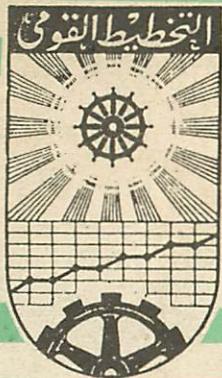


# جمهوريّة مصر العربيّة



مَعْهَدُ التَّخْطِيطِ الْقَوْمِيِّ

مذكرة خارجية رقم (١٤٩١)

(استراتيجية التنمية الزراعية في الخطة الخمسية )

١٩٩٢/٨٧

مركز التخطيط الزراعي

يناير ١٩٨٩

## المحتويات

### مقدمة .

١ - القطاع الزراعي في الاقتصاد القومي .

١ - مشكلات ومحددات تنمية الانتاج الزراعي .

٢ - امكانات ووسائل زيادة الانتاجية والانتاج الزراعي .

٣ - انجازات الخطة الخمسية الحالية .

٤ - تصور عن استراتيجية التنمية الزراعية .

١ - الاهداف العامة لاستراتيجية التنمية .

٢ - الاساليب والوسائل والسياسات .

٣ - ١ الانتاج الزراعي .

٤ - ٢ الثروة الحيوانية والدواجن .

٥ - ٣ الموارد المائية .

٦ - ٤ الميكنة والعماله الزراعية .

٧ - ٥ التصنيع الريفي .

٨ - ٦ تنمية الصادرات الزراعية .

٩ - ٧ الاستهلاك من السلع الزراعية .

١٠ - ٨ التعاون الزراعي .

١١ - ٩ السياسة المالية .

١٢ - ١٠ الغداء والتغذية .

١٣ - ١١ السياسة السعرية الزراعية .

ان وضع تصور عام لاستراتيجية التنمية الزراعية في المستقبل لابد وان يستند على توصيف وتحليل دقيق للوضع الحالى للقطاع الزراعى من حيث حجم الموارد الزراعية المستغلة وغير المستغلة ، والمحددات والمشكلات التي تواجه التنمية بالقطاع الزراعى ، ذلك فضلاً عن اتجاهات مساهمة القطاع الزراعى في الاقتصاد القومى وانعكاساتها على اهداف التنمية الاقتصادية الشاملة .

ولقد استند تحديد استراتيجية التنمية الزراعية خلال الخطة الخمسية الحالية على مجموعة من الدراسات التي تناولت تحليل القطاع الزراعي من حيث الجوانب المشار إليها والتي خلصت الى تحديد محددات ومشكلات التنمية في هذا القطاع ، وامكانيات ومحاور تنميته . هذا واذا كان للخطة الخمسية الحالية من انجازات يجب التسليم بها والتي يمكن ان تكون قد تبلورت في زيادة حجم الموارد الزراعية المستغلة او في التخفيف من حدة بعض المشكلات أو المعوقات التي تعيق امكانية تنمية الانتاج الزراعي ، الا انه ومن ناحية اخرى يجب التسليم بتنوع وكبر حجم المشكلات والمعوقات التي واجهت الانتاج الزراعي فيما قبل الخطة الخمسية الحالية مع محدودية الموارد الزراعية المستغلة الى الدرجة التي لا يمكن معها التأكيد على مقدرة برامج ومشروعات الخطة الحالية على القضاء على مثل هذه المشكلات والمعوقات بل يمكن القول بأن اغلب مثل هذه المشكلات والمعوقات ما زالت قائمة وان تباينت درجة حدتها فيما قبل الخطة ومع الخطة . خاصة امام المحددات التي تواجه التنمية الزراعية حالياً ، وهو ما يمكن القول معه بامكانية احتفاظ استراتيجية التنمية الزراعية خلال الخطة الحالية بسماتها العامة من اجل التنمية الزراعية في السنوات القادمة فيما بعد الخطة الحالية سواء من حيث المجالات او الوسائل وان كان هناك بعض التباينات سواء من حيث

- ج -

الاولويات او السياسات كنتيجة حتمية للانجازات التي تتحققها الخطة الخمسية  
الحالية ومايكشف عنه تنفيذ برامجها ومشروعاته من مشكلات ومعوقات اخرى.

## ١ - القطاع الزراعي في الاقتصاد القومي

### ١ - مشكلات ومحددات تنمية الانتاج الزراعي :-

يمكن بيان اهم نتائج توصيف وتحليل القطاع الزراعي التي توصلت اليها الدراسات السابقة ، فمما يلي :-

١ - ١) ضعف معدلات النمو في الانتاج الزراعي وتناقص درجة الاكتفاء الذاتي في الحاصلات الزراعية ويأتي في مقدمتها محاصيل القمح ، والذرة واللحوم والالبان والزيوت والمحاصيل السكرية . ذلك فضلاً عن تناقص الكميات المتاحة للتصدير من المحاصيل الزراعية التصديرية التقليدية كالقطن والارز .

١ - ٢) ترجع الاسباب الرئيسية لضعف معدلات النمو في الانتاج الزراعي الى العديد من الاسباب من اهمها :-

١ - ٢ - ١) ضيق الرقعة الارضية المنزرعة وحدودية التوسيع في الاراضى الجديدة مما ترتب عليه انخفاض نصيب الفرد منها .

١ - ٢ - ٢) ضعف معدلات النمو في انتاجية الفدان من اغلب الحاصلات الزراعية المنزرعة للعديد من الاسباب اهمها :-

١ - ٢ - ٢ - ١) تدهور خصوبة الارضي المنزرعة بسبب ارتفاع منسوب الماء الارضي وارتفاع درجة ملوحته .

١ - ٢ - ٢ - ٢) نقص معدلات التسميد الكيماوى للمحاصيل حيث تقل الكميات التي تصرف منها عن المعدلات المثلثى .

١ - ٢ - ٣) وجود نقص في الابدی العاملة الزراعية خاصة في اوقات الدروة وذلك لتغير شروط العمل الزراعي وغيرها من الاسباب في نفس الوقت الذي يقتصر فيه استخدام الميكافلة الزراعية على بعض العمليات الزراعية دون غيرها .

١ - ٢ - ٤ عدم التوسيع في زراعة الاصناف المرتفعة الانتاجية من الحاصلات الزراعية بالمعدلات المطلوبة .

١ - ٢ - ٣ كذلك يواجه القطاع الزراعي ببعض المشكلات الأخرى من اهمها :-

١ - ٢ - ٣ - ١ صغر مساحة الحيازة الزراعية وما يتربّ عليها من فقد في الموارد الزراعية .

١ - ٢ - ٣ - ٢ وجود فاقد في الانتاج من المحاصيل الزراعية اثناء النقل والتخزين والتوزيع وذلك لقصور المشروعات الكفيلة بحفظة او تصنيعه لخين الاستهلاك وقصور وسائل ومعدات التعبئة .

١ - ٢ - ٣ - ٣ انفصال البحث العلمي في الزراعة عن الجانب التطبيقي ، حيث لا تخرج نتائج البحث العلمي إلى حيز التطبيق العملي لقصور قنوات الاتصال فيما بين أجهزة البحث العلمي في الزراعة ، والأجهزة التنفيذية .

١ - ٢ - ٣ - ٤ غياب دور الارشاد الزراعي المتتطور من اجل توصيل نتائج البحث العلمي إلى المزارعين وارشادهم على طرق التطبيق والمعاملات الزراعية التي تؤدي إلى نتائج افضل .

١ - ٢ - ٣ - ٥ قصور في السياسة السعرية الزراعية وما يتربّ عليها من توجه الزراع نحو التوسيع في زراعة محاصيل معينة قد لا تتناسب والاتجاهات التي تستهدفها الدولة ، فضلاً عن عدم مراعاتها لعامل التكلفة الزراعية .

١ - ٢ - ٤ أما في مجال الانتاج الحيواني والداجني فهناك ايضا العديد من المشكلات والمعوقات اغلبها انعكاساً للمشكلات التي تقابل قطاع الانتاج النباتي ، فضيق الرقعة الأرضية المنزرعة ومحظوظة التوسيع في الاراضي الجديدة صاحبة قلة اعداد

الوحدات الحيوانية المنتجة مقارنة باعداد السكان ، فضلاً عن نقص الاعلاف سواء من حيث الكم او النوع لتلبية احتياجات الوحدات الحيوانية المتاحة حالياً مما أدى الى انخفاض انتاجيتها ، ذلك فضلاً عن كونها تتصف ايضاً بانخفاض كفاءتها الانتاجية وذلك كصفة من صفاتها الوراثية . هذا ويصاحب نقص الاعلاف كذلك تخلص المنتجين من بعض مالديهم من ماشية عند اعمار واوزان صغيرة ، فضلاً عن ذبح الاناث من صغار الماشية ، ويضطرهم الى ذلك ضعف مستوى الدخول لدى القاعدة العريضة من المنتجين الزراعيين . اما بالنسبة لمجال الانتاج الداجنی فهناك ايضاً مشكلة نقص الاعلاف والعجز في الطاقة الانتاجية لمشروعات تجهيزها وتسويقها من اجل الاستهلاك فضلاً عن غياب التوازن في السياسات السعرية المرتبطة بدخلات وخرجات هذا النشاط .

١ - ٣

ليست المساحات الارضية القابلة للاستصلاح والزراعة هي العامل المحدد لتنمية الانتاج الزراعي على المدى القصير والمتوسط على الاقل ، حيث تشير الدراسات الى وجود مساحات كبيرة من الارض القابلة للاستصلاح والاستزراع اذا ما توافرت الموارد المائية والبشرية والمادية الازمة . وتقدر المساحات المستهدفة استصلاحها واستزراعها حتى نهاية القرن الحالى بحوالى ٢٠ مليون فدان ، وفي هذا الشأن يجدر الاشارة الى أن اغلب المساحات تتصرف بخصائص تتطلب اتباع اسلوب معينة سواء في اعمال الاستصلاح او الاستزراع بشكل يرفع تكاليف الاستثمار بها فضلاً عن كونها تقع في مناطق بعيدة عن مرافق البنية الاساسية مما يستلزم توفير مثل هذه المرافق قبل استصلاحها وهو ما يترافق اعباء الاستثمار بها ايضاً .

٤ - أما بالنسبة للموارد المائية فستأتي مناقشتها فيما بعد .

٥ - أما بالنسبة للاجهزة المؤسسة وتنظيماتها فى مجال الزراعة ، فإن كان دفع معدلات التنمية الزراعية قد يتطلب تطويرها واعادة تنظيمها ، الا ان ذلك قد لا يعى العامل الحاسم لتنمية الانتاج الزراعي حيث تتوافر لدى القطاع الزراعى قاعدة ضخمة من المؤسسات الزراعية وتنظيماتها وان كان البعض منها فى حاجة الى اعادة تنظيم ، ورفع كفاءتها الانتاجية .

٦ - ان الموارد الاستثمارية المتاحة للقطاع الزراعى تعتبر من العوامل المحددة للتنمية الزراعية في المستقبل حيث ما يوجه الى القطاع الزراعى من استثمارات ليس بالكاف للتغلب على هذه المشكلات والمعوقات ، ودفع معدلات النمو في الانتاج الزراعى بال معدلات المرغوبة ، خاصة وان السياسات المالية والاقتصادية للدولة ما زالت تنظر الى القطاع الزراعى على كونه من القطاعات الواجب تحملها بعضاً تمويل التنمية في القطاعات الأخرى كما أن الاستثمار في النشاط الزراعى يحقق عائداً أدنى عن غيره في القطاعات الأخرى ، ومن ثم العزوف عن الاستثمار في الانتاج الزراعى .

٢ - امكانات ووسائل زيادة الانتاجية والانتاج الزراعى :-

ان التعرف على المشكلات والمعوقات التي تواجه الانتاج الزراعى الى جانب نتائج البحث العلمى الجارى وتطبيقاتها العملية تلقى الضوء على وسائل واساليب زيادة الانتاجية والانتاج الزراعى والتي يمكن ذكرها في النقاط التالية :-

- الارتفاع بخصوصية الاراضي الزراعية عن طريق تطوير وانشاء  
قنوات الصرف بها . ١ - ٢
- تقليل الفاقد في الموارد الزراعية والناشئ عن صغر مساحة  
الحيازة الزراعية عن طريق التوسيع في نظام الصرف المغطى  
مع تعليم نظام تجميع الحاصلات الزراعية خاصة الرئيسية منها .  
٢ - ٢
- توفير الاسمدة الكيماوية بالكميات والنوعيات الكافية لاضافة  
المعدلات المثلث منها والتي توصى بها نتائج البحث العلمى  
لكل من الحاصلات المختلفة وفي كل من المناطق المختلفة .  
٣ - ٢
- مواجهة النقص في اليد العاملة الزراعية بالتلوسي  
استخدام الميكنة الزراعية خاصة بالنسبة للعمليات الزراعية  
الرئيسية والحاصلات الرئيسية التي تمثل احتياجاتها الحالية  
من عنصر العمل البشري عنق الزجاجة بالنسبة لاداء العمليات  
الزراعية في توقيتها المناسب وبالاداء الجيد . ٤ - ٢
- التلوسي في زراعة الاصناف المرتفعة الانتاجية من المحاصيل  
الزراعية بمعدلات كبيرة مع تشجيع البحث العلمي نحو  
استنباط الاصناف والسلالات المرتفعة الانتاجية منها ، كذلك  
أهمية التنسيق فيما بين اجهزة البحث العلمي في الزراعة  
واجهزتها التنفيذية . ٥ - ٢
- تدعيم وتطوير جهاز الارشاد الزراعي . ٦ - ٢
- الأخذ بنظام التخصص الاقليمي في زراعة اصناف الحاصلات  
الزراعية الرئيسية وكذلك بالنسبة للحاصلات الزراعية التقدية .  
٧ - ٢
- التلوسي في زراعة البدائل المحصولية المرتفعة الانتاجية (بنجر  
السكر كبديل للقصب ) . ٨ - ٢
- تجنب الفاقد في المحاصيل الزراعية المنتجة اثناء تداولها في  
مراحل ما بعد الانتاج عن طريق الارتفاع بالطاقة التخزينية  
وتحسين وسائل التعبئة والتخزين ، فضلاً عن التلوسي . ٩ - ٢

- مشروعات التصنيع الزراعي للخضروات والفاكهة .
- ٢ - ١٠ زيادة درجة التكتيف المحصولى بالبحث عن اصناف ونوعيات المحاصيل الزراعية التي تساعده على زراعة الارض الزراعية بأكثر من محصول زراعي خلال الموسماز الزراعية او تحميل زراعة بعض المحاصيل على غيرها من الحاصلات الزراعية .
- ٢ - ١١ التوسيع في استصلاح واستزراع الاراضي الجديدة من خلال توفير المناخ الملائم لتشجيع القطاع العام والخاص في هذا المجال .
- ٢ - ١٢ وضع السياسات السعرية والضرائبية التي توفر المناخ الملائم لتشجيع الاستثمار في النشاط الزراعي ، وتوجيهه الانتاج الزراعي لدى القاعدة العريضة من المنتجين الزراعيين وفقاً لاتجاهات القومية المرغوبة وتحقيق المعدلات المستهدفة في رفع دخل السكان الزراعيين .

٣ - انجازات الخطة الخمسية الحالية :-

من الطبيعي ان يكون للخطة الخمسية الحالية انجازاتها سواء في مجال التوسيع الزراعي الأفقي او الرأسى ، الا ان ذلك لا يعني قضاها كلية على مشاكل وعوقبات الانتاج الزراعي ، ومن ثم فما زال هناك احتمالات كبيرة لزيادة الانتاجية الزراعية والانتاج الزراعي .

٤ - ١ لقد تضمنت الخطة الخمسية الحالية برامج ومشروعات تهدف الى رفع خصوبية التربة الزراعية ومن بينها مشروعات تطوير وإنشاء قنوات الصرف ، والتوسيع في نظام الصرف المغطى . ومن المؤكد ان يكون لمثل هذه البرامج والمشروعات تأثيرها على الانتاجية والانتاج الزراعي ، الا انه من المعروف ان المساحات المستهدفة

تغطيتها بمثل هذه المشروعات تعد من الكبر بحيث لا تسمح الطاقة التنفيذية للأجهزة العاملة في هذا المجال على تغطيتها خلال فترة الخطة الخمسية الحالية ، وبالتالي سيظل هناك مجال متسع لزيادة الانتاجية والانتاج الزراعي من خلال استمرارية تنفيذ مثل هذه البرامج والمشروعات .

كذلك فإن للخطة الحالية إنجازاتها في التوسيع في زراعة الأصناف المرتفعة الانتاجية من بعض المحاصيل الزراعية كالارز ، والذرة ، إلا أن هذا المجال يعد من الكبر والتنوع حيث مازال هناك العديد من المحاصيل الزراعية والمساحات التي لم تشملها الخطة ، كما أن هذا المجال يتطلب حتمية الاستمرارية تبعاً لما تكشف عنه البحوث البيولوجية وبشكل مستمر عن استنبطاط أصناف وسلالات جديدة مرتفعة الانتاجية عن الأصناف والسلالات السابقة لها .

وللخطة الخمسية أيضا إنجازاتها في مجال الميكنة الزراعية ، حيث انشأت العديد من محطات الميكنة الزراعية إلى جانب تشجيع الزراع على حيازة الآلات الزراعية إلا أنه مازالت الاحتياجات منها ( بـاستثناء الجرارات الزراعية ) تفوق الإنجازات التي تحققت حالياً أو المتوقعة حتى نهاية الخطة .

كذلك للخطة الحالية إنجازاتها في مجال الانتاج الحيواني والداجني حيث نفذت الكثير من المشروعات التي تهدف إلى زيادة الانتاج من اللحوم الحمراء والبيضاء وكذلك الألبان ومنتجاتها ، والبيض ، والأسماك ، إلا أن الشواهد تشير إلى وجود بعض المشكلات والمعوقات أمام مثل هذه المشروعات نظراً لغياب التوازن فيما بينها من ناحية ، والمشروعات المكملة لها من ناحية أخرى كمشروعات التجهيز أو الحفظ والتوزيع ، فضلاً عن عدم توافر

٢ - ٢

٣ - ٣

٤ - ٤

مستلزماتها بالكميات المطلوبة وفي التوقيت المناسب ذلك فضلاً عن غياب التناسق فيما بين السياسة السعرية الخاصة بإنتاجها والسياسة السعرية الخاصة بمستلزمات انتاجها ، وهو ما يترتب عليه وجود طاقة عاطلة فيما بينها تقدر بنحو ٣٠٪ بالنسبة لمشروعات الدواجن .

٥ - ٣ وفي مجال استصلاح واستزراع الاراضى الجديدة فقد استهدفت الخطة الخمسية الحالية تنفيذ اعمال البنية الاساسية من اعمال رى وصرف وطرق وكهرباء عامة وخدمات رئيسية فى مساحة ٦١٩ ألف فدان الى جانب استكمال استصلاح ما يقرب من ٣٤ ألف فدان واستزراع نحو ٢٣٥ ألف فدان الى جانب البدء فى الاعمال التمهيدية لاستزراع ما يقرب من مساحة ٤٢ ألف فدان اخرى ، إلا ان الانجازات الحالية للخطة المتوقعة قد لاتتحقق الاهداف المبنية عاليه نظراً لمحدودية طاقة الشركات العاملة فى هذا المجال ، فضلاً عن عدم توافر المناخ الملائم لتشجيع القطاع الخاص نحو الاستثمار فى هذا المجال الى جانب تعقد وطول الاجراءات الروتينية المتبعة فى هذا الشأن .

٦ - ٢ ولقد كان للخطة الحالية أيضاً انجازاتها فى مجال الحفاظ على الرقعة الارضية المنزرعة بما اتخذته من سياسات واجراءات اخيرة تهدف الى منع تجريف التربة الزراعية وتوفير البدائل للطوب الاحمر ، الى جانب التشريعات التى تحرم استخدام الاراضى الزراعية فى التوسيع الحضري واقامة المباني . كما أنه له انجازاتها ايضاً فى وسائل تنمية الانتاجية والانتاج الزراعى الأخرى ، ولكن ليس بمعنى استنفاد هذه الوسائل كلية .

## ٢ - تصور عن استراتيجية التنمية الزراعية

### ١ - الاهداف العامة لاستراتيجية التنمية :-

يشير توصيف وتحليل القطاع الزراعي ، ودوره في الاقتصاد القومي إلى تقلص دوره التقليدي في النشاط الاقتصادي وبدرجة كبيرة عن ذي قبل نظراً لمحدودية طاقته الانتاجية للأسباب المشار إليها سابقاً . وعليه فأمام تنوع وكثرة المشكلات والمعوقات التي تواجه زيادة الانتاج الزراعي وطول البعد الزمني للتغلب عليها من ناحية ، وكثرة حجم الاهداف المرجوة من ناحية أخرى أصبح هناك نوعاً من التعارض فيما بين الاهداف المطلوب تحقيقها من القطاع الزراعي على المدى المتوسط بل والاطول نسبياً ، خاصة إذا مانظرنا إلى طبيعة ودورية الانتاج من المحاصيل الزراعية المختلفة ، وإلى محدودية الموارد الزراعية المستغلة - وقد يكون ذلك واضحاً من الأمثلة التالية :-

### ١ - الاحلال محل الواردات ، ورفع درجة الاكتفاء الذاتي :-

ان محاولة تحقيق هذا الهدف في حد ذاته يحمل في مضمونه بعض التعارض فيما بين تحقيق هذا الهدف من بعض المحاصيل الزراعية ، وتحقيق نفس الهدف من البعض الآخر منها . فهدف زيادة الانتاج من القمح يستلزم توجيه مساحات اضافية لانتاجه ، وهو ما قد يأتي على حساب المساحة المنزرعة والانتاج من البقوليات ( فول ، وعدس ) ، أو على حساب المحاصيل السكرية ، ومن ثم تعارض تحقيق هذا الهدف بالنسبة للقمح مع تحقيقه بالنسبة للبقوليات والمحاصيل السكرية ، وكذلك مع المحاصيل الزيتية ، ذلك فضلاً عن تعارض تحقيق هذا الهدف بالنسبة لأى من مجموعات المحاصيل المشار إليها وتحقيق نفس الهدف بالنسبة للانتاج من اللحوم والالبان ، حيث ان محاولة رفع درجة الاكتفاء الذاتي من السلع الاخيرة يتطلب توجيه موارد اضافية لزراعة الاعلاف وهو ما قد يأتي على حساب الموارد الموجهة للمحاصيل الأخرى من ناحية فضلاً عن كونه

يرفع من الطلب على استهلاك الحبوب من ناحية أخرى .

## ٢ - زيادة الصادرات الزراعية :-

من البديهي ان تحقيق هذا الهدف قد ينطوى على تعارض مع تحقيق هدف الاخالل محل الواردات ورفع درجة الاكتفاء الذاتي ، وتعارض بين هدف زيادة الصادرات من بعض المحاصيل الزراعية وتحقيق اكتفاء ذاتي من محاصيل اخرى . فهدف زيادة الصادرات من القطن قد يأتي على حساب زيادة الصادرات من الارز ، كما أن هدف زيادة الصادرات من أي من المحاصيل أو كليهما قد يأتي على حساب هدف زيادة درجة الاكتفاء الذاتي من محصول الذرة ، الامر الذي قد ينعكس على هدف رفع درجة الاكتفاء الذاتي من اللحوم ايضاً خاصة اللحوم البيضاء .

هذا وتوجد امثلة اخرى لتعارض اهداف التنمية الزراعية على المدى القصير والمتوسط مثال ما قد يوجد من تعارض فيما بين هدف الارتفاع بمستوى دخول ومعيشة القاعدة العريضة من المنتجين الزراعيين ، وهدف زيادة مساهمة القطاع الزراعي في الاهداف المبينة عالية او في تمويل الخزانة العامة للدولة . الا ان مasicب بيانيه من نماذج حول تعارض اهداف التنمية الزراعية في الوقت الحالى بل وعلى المدى المتوسط لايعنى غياب الوسائل الكفيلة بالتخفيض من حدة هذه التعارض على المدى المتوسط ، بل ان مasicب بيانيه قد يساعد على تحديد الاولويات فيما بين كل من هذه الاهداف على المدى المتوسط والطويل في ظل الامكانيات والوسائل المتاحة والمتوقعة .

هذا وبيناء على مasicب بيانيه وفي ظل الوسائل والاساليب المتوقعة لزيادة الانشائية والانتاج الزراعي يمكن صياغة الاهداف العامة لاستراتيجية التنمية الزراعية خلال العقد القادم على النحو التالي :-

١ - رفع درجة الاكتفاء الذاتي من محاصيل الحبوب :-

قد تكون حاصلات الحبوب ( باستثناء الارز ) من الحاصلات ذات الميزة النسبية الأقل من حيث العائد الاقتصادي ، إلا ان ضرورة رفع درجة الاكتفاء الذاتي منها وخاصة القمح - يجب ان يكون هدفاً استراتيجياً تسعى الى تحقيقه التنمية الزراعية خاصة بعد الانخفاض الكبير في درجة الاكتفاء الذاتي منها وفي ضوء الوضع الاقتصادية والسياسية التي تحكم العالم اليوم .

٢ - رفع درجة الاكتفاء الذاتي من المحاصيل السكرية والزيتية :-

فأمام زيادة الواردات من السكر وزيوت الطعام ، الى جانب ان الحاصلات السكرية والزيتية تعد من المحاصيل ذات الميزة النسبية المرتفعة عن غيرها من المحاصيل من حيث عائدتها الاقتصادي وعليه يجب ان يكون هدف رفع درجة الاكتفاء الذاتي منها هدفاً لاستراتيجية التنمية الزراعية ، في المرحلة المقبلة خاصة وان هناك من الاحتمالات الكبيرة لنجاح زراعة بدائل محصولية منها مرتفعة الانتاجية في الزراعة المصرية .

٣ - الاكتفاء الذاتي من اللحوم البيضاء والبيض :-

لقد حققت الخطة الخمسية الحالية انجازات كبيرة في مجال الانتاج الداجنی الى درجة شكوى المنتجين في بعض المواسم من صعوبة تصريف الانتاج لقلة الطلب عليه ( البيض مثلاً ) فضلاً عن الشكوى من وجود طاقة عاطلة كبيرة بين المشروعات المنتجة في هذا المجال نظراً لقصور الطاقة الانتاجية للمشروعات المكملة ، ومن ثم فإن من دواعي الاستخدام الاقتصادي للموارد ضرورة تشغيل المشروعات القائمة بطاقةها الكاملة وذلك بالتوسيع في المشروعات المكملة لها ، وهو ما قد يقترب بنا الى درجة الاكتفاء الذاتي ، وعليه قد يكون هدف تحقيق الاكتفاء الذاتي في هذا المجال من الاهداف الاستراتيجية للتنمية الزراعية في الخطة الخمسية القادمة .

٤ - زيادة الصادرات من المحاصيل التصديرية غير التقليدية :-

ان هدف التوسيع في الصادرات من المحاصيل التصديرية التقليدية كالقطن ، والارز من خلال التوسيع في المساحات المنزرعة منها على المدى المتوسط ، بل والاطول نسبياً ، يتعارض مع تحقيق الاهداف الثلاث المبينة عاليه . فضلاً عن صعوبة تحقيقه أمام محدودية الموارد الزراعية كما أنها ليست بالحاصلات التصديرية ذات العائد الاقتصادي المرتفع مقارنة بغيرها من الحاصلات التصديرية غير التقليدية كالخضروات والموالح وغيرها، خاصة وان المجموعات الاخيرة من المحاصيل التصديرية غير التقليدية الى جانب تميزها بأرتفاع العائد الاقتصادي من تصديرها عن غيرها من المحاصيل التقليدية ، فإن الاحتمالات المتوقعة لزيادة الانتاج منها من اجل التصدير تعد كبيرة حيث لا تتأثر زيادة الانتاج منها كثيراً بالمشكلات والمعوقات التي تقابل الانتاج الزراعي المشار اليه سابقاً ، فضلاً عن انخفاض درجة التعارض فيما بين تحقيق هدف زيادة الصادرات منها والاهداف المبينة عاليه نظراً لكونها من الحاصلات التي قد تزرع في مناطق ذات تربة زراعية قد لا تكون ملائمة للتوسيع في زراعة المحاصيل البديلة للواردات المشار اليها سابقاً . هذا بالإضافة الى محدودية التوسيع في صادرات القطن .

٥ - الارتفاع بمستوى دخول ومعيشة السكان الزراعيين :-

ان الارتفاع بمستوى دخول ومعيشة السكان الزراعيين يعد هدفاً استراتيجياً للتنمية الزراعية ليس فقط بفرض تمكين القاعدة العريضة من المنتجين الزراعيين للمساهمة في الاستثمار الزراعي وزيادة الانتاج ، بل ايضاً لفرض مسايرة مستويات الدخول في القطاعات الاقتصادية الأخرى والارتفاع بمستوى معيشتهم خاصة وانهم مازالوا يمثلون الغالبية العظمى من السكان .

٦ - ان ماسبق الاشارة اليه من اهداف عامه لاستراتيجية التنمية الزراعية في العقد القادم ، لايعنى اغفال اهمية الاهتمام بالاهداف الأخرى كزيادة الانتاج من

المحاصيل التصديرية التقليدية او الانتاج من اللحوم الحمراء والمنتجات الحيوانية وغيرها ، بل هذا يعني اولوية وضرورة التركيز على الاهداف المشار إليها بصفة رئيسية حيث توافر الامكانيات والاحتمالات لتحقيقها على المدى المتوسط ، ويأتي ذلك من حيث الاهمية الاهداف الأخرى .

## ٢ - الاساليب والوسائل والسياسات :-

ان مasic الأشارة اليه من اهداف عامة وما قد يندرج تحت أي منها من اهداف فرعية وثانوية يتطلب اقتراح الوسائل والسياسات التي تتناسب وتحقيق هذه الاهداف والواقع الحالى للقطاع الزراعى واحتمالاته المستقبلية بما يشمله من موارد ومشكلات او محددات ، بل وتناسق هذه الاساليب والسياسات مع بعضها البعض .

وبادئ ذى بدء قد يطرح التساؤل حول اولوية رفع انتاجية الفدان من المساحات المستغلة حالياً في الزراعة امام اولوية التوسيع الزراعي في الاراضى الجديدة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية للتنمية الزراعية . وهنا فإن الاجابة على مثل هذا التساؤل تعد من البديهييات المعروفة ، ففي ضوء الواقع الحالى للزراعة المصرية ، والاقتصاد المصرى ، فإن مسار رفع انتاجية الارض الزراعية يعد هو المسار اسرع لتحقيق الاهداف المشار إليها وبتكلفة اقتصادية واجتماعية أقل منه بالنسبة للمسار الثانى ، خاصة وان هناك من الاحتمالات الكبيرة لتحقيق انجازات كبيرة من خلال المسار الاول اذ ان افتراض امكانية زيادة الانتاجية بالاراضى المستغلة حالياً بمعدل ٢٪ سنوياً انما يعني في مضمونه تحقيق زيادة في الانتاج الزراعي تعادل ما يقرب من انتاج ١٢٠ ألف فدان سنوياً ، وهو ما قد يستلزم وقتاً اطول نسبياً وتكلفة اقتصادية واجتماعية مرتفعة اذا ما استهدف تحقيقه من خلال المسار الثانى وهو التوسيع الزراعي في الاراضى الجديدة . ومن هنا تأتى الاولوية الاولى للمسار الاول بالنسبة لاستراتيجية التنمية الزراعية سواء على المدى المتوسط

او الطويل . ومن ناحية اخرى قد يثار التساؤل حول مدى كفاية النتائج المتوقعة للمسار الاول لتحقيق الاهداف الاستراتيجية للتنمية الزراعية في المدى الطويل . والاجابة هي ان كبر حجم الاهداف المطلوبة من القطاع الزراعي خلال الفترة الحالية وتوقعاتها المستقبلية تفرض حتمية اللجوء الى مسار التوسيع في الاراضى الجديدة كهدف واسلوب استراتيجى لتحقيق الاهداف الاستراتيجية للقطاع الزراعى في المدى المتوسط والطويل ، وهو مايعنى في النهاية حتمية السير في كلا المسارين مع التركيز على المسار الاول في المدى المتوسط .

١ - ٢ في مجال الانتاج الزراعي :-

يمكن تصوير وسائل وسياسات تنمية الانتاجية والانتاج الزراعى وتحقيق الاهداف الاستراتيجية للتنمية الزراعية والمشاركة فيها من قبل في الآتى :-

٢ - ١ - ١ استنباط وعمم زراعة الاصناف المرتفعة الانتاجية من المحاصيل

الزراعية :-

ان توافر الظروف المناخية الملائمة للزراعة مع الري المستديم ، جعل الزراعة المصرية مرتفعة الانتاجية بين بلدان العالم النامي والمتقدم ، الا انها ما زالت اقل من نظيرتها في بعض البلدان المتقدمة الاخرى مما يبرهن على امكانية زيادة انتاجية الفدان بها بالتوسيع في زراعة الاصناف والسلالات المرتفعة الانتاجية من الحاصلات الزراعية خاصة الحبوب سواء عن طريق استنباطها محلياً او استيرادها وتوزيعها على المنتجين ، وما يبرهن على ذلك وجود تباين كبير بين الاصناف المنزرعة حالياً من المحصول الواحد ، الامر الذي يجعل المجال رحباً امام زيادة الانتاج الزراعي برفع انتاجية المحاصيل

المزروعة .

تحسين التربة الزراعية ، ونظم الصرف :-

٢ - ١ - ٢

ان تدهور خصوبة التربة الزراعية وسوء حالة نظم الصرف في مساحات كبيرة من الاراضي القديمة يجعل الاخذ بعوامل تحسين التربة ونظم الصرف ، من العوامل ذات الاولوية الثانية من بين اساليب تنمية الانتاج الزراعي ، خاصة وان التقديرات المتوقعة لزيادة انتاجية الفدان نتيجة لها تقدر بنحو ٥٠٪ من مستواها الحالى . واذا كانت الخطة الحالية قد حققت انجازات في هذا المجال ، الا ان كبر الهدف المطلوب في هذا المجال امام محدودية الطاقة التنفيذية للاجهزة العاملة في هذا النشاط يجعل من استمرارية السير في هذا الاتجاه مطلباً ذو اولوية خلال العقد القادم ، ذلك فضلاً عن ان تحسين التربة الزراعية ونظم الصرف يعد مطلباً مسبقاً للأخذ بمنهج الثورة البيولوجية في الزراعة حيث استنباط و اختيار السلالات المرتفعة الانتاجية من المحاصيل والتي يعد توافر التربة الزراعية الجيدة من عوامل نجاح تنفيذها .

تعظيم نظم الصرف المغطى :-

٢ - ١ - ٣

ان سيادة نظم الصرف المكشوف في الجانب الاكبر من المساحات المنزرعة حالياً وما يصاحبها من فقدان في الموارد الزراعية المستغلة خاصة الموارد الارضية يجعل من ضرورة تعظيم نظم الصرف المغطى من الاساليب ذات الاولوية حيث التكامل مع اساليب تحسين خواص التربة وتحسين الصرف من ناحية ، ومن اجل تجنب الفاقد في الموارد الارضية وتحقيق زيادة سريعة في الانتاجية والانتاج الزراعي من ناحية اخرى .

اضافة المعدلات المثلثى من الاسمدة والمخصبات الزراعية :-

٢ - ١ - ٤

ان توافر المعدلات المثلثى من الاسمدة الكيماوية والمخصبات الزراعية

يعد مطلباً أساسياً لنجاح الاتجاه نحو استنباط الأصناف المرتفعة  
الانتاجية والتوسيع في زراعتها حيث إن اغلبية ما يستنبط من أصناف  
وسلالات جديدة قد يلزمها معدلات إضافية من الأسمدة الكيماوية  
والمخصبات الأخرى عنده في حالة الأصناف والسلالات المعروفة ، ذلك  
فضلاً عن أن المعدلات المستخدمة حاليًا في الزراعة المصرية  
وللأصناف المعروفة حاليًا ما زالت أقل من المعدلات الفنية التي يمكن  
أن تتحقق زيادات جوهرية في الانتاج من المحاصيل الزراعية ، مما  
يجعل من الاتجاه نحو تحليل وتصنيف التربة الزراعية في جميع  
مناطق القطاع الزراعي وتحديد نوعية ومعدلات التسميد اللازم  
لكل من المحاصيل المختلفة في كل من هذه المناطق من العوامل ذات  
الأولوية في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للتنمية الزراعية .

#### ٢ - ١ - ٥ البحث عن التوسيع في زراعة البدائل المرتفعة الانتاجية من المحاصيل

الزراعية :-

هناك من البدائل المحصولية التي تحقق انتاجية مرتفعة عن غيرها  
وعلى الرغم من البدء في زراعة هذه البدائل ، إلا ان المساحات  
المزرعة بها ما زالت من القلة مقارنة بالمساحات المزرعة بالبدائل  
المعروفة ، ومنها على سبيل المثال بنجر السكر ، كبديل لمحصول  
القصب ، وفول الصويا ، والقطان قصيرة التيلة ومن ثم فإن الاتجاه  
نحو التوسيع في مثل هذه البدائل الانتاجية المعروفة يجب أن يكون  
احد اتجاهات التنمية الزراعية في السنوات القادمة ، مع استمرارية  
البحث عن بدائل أخرى ، خاصة المحاصيل الزراعية الازمة للصناعة .

#### ٢ - ١ - ٦ زيادة درجة التكتيف المحصولي :-

إن زيادة درجة التكتيف المحصولي ، وما ينطوي عليه من زيادة

استغلال الوحدة المنزرعة يعد من الاتجاهات الهامة الواجب السير فيها خاصة وان هناك من النتائج التطبيقية التي تشير الى نجاح تحويل زراعة بعض المحاصيل الزراعية على غيرها من الحاصلات على نفس البقعة الارضية المنزرعة خلال نفس الموسم . وهنـا يجدر التنوية الى ان المجال ما زال متسعـاً لتحقيق نتائج افضل من خلال هذا الاتجاه .

٢ - ١ - ٧

تدعيم وتطوير اجهزة الارشاد والبحث العلمي في الزراعة :-

ان الاخذ بمنهج الثورة البيولوجية والكيمائية في الزراعة المصرية يستلزم بالضرورة وكمطلب مسبق تدعيم وتطوير مراكز البحث العلمي في الزراعة ، ذلك فضلا عن ضرورة تدعيم وتطوير الاجهزـة والخدمات المعاونة لها في توصيل وتنفيذ انجازاتها على مستوى القطاع الزراعي وبنجاح ويأتـى في مقدمتها جهاز الارشاد الزراعي وانشاء مراكز التدريب الازمة لتدريب الزراع في بعض المجالات خاصة في مجال تكنولوجيا الانتاج الميكانيكية ، وارشادهم نحو المعاملات الفنية العلمية في الزراعة ، خاصة بالنسبة للحاصلـات الاستراتيجية الرئيسية .

٨ - ١ - ٢

زيادة معدلات استصلاح واستزراع الاراضي الجديدة :-

يعتبر التوسيـع في استصلاح واستزراع الاراضي الجديدة مطلباً اساسياً لتحقيق الاهداف الاستراتيجية للتنمية الزراعية على المدى الطويل ونظرـاً لطبيعة هذا الاتجاه من حيث طول الفترة الازمة لظهور نتائجـة ، وكذلك ضعـف معدلات الانجاز في الفترة السابقة فإن رفع معدلات الاداء في هذا المجال يمثل احد مكونـات استراتيجية التنمية الزراعية في السنوات القادمة . وامـام المشكلـات والمعوقـات التي تقابل الانجازـات في هذا المجال يمكن

الاشارة الى الركائز الاساسية التي يمكن ان يستند اليها هذا الاتجاه في الآتي :-

ضرورة التركيز على البدء في استزراع الاراضي الجديدة التي انتهت اعمال استصلاحها .

استكمال اعمال الاستصلاح والاستزراع في المساحات التي لم تستكمل بعد اعمال استصلاحها واستزراعها .

التركيز أولاً على استصلاح واستزراع المساحات القريبة من المرافق والبنية الاساسية بالوادي والدلتا حيث امكانية تحقيق ذلك الهدف بتكلفة استثمارية أقل منه في المناطق الصحراوية البعيدة .

تطوير وتدعم الاجهزة والمؤسسات العاملة في مجال استصلاح واستزراع الاراضي الجديدة بعرض رفع كفاءتها التنفيذية ومعدلات ادائها .

توفير المناخ الملائم للاستثمار في هذا النشاط في ضوء ما يبينه تقييم الخطة الخمسية الحالية من معوقات ومشكلات تقابل الاستثمار في هذا المجال .

الأخذ بمنهج التكتيف الزراعي بكل ابعاده في هذا المجال حيث ضرورة تكامل نشاطي الانتاج الزراعي الحيواني والنباتي .

الاراضي الجديدة كمنتج رئيسي للخضر والفاكهة والمنتجات

٩ - ١ - ٢

---

الحيوانية :-

---

يصاحب الاتجاه نحو التوسيع في زراعة الاراضي الجديدة زراعة هذه الاراضي بحاصلات الاعلاف بحكم ضرورتها لتحسين خواص التربة الزراعية الى جانب زراعة الخضروات والفاكهة حيث تعد هذه المجموعات من المحاصيل الأكثر ملائمة عن غيرها من الحاصلات

الزراعية للزراعة في الاراضي الجديدة بحكم نوعية وطبيعة التربة الزراعية بها ، فضلاً عن كونها من الحالات التي تحقق عائداً مرتفعاً نسبياً عن المحاصيل الأخرى ، مما يشجع على التوسع في زراعتها في هذه الاراضي لمقابلة ارتفاع تكلفة الاستثمار والانتاج في هذه الاراضي الجديدة ، وهو اتجاه يجب التركيز عليه كاتجاه استراتيجي للتنمية الزراعية في المستقبل إلى جانب الاتجاه نحو تركيز مشاريع الانتاج الحيواني والداجني في الاراضي الجديدة لكونها من المشروعات التي يساعد وجودها على سرعة تكوين التربة الزراعية إلى جانب ارتفاع العائد على الاستثمار بها مما يساعد على مقابلة ارتفاع تكاليف الاستثمار في استصلاح واستزراع هذه الاراضي . هذا بالإضافة إلى تخفيف الفحص على الاراضي القديمة حيث يتوقع تحقيق إنجازات كبيرة في انتاج الأعلاف والخضر والفواكه في الاراضي الجديدة .

٢ - ١ - ١٠

الاراضي القديمة كمنتج رئيسي للحبوب :-

ان الاخذ بمنهج الثورة البيولوجية في الزراعة وما يصاحبها من اتجاهات أخرى تعد مطلباً أساسياً لنجاح هذا المنهج ، قد لا يكون بالامر الكافي لتحقيق الاهداف الاستراتيجية للتنمية الزراعية على المدى المتوسط او الاطول نسبياً بل يجب ان تساندها سياسة انتاجية تهدف الى توجيه الموارد الزراعية نحو هذه الاهداف خاصة بالنسبة لرفع درجة الاكتفاء الذاتي من الحبوب ، الامر الذي يستدعي تغيير هيكل استغلال الاراضي القديمة للحد من زراعة الاعلاف والخضروات والفواكه لصالح زراعة الحبوب ، وتوجيه الاراضي الجديدة لتلك المحاصيل . وفي هذا الشأن قد يكون الاتجاه نحو تحريم زراعة بعض الحالات في الاراضي القديمة امراً وارداً حيث امكانية التوسع في زراعتها بالاراضي الجديدة

او في المناطق الساحلية التي تزرع على مياه الامطار ومن امثلة تلك المحاصيل محصول الشعير وينطوي هذا الاتجاه على أن يكون التوسع في المساحات المنزرعة بالشعير في مناطق الاستصلاح على حساب المساحات المنزرعة بالحبوب والبقوليات في هذه المناطق والتي تعد من المناطق الرئيسية لانتاجها ، وهو ما يستلزم بالتبعية ضرورة عدم التوسع في الطاقات الانتاجية لصناعات قصب السكر في هذه المناطق ، والتركيز على التوسع في زراعة البديل الآخر والاكثر انتاجية ( بنجر السكر ) في مناطق الوجه البحري وفي الاراضي الجديدة .

وفي هذا الشأن ايضاً فإن الاتجاه نحو الاخذ بنظام التخصص الاقليمي في زراعة اصناف الحاصلات الزراعية الرئيسية بل وفي المحاصيل النقدية الاخرى يبعد من الاتجاهات التي يمكن ان تؤدي الى زيادة جوهيرية في الانتاج الزراعي ، ومن ثم يعد ذلك من الاتجاهات التي يجب ان ترتكز عليها سياسة الانتاج الزراعي في المستقبل .

في مجال الثروة الحيوانية والدواجنة :-

٢ - ٢

وبالنسبة لاستراتيجية تنمية الثروة الحيوانية وزيادة انتاج اللحوم في الخطة القادمة فلابد من تناول مختلف جوانب القطاع وهي المتمثلة في جوانب الانتاج والاستثمار والإدارة والتنظيم وسياسات الأسعار وتوفير الأعلاف . ومن ثم فإن الخطوط الأساسية لاستراتيجية هذا القطاع في الخطة القادمة قد تتمثل في التالي :-

في مجال الانتاج : ان هيكل قطاع الانتاج الحيواني يتمثل في

١ - ٢ - ٢

ترك الباب مفتوحاً لدخول هذا المجال ، سواء كان لانتاج الابقار او الجاموس او الماعز والضأن او الدواجن وبأى اعداد . والوضع

الحالى هو عبارة عن حيوانات متناشرة بين المربين ومعظم  
السلالات محلية غير محسنة ، والحيوانات غير متخصصة ، بمعنى  
انها تقوم بالعمل وانتاج اللبن واللحم فى آن واحد ، ومازاللت  
المزارع المتخصصة قليلة العدد والطاقة . ولتطوير الطاقة الانتاجية

لهذا القطاع يستلزم الامر العمل على :

- توفير الاعلاف فى الوقت المناسب وبالكميات اللازمة والاسعار  
المناسبة مما يعنى زيادة طاقة تصنيع الاعلاف سواء بمصانع  
جديدة او توسيع ما هو قائم .

- استيراد السلالات المناسبة من الخارج وانتخاب السلالات المحلية  
والمتخصصة .

- مع تشجيع القطاع الخاص يلزم دخول القطاع العام فى هذا النشاط  
وخاصة المحليات التى يمكن ان تقوم بالدور الاساسي فى الانتاج .  
وضع برنامج قومى للرعاية البيطرية لمختلف فروع الثروة الحيوانية  
والدواجن وتوفير مستلزماته بحيث يشمل ويغطى كافة المناطق  
والحيوانات .

- يعد الاهتمام بتربية قطعان المفأن والماعز والتوسع فيها مجالاً  
واسعاً لزيادة الانتاج من تلك المنتجات ذلك لأن دورة الانتاج  
فيها قصيرة وعدد الولادات يصل الى مرتين في السنة .

- ان وجود طاقات عاطلة في المشروعات القائمة حالياً والمنتجة  
للحوم البيضاء وببيض المائدة ( بسبب قصور الصناعات المتكاملة  
معها سواء الخاص بتوفير مستلزماتها او اعداد وتجهيز منتجاتها  
وتوزيعها للاستهلاك النهائي ) ، يجعل من حتمية الاتجاه نحو  
التوسع في الصناعات المكملة لهذا النشاط الانتاجي أحد الاتجاهات  
الرئيسية لاستراتيجية التنمية الزراعية خلال الخطة الخمسية  
القادمة ، الى جانب التوسع في المشروعات المنتجة للحـوم

البيضاء والبيض حيث امكانية تحقيق الاكتفاء الذاتي في هذا المجال عبر الخطة القادمة .

بالاضافة الى الاهتمام بتحقيق اكتفاء ذاتي من اللحوم البيضاء، يجب تشجيع مشروعات تسمين الماشية وانتاج اللحوم الحمراء حيث كان لهذا الاتجاه نتائجه المتمرة عبر السنوات السابقة من الخطة الحالية ، مع الاستمرارية في عدم ذبح صغار الماشية ، الى جانب الاتجاه نحو التغلب على اختناقات توزيع وتصنيع الالبان من اجل تشجيع المشروعات القائمة عليها .

في مجال الاعلاف : تنقسم الاعلاف الى خضراء وجافة والابان .

٢ - ٢ - ٢

وت تكون الاعلاف الخضراء اساساً من البرسيم وتصل رقعته في المتوسط الى ٢٥ مليون فدان تمثل نحو ٢٣٪ من المساحة المحصولية وهي نسبة كبيرة ولاشك . والمتأخر من الاعلاف الجافة لم يتجاوز ٢٢ مليون طن بينما الاحتياجات المثلثى تصل الى نحو ٣٦ مليون طن أي ان الانتاج المحلي يغطي بنحو ٣٠٪ ومن ثم يتضح حجم الفجوة ، مما يستلزم :-

زيادة الطاقة الانتاجية لتصنيع الاعلاف ، وتشجيع القطاع الخاص لدخول هذه الصناعة ، وذلك لتوفير مستلزماتها سواء من آلات ومعدات او سلع وسيطة .

العمل قدر الامكان على الحد من مساحة البرسيم لأن ذلك في صالح محاصيل الامن الغذائي ، ويتأتي ذلك عن طريق زراعة محاصيل اعلاف جديدة في الاراضي المستصلحة كعلف الفيفيل وحشيشة السودان . بالإضافة إلى زراعة اصناف أكثر انتاجية في الاراضي القديمة .

التوسع في زراعة فول الصويا ، حيث يدخل في صناعة الاعلاف .

ان زيادة مساحة محاصيل الحبوب سيعمل تلقائياً على توفير  
الاتبان اللازمة للحيوانات وبأسعار مناسبة مما يقضى على جانب  
من مشكلة نقص المعروض منها وارتفاع اسعاره .

يتوقف على النواحي التنظيمية جانب كبير من حل وتقليل حدة  
المشاكل الاقتصادية في القطاع الزراعي كما في غيره من القطاعات  
دون حاجة إلى استثمارات او غير ذلك من مستلزمات ، وفي  
هذا الصدد فإن تنظيم توزيع الاعلاف إلى مستحقيها من صغار  
المربين سيؤدي إلى التخفيف من حدة المشكلة ، وزيادة الانتاج .

٢ - ٢ - ٣      الرعاية البيطرية : ان الثروة الحيوانية والدواجن رهينة

بالاوضاع البيطرية في الدولة ومقدرتها على توفير الامصال  
والرعاية والعلاج ، لذا فإن إيصال هذه الخدمات إلى كافة  
الحيوانات والدواجن سيسمهم ولاشك في زيادة الانتاج ، ويستلزم  
ذلك إنشاء وحدات بيطرية بعدد كاف يغطي مناطق الدولة  
ومجهزة بالأدوية والمعدات .

٢ - ٢ - ٤      البنية الأساسية والوسائل المساعدة : ان توفر الطرق ووسائل

النقل المناسب للحيوانات او منتجاتها كذلك للدواجن ومنتجاتها  
من اماكن الانتاج الى اماكن الاستهلاك ذات اثر واضح في توفير  
العرض من هذه المنتجات ، وزيادة عائد المنتجين ومن ثم ينعكس  
اثر ذلك على كل من قطاع الانتاج والاستهلاك ، ناهيك عن  
قطاع التجارة الخارجية .

٢ - ٣      في مجال الموارد المائية :-

يستلزم تحديد استراتيجية الموارد المائية في الخطة القادمة  
استعراض وضع الموارد المائية في الخطة الحالية المستهدفة  
وماتتحقق ، كذلك المتاح والاستخدامات .

١ - ٣ - ٢ الموارد المائية في الخطة الخمسية الحالية والتقديرات المستقبلية :-

لقد بنيت السياسة المائية التي سبق ان اعدتها وزارة الري  
بالنسبة للموارد المائية الاضافية التي ستتاح في المستقبل القريب  
على عدة مصادر كانت طبقاً للتخطيط الذي اعدته وزارة الري في  
عام ١٩٨٠ والتي قدرت مواردنا المتاحة بمقدار ٦٠٧ مليار  
متر مكعب موزعة على النحو التالي :-

٥٥ مليار متر مكعب حصتنا الحالية من مياه النيل.

٢٩ مليار متر مكعب من الخزان الجوفي بالسواحل  
والدلتا .

٢٣ مليار متر مكعب من مياه المصادر التي يعاد  
استخدامها .

الجملة ٦٠٧ مليار متر مكعب

أما عن مواردنا المائية التي كانت ستتاح في المستقبل القريب فكانت  
جملتها ١١١ مليار متر مكعب موزعة كالتالي :-

٦٣ مليار متر مكعب حصتنا الاضافية بعد تنفيذ  
مشروع قناة جونجل .

٢٢ مليار متر مكعب من الخزان الجوفي بالسواحل  
والدلتا .

٧٧ مليار متر مكعب من اعادة استخدام مياه الصرف  
لاغراض الري .

الجملة ١١١ مليار متر مكعب

بالاضافة الى ٧ مليار متر مكعب موارد اضافية منظورة على المدى البعيد  
من مشروعات اعلى النيل .

وقد كانت السياسة المائية التي اعدت للتوسيع في مساحة ٢٣ مليون فدان وشملت الخطة الخمسية الحالية ٨٢/٨٦ ٨٧/٨٦ بعضاً منها - قد اعدت على اساس هذه الموارد الاضافية .

الا انه قد حدثت بعض المتغيرات التي ستجعل الحصول على بعض هذه الموارد امراً غير ممكناً لعاملين اساسيين هما :

١ - ان مشروع قناة جونجلی والذى كان مقرراً الانتهاء منه في منتصف عام ١٩٨٥ قد توقف العمل فيه تماماً منذ نوفمبر ١٩٨٣ بسبب الظروف السياسية والتي يمر بها جنوب السودان وغير منظور في المستقبل القريب حل هذه المشكلة والتي قد تستغرق عدة سنوات قبل البدء في استئناف العمل بالمشروع وبينما على ذلك فقد حرمت مصر من مورد قدرة - ٢ مليار متر مكعب كان يمكن الحصول عليه في المستقبل القريب .

٢ - لقد زادت في الفترة الاخيرة - نتيجة للتوسيع الصناعي - كمية التصرفات التي تصرف من مياه المجاري في المصارف العمومية مما زاد من نسبة تلوث بعضها إلى الدرجة التي أصبحت تشكل خطورة على الصحة العامة من استخدامها حتى في أغراض الري . كما ان تنفيذ البرنامج القومي لتطوير الري سوف يقلل من كمية مياة الصرف نفسها .

وبمراجعة كميات المياه التي يمكن استخدامها من مياه المصارف حالياً بلغت - ٧ مليار متر مكعب سنوياً بدلاً من - ١٠ مليار متر مكعب كما كان مقدار من قبل متضمناً الكميات المستخدمة حالياً . وبينما على ذلك فقد حرمت مصر من - ٢ مليار متر مكعب كان يمكن الحصول عليها في المستقبل القريب .

واذا نظرنا الى الموازنة المائية في ظل الظروف السابق الاشارة إليها في نهاية الخطة الخمسية الحالية ٨٢/٨٦ - ٨٧/٨٦ ونهاية الخطة الخمسية التالية ٨٧/٨٦ - ١٩٩٢/٩١ وفي عام ٢٠٠٠ فسنجد الموارد المائية المتاحة واستخداماتها المختلفة ومن ثم الموارد التي يمكن ان تتحا لاغراض التوسيع الزراعي الافقى كما يلى :-

الموارد المائية :-

| في نهاية الخطة في نهاية الخطة |                 | البيان       |       |
|-------------------------------|-----------------|--------------|-------|
| الخمسية الحالية               | الخمسية التالية | ٢٠٠٠         | ٩٢/٩١ |
| ٨٧/٨٦                         | ٨٧/٨٦           | ٨٣/٨٢        | ٨٢/٨٢ |
| ٣ مليارات م³                  | ٣ مليارات م³    | ٥٥           | ٥٥    |
| ٤٩                            | ٤٩              | ٢٣           | ٢٣    |
| ٧                             | ٦٣              | ٤٢           | ٤٢    |
| ٢٥                            | ١٥              | —            | —     |
| ٢                             | ٥               | ١٢           | ١٢    |
| ٧٣٩                           | ٦٩٨             | ٦١٣          | ٦١٣   |
| جملة الموارد                  |                 | جملة الموارد |       |

الاستخدامات في الأغراض المختلفة :-

| في نهاية الخطة في نهاية الخطة |                 | البيان           |       |
|-------------------------------|-----------------|------------------|-------|
| الخمسية الحالية               | الخمسية التالية | ٢٠٠٠             | ٩٢/٩١ |
| ٨٧/٨٦                         | ٨٧/٨٦           | ٨٣/٨٢            | ٨٢/٨٢ |
| ٤٩٧                           | ٤٩٧             | ٤٩٧              | ٤٩٧   |
| ٤٩                            | ٤٩              | ٢٧               | ٢٧    |
| ٠٩                            | ٢٥              | ٣٠               | ٣٠    |
| ٤٠                            | ٤٠              | ٤٠               | ٤٠    |
| ٦٤٦                           | ٦٢١             | ٤٠٤              | ٤٠٤   |
| جملة الاستخدامات              |                 | جملة الاستخدامات |       |

بمقابلة الموارد بالاحتياجات في الخطط الخمسية الحالية والتالية وفي عام ٢٠٠٠ فإنه يمكن توفير الموارد المائية التالية عند هذه التواريخ لاغراض التوسيع الزراعي الافقى .

| البيان         | المتاحة  | الموارد  | الموارد المتوفرة | الاستخدامات لاغراض التوسيع الافقى |
|----------------|----------|----------|------------------|-----------------------------------|
|                | مليار م³ | مليار م³ | مليار م³         | مليار م³                          |
| يوليو ١٩٨٧     | ٦١٣      | ٦٠٤      | ٥٩٠              | ٩٠٠                               |
| يوليو ١٩٩٢     | ٦٩٨      | ٦٢١      | ٧٧٧              | ٧٧٧                               |
| نهاية عام ٢٠٠٠ | ٧٣٩      | ٦٦٦      | ٩٣٢              | ٩٣٢                               |

وقد بلغت المساحات الاجمالية المستهدفة في الخطة الحالية ٦٣٦٥٠ فدان منها نحو ٣٤ إلف فدان تعتمد على مياه الصرف الصحي والمياه الجوفية بالصحراء الغربية تتولى اجهزة التعمير تدبیر موارد الري لها .

اما المساحة الباقيه وقدرها ٩٣٦٥٠ فدان تتولى وزارة الري تدبیر واقامة مشروعات البنية الاساسية لريها . وتقدر الاحتياجات المائية اللازمة لهذه المساحات بـ ٣٢ مليارات م³ وحيث ان المتاح هو ٩٠٠ مليارات م³ فقط فيكون هناك عجزاً قدره ٤٠٠ مليارات م³ كان مقررآ تغطيته من اعادة استخدام مياه الصرف ومشروع قناة جونجلی .

اما في الخطة الخمسية التالية فت تكون جملة الموارد التي توجه للتوسيع الافقى ٧٧ مليارات م³ تكفى للتوسيع الافقى في مساحة قدرها ٣١ مليون فدان .

وفي نهاية عام ٢٠٠٠ تكون الوفرة في الموارد المائية للتوسيع الافقى ٣٩ مليارات م³ تكفى للتوسيع في مساحة ٧١ مليون فدان .

٢ - ٣ - استراتيجية تنمية الموارد المائية خلال الخطة الخمسية التالية

(١٩٩٢/٩١ - ٨٧/٨٦) :-

أولاً : الري بالاراضي القديمة :

يتضح من العرض السابق للموارد المائية في نهاية الخطة الخمسية الحالية أى في نهاية شهر يوليو ١٩٨٧ وفي نهاية الخطة الخمسية التالية أى في نهاية شهر يوليو ١٩٩٢ وكذا في نهاية عام ٢٠٠٠ ان السياسة المائية المعبدلة لوزارة الري والتي تحدد وفرًا مائيًا قدره ٧٧ مليار متر مكعب في نهاية الخطة الخمسية التالية يكفي التوسيع الأفقي في مساحة ٣٠ مليون فدان .

إلا ان ذلك الوفر المائي يعتمد في المقام الأول على الاستفادة ب المياه السددة الشتوية وفتره أقل الاحتياجات بدلاً من ان تذهب الى البحر دون استخدام كما يعتمد ايضاً على البرنامج القومي لتطوير الري .

ويبلغ الوفر المائي الناتج عن الاستفادة ب المياه السددة الشتوية وتطوير نظم الري في نهاية الخطة الخمسية التالية -٢ مليار متر مكعب سنويًا ، ولكن تكون الخطة التالية واقعية في تقديرها لمساحات التوسيع الزراعي الأفقي الناتجة عن هذا الوفر (بالاضافة الى الموارد الاضافية الاخرى من المصادر المختلفة) فإنه يجب من الان اعتماد المشروعات الخاصة بالاستفادة ب المياه السددة الشتوية ووضع البرنامج الزمني لتنفيذ المشروعات الخاصة بتطوير نظم الري في مصر بحيث تحقق هذه المشروعات الوفرة المائية المنتظرة خلال الخطة الخمسية التالية .

ولما كان هناك بدائل كثيرة للاستفادة من مياه السددة الشتوية ، كما أن لكل بديل من هذه البدائل انعكاسات على بعض القطاعات الأخرى المستخدمة

والمستفيدة من مياه النيل ( مثل قطاعات التهراوة والملاحة النهرية والثروة المائية ) فإنه يجب سرعة البت فيما هو مطروح حالياً من بدائل الاستفادة ب المياه السدود الشووية ووضع البرنامج الزمني الذي يكفل ضمان الوفر المائي المرجو منها .

ثانياً : الرى في الاراضي الجديدة :-

تتميز الاراضي الجديدة بمرпонة كبيرة في امكانية استخدام التكنولوجيا الحديثة في مجال الرى مما يزيد من كفاءة استخدام مياه الرى فيها ، إلا أن تحقيق ذلك الهدف يتطلب من الأجهزة المعتمدة بإصلاح الاراضي مراعاة لاعتبارات التالية :-

- ١ - نقل المياه في مجاري مبطنة أو خطوط مواسير وفقاً لما تحدده دراسة الجدوى الاقتصادية لأى من الاسلوبين ، وان يكون التوزيع منها إلى الحقول من خلال فتحات الرى الحديثة التي يسهل من خلالها ضبط التوزيع كما يجب ان تزود شبكة التوزيع بالوسائل المناسبة لقياس المياه وان يكون التحكم مركزياً على مستوى المشروع .
- ٢ - ان يراعى عند اعداد التركيب المحصولي لمنطقة جديدة التجميع الزراعى على مستوى فروع الرى على الأقل وذلك ليسهل التحكم في توزيع المياه حسب الاحتياجات دون احداث فواقد كثيرة .
- ٣ - ان يتم اختيار اسلوب ادارة الاراضي الجديدة والتصرف فيها منذ البداية لأن تحديد نمط الاستغلال يتوقف عليه حجم مشروع الرى الذي يتلائم مع حجم الملكيات من حيث توزيع مياه الرى او تخطيط مشروع الاستصلاح .
- ٤ - نظراً لحداثة عهد ملاك الاراضي الجديدة سواء كانوا جماعيات أو افراد بنظم الرى الحديثة ، فقد ظهرت مشكلات في التشغيل والصيانة وانعكس ذلك على اضطراب توزيع المياه داخل الاراضي كما تأثرت ضغوط تشغيل محطات الفتح وشبكات المواسير ، ومن ثم يجب تضمين شروط بيع الاراضي ضرورة قيام المنتفعين بتكوين اتحادات ملاك فيما بينهم أو شركات مساهمة - من المنتفعين وشركات استصلاح الاراضي .

ثالثاً : التوسيع في استخدام المياه الجوفية في الشرب :-

تشير الدراسات إلى أن ما يستغل حالياً من المياه الجوفية بالوادي والدلتا لا ي تعد ٢٢ مليار متر مكعب سنوياً، مع أن المسحات والدراسات التي قامت بها وزارة الرى مؤخراً أثبتت أنه يمكن إضافة ٧٢ مليار متر مكعب سنوياً من المياه الجوفية بحيث يكون هناك ٩٤ مليار متر مكعب من المياه الجوفية متاحة بالوادي والدلتا.

على أن لا يقتصر استخدام المياه الجوفية على أغراض الرى بل يجب أن يتعداه إلى أغراض الشرب. ومن ثم فقد تم تحديد كمية المياه الجوفية لاغراض الرى بـ ٢٤ مليار متر مكعب سنوياً فقط على أساس أن يترك ٧٠ مليار متر مكعب توجه للاستغلال في مياه الشرب.

ولتحقيق هذه الأهداف فإنه يلزم خلال الخطة الخمسية التالية وضع البرامج الخاصة بحفر الآبار في محافظات الوادي والدلتا للاستفادة من المياه الجوفية في أغراض الرى على أن تنقص التصرفات من المياه السطحية التي كانت تخصص لاغراض الرى بقدر ما يتيح من تصرفات هذه الآبار لتحقيق وفر مماثل في مياه النيل لصالح التوسيع الزراعي الافقى.

٤ - في مجال الميكنة والعمالة الزراعية :-

يؤدي تغير التركيب المحصولي في الزراعة وزيادة عدد الحيوانات والتوسيع في المشاريع الزراعية الافقية والرأسمية إلى زيادة الطلب على العمالة الزراعية الذي انعكس على ارتفاع أجور عنصر العمل الزراعي. وعلى الرغم من أن الالات الزراعية المتاحة وخاصة الجرارات تفوق الاحتياجات منها على أقصى تقدير. فإن الزراعة

المصرية لاستخدام الميكنة الزراعية بمفهومها الشامل ويرجع ذلك الى صغر الحيازات الزراعية وتفتتها وتشتتها . كذلك ندرة الفنيين الازميين لاختيار انساب الالات وصيانتها واصلاحها .

واذا كانت ضرورة زيادة درجة ميكنة الاعمال الزراعية ، تفرضها حالياً مشكلة نقص العمالة الزراعية عن الاحتياجات منها خاصة في اوقات الذروة ، إلا أن هذه الضرورة في نفس الوقت تعد مطلباً أساسياً للنجاح الاتجاه نحو الاخذ بالثورة البيولوجية والكيمائية في الزراعة المصرية حيث ضرورة اداء العمليات الزراعية المختلفة في التوقيت المناسب وبالاداء الجيد لضمان تحقيق النتائج المتوقعة من هذا الاتجاه . واذا كان هناك من الانجازات المعروفة في هذا المجال ، إلا أن ما تحقق مازال غير كاف لتلبية الاحتياجات منها مما يجعل من حتمية زيادة درجة ميكنة الاعمال الزراعية أحد الاتجاهات الاستراتيجية للتنمية الزراعية في الفترة المقبلة . وهنا يجدر التنوية الى اهمية الاختيار الجيد لنوعية واحجام الالات والمتاد الزراعية التي تتناسب وطبيعة الزراعة المصرية والتي تتميز بقلة تكلفتها ، وقد يكون التفكير في تصنيعها محلياً من اتجاهات المرغوبة لتحقيق هذا الهدف .

لذا فيجب ان تتضمن الاستراتيجية النواحي التالية :-

- ضرورة ادخال الميكنة الزراعية بمفهومها الشامل تدريجياً وعلى مر احل بما يناسب الظروف المحيطة بالقطاع الزراعي حتى تصل العمليات الزراعية الى درجة عالية من الميكنة وذلك للتغلب على مشكلة الندرة النسبية للعمالة الزراعية في اوقات الذروة .

- حيث زاد عدد الجرارات عن احتياجات الزراعة فلابد من التوقف عن تمويل الحصول على الجرارات وتقديم قروض الالات الى النوعيات الاخرى الاكثر احتياجاً اليها في الزراعة .

- تبني استراتيجية انشاء محطات الآلات الزراعية في كل محافظة وكل مركز ان أمكن ذلك حيث يمكن توفير الالات والصيانة ، حيث يمكن التأجير لصغار الزراع وتوفير والحد من الاستثمارات الموجهة للارض لشراء الالات .
- كما ان دخول التعاونيات الزراعية في هذا المجال قد لا يكون بدليلاً كافياً لاقامة مراكز حكومية متخصصة تقوم على اقتناء الالات والمعدات مرتفعة التكلفة كذلك كمراكز للتدريب والصيانة .
- اهمية الارتفاع بدرجة ميكنة عمليات الرى عن المستويات الحالية ضرورة لترشيد استخدام مياه الرى وتحسين الصرف .

٥ - ٥ في مجال التصنيع الريفي :-

للحد من الهجرة الداخلية ( من الريف الى الحضر ) لابد من توافر فرص العمل داخل القطاع الريفي بالإضافة الى توفير السلع والخدمات لهذا القطاع . ونظراً لطبيعة الانتاج في الريف فإن عملية نشر الصناعات في الريف يتطلب ان تكون تلك الصناعات تكميلية وبالصورة التي لا تؤثر على كفاءة الارض الزراعية او تلوث المياه او الهواء ، لذا فإن عملية التصنيع في الريف يجب ان تكون داخل نظام متشابك من العلاقات مكون من حلقات ثلاثة : على المستوى القومي ، على المستوى الاقليمي أو مستوى المحافظات ، على المستوى المحلي الريفي .

فالصناعات على المستوى القومي تعتبر نوعاً من الصناعات الثقيلة التي تخدم اكثر من مكان على المستوى المكاني للمجتمع إلا ان جزءاً منها يجب ان يكون مخططاً لخدمة عملية التنمية الريفية في القرية . يعني ذلك ان صناعة الالات الزراعية الثقيلة ، صناعة الاسمدة .. الخ توزع بحيث يمكن ان تخدم الزراعة على مستوى الجمهورية ( الوجه البحري ، مصر الوسطى ، ومصر العليا ) بأقل تكلفة ممكنة من

حيث الزمن والتكليف .

والصناعات الاقليمية هي صناعات قد تكون أكثر تخصصاً تخدم اهداف الاقليم  
تبعاً لنوع النشاط السائد فمثلاً متطلبات زراعة السكر في الوجه القبلي تختلف عن  
عمليات الاعداد لتصدير القطن في الوجه البحري .

أما فيما يتعلق بالصناعات المحلية على المستوى الريفي فمن المفروض أن تخدم  
الحاجات المحلية وتساعد على تحقيق اهداف المشروعات القائمة وتلبية احتياجاتها  
دون اللجوء إلى المدينة . وفي هذا المجال يجب ان تنشأ الصناعات التي تقوم  
على النشاط الزراعي - الانتاج النباتي - مثل عمليات التعليب وفرز الفاكهة وتربية  
الدواجن وانتاج البيض ومنتجات الالبان في القطاع الريفي مباشرة .

ويجب ان تقوم صناعات اخرى في القرى تخدم عملية التنمية الزراعية وتحد  
من اللجوء إلى المدينة ومن الهجرة إليها مثل :-

- صناعة اصلاح المعدات الزراعية ، صناعة اصلاح الجرارات والسيارات ، صناعات  
النجارة والزجاج والحدادة ، صناعات عصر الزيوت وخاصة في المناطق التي  
تقوم بزراعة السمسم والقطن والزيتون وفول الصويا والخروع ، وصناعات  
الغزل والنسيج الميكانيكية .

- كما انه يجب ان تتضمن الاستراتيجية النظرية غير التقليدية دور المرأة  
الانتاجي في القطاع الزراعي . حيث يمكن تجميع الخدمات التي تقدمها  
المرأة في الزراعة في مراكز تكون فيها المرأة العاملة وتنقاضي أجر - مراكز  
انتاج وتصنيع الالبان - الصناعات البيئية - تصنيع الخضر والفواكه فـ  
فرز وتدريب وتعبئة الحاصلات الزراعية ، كما أنه يمكن تنظيم وتجميع الانتاج  
الاسرى في الريف في صورة انتاج اقتصادي تقوم التعاونيات بدور في تمويله  
وتسويقه ( تجربة اليابان ) .

٦ - ٢

في مجال تنمية الصادرات الزراعية :-

ينبغي في هذا المقام التنبيه الى ضرورة تغيير نظرية تصدير الفائض الى الزراعة من اجل التصدير . وهذا يعني تخصيص مساحات محددة من اجل المحاصيل التصديرية .

وحيث يمكن زيادة الفائض التصديرى من السلع التقليدية كالارز والبصل والقطن طبعاً - والثوم والبطاطس والبطيخ والشمام والموالح ، إلا انه يمكن القول بأن فائض هذه المجموعة عدا القطن - محدود ومتقلب مما يقلل من قدرة قطاع التصدير على التواجد الدائم في الاسواق الخارجية . ومن ثم فإن مستقبل الصادرات الزراعية يرتكز كما يبدو بالإضافة الى ماسبق على المحاصيل غير التقليدية وهي النباتات الطبية والعطرية والزهور ومحاصيل الزيوت .

ودليل ذلك هو التغير الحادث في هيكل الصادرات الزراعية للفترة السابقة ، حيث تناقصت الاهمية النسبية للصادرات التقليدية كالارز والبصل والفول السودانى في مقابل تزايد اهمية صادرات الخضر والفاكهة . وعند ترتيب المحاصيل الزراعية التصديرية تبعاً لاهيتها يأتي في المقدمة القطن يليه الخضر والفاكهة ثم بعض المنتجات الحيوانية يليها البصل فالنباتات الطبية والعطرية ثم الفول السودانى والكتان ثم الزهور ونباتات الزيينة .

ان تنمية انتاج محاصيل التصدير في الاراضي المستصلحة من الركائز الاساسية لاستراتيجية التنمية الزراعية لافساح المجال في الاراضي القديمة لمحاصيل الامن الغذائي كذلك تخصيص مساحات من الاراضي المستصلحة لشركات التصدير والمصدرين لزراعتها بالخضروات والمحاصيل غير التقليدية بإستخدام تكنولوجيا متقدمة ، واقامة محطات التعبئة لتصل الى مستوى الجودة العالمي ، وإلزام المصدرين بمراعاة الجودة والمواصفات في الانتاج المصدر لضمان التسويق وسمعة السلع في

### في الأسواق الخارجية .

كذلك اعطاء أولوية في مشاريع الاستثمار والمناطق الحرة لانتاج التصديرى الذى يفضل ان يكون على درجة من التصنيع او فى صورة كاملة التصنيع . ذلك يؤدى الى الانتقال من مرحلة تصدير الفائض الى مرحلة انتاج من اجل التصدير .

كذلك تشجيع اقامة الشركات الجديدة المتخصصة في نشاط التصدير والخدمات التسويقية والتتصديرية على مستوى السوق المحلي والعالمي ، وتشجيع المنافسة بين القطاع العام والخاص على الشراء من الزراع والبيع في الداخل والخارج على أن توضع التشريعات والقوانين لمنع الاحتكار وتنظيم السوق لصالح المنتج والمستهلك والمصدر .

ويجب أن تتجه الاستراتيجية نحو العمل على مضاعفة الصادرات من البصل والثوم والكتان بمضاعفة المساحات المنزرعة بها دون تأثير ملموس على المساحات المنزرعة بغيرها من المحاصالت الشتوية او الانتاج منها خاصة وان المحصول الاول والثانى من المحاصالت التي ينجح تحويل زراعتها على غيرها من المحاصيل الأخرى ، وهو ما يمكن ان يكون اتجاه من اتجاهات الانتاج الزراعي في الخطة المقبلة بهدف تنمية الصادرات من هذه المحاصيل .

اما المحاصيل غير التقليدية فيمكن التوسيع في زراعة بعضها في الاراضى المستصلحة والبعض الآخر في الاراضى القديمة دون متأثير على المحاصيل الأخرى .

اما بالنسبة للتوسيع في مساحات الخضر والفاكهه فإن المجال الأكبر والأنسب هو في الاراضى المستصلحة والحد منها في الاراضى القديمة .

ان استمرار معدلات الاستهلاك بما هي عليه وكذلك الانتاج - حيث يزداد الاستهلاك بمعدل اكبر بكثير من معدل زيادة الانتاج من كافة السلع الزراعية الاساسية ، فإن ذلك سيؤدي الى زيادة حجم الفجوة بينهما ، مما سيؤدي الى زيادة الواردات وفى ظل ارتفاع اسعار الاستيراد سيؤدى ذلك الى ارتفاع اسعار المستهلك وزيادة حجم مخصصات الدعم وزيادة الطلب على العملات الأجنبية . أى أن هناك حلقات متصلة ستستمر في التصاعد إما لم يتم وضع حد لارتفاع معدلات الاستهلاك وانخفاض معدلات الانتاج.

ولعل ابرز العوامل وراء ارتفاع معدلات الاستهلاك من السلع الغذائية يمكن حصرها فيما يلى :-

- ان حجم الاستهلاك الحالى لبعض السلع الزراعية الغذائية لا يعبر عن الطلب资料ى للاستهلاك الآدمي من تلك السلع ، بالإضافة الى ما يسببه انخفاض اسعار بعض السلع الزراعية من إفراط فى الاستهلاك منها .
- ارتفاع معدلات نمو السكان حيث تصل الى نحو ٦٪ فى حين ان معدل نمو الانتاج من السلع الغذائية الرئيسية لا يصل الى هذا المعدل ، ومع زيادة الاستهلاك ، تتسع الفجوة من عام لآخر .
- التحضر والهجرات الداخلية ، فلقد صاحب عملية التحضر والتحول من الريف الى الحضر والهجرة من القرى الى المراكز والمحافظات والعاصمة ، زيادة كبيرة في معدلات الاستهلاك من السلع الغذائية الرئيسية .
- ارتفاع متوسط دخل الفرد السنوى في الفترة الماضية - لأسباب عديدة - أدى ذلك الى زيادة الطلب على السلع الغذائية الرئيسية وبصفة خاصة اللحوم والخضروات والفاكهة .
- تغير الانماط الاستهلاكية وبصفة خاصة في الريف ، فبينما كان الريف

المصرى يعتمد اساساً في غذائه على الدارة الشامية والدارة الرفيعة فلقد أصبح القمح هو الغذاء الرئيسي ، كما ان الاعتماد على المزرعة لتوفير اللحوم والبياض تضاءل بشكل واضح ، الامر الذى أدى إلى زيادة كبيرة في حجم الطلب على تلك السلع .

الدعم ، حيث ان التزايد الكبير في حجم الدعم أدى إلى زيادة في معدلات الاستهلاك نتيجة للدعم اصبحت اسعار بعض السلع الغذائية كالقمح أقل من اسعار التبن الذى يعتبر محصولاً ثانوياً ، وأدى ذلك الى استعمال القمح في غذاء الحيوان نتيجة لانخفاض اسعاره في السوق عن اسعار العلف او البرسيم ، مما جعل معدلات استهلاك القمح تزيد بشكل خطير .

واذا استمرت هذه العوامل فمن المتوقع ان يزداد حجم الاستهلاك زيادة كبيرة تعجز معها كافة الموارد عن الوفاء بها ، لذا يستلزم الامر اتخاذ مجموعة من السياسات والاجراءات الكفيلة بمواجهة هذه المشكلة . ولعل في مقدمتها الضرورة الملحة لترشيد الاستهلاك من السلع الغذائية فبینما وصل متوسط استهلاك الفرد من بعض السلع الى مستويات غایة في الارتفاع كالقمح والخضروات (٢٥٠ كجم للقمح ، ١٧٠ كجم للخضروات للفرد سنوياً) ، فإنه يمكن خفض استهلاك القمح بنسبة تقارب ٢٠% اذا خفض مستوى استهلاك الفرد ٥٠ كجم سنوياً ، ورغم ذلك يعد متوسط استهلاكه مرتفعاً .

كذلك اذا عولجت مشكلة الفاقد في السلع الزراعية وفي مقدمتها الحبوب والخضروات والفاكهة والتي تتراوح بين ١٥% - ٢٥% .

بالاضافة الى اعادة النظر في سياسة الدعم للسلع الزراعية الغذائية بصفة خاصة .

٨ - ٢

في مجال التعاون الزراعي :

اصبح من المعلوم والمؤكد دور وأهمية التعاون في المجتمع . لذا فإن دعم ورعاية وتشجيع الدولة للحركة التعاونية مستمر كالتزام دستوري واقتناع تخطيطي وتتضمن الاستراتيجية اعطاء الدور المؤهل له التعاونيات في القطاع الزراعي ومن ذلك :

- دور التعاونيات في تنظيم زراعة الأرض وتجميع الاستغلال الزراعي وتحقيق التغيرات المستهدفة في التركيب المحصولي .

- للتعاونيات دور في توفير مستلزمات الانتاج الزراعي بشقيه النباتي والحيواني ، وتوفير خدمات الميكنة وصيانة واصلاح الالات . والاسهام المباشر في مكافحة الآفات الزراعية . كذلك توفير القروض العينية والنقدية لتطوير اساليب الانتاج الزراعي ، واقامة المشاريع الانتاجية الموجهة اساساً للسوق .

- تستطيع التعاونيات عن طريق مشاريع التسويق التعاوني تقليل الهوامش التسويقية بما يعود بالفائدة على كل من المنتج والمستهلك ، لذا يلزم التوسع في تلك المشاريع . كذلك قيام التعاونيات المحلية بإنشاء فروع استهلاكية تعاونية .

٩ - ٢

في مجال السياسة المالية :

تتضمن جوانب السياسة المالية في قطاع الزراعة جانبى الضرائب الزراعية والانفاق العام ، ويرتبط بها ولاشك السياسة التسليفية .

والضرائب الحالية في قطاع الزراعة تتضمن ضريبة مباشرة متمثلة بصفة اساسية في ضريبة الاطيان ، وضريبة مفروضة على صافي الربح المتحقق من بعض الانشطة الزراعية وهي المحاصيل البستانية والنباتات الطبية والعلفية ، وضريبة غير مباشرة

متمثلة في ذلك الجزء المقطوع من الدخول المتحققة من بعض المحاصيل التي تخضع للتسويق التعاوني حيث يتم تسليم حصة اجبارية الى الدولة بأسعار تقل عن اسعار السوق والفرق بين هذه الاسعار يمثل شكلاً من اشكال الضريبة الغير مباشرة .

وفيما يختص بالضرائب الغير مباشرة والمتمثلة في فروق اسعار المحاصيل التي تسوق تعاونياً فهي لا تمثل الا المحاصيل الحقلية والتي تتركز بصفة خاصة لدى صغار الزراع وبالتالي فهي لا تصبب المكانن الحقيقية للفائض الزراعي وتعمق التفاوت في توزيع الدخل . وكان من نتائج تلك السياسة السعرية هو تهرب المزارعين من المحاصيل الحقلية الى الانشطة الاجرى المربيحة كالخضروات والفاكهـة مما انعكس على التركيب المحصولي لصالح تلك الانشطة .

ان التغير الحادث بناء على تلك الضريبة لا يخدم فكرة تحقيق الاكتفاء ذاتي من الحبوب وفي مقدمتها القمح . ان ذلك يوضح مدى اهمية اجراء التعديلات اللازمة في السياسة الضريبية بالشكل الذي يؤدي الى مساهمة اكبر من قطاع الزراعة في اطار تنمية الموارد المحلية عن طريق مزيد من الاكتفاء الذاتي ، كذلك تنمية الصادرات الزراعية .

ويمكن ان يرتكز هذا التعديل الضريبي بصفة اساسية على الغاء الضرائب المباشرة وان يحل محلها ضريبة دخل واحدة على الارباح الناتجة من الاستغلال الزراعي وان تكون هذه الضريبة ذات سعر تصاعدي ، وان يتم ادخال هذه الضريبة في اطار سياسة اقتصادية متكاملة ، كما يستلزم الامر استعمال هذه الضريبة كأداة من ادوات توجيه الموارد الانتاجية بالشكل الذي يؤدي الى تحقيق الاهداف الاقتصادية .

اما سياسة الانفاق العام فهي تتشكل مع السياسة الضريبية شقي السياسة المالية كما سبق القول ، ولذلك وجب التنسيق بين السياسيتين حتى يؤتي كليهما بالاثار المرجوة .

وسياسة الانفاق العام يجب توجيهها بقدر اكبر لصالح ذوى الدخول المنخفضة ، كما وان حجم الانفاق العام الموجه لكل قطاع من القطاعات يعتبر مبرراً لفرض ضرائب تناسب هذا الانفاق في كل قطاع . وهذا الانفاق العام لا يفرق بين الاجرام المختلفة للحيازات . وان كان من الواجب توجيه جانب من هذا الانفاق مباشرة لصالح صغار ومتوسطي الزراع . وفي نفس الوقت هناك جانب من الانفاق الاستثمارى لا يمكن قصره على فئة دون اخرى ، لذلك ففرض ضرائب على كبار الزراع بما يقابل حصولهم على هذه النفقات يحقق العدالة الاجتماعية وهذا يوضح ضرورة التكامل بين السياسة الضريبية وسياسة الانفاق العام . كما يجب ان يكون هناك توجيهاً للانفاق العام بالشكل الذى يخدم التأثير على التركيب المحصولى بما يؤدى الى تحقيق الاهداف الاستراتيجية وفي مقدمتها زيادة الاكتفاء الذاتى .

سياسة الائتمان الزراعى تعد من العوامل المهمة فى تمويل القطاع الزراعى، وفيه يعتمد بصفة اساسية على القروض التى تقدمها الدولة . ومن ثم يمكن عن طريق سياسة الائتمان توجيه القطاع الزراعى للتوسيع فى أو الحد من انتاج محاصيل معينة ، كما يمكن من منطقة المحاصيل فى مناطق معينة تبعاً لسياسة الاراضى .

وبالنسبة للقروض طويلة الاجل يجب ان توضع لها سياسة محددة واضحة المعالم تتمشى مع سياسة القطاع بصفة عامة وتعمل على تحقيقها . على ان تخضع هذه القروض للاشراف والرقابة للتأكد من استخدامها فيما صرفت من أجله وتحديد القدرة على السداد .

العمل على توجيه قدر اكبر من القروض الى الانشطة والخدمات التى تخدم صغار المزارعين ، كما يجب اختلاف شروط القرض حسب حجم الحيازة بحيث يستطيع صغار المزارعين الحصول على تلك القروض بتكلفة أقل .

ان الاتجاه نحو الاعتماد على الذات فى تحمل اعباء التنمية الاقتصادية يستلزم تدعيم الاتجاه نحو دفع الاستثمارات الخاصة للمشاركة فى النشاط الزراعى خاصة فى مجال استصلاح الاراضى الجديدة ، وهو ما يتطلب بالتالى

ضرورة خلق المناخ الملائم للاستثمار في هذا النشاط خلال توفير السياسات السعرية التي توازن مابين العائد على الاستثمار في القطاع الزراعي وغيره من القطاعات الأخرى او بتوفير الخدمات التي تجعل من مناطق المجتمعات الجديدة مناطق جذب للمستثمرين والسكان .

٢ - ١٠ في مجال الغذاء والتغذية :-

تهدف السياسة الغذائية إلى توفير القدر الكافي من الغذاء لفئات السكان المختلفة وتحسين مستوى التغذية للفئات الحساسة . وتشمل جهود الدولة للتأثير في صناعة القرار الخاص بمنتجى ومستهلكى وموزعى الغذاء . وكل ذلك بالطبع مرتبط بزيادة انتاج الغذاء .

ومن ثم فيجب ان تتضمن الاستراتيجية في هذا المجال ما يلى :-  
الحلول المطروحة والممكنة لمشكلة الغذاء على المستوى القومي لايمكن ان تتم بمعزل عن الاطار العالمي للمشكلة وذلك من حيث الاثار المترتبة على زيادة اسعار الغذاء في السوق العالمي وزيادة الواردات من الغذاء ، وزيادة اسعار الطاقة وزيادة تكلفة الانتاج . مما يستلزم اعادة النظر في الاسعار المحلية للغذاء مع مراعاة الاعتبارات الاقتصادية والاجتماعية .

مع تعدد المؤسسات الحكومية المسئولة عن توفير الغذاء وتحسين مستوى التغذية مما يستلزم التنسيق بين هذه المؤسسات من اجل تحقيق هدف الامن الغذائي وتبادل المعارف المهنية وليكن في صورة المجلس الاعلى للغذاء .

مع ضرورة اعادة النظر في موضوع الدعم ليصل الى مستحقيه وفي مقدمتهما الاطفال والحوامل والامهات المرضعة وخاصة في فئات السكان ذات الدخل الثابت المنخفض ومن خلال دعم عيني لهذه النوعيات .  
تتطلب المشكلة الغذائية ان يكون هناك اهتمام اعلامي وتنقيفي على

المستوى القومى بها . ذلك من اجل ترشيد الاستهلاك ، وتقليل الفاقد ،  
وتوجيه الاستهلاك الى البدائل المختلفة الاكثر وفرة .

-  
تحديد الاحتياجات الغذائية المثلث لفئات السكان والحرف المختلفة  
يساعد على ترشيد الاستهلاك وتوزيع السلع وتحديد مستويات الاسعار  
ومبالغ الدعم .

-  
توزيع منافذ الغذاء توزيعاً عادلاً بين المناطق الحضرية والمناطق الريفية  
حتى لا تحرم الفئات الريفية منخفضة الدخل من منافع الدعم ، كذلك توزيع  
تلك المنافذ في التجمعات الحضرية الكبرى وفقاً لخريطة الكثافة السكانية  
ومستويات الدخول . ذلك يؤدي الى عدالة التوزيع والحد من الهجرة من  
الريف الى المدن .

## ١١ - في مجال السياسة السعرية الزراعية :-

من الضروري اعادة النظر في مكونات السياسة السعرية الزراعية  
بما يكفل الاستغلال الامثل للموارد الزراعية وتمكين قطاع الزراعة  
من الوفاء باحتياجات السكان من الغذاء وبالتالي الاسهام في  
تحقيق حدة العجز في ميزان المدفوعات ، وجعل السلع الزراعية  
في متناول المستهلك بأسعار مناسبة .

كما وان تنفيذ الاتجاهات السابقة وتحقيق النتائج المرجوة منها لابد  
وان يستند الى الاخذ بسياسة سعرية متوازنة للحاصلات الزراعية تقوم على تحقيق  
قدر من التوازن بين العائد على المنتجين من كل من الحاصلات المختلفة أو الدورات  
الزراعية المتباينة . وذلك بغرض المساعدة في توجيه الموارد الزراعية نحو  
التوسيع في انتاج الحاصلات الزراعية التي تحقق الاهداف الاستراتيجية للتنمية  
الزراعية ، وتلك السياسة يمكن ان تلعب دوراً هاماً في خلق نوع من التوازن بين

الانتاج والاستهلاك اذا ماراعت الاستراتيجية التواحى التالية :-

- وضع سياسة سعرية تعمل على توجيه الانتاج لتحقيق اهداف الخطة كما توجه الاستهلاك من السلع الزراعية .
- استقرار اسعار السلع الغذائية خلال سنوات الخطة لما يترتب على ذلك من عوامل استقرار في المجتمع .
- للدولة دور في تحديد الاسعار سواء بالنسبة للسلع المنتجة محلياً أو المستوردة ويجب ان يتم ذلك على اسس ودراسات علمية آخذة في الاعتبار التكاليف الحقيقية للسلعة ، على ان تتولى ذلك جهة مركزية .
- على السياسة السعرية ان توازن بين الحصول على جانب من فائض الانتاج الزراعي لخدمة اهداف التنمية ، وبين تحفيز زيادة الانتاج الزراعي والغذائي منه بصفة خاصة .
- كما ان السياسة السعرية الزراعية والغذائية منها بوجه خاص يجب ان تكون متماشية مع الواقع الاقتصادي الحالى مع الاسترشاد بالاسعار العالمية .
- عملية التسعير مرتبطة بعملية التسويق ، مما يتطلب قيام المؤسسات التسويدية للمنتجات الزراعية ، ويطلب ذلك بجانب المستلزمات المالية الاحتياجات التكنيكية والادارية والفنية ، وقد يكون من الاجدى انشاء مؤسسة تسويقية في كل محافظة ينصب دورها على السلع والمنتجات الزراعية وتستخدم اساليب حديثة .
- الاوضاع الحالية تستوجب استمرار الدعم ، ولكن ترشيدة ضرورة ، والحد من السلع المدعومة ، وتحديد المراحل التي يقوم فيها الدعم ، وان يكون مستهدفاً الغاوه بصورة كاملة في نهاية الخطة الحالية .

## مراجع

- ١ - د. سعد طه علام - ( الدعم واسعار السلع الزراعية الغذائية ) - معهد التخطيط القومي - مذكرة خارجية رقم ١٢٨٣ - يناير ١٩٨١
- ٢ - د. عبد القادر دياب - ( الزراعة المصرية ومعالم عامة لاستراتيجية وخطط التنمية الزراعية في المرحلة المقبلة ) - معهد التخطيط القومي - مذكرة خارجية رقم ١٣٣٢ - نوفمبر ١٩٨٢
- ٣ - معهد التخطيط القومي - ( الابعاد الرئيسية لتطوير وتنمية القرية المصرية ) - سلسلة قضايا التخطيط والتنمية - رقم (١٧) - يونيو ١٩٨١
- ٤ - معهد التخطيط القومي - ( التنمية الزراعية في مصر - نظرة مستقبلية جزآن ) - سلسلة قضايا التخطيط والتنمية - رقم (٢١) - سبتمبر ١٩٨٢
- ٥ - معهد التخطيط القومي - ( تطور معدلات الاستهلاك من السلع الغذائية وأثارها على السياسات الزراعية في مصر ) - سلسلة قضايا التخطيط والتنمية - رقم (٢٤) - مارس ١٩٨٥
- ٦ - معهد التخطيط القومي - ( حدود وإمكانات مساهمة ضريبة على الدخل الزراعي في مواجهة مشكلة العجز في الموازنة العامة للدولة وإصلاح هيكل توزيع الدخل القومي ) - سلسلة قضايا التخطيط والتنمية - رقم (٣٢) - يوليو ١٩٨٦
- ٧ - معهد التخطيط القومي - ( حوار حول مصر في مواجهة القرن الحادى والعشرين ) - سلسلة قضايا التخطيط والتنمية - رقم (١٠) - فبراير ١٩٨٠
- ٨ - معهد التخطيط القومي - ( سياسات وإمكانيات تنشيط الصادرات من السلع الزراعية ) - سلسلة قضايا التخطيط والتنمية - رقم (٢٧) - نوفمبر ١٩٨٥
- ٩ - معهد التخطيط القومي - ( مشاكل انتاج اللحوم والسياسات المقترحة للتغلب عليها ) - سلسلة قضايا التخطيط والتنمية - رقم (٢٢) - أكتوبر ١٩٨٣

