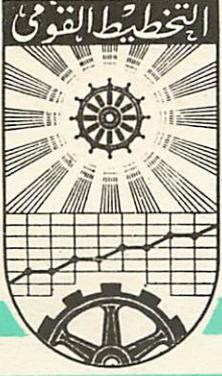


جمهورية مصر العربية



المعهد القومى للتخطيط

مذكرة خارجية رقم (١٣٧٧)

متابعة قطاع البترول فى مصر

د . على نصار - د . خالد لطفى

هنا عبد القادر

ديسمبر ١٩٨٣

أولاً : تساؤلات حول البترول من وجهة نظر قطاعه

من المعروف أنه كلما زادت أهمية قطاع ما من وجهة نظر الاقتصاد القومي ككل كلما تطلب هذا درجة أكبر من التركيز سواء في تخطيطه أم في تسييره . لكننا نجد العكس تماماً في قطاع البترول فهو يحتاج بقدر كبير من الاستقلالية إزاء وزارة التخطيط . ما يؤثر على عمليات تخطيطه ومتابعه سيره من وجهة نظر الاقتصاد القومي ككل ويؤدي إلى سيره سيراً تلقائياً حسب قوى السوق بما لا يتقاسم للتخطيط الا وجوداً عكسياً .

ثانياً : في مجال البحث الاستكشافي عن البترول . هذا المجال يحكمه أساساً ما يعتقد القطاع من اشتباكات مع شركات البحث الأجنبية . وتخلو الخطة تماماً من الإشارة إلى أي تصرفات كئيبة أو كوية مستهدفة في النشاط ما يؤدي إلى عدة مساوي :

١- لا تهيئ القدرات المصرية من مطلق قومي بما يمكننا من دعم البحث والاستكشاف بأفئسنا ما يزيد من طاقات الدولة .

٢- تحديد الاحتياطي المؤكد يصبح بهذا الشكل في أيدي الشركات الأجنبية ، أو بمعنى أدق في ضوء اقتصاديات وتكنولوجيا الشرك الأجنبي . وهذه الشركات بالطبع يصب عليها أخذ المطالبات التخطيطية للكد الطويل في مصر في الاعتبار وتهتم باتخاذ القرار في ضوء حسابات أرباحها .

٣- عمليات البحث الاستكشافي تصبح بهذا الشكل مقصورة على البحث عن الفواهد البترولية دون أن تتاح للاستفادة منها في البحث عن ثروات معدنية أم أرضية أخرى تهتم قطاعات أخرى غير قطاع البترول ، ودون أن تربط نفسها بعمليات التصنيع في مصر من خلال تعاقدات متكاملة للبحث والتطوير وفي نفس الوقت للتصنيع .

ثانياً : في مجال الانتاج : كميات الانتاج من البترول الخام غير خاضعة للتخطيط المركزي تماماً بل تلمبغها صالح الشرك الأجنبي (تحقيق أقصى طاقدا) دوراً كبيراً دون النظر إلى

المستقبل المتوسط أو بعيد المدى . بهذا فنسبة الانتاج الى الاحتياطي في مصر
أكثر من ضعف النسبة المتبعة عالميا (٢٢/١) وهي غير خافضة لأي متابعه من جانب
جهاز التخطيط . ففي حين تصاف انتاج الزيت الخام في مصر من ١١ مليون طن
عام ١٩٧٥ الى ٣١ مليون طن عام ١٩٨١ هـ هل كانت هناك أي متابعه لما حدث
للاحتياطي هـ أي هل كان يمكن متابعة زيادة الاحتياطي بنفس النسبه على الأقل
(٣٠٠% تقريبا) للمحافظة على معدل الاستخراج الذي كان سائدا عام ١٩٧٥ والبقاء
في حدود تضمن الأمن البترولي في مصر على المدى الطويل ؟

ثالثا : في مجال التكوير والتصنيع : يوجد تعارض في القطع بهذا الشأن . فأولا يرى القطاع
أن الهدف في مجال التكوير هو مجرد أعباء الطلب المحلي على المنتجات البترولية
مع تصدير ما يفرضه من ذلك بطلانه الخام (١/٢ الانتاج الخام) بدعوى أن تصدير البترول
بطلانه الخام أكثر ربحية من تصديره في شكل منتجات تكريره . بسبب التوسع في طاقات
التكوير في العالم وسبب أن زيادة طاقة معامل التكوير تتطلب استثمارات طائلة يمكن
أن تكون أكثر جدوى في مجالات أخرى . هذا مع أن القطاع يفتقر في موضوع
آخر (بالتقرير السنوي ١٩٨١) ليرى أنه يستهدف زيادة طاقة معامل التكوير الجديدة
لتحقيق الاكتفاء الذاتي وتصدير الفائض يحقق فائضا في ميزان المدفوعات . وهذا
يثير عدة تساؤلات :

٠١ هل كان للتخطيط المركزي أي دور في تحديد مدى أرباحه تصدير البترول الخام
بالنسبة لتصدير المنتجات البترولية المكرره ؟ وهل يتابع هذا الأمر دوريا لأخذ
ظروف السوق العالمي بعين الاعتبار ؟

٠٢ هل تكوير البترول هو الصورة الوحيدة لرفع فائض القيمة المتحققة في القطاع أم أن هناك
صور أخرى (مثل البتروكيمياويات) قد يكون أرباحها أكثر فائدة للاقتصاد القومي
ككل ؟ بحيث يمكن تصدير جزء من انتاجها والاستغناء بجزء آخر عن الاستيراد
الخارج .

٥٢ هل أصبحت من وظائف قطاع البترول أن يتخذ قرارات في جدوى الاستثمارات في مجالات أخرى بعد مقارنتها بجدواها في زيادة طاقات معامل التكبير ؟

رابعاً : أوجه مجال الاستهلاك

أرقام الاستهلاك المحلي من البترول تتزايد بمعدلات عالية (٨٤٪) أكبر منها في كل الدول المتقدمة والمتخلفة الأخرى . (هل أن الاستهلاك العالمي قد تآقت فيما بين عامي ٨٠ و ٨١ بحوالي ٣٣٪) .

هل قام التخطيط المركزي بفحص مكونات هذه الزيادة لتعصب مختلف القطاعات المستهلكة وتحديد مدى حاسمتها لتغيرات الأسعار مثلا ؟ أو بفحص مكونات الطاقة في الظروف الاقتصادية وفي وسائل النقل والواصلات وفي مشروعات توليد الكهرباء ؟

هل فحصت مدى فعالية استهلاك المنتجات البترولية ؟ هل درس التخطيط المركزي مدى كون هذه الزيادة الكبيرة مثقلة لاستنزاف احتياطي الطاقة في مصر نتيجة للاستثمار الأجنبي والمشارك الذي هدفه توطيد الصناعات الكيماوية المستخدمة للطاقة في مصر ؟ ألم يدرس التخطيط المركزي التزايد في توريد السفن والطائرات طرسيين عامي ٨٠ و ٨١ بحوالي ٢٥٪ وهل هناك سبب وراءه ؟ هل يسيطر التخطيط المركزي على سياسات تطوير صادر للطاقة البديلة ؟ هل هذا التزايد في الاستهلاك مقبول من وجهة النظر بعيدة المدى ؟ حتى في ضوء عدم وجود مثل هذه الدراسات هل هناك مسرور لأن يقوم قطاع البترول بتحديد حجم الطلب بهذا الشكل ؟

خامساً : في مجال النقل والتوزيع

١٠ هل كان انشاء خط سويدي قد تم بموافقة جهاز التخطيط المركزي وبعد دراسته من وجهة النظر القومية ؟ الخط له آثار تنافسية على قناة السويس وعلى دخل الدولة منها . في حالة قناة السويس مستحوذ الدولة على كل الإيراد . أما في حالة الخط سويدي الإيراد لا يعود الا نصفه للدولة والنصف الآخر يحصل عليه الشركاء . هل يمكن

متابعة خط موهبه من حيث نفقات تشغيله وإيراداته ؟ هل هناك فصل فنى
الإيرادات بين رسوم النقل وأرباح نشاط الخط ؟

٥٢ - لماذا لم تكن عمليات إحلال الغاز الطبيعي محل البوتاجاز في الاستخدام المنزلى
- من حيث النقل والتوزيع - جزءاً من بنيتها أساسية عند القطاع المنزلى والقطاعات
الصناعية في نفس الوقت باحتياجاتها ؟

سادساً : بالنسبة للاستثمارات بحقه عامه في كل القطاع :

١- تضاعف حجم الاستثمارات المنفذه في القطاع من الجانب الوطنى بمسرة كبيرة فربما
بين عامى ٨٠ و ٨١ حيث بلغت ٢٠٠% ولم يقابل هذا التضاعف تضاعف مائل فنى
حجم الانتاج الخام حيث لم يزد الأخر فقط بين المنتجين المذكورين الا بحوالى
٨% فقط بل وانخفاض فى كمية صادرات الخام بحوالى ٤% . هل هناك أى متابعة
لهذا الأمر أى لنتائج الاستثمار في القطاع ؟

٢- استثمارات الجانب الوطنى وان كانت لا تخضع للتخطيط المركزى فان الوضع أكثر
سوءاً بالنسبة لاستثمارات الجانب الأجنبى . هذه الاستثمارات تمثل ضعف استثمارات
الجانب الوطنى . وهى فى حقيقة الأمر ليست استثمارات أجنبية بالمعنى المرسوم
هذه الاستثمارات أجنبية فقط الى حين اكتشاف البترول ، ثم تتولى الدولة تصديرها
بتخصيص ٢٠% من انتاج الخام لسدادها . تحويل الاقتصاد المصرى بهذه الأعمال
اللاستوجب النظر اليها باعتبارها قروضاً أجنبية ومن ثم يجب خضوعها للتخطيط والتابعة
المركزية ؟

٣- فى عام ٨١ زادت الاستثمارات المنفذه . بقطاع البترول ككل عن تلك المخططه
بما يقرب من ١٥% موزعة كما يلى :
- فى قطاع النقل والتوزيع ٢٥% .

- في قطاع التكرير والتصنيع ١٣% (في حين نقصت الاستثمارات المنفذة لشركة
البتروكواتريبات عن المخطط بحوالي ٣٠%)
- في قطاع البحث والانتاج ٩%

هل هناك بالطابعه ما يمكن أن يكشف عن أسباب زياده النفقة عن المخطط
بصفه عامه ؟ وعن التفاوت في المنفذ عن المخطط بالصوره السابقه بصفه خاصه ؟ وعن
وجود مبرر للتفاوت في نسبة المنفذ عن المخطط في القطاعات المذكوره ؟

كما انشأت الاستثماري للهيئه وشركاتها متعدد بدرجه كبيره ، ويشتمل على سبيل
المثال على نشاطات لانتجت للنشاط البترول . هذه النشاطات تشمل
توليد الكهرباء - انتاج الطوب الطقلي - الدراسات الهيدروجرافيه - المياه الجوفيه
- تعبير سونا .

هل هناك استقلال مالي ومحاسبي لشكل هذه الوحدات الانتاجيه يمكن التخطيط
من مباحه مدى كفاءتها الانتاجيه سواء من وجهه نظر الواحد أم من وجهه نظر
الاقتصاد القومي ككل ، بحيث يمكن معرفه أيها الأفضل ، قيام قطاع البترول بها
أم تكليف وحدات أخرى خارج القطاع بالقيام بها ؟ هل كان للتخطيط دور أصلاً
في اقرارها ؟

هل سياسات القروض والتمويل بالقطاع سياسات تتسم بالتضارب ، هل تخضع هذه
السياسات للتخطيط المركزي أو للطابعه ؟ بالرغم من أنها تحمل الدوله التزامات
بالعمله الصعبه ؟

هياكله التمويل تحصل على قروض من بنوك تجاريه وهيئات دوليه أهمها القروض التاليه :

- ٧٥ مليون دولار من البنك الدولي للإنشاء والتعمير بمقايده ١١%
- ٥٠ مليون دولار من وكالة التنمية الدوليه بمقايده ٩%
- ٢٥ مليون دولار من البنك الدولي للإنشاء والتعمير بمقايده ١٠%

في نفس الوقت تساهم الهيئة في ١١ شركة :-

- عام ١٩٧٤ ساهمه ٢٠٠ مليون دولار في خط سويفت . بمائد قدره ٣١% سنويا (عام ١٩٨٠) (طاهو مقدار الرسوم وطاهو ربح النشاط نفسه ؟) .

- عام ١٩٧٦ ساهمة في شركة أبو قور للأسمدة بـ ٨ مليون جنيه بمائد يقل عن ٥% سنويا (عام ١٩٨٠) .

- عام ١٩٧٥ ساهمه ٢٠٠ مليون في شركة بتروجيت بمائد يقل عن ٤% سنويا (عام ١٩٨٠) .

- عام ١٩٨٠ ساهمة ٢٠٠ ألف دولار في شركة أيني بمائد يقل عن ٩% سنويا (منه ١٩٨١) .

- عام ١٩٨٠ ساهم في البنك الوطني للتعمير بـ ٥ مليون جنيه تسدد بالدولار بمائد يقل عن ١٢% سنويا (منه ١٩٨١) .

- عام ١٩٨١ ساهمه في الشركة المصرية للصناعات ٥٠٠ ألف دولار (المائد غير محسب) .

- عام ١٩٨١ ساهمة في الشركة الوطنية للحديد والملمب ١٠ مليون جنيه (المائد غير محسب) .

- عام ١٩٨٢ ساهمه في شركة الخدمات البترولية الجوية بـ ٦ مليون دولار (المائد غير محسب) .

- عام ١٩٧٥ ساهمة في الشركة العربية للاستشارات البترولية بمبلغ ٣٦ مليون ريال سعودي ومائد يقل عن ٥% سنويا (سنة ١٩٨١) .

- عام ١٩٧٦ ساهمة في الشركة العربية للخدمات البترولية ٢٥٠ ألف دينار لبنى . (المائد غير محسب) .

- عام ١٩٨٢ ساهمه في شركة دار مايو الوطنية للنشر ٥٠٠ ألف جنيه مصري (المائد غير محسب) .

هل أخضعت هذه القروض والمساهمات لدراسة التخطيط المركزي وكيف يمكن متابعتها

حاليا ؟ مع العلم بأن بعض هذه الأنشطة لا تذكر لها الهيئة أي طائف استثماري بالرغم من مرور سنوات على ساهمة الهيئة بها (مثال الشركة العربية للخدمات البترولية) . ومضيا طاقده أقل

من القوائد المفروضه على ديسون الهيئه.

اخيرا: لو بدا أن هناك أوجها للسلبه والتناقض في خطة القطاع ، فان الفرصه الأماميه
للتعديل والتصويب يمكن أن تتاح من خلال متابعة وزارة التخطيط لقطاع البترول .
ما هي الاجراءات والخطوات العامه والتفصيليه في ذلك ؟ هذا مجال الكتابه فسي
الاجراء التاليه .

ثانياً : متابعة قطاع البترول : النظرة العامة

من الواضح أن اجبالي القطاع بحامل كوحدة واحدة رغم احتوائه على أنشطة انتاج واستهلاك عالم خارجي . ورغم وجود أنشطة استخراج وفي نفس الوقت تصنيع به . وبالطبع يخلق هذا مشكلات عديدة في الحصول جداول المدخلات والمخرجات وما لا شك فيه أن تحميل القطاع الى مكونات تتعامل معها جهود التخطيط المركزي (وزارة التخطيط) يعطي قومة أكبر لدراسة التمايز والاحلال والتأثير على السياسات وخاصة في مجال استهلاك المنتجات البترولية ومعدلات التبادل مع العالم الخارجي ومجال ترتيب أولويات البحث والتطوير R&D . وكل هذه أمور متروكة لدرجة كبيرة لقيادة القطاع نفسه .

ورغم توافر أنشطة قطاع عام بالقطاع فان قطاع البترول لا يتعامل مع بنك الاستشار القومي . ويكون له بالتالي تفضيلاك وأولوياته المنفصلة عن السياسة العامة للتمويل في ضوء تناسق وأهداف الخطة . ويدرج القطاع تمويله بالتالي تحت بند " التمويل الذاتي " .

ويشور هذا في عطية المتابعة مشكلات عدة . فالاحكام الكامل على التمويل الذاتي يعمد القطاع عن سيطرة بنك الاستشار . ويحطيه القوم لادراج التمويل المتوقع عبر الخطة كلها والتتمصل في نفس الوقت من اعطاء بعض التفاصيل الحيوية لمطوية المتابعة . ورغم احكام بعض المشروعات على مكلفات استشارية منهيه محليه . فانه لا يعطى سوا في بيانات مشروعات الخطة تاريخ بدء التنفيذ . تاريخ الانتهاء من التنفيذ . تاريخ بدأ الانتاج . تاريخ التشغيل ورغم أنه يعطى أهداف المشروع من انتاج وناجج وصادرات وماله . بالكف والقوم . ويحدد هذا أحياناً رغم ورود قيم لا بأس بها لما تم تنفيذه من استثمارات قبل الخطة وفي شهورها الأولى .

ولا يعطى مشروعات القطاع الحكومات الرئيسية اللازمة للانتاج . حالة المشروع (مقرر تم التماقد عليه / تحت الدراسة) . الهدف المنقصر للمشروعات والدراسات التي تمت فيه . أهمية المشروع والغرض منه . موقف المشروع من النج والقروض . موقف المشروع من التماقدات .

مدى توافق التوجه العام له (مرافق / طرق / خدمات) ، القطاعات المستخدمة لانتعاج
المشروعات ، والفروقات بين مشروعات القطاع لا تعطينى فى خطتها ولا مطابقتها احتياجاتها
من الطاقة سواء كهرباء أو مواد بتحويله وسواء عن التشغيل الجزئى أو الكامل .

وبلاحظ الأهمال الكبير فى تسجيل توزيع الاخطار على مكوناته المكونة عند وضع الخطط
على الاخص فى الأرض ، العانى المكبه ، العانى غير المكبه ، العدد والأدوات ، وسائل
النقل والانتقال ، الأمان ، والتجهيزات .

ويمكن هذا الأهمال مرة أخرى فى تقارير المطبوعة حيث تبدأ بحضر القيم فى الظهور وتحت
بعض البنود رقم ملاً بالقيمة صفر (لا يوجد) عند وضع الخطة ، والثالثى ظهور عدم تناسب
وتجاوز بين الكميات المعينه (قارن مطبوعة يوليو ٨٢ / مارس ١٩٨٣) مع خطة ٨٢ / ١٩٨٣ .
سبل المثال قارن شركة البترول كطويات البحرية ما بين الخطة والمطبوعة وفى ضوء الأرض والالات
والمعدات وشمول المشروعات .

وسوف يخاف أهمل خطة القطاع العام ٨٣ / ١٩٨٤ للمكونات المعنوية من مثل هذه المظاهر
والعاب .

ورغم أن النشاط التخطيطى يبنى دائما على تقديرات وتوقعات مؤكده ، أو قد تعطينى بأكبر
قدر من اليقين ، ورغم أن المصادر التجارية للطاقة لا توجد كلها تحت سيطرة هذا القطاع ،
ورغم أن خام البترول وكذلك الغازات الطبيعية تعدد استخداماتها ما بين الاستخدام كصدر
طاقة ، والتصدير ، وتصنيعها كغازات أولية ورغم أن أية خطة متوسطة المدى أو أى عملية
مطبوعة تصمم لضمان تحقيق الأهداف وتعديل وتعريف الخطة تحتاج لتطورة توقعية أو بمسند
فى مداها عن المدى المتوسط رغم ذلك كله لا تحصى عليها كطبعة القطاع على تقديرات
للأخطاى البرك يمكن الاستعانة به فى تخطيط القطاع والاقتصاد القومى . أضف الى ذلك
أن الأخطاى البرك داله فى الأسعار وتطورها عبر الفترة التخطيطية الى جانب عوامل
أخرى . هكذا تنصب فى المطبوعة والتخطيط أحد أهم الهيئات التى لا يمكن أخذ القرار
سواء متوسط المدى أو قصير المدى .

والحقيقة أنه لا يمكن في ذلك بعض التقديرات التي وردت في تقرير الانجازات لسنة ١٩٨٢ / ٨١
١٩٨٢ ، فـجهاز التخطيط معنى أكثر من ذلك بالمقارنة بين معدلات الاكتشاف والتطوير
من ناحية ومعدلات السحب من الأحياط المروك من ناحية أخرى وتشكل دورى . والدور
هى ما يفتق عليه بالنسبة لورود تقارير الطابعة .

وهنا فان ما يورد عادة تحت اسم الاكتشافات الجديدة لا يتضمن الاحباط فى حصول
شركات الانتاج وتاريخ الانتاج وأسباب التأخير فى الانتاج عندما يبدو هذا التأخير
(لاحظ أن التأخير هو مقارنة بمعلومات تتوافر للقطاع ولا تتوافر لأجهزة التخطيط) .

ويلاحظ أن تقارير التابعتوسبع السنوية لا تتضمن تفصيلا لكافة المنتجات البترولية المستهلكة
رغم حساسية ذلك فى الأوضاع الحالية فى مصر ، واحتياج هذه القرار الى اعطاء أكبر
وزن لترشيد استخدام الطاقة والمنتجات البترولية . هكذا سوف تتكرر الانحرافات الكبيرة
ما بين المخطط والطابعة فى استهلاك الطاقة كما حدث حتى الآن ، أو طى للأقل لن تنفيذ
تقرير الطابعة فخذ القرار كثيرا وعلى الأخص نتيجة لصحة لجوء الى السياسات المعربة
فى ذلك .

هنا تبدو أهمية أعمال الطابعة بوزارة التخطيط مع اجراء بحوثها من قطاع البترول نفسى
مجال المنتجات البترولية وتوزيعها ، حتى يمكن الحصول على تقديرات تشريعية تكافئ
لما يذهب للاستهلاك الشخصى ، الحكومى ، وسائل النقل العام ، مدخلات وصيانة ،
..... وهكذا .

ولا يمكن أن يعزى لقطاع البترول بمصاطة دراسة أصها بتعديدها بالملائمة مع العالم الخارجى .
يحسن فى هذه الحالة مشاركة بعض خبراء التخطيط فى ذلك . بالنسبة لرجال التخطيط
فان أهم النتائج هى العلاقة النسبية بين تطور أسعار تصدير مثل هذا المورد الأساسى
للمملات الأجنبية من ناحية وتطور أسعار الواردات الأساسىة لصر من ناحية
أخرى .

ويمكن أن تعطى تقارير الطابعة النشطة حتى الآن فرصة جيدة للبحث عن أوجه
التشديد المكثف بالقطاع :

* ذلك ممكن في بنود أساسية هي ماني ونشآت وآلات ومعدات ، وسائل نقل . مع
ملاحظة ارتفاع نسب هذه المكونات في المتوسط وملاحظة تذبذبها الشديد بين
شركات متشابهة في نشاطها . ولكن توصيات التشديد مكثف فقط من مدخل التخطيط
المركزي والتالي مكثف اذا ما أتاحت تفاصيل هذه البنود .

* وذلك ممكن أيضا اذا ما نظرنا الى استثمارات ادارة الهيئة واستثمارات قطاع
البحث والانتاج ، وقطاع النقل والتوزيع .

هنا فان المدخل للتشديد ممكن من خلال التسويق على المستوى القومي
بين قطاعات الطاقة كلها وقطاعات البحث العلمي كلها ، والتسويق كذلك مع
قطاع النقل .

هنا فان نقطة البداية مرة أخرى هي المزيد من التفصيل والاتصال المباشر
مع وحدات وهيئات قطاع البترول ، وبالتالى تشجيع تنمية البترول بوزارة التخطيط
بشكل متوازي .

* وذلك ممكن أيضا اذا ما نظرنا الى مدى تذبذب المكونات الأجنبي في استثمارات
الهيئات والشركات في تقرير الطابعة للتسعة شهور . وغالبا تستخلص نفس النتيجة
الساكنة .

ثالثاً : مشكلات واقتراحات تفصيلية

النقاط التالية ماهي الا انعكاسات واقتراحات تفصيلية للاشكال العامة التي قدمت في اولا .
وهي تمثل ماتم تجميعه من خلال المناقشه الواسعه للاستثمارات والخطط الخاصه بقطاع
البتترول ، وما تم تجميعه من خلال اللقاءات مع شعبه البترول بوزارة التخطيط وبعض العاملين
بقطاع البترول .

١ - لوحظ عدم التوافق بين التوقيتات المحدده من وزارة التخطيط عند طلبها البيانات
المتابعه من ناحية والفترة المناسبه من حيث الجهد والدقه والتجهيز هذه البيانات بالجهد
(وزارة البترول) من ناحيه اخرى والاسباب وراء ذلك متعدد .

- منها ان استمارة المتابعه قابل للتعديل والتبديل تحت ضغوط الجهات ، من ثم
زاد الاقتناع عند الجهات بأن الاستمارة يمكن تقليصها على المدى الأطول . وكان
الآثر لذلك ان الجهات لا تكون مستعدده تماما لتجهيز البيانات المطلوبه في توقيتاتها .
- ومنها النمطيه في شكل الاستمارة والتي تفرض احيانا على القطاعات طلب بيانات
لم تتعود الجهد على تجهيزها . وأحد الاسباب وراء ذلك هو عدم الالمام لدى
القطاعات لماهيه بيان المتابعه واختلافه عن البيان المحاسبي والبيان الرقابى
وهذين النوعين من البيانات كثيرى الاستخدام بالجهات وتفهمهم الوحدات بشكل
أوضح . وعندما تفاجأ الجهات بطلب بيانات من نوع مختلف ، فهى ترى بالضرورة أن
الوقت لا يناسب هذا الطلب .

- وقد يمثل السببين أعلاه مسئوليه مشتركه ما بين وزارة التخطيط والجهات . ولكن الشئ
الذى بدأ كمسئوليه خاصه بالوزارة هى ان توقيتات طلب بعض البيانات أحيانا معناه
أن تلجأ الجهات الى اعطاء بيانات ~~تلك~~ ~~هذه~~ وهذا شئ يتناقض تماما مع مفهوم المتابعه
بالاضافه الى انه يسمح بالتراخى وعدم الدقه لدى القطاعات .

وقد يحسب الأمر أكثر من ذلك عندما يطلب من شعب وزارة التخطيط اعطاء تقديرات
خاصه بتغيرات وجهات اسناد لم يرد منها البيانات فى التوقيت المناسب .

٢ - لا يوجد تنسيق بين انسياب البيانات التي تعدها الشعبه (سواء عن المتابعه او الخطه) ومطالب الشعب الاخرى فى الوزارة . بمعنى انه اثناء اعداد المتابعه او الخطه نجد ان الشعب الاخرى تلج فى طلب البيانات مما يعوق العمل والفروضان تنسق الوزارة عمل الشعب بحيث لا يطلب من الشعب التي تشرف على قطاع ما ايه بيانات الا فى مراحل معينها وبعد التنسيق مع الادارة المسئوله عن وضع الخطه .

٣ - يفضل قبل اعداد الخطه ان يتم اجتماع بين المسئولين بالوزارة والشعب المختلفه ، وذلك للوقوف على توجيهات وتعليمات الوزارة بخصوص تنفيذ سياسة الدوله المتضمنه فى الخطه وتزداد الحاجه لذلك فى ضوء الظروف المتبدله لقطاع البترول ، ونتيجته لغياب مثل هذه التوجيهات بشكل مكتوب مع صدور الخطه الخمسيه .

٤ - قصور البيانات الوارده من وزارة البترول سواء فى المتابعه او الخطه . وبخصوص ذلك فقد تم ارسال اكثر من خطاب لأمداد الوزارة بالبيانات التي تحتاجها الا ان ذلك لستم يقابل بأى رد ، والاتصال التليفونى للاستفسار عن بيان احيانا يكون عديم الجدوى . كما أن من وزارة البترول لا ترحب باشتراك اعضاء الشعبه معها عند اعداد الخطه وتعليقها فى ذلك ان لديها الخبرة الكافيه فى هذا المجال (١)

٥ - وهناك البيانات التي تحتاجها وزارة التخطيط وغير متوفره بالمتابعه :-

- أ - الانتاج الخام تفصيل قيمه للانتاج لكلا من الخام والغازات الطبيعيه والمتكثفات على المستوى التفصيلى وحسب الحقول الانتاجيه لكل من متابعه الربع ١٩٦١ هـ من خطه العام وموزعه بين حصتى الدوله والشريك .
- ب - الخام المعالج قيمة الخام المعالج على مستوى الحقول وموزعه بين حصتى الدوله والشريك .
- ج - المنتجات البترولييه : تفصيل قيمه المنتجات المستخرجه من معامل التكبير على ان

تشمل كمية وقيمة المنتجات البترولية الموجهة للاستهلاك المحلي ، للتصدير الخارجى ، المخصصه لتموين السفن والطائرات على مستوى كل منتج وعلى ان تشمل التفصيل خاصه بند البنزين والمنافسما والسولار والديزل :

- موقف المنتجات البترولية على مستوى الموارد والاستخدامات .
- رسوم الاستهلاك على المنتجات البترولية .
- بيان تفصيلى عن ارصده المنتجات البترولية (كميته / قيمه) .
- بيان تفصيلى للدعم على المنتجات البترولية .

د - الاستهلاك من المنتجات البترولية : كميته وقيمة الاستهلاك المحلى (على ان تشمل جميع

المنتجات المستخرجه من المعامل وليس اهمها فقط) بيان بتوزيع كميته الاستهلاك المحلى لكل منتج من المنتجات البترولية على القطاعات المستهلكه لها .

هـ - العماله والاجور : العماله فى قطاع البترول على ان تشمل العدد والاجور تفصل حسب

قطاع البحث والانتاج ، التكرير والتصنيع ، النقل والتوزيع .

و - الصادرات : تفصل بند تموين السفن والطائرات .

ز - النقل والتوزيع :

- قيمة انتاج النقل والتوزيع .

- البيانات التفصيليه عن مشروع خط سوميد لنقل البترول الخام على ان تشمل : - طاقه

النقل التسويى والمستغله ، طول الخطه الكميته المنقوله من الخام به ، تكلفه نقل الطن

من البترول ، ايرادات سوميد الكليه وكيفيه التصرف فيها وتوزيعاتها ، قيمه رسم النقل

مستلزمات الانتاج ، القيمه المضافه ، ارباح سوميد .

ح - تفصيل بنود المستلزمات الى خدمى وسلمى لقطاع البترول .

ط - تفصيل اهداف كل مشروعات الخطه كلا على حده على ان تشمل كميته ، قيمة الانتاج ، المستلزمات

السلميه والخدميه ، القيمه المضافه ، العماله عدد واجوره ، الهدف التصديرى او الاستيرادى كميته وقيمة .

ى - القيمة المضافة : القيمة المضافة لقطاع البترول موزعه كالآتى :-

- الدخل المتولد نتيجة لتشغيل الحقول
- الدخل المتولد نتيجة لنشاط التكسير
- الدخل المتولد نتيجة لنشاط النقل والتزيع
- ك - الاحتياطي الذى يصل اليه قطاع البترول
- ل - تفصيل التوازن للبترول الخام والغازات على اساس المواد والاستخدامات كى ، قيمه

رابعاً : ملاحق

١- التعريفات الفنية الواردة بتقرير المتابعة او الخطة

عقد اتفاقية واقتسام الانتاج تنص على :

* حصة الشريك :

يحصل الشريك الاجنبي على حوالى ١٢% من الانتاج (زيت خام ، غازات طبيعية ، غاز مسال) ويؤول الباقي للدولة وتقسم الدولة حصتها كما يلى :

* حصة الدولة :

حصة عينية : حوالى ٦٨% من الانتاج (زيت خام ، متكفات ، غازات طبيعية ، غاز مسال) وتشمل الكميات المخصصة للتكرير والتصدير .

* حصة مخصصة للمصروفات : حوالى ٢٠% من الانتاج (زيت خام ، غازات طبيعية ، غاز مسال) ويحصل عليها الشريك الاجنبي لمقابلة المصروفات والنفقات التى صرفها وتصنيعها كما يلى :

١- مصروفات التشغيل : تسترد قيمتها ١٠٠% فى نفس العام .

٢- مصروفات البحث : وهى تعنى جميع التكاليف ومصروفات البحث وتقسط على ٤ سنوات .

٣- مصروفات التنمية : وهى تعنى جميع التكاليف ومصروفات التنمية وتقسط على ٨ سنوات .

هذه المصروفات تتحملها الدولة من الجزء المخصص للمصروفات والباقي من قيمة الحصة المخصصة للمصروفات تسترده الدولة وتظهر فى كشف الصادرات .

* تحمل الدولة مستلزمات الانتاج اما الشريك فلا يتحمل جزء منها ولذا تكون قيمة انتاجه هي القيمة المضافة له .

* استثمارات الشريك الاجنبي للبحث والتقيب يقوم بها على مسئوليته ولا تظهر هذه الاستثمارات ضمن استثمارات الخطة القومية حيث تظهر استثمارات الجانب الوطني فقط .

* الخام المعالج : وهي حوالي ٤٧% من الحصة الميضية من انتاج الدولة (زيت خام و متكفات) وكمية الخام المأخوذه من الشريك للتكرير كما يعالج ايضا بمعامل التكرير الزيت الخام المستورد .

* الصادرات : وهي حوالي ٢٠% من الحصة الميضية من انتاج الدولة من الزيت الخام والمسترد عينا .

وتشمل الصادرات منتجات بترولية اخرى وهي نافتا ، مازوت ، شمع خام ، تموين سفن وطائرات ، إيرادات سوميد ، إيرادات اخرى .

* واردات : تشمل زيت خام ، بوتاجاز ، غازات من حصة الشريك ، خام عربي ومنتجات ومستلزمات وهي بوتاجاز ، بنزين طيران ، تريايبه مدني ، سولار ، زيوت و اضافات ، نولون ناقلات ، وقطع غيار وكمابويات ، مصروفات غير منظوره .

* القيمة المضافة : (تحسبها الشعبة)

١- القيمة المضافة للخام : تحسب كما يلي :

قيمة انتاج الدولة - المستلزمات = قيمة مضافه للدولة

قيمة مضافة للدولة + قيمة انتاج الشريك = اجمالي القيمة المضافة

٢- القيمة المضافة للمنتجات البترولية : وتحسب كما يلي (في الشعبة)

قيمة الخام المعالج

+ اخرى = كمية الخام المعالج x سعر الطن =

= جملة مستلزمات التكرير

قيمة المنتجات - مستلزمات التكرير = القيمة المضافة بالسوق

القيمة المضافة بالسوق - رسوم الاستهلاك = قيمة مضافة بالتكلفة

* تكوين العام في الاستثمار : وتشمل الاستثمار المخصص لسنة الخطة ويحتوى جملة ٥

محلى ، اجنبي ، توزيع النقد الاجنبي وينقسم الى حر وتسهيلات

* تكوين سنوات سابقة في الاستثمار وهو يعنى الاستثمارات المتبقية من السنة السابقة

ويضاف الى جملة استثمار العام وينقسم الى جملة ٥ اجنبي (حر وتسهيلات) .

* الدفعات المقدمة : وهو يعنى مقدم نقدي يدفعه المشروع لشراء الات ومعدات عند بدء

انشاءه وتضاف في العام التالى الى الاستثمارات تحت بند تكوين سنوات سابقة .

* المكون العيني : ويشمل ارض ، مباني وتشيدات ، الات ومعدات ، عدد وادوات ٥

وسائل نقل ، اثاث ، اخرى ، نفقات ايرادية مؤجله وهو يعادل في القيمة جملة

الاستثمار الثابت .

ويشمل نشاط قطاع البترول المجالات الاتية :

١- بحث ونتاج

٢- تكرير وتصنيع

٣- نقل وتوزيع

البحث والانتاج :

- أ - البحث : اغلب نشاط البحث يقوم به عدد من الشركات الاجنبية التي تنتمي الى مختلف الجنسيات العالمية والتي تعمل تحت شروط عادة وضعتها الدولة لتحكم نشاط البحث والانتاج (الاتفاقيات) .
- ويغطي نشاط البحث اغلب مناطق الجمهورية في الصحراء الغربية ، الشرقية والدلتا ووداي النيل والبحر المتوسط والبحر الاحمر وخليج السويس وهذه الشركات هي : بترول ، جابكو ، ويكو ، ابيديكو ، سوكو ، اوسوك .
- والشركة الوطنية الوحيدة في هذا المجال هي الشركة العامة للبترول ونشاط البحث فيها مقصور على المناطق المؤكدة وجود بترول بها ولا تحتاج الى اتفاق كبير .
- ب - الانتاج : ويشمل هذا النشاط انتاج الزيت الخام ، الغازات الطبيعية ، المتكثفات ، الغاز المسال والبوتاجاز .

التكرير والتصنيع :

- أ - التكرير : يشمل النشاط تكرير خام البترول الى منتجات بترولية بهدف استهلاكها محليا وذلك في معامل التكرير التالية :
- شركة السويس لتصنيع البترول : معمل السويس (خامات خليط مرجان / العلمين)
شركة القاهرة لتكرير البترول : معمل مسطرد ومعمل طنطا (خامات خليط مرجان)
شركة النصر للبترول :
- معمل العامرية (خامات بلاعيم بحري / العلمين / مرجان)
- معمل السويس (خامات سيناء / بلاعيم بري / بلاعيم خليط / مرجان)
شركة الاسكندرية للبترول : معمل المكس (خامات خليط مرجان / العلمين)
- المنتجات البترولية المنتجة من معامل التكرير هي : غاز مسال ، بوتاجاز ، بنزين

عادي وممتاز ، نافتا ، كيروسين ، ترياين ، سولار ، ديزل ، مازوت ، اسفلت ،
زيوت اساسية ، شمع وكبريت .

ب- التصنيع : يشمل هذا النشاط تصنيع الزيوت الاساسية والشموع المختلفة ويتم انتاجها
من وحدات انتاج زيوت التزيت من معمل شركة النصر للبتترول بالعامرية وشركة
السويس لتصنيع البترول بالسويس .
وتصنيع الزيوت الخاصة بمعمل تكرير شركة النصر بالعامرية ولها استخدامات خاصة
وهي زيوت رش الاشجار ، وزيوت التريينات والزيوت البيضاء .

نشاط النقل والتوزيع :

أ - النقل : يشمل نقل البترول الخام والمنتجات البترولية (بنزين عادي وممتاز ، كيروسين

سولار ، مازوت) ويتم نقل الخام والمنتجات بواسطة : (شركة انابيب البترول)

١- خطوط الانابيب : هناك شبكة متكاملة ومتراصة من خطوط الانابيب تغطي تقريبا

معظم مناطق الجمهورية وهي :

أ - خط السويس القاهرة .

ب - خطوط انابيب القاهرة / طنطا / الاسكندرية

ج - خط انابيب مسطرد / حلوان .

د - خط انابيب مرسى السادات / السويس

٢- النقل بواسطة اللواري والصنادل والسكك الحديدية .

ويتم نقل الغازات بواسطة : (شركة الغازات البترولية)

أ - خطوط الانابيب

خطوط نقل الغازات

ب- النقل بواسطة اللواري : للبتوتاجاز سواء الصباو المعبأ .

ب- التوزيع : ويشمل توزيع ما يلي :

١- المنتجات الرئيسية ويساهم فيها القطاع العام متمثل في :

- شركة مصر للبتترول
- شركة الجمعية التعاونية (التعاون)
- شركة الغازات البترولية (بتروجاس)

والقطاع الخاص متمثل في شركات :

- موبيل / اسو

٢- الزيوت المعدنية والشحومات : ويساهم فيها القطاع العام متمثل في شركات

- شركة مصر للبتترول
- شركة الجمعية التعاونية

والقطاع الخاص متمثل في :

- موبيل
- اسو

٣- تموين السفن بالمنتجات (سولار - ديزل - مازوت)

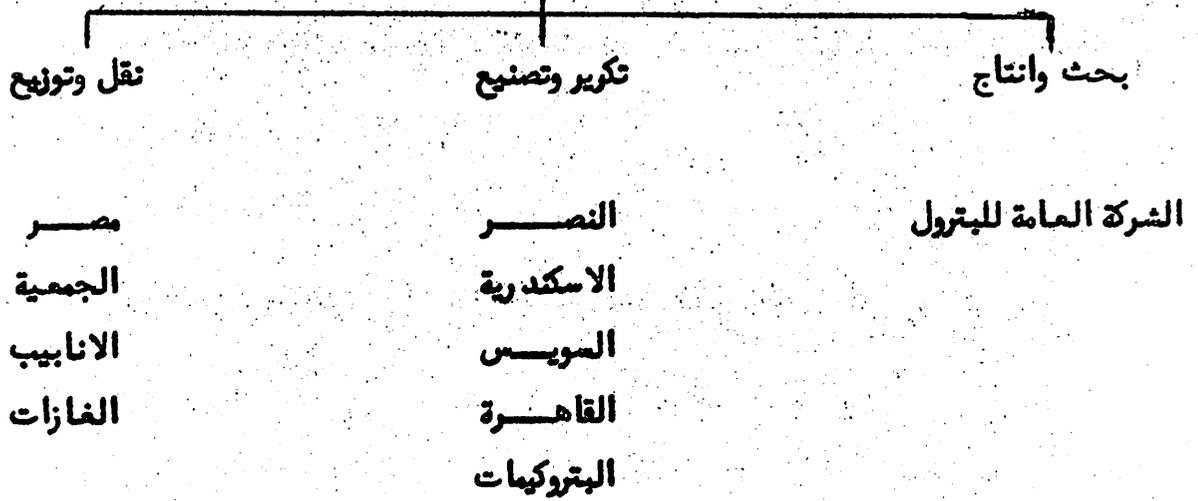
ويساهم القطاع العام متمثل في شركات :

- شركة مصر للبتترول
- شركة الجمعية التعاونية

ويساهم القطاع الخاص متمثل في شركات :

- موبيل
- اسو
- كالتكس

شركات القطاع العام في مجال البترول



المنتجات البترولية :

غاز للسماح ، بروبان / بوتاجاز / بنزين عادي وممتاز / نافتا / كيروسين
ترباين مدني / سولار وديزل / سولار مخصوص / سولار / كهرباء / ديزل مخصوص
مازوت / مازوت مخصوص / اسفلت / مذيبات / زيوت / شموع / كبريت / فحم .

الاستهلاك المحلي من المنتجات البترولية :

غازات طبيعية للصناعة والوقود / بوتاجاز / بنزين مخصوص وبنزين عادي
ونافتا / كيروسين / ترباين مدني / سولار عادي وللكهرباء / ديزل محلي ومخصص /

• مازوت عادى ومخصوص / اسفلت / طهيات / زيوت وشحوم

* الصادرات من المنتجات البترولية :

نافتا / مازوت / شمع خام / تموين سفن وطائرات

* الواردات من المنتجات البترولية :

بوتاجاز / ترياين مدنى / بنزين طيران / سولار عادى / زيوت واضافات

٢- حساب مستلزمات قطاع البترول :

وزارة البترول لا ترسل بيانات خاصة بالمستلزمات (سلمى او خدمى) لهذا

تلجأ الشعبة الى ما يلى :

قيمة الانتاج (بالجارى) = القيمة المضافة للخام = مستلزمات الانتاج

مستلزمات الانتاج = كمية الانتاج * متوسط سعر الطن

وهذه المعالجة تطبق على الخام والمنتجات •

■ نسب لبيانات المتابعة تشمل الانتاج والمنتجات والمستلزمات

ك : مليون طن

ق : مليون جنيه

البيان	٨١/٨٠		٨٢/٨١		متابعة ٨٣/٨٢ ٩ شهور
	خطية	فعلى	خطية	فعلى	
قيمة الانتاج	٣٠٩١٨		٢٢٤١		١٥١٤٨
كمية الانتاج	٣٢	٣٢٩	٣٥٥	٣٤٥	٢٧,١
متوسط سعرالطن	٦,٥٨	١٢,٣	١١,٧٦	١٠,٥٧	١١
قيمة المستلزمات	٢١٠٠٤	٤٠٦	٤١٧,٦	٣٦٥	٢٩٩
قيمة المستلزمات قيمة الانتاج	%١٣,١		%١٦,٣		١٩,٧
قيمة المنتجات	٨٠٧,٣		٩٢٩,٥		٦٣٠,٦
كمية المنتجات	١٣,٦		١٤,٦		١٢,٥
قيمة المستلزمات	٢٠,٢		٢٤٤,٩		٢٤٤,٢
قيمة المستلزمات قيمة المنتجات	%٢٥		%٢٣		%٣٤

وفيما يلي حصرا بانواع المستلزمات التي تربط قطاع البترول بالقطاعات الاخرى من

واقع ٨ شركات تتبع القطاع •

١ - وقود وزيوت وقوى محرقة :

مازوت	فحم نباتى
كيروسين	كهرباء للأتار
بنزين	كهرباء للتشغيل
سولار	ترينتين معدنية
بوتاجاز	

٢ - مواد كيماوية وخامات مساعدة :

مياه	راتينجات
مياه مقطره	ايد روكتسيد كالمسيوم
مانع رغوه	أمنيموم
مانع تأكل	نتروجين
مانع تكوین اصداغ	فريون
صودا كاوية	جير مطفىء
نشادر غازية وسائله	أسفلت
كلور غازى وسائل	تريتولايت
فينول	سلفولان
نولوسين	زيولايت
ميثيل اثيل كويتون	سلفات صود يوم
داى ايثانول امين	فوسفات صود يوم
حامض كيريتك	كلوريد صود يوم
حامض ايد روكلوريك	كبريتات المونيوم
مونوايثانول امين	اكسيد المونيوم
بودره صفراء	بودره حمراء

٢ - مهمات ومواد أخرى:

- مواد تعبئة وتغليف
- صاج للبراميل
 - ملابس عمل ومهمات وقاية
 - مهمات كهربائية ولا سلكية
 - مهمات تصوير وطباعة
 - أدوات كتابية
 - قطع غيار وأدوات صيانة

٤ - دورية ومحتوى التقارير الحالية المتابعة :

- يرسل القطاع تقرير المتابعة كل ثلاث شهور وهي :-

متابعة الربع الاول ، والنصف ، التسعة شهور ، والسنة .

- يتضمن تقرير المتابعة عن تلك الفترات مايلي :-

■ ايجاز لاهم الملامح الرئيسية لانجازات القطاع خلال تلك الفترة ويشمل البيانات بالصورة الآتية :-

- اجمالي الانتاج من خام وغازات ومنتجات بالالف طن .
 - كمية الخام المعالج في معامل التكرير " " .
 - كمية المنتجات البترولية المستهلكة .
 - قيمة الصادرات بالمليون جنيه
 - " الواردات " " .
 - فائض ميزان المدفوعات بالمليون جنيه .
 - جملة الاستثمارات المنفذه خلال الفترة بالمليون جنيه .
- وهذه البيانات منسوبة الى هدف الفترة ، وهدف العام ونسب
الزيادة او النقص عن الفترة المماثلة من العام السابق .

- ويشتمل تقرير متابعه النصف والتسعة شهور بالاضافة الى البيانات السابقة

(التي يشتمل عليها تقرير الربع الاول فقط) .

استعراض توضيحي لكل البنود السابقة :-

■ انتاج الخام خلال الفترة بالمليون طن ونسبه الزيادة او النقص عن هدف الفترة
هدف العام والفترة المماثلة من العام السابق وتوضيح الاسباب الزيادة او النقص
بالتفصيل وذلك نقل شركة من شركات الانباج .

الاكتشافات الجديدة موزعه على حقول شركات الانتاج مع توضيح لمعدل الانتاج اليومي برميل /يوم وتريخ الانتاج . اسباب التأخير في الانتاج واثرا الاكتشاف على الانتاج .

الغازات الطبيعية :

اجمالي انتاج الغازات الطبيعية والمتكففات والبوتاجاز خلال الفترة بالمليون طن ونسبه الزيادة او النقص عن هدف الفترة ، هدف العام ونسبه الزيادة او النقص عن الفترة المماثلة من العام السابق .

توضيح اسباب تأخير تنفيذ خطوط الانتاج وجهود القطاع لزيادة الانتاج .
التكرير والتصنيع :

اجمالي كمية انتاج الخام المعالج في معامل التكرير خلال الفترة بالمليون طن وشاملة النسب الواردة في انتاج الخام .

توضيح اسباب الزيادة في الخام المعالج واستعراض لاهم المنتجات البترولية المستهدفة لزيادة انتاجها .

اشارة الى موقف تنفيذ اهم مشروعات التكرير والتصنيع .
الاستهلاك :

اجمالي كمية المنتجات البترولية المستهلكة خلال الفترة (وشاملة النسب السابق ذكرها) واستعراض لاهم المنتجات البترولية التي تشملها زيادة الاستهلاك (كمية ، قيمة) .

التجارة الخارجية :

ماحققه القطاع من فائض لميزان المدفوعات من عمالات حرة خلال الفترة بالمليون جنيه (شاملة النسب السابق ذكرها) .

توضيح اسباب نقص او زيادة صافي ميزان المدفوعات .
الصادرات :

قيمه الصادرات خلال الفترة بالمليون جنيه (شامله النسب السابق ذكرها) .
توضيح اسباب الزيادة او النقص قيمة الصادرات .

الواردات :

- قيمة الواردات خلال الفترة بالمليون جنيه (شاملة النسب السابق ذكرها)
- توضيح اسباب الزيادة او النقص في قيمة الواردات بما فيها المعطوات من الشريك

الاستثمارات :

- قيمة الاستثمارات خلال الفترة بالمليون جنيه (شاملة النسب السابق ذكرها)
- توضيح اهم التعاقدات خلال الفترة

ثم يتضمن تقرير المتابعة بعد ذلك مجموعة جداول :

- جدول انتاج الزيت الخام خلال الفترة بالالف طن يحتوى على توزيع الانتاج
الزيت الخام لكل شركة من شركات الانتاج مع بيان هدف السنه ، هدف الفترة
(المتابعة) ، فعلى الفترة ، نسبة التنفيذ للعام التغيير عن الفترة المماثلة من
العام السابق .

- جدول انتاج الغازات والمنتجات خلال الفترة بالالف طن يحتوى على توزيع انتاج
الغازات والمنتجات والغاز المسال واجمالي الغازات ومشتقاتها والجمالى العميم
للزيت والغازات وذلك لكل حقل من حقول الانتاج مع بيان هدف السنه ، هدف الفترة
فعلى الفترة ، نسبة التنفيذ للعام وللفترة ، فعلى نفس الفترة من العام السابق ونسبه
التغيير من الفترة المماثلة من العام السابق .

- جدول كمية الخام المعالج خلال الفترة بالالف طن .
يوضح اجمالى كمية الخام المعالج بالالف طن وموزعه على حقول الانتاج وكمية الخام
العربى المستورد الداخلى للمعامل ويبين هدف العام ، هدف الفترة (الخطية)
وفعلى الفترة (المتابعة) ونسبه التنفيذ لهدف العام ولفترة المتابعة ، وفعلى نفس
الفترة من العام السابق ، ونسبه التغيير عن الفترة المماثلة من العام السابق .

جدول الاستثمار :

* جداول مكونات الاستثمار عن فترة المتابعة .
يحتوى الجدول على توزيع قيمة الاستثمار المعتمد (خطه) المنفذ (المتابعة)
على جملة واجنبى ، مكونات الاستثمار (اراضى) مباني وانشاءات ، الات ومعدات
وسائل نقل ، اثاث ، عدد وادوات ، نفقات ايرادية مؤجلة ، اخرى :-

أ - مشروعات هيئة البترول :-

- قطاع البحث والانتاج -
- التكوير والتصنيع -
- النقل والتوزيع -

ب - مشروعات شركات قطاع البترول :-

- الشركة العامة للبترول -
- البتروكيمياويات المصرية -
- الاسكندرية للبترول -
- السويس لتصنيع البترول -
- القاهرة لتكوير البترول -
- النصارى للبترول -
- مصر للبترول -
- الخازنات البترولية -
- انابيب البترول -

- المتابعة تحتوى على تفاصيل عينية على مستوى المشروع ، القطاع .
- الخطة ترسل فقط محتوية على التوزيع المالى ، التوزيع على المكون العينى
وزارة البترول لاترسله الا اذا طلب منها .
- وفى هذه الحالة فانها ترسل الخطة على مستوى المشروع والقطاع .