



جمهورية مصر العربية
معهد التخطيط القومي

**أثر تطبيق نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية
على كفاءة إدارة المالية العامة فى مصر**

**The Impact of Implementing Government
Financial Management Information System
(GFMS) on the Efficiency of Public Financial
Management in Egypt**

رسالة مقدمة من

وليد عبد الله عبد العزيز

لاستكمال متطلبات الحصول على درجة الماجستير في التخطيط والتنمية

تحت إشراف

الأستاذة الدكتورة / سهير إبراهيم أبو العينين

معهد التخطيط القومي

الأستاذ / عبد الفتاح عبد المعز الجبالي

المستشار الاقتصادي لوزير التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

﴿ قَالَ يَا قَوْمِ أَرَأَيْتُمْ إِن كُنتُ عَلَىٰ بَيِّنَةٍ مِّن رَّبِّي وَرَزَقَنِي مِنْهُ
رِزْقًا حَسَنًا وَمَا أُرِيدُ أَنْ أُخَالِفَكُمْ إِلَىٰ مَا أَنهَакُمْ عَنْهُ إِن أُرِيدُ
إِلَّا الْإِصْلَاحَ مَا اسْتَطَعْتُ وَمَا تَوْفِيقِي إِلَّا بِاللَّهِ عَلَيْهِ
تَوَكَّلْتُ وَإِلَيْهِ أُنِيبُ ﴾

سورة هود الآية رقم (٨٨)

﴿ شَهِدَ اللَّهُ أَنَّهُ لَا إِلَهَ إِلَّا هُوَ وَالْمَلَائِكَةُ وَأُولُو الْعِلْمِ قَائِمًا
بِالْقِسْطِ لَا إِلَهَ إِلَّا هُوَ الْعَزِيزُ الْحَكِيمُ ﴾

سورة آل عمران الآية رقم (١٨)

إهداء

إلى من يكرمني الله من أجلها من أنارت بصيرتي بدعواتها المباركة، إلى ركن محبتي ورفعتي وضميري، إلى نوري في الدنيا وشفاعتي في الآخرة، إلى النبع الذي أمدني بالحنان والعطاء، صاحبة كل فضل عّلى، التي ضحت بكل غالى ونفيس فكانت بحق مصدراً ورمزاً للعطف والتضحية والفداء (أمي الغالية حفظها الله) وأدامها لنا بصحة وعافية وبارك الله في عمرها وتقبل الله صالح أعمالها وأحسن الله خاتمتها بفضله وكرمه.

إلى من رحل وترك ذكره عالقاً في القلب (والدي رحمه الله) إلى روحه الطاهرة الطيبة في منزلته في دار الحق والخلود وفاءً لذكراه.

إلى الذين أمدوني بالطموح، وأزروني بالكلمة الطيبة، والدعاء بالتوفيق والنجاح وشددوا من أذرى (إخوتي الأعزاء).

إلى التي أعطت فما بخلت، وصبرت، وأعانت، ثم احتسبت، إلى من أضاعت بنبلها وصبرها طريقي، وشدت من أزرى حتى النهاية، وكانت حسنة الدنيا التي أنعم الله بها عّلى (زوجتي) نور حياتي، ومهرة قلبي، ورفيقة عمري.

إلى هبة الرحمن، فلذات كبدي، وقرة عيني، الذين صبروا، وضحوا بمتع كثيرة لكي أصل إلى إنجاز هذا العمل المتواضع (ندي، عمر، محمد)، حتى يكون ذلك نبراساً لهم، ويكون دافعاً، وحافزاً لهم على العلم، والتفوق في المستقبل.

إلى كل من عمل فأخلص، وأتقن فأبدع.

إلى هؤلاء جميعاً، أهدى هذا العمل المتواضع وفاءً وتقديراً، جزاهم الله عنى كل الخير.

الشكر والتقدير

الحمد لله على هدايته وتوفيقه في إنجاز هذه الدراسة واشكره عز وجل على أن أعانني بفضله وكرمه على استكمال هذه الدراسة المتواضعة راجياً منه عز وجل أن يجعلها علماً نافعاً وصالحاً وعملاً متقبلاً يقربني إلى الله.

إن من أمانة المسلم أن يعترف بالجميل لكل صاحب فضل عليه عملاً بحديث سيد الخلق سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم حيث قال " من أوتي معروفاً فليذكره فمن ذكره فقد شكر ومن كتبه فقد كفره " وفي حديث آخر " من لم يشكر الناس لا يشكر الله " صدق رسول الله صلى الله عليه وسلم يشرفني أن أتقدم بأسمى آيات الشكر والامتنان للأساتذة أعضاء اللجنة الموقرة، والتي نلت شرف تحكيمها على الرسالة المقدمة لنيل درجة الماجستير في التخطيط والتنمية، وأخص بالشكر كل من:

الأستاذة الدكتورة الفاضلة/ سهير إبراهيم أبو العينين – أستاذ الاقتصاد بمركز السياسات الاقتصادية الكلية بمعهد التخطيط القومي، فقد شرفت بقبول سيادتها الإشراف على الرسالة، وعلى ما أحاطتني به من اهتمام وتوجيه طيلة مراحل البحث، ولما بذلته سيادتها من جهد كبير في سبيل إخراج هذا البحث على النحو الذي ظهر عليه، على الرغم من كثرة مسؤوليتها، كما قدمت لي التشجيع والعون الصادق، فلها مني جزيل الشكر والامتنان، وجزاها الله عنى كل خير، فهي بحق خير من تعلم العلم وعلمه.

الأستاذ الفاضل/ عبد الفتاح عبد المعز الجبالي – المستشار الاقتصادي لوزير التخطيط والمتابعة والإصلاح الإداري، والذي يعد بحق نموذجاً مشرفاً للعالم، وتفضله الكريم بالموافقة على الإشراف على الرسالة، وعلى ما أحاطني به من اهتمام وتوجيه طيلة مراحل الرسالة، ولما بذله سيادته من جهد كبير في سبيل إخراج هذه الرسالة على النحو الذي ظهرت عليه، على الرغم من كثرة مسؤوليته، كما قدم لي التشجيع والعون الصادق، فله مني جزيل الشكر والامتنان، وجزاه الله عنى كل خير، فهو بحق خير من تعلم العلم وعلمه ، فله مني أسمى آيات التقدير والعرفان بالجميل.

الأستاذ الدكتور الفاضل / محمد أحمد معيط - نائب وزير المالية لشئون الخزانة العامة، وذلك لتفضل سيادته بقبول الموافقة على الاشتراك في لجنة مناقشة الرسالة والحكم عليها، وإثرائها بملاحظاته القيمة، وهو ما يعد تفضلاً من سيادته، ويعتبره الباحث شرفاً عظيماً له، فله منى أسمى آيات التقدير والعرفان بالجميل.

الأستاذ الدكتور الفاضل / خالد زكريا أمين - أستاذ الاقتصاد بمركز السياسات الاقتصادية الكلية بمعهد التخطيط القومي، وذلك لتفضل سيادته بقبول الموافقة على الاشتراك في لجنة مناقشة الرسالة والحكم عليها، وإثرائها بملاحظاته القيمة، وهو ما يعد تفضلاً من سيادته، ويعتبره الباحث شرفاً عظيماً له، فله منى أسمى آيات التقدير والعرفان بالجميل.

فهرس المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع	م
ك	قائمة الاختصارات	
ن	المقدمة	
س	المشكلة البحثية	
ق	الأهمية البحثية	
ر	المنهج البحثي	
ر	مفاهيم البحث	
ث	الدراسات السابقة	
أأ	حدود البحث	
أأ	هيكل البحث	
	الفصل الأول إدارة المالية العامة - إطار نظري	
٢	مقدمة	
٤	١- المبحث الأول: إطار مفاهيمي لإدارة المالية العامة	
٤	١-١ نشأة ومفهوم علم المالية العامة	
٨	١-٢ تطور دور الدولة في النشاط الاقتصادي	
١١	١-٣ مفهوم إدارة المالية العامة	
١٤	١-٣-١ أهداف ومستويات إدارة المالية العامة	
١٩	١-٣-٢ وظائف إدارة المالية العامة	
٢٢	١-٣-٣ مبادئ إدارة المالية العامة	
٣٤	٢- المبحث الثاني: تقييم نتائج إدارة المالية العامة	
٣٥	١-٢ مناهج تقييم إدارة المالية العامة	
٤٢	٢-٢ مجالات إصلاح دورة الموازنة العامة للدولة	
٤٣	١-٢-٢ الاعداد الاستراتيجية للموازنة	
٤٦	٢-٢-٢ إعداد الموازنة	
٤٩	٣-٢-٢ إدارة الموارد	
٥٣	٤-٢-٢ الرقابة والتدقيق الداخلي	
٥٤	٥-٢-٢ المحاسبة والابلاغ	
٥٥	٦-٢-٢ المراجعة الخارجية	

فهرس المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع	م
٥٨	الفصل الثاني إطار نظري لنظام إدارة المعلومات المالية الحكومية	
٥٨	مقدمة	
٦٠	المبحث الأول: مفهوم ومكونات نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية	١-١
٦١	تعريف نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية (GFMIS)	١-١
٦٥	مكونات نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية	٢-١
٧٥	مراحل تصميم وتنفيذ نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية	٣-١
٨٢	مزايا نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية	٤-١
٨٦	المبحث الثاني: التجارب الدولية في تطبيق نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية	٢-٢
٨٧	تجربة المملكة الأردنية الهاشمية	١-٢
٩٥	تجربة باكستان	٢-٢
١٠٠	تجربة روسيا	٣-٢
١٠٤	أثر تطبيق نظم إدارة المعلومات المالية الحكومية على كفاءة إدارة المالية العامة في بعض الدول الأخرى التي طبقت نظم إدارة المعلومات المالية الحكومية	٤-٢
١٠٧	عوامل نجاح مشروع نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية في الدول شرعت في تطبيق النظام	٥-٢
١١١	الفصل الثالث تقييم إدارة المالية العامة في مصر خلال الفترة من ٢٠١٤-٢٠٠٥	
١١١	مقدمة	
١١٢	المبحث الأول: هيكل إدارة المالية العامة في مصر	١-١
١١٣	التقسيم الإداري (المؤسسي) لمؤسسات الدولة	١-١
١٢٤	التقسيم الاقتصادي للموازنة العامة للدولة والهيئات الاقتصادية	٢-١
١٣١	التقسيم الوظيفي للموازنة العامة للدولة وموازنات الهيئات الاقتصادية	٣-١

فهرس المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع	م
١٣٤	تقسيم البرامج للموازنة العامة للدولة	٤-١
١٣٧	المبحث الثاني: مؤشرات أداء إدارة المالية العامة في مصر	٢-
١٣٨	مفاهيم الموازنة العامة للدولة الأصلية المعدلة والحساب الختامي	١-٢
١٣٩	أهمية التطابق بين الموازنة الأصلية والمعدلة والختامي للموازنة العامة للدولة	٢-٢
١٤٠	مدى الاختلاف والتطابق بين الموازنة الأصلية والمعدلة والختامي خلال الفترة ٢٠١٤:٢٠٠٥	٣-٢
١٤٧	عجز الموازنة العامة للدولة ونسبته للنواتج المحلي	٤-٢
١٥٣	الدين العام ونسبته للنواتج المحلي الإجمالي	٥-٢
١٥٨	تطور ختاميات الموازنة العامة للدولة وفقا للتقسيم الاقتصادي والوظيفي	٦-٢
١٨١	المبحث الثالث: نظم ميكنة أدوات إدارة المالية العامة في مصر	٣-
١٨٢	منظومة إدارة الدفع والتحويل الإلكتروني	١-٣
١٩٣	نظام ميكنة الدين العام	٢-٣
١٩٧	نظام ميكنة الأجور (Payroll)	٣-٣
٢٠٣	منظومة توزيع المنتجات البترولية	٤-٣
٢٠٩	الفصل الرابع تقييم نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية في مصر وأثره على كفاءة إدارة المالية العامة	
٢٠٩	مقدمة	
٢١١	المبحث الأول: أثر إعداد شجرة حسابات نظام (GFMIS) على كفاءة إدارة المالية العامة	١-
٢١٢	مراحل إنشاء شجرة الحسابات في جمهورية مصر العربية	١-١
٢١٦	هيكل مقاطع شجرة الحسابات الثالثة وأهميتها في تحقيق الشفافية المالية والرقابة المالية	٢-١

فهرس المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع	م
٢٣٩	توليفة الحسابات في نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية	٣-١
٢٤٢	المبحث الثاني: أثر ميكنة مرحلة إعداد الموازنة العامة للدولة على كفاءة إدارة المالية العامة	٢-
٢٤٣	مراحل تطبيق مشروع ميكنة الموازنة العامة للدولة	١-٢
٢٥٠	تقييم مشروع ميكنة الموازنة العامة للدولة	٢-٢
٢٥٣	المبحث الثالث: أثر تطبيق نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية على كفاءة إدارة المالية العامة	٣-
٢٥٤	نموذج عمل نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية في مصر.	١-٣
٢٥٨	مكونات نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية (GFMIS) في مصر	٢-٣
٢٥٩	وظائف نظام (GFMIS) في مصر ودورها في تحقيق كفاءة إدارة المالية العامة	٣-٣
٢٧٢	تقييم التنفيذ الفعلي لنظام إدارة المعلومات المالية الحكومية في مصر	٤-٣
٢٩٢	النتائج والتوصيات	
٣١٢	ملاحق الدراسة	
٣٢٢	قائمة المراجع	
٣٣٨	الملخص باللغة العربية	
٣٤٧	المستخلص	
-	الملخص باللغة الإنجليزية	

فهرس الجداول والأشكال البيانية
أولاً : فهرس الجداول

رقم الصفحة	البيان	رقم الجدول
١٨	مستويات إدارة المالية العامة	(١-١)
٩٠	مقاطع شجرة حسابات نظام (GFMIS) في المملكة الأردنية الهاشمية	(١-٢)
١٢٣	صافي العلاقة بين الهيئات الاقتصادية والخزانة العامة عن السنوات من (٢٠٠٥/٢٠٠٦-٢٠١٣/٢٠١٤)	(١-٣)
١٢٥	التقسيم الاقتصادي وفق احصاءات مالية الحكومة العامة	(٢-٣)
١٢٦	التقسيم النمطي لأبواب الموازنة العامة للدولة قبل صدور القانون رقم ٨٧ لسنة ٢٠٠٥	(٣-٣)
١٢٧	التقسيم الاقتصادي لأبواب الموازنة العامة للدولة	(٤-٣)
١٢٩	مفاهيم عجز / فائض الموازنة العامة للدولة	(٥-٣)
١٣٣	التقسيم الوظيفي للموازنة العامة للدولة	(٦-٣)
١٤١	مصرفات الموازنة العامة للدولة (أصلية / معدلة / ختامي) خلال الفترة من (٢٠٠٥/٢٠٠٦-٢٠١٣/٢٠١٤)	(٧-٣)
١٤٣	إيرادات الموازنة العامة للدولة (أصلية / معدلة / ختامي) خلال الفترة من (٢٠٠٥/٢٠٠٦-٢٠١٣/٢٠١٤)	(٨-٣)
١٤٥	حجم التعديلات على الموازنة الأصلية خلال الفترة من (٢٠٠٦/٢٠٠٧-٢٠١٣/٢٠١٤)	(٩-٣)
١٤٦	العجز الكلي للموازنة العامة للدولة (أصلية / معدلة / ختامي) خلال الفترة من (٢٠٠٥/٢٠٠٦-٢٠١٣/٢٠١٤)	(١٠-٣)

تابع فهرس الجداول

رقم الصفحة	البيان	رقم الجدول
١٤٩	تطور عجز الموازنة العامة للدولة ونسبته للنواتج المحلي الإجمالي خلال الفترة من (٢٠٠٦/٢٠٠٥—٢٠١٣/٢٠١٤)	(١١-٣)
١٥٢	نسبة صافي العلاقة مع الهيئات الاقتصادية على عجز الموازنة العامة للدولة خلال الفترة من (٢٠٠٦/٢٠٠٥ - ٢٠١٣/٢٠١٤)	(١٢-٣)
١٥٧	قيمة عجز الموازنة وقيمة الزيادة في إجمالي وصافي دين أجهزة الموازنة العامة خلال الفترة من (٢٠٠٦/٢٠٠٥ - ٢٠١٣/٢٠١٤)	(١٣-٣)
١٩٦	انحرافات فوائد خدمة الدين خلال الفترة (٢٠٠٨/٢٠٠٩-٢٠١٣/٢٠١٤)	(١٤-٣)
٢١٤	مقاطع ومحددات الشجرة الثانية والشجرة الثالثة بنظام أوراكل	(١-٤)
٢١٧	هيكل مقطع مصدر التمويل	(٢-٤)
٢٢١	تطور الانفاق على الباب الأول وفقاً لمقطع مصدر التمويل خلال الفترة من (٢٠١١/٢٠١٢-٢٠١٣/٢٠١٢)	(٣-٤)
٢٢٣	تطور ختاميات استخدامات الموازنة العامة للدولة وفقاً لمقطع التمويل خلال الفترة من (٢٠١١/٢٠١٢-٢٠١٣/٢٠١٤)	(٤-٤)
٢٢٤	هيكل المقطع المؤسسي	(٥-٤)
٢٢٥	منهجية إعداد أكواد المقطع المؤسسي	(٦-٤)
٢٢٨	هيكل المقطع الوظيفي وأسلوب التكويد	(٧-٤)
٢٣٥	هيكل المقطع الاقتصادي	(٨-٤)
٢٤٥	مراحل إعداد الموازنة العامة للدولة إلكترونياً	(٩-٤)
٢٨١	عدد الوحدات الحسابية التي تم تدريبها وتفعيلها على النظام	(١٠-٤)
٢٨٢	عدد الوحدات الحسابية التي تم تفعيلها خلال الفترة من ٢٠١٠-٢٠١٥	(١١-٤)

ثانياً : فهرس الأشكال البيانية

رقم الشكل	البيان	رقم الصفحة
(٢-١)	دورة إعداد استراتيجية المالية العامة	٤٤
(١-٢)	مكونات نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية	٧١
(٢-٢)	مراحل تنفيذ نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية (GFMIS)	٨١
(٣-٢)	نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية في الأردن	٩١
(٤-٢)	الهيكل التنظيمي لمشروع نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية في الأردن	٩٣
(١-٣)	هيكل القطاع العام وفق إحصاءات مالية الحكومة العامة	١١٥
(٢-٣)	هيكل الموازنة العامة للدولة	١١٧
(٣-٣)	الهيكل الموازني لمؤسسات الدولة عام ٢٠١٤-٢٠١٥	١٢٠
(٤-٣)	العلاقة بين الموازنة العامة للدولة والهيئات والوحدات الاقتصادية في الواقع العملي	١٢١
(٥-٣)	تطور نسب العجز الكلي والنقدي والأولي خلال الفترة من (٢٠٠٥/٢٠٠٦-٢٠١٣/٢٠١٤)	١٥٠
(٦-٣)	تطور أبواب مصروفات الموازنة العامة للدولة خلال الفترة من (٢٠٠٥/٢٠٠٦- ٢٠١٣/٢٠١٤)	١٦٠

تابع فهرس الأشكال البيانية

رقم الصفحة	البيان	رقم الشكل
١٦٢	تطور مصروفات الموازنة العامة للدولة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي خلال الفترة من (٢٠٠٥/٢٠٠٦ - ٢٠١٣/٢٠١٤)	(٧-٣)
١٦٤	تطور نسب الأجور خلال الفترة من (٢٠٠٥/٢٠٠٦ - ٢٠١٣/٢٠١٤)	(٨-٣)
١٦٧	تطور نسب الفوائد خلال الفترة من (٢٠٠٥/٢٠٠٦ - ٢٠١٣/٢٠١٤)	(٩-٣)
١٦٩	تطور نسب الدعم والمنح والمزايا الاجتماعية خلال الفترة من (٢٠٠٥/٢٠٠٦ - ٢٠١٣/٢٠١٤)	(١٠-٣)
١٧٠	تطور هيكل الباب الرابع ونسبة دعم المواد البترولية والسلع التموينية والكهرباء	(١١-٣)
١٧٣	هيكل نسب مصروفات القطاعات الوظيفية لإجمالي المصروفات	(١٢-٣)
١٧٣	هيكل نسب مصروفات القطاعات الوظيفية للناتج المحلي الإجمالي	(١٣-٣)
١٧٦	تطور أبواب إيرادات الموازنة العامة للدولة كنسبة لإجمالي الإيرادات	(١٤-٣)
١٧٧	تطور نسبة عناصر الإيرادات للناتج المحلي الإجمالي خلال الفترة من ٢٠٠٥/٢٠٠٦ حتى ٢٠١٣/٢٠١٤	(١٥-٣)
١٨٠	نسبة تغطية الإيرادات للاستخدامات	(١٦-٣)

تابع فهرس الأشكال البيانية

رقم الصفحة	البيان	رقم الشكل
١٨٦	دورة عملية الدفع الإلكتروني بين أطراف منظومة الدفع والتحويل الإلكتروني	(١٧-٣)
١٨٩	دورة عمل التحويل الإلكتروني للضرائب الجمركية	(١٨-٣)
١٩٩	شاشة إدخال بيانات الموظف على برنامج payroll	(١٩-٣)
٢٠٠	التكامل بين برنامج الرواتب (Payroll) ونظام GFMIS، وبرنامج الدفع الإلكتروني (E.Payment)	(٢٠-٣)
٢٠٤	الأنظمة الفرعية لمنظومة دعم المواد البترولية	(٢١-٣)
٢١٩	هيكل الجداول التفصيلية للموازنة قبل تفعيل مقطع التمويل	(١-٤)
٢١٩	هيكل الجداول التفصيلية للموازنة بعد تفعيل مقطع التمويل	(٢-٤)
٢٤٠	شاشة إدخال البيانات على نظام أوراقك وفقا لتوليفة الحساب	(٣-٤)
٢٤٣	الهيكل التنظيمي لمركز تكنولوجيا المعلومات بوزارة المالية	(٤-٤)
٢٥٩	مكونات نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية (GFMIS) في مصر	(٥-٤)
٣٠٨	الهيكل المقترح لإدارة مشروع نظام (GFMIS)	(٦-٤)

فهرس الملاحق

رقم الصفحة	البيان	رقم الملحق
٣١٢	الوثائق الرئيسية للموازنة وفق مؤشر الموازنة المفتوحة	(١-١)
٣١٦	التقسيم الاقتصادي للهيئات الاقتصادية	(١-٣)
٣١٧	الصورة الاجمالية للموازنة العامة للدولة خلال الفترة من (٢٠٠٦/٢٠٠٥ - ٢٠١٤/٢٠١٣)	(٢-٣)
٣١٩	تطور ختاميات الموازنة العامة للدولة كنسبة من الناتج المحلى الإجمالي خلال الفترة من (٢٠٠٦/٢٠٠٥ - ٢٠١٤/٢٠١٣)	(٣-٣)

قائمة الاختصارات (Abbreviations)

CIPFA	Chartered Institute of Public Finance and Accountancy	معهد تشارتر للمالية العامة والمحاسبة
COA	Chart of Accounts	شجرة الحسابات
DMFAS	Debt Management and Financial Analysis System	نظام إدارة الدين والتحليل المالي
ERP	Enterprise resource planning	تخطيط موارد المنظمة
FMIS	Financial Management Information System	نظام إدارة المعلومات مالية
GFMIS	Government Financial Management Information System	نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية
GFSM	Government Finance Statistics	دليل إحصاءات مالية الحكومة
GL	General Ledger	الأستاذ العام
GOFOG	Classification of the Functions of Government	تصنيف وظائف الحكومة
IFMIS	Integrated Financial Management Information System	النظام المتكامل لإدارة المعلومات المالية
IMF	International Monetary Fund	صندوق النقد الدولي
INTOSAI	International Organization of Supreme Audit Institutions	المنظمة الدولية للمؤسسات العليا لمراجعة الحسابات
IPSAS	International Public Sector Accounting Standards	المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام
METAC	Middle East Regional Technical Assistance Center	مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط
OECD	Organization for Economic Co-operation and Development	منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية

قائمة الاختصارات (Abbreviations)

PEFA	Public Expenditure and Financial Accountability	الانفاق العام والمساءلة المالية
PETS	Public Expenditure Tracking Survey	مسح تتبع الانفاق العام
PFM	Public Financial Management	إدارة المالية العامة
PIFRA	Project to Improve Financial Reporting And Auditing	مشروع تحسين التقارير المالية والمراجعة
PSB	public sector budget	موازنة القطاع العام
TSA	Treasury Single Account	حساب الخزانة الواحد
USAID	United States Agency for International Development	وكالة الولايات المتحدة والتنمية الدولية
WB	World Bank	البنك الدولي
WTO	World Trade Organization	منظمة التجارة العالمية