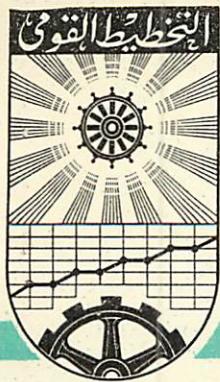


الجمهوريّة العربيّة المُتحدة



مَعْهَد التخطيط القومي

مذكرة رقم (٥١٠)

دور

موازين العلاقات المتشابكة
في التخطيط الصناعي

الجزء الأول

الدكتور أنور الهواري

نوفمبر سنة ١٩٦٤

القاهرة

٣ شارع محمد مظفر، بالزمالك

جداول المدخلات والمخرجات

وموازن العلاقات المتشابكة

~~~~~

١ - مقدمة تاريخية لجدال المدخلات والمخرجات .

١١ - مقدمة عامة :

من المسلم به أن الدراسات الاقتصادية وما صاحبها من تطور أدى إلى انشاق نظريات تتناول باباً أو أكثر من الاقتصاد فهناك الدراسات عن القيمة والنقود وأخرى عن الأسعار ومشاكل العرض والطلب كما هناك دراسات تتناول القوى العاملة بل وهناك دراسات تناولت العلاقات الدولية وتأثيرها على التجارة والأسعار العالمية وغير ذلك من الدراسات التي لا تنتهي . وهناك دراسات تتميز بتحليل أحد قطاعات الاقتصاد (القطاع الإنتاجي) تحليلًا عميقاً حتى تشمل كل ما له علاقة بهذا القطاع حيث المادة الخام كانت في دورها الدامن ثم أجريت عليها العمليات الإنتاجية إلى أن أصبحت منتجًا نهائياً قابلاً للتداول يختلف في صورته النهائية بل وربما في خواصه الطبيعية والكمائية عن المادة الخام ذاتها . وهذه المرحلة طالت أو فصرت العمليات الإنتاجية التي تمر بها هي في الواقع تاريخ من نوع خاص يتعرض له المنتج الأولي (المادة الخام) والمنتج النهائي . هذا التاريخ يتضمن معالجة بصور مختلفة من العلاقات المرتبطة تبدأ أول ما تبدأ بالبحث (التنقيب) عن المادة الخام والذى تصاحبه علاقات بين خدمات وعمليات إنتاجية حتى يصير الخام المنتج بعد استخراجه في صورة تسمح ببدء عمليات تختلف في تكنولوجيتها عن عملية البحث (التنقيب) السابق ذكرها مما يبدأ معه تواجد علاقات بين خدمات وعمليات إنتاجية توثر في طبيعة الخام ليأخذ الصورة الجديدة (صورة المنتج النهائي) ويصبح قابلاً للتداول . ولا تقف العلاقات عند هذا الحد بل أن قطاعات أخرى (وان كانت لا تمت بقطاع الإنتاج السابق بصلة إنما هي مسئولة عن استكمال الحلقة بنقل وتوزيع المنتج) تساهم في توصيل المنتج النهائي للذين شاركوا في إنتاجه بطريقة مباشرة أو غير مباشرة .

## ١١ — نشأتها وتطوراتها :

ما سبق يتضح أن هناك علاقات بصور مختلفة تصاحب عملية الانتاج ليس من السهل على الاقتصادى أن يقف عند أحدها ويعزلها ثم يجرى دراسات وتحليلات دون أن يتأثر بقية هذه العلاقات . والحقيقة أن التحليل الجزئى أو لواحدة من هذه العلاقات أو بعضها وإن الصورة الراجحة للتحليل الاقتصادى حتى إلى عهد قريب رغم أن قطاعات الاقتصاد مما كانت الصورة التى تمثلها لا تستطيع أن تعمل بمفردها . فالمنتج منها ضعفت صفات الاستخدامية يقف على قدم المساواة مع غيره من المنتجات ذات الصفة الاستخدامية العالية فى دونه يمر بعلاقات تختلف صورة أحدها عن الأخرى وإن كان ليس من الضرورى أن تكون الفترة الزمنية الخاصة بعلاقة ما يمر بها متنجاً ما مساوية للفترة الزمنية لنفس العلاقة لمتنجاً آخر .

ونيس هناك مدعى للتساؤل عن امكان اجراء التحليل الجزئى داخل علاقة من العلاقات الاقتصادية إذ أن ذلك يتوقف على طبيعة الافتراضات التى يتمثلها الفائد بالتحليل والذى غالباً ما يفترض ثبات الخواص الاقتصادية الأخرى . ولكن ليس من السهل الاعتماد على هذه الافتراضات إذ أن الطبيعة الاقتصادية تتصرف بحدوث التطور ونادراً ما تتفق دون تغيير .

يتضح من المقدمة السابقة أن العلاقات داخل النشاط الاقتصادى متصلة ومتتغيرة مما يستتبع معه وجود ما يسمى بالعلاقات المتداخلة Inter dependance ولم يكن رجال الاقتصاد فى غفلة من وجود هذه العلاقات إنما قد أشار إليها الكثير من الذين كان يعنفهم إجراء التحليل الاقتصادى . فحتى قبل أن يعرض لها آدم سميث Adam Smith فى دراسته عن ثروات الشعوب Wealth of Nations كان قد شعرض لها من قبل بعض الاقتصاديين . تم كانت محاولة الاقتصادى الفرنسى فرانسوا كيزيتى Tableaux Economique فى اظهار جدوله الاقتصادى Francois Quesnay (نشرت جداول كيزيتى فى عام ١٧٥٨) والذى أراد أن يصور به اتجاه استخدام الشروط فى الاقتصاد العام .

وتطورت دراسة العلاقات واستخدمت بعض المعادلات الرياضية في المموج الذي أعددته فالرأس Leon Walras (١٨٢٢) . وكما سبق أن ذكرنا أن هناك علاقات متبادلة بين قطاعات الاقتصاد وأن هذه الظاهرة كانت الأساس الذي بنى عليه فالرأس نموذج له حيث قد أشار إلى أن كل شيء في محيط الاقتصاد العام له علاقة بغيره من الأشياء في محيط الاقتصاد العام .  
واذاً كنا ننظر الى تتبع ظاهرة التداخل بين القطاعات المختلفة للاقتصاد محاولين أن نقصصى مدى قيام التوازن فقد قدم نموذج فالرأس محاولته في دراسة مدى التوازن متضمنا شرح الصورة التي تشملها تكلفة الانتاج كما تضمن فضلاً عن ظروف العرض والطلب لمختلف السلع وعوامل الانتاج اللازمة عرضاً لدخول وانفاق المستهلكين ويرى الدارس لنموذج فالرأس صعوبة في تفهم النظرية الاقتصادية عن طريقة اذ أنه نموذج يعتمد أكثر ما يعتمد على الدراسة النظرية المجردة .

ولم يكن بد من محاولة لتعديل أو تبسيط نموذج فالرأس ، لذا فقد قام كل من باريتو Pareto كاسل Cassel بهذه المحاولة الا أن النماذج التي حصل عليها كانت تفتقر الى تبسيط من نوع جديد لتصبح في صورة تمكن من استخدام الاحصاء في تحديد وظائفها واستخداماتها .

واذاً كان ما سبق أن أعدد فالرأس وما تبعه من تعديل لنموذجه لم يمكن معه اجراء التطبيق العملي فقد جاء ليونتييف Prof Wassily Leontief الاقتصادي الروسي بنموذجه المبسط الى الولايات المتحدة محاولاً تطبيقه على الاقتصاد الأميركي في عام ١٩١٩ ، ١٩٢٩ (١)  
وكان ليونتييف يتوجه الى هدف العملية والتي تخدم حالة الاقتصاد المفتوح (٢) ويعتبر أول من حاول استخدام التطبيق العملي في إيجاد التوازن العام . أى أنه بنموذجه قد استبعد كثيراً من التعقيدات النظرية التي سبقه فيها رجال الاقتصاد السابق ذكرهم وأصبح نموذجه من القابلية بمكان لاستخدام النظريات الاحصائية المعروفة عند تطبيقه .

(١) بدأ ليونتييف تطبيق نموذجه ليشمل بيانات عامي ١٩١٩ ، ١٩٢٩ في عام ١٩٣١ إلا أن النتائج الأولية لهذا التطبيق بدأ ظهرتها في عامي ١٩٣٦ ، ١٩٤١ .

(٢) الاقتصاد المفتوح والذي يكون فيه الاستخدام النهائي لمنتجات القطاعات المختلفة ليس مقصراً على قطاعات الانتاج المحلي بل تتعداها الى قطاعات الاستهلاك أو الاستثمار أو التصدير .

أهم ما يلاحظ المرء على نموذج ليونتييف من الوجهات الاقتصادية ما يلى :-

أ - لم يأخذ فى اعتباره امكان احلال عوامل الانتاج بغيرها وذلك كما هو مأخذ به فى نموذج فالراسى فنفى بذلك الاقتراب الذى يقول بامكان وجود المنافسة بين فروع النشاط الصناعى للحصول على المدخلات الازمة لها .

ب - اتفق مع نموذج فالراسى فى أهمية استخدام المعاملات الفنية لانتاج "Technical Coefficients of Production" . وهذا ما يعتبر أساسا عند البدء فى تكوين جداول المدخلات والمخرجات .

ج - يمكن أن يقال انه تخفيقا للقيود التى اتخدت فى نموذج فالراسى فقد حذف ليونتييف من نموذجه أثر تغيرات الأسعار على تكوين الطلب الاستهلاكى وعلى الطلب على السلع الوسيطة وعوامل الانتاج .

د - يعتبر نموذج ليونتييف معبرا عن التحليل الاقتصادى الكلى - اذ أنه لا يقتصر حد دراسة التغيرات فى جزء من اجزاء الاقتصاد Partial analysis مع عدم توجيه الاهتمام الى بقية الاجزاء .

ه - يعتبر ليونتييف أن أساس التغير فى عرض وطلب السلع المختلفة يرجع الى تغيرات الطلب للقطاعات المختلفة والتى هى نتيجة للتغيرات فى مستويات الانتاج ولم يشر الى أن التغير فى عرض وطلب السلع المختلفة انما يرجع الى تغيرات الأسعار . واذا كان نموذج ليونتييف قد وضع ليخدم فى حدود الاقتصاد المفتوح كما سبق الذكر فان البروفسور راجنر فريش Ragner Frisch الزويجي والخبير بالأمم المتحدة قد تناول فى رسالته بعنوان

"التخطيط الدائرى" Circulation Planning والتي نشرت عام ١٩٣٤ فى مجلـة Econometrica كلامـن نظام الاقتصاد المغلـق ونظام الاقتصاد المفتوح (١)

(١) مذكرة راجنر فريش بعنوان، Bering section 1, of a general Interflow theory for use in economic planning - National Planning Committee 30 November 1957.

وجريدة بالذكر أن جداول المدخلات والمخرجات موضحة بالصور المختلفة التي أعدتها رجال الاقتصاد السابق ذكرهم تعتمد أكثر ما تعتمد على اعداد الاطارات الاحصائية والتي بواسطتها يمكن تبسيط وعرض الصور المختلفة للعلاقات السابق ذكرها مع ابراز التغيرات الاقتصادية خلال فترة معينة كما أن هناك صورة رياضية تعبير عن التفاعل بين هذه العلاقات مما يمكن معه الحكم على مدى الترابط بين الأجهزة الإنتاجية .

والصورة الرياضية تختلف عن الصورة الاحصائية تمام الاختلاف فالثانية تعتمد على ابراز حقائق قائمة في علاقة بعينها أو علاقات معينة وهي تسبق الصورة الرياضية عند اعداد جداول المدخلات والمخرجات . وتخدم الصورة الرياضية في ايجاد الحلول للمشاكل التي تكون قد وضحت عند اعداد الصورة الاحصائية . وكما سبق الذكر فان الصورة الاحصائية تسبق الرياضية أو بمعنى آخر تأتي الصورة الرياضية لتكميل الأولى وسوف نناشر الصورة الاحصائية في المحاضرات القادمة عند الحديث عن ترکيب جداول المدخلات والمخرجات .

وبعد العرض السابق الذي ذكرنا فيه باختصار تطور الفكر الاقتصادي عند المشغلين بالاقتصاد والصور المختلفة التي وضعها كل منهم لتحليل العلاقات الاقتصادية عن طريق الجدول الاقتصادي Pareto Tableaux economique لكيزناي ونموذج فالراس Walras ثم ما ادخله باريتو على نموذج فالراس وما تطور عنه من نموذج ليونتيف Leontief ثم ما أتى به الاقتصادي الحديث والرياضي المعاصر بروفيسور راجنر فريش Ragnar Frisch سوف نذكر عرضا مختصرا نبين فيه مدى انتشار استخدام جداول المدخلات والمخرجات

#### أين تستخدم جداول المدخلات والمخرجات الآن ؟

ان المتتبع للتاريخ ونشأة جداول المدخلات والمخرجات يرى أن الذين قاموا بتحليل ودراسة العلاقات الاقتصادية وتطبيق نظرياتهم للوصول الى التوازن الاقتصادي economic equilibrium انما نشأوا في دول هي التي تحكم عليها الان بكونها دولا متقدمة developed countries مما يرجع معه القول بأن الدراسة الاقتصادية بهذا المستوى من التفكير انما نشأت لايجر حلول

لمشاكل كانت قائمة ومحاولة لايجاد ارتباط بين علاقات اقتصادية كانت لا تزال تدرس كوحدات منفصلة ثم تطور الأمر وأصبح في الامكان رسم صورة متجمعة لهذه العلاقات لتفسر تأثير كل منها على الأخرى وفي أثناء التقدم الصناعي في دول أوروبا وأمريكا كانت ولا زالت جداول المدخلات والمخرجات تؤدي وظيفتها الكبرى في دراسة التركيب الاقتصادي وخاصة ما يمت بالصلة للتكون الصناعي وقد أشار ليونتييف إلى هذا في كتابة " دراسات عن تكوين الاقتصاد الأمريكي<sup>(١)</sup> والذى ترجم إلى لغات كثيرة منها الروسية .

ولا شك أن المسيطرین على اقتصاد الدول المشار إليها يهمهم أكثر ما يكون وعن طريق استخدام جداول المدخلات والمخرجات معرفة الصورة التي تتم بها الاستثمارات ومصدر هذه الاستثمارات وما هي اتجاهات المواد الخام ، واتجاه الطلب على سلعة الاستهلاك ومدى استخدام القوى العاملة في المجالات المختلفة وتطور الصادرات وذلك على مستوى الاقتصاد العام وبالتالي على مستوى فروع الانتاج المختلفة .

وهناك ظاهرة اقتصادية هامة كان لا زال يوليها المسيطرون على اقتصاديات الدول المختلفة والسابق ذكرها عناتهم الا وهي دراسة وتتبع دورات الرخاء Prosperity cycles فانه بمساعدة جداول المدخلات والمخرجات يمكن تتبع العلاقات الكمية المتبادلة بين الانتاج ومستلزمات الانتاج لكل فرع من فروعه وأبعد من ذلك اذا ما تمكنا عن طريق الجداول دراسة العلاقات بين الاستهلاك العائلي والانتاج في مختلف الفروع وانه اذا ما كانت هذه العلاقات تتسم بصفة الدوام - مع الأخذ في الاعتبار الظروف التكنولوجية للإنتاج على الأقل لفترة معينة من الزمن - وامكنا عن طريقها الوصول الى معاملات تظهر التاسب بين الانتاج والاستهلاك لكامل فرع من فروع الانتاج فان الجد اول الناتجة وما تظهره من علاقات بين الفروع المختلفة يمكنها أن تكون في مثل هذه الحالة أداء فعالة لتحديد دورات الرخاء . وهذا يفسر أهمية استخدام الجداول في الدول الرأسمالية والتي تعتمد على اقتصاد حر تتحكم فيه ظروف مختلفة يتحكم بل و يؤشر فيها المشرفون عليه . ويمتد استخدام جداول المدخلات والمخرجات في الدول الرأسمالية وبمعنى آخر يعم استخدامه في محیط المؤسسات والهيئات والتي تقوم بالاشراف على قطاع معین أو عدّة

1) Studies in the structure of the american economy

قطاعات داخل دائرة الاقتصاد القومى لا يمانها بأنه الوسيلة الحديثة لاستقراء الظواهر وال العلاقات الاقتصادية التى تؤشر فى نشاطها الانتاجى ، بل ويزداد اهتمام هذه المؤسسات والهيئات والمعاهد الى حد تخصيص اجهزة اقتصادية متخصصة فى هذا النوع من البحوث ومدى بما تحتاج اليه من الآلات الحاسبة والالكترونية .

وقد طبق استخدام نموذج ليونتيف فى بعض الدول الأوروبية مثل الدنمارك وهولندا . وحتى عام ١٩٤٧ كان عدد الدول التى استخدمت جداول المدخلات والمخرجات فى تحليل العلاقات الصناعية يبلغ حوالى ٢٠<sup>(١)</sup> دولة أغلبها دول أوروبية وكان أوسع انتشار لاستخدام هذه الجداول فى الولايات المتحدة .

وتتجدر الاشارة الى أن هناك نوع آخر من الدراسات هو الاتجاه الجديد داخل نطاق حقل اقتصاديات العلاقات الصناعية وهو تطبيق رياضى لتحليل النشاط الاقتصادى يطلق عليه البرامج الخطية Linear Programming والتى بدأ بها دانزج وكوبمانز Dantzig and Koopmans

وغالبا ما تستخدم البرامج الخطية على مستوى المنشأة أو الشركة Plant or Firm إلا أنه يمكن الاستفادة بها لتحليل العلاقات الصناعية داخل نطاق الاقتصاد العام .

1) Chenery / Clark Interindustry economics

مقدمة تحليلية عن ماهية موازين العلاقات التشابكة وعلاقتها بجداول المدخلات والمخرجات :

تتميز الموازين المتشابكة عن غيرها من الموازين المعتاد استخدامها بأنها تعبر عن تدفقات المواد عندما تصبح ذات قيمة استهلاكية وذلك في صورتين أحد هما الصورة العينية والأخرى الصورة القيمية .

ان التخطيط الاقتصادي يتطلب القيام بكثير من أنواع التحليل التوازنى . ولا ينحصر التحليل على اجراء التوازن بين المناسيب الرئيسية Main proportions لقطاعات الاقتصاد القومى وذلك مثل المناسيب التى تبين العلاقة بين السكان والقوى العاملة أو توزيع القوى العاملة على القطاعات التى تخدم الفرض الانتاجى والقطاعات التى تخدم الغرض الاستهلاكى أو المناسيب التى توضح عوامل التكوين الرأسمالى واتجاهات الاستهلاك أو المناسيب التى تبين العلاقة بين اجمالى وصافى الانتاج . انما يحتاج التخطيط الى نوع آخر من المناسيب تصل الى مدى أبعد عن مدى المناسيب الرئيسية . ويضم النوع الآخر تخطيط المناسيب والتي من طريقها تظهر العلاقات عند مستويات ومراحل الانتاج المختلفة ومثال ذلك المناسيب الفرعية التي تتعرض لمستويات اجمالى الانتاج أو الانتاج العام وصافى الانتاج ، كما أنها تضم المناسيب التي تبين توزيع القوى العاملة ، المواد الأولية اللازمة للانتاج ومعدات الانتاج عند مستويات ومراحل الانتاج المختلفة .

وان دراسة التوازن التناصي Proportional balance على مستويات ومراحل الانتاج steps of production يمكن من اجراء التنظيم داخل نطاق الخطة بصورة تسمح بدراسة التطور المعقد داخل القطاعات ومراحل الانتاج على مستوى تفصيلي واضح . ويمكن أن يقال ان دراسة التوازن التي تبين التطور في مراحل الانتاج هي الرابطة الأساسية التي تربط بين تخطيط القطاعات الفرعية Branch planning و تخطيط المناسيب الرئيسية أو التخطيط للقطاعات الرئيسية على مستوى الاقتصاد العام .

ويطلق على النوع من الموازين والتى بواسطتها يمكن دراسة التوازن الاقتصادى للمناسيب وذلك على مراحل التطور الانتاجى الموازين المتشابكة .

وان المتتبع لتاريخ هذا النوع من الموازين يتضح له أنها غالباً ما كانت مستخدمة عند بدء تطبيقها لتوضيح العلاقات بين فروع الانتاج خاصة فيما يتعلق بتوزيع واستلام المواد الخام والنصف مصنعة والمواد المساعدة . ولم تأخذ فى الحسبان أدوات الانتاج ذاتها .

ويمكن أن يقال انه لاحكام أسس التخطيط وتوضيح معالمه للوصول الى الاهداف المقررة يلزم للوصول الى الصورة التوازنية بين القطاعات الرئيسية ان يجرى فى نفس الوقت توازن على مراحل الانتاج ليشمل توزيع التكاليف الرأسمالي والقوى العاملة على هذه المراحل .

الدور الذى تقوم به موازين العلاقات المتشابكة :

ويمكن أن يعبر عن المفهوم资料ى لجداول التوازن المتشابكة بأنها لا تشمل فقط على دراسة التوازن بين المقادير من الانتاج وتوزيعه ( وهذا ما تقوم به جداول المدخلات والمخرجات ) ، وإنما يتضمن كما سبق الذكر توزيع القوى العاملة والتكاليف الرأسية الى والتي تظهره الموازين الخاصة بتطور المصادر الجارية Current funds ورأس المال الثابت Fixed capital أو أن الغرض الأساسى من استخدام الموازين المتشابكة هو دراسة توزيع جميع العناصر المكونة لرأس المال الفعال والتى تستوعبها الخطة على مراحل وخطوطات الانتاج .

ويمكن عن طريق الموازين المتشابكة الوصول الى الاهداف الآتية :-

- أ - توزيع عمل المجتمع وخاصة فيما يتعلق بالانتاج على مراحله المختلفة بغرض الوصول الى الدرجة القصوى من التوافق بين الانتاج وتفطية الطلب بأى معنى آخر زيادة الطاقة الانتاجية . والمقصود بذلك أن ما يتحصل عليه من الانتاج فى كل مرحلة من مراحله لابد وأن يكون فى الحجم بحيث يمكنه تغطية الاحتياجات الكلية للمجتمع ( بما فى ذلك الصادرات ) .
- ب - الوصول الى أفضل الطرق التى تتجمع بها عناصر الانتاج فى مراحله المختلفة بحيث تتدنى فى النهاية الى زيادة حجم الانتاج النهائي .

ح - تحقيق الوصول الى ما يطلق عليه الاستفادة الاقتصادية الكاملة للاستثمارات وادخال عناصر التكثيف الحديث في مراحل الانتاج المختلفة . وتحقيق ما تحدده خطة التجارة الخارجية .

والصورة العامة لموازين العلاقات المشابكة تتحضر في اجراء أو دراسة التوازن بحيث يكون تيار التدفقات السلعية والخدمات ممثلا في العلاقات الانتاجية بين فروع الانتاج من جهة ، وممثلا في العلاقات بين فروع الانتاج ذاتها وبين محيط الاستخدام النهائي ( التكوين الرأسمالي ، الاستهلاك ، التصدير ... الخ ) من جهة أخرى . وفي هذه الصورة يكون لدينا جانبا من الميزان - المحور الأقصى منه يمثل الاتجاه الاستخدامي للسلع والخدمات موزعا على فروع الانتاج والجانب الآخر منه - المحور الرأسى منه - وبين تكوين الرصيد Fund وبمعنى آخر تكوين فروع الانتاج .

#### التناسب والعلاقات بين مراحل الانتاج :

سبق أن ذكرنا في المحاضرات السابقة الصورة التي تعكس ترتيب وتكوين موازين العلاقات المشابكة وان ما تهتم به هو التكوين الطبقي أو المرحلي للانتاج . وأن الاهتمام بالترتيب المرحلي يعكس بالتالي الواجبات الملقاة على رجال التخطيط لمحاولة الربط بين هذه المراحل للوصول إلى الأهداف المرسومة في أقل وقت وبأقل التكاليف .

والواقع الملموس أن فروع الانتاج ومراحل الانتاج كما نراها في محطيها الفعلى الذي تعمل به ما هي الا نتيجة للتقدم المستمر وال دائم داخل محيط العمل الذي يحتم التقسيم الى مراحل وان التقسيم الى فروع الانتاج وما يتبعه من تقسيم الى مراحل للانتاج ليس تقسيما جامدا بل هو قابل للتغيير على مر الزمن وذلك نتيجة لما تحدثه العلوم والاختراعات الحديثة من اضافة أو تحديد على تكنولوجيا الانتاج والتكتيك المؤشر عليه . وليس المجال هذا أن نتعمق في شرح ماهية وحدود مراحل الانتاج وإنما يجدر أن نشير فقط الى أنه يجب التفرقة بين التنظيم الاجتماعي للعمل في ذاته والتقسيم المشار اليه سابقا . حيث أن التنظيم الاجتماعي للعمل - تنظيم العمل - يعتبر

المسوء ول عن ربط مراحل الانتاج داخل المنشأة حيث أن كلامنها يعمل منعزلا عن غيره وربما تحت اداره تختلف عن الادارة في المراحل الأخرى .

ومما سبق يمكن القول بأنه لا المنشآة ولا فرع الانتاج يعتبر داخل نطاق التخطيط وحدة من الوحدات التي تتفرع عن العملية الانتاجية الشاملة لكي نستطيع أن نخطط بواسطتها اتجاه التطور للمناسيب الداخلية داخل مجال الانتاج ، وإنما الذي يحدد ذلك ويمكن من تخطيط المناسيب الداخلية هي مراحل الانتاج ذاتها والتي يمكن تحديد معالمها بكونها المراحل التي تتصرف كل منها بتماثل تكنولوجيا الانتاج ( والتي قد تختلف في مستوى التكنيك من حيث الارتفاع أو الانخفاض) والتي تنتهي إلى نتيجة متماثلة . أي المنتج - مما سبق يتضح أنه بواسطة ما سبق أن ذكرنا من التحليل يمكننا أن نقيس تأثير العوامل المختلفة على تطور الانتاج بطريقة دقيقة مما يمكن من رسم أهداف الانتاج على مستوى المنشآت وبالتالي مما يسهل معه توزيع القوى العاملة والتكتين الرأسمالي توزيع ا مناسبين فروع الانتاج . ولا يخفى أن هناك هدفا أساسيا من الوصول بالدراسة إلى هذا المستوى الا وهو التمكن من الوصول إلى الترابط الصحيح بين مكونات وأجزاء الموارizen المتشابكة للعلاقات الاقتصادية في صورتيها القيمية ( الصورة العامة لجدائل الموارزن المتشابكة ) وصورتها العينية ( الصورة الفرعية لجدائل الموارزن المتشابكة ) .

ونعود لنوضح مرة أخرى بأن مرحلة الانتاج Production Stage هي أقل وحدة اقتصادية تستخدمنا عند تكوين موازن العلاقات المتشابكة ، وليس المنشآة حيث أنها تتحلى داخلها مجموعة من المراحل الانتاجية وان اختلفت درجاتها - كما أنها ليست فرع الانتاج حيث أنه وبالتالي يشتمل على مجموعات من المراحل الانتاجية .

والآن يمكننا أن نحدد أن الوظيفة التي يؤديها التخطيط للتناسب داخل نطاق الانتاج تتحصر في تقدير نصيب كل مرحلة من مراحل الانتاج من الاجمالى العام لانتاج المجتمع وما هو نصيب أو حجم كل مرحلة من مراحل الانتاج من معدات العمل والخدمات والقوى العاملة والذى يخص صناعة الانتاج في كل مرحلة .

## العلاقة الاقتصادية بين أنشطة قطاع الصناعة

### مقدمة :

لا بد عند الحديث عن العلاقات الاقتصادية بين فروع الصناعة (أنشطة قطاع الصناعة) أن نتناول عرض بعض المواضيع المتعلقة بالنشاط الصناعي عاماً حتى تكون هناك صورة مسلسلة لما سوف يشتمل عليه موضوع الحديث.

لقد قامت الثورة وكان عبئاً عليها وجبيته ظروف الاستعمار والسياسات الاقتصادية الغير مدروسة أن يجعل للتاريخ والتطور الاقتصادي للجمهورية العربية المتحدة صورة جديدة مبنية على أسس علمية مدروسة فكان التخطيط الاقتصادي وينتزع منه التخطيط الصناعي.

وتجاوالت الثورة مع رجال الفكر الاقتصادي والصناعي بأن انشئت صناعات كثيرة لم تكن قائمة وتوسعت في صناعات كانت درجات الانتاجية بها والعماله ونسب عوامل رأس المال الى حجم الانتاج وغيرها من النسب الاقتصادية لا تبعث على التفاؤل في تقدم صناعي سريعاً.

ولم تتأل الثورة الاقتصادية جهداً في أن تكون الصناعات الجديدة أدلة لدعم النشاط الاقتصادي وزيادة الدخل ورفع مستوى المعيشة ودعم الاستقلال القومي بالإعتماد على منتجاتنا الوطنية . والحقيقة أن الاندفاع في مجال التصنيع قد افردت له الجهد والأموال لتخرج الكثير من المشروعات إلى حيز الوجود .

ولا شك أن الاعداد لخطة الصناعة سبقته الكثير من الدراسات لايجاد أنواع من التوازن بين الصناعة والأنشطة الاقتصادية الأخرى ( وبين فروع الصناعة نفسها ) . وأنه قبل شرح العبرقات الاقتصادية بين فروع الصناعة يلزم الاشارة إلى تحليل مكونات فروع الانتاج الصناعي وعلاقة ذلك بخطرة الاستثمار وذلك كما يلى :

أنه لا بد عند تخطيط الاستثمار في الصناعة أن يكون هناك تناسق وتكامل بين مكونات فروع الانتاج الصناعي والتكامل والتناسق هنا ينحصر في النقاط الآتية :

١ - هيكل تكوين الانتاج الصناعي العام وتقسيمه الى انتاج سلع الاستهلاك للأفراد وسلع لـ زوم  
الاستثمار Productive consumption

٢ - هيكل تكوين الاستهلاك للأفراد وتقسيمه الى سلع استهلاكية معمرة وأخرى غير معمرة .  
٣ - هيكل تكوين السلع الاستثمارية وتقسيمه الى سلع استثمارية لزوم إعادة الانتاج وسلع استثمارية  
تستخدم في الانتاج المباشر .

والبند الأول الذي يشير الى تقسيم الانتاج الصناعي الى سلع للاستهلاك الفردي وسلع لـ زوم  
الاستثمار هي الصورة العامة والتي تقرر نسبة نمو كل قسم منها الى الآخر - ظروف التنمية والاتجاه  
القومي العام .

وقد أشار الميثاق في بابه السابع حول الانتاج والمجتمع الى دور الصناعات الاستهلاكية بالآتي :

" كذلك فإن الاهتمام الكبير يجب أن يصل إلى الصناعات الاستهلاكية . أن هذه الصناعات فضلاً  
عما تفتحه من أبواب كثيرة للعمل تسد جزءاً هاماً في مطالب الاستهلاك وتتوفر مصادر قيمة من النقد  
الأجنبي ثم هي تتيح في الوقت الحاضر فرصة للتوسيع في التصدير إلى أسواق فاسية منها لم نصل فيها  
بعد إلى مركز المنافسة في الصناعات الثقيلة على المستوى العالمي " .

ونها حدد الميثاق الصورة التي يتوقعها لل الاقتصاد القومي عن طريق تنمية الصناعات الاستهلاكية  
فقد أشار أيضاً إلى علاقتها بالصناعات الثقيلة كما يلى :

" إن الصناعة الثقيلة هي دون شك القاعدة الثابتة للكيان الصناعي الشامخ . لكن بناء  
الصناعات الثقيلة مع الأولوية المحققة التي يجب أن تمنح له لا يجب أن يوقف التقدم نحو الصناعات  
الاستهلاكية " - " إن حرمان جماهير شعبينا طال مدة وتجنيدها تجنيداً كاملاً لبناء الصناعة  
الثقيلة واغفال مطالبيها الاستهلاكية يتنافى مع حقها الثابت في تعويض حرمانها الطويل ثم هو يعطّل -  
من غير مبرر حقيقي - امكانيات الوفاء بمتطلباتها المتعددة " .

والسلع الاستهلاكية بأنواعها تمثل الاستهلاك النهائى بالنسبة للأفراد وغالباً ما يلتزم قطاع الصناعة بانتاج (تصنيع) الخامات والمواد الأولية الازمة لانتاج سلع الاستهلاك للأفراد (قد يقوم قطاع التجارة الخارجية - الواردات - بتوفير هذه الخامات والمواد الأولية ) ، ومثال ذلك من السلع غير المعمرة منتجات الصناعات الغذائية وصناعة المشروبات حيث يقوم قطاع الصناعة بتوفير الخامات والمواد الأولية الازمة لها فالصبغات والأرواح الصناعية وغاز ثاني أكسيد الكربون هى من مستلزمات صناعة المشروبات الغازية . كما أن الدقيق من مستلزمات صناعة الخبز والفطائر والحلوى ثم هناك مواد التعبئة الخاصة بتعبئة هذه المواد وهذه يقوم قطاع الصناعة أيضاً بتوفيرها .

يظهر مما سبق أن هناك علاقة بين نشاط انتاج سلع استهلاك الأفراد ونشاط انتاج الخامات والمواد الأولية الازمة لها وهي في الواقع جزء من العلاقة الوثيقة بين قطاع انتاج السلع لزوم الاستهلاك للأفراد وبافى منتجات القطاع الصناعي أو هي جزء من مسلسلة مرتبطة من الانتاج الصناعي تبدأ بالحلقة الأولى والخاصة بانتاج السلع الرأسمالية لزوم صناعة استخلاص المعادن ثم الحلقة الثانية والتي يمثلها انتاج سلع رأسمالية . وهذا البند يمثل في الواقع عصب التطور الصناعي أو يدخل في نطاقه الصناعات التحويلية المعدنية بما فيها من الانتاج الثقيل فهى تكون اذن جزءاً أساسياً من الصناعات الثقيلة (١) والحلقة الثانية بدورها تشمل على صناعات تكمل أحدها الأخرى فهناك السلع الرأسمالية الازمة لصناعة استخلاص المعادن ثم السلع الرأسمالية الازمة لانتاج المعدات والمطارات والمكابس وهى سلع تخدم أغراضًا كثيرة في فروع الصناعة المختلفة أو هي التي بواسطتها يمكن تشكيل الكتل والألواح المعدنية عند انتاج الآلات المختلفة والأجهزة وفي المثال السابق عن الصناعات الغذائية تكون انتاج المواد الأولية الازمة لهذا النشاط . والحلقة الثالثة من سلسلة الانتاج الصناعي . وحيث أنه كما سبق توجد علاقة

(١) تختلف وجهات النظر في تعريف الصناعات الثقيلة الا أنها من الوجهة التكنولوجية تشمل أنشطة الصناعات الأساسية كما تشمل أغلب الصناعات التحويلية المعدنية أما الصناعات الخفيفة فتشمل على أنشطة الصناعات الغذائية والغزل والنسيج وغيرها من الصناعات التحويلية غير المعدنية وبعض انتاج الصناعات التحويلية المعدنية . وقد حدّدت اختصاصات وزارة الصناعات الخفيفة في ج.ع.م بالاشراف على مؤسسات الصناعات الغذائية والغزل والنسيج والصناعات الهندسية .

بين نشاط انتاج سلع الاستهلاك للأفراد ونشاط انتاج الخامات والمواد الأولية فان هناك حلقة رابعة يمكن اضافتها لاستكمال سلسلة انتاج سلع الاستهلاك للأفراد وهي التي يمثلها الدليل الرئيس (٢) والذى يدخل تحت البند (١٢) الخاص بانتاج الخدمات والمواد الأولية لزوم انتاج السلع الغذائية مثل الصبغات والغازات (ك ١٢) ومواد التعبئة . . . الخ . ثم تستكمل الحلقة الأخيرة الخامسة بانتاج السلع الغذائية ذاتها .

وأنه لتوجيه التصنيع ورسم الأهداف للخطة الصناعية لا بد من وضع أسس للدراسات الآتية :

- ١ - زيادة الدخل ورفع مستوى المعيشة .
  - ٢ - الاستقلال الاقتصادي .
  - ٣ - الصناعات الأساسية أحدى دعائم التصنيع .
- 
- ٤ - زيادة الدخل القومي ورفع مستوى المعيشة :

لا شك أن خطة التصنيع تسير بجانب الأنشطة الاقتصادية الأخرى وأهمها الزراعة جنباً إلى جنب في دفع عجلة التنمية للوصول بالدخل القومي إلى مستوى يحقق درجة من المعيشة يلائم ظروف التقدم والحضارة العالمية .

ومساهمة الصناعة في زيادة الدخل القومي يمكن لمس نتائجها عند مقارنة متوسط دخل الفرد في السنوات الأخيرة والجدول التالي يبين متوسط نصيب الفرد من الدخل القومي :

| السنة   | متوسط دخل الفرد في السنة (بالجنيهات) (١) |
|---------|------------------------------------------|
| ١٩٥٣/٥٢ | ٣٧                                       |
| ٥٤/٥٣   | ٣٨                                       |
| ٥٥/٥٤   | ٤٠                                       |
| ٥٦/٥٥   | ٤١                                       |
| ٥٢/٥٦   | ٤٤                                       |
| ٥٨/٥٧   | ٤٦                                       |
| ٥٩/٥٨   | ٤٦                                       |
| ٦٠/٥٩   | ٥٠                                       |
| ٦١/٦٠   | ٥٢                                       |
| ٦٢/٦١   | ٥٧                                       |
| ٦٣/٦٢   | " ٥٩                                     |

ولا شك أن أهم العوامل التي تجعل من الدخل القومي صورة حقيقة للتقدم الاقتصادي والاجتماعي هي زيادة عن طريق ما يضفيه النشاط الانتاجي من زيادة فعلية على القيم المادية . فهو الشّيء الوحيد (٢) الذي يستطيع أن يؤثر على مستويات الدخول الفردية ومستويات الأسعار وبالتالي مستوى المعيشة ثم أنه عن طريقه يمكن رسم سياسة التجارة الداخلية والخارجية على أسس سليمة .

ولا يجب أن ينظر إلى أن زيادة الدخل القومي عن طريق زيادة القيم المادية هي زيادة مجردة أو زيادة في ذاتها : إذ أن هناك فروع معينة من النشاط الصناعي لها خصائصها المميزة في إضافة القيم المادية المركبة أو هي بمعنى آخر قيم مادية تساهم هي أيضاً بدورها في انتاج قيم جديدة .

(١) عن الأطلس الإحصائي - الشورة في عشر سنوات - مصلحة الإحصاء والتعداد .

(٢) يدخل تحت النشاط الانتاجي الجزء من الخدمات والذي يساهم في زيادة الانتاج وبالتالي في زيادة القيم المادية الناتجة .

وقد يعبر عن القيم المادية العربية بالسلع الاستثمارية .

وان تقسيم مكونات الانتاج السهل الى سلع استثمارية وأخرى غير استثمارية لهو من الأهمية لمعرفة تطور انتاج القيم المادية المركبة والتي عن طريقها يمكن تكوين صورة لما سوف يكون عليه الدخل القومي في السنوات المقبلة وعلى العكس من ذلك فان انتاج السلع الغير استثمارية لا يحمل صفة المؤشر لاما سوف يكون عليه حجم الانتاج في السنوات المقبلة .

ولا بد من القيام بدراسات دقيقة لمعرفة درجة وقدرة قطاع الصناعة في المساهمة في انتاج السلعة الاستثمارية اذ أن ذلك يتوقف على سوائل مختلفة أهمها :

- ١ - مقدار ونوع الطاقات المادية المتواجدة والتي يمكن أن تساهم في انتاج السلع الاستثمارية .
- ٢ - نوع وحجم المواد الطبيعية التي يمكن أن يستغل انتاجها في انشاء صناعات انتاج السلع الاستثمارية .
- ٣ - الكفاءة والقدرة الفنية التي يمكن الاعتماد عليها في انشاء هذه الصناعات .
- ٤ - الموارد المالية التي تسمح بانشاء هذه الصناعات .

وأنه كلما زادت درجة انتاج القيم المادية المركبة كانت دلائل التقدم الاقتصادي واضحة وأمكن وضع الخطوط العريضة لأنواع الانتاج الأخرى .

## ٢ - الاستقلال الاقتصادي :

ان تعبير الاستقلال الاقتصادي يحمل في طياته مقدار ارتباط الاقتصاد القومي بالعالم الخارجي والذي يمكن أن يؤثر عليه بطريق مباشر أو غير مباشر فيوقف أو يعطل أو يؤجل دوران عجلة الانتاج القومي أو يزيد منه .

والصورة الأولى التي يرتبط فيها الاقتصاد القومي بالعالم الخارجي بأقصى صورة هي صورة الاستعمار القديم وفيها تتعدد اتجاهات الأنشطة الاقتصادية وأوجه استخدام الموارد شيئاً لاما تملئه سبأة الاستعمار فالاستعمار يوقف تطور الشعوب اقتصادياً واجتماعياً .

والصورة الثانية أخف درجة من الصورة السابقة وفيها يتأثر الاقتصاد القومي بالعالم الخارجى بطريق قد يكون مباشراً أو غير مباشر فمن المعونات والقروض أو الخبرات أو اعطائهما بشروط تقييد التطور الاقتصادي . كل هذه عوامل مباشرة توقف أو تعطل أو تؤجل دوران عجلة الانتاج القومي وهذه الصورة هي الاستعمار الجديد .

وهناك صورة أخرى ترمز إليها التكتلات الاقتصادية وهي توسيع طريق غير مباشر في تطوير اقتصاد الدول النامية . وهي لا تختلف عن الصور السابقة إلا في كون القرارات الاستعمارية للدول الأعضاء في التكتلات الاقتصادية تصدر بصورة جماعية لأن تفويض رسوم معينة على انتاجها أو تحديد أسعاراً للمواد الأولية التي تنتجهما الدول النامية أو ترفع الرسوم الجمركية على المنتجات الصناعية للدول النامية .

من الصور الثلاث السابقة يمكن لمن ضرورة التصنيع ودراسة تنسيق مستويات الانتاج الصناعي . ولقد اجتازت جمهوريتنا العربية في مراحل شورتنا النطاق الذي كان يفرضه الاستعمار القديم وصورته الجديدة . أما الصورة الثالثة فكان أقرب مثال لا جتياز نطاق التكتلات والحصول على حقوق الدول النامية في التطور والتقدم ما اظهرته مجموعة الدول النامية في مؤتمر التجارة الخارجية بجنيف بل وأكثر من هذا انتخاب رئيس وفد ج . ع . م لرياسة المؤتمر .

ولا شك أن دور التصنيع الذي تلعبه الجمهورية العربية المتحدة العب الأكبر في تثبيت دعائم استقلالنا الاقتصادي ويظهر ذلك في برامج التصنيع التي احتوتها الخطة الخمسية الأولى وببرامج الصناعات الثقيلة والتي ستشملها خطة التصنيع الخمسية الثانية .

### ٣ - الصناعات التفيلة والصناعات الأساسية :

يتبع بالنظر إلى جداول المجموعات الصناعية أن قطاع الصناعة تتعدد أهدافه ويظهر في صورة أنشطة متشابكة مع بعضها . كما أن هناك مجموعات أربعة رئيسية لانتاج الصناع : المجموعة الأولى :

وتحتخص بالسلع لغرض الاستهلاك النهائي وهذه المجموعة تضم سلعاً لاستهلاك الأفراد مباشرة وكلها من انتاج الصناعات التحويلية المعدنية وغير المعدنية ، كما تضم سلعاً تقويم باستهلاكها للمهارات وتدخل ضمن السلع الرأسمالية كالاثاث ومنتجات الكاوتشوك مثل اطارات السيارات . . . الخ . وتقوم الدول التي تتيح سبيل التخطيط الاقتصادي إلى تفصيل مستويات الاستهلاك لمعرفة التطور المتظر لاستهلاك الأفراد والمهارات . والواقع أن دور الاحصاء في هذه الناحية كبير إذ أنها مسؤولة عن تجهيز البيانات عن أنواع المنتجات التي هي لغرض الاستهلاك والمنتجات التي تعدد من وظائفها الأساسية استخدامها في أغراض الانتاج . وإن كانت عملية الفصل هذه سهلة وواضحة في الكثير من المنتجات الصناعية إلا أنه توجد سلع أو منتجات يمكنها أن تخدم غرض الاستهلاك والانتاج . ومثال هذه السلع أو المنتجات (السمك الطازج ، النسوجات ) .

فالاسماك الطازجة قد تستخدم للاستهلاك الفوري وقد توجه إلى صناعات الحفظ لانتاج الأسماك المحفوظة . ويمكن أن يتبع للفصل بين المنتجات للاستهلاك والمنتجات لانتاج احدى الطرق الآتية الأولى وفيها يوضع كل منتج في مكانه طبقاً لغرض الذي اتيح من أجله وهذه الطريقة لا شك تستغرق الكثير من الوقت والجهد . والطريقة الأخرى إن يجري تقدير لتقسيم منتج معين إلى ما هو مخصص للاستهلاك وما هو مخصص لانتاج . كما أن هناك طريقة أخرى وهي أن ينبع الانتاج كله إلى النوع من الانتاج الذي يكون القسم الأكبر من منتجات المنشأة وإن اختيار أحدى الطرق يستلزم دراسات عن مقدرة الجهاز الاحصائي من جهة والغرض الذي ستستخدم فيه الاحصاءات من جهة أخرى ، على أنه يجب النص عند استخدام أحدى الطرق السابقة عند نشر البيانات . وإن اظهار بيانات الانتاج الصناعي ليشمل ما هو منتج لانتاج وما هو مخصص للاستهلاك له فائدته في اجراء الدراسات الآتية :

- أ - تطور الاستهلاك السنوي من السلع المختلفة .
  - ب - متوسط استهلاك الفرد وذلك عند اجراء تقديرات دراسة مستوى المعيشة .
  - ج - اظهار التطور أو التقدم في انتاج السلع الاستهلاكية فيمكن بذلك رسم السياسة الاستهلاكية في السنة أو السنوات المقبلة .
  - د - مقارنة متوسطات الاستهلاك في مجتمعنا مع متوسطات الاستهلاك في الدول المتقدمة .
  - ه - تكوين صورة عما يمكن أن تكون عليه الطاقات الانتاجية الازمة لانتاج السلع الاستهلاكية المطلوبة بصورة لما تكون عليه المنتزمات .
- ومما سبق يتضح أهمية فصل مكونات الانتاج الصناعي الى نوع الاستخدام والذى يسوقنا الى التحدث عن :

#### المجموعة الثانية :

وهي التي تختص بتزويد صناعات المجموعة الأولى بالمواد الأولية والخامات ومواد التعبئة والتغليف المختلفة الازمة للانتاج . وقد يكون انتاج أحد فروع هذه المجموعة بجانب انتاج رئيسى تقوم به احدى الصناعات الأساسية والتي سوف يأتى ذكرها ومثال هذه المنتجات الثانوية مثل الصبغات (والانسنت) أو الغازات التي تنتق بجانب الصناعات الكيماوية الأساسية .

وان ترجيح الانتاج في هذه المجموعة يتحدد عن طريقتين :

#### الأولى :

مقدار الطلب من المجموعة الأولى على منتجات المجموعة الثانية وبمعنى آخر الطاقة الانتاجية المتواجدة في المجموعة الأولى ومقدار ما تستوعبه من انتاج المجموعة الثانية .

#### الثانية :

مقدار التطور في الطاقة الانتاجية لصناعات المجموعة الأولى والذى يستلزم تطور من جانب المجموعة الثانية . والعلاقة هنا بين انتاج المجموعتين طردية .

وتعتمد الصناعة في كلا المجموعتين الأولى والثانية على ما تقدمه شعب الصناعات الثقيلة بتشخيصها (لقد اعتبر كل من الشقين مجموعة قائمة بذاتها لاختلاف ظروف الاستهلاك النهائي لسلع كل مجموعة) .

المجموعة الثالثة :

(الشق الأول من الصناعات الثقيلة) وتشمل فروع صناعة المواد الأساسية والصناعات الأساسية كما هو واضح من تسميتها هي الصناعات التي تقوم فروعها المختلفة بتزويد الصناعات التحويلية (المعدنية وغير المعدنية) بالمواد الأساسية اللازمة لانتاجها . وتشترك جميع الدول التي ترно إلى التطوير الصناعي في الحاجة إلى هذه المواد الأساسية إذ هي الركيزة الأولى في الانتاج الصناعي .

وتضم هذه المجموعة :

ا - السلع اللازمة لنشاط البناء والتشييد وتضم مواد البناء المعدنية - السيراميك - المواد المساعدة - منتجات المصلح - المواد العازلة - المواد مقاومة للحرارة - مواد البناء الأخرى .

ب - الطاقة والغازات والأبخرة وهي المواد المستخدمة في الحركة .

ج - السلع من إنتاج المناجم والمحاجر وتضم الفحم بأنواعه - البترول الخام - خام الحديد الخامات المعدنية الأخرى ثم الخامات الأخرى غير المعدنية .

د - منتجات صناعة استخلاص المعادن وفيها يستخلص الحديد والمعادن الأخرى من الخامات التي تحوبيها .

هـ - منتجات الصناعات الكيماوية الأساسية .

ويضم هذا الفرع المواد الأساسية التي تلزم للصناعات الكيماوية الأخرى وغير الكيماوية وقد يدرج البعض جميع الصناعات الكيماوية معتبراً إياها صناعات أساسية ضمن هذا البند . ولكن المقصود بالصناعات الكيماوية الأساسية هي الصناعات التي تنتج مواد تعتبر أساساً لصناعات أخرى كيماوية من مثل هذه المواد :

١ — مجموعة الأحماض والأمونيا الازمة للصناعات المختلفة مثل الأسعدة والمفرقعات وصناعة الألياف الصناعية الملونة والحرير الصناعي (يلزم لانتاج الطن من أسفنج الحرير الصناعي ٩طنان من حامض الكبريتيك ) ، وببعض الصناعات الكهربائية .

٢ — الكيماويات الأساسية الازمة لصناعات الغزل والنسيج (لزوم الصناعة والتجميز والتبييض) .

٣ — الكيماويات الأساسية الازمة لصناعة خام البلاستيك والمطاط الصناعي والصفوف الصناعي . وتكون الصناعات الكيماوية عموما رباطا وثيقا مع جميع القطاعات الاقتصادية والصناعية كما يوضحه الرسم

التالي : ص ٢٣

وتجدر الملاحظة أن أسواق الدول النامية والمتقدمة تستوعب الكثير من منتجات صناعات المواد الأساسية اذ هي منتجات تتميز بصفات تجعلها ذات أولوية للتصدير وذلك للأسباب الآتية :

١ — ان انتاجها قد ينحصر في بعض الدول دون غيرها وهي الدول التي لها القدرة على انتاجها لتوفر خامات بعينها لديها .

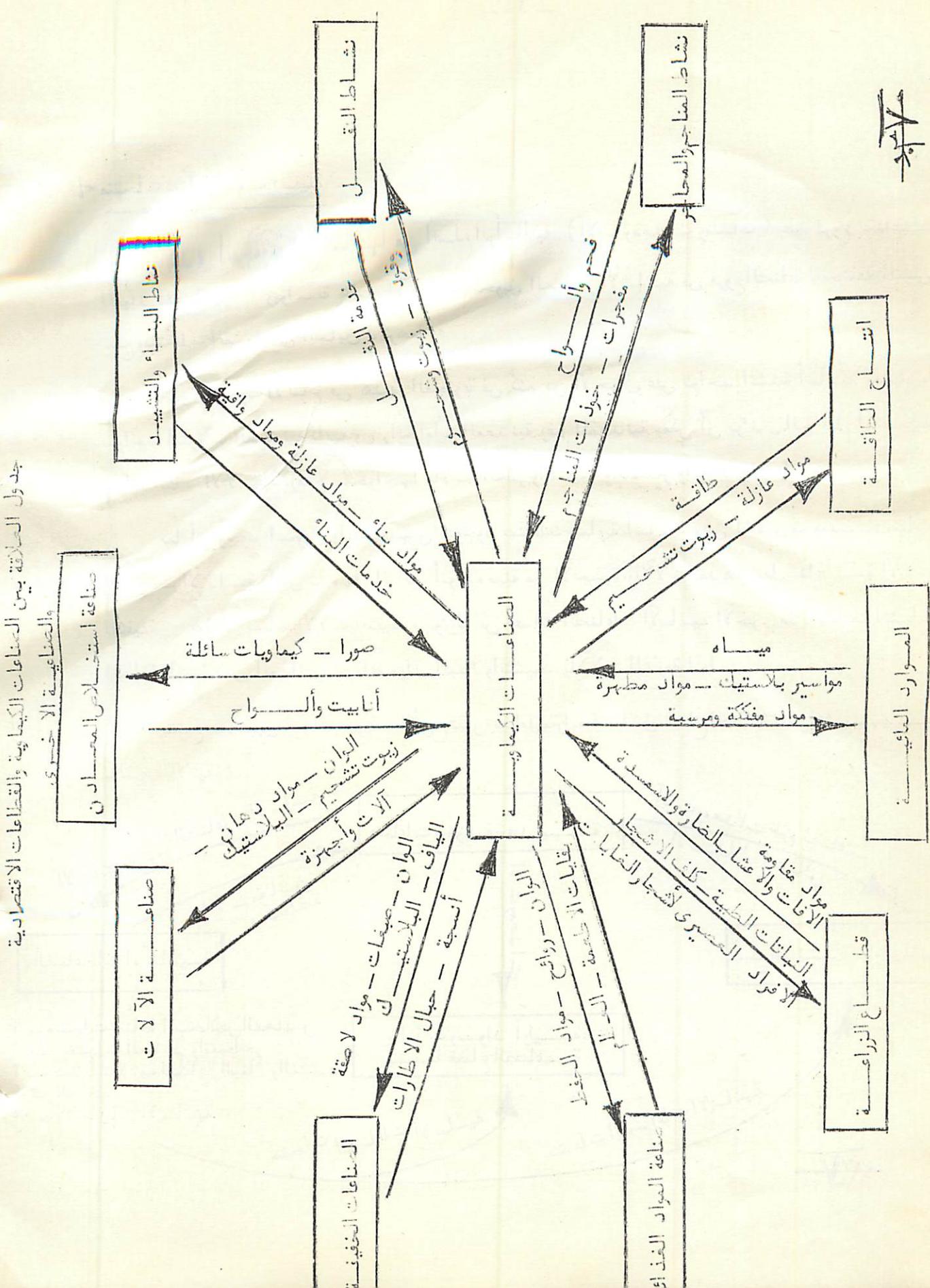
٢ — ان الكثير من هذه المواد تسهل عمليات نقلها وشحنها .

٣ — ان الكثير منها قابل للتخزين لمدة طويلة دون فساد أو تغير في صفاتها الطبيعية والكيماوية .

٤ — ان الطلب عليها لا ينقطع بل ويزداد كلما رغبت الدول النامية في تقدم صناعاتها التحويلية والخفيفة .

#### المجموعة الرابعة :

(الشق الثاني من الصناعات الثقيلة) ويشمل أغلب فروع الصناعات التحويلية المعدنية . وتعتمد هذه الصناعات على ما تمندها به الصناعات الأساسية من منتجاتها (السابق ذكرها في البنود من ١ إلى ٥) . واضح من اللفظ أن هذه المجموعة من الصناعات تقوم بتحويل المعادن إلى صورة سلع شاملة الصنع تخدم مستويات الانتاج الصناعي بصورة المختلفة . وتكون الصناعات التحويلية المعدنية ما يمكن أن يسمى بأوردة الصناعة اذ تضم بدورها مجموعات المنتجات الآتية :



## الـ مـاـكـاتـ صـنـاعـةـ الـآـلـاتـ الشـفـيلـةـ :

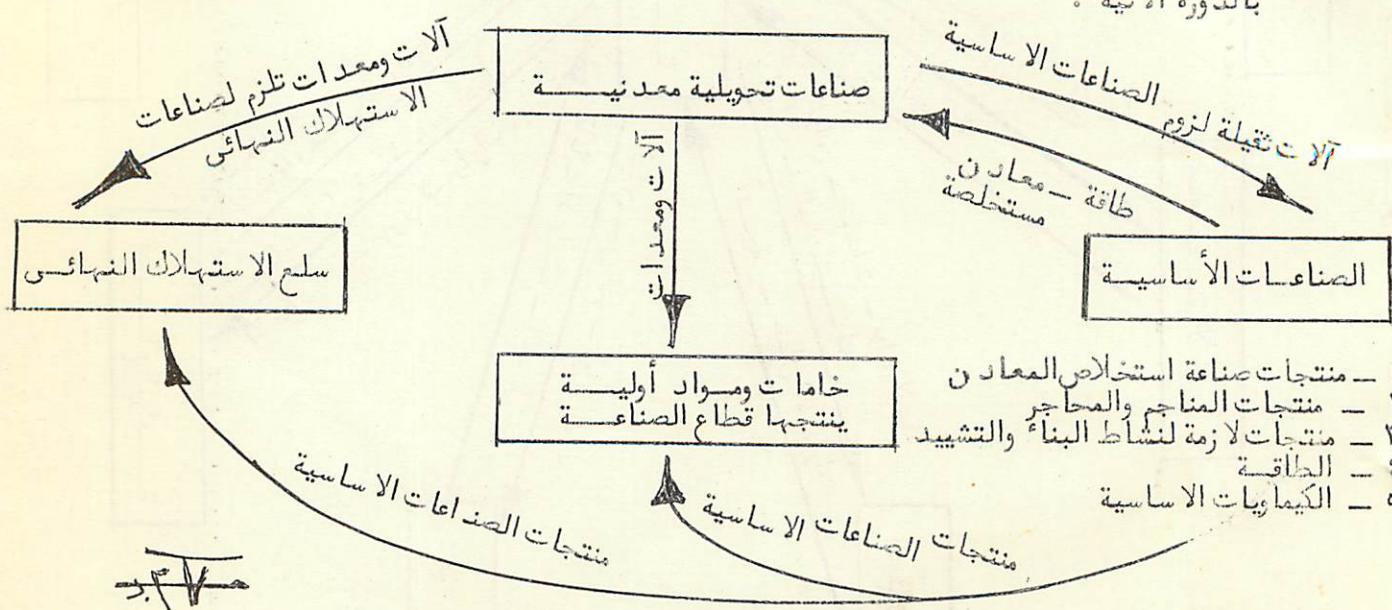
وهذه المجموعة تتوزع انتاجها من السلع الأساسية (آلات ومعدات ومنشآت) على فروع صناعة المواد الأساسية . وبواسطة هذه الآلات يتم تحويل العناصر الأساسية في فروع الصناعة المختلفة إلى سلع ومنتجات المجموعتين السابقتين ذكرهما .

وتتوقف ظروف الانتاج في هذه المجموعة في كثير من الأحوال على تواجد إنشطة أساسية بعينها فتتولد الشروط المعدنية ذات البترول والخامات المعدنية وغير المعدنية يمكن أن يؤدي إلى قيام أو تشغيل صناعة انتاج الآلات اللازمة لاستخراجها ذاتاً الحفر والتنقيب والتكسير والرفاع وغيرها .

لما أن وجود البترول والفحص يهيئ لوجود صناعات بماوية أساسية وهي أحدى مجموعات الصناعات الأساسية والتي تلزمها بالتأخير أنواع معينة من الأجهزة والآلات تمدها بها صناعة الآلات الثقيلة . كما أن صناعة الآلات الثقيلة مسؤولة عن إعداد الصناعات الأساسية الأخرى مثل نشاط انتاج الطاقة واستخلاص المعادن وصناعة مواد البناء وتشييد بالآلات اللازمة لها .

يتضح مما سبق أن المجموعات الأربع تكون نظاماً متربطاً داخل قطاع الصناعة يمكن تشبيهها

بالدورة الآتية :



- ١ - منتجات صناعة استخلاص المعادن
- ٢ - منتجات المناجم والمصادر
- ٣ - منتجات لازمة لنشاط البناء والتشييد
- ٤ - الطاقة
- ٥ - الكيماويات الأساسية

### التكامل داخل قطاع الصناعة ودراسة الأولويات :

يتبيّن من الدورة أنه في داخل قطاع الصناعة نفسه نوع من التكامل يجعله يشد على القطاعات الاقتصادية الأخرى . والتخطيط داخل قطاع الصناعة يعتمد في ترجيحاته أولاً على أولويات قيام المجموعات الصناعية ثم على فروع المجموعات Subdivision ثم بالتالي على مستوى المشروعات داخل هذه الفروع . أي أن ترجيح أولويات المشروعات يأتي في مرحلة ترجيح الفروع المجموعات وهذه بالتالي تأتي بعد ترجيح أولويات المجموعات .

ومما يؤيد الشرح السابق المثالى العطلى الآتى والذى أقوم فيه بشرح وتحليل قطاع الصناعات الكيماوية من واقع التقسيم الذى ورد بالجدول التفصيلية للمؤسسة المصرية العامة للصناعات الكيماوية للخطة الخمسية الثانية .

فقد اتبّع تقسيم خاص لفرع الصناعات الكيماوية حيث قسم إلى :

مجموعة الصناعات الكيماوية الأساسية

مجموعة صناعة الأسمدة الكيماوية

مجموعة صناعة المنتجات الكيماوية المختلفة

مجموعة صناعة الكاوتشوك ومنتجاته

مجموعة صناعة لب الورق والصناعات السليولوزية

مشروع صناعة البنزين

وان كان هذا التقسيم لا ينطبق مع الدليل المستخدم في التخطيط أو الدليل الدولى حيث أنه يعرض فقط لمجموعات من الانتاج أو منتجات بعينها شملتها خطة الصناعة إلا أنه قد أظهر مجموعة الصناعات الكيماوية الأساسية كمجموعة متقدمة يتبعها مجموعات أخرى لها علاقات مباشرة أو غير مباشرة بالصناعات الأخرى غير الكيماوية .

وقد ركز تقرير وزارة الصناعة على التحليل البيانى بالنسبة لكل مشروع على حده متخدًا في ترجيح الأولويات أهدافاً معينة هي التي قرر على أساسها النسب أو المعاملات التي شملتها

## الجد أول تحت عنوان معايير تحديد أولويات المشروعات

وإن قطاع الصناعة من القطاعات التي تحتوى على مجموعات انتاجية ترتبط بعضها البعض وتكون علاقات انتاجية واقتصادية كما تختلف درجة هذه العلاقات من مجموعة لأخرى فالكيميات الأساسية لها علاقات بالكثير من المشروعات في المجموعات الكيميائية الأخرى ومجموعات الانتاج الصناعي الغير كيميائية.

ومن الأمثلة لهذه العلاقات ما يصوره جدول علاقات الصناعات الكيماوية السابق والذى يبين على مستوى القطاعات وبصورة عامة ما تمد به الصناعات الكيماوية غيرها من القطاعات وما تمدها به هذه القطاعات من المواد التي تستخدم في الانتاج.

ولذا فإنه يمكن القول بأن شعب القطاع الصناعي يجعل دراسة الأولويات على مستوى المجموعات أولًا ثم المشروعات داخل المجموعة الواحدة ذات فاعلية أكبر ويرجع ذلك للأسباب التالية:

١ - أ - ليس أهمية المشروع في حد ذاتها مبنية فقط على التأثير المباشر له على الدخل القومي أو العمالة أو مقدار ما يحققه من وفر في العمالة الصعبة يتعدى تأثيره إلى الانتاج والعمالة ومقدار الوفر في العمالة الصعبة والتي يحد ثباته على المشروعات الأخرى مما يستوجب أن يؤخذ هذا في الاعتبار عند دراسة أولويات المشروعات.

ب - تفيد دراسة الأولويات للمجموعات في تقرير المشروعات التي يمكن أن تشملها الخطط القادمة (في التخطيط طويل الأجل) فانتشار الصناعات الكيماوية الأساسية يمكن من رسم صورة دقيقة للمشروعات المقبلة على جميع المستويات الانتاجية.

ج - تفيد دراسة أولويات المجموعات في اجراء تقدير لما يمكن أن تحتاج اليه من المستلزمات بصورة اجمالية وتقدير ما اذا كان الانتاج المحلي يكفل امدادها بهذه المستلزمات والى مدى

انه لمعرفة مدى الطاقة الانتاجية التي سوف يتحملها قطاع البناء والتشييد وعلاقة ذلك بعمليات تنفيذ المشروعات يكون من الأفضل اذا ما قسمت الاستثمارات الى مكوناتها من

أراضي ومبانى وتجهيز بالآلات وقد يكون ذلك التقسيم موضحاً بالتفصيل عند دراسة العطاءات المختلفة لتنفيذ المشروع ولكن ذلك أيضاً هو خطوة متقدمة لا تفييد عند دراسة الأولويات قبل التنفيذ . ومن المعروف أن تنفيذ الجزء الخاص بالبناء والتسييد لا غالب المشروعات يلعب دوراً أساسياً في تقرير بدء الانتاج وبالعكس في السراغ في تحقيق الارباح أو الأغراض الأخرى كالعمالة وزيادة الانتاج القومي . . . الخ .

ويتضح مما سبق أن دراسة الأولويات هي دراسة متصلة بأى ترتبط بالعلاقة بين المشروع المطلوب دراسة أولوياته والقطاعات الأخرى ويمكن أن يقال أنه إذا ما كان قطاع البناء والتسييد متاخماً بالواجبات الملائمة عليه من القطاعات الأخرى فإن ذلك قد يؤشر إلى أولويات بعض المشروعات ويرجح تنفيذها عن غيرها إذا ما كان الجزء من الاستثمارات الخاصة بالبناء والتسييد تكون نسبة ضئيلة بالنسبة لمثلثتها في المشروعات الأخرى التي تدرس أولوياتها .

وقد تطبق هذه القاعدة أيضاً بالنسبة للجزء من الاستثمارات الخاصة بالتجهيز الآلى اذ أنه كلما كان إمكان هذا التجهيز ميسراً كان الترجيح لمشروع على غيره ممكناً .  
يعتبر بذلك توفير العملة الأجنبية من العوامل الهامة عند اعطاء الأولويات اذ تختلف ظروف المشروعات في طريقة توفير العملات الأجنبية :

أ - منها المشروعات التي سوف تستخدم المواد الخام المحلية في عملياتها الانتاجية وتعطى انتاجاً محلياً ١٠٠ % .

ب - منها المشروعات التي سوف يغنى انتاجها من استيراد مثيله من الخارج ولكن سوف تستورد كل أو جزء من المواد الخام اللازمة للإنتاج وهذه المشروعات تقل في الدرجة عن النوع الأول .

ج - منها المشروعات التي يجب انتاجها على تجميع الأجزاء للوصول إلى المنتج النهائي ويستورد كل جزء من هذه الأجزاء .

ويمكن القول بالإضافة إلى ما سبق ذكره أنه توجد في قطاع الصناعة الكثير من المجموعات الانتاجية والتي تتضمن فروع الصناعات المختلفة وربما يكون من الأفضل عند دراسة أولويات فروع الصناعة دراسة

الأولويات بين المجموعات ثم الأ أولويات بين المشروعات وهذا التسلسل يوصل في النهاية إلى التكامل المنشود داخل الصناعة .

ونورد فيما يلى المقترن الخاص بتقسيم قطاع الصناعة إلى المجموعات الرئيسية الأربع وما تتضمنه كل مجموعة منها من أنشطة انتاجية .

١ - المجموعة الأولى : سلع الاستخدام النهائي <sup>(١)</sup> .

١ - مجموعات سلع وخدمات الاستخدام النهائي

١٠٠ - من انتاج الصناعات الغذائية وصناعة المشروبات

١١٠ - " صناعة الدخان والتبغ

١٢٠ - " صناعات الأدوية ومواد الزينة والصابون والجلسرين والمنظفات الصناعية

١٣٠ - " صناعة الجلود الطبيعية والصناعية

١٤٠ - " الزجاج والصيني والفخار

١٥٠ - " النسيج من مواد خام طبيعية وأخرى كيماوية

١٦٠ - " الملابس والتريكو

١٧٠ - " الورق ومنتجاته

١٨٠ - " الوقود ( البترول - البترین )

١٩٠ - " الطباعة

١١٠ - " الأسمدة غير العضوية

١١١ - " المبيدات الحشرية

١٢١ - " البويايات ومواد الورنيش

١٣١ - " الصناعات الخشبية ( موبليات وخلافه )

Nor productive consumption  
Productive consumption

(١) قد يكون الاستخدام النهائي لزوم الاستهلاك للأفراد  
أو لزوم الاستهلاك الانتاجي

- ١٤١ - من انتاج صناعة الكاوتشوك الطبيعي والصناعي
- ١٥١ - " الصناعات البلاستيك
- ١٦١ - " " المعدنية
- ١٧١ - " " الكهربائية والالكترونية
- ١٨١ - " " صناعات أخرى مختلفة
- ١٩١ - " الخدمات الصناعية المخصصة للاستخدام النهائي ( يمكن ايضًا انتاج أنواع الخدمات عند استخدام جدول آخر تفصيلي ) على أن يعلم بيان خاص تفرد فيه أنواع الخدمات يدرج الاجمالي تحت البند ١٩١
- ٢ - المجموعة الثانية : خامات ومواد أولية لزوم انتاج سلع الاستخدام النهائي .
- ٢ - خامات ومواد أولية لزوم انتاج سلع الاستخدام النهائي ( سلع المجموعة الأولى )
- ٣٠٢ - دقيق - سكر - صبغات - ألوان - غازات - مواد تعبيئة أخرى
- ٤٠٢ - ورق لف السجائر ورق مفخض أو مواد تعبيئة ومواد أخرى .
- ٥٠٢ - المواد الأساسية لصناعة الأدوية ومواد الزينة والصابون والجلسرين والمنظفات الصناعية ومواد التعبيئة .
- ٦٠٢ - انتاج الجلود المدببة والجلود الصناعية
- ٧٠٢ - صناعة المواد الأولية اللازم لصناعة الزجاج والصينى والفالخار
- ٨٠٢ - أ الغزل من الالياف الطبيعية  
ب الغزل من الالياف الصناعية
- ٩٠٢ - انتاج خيوط الحياكة أو التطريز وغيرها لزوم صناعة الملابس والتريكو
- ١٠٢ - عجائن الورق والسليلوز
- ١١٠٢ - المواد الأولية والخامات الالزمة لتنقير البترول الخام واستخلاص المنتجات البترولية .
- ١٢٠٢ - حبر الطباعة
- (١) يؤخذ في الاعتبار أن كل المجموعات الفرعية للمجموعة الثانية تتناول ضمناً مواد التعبيئة الالزمة لتعبئة منتجات المجموعات الأولى .

### ٣ - المجموعـة الثالثـة

## سلم رأسهالية من انتاج الصناعات الأساسية

### ١٣- سلم لزوم نشاط البناء والتشييد

- ١٣٠ - منتجات من صناعة مواد البناء المعدنية
  - ١١٣ - منتجات من صناعة مواد البناء السيراميك
  - ٢١٣ - منتجات من صناعة مواد البناء الماسكة
  - ٣١٣ - منتجات من صناعة منتجات المسلح
  - ٤١٣ - منتجات من صناعة المواد العازلة
  - ٥١٣ - منتجات من صناعة المواد المقاومة للحرارة
  - ٦١٣ - منتجات من صناعة مواد البناء الأخرى

## ٢٣ - نشاط انتاج الطاقة

٢٣٠٠ - انتاج الطاقة الكهربائية

١٢٣٠ - انتاج الغاز

٢٢٣٠ - انتاج البخار

## ٣٣ - منتجات نشاط المناجم والمحاجر

٣٣٠٠ - الفحم بأنواعه

١٣٣٠ - خام البترول

٢٣٣٠ - خام الحديد

٣٣٣٠ - خامات معدنية أخرى

٤٣٣٠ - خامات أخرى غير معدنية

## ٤٣ - منتجات صناعة استخلاص المعادن

٤٣٠٠ - منتجات صناعة استخلاص الحديد

١٤٣٠ - منتجات صناعة استخلاص المعادن الأخرى

## ٥٣ - سلع من انتاج الصناعات الكيماوية الأساسية

٥٣٠٠ - منتجات صناعة الكيماويات الأساسية غير العضوية

١٥٣٠ - منتجات صناعة الكيماويات الأساسية العضوية

٢٥٣٠ - منتجات صناعة الكيماويات الخاصة

٣٥٣٠ - منتجات صناعة الكيماويات الفنية الخاصة

٤٥٣٠ - منتجات صناعة المواد الخام للبلاستيك

٥٥٣٠ - منتجات لصناعة المطاط الصناعي والاسبستوس

- ٦٥٣ .— منتجات صناعة الزيوت المعدنية ومنتجات القطران .  
٧٥٣ .— منتجات لصناعة السليولوز والالياف الصناعية .

#### ٤ — المجموعة الرابعة :

##### سلع من انتاج نشاط الصناعات التحويلية المعدنية

###### ١٤ — منتجات صناعة الآلات الثقيلة

- ٠١٤ .— سلع رأسية آلية وألات لتوليد الطاقة .  
١١٤ .— سلع رأسية آلية وألات لانتاج العدد والمطارق والمكابس .  
٢١٤ .— سلع رأسية آلية وألات لزوم نشاط المناجم والمحاجر .  
٣١٤ .— سلع رأسية آلية وألات لزوم استخراج البترول وتصنيعه .  
٤١٤ .— " " " الصناعات الكيماوية الأساسية .  
٥١٤ .— " " " تصنيع الفحم .  
٦١٤ .— " " " صناعة استخلاص المعادن .  
٧١٤ .— " " " انتاج مواد البناء .  
٨١٤ .— " " " لزوم معدات النقل بأنواعها .  
٩١٤ .— المنشآت المعدنية

###### ١٠١٤ .— أعمال متعلقة بمنتجات صناعة الآلات الثقيلة .

###### ٢٤ — منتجات صناعة الآلات والأجهزة :

- ٠٠٢٤ .— الأجهزة الكيماوية .  
١٢٤ .— المضخات وأجهزة الضغط .  
٢٢٤ .— الآلات اللازمة للصناعات الغذائية .  
٣٢٤ .— أجهزة التبريد والتكييف .

- ٤٢٤ .— آلات لازمة للصناعات الخفيفة .  
٥٢٤ .— آلات لازمة للصناعات الخشبية .  
٦٢٤ .— " " لصناعة الورق .  
٧٢٤ .— " " للطباعة .  
٨٢٤ .— آلات الزراعة .  
٩٢٤ .— الآلات الازمة للبناء وانشاء الطرق  
١٠٢٤ .— انتاج اجزاء الآلات  
١١٢٤ .— الآلات والأجهزة الازمة لصناعة الزجاج .  
١٢٢٤ .— أجهزة وأدوات أطفاء الحرائق .  
١٣٢٤ .— الآلات والأجهزة الازمة (لوحدات الحكم المحلي ) .  
١٤٢٤ .— الآلات والأجهزة الازمة للصناعات الكهربائية  
١٥٢٤ .— المحركات الهيدروليكيه .  
١٦٢٤ .—  
١٧٢٤ .— العدد (معدات العمل الصغيرة )  
١٨٢٤ .— اللقم الازمة لكراسي المحاور ( رولمات بلوي )  
١٩٢٤ .— دواليب العمل (الحركة )  
٢٠٢٤ .— المنتجات الخاصة لمقاومة الاحتakan (التي تتركيب مثلا على كراسى المحاور )  
٢١٢٤ .— ماكينات ومعدات اللحام  
٣٤ — منتجات صناعة أدوات النقل غير السفن

- ٠٠٣٤ .— أدوات نقل على القضايا  
١٣٤ .— أعمال متعلقة بأدوات النقل على القضايا .  
٢٣٤ .— أدوات نقل على الطرق .  
٣٣٤ .— أعمال متعلقة بأدوات النقل على الطرق .

٤٤ — منتجات صناعة بناء السفن

٠٠٤٤ — سفن أعلى البحار والسواحل

١٤٤ — سفن الصيد

١٢٤٤ — سفن النقل الداخلي

٣٤٤ — مركبات فنية للاستخدام المائي

٤٤٤ — قوارب وفلاليك وغيرها من منتجات صناعة بناء السفن .

٥٤٤ — أعمال متعلقة بمنتجات صناعة بناء السفن .

٥٤ — صناعة صب وتشكيل المعادن

٠٠٥٤ — منتجات صناعة صب وتشكيل المعادن

١٥٤ — أعمال متعلقة بصب وتشكيل المعادن .