معهد التخطيط القومي

رسالة ماجستير بعنوان

دور الصناعات الصغيرة في تنمية الصناعات التحويلية استناداً إلى سياسة التعاقد الجزئي (دراسة ميدانية)

The Role of Small Enterprises in the Development of Manufacturing Industries based on the policy of Subcontracting "A Field Study"

إعداد

الباحث / ناصر طلعت محمد حسين

إشراف

أ.د / ممدوح فهمى إبراهيم الشرقاوي

الأستاذ المتفرغ بمعهد التخطيط القومي

لنيل درجة ماجستير التخطيط والتنمية

سنة المنح: ٢٠١٩

معهد التخطيط القومي

إجازة رسالة ماجستير التخطيط والتنمية

دور الصناعات الصغيرة في تنمية الصناعات التحويلية استناداً إلى سياسة التعاقد الجزئي

(دراسة ميدانية)

The Role of Small Enterprises in the Development of Manufacturing Industries based on the policy of Subcontracting "A Field Study"

الباحث / ناصر طلعت محمد حسين

لجنة المناقشة و الحكم

١. أ.د/ ممدوح فهمى إبراهيم الشرقاوي	الصفة: (مشرفاً ورئيساً)
أستاذ متفرغ بمركز التخطيط والتنمية الصناعية	التوقيع:
معهد التخطيط القومي	
٢. أ.د/ محمد حسن توفيق	الصفة: عضواً و محكماً
المشرف على قسم المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
مدير مركز التخطيط والتنمية الصناعية سابقا	التوقيع:
معهد التخطيط القومي	
٣. أ.د/عبدالله عبد العزيز أحمد الصعيدي	الصفة : عضواً ومحكماً
أستاذ متفرغ بقسم الاقتصاد بكلية الحقوق	التوقيع :
جامعة عين شمس	

تاريخ الإجازة : / /٢٠١٩

مستخلص الرسالة

دور الصناعات الصغيرة في تنمية الصناعات التحويلية استناداً إلى سياسة التعاقد الجزئي (دراسة ميدانية)

في هذا البحث تم دراسة دور الصناعات الصغيرة في تنمية الصناعات التحويلية، في جمهورية مصر العربية في الفترة من ٢٠١٠ – ٢٠١٤ من حيث عدد المنشآت، وعدد العاملين، والقيمة المضافة، والصادرات، وذلك بهدف الوصول إلى أي مدى تساهم الصناعات الصغيرة في الصناعات التحويلية، وذلك من خلال استخلاص النتائج وتحليل البيانات والإحصائيات، حتى يتبين الدور الحقيقي الذى تقوم به الصناعات الصغيرة في الصناعات التحويلية خلال الفترة.

يمثل التعاقد الجزئي Subcontracting دوراً مهماً في تمكين الصناعات الصغيرة والصناعات الكبيرة، من الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة، وتنظيم النشاط الإنتاجي، وحل بعض المشكلات التي تواجه الصناعات الصغيرة.

وخلص البحث إلى أن دور الصناعات الصغيرة في تنمية الصناعات التحويلية كالتالي:

كبر حجم النصيب النسبي للصناعات الاستهلاكية للصناعات الصغيرة في عدد المنشآت للصناعات التحويلية، التي يعمل بها أقل من ٥٠ مشتغلا، وذلك يرجع لأنها صناعات تعتمد على كثافة العمالة، و أن المحتوى التكنولوجي محدوداً نسبياً، بينما الصناعات الرأسمالية والصناعات الوسيطة كان دورها محدوداً، ومن الدراسة الميدانية عن واقع التعاقد الجزئي بين الصناعات الصغيرة و الكبيرة، في مصر على ضوء الصناعات الأكثر ملاءمة للأخذ بنظام التعاقد الجزئي بالتطبيق على صناعة السيارات، تبين أن التعاقد الجزئي بين الصناعات الكبيرة والصغيرة، ساهم في تنمية الصناعات التحويلية، حيث أدى إلى خفض تكاليف الإنتاج، تحقيق أفضل جودة، وساهم في حل بعض المشكلات التي تواجه الصناعات الصغيرة، مثل مشكلة التسويق، والتقدم التكنولوجي والتمويل.

الكلمات المفتاحية:

تعاقد من الباطن، التعاقد الصناعي، المناولة الصناعية، تزويد خارجي، تحالف استراتيجي مؤسسات صغيرة ومتوسطة، مؤسسات كبيرة، التكامل الصناعي، التعهيد في الصناعة.

Abstract

The Role of Small Enterprises in the Development of Manufacturing Industries based on the policy of Subcontracting "A Field Study"

The Role of Small Enterprises in the Development of Manufacturing Industries based on the policy of Subcontracting "A Field Study"

In this paper, the role of small industries in the development of manufacturing industries in Egypt during the period 2010-2014 has been studied in terms of number of establishments, number of workers, added value and exports in order to reach the extent to which small industries contribute to the manufacturing industries by drawing conclusions and analyzing data and statistics. The actual role played by small industries in the manufacturing industries is evident during the period.

Represents subcontracting plays an important role in enabling small industries and large industries to optimize the use of available resources, regulate productive activity and solve some of the problems facing small industries.

The research concluded that the role of Small industries in the development of manufacturing industries as follows:-

As the proportionate share of the consumer industries for the small industries in the number of establishments manufacturing industries employing less than 50 workers, because they are labor-intensive industries and the technological content is relatively limited while the capital industries and intermediary industries had a limited role,

and the field study on the reality of partial contracting between small and large industries in Egypt in the light of the industry's most suitable for the introduction of partial contract system applied to the automotive industry,

It was found that the subcontracting between the large and small industries contributed to the development of manufacturing industries, which reduced production costs, achieved the best quality, and helped solve some of the problems faced by small industries such as marketing technological progress and financing.

key words:

Subcontracting, Industrial Contracting, Industrial Handling, Outsourcing, Strategic Alliance, Small and Medium Enterprises, Large Enterprises, Industrial Integration, Outsourcing

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَٰنِ الرَّحِيمِ

يقول الله تعالي

رَبِّ أَوْزِعْنِيٓ أَنْ أَشْكُرَ نِعْمَتَكَ ٱلَّتِيٓ أَنْعَمْتَ
عَلَيَّ وَعَلَىٰ وَٰلِدَيَّ وَأَنْ أَعْمَلَ صَٰلِحًا تَرْضَىٰهُ وَأَصْلِحْ لِي فِي
ذُرِّيَّتِيٓ ۖ إِنِّي تُبْتُ إِلَيْكَ وَإِنِّي مِنَ ٱلْمُسْلِمِينَ ﴿١٥﴾

سورة الأحقاف ١٥

أهدي هذا العمل المتواضع إلى:

أمي حفظها الله تعالي وبارك لها في صحتها

وإلى

أبي حفظه الله تعالي وبارك له في صحته

وإلى

زوجتي .... و أولادي

شكر وتقدير

يقول الله تعالي

قَالُواْ سُبۡحَٰنَكَ لَا عِلۡمَ لَنَآ إِلَّا مَا عَلَّمۡتَنَآۖ إِنَّكَ أَنتَ ٱلۡعَلِيمُ ٱلۡحَكِيمُ ﴿٣٢﴾

سورة البقرة (٣٢)

وإقراراً بالفضل لأهله فأنني أسجل شكراً خاصاً

للسيد الأستاذ الدكتور/ ممدوح الشرقاوي

الذي سعدت بإشرافه على هذه الرسالة، فقد رافقني في هذه الرحلة العلمية، ومنحني الكثير من وقته وجاد على بإرشاداته السديدة وتوجيهاته المفيدة، فجزاه الله خير الجزاء.

والشكر موصول إلى أساتذة معهد التخطيط القومي وخاصة أساتذتي الذين درسوا لي خلال مشوار الدراسة الأكاديمية على ما قدموه لي من خدمات جليلة وخبرات وفيرة ومعلومات جديدة.

هؤلاء من ذكرناهم فشكرناهم، أما من نسيناهم فهم أولي الناس بالشكر والتقدير، وندعو الله سبحانه وتعالي أن ينال هذا الجهد القبول والرضا، فحسبنا أن اجتهدنا، ولكل مجتهد نصيب، والكمال لله وحده فإن وفقنا فمن الله وإن قصرنا فمن أنفسنا ومن الشيطان.

قائمة المحتويات

م		الموضوع	رقم الصفحة
		مستخلص الدراسة	أ
*		الكلمات المفتاحية	أ
		الإطار العام للدراسة	
		مقدمة	ط
		إشكالية الدراسة	ظ
		أهداف الدراسة	ظ
		أدوات جمع البيانات المتعلقة بالدراسة الميدانية	ظ
		حدود الدراسة	ع
		أهمية الدراسة	غ
		الدراسات السابقة	غ
		خطة الدراسة	و
١	**الفصل الأول**	**المفاهيم المتعددة للمشروعات الصغيرة**	١
		المبحث الأول: المفاهيم المتعددة للمشروعات الصغيرة محلياً و دولياً	٣
		المطلب الأول: مفهوم المشروعات الصغيرة	٣
		المطلب الثاني: معايير تعريف المشروعات الصغيرة	٦
		المطلب الثالث: التصنيفات الدولية لتعريف المشروعات الصغيرة	١٠
		المطلب الرابع: التعريف بالمشروعات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في مصر في ظل القانون رقم ١٤١ لسنة ٢٠٠٤	١٦
		المبحث الثاني: الغرض من وضع تعريف المشروعات الصغيرة	٢٣
		المبحث الثالث: خصائص المشروعات الصغيرة	٢٦
		المبحث الرابع: أهمية المشروعات الصغيرة ودورها في عملية التنمية	٣١
٢	**الفصل الثاني**	**دور الصناعات الصغيرة في تنمية الصناعات التحويلية**	٤٢
		المبحث الأول: مساهمة الصناعات الصغيرة في منشآت الصناعات التحويلية	٤٥

قائمة المحتويات

م		الموضوع	رقم الصفحة
		المبحث الثاني: مساهمة الصناعات الصغيرة في العمالة بالصناعات التحويلية	٥٤
		المبحث الثالث: مساهمة الصناعات الصغيرة في القيمة المضافة بالصناعات التحويلية	٦١
		المبحث الرابع: مساهمة الصناعات الصغيرة في الصادرات بالصناعات التحويلية	٦٧
٣	**الفصل الثالث**	**المشاكل التي تواجه المشروعات الصناعية الصغيرة والاستفادة من تجارب وخبرات الدول المتقدمة في تفعيل دور المشرعات الصغيرة.**	٧٥
		المبحث الأول:المشاكل التي تواجه المشروعات الصناعية الصغيرة	٧٧
		المبحث الثاني: الاستفادة من خبرات الدول المتقدمة في تفعيل دور المشرعات الصغيرة.	٨٦
		المطلب الأول: التجربة اليابانية	٨٦
		المطلب الثاني: التجربة الإيطالية	٩٢
		المطلب الثالث: التجربة الهندية	٩٤
٤	**الفصل الرابع**	**التعاقد الجزئي بين الصناعات الصغيرة والصناعات الكبيرة في تنمية الصناعات التحويلية**	١٠١
		المبحث الأول: مفهوم التعاقد الجزئي	١٠٣
		المبحث الثاني: أنواع التعاقد الجزئي في الصناعة	١٠٨
		المبحث الثالث: مزايا ومخاطر التعاقد الجزئي للصناعات الكبيرة والصغيرة	١١٩
		المطلب الأول :- مزايا التعاقد الجزئي	١١٩
		المطلب الثاني :- مخاطر التعاقد الجزئي في الصناعة	١٢٥
		المطلب الثالث :- اثر التعاقد الجزئي في الصناعة على تنافسية المنظمات	١٣١

قائمة المحتويات

م	الموضوع	رقم الصفحة
	المبحث الرابع: واقع التعاقد الجزئي بين الصناعات الصغيرة والكبيرة في مصر على ضوء الصناعات الأكثر ملاءمة للأخذ بنظام التعاقد الجزئي (دراسة ميدانية)	١٣٥
	النتائج	١٧٣
	الخاتمة والتوصيات	١٧٥
	المراجع	١٧٨

قائمة الجداول

رقم الجدول	العنوان	رقم الصفحة
(١-١)	تعريف معهد بون بألمانيا "IFM BOON"	١٣
(١-٢)	بعض التعاريف المتعددة في بعض البلدان العالمية	١٣
(١-٣)	بعض التعاريف المتعددة في بعض البلدان العربية	١٥
(١-٤)	المفاهيم والتعاريف المختلفة في مصر للمشروعات الصغيرة، والمعتمدة على معياري عدد العمال	٢٠
(١-٥)	تعريف المشروعات الصغيرة في مصر حسب القطاعات الاقتصادية	٢١
(١-٦)	تعريف البنك المركزي	٢٢
(١-٧)	توزيع عدد المنشآت طبقاً لفئات عدد المشتغلين والمحافظة في منشآت القطاع الخاص	٣٠
(١-٨)	حجم مشاركة المشروعات الصغيرة في اقتصاديات بعض الدول	٣٤
(١-٩)	عدد المشتغلين بالصناعات الصغيرة للحد من مشكلة البطالة	٣٨
(٢-١)	توزيع مساهمة الصناعات الصغيرة في إجمالي عدد المنشآت في الصناعات التحويلية حسب أحجامها المختلفة (قطاع عام) من ٢٠١٠/٢٠١١ - ٢٠١٥/٢٠١٤	٤٥
(٢-٢)	توزيع مساهمة الصناعات الصغيرة في إجمالي عدد المنشآت في الصناعات التحويلية حسب أحجامها المختلفة (قطاع خاص)٢٠١٠-٢٠١٤	٤٧
(٢-٣)	التوزيع النسبي للمنشآت الصناعات الصغيرة طبقاً لعدد المنشآت في الصناعات التحويلية حسب أحجام المنشآت والفروع (قطاع خاص)٢٠١٠- ٢٠١٣- ٢٠١٤	٤٩
(٢-٤)	توزيع إجمالي العمالة في الصناعة التحويلية طبقاً لعدد المشتغلين حسب أحجامها المختلفة (قطاع خاص) من عام ٢٠١٠-٢٠١٤	٥٥
(٢-٥)	توزيع العمالة في الصناعة التحويلية طبقاً لفروع الصناعة وعدد المشتغلين وحسب أحجامها المختلفة قطاع خاص ٢٠١٠-٢٠١٣-٢٠١٤	٥٧
(٢-٦)	مساهمة الصناعات الصغيرة في القيمة المضافة الصافية لقطاع الصناعات التحويلية (قطاع خاص)٢٠١٠- ٢٠١٤	٦١

قائمة الجداول

رقم الجدول	العنوان	رقم الصفحة
(٢-٧)	مساهمة الصناعات الصغيرة في القيمة المضافة الصافية لقطاع الصناعات التحويلية (قطاع خاص) طبقاً لفروع الصناعة ٢٠١٠-٢٠١٣-٢٠١٤	٦٣
(٢-٨)	مساهمة الصناعات الصغيرة في الصادرات لقطاع الصناعات التحويلية (قطاع خاص)٢٠١٠-٢٠١٤	٦٧
(٢-٩)	مساهمة الصناعات الصغيرة في الصادرات لقطاع الصناعات التحويلية (قطاع خاص) طبقاً لفروع الصناعة ٢٠١٠-٢٠١٣-٢٠١٤	٦٩
(٣-١)	برنامج تمويل البنك الأهلي للمشروعات الصغيرة بالتعاون مع الصندوق الاجتماعي للتنمية	٧٩
(٣-٢)	تعريف البنك الأهلي للمشروعات متناهية الصغر و الصغيرة جداً والصغيرة و المتوسطة	٨٠
(٣-٣)	برنامج تمويل بنك مصر للمشروعات متناهية الصغر المشروع القومي للتنمية (مشروعك)	٨١
(٣-٤)	مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في القيمة المضافة في اليابان في الفترة (١٩٨٥-١٩٩١)	٨٧
(٣-٥)	أهم المؤشرات التي تظهر الأهمية النسبية لصناعات الصغيرة ونسب مشاركتها في تنمية الاقتصاد الهندي	٩٤
(٤-١)	معامل الارتباط بين كل عبارة من عبارات مجال " الشروط الواجب توافرها في المنشآت الصغيرة التي يتم التعاقد معها" والدرجة الكلية للمجال	١٤٢
(٤-٢)	معامل الارتباط بين كل عبارة من عبارات مجال " أسباب عدم التعاقد الجزئي مع الصناعات الصغيرة" والدرجة الكلية للمجال	١٤٣
(٤-٣)	معامل الارتباط بين كل عبارة من عبارات مجال " أسباب عدم التعاقد الجزئي مع الصناعات الصغيرة " والدرجة الكلية للمجال	١٤٤
(٤-٤)	معامل الارتباط بين كل عبارة من عبارات مجال " الشروط الواجب توافرها" والدرجة الكلية للمجال	١٤٦
(٤-٥)	معامل الارتباط بين مجال " التصنيع" والدرجة الكلية للمجال	١٤٧
(٤-٦)	معامل الارتباط بين كل عبارة من عبارات مجال التمويل	١٤٨

قائمة الجداول

رقم الجدول	العنوان	رقم الصفحة
(٤-٧)	معامل الارتباط بين كل عبارة من عبارات مجال " الجودة" والدرجة الكلية للمجال	١٤٩
(٤-٨)	معامل الارتباط بين كل عبارة من عبارات مجال " التسعير" والدرجة الكلية للمجال	١٥٠
(٤-٩)	معامل الارتباط بين كل عبارة من عبارات مجال " التقدم التكنولوجي" والدرجة الكلية للمجال	١٥١
(٤-١٠)	معامل الارتباط بين كل عبارة من عبارات مجال " التسويق" والدرجة الكلية للمجال	١٥٢
(٤-١١)	معامل الارتباط بين كل عبارة من عبارات مجال " التدريب" والدرجة الكلية للمجال	١٥٣
(٤-١٢)	معامل الارتباط بين كل عبارة من عبارات مجال " التدريب" والدرجة الكلية للمجال	١٥٤
(٤-١٣)	معامل الارتباط بين كل عبارة من عبارات مجال " التدريب" والدرجة الكلية للمجال	١٥٥
(٤-١٤)	معامل الارتباط بين كل عبارة من عبارات مجال " التدريب" والدرجة الكلية للمجال	١٥٥
(٤-١٥)	معامل ألفا كرونباخ لقياس ثبات الاستبانة	١٥٦
(٤-١٦)	عينة الدراسة من حيث الجنس	١٥٧
(٤-١٧)	توزيع أفراد العينة حسب المستوي العلمي	١٥٨
(٤-١٨)	اختبار الإشارة (Runs Test) للتعاقد الجزئي	١٥٩
(٤-١٩)	اختبار الإشارة (Runs Test) التعاقد الجزئي في حالة (لا)	١٦٠
(٤-٢٠)	اختبار الإشارة (Runs Test) التعاقد الجزئي (في حالة نعم)	١٦٢
(٤-٢١)	اختبار الإشارة (Runs Test) التصنيع	١٦٣

قائمة الجداول

رقم الجدول	العنوان	رقم الصفحة
(٤-٢٢)	اختبار الإشارة (Runs Test) لمجال التمويل	١٦٥
(٤-٢٣)	اختبار الإشارة (Runs Test) الجودة	١٦٦
(٤-٢٤)	اختبار الإشارة (Runs Test) التسعير	١٦٧
(٤-٢٥)	اختبار الإشارة (Runs Test) التقدم التكنولوجي	١٦٨
(٤-٢٦)	اختبار الإشارة (Runs Test) التكلفة	١٦٩
(٤-٢٧)	اختبار الإشارة (Runs Test) التسويق	١٧٠
(٤-٢٨)	اختبار الإشارة (Runs Test) التدريب	١٧١

قائمة الإشكال

رقم الشكل	العنوان	رقم الصفحة
(١-٢)	معدل البطالة في مصر	٥٤
(٣-١)	المشاكل التي تواجه المشروعات الصناعية الصغيرة	٧٧
(٤-١)	تعاقد جزئي بين الصناعات الكبيرة و الصغيرة	١٠٤
(٤-٢)	أول أشكال عقود التعاقد الجزئي الدولي	١٠٩
(٤-٣)	ثاني أشكال عقود التعاقد الجزئي الدولي	١١٠
(٤-٤)	ثالث أشكال اتفاقية بين طرفين لشركتين إحداهما محلية متعاقدة جزئياً والأخرى أجنبية	١١١
(٤-٥)	رابع أشكال (حالة دخول وسيط في عقود التعاقد الجزئي)	١١٢
(٤-٦)	مخطط توضيحي للتعاقد الجزئي الداخلي	١١٥
(٤-٧)	مخطط توضيحي للتعاقد الجزئي الخارجي	١١٦
(٤-٨)	التعاقد الجزئي بالتتالي	١١٧
(٤-٩)	التعاقد الجزئي بصف واحد (عقد واحد)	١١٧
(٤-١٠)	دور التعاقد الجزئي في تدعيم تنافسية المؤسسة	١٣٢

قائمة الملاحق

م	الملاحق	رقم الصفحة
١	**استمارة الاستبيان**	١٨٦
٢	**الملخص باللغة الإنجليزية**	١