

جمهورية مصر العربية



معهد التخطيط القومي

الدراسات العليا

حوكمة الإدارة المحلية ودورها في تحقيق أهداف

التنمية المستدامة: دراسة ميدانية

Local Government Governance And It's Role In Achieving Sustainable Development Goals: Field Study

رسالة مقدمة لاستكمال متطلبات نيل درجة الماجستير في التخطيط والتنمية

إعداد

أشرف احمد حسن محمد

إشراف

د. أحمد عاشور عبدالله

أستاذ مساعد الاقتصاد

بمركز السياسات الاقتصادية الكلية

معهد التخطيط القومي

أ. د. خالد زكريا أمين

مدير مركز السياسات الاقتصادية الكلية

معهد التخطيط القومي

م ٢٠٢٢

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
وَمَلِكِكُمْ لِكُمْ لِكُمْ لِكُمْ
وَكَا أَنْ فَضِيلَ اللَّهِ عَلَيْكَ عَظِيمًا

صِدْقَ اللَّهِ الْعَظِيمِ

إهداء

إلى روح ابي وأمي واخي الأصغر سر الدعم والعطاء

إلى أختي الحبيبة رمز الحب والوفاء

إلى زوجتي الغالية رمز السعادة والإخلاص

إلى أخوتي سندي ومعتدي

إلى أبنائي الأعزاء أملى ورجائي

إلى أحدى دكتورة نهى محمد سليمان طاقة النور والأمل في الدنيا

إلى كل باحث عن المعرفة

حبا ووفاءً لكم أهدى هذا العمل المتواضع

شكر وتقدير

يقول الله تعالى «وَمَنْ شَكَرَ فَإِنَّمَا يَشْكُرُ لِنَفْسِهِ» (النمل: ٤٠)

وأن النبي صلى الله عليه وسلم قال: «لا يَشْكُرُ اللهُ مَنْ لا يَشْكُرُ النَّاسَ»

وعرفانا بالجميل، فإنه ليسعدني أن أتقدم بجزيل الشكر والامتنان الى أساتذتي الاعزاء واطمئنا بالمشكر الأستاذ الدكتور خالد زكريا أمين - أستاذ الادارة العامة ومدير مركز السياسات الاقتصادية الكلية بمعهد التخطيط القومي على سعة صدره وتحمله مشقة الاشراف على الرسالة وتوجيهاته المستمرة التي آثرت الرسالة والباحث في ذات الوقت، نعم الأب ونعم المعلم فجزاه الله عني خير الجزاء .

وخالص الشكر والامتنان الي الأستاذ الدكتور / هشام عبد الرازق الهلباوى مساعد وزير التنمية المحلية لتطوير الريف المصري والمشروعات القومية وتطوير الادارة المحلية، أستاذ التنمية الريفية بكلية الزراعة جامعة الإسكندرية لما قدمه من عون وتحمله وقبوله عبء مناقشتي ودعوتي حفظه الله وبارك في صحته.

كما اتقدم بالشكر والتقدير الى الدكتور / حجازي عبد الحميد الجزار الأستاذ المساعد بمركز السياسات الاقتصادية الكلية بمعهد التخطيط القومي لقبوله عبء مناقشتي ودعوتي وتقويمي والتأثير الإيجابي لكلماته وحديثه حفظه الله وبارك في صحته.

واتقدم بخالص الشكر والتقدير والعرفان بالجميل الى الدكتور / أحمد عبد الله عاشور الأستاذ المساعد بمركز السياسات الكلية بمعهد التخطيط القومي على اشتراكه بالإشراف على الرسالة وحسن تعاونه مع الباحث وتحمله مشقة متابعة الرسالة والتعديلات المطلوبة والدعم بشكل متواصل، نعم الأخ ونعم المعلم فجزاه الله عني خير الجزاء .

واتقدم بجزيل الشكر والامتنان إلى جميع أساتذتي بمعهد التخطيط القومي على تأسيسي جيدا في مناهج البحث العلمي وإثراء الباحث بمزيد من المعلومات والطرق والمناهج الحديثة علميا وعمليا أثناء مرحلة تأهيلي الماجستير وفترة اعداد الرسالة والتي كان لها عظيم الأثر على الرسالة والباحث .

الباحث

المستخلص

عنوان الرسالة: حوكمة الإدارة المحلية ودورها في تحقيق أهداف التنمية المستدامة: دراسة ميدانية

الباحث: أشرف أحمد حسن محمد

المشرفون: ا.د/ خالد زكريا أمين د/ أحمد عبدالله عاشور السنة: ٢٠٢٢م

الدرجة العلمية: ماجستير التخطيط والتنمية معهد التخطيط القومي

ان تحقيق أهداف التنمية المستدامة يتطلب تطبيق مبادئ حوكمة الإدارة المحلية وتفعيل دور المواطنين وضمان مشاركة أكثر فعالية خاصة المهمشين من الفقراء أو النساء، ونظرا للدور الهام الذي يمكن أن تقوم به مؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص (شركاء التنمية) على المستوى المحلي، فإنه من الأهمية تفعيل دورهم وتطبيق مبادئ حوكمة الإدارة المحلية من حيث المساءلة والتحول الى اللامركزية والشفافية ووضع الرؤية الاستراتيجية وسرعة الاستجابة والكفاءة والفعالية والعدالة والمساواة وسيادة القانون لتحقيق أهداف التنمية المستدامة (الاقتصادية والاجتماعية والبيئية).

أهداف الدراسة:

- ١- دراسة واقع الإدارة المحلية في مصر وآلياتها وكيفية قيامها بمهامها.
- ٢- دراسة مفهوم الحوكمة وأهم مبادئها وآلياتها.
- ٣- استكشاف أثر تطبيق مبادئ الحوكمة على الإدارة المحلية.
- ٤- استكشاف أثر تطبيق حوكمة الإدارة المحلية على تحقيق أهداف التنمية المستدامة.
- ٥- تحديد المعوقات التي تقف حائلاً أمام تطبيق الحوكمة الرشيدة في الإدارة المحلية في مصر.

أهم النتائج والتوصيات:

- ١- سرعة الانتهاء من إصدار قانون الإدارة المحلية الجديد.
- ٢- سرعة التوجه نحو تطبيق مبادئ الحوكمة في الإدارة المحلية لتحقيق التنمية المستدامة.
- ٣- تحويل مركز التنمية المحلية بسقارة إلى أكاديمية متخصصة مثل المعهد الكندي للحوكمة.
- ٤- تفعيل نصوص الدستور المصري الصادر سنة ٢٠١٤ المادة (٢٧) الخاصة بالحوكمة وارتباطها بالتنمية المستدامة والعدالة الاجتماعية، على أن يلتزم بتطبيقاتها النظام الاقتصادي بغية تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، والمادة (١٧٦) الخاصة بتطبيق اللامركزية، والمادة (٦٨) الخاصة بشفافية المعلومات.
- ٥- توفير متطلبات التنمية، وبرامج مكافحة أسباب الفقر، واعتماد سياسات نقدية ومالية واقتصادية تكفل تحقيق معدلات نمو قابلة للاستمرار.

كلمات مفتاحية: الحوكمة، الإدارة المحلية، التنمية المستدامة، اللامركزية، الحوكمة، الشفافية، الفساد.

المخلص

عنوان الرسالة: حوكمة الإدارة المحلية ودورها في تحقيق أهداف التنمية المستدامة: دراسة ميدانية

الباحث: أشرف أحمد حسن محمد

المشرفون: ا.د/ خالد زكريا أمين د/ أحمد عبدالله عاشور السنة: ٢٠٢٢ م

الدرجة العلمية: ماجستير التخطيط والتنمية **معهد التخطيط القومي**

نظراً للأهمية البالغة التي تحتلها الإدارة المحلية بنظام الحكم الداخلي ودورها الفعال في تحقيق التنمية المستدامة وجب العمل على تحسينها المستمر من خلال البحث عن آليات جديدة إذ باتت الحوكمة ضرورة ملحة بهذه الإدارات نظراً لنتائجها الإيجابية على أدائها وهو ما سوف نحاول الكشف عنه من خلال هذه الدراسة التي هدفت للكشف عن مدى مساهمة الحوكمة في النهوض بالإدارة المحلية لتحقيق أهداف التنمية المستدامة ورؤية مصر ٢٠٣٠ عن طريق دراسة ميدانية على بعض المراكز والأحياء بمحافظة الجيزة مع محاولة لتقديم جملة اقتراحات من شأنها تفعيل حوكمة الإدارات المحلية وبالتالي تفعيل دورها لتحقيق التنمية المحلية والمستدامة على السواء وقد توصلت إلى وجود علاقة بين حوكمة الإدارة المحلية وتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

مشكلة الدراسة:

تحتل الإدارة المحلية مركزاً هاماً في نظام الحكم الداخلي، وهي أساس التنمية المستدامة حيث تقوم بدور فعال في تحقيق التنمية المحلية والإقليمية الشاملة النابعة من حقائق الواقع الفعلي، وتحديد الاحتياجات وترتيب الأولويات كما يراها المستفيدون من التنمية، وهي القاعدة التي تنطلق منها علاقة المحليات بمراكز صنع القرار الأعلى باعتبارها قريبة من المواطن ونابعة من بيئته المحلية، ومع حتميات التغيير المتسارعة وجب على الدولة القيام بإحداث تطوير بناء وفاعل من أجل إصلاح الإدارة المحلية وترشيدها عن طريق تفعيل مبادئ وآليات الحوكمة وفقاً للنصوص القانونية ومختلف التطورات السياسية والاجتماعية والاقتصادية، وتوضح مشكلة الدراسة من خلال الإجابة عن:

التساؤل الرئيسي للدراسة:

إلى أي مدى تساهم حوكمة الإدارة المحلية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة؟

التساؤلات الفرعية

للإجابة عن التساؤل الرئيسي لابد من الإجابة على التساؤلات الفرعية التالية:

- ١- ما هو واقع الإدارة المحلية في مصر؟ وما هي آلياتها؟ وكيفية قيامها بمهامها؟
- ٢- ما هو مفهوم الحوكمة؟ وما هي أهم مبادئها؟ وما هي آلياتها؟
- ٣- هل يوجد أثر لتطبيق مبادئ الحوكمة في الإدارة المحلية؟
- ٤- هل يوجد أثر لتطبيق حوكمة الإدارة المحلية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة؟
- ٥- ما المعوقات التي تقف حائلاً أمام تطبيق الحوكمة الرشيدة في الإدارة المحلية في مصر؟

أهداف الدراسة:

تهدف الدراسة إلى تسليط الضوء على أهمية استثمار وتطبيق مبادئ الحوكمة في تفعيل وتطوير نظام الإدارة المحلية المصري للمساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة ورؤية مصر ٢٠٣٠، وانطلاقاً من هذا الهدف الرئيسي، تسعى الدراسة إلى تحقيق مجموعة من الأهداف أهمها:

- ١- دراسة واقع الإدارة المحلية في مصر وآلياتها وكيفية قيامها بمهامها.
- ٢- دراسة مفهوم الحوكمة وأهم مبادئها وآلياتها.
- ٣- استكشاف أثر تطبيق مبادئ الحوكمة على الإدارة المحلية.
- ٤- استكشاف أثر تطبيق حوكمة الإدارة المحلية على تحقيق أهداف التنمية المستدامة.
- ٥- تحديد المعوقات التي تقف حائلاً أمام تطبيق الحوكمة الرشيدة في الإدارة المحلية في مصر.

أهمية الدراسة:

إن ما تشهده المجتمعات والدول المختلفة من تطورات في مختلف الميادين، أدى ذلك إلى تزايد مطالب المواطنين، ومن أجل تلبية مطالبهم أصبح المواطنون يطالبون بالمشاركة في صناعة السياسات العامة من أجل إدراجها ضمن سياسات ناجحة وقرارات فاعلة، ومن جهة أخرى الاخفاقات في تنفيذ السياسات المقترحة من طرف المؤسسات المالية الدولية، كل ذلك أدى إلى ضعف مستوى الرضا من قبل المواطنين مما جعل الدول النامية تتجه إلى المناداة بتطبيق الحكم الرشيد مما يتطلب الاهتمام بالإدارة المحلية باعتبارها أداة ووسيلة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

ومن هنا تبدو أهمية الموضوع محل الدراسة والمتعلق بحوكمة الإدارة المحلية ودورها في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، ودراسة محتوى الحكم الرشيد وكذلك الإدارة المحلية وذلك لخلق إدارة محلية فاعلة قادرة على الاستجابة لتطلعات المواطنين وتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

فروض الدراسة:

- ١- يوجد أثر لتطبيق مبادئ الحوكمة على الإدارة المحلية.
- ٢- يوجد أثر لتطبيق حوكمة الإدارة المحلية على تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

منهج الدراسة:

استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي والدراسة الميدانية التطبيقية في محافظة الجيزة، حيث يعتبر من أنسب مناهج البحث لأهداف الدراسة الحالية.

مجتمع وعينة الدراسة:

يتكون مجتمع الدراسة من العاملين بثلاثة أحياء (حي بولاق الدكرور - حي شمال الجيزة - حي الدقي) ومركز ومدينة العياط في محافظة الجيزة والتي تم اختيارها نظراً لتميزها بكثرة الخدمات المقدمة للمواطنين. ومحافظة الجيزة تتكون من مدينة واحدة وهي مدينة الجيزة وتسعة أحياء رسمية هي (حي شمال الجيزة - حي جنوب الجيزة - حي الوراق - حي الدقي - حي العجوزة - حي العمرانية - حي الهرم - حي الطالبية

- (حي بولاق الذكور) وتسعة مراكز رسمية هي (العياط - الصف - اطفيح - البدرشين - الحوامدية - ابو النمرس - اوسيم - منشأة القناطر - الواحات).

وتمت الدراسة الميدانية من خلال الاستقصاء خلال الفترة من منتصف أكتوبر الى آخر ديسمبر ٢٠١٩م.

عينة الدراسة

تم اختيار عينة الدراسة الحالية بشكل عشوائي وتتكون من ١٤٣ من العاملين التنفيذيين (القيادات العليا والإشرافية) بمركز ومدينة العياط وحي بولاق الذكور وحي الدقي وحي شمال الجيزة بمحافظة الجيزة.

ادوات الدراسة: استخدم الباحث الاداة التالية لجمع المعلومات والبيانات: -

١- قائمة استقصاء حوكمة الادارة المحلية ودورها فى تحقيق أهداف التنمية المستدامة (إعداد الباحث) وتتكون هذه القائمة من ثلاث محاور هي:

المحور الاول: مدى تطبيق مبادئ الحوكمة فى الادارة المحلية (الحي أو الوحدة محل البحث).

المحور الثاني: إثر تطبيق مبادئ حوكمة الادارة المحلية فى تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

المحور الثالث: معوقات تطبيق مبادئ حوكمة الادارة المحلية.

سادساً: المعالجة الإحصائية: استخدم الباحث فى معالجة البيانات

- المتوسطات والانحرافات المعيارية.
- معامل الارتباط الخطى البسيط لبيرسون.
- اختبار "ت" لدلالة الفروق بين المتوسطات.

أهم النتائج

١- رغم أن دستور مصر الصادر سنة ٢٠١٤ نص بوضوح على تطبيق اللامركزية والحوكمة والشفافية وحرية تداول المعلومات والمساءلة إلا أنه حتى الآن التطبيق ضعيف ويكاد يكون منعدم فى بعض الأحيان.

٢- كما أن قضايا الشفافية والمساءلة فى الإدارة المحلية لن تتحقق فقط بتحسين نظم الحوكمة على المستوى القومى وإنما تتطلب وضع برامج وسياسات تركز على احتياجات الشفافية والمساءلة.

٣- إن الآليات الرقابية المتاحة بالقانون مازالت تمارس بشكل شكلي وضعيف التأثير فى مساءلة ومحاسبة القيادات المحلية.

٤- كما أثبتت الدراسة أن آليات المساءلة المقررة وفقاً لقانون الإدارة المحلية الحالي ضعيفة ولا تحقق الأهداف المتوقعة من عملية المساءلة.

٥- المجتمع المدني والقطاع الخاص يمارسان دوراً محدوداً فى المشاركة فى صنع السياسات والقرارات العامة المحلية بسبب ضعف الآليات الواضحة التى تتيح المناقشات المفتوحة وإجراء الحوارات.

٦- ضعف ثقافة المشاركة لدى القيادات التنفيذية المحلية، وعدم الإدراك الصحيح المفهوم المشاركة وذلك بالتضييق من مفهومها حيث أن هناك اعتقاد على أن مفهوم المشاركة يقتصر على التبرع لإنشاء المرافق العامة دون التدخل فى صنع القرارات أو السياسات المحلية.

- ٧- عدم وجود إطار قانوني يلزم الوحدات المحلية باستطلاع رأي مؤسسات المجتمع المدني في القرارات الأساسية المحلية والسياسات العامة.
- ٨- ضعف إمكانية التعبير عن الآراء المجتمعية بالنسبة للسياسات العامة من خلال الحكومة الإلكترونية حيث لا توجد آلية تكنولوجية تتيح للمواطن التعبير عن رأيه في ذلك.
- ٩- ضرورة دراسة التجارب الدولية الناجحة في مجال الإدارة المحلية والحكم المحلي والاستفادة منها في تطوير الإدارة المحلية في مصر والدول العربية، كالتجربة الأمريكية واليابانية والفرنسية وغيرها من التجارب الدولية.

أهم التوصيات

- ١- الدعوة الى النظر فى إنشاء الهيئة القومية المصرية للحوكمة والتنمية المستدامة لتتولى إعداد الاستراتيجية العامة لتطبيق مبادئ الحوكمة وتحقيق التنمية المستدامة متضمنة الرؤية العامة للدور المحدد لكل قطاع من القطاعات المتعددة بالدولة لتحقيق هذه الاستراتيجية.
- ٢- سرعة الانتهاء من الحوار المجتمعي حول قانون الإدارة المحلية الجديد لإصداره وإجراء انتخابات المجالس المحلية لما لها من دور فى الرقابة.
- ٣- سرعة التوجه نحو تطبيق مبادئ الحوكمة فى الإدارة المحلية لتحقيق التنمية المستدامة بعد ما شهدته العالم فى الآونة الأخيرة من مظاهر بيئية واجتماعية واقتصادية وسياسية أثرت بشكل واضح على الأداء المالي والإداري لكثير من المؤسسات الدولية.
- ٤- تحويل مركز التنمية المحلية بسفارة من مركز تدريبي إلى أكاديمية متخصصة فى الإدارة المحلية والحوكمة والتنمية المستدامة مثل المعهد الكندي للحوكمة.
- ٥- تفعيل نصوص الدستور المصري الصادر سنة ٢٠١٤ المادة (٢٧) الخاصة بالحوكمة وارتباطها بالتنمية المستدامة والعدالة الاجتماعية، على أن يلتزم بتطبيقاتها النظام الاقتصادي بغية تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، والمادة (١٧٦) الخاصة بتطبيق اللامركزية، والمادة (٦٨) الخاصة بشفافية المعلومات.
- ٦- إن عدم تفعيل آليات حوكمة الإدارة المحلية سيزيد من ارتفاع نسب الفساد، مما يعيق عملية التنمية، وبالتالي فإن مسألة اللامركزية تصبح أكثر من ضرورة لما لها من مزايا.
- ٧- اعتماد سياسات وآليات تقوي وتمكن الجمعيات الأهلية من المشاركة في صنع السياسات العامة المحلية نظرا لقربها للناس، وأعلم بالظروف والخصائص البيئية والمجتمعية بالوحدات المحلية.
- ٨- توفير الموارد المالية الكافية (نسبة من الضرائب العامة والعقارية) لكل وحدة محلية ومنحها الاستقلالية في توزيعها على الخدمات العامة بما يتفق مع احتياجاتها الفعلية - اللامركزية المالية.
- ٩- حث الباحثين بإجراء المزيد من الدراسات والأبحاث في الحوكمة بصفة عامة والحوكمة المحلية بصفة خاصة والتنمية المستدامة ودورها في تحسين جودة المعلومات وجودة حياة الانسان.
- ١٠- توفير متطلبات التنمية، وبرامج مكافحة أسباب الفقر، واعتماد سياسات نقدية ومالية واقتصادية تكفل تحقيق معدلات نمو قابلة للاستمرار.

فهرس المحتويات

الصفحة	الموضوع
ن - ف	الإطار العام للدراسة
س	• مقدمة الدراسة
س	• المشكلة البحثية
س	• أهداف الدراسة
فا	• أهمية الدراسة
فا	• خطة الدراسة
٤٨ - ١	الباب الأول: الإدارة المحلية وواقعها في مصر
١٣ - ٣	الفصل الأول: مفهوم الإدارة المحلية
٥	١-١-١ تعريف الإدارة المحلية
٦	١-١-٢ خصائص الإدارة المحلية
٦	١-١-٣ مقومات الإدارة المحلية
٧	١-١-٤ وظائف الإدارة المحلية
٨	١-١-٥ مشاكل الإدارة المحلية
١٢	١-١-٦ العلاقة بين الإدارة المحلية والحكم المحلى
٤١ - ١٤	الفصل الثاني: تطور وواقع الإدارة المحلية في مصر
٢٩ - ١٦	١-٢-١ التطور التاريخي والتشريعي للإدارة المحلية في مصر
١٦	١-٢-١-١ لمحة تاريخية عن الإدارة المحلية
١٧	١-٢-١-٢ نشأة الإدارة المحلية في مصر
١٩	١-٢-١-٣ مراحل تطور الإدارة المحلية في مصر
٤١ - ٣٠	١-٢-٢ واقع الإدارة المحلية في مصر
٣١	١-٢-٢-١ الأهداف التي يسعى نظام الإدارة المحلية إلى تحقيقها
٣٣	١-٢-٢-٢ التنظيمات الأساسية للإدارة المحلية:
٣٨	١-٢-٢-٣ اختصاصات وحدات الإدارة المحلية في مصر
٣٩	١-٢-٢-٤ عوامل نجاح الإدارة المحلية

الصفحة	الموضوع
٤٢ - ٤٨	الفصل الثالث : الإدارة المحلية والحكم المحلى (المركزية واللامركزية)
٤٣	١-٣-١ الإدارة المحلية والحكم المحلى (المركزية واللامركزية)
٤٣	١-١-٣-١ المركزية واللامركزية
٤٦	٢-١-٣-١ وجه المقارنة بين اللامركزية الإدارية واللامركزية السياسية
٤٨	٣-١-٣-١ أوجه الاختلاف بين الإدارة المحلية والحكم المحلى
٤٩ - ٧٦	الباب الثاني: التنمية المستدامة
٥٠ - ٥٦	الفصل الأول: مفهوم وأهداف التنمية المستدامة
٥١	٢-١-١ تعريف التنمية المستدامة
٥٣	٢-١-٢ التنمية المستدامة من اهم قضايا العلاقات الدولية
٥٤	٢-١-٣ التنمية المستدامة والفئات المهمشة
٥٥	٢-١-٤ منظمة الامم المتحدة وخطة التنمية المستدامة ٢٠٣٠
٥٦	٢-١-٥ أهداف التنمية المستدامة
٥٧ - ٦٣	الفصل الثاني: أبعاد ومتطلبات تحقيق التنمية المستدامة
٥٨ - ٦٠	٢-٢-١ أبعاد التنمية المستدامة
٥٨	٢-٢-١-١ البعد البيئي
٥٩	٢-٢-١-٢ البعد الاقتصادي
٥٩	٢-٢-١-٣ البعد الاجتماعي
٦٠	٢-٢-١-٤ البعد التكنولوجي
٦١ - ٦٢	٢-٢-٢ أعمدة الاستدامة
٦٣	٢-٢-٣ متطلبات تحقيق التنمية المستدامة
٦٤ - ٦٥	الفصل الثالث: رؤية مصر لأهداف للتنمية المستدامة
٦٥	٢-٣-١ رؤية مصر لأهداف التنمية المستدامة
٦٦ - ٧٦	الفصل الرابع: مؤشرات وتحديات التنمية المستدامة
٦٧ - ٦٩	٢-٤-١ مؤشرات التنمية المستدامة
٧٠ - ٧٦	٢-٤-٢ تحديات التنمية المستدامة المصرية

الصفحة	الموضوع
٧٧ - ١٣٣	الباب الثالث: الحوكمة
٧٩ - ٨٨	الفصل الأول: نشأة وتطور الحوكمة
٨٠	٣-١-١ تطور وظهور مفهوم الحوكمة
٨٣	٣-١-٢ تعريف الحوكمة
٨٥	٣-١-٣ الفاعلين الرئيسيين للحوكمة
٨٩ - ١٠٥	الفصل الثاني: الحوكمة وتطوير الإدارة المحلية
٩٠	٣-٢-١ مفاهيم أساسية حول الحوكمة المحلية والإدارة المحلية
٩٢	٣-٢-٢ آليات تطبيق مبادئ الحوكمة ودورها في تعزيز وتطوير الإدارة المحلية
٩٦	٣-٢-٣ تحديث مبدأ المساءلة والخضوع للمحاسبة على المستوى المحلي
١٠٤	٣-٢-٤ معوقات تطبيق الحوكمة في الإدارة المحلية
١٠٦ - ١١٥	الفصل الثالث: حوكمة الإدارة المحلية والتنمية المستدامة
١٠٧ - ١١٥	٣-٣-١ اللامركزية ودورها في تحقيق التنمية المستدامة
١٠٧	٣-٣-١-١ اللامركزية ودورها في تحقيق التنمية المستدامة في مصر
١٠٨	٣-٣-١-٢ علاقة اللامركزية والإدارة المحلية ودورها في تحقيق التنمية المستدامة
١١١	٣-٣-١-٣ الدور البيئي في رؤية مصر ٢٠٣٠م
١١٣	٣-٣-١-٤ مستقبل سياسات اللامركزية في مصر
١١٤	٣-٣-١-٥ مساهمة اللامركزية في التنمية الاجتماعية والاقتصادية
١١٦ - ١٢٨	٣-٣-٢ اللامركزية ومكافحة الفقر
١١٧	٣-٣-٢-١ مفهوم الفقر ومفهوم اللامركزية
١١٨	٣-٣-٢-٢ علاقة اللامركزية بالفقر
١٢٠	٣-٣-٢-٣ آليات اللامركزية في مكافحة الفقر
١٢٦	٣-٣-٢-٤ النتائج وأساليب تفعيل دور اللامركزية في مكافحة الفقر
١٢٩ - ١٣٣	٣-٣-٣ المساءلة والشفافية ودورها في تحقيق التنمية المستدامة بمصر
١٢٩	٣-٣-٣-١ مؤشرات في المساءلة والشفافية في تحقيق التنمية المستدامة
١٣٠	٣-٣-٣-٢ أهم الأسباب الاقتصادية والاجتماعية لضرورة تطبيق اصلاحات مالية

الصفحة	الموضوع
١٣٤ - ١٤٥	الباب الرابع: الدراسات السابقة والعلاقة بين متغيرات الدراسة
١٣٥ - ١٤٢	الفصل الأول: الدراسات السابقة وفروض الدراسة
١٣٦	١-٤ الدراسات السابقة
١٣٦	١-١-٤ الدراسات العربية
١٤٠	٢-١-٤ الدراسات الأجنبية
١٤٢	٣-١-٤ التعقيب على الدراسات السابقة
١٤٢	٤-١-٤ فروض الدراسة
١٤٣ - ١٤٥	الفصل الثاني: العلاقة بين متغيرات الدراسة
١٤٤	٢-٤ العلاقة بين متغيرات الدراسة
١٤٤	١-٢-٤ الحوكمة والإدارة العامة الحديثة
١٤٤	٢-٢-٤ الحوكمة والتنمية المحلية
١٤٤	٣-٢-٤ الحوكمة والتنمية المستدامة
١٤٥	٤-٢-٤ الحوكمة والديمقراطية
١٤٥	٥-٢-٤ الحوكمة وحقوق الإنسان
١٤٦ - ١٦٠	الباب الخامس: الأسلوب البحثي والإطار التطبيقي
١٤٨ - ١٥٠	الفصل الأول: الأسلوب البحثي
١٤٩	١-١-٥ منهج الدراسة
١٤٩	٢-١-٥ مجتمع وعينة الدراسة
١٥٠	٣-١-٥ أدوات الدراسة
١٥١ - ١٥٥	الفصل الثاني: أسلوب جمع وتحليل البيانات
١٥٢	١-٢-٥ خطوات إجراءات الدراسة
١٥٣	٢-٢-٥ التحقق من صدق ثبات قائمة الاستقصاء
١٥٥	٣-٢-٥ المعالجة الإحصائية

الصفحة	الموضوع
١٥٦ - ١٦٠	الفصل الثالث: قياس متغيرات الدراسة
١٥٧	١-٣-٥ نتيجة الفرض الأول
١٥٨	٢-٣-٥ نتيجة الفرض الثاني
١٥٩	٥-٣-٣ اجابة: ما معوقات تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة الادارة المحلية في مصر؟
١٦١ - ١٦٥	الباب السادس: نتائج وتوصيات الدراسة
١٦٢ - ١٦٣	الفصل الأول: نتائج الدراسة
١٦٤ - ١٦٥	الفصل الثاني: توصيات الدراسة
١٦٦	قائمة المراجع
١٧٧	الملاحق
II -VI	ملخص الدراسة باللغة الانجليزية
I	مستخلص الدراسة باللغة الانجليزية

فهرس الجداول

الصفحة	الجدول	رقم الجدول
١٤٩	وصف مجتمع الدراسة (الاحياء/المركز) بمحافظة الجيزة	١-٥
١٥٠	حصر عدد التنفيذيين في (الاحياء/المركز) محل الدراسة	٢-٥
١٥٣	معاملات ارتباط بين الدرجة الكلية لكل محور بالدرجة الكلية للاستقصاء	٣-٥
١٥٣	معاملات ارتباط بين الدرجة الكلية لأبعاد المحور الأول بالدرجة الكلية للمحور الأول	٤-٥
١٥٤	معاملات ارتباط بين الدرجة الكلية لأبعاد المحور الثاني بالدرجة الكلية للمحور الثاني	٥-٥
١٥٤	معاملات ارتباط بين الدرجة الكلية لأبعاد المحور الثالث بالدرجة الكلية للمحور الثالث	٦-٥
١٥٧	نتائج اختبار "ت" للعينة الواحدة لجميع ابعاد المحور الأول والدرجة الكلية للمحور الأول	٧-٥
١٥٨	نتائج اختبار "ت" للعينة الواحدة لجميع ابعاد المحور الثاني والدرجة الكلية للمحور الثاني	٨-٥
١٥٩	التكرارات والنسب المئوية لعينة بلغت ١٤٣	٩-٥

فهرس الأشكال

الصفحة	الموضوع	رقم الشكل
٧	وظائف الإدارة المحلية	١-١
٦٣	التنمية ثلاثية العناصر	١ - ٢
٨٦	الفاعلين في مجال الحوكمة	١ - ٣