



معهد التخطيط القومي

أزمة الإحتياطات الدولية وتأثيرها على تمويل الخطة الإستثمارية أعقاب ثورة ٢٥ يناير

(رسالة مقدمة لاستكمال متطلبات الحصول على درجة الماجستير
في التخطيط والتنمية)

إعداد

الباحث / أحمد محمد سيد فراج

إشراف

الأستاذ الدكتور / محمد عبد الشفيق عيسى

أستاذ العلاقات الإقتصادية الدولية

معهد التخطيط القومي

١٤٤٢ هـ - ٢٠٢١ م

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

(قَالُوا سُبْحَانَكَ لَا عِلْمَ لَنَا إِلَّا مَا عَلَّمْتَنَا إِنَّكَ

أَنْتَ الْعَلِيمُ الْحَكِيمُ)

صِدْقَ اللَّهِ الْعَظِيمِ،

سورة الإسراء الآية (١١١)

إِهْلَاءٌ

" إلى روح أبي رحمه الله الذي علمني أن الله قد
ميز الإنسان بالعقل وأمره بالتدبر والتفكير عسى
أن أكون قد سرت على الدرب "

" إلى شريكة الروح ورفيقة الحياة
وصاحبة العون زوجتي وأم أولادي "

" إلى أولادي ثمرة فؤادي منة الرحمن المنان
آلاء ومحمد وإيلاف "

الباخت،،،

شكر وتقدير

أتقدم بأسمى آيات الشكر وعظيم الإمتنان ووافر التقدير والإحترام:
للأستاذ الدكتور / محمد عبد الشفيق عيسى - الأستاذ المتفرغ بمركز العلاقات
الإقتصادية والدولية بمعهد التخطيط القومي .

على موافقة سيادته بالإشراف على هذه الرسالة، والمجهود والعمل الدعوب
مع الباحث طوال مدة البحث والتي تعجز أى كلمات للتعبير عن فضله علينا وعلى
هذا العمل ؛ لكن ما يمكن إجماله قولاً قد تحقق للباحث جل الإستفادة وعظيم الأثر
من إشراف قامة علمية بقيمة سيادته على هذا العمل .
كذلك فإن الشكر موصول لأساتذتى الكرام :

الأستاذ الدكتور / حسين محمد محمد صالح - الأستاذ المتفرغ بمركز
العلاقات الإقتصادية والدولية بمعهد التخطيط القومي .

والأستاذ الدكتور / صبرى أحمد أبوزيد - العميد الأسبق لكلية التجارة
جامعة قناة السويس .

على قبول سيادتهم تحكيم هذه الرسالة وانه لشرف كبير لنا إشراف قامات
علمية بقيمة سيادتهم على هذا العمل، وكذلك ملاحظاتهم وتوجيهاتهم وإرشاداتهم
القيمة والتي أتق بأنها ستكون خير اثناء لهذا العمل ووسام يعتز به الباحث .
وأخيراً فإننى اتقدم بخالص الشكر والتقدير والإمتنان لكل من كان له
فضل علينا من الزملاء والأصدقاء والأهل .

جاز الله عنا الجميع خير الجزاء ووفقنا إلى ما يحبه ويرضاه إنه هو ولى
ذلك والقادر عليه

الباحث،،،

ملخص الدراسة

ركزت الدراسة على أزمة الإحتياطات الدولية وتأثيرها على تمويل الخطة الإستثمارية أعقاب ثورة ٢٥ يناير، من خلال الفصل الأول والذي تناول التمويل الدولي، من خلال مفهوم وأهمية التمويل والتمويل الدولي، حيث أن كل منهما يختلف عن الآخر فى المفهوم والمعني، فالتمويل لغةً يعني الإمداد بالمال، أو مجموعة الأعمال والتصرفات التى تمت الأفراد والمؤسسات بوسائل الدفع، وهو توفير المال لإستثمار جديد.

بينما يقصد بالتمويل الدولي بأنه إنتقال رؤوس الأموال بكافة أشكالها بين دول العالم المختلفة، ويتكون المصطلح من كلمتين حيث تشير كلمة التمويل إلى ندرة المعروض من رأس المال فى دولة ما مقارنةً بالقدر المطلوب منه ونتيجة ذلك هو حدوث الطلب من رأس المال، ويستدعى ذلك سد هذه الفجوة. بالإضافة لتناول تطور التمويل الدولي من خلال التمويل الدولي في الفترة السابقة للحرب العالمية الأولى، ومرحلة التمويل الدولي في فترة ما بين الحربين، ثم التمويل الدولي بعد الحرب العالمية الثانية، كذلك تمت الإشارة لأهمية التمويل الدولي بالنسبة للدول المقرضة (المتلقية) والدول المقترضة.

كذلك تم تناول مصادر ونظريات التمويل الدولي بشئ من التفصيل من ناحية تدفقات قصيرة الاجل، أو تدفقات طويلة الآجل، كذلك من ناحية مصادر رسمية، ومصادر غير رسمية، إضافة للتفسيرات النظرية لحاجة التمويل الدولي، حيث تشير العديد من البحوث الاقتصادية الى نماذج تنموية عديدة لتفسير مشكلة حاجة البلدان النامية الى التمويل الخارجي ومنها نموذج هارود-دومار الذي استهدف بيان مدى الترابط الوثيق بين الناتج القومي ومعدلات استثمار رأس المال، اي على الفجوة ما بين الإستثمار المرغوب ومستوى الإدخار المحلي. كما ركزت الدراسة على عناصر النظام المالي، والذي يمثل أحد الأركان الثلاثة للنظام الاقتصادي العالمي بالإضافة إلى النظام التجاري الدولي

والنظام النقدي الدولي. والنظام المالي الكفؤ هو ذلك النظام الذي يحقق تمويلاً للنظام التجاري الدولي واستقراراً للنظام النقدي، والتنسيق بين هذه الأنظمة يؤدي إلى تعظيم الرفاهية الاقتصادية والاجتماعية وتحقيق النمو في معظم بلدان العالم.

أيضاً من أهم الموضوعات التي ركز عليها البحث التجارة الدولية والمنظمات الاقتصادية الدولية من خلال صندوق النقد الدولي، ومجموعة البنك الدولي للإنشاء والتعمير ومنظمة التجارة الدولية، ثم المنظمات الإنمائية الإقليمية والمؤسسات المالية الأخرى، ثم العلاقة بين ميزان المدفوعات والإحتياجات الدولية.

ثم في الفصل الثاني تم التعرض لمناخ الإستثمار في مصر، حيث ركز على مفهوم الإستثمار وأنواعه وأدواته، والخطة الإستثمارية ومناخ الإستثمار في مصر، ثم الإستثمار الأجنبي المباشر وأثره على التحول الهيكلي. أما الفصل الثالث فركز على الإحتياجات الدولية في مصر بين الأزمة والإصلاح من خلال تفصيل الإحتياجات الدولية، والإحتياجات الدولية لمصر، ثم الإحتياجات الدولية والإستثمارات، في إطار اختلاف إنعكاس الأزمة الاقتصادية عقب أحداث ثورة ٢٥ يناير باختلاف القطاع الإقتصادي، بالإضافة لتأثير الأزمة على معدلات النمو القطاعي بدرجات متفاوتة فهناك قطاعات كقطاع السياحة الذي عانى من معدلات نمو سالبه بنسبة كبيرة مقابل نمو ملحوظ في قطاع الحكومة العامة بنسبة كبيرة موجبة، مع وجود أثر متوسط سواء سالب كالصناعات التحويلية أو موجب على قطاعات أخرى كقطاع الاستخراجات مع استقرار نسبي لباقي القطاعات. إلا أن الفترة من ٢٠١٣ حتى ٢٠١٦ وهي مرحلة تداعيات ثورة ٣٠ يونيو وما أعقبها من حرب ضد الإرهاب وما بذل من جهد لإعادة بناء الدولة من الداخل وتأكيد مكانها في المجتمع الدولي شهدت تغيرات تحولات كبيرة في أكثر من قطاع تبعاً للتغير السياسي أو الإقتصادي ومن أكثر القطاعات

حساسية هو قطاع السياحة، كما سجلت بعض القطاعات طفرات في معدلات النمو كقطاع التشيد والبناء وقناة السويس وقطاع الكهرباء الذى وصل معدل نموه نسبة (٧.١%) فى العام ٢٠١٥/٢٠١٦ وترجع هذه الطفرات إلى زيادة حجم الإستثمارات الموجهة لتلك القطاعات وفق منظومة الإصلاح التى قامت بها الحكومة المصرية خلال تلك الفترة ، والتى انعكس مردودها على زيادة معدلات النمو لجميع القطاعات فيما بعد مرحلة الإصلاح ، وأدى إلى زيادة معدل نمو الناتج المحلى الإجمالى، بينما قطاع الإتصالات وهو القطاع من وجهة نظر الباحث الذى يستطيع نقل الإقتصاد المصرى إلى مصاف الدول المتقدمة إذا تم توجيه النصيب الأكبر من الإستثمارات إلى هذا القطاع لما له من تأثير كبير على باقى القطاعات حيث أن تكنولوجيا المعلومات والإتصالات ذات اثر فعال فى تطور العديد من القطاعات الأخرى وجعلها قادرة على المنافسة فى السوق الدولية فعلى سبيل المثال فى حالة الرغبة فى إحياء صناعة السيارات - شركة النصر للسيارات - يجب التوجه إلى تكنولوجيا السيارات ذاتية القيادة وليس إنتاج سيارات بالصورة التقليدية الموجودة فى الوقت الحالى حتى يمكن جذب المستهلك فى الدول الأكثر تقدماً، وختمت الدراسة بعدد من النتائج والتوصيات.

رسالة ماجستير بعنوان: " أزمة الإحتياطات الدولية وتأثيرها على تمويل الخطة الإستثمارية أعقاب ثورة ٢٥ يناير "

إعداد: أحمد محمد سيد فرج

المستخلص

على الرغم من وجود رصيد ضخم من الإحتياطات لمصر إلا أنها ظلت دون استغلال أمثل لها، ولعل ذلك يعود إلى وجود قصور فى أساليب التوظيف بما يخدم تمويل الخطة الإستثمارية من خلال تحديد الحجم الأمثل من الإحتياطات الدولية دون تضخم أو نقص وقصر دوره على مواجهة الإختلالات الهيكلية لميزان المدفوعات، وحسن إدارة واستثمار هذا الحجم الأمثل من الإحتياطات الدولية بما يحقق أعلى عائد مع أسرع سيولة مالية ، مع عدم قصر استثمار هذه الإحتياطات فى الخارج فقط إذ يمكن استثمارها بالداخل فى ضوء دراسة التكلفة والعائد من هذا الإستثمار.

وقد قامت الدراسة بتحليل العلاقة بين مصادر التمويل الأجنبى للإستثمارات (الإستثمار الأجنبى المباشر وغير مباشر- القروض والسندات الدولارىة- التمويل الأجنبى الميسر) وحجم الإحتياطات الدولية، ومعرفة الحد الأمثل من الإكتفاء برصيد للإحتياطات الدولية عند مستوى يمثل الحجم الأمثل دون المغالاة فى الإحتفاظ برصيد أكبر من الحد اللازم ، كذلك دراسة أساليب تمويل الإستثمارات من خلال توجيه الفائض من الإحتياطات الدولية عن الحجم الأمثل إلى هذه الإستثمارات يساهم فى تطوير الخطط الإستثمارية. من خلال منهج وصفى تحليلى فى دراسة أزمة الإحتياطات الدولية وتطورها وكيفية الخروج من هذه الأزمة ، وفى علاقة الإحتياطات الدولية بتمويل الإستثمارات، إضافةً إلى استخدام الإسلوب الإستقرائى لتوضيح كيفية تمويل الإستثمارات عن طريق فائض الإحتياطات الدولية.

من أهم نتائج الدراسة هناك دائماً لدى السلطات النقدية المصرية رصيد من الإحتياطات الدولية- بإستثناء مرحلة الأزمة- يفوق مستوى الحجم الأمثل وفق العديد من المؤشرات المتعارف عليها فى الأدبيات الإقتصادية، هناك مجموعة من مصادر التمويل الخارجية للخطة الإستثمارية والتي تعتبر فى الوقت نفسه من مصادر تمويل الإحتياطات الدولية مثل صافى تدفقات الإستثمار الأجنبى المباشر، والقروض الخارجية والسندات الدولارىة، من الصعب تحديد معيار أو مستوى أمثل من الإحتياطات الدولية يمكن تطبيقه على كافة الدول وإنما يتم تحديد مستوى أمثل لكل دولة وفق الطبيعة الإجتماعية والظروف الإقتصادية وبما يعكس المنافع المتوقعه مقابل تكلفه الإحتفاظ بالإحتياطات الدولية.

من أهم التوصيات بالدراسة يجب على جهاز إدارة الإحتياجات الدولية لدى البنك المركزى مراعاة آجال الإلتزامات الخارجية لمصر عند تحديد آجال الأصول الإحتياطية المستثمرة فى الخارج ، وتوزيع الإستثمارات على عدة محافظ تتماشى مع آجال الإلتزامات وبما يحقق التوازن بين المخاطرة والعائد، البعد عن الرؤية التى تنادى بإستثمار فائض الإحتياطيات الدولية فى شراء الديون الخارجية حيث أن شراء الديون الخارجية يعمل على فقد جزء من الإحتياطيات والتى يكون العائد من إستثمارها فى الأجل المتوسط أو الطويل عادة ما يكون أكبر من معدلات خدمة هذه الديون، ضرورة الإهتمام بإعداد أجيال من الشباب مؤهلة وقادرة على إستخدام أحدث التقنيات ونظم المعلومات فى مجال إدارة الإحتياطيات الدولية وذلك من خلال إعداد برامج تدريبية مميزة تحت إشراف الخبراء الدوليين فى ذلك المجال وذلك لتغطية النقص فى الخبراء المحليين الناتج عن العامل الزمنى من ناحية ومن ناحية اخرى الإستفادة من الرؤية الطموحة لدى الشباب والتى دائماً ما ينتج عنها أفكار إبداعية غير تقليدية.

الكلمات المفتاحية: الإحتياطيات الدولية، الخطة الإستثمارية.

فهرس الموضوعات

الصفحة	عنوان الموضوع
أ	الإستهال
ب	الإهداء
ت	الشكر والتقدير
ث	ملخص الدراسة
خ	المستخلص
ط	فهرس الموضوعات
ك	فهرس الجداول
ل	فهرس الأشكال
المقدمة	
الفصل الأول: الإطار النظري للتمويل الدولي	
٦	المبحث الأول: مفهوم وأهمية التمويل الدولي
٤٣	المبحث الثاني: مصادر ونظريات التمويل الدولي
٥٩	المبحث الثالث: التجارة الدولية والمنظمات الإقتصادية الدولية
الفصل الثاني: مناخ الإستثمار فى مصر	
٩٠	المبحث الأول: مفهوم الإستثمار وأنواعه وأدواته
١٠٦	المبحث الثاني: الخطة الإستثمارية ومناخ الإستثمار فى مصر
١٢١	المبحث الثالث: الإستثمار الأجنبي المباشر وأثره على التحول الهيكلي
الفصل الثالث: الإحتياطات الدولية فى مصر بين الأزمة والإصلاح	
١٥٧	المبحث الأول: الإحتياطات الدولية
١٩٠	المبحث الثاني: الإحتياطات الدولية لمصر

الصفحة	عنوان الموضوع
٢٣٠	المبحث الثالث: الإحتياطات الدولية والإستثمارات
٢٥٥	أولاً: النتائج
٢٦٠	ثانياً: التوصيات
٢٦٨	قائمة المراجع

فهرس الجداول

رقم الجدول	عنوان الجدول	الصفحة
١-١	معدلات تبادل العملات الرئيسية في ظل قاعدة الذهب	١٦
١-٢	أنواع الإستثمار	٩٥
٢-٢	أثر سياسات الإصلاح الإقتصادي في الخطط الخمسية خلال الفترة (١٩٩٠/١٩٩١ إلى ٢٠٠١/٢٠٠٢)	١١٣
٣-٢	النشاط الإقتصادي لسوق الإستثمارات الأجنبية	١٢٥
٤-٢	تدفق الإستثمارات الإجنبي المباشر	١٢٩
٥-٢	نسبة تدفق الإستثمارات الأجنبية إلى إجمالي الإستثمارات في مصر	١٣٢
١-٣	رصيد الاحتياطات الدولية لمصر في الفترة من ٢٠١٠/٢٠١٦	٢٠٥
٢-٣	تطور متوسطات أسعار الصرف بالعملات الأجنبية الرئيسية مقابل الجنية المصري خلال العامين ٢٠١٥/٢٠١٦ و ٢٠١٦/٢٠١٧	٢٢٢
٣-٣	تطور ميزان المدفوعات خلال العامين ٢٠١٥/٢٠١٦ و ٢٠١٦/٢٠١٧	٢٢٤
٤-٣	تصنيف الجدارة الائتمانية لدى أشهر ثلاث مؤسسات تصنيف دولية	٢٢٨
٥-٣	تطور حجم الإستثمار العام والخاص خلال الفترة من ٢٠٠٠/٢٠٠١ حتى ٢٠١٧/٢٠١٨	٢٣٧
٦-٣	معدلات النمو السنوية لكل قطاع في الفترة من ٢٠١٠/٢٠١١ حتى ٢٠١٧/٢٠١٨	٢٤١
٧-٣	المساهمة القطاعية في النمو الحقيقي للنتاج المحلي	٢٤٢
٨-٣	نسبة مساهمة القطاعات إلى إجمالي قيمة الإستثمارات	٢٤٤
٩-٣	حجم الاحتياطات الدولية والإستثمارات ومعدل النمو الإقتصادي في الفترة من ٢٠٠٦/٢٠٠٧ حتى ٢٠١٦/٢٠١٧	٢٤٦
١٠-٣	المستوى الأمثل وفقا لمعدل تغطية الاحتياطات للواردات خلال الفترة (٢٠١٠-٢٠١٨)	٢٤٧
١١-٣	المستوى الأمثل للاحتياطات الدولية وفقا لمؤشر إجمالي الديون الخارجية خلال الفترة (يونيو ٢٠١٠ - الربع الثاني ٢٠١٨/١٧)	٢٤٨
١٢-٣	المستوى الأمثل وفقا لمؤشر الدين الخارجي قصير الأجل خلال الفترة (يونيو ٢٠١٠ - الربع الثاني ٢٠١٨/١٧)	٢٤٩
١٣-٣	الإستثمارات الممولة للإقتراض الخارجي	٢٥١

فهرس الأشكال

الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
٣٢	الثعبان النقدي	١-١
٥٥	عناصر النظام المالي الدولي	٢-١
٨٦	توازن سعر الصرف بين العملة الوطنية والعملية الأجنبية	٣-١
١٤٧	المراحل التحليلية لدراسة السوق	١-٢
١٤٨	المراحل التحليلية لدراسة المزيج التسويقي	٢-٢
١٤٩	نماذج التنبؤ بالطلب	٣-٢
٢٠٣	تطور صافى الاحتياطات الدولية والواردات السلعية	١-٣
٢٠٧	انخفاض منحنى حجم الإحتياطات الدولية خلال سنوات الأزمة	٢-٣
٢٢٦	لخفض عجز الموازنة العامة	٣-٣
٢٣١	حجم الاستثمارات العامة فى مرحلة الأزمة	٤-٣
٢٣٢	حجم الاستثمارات الخاصة فى مرحلة الأزمة	٥-٣
٢٣٦	تطور حجم الاستثمار العام والخاص	٦-٣
٢٥٠	المستوى الأمثل والفعلى للإحتياطات وفق لمؤشر الدين الخارجى قصير الأجل خلال الفترة من (يونيو ٢٠١٠ - يونيو ٢٠١٨)	٧-٣
٢٥٢	تطور الدين العام الخارجى متضمنا السندات الدولارية خلال الفترة (يونيو ٢٠١٠ - الربع الثانى ٢٠١٨/١٧)	٨-٣