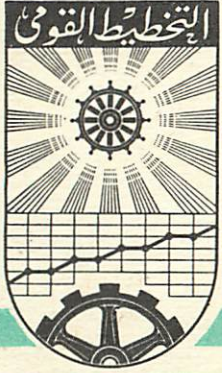


جمهورية مصر العربية



مجلس التخطيط القومي

مذكرة رقم (١١٣٨)
حول الخطة الخمسية ١٩٧٦/١٩٨٠ لجمهورية
المانيا الديمقراطية

- أ- الخطة الخمسية لتنمية الاقتصاد الشعبي .
ب- أسلوب وضع الخطة الخمسية - مناقشة للقضايا
الأساسية .

الأستاذة الدكتورة أيفا ألتمان

مارس ١٩٧٦

ترجمة : الدكتور حسام منصور

أبريل ١٩٧٦

حول الخطة الخمسية ١٩٧٦/١٩٨٠ لجمهورية
المانيا الديمقراطية

أ- الخطة الخمسية لتنمية الاقتصاد الشعبى .

ب- أسلوب وضع الخطة الخمسية - مناقشة للقضايا الأساسية .

هذه المذكرة تم القاء مضمونها فى محاضرتين بالقاهرة فى معهد التخطيط القومى

بتاريخ ١١/٣/١٩٧٦ و ٢٣/٣/١٩٧٦ .

١ - حول الخطة الخمسية لتنمية الاقتصاد الشعبى لجمهورية ألمانيا الديمقراطية

- | | |
|----|---|
| ١ | ١٩٧٦ - ١٩٨٠ |
| | • أسس الخطة • |
| ٣ | • النمو بالاعتماد على تكثيف عملية إعادة الانتاج الموسع • • • • • |
| ١٠ | • بعض المؤشرات الاحصائية للخطة الخمسية ١٩٨٠/١٩٧٦ • • • • • |
| ١٨ | • حول بعض الواجبات المختارة للفترة ١٩٨٠/١٩٧٦ • |
| ١٨ | ١ - ضمان وتوسيع قاعدة الطاقة والمواد الأولية |
| ٢٠ | ٢ - التنمية الاسرع لفروع الصناعة التى تنتج التكنيك المتقدم |
| | ٣ - تنمية بعض فروع الصناعة الاستهلاكية بمعدلات تفوق المعدل |
| ٢٣ | المتوسط لنمو الصناعة |
| | ٤ - التشايك المركب للزراعة مع عملية إعادة الانتاج الكلية للاقتصاد |
| ٢٤ | التوسيع |
| ٢٨ | ٥ - العلاقات الاقتصادية الخارجية والتجارة الخارجية |
| ٣١ | ٦ - رفع المستوى التأهيلي والتعليمى للعاملين |

الخاتمة : المناقشة الشعبية - خطة الشعب العام ٣٣

ب- أسلوب وضع الخطة الخمسية ١٩٨٠/٧٦ لجمهورية ألمانيا الديمقراطية

- | | |
|----|---|
| ٣٦ | مناقشة للقضايا الأساسية |
| ٣٦ | ١ - وظائف التخطيط - مضمون الخطة وأسلوب وضع الخطة |
| ٤١ | ٢ - حول تطور أسلوب وضع الخطة في جمهورية ألمانيا الديمقراطية |
| | ٣ - " أسلوب وضع الخطة " وثيقة نظام التخطيط " للاقتصاد الشعبى لجمهورية ألمانيا الديمقراطية في الفترة ١٩٧٦ / ١٩٨٠ |
| ٤٧ | |
| ٥٠ | ٤ - تقسيمات الخطط |
| ٥٣ | ٥ - المؤشرات والموازن |
| | ٦ - حول بعض الاتجاهات والنقاط الأساسية لتطوير العملية التخطيطية للسنوات ٧٦ / ١٩٨٠ |
| ٥٨ | |

المحاضرة الأولى

أ- حول الخطة الخمسية لتنمية الاقتصاد الشعبى لجمهورية ألمانيا الديمقراطية

١٩٨٠/١٩٧٦

يونيو ١٩٧٦

• أسس الخطة :

ان الخطة الخمسية الجديدة تستمد أساسها من طبيعة جمهورية ألمانيا الديمقراطية باعتبارها دولة اشتراكية • ان الاشتراكية تعنى ، بذل كل جهد ممكن فى سبيل رفاهية الشعب ولتحقيق مصالح العمال والفلاحين والتعاونيين والشقفيين وجميع العاملين الآخرين • وهذا الخط هو الذى اتبع فى جمهورية ألمانيا الديمقراطية منذ نشأتها وعلى أساس متعاظم دوما •

لقد حل المؤتمر الثامن للحزب الاشتراكي الالمانى الموحد والذى انعقد فى سنة ١٩٧١ نتائج التقدم الذى تحقق حتى ذلك التاريخ ووضع استراتيجية طويلة الاجل للاقتصاد الشعبى لجمهورية ألمانيا الديمقراطية : " ان الهدف الاساسى ينحصر فى استمرار رفع مستوى المعيشة المادى والثقافى للشعب اعتمادا على تحقيق معدلات نمو مرتفعة للانتاج الاشتراكي ورفع الكفاءة والتقدم العلمى والتكنولوجى ورفع الكفاية الانتاجية للعمل " (١) •

وهذا المفهوم — والذى يمثل تطبيق القانون الاقتصادى الاساسى للنظام الاشتراكي — كان أساس خطة ١٩٧١ / ١٩٧٥ وهو أيضا خط التوجيه الاساسى الذى تلتزم به —

(١) " برنامج الحزب الاشتراكي الالمانى الموحد " ديتز فريلاخ ، برلين ١٩٧٦ صفحة ٢٠

الخطة الجديدة ، ومعنى هذا تحقيق الوحدة العضوية بين السياسة الاقتصادية والسياسة الاجتماعية .

لقد تم انجاز الخطة الخمسية ١٩٧٥/١٩٧١ بجميع أقسامها وجزئيا تم تخطيط الأهداف المقررة بها (مثلا تحققت زيادة فى الدخل القومى عن المخطط) . ففي جمهورية ألمانيا الديمقراطية يوجد اقتصاد اشتراكى مخطط ومتسق معتمدا على أساس تكتيكى ومادى متقدم . ان عمل مواطنى ألمانيا الديمقراطية قد حقق فى الفترة من ١٩٧١ الى ١٩٧٦ اكبر انجازات اقتصادية تحققت الى الآن بالمقارنة مع أى فترة لخطة خمسية سابقة منذ نشأة جمهورية ألمانيا الديمقراطية . وعلى هذا الأساس تحسن مستوى المعيشة المادى والثقافى للشعب تحسنا هاما . وفى نفس الوقت أصبح فى الامكان البدء فى معالجة مجموعة من مشكلات النمو المعقدة .

ان خطة ٧٦ - ١٩٨٠^(١) تبنى على أساس ما تحقّق . وهى تمثل خطوة جديدة وهامة فى سبيل استمرار تطبيق استراتيجية التطور طويلة الاجل . وهذا يظهر مدى الاصرار على تحقيق أهداف سياستنا التنموية . ان على الانسان ان يعرف الى أين يريد أن يتجه . وما سبق يظهر أيضا الاستمرارية والاتساق فى عملية التنمية والتى تمثل أساسا لاغنى عنه للنجاح وذلك عندما يكون الهدف واضحا .

(١) قارن فى ذلك : توجيهات المؤتمر التاسع للحزب الاشتراكى الالمانى الموحد الخاصة بالخطة الخمسية لتنمية الاقتصاد الشعبى لجمهورية ألمانيا الديمقراطية للسنوات ٧٦ - ١٩٨٠ . دار نشر ديتز برلين ١٩٧٦ (للاختصار : " التوجيهات ")
" Direktive ") .

وهناك خاصية هامة أخرى للنمو فى جمهورية ألمانيا الديمقراطية ألا وهى خضوع النمو لمعدل عال من الديناميكية . ان كل البلاد الاشتراكية تتبع سياسة اقتصادية موجهة لتحقيق معدلات نمو عالية وليس لنا هنا علاقة بنظريات حدود النمو . كما لا يوجد عندنا أى أساس لقلقل ناتجة عن الازمات الاقتصادية ، أو مراحل لانخفاض الانتاج ، أو لتجمد نموه . والخطة الجديدة هى خطة للاستمرار فى النمو الاقتصادى ، طموحه ولكنها فى نفس الوقت واقعية ، وموجهة لتحسين رفاهية الناس وظروف عملهم وحياتهم .

النمو بالاعتماد الاساسى على تكثيف عملية اعادة الانتاج الموسع :

لتحقيق نمو مضطرد فى مستوى معيشة السكان ، لابد من تحقيق انجازات كبيرة فى المجال الانتاجى . والنمو الاقتصادى يتحقق كما هو معروف اما عن طريق التوسع الافقى لعملية اعادة الانتاج أو عن طريق تكثيف عملية اعادة الانتاج الموسع (التوسع الرأسى - المترجم) . ان تحليل مستوى النمو الذى تحقق الى الآن ، ومستوى ما هو متاح من امكانيات اقتصادية ، قد أظهر امكانية ، بل ضرورة التركيز على خط تكثيف عملية اعادة الانتاج .

والارقام التالية تبين مدى النمو الكبير الذى حدث فى القوة الاقتصادية لجمهورية ألمانيا الديمقراطية ، والتي تظهر أيضا النمو السريع والاستمرار فى رفع مستوى ملكية الشعب .

جسم الاصول الثابتة في القطاعات الانتاجية لاقتصاد

المانيا الديمقراطية

البند	١٩٥٥	١٩٦٠	١٩٦٥	١٩٧٠	١٩٧٥
<u>المجموع بمليارات الماركات</u>	١٣٧	١٦٢	٢١٨	٢٧٦	٣٦٧
<u>منها للصناعة</u>	٧٨	٩٥	١٣٠	١٦٨	٢٢٩
<u>الزراعة والغابات</u>	١٧	٢١	٢٨	٣٨	٤٨

ان تكثيف الانتاج الاجتماعى اصبح الحلقة المركزية للتنمية القادمة . واصبحت عوامل النمو الكيفية هي الحاسمة . ولذلك فان الواجب الاساسى فى الخطة الخمسية الجديدة ليس هو فى الاساس بناء مشروعات انتاجية جديدة ، واستخدام قوى عاملة اضافية ، ولكنه يتشمل فى تحقيق مستوى ارفع فى استغلال الامكانيات الاقتصادية المتاحة . ان كل قطاعات الاقتصاد الشعبى عليها ان تعمل بدئب على رفع المستوى العلمى والتكنيكى ، والكفاية الانتاجية للعمل ، وكفاءة الانتاج ، وتحسين العلاقة بين التكلفة والعائد بدرجة ملحوظة .

ويتطلب تحقيق ما سبق من بين ما يتطلبه الآتى :-

١- تحسين هيكل الاقتصاد الشعبى :

وذلك عن طريق الاستمرار فى عمليات التخصص والتركيز والتعاون فى الانتاج سواء داخل جمهورية المانيا الديمقراطية او فى اطار مجلس التعاضد المشترك (الكوميكون - المترجم) . وكذلك عن طريق تنميط الانتاج ، وبذلك تنشأ شروط افضل لتطبيق منجزات التقدم العلمى والتكنولوجى ، وأساليب انتاج حديثة وأكثر انتاجية . كما يجب رفع درجة التناسب فى الانتاج وخاصة تحسين النسب بين مختلف درجات التصنيع منذ مرحلة انتاج المواد الاولى والطاقة حتى مرحلة انتاج السلع النهائية . وايضا عن طريق تحسين هيكل وتشكيلة المنتجات والتوزيع الاقليمى للانتاج ، وكذلك عن طريق تحسين الحسابات العلمية للعلاقات التشابكية فى عملية اعادة الانتاج .

٢- وضع حلول علمية وتكنيكية جديدة للانتاج ، وتكثيف الاسراع فى ادخال التكنولوجيا الجديدة فى المجال الانتاجى .

ومن أهم النقاط التى يجب ان تراعى فى هذا المجال :

- تطوير طرق تكنولوجية ذات انتاجية عالية .
- تطوير طرق تكنولوجية تقلل من استهلاك المواد الاولى .
- تطوير طرق تكنولوجية تستخدم المواد الاولى المحلية .
- تطوير طرق تكنولوجية توفر فى استخدام العمل .
- انتاج سلع ذات صفات استعمالية عالية .
- تطوير تكنولوجيا وطرق تكنولوجية تساهم فى خلق ظروف عمل مناسبة .

وكل ما سبق يؤدى الى تحميل الدورة : " العلم - التكنيك - التطبيق فى الانتاج " بواجبات اضافية .

٣- تحسين نظام العمل فى المصانع وذلك بتطبيق طرق تنظيم العمل العلمية ، وخلق الشروط الضرورية للاستغلال الامثل للتكنيك الحديث ، والتخلص من نقاط الاختناق فى الانتاج وفترات التوقف للماكينات والمعدات الحديثة .

كما يجب رفع درجة تأثير وكفاية مقدرات العمل . ان هذا المطلب هو احد اهداف العالمين فى جمهوريتنا والذي عن طريق علمهم يتم انتاج الثروة الاجتماعية ، ولذلك يجب التخلص من تخصيص بعض العمال فى اعمال منخفضة الانتاجية وذلك عن طريق التخلص من الماكينات المتقادمة ، ويمكن اعمال مازالت الى اليوم تتم يدويا ومرتبطة بأعمال مجهددة جسمانيا وخاصة فى مجال النقل والتخزين وعمليات مساعدة متنوعة أخرى ، وكذلك عن طريق تقليل نسبة العمالة فى مجال الصيانة والاصلاح وذلك برفع نوعية الانتاج .

وسااسة هذه الطرق يمكن توفير العمالة اللازمة لاستغلال التكنيك والمعدات الحديثة والعمل فى عدة دوريات . ان كل هذا سوف يرفع الكفاءة الاقتصادية للعمل . ويعنى أيضا شروط وظروف عمل أفضل ورفع لنتائج نشاط عدد كبير من العالمين .

ان الاهداف السابقة هى التى تحدد طابع نمو الانتاج الاشتراكى فى جمهورية ألمانيا الديمقراطية باعتباره نموا مكثفا لعملية اعادة الانتاج الموسع . وهى أيضا التى تحدد خصائص وأساس الخطة الخمسية ١٩٨٠/٧٦ .

ان ترشيد العملية الانتاجية ، والتقدم العلمى والتكنولوجى ، وتطوير الهيكل الانتاجى تعنى فى الرأسمالية : البطالة وزيادة معدل الاستغلال . ونحن نسمع حاليا عما يسمى فى البلاد الرأسمالية الصناعية " بالبطالة الهيكلية " . وبالعكس فان الترشيح الاشتراكى للانتاج يعنى الاستغلال الامثل والمتعاضد لملكية الشعب وبواسطة العاملين ولصالحهم . فقط وعن هذا الطريق يمكن تحقيق الاهداف الاجتماعية الطموحة للخطة الخمسية والخاصة بالرفع المستمر لمستوى معيشة السكان وذلك بالرغم من بعض الصعوبات وخاصة ما يرتبط منها بظروف التجارة الخارجية .

ومن النقاط الثلاثة السابقة نستطيع ان نستخلص الآتى :

ان تعظيم الطابع العلمى للانتاج وإدارته وتخطيطه يكتسب أهمية محورية . وهذا الطابع العلمى يأخذ مكان الصدارة فى جهودنا . ان ٦٠% الى ٧٠% من الارتفاع فى كفاءة العمل الانتاجية سوف يكون - فى الخطة الخمسية الحالية - نتيجة للتطور العلمى والتكنولوجى والاستفادة من نتائجه .

ان الاسراع بمعدلات التقدم العلمى والتكنولوجى هو أحد العوامل التى لا يمكن الاستغناء عنها لتحقيق النمو المكثف لعملية إعادة الانتاج الموسع . ولقد تم تحديد الواجبات الضرورية لتحقيق هذا المطلب فى توجيهات الخطة الخمسية . والمطالب الملقاه على العلم تعنى تطوير العمل العلمى ايضا وتركيز الجهود على العناصر العلمية والتقنية والاجتماعية التى تؤدى الى النمو . وتحديد واجبات الخطة العلمية يستمد أصله وضمونه من المطلب الاقتصادى والاجتماعى . ولذلك لابد من تنسيق تقسيم العمل والتعاون فى البحث العلمى على المستوى المحلى وعلى المستوى الدولى

في اطار مجلس التعاضد المتبادل وبذلك يتحقق التقارب بين العلم والممارسة
ويتحقق بالتالي التلاحم بين الطبقة العاملة والمثقفون في التخطيط والتنفيذ للمواجبات
المحددة .

الديالكتيك الحديث بين عوامل النمو الافقية والرأسية :

ان الطريق الرئيسي لتحقيق النجاح لاهداف الخطة ٧٦ - ١٩٨٠ الطموحة ،
كما تم تحديدها ، يعتمد على التنفيذ المتسق لسياسة تكثيف العملية الانتاجية .

وما قيل (في النقاط ١ ، ٢ ، ٣) يظهر لنا فورا التالي : لا يمكن ان توضح
الاختيارات ، النمو عن طريق التوسع الافقي والنمو عن طريق تكثيف عملية اعادة الانتاج
الموسع بشكل ميكانيكي في موضع التعارض وكان أحدهما يلغى الآخر . بالعكس ، ففي
نطاق ظروف تحقيق النمو السعتمد على تكثيف عملية اعادة الانتاج في جمهورية ألمانيا
الديمقراطية تظهر علاقة دياكتيكية جديدة بين عملية التكثيف هذه والتوسع الافقي
في الطاقات الانتاجية . ان هذه العلاقة هي احدى صفات الانتقال الى استراتيجية
النمو عن طريق تكثيف عملية اعادة الانتاج الاجتماعي .

ان الخطة الخمسية الجديدة ترمي الى تحقيق نمو في الحجم المطلق للتراكم
في الفروع الانتاجية بالمقارنة بالخطة السابقة . فقد تم تحديد حجم كبير للاستثمارات
المخصصة للتوسعات في الطاقة الانتاجية يفوق بكثير مجرد تحقيق استثمارات الاحلال .
ولكن الاستثمارات الجديدة ليست مخصصة لتوسيع حجم الانتاج بشكل عفوى ، ولكنها
مركزة لتحسين ونمو الكفاءة الاجتماعية للانتاج ككل . ان هذه الاستثمارات الجديدة

تخدم عملية تكثيف الانتاج بعناصره التي سبق توضيحها ككل . وهي تخدم بشكل محدد اشباع الحاجات النامية للسكان .

ان طريق التنمية القائم على تكثيف عملية اعادة الانتاج الموسع يتطلب لتحقيقه التوسع الافقى في بعض المنتجات ، وبناء مشروعات جديدة ، والتنمية الاكثر سرعة لبعض فروع الانتاج وايضا البداية في انتاج منتجات جديدة تماما ، وهذه التوسعات الافقية تساعد على الاستفادة من نتائج التقدم العلمي والتكنولوجي في جميع المجالات كما توثر على تحسين هيكل الانتاج والتخلص من نقاط الاختناق الخ (انظر في ذلك القسرقم ٤) .

ومن هذا الطريق يتم تحديد اتجاه الاستثمارات المركزية في فترة الخططة من ناحية وتوزيع العمالة الجديدة من ناحية اخرى .

بعض المؤشرات الإحصائية للخطة الخمسية ١٩٧٦ / ١٩٨٠ :

— الدخل القومي (١). —

x يرتفع الدخل القومي في عام ١٩٨٠ بالنسبة لعام ١٩٧٥ بمقدار ٢٧ - ٣٠% أي —
ليصل إلى ١٨٢ - ١٨٥ مليار مارك.

x معدل النمو السنوي ٤,٩ - ٥,٤% (بالنسبة للخطة السنوية ١٩٧٦ : ٥,٣%)
x نمو الدخل القومي .

البيان	١٩٦٥	١٩٧٠	١٩٧٥	١٩٨٠ (مخطط)
الحجم (مليار مارك)	٨٤	١٠٨	١٤٢	١٨٥ - ١٨٢
مقدار الزيادة (مليار مارك)	١٣	٢٤	٣٤	٤٣ - ٤٠

(١) الدخل القومي ينظر له باعتباره إحدى مقولات الإنتاج المادي . ويتم تحصيله في القطاعات الانتاجية للاقتصاد الشعبي ومثل مجموع الناتج الصافي للوحدات الانتاجية التابعة لهذه القطاعات . وبالتالي فهو يساوي الانتاج الاجمالي مطروحاً منه قيمة استهلاك المواد واستهلاك رأس المال الثابت . أما القطاعات غير الانتاجية . (التعليم ، الصحة ، الثقافة ، الإدارة ، التوزيع . . . الخ) فهي تغطي احتياجاتها لتقنيها واجباتها بما في ذلك الدخل النقدي للعاملين فيها عن طريق الطرق المخططه لاعادة توزيع الدخل القومي المتولد في القطاعات الانتاجية . ان طريقة حساب الدخل القومي البرجوازية — والتي تعتمد على جميع كل الدخل القومي الى تكبير رقم الدخل القومي . ومن طريق الحساب هذا فان كل نمو في جهاز الدولة ، أو زيادة أعمال البنوك أو زيادة ايجارات المساكن أو نمو حجم الجيش تعتبر مساهمة في نمو حجم الدخل القومي المتولد .

الانتاج الصناعي :

نمو بمقدار ٣٤ - ٣٦ % أي بمعدل سنوي ٦ - ٣,٦ % .

الانتاج النباتي :

نمو بمقدار ٢٠ % بالنسبة لمتوسط معدلات النمو في السنوات ٢١ - ١٩٧٥

أي بمعدل سنوي ٣,٧ % .

الكفاية الانتاجية للعمل :

بالنسبة للانتاج الصناعي : نمو بمقدار ٣٠ - ٣٢ % أي بمعدل سنوي ٤,٥

- ٥,٧ % (خطة ١٩٧٦ : ٥,٥ %) .

الانشاءات والاسكان :

النمو بمقدار ٢٧ - ٢٨ % بمعدل سنوي ٩,٤ - ٥,٥ % .

نقل البضائع :

بمقدار ٢٤ - ٢٦ % .

التجارة الخارجية :

نمو بمقدار ٧,٨ % سنويا : التصدير للبلاد الاشتراكية : نمو بمعدل ٥٠ %

في فترة الخطة بمعدل نمو سنوي ٨,٩ % .

— المصرف على البحث العلمى والتكنيكى سيصل لحدود ٤٢% من الدخل القومى :

— الاستثمارات :

سيصل حجمها الى ٢٤٠ — ٢٤٣ مليار مارك فى الفترة من ٧٦ — ١٩٨٠ ، منها
٧ — ٨ مليار مارك للمساهمة فى استثمارات مشتركة مع الاتحاد السوفيتى والدول
الاشتراكية الاخرى وخاصة لاستغلال مصادر المواد الأولية .

وللمقارنة نسوق الارقام التالية حول الخطط الخمسية السابقة :

٦١ — ٦٥	٦٦ — ٧٠	٧١ — ٧٥	٧٦ — ٨٠
٨٩٣	١٣٥٨	١٨٢٧	٢٤٣ — ٢٤٠
الاستثمارات (بالبليون مارك)			

ان رقم الاستثمارات يخدم تحديث واعادة بناء وتجديد وتوسيع حجم الاصول الثابتة
وهو يشمل بالتالى الاستثمارات الصافية والاستثمارات التعميمية (الاحلال) . وهذا
الرقم يشمل الاستثمارات فى المجالات الانتاجية وغير الانتاجية مثل بناء المساكن والمدارس
وحضانات الاطفال ، المستشفيات والاماكن الثقافية الخ .^(١)

(١) لا يمكن استخراج من رقم الاستثمارات ومعدل نمو الدخل القومى علاقة متبادلة بينهما كما
يحدث فى نظريات النمو البرجوازية ، وان كان هذا لا ينقص من أهمية الاستثمار كعنصر من
عناصر النمو باى حال من الاحوال . (ذلك أن رقم الاستثمار يشتمل على الاستثمارات فى
مجال الخدمات فى حين أن طريقة حساب الدخل القومى تظهر الدخل المتولد فى القطاع
الانتاجى فقط — المترجم) .

ومن طريق تحقيق الوحدة في تخطيط كل من الاستثمار الصافي والاستثمار في
الاحلال بغرض المحافظة على تنمية مستوى القدرة الاقتصادية يتم رفع مستوى كفاءة -
استخدام الاصول الثابتة .

رفع مستوى المعيشة للشعب :

ان الوحدة بين السياسة الاقتصادية والسياسة الاجتماعية هي أحد أسس النمو
الاقتصادي في دولة اشتراكية . وبالاتحاد على المستوى الحالي لنمو اقتصادنا الوطني
فان يصبح في الامكان بل ومن الضروري " تحقيق الوحدة بين السياسة الاجتماعية
والاقتصادية بشكل متكامل " . كما تنص على ذلك وثائق الخطة الخمسية (١) . ونحن نفهم من ذلك
ضرورة الربط الدائم والمتبادل بين زيادة الانتاج وكفاءة العمل من ناحية وتحسين
ظروف الحياة للسكان من ناحية أخرى . وهذا الربط أصبح أحد الشروط الضرورية
والمسبقة لتحقيق نمو متسق وديناميكي ومخطط .

ومرة أخرى فان هذا الربط بين السياسة الاقتصادية والسياسة الاجتماعية يجسد
تعبيره في مؤشرات الخطة الخمسية - بوضوح بطبيعة الحال - والخاصة بتحديد
اهداف وواجبات رفع المستوى المادي والثقافي المعيشي للسكان .

والرقم المجمع الذي يشتمل على اهداف مستوى المعيشة هو رقم الدخل الحقيقي
والذي يجب ان يرتفع بالنسبة للشخص الواحد بمقدار ٢١٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠ - ٢٣ %
بمقارنته بعام ١٩٧٥ .

وهذا الرقم التجميعي يشتمل على :

(١) التوجيهات ص ١٦ .

(١) رفع الدخول النقدية الصافية للسكان مع تثبيت ٢٠ ٠٠٠٠٠٠٠٠ — ٢٢ %
أسعار البيع بالتجزئة بمقدار .

(٢) رفع مقدار المصروفات الاجتماعية (الاستهلاك الجماعي) والتي تحولها ٢٩٠٠٠ — ٣١ %
الدولة والمخصصة لتحسين مستوى المعيشة بمقدار
وهو ما يمثل ٢٠٢ — ٢١٠ مليار مارك .
ويخصص هذا المبلغ لـ

— المساكن (بدون استثمارات) بما في ذلك اعانة تحديد الايجارات .
— المحافظة على ثبات أسعار المنتجات الاستهلاكية والتعريفات المختلفة مثل
الكهرباء والوقود والمواصلات ٠٠٠٠ الخ .

— للتعليم ، الصحة ، وسائل قضاء الاجازات ، الثقافة ، التربية البدنية بما في
ذلك العناية بالامهات والاطفال ومساعدة العائلات الكبيرة العدد ، والمسنين
من العاملين والازواج الشبان .

يضاف الى المبلغ السابق ذكره ما تصرفه المشروعات من المخصصات الاجتماعية
والثقافية .

— برنامج بناء المساكن :

ان برنامج بناء المساكن يشمل — والى حين حل مشكلة السكن نهائيا في
عام ١٩٩٠ كما هو مخطط — مركزا للسياسة الاجتماعية . ففي الفترة من ١٩٧٦
الى ١٩٨٠ سيتم بناء واعادة بناء ٧٥٠ ٠٠٠ مسكن تستفيد بها ٢٢ مليون
مواطن منهم ٥٥٠ ٠٠٠ مسكن جديد . لقد كان مخططا في الفترة ٧١ — ١٩٧٥

لبناء ٥٠٠ ٠٠٠ مسكن وقد تم تحقيق هذا الهدف وتخطيطه بدرجة كبيرة لبناء
٦٠١٠٠٠ مسكن جديد أو مجدد وبالتالي تحسنت ظروف السكن لأكثر من ١٢ مليون
مواطن . وهذا ما يظهر أن الهدف الموضوع لحل مشكلة الاسكان باعتبارها مشكلة
اجتماعية في عام ١٩٩٠ هو هدف واقعي .

ان نشاط الاسكان يقع في اقلية في ايدى الادارات المحلية للاسكان ولكن بنسبة
عالية من الملكية الشعبية .

وسيتم تركيز عمليات بناء المساكن الجديدة في المراكز الصناعية وذلك لبناء
مساكن للعمال كما سيتم التركيز أيضا على :

- بناء المساكن للعمال الزراعيين والفلاحين التعاونيين .
- بناء المساكن للعائلات الغنية بالاطفال .

ان حوالي ٤٥ % من المساكن الجديدة سيتم بنائها في اطار جمعيات لبناء
المساكن العمالية و ١٠ % للمساكن المملوكة فرديا وبالذات للعائلات المتوسطة
والعائلات الغنية بالاطفال في المدن الصغيرة والقرى .

ان برنامج بناء المساكن يشمل على المنشآت الاجتماعية الاخرى المرتبطة مثل
المدارس وصالات الترفيه الرياضية ، حضانات الاطفال ، النوادي الثقافية وخاصة ما كان
مخصصا منها للشباب ، منشآت التجارة والخدمات ، منشآت الخدمات الصحية ٠٠٠٠
الخ .

وبناء المساكن والمنشآت الاجتماعية الضرورية والمرتبطة بها وبناء المدن وتجهيز القرى فان القضايا المادية الاساسية المرتبطة بطريقة المعيشة الاشتراكية تكون قد حلت ، وذلك حيث يمثل المسكن احد الشروط الضرورية والهامة لتحسين مستوى الحياة . ولتحقيق نمو في مستوى معيشة السكان فان هناك مجموعة كبيرة وهامة من المؤشرات التي تتعلق بالاستهلاك الفردي والجماعي في الخطة الخمسية القادمة .

ان الوضع المعيشي للسكان في جميع القرى والمدن الصغيرة سيتم تحسينه كما سيتم الاستمرار في التقريب بين شروط المعيشة في كل من المدن والقرى وكذلك الحد من الاعمال الجسمانية الشاقة والمضرة بالصحة .

ومن المهم هنا ان نلفت النظر الى ان اهداف رفع مستوى المعيشة المادي والثقافي للشعب قد تم تخطيطها بواسطة اجهزة التخطيط المركزي للدولة وفي اطار عمل الموازن الرئيسية للاقتصاد الوطني . ان الارقام الخاصة بالنمو الاقتصادي قد تم مطابقتها مع الحسابات الخاصة بنمو مخصصات الاستهلاك الفردي والجماعي .

ان هذا هو جزء مما اسميناه الوحدة بين السياسة الاقتصادية والسياسة الاجتماعية ان الجهود ابداعية للعاملين لتنمية الاقتصاد الوطني ، وتحقيق اهداف الخطة وتجاوزها بضمان الرفع المخطط والمستمر للمستوى المعيشي للعاملين بطريقة واضحة وحسوبة بدقة مقدما ومعروفة لكل شخص ، وكل فرد أو مجموعة من العاملين أو مشروع يستطيع عن طريق مجهود المساهمة في تحقيق هذا النمو . لان كل ما يتحقق يعمود عائد على العاملين بطريق مباشر او عن طريق الملكية المشتركة لوسائل الثروة الجماعية . وليس هناك احدا يستطيع حرمان العاملين من أى جزء من نتائج عملهم .

وهذا هو مضمون الملكية الاشتراكية لوسائل الانتاج كما تظهر في جمهورية ألمانيا الديمقراطية سواء أكانت ملكية تعاونية أم ملكية شعبية . وهذه الاشكال من الملكية والتوزيع تعتبر دافعا كبيرا للعاملين للتقدم بمبادراتهم وقواهم لابداعية وقد راتهم في سبيل تطهير الانتاج الاشتراكي سواء أكانوا عمالا أم مثقفين او حرفيين او موظفين في جميع مجالات العمل .

حول بعض الواجبات المختارة للفترة ١٩٧٦ - ١٩٨٠ :

ان الدراسة المتأنية لخطة ٧٦ - ١٩٨٠ تظهر لنا أن كل أقسام الخطة مرتبطة ارتباطا وثيقا مع بعضها البعض . وكل قسم يخضع للاهداف الرئيسية . وكل أقسام الخطة تخضع لتأثير القوانين الاقتصادية الموضوعية لاسلوب الانتاج الاشتراكي . ان التحكم في العلاقات المتشابهة لجوانب وأقسام عملية إعادة الانتاج عن طريق إدارة وتخطيط النمو الاقتصادي تظهر بمستوى عال في الخطة الخمسية الجديدة . وهذا الرابطة بين الواجبات المختلفة في الخطة يمكن أن تظهر عند نقاش بعض الواجبات الأساسية للخطة .

١- ضمان وتوسيع قاعدة الطاقة والمواد الأولية :

ان تحقيق نمو متسق ومستمر للاقتصاد الوطني يتطلب ضمان قاعدة الطاقة والمواد الأولية بشكل مخطط ومسبق باعتبارها الاساس الذي لاغنى عنه لكل مجهود لاحق . ان حوالي ٧٠% من الاستثمارات في قطاع الصناعة موجه لهذا الغرض . وفي اطار البرنامج طويل الاجل لتنمية اقتصاديات الطاقة فقد تم تحديد مجموعة من الاجراءات في اطار الخطة الخمسية - كيف يمكن ضمان استمرار انتاج الفحم والتوسع فيه باعتباره المصدر الاولى للطاقة في جمهورية المانيا الديمقراطية . وحجم المجهودات اللازمة لذلك تظهر من حقيقة ان حوالي ثلث مناجم الفحم الحالية ستنفذ حتى نهاية ١٩٨٠ وكذلك من حقيقة أن ظروف الاستخراج الجيولوجية ستصبح أكثر صعوبة . ان عمليات الاحلال والتوسع في الطاقة الانتاجية الضرورية لانتاج ٢٥٠ مليون طن فحم بني في عام ١٩٨٠ سيتم تحقيق ٤٠% منها عن طريق اجراءات الترشيح وتوسيع الطاقة الانتاجية للمناجم الحالية ، كما سيتم بناء ٦ مناجم جديدة كما يجب الاستعداد لبدء العمل لـ ٤ مناجم جديدة في عام ١٩٨٠ .

— التوسع في حجم انتاج الطاقة الكهربائية .
وسيعتم زيادة نسبة مساهمة الطاقة الكهربائية الناتجة عن المفاعلات الذرية في
انتاج الطاقة الكهربائية الكلية لتصبح ٢٧% بدلا من ١٧% في فترة الخطة الخمسية
السابقة ١٩٧٥/٧١ .

— المساهمة في تنمية موارد الطاقة في اطار التكامل الاشتراكي الدولي وتوسيع طاقته
شبكة الطاقة الموحدة لاجراء مجلس التعاضد المشترك (الكوميكون) .

— تطبيق مجموعة واسعة من اجراءات الترشيح في المشروعات (الطاقة) القائمة لرفع
كفاءتها والاسراع بالاستفادة من الانجازات العلمية التكنولوجية وكفاءة الاصول الثابتة
بها وخاصة في مشروعات الفحم والطاقة .

— الحد من استهلاك الطاقة بالنسبة للوحدة المنتجة في القطاع الصناعي بمعدل
٤٧ — ٥٠ % سنويا .

كما يجب التركيز على استخدام المواد الاولية المحلية بدرجة اكبر وتكثيف البحث
الجيولوجي في اتجاهات متعددة ورفع معدل الانتاج في الصناعات الاستخراجية بمعدل
من ٨ — ١٠ % .

والخطة ترمي الى الحد من استهلاك الطاقة والمواد الاولية والمواد الاخرى
بالنسبة للوحدة من المنتجات بمقدار ٣ % سنويا . كما سيتم الحد من استهلاك الصلب
في الصناعات المعدنية بالنسبة للوحدة في حدود ٤٦ — ٤٨ % سنويا . وهذا

الاهداف لا يمكن الوصول اليها الا عن طريق التقدم العلمى والتكنولوجيا
وعن طريق ادخال تكنولوجيا موفرة للمواد وتحسين
مواصفات المواد الاولية والمصنعة والتوفير والاستعمال الرشيد للمواد فى كل المجالات .
ان خفض استهلاك الكهرباء بمعدل ٥% فى الصناعة و ٣% بالنسبة لوحدة الانتاج
تعنى - عند حسابها - توفير ٤٠ مليون طن فحم بنى (وذلك بالمقارنة بما تم تحقيقه
من وفر فى استهلاك الطاقة فى الخطة السابقة والذى تمثل فى ٣٢ مليون طن)
ومليارات الماركات .

وتهدف الخطة أيضا الى الاستفادة من العوادم والمواد الاولية الجانبية ورفع
معدل الاستفادة منها من ٢٤% الى ٣٠% فى عام ١٩٨٠ عن طريق تطبيق حلول
اقتصادية وفنية جديدة للاستفادة من هذه المخلفات . كما يجب الاستفادة من
الاراضى التى تم الاستغناء عن الاستفادة منها جيولوجيا فى عملية الزراعة حتى
يمكن البداية فى استغلال اراضى جديدة وعدم حرمان الزراعة منها .

ان هذه العمليات والتى تمثل التبادل والتفاعل بين الانسان والطبيعة لابد
من القيام بها .

٢٠ التنمية الاسرع لفروع الصناعة التى تقدم التكنيك الحديث :

ان الطريق الرئيسى للنمو الاقتصادى فى الخطة الخمسية ١٩٨٠/٧٦ والمعتمد
على تكثيف عملية اعادة الانتاج الموسع ، يتطلب تحقيق التنمية المتفاوتة المخططة
للفروع المختلفة . ان رفع المستوى العلمى والتكنيكى للانتاج فى جميع المجالات ،
واعادة تصميم المشروعات القائمة ، والتخلص من المعدات البالية ، والميكنة الاسرع

لعمليات انتاجية يدوية ، وتحسين هيكل الانتاج ، والتخلص من الاختناقات للاستفادة الاعظم من التكنيك المتاح ، ورفع نوعية الانتاج والصفات الاستعمالية للسلع ، ٠٠٠ الخ ، ان كل هذا ، أى باختصار الرفع المتكامل لكفاءة الانتاج ، يتطلب تحقيق معدلات نمو تفوق المعدل المتوسط للفروع المغذية للاقتصاد القومى بالتكنيك الحديث . وكل هذا تم أخذه فى الاعتبار فى الخطة الخمسية ١٩٨٠/٧٦ - لجمهورية المانيا الديمقراطية كما تظهرها المؤشرات التالية :

معدل النمو حتى عام ١٩٨٠ بالنسبة لعام ١٩٧٥	البنية
<u>٢٧ - ٣٠ %</u>	<u>الصناعة ككل :</u>
٣٩ - ٤١ %	- بناء الآلات والمعدات الثقيلة
٥٦ - ٥٧ %	- بناء ماكينات التشغيل
٤٢ - ٤٤ %	- الماكينات العامة - الآلات الزراعية والسيارات
٥٠ - ٦٠ %	- بناء معدات الصناعة المنجمية للاستهلاك المحلى والتصدير
٤٤ - ٤٦ %	- الصناعة الكيماوية
٩٩ %	- بناء معدات الصناعة الكيماوية
٤٢ - ٤٣ %	- الكترولونيك والالكترونيات
	<u>منها</u>

x	المعدات الالكترونية	٦٠%
x	معدات القياس والتوجيه	١٠٠%
x	الات الكهربية	٤٠ - ٤٥%
x	الاجزاء الالكترونية	٥٠ - ٥٥%
x	الاجهزة العلمية	٤٢%
x	منتجات تكتيك الاتصالات	٤٩ - ٥٢%

ان كل هذه الفروع او المنتجات ضرورية وهامة في تكييف عملية اعادة الانتاج الموسع
وجزء من هذه الفروع له اهمية كبيرة في نطاق التخصص والتعاون بين البلاد المشتركة في
مجلس التعاضد المشترك.

ان معدلات النمو للفروع الانتاجية داخل الصناعة قد تم تحديدها في اطار الاستراتيجية
طويلة الاجل لتنمية الاقتصاد الوطنى لجمهورية المانيا الديمقراطية من ناحية والتكامل
الاشتراكى الاقتصادى المخطط وليس على اساس نظرة قصيرة الاجل لما يسمى " السوق
العالمى " . وان كان هذا لا يمنع بطبيعة الحال ان تلعب أهداف التصدير للبلاد
الرأسمالية دورا في تنمية الانتاج كما أن جزءا من هذه الفروع سيلعب دورا في مساعدة
عملية التصنيع في البلاد النامية .

٣٠ تنمية بعض فروع الصناعة الاستهلاكية بمعدلات تفوق المعدل المتوسط لنمو الصناعة :

ان الصورة المعطاه حول نقط التركيز في نمو الانتاج الصناعى كان يمكن أن تكون ناقصة اذا لم نأخذ في الاعتبار الآتى :-

ان هناك فروقا أخرى للانتاج سوف تنمو بمعدلات تفوق كثيرا المعدل المتوسط لنمو الصناعة ككل ، وهى تلك الفروع المرتبطة انتاجها بشكل مباشر بتحقيق أهداف الخطة الرئيسية الخاصة بتحسين مستوى معيشة العالمين . ان هذا ينطبق على بعض الصناعات التى سبق ذكرها والتى ستساهم بامداد السكان بمنتجات صناعية استهلاكية ذات كفاءة عالية .

فمثلا سوف يرتفع انتاج المنتجات الكهربائية (الالكترونيات) المخصصة للاستهلاك المنزلى بمقدار ٤٤% ، كما سيرتفع بنفس النسبة انتاج السلع المصنوعة من البلاستيك ، وانتاج الاقمشة المخلفة بمقدار ٤١% ، وكذلك انتاج الصناعة الدوائية الذى سيرتفع انتاجها بمعدل ٦٥% بغرض مقابلة الطلب المحلى والتصدير .

وبالنسبة للصناعة الخفيفة ككل فمن المقرر رفع انتاجها بمعدل من ٤٠-٤٢% ، وفيما يختص بانتاج الاثاث والمنتجات الخشبية سيرتفع الانتاج بمعدل ٤٤% وفي صناعة الزجاج والسيراميك (الصينى) سيصل معدل النمو الى ٤٣ - ٤٦% .

ان الواجبات السابقة قد تحددت فى ارتباط وثيق مع برنامج بناء المساكن السابقة الذكر . لانه لا معنى لاعطاء مسكن جديد وخاصة للاسر الجديدة الشابة بدون تغطية الطلب على الاثاث والاشياء المنزلية الضرورية الاخرى . ان برنامج بناء المساكن الواسع يجر أيضا المعدل العالى لتنمية صناعة مواد البناء الذى سيصل معدل نموها الى

٤٠ - ٤٢% وكذلك بناء ١١ مصنعا جديدا لانتاج اجزاء الباني السابقة التجهيز
وحيث سيقوم ٨ مصانع منها بالانتاج حتى عام ١٩٨٠.

٤. التشابك المركب للزراعة مع عملية اعادة الانتاج الكلية للاقتصاد القومى :

ان هناك خططا للزراعة والانتاج الغذائى الاشتراكية فى الفترة من ١٩٨٠ -
١٩٨٠ وما بعدها ملفقة للنظر . وهى تتميز باتخاذ اجراءات لتخصيص مروج الارض
عن طريق التكيف والانتقال الى ادخال النظم الصناعية اى بمعنى آخر احداث
تغيير كفى فى القوى المنتجة فى هذا المجال . وهذا التغيير مرتبط بعملية
نمو اجتماعية جذرية وتغييرات اساسية فى ظروف العمل والمعيشة وفى صحة وطبيعة
العمل وفى مصالح وحاجات السكان الزراعيين وايضا فى مجال علاقات الانتاج فى
الزراعة . ان طبقة الفلاحين التعاونيين سيستمر نموها ، كما سيتم استمرار الحد
من الفروق الجوهرية بين المدينة والريف .

ان رفع كفاءة العمل الزراعى فى مجال الانتاج النباتى والحيوانى هى احدى
العناصر الهامة فى رفع المستوى المعيشى لجميع السكان . ان امداد سكان
جمهورية ألمانيا الديمقراطية بالسلع الغذائية ذات الجودة العالية ، والصناعة
بمستلزماتها من المواد الأولية لابد ان تتم بالاساس من الانتاج الزراعى المحلى .
ان تجربة السنوات السابقة قد اكدت صحة ان " تغذية الزراعة الاشتراكية
بوسائل الانتاج بدرجة افضل واكثر يعتبر انسب اقتصاديا من استيراد السلع
الغذائية من الخارج والتى كان يمكن انتاجها محليا " . (التوجيهات ص ٦٨)

ان هذه الاستراتيجية ليست انبعثا لفكرة الاكتفاء الاستراتيجي الذاتي . ولكنها في الاساس مرتبطة بطريق التنمية المكثفة للانتاج الزراعي وتطور طرق واساليب الانتاج الصناعية في الزراعة باعتبارها الطرق الرئيسية لرفع مستوى الزراعة بشكـل اساسي وتحقيق كفاة واستقرار الانتاج الزراعي . ولتحقيق هذه الاهداف تصبح عمليات التركيز والتخصص في الزراعة عمليات لا يمكن الاستغناء عنها وخاصة مع بناء مشروعات انتاجية متخصصة ضخمة . ان هذا التركيز والتخصص يسمح بتطبيق طرق انتاجية ذات كفاة عالية والاستفادة من التكنيك الحديث . وهذا يخلق طلبا اضافي على التقدم العلمي والتكنولوجي وعلى تنمية الكوادر الزراعية المتخصصة .

وفي فترة الخطة الخمسية السابقة تم تطبيق تغييرات هامة في زراعة جمهورية المانيا الديمقراطية في الاتجاه السابق الاشارة اليه . وفي فترة الخطة الخمسية ٧٦ - ١٩٨٠ سيستمر اتجاه التركيز في الانتاج الزراعي ، اعتمادا على الخبرات السابقة . وكذلك على عمليات التخصص والتعاون وبشكل مخطط . وفي بعض المنتجات الزراعية يتم تنمية التخصص والبحث بين مجموعة البلاد الاشتراكية وذلك مع وضع علاقات تعاون ثابتة .

ان الزراعة أيضا تتطور في جمهورية المانيا الديمقراطية على طريق تكثيف الاقتصاد القومي ككل .

نقاط التركيز في عملية تكثيف الزراعة هي :

- الميكنة المركبة للعمليات الانتاجية الرئيسية ، وخاصة في الانتاج النباتي ، بما في ذلك التجهيز والتخزين والنقل والحفظ . ولتحقيق استخدام أمثل

للطرق الصناعية فى الانتاج النباتى والحيوانى لابد من الاستمرار فى تنميتها
التكنولوجيا منذ مرحلة الانتاج حتى مرحلة التوزيع بطريقة لا تخلق الاختناقات .
والهام هناك هو الاستعانة بمعدات تشغيل التربة العالية الكفاءة .

- الاستمرار فى تزويد الزراعة بالكىماويات (الكمية) والتى لها أهمية كبيرة سواء
للانتاج النباتى (الاسمدة - المبيدات) او للانتاج الحيوانى (مستحضرات
طبية ، مستحضرات غذائية) ٠٠٠٠ الى آخره .

- الاصلاح والعناية بالاراضى والتى عن طريقها يتم تحقيق الاستغلال الامثل لاحدى
قوى الانتاج الرئيسية الا وهى الارض والتى يتوقف عليها نتائج كل من عمليات الميكنة
والامداد بالكىماويات . والارض هى العنصر الرئيسى فى ضمان ثبات معدلات
الانتاج الزراعى . وحتى سنة ١٩٨٠ سيتم توسيع الاراضى المنزرعة بالمطر الصناعى
بمقدار ٨٠ ٪ .

- التجفيف الصناعى باعتباره أحد الشروط الضرورية لتحقيق النظم الصناعية فى مجال
الانتاج الحيوانى والاعلاف .

ان هذه الاهداف الرئيسية السابقة لتكثيف عملية الانتاج الزراعى تعنى بالنسبة
لنمو دور الزراعة فى عملية اعادة الانتاج الاجتماعية لجمهورية المانيا الديمقراطية
الاتى :

١- ان الانتاج الزراعى اصبح يعتمد اعتمادا متزايدا على العلم . وهذا يزيد من
واجبات البحث العلمى والتطوير فى جمهورية المانيا الديمقراطية وهنا يلعب
التعاون العلمى مع الاتحاد السوفيتى والبلاد الاشتراكية الاخرى دورا كبيرا .

٢- ان الزراعة تصبح سوقا اكثر اهمية لمنتجات صناعية متخصصة ذات مستوى عال . بما يخلق متطلبات خاصة لعدد من فروع الصناعة (صناعة بناء الماكينات - الصناعة الكيماوية - صناعة مواد البناء والتشييد) . ومثل التنسيق بين نمو كل من الزراعة والصناعة مطلبا هاما لتحقيق التماسك في الخطة الجديدة .

٣- تنمو علاقات تعاونية جديدة بين المشروعات المتخصصة في الزراعة بما في ذلك المنشآت التي تخدم هذه المشروعات . ولذلك فان العلاقات الاقتصادية بين المشروعات الزراعية تنمو وتتعمق .

٤- ان التخصص في الانتاج الزراعي يخلق ظروف جديدة لمتابعة عمليات تصنيع المنتجات . وهذا يلقي بواجبات اضافية على صناعة المواد الغذائية ، التخزين ، النقل والحفظ باعتبارها كلها شبكة واحدة . ان عدد الفروع الانتاجية التي تساهم بطريق مباشر او غير مباشر في الصناعة الغذائية يزداد وبالتالي تتكثف العلاقات الاقتصادية بين هذه الفروع .

وفي أثناء هذا التطور تكونت وتكون طرق جديدة للتعاون . واحدى هذه الصور هو الاتحادات الزراعية الصناعية للانتاج النباتي والتي تعتبر شكلا من أشكال العمل المشترك بين مجموعة من التعاونيات الزراعية الانتاجية ومزارع الدولة للانتاج النباتي ومراكز الكيماويات الزراعية والمشروعات المحلية للتكثيف الزراعي ومشروعات الصناعات الغذائية . وهذا الاتحاد يقوم على أساس الاختيار الحر بين هذه التشكيلة من المشروعات مع الاحتفاظ بشخصيتها الاعتبارية القانونية والاحتفاظ بشكل ملكيتها (اما تعاونية او ملكية دولة) .

ان الطبقة العاملة والفلاحين التعاونيين يأخذون — في أثناء عملية تعميق تحالفهم — مسؤولية اطعام الشعب بشكل جدى .

وباختصار فان النتيجة هي تعميق درجة التشابك بين الزراعة وعملية اعادة الانتاج الاجتماعية ككل . ان تنمية الزراعة سوف تصبح في الخطة الخمسية القادمة — وبشكل اعمق احداى الواجبات الهامة على مستوى الاقتصاد القومى ككل . وهذه العملية لابد من ادارتها وتخطيطها بكفاءة اكبر باستمرار .

٥٥ العلاقات الاقتصادية الخارجية والتجارة الخارجية :

وهنا سيتم التركيز — بطبيعة الحال — على تعميق علاقات التعاون المشترك في المجالات الاقتصادية والعلمية والتكنيكية مع الاتحاد السوفيتى والاعضاء الآخرين في مجلس التعاضد المشترك . ان هذه العلاقات هي الاساس المتين والضرورى لنمو اقتصادى واجتماعى ثابت ومضطرد لجميع البلاد الاشتراكية . ان هذه العلاقات سوف تنمو بالاعتماد على ما تقرر في الاجتماع ال ٢٥ الموسع للمجلس (الكومينكون) في عام ١٩٧١ والصادر في وثيقة البرنامج المركب للتكامل الاقتصادى الاشتراكى (١) وقرارات اجتماعات المجلس الخاصة بتنمية العلاقات الثنائية والجماعية التعاونية في مختلف المجالات . ومنذ بداية تطبيق ذلك البرنامج فقد تم توقيع ٣٠٠ اتفاقية للتخصص والتعاون بين جمهورية المانيا الديمقراطية والبلاد الاعضاء الاخرى في

(١) البرنامج المركب لتعميق وتطوير التعاون وتنمية التكامل الاقتصادى الاشتراكى للبلاد الاعضاء في مجلس التعاضد المشترك . انظر في ذلك " م ت م " ، النتائج والمستقبل " دار نشر الدولة ، جمهورية المانيا الديمقراطية ١٩٧٥ ، صفحة ١٧٣ .

م. ت. م. • ان تنمية التخصص هو احدى واجبات العمل المشترك لبلاد المجلس من أجل رفع كفاءة اقتصادياتها • لقد مكنت هذه الاتفاقيات المانيا الديمقراطية من الانتقال الى انتاج مجموعة كبيرة من المنتجات انتاجا كبيرا ، وخاصة انتاج القاطرات ، السفن ، معدات صناعة الصلب ، بعض أنواع الماكينات الزراعية ، ماكينات التشغيل الخ ، ومن ناحية أخرى حصل نحن بدورنا على مجموعة هامة من المنتجات لتغطية احتياجاتنا • ان تقسيم العمل الدولي الاشتراكي أصبح عاملا هاما من عوامل تكثيف العملية الانتاجية في جميع البلاد المشتركة • لقد ارتفع تصدير المنتجات المتخصصة بمعدل ٢٢٤% في فترة ٧١ - ١٩٧٥ لباقي بلاد المجلس كما ارتفع الاستيراد (لجمهورية المانيا الديمقراطية) بمعدل ٢٥٦% •

ان حجم التصدير للبلاد الاشتراكية لابد وأن يزيد بمقدار ٥٠% حتى عام ١٩٨٠ كما سبق أن اوضحنا • ان هذا الحجم من التصدير هو الضروري للحصول على الاستيرادات المطلوبة • كما أن معدل الزيادة الناتج عن عمليات التخصص والتعاون سيستمر في النمو • وبالتالي سيرتفع حجم التبادل الدولي الناشئ عن التخصص والتعاون بمقدار ٣٥% مع الاتحاد السوفيتي حتى عام ١٩٨٠ كما أن هناك مشروعات تخصص انتاجي يجهز لها • لقد نمت علاقات التعاون والعمل المشترك والمساعدة المتبادلة بين العاملين في عدد متنامي من مشروعات البلاد الاشتراكية •

ان العمل المشترك للبلاد الاعضاء في م. ت. م. والذي يشجع عملية تكثيف الانتاج ، يخلق فرصا مناسبة لتوسيع العلاقات التجارية مع البلاد النامية والدول الصناعية الرأسمالية •

ان الخطة ترمى ايضا الى تعميق العلاقات الاقتصادية والعلمية — التكنيكية بين جمهورية المانيا الديمقراطية والدول النامية وسوف يتم رفع نسبة مساهمة صناعة بناء الآلات والصناعة الالكتروتكنيكية والالكترونية فى حجم التصدير . ونحن نعتقد ان هذا يمثل مساهمة من جانب جمهورية المانيا الديمقراطية لتثبيت وتقوية الاستقلال الاقتصادى وتصنيع البلاد النامية . كما يسمح هذا التعاون فى توسيع امكانيات استيراد السلع من هذه البلدان .

وكذلك بالنسبة لتنمية التجارة مع البلدان الرأسمالية الصناعية والقائمة على أساس المساواة والفائدة المتبادلة فان زيادة قوة المانيا الديمقراطية التصديرية سوف تخلق ظروفًا افضل لتوسيع حجم التجارة . ولذلك فقد خططت مصدلات نموهامة للتصدير الى هذه البلاد . وبخصوص هذه النقطة فان توجيهات خطة ١٩٨٠ / ٧٦ تنص على الآتى : " بالنظر الى عدم الاستقرار ، وتناقضات السوق الرأسمالية العالمية ، فيجب مراعاة ذلك والحد من امكانية الاحتكارات الامبريالية فى تصدير نتائج الازمات والتضخم الرأسمالى الى جمهورية المانيا الديمقراطية " . (التوجيهات صفحة ٩٦) ومن الواجبات الرئيسية عقد اتفاقيات تجارية طويلة الاجل تراعى مصالح الجانبين . ان البلاد الاشتراكية تمثل سوقًا مستقرًا لتصريف منتجات بلاد من خارج المعسكر الاشتراكي ، وتوسيعه يضمن لكثير من العالمين فى بلاد رأسمالية مكانا للعمل .

ان التكامل والتشابك لاقتصاد المانيا الديمقراطية الوطنى مع اقتصاد الاتحاد السوفيتى والدول الاشتراكية الاخرى له أهمية حاسمة فى رفع كفاءة العمل للسكان . ولقد تحددت فى التوجيهات الخاصة بالخطة ٧٦ — ١٩٨٠ العمل على وضع

برنامج طويل الاجل مع البلاد الاعضاء في المجلس (الكوميكون) حتى سنة ١٩٩٠
وما بعد ذلك يشتمل على العناصر التالية :

- لتغطية الاحتياجات من المواد الأولية ومواد الطاقة .
- لتتمة بعض الفروع الهامة لصناعة بناء الآلات والالكترونيك .
- لتغطية الاحتياجات من سلع الغذاء الاساسية ، الحبوب والاعلاف .
- لتعميق العمل المشترك في المجال الانتاجي والتبادل التجاري للسلع الاستهلاكية .
- كما أشارت التوجيهات الى تنمية طاقة النقل لبلاد المجلس .

ان النقاط السابقة تمثل قضايا اساسية تساهم في تقوية الاساس المادي
التكنيكي للمجتمع الاشتراكي المتطور في جمهورية السانبا الديمقراطية وكذلك في
البلاد الاشتراكية الاخرى . ان التكامل الاقتصادي الاشتراكي يضمن بدرجة
عالية الاستفادة من ميزات النظام الاشتراكي .

٦٠ رفع المستوى التأهيلي والتعليمي للعاملين :

ان تنفيذ الواجبات السابقة والاهداف الطويلة الاجل يرتبط ارتباطا وثيقا
بمشكلات التعليم بما في ذلك رفع المستوى العام للتعليم وتأهيل الكوادر الفنية .
وهنا سوف يتم التركيز على تغطية وتنفيذ الواجبات المعقدة في الانتاج الصناعي
والزراعي وقطاع الخدمات . . . الخ .

وفي فترة الخطة الخمسية سيتم تعليم مليون تلميذ ليتخرجوا عمال متخصصين . و ٢٥٢ ألف طالب جامعي وفي سيتم تخريجهم ليعملوا في الاقتصاد القومي والمجالات الاجتماعية الاخرى . كما سيتم التركيز على الدراسات التأهيلية والتكميلية للكوادر الموجودة وتنافس أعمالها . ويشتمل ذلك أيضا على الدراسة بالمراسلة والدراسات المسائية . ولقد ارتفع عدد العالمين المستفيدين من الدراسات التكميلية في الفترة ١٩٧١ - ١٩٧٤ من ٦٨٤٠٠٠ الى ٨٣٤٠٠٠ علما بأن هذا الرقم يمثل الدارسين في قطاع الصناعة والتشييد والمواصلات والبريد والاتصالات اللاسلكية فقط . كما سوف يجرى تحسين ظروف العمل والدراسة والمعيشة في الجامعات والمعاهد الفنية بما في ذلك تخصيص استثمارات كبيرة لذلك .

ولقد تم طرح ملايين النسخ من مشروع الخطة (التوجيهات) منذ أول يناير ١٩٢٦ الى المناقشة الواسعة . وفي النقاش الشعبي حول الخطة تم توزيع ٢٧٩٥ اقتراح فردى او من مجموعات عمل مكتوب حتى آخر مايو ، وتشتمل هذه الاقتراحات على مقترحات اقتصادية مرتبطة بالانتاج . أو مقترحات خاصة بتحسين مستوى معيشة العاملين مرتبطة في اغلب الاحيان بمدى مساهمة مقدم الاقتراح في تنفيذه . واعتمادا على هذه المقترحات فقد تم تطوير وتحسين وتحديد مشروع التوجيهات الخاصة بالخطة . وبعد ذلك تم قبول الوثيقة الأساسية للخطة في المؤتمر التاسع للحزب الالمانى الاشتراكى الموحد باعتبارها الاساس الذى اعتمد عليه في وضع الخطة التفصيلية .

وكثير من المقترحات الاخرى اعتبرت مواد لازمة لاستمرار العمل في الاجزاء المختلفة للخطة كما أن جزءا من هذه المقترحات وجد طريقة للتطبيق فعلا ففى شكل توجيهات جديدة او قرارات من جهاز الدولة التنفيذى . كما حدث عند وضع الخطة السنوية للاقتصاد القومى لسنة ١٩٢٦ . وكذلك في القرارات المشتركة للجنة المركزية للحزب الالمانى الاشتراكى الموحد واتحاد النقابات الالمانى الحر ومجلس الوزراء والخاصة بالاستمرار في رفع مستوى ظروف العمل والمعيشة بشكل مخطط في الفترة من ١٩٢٦ — ١٩٨٠ والتي صدرت في ٢٧ مايو ١٩٢٦ . (١)

ان الخطة الخمسية لتسيية الاقتصاد الوطنى لجمهورية ألمانيا الديمقراطية ففى الفترة من ٧٦ — ١٩٨٠ تعطى ومنذ البداية صورة حية للديمقراطية الاشتراكية .

(١) قارن في ذلك جريدة " نويست دويتشلاند " ٣٠/٢٩ مايو سنة ١٩٢٦ .

أن الخطة أصبحت وسيلة لتجميع القوى والمشاركة ورفع درجة مبادرة الجاهلير
الخلاقة انها خطة طموحة وفي نفس الوقت واقعية ومبنية على أساس علمي .

المحاضرة الثانية

ب - أسلوب وضع الخطة الخمسية ١٩٨٠ / ٧٦ لجمهورية ألمانيا الديمقراطية

مناقشة للقضايا الأساسية

ان الملكية الاشتراكية لوسائل الانتاج باعتبارها الملكية الاجتماعية لمجموع الشعب والملكية التعاونية - أى ملكية الشروط المادية لشروط العمل - تعنى النظر الى الاقتصاد القومى باعتباره وحدة اقتصادية واجتماعية عضوية . تتوافق فيها مصالح الافراد ومجموعات المنتجين والشعب العامل ككل . والانتاج بجميع مراحله وأشكاله يخدم مجموع العاملين . ان هذا التوافق فى المصالح تجعل تنمية الاقتصاد القومى تنمية مخططة ومتوازنة ممكنة وضرورية فى آن واحد . ففى الاشتراكية يعمل القانون الاقتصادى " النمو المخطط والمتوازن عمله باعتباره القانون الاقتصادى الاساسى للاشتراكية . بعكس المجتمع الرأسمالى الذى ينمى التناحر وفوضى الانتاج .

١ - وظائف التخطيط - مضمون الخطة وأسلوب وضع الخطة :

لابد أولا من التفرقة بين القانون الاقتصادى الموضوعى " النمو المخطط والمتوازن " والذى يمثل صفة الاقتصاد الاشتراكى باعتباره اقتصادا مخططا والتخطيط باعتباره نظاما من الاجراءات والتي عن طريقها يحقق المجتمع الاشتراكى نموه المخطط . وأسلوب وضع الخطة يعنى بهذا الاخير اى بالتخطيط .

ان التخطيط يحقق عدیدا من الوظائف والتي تتربط فيما بينها لتخدم فى النهاية وظيفة موحدة . ان التخطيط يصبح قلب عملية الادارة كما نقول عندنا . معتمدا على المعرفة بقوانين التطور وأسلوب عملها .

ان القوانين الاقتصادية تعمل دائما في ظروف تاريخية محددة والتي تكونت نتيجة للتطور في الشروط التاريخية . ان هذه الشروط هي داخلية وخارجية ، اقتصادية واجتماعية وسياسية وطبيعية وغيرها . ان عملية النمو والتي تست خضوعا لعمل هذه القوانين الاقتصادية تؤثر مرة أخرى بدورها على شروط تواجد هذه القوانين وبالتالي تخلق الشروط لنمو لاحق .

وعن طريق التخطيط ، وفي أثناء عملية التخطيط ، يتم تحديد النمو المستقبلي بشكل تبوؤ اعتمادا على تحليل امكانيات نقطة البداية . ان هذا العمل هو الواجب الاول للتخطيط .

ان القوانين الاقتصادية مرة أخرى لا تعمل في انفصال او خارج نطاق التصرفات الانسانية . انها نتاج لتصرفات الانسان الاقتصادية وعلاقات الناس بعضهم ببعض . انها العام والثابت والمتكرر والرئيسي في التصرفات الاقتصادية المحددة والمتنوعة لمجموعات من الناس والطبقات في اطار الحياة الاقتصادية للمجتمع . ان التطوير يتم عن طريق هذه العلاقات بين الناس .

ان الخطة تأخذ في اعتبارها ضرورات النمو بشكل واعى . هذه الاعتبارات التي تنطلق من مستوى النمو التاريخي المحدد الذي تم الوصول اليه والتي تؤثر على عمل القوانين الاقتصادية للاشتراك . ان الخطة تأخذ في اعتبارها هذه الضرورات سواء على مستوى المجتمع ككل او على مستوى كل فروع او منطقة وحتى مستوى كل مكان عمل . وبالتالي توجه الخطة تصرفات العاملين على كل المستويات وفي جميع الفروع . انها تساعد العاملين على طبع تصرفاتهم بطابع الوعي الاجتماعي بهذه الضرورات .

وفي هذا يتمثل الهدف الثاني للتخطيط . ان هذا الوعي يبدأ بمشاركة العاملين في وضع الخطة حتى تحديد وثائق الخطة ووضعها في صورة قانون بواسطة مجلس الشعب باعتباره اعلى سلطة في جمهورية ألمانيا الديمقراطية . ان الخطة لها طابع توجيهي وبالتالي تخلق الاساس المتين لدرورها كموجه لتصرفات العاملين . وبالاعتماد على الخطة يبدأ العمل الاقتصادي . وعن طريق اساليب الرقابة والحساب الاقتصادي يتم مقارنة مستوى النمو المتحقق مع المستوى المخطط . وهذه الاساليب هي التي تساعد أيضا على تنفيذ الخطة والعمل على تطوير الخطة نفسها .

ان ما قلناه الى الآن لا يكفي بعد حتى يمكن فهم القضايا الرئيسية للتخطيط في جمهورية ألمانيا الديمقراطية واساليب وضع الخطة . ان خطة الاقتصاد الوطني ليست فقط وثيقة تظهر التصور اللاحق للنمو المستقبلي . والا أصبحت خطة ذات طبيعة تأشيرية . انها لا تظهر الواجبات التي يجب ان تنفذ فقط .

ان التخطيط والخطة نفسها هم - يجب ان يكونوا - أداة لتحقيق النمو ، ومنظم للنمو المخطط للاقتصاد الاشتراكي . انها منظم لتصرفات الافراد . وهذه هي الوظيفة الثالثة لعملية التخطيط .

ان مجرد البداية في تحضير الخطة ووضعها (خطة الدولة وخطط القطاعات) لها دور تنظيمي وتعبوي كبير والتي تتطلب وتطلق حركة قوى عديدة (اختيارات ، معارف ، مبادرات ، انجازات) .

ان التخطيط يجبر الوحدات الاقتصادية المختلفة على التفاعل في اطار محدد بدقة في مستوياته وخطواته المختلفة ومع تحديد واضح للمسئوليات . ان العلاقات الموضوعية التي تقوم في عملية اعادة الانتاج تحدد بدقة وبالتفصيل طابع التصرفات المنفردة للوحدات وتحدد ايضا اشكال العمل المشترك باعتبارها الاطار الضروري لمسئولية الوحدة الانتاجية ومبادئها . وهذا يتحقق احدى جوانب وظيفة التخطيط التنظيمية . ان الوحدة بين هذه الوظائف التي سبق نقاشها لعملية التخطيط تصبح واضحة .

العلاقة المتبادلة بين مضمون وطرق عملية التخطيط :

ان احد عناصر عملية التخطيط تتحقق عن طريق الوحدة بين المضمون والاساليب التخطيطية بالمعنى الراسخ لهذه الوحدة .

ان تنظيم واسلوب الخطة لا يحملان طابعا عرضيا . ان متطلبات عملية التخطيط يتم تحديدها اعتمادا على الاهداف الاستراتيجية والمناهيم الاساسية للخطة . وبالتالي يمثل مضمون الخطة واسلوب وضع الخطة وحدة واحدة . وهذا فقط يمكن التكلم عن التخطيط العلمي ويمكن بالتالي تحقيق وظائف عملية التخطيط وواجباتها .

ان نوعية الخطة لا تتوقف اساسا على اساليب التخطيط وانما يتوقف مستوى نوعية الخطة على التحكم في العلاقات المعقدة لعملية اعادة الانتاج عند مستوى معين لنموها . فمن هنا فقط يمكن تحديد الاهداف الاستراتيجية والمضامين الاساسية للنمو المخطط . ان هذه المراحل - تحديد الاهداف الاستراتيجية والمضامين الرئيسية - هي الاساس الاول لعملية التخطيط ككل .

ان نظام التخطيط وأساليبه يعلنان أدوات لتحضير الخطة من ناحية ولتحقيق أهداف الخطة وواجباتها من ناحية أخرى بما يتوافق مع المضمون الرئيسى والاختيارات الاستراتيجية للخطة ولذلك فيجب أن تتوافق أساليب وضع الخطة مع مضمونها أى أهدافها وواجباتها . وهذا التوافق هو أحد الشروط التى لا يمكن الاستغناء عنها لتحقيق نوعية جيدة للتخطيط . ولذلك فإن تحديد الأساليب المتبعة فى وضع الخطة لا يجب أن تصبح قضية جانبية وهى أيضا ليست مشكلة سهلة الحل . ان تحضير أساليب الخطة تشمل فى الحقيقة عملا علميا هاما ذو استقلال نسبي .

ما سبق نستطيع ان نستنتج : أن أساليب وضع الخطة لا يمكن أن تبقى ثابتة على مر الزمن وتحت كل الظروف .

فمع تقدم الاقتصاد الاشتراكى لجمهورية ألمانيا الديمقراطية ووصول مستوى النمو الى نوعية جديدة كان لابد من احداث تغييرات فى أساليب وضع الخطة . ومثل هذه التغييرات سيتم فى المستقبل أيضا ادخالها . ان هذه التغييرات تجد أسبابها فى تغير الظروف الموضوعية من ناحية ، وأيضاً بسبب عملية التعليم المستمرة سواءً ممن خبرتنا الذاتية او من خبرة التخطيط فى البلاد الاشتراكية الصديقة من ناحية أخرى .

ولم هذا فالخطة الخمسية ١٩٧٦ — ١٩٨٠ تشمل على عدة عناصر جوهرية هامة خاصة بالتطوير النوعى لأساليب وضع الخطة .

٢- حول تطور أسلوب وضع الخطة في جمهورية ألمانيا الديمقراطية :

لقد تواجدت بذور التخطيط • منذ السنوات الاولى ، بعد تحطيم الفاشية الالمانية في عام ١٩٤٥ ومع بدايات تحقيق نمو ديمقراطي معتمد على تحقيق مصالح الشعب وذلك في المنطقة التي أصبحت الان جمهورية ألمانيا الديمقراطية • ولكن هذه البدايات الاولى في التخطيط كانت محدودة في مضمونها وتأثيرها وكذلك في مداها الزمني •

ان ثلاث تطورات هي التي خلقت الظروف المناسبة للتخطيط :

أولا : خلق قطاع مملوك من الدولة ذو حجم هام وذلك عن طريق تأميم الملكيات الزراعية الكبيرة والرأسمال الاحتكاري الكبير ومصادرة أملاك أغنياء الحرب ومجرمي الحرب ، والقيادات الفاشية • ولقد اعتمد ذلك على نتائج استفتاء ديمقراطي شعبي •

ثانيا : مع تكوين " اللجنة الاقتصادية الالمانية " تواجد لدينا جهاز موحد لإدارة الاقتصاد وذلك منذ عام ١٩٤٨ •

ثالثا : منذ منتصف ١٩٤٨ اتبعت المصانع المملوكة للدولة الى مؤسسات نوعية وبذلك تم وضع شكل تنظيمي موحد (١) •

وبتحقيق هذه الشروط السابقة امكن خلق الشروط الضرورية للانتقال الى تخطيط أطول أجلا وأكثر شمولاً • وبذلك بدأ التخطيط بالخطة نصف السنوية لعام ١٩٤٨ ثم بخطة السنتين ١٩٤٩/١٩٥٠ •

(١) ولقد حدث لهذا الشكل بعد ذلك تطورات عديدة •

واعتمادا على هذه البدايات استمر العمل - عندما تم تكوين جمهورية ألمانيا الديمقراطية في أكتوبر سنة ١٩٤٩ تحت قيادة حزب الطبقة العاملة ، - في البناء الاشتراكي المخطط . ولل سنوات ١٩٥٥/٥١ تم وضع الخطة الخمسية الاولى ونفذت بنجاح .

ان المراكز الاساسية للاقتصاد مثل مصانع الصناعات الثقيلة والصناعة الكبيرة بوجه عام ، البنوك ، التجارة الخارجية ووسائل المواصلات والنقل الاساسية الخ أصبحت ملكية شعبية في يد دولة العمال والفلاحين اى الشعب العامل بالتالى . وفى سنة ١٩٥١ تم انتاج ٨٠% من الانتاج الكلى الصناعى فى المشروعات المملوكة للشعب والتعاونيات الانتاجية .

ان هذا كله كان الاساس الاقتصادى الموضوعى لتخطيط الاقتصاد الوطنى . وفى المشروعات المملوكة للشعب تم توسيع وناء نظام للتخطيط على مستوى المشروع كما تم أيضا تطوير العلاقة المتبادلة بين أجهزة التخطيط المركزية والادارة الاقتصادية للمشروع .

ولكن حتى منتصف الخمسينيات ، اى حوالى مرحلة بداية الخطة الخمسية الثانية ، كان ما يقرب من ٣ مليون عامل من مجموع عمالة مقدارها ٧٧ مليون يعملون فى القطاع الاقتصادى الخاص . وفى الملكيات الزراعية الصغيرة والمتوسطة والشتى كان عدد ها ٢٨١ ألف مزرعة كان يعمل بها مليون مشغل ، كما كان ٨٠٠ ألف مشغل يعملون فى ٢٥٠ ألف مشروع حرفى صغير . اى باختصار كان هناك ٢ مليون مشغل يعملون فى قطاع الانتاج السلعى الصغير . وكانت الغالبية العظمى من الارض تقع تحت يد الملاك الزراعيين . كما تواجد فى ذلك الوقت حوالى ١٣ ألف رأسالى صغير

ومتوسط يستخدمون ٤٤٠ ألف عامل وموظف . ومن الواضح ان أسلوب التخطيط في
الخطة الخمسية الاولى والثانية كان لابد وأن يتأثر بهذه الاوضاع وذلك مما دام
التخطيط يأخذ عملية اعادة الانتاج الاجتماعى ككل واحد فى اعتباره .

وتحت قيادة القطاع الملوك للشعب ، أى قطاع الدولة كان لابد من توجيه
قطاع الانتاج السلى الصغير المبعثر (والذى لاتسمح طبيعته بتخطيطه بشكل
مباشر) والقطاع الخاص الرأسمالى ، بطرق مباشرة وغير مباشرة عديدة بما يخدم
النمو المخطط والبناء الاشتراكى . وفى ذلك كان لابد من الحد من عوامل التلقائية
والفوضى التى تنطلق من هذه القطاعات على قدر الامكان ولكن بشرط خلق
الظروف المناسبة للاستفادة من انتاج هذه القطاعات بما يخدم جمهور السكان
من ناحية وبما يحقق تقوية الوحدة بين الطبقة العاملة وجميع فئات السكان
المستغلين . ولقد تم تحقيق ذلك باتباع اسلوب المساعدة المباشرة للفلاحين عن
طريق " مراكز الماكينات والجرارات " المملوكة للدولة وأيضا بمساعدة وسائل
تخطيطية مثل التسليم الاجبارى للمحاصيل وسياسة شراء المنتجات الزراعية
بمستويات سعرية مختلفة على أساس تعاقدات أجهزة الدولة للتجارة وتحديد أسعار
متفاوتة حسب نوع المنتج وحسب الوضع الاجتماعى للمنتجين .

أما المشروعات الرأسمالية فقد تم ربطها بالقطاع الملوك للدولة عن طريق
عقود الشراء والبيع وكذلك عن طريق تخطيط سياسة الائتمان والاسعار والضرائب
... الخ . كما تم أيضا ايجاد اشكال جديدة يمكن بها توسيع نطاق التخطيط
ونطاق توجيه القطاع الخاص مثل قيام المجالس الاقتصادية للمحافظات منذ عام
١٩٥٨ بالاشراف على هذه المشروعات ومساهمة هذه المشروعات فى تخطيط انتاج

المجموعات السلعية وتكوين مشروعات قيادية من بينها للإشراف على انتاج المشروعات المشابهة الاصغر . ان هذه الاشكال تناسبت مع صفة هذا القطاع ورغباته أيضا .

وبعد سنة ١٩٦١ أصبحت الظروف الموضوعية مهيأة بشكل أفضل لعملية التخطيط القومى . ان هذه الظروف تشمل نمو القوة الاقتصادية للاقتصاد الوطنى من ناحية وتغير العلاقات الاجتماعية . لقد تم انتصار علاقات الانتاج الاشتراكية فى جميع مجالات الحياة . وفى الزراعة وقطاعات اقتصادية أخرى حدثت تغيرات اجتماعية اقتصادية جذرية وثورية . فالغالبية العظمى من الفلاحين تم اتحادهم فى جمعيات تعاونية انتاجية وذلك بمساعدة دولة العمال والفلاحين تحت قيادة الطبقة العاملة . وبذلك بدأ الفلاحون فى الاستغلال التعاونى الجماعى للأرض المجمعة . وهذا التجمع خلق الشروط الضرورية لعمليات ميكنة الزراعة بالتالى رفع الكفاية الانتاجية للعمل . اما فى الصناعة فنذ عام ١٩٥٦ بدأت الغالبية العظمى من المشروعات الرأسمالية الخاصة فى قبول مساهمة الدولة كشريك وبالتالى أصبحت مشروعات مشتركة الملكية . وهذه المشروعات المشتركة والمشروعات الرأسمالية الباقية تم امتلاكهم فى السنوات القليلة الماضية بالكامل للدولة بعد دفع تعويض كامل عنها وبالتالى أصبحت مشروعات مملوكة للدولة . وأدى هذا الى تطور هذه المشروعات اقتصاديا بشكل ملحوظ . كما أن عددا كبيرا من الحرفيين انضموا فى جمعيات تعاونية انتاجية وبعضها الذى يعتمد أساسا على العمل الآلى تم نقل ملكيتها الى الدولة . وبالتالى فقد انخفضت نسبة العاملين فى القطاع الخاص باستمرار بالشكل التالى :

٣٠٠٠	٠٠٠	١٩٦٥
١٠٣٢	٠٠٠	١٩٦٠
٦٥٩	٠٠٠	١٩٧٠
٥٢٥	٠٠٠	١٩٧٢

وتتركز العمالة في القطاع الخاص حاليا في مجال الانتاج الحرفي وأصحاب المهن الحرة والذين يضمن لهم في المستقبل واضعا مستقرا .

ولقد ارتفعت درجة مساهمة المشروعات الاشتراكية في الدخل القومي لتصل في سنة ١٩٧٠ الى ٨٥% ثم الى ٩٤% في عام ١٩٧٢ منها :

في الصناعة	٩٦%٠
في الزراعة	٩٥%١
في قطاع التشييد	٩١%٥
في التجارة الداخلية	٩٠%١

ان قانون النمو المخطط والمتوازن اصبح تأثيره اكثر قوة وشمولا ومباشرة في الاقتصاد الوطنى لجمهورية ألمانيا الديمقراطية . وبالتالي أصبح اخضاع العملية الاقتصادية الكلية للتخطيط اكثر امكانية وخاصة اذا واكبت الشروط الموضوعية الجديدة مقدرة على ادارة وتخطيط الاقتصاد الوطنى عن طريق تطوير مضمون وطرق واساليب التخطيط .

ولقد ساعد عامل آخر على تطور الظروف الضرورية للتخطيط الا وهو نمو اتجاه التركيز في اقتصادنا الوطنى مع التقدم العلمى والتكنولوجى وزيادة درجة التخصص وتكثيف عملية تقسيم العمل والتكامل مع البلاد المشتركة فى م . ت . م . ولقد لعب وجود المؤسسات النوعية باعتبارها اداة لادارة الفروع الصناعية والتي انشأت فى عام ١٩٥٨ دورا هاما فى عملية التركيز هذه . وفى عديد من الفروع الانتاج تم بالتدريج الانتقال الى شكل "المجمع الانتاجى" والتي تمثل وحدات اقتصادية كبيرة ذات امكانيات اقتصادية عظيمة وامكانيات علمية وتكنولوجية خاصة بها ومجموعات كبيرة من الكوادر

الاشتراكية المؤهلة . ان المجمع الانتاجى او المشروع القائد اثبت باعتباره شكلا من اشكال التنظيم الاجتماعى للانتاج والتي تستطيع قيادة قطاعات انتاجية كاملة بكفاءة عالية . ان كل هذا ساعد ، كما تتطلب تغييرات هامة فى اساليب وضع الخطة . لقد تطلب ذلك رفع دور التخطيط المركزى من ناحية مع تحسين كفاية والتركيز على القضايا الرئيسية وتطهير النظام المحاسبى الموحد للمشروعات والمجمعات الانتاجية مع ازالة البعد الزمنى لعملية التخطيط مع ضمان اتساق الخطط وأيضا ضمان ربط العلم بالانتاج والاستفادة من نتائج الثورة العلمية التكنيكية وربطها بمسيرات الاشتراكية .

ونتيجة للتطور السابق فان المؤتمر الثامن للحزب الاشتراكى الالمانى الموحد والذي انعقد فى ١٩٧١ قد حدد الاتجاهات الضرورية لتطوير عملية التخطيط اعتمادا على الاهداف الاقتصادية والاجتماعية الجديدة . ان الخبرة تعلمنا الاتى :
ان التخطيط باعتباره عملية وبما فى ذلك اساليبه يعتمد بشكل رئيسى على مستوى
نمو كل من علاقات الانتاج الاشتراكية من ناحية وقوى انتاج المجتمع من ناحية
أخرى . وغير ذلك لا يمكن تصوره . ان التخطيط هو وسيلة الطبقة العاملة المسيطرة وحلفائها فى سبيل تحقيق النمو المخطط لقوى الانتاج وعلاقات الانتاج وفى سبيل تنمية
الاساس الاقتصادى والمادى التكنيكي للمجتمع الاشتراكى فى وحدتها وعلاقاتها
المتشابهة . وهذه الوسيلة لا بد وأن تتوافق مع العمليات التى تقوم بتوجيهها .
وبذلك تصبح الخطط وسيلة العاملين لتنظيم وتنمية وسائل وظروف حياتهم .

وفى اطار الخطة الخمسية ١٩٧١ / ١٩٧٥ تم وضع عديد من الاجراءات
لتحسين عملية التخطيط فى جمهورية المانيا الديمقراطية بما يتوافق مع الظروف

الجديدة . ان ما هو جديد في مجال اساليب التخطيط في الخطة الخمسية ١٩٨٠/٧٦ يعتمد على ماتم انجازه ويكمله وبعض هذه الاساليب تم في السنوات السابقة تجريبته . وفي هذا المجال فان خبرة الاتحاد السوفيتي والبلاد الاشتراكية الاخرى يتم باستمرار الاستفادة منها كما بدأت بشكل مكثف تدرب في نظم التخطيط في البلاد الاعضاء في م . م . كما تم تنسيق بدايات الخطط في هذه البلاد .

٣- " أسلوب وضع الخطة " وثيقة " نظام التخطيط " للاقتصاد الوطني لجمهورية ألمانيا

الديمقراطية في الفترة ١٩٧٦ - ١٩٨٠ .

ماذا نعني بأسلوب وضع الخطة ؟

" اننا نصف مجموع التعليمات لتحضير ووضع والتصديق على والمحاسبة لجميع اجزاء الخطة بأنها اسلوب وضع الخطة " (١) . ان خطة الاقتصاد الوطني تشتمل على مجموع الخطط التي توضع بالاعتماد على اساليب وضع الخطة وليس فقط خطة الدولة .

ان اسلوب وضع الخطة ينسحب بشكل موحد على مجهودات سلطات الدولة المركزية والمحلية وهيئات الادارة الاقتصادية والمشرعات وجميع المؤسسات .

وفي أسلوب وضع الخطة يتم تحديد الآتي :

- الهيكل الداخلي للخطة .

- خطوات اعداد الخطة بما في ذلك التقابع الزمني والمسؤوليات .

(١) الكتاب المدرسي " تخطيط الاقتصاد الشعبي " دار نشر " ديفر تشافت " برلين ١٩٧٥ ص ٦٩ .

- الوسائل والاساليب التخطيطية المستعملة بما في ذلك المعايير - الموازين -
النماذج الرياضية ... الخ .

وثيقة نظام التخطيط :

لقد تم في نوفمبر ١٩٧٤ اصدار وثيقة نظام التخطيط " وثيقة نظام تخطيط
الاقتصاد الوطني لجمهورية ألمانيا الديمقراطية لخطه ٧٦ - ١٩٨٠ " (١)
ولقد تم اصدار هذه الوثيقة كنتيجة للتفاعل المشترك بين البحث العلمي في
مجال علم الاقتصاد والخبرة الاقتصادية العملية .

ان وثيقة نظام التخطيط تضع القواعد والاساليب الاساسية لوضع الخطة الخمسية
١٩٨٠ / ٧٦ وللخطط السنوية وخطة ميزانية الدولة وخطط الائتمان وبما في ذلك
تخطيط الاسعار . كما تحدد الوثيقة لبعض المشروعات المملوكة للدولة في بعض
القطاعات والمشروعات ذات الحجم الصغير نسبيا نظام تخطيطي اقل شمولاً . (٢)

كما تشتمل الوثيقة على قواعد طويلة الاجل تحدد الاطار الضروري لوضع
الخطة السنوية للمشروعات والمجمعات الانتاجية .

(١) النشرة التشريعية لجمهورية ألمانيا الديمقراطية ، برلين ١٥ / ١٢ / ١٩٧٤ ، عدد خاص
نمرة ٧٧٥ ، أ ، ب ، ج ، د ، هـ ، نشر الدولة لجمهورية ألمانيا الديمقراطية ، برلين .
(٢) مرجع سابق ، عدد خاص نمرة ٧٧٥ ، ج (٨٣ صفحة) ، انظر وثيقة نظام التخطيط -
القسم الاول ، صفحة ١٩ .

وثيقة نظام التخطيط تشتمل على قسمين :
القسم الاول : قواعد تخطيط عملية اعادة الانتاج للاقتصاد القومى وفروعه وأجزائه
(٥٠٢ صفحة)

القسم الثانى : توجيهات ونماذج مطبوعة وقواعد تطبيقها .

انها الوثيقة الاولى التى تصدر فى جمهورية المانيا الديمقراطية والتى تشتمل على توجيهات وقواعد للتخطيط مركبة وشاملة وسارية المفعول لمدة خمسة سنوات — وهذا يعنى لخمس خطط سنوية — وذلك فى وثيقة واحدة . ان قرار (بالمعنى التشريعى — المترجم) اصدار وثيقة نظام التخطيط يمثل تطورا نوعيا هاماً لاساليب وضع الخطة فى جمهورية المانيا الديمقراطية وبهذه الوثيقة سوف يتم تحقيق معدل اعلى بكثير لاستقرار وتتميط وترشيد كل النشاط التخطيطى .

ان وثيقة نظام التخطيط سيتم تطويرها بعد خمس سنوات وان كان أساسها يمكن أن يستمر لفترة أطول .

نظام التخطيط وأسس عملية التخطيط :

ان طرق وضع الخطة فى البلاد الاشتراكية تخضع لاسس محددة . ان نظام التخطيط يخدم فى النهاية هذه الاسس وهو فى حد ذاته نتاج هذه الاسس التى ترمى الى تنمية الاقتصاد الوطنى . وهذه الاسس تشتمل على اسس اجتماعية واقتصادية وسياسية عامة من ناحية تنطبق على نشاط التخطيط الاشتراكى ايضا وتشمل هذه الاسس العامة الآتى :

- الوحدة بين الاقتصاد والسياسة .
- الديمقراطية المركزية .
- ربط مصالح الافراد والجماعات مع المتطلبات الاجتماعية الكلية .
- العلمية .

ومن ناحية أخرى هناك مجموعة من الاسس الخاصة بعملية التخطيط وأسلوبه وطرقه
وهي :

- تناسب وتوازن الخطط ،
- وحدة وتشابك الخطط ،
- الوحدة بين عمليات تحضير وتنفيذ ورقابة الخطط .

ان اساليب وضع الخطة الموجودة في وثيقة نظام التخطيط للاعوام ١٩٨٠/٧٦ تمثل
وطرق متعددة التنفيذ الاكثر اتساقا لكل من الاسس العامة والخاصة بعملية التخطيط
ويظهر ذلك جليا بنوع خاص في تحديد طرق تطبيق مبدأ الديمقراطية المركزية ومبدأ
علمية الخطة وان كانت الوثيقة لم تهمل ايا من المبادئ السابقة . وسنتكلم عن بعض
هذه المبادئ في سياق هذه المحاضرات .

ان كل ما سبق يمثل مرحلة هامة من مراحل رفع نوعية التخطيط .

٤٠ تقسيمات الخطط :

ان خطط الاقتصاد الوطني في جمهورية ألمانيا الديمقراطية يتم وضعها لخمس
سنوات (خطط متوسطة الاجل) وخطط سنوية (خطط قصيرة الاجل) . وفي نفس الوقت

تعد خطط طهيلة الاجل حتى عام ١٩٩٠ وأكثر . ويشتمل نظام التخطيط أيضا على خطط ميزانية الدولة وموازن نظام الائتمان . وتقسيم الخطط وتحديد واجباتها تعكس :

- تقسيم العمل داخل الاقتصاد الوطني من ناحية .

- وهيكل وأجهزة ادارة الاقتصاد الوطني من ناحية أخرى .

وبالتالى يتم تحقيق تكامل العلاقة بين عملية اعادة الانتاج وامكانية توجيه واجبات الخطة لاماكنها الصحيحة . (أى اماكن الاسناد - المترجم) .

ويتم التقسيم حسب المعايير الآتية :

١- مراحل وعناصر عملية اعادة الانتاج . وهذا يتحقق الاتى :

أ- يتم حصر العلاقة المادية والمالية لمراحل الانتاج والتوزيع والتسليم والاستهلاك فى تأثيراتها المتبادلة .

ب- نسب النمو بين كل من القوى العاملة ووسائل الانتاج (الاصول الثابتة) ووسائل الانتاج (استهلاك المواد الأولية) باعتبارهم مكونات قوى الانتاج فى المجتمع .

ج- التقدم العلمى والتكنيكى ، فى علاقاتهم المتشابهة وفى اتجاههم نحو هدف المنتج النهائى .

٢- اقسام وفروع الاقتصاد الوطنى والمتاسبة مع التقسيم الاقتصادى والادارى للدولة

وكذلك بحسب مستويات الهيكل التنظيمي والاداري للاقتصاد الوطني من اول الادارة المركزية للدولة حتى مستوى المشروع.

٣- المناطق والوحدات الاقليمية :

وفي اقسام خاصة ملحقه بالخطة يتم معالجة بعض العلاقات الاقتصادية بشكل منفرد وتسمى هذه بنقاط التركيز . ان هذه الاقسام تظهر التوجيهات الرئيسية للخطة وهي بهذا وسيلة حاسمة من وسائل السياسة الاقتصادية المركزية .

ان وثيقة نظام التخطيط مقسمة الى العناصر الاتية :

- ١- التوجيهات العامة بما في ذلك المؤشرات العامة لخطة الدولة وعروض بيانية .
- ٢- تخطيط كفاءة الانتاج الاجتماعي .
- ٣- تخطيط العلم والتكنيك .
- ٤- تخطيط الاصول الثابتة والاستثمارات .
- ٥- تخطيط اجراءات التكامل الاقتصادي الاشتراكي .
- ٦- تخطيط الكفاية الانتاجية للعمل ، والثروة البشرية ودخل العمل .
- ٧- تخطيط الاستخدامات الاقتصادية للمواد وعمل موازنات المواد .
- ٨- تخطيط مستوى المعيشة المادي والثقافي للسكان .
- ٩- تخطيط البرنامج المركب لبناء المساكن وتخطيط احتياجات المساكن .
 - ١- الحسابات القومية .
 - ١١- تخطيط موارد جهاز الدولة .
 - ١٢- التخطيط المالي .

- ٣- تخطيط الاسعار .
- ١٤- التخطيط الاقليمي .
- ١٥- تخطيط حماية البيئة .
- ١٦ - ٢٧- تخطيط القطاعات الانتاجية وقطاعات الاقتصاد الوطنى خارج الجهاز
الانتاجى بما فى ذلك تخطيط التعليم ، الصحة والخدمات الاجتماعية ،
التربية البدنية والاجازات ، قطاعات الثقافة .

٥٥ . المؤشرات و الموازين :

ان خطة الاقتصاد الوطنى وأجزائها تشتمل على تحديدات نوعية وكمية . ان ترجمة
وعرض العلاقات النوعية يتم عن طريق الوسائل الكمية وتظهر لنا بشكل مؤشرات ومعايير
وجداول وموازن ونماذج . انها عناصر هامة فى طرق التخطيط .

ان وثيقة نظام التخطيط تحدد فى أجزائها المختلفة المؤشرات والمعايير التى
يجب حسا بها كما تحدد أى موازين يجب وضعها كما تحدد أين وكيف يمكن استخدام
نماذج للتخطيط ، كما أن هذه الوثيقة تعطى توجيهات حول أى مؤشرات يجب أن
تحتسب أو يمكن أن تحتسب وبشكل اضافى فى قطاعات معينة . وبالتالى فان نظام
التخطيط يشتمل على نظام للمؤشرات والموازن مرتبط ومتكامل . وهذه النظم ضرورية
للتخطيط العلمى وتكتسب أهميتها من كونها وسيلة هامة للتخضير لاتخاذ القرارات
فى المراحل المختلفة للعملية التخطيطية ثم لاتخاذ القرارات النهائية .

وفي مجال المؤشرات يمكن للمرء أن يفرق بين مؤشرات تدل على مستوى نقطة البداية ومؤشرات تدل على النتائج النهائية . وتلعب المعاملات الفنية كنوع من أنواع المؤشرات دورا كبيرا والتي تظهر غالبا العلاقة بين المدخلات (أو التكلفة) والنتائج (المخرجات أو العائد) أو تأثير بعض العوامل على نتائج معينة . إن المؤشرات تعطى صورة لجوانب نوعية هامة للنمو الاقتصادي مثل الكفاءة الاقتصادية ، مستوى تكثيف الانتاج ، نمو الكفاءة الانتاجية للعمل . وبالتالي فإن المؤشرات في عملية التخطيط وتحديد الواجبات على كل المستويات وفي كل الفروع يزداد دورها وأهميتها باستمرار .

ولا يكفي بالطبع ، بالاعتماد على البيانات الاحصائية استخراج صور توازنية أو علاقات حتى يمكن أن يلقي التخطيط بثقله وراء المعاملات . ولكن الهام هو شرح الاسباب وراء هذه العلاقات بشكل علمي دقيق . وفي هذا المجال فنحن نحتاج الى عمل علمي واسع مثالا في مجال دراسة العوامل المؤثرة على نمو الدخل القومي في اطار تنمية قائمة على تكثيف عملية اعادة الانتاج الاشتراكية . . .

وفي نظام الموازن فاننا نفرق بين موازن حسابات الاقتصاد الوطني ككل والموازن الخاصة بعناصر عملية اعادة الانتاج . مثل ميزان الموارد الطبيعية ، موازن الاصول الثابتة ، الموازن السلعية ، ميزان التشييد . والموازن السلعية تغطي موازن للمواد الأولية ، موازن للسلع الاستثمارية وموازن للسلع الاستهلاكية .

ان الموازن حاليا هي الوسيلة الاله لتحقف وضمان التقاسب في الانتاج في
اطار عملية التخطيط . فكيف يتم ذلك ؟ ان هذا يتطلب تحديد نوعيات
الموازن باعتبارها احد اساليب التخطيط . اننا نفهم الميزان باعتباره عرض
للموارد والاستخدامات بهدف تحقيق التوازن بينهما . وبالتالي تصبح الموازن
وكل نظام الموازن اداة لتوجيه استخدام الموارد المعينة للاستخدامات المختلفة
ولضمان تغطية الاحتياجات من الانتاج المحلي او الاستيراد بما يضمن احسن
الطرق من وجهة نظر الاقتصاد الوطني لتغطية هذه الاستخدامات . ان الموازن
اذن ليست مجرد عرض لنتائج عمليات تمت (مثل مسك الدفاتر مثلا) . ان وظيفتها
كاداة لتوجيه الموارد تشمل أيضا دراسة التشابك الاقليمي للموارد . واعداد هذه
الموازن يتطلب معارف متنوعة وتعاون تام لجميع المشتركين في اعدادها . والهيئة
المسؤولة عن اعداد اى ميزان تصبح حاملة - في حقيقة الامر - لواجبات في غاية
الاهمية لعملية التخطيط ككل .

ويوجد حاليا في جمهورية المانيا الديمقراطية (١) ٣٠٠ ميزان سلعى يتم وضعهم
على المستوى المركزى . وهي تخص السلع ذات الاهمية الاستراتيجية للاقتصاد
الوطنى ككل . ويتم وضعها بواسطة لجنة الدولة للتخطيط ويتم اقرارها من
مجلس الوزراء . كما يوجد ٥٠٠ ميزان سلعى مركزى يتم وضعها على مستوى
الوزارات وتقر بواسطة لجنة الدولة للتخطيط . وبواسطة الـ ٨٠٠ ميزان سلعى
(تقريبا) يتم موازنة حوالى ٦٠ - ٦٥ ٪ من الانتاج الصناعى لالمانيا الديمقراطية .

(١) انظر : تخطيط الاقتصاد الوطنى ، ص ١٦٣ / ١٦٤ مرجع سبق ذكره .

وهذه الموازين بعضها يشتمل على موازين لسلع مفردة او لمجموعات من السلع مجمعة .
وهذه هي احدى الاشكال التي يلعب التخطيط المركزي فيها دورا متزايدا وكذلك
بالطبع يركز التخطيط المركزي على المسائل والعلاقات الاساسية بالنسبة للاقتصاد
الوطني . ويعتبر وضع الصورة التوازنية احد الاساليب الرئيسية للتخطيط .

كما يتم أيضا وبالإضافة لما سبق وضع ٢٥٠ - ٤٠٠ ميزان سلعى بواسطة
المشروعات ، المجمعات الانتاجية ، المؤسسات النوعية ، مجالس المحافظات . الخ
بما يتوافق مع واجباتهم ومجال مسئولياتهم . وهذه الموازين يتم اقرارها اما من
الوزارات او هيئات ادارية اخرى قيادية .

ان نظام الموازين يظهر كنظام موازين هرمى متوافق مع مبدأ المركزية الديمقراطية
ويتم أيضا وبشكل مضطرب وضع موازين سلعية مشتركة لدول اشتراكية أعضاء في م . م .
ويتم العمل لتطوير اساليب التشابك باعتبارها اسلوب للتخطيط . ويتم التنسيق بين
الموازين السلعية وموازين التشابك . ولكن الموازين مازالت محتفظة بوجودها المستقل
وتحتل أهم وسائل تحقيق التوازن .

وبالنسبة لمؤشرات الخطة يجب أن يقال الاتي : ان كل التجربة السابقة
والبحوث اوصلتنا الى نتيجة مؤداها ان كفاؤ الاقتصاد القومى لا يمكن عرضها بمؤشر
واحد وبالتالي لا يمكن أن يعرض لنا مؤشر واحد كفاؤ الخطة . وبالتالي يصبح من
غير الممكن الاعتماد على مؤشر تجميعى واحد للاختيار بين بدائل عديدة باعتباره
مؤشرا للاثلية . وهذا لا يرجع الى نقص فى الوسائل الرياضية ولكن يرجع بشكل
موضوعى الى طبيعة العمليات الاجتماعية - الاقتصادية . فلو نظرنا مثلا للاحتياجات

أو لنقل احتياجات الناس في أثناء تطوّرهم وواجبات مقابلة هذه الاحتياجات باعتبارها المنطلقات الأساسية للتخطيط الاشتراكي . فان تعدد الاحتياجات مثل التعليم ، الصحة ، السلع الاستهلاكية المادية ، الحاجة الى وقت الفراغ ، الراحة ، الطعام ، المسكن الجميل . . . الخ . لا يسمح ان نضعها كلها في صيغة رياضية واحدة . ولكن هذه الاحتياجات ترتبط بأشكال مختلفة مع مستوى نمو الانتاج المادى وهذه الاحتياجات تؤثر مرة أخرى على الانتاج بأشكال متنوعة . ان استعمال الدخل القومى لبناء المساكن والمستشفيات والمسارح يؤثر بشكل مختلف على انتاج الدخل القومى فى المستقبل بالمقارنة باستعمال هذا الدخل فى الاستثمار فى مشروعات انتاجية . وبالتالى لا يمكن اعتبار تعظيم الدخل القومى هو معيار الامثلية فى الاقتصاد الوطنى .

ان التوجيهات الرئيسية لخطة زمنية محددة هي قرار سياسى اقتصادى حقيقى لا يمكن أن يحل الحساب لالى محل الانسان فيه . ان التطبيق الافضل باستمرار للطرق الرياضية واستخدام الحاسبات الالكترونية . . . الخ . يرتبط بمستوى نمو الاقتصاد الوطنى ومستوى تعقيده وتشابكه . وبالتالى تصبح هذه الوسائل ضرورية لا يمكن الاستغناء عنها للتحضير لاتخاذ القرارات وذلك حتى يمكن حصر الظروف والعلاقات والتأثيرات المختلفة بشكل دقيق وتفصيلى قدر المستطاع . وبغرض اعطاء بدائل كافية للاختيار .

ان القرارات النهائية تصبح ذات قيمة أفضل — من وجهة النظر الاشتراكية — سواء فى تحديد الاهداف او فى دفع كل عناصر النمو الكامنة اذا توسعت قاعدته المشاركة الشعبية فى وضع الخطة . اذا تعمق مفهوم الديمقراطية الاشتراكية فى

التخطيط . ان نظام التخطيط الجديد يضمن تعميق هذا المفهوم في كل مجالات
ومراحل عملية التخطيط .

٦ . حول بعض الاتجاهات والنقاط الاساسية لتطوير العملية التخطيطية للسنوات ١٩٨٠/٧٦ :

سوف نناقش تحت هذه النقطة بعض الصفات الهامة لتطوير طريقة التخطيط .
والتي تستمد اساسها من المستوى الحالي لنمو الاقتصاد الوطني (قارن نقطة ٢)
والتي تتوافق مع مستوى الواجبات والاهداف الجديدة .

أولا : تعميق دور التخطيط المركزي مع تنمية وتوسيع قاعدة الديمقراطية الاشتراكية

في التخطيط : وهذا يظهر في عديد من توجيهات وثيقة نظام التخطيط
ويظهر أيضا في النظام الهرمي لوضع الموازن السلعية وفي الاستفادة الكاملة
من خطط العاملين في المشروعات ضمن اطار النظام التخطيطي .

ويعني ماسبق الاستمرار في تنمية مبدأ المركزية الديمقراطية والذي
يعتبر احد المبادئ الرئيسية للتخطيط الاشتراكي . ان تنفيذ الواجبات
المعقدة والتي توجه لخدمة رفاهية الشعب والتي ترمي الى تنمية متوازنة
وفعالة بواسطة مئات الآلاف من الوحدات الانتاجية ومجموعات العاملين
يستتبع تعميق المساهمة الخلاقة لجميع العاملين في اطار مناسب لتسلسل
وضع الخطة . وهذا المبدأ يعني :

— وضع وتحضير مسودة للخطة تترجم فيها التوجيهات الرئيسية بواسطة لجنة
التخطيط المركزية .

— اعطاء الواجبات الرئيسية باعتبارها معلومات للتوجيه الى الوزارات والادارات
الاقتصادية والمشروعات والمجموعات الانتاجية .

— تحضير مسودات خطط المشروعات . . . الخ وذلك بالاعتماد على معلوماتها الذاتية والتوجيهات الأساسية والنقاش الواسع للخطوة بواسطة العاملين في المشروع وبالتفاق مع عديد من المشروعات المتعاونة .

— ارسال مسودات الخطط والدفاع عنها وفي كثير من الحالات يستمر النقاش والتعديس من أسفل الى أعلى ومن أعلى الى أسفل حتى يمكن الوصول الى الحلول الأكثر واقعية والتي تتناسب مع توازن الواجبات العامة للخطوة .

— يتم صياغة الخطوة نهائيا بواسطة لجنة التخطيط المركزي ثم يتم اصدارها بقانون من مجلس الشعب ثم توزيع الخطوة الملزمة للجميع حتى آخر مشروع والتي على أساسها يقيم المشروع بوضع خطته النهائية .

ان نظام التخطيط الجديد طور النظام السابق شرحه سواء في مرحلة اعداد اطار الخطوة أو في مرحلة الاعداد النهائي لها . ويتم التطوير عن طريق تركيز التخطيط المركزي على المسائل الرئيسية . وهذا يتم نتيجة لتحمل المشروعات والمجمعات والمؤسسات النوعية بواجبات هامة في تقسيم العمل في اطار التكامل الاقتصادي الاشتراكي . ولذلك يجب الربط بين المبادرات الجماهيرية والتركيز على الواجبات الرئيسية للتخطيط المركزي .

ان احد مظاهر نمو المركزية الديمقراطية هو الواجب الجديد للخطوة الخمسية .

ثانيا : الخطوة الخمسية باعتبارها وسيلة التوجيه الاساسي للاقتصاد القومي :

لاول مرة في جمهورية ألمانيا الديمقراطية تصبح الخطوة الخمسية أكثر تأثيـرا والزاما لجميع قطاعات ومستويات الاقتصاد الاشتراكي . لقد كانت الخطط السابقة ملزمة في واجباتها المحددة لاجهزة الدولة المركزية . كما كان توجيه عملية النمو يتم بواسطة الخطط السنوية .

الوظيفة الجديدة للخطة باعتبارها وسيلة التوجيه الرئيسية تظهر بالاختصاص في اتجاهين محددين :

ان خططاً خمسية يجب ان توضع لجميع المشروعات والمجمعات الانتاجية
والمؤسسات النوعية . وهذا يعنى وثبة نوعية جديدة لتنمية التخطيط كما تتطلب رفع نوعية التخطيط على جميع المستويات . وهنا نجد علاقة مباشرة بين هذه الظاهرة وظاهرة تركيز التخطيط المركزى على القضايا المحورية . والمطلوب على المستوى المركزى هو رفع كفاءة العمل التحليلى وتقوية التخطيط طويل الاجل لمجموعة من العوامل الاقتصادية المحددة للنمو الاقتصادى . وقد اكتسبنا الخبرة الضرورية لذلك عند وضع البرامج طهيلة الاجل للاسكان ، برنامج الطاقة ، وضع اهداف بحوث العلوم الطبيعية والتكنيكية والرياضية . كما ان قرار البلاد الاشتراكية الاعضاء فى م. ت. م. لوضع برنامج طويل الاجل للتعاون قد عمق هذه الخبرة .

والتجديد الثانى فى الخطة يتمثل فى انها قد تم تقسيمها ونفذ البداية الى خمس خطط سنوية أى ان التخطيط لخمس سنوات ولكل سنة على حدة فى اطار الخطة اصبح عملية واحدة . ولذلك لم تكتفى الخطة بتحديد الواجبات الكلية وانما ايضا حددت مراحل الوصول الى الاهداف سنة بعد اخرى وفى أثناء عملية النمو المستمرة وذلك مع عمل التوازنات لكل مرحلة من مراحل عملية تكثيف نمو الانتاج الموسع .

ان هذا التحكم الافضل فى عملية استمرار التقدم فى مدى الخمس سنوات أصبح مطلباً موضوعياً بسبب تعاظم سرعة النمو العلمى والتكنولوجى ومع نمو درجة التخصص والتركيز والتعاون فى الانتاج .

ان هذا لايعنى الاقلال من أهمية التخطيط السنوى والذي يجب ان يراعى النتائج
التي تم التوصل اليها وأن يأخذ في اعتباره الظروف والامكانيات الجديدة .

ثالثا : تخطيط العلم والتكنيك أصبح يحتل مكانا جديدا ومركزيا في اطار نظام التخطيط

الشامل :

وتتضمن التوجيهات للخطة الخمسية ١٩٨٠/٧٦ على الآتي : " ان تخطيط العمل
العلمي والتكنيكي يجب أن يتمو ليشغل مكانا أساسيا في التخطيط القومي " (١) لقد
نمت الخطط الخمسية السابقة دائما على واجبات هامة للعلم والنمو التكنيكي يجب
تحقيقها . ان هذه الاهداف الان ليست محددة في قسم خاص " خطة العلم
والتكنولوجيا " ولكنها متداخلة بشكل مباشر مع أقسام الخطة الاخرى وذلك حتى
مستوى المشروعات والمجمعات الانتاجية . وهذا يظهر بشكل واضح في تخطيط
الاستثمار باعتباره المرحلة النهائية لنقل نتائج البحوث والتطور الى الانتاج . كما
يظهر في تخطيط كفاءة الانتاج والكفاءة الانتاجية للعمل وتخطيط اصول الثابتة
واقتصاديات المواد وتنمية الانتاج الجديد ونوعية المنتجات . ففي كل هذه العمليات
تظهر نتائج التقدم العلمي والتكنيكي . وتخطيط هذه العمليات كلها لابد وأن يعتمد
وبشكل محدد ومبرر على خطة العلم والتكنيك . والعكس ايضا صحيح . فتحديد
واجبات خطة العلم والتكنيك أصبح موجهها بشكل أقوى لرفع كفاءة الانتاج الاشتراكي
، والتكيف المتكامل لعملية اعادة الانتاج .

(١) توجيهات المؤتمر التاسع للحزب الالمانى الاشتراكي الموحد بخصوص الخطة الخمسية لتنمية
الاقتصاد الشعبي لجمهورية المانيا الديمقراطية في الفترة ١٩٧٦ - ١٩٨٠ . دار نشر
" ديتز " برلين ١٩٧٦ ص ٢٨ .

رابعاً : قسم جديد في الخطة : اجراءات لتعميق التكامل الاقتصادي الاشتراكي :

لاول مرة يوضع في خطة خمسية في جمهورية المانيا الديمقراطية قسم خاص بواجبات واجراءات التكامل الاقتصادي الاشتراكي . وهذا الجزء يشمل الاجراءات اللازمة على المستوى المركزي وكذلك على مستوى المشروعات والمجمعات الانتاجية وكذلك في اطار الخطط السنوية .

ان خطة اجراءات التكامل الاقتصادي الاشتراكي تحدد واجبات جمهورية المانيا الديمقراطية في فترة الخطة والتي تم تحديدها في خطة اجراءات التكامل المتعددة الاطراف لعام ١٩٧٦ - ١٩٨٠ والتي اعتمدت المؤتمر التاسع والعشرون (١٩٧٥) لمجلس التعاضد المشترك (١) . وهذه الوثيقة تحدد الواجبات المستمدة من الاتفاقيات الثنائية أو المتعددة الاطراف بين المانيا الديمقراطية والبلاد الاخرى الاعضاء في أسرة البلدان الاشتراكية .

وبذلك أصبحت الخطة أداة لادارة ورقابة موحدة في سبيل تنفيذ الاتفاقيات السابقة التي قد تكون اتفاقيات للتخصص او للتعاون العلمي والتكنيكي او استثمارات مشتركة او توريدات معينة لتنفيذ استثمارات مشتركة او خطط مشتركة في التجارة الخارجية أو غيرها .

خامساً : ادخال نظام تخطيط جديد في نوعه تماما - كفاة الانتاج الوطني ضمن اطار

خطة الاقتصاد الوطني لجمهورية المانيا الديمقراطية : ان هذا العمل يتوافق مع الاتجاه الذي يركز على تنمية العوامل الكيفية لتطوير عملية اعادة الانتاج باعتبارها (١) ان هذه هي الوثيقة الاولى الملزمة لاطرافها والصادرة عن م . ت . م . وهي تشمل على

الاساس الضروري لتنمية الاساس المادى — التكنيكي للمجتمع الاشتراكى المتطور .

وتأخذ واجبات تكثيف العملية الانتاجية المكان الاول بما فى ذلك تطبيقها (اجراءات التكتيف) فى جميع مجالات الاقتصاد الوطنى . ففى الخطط الخمسية للمشروعات والمجمعات لابد من اثبات كيفية تنفيذ الواجبات عن طريق تحديد الاجراءات التى ستتبع لتكثيف العملية الانتاجية اى لرفع الانتاج وكفاية العمل الانتاجية وخفض التكاليف ، والادخار فى حجم العمالة . اى باختصار كل العوامل المؤثرة على رفع كفاءة الانتاج .

سادسا : وضع العديد من المعايير الضرورية لتقوية دور الخطة ؛ والمعايير تعنى
بالاساس معاملات الاستهلاك من المواد والطاقة والتى تم وضعها علميا وبموافقة الدولة والتى يعتمد عليها التخطيط فى وضع الموازن . ان توسيع الاستفادة من المعايير الخاصة بمعدلات استهلاك المواد الأولية والطاقة ومعايير استخدام العمل سوف تؤدى الى رفع المستوى العلمى لتحديد الاهداف والواجبات وبالتالي لرفع كفاءة الموازن ايضا . وكل هذا يخدم النمو المتوازن والكفاءة والاستقرار الاقتصادى .

ان النقاط السابق التركيز عليها هنا والتى تشل مظاهر جديدة لتطويع طرق التخطيط فى الفترة ٧٦ — ١٩٨٠ ، والتى كان يمكن تحديد صورتها باستطراد شرح نقاط اخرى ترمى جميعا وبشكل موحد الى تحقيق الاهداف الرئيسية باعتبارها الانجازات الاستراتيجية الرئيسية لتنمية الاقتصاد الوطنى لجمهورية المانيا الديمقراطية .

= اهم الواجبات المتعددة الاطراف سواء الاقتصادية ام العلمية التكنيكية .

ان العلاقة بين المضمون والاساليب في وضع الخطة تظهر بوضوح وبشكل خاص
في الخطة ٧٦ - ١٩٨٠ لتتمة الاقتصاد الوطنى لجمهورية المانيا الديمقراطية .