



# مهد التخطيط القومي

## سلسلة قضايا التخطيط والتنمية

( ٢٢٠ ) رقم

بعض الاختلالات الهيكلية في الاقتصاد المصري  
"من الجوانب القطاعية والنوعية والدولية"

مارس ٢٠١٠

جمهورية مصر العربية  
معهد التخطيط القومي

سلسلة قضايا التخطيط والتنمية  
رقم ( ٢٢٠ )



بعض الاختلالات الهيكلية في الاقتصاد المصري  
"من الجوانب القطاعية النوعية والدولية"

**بعض الاختلالات الهيكلية في الاقتصاد المصري**

**”من الجوانب القطاعية والنوعية والدولية“**

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## تقديم

في إطار مواصلة المعهد لأداء رسالته في خدمة قضايا التنمية والتخطيط يصدر المعهد سلسلة قضايا التخطيط والتنمية لإنجاحه الفكرية العلمية لتخذى القرار وللمتخصصين والباحثين والدارسين ذوى الاهتمام.

حيث تقدم سلسلة (قضايا التخطيط والتنمية) نتاج متابرة ودأب فرق بحثية علمية من داخل المعهد مع الإستعانة ببعض الخبرات من ذوى الخبرة العلمية والعملية من خارجه في دراسة الموضوعات التي تعكس التوجهات الرئيسية للمعهد في خطة بحوثه السنوية.

ويبقى سعيناً دائمًا على مسار رؤية تضيء طريق المستقبل بمقارنات عالمية وإقليمية و محلية بما يخدم قضايا التنمية المستدامه ورخاء مصرنا الحبيبه.

وندعوا الله ان يقدم هذا العمل صورة تليق بتاريخ ومكانة معهدنا العريق بما يتواكب مع تطلعاتنا وطموحاتنا نحو اثراء وتطوير جهودنا البحثية من أجل غداً أفضل لمصرنا وكافة شعوب العالم.

ولايسعني إلا أن أتوجه بالشكر لكافة المشاركين من داخل معهد التخطيط القومي وغيره من المؤسسات العلمية المناظره على الجهود المبذوله والتي تصب في مصلحة الوطن.

والله ولى التوفيق،،،

مدير المعهد

فادي سريلان  
أ.د. فادية محمد عبد السلام

## مستخلص

تتمثل أهم النتائج التي تم التوصل إليها من خلال البحث فيما يلي:  
**أولاً : الإطار العام للاختلال الهيكلـي، والاختلالات الأساسية على مستوى الاقتصاد القومي:**  
يتضح من هذا القسم أن الصناعة التحويلية لا يتجاوز نصيبها النسبي من الناتج المحلي الإجمالي ١٧,٢ % في عام ٢٠٠٦ ( مقابل ١٢,٧ % عام ١٩٨١ ) ، وهو نصيب يقصر عن إمكانية تحقيق التحول الهيكلـي للاقتصاد، وفق خبرات الدول الرائدة في مراجـة التنمية، أما القطاع الزراعـي فلم تتجاوز مساهمته في العام ٢٠٠٦ نحو ١٣,٣ % (نزاـلا عن ١٨,٨ % عام ١٩٨١). ويتبـع البحث أوجه الاختلال الهيكلـي الأخرى من حيث المساهمة القطاعـية في التشغيل، والاستثمار، والمـضافة القيمة، وتـركيب الصادرات والواردات.

### **ثانياً : الاختلال الهيكلـي العام داخل قطاع الصناعة التحـويلـية:**

تناول هذا القسم التحلـيل الهـيكلـي العام للقطاعـات الفرعـية المختلفة من الصناعة التـحـويلـية خلال الفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٠، من الجوانب المختلفة، وأولـها الناتج الكلـي. وقد لـوحـظ أن مـجمـوعـة (الصناعـات الهندـسـية والإـلـكتـرونـية والـكـهـربـانـية) تحـتل موقع الصـدارـة بـنـصـيب يـبـلغ ٤٧% من الناتـج، عام ٢٠٠٧، تـلـيها مـجمـوعـة (المـوـادـ الغـذـائـيةـ والـمـشـرـوبـاتـ وـالتـبغـ) ٢٢,٨%، ثـمـ الكـيمـاويـاتـ وـمـنـتجـاتـهاـ الأـسـاسـيةـ ١٨%. فـمـجمـوعـةـ (الـغـزلـ وـالـتـسيـيجـ وـالـمـلـابـسـ وـالـجـلـودـ) ١١%. ولـما كانـ منـ المـلاحظـ أنـ (الـصـنـاعـاتـ الـهـندـسـيةـ وـالـإـلـكتـرونـيةـ وـالـكـهـربـانـيةـ) بـاـتـ تـقـنـقـةـ لـلـعـمقـ الصـنـاعـيـ وـالـتـكـنـوـلـوـجـيـ الذـاتـيـ وـالـمـلـحـيـ، وـتـحـولـتـ إـلـىـ "صـنـاعـةـ تـجـمـيعـ"ـ إـلـىـ حدـ كـبـيرـ،ـ مـنـ مـكـونـاتـ وـأـجـزـاءـ مـسـتـورـدـةـ،ـ فـإـنـ غـلـبةـ صـنـاعـاتـ التـجـمـيعـ تـمـثـلـ نـوـعاـ مـنـ الـخـلـلـ الهـيـكـلـيـ الأـسـاسـيـ فـيـ الـقـطـاعـ الصـنـاعـيـ.

### **ثالثـاً : أدـوارـ الصـنـاعـاتـ الصـغـيرـةـ وـالـمـتوـسطـةـ،ـ وـالـقـطـاعـ العـامـ**

منـ خـلـلـ درـاسـةـ مـوـسـعـةـ نـسـبـياـ لـهـذـهـ النـقـطـةـ،ـ يـخـلـصـ الـبـحـثـ إـلـىـ :

- ١- هيـمنـةـ الصـنـاعـاتـ الصـغـيرـةـ وـالـمـتوـسطـةـ مـنـ النـاحـيـةـ العـدـديـةـ لـلـمـنـشـآـتـ عـلـىـ قـطـاعـ الصـنـاعـةـ التـحـولـيـةـ الـمـصـرـيـةـ كـكـلـ (بـاستـبعـادـ الـمـنـشـآـتـ الصـغـرـىـ وـالـحـرـفـيـةـ الـمـشـغـلـةـ لـأـقـلـ مـنـ عـشـرـةـ عـمـالـ).
- ٢- تـسـاـهـمـ الصـنـاعـاتـ الصـغـيرـةـ وـالـمـتوـسطـةـ الـتـيـ تـعـمـلـ فـيـ قـطـاعـ الـفـرعـيـ لـلـصـنـاعـاتـ الـإـسـتـهـلـاكـيـةـ بـنـحـوـ ٥٦,٥ـ%ـ مـنـ الـقـيـمـةـ الـمـضـافـةـ الـكـلـيـةـ الـتـيـ وـلـدـتـهاـ الصـنـاعـاتـ الصـغـيرـةـ وـالـمـتوـسطـةـ خـلـلـ الـفـتـرـةـ مـنـ ٢٠٠٢ـ إـلـىـ ٢٠٠٦ـ،ـ مـقـابـلـ ٤,٢٧ـ%ـ لـلـصـنـاعـاتـ الـاوـسـطـيـةـ،ـ وـنـحـوـ

٦١% لصناعات السلع الرأسمالية. ويدلنا ذلك على خلل هيكي آخر، يتعلق بغلبة الصناعات الاستهلاكية بالذات.

٣- رغم اتساع نطاق الخصخصة لشركات القطاع العام الصناعي فما زال هذا القطاع يقدم نحو ٤١,٥% من القيمة المضافة الصناعية المصرية في ٢٠٠٦/٢٠٠٧، ولكن دون توفر العمق الصناعي اللازم، بدليل أن صناعات السلع الرأسمالية-من الآلات والمعدات الإنتاجية- لا يزيد نصيبها في القيمة المضافة الصناعية للقطاع العام عن ٣٦,٩% في العام ٢٠٠٦/٢٠٠٧.

#### **رابعاً : الاختلال النوعي في صناعتي الأسمنت والحديد**

اهتم البحث هنا بدراسة الميول الاحتكارية في سوق السلعتين الإستراتيجيتين لقطاع التشييد والبناء، الأسمنت وال الحديد. ومن واقع البيانات المتاحة عن صناعة الأسمنت، خلال الفترة من ٢٠٠٢ إلى ٢٠٠٦ يتضح أن متوسط الزيادة في السعر لم يتاسب مع متوسط الزيادة في التكلفة (باستثناء عام ٢٠٠٣)، وهو مانتج عن اتفاق احتكري معين بين المنتجين.

#### **خامساً : الاختلال في قدرات "البحث العلمي والتطوير التكنولوجي" R&D على المستوى الدولي؛ مع نظرة مقارنة إلى الحالة المصرية**

تناول البحث- عبر الفصلين السادس والسابع- مؤشرات الاختلال الدولي في قدرات البحث والتطوير، ومن بينها: القوة البشرية العلمية والتكنولوجية، والإنفاق على أنشطة البحث والتطوير. وقد توصل البحث إلى أن مجموعة الدول الصناعية الغنية تستأثر بالشطر الأعظم من مكونات المؤشرات المعنية، كما وكيفاً، تقدمها الولايات المتحدة الأمريكية، وإنأخذت تزاحمتها بشدة مجموعة من البلدان الآسيوية الناهضة في شرق آسيا خلال ربع القرن الأخير، بالإضافة إلى دول "الأسواق الناشئة" مثل تركيا، وبعض الدول العربية. هذا بينما تأخر في مضمار السباق العالمي مجموعة الدول النامية منخفضة الدخل، وخاصة في إفريقيا جنوب الصحراء. وتقف مجموعة من الدول النامية في المنتصف، ومن هذه المجموعة: جمهورية مصر العربية. وينتهي البحث من هذه النقطة إلى ضرورة إدخال تغير جذري على طريقة التعامل مع القدرات البحثية والتكنولوجية، والمنظومة التعليمية في مصر.

## **Abstract**

**The main results of this study research could be summarized as follows:**

1- Minor Share of manufacturing industry and agriculture in the Egyptian GNP, and in other macro-economic parameters, in Comparison with the Service Sector, Especially the traditional services.

2- The imbalance of intra-branch composition of manufacturing industry, in favor of the assembly industries.

3- As for the relative role of small-scale and medium industries, it has been noticed that the consumer industries introduce the major share of the output of these industries as a whole.

4- the monopolistic Tendency in the Egyptian Economy presented in the Construction activities, especially Cement Commodity.

5- Disequilibrium of R&D and Educational Capacities distribution, on the world scale. Egypt takes its position within the medium-level group of developing countries, with principal deficiencies, necessitating substantial changes in the different dimensions of the Educational System and R&D capacity-building policy.

**فريق العمل الباحث** :

الباحث الرئيسي

أ.د. محمد عبد الشفيع عيسى

**أعضاء الفريق**

أ.د. ممدوح فهمي الشرقاوى

أ.د. لطف الله امام صالح

د. عبد السلام محمد عوض

د. مها محمد الشال

أ. كريمة محمد الصغير

أ. احمد رشاد الشربينى

أ. أمانى محمد عبد الوهاب

أ. ولاء حسن عبد الله

أ. نورا الرفاعى

**من خارج المعهد** :

د. ايهاب الدسوقي

أ. صلاح العمروسى

## المحتويات

١-هـ	مقدمة .....
١٠-١	الفصل الأول .....
	الإطار العام للاختلال الهيكلي
٢٧-١١	الفصل الثاني .....
	الاختلالات الأساسية على مستوى الاقتصاد القومي
٦٦-٦٨	الفصل الثالث .....
	الاختلال الهيكلي العام في القطاع الصناعي المصري
١١٢-٦٧	الفصل الرابع .....
	الاختلال الهيكلي في القطاع الصناعي
	من زاوية حجم المنشأة، ونمط الملكية:
	أدوار الصناعات الصغيرة والمتوسطة، والقطاعين العام والخاص
١٦٢-١١٣	الفصل الخامس .....
	الاختلال النوعي لقطاعي الأسمنت وال الحديد :
	دراسة تحليلية، من زاوية الميول الاحتكارية
١٨٢-١٦٢	الفصل السادس .....
	الاختلال في قدرات البحث والتطوير على المستوى الدولي
٢٠٠-١٨٢	الفصل السابع .....
	دراسة دولية مقارنة
	لدخلات ومخرجات منظومة البحث والتطوير وسوق مصر منها
٢٢٦-٢٠١	- الملحق .....
٢٣٤-٢٢٧	- ملخص البحث .....

## مقدمة

تعاني الدول النامية، وبيتها مصر، من مشكلات اقتصادية جوهرية تعرّض طريقها إلى رفع مستوى المعيشة لغالبية السكان، والارتفاع بشروط حياتهم الاجتماعية مادياً وروحياً، والنهاوض بمستواهم العلمي والمعرفي جذرياً، بما يمكن المجتمع من السيطرة على الطبيعة، وتحسين ظروف العيش البيئي، وأضطراد التطور الارتقائي في المستقبل.

وأهم هذه المشكلات، تخلف البنيان الاقتصادي عن مسيرة التطور العلمي والتكنولوجي، وعجزه عن توفير المقومات الضرورية لإشباع الاحتياجات الاجتماعية الأساسية، وفق المعايير العالمية والعصرية، خاصة مع ارتفاع معدلات النمو الديمografي، وتدور قاعدة الموارد الطبيعية والمحيط البيئي.

هذا التخلف النسبي للبنيان الاقتصادي، هو ما يدعوه الاقتصاديون بالاحتلال الهيكلي للاقتصادات النامية. ويقاس التخلف النسبي بما يكون عليه الحال في الدول التي سبقت في مضمار التقدم الاقتصادي، في سياق تاريخي معين، و من بين مكوناته: الاستعمار الأوروبي لإفريقيا وآسيا في قرون خلت. ولذلك، كان الاحتلال الهيكلي للاقتصادات النامية في أعقاب الحرب العالمية الثانية، تتم مقارنته من خلال "الازدواجية الهيكيلية" بين قطاع متتطور نسبياً، هو الجانب الموجّه للتصدير من "القطاع الأولي" (الزراعة والغابات والمعادن) إلى الدول الاستعمارية السابقة، مقابل استيراد السلع المصنعة بكلّة أنواعها، أيّاً كان معيار التصنيف. ولكن مع انتلّاق التجارب التنموية في (العالم الثالث) وتركيزها بصفة أساسية على إنشاء وتطوير فرع أو آخر من الصناعات التحويلية - تحت لواء "التصنيع" - لم يعد الاحتلال الهيكلي من النوع "البسيط" الذي يقاس بغياب قطاع اقتصادي كامل، هو الصناعة التحويلية، وإنما أصبح من النوع "المعقد" والذي يقاس بغياب نسبي لعملية "التحول الهيكلي" الحقيقي، على طريق التنمية الشاملة، اقتصادياً واجتماعياً، وتحسين القدرات البشرية، بالمعرفة والصحة الجسدية والنفسية، وإشباع الحاجات.

لقد نشأت، في سياق عملية التنمية باختلاف تجاربها خلال مرحلة ما بعد الحرب العالمية الثانية، قطاعات صناعية تحويلية جديدة في عموم الدول النامية، فلم تعد الصناعة غائبة، كما كان عليه الحال في عصر "الاحتلال الهيكلي القديم". وإنما أصبحت هناك اختلالات جديدة، في داخل الصناعة نفسها، وفي العلاقة بين الصناعة وذلك الوارد الجديد من القطاع الفرعى "للخدمات المتقدمة علمياً وتكنولوجياً"، من ناحية أولى، و اختلالات في العلاقة بين الصناعة والخدمات كلّيهما وبين حاجات المجتمع والاقتصاد الكلي، من ناحية ثانية.

وقد حدث أن اتسعت الشقة بين الدول النامية والدول المتقدمة، باسم الفجوة التكنولوجية ثم "الفجوة الرقمية"، والالفجوة المعلوماتية والاتصالية ، والالفجوة المعرفية، و الفجوة في "البحث العلمي والتطوير التكنولوجي". وسعت مجموعة من الدول النامية في شرق آسيا وشطر من أمريكا اللاتينية، لتضييق الفجوات، ونجحت في ذلك إلى حد كبير، وكانت ما صار يسمى بالدول الصناعية الجديدة. ولكن عموم البلاد النامية بقيت على تخلف نسبي متعدد، في ظل مفهوم "الفجوة".

في ظل ذلك كله، لم تعد التنمية مجرد الزيادة العامة في الدخل القومي، و المتوسط الحسابي لنصيب الفرد الواحد من هذا الدخل، وهو ما يدعى بالنمو، ولكن التنمية أصبحت مقترنة بالتحول الهيكلي الحقيقي - أو تصحيح الاختلالات الهيكيلية "الجديدة والمتجددة" ، ثم : ربط تنمية القطاعات - بصورة متكاملة - مع حاجات الاقتصاد الكلي والمجتمع بأسره، و كذا : تضييق الفجوة الكائنة مع الدول الصناعية الأكثر تقدما من الناحية الاقتصادية (في أوروبا الغربية وأمريكا الشمالية وشمال شرق آسيا أي اليابان) و معها : الدول الصناعية الجديدة لاسيما في شرق آسيا.

ضمن هذا الإطار، يجيء اختيار الاختلالات الهيكيلية في الاقتصاد المصري، كما جاءت دراستها في هذا البحث. فقد وقع الاختيار على ثلاثة اختلالات أساسية:

١ - الاختلال الهيكلي الأول، هو الاختلال داخل القطاع الصناعي نفسه،  
أي ما يسمى بالاختلال بين الفروع، وداخل الفروع Inter-branch& Intra-branch وتم التحليل هنا على مستويين؛ الأول، هو المستوى العام للمتغيرات الإقتصادية الإجمالية بين القطاعات الصناعية الفرعية المختلفة، من حيث: الناتج والقيمة المضافة والاستثمار والعملة والأجور والصادرات والواردات. وهذا هو موضوع الفصل الثالث من البحث. و المستوى الثاني، هو المستوى التفصيلي حسب معياري: حجم المنشآة ونطط الملكية. وهذا هو موضوع الفصل الرابع. فمن حيث الحجم، تصنف المنشآت إلى صغرى وصغيرة ومتوسطة وكبيرة. وقد استبعدنا المنشآت الصغرى (المنشآت الحرافية وغيرها مما يشغل أقل من ١٠ عمال) وذلك لأسباب عملية تتعلق بعدم توفر قاعدة بيانات متكاملة وموثوقة إلى حد كبير. وأبقينا على المنشآت الصغيرة والمتوسطة كمحور للدراسة الهيكيلية. ثم ادخرنا المنشآت الكبيرة ليجري تضمينها في الدراسة التفصيلية للقطاع الصناعي من حيث نطط الملكية، إلى قطاع عام وخاص، بصفة أساسية. وتمثلت "البؤرة

**التحليلية**" في دراسة مساهمة المنشآت في حركة المتغيرات الإجمالية موزعة على ثلاثة قطاعات صناعية عريضة: قطاع السلع الاستهلاكية، والوسطاء، والرأسمالية.

ذلك أن لب الإضافة الفكرية التي يطمح إليها هذا البحث كله، هو توجيه الانتباه إلى أهمية بناء قطاع صناعي فرعى للآلات والمعدات الإنتاجية، أو السلع الرأسمالية. بافتراض أن البناء الحقيقى لهذا القطاع - على أساس متين من القدرات العلمية والمعرفية المتطرفة ومن منظومة البحث العلمي والتطوير التكنولوجي - إن ذلك هو أساس التحول الهيكلى التنموي المرغوب. وإن غياب هذا القطاع الفرعى بالذات، هو العلامة الرئيسية على (الاختلال الهيكلى) المزمن للقطاع الصناعي المصرى. وقد حاولنا البرهنة على صحة هذه الفرضية، على امتداد جميع الفصول والأجزاء المختلفة للبحث.

- ٢ - أما الاختلال الهيكلى الثاني، فهو اختلال من نوع خاص، منشأه عدم الاتساق مع احتياجات الاقتصاد والمجتمع. ولهذا اعتُبر من قبيل الاختلال "النوعي". إنه الاختلال المتمثل في هيكل التسعير الاحتكاري المفترض في سلعتي الأسمنت والحديد، خلال الفترة الأخيرة بالذات.

وصحىج أن ما أطلق عليه مسمى "الطفرة العقارية" خلال السنوات الأخيرة، لا يعبر عن تطور تنموي حقيقي، بالمعنى الاقتصادي الكلى وبالمدول الاجتماعي. ولكن قطاع التشييد والبناء، والعقار والسكن، أصبح مدار اهتمام المجتمع ككل بصورة أو أخرى، باعتباره من بين أهم القطاعات الاقتصادية "النشطة" خلال السنوات الأخيرة (٤-٢٠٠٧-٢٠٠٤).

وقد تسبب ارتفاع أسعار الحديد والأسمنت في حدوث اختلافات اقتصادية بهذا القطاع، بانت تهدىـ من بين عوامل أخرى - استمرارية دفعـة النمو الهشة المحققة خلال السنوات الأخيرة المذكورة، لاسيما في غـمار الأزمة الاقتصادية العالمية، بمختلف أوجهها وتجلياتها، والتي أخذت تضرب الاقتصاد العالمي - في المركز والتخوم - منذ أوائل ٢٠٠٨.

ولذلك كلـه، رـكـز البحث على تناول موضوع المـيـول الـاحـتكـارـية في قـطـاعـيـ الـحـدـيدـ وـالـأـسـمـنـتـ، وكان ذلك هو مدار الدراسة في الفصل الخامس.

**٣- أما الاختلال الهيكلي الثالث، في هذا البحث الجماعي، فهو الاختلال ذو الطبيعة الدولية المقارنة وقد تركز الدراسة فيه على موضوع "البحث العلمي والتطوير التكنولوجي"، أو "البحث والتطوير" وكفى R&D وكان هذا هو مدار التحليل في الفصلين السادس والسابع. وقد تناول الفصل السادس اختلال القدرات في المجال المعني، على المستوى الدولي بصورة عامة، مع الإشارة إلى مصر. أما الفصل السابع فقد أضاف إلى ما سبقه أمرين: أولاً، التركيز الخاص على مصر (وليس مجرد الإشارة) في سياق المقارنة الدولية. ثانياً، النظر إلى "البحث والتطوير" على المستوى الدولي المقارن، كمنظومة لها مدخلات ومخرجات. وأهم المدخلات، بل أهم عناصر المنظومة جميعاً، هي الكفاءات البشرية الرفيعة المكونة داخل النظام التربوي والتعليمي والمعرفي، والتي يفضل الباحث تسميتها برؤوس الأموال الذهنية. وبذلك يتكامل الفصلان المعنيان من حيث مستوى العمق، ودرجة الإيصال.**

**... وتبقى ملاحظتان :**

**- الملاحظة الأولى**      معالجة الاختلالات الهيكلية الأساسية الثلاثة في الاقتصاد المصري- المختارة للدراسة وفق مasicq- تتم في إطارين: نظري وعملي. فاما الإطار النظري، فهو مدار البحث في الفصل الأول، والذي اجتهد في تقديم إطار عام لبحث الاختلال الهيكلي في الاقتصاد المصري، في السياق التاريخي.

واما الإطار العملي، فهو مدار البحث في الفصل الثاني، والذي عنى بالاختلالات على المستوى العام للاقتصاد المصري، من حيث العلاقات النسبية بين مختلف القطاعات المكونة للبنية الاقتصادية الكلي (الزراعة، الصناعة.. إلخ) على صعيد المتغيرات الاقتصادية الإجمالية (الناتج، القيمة المضافة.. إلخ).

**- الملاحظة الثانية** أن طبيعة الموضوع حكمت اختيار البيانات، من حيث نوعيتها ومصادرها وطريقة التعامل معها. وفي حالة التكامل بين الموضوعات والفصول، فإنها

غالباً ما تعتمد على مصادر واحدة، إلا إذا كانت هناك حاجة لمصادر أخرى فيتم اللجوء إليها، أو يتم استكمال جوانب معينة من الدراسة اعتماداً على هذه المصادر. وهذا هو الحال في الفصلين الثالث والرابع، حيث اعتمدَا على بيانات الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء بصفة أساسية ( وخاصة الفصل الرابع )، واستكمل الفصل الثالث حاجته من البيانات من قواعد الهيئة العامة للتنمية الصناعية، ومصادر أخرى من المؤلفات ذات الصلة ومطبوعات بعض المنظمات الدولية.

وفي الفصل الخامس، تمت محاولة تلمس البيانات من مصادر رسمية أساساً ( وهو الحال في الجزء بين الأول والثاني من الفصل ) بينما تمت مقارنة معطيات المصادر الرسمية مع المصادر المستقلة وغير الرسمية، دون حرج علمي، في الجزء الثالث من نفس الفصل. وبالمثل، فقد تعامل الفصلان السادس والسابع مع قاعدة متماثلة للبيانات، إلى حد ما، ولكن طريقة استخدام البيانات وتوظيفها لأغراض البحث، اختلفت بين الفصلين، وفقاً للمستهدف من الدراسة في كليهما.

## **الفصل الأول**

**الإطار العام للاحتلال الهيكلي في الاقتصاد والصناعة المصرية**

**نظرة تاريخية مقارنة\***

---

\* قام بإعداد هذا الفصل الأستاذ صلاح العمروسي.

## **الإطار العام لاختلال الهيكلية في الاقتصاد والصناعة المصرية نظرة تاريجية وقارنة**

يمكن القول أن الاختلالات الهيكلية هي اختلالات أطول أمدا وأصعب حل بالقياس للاختلالات الظرفية أو الطارئة ، فهي وثيقة الصلة بالهيكل الاقتصادي والعلاقات النسبية لقطاعات الاقتصاد المختلفة ، ولهذا يتطلب علاجها إجراء تغييرات شاملة في السياسة الاقتصادية بل وفي التوجهات العامة الحاكمة لها أيضا . وتستند دراسة الاختلالات المذكورة، على التحليل "الهيكلى" للتغيرات التي تجري في سياق عمليات التطور الاقتصادي الكلى.

ولكن ينبغي الإشارة هنا إلى تعدد مستويات التحليل "الهيكلى" ، وهي مستويات متمايزه لكنها غير منفصلة عن بعضها البعض:

- الأبنية الاقتصادية الاجتماعية في مستواها العميق، ويرتبط التحليل الهيكلى هنا بالتحول من أسلوب إنتاجي إلى آخر وما يصاحبه من تغيرات.

- وهناك مستوى أقل تجريدا (يمكن القول أنه مستوى متوسط من العمق) ويعنى بتحليل التغيرات التي تلتحق بالبنية الداخلية لنظام اقتصادي أو إنتاجي بعينه، مثل الرأسمالية التي تحولت من المرحلة التنافسية، إلى المرحلة الاحتكارية، ثم إلى الشركات عابرة القومية، والتحول من شكل محدد للعولمة إلى شكل آخر، وكذلك التحولات التي تنشأ عن الثورات التكنولوجية ... الخ.

- ثم هناك أيضا المستوى الاقتصادي القطاعي، وهو المستوى الأكثر مباشرة، ويتعلق بتحليل التوازنات بين قطاعات الإنتاج المختلفة: القطاع الأولي (الزراعة والصناعات الاستخراجية)، والقطاع الصناعي (الصناعة التحويلية)، ثم القطاع الثالث (الخدمات) .

- ولا يقتصر التحليل الهيكلى على تحليل العلاقة بين القطاعات الاقتصادية، وإنما يتسع لتحليل العلاقات الهيكلية في مختلف المجالات الاقتصادية، مثل هيكل التجارة الخارجية وميزان المدفوعات والميزانية العامة.. الخ.

وقد يكون هناك تصور أن الاختلالات الهيكلية مقصورة على الدول النامية وحدها، وفي الحقيقة أن بعض الدول المتقدمة تعاني من اختلالات هيكلية شديدة الوطأة، والمثال الصارخ على ذلك

هي الولايات المتحدة<sup>١</sup>. ولكن البلدان النامية لها تاريخ طويل من الاختلالات الهيكلية، تعود إلى بداية الاستعمار في القرن التاسع عشر وما قبله، وارتباطها بالسوق العالمي. وسوف نستعرض هنا تحليلًا موجزاً للحالة المصرية، باعتبارها أحد النماذج الخاصة للبلدان النامية.

<sup>١</sup> تعاني الولايات المتحدة من اختلالات متعددة نجم عنها عجز مزمن في الميزان التجاري وفي ميزان المدفوعات حولها إلى أكبر مدن في العلم، ولكنه دين "متناز" بالنسبة للمدن وليس للadan، بالنظر إلى أن وضعها المهيمن على الاقتصاد العالمي، ووضعها الإمبراطوري عسكرياً وسياسياً يتيح لها أن تستهلك بأكثر مما تنتج، وأن تستورد بأكثر مما تصدر، وأن تطبع الدولارات لتباينها مقابل السلع والخدمات، لتعود تلك الدولارات فتضخ مرة أخرى في الاقتصاد الأمريكي. وفي هذا السياق شهدت تحولات نوعية في هيكل هذا الاقتصاد، جرت فيها عملية شاملة وواسعة لإضفاء الطابع المالي على الاقتصاد financialization ، بالترابط مع تحول الدولار والخزانة الأمريكية إلى مخزن عالي للقيمة (مداخرات بلدان شرق آسيا التصديرية وعلى رأسها الصين، والفوائض البترولية لدول الخليج العربي) . وشهد القطاع المالي نفسه تحولات بنوية في علاقته برأس المال الصناعي، كما حدث تحول بنوي في الصناعة نفسها في سياق ما يسمى بالتقسيم الدولي الجديد للعمل. وعلى سبيل المثال في ١٩٥٠، حينما كانت الولايات المتحدة مصنف العالم، بلغ نصيب الصناعة التحويلية في قوة العمل ٢٦,٥ %، ثم انخفض اندفاصاً تدريجياً في العقود اللاحقة، ليصل إلى حوالي ٢١% في ١٩٨٠، أي أن الهبوط في العقود الثلاثة (الخمسينيات والستينيات والسبعينيات) لم يتجاوز ٥,٥ %، لكن الهبوط في نصيب الصناعة التحويلية تسارع في عصر صعود ما يسمى باللبيرالية الجديدة وما يسمى العولمة وما صاحبها من نمو للتقسيم الدولي الجديد للعمل، ليصل إلى ١٦,٦ % في ١٩٩٠، ثم ١٣,٧ % في ٢٠٠٠، وتواصل الانخفاض الحاد ليصل في ٢٠٠٠ إلى ١٠% فقط وهكذا يلغى الانخفاض في العقود الثلاثة اللاحقة (الثمانينيات، والتسعينيات والعقد الأول من القرن العشرين) أكثر من ١١%. ويلاحظ أن الانخفاض النسبي في العقود الثلاثة الأولى صحبه نمو مطلق في العمالة الصناعية (من حوالي ١٥,٥ مليون في ١٩٥٠ إلى ٢٠,٢ مليون في ١٩٨٠، ولكن في العقود الثلاثة (في ظل اللبيرالية الجديدة) انخفضت العمالة الصناعية بشكل مطلق وليس نسبياً فقط (حيث بلغت ١٨ مليون في سنة ٢٠٠٠، ثم ١٤ مليون فقط في ٢٠٠٧). ولو نظرنا إلى تطور نصيب العاملين في قطاعات الانتاج الصناعي ككل (الزراعة والصناعات الاستخراجية والتحويلية والتشييد)، سنكتفي بالإشارة إلى أنه قد بلغ حوالي ١٥٠% (أي أقل قليلاً من النصف)، سنجده يهبط في ٢٠٠٧ إلى حوالي ١٩%، أي أن العاملين في الانتاج الصناعي أصبحوا أقلية، وأصبح العاملون في القطاعات الخدمية وشكلون الأغلبية الساحقة، وإذا كان هذا يعكس تقدماً هائلاً في خدمات الصحة والتعليم (تعاظم وزنهما النسبي في العمالة من حوالي ٥,٥% في ١٩٥٠ إلى ١٦,٥% في ٢٠٠٧)، وكذلك الخدمات المرتبطة بالأشرطة الآتية والفنية، الاستخدام والراحة، فضلاً عن المواصلات والاتصالات والإعلام، وتكتنولوجيا المعلومات الخ، إلا أنها عكست نمواً هائلاً للعاملين في قطاع المؤسسات المالية (التمويل والتأمين والسمسرة والملكية العقارية (أساساً الرهونات العقارية) الخ) التي تحولت أكثر فأكثر إلى المضاربة في الأسواق المالية، أكثر منها وسيطاً بين المدخرين والمقررات الاقتصادية، لاسيما مشروعات الانتاج الصناعي (زاد نصيبها في العمالة من ٣,٢% في ١٩٥٠ إلى ٦,٣% في ٢٠٠٧، ومن حيث الأعداد المطلقة زادت من ١,٩ إلى ٨,٨ مليون أي تضاعفت حوالي ٤ مرات ونصف). ولكن مقارنة وزن المؤسسات المالية بعدد العاملين فيها يعطي انطباعاً مضللاً في الحقيقة، فالدخول في هذا القطاع تستمد أساساً من التحويلات من القطاعات الأخرى من خلال التداول المالي والمضاربة. ويعني هذا أن نصيب هذا القطاع في الدخل يتجاوز بكثير نصيبه في العمالة، وعلى ذلك زاد نصيبه في الدخل من ٤% في ١٩٥٠ إلى ٧% في ٢٠٠٧. وبالمقارنة مع الصناعة التحويلية، نجد أن هذه الأخيرة كان نصيبها في الناتج المحلي الإجمالي في ١٩٥٠ يفوق بشكل هائل نصيب القطاع المالي، حيث بلغ حوالي ٣١% (مقابل ١٠,٤% للقطاع المالي)، لكن عندما نصل إلى ٢٠٠٧ نجد الأمر قد انقلب تماماً، حيث لم يتجاوز نصيب الصناعة التحويلية ١٢% (مقابل ١٧,٧% للقطاع المالي). ولكن الأمر يصبح أشد تبييراً وبشكل م悲哀 عن هيمنة الاقتصاد العالمي، حينما ننظر إلى تطور نصيب كلاً القطاعين في أرباح الشركات، ففي ١٩٥٠ بلغ نصيب شركات الصناعة التحويلية ٥٧% من إجمالي الأرباح، على حين لم يتجاوز نصيب القطاع المالي ٩%， ولكن الحال ينطبق تماماً في ٢٠٠٧، حيث يهبط نصيب شركات الصناعة التحويلية إلى ٢١% على حين فاز نصيب القطاع المالي إلى ٣٠%， بل لقد وصل نصيب ذلك القطاع في ٢٠٠٢ إلى ٤٥% على حين لم يتجاوز نصيب شركات الصناعة التحويلية ٨% فقط. (أخذت البيانات السابقة من US Department of Commerce, Bureau of Economic Analysis, GDP and National Income and Product Account (NIPA) Historical Tables, tables No. ٦,٦,٨, ٦,٦,٦). ومن ناحية أخرى جرت تحولات هيكلية كبيرة داخل الصناعة التحويلية نفسها، فقد تراجع نصيب الصناعات التقليدية في القيمة المضافة للصناعة التحويلية لصالح الصناعات الإلكترونية، في العشرينات (من ١٩٩٥-١٩٩٦) ومنها الصناعات الغذائية والمشروبات التي تراجع نصيبها من ٨,٩% إلى ٤,٦%， والمنسوجات والملابس الجاهزة من ٤,١% إلى ١,١%， والصناعات الكيماوية من ١١,٨% إلى ٦,٦%， والمعادن الأساسية والمشغولات المعدنية من ١٠,٩% إلى ٥,٣%， وحتى الآلات والتجهيزات لم تقلّت من الهبوط من ٨,١% إلى ٤%， وكذلك الآلات والأجهزة الكهربائية من ٤% إلى ١,٩% الخ وفي المقابل نمت صناعة الأجهزة الإلكترونية (الراديو، والتلفزيونات وأجهزة الاتصالات والفيديو، والريسيفرات الخ) نمواً هائلاً، حتى زاد نصيبها في القيمة المضافة من ٣,٢% إلى ٧,٣% (أي نصف الصناعة التحويلية باسرها)، وكذلك زاد نصيب الحواسيب والآلات الحاسوبية (الكمبيوتر) من ٢,٢% إلى ٦,١% (البيانات مأخوذة من اليونيدو UNIDO على الرابط <http://www.unido.org/index.php?id=٣٤٧٤>). وهذه التحولات براها البعض تقدماً نحو الاقتصاد ما بعد الصناعي، أو مجتمع الخدمات، على حين يرافقها البعض اضطراباً للقيادة الصناعية للأقتصاد أو نزعاً للتصنيع de-industrialisation، وتحول نحو اقتصاد الكازينو (казينو كبير باتساع الاقتصاد باسره) القائم على المضاربة والرهونات.

## الاختلالات الهيكلية في مسار التطور الاقتصادي في مصر:

وهي تعود في جذورها إلى البدايات الأولى للتاريخ الاقتصادي المصري المعاصر، وفرض حرية التجارة من أجل فتح السوق المصرية (مثلها مثل بقية أسواق بلدان العالم غير المتقدم والتي أصبحت فيما بعد تصنف ضمن مفهوم البلدان النامية) للسلع الصناعية، التي كان يتصدرها النسيج في ذلك الوقت. وكانت النتيجة هي تحطيم القسم الأعظم من الصناعة المحلية (سواء الصناعة الكبيرة التي قام محمد علي ببنائها، أو الصناعة الحرفية التقليدية)، ومن ثم دمج الاقتصاد المصري في الاقتصاد العالمي ، حيث أصبحت مصر تزود السوق العالمي بالقطن الخام، وتستورد مقابله السلع الصناعية وعلى رأسها المنتوجات القطنية. وهكذا نشأت أولى اختلالات الاقتصاد المصري الحديث، حيث أصبح الاقتصاد بلا صناعة محلية ذات شأن، وأصبح معتمداً على السوق العالمي في سد الاحتياجات الاستهلاكية من السلع الصناعية، بما فيها المنتوجات التي أصبحت مصر منتجاً لمادتها الخام، وترتبط ذلك مع الخلل في القطاع الزراعي نفسه، حيث ساد نموذج المحصول النقدي الواحد، أي القطن، بل لقد امتد الخلل ليكون إنتاج القطن على حساب المحاصيل الغذائية الأخرى، لاسيما القمح التي أصبحت مصر مستوردة له منذ فترة مبكرة، وبالطبع كانت واردات القمح محدودة جداً قبل ثورة ١٩٥٢، ولكنها توشر إلى اتجاه أخذ يتفاقم في العقود اللاحقة، حتى مع تبدل الأسباب بانتهاء هيمنة القطن في الزراعة المصرية. وعلى سبيل المثال بلغت الواردات من دقيق القمح في ١٩١٦ حوالي ٢٦,٤ ألف طن بقيمة ٥٧٢ جنيه (شكلت ١١,٩٪ من الواردات)، وفي ١٩٥٢، بلغت الواردات ١٤٣ ألف طن، بقيمة ٧,٢ مليون جنيه (بنسبة ٤٪ إجمالي الواردات)<sup>١</sup>. وأدت تلك الاختلالات الهيكلية، من بين أمور أخرى عديدة، إلى بطء التحول الاقتصادي والاجتماعي.

وبدأت آليات التطور الاقتصادي تأخذ دفعه جديدة مع تغير الظروف الخاصة بثورة ١٩١٩، التي ترتب عليها استقلال جزئي، وتحول ديمقراطي بصدور دستور ١٩٢٣، ونشوء بنك مصر بمبادرة من فريق من كبار ملوك الأرض يسعى لاستثمار فوائضه في المجال الصناعي، لتدفع كل تلك التطورات بانهاء سياسة حرية التجارة، وفرض الحماية الجمركية التي هيأت الشروط الضرورية لنشوء الصناعة ودفع عملية التطور الاقتصادي للأمام، التي لعب فيها بنك مصر

<sup>١</sup> للبيانات مأخوذة من احصائيات التجارة الخارجية المنشورة في أعداد مختلفة من الإحصاء السنوي العام، الصادر من مصلحة الاحصاء والتعداد، وزارة المالية.

الدور القيادي، لتشهد مصر تكوين قاعدة مهمة من الصناعات الاستهلاكية التي حل محل الواردات من السلع الصناعية.

ولكن الدفعـة الكـبرـى نحو التـطـور الـاـقـتصـادـي تـحـقـقـتـ معـ الإـصـلاحـ الزـرـاعـيـ، وـالـتـطـوـيـعـ بـطـبـقـةـ كـبـارـ مـلـكـ الأـرـاضـىـ، وـتـدـخـلـ الدـوـلـةـ المـبـاـشـرـ فـيـ التـنـمـيـةـ، أـيـ ماـ يـعـرـفـ الآـنـ بـالـدـوـلـةـ التـنـمـيـةـ developmental Stateـ. وـقـادـتـ الدـوـلـةـ أـكـبـرـ بـرـنـامـجـ لـلـتـصـنـيـعـ فـيـ تـارـيخـ مـصـرـ، فـضـلـاـ عـنـ إـقـامـةـ السـدـ العـالـىـ الـذـيـ أـحـدـثـ تـحـوـلـ جـذـرـياـ فـيـ شـروـطـ الزـرـاعـةـ المـصـرـيـةـ لـأـسـيـماـ تـعمـيمـ نـظـامـ الـرـىـ الدـائـمـ، فـضـلـاـ عـنـ تـوـفـيرـ الطـاـقةـ (ـسـوـاءـ مـنـ خـلـالـ السـدـ العـالـىـ أوـ الـمـحـطـاتـ الـحرـارـيـةـ لـتـوـلـيدـ الـكـهـرـيـاءـ)ـ الـلـازـمـةـ لـعـمـلـيـةـ التـصـنـيـعـ وـالـتوـسـعـ الـحـضـرـيـ بـصـورـةـ عـامـةـ.

وعـلـىـ الرـغـمـ مـنـ أـنـ عـمـلـيـةـ التـصـنـيـعـ تـلـكـ، سـوـاءـ فـيـ عـصـرـ بـنـكـ مـصـرـ، أـوـ بـعـدـ ثـورـةـ يولـيوـ ٥٢ـ شـكـلتـ خـطـوـةـ بـلـ خـطـوـاتـ عـمـلـاـقـةـ عـلـىـ طـرـيـقـ تـصـحـيـحـ خـلـلـ الـهـيـكـلـيـ الـأـصـلـىـ، إـلـاـ أـنـ هـذـهـ الـعـمـلـيـةـ، فـيـ كـلـاـ الـعـصـرـيـنـ، جـرـتـ مـنـ النـاحـيـةـ الـأـسـاسـيـةـ فـيـ إـطـارـ اـسـتـرـاتـيـجـيـةـ تـصـنـيـعـ بـدـائـلـ الـوـارـدـاتـ (ـإـحلـالـ الـوـارـدـاتـ)ـ مـنـ السـلـعـ الـاستـهـلـاكـيـةـ. الـأـمـرـ الـذـيـ خـلـقـ اـخـتـلـالـاتـ هـيـكـلـيـةـ جـديـدةـ نـشـأـتـ عـنـهـ ضـغـوطـ رـبـماـ أـكـثـرـ حـدـةـ فـيـ بـعـضـ النـواـحيـ، عـنـ تـلـكـ الـاخـتـلـالـاتـ هـيـكـلـيـةـ الـأـصـلـيـةـ النـاجـمـةـ مـنـ تـدـمـيرـ الصـنـاعـةـ فـيـ الـحـقـبـةـ الـاسـتـعـمـارـيـةـ. فـالـحـقـيـقـةـ أـنـ إـنـتـاجـ السـلـعـيـ يـمـكـنـ تـصـنـيـفـهـ، بـشـكـلـ عـامـ، إـلـىـ قـطـاعـيـنـ: قـطـاعـ إـنـتـاجـ السـلـعـ الـإـنـتـاجـيـةـ (ـالـوـسـيـطـةـ وـالـرـأـسـمـالـيـةـ)، وـقـطـاعـ إـنـتـاجـ السـلـعـ الـاستـهـلـاكـيـةـ. وـيـشـكـلـ الـقـطـاعـ الـأـوـلـ الـقـاعـدـةـ الصـنـاعـيـةـ الـحـقـيقـيـةـ لـلـاـقـتـصـادـ، وـبـدـونـهـ يـصـبـعـ الـحـدـيـثـ عـنـ تـحـولـ بـلـدـ مـاـ إـلـىـ بـلـدـ صـنـاعـيـ، فـهـوـ الـذـيـ يـوـفـرـ السـلـعـ الـوـسـيـطـةـ وـالـرـأـسـمـالـيـةـ لـنـفـسـهـ وـلـفـرـوعـ قـطـاعـ إـنـتـاجـ السـلـعـ الـاستـهـلـاكـيـةـ. وـعـنـدـمـاـ يـغـيـبـ هـذـاـ القـطـاعـ عـنـ هـيـكـلـ الـاـقـتصـادـ الـقـومـيـ، يـجـريـ الـاعـتـمـادـ عـلـىـ السـوقـ الـعـالـمـيـ، مـاـ يـؤـدـيـ إـلـىـ عـدـدـ مـنـ الـاخـتـلـالـاتـ هـيـكـلـيـةـ الـأـسـاسـيـةـ. وـبـالـمـقـارـنـةـ مـعـ الـوـضـعـ السـابـقـ الـقـائـمـ عـلـىـ اـسـتـيرـادـ السـلـعـ الصـنـاعـيـةـ، فـإـنـهـ يـمـكـنـ تـخـفيـضـ الـوـارـدـاتـ أـوـ حـتـىـ الـاسـتـغـنـاءـ عـنـهـ جـزـئـيـاـ، عـنـدـ اـنـخـفـاضـ الـمـوـارـدـ مـنـ التـنـقـدـ الـأـجـنبـيـ بـسـبـبـ تـرـاجـعـ فـيـ الصـادرـاتـ أـوـ أـيـ سـبـبـ آـخـرـ. لـكـنـ الـوـضـعـ يـخـتـلـفـ تـامـاـ عـنـ قـيـامـ صـنـاعـاتـ إـنـتـاجـ بـدـائـلـ الـوـارـدـاتـ، حـيـثـ لـاـ يـمـكـنـ الـاسـتـغـنـاءـ عـنـ اـسـتـيرـادـ الـآـلـاتـ وـالـسـلـعـ الـوـسـيـطـةـ وـقـطـعـ الـغـيـارـ الـخـ الـتـيـ بـدـونـهـاـ سـتـؤـدـيـ إـلـىـ تـوـقـفـ إـنـتـاجـ كـلـيـاـ أـوـ جـزـئـيـاـ.. وـهـكـذاـ أـدـيـ التـصـنـيـعـ الـقـائـمـ عـلـىـ إـنـتـاجـ بـدـائـلـ الـوـارـدـاتـ الـاستـهـلـاكـيـةـ، إـلـىـ تـفـاقـمـ الـعـجـزـ الـتجـارـيـ، وـمـيـزـانـ الـمـدـفـوـعـاتـ، وـالـاـضـطـرـارـ لـلـاـسـتـدـانـةـ. وـفـيـ هـذـاـ السـيـاقـ يـعـانـيـ الـاـقـتصـادـ مـنـ نـدرـةـ مـزـمـنـةـ فـيـ الـعـمـلـاتـ الـأـجـنبـيـةـ، وـمـنـ ثـمـ دـمـرـ ضـمـانـ اـسـتـيرـادـ مـاـ

يكفي من قطع الغيار، ونمو ظاهرة الطاولات العاطلة، والمخزون السلعي، وعدم ضمان تجديد الآلات عند انتهاء عمرها الافتراضي، بل غالباً ما يجري استيراد آلات قديمة منذ البداية الخ. وفضلاً عن ذلك يؤدي غياب القطاع الإنتاجي الأول إلى العجز عن بناء قدرات تكنولوجية خاصة. وفي حالة توافر مراكز للأبحاث، مثل المركز القومي للبحوث، تكون هناك عوائق لا يمكن تذليلها في تطبيق تلك الأبحاث على الصناعة (تلك المشكلة المزمنة في مصر والتي يجري البحث عن أسبابها في العنوان الخاطئ: العوائق الإدارية والبيروقراطية). ومن النتائج الأخرى لذلك الخلل الهيكلي، هو استمرار حاجة الصناعة المصرية للحماية لأمد أكثر من اللازم، بل لأمد مفتوح لا نهاية له، أو عجزها عن المنافسة في السوق العالمي، وذلك لعجز الصناعة المصرية عن الوصول لمستويات إنتاجية عالمية، في ظل غياب القدرات التكنولوجية المحلية التي من شأنها أن تخفض الكلفة الرأسمالية للآلات، وفي ظل الاضطرار إلى استمرار الإنتاج بآلات قديمة، أو حتى استيراد مستعملة الخ.

وكان من المنطقي أن تتعكس تلك الاختلالات الناجمة عن استراتيجية التصنيع نفسها على القطاع العام، الذي كان يشكل القطاع الرئيسي في الصناعة ، لتحدث مع مشكلات التمويل (حيث كانت تزاحمتها على موارد الدولة أولويات الإنفاق الحكومي الأخرى) أزمة مستعصية للقطاع العام . ولكن شخصت تلك الأزمة تشخيصاً خاطئاً (من وجهة نظر كثير من الباحثين)، باعتبارها أزمة ناجمة عن شكل الملكية وليس عن طبيعة استراتيجية التصنيع، وتضخم الإنفاق الحكومي على المجالات غير الإنتاجية. وقد ترتب على ذلك التشخيص الخاطئ حلول خاطئة.

ومن الواضح أن حل تلك الاختلالات، التي هي نفسها الأسباب الرئيسية لأزمة القطاع العام، تجد حلها في تعزيز التصنيع: أي الانتقال إلى مرحلة أعلى من التصنيع، أي التحول من الصناعات الاستهلاكية، إلى إقامة عدد من فروع صناعات السلع الرأسمالية (إنتاج الآلات أو المصانع) والصناعات الوسيطة، ومن ثم إرساء قاعدة صناعية مستقلة للصناعة المصرية، بالترابط مع أمثلة القدرات التكنولوجية المحلية. إلا أن الحلول ربما سارت في طريق آخر، لا يضع مسألة تعزيز التصنيع ضمن أولويات السياسة الاقتصادية، وتعزيز وتصحيح دور الدولة التنموية. وكل ذلك أدى إلى نتيجة أساسية، وهي تعزيز بعض صور الخلل الهيكلي ، ونمو القطاعات الخدمية على حساب القطاعات الإنتاجية، لاسيما الصناعة التحويلية، مع تحول في هيكل الصناعة التحويلية نفسها.

## الدولة التنموية الناصرية والنحو الصناعي المحدود:

لعبت التنمية وطموحات التصنيع دوراً مركزياً في تشكيل مسار ثورة يوليو الاقتصادي والاجتماعي. أي في حقيقة الأمر، لم تقتصر أهمية الصناعة على الجانب الاقتصادي فقط بما كان لها من أولوية في برامج أو خطط التنمية، وإنما تعد ذلك إلى التكوين الفكري للثورة. وكان تدخل الدولة في الاقتصاد في أعقاب الحرب العالمية الثانية يشكل واحداً من تجليات روح العصر في ذلك الوقت، وقد انتشر تدخل الدولة في البلدان الرأسمالية المتقدمة نفسها تحت تأثير الأزمات العميقة التي أمسكت بخناق البلدان الرأسمالية المتقدمة، لاسيما الكساد الكبير في الثلاثينات. وكان للنموذج السوفياتي السابق تأثيره العميق أيضاً، بقدرته على الإفلات من تلك الأزمات الطاحنة التي ألمت بالعالم الرأسمالي، وكذلك بقدرته على تحقيق نمو صناعي سريع، وهو من هذه الزاوية كان أكثر جاذبية للبلدان النامية التي تطمح إلى تنمية صناعية سريعة تخلصها من الفقر ومن التبعية.

ولقد كانت الدولة مدعوة للقيام بهذا الدور حتى من قبل الرأسمالية المصرية التقليدية نفسها. وظهرت تلك الدعوة لتتدخل الدولة، منذ بداية تجربة النمو الصناعي، وعلى سبيل المثال، من بنك مصر في تقرير مقدم إلى وزير المالية في ١٩٢٨، بعنوان "إنشاء الصناعات الأهلية وتنظيم التسليف الصناعي / مشروع بنك مصرى صناعي". وكانت مشكلة ضعف قدرة الرأسمالية الناشئة على إحداث التراكم من بين أهم الأسباب التي ذكرت والتي "تسوغ الشراك الدولة في الأعمال الصناعية"، فمن وجهة نظر التقرير: "احتياجات البلاد للأعمال الصناعية كثيرة ، وقدرة البلاد على التوفير والاقتصاد محدودة. وفي الشراك الحكومة في هذه الأعمال ما يساعد يقينا على تحقيقها في زمن أقل بكثير". والتقرير يؤكد في نفس الوقت على الطابع المشروط والموقت لمزاولة الدولة الأعمال الصناعية والتجارية "حتى تتسع ملحة التوفير في البلاد فتقوي قدرة أبنائها المالية على الحلول محل الدولة" (ص ٧٣-٧٦). وقد دأب اتحاد الصناعات على تكرار دعوات مماثلة حتى عشية ثورة يوليو ٥٢، وعلى سبيل المثال نجد عدد مارس ١٩٥٢ من مجلة مصر الصناعية (لسان حال اتحاد الصناعات المصرية) يدعو إلى "إنشاء صناعات حكومية أو صناعات تمدها الحكومة بالإعلانات"، بطبيعة الحال جاءت تلك الدعوة مقرونة بالتأكيد على أن لا تكون في ذلك "أية مضائق للجهود الفردية" (ص ١٤). وبطبيعة الحال ذهب تدخل الدولة في ظل الثورة، كما هو معروف، إلى مدي أبعد ليصل إلى تصفية المشروع الخاص الكبير، بسبب الظروف الخاصة التي أحاطت به والتي لا مجال لتناولها هنا.

بعد ما سبق، نتحول إلى تقييم إنجازات ثورة ٢٣ يوليو الصناعية: وثمة منهجان لتقدير إنجازات الدولة التنموية في تصنيع مصر، الأول منهج كمي يقوم بـ“إبراز التطورات الكمية في نمو الصناعة وقوة العمل الصناعية”؛ والثاني منهج هيكل ينظر إلى تحولات الهيكل الصناعي نفسه ومن ثم يدرس قدرته على مواصلة التطور أو على العكس توليد الأزمة والعجز عن مواصلة النمو.

- وفق أشد الحسابات تحفظاً (وقد أجرتها د. سميرة رضوان) عن الفترة ١٩٥٢ - ١٩٦٩ تضاعف الرقم القياسي للناتج في الصناعة التحويلية (في المنشآت التي يعمل بها ١٠٠ عمال فأكثر) من ١٠٠ إلى ٣١٥، ووصل معدل نمو الصناعة في بعض سنوات الخمسينيات والنصف الأول من السبعينيات إلى معدلات فائقة السرعة (ما بين ١٠,٦ - ١١,٨ %)، كما زاد ما استوعبته من العمالة إلى حوالي ٢٠,٥ ضعفاً. وكل ذلك وغيره من مؤشرات كمية يكشف عن أن هناك نمواً صناعياً سريعاً لم تشهد مصر له مثيلاً من قبل أو من بعد، لاسيما من منتصف الخمسينيات إلى منتصف السبعينيات. وربما استند البعض إلى تلك المؤشرات الكمية ليصف ما حدث بأنه “ثورة صناعية”. ومع ذلك يتجاهل مثل ذلك التقييم أهمية التحولات في هيكل الصناعة، ولنفس السبب لا يكشف هذا المنهج الكمي عن التناقضات التي أمسكت بخناق الصناعة المصرية منذ منتصف السبعينيات، التي أعجزتها عن مواصلة النمو حتى الآن.

- الملاحظ أن تلك الفترة خلت من أيام محاولات لتطوير جذري في هيكل الصناعة التحويلية، حيث ظل الهيكل القديم من الناحية الأساسية كما كان. فقد ظل يتشكل أساساً من عدد من فروع الصناعات الاستهلاكية مع عدد من الصناعات الوسيطة التي مع ذلك، شهدت تغييرات مهمة فيما بينها، ولكن دون محاولة جذرية كبرى لإحداث تطوير نوعي نحو صناعات السلع الرأسمالية (أي الآلات أساساً). بل لقد جرى توسيع الصناعة الرئيسية في الهيكل الصناعي القديم ونعني بها صناعة الغزل والنسيج. وقد حصلت وحدها على خمس الاستثمارات الكلية في الصناعة التحويلية في برنامج السنوات الخمس (الذي أنهى مبكراً بعد ٣ سنوات) والخطة الخمسية الأولى (٥٩/٦٠ - ٦٤/٦٥)، ومن ثم زاد وزنها في هيكل القيمة المضافة الإجمالية للصناعة التحويلية من ٣٣,١ % إلى ٣٨,١ %. كما حقق عدد من الصناعات الوسيطة توسيعاً هاماً: مثل صناعات الكيماويات (الأسمدة من الناحية الأساسية) والورق والمطاط ومثل صناعة المعادن الأساسية (الحديد والصلب بشكل رئيسي) – وكانت الناتج هزيلة في صناعة الحديد

والصلب، بسبب العديد من المشكلات التي ألمت بمصنع الحديد والصلب في حلوان الذي أقيم بالتعاون مع شركة ديماج الألمانية والذي اعتمد على تكنولوجيا قديمة، مع مبالغات في أثمان ما ورده من معدات، ولم يقل هذا المصنع من عثرته جزئيا إلا بعد إقامة مجمع الحديد والصلب بمساعدة الاتحاد السوفييتي – وقد أضيفت استثمارات أخرى في صناعات جديدة، وهي صناعة السلع الاستهلاكية المعمرة التي اقتصرت على عمليات التجميع للمكونات الأجنبية (السيارات، أجهزة التليفزيون، الثلاجات الخ)

- ويلاحظ أن التوسع في صناعة النسيج كان يعكس طموحا وطنيا قدما بالتحول عن تصدير القطن الخام إلى تصديره مصنعا. ولكن تحقيق هذا الطموح دون دراسة متأنية وكافية بالقدر اللازم، تسبب في أضرار للصناعة ولميزان المدفوعات. فقد كان شرط الاستفادة من هذا التوسع اعتمادا على المميزات النوعية القطن المصري طويل التيلة أن يجري تحويل الصناعة بشكل جزئي من صناعة الأقمشة الشعبية التي تعتمد على الغزل السميك (التي كان يمكن أن يستورد لها خصيصا قطن قصير التيلة) إلى صناعة الغزل الرفيع والأقمشة عالية النوعية، وهو ما كان يتطلب استثمارات عالية وقوة عمل مدربة وأنشطة بحث وتطوير الخ. أي تحويلها إلى صناعة كثيفة رأس المال، على نقيض ما تشتهر به تلك الصناعة بوصفها كثيفة العمل. ولما لم يحدث ذلك إلا على نحو جزئي، فقد كانت النتيجة أن انخفضت حصيلة مصر من العملات الأجنبية التي كان يمكن تحصيلها من القطن الخام. وعلى ذلك شكلت عنصرا من عناصر مقاومة عجز ميزان المدفوعات، الذي ساهم فيه أيضا زيادة الواردات من مكونات السلع المعمرة بشكل خاص، واعتماد الهيكل الإنتاجي بأسره، وقطاعات (البنية الأساسية) على السلع الوسيطة والرأسمالية المستوردة، وهذا ينطلقنا إلى مسألة غياب مشروع مصرى حقيقي لولوج مرحلة تصنيع السلع الرأسمالية.

.. وقد تبلور في الفكر الاقتصادي، على المستوى الدولي العام، اتجاهان أو طريقان للوصول إلى تلك المرحلة: الاتجاه السوفييتي الذي ينطلق من البدء بأولوية الصناعات الرأسمالية باعتبارها تمثل القاعدة الأساسية التي يقوم عليها البنيان الصناعي، لتوفير متطلبات الصناعة بأسرها من الآلات، بدلا من الاعتماد على الخارج، وكذلك الحال في ضرورة وضع الأولوية للصناعات الوسيطة (وقد ينطوي ذلك على تحيز ضد الصناعات الاستهلاكية مما يضع الاستهلاك الجماهيري في أوضاع شديدة القسوة ولكنه يمكن أن ينطوي على موافق معبدلة تعنى بتطوير

هذين الفرعين الأولين بأسرع من الأخير حتى الوصول إلى هيكل صناعي متوازن نسبياً). والاتجاه الثاني، وهو الاتجاه السائد، الذي أكد على اتجاه للتعاقب في التطور الصناعي يبدأ من الصناعة الخفيفة (السلع الاستهلاكية غير المغيرة ثم المغيرة)، ثم المرور بمرحلة صناعات السلع الوسيطة، لينتهي المطاف أخيراً إلى صناعات السلع الرأسمالية. وينطلق ذلك من ضرورة البدء بالوفاء بحاجات الطلب القائم وكذلك توسيعه اللاحق، انطلاقاً من أن تطور الإنتاج يجب أن يعقب تطور السوق ، ومن ثم يلبي طلباً مسبقاً في السوق.

ويبدو أن القضية في أي من اتجاهيها لم تكن مطروحة في الفكر الاقتصادي المصري، وبقيت مجرد طموح في تحويل الصناعات التجميعية للسلع المغيرة إلى تصنيع كامل بشكل تدريجي، من خلال إحلال المكونات المحلية محل المكونات الأجنبية المستوردة. أي بعبارة أخرى كان هذا الطموح يعزز الأساس الفكري والتخطيط العلمي، وربما أحيل التقدم فيها للمهندسين وخبراء التكنولوجيا، كما لو أنها مجرد مسألة فنية، وليس مسألة اقتصادية كافية في محل الأول.

وربما طرحت القضية نفسها بطريقة أخرى غير مباشرة من خلال نقد التجربة السوفيتية في (الميثاق الوطني- الصادر في مايو ١٩٦٢ ) باعتبار أنها تميزت بالتضحية بالجيل الحاضر من أجل الأجيال المقبلة. والتي كانت تعني عدم التضييق على استهلاك "الجيل الحاضر"، ومن ثم تفضيل السير في التوسع في بناء الصناعات الاستهلاكية على حساب السلع الرأسمالية. ومع ذلك فقد كان ينطوي ذلك على نوع من المبالغة لسببين: فأولاً، نلاحظ أن الفئات الدخلية العليا في المجتمع، ظلت محتفظة بامتيازاتها "الاستهلاكية" وليس "كل" "الجيل الحاضر"، بعد عمليات التأمين: فاستهلاك أعلى %٥ دخلاً من السكان في ١٩٥٨ بلغ ١٧,٥٩ % من إجمالي الاستهلاك الخاص للمجتمع، ثم لم ينخفض سوي القليل بعد حركة التأمينات الكبرى ليصل إلى %١٦,٥٨ .. وثانياً، وفي كل الأحوال لم يكن لنقد التجربة السوفيتية مغزى كبير، في غياب البديل الآخر للتطور الصناعي، والذي يتمثل في التقدم التدريجي من مرحلة الصناعات الاستهلاكية، إلى الوسيطة، إلى الرأسمالية.

وبالمقابل، ينبغي الإشارة هنا إلى أن البلدان النامية التي استطاعت أن تتحول إلى "دول صناعية جديدة" انطلقت من القيام بدفععة كبيرة لبناء صناعات السلع الرأسمالية والواسطة، بما في ذلك اكتساب قدرات تكنولوجية محلية من المستحيل اكتسابها إلا بصورة هامشية في غياب مثل تلك الفروع الصناعية. وقد تحقق ذلك في بلدان شديدة التباين من حيث شكل الملكية السائد ، في

الصين والهند وكوريا الجنوبية والبرازيل الخ. ويمكن أن نتحدث عن أن تلك البلدان، وغيرها، قد حققت ثورة صناعية بالفعل حولتها إلى دول صناعية جديدة. أما مصر فاكتفت بتحقيق نجاحات كمية وبعض التحولات النوعية بشكل جزئي إلى حد ما، ولم تنجز ثورة صناعية كاملة بالمعنى الدقيق للكلمة. وهذه النجاحات الكمية لم تحمل عوامل التواصل والاستمرار بسبب غياب الصناعات القاعدة والقدرات التكنولوجية التي تضمن لها ذلك، وعلى النقيض من ذلك ولدت عوامل الأزمة المزمنة في مسيرة التطور الهيكلي للصناعة التحويلية المصرية، التي يجب أن تميزها عن الأزمات الدورية، التي يتعرض لها الاقتصاد على فترات متباينة.

ونقف عند هذا الحد، لتبيان الجذور البعيدة للأزمة الهيكلية الراهنة للقطاع الصناعي المصري، وإن كنا نقدم الجدول التالي لتلخيص ما جرى على التحول الهيكلي الراهن بين ١٩٩٥ و٢٠٠٦، من وجهة نظر البيانات التي تعرضها قاعدة البيانات لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (يونيدو).

معدلات النمو السنوي الحقيقي وهكل القيمة المضافة للصناعة التحويلية  
٢٠٠٦-١٩٩٥ بين

الفرع	الفروع الصناعية المتميزة		
	٢٠٠٦	١٩٩٥	٢٠٠٦ إلى ١٩٩٥
<b>المنسوجات</b>			
%٧,٣	%٢٠,٩	%٤,٥ -	
%٧,٦	%١١,٩	%١,٦ -	
%٢,١	%٤,٩	%٦,٥ -	
%٠,٤	%١,٠	%٦,٥ -	
%٢,٠	%٢,٢	%٠,٢ -	
%٠,١	%٠,٦	%٩,٣ -	
%٠,١	%٠,٣	%١١,٩ -	
%٠,٥	%١,١	%٤,٨ -	
<b>السيارات والمقطورات ونصف المقطورات</b>			
<b>معدات النقل الأخرى</b>			
<b>المنتجات المعنية بالمصنعة</b>			
<b>الجلود والمنتجات الجلدية والأختنية</b>			
<b>المنتجات الخشبية (عدا الأثاث)</b>			
<b>الأثاث، وصناعات تحويلية أخرى</b>			
<b>الملابس</b>			
<b>الكيماويات والمنتجات الكيماوية</b>			
<b>المنتجات التعدينية غير المعنية</b>			
<b>المعادن الأساسية</b>			
<b>الورق والمنتجات الورقية</b>			
<b>الطباعة والنشر</b>			
<b>منتجات الدخان</b>			
<b>المطاط ومنتجات البلاستيك</b>			
<b>الآلات والمعدات</b>			
<b>الآلات المكتبية والحسابية</b>			
<b>الأجهزة والألات الكهربائية</b>			
<b>الراديو، التلفزيون ووسائل الاتصال</b>			
<b>الأجهزة البصرية والطبية والاختبارات الدقيقة</b>			
<b>الكوك ومنتجات البترول المكرر</b>			

المصدر : اليونيدو على الرابط [http://www.unido.org/Data/Country/Status/CB\\_Content.cfm](http://www.unido.org/Data/Country/Status/CB_Content.cfm)

## **الفصل الثاني**

### **الإختلافات الأساسية على مستوى الاقتصاد القومي (١)**

---

١) أعدت هذا الفصل أ. كريمة الصغير .

## الإختلالات الأساسية على مستوى الاقتصاد القومي

يعانى الاقتصاد المصرى من مجموعة من مظاهر الإختلال الهيكلى، والتى يمكن أن نذكر منها :

- الإختلالات فى المساهمة القطاعية فى الناتج المحلى الاجمالى
- الخل فى مساهمة القطاعات الاقتصادية المختلفة فى التشغيل
- الخل فى توزيع الاستثمارات على مستوى القطاعات الاقتصادية المختلفة
- الخل فى هيكل القيمة المضافة
- الخل فى توزيع الأجرور وفقاً للاشطة الاقتصادية
- دور القطاع الخاص
- المساهمة القطاعية فى توليد النقد الأجنبى
- الخل فى هيكل الصادرات والواردات

وفىما يلى نتناولها على التتابع .

### الاختلال فى المساهمة القطاعية فى الناتج المحلى الاجمالى

يعبر الناتج المحلى الاجمالى عن مجموع ما أنتج من سلع وخدمات داخل الحدود الجغرافية لدولة ما ، وتعبر الزيادة فى الناتج المحلى الاجمالى عن النمو الاقتصادي الإيجابي . ويكون الناتج المحلى الاجمالى من الإنفاق على الاستهلاك النهائي بشقية (الخاص والحكومي) والترامك الرأسمالي بشقية ايضاً الخاص والحكومي، وكذلك صافى التعامل مع العالم الخارجي (الصادرات - الواردات ) . وعلى ذلك فإن النمو الاقتصادي (الزيادة فى الناتج المحلى الاجمالى) إنما يتوقف على النمو في الاستهلاك + النمو في الاستثمار + النمو في صافى التعامل الخارجي. وقد بلغ معدل النمو الاقتصادي في مصر عام ٢٠٠٦/٢٠٠٧ حوالي ١%٧,١<sup>١</sup> بينما كان ٦,٨% في عام ٢٠٠٥/٢٠٠٦

<sup>١</sup>) وزارة التنمية الاقتصادية ، (٢٠٠٦/٢٠٠٧)، تقرير متابعة التنمية الاقتصادية و الاجتماعية ٢٠٠٦/٢٠٠٧.

وفيما يلى نظرة إلى تطور الهيكل القطاعى للناتج المحلى الإجمالى كما يتضح من الجدول (١) :

جدول (١)

تطور الهيكل القطاعى للناتج المحلى الإجمالى

(%)

النشاط الاقتصادي	١٩٨٢/١٩٨١	٢٠٠٧/٢٠٠٦
الزراعة و الصيد	١٨,٨	١٣,٤
الصناعة التحويلية	١٢,٧	١٧,٢
البترول و الغاز الطبيعي	١٢,٦	١٦,٥
الكهرباء	٠,٧	١,٨
التشييد	٥,٤	٤,٢
السياحة	١,٠	٣,٥
النقل و التخزين	١٠,١	٨,٧
الاتصالات		٢,٢
التجارة و التمويل	١٨,٩	١٥,٢
الخدمات الاجتماعية والشخصية	١٩,٨	١٧,٥
الإجمالي	١٠٠	١٠٠

[www.mop.gov.eg](http://www.mop.gov.eg)

ويتضح من الجدول حدوث تغيرات هيكيلية في البنيان الإنتاجي وكان من أهم مظاهرها:

- تصاعد الأهمية النسبية للناتج الصناعي حيث ارتفعت مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلى الإجمالي من ١٢,٧ % في عام ١٩٨٢/١٩٨١ لتصبح حوالي ١٧ % في عام ٢٠٠٧/٢٠٠٦.
- الزيادة الكبيرة في إنتاج قطاع البترول و الغاز الطبيعي.
- النمو في الأنشطة السياحية و الخدمية.
- ظهور قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات كقطاع متميز مع تنامي معدلات أدائه.

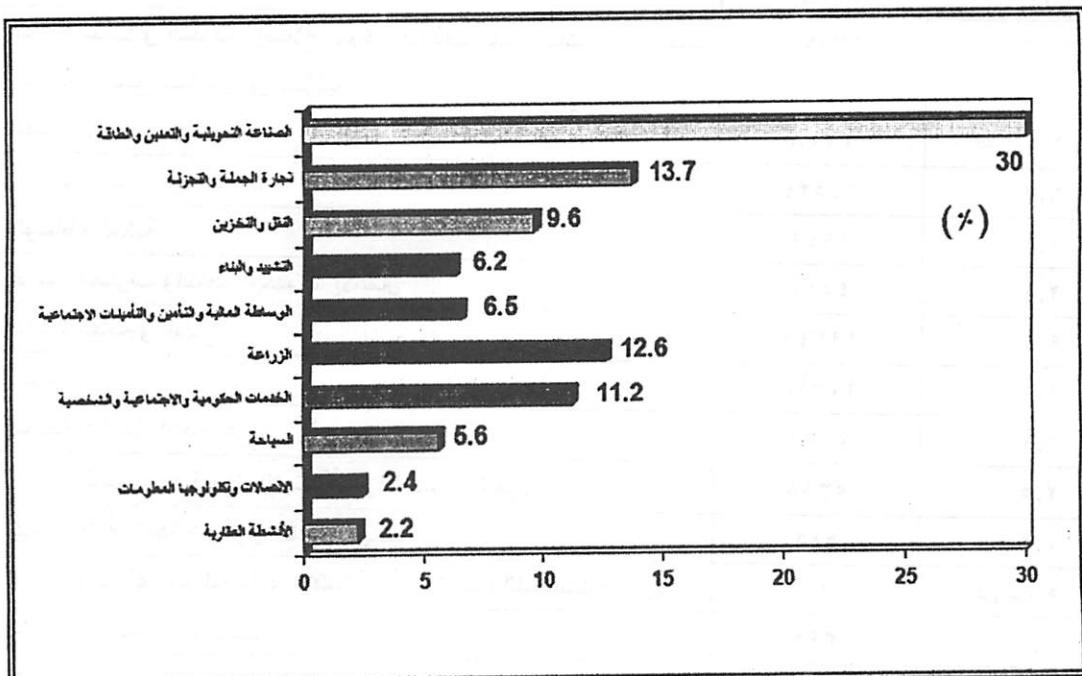
كما يتضح أيضاً تناقص مساهمة القطاع الزراعي في الناتج المحلى الإجمالي من ١٨,٨ % عام ١٩٨٢/١٩٨١ إلى ١٣,٣ % عام ٢٠٠٧/٢٠٠٦ وهو ما يعد اختلالاً يواجهه الاقتصاد المصري لأن القطاع الزراعي يعد من القطاعات الرئيسية الدافعة للنمو، حيث أنه يعد المسئول الأول عن تحقيق الأمن الغذائي كما يساهم في تشغيل نسبة كبيرة من الأيدي العاملة.

## الهيكل القطاعي للنحو الاقتصادي وتحديه القطاعات القائدة في النمو

تساهم القطاعات الاقتصادية المختلفة في الناتج المحلي الاجمالي بنسب مختلفة وفقاً للأهمية النسبية للقطاع. وبالنظر إلى هيكل المساهمة القطاعية في الزيادة في الناتج المحلي الاجمالي خلال عامي (٢٠٠٥/٢٠٠٦-٢٠٠٦/٢٠٠٧) كما يتضح من الشكل (١) نجد أن الصناعة - بمفهومها الواسع (الاستخراجية والتحويلية) - تمثل المصدر الرئيسي للنحو الاقتصادي حيث ساهمت بأكثر من ٣٠% من الزيادة المحققة في الناتج المحلي الاجمالي خلال تلك الفترة وإن كان هذا يخفى المساهمة المتواضعة نسبياً للصناعة التحويلية، وهي القطاع الأهم من زاوية التطوير التكنولوجي المحلي ورفع مستويات الإنتاجية في الاقتصاد القومي. واحتلت الزراعة المركز الثاني - على مستوى القطاعات السلعية - من حيث المساهمة في معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي<sup>١</sup>. وهو ما يبرز أهمية نشاطي الصناعة والزراعة معاً في تعزيز البنية الانتاجية ودفع عجلة النحو الاقتصادي ويبير أهمية إعطاء القطاع الزراعي مزيداً من الاهتمام.

شكل (١)

هيكل المساهمة القطاعية في الزيادة في الناتج المحلي الاجمالي خلال عامي ٢٠٠٥/٢٠٠٦-٢٠٠٦/٢٠٠٧



المصدر: وزارة التنمية الاقتصادية ، (٢٠٠٦/٢٠٠٧)، "报" تقرير متابعة التنمية الاقتصادية والاجتماعية" . ٢٠٠٦/٢٠٠٧

<sup>١</sup> وزارة التنمية الاقتصادية ، (٢٠٠٦/٢٠٠٧)، "报" تقرير متابعة التنمية الاقتصادية والاجتماعية" . ٢٠٠٦/٢٠٠٧ ص ٢٣

## مساهمة القطاعات الاقتصادية المختلفة في التشغيل.

تساهم القطاعات المختلفة في تشغيل العمالة إلا أن هناك قطاعات تساهم بنسبة أكبر من غيرها في التشغيل مثل القطاع الزراعي وذلك كما يتضح من الجدول ( ٢ ) :

جدول ( ٢ )

تقدير عدد المشتغلين ( ١٥ - ٦٤ سنة )

طبقاً لأقسام النشاط الاقتصادي عام ٢٠٠٧

العدد بالآلاف

النوع النسبي للمنتسبين %	عدد المشتغلين	النشاط الاقتصادي
٣١,٠	٦٧٤١٢	الزراعة والصيد وإستغلال الغابات وقطع أشجار الأخشاب
٠,٧	١٤٤٨	صيد الأسماك
٠,٢	٣٥٥	التعدين وإستغلال المحاجر
١١,١	٢٤١٢٢	الصناعات التحويلية
١,٣	٢٨٢٣	الكهرباء ، والغاز ، البخار ، إمدادات المياه الساخنة
٩,٥	٢٠٧٨١	الإنشاءات (التشييد والبناء)
١٠,٦	٢٣٠٧٠	تجارة الجملة والتجزئة وإصلاح المركبات ذات المحركات والدراجات النارية والسلع الشخصية والمنزلية
١,٧	٣٧٠٨	الفنادق و المطاعم
٦,٧	١٤٥٢٤	النقل و التخزين والإتصالات
٠,٩	١٩٤٩	الوساطة المالية
٢,١	٤٥١٧	أنشطة العقارات والتأجير وخدمات الأعمال
٩,١	١٩٧٤٥	الإدارة العامة و الدفاع
٩,٦	٢٠٧٩٨	التعليم
٢,٦	٥٧٣١	الصحة و العمل الاجتماعي
٢,٥	٥٣٨٨	خدمات المجتمع والخدمات الإجتماعية والشخصية الأخرى
٠,٢	٥١٦	خدمات أفراد الخدمة المنزلية للأسر الخاصة
أقل من ٠,٠٥	١٠	المنظمات و الهيئات الدولية و الإقليمية و السفارات والقنصليات الأجنبية
٠,٢	٣٤١	أنشطة غير كاملة التوصيف
%١٠٠	٢١٧٢٣٨	الإجمالي

المصدر: الجهاز المركزي للتعبئة العامة و الاحصاء، بحث العمالة بالعينة ، لعام ٢٠٠٧، يونيو ٢٠٠٨

يتضح من الجدول أن قطاع الزراعة أكبر القطاعات المشغلة للعمالة حيث يقوم بتشغيل ما يقرب من ٣١٪ من جملة المشتغلين على مستوى الاقتصاد، إلا أن مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي محدودة مقارنة بباقي القطاعات ، ويعود ذلك من بين أسباب أخرى لنقص الاستثمارات الموجهة للقطاع الزراعي وهو ما يعد أحد الاختلالات الموجودة في الاقتصاد المصري. تأتي الصناعة التحويلية في المرتبة الثانية بعد القطاع الزراعي في التشغيل حيث تساهم في تشغيل ما يقرب من ١١٪ من جملة المشتغلين على مستوى الاقتصاد . ويأتي بعد ذلك تجارة الجملة والتجزئة ، ثم قطاع التعليم.

#### الثالث في توزيع الاستثمارات على مستوى القطاعات الاقتصادية المختلفة

يوجد خلل واضح في توزيع الاستثمارات على مستوى القطاعات الاقتصادية، فهناك قطاعات ذات أهمية كبيرة من الناحية الاقتصادية ، لا يوجه لها القدر الكافي من الاستثمارات اللازمة لتنمية قطاعات رائدة مما يؤدي إلى تدهورها ، وذلك كما يتضح من الجدول (٣) :

جدول (٣)

## التوزيع القطاعي للاستثمارات الكلية للخطة السادسة والعام الأول منها

الأهمية النسبية (%)			الاستثمارات (مليار جنيه)			للتسلسل الاقتصادي
- ٢٠٠٨ / ٢٠٠٧	٢٠١٢ / ٢٠١١	٢٠٠٨ / ٢٠٠٧	٢٠٠٧ / ٢٠٠٦	٢٠٠٨ / ٢٠٠٧	٢٠١٢ / ٢٠١١	
٤,٨	٤,٧	٦,٥	٦١,٦	٨,٥	٩,٧	للزراعة والرى
١١,٢	١٠,٣	٩,٣	١٤٥,٥	١٨,٣	١٣,٤	الصناعة الاستخراجية
٢٢	١٩,٩	٢٢,٧	٢٨٥,٣	٣٥,٩	٣٤,١	الصناعة التحويلية
٥,٧	٥,٧	٧,١	٧٤	١٠,٢	١٠,٦	الكهرباء
١,٤	٢,١	١,٩	١٧,٥	٣,٧	٢,٨	المياه
١,٩	١,٧	١,٧	٢٤,٤	٣	٢,٥	التشهيد والبناء
١٧,١	١٩,٣	١٦,١	١٥٦,٦	٢٩,٤	٢٤,١	النقل والتخزين
٠,٢	٠,٢	٠,٣	٢,٦	٠,٤	٠,٤	قناة السويس
٩,٦	٥,٨	٥,٨	١٢٤,٢	١٠,٥	٨,٧	الاتصالات
٣,٣	٣	٣	٤٢,٣	٥,٤	٤,٥	تجارة الجملة والتجزئة
٠,٤	٠,٧	٠,٧	٥,٥	١,٢	١,٤	الوساطة المالية والتأمين والضمان الاجتماعي
٣,٤	٢,٢	٣,١	٤٤,٥	٥,٧	٤,٦	المطاعم والفنادق (السياحة)
٨,٣	٧,٣	٨,٤	١٠٧,٢	١٣,١	١٢,٦	الأنشطة العقارية
٣,٧	٣,٩	٣,٦	٤٧,٧	٧	٥,١	خدمات التعليم
٢,٢	٢,٣	٢,٢	٢٨,٤	٤,١	٣,٣	الخدمات الصحية
٣,٤	٣,٦	٢,٥	٤٣,٨	٦,٥	٣,٨	الصرف الصحي
٦,٣	٧,٨	٥,١	٨٢,١	١٤	٧,٦	خدمات اجتماعية أخرى
٠,١	١,٢	٠,٢	١,٨	٢,٨	٠,٣	أخرى
١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٢٩٥	١٨٠	١٥٠	الإجمالي العام

المصدر: وزارة التنمية الاقتصادية ، الخطة الخمسية السادسة وخطتها عامها الأول (٢٠٠٩/٢٠٠٨) .

يتضح من الجدول أن الصناعة التحويلية تحتل المركز الأول من حيث نصيبها من الاستثمارات الكلية حيث تحصل على ما نسبته ١٩,٩% من الاستثمارات الكلية لعام ٢٠٠٨/٢٠٠٧ بما قيمته ٣٥,٩ مليار جنيه(بعض النظر مؤقتا عن التركيب الهيكلی داخل الصناعة على مستوى الفروع التفصيلية، وهو ماسنتناوله لاحقا)، وبإضافة الصناعة الاستخراجية نجد أن الصناعة بشقيها التحويلية والاستخراجية تمثل ما قيمته ٣٠% من الاستثمارات الكلية لنفس العام، وهو ما يوضح التوجه نحو التركيز على القطاع الصناعي باعتباره القطاع الدافع للنمو ومولد لفرص العمل . يليها قطاع النقل والتخزين بنسبة ١٦,٦% ، بينما قطاع الزراعة وعلى الرغم من

أهميةه نجد أنه لا يحصل إلى على ٤٤,٧٪ من الاستثمارات الكلية لنفس العام ، وهو ما يعد تحدياً يواجه القطاع الزراعي ويقف عائقاً في وجه تطوره على الرغم من أهمية القطاع الزراعي وقدرته على خلق فرص العمل والتي تصل إلى ٣١٪ من إجمالي المستغلين، كما ذكرنا.

#### الخلل في هيكل القيمة المضافة

يعكس توزيع القيمة المضافة وجود خلل هيكلى فى الاقتصاد المصرى كما يتضح من الجدول التالي :

جدول ( ٤ )

#### هيكل القيمة المضافة فى الناتج المحلى الإجمالى بتكلفة العوامل

٢٠٠٣	٢٠٠٠	١٩٩٥	١٩٩٠	١٩٧٥	
١٦,١٤	١٦,٧٠	١٦,٧٨	١٩,٣٧	٢٩,٠٣	القيمة المضافة في الزراعة
٣٤,٠٤	٣٣,٠٦	٣٢,٣٠	٢٨,٦٧	٢٦,٩٠	القيمة المضافة في الصناعة
١٨,٩٣	١٩,٣٥	١٧,٤٥	١٧,٧٦	١٧,٤١	منها صناعة تحويلية
٤٩,٨٢	٥٠,٢٤	٥٠,٩٢	٥١,٩٦	٤٤,٠٧	القيمة المضافة في الخدمات

المصدر: د.إبراهيم العيسوى، الاقتصاد المصرى فى ثلاثة عما، تحليل التطورات الاقتصادية الكلية منذ عام ١٩٧٤ وبيان تداعياتها الاجتماعية مع تصور لنموذج تنموى بديل ، منتدى العالم الثالث، المكتبة الأكاديمية . ٢٠٠٧.

بالنظر إلى هيكل القيمة المضافة يتضح أن قطاع الخدمات يحتل أهمية كبيرة في هيكل القيمة المضافة خلال الفترة من ١٩٧٥ - ٢٠٠٣ ، في حين نجد إنخفاضاً في نصيب الزراعة من الناتج المحلي الإجمالي بنحو ١٢-١٣٪ خلال نفس الفترة. بينما تزايدت القيمة المضافة في الصناعة بنسبة طفيفة ، وخاصة منها الصناعة التحويلية.

ويعكس ارتفاع نصيب الخدمات في الناتج المحلي الإجمالي حالة من الخلل يعاني منها الاقتصاد المصري، حيث أن القسم الأكبر من الخدمات يتمثل في خدمات تقليدية ذات قيمة مضافة محدودة يقدمها عدد كبير من المنشآت الصغيرة . وذلك على عكس الحال في الدول المتقدمة التي يتزايد فيها حصة قطاع الخدمات بفعل التزايد المطرد في وزن الخدمات المتطرفة المرتبطة

بالتكنولوجيا الرفيعة وخاصة الاتصالات والمعلوماتية والخدمات المالية والسياحة بالإضافة  
لخدمات التعليم والصحة.<sup>١</sup>

وللننظر مثلاً إلى هيكل صادرات وواردات الخدمات في مصر كما يتضح من الجدول (٥) :

جدول (٥)

هيكل صادرات وواردات الخدمات في مصر خلال الفترة ١٩٩٥-٢٠٠٦

هيكل صادرات الخدمات										
										الصادرات الخدمات بالمليون دولار
الكمبيوتر والمعلوماتية والاتصالات وخدمات أخرى كنسبة من الإجمالي		الخدمات المالية والتأمين كنسبة من الإجمالي		السفر كنسبة من الإجمالي		النقل كنسبة من الإجمالي				
٢٠٠٦	١٩٩٥	٢٠٠٦	١٩٩٥	٢٠٠٦	١٩٩٥	٢٠٠٦	١٩٩٥	٢٠٠٦	١٩٩٥	
١٦,٢	٢٧,٨	١,٢	١,٠	٤٧,٩	٣٢,٥	٣٤,٧	٣٨,٨	١٥,٨٣٤	٨,٢٦٢	

هيكل واردات الخدمات										
										واردات الخدمات بالمليون دولار
الكمبيوتر والمعلوماتية والاتصالات وخدمات أخرى كنسبة من الإجمالي		الخدمات المالية والتأمين كنسبة من الإجمالي		السفر كنسبة من الإجمالي		النقل كنسبة من الإجمالي				
٢٠٠٦	١٩٩٥	٢٠٠٦	١٩٩٥	٢٠٠٦	١٩٩٥	٢٠٠٦	١٩٩٥	٢٠٠٦	١٩٩٥	
٢٨,٥	٣٢	١٠,٢	٤,٦	١٧,٣	٢٨,٣	٤٤	٣٥,١	١٠,٢٨٨	٤,٥١١	

المصدر: world Bank, World Development Indicators, 2007

يتضح من الجدول تزايد قيمة صادرات وواردات الخدمات في مصر عاماً، بال رغم من أن هناك تراجعاً في صادرات الخدمات الهامة مثل خدمات الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، من %٢٧,٨ عام ١٩٩٥ إلى %١٦,٢ عام ٢٠٠٦ . كما انخفضت صادرات النقل من %٣٨,٨ إلى %٣٤,٧ خلال نفس الفترة. بينما كان هناك زيادة في صادرات السفر من %٣٢,٥ إلى

<sup>١</sup> ابراهيم العيسوى، الاقتصاد المصرى فى ثلاثة عاماً، تحليل التطورات الاقتصادية الكلية منذ عام ١٩٧٤ وبيان تداعياتها الاجتماعية مع تصور لنموذج تنموى بديل ، منتدى العالم الثالث، المكتبة الأكاديمية، ٢٠٠٧.

٤٧,٩ % خلال نفس الفترة. وتمشياً مع ذلك فقد زادت واردات خدمات النقل والتأمين والخدمات المالية وانخفضت واردات الكمبيوتر والمعلوماتية والاتصالات.

#### - توزيع الأجر وفقاً للأنشطة الاقتصادية

بتوزيع الأجر حسب الأنشطة الاقتصادية نجد أن أجور العاملين في القطاع الخاص ترتفع في قطاعات الوساطة المالية وأنشطة العقارات والتعليم ، بينما تزيد أجور العاملين في القطاع العام عن مثيلتها في القطاع الخاص في الأنشطة التالية: الزراعة والصناعة التحويلية والتشييد والبناء وتجارة الجملة والتجزئة والنقل والتخزين. ( كما يتضح من الجدول رقم (٦) :

جدول رقم (٦)

متوسط الأجر الأسبوعي للقطاعات المختلفة ( بالجنيه المصري )

النشاط	القطاع	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠
الصناعات التحويلية	عام	٣٠٤	٢٤٧	٢١٩	١٨٣	١٧٣	١٦٨	١٥٧
	خاص	١٥٣	١٤٧	١٤٩	١٢١	١٢٣	١١٧	١٠٠
	الجملة	٤٥٧	٣٩٤	٣٦٨	٣٠٤	٢٩٦	٢٨٥	٢٥٧
الكهرباء والغاز	عام	٣٤٥	٢٦٧	٢٢٥	٢١٣	١٧٧	١٥٤	٥٣٠
	خاص	٢٩٨	٣٨٦	١٩١	٤٩٠	١٥٢	١٨٤	٢١٩
	الجملة	٦٤٣	٦٥٣	٤١٦	٧٠٣	٣٢٩	٣٣٨	٧٤٩
التشييد والبناء	عام	٢٥٥	٢٣٦	٢٥٦	١٩٢	١٧٠	١٦١	١٩١
	خاص	٢١٤	٢٣٦	١٧٦	١٣٦	١٣٦	١٤٠	١٩٦
	الجملة	٤٦٦	٤٧٢	٤٣٢	٣٢٨	٣٠٦	٣٠١	٣٨٧
الوساطة المالية	عام	٣٢٧	٣١٧	٢٢٩	٢١٠	٢٠١	١٧٦	١٦٣
	خاص	٤٦٥	٥١٤	٤٥٣	٥١٣	٤١٧	٣٨١	٣٤٨
	الجملة	٧٩٢	٨٣١	٦٩٢	٧٢٣	٦١٨	٥٥٧	٥١١

		٥٨	٥٠	٧٨	٩٠	١١١	عام	التعليم
٩٨	٩٣	١٢٤	٨٦	٩٨	٩١	١١١	خاص	الفنادق والمطاعم
٩٨	٩٣	١٨٢	١٣٦	١٧٦	١٨١	٢٢٢	الجملة	
١٣١	١٣٣	١٨٩	٢٢٤	٢١٦	١٤٣		عام	العقارات وخدمات الأعمال
١٥٠	١٥٦	١٢٨	١١٧	١١٤	١٠٨		خاص	
٢٨١	٢٨٩	٣١٧	٣٤١	٣٣٠	٢٥١		الجملة	تجارة الجملة
١٨٠	٢٩٩	١١٥	١٥١	١٤٠	١٧٩		عام	
٢٣١	٤١٠	٢٦١	٣٢٨	٣١٦	٣٢٢		خاص	الجملة
٤١١	٧٠٩	٣٧٦	٤٧٩	٤٥٦	٥٠١		الجملة	
٢٥٤	٢٢٦	٣٠١	١٩٧	١٩٤	١٧٦		عام	الصحة والعمل الاجتماعي
٢٢٢	١٨٥	١٤٧	١٤٤	١٣٣	١٣٤		خاص	
٤٧٦	٤١١	٤٤٨	٣٤١	٣٢٧	٣١٠		الجملة	الجملة
٢٥٤	٤٣	١١٦	٦٥	٧٩	٩٠		عام	
١٥٥	٨٨	٨٥	١١٥	٧٩	٨٥		خاص	الجملة
٤٩	١٣١	٢٠١	١٨٠	١٥٨	١٧٥		الجملة	

المصدر: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء - نشرة التوظيف والأجور وساعات العمل - أعداد مختلفة.

ويتضح من الجدول أن هناك بعض القطاعات التي يزيد فيها أجور العاملين في القطاع العام عن القطاع الخاص، هي قطاعات يتزايد فيها حجم العمالة بالقطاع الخاص وليس العكس . وهذا يتضح لنا التشتت الكبير في الأجور سواء بين المهن المختلفة داخل الاقتصاد القومي أو فيما بين العمال الذين يؤدون مهام متشابهة ونفس ظروف العمل وهو ما يتضح أكثر داخل القطاعات الاقتصادية المختلفة.

## دور القطاع الخاص

تزايد دور القطاع الخاص في ظل التحول نحو اقتصاد السوق، وهو ما يتضح من ارتفاع مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي الإجمالي من ٥٣٪ عام ١٩٨٢/٨١ إلى ٦٢٪ عام ٢٠٠٧/٢٠٠٦ . ويوضح الجدول (٧) تطور نصيب القطاع الخاص من الناتج المحلي الإجمالي :

جدول (٧)

تطور نصيب القطاع الخاص من الناتج المحلي الإجمالي

(%)

النشاط	١٩٨٢/١٩٨١	٢٠٠٧/٢٠٠٦
الصناعة	٣٣	٨٦
التشييد	٥١	٨٨
النقل	٤٥	٧٩
الاتصالات		٩٥
التجارة	٧٧	٩٦
المال	٢٦	٣٥
التأمين	١٧	٢٧
السياحة	٧٩	٩٩
الكهرباء	-	١٦
الإجمالي العام	٥٣٪	٦٢٪

المصدر : وزارة التنمية الاقتصادية ، (٢٠٠٨)، كتاب ٢٥ عاماً من التنمية .

ويعد القطاع السياحي من أكثر الأنشطة الاقتصادية التي يساهم فيها القطاع الخاص حيث يساهم فيها بما يقرب من ٩٩٪ من نصيبها في الناتج المحلي الإجمالي ، يليها قطاع الاتصالات بنسبة ٨٦٪ ، ثم القطاع الصناعي بنسبة ٥٣٪ .

## المشاركة القطاعية في توليد النقد الأجنبي

بالنظر إلى المصادر المختلفة لتوفير النقد الأجنبي كما يتضح من الجدول (٨) ، نجد أن السياحة قد ساهمت في ٢٠٠١/٢٠٠٢ بما يعادل ٢٢,٣٪ من مصادر النقد الأجنبي، وكذلك ساهمت الصادرات الصناعية خلال نفس العام بنفس النسبة، وبالتالي احتلت السياحة المركز الأول في توليد مصادر النقد الأجنبي . واستمرت السياحة في احتلال المركز الأول في توليد مصادر النقد الأجنبي بحسب ٢٢,١٪ ، ٢٥,١٪ ، ٢٣,٠٥٪ للسنوات ٢٠٠٣/٢٠٠٢ و

٢٠٠٣ و ٢٠٠٤/٢٠٠٤ على التوالى . ثم احتلت المركز الثانى فى توليد مصادر النقد الأجنبى فى عام ٢٠٠٥/٢٠٠٦ بنسبة ٢١,١٪ . وهو ما يوضح الأهمية النسبية للسياحة والقطاع الصناعى فى توفير مصادر النقد الأجنبى . ويوضح لنا تخلف قيمة الصادرات الزراعية حيث لا تمثل سوى ٤٪ من مصادر النقد الأجنبى على مستوى الفترة ٢٠٠٢/٠١ - ٢٠٠٦/٠٥ .

جدول (٨)  
المصادر الرئيسية للنقد الأجنبى (٢٠٠٢/٠١ - ٢٠٠٦/٠٥)

(بالمليون دولار)

البيان	٢٠٠٦/٠٥	٢٠٠٥/٠٤	٢٠٠٤/٠٣	٢٠٠٣/٠٢	٢٠٠٢/٠١
الإيرادات السياحية	٧٢٣٤,٦	٦٤٢٩,٨	٥٤٧٥,١	٣٧٩٦,٤	٣٤٢٢,٨
تحويلات العاملين بالخارج	٥٠٣٤,٢	٤٣٢٩,٥	٢٩٩٩,٦	٢٩٦٢,٦	٢٩٥٢,٥
رسوم قناة السويس	٣٥٥٨,٨	٣٣٠٦,٨	٢٨٤٨,٤	٢٢٣٦,٢	١٨١٩,٨
صادرات البترول ومنتجاته	١٠٢٢٢,٤	٥٢٩٩,٠	٣٩١٠,٣	٣١٦٠,٨	٢٣٨١,٠
الصادرات الزراعية	٦٦٨,٥	٧٣١,٤	٦٧٤,٩	٤٨٦,٥	٢٦٨
الصادرات الصناعية	٦٥٦٧,٣	٦٣٠٣	٤٨٣٦,٨	٣٧٠٩,٣	٣٤٢٦,٢
صادرات غير موزعة	٩٩٦,٩	١٥٠٠,٠	١٠٣٠,٥	٨٤٨,٨	١٠٤٥,٦
الإجمالي	٣٤٢٨٢,٧	٢٧٨٩٩,٥	٢١٧٧٩,٣	١٧٢٥٠,٦	١٥٣١٥,٩

المصدر :

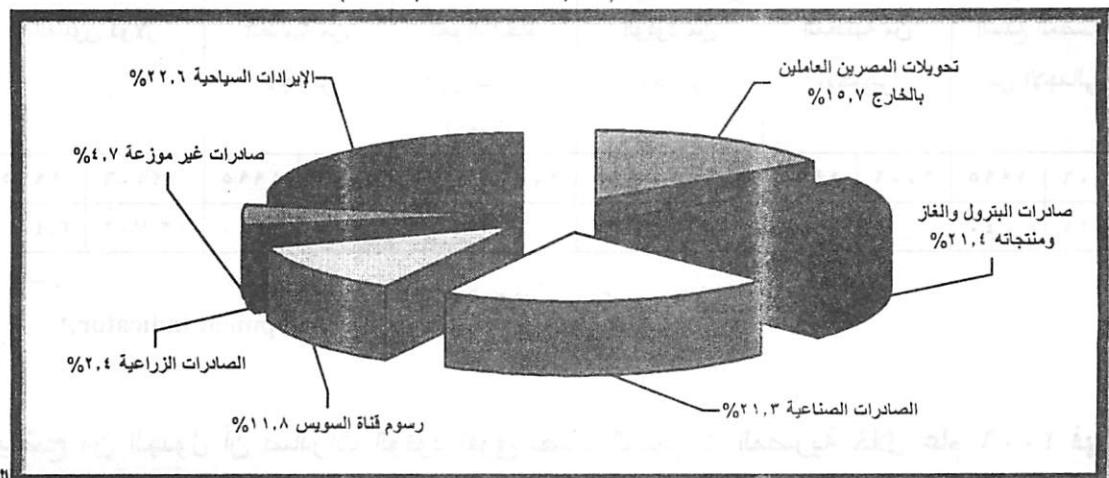
- محمد فتحى صقر ، الدراسة الأولية لإعداد الحسابات الفرعية للسياحة المصرية TSA Egypt ، تقرير غير منشور ، وزارة السياحة ، ٢٠٠٧.
- البنك المركزى المصرى ، النشرة الاقتصادية السنوية ، أعداد مختلفة

وفيما يتعلق بمجمل الفترة ٢٠٠١/٢٠٠٥-٢٠٠٢/٢٠٠٦ فإن السياحة تعتبر المساهم الأول فى توليد النقد الأجنبى حيث ساهمت خلال هذه الفترة بما يعادل ٢٢,٦٪ . وذلك كما يتضح من الشكل التالى :

شکل (۲)

المساهمة القطاعية في توليد النقد الأجنبي

متوسط الفترة (٢٠٠٤/٠١ - ٢٠٠٦/٠٥)



مصدر : بيانات جدول (٨)

ويتضح من الشكل أن السياحة قد ساهمت خلال الفترة ٢٠٠١/٢٠٠٥-٢٠٠٦/٢٠٠٦ فى توفير ٢٤,٦ % وبذلك تفوقت على الصادرات الصناعية التى ساهمت بنسبة ٢١,٣ % من مصادر النقد الأجنبى خلال نفس الفترة . وكذلك تفوقت على صادرات البترول و الغاز الطبيعي وعلى تحويلات المصريين فى الخارج . وهى بذلك من أكثر الأنشطة مساهمة فى توليد النقد الأجنبى . كما يتضح تخلف نسبة الصادرات الزراعية والتي تمثل ٤,٤ % فقط .

الخال، في هيكل، الصادرات والعادات

بالنظر إلى هيكل الصادرات المصرية خلال الفترة من ١٩٩٥-٢٠٠٦ يتضح وجود مظاهر

للخلل كما يتضح من الجدول رقم (٩) :

جدول (٩)

تطور هيكل الصادرات المصرية خلال الفترة من ١٩٩٥-٢٠٠٦

% صادرات السلع المصنعة من الإجمالي	% الصادرات المعدنية من الإجمالي	% صادرات الوقود من الإجمالي	% صادرات المواد الخام الزراعية من الإجمالي	% الصادرات الغذائية من الإجمالي	قيمة الصادرات بالمليون دولار
٢٠٠٦	١٩٩٥	٢٠٠٦	١٩٩٥	٢٠٠٦	١٩٩٥
٢١	٤٠	٢	٦	٥٦	٣٧

المصدر:

world bank, world development indicator, ٢٠٠٧

يتضح من الجدول أن صادرات الوقود تفوق نصف الصادرات المصرية خلال عام ٢٠٠٦ فهى تمثل ٥٦% من هيكل صادرات مصر فى عام ٢٠٠٦ بعدها كانت تمثل ٣٧% فقط عام ١٩٩٥؛ أما باقى الصادرات فهى صادرات غير مصنعة لا تعكس تطويراً فى الهيكل الإنتاجى ك الصادرات الغذاء والمواد الخام والصادرات المعدنية. بينما الصادرات من السلع الصناعية والتى تعد مؤشراً لتطور الهيكل الإنتاجى فقد انخفضت نسبتها من ٤٠% عام ١٩٩٥ إلى ٢١% عام ٢٠٠٦ وهو ما يعد أحد مظاهر الخلل فى الاقتصاد المصرى. وتماشياً مع هذا، يتضح من الجدول ١٠ تركز الواردات المصرية فى السلع المصنعة حيث تمثل ٤٣% من الواردات المصرية فى عام ٢٠٠٦. وتأتى واردات الغذائية فى المرتبة الثانية بنسبة ١٩% ثم الوقود بنسبة ١٦%.

جدول (١٠)

تطور هيكل الواردات المصرية خلال الفترة من ١٩٩٥-٢٠٠٦

% واردات السلع المصنعة من الإجمالي	% الواردات المعدنية من الإجمالي	% واردات الوقود من الإجمالي	% واردات المواد الخام الزراعية من الإجمالي	% الواردات الغذائية من الإجمالي	قيمة الواردات بالمليون دولار
٢٠٠٦	١٩٩٥	٢٠٠٦	١٩٩٥	٢٠٠٦	١٩٩٥
٤٣	٦١	٣	٣	١٦	١

المصدر:

world bank, world development indicator, ٢٠٠٧

### **الاستراتيجيات الرئيسية:**

حدثت تغيرات هيكلية في البنيان الإنتاجي وكان من أهم مظاهرها:

- تصاعد الأهمية النسبية للناتج الصناعي حيث ارتفعت مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلي الإجمالي من ١٢,٧% في عام ١٩٨١/١٩٨٢ لتصبح حوالي ١٧% في عام ٢٠٠٦ (بغض النظر مؤقتاً عن التركيب الهيكلي على مستوى القطاعات الفرعية للصناعة التحويلية).
- الزيادة الكبيرة في إنتاج قطاع البترول و الغاز الطبيعي.
- النمو في الأنشطة السياحية و الخدمية.
- ظهور قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات كقطاع تميز مع تناهى معدلات أدائه.
- تمثل الصناعة بمفهومها الواسع (استخراجية وتحويلية) المصدر الرئيسي للنمو الاقتصادي ، وتحتل الزراعة المركز الثاني بعدها.
- للقطاع الزراعي أهمية كبيرة حيث يقوم بتشغيل ما يقرب من ٣١% من جملة المشتغلين على مستوى الاقتصاد، إلا أن مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي محدودة مقارنة بباقي القطاعات، ويعود ذلك من بين أسباب أخرى لنقص الاستثمارات الموجهة للقطاع الزراعي وهو ما يعد أحد الاختلالات الموجودة في الاقتصاد المصري.
- هناك خلل في توزيع الاستثمارات بين القطاعات الاقتصادية حيث نجد أن الصناعة بشقيها التحويلية والاستخراجية تمثل ما قيمته ٣٠% من الاستثمارات الكلية ، و قطاع النقل والتخزين ٦,٦% ، بينما قطاع الزراعة وعلى الرغم من أهميته نجد أنه لا يحصل إلا على ٤,٧% من الاستثمارات الكلية لعام ٢٠٠٧/٢٠٠٨.
- هناك خلل في هيكل القيمة المضافة في الاقتصاد المصري، يتضح من ارتفاع نصيب الخدمات في الناتج المحلي الإجمالي، حيث أن القسم الأكبر من الخدمات يتمثل في خدمات تقليدية ذات قيمة مضافة محدودة يقدمها عدد كبير من المنشآت الصغيرة.
- هناك تشتت كبير في الأجور، سواء بين المهن المختلفة داخل الاقتصاد القومي أو فيما بين العمال الذين يؤدون مهام مشابهة ونفس ظروف العمل، وهو ما يتضح أكثر داخل القطاعات الاقتصادية المختلفة.

- تزايد دور القطاع الخاص في ظل التحول نحو اقتصاد السوق، وهو ما يتضح من ارتفاع مشاركة القطاع الخاص في الناتج المحلي الإجمالي من ٥٣٪ عام ١٩٨٢/٨١ إلى ٦٢٪ عام ٢٠٠٦/٢٠٠٧.
- لقطاع السياحة والصناعة أهمية كبيرة في توفير مصادر النقد الأجنبي إلا أن السياحة خلال الفترة ٢٠٠١/٢٠٠٤ - ٢٠٠٥/٢٠٠٦ تعتبر المساهم الأول في توليد النقد الأجنبي حيث ساهمت خلال هذه الفترة بما يعادل ٢٢,٦٪. بينما نجد أن الصادرات الزراعية لم تمثل سوى ٤٪ من مصادر النقد الأجنبي خلال نفس الفترة وهي قيمة متواضعة للغاية لا تتناسب مع أهمية القطاع الزراعي.
- هناك خلل في هيكل الصادرات والواردات المصرية؛ ف الصادرات الوقود تفوق نصف الصادرات المصرية خلال عام ٢٠٠٦، وأما باقي الصادرات فهي صادرات غير مصنعة لا تعكس تطويراً في الهيكل الإنتاجي ك الصادرات الغذائية والمواد الخام والصادرات المعدنية. كما تتركز الواردات المصرية في السلع المصنعة حيث تمثل ٤٣٪ من الواردات المصرية في عام ٢٠٠٦. وتأتي الواردات الغذائية في المرتبة الثانية بنسبة ١٩٪ ثم الوقود بنسبة ٦٪.

### **الفصل الثالث**

## **الاحتلال الهيكلي العام في القطاع الصناعي المصري (\*)**

---

<sup>\*</sup>) أعدت هذا الفصل د. مها الشال

**الافتلال الهيكلي العام  
في القطاع الصناعي المصري**

**مقدمة :**

تعتبر الصناعة المصرية ذات تأثير حيوي على أوجه النشاط الاقتصادي المختلفة، وخاصة من حيث استدامة النمو في الناتج المحلي الإجمالي ، فضلاً عن علاقاتها التشابكية مع المعقدة مع القطاعات الإنتاجية الأخرى ، كما أن لها دوراً أساسياً في تنمية التجارة الخارجية وتحسين الموقف التوازنى لميزان المدفوعات. ومن هنا فلابد من دراسة هيكل الصناعات التحويلية المصرية للتعرف على أوجه الخلل، ومحاولة علاجه .

وفي البداية، يمكن تعريف التصنيع بأنه عملية تغيير هيكل في الاقتصاد تتضمن زيادة نوعية لمساهمة الصناعة التحويلية في توليد الناتج المحلي الإجمالي واستيعاب قوة العمل. وهذا التغيير يشمل تطويراً في نوعية الصناعات وفي التكنولوجيا المستخدمة (١). وعموماً فإنه يمثل حركة تحول مجتمعي شامل، أساسه الاعتماد على الصناعة، وهو عملية شاملة تقوم على نوع من التخطيط وليس مجرد نمو تلقائي للمصانع أو الانتشار العشوائي للصناعات .

وتحتسب الصناعة المصرية من ميزات نسبية عديدة للاقتصاد المصري، من أهمها :

- ١ - موقع استراتيجي جاذب للاستثمارات ومحفز لتوطين الصناعات التصديرية.
- ٢ - وفرة الأيدي العاملة التي يسهل تدريبها، ووفرة المواد الخام للكثير من الأنشطة الصناعية .
- ٣ - اتساع السوق.

---

<sup>١</sup>) جودة عبد الخالق ، " الصناعة والتصنيع في مصر الواقع والمستقبل حتى ٢٠٢٠ " منتدى العالم الثالث ، المكتبة الأكاديمية ، القاهرة ، الطبعة الأولى ، ٢٠٠٥ ، ص ٢١ .

- وعلى الرغم من هذه الميزات، إلا أن مظاهر ونتائج الأداء لا تتوافق معها، وهناك العديد من الدراسات التي رصدت وضع القطاع الصناعي المصري، ويمكن على ضوئها تبيان ما يلي<sup>(١)</sup> :
- ١- يغلب على واقع الصناعة المصرية الطابع الاستهلاكي الخفيف وقلة نسبة الصناعات الثقيلة والرأسمالية .
  - ٢- تركز السلع الرأسمالية في الأنشطة الصناعية ذات المحتوى التكنولوجي المنخفض وسيادة تقنيات بسيطة .
  - ٣- انخفاض القدرة على التصدير الصناعي ، وضآللة مشاركة الاقتصاد المصري في السوق العالمية عموماً .
  - ٤- العمق الصناعي مفتقد، وغالبية الأنشطة ضعيفة من الناحية التكنولوجية وتعتمد اعتماداً كبيراً على الاستيراد من الخارج .

### نظرة تاريخية

مررت الصناعة المصرية بمراحل خضعت خلالها لسياسات عديدة لتحقيق أهداف كل مرحلة ، وقد أثرت سياسات التصنيع على أداء القطاع الصناعي ، وبشكل مباشر على الصادرات الصناعية :

- المرحلة الأولى : منذ أوائل السبعينيات وحتى منتصف السبعينيات، وهي فترة شهدت تغيرات متلاحقة خلال فترتين ١٩٦٦-١٩٦١ (ما يعرف بالتحول الاشتراكي) ثم ١٩٧٥-١٩٦٧ أي منذ عدوان ١٩٦٧ حتى تبلور سياسة (الافتتاح الاقتصادي) وقد شهدت هذه الفترة سيطرة الدولة على وسائل الانتاج والتوزيع<sup>(٢)</sup> . وكانت العملية الصناعية في هذه الفترة متمثلة في تكنولوجيات مكثفة نسبياً لاستخدام رأس المال .. ويلاحظ أنه بعد عام ١٩٦٧ بشكل خاص تحققت معدلات نمو سالبة للإنتاجية الكلية، بالإضافة إلى انخفاض في درجة تشابكات القطاع الصناعي، وجمود تكنولوجى نتيجة اتجاه الدولة لإعطاء الاهتمام الأكبر للجهد الحربي وبالتالي حالت القيود المالية دون الاهتمام بعملية الاحلال والتجديد والصيانة<sup>(٣)</sup>.

<sup>(١)</sup> لمزيد من التفاصيل يتم الرجوع إلى :

[www.shoura.gov.eg](http://www.shoura.gov.eg)

- Helen cottent and Nanno Mulder, "The Competitiveness of Egyptian Manufacturing : An international perspective, 2000, P.5.

<sup>(٢)</sup> لبني محمد عبد اللطيف "السياسة الصناعية المصرية في ضوء الجات هل هناك حاجة لتصحيح ؟ ، المجلة المصرية للتنمية والتخطيط ، معهد التخطيط القومي ، العدد الثاني ، ديسمبر ٢٠٠٠ - vop

<sup>(٣)</sup> Heba Handaussa, "The Role of the state : The Case of Egypt " , ERF, w.p.9404, Cairo,1994,p.6.

- **المرحلة الثانية** : من منتصف السبعينات حتى أوائل التسعينات، وهي الفترة التي شهدت التحول من سياسة التخطيط المركزي إلى سياسة الانفتاح الاقتصادي. وقد حدثت تغيرات عديدة في القطاع الصناعي منها :

- تشجيع التصنيع من أجل التصدير وذلك لتجهيزه الإنتاج إلى الأسواق الخارجية والاعتماد على المنافسة لتطوير المنتجات. ولكن من الناحية العملية تم تقديم منتجات تصديرية لا تتواافق فيها الشروط الالزامية للاعتماد عليها كسلع تصديرية .. بمعنى أن سياسة التصنيع والتتصدير لم تطبق إلا على بعض المنتجات الصناعية التي لا تتمتع فيها مصر بميزة نسبية كبيرة تمكنها من المنافسة في الأسواق الخارجية مما يؤكد على أن سياسة التصنيع من أجل التصدير لم تكن سوى شعار أكثر منه تطبيق في الواقع العملي (١) .

- التخلص التدريجي من القوانين المنظمة لحماية المنتجات المحلية، و الدخول في العديد من الاتفاقيات الاقتصادية والتجارية ، فضلاً عن اتفاقيات (منظمة التجارة العالمية) .

- **المرحلة الثالثة** : بدأت من عام ١٩٩١ حتى الآن، وهي المرحلة التي بدأت بتطبيق اتفاق (الثبيت) مع صندوق النقد الدولي في مايو ١٩٩١ ، ثم توقيع اتفاقية الشراكة الأوروبية والتي بدأ سريانها منذ يونيو من نفس العام، والتوسيع في سياسة الخصخصة ، وكان للقطاع الصناعي نصيب من هذه الاجراءات ليتكيف مع آليات السوق (٢) .

### **الاحتلال الهيكلي الصناعي**

حتى يمكن التعرف على طبيعة الاحتلال الهيكلي الراهن في القطاع الصناعي المصري، سوف نركز على الصناعات التحويلية خلال الفترة من (٢٠٠٧ - ٢٠٠٠)، وذلك من خلال الآتي:

**أولاً** : التحليل الهيكلي العام لقطاعات الصناعات التحويلية خلال الفترة  
(٢٠٠٧-٢٠٠٠) .

**ثانياً** : أهم مؤشرات الأداء الاقتصادي في القطاع الصناعي خلال الفترة  
(٢٠٠٧-٢٠٠٠) .

<sup>١</sup>) سويلم جودة سعيد محمد ، "تأثير سياسات تحرير التجارة الخارجية على القطاع الصناعي المصري " رسالة ماجستير ، غير منشورة ، كلية التجارة ، جامعة الزقازيق ، ٢٠٠٠ ، ص من ١٠٧-١٠٩

<sup>٢</sup>) لمزيد من التفاصيل ينظر إلى :

- جودة عبد الخالق ، الثبيت والتكييف في مصر (اصلاح ام بادرل التصنيع ) ، المجلس الاعلى للثقافة ، ٢٠٠٤ ، ص ١٢٥

ثالثاً : أهم مؤشرات تنافسية الأداء الصناعي بالمقارنة ببعض الدول خلال الفترة (٢٠٠٦-٢٠٠٠) .

رابعاً : تطور الأداء التصديرى للصناعات التحويلية خلال الفترة (١٩٩٦-٢٠٠٧)

خامساً : تطور هيكل صادرات الصناعات التحويلية خلال الفترة (١٩٩٦-٢٠٠٧)

سادساً : هيكل الواردات الصناعية التحويلية (١٩٩٦-٢٠٠٧)

وفيما يلي نعرض النقاط السابقة تباعاً.

#### أولاً- التحليل الهيكلي العام لقطاعات الصناعات التحويلية خلال الفترة من (٢٠٠٠-٢٠٠٧) :

١- توزيع المنشآت في القطاع الصناعي من حيث الأعداد خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠) شهدت الفترة من ٢٠٠٠ إلى ٢٠٠٧ ارتفاعاً مستمراً في إجمالي عدد المنشآت الصناعية حيث وصلت إلى حوالي ٢٧,٨ ألف منشأة في عام ٢٠٠٧ مقارنة بنحو ٢٣,٩ ألف منشأة في عام ٢٠٠٠ بمعدل زيادة قدره ١٦,٣ %. ويلاحظ ارتفاع معدل نمو عدد المنشآت الصناعية نتيجة لارتفاع عددها بمعدل نمو مركب قدره ١١,٩ % في عام ٢٠٠٧ وتترواح معدلات النمو السنوية في عدد المنشآت ما بين ١١,١ ، ٢٢,٧ % .

ويمكن إرجاع هذا الارتفاع إلى عدة عوامل من أهمها تعديل هيكل التعريفة الجمركية ، وقانون الضرائب الجديد ، وأصدر قوانين الاستثمار الخاصة بتسهيل إجراءات الاستثمار ، وإنشاء الهيئة العامة للتنمية الصناعية .

• ) حسب البيانات المتاحة .

جدول رقم (١)  
تطور توزيع المنشآت في قطاعات الصناعات التحويلية خلال الفترة (٢٠٠٧ - ٢٠٠٠)

النشاط الرئيسي (%)								
٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠	
%	%	%	%	%	%	%	%	
٢٠,٦	٢٠,٥	٢٠,٣	٢٠,٣	٢٠,١	٢٠,٠	١٩,٨	١٩,٥	مواد غذائية ومشروبات وتبغ
٢٢,٣	٢٢,٣	٢٢,٤	٢٢,٥	٢٢,٥	٢٢,٧	٢٢,٨	٢٣,٠	غزل ونسيج وملابس وجلود
٩,٠	٩,١	٩,٢	٩,٤	٩,٥	٩,٧	٩,٨	١٠,٠	الخشب ومنتجاته
٦,٠	٦,٠	٦,١	٦,١	٦,١	٦,١	٦,١	٦,١	الورق ومنتجاته ، وطباعة ونشر
١١,٣	١١,٢	١٠,٩	١٠,٤	١٠,٣	١٠,١	٩,٨	٩,٦	كيماويات ومنتجات أساسية
٧,٠	٧,٠	٧,١	٧,٢	٧,٢	٧,٣	٧,٣	٧,٤	مواد بناء وخزف وصينى وحراريات
٢,٠	٢,٠	٢,٠	٢,٠	٢,١	٢,١	٢,١	٢,١	معدنية أساسية
١٩,٧	١٩,٨	٢٠,٠	٢٠,٠	٢٠,٠	٢٠,١	٢٠,١	٢٠,١	هندسية والكترونية وكهربائية
٢,٠	٢,٠	٢,١	٢,١	٢,١	٢,١	٢,١	٢,١	صناعات تحويلية أخرى
١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	الاجمالي

المصدر : حسب اعتماد أعلى بيانات جدول رقم (١) بالملحق الاحصائي

وفيما يتعلق بتوزيع المنشآت في (الصناعات التحويلية) يتضح من بيانات جدول رقم (١) التركيز النسبي للمنشآت الصناعية في صناعات الغزل والنسيج والملابس والجلود (حوالي ٢٢,٣ %) عام ٢٠٠٧ مقارنة بنحو ٢٣ % في عام ٢٠٠٠ ، تليها صناعة المواد الغذائية والمشروبات والتبغ (حوالي ٢٠,٦ %) في عام ٢٠٠٧ مقارنة بنحو ١٩,٥ % في عام ٢٠٠٠ ثم الصناعات الهندسية والالكترونية والكهربائية (حوالي ١٩,٧ %) في عام ٢٠٠٧ مقارنة بنحو ١٩,٧ % في عام ٢٠٠٠ .

هذا بينما تقل نسبياً مساهمة الصناعات الكيماوية ومنتجاتها حيث تمثل حوالي ١١,٣ % من اجمالي عدد المنشآت في عام ٢٠٠٧ مقارنة بنحو ٩,٦ % في عام ٢٠٠٠ ، وقطاع الخشب ومنتجاته ، ومواد البناء والخزف والصينى والحراريات ، والورق ومنتجاته ، والصناعات المعدنية الأساسية حيث بلغت مساهمتها في اجمالي عدد المنشآت على الترتيب في عام ٢٠٠٧ حوالي ٦ % ، ٧ % ، ٩ % .

ويوضح جدول رقم (٢) أن أعلى معدلات للنمو لأعداد المنشآت في عام ٢٠٠٧ حدثت في قطاعات الكيماويات ومنتجاتها (٤,٢ %) وفي المواد الغذائية والمشروبات والتبغ (حوالي ٤,١ %) والورق ومنتجاته (حوالي ١,٢ %) :

جدول رقم (٢)  
تطور معدل نمو عدد المنشآت في قطاعات الصناعات التحويلية خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠)

(%)										النشاط الرئيسي
٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠	%	%	
١,٤	٣,٣	٣,١	٢,٦	٢,٦	٣,٦	٣,٨				مواد غذائية ومشروبات وتبغ
١,١	٢,١	٢,٣	١,٦	١,٢	١,٦	١,٨				غزل ونسج وملابس وجلود
٠,٥	٠,٨	٠,٨	٠,٦	٠,٥	٠,٨	١,٠				الخشب ومنتجاته
١,٢	١,٣	٢,٥	١,٥	١,٦	٢,٤	٢,٩				الورق ومنتجاته ، وطباعة ونشر
٢,٤	٥,١	٧,٠	٣,٥	٤,٠	٥,٠	٥,٢				كيماويات أساسية ومنتجاتها
١,٠	١,٠	١,٦	١,٤	١,١	١,٧	١,٩				مواد بناء وخزف وصينى وحراريات
٠,٥	٢,٨	٢,٨	-٠,٢	٢,٣	٢,٠	٢,٦				معدنية أساسية
٠,٦	١,٥	٢,٤	١,٩	١,٧	٢,٤	٢,٥				هندسية والكترونية وكهربالية
٠,٥	٠,٥	١,٥	٢,٦	١,٥	٠,٨	٢,٢				صناعات تحويلية أخرى
١,١	٢,٣	٢,٨	٢,٠	١,٨	٢,٤	٢,٧				الاجمالي

المصدر : حسبت اعتماداً على بيانات جدول رقم (١) بالملحق الاحصائى

### ٣- تطور هيكل الإنتاج في القطاع الصناعي خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠)

ارتفعت قيمة الانتاج الصناعي خلال الفترة من ٢٠٠٠ الى ٢٠٠٧ حيث بلغت قيمته ٢٩٥,٣ مليار جنيه عام ٢٠٠٧ مقارنة بنحو ١٦٩,٤ مليار جنيه في عام ٢٠٠٠ ، ويلاحظ ارتفاع معدلات نمو الانتاج خلال الفترة حيث بلغ ١٦,٩ % في عام ٢٠٠١ ، وبلغ ٢٣,١ % في عام ٢٠٠٦ إلا أنه قد انخفض بنسبة (-٢,٨ %) في عام ٢٠٠٧ .

جدول رقم (٣)

تطور الاهمية النسبية للإنتاج في الصناعات التحويلية خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠)

(%)										النشاط الرئيسي
٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠	%	%	
٢٢,٨	٢١,٣	٢٣,٥	٢٣,٩	٢٢,٩	٢٣,٣	٢٢,٠	٢٤,٢			مواد غذائية ومشروبات وتبغ
١١,٠	١١,٤	١٠,٧	١٠,٦	١١,١	١١,٤	١١,٥	١١,٦			غزل ونسج وملابس وجلود
٠,٧	٠,٦	٠,٧	٠,٧	٠,٧	٠,٧	٠,٦	٠,٧			الخشب ومنتجاته
٢,٦	٢,٦	٣,٠	٢,٨	٢,٩	٢,٩	٢,٩	٢,٩			الورق ومنتجاته وطباعة ونشر
١٨,٠	١٦,٦	١٥,٣	١٥,٠	١٥,٢	١٥,٢	١٤,٥	١٤,١			كيماويات أساسية ومنتجاتها
٦,٧	٥,٤	٥,٧	٥,٧	٦,٠	٦,١	٦,١	٦,٢			مواد بناء وخزف وصينى وحراريات
١٠,٦	٩,٦	٩,٤	٩,٧	١٠,٤	٩,٢	٩,٢	٨,٣			معدنية أساسية
٢٧,٠	٣٢,٠	٣٠,٦	٣٠,٧	٢٩,٨	٣٠,٣	٣١,٢	٣١,٥			هندسية والكترونية وكهربالية
٠,٦	٠,٦	٠,٩	٠,٩	٠,٩	٠,٩	١,٠	٠,٤			صناعات تحويلية أخرى
١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠			الاجمالي

المصدر : حسبت اعتماداً على بيانات جدول رقم (٢) بالملحق الاحصائى

وفيما يتعلق بهيكل القطاع الصناعي يوضح جدول رقم (٣) ان الصناعات الهندسية والالكترونية والكهربائية تمثل أعلى مساهمة في الانتاج حوالي ٢٧٪؎ في عام ٢٠٠٧ ( وهي تمثل في الغالب صناعة تجميع للأجهزة الاستهلاكية المعمرة على كل حال، بدون عمق تكنولوجي محلي حقيقي) في حين بلغت نسبة مساهمتها في عام ٢٠٠٠ حوالي ٣١.٥٪؎ ،يليها قطاع صناعة المواد الغذائية والمشروبات والتبغ حوالي ٢٢.٨٪؎ مقارنة بنحو ٢٤.٢٪؎ في عام ٢٠٠٠ ثم صناعة الكيماويات ومنتجاتها حوالي ١٨٪؎ في عام ٢٠٠٧ مقارنة بنحو ١٤.١٪؎ في عام ٢٠٠٠ تليها صناعة الغزل والنسيج والملابس والجلود حوالي ١١٪؎ في عام ٢٠٠٧ مقارنة بنحو ١١.٦٪؎ في عام ٢٠٠٠ .

وفي المقابل يلاحظ انخفاض مساهمة كل من القطاعات التالية : الصناعات المعدنية الأساسية ، مواد البناء والخزف والصيني والحراريات ، الورق ومنتجاته ، الخشب ومنتجاته، حيث بلغت نسب مساهمتها حوالي ١٠.٦٪؎ ، ٢.٦٪؎ ، ٦.٧٪؎ ، ٠.٧٪؎ على التوالي .

ويبيّن جدول رقم (٤) وجود معدلات نمو سالبة في عام ٢٠٠٧ في بعض القطاعات الصناعية مثل الصناعات الهندسية والالكترونية والهندسية ، والغزل والنسيج والملابس والجلود ، وصناعة الورق ومنتجاته، مع معدل نمو سالب لقطاع الصناعي التحويلي ككل في العام المذكور ( - ٢.٨٪؎ ) :

جدول رقم (٤)  
تطور معدل نمو الانتاج في الصناعات التحويلية خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠)

(٪)									النشاط الرئيسي
٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠	%	
3.9	11.5	3.6	13.6	2.3	5.7	11.1			مواد غذائية ومشروبات وتبغ
-5.8	30.5	6.8	4.0	1.4	3.1	16.0			غزل ونسيج وملابس وجلود
4.5	6.6	5.5	4.0	7.6	19.8	4.5			الخشب ومنتجاته
-1.9	6.4	14.1	5.1	4.0	6.0	13.5			الورق ومنتجاته وطباعة ونشر
5.5	33.3	7.2	7.9	3.4	9.6	21.0			كيماويات اساسية ومنتجاتها
19.9	16.1	5.4	4.6	1.1	6.0	13.8			مواد بناء وخزف وصيني وحراريات
8.1	24.7	2.4	1.5	17.5	4.2	29.6			معدنية أساسية
-17.9	28.4	4.9	12.3	2.3	1.6	15.9			هندسية والكترونية وكهربائية
0.6	-22.6	14.5	4.1	1.6	0.1	156.0			صناعات تحويلية أخرى
-2.8	23.1	5.3	9.1	3.8	4.6	16.9			الاجمالي

المصدر : حسبت اعتماد أعلى بيانات جدول رقم (٢) بالملحق الاحصائي

### **\* ٣- القيمة المضافة الصافية في الصناعات التحويلية خلال الفترة (٢٠٠٣ - ٢٠٠٦)**

بلغت القيمة المضافة الصافية لقطاعات الصناعات التحويلية حوالي ٦١,٣ مليار جنيه في عام ٢٠٠٦ مقارنة بنحو ٣٣,٤ مليار جنيه في عام ٢٠٠٣ وذلك بمعدل نمو بلغ (١٣,٦٪) خلال الفترة (٢٠٠٣/٢٠٠٦) . وفيما يتعلق بهيكل توزيع القيمة المضافة الصافية في الصناعات التحويلية يوضح جدول رقم (٥) تركز المساهمة في قطاع الصناعات الكيماوية حيث يساهم بحوالي ٢٧,٦٪ من إجمالي القيمة المضافة للصناعات التحويلية في عام ٢٠٠٦ يليها الصناعات المعدنية بحوالي ١٨,٢٪ ، وصناعة المنتجات الغذائية والتبغ بحوالي ١٧,٧٪ الالكترونية والكهربائية في القيمة المضافة (حوالي ٨,٥٪) ، والورق ومنتجاته (٣,٦٪) وذلك في نفس العام (٢٠٠٦) . ويلاحظ انخفاض مساهمة قطاعات الصناعات الهندسية الالكترونية والكهربائية في القيمة المضافة بين القطاعين العام والخاص ، يساهم ذلك في عام ٢٠٠٦ . ومن حيث توزيع القيمة المضافة بين القطاعين العام والخاص ، يساهم القطاع الخاص بحوالي ٧٦٪ من إجمالي القيمة المضافة وذلك في عام ٢٠٠٦ مما يدل على ضعف مساهمة القطاع العام ، ويلاحظ ان القيمة المضافة سالبة في القطاع العام في عام ٤٢٠٠٥ حيث بلغت حوالي -١,٣ مليار جنيه ، وفي عام ٢٠٠٥ حوالي -٧,٢ مليار جنيه ويرجع ذلك الى ان نسبة عالية من مستلزمات الإنتاج مستوردة وقد حدث (تعويم) الجنيه في عام ٢٠٠٤ وبالتالي رفع سعر الدولار مما أدى الى زيادة كبيرة في تكلفة مستلزمات الإنتاج .

٠ ) حسب البيانات المتوفرة ، وتم الاعتماد على بيانات الجهاز المركزي للتعبئة والاحصاء حيث لا توجد بيانات خاصة بالقيمة المضافة الصافية في قاعدة بيانات الهيئة العامة للتنمية الصناعية .

جدول رقم (٥)

تطور الاهمية النسبية لقيمة المضافة الصافية في قطاعات الصناعات التحويلية خلال الفترة (٢٠٠٤ - ٢٠٠٦) (%)

الصناعة						
السنة	٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٦	
%	%	%	%	%	%	
<b>١: صناعة المنتجات الغذائية والتبغ</b>						
١٥,١	٢٢,٧	٢٤,٢	١٥,٦	١٧,٧	١٥	المنتجات الغذائية والمشروبات
٢,٦	٤,٥	٤,٥	٢,٧	٢,٣	١٦	التبغ
١٧,٧	٢٧,٣	٢٨,٧	١٨,٣	٢٠,٠	١٧,٧	اجمالي (١)
<b>٢: صناعة المنسوجات والملابس الجاهزة</b>						
٧,٩	١١,٣	١٣,٩	١٠,٨	٨,٧	١٧,٧	المنسوجات
٢,٣	٤,٨	٦,٤	٢,٨	٢,٢	١٧,٧	الملابس وتهيئة وصباغة الفراء
١١,٢	١٦,٢	٢٠,٣	١٣,٦	١١,٩	١١,٢	اجمالي (٢)
٠,٤	٠,٧	٠,٣	٠,٢	٠,٣	٠,٤	٣: صناعة الجلد والمنتجات الجلدية
٠,٢	٠,٣	٠,٣	٠,١	٠,٣	٠,٢	٤: صناعة الخشب ومنتجاته
٠,٤	٠,٥	٠,٤	٠,٥	٠,٣	٠,٤	٥: الخشب والمنتجات الخشبية
٠,٦	٠,٨	٠,٧	٠,٦	٠,٦	٠,٦	٦: صناعة الأثاث ومنتجاته غير مصنفة
						اجمالي (٤)
<b>٥: صناعة الورق ومنتجاته وطباعة ونشر</b>						
٢,٦	٣,٤	٣,٣	١,٧	١,٦	٢,٦	١١: الورق ومنتجاته
١,٠	١,٥	١,٦	٠,٨	٢,٩	١,٠	١٢: النشر والطباعة
٣,٦	٤,٩	٤,٨	٢,٥	٤,٥	٣,٦	اجمالي (٥)
<b>٦: صناعات كيماويات</b>						
١١,٢	-٤٠,٧	-٣٦,١	١٧,٦	١٩,٣	١١,٢	١٣: فحم
١٤,٠	٢٢,٢	٢١,٢	١٤,٦	١١,٩	١٤,٠	١٤: مواد ومنتجات كيماوية
٢,٤	٤,٠	٥,٠	١,٨	١,٢	٢,٤	١٥: منتجات المطاط والدائن
٢٧,٦	-١٤,٤	-٩,٩	٣٤,١	٣٢,٣	٢٧,٦	اجمالي (٦)
<b>٧: صناعة منتجات من خامات تعدينية غير معدنية</b>						
١٢,١	١٥,٧	١١,٢	٧,٥	٩,٧	١٢,١	٨: صناعات معدنية أساسية
١٥,٨	٢٦,٧	٢٣,٥	٧,٨	٤,٥	١٥,٨	٩: معادن أساسية
٢,٤	٣,٤	٤,١	١,٨	٢,٤	٢,٤	١٠: منتجات المعادن
١٨,٢	٣٠,٢	٢٧,٦	٩,٦	٦,٩	١٨,٢	اجمالي (٨)
<b>٩: صناعات هندسية والكترونية وكهربائية</b>						
٢,٦	٨,٩	٤,١	٣,٩	٣,٢	٢,٦	١١: صناعات الآلات والمعدات
٠,٢	٠,١	٠,٠	٠,٠	٠,٠	٠,٢	١٢: صناعة الآلات المكتبية والمحاسبية
١,٩	٢,٧	٣,٠	٢,٣	٢,١	١,٩	١٣: صناعة الآلات والأجهزة الكهربائية
١,٠	٢,٤	٢,٥	٠,٦	١,٦	١,٠	١٤: صناعة معدات واجهزة الراديو والتلفزيون
٠,٢	٠,٤	٠,٢	٠,٨	٢,٣	٠,٢	١٥: صناعة الأجهزة الطبية
٢,١	٢,٤	٥,٦	٥,٨	٣,١	٢,١	١٦: صناعة مركبات ذات محركات
٠,٦	٠,٦	٠,٧	٠,٢	٠,٤	٠,٦	١٧: صناعة معدات النقل
٨,٥	١٨,٢	١٦,٠	١٢,٦	١٢,٧	٨,٥	اجمالي (٨)
<b>١٠: صناعات تحويلية أخرى</b>						
٠,٠	٠,٠	٠,٠		٠,٠	٠,٠	١٨: عادة الدوران
٠,٢	٠,٢	٠,٣	٠,١	٠,١	٠,٢	١٩: منتجات غير مصنعة في مواقع أخرى
٠,٢	٠,٢	٠,٣	٠,١	٠,١	٠,٢	٢٠: اجمالي (١٠)
١٠٠,٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	٢١: جملة الصناعات التحويلية جملة الفئة (٥)

المصدر : حسبت اعتماد على بيانات جدول رقم (٣) بالملحق الاحصائي .

#### ٤- تطور التكاليف الاستثمارية في القطاع الصناعي خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٣)

من خلال جدول رقم (٦) ، (٧) يلاحظ ما يلى :

- بلغ اجمالي التكاليف الاستثمارية في قطاعات الصناعات التحويلية حوالي ٢٢٥,٢ مليار في عام ٢٠٠٧ جنيه مقارنة بنحو ١٢٧ مليار جنيه في عام ٢٠٠٠، وقد تذبذب معدل النمو السنوي للتكاليف الاستثمارية في القطاع الصناعي حيث بلغ في عام ٢٠٠١ حوالي ٢٠,٩ % ثم تنافص حتى بلغ في عام ٢٠٠٥ حوالي ٣,٧ % الا أنه اخذ في الارتفاع في عام ٢٠٠٦ وبلغ ١٢,٥ % ثم انخفض في عام ٢٠٠٧ ليبلغ حوالي ١٠,٦ % - مما يعكس التذبذب في قيمة التكلفة الاستثمارية للمشتغل ومعامل رأس المال/العامل .

- وحسب الموقف عام ٢٠٠٧ ، فقد تركز حوالي ٧٣,٣ % من الاستثمارات للقطاع الصناعي في القطاعات الآتية : الكيماويات ومنتجاتها ، المواد الغذائية والمشروبات والتبغ ، الصناعات المعدنية الأساسية ، والصناعات الهندسية والالكترونية حوالي ٢٤,٦ % ، ١٧,٧ % ، ١٥,٨ % ، ١٥,٢ % على الترتيب في حين ان نصيب باقي القطاعات لم يتجاوز ٢٦,٧ % .

- يلاحظ انخفاض الأهمية النسبية ومعدلات النمو السنوية لبعض القطاعات من الصناعات التحويلية مثل صناعة المواد الغذائية والمشروبات والتبغ ، والصناعات الهندسية والالكترونية، والغزل والنسيج والملابس والجلود، فقد انخفضت الأهمية النسبية على الترتيب وبلغت ١٧,٧ % ، ١٥,٢ % ، ١٥,٣ % ، ١٠,٣ % في عام ٢٠٠٧ بعد أن كانت في عام ٢٠٠٠ حوالي ٢٠,٧ % ، ٢٠,٠ % ، ١٨,٠ % ، ١٣,٧ % على الترتيب .

جدول رقم (٦)

تطور الاهمية النسبية للتکاليف الاستثمارية في قطاعات الصناعات التحويلية حلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠) (%)

									النشاط الرئيسي
٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠	%	
١٧,٧	١٨,٦	١٩,٠	١٩,٠	١٨,٤	١٨,٦	١٨,٥	٢٠,٧		مواد غذائية ومشروبات وتبغ
١٠,٣	١١,٠	١١,٢	١١,٢	١١,٤	١١,٧	١١,٩	١٣,٧		غزل ونسج وملابس وجلود
٠,٨	٠,٨	٠,٩	٠,٩	٠,٩	٠,٩	٠,٨	٠,٨		الخشب ومنتجاته
٤,٢	٣,٩	٤,٠	٣,٧	٣,٦	٣,٧	٣,٧	٣,٠		الورق ومنتجاته ، وطباعة ونشر
٢٤,٦	٢٠,٩	١٩,٨	١٩,٧	١٩,٥	١٨,٩	١٨,١	١٨,٢		كميات أساسية ومنتجاتها
١١,٢	١١,٨	١٠,٧	١٠,٨	١٠,٨	١١,٢	١٠,٦	١١,٦		مواد بناء وخزف وصيني وحراريات
١٥,٨	١٦,٢	١٧,٦	١٨,١	١٨,٨	١٨,١	١٨,٨	١٣,٦		معدنية أساسية
١٥,٢	١٦,٤	١٦,٥	١٦,٤	١٦,٣	١٦,٧	١٧,٣	١٨,٠		هندسية والكترونية وكهربائية
٠,٢	٠,٣	٠,٣	٠,٣	٠,٢	٠,٢	٠,٣	٠,٣		صناعات تحويلية أخرى
١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠	١٠٠,٠		الاجمالي

المصدر : حسبت اعتماد أعلى بيانات جدول رقم (٤) بالملحق الاحصائى

جدول رقم (٧)

تطور معدلات النمو للتكلف الاستثمارية في قطاعات الصناعات التحويلية خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠) (%)

									النشاط الرئيسي
٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠	%	
٥,٤	١٠,١	٣,٧	٧,٧	٢,٢	٥,٧	٨,١			مواد غذائية ومشروبات وتبغ
٢,٩	١٠,٨	٣,٨	٢,٥	١,٠	٣,٠	٥,١			غزل ونسج وملابس وجلود
٢,٥	١,٧	٣,٦	٢,٣	٧,٨	٨,٩	٢٠,٩			الخشب ومنتجاته
١٩,٢	٩,٧	١٣,٠	٥,٧	٢,٧	٣,٨	٤٧,٨			الورق ومنتجاته ، وطباعة ونشر
٣٠,٢	١٨,٩	٤,٤	٥,٠	٦,٧	١٠,٢	٢٠,١			كميات أساسية ومنتجاتها
٥,١	٢٤,١	٣,٣	٣,٥	٠,٨	١٠,٩	٩,٩			مواد بناء وخزف وصيني وحراريات
٧,٦	٣,٨	٠,٥	٠,٥	٧,٥	١,٦	٦٧,٥			معدنية أساسية
٢,٤	١٢,١	٤,٢	٥,١	١,٢	١,٨	١٦,٠			هندسية والكترونية وكهربائية
١,٩	-٠,٦	١٦,٧	٨,٣	٣,٥	٠,٨	١٨,٤			صناعات تحويلية أخرى
١٠,٦	١٢,٥	٣,٧	٤,٢	٢,٦	٥,٢	٢٠,٩			الاجمالي

المصدر : حسبت اعتماد أعلى بيانات جدول رقم (٤) بالملحق الاحصائى

وبصفة عامة رغم تزايد حجم الاستثمار في القطاع الصناعي إلا ان انصبة القطاعات الممثلة للعمق الصناعي الحقيقي وخاصة الصناعات الهندسية ، والمعدنية الأساسية ، مازالت منخفضة ، نتيجة للعوائق المالية (كصعوبة الحصول على التمويل ، وارتفاع تكلفة القروض ) ، والاستغلال غير الكامل للطاقة الإنتاجية ، وانحصر عملية التصنيع في مرحلة إنتاج السلع الاستهلاكية .

## ٥- تطور عدد العمال والأجور في القطاع الصناعي خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠)

يوضح جدول رقم (٨) و (٩) أن عدد العمال في القطاع الصناعي ارتفع خلال الفترة (٢٠٠٠-٢٠٠٧) من حوالي ١,٢ مليون عامل في عام ٢٠٠٠ إلى حوالي ١,٤ مليون عامل في عام ٢٠٠٧ (١)، وقد بلغ معدل النمو أعلى قيمة له في عام ٢٠٠٦ بحوالي ٤,٩ % مقارنة بنحو ٣,٩ % في عام ٢٠٠١.

وتحتاج أربع مجموعات صناعية رئيسية على نحو ٨٠ % من قوة العمل في قطاع الصناعة (عام ٢٠٠٧) وهي مجموعة صناعات الغزل والنسيج والملابس والجلود، ومجموعة المواد الغذائية والمشروبات والتبغ ، و مجموعة الصناعات الهندسية والاكترونية والكهربائية ، و مجموعة الصناعات الكيماوية- فقد وفرت هذه الصناعات على الترتيب حوالي ٤,٣ % ، ٤,٣ % ، ٦,١ % ، ٩,١ % من إجمالي فرص العمل المتاحة في قطاع الصناعة في عام ٢٠٠٧ .

جدول رقم (٨)  
تطور الاممية النسبية لعدد العمال خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠)

(%)

النشاط الرئيسي	٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠
%	%	%	%	%	%	%	%	%
مواد غذائية ومشروبات وتبغ	18.6	18.7	18.8	18.9	18.8	18.7	18.6	18.6
غزل ونسيج وملابس وجلود	30.4	30.3	30.0	29.7	29.9	30.1	30.4	29.6
الخشب ومنتجاته	2.2	2.2	2.3	2.3	2.3	2.3	2.2	2.2
الورق ومنتجاته ، وطباعة ونشر	4.9	4.9	4.6	4.6	4.6	4.6	4.4	4.1
كيماويات أساسية ومنتجاتها	13.9	13.5	13.4	13.3	13.3	13.3	13.3	12.8
مواد بناء وخزف وصيني وحراريات	7.8	7.8	6.7	6.8	6.7	6.7	6.7	7.4
معدنية أساسية	4.8	5.0	5.2	5.3	5.3	5.3	5.3	6.0
هندسية والكترونية وكهربائية	16.8	17.1	18.4	18.6	18.5	18.6	18.6	18.9
صناعات تحويلية أخرى	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.4
الاجمالي	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

المصدر : حسبت اعتماد على بيانات جدول رقم (٥) بالملحق الاحصائي

<sup>١</sup>) مأخوذ من بيانات جدول رقم (٥) بالملحق الاحصائي الخاص بتطور اجمالي العمالة في قطاعات الصناعات التحويلية خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠)

جدول رقم (٩)  
تطور معدلات نمو العمالة في قطاعات الصناعات التحويلية خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠)

(%)									النشاط الرئيسي
2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000		
%	%	%	%	%	%	%	%		
0.2	3.9	2.1	2.9	1.7	2.7	1.2			مواد غذائية ومشروبات وتبغ
0.5	6.0	3.5	1.3	0.9	1.4	3.4			غزل ونسج وملابس وجلود
0.5	-0.3	2.4	2.4	1.7	6.5	1.3			الخشب ومنتجاته
0.8	10.6	2.5	2.0	1.7	7.8	7.1			الورق ومنتجاته ، وطباعة ونشر
3.6	5.4	2.9	2.4	1.4	3.0	4.2			كماريات أساسية ومنتجاتها
-0.5	22.7	1.5	3.5	1.1	1.9	-7.7			مواد بناء وخزف وصيني وحراريات
-2.6	1.0	0.7	1.1	2.1	1.2	-10.7			معدنية أساسية
-1.1	-2.6	1.6	2.3	1.0	2.4	-0.9			هندسية والكترونية وكهربائية
5.2	3.4	4.7	2.7	2.1	0.5	47.5			صناعات تحويلية أخرى
0.4	4.9	2.5	2.1	1.3	2.4	0.9			الاجمالي

المصدر : حسبت اعتماد أعلى بيانات جدول رقم (٥) بالملحق الاحصائي

أما بالنسبة للأجور السنوية في القطاع الصناعي فيلاحظ ارتفاع قيمتها من ٨,٢ مليار جنيه في عام ٢٠٠٠ إلى ١٢,٥ مليار جنيه في عام ٢٠٠٧ (١). ووفقا للجدول رقم (١١) فقد انخفضت معدلات النمو السنوية للأجور من ١٥,١% في عام ٢٠٠١ لتصل إلى ١,٩% عام ٢٠٠٥ إلا أنها ارتفعت في عام ٢٠٠٦ لتصل إلى ٢٨,٧% وقد أصبحت سالبة في عام ٢٠٠٧ (-٨٣,٩%) وذلك نتيجة لانخفاض معدل النمو للعمالة في هذا العام، بالإضافة إلى استخدام بعض الصناعات تقنيات انتاجية كثيفة رأس المال وتخفيض عدد العاملين بها ولجوء بعض الشركات إلى الاستغناء عن بعض العاملين لأسباب مختلفة .

ويبيّن جدول رقم (١١) ظهور معدلات نمو سالبة للأجور في عام ٢٠٠٧ في قطاعات الصناعات التحويلية الآتية : الصناعات الهندسية والاكترونية والكهربائية ، والمعدنية الأساسية، والغزل والنسيج والملابس والجلود ، ويتبين ذلك بصفة خاصة في قطاع الصناعات الهندسية والاكترونية والكهربائية ( حوالي ١٨,٦% ) وهي صناعات تتطلب مستوى مرتفعاً نسبياً من المعرفة والتكنولوجيا والتراث في رأس المال البشري الأمر الذي ينعكس بدورة على

<sup>١</sup>) يتم الرجوع إلى جدول رقم (٦١) بالملحق الاحصائي الخاص بتطور اجمالي الاجور في قطاعات الصناعات التحويلية خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠)

معدلات نمو الانتاجية، ولا يمكن مواصلة سياسة الأجور الرخيصة لأنها ستتعكس على انتاجية العامل .

جدول رقم (١٠)

تطور الاهمية النسبية للأجور في الصناعات التحويلية خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠)

(%)									النشاط الرئيسي
2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	%	
16.8	15.7	18.1	18.2	18.0	18.0	18.1	18.8		مواد غذائية ومشروبات وتبغ
18.0	17.3	20.5	20.3	20.4	20.5	20.8	23.0		غزل ونسيج وملابس وجلود
1.1	1.0	1.3	1.2	1.2	1.2	1.0	1.2		الخشب ومنتجاته
3.4	3.2	3.9	3.9	3.8	3.8	3.3	3.2		الورق ومنتجاته ، وطباعة ونشر
18.8	17.1	18.2	18.2	18.1	18.1	18.1	16.3		كيماويات أساسية ومنتجاتها
7.9	7.3	7.4	7.4	7.4	7.4	7.3	8.3		مواد بناء وخزف وصيني وحراريات
8.7	8.4	10.5	10.7	10.8	10.8	11.0	8.5		معدنية أساسية
25.1	29.7	19.8	19.9	19.8	19.8	20.0	20.5		هندسية والكترونية وكهربائية
0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.2		صناعات تحويلية أخرى
100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		الاجمالي

المصدر : حسبت اعتماد أعلى بيانات جدول رقم (٦) بالملحق الاحصائي

وبحسب الجدول رقم (١٠) والخاص بالأهمية النسبية للأجور يلاحظ أن الصناعات الهندسية والاكترونية والكهربائية توفر حوالي ٢٥,١% من اجمالي الاجور في عام ٢٠٠٧ يليها الصناعات الكيماوية حوالي ١٨,٨% ثم صناعة الغزل ونسيج وملابس وجلود حوالي ١٨% ثم صناعة المواد الغذائية ومشروبات وتبغ حوالي ١٦,٨% وذلك في نفس العام .

جدول رقم (١١)

تطور معدل نمو الاجور في القطاعات التحويلية خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠)

(%)									النشاط الرئيسي
2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	%	
2.8	11.8	1.7	3.1	1.0	1.8	10.5			مواد غذائية ومشروبات وتبغ
-0.1	8.4	3.3	1.3	0.6	1.0	4.3			غزل ونسيج وملابس وجلود
3.0	6.3	3.3	4.2	2.6	19.8	2.1			الخشب ومنتجاته
1.4	6.3	2.6	3.2	1.4	16.8	19.3			الورق ومنتجاته : وطباعة ونشر
5.8	21.0	2.1	2.2	1.3	2.3	27.8			كيماويات أساسية ومنتجاتها
5.2	26.3	1.6	2.1	1.1	3.6	1.8			مواد بناء وخزف وصيني وحراريات
-1.3	3.3	0.2	0.6	1.2	0.4	49.4			معدنية أساسية
-18.6	92.8	1.5	2.3	1.2	1.5	11.9			هندسية والكترونية وكهربائية
9.1	0.0	3.0	6.5	3.3	0.0	100.0			صناعات تحويلية أخرى
-83.9	28.7	1.9	2.1	1.1	2.3	15.1			الاجمالي

المصدر : حسبت اعتماد أعلى بيانات جدول رقم (٦) بالملحق الاحصائي

## ثانياً: أهم مؤشرات الأداء الاقتصادي في القطاع الصناعي

### ١- متوسط الأجر السنوي

يوضح الجدول رقم (١٢) أن هناك ارتفاعاً في متوسط الأجر السنوي الإجمالي للصناعات التحويلية وذلك خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠) فقد ارتفع من ٦.٦ ألف جنيه في عام ٢٠٠٠ إلى ٨.٨ ألف في عام ٢٠٠٧ وإن حدث ثبات في متوسط الأجر السنوي للصناعات التحويلية في الفترة من (٢٠٠٥-٢٠٠١) بلغ حوالي ٧.٦ ألف جنيه وعاد للارتفاع في عام ٢٠٠٦ وبلغ حوالي ٩.٢ ألف جنيه ، ثم انخفض في عام ٢٠٠٧ وبلغ حوالي ٨.٨ ألف جنيه وذلك نظراً لانخفاض قيمة الأجور في إجمالي القطاعات الصناعية من ١٢٠٠ مليار جنيه في عام ٢٠٠٦ إلى ٢٠٥١ مليار جنيه في عام ٢٠٠٧ .

جدول رقم (١٢)

تطور متوسط الأجر السنوي في قطاعات الصناعات التحويلية خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠)

القيمة بالآلاف جنيه

النشاط الرئيسي	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
%	%	%	%	%	%	%	%	%
مواد غذائية ومشروبات وتبغ	8.0	7.8	7.2	7.3	7.2	7.3	7.4	6.7
غزل ونسيج وملابس وجلود	5.2	5.3	5.1	5.2	5.2	5.2	5.2	5.1
الخشب ومنتجاته	4.5	4.4	4.1	4.1	4.0	4.0	3.6	3.5
الورق ومنتجاته ، وطباعة ونشر	6.1	6.1	6.3	6.3	6.2	6.3	5.8	5.2
كماروبات أساسية ومنتجاتها	11.9	11.7	10.2	10.3	10.3	10.3	10.4	8.5
مواد بناء وخزف وصينى وحراريات	9.0	8.5	8.3	8.3	8.4	8.4	8.2	7.5
معدنية أساسية	15.8	15.6	15.3	15.3	15.4	15.6	15.7	9.4
هندسية والكترونية وكهربائية	13.2	16.0	8.1	8.1	8.1	8.1	8.1	7.2
صناعات تحويلية أخرى	4.7	4.5	4.8	4.9	4.7	4.7	4.7	3.5
الاجمالي	8.8	9.2	7.5	7.6	7.6	7.6	7.6	6.6

المصدر : حسبت اعتماداً على بيانات جدول رقم (٥) ، (٦) بالملحق الاحصائي

ويحصل العاملون في قطاع الصناعات المعدنية الأساسية على أعلى معدل للأجور السنوية خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠) حيث بلغ هذا المتوسط خلال عام ٢٠٠٧ حوالي ١٥.٨ ألف جنيه ، يليه قطاع الصناعات الهندسية والالكترونية والكهربائية حيث بلغ خلال عام ٢٠٠٧ حوالي ١٣.٢ ألف جنيه وإن كان هناك ثبات في متوسط الأجر السنوي للعامل خلال الفترة (٢٠٠١-٢٠٠٥) بلغ حوالي ٨.٣ ألف جنيه ، وبلغ متوسط الأجر السنوي للعامل في قطاع الصناعات

الكيماوية خلال عام ٢٠٠٧ حوالي ١١,٩ ألف جنيه ويلاحظ أن متوسط الأجر السنوي للصناعات الكيماوية خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠) في تزايد .

ويلاحظ أن متوسط الأجر السنوي في الصناعات المعدنية الأساسية والصناعات الإلكترونية والهندسية والكهربائية وصناعة الكيماويات ومنتجاتها يفوق مثيله بالنسبة لإجمالي الصناعات التحويلية بأكملها ، وهذا يبين لنا أن هذه الصناعات تتطلب مستوى مهاريا تقتضيه ظروف العمل داخل هذه الصناعات لأنها ترتكز على المعرفة وتراكم رأس المال البشري وتوافر التكنولوجيا مما يعكس على معدلات نمو الإنتاجية- ولكن يلاحظ أن معدل النمو في متوسط أجر العامل في الصناعات المعدنية ، والهندسية والإلكترونية والكهربائية ، والصناعات الكيماوية خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠) بلغت على الترتيب %٦,٨، %٧,٨، %٤,٣ .

وقد بلغ متوسط الأجر السنوي أدناه خلال عام ٢٠٠٧ في قطاع الصناعات الخشب ومنتجاته (حوالي ٥,٤ ألف جنيه) وقطاع الغزل والنسيج والملابس والجلود (حوالي ٥,٢ ألف جنيه )

#### (٢) الإنتاجية المتوسطة للعامل

يوضح الجدول رقم (١٣) أن الإنتاجية المتوسطة للعامل في إجمالي لقطاعات الصناعات التحويلية ارتفعت من حوالي ١٣٧,٨ ألف جنيه عام ٢٠٠٠ إلى ٢٠٨,٤ ألف جنيه عام ٢٠٠٧ وبذلك زادت الإنتاجية المتوسطة بنسبة ٥١,٢% خلال الفترة من (٢٠٠٧-٢٠٠٠) وكانت أعلى قيمة للإنتاجية في قطاعات الصناعات المعدنية الأساسية حيث بلغت في عام ٢٠٠٧ حوالي ٤٥٩,١ ألف جنيه والهندسية والإلكترونية والكهربائية ، والصناعات الكيماوية ومنتجاتها ٢٩٦,١ ألف جنيه . في حين بلغت الإنتاجية المتوسطة أدناه في قطاعات الخشب ومنتجاته ٦٣ ألف جنيه والغزل والنسيج والملابس والجلود حوالي ٧٥,٧ ألف جنيه في عام ٢٠٠٧ .

جدول رقم (١٣)

تطور الإنتاجية المتوسطة في قطاعات الصناعات التحويلية خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠)

القيمة بالآلاف جنيه

النشاط								
2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	
254.5	245.6	228.9	225.6	204.4	203.1	197.4	179.8	مواد غذائية ومشروبات وتبغ
75.7	80.8	65.6	63.6	62.0	61.7	60.6	54.1	غزل ونسج وملابس وجلود
63.0	60.6	56.8	55.1	54.2	51.3	45.6	44.2	الخشب ومنتجاته
112.3	115.3	119.9	107.7	104.5	102.2	104.0	98.0	الورق ومنتجاته وطباعة ونشر
269.1	264.3	208.9	200.5	190.3	186.6	175.3	150.9	كيماويات أساسية ومنتجاتها
179.4	148.9	157.3	151.3	149.8	149.7	143.9	116.8	مواد بناء وخزف وصيني وحراريات
459.1	413.3	334.7	329.1	327.9	284.8	276.4	190.4	معنية أساسية
333.9	402.3	305.2	295.6	269.3	265.7	267.9	229.1	هندسية والكترونية وكهربائية
232.6	243.4	325.4	297.5	293.4	294.9	296.3	170.7	صناعات تحويلية أخرى
208.4	215.3	183.5	178.6	167.2	163.1	159.8	137.8	الإجمالي

المصدر : حسبت اعتماد أعلى بيانات جدول رقم (٢١) ، (٥) بالملحق الاحصائي

ومن واقع الجدول رقم (١٣) يلاحظ أن معدلات النمو في الإنتاجية المتوسطة خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠) في قطاعات الصناعات المعدنية الأساسية والهندسية والالكترونية والكهربائية والصناعات الكيماوية بلغت على الترتيب .%١١.٦ ، %٤.٨ ، %٧.٥ .

ومن خلال تتبع نسب معدلات نمو الإنتاجية المتوسطة للعامل في هذه القطاعات ونسب معدلات نمو متوسط أجر العامل في هذه القطاعات، يتضح أن هناك سياسة معينة للأجور مستمرة في الصناعة (سياسة الأجور الرخيصة). وفي ظل استمرار سياسة الأجور الرخيصة في المستقبل فإن هذا سيحول دون اضطراد النمو في الناتج بل وفي الصادرات الصناعية أيضاً في المستقبل. إن فرضية الرخص النسبي للعملة في مصر ، وإن اتفقت نسبياً مع مفهوم الميزة النسبية التقليدية لمصر في الصناعات كثيفة العمل، إلا أنها لا تؤيد في إطار الصناعات كثيفة رأس المال مثل الصناعات المعدنية الأساسية ، والهندسية والكترونية والكهربائية ، والكيماوية، مما يتطلب إعادة النظر في تخصيص الموارد حيث أن الكثافة الرأسمالية لهذه الصناعات كما ذكرت العديد من الدراسات (١) تتجاوز مثيلها في دول أخرى ، وترتفعتكلفة الموارد المحلية مما يتطلب إعادة الهيكلة لتصبح قادرة على المنافسة دولياً .

١) لمزيد من التفاصيل يتم الرجوع إلى : - معهد التخطيط القومي ، بعض القضايا المتعلقة بالصادرات (دراسة حالة الصناعات الكيماوية) . سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم (١٩٠) ، القاهرة ، يونيو ٢٠٠٦ ، ص ٢٢-٢٣ .

- فادية عبد السلام ، التنافسية الدولية : الاطار النظري وبعض المشاكل التطبيقية (دراسة على مستوى قطاع الصناعة التحويلية المصرية) . معهد التخطيط القومي ، ورقة عمل رقم (٩٩) بعنوان القدرة التنافسية للاقتصاد المصري ، مارس ٢٠٠٠ ، ص ١٤٤-١٤٠ .

### (٣) تكلفة فرصة العمل

يوضح جدول رقم (١٤) أن تكلفة فرصة العمل خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠) زادت من ١٠٣,٤ ألف جنيه في عام ٢٠٠٠ إلى ١٥٩,٠ ألف جنيه في عام ٢٠٠٧ أي بزيادة قدرها ٤٤% بمعدل نمو قدره ٥,٥% خلال الفترة.

جدول رقم (١٤)

تطور تكلفة فرصة العمل في قطاعات الصناعات التحويلية خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠)

القيمة بالألف جنيه									النشاط الرئيسي
2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000		
150.9	143.5	135.5	133.5	127.5	126.8	123.2	115.4	مواد غذائية ومشروبات وتبغ	
53.7	52.4	50.2	50.1	49.5	49.4	48.7	47.9	غزل ونسيج وملابس وجلود	
55.0	54.0	52.9	52.3	52.4	49.4	48.3	40.5	الخشب ومنتجاته	
136.1	115.1	116.0	105.3	101.6	100.6	104.5	75.7	الورق ومنتجاته وطباعة ونشر	
281.0	223.7	198.3	195.3	190.5	181.0	169.1	146.7	كيماويات أساسية ومنتجاتها	
230.0	217.7	215.1	211.2	211.4	212.0	194.9	163.7	مواد بناء وخزف وصيني وحراريات	
519.7	470.0	457.3	457.9	460.8	437.6	435.9	232.4	معدنية أساسية	
143.6	138.7	120.6	117.6	114.6	114.3	115.0	98.2	هندسية والمكترونية وكهربائية	
68.6	70.8	73.7	66.1	62.7	61.8	61.7	76.8	صناعات تحويلية أخرى	
159.0	144.3	134.5	132.9	130.2	127.2	123.9	103.4	الإجمالي	

المصدر : حسبت اعتماد أعلى بيانات جدول رقم (٤) ، (٥) بالملحق الاحصائي

وقد بلغت تكلفة فرصة العمل في عام ٢٠٠٧ أعلى قيمة لها في قطاع الصناعات المعدنية الأساسية (١٩,٧ ألف جنيه) تليها الصناعات الكيماوية ومنتجاتها (٢٨١,٠ ألف جنيه) ثم صناعة مواد البناء والخزف الصيني والحراريات (٢٣٠,٠ ألف جنيه) . ويمكن تبرير ذلك بضخامة حجم التكلفة الاستثمارية لمثل هذه الصناعات في مرحلة الإنشاء .

وقد بلغت تكلفة فرصة العمل أدنى قيمة لها في صناعات الغزل والنسيج والملابس والجلود نحو ٥٣,٧ ألف جنيه والصناعات الخشبية ٥٥ ألف جنيه في عام ٢٠٠٧.

ويتبين لنا من تكلفة فرصة العمل لقطاعات الصناعات التحويلية أنها في بعض القطاعات مثل قطاع الصناعات المعدنية الأساسية والصناعات الكيماوية ومواد البناء والخزف والصيني والحراريات أعلى من تكلفة فرصة العمل في القطاع الصناعي بأكمله . وعلى الرغم من ذلك ، إلا أنها في حاجة إلى المزيد من الاستثمارات في رأس المال العيني والبشرى لرفع الانتاجية .

### **ثالثاً : أهم مؤشرات تنافسية الأداء الصناعي المصري مقارنة ببعض الدول**

هناك عدة مؤشرات تم وضعها من قبل منظمة (اليونيدو) والبنك الدولي توضح تنافسية الأداء الصناعي في الدول، ويمكن التعرف على تنافسية الأداء الصناعي المصري ومقارنته ببعض الدول كما يلى :

#### **١ - مؤشر القيمة المضافة الصناعية**

من خلال بيانات جدول رقم (١٥) حول القيمة المضافة الصناعية يتضح أن القيمة المضافة الصناعية في مصر بلغت في المتوسط خلال الفترة (٢٠٠٦-٢٠٠٠) حوالي ١٩,٨ مليار دولار وهي أعلى من الأردن والمغرب وسوريا وتونس حيث بلغت حوالي ١,٦ ، ٢,١ ، ٦,٥ ، ٤ مليارات دولار على الترتيب خلال نفس الفترة وإذا ما تم مقارنتها بالصين وأندونيسيا وماليزيا فإنها تعتبر منخفضة جدا ، حيث بلغت في المتوسط في الصين حوالي ٥١٨,٣ مليار دولار خلال نفس الفترة ، وأندونيسيا حوالي ٣٠٤,٢ مليار دولار ، وماليزيا حوالي ٤٠٠,٦ مليار دولار .

جدول رقم (١٥)  
القيمة المضافة الصناعية خلال الفترة (٢٠٠٦-٢٠٠٠)  
(القيمة بالمليار دولار)

السنة الدول	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠	متوسط الفترة (٢٠٠٦-٢٠٠٠)
								٢٠٠٦
مصر	٢٢,٥	٢١,٢	١٩,٨	١٩,٤	١٩,٤	١٨,٦	١٧,٩	١٩,٨
الأردن	٢,١	١,٩	١,٨	١,٥	١,٥	١,٢	١,١	١,٦
المغرب	٧,١	٦,٩	٦,٦	٦,٦	٦,٣	٦,١	٥,٨	٦,٥
سوريا	٣,٠	٢,٨	٢,٥	١,٧	١,٨	١,٥	١,٢	٢,١
تونس	٤,٣	٤,٢	٤,١	٣,٩	٣,٩	٣,٨	٣,٥	٤,٠
الصين	٧٥١,٢	٦٧٣,٠	٥٣٩,٠	٤٠٧,٥	٣٧٥,٥			٥١٨,٣
اندونيسيا	١٠٢,٣	٦٨,٧	٥٩,٥	٣٦,٣	٣٧,٤			٣٠٤,٢
ماليزيا	٤٤,٩	٣٢,٣	٢٩,١	٢٦,٨	٢٩,٤			٤٠,٦

- [www.arabstate.org/indicator](http://www.arabstate.org/indicator)
- World Bank, "World Development Indicator", 2004-2008 .

وإذا ما تم مقارنة أداء الصناعة في مصر مع الدول المتقدمة نجد أن نسبة القيمة المضافة من الناتج المحلي الإجمالي في عام ١٩٩٥ حوالي ١٥,٦% ، وفي عام ٢٠٠٠ بلغت ٢٠٠٠% ، وفي عام ٢٠٠٦ كانت نسبتها حوالي ١٦,٧% بينما نجد أن هذه النسبة في الدول المتقدمة كانت حوالي ١٩,٥% ، ٢٠,٧% ، ٢٢,٢% في نفس الأعوام على الترتيب<sup>(١)</sup> .

## - مؤشر نصيب الصادرات الصناعية عالية التكنولوجيا من الصادرات الصناعية

يلاحظ من خلال بيانات جدول رقم (١٦) الخاص بنصيب الصادرات الصناعية عالية التكنولوجيا من إجمالي الصادرات الصناعية أن نصيب مصر يعتبر متذبذباً للغاية حيث بلغ في المتوسط خلال الفترة (٢٠٠٦-٢٠٠٠) حوالي ٠٠,٧% في حين بلغ خلال نفس الفترة في ماليزيا ٥٦,٣% ، الصين ٢٦,٦% ، إندونيسيا ١٥,١% ، المغرب ١٠,٥% ، الأردن ٦% ، تونس ٤,١% ، تركيا ٢,٩% وذلك خلال نفس الفترة؛ مما يدل على انخفاض المحتوى التكنولوجي في الصادرات الصناعية، ويؤكد انخفاض الميزة التنافسية للسلع ذات المحتوى التكنولوجي في مصر بالنسبة للدول الأخرى التي تمت المقارنة بها .

**جدول رقم (١٦)**

**نصيب الصناعات الصناعية عالية للتكنولوجيا من الصادرات الصناعية  
خلال الفترة (٢٠٠٦-٢٠٠٠)**

الدول	السنة	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠	متوسط الفترة (٢٠٠٦-٢٠٠٠)
مصر		٠,٧٣	١,٠	١,٠	٠,٦	٠,٥	٠,٨	٠,٩	٠,٣
الأردن		٦,٠	١,٠	٥,٠	٥,٣	٥,٠	٧,١	٨,٩	٩,٤
المغرب		١٠,٥	١٠,٠	١٠,٢	١١,٣	١١,١	٩,٥	١١,٣	
تونس		٤,١	٤,٠	٥,٠	٤,٩	٤,١	٣,٨	٣,٣	٣,٤
تركيا		٢,٩	٢,٠	٢,٠	٢,١	١,٩	٢,٩	٤,٨	
الصين		٢٦,٦	٣٠,٠	٣١,٠	٣٠,٠	٢٧,٠	٢٣,٠	٢٢,٨	٢٢,٤
إندونيسيا		١٥,١	١٣,٠	١٦,٠	١٦,٠	١٤,٠	١٦,٠	١٥,٦	١٥,٢
ماليزيا		٥٦,٣	٥٤,٠	٥٥,٠	٥٥,٠	٥٨,٠	٥٨,٠	٥٧,٨	٥٦,٢

- World Bank, "World Development Indicators", 2004-2008 .

<sup>١</sup> ) [www.unido.org](http://www.unido.org)

### ٣- مؤشر الميزة التنافسية للصادرات الصناعية التحويلية

تم استخدام مؤشر بلاسا للميزة النسبية الظاهرة<sup>(١)</sup> وفيه يتم مقارنة الميزة التنافسية للصادرات الصناعية التحويلية المصرية ودول أخرى عربية وماليزيا والصين ، وقد تم الاعتماد على متوسط الفترة من (٢٠٠٦-٢٠٠٠) وذلك استنادا الى بيانات التقرير العالمي International Trade Center حسب أحدث البيانات المتوفرة .

ويعد مؤشر الميزة النسبية الظاهرة (RCA) من أفضل المقاييس للقدرة التنافسية للصناعة ، من حيث مدى التخصص في إنتاج السلع وتصديرها نتيجة اعتماده على تدفقات التجارة الفعلية وذلك بداخل كافة العوامل السعرية وغير السعرية بناء على المستوى التفصيلي لمجموعة المنتجات المختلفة .

ويتم حسابه وفقاً لهذه الصيغة :

$$(RCA) = (X_{ij}/X_{it}) / (X_{wj}/X_{wt})$$

حيث ان :

$X_{ij}$  : تشير الى صادرات الدولة  $i$  من المنتج  $j$

$X_{it}$  : تشير الى إجمالي الصادرات في الدولة  $i$

$X_{wj}$  : تشير الى صادرات العالم  $w$  من المنتج  $j$

$X_{wt}$  : تشير الى إجمالي صادرات العالم  $w$

- وفي حالة ان القيمة الناتجة للدولة  $< 1$  فأن ذلك يعني أن الدولة ليس لها ميزة تنافسية في هذا النشاط ، أو السلع .

- أما اذا كانت القيمة الناتجة للدولة  $> 1$  فإن ذلك يعني وجود ميزة تنافسية لهذه الدولة في هذا النشاط .

وبعد ذلك يتم ترتيب السلع او المجموعات السلعية حسب قيمة هذا المؤشر .

<sup>(١)</sup> لمزيد من التفاصيل حول هذا المؤشر يتم الرجوع الى :

- Bella Bllascs, "Trade Liberalization and Revealed Comparative Advantage", The Manchester School of Economic & Social Studies, Vol.33, 1965, P.99 .

- محمد عدنان وديع ، "التنافسية: تحدي الاقتصادات العربية" ، المعهد العربي للتحظيط ، الكويت ، ٥ يونيو ٢٠٠٥ .

- Ahamed Ghoneim, "Comparative Adrantages, And Resource Allocatianm in Egypt industry" , ECES,EGYPT , December 1995, p.4.

- ليلى احمد الخواجة ، دراسة عن : "القدرات التنافسية للاقتصاد المصرى الواقع وسبل تحقيق الطموحات" ، مركز دراسات بحوث الدول النامية ، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية ، جامعة القاهرة ، ٢٠٠٤ ، ص ص ١٢ - ١٤ .

ومن خلال بيانات الجدول رقم (١٧) يتضح ما يلى:

- أهم الصناعات التي تمتلك فيها مصر ميزة نسبية مرتفعة أى أكبر من الواحد الصحيح هي صناعة الملابس (٣,١) ، والصناعات المعدنية (٣٠,٢) ، والمنسوجات (٢,٩) ، وصناعة المواد الغذائية (٢,٦) .

- على الرغم من تفوق مصر في مجال المنسوجات والملابس إلا أنها تجد منافسة شديدة من تونس والمغرب وتركيا والصين حيث بلغت قيمة المؤشر الميزة النسبية على الترتيب : (١٠,٧٩) ، (٩,٦٣) ، (٦,٢٢) ، (٣,٤٦) .

- لم تنجح مصر في تحقيق ميزة نسبية مرتفعة في مجالات عديدة مثل معدات النقل والمكونات الالكترونية والأجهزة الالكترونية والكهربائية وغير الكهربائية في حين نجد أن الصين ومالزريا والمغرب وتركيا تفوقت على مصر .

فنجد أن ماليزيا بلغت قيمة المؤشر بها (٢,٦١) في عام ٢٠٠٦ في صناعة الالكترونيات ، والصين حققت (٢,٤٣) ، كما أن ماليزيا قد بلغت قيمة المؤشر لها (٢,٩٤) عام ٢٠٠٦ في صناعات المكونات الالكترونية والمغرب (١,٦٤) والصين (١,٠٤) ، كما حققت تركيا ميزة تنافسية في صناعة معدات النقل قيمة المؤشر (١,٠١) وذلك في عام ٢٠٠٦ ، في حين بلغت قيمة المؤشر في مصر حوالي ١٢,٠ وهي نتيجة منخفضة جداً عن باقي الدول المقارنة حتى الدول العربية .

ومن خلال ما سبق يتضح أن المجالات التي تتمتع فيها مصر بمزائياً تنافسية محدودة وتقتصر على السلع الاستهلاكية واللوسيطية ولم تحقق مزاياً تنافسية في الصناعات الالكترونية ، ويستلزم الأمر ضرورة البحث في كل صناعة ، وتحديد مدى توافر مقومات الميزة التنافسية بها ، وكيفية دعم هذه المحددات لتحقيق الميزة المحتملة، وخاصة من حيث ضرورة تعزيز التصنيع المحلي للمعدات الرأسمالية .

جدول رقم (١٧)  
الميزة التناافسية طبقاً لمؤشر بلاسا  
متوسط الفترة (٢٠٠٦-٢٠٠٠)

الدول	مصر	الأردن	المغرب	تونس	تركيا	الصين	ماليزيا	أهم الصناعات التحويلية
مواد غذائية	٢,٦	١,٥٨	٣,٩٩	٠,٨	١,٠٤١	٠,٦٨	٠,٤٦	ـ
مواد غذائية مصنعة	٠,٨٩	٢,٠٦	١,٥٢	١,٠٩	١,١٥	٠,٤٧	١,٨٣	ـ
المنسوجات	٢,٩٤	ـ	٠,٥٨	١,٤٢	٤,٤	٢,٣٩	٠,٣٧	ـ
الملابس	٣,١	٦,٩٣	٩,٦٣	١٠,٨	٦,٢٢	٣,٤٦	٠,٥٨	ـ
المنتجات الجلدية	٠,٩٩	ـ	٢,١	٣,٩٧	٠,٤٧	٣,٣٤	ـ	ـ
منتجات خشبية	٠,٨٩	٠,٧	٠,٤١	٠,٥٧	٠,٣٧	٠,٤٣	٠,٤٨	ـ
الكيماويات	٠,٧٤	١,٨	٠,٧٨	٠,٨٥	٠,٤٣	٠,٤٢	٠,٤٨	ـ
صناعات تحويلية أساسية	١,٨٣	٠,٦١	٠,٢٣	٠,٤٥	١,٩٠	١,٠١	٠,٤٨	ـ
الصناعات المعدنية	٣,٠٢	١,١٧	٠,٦٩	٠,٩٠	٠,٢٩	ـ	ـ	ـ
معدات نقل	ـ	٠,٣٤	٠,٠٤	٠,١٩	١,٠١	٠,٢٧	٠,٠٧	ـ
مكائنات غير الكترونية	٠,٢٩	٠,٢٨	ـ	٠,١٨	٠,٥١	٠,٥٢	٠,٣٢	ـ
مكونات الكترونية	٠,١٢	٠,٢٣	١,٦٤	١,٣٣	٠,٥٠	١,٠٤	٢,٩٤	ـ
صناعة الالكترونيات وتقنيات المعلومات	ـ	٠,٢٤	٠,٠٧	٠,٠٨	٠,٤٢	٣,٤٣	٢,٦١	ـ
صناعات تحويلية أخرى	٠,٣٩	٠,٧٨	٠,٢٤	٠,٣٨	٠,٦١	١,٤٨	٠,٧٤	ـ

Source : [www.intracen.org/menus/countries.htm](http://www.intracen.org/menus/countries.htm)  
Calculations based on COM trade of UNSD.

**وإيجاد الأداء التصدري للصناعات التحويلية خلال الفترة (١٩٩٦-٢٠٠٧)**  
لتتعرف على مساهمة صادرات الصناعات التحويلية في إجمالي الصادرات ومعدلات نموها، ومساهمة واردات الصناعات التحويلية المصرية في الواردات الإجمالية ومعدل نموها في الفترة من ١٩٩٦ إلى ٢٠٠٧؛ يمكن الاستعانة بالجدول رقم (١٨) :

جدول رقم (١٨)

بعض مؤشرات الأداء التصديرى لقطاع الصناعات التحويلية المصرية  
خلال الفترة (١٩٩٦-٢٠٠٧) (٢٠٠٧-١٩٩٦)

(القيمة بالمليون دولار)

البيان	السنوات	الصادرات الصناعية التحويلية	واردات الصناعات التحويلية	نسبة تغطية الصادرات الصناعية للواردات التحويلية (%)	معدل النمو السنوى للصادرات الصناعية التحويلية (%)	معدل النمو السنوى للواردات الصناعية التحويلية (%)	نسبة صادرات الصناعات التحويلية إلى إجمالي الصادرات (%)	نسبة واردات الصناعات التحويلية إلى إجمالي الواردات (%)
1079	1996	9227	11.7	-			29.8	70.8
1260	1997	9930	12.7	8.1	3.7	12.7	32	75
1301	1998	11328	11.5	6.4	7.1	11.5	40	68.6
1305	1999	10821	12.1	0.9	4.1	12.1	36.6	67.7
1826	2000	9281	19.7	11.1	0.11	19.7	39.1	67
1567	2001	8567	18.3	6.4	1.2-	18.3	46	67.2
1848	2002	7914	23.3	8	2.2-	23.3	39.5	63.3
2000	2003	6562	30.5	8	4.2-	30.5	32.5	60.3
2308	2004	7711	30	8.8	2-	30	30.1	60.1
2509	2005	10997	22.8	8.8	1.8	22.8	23.5	55.5
3223	2006	11879	27.1	9.5	2.1	27.1	23.5	57.6
3579	2007	13880	25.8	10.5	3.5	25.8	22.1	51.3
المتوسط				7.5	1		32.9	63.6

المصدر :

بالنسبة لصادرات محسوبة من بيانات جدول رقم (٧) بالملحق الإحصائى .

بالنسبة لواردات الصناعية حتى عام ٢٠٠٥ محسوبة من بيانات وزارة التجارة والصناعة ، "تقرير التجارة المجمع" ، مجلد (٥) ، العدد (٩) ، ابريل ٢٠٠٦ ، ٢٠٠٢

الأعوام ٢٠٠٦-٢٠٠٧ من الجهاز المركزى للتटبعة العامة والاحصاء ، قاعدة البيانات والمعلومات

[www.compas.org/eq](http://www.compas.org/eq)

ومن خلال تتبع صادرات الصناعات التحويلية المصرية خلال الفترة (١٩٩٦-٢٠٠٧) ، يتضح الآتى :

- ارتفاع نسبة مساهمة صادرات الصناعات التحويلية الى اجمالي الصادرات المصرية خلال الفترة من عام (١٩٩٦-٢٠٠١) حيث بلغت النسبة حوالي %٢٩,٨ في عام ١٩٩٦ ، %٤٦ في عام ٢٠٠١ ، إلا أنها انخفضت خلال الفترة من (٢٠٠٧-٢٠٠٢) حيث بلغت في عام ٢٠٠٢ حوالي %٣٢,٥ وتوالت في الانخفاض حتى عام ٢٠٠٧ وكانت حوالي .%٢٢,١
- بلغ متوسط نسبة صادرات الصناعات التحويلية حوالي %٣٢,٩ من اجمالي الصادرات المصرية خلال الفترة (١٩٩٦-٢٠٠٧) ومازالت هذه النسبة منخفضة إذ ما قورنت بمساهمة هذا القطاع في الصادرات الاجمالية على مستوى العالم ، حيث بلغت هذه النسبة حوالي %٧٤,٣ خلال الفترة (١٩٩٥-٢٠٠٤) وكذلك بالمقارنة ، بدول مثل الهند والأردن حيث بلغت حوالي %٧١,٤ ، %٦٨ ، (١). وقد بلغت هذه النسبة في عام ٢٠٠٦ في الصين حوالي %٩٢ ، المغرب %٦٨ ، ماليزيا %٧٤ ، تونس %٧٥ ، تركيا %٤٢ (٢) . في حين كانت في مصر حوالي %٢٢,١ في نفس العام .
- بلغ متوسط معدل النمو للصادرات الصناعية التحويلية خلال الفترة (١٩٩٦-٢٠٠٧) في مصر حوالي %٧,٥ وهناك تذبذب في معدلات النمو ما بين الارتفاع والانخفاض حيث بلغ في عام ١٩٩٧ (%٨,١) وانخفض ليصل في عام ١٩٩٩ إلى حوالي %٤,٩ ثم بلغ في عام ٢٠٠٧ حوالي %١٠,٥ . ويشير هذا الى ارتفاع قيمة صادرات الصناعات التحويلية ، حيث ارتفعت من ١٠٧٩ مليون دولار في عام ١٩٩٦ إلى ٣٥٧٩ مليون دولار في عام ٢٠٠٧ .
- انخفاض نسبة مساهمة واردات الصناعات التحويلية الى اجمالي الواردات حيث انخفضت من %٧٠,٨ في عام ١٩٩٦ إلى %٥١,٣ في عام ٢٠٠٧ ، وتبلغ في المتوسط حوالي %٦٣,٦ وهي أعلى من متوسط نسبة مساهمة صادرات الصناعات التحويلية التي تمثل

<sup>١</sup>) World Trade Organization, "Exports of Manufactures of Selected economies 1990-2004", International Trade Statistics, 2005,PP. 121-122 .

<sup>٢</sup>)World Bank, World Development Indicators, 2008 .

حوالى ٣٣% خال نفس الفترة مما يشير الى الاعتماد على العالم الخارجى فى توفير احتياجات القطاع الصناعى ، واعتماده على الواردات بشكل كبير .

- يلاحظ أن متوسط معدل النمو لواردات الصناعات التحويلية خال الفترة (١٩٩٦-٢٠٠٧) بلغ نحو ١% وهو أقل من متوسط معدل النمو لصادرات الصناعات التحويلية خال نفس الفترة (حوالى ٧,٥%). وقد حفقت الواردات معدلات نمو سالبة خال الفترة (٢٠٠٤-٢٠٠٠) وذلك لانخفاض قيمة الواردات الصناعية من ٩٢٨١ مليون دولار فى عام ٢٠٠٠ إلى ٧٧١١ مليون دولار عام ٢٠٠٤ ، ويعتبر ذلك مؤشر لتحسين أداء صادرات الصناعات التحويلية عن فترة التسعينات حيث كان الاعتماد الأساسى على الواردات الصناعية بشكل كبير وكان هناك استمراً لسياسة الاحلال محل الواردات إلا أنه قد حدث ارتفاع لمعدل نمو الصادرات خال الفترة من (٢٠٠٥-٢٠٠٧) حيث بلغ أعلى قيمة له فى عام ٢٠٠٧ حوالى ١٠,٥% ، ويبلغ معدل النمو لواردات خال نفس الفترة معدلات نمو موجبة حيث بلغ معدل النمو لواردات فى عام ٢٠٠٧ حوالى ٣,٥% بعد أن كان -٢% فى عام ٢٠٠٤ وذلك نظراً لارتفاع قيمة الواردات بشكل واضح بدءاً من عام (٢٠٠٥) .

- تزايد نسبة تغطية الصادرات الصناعية التحويلية لواردات الصناعية التحويلية خال الفترة (١٩٩٦-٢٠٠٧) حيث كانت ١١,٧% فى عام ١٩٩٦ وارتفعت حتى عام ٤ ٢٠٠٧ وبلغت حوالى ٣٠% ثم انخفضت وبلغت ٢٥,٨% فى عام ٢٠٠٧ ، إلا أن هذه النسبة ما زالت ضعيفة نظراً لارتفاع نسبة المستلزمات المستوردة ، ويجب أن تكون أعلى من النصف حتى نستطيع الاعتماد على الصادرات والأقل من الواردات .

#### خامساً : هيكل الصادرات الصناعية التحويلية في مصر خال الفترة (١٩٩٦-٢٠٠٧)

إن هيكل الصادرات الصناعية يعتبر انعكاساً للقدرات التصديرية لكل صناعة من الصناعات التحويلية ، ويمكن في هذا المجال الاستعانة بالجدول رقم (١٩) الذي يوضح هيكل الصناعات التحويلية في مصر خال الفترة (١٩٩٦-٢٠٠٧) من حيث الأهمية النسبية للفئات الفرعية.

جدول رقم (١٩)  
الأهمية النسبية لهيكل صادرات الصناعات التحويلية في مصر خلال الفترة (١٩٩٦-٢٠٠٧)

البيان (%)	متوسط الفترة	السنوات												
		2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	
الصناعات الغذائية والمشروبات والتبغ	4.4	6.3	4.2	6.7	5.2	4.9	4	4.3	3.2	2.6	2.5	3.7	4.8	
الصناعات الكيماوية :	22.4	22.9	23.1	23.8	19.8	24.5	19.2	25.3	20.9	26.7	23.3	20	18.9	
منتجات الصناعات الكيماوية	14.5	9.5	10.8	11.2	9.9	16.5	14.2	17.8	16.2	17.6	19.8	15.2	15.2	
راراتجات ولدان اصطناعية	7.9	13.4	12.3	12.6	9.9	8	5	7.5	4.7	9.1	3.5	4.8	3.7	
جلود ومنتجات جلدية	1.2	1.1	1	1.2	1.2	1.4	1.5	1.6	1.2	1	1.3	1.6	1	
خشب ومنتجات خشبية	0.3	0.5	0.4	0.3	0.3	0.2	0.2	0.4	0.3	0.2	0.4	0.5	0.7	
ورق ومنتجاته	1.7	1.5	1.5	2.2	1.1	1.8	1.7	2.4	1.4	1.8	2	1.4	1.8	
نسيج ومنتجاته	28.1	18.2	16.8	18.7	22.6	26.5	25.5	34.4	29.6	36.9	38.2	32.9	36.3	
أحذية وأغطية	0.2				0.1		0.1	0.1	0.5	0.2	0.5	0.6	1.1	
صناعات تعدينية غير معدنية :	10.3	9.1	13.5	6.1	11.1	10.4	21	6.9	21.8	0.8	6	6.9	3.8	
مواد بناء وخزف وزجاج	8	6.3	4.7	5.5	10.7	4.7	13	6.3	21.7	7.9	5.8	6.8	3.6	
اللؤلؤ وأحجار كريمة ومعادن ثمينة	2.3	2.8	8.6	0.6	0.4	5.7	8	0.6	0.1	0.1	0.2	0.1	0.2	
الصناعات المعدنية الأساسية	26.7	33	34	34	32.7	36	21.7	19.8	17	17.6	22	25.1	27.9	
الصناعات الهندسية :	3.1	1.7	2.9	5	4.5	2.9	3.7	3.5	2.9	2.7	2.1	3.9	1.8	
الآلات وأجهزة كهربائية	2.3	1.4	2.3	3.2	3.2	2.5	3.2	3.2	2.5	2.1	1.7	1.5	1.2	
معدات النقل	0.7	0.2	0.5	1.7	1.2	0.3	0.4	0.4	0.3	0.5	0.3	2.2	0.2	
المعدات المهنية والعلمية	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.2	0.4	
صناعات تحويلية أخرى	2	5.6	2.6	2	1.4	1.3	1.3	1.4	1.2	2.3	1.7	3.4	1.8	
اجمالي الصناعات التحويلية	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	

المصدر : حسب اعتمادا على جدول رقم (٧) بالملحق الاحصائى .

ويتضح من الجدول ما يلى :

- تمثل صناعة الغزل والمنسوجات والملابس الجاهزة المركز الأول فى صادرات الصناعات التحويلية حيث بلغت نسبتها فى المتوسط خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠) حوالي ٢٨,١ % ، وقد جاءت الصناعات المعدنية الأساسية فى المرتبة الثانية من حيث المساهمة فى اجمالى الصادرات الصناعية التحويلية بمتوسط مساهمة قدره حوالي ٢٦,٧ % خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠).
- جاءت الصناعات الكيماوية فى المرتبة الثالثة بمتوسط مساهمة فى الصادرات الصناعية التحويلية خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠) قدره ٢٢,٤ % وأغلب صادرات الصناعات الكيماوية تتضمن المنتجات الكيماوية العضوية وغير العضوية ومحضرات الصيدلة والأسمدة والدهانات والزيوت والأصباغ . حيث بلغ متوسط نسبة صادراتها من اجمالى الصادرات الصناعية التحويلية خلال نفس الفترة حوالي ١٤,٥ %.
- تمثل الصناعات التعدينية غير المعدنية المرتبة الرابعة من حيث مساهمتها فى اجمالى صادرات الصناعات التحويلية خلال الفترة بمتوسط مساهمة حوالي ١٠,٣ % خلال الفترة ومعظم صادراتها من مواد البناء كالأسمنت والجبس والزجاج والخزف والسيراميك .
- يلاحظ انخفاض نسبة مساهمة صادرات الصناعات الهندسية فى اجمالى صادرات الصناعات التحويلية خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠) حيث بلغ فى المتوسط حوالي ٣,٢ % ومعظم صادراتها من الآلات والأجهزة الكهربائية بمتوسط مساهمة قدره ٢,٣ % فى حين أن نسبة صادرات صناعة المعدات المهنية والعلمية لا يتعدى ٠,١ % نظراً لأنخفاض قيمة الصادرات من الصناعات الهندسية خلال هذه الفترة .

ومن خلال تتبع هيكل صادرات الصناعات التحويلية يتضح أن أهم صادرات الصناعات التحويلية فى مصر خلال الفترة ١٩٩٦ إلى ٢٠٠٧ يتمثل فى صناعة المنسوجات والملابس الجاهزة ، الصناعات المعدنية الأساسية ، الصناعات الكيماوية ، الصناعات التعدينية غير المعدنية . فى حين نجد ضاللة فى مساهمة الصناعات الهندسية، والخشب ومنتجاته والجلود ومنتجاتها وكذلك صناعة المواد الغذائية والمشروبات والتبغ .

وفى إطار المنافسة الشديدة التى يعاني منها القطاع الصناعى المصرى، يلاحظ احتدام المنافسة فى السوق المحلى لصالح منتجات الدول الأجنبية عموماً والأوروبية خصوصاً نظراً لما تتمتع به

الصناعات الأوروبية بالذات من ارتفاع أدائها التنافسي مقارنة بنظيرتها المصرية . فقد سجل الأداء التنافسي لقطاع الصناعات التحويلية في كافة الدول الأوروبية على سبيل المثل وفي إطار اتفاقيات الشراكة مع دول الاتحاد الأوروبي مستوى أعلى من نظيره المصري (حتى عام ٢٠٠٥ ومن البيانات المتاحة) ، بينما جاءت مصر في المرتبة رقم (٥٧) بين الدول المشمولة في العينة بمؤشر بلغ ٣٨ ، جاءت سويسرا في المرتبة الثانية بمؤشر قدره ٧٥ ، وايرلندا في المرتبة الثالثة ، وألمانيا في المرتبة الخامسة ، والسويد في المرتبة السابعة ، وفنلندا في المرتبة الثامنة تليها المملكة المتحدة ثم فرنسا وإيطاليا (١) . ويلاحظ تركز هيكل الانتاج الصناعي المصري في الصناعات كثيفة الموارد الطبيعية ، وذات المحتوى التكنولوجي المنخفض ، وضائمة مساهمة الصناعات ذات المحتوى التكنولوجي المرتفع.

ولذلك ينبغي ضرورة الاهتمام بتطوير الصناعات عالية التكنولوجيا في مصر وزيادة الإنفاق على البحوث والتطوير، وخاصة في ضوء ارتفاع قيمة مستلزمات الانتاج وانخفاض القيمة المضافة. كما أن المواد الأولية المستوردة التي تعتمد عليها الصناعات التحويلية من الخارج يجعل هذه الصناعات تتأثر بارتفاع أسعار الصرف ، وأسعار الواردات مما يؤدي إلى تدهور هذه الصناعات التي تعتمد على المواد الأولية المستوردة، و ضعف قدرتها التنافسية في الأسواق العالمية إذا كانت سلعة تصديرية .

## **درجة تنوع صادرات الصناعات التحويلية**

**Product Diversification Index of Manufacturing** يمكن الاعتماد على مؤشر الذى تضعه منظمة الأنكتاد بالتعاون مع منظمة التجارة العالمية ، ويتم من خلاله قياس درجة التنوع في الصناعات التحويلية عالمياً<sup>(2)</sup>.

ويتبين ما يلى من الجدول رقم (٢٠) الخاص بتنوع المنتجات للصناعات التحويلية فى مصر بعض الدول الأخرى عام ٢٠٠٦ :

<sup>١)</sup> مني الجرف ، "اتفاقية المشاركة بين مصر والاتحاد الأوروبي : مستقبل الصناعة التحويلية المصرية" ، ندوة الاتحاد الأوروبي والوضع السياسي الجديد في الوطن العربي ١٩٩١-٢٠٠٣ ، أعمال الندوة المصرية الفرنسية الحادية عشر ، مركز البحوث والدراسات السياسية ، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية القاهرة ، ٢٠٠٥ ، ص ٣٢٨ .

<sup>2</sup>) لمزيد من التفاصيل حول (٠) مؤشر تنوع الصادرات يتم الرجوع الى :

- جسان، خضراء، "مؤشرات أداء التجارة الخارجية"، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، أبريل ٢٠٠٥.

(٤) وفقاً لمؤشر تنوع الصادرات فإنه كلما ارتفعت قيمة المؤشر كلما عكس ذلك تنوعاً أكثر في المنتجات ، ويعبر الانخفاض عن ندرة التركيز في المنتجات .

١ - أن قطاع الصناعات التحويلية في مصر أقل تنوعاً في المتوسط مقارنة بالصين وباقى الدول.

٢ - التركيز العالمي في قطاع الصناعات التحويلية واضح في قطاعات الصناعات الكيماوية ، والمكونات الالكترونية ، والآلات والمعدات غير الكهربائية . وهنا نجد الفجوة كبيرة بين مصر وبعض الدول الأخرى مثل الصين والبرازيل وتركيا، بل وبعض الدول العربية مثل تونس - في حين أن الصناعات التقليدية مثل المنسوجات والمصنوعات الأساسية والصناعات المتنوعة قريبة أو (متطابقة) في درجة تنوعها مع هذه الدول .  
ويستنتج من ذلك أن السياسة الصناعية في مصر لم تؤد إلى تنوع حقيقي في هيكل المنتجات الصادرات الصناعات التحويلية .

جدول رقم (٢٠)  
تنوع منتجات الصناعات التحويلية في مصر وبعض الدول الأخرى في عام ٢٠٠٦

الدولة	الأغذية الطازجة	الأغذية المصنعة	الأخشاب	المنسوجات	الكيماويات	الجلود	المصنوعات الأساسية	الآلات والمعدات غير الكهربائية	المكونات الالكترونية	معدات النقل	الملابس	صناعات متعددة	المعدن
مصر	12	19	6	20	9	5	21	29	13	11	11	15	3
الصين	29	33	25	78	128	11	128	63	31	14	50	39	6
تونس	8	3	8	13	6	4	19	36	14	7	14	19	1
المغرب	15	8	5	12	2	6	10	10	7	8	25	18	4
سوريا	11	10	12	16	5	5	18	16	2	7	25	17	1
الأردن	9	2	6	10	11	5	6	6	7	2	1	6	5
تركيا	11	18	14	27	26	14	5	64	9	9	13	7	9
البرازيل	7	7	7	24	33	6	31	34	42	11	19	30	4

المصدر :

[www.intracen.org/countries](http://www.intracen.org/countries)

United WTO, International Trade Center.

## سادساً : هيكل الواردات الصناعية التحويلية في مصر خلال الفترة

(١٩٩٦-٢٠٠٧)

ان هيكل الواردات يشكل انعكاساً للاعتماد على العالم الخارجي لكل صناعة من الصناعات التحويلية على حدة ، ويمكن الاستعانة بالجدول رقم (٢١) الخاص بالأهمية النسبية لواردات الصناعات التحويلية .

ويتضح من الجدول ما يلى :

- تمثل واردات الصناعات الهندسية المركز الأول في الواردات الصناعية التحويلية حيث بلغت نسبتها في المتوسط خلال الفترة (١٩٩٦-٢٠٠٧) حوالي ٣٨٪، وتمثل أهم بنود واردات الصناعات الهندسية في الآلات والأجهزة الكهربائية (حوالي ٦٪) وكذلك معدات النقل (حوالي ٤٪) .

- تمثل واردات الصناعات الكيماوية المرتبة الثانية في الواردات الصناعية التحويلية بمتوسط مساهمة قدره ١٥٪ خلال نفس الفترة ، ثم جاءت الصناعات المعدنية الأساسية بمتوسط مساهمة قدره ١٥٪ خلال نفس الفترة .

وإذن فإن أهم الواردات الصناعية التحويلية تمثل في الصناعات الهندسية والكيماوية والمعدنية الأساسية. وبالتالي فإن القطاع الصناعي المصري مازال يعتمد على الاستيراد من العالم الخارجي في تلبية احتياجات الصناعة، مما يؤثر سلباً على الصناعة المصرية .

جدول رقم (٢١)  
الأهمية النسبية لهيكل واردات الصناعات التحويلية في مصر خلال الفترة ١٩٩٦-٢٠٠٧ (%)

متوسط الفترة	السنوات													
	البيان	الصناعات الغذائية والمشروبات والتبغ	الصناعات الكيمياوية :	منتجات الصناعات الكيمياوية	رانتجات ولادان اصطناعية	جلود ومنتجات جلدية	خشب ومنتجات خشبية	ورق ومنتجاته	تصنيع وتصنيعاته	احذية واغطية	صناعات تدعينية غير معدنية :	مواد بناء وخزف وزجاج	لولون وأحجار كريمة ومعلمات ثمينة	الصناعات المعننة الأساسية
7.6	6	6.3	6.6	8.8	10	10.2	10	8.3	7.5	7.3	8.7	7.9		
21.5	18.6	21.5	23.3	23.6	24.1	23.3	21.4	20.8	20	18.3	20.7	20.7		
13.4	12	13.5	14.7	15.1	16.2	15.8	13.6	12.4	12.1	11.3	12	11.8		
8.1	9.6	8	8.6	8.5	7.9	7.5	7.8	8.4	7.9	7	8.7	8.9		
0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.2	0.2	0.2	0.1	0.1	0.1	0.1		
6.5	6.2	6	6.1	6.4	7.2	7	6.6	6.7	5.6	6.2	6.5	6.5		
4.1	3.5	3.6	3.8	3.8	3.7	3.6	4.4	3.8	4.6	5	4.8	5.2		
3.6	4.2	4.9	3.7	4.3	3.7	3	2.6	2.5	3	3.4	3.2	3.4		
0.3	0.2	0.3	0.3	0.3	0.3	0.4	0.4	0.4	0.4	0.2	0.1	0.1		
1.8	1.6	1.8	1.7	1.9	1.8	1.8	1.9	2	2	2.1	2.4	1.6		
1.6	1.3	1.5	1.5	1.8	1.7	1.8	1.6	1.8	1.5	1.5	1.6	1.5		
0.2	0.3	0.3	0.2	0.1	0.1		0.3	0.2	0.5	0.6	0.8	0.1		
15	16.5	16.2	17.5	14.8	13.2	14.6	14.5	12.9	14.2	15.2	13.8	15.4		
38	39	38.2	35.8	34.6	34.6	34.5	36.7	41	41.4	41	38.6	38.2		
28.6	28.3	27.4	25.9	26.4	26	26.8	28.7	32.1	32.5	31.4	28.1	28.4		
6.4	8.3	8.6	7.4	5.2	5.3	4.4	4.7	6	6	6.5	7.3	7		
3	2.4	2.2	2.5	3	3.3	3.3	3.3	2.9	2.9	3.1	3.2	2.9		
1.2	1.1	1.1	1.1	1.4	1.3	1.4	1.3	1.4	1.2	1.2	1.1	0.8		
100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100		
													اجمالى واردات الصناعات التحويلية	

المصدر : حسبت من خلال بيانات جدول رقم (٨) بالملحق الاحصائى .

## الملاعنة

## الملحق الاحصائي

جدول رقم (١)

تطور توزيع المنشآت في قطاعات الصناعات التحويلية خلال الفترة ( ٢٠٠٧-٢٠٠٠ )

									النشاط الرئيسي
٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠		
5720	5643	5463	5301	5165	5034	4865	4685		مواد غذائية ومشروبات وتبغ
6206	6140	6012	5876	5781	5710	5623	5522		غزل ونسج وملابس وجلود
2508	2496	2477	2458	2443	2431	2413	2390		الخشب ومنتجاته
1670	1651	1630	1591	1567	1542	1507	1464		الورق ومنتجاته وطباعة ونشر
3143	3070	2920	2728	2635	2534	2420	2300		كماريات أساسية ومنتجاتها
1956	1936	1916	1885	1859	1839	1808	1774		مواد بناء وخزف وصيني وحراري
563	560	545	530	531	519	509	496		معدنية أساسية
5478	5448	5365	5240	5141	5056	4942	4823		هندسية والكترونية وكهربائية
562	559	556	548	534	526	522	511		صناعات تحويلية أخرى
27806	27503	26884	26157	25656	25191	24609	23965		الاجمالي
									المصدر:

بالنسبة للأعوام ( ٢٠٠٥-٢٠٠٠ ) مأخوذة من وزارة التجارة والصناعة ، التقرير الربع سنوي ، ٢٠٠٦ ، ٢٠٠٥ ، ٢٠٠٣ ، ٢٠٠٨ ، ٢٠٠٧ ، ٢٠٠٦ ) مأخوذة من قاعدة بيانات الهيئة العامة للتنمية الصناعية ، ٢٠٠٧ ، ٢٠٠٦

[www.mfti.gov.eg](http://www.mfti.gov.eg)

جدول رقم (٢)

تطور قيمة الانتاج في قطاعات الصناعات التحويلية خلال الفترة ( ٢٠٠٧-٢٠٠٠ )

بالمليون جنية

									النشاط الرئيسي
٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠		
67201	64702	58028	56013	49310	48193	45598	41034		مواد غذائية ومشروبات وتبغ
32580	34593	26508	24825	23881	23540	22837	19687		غزل ونسج وملابس وجلود
1937	1854	1740	1649	1585	1473	1230	1177		الخشب ومنتجاته
7818	7969	7489	6561	6241	6000	5661	4986		الورق ومنتجاته وطباعة ونشر
53101	50336	37770	35234	32645	31569	28801	23803		كماريات أساسية ومنتجاتها
19767	16486	14197	13467	12872	12726	12008	10555		مواد بناء وخزف وصيني وحراري
31416	29050	23295	22757	22424	19078	18304	14119		معدنية أساسية
79711	97105	75617	72078	64173	62713	61755	53297		هندسية والكترونية وكهربائية
1776	1766	2283	1994	1915	1885	1884	736		صناعات تحويلية أخرى
295307	303861	246927	234578	215046	207177	198078	169394		الاجمالي
									المصدر:

بالنسبة للأعوام ( ٢٠٠٥-٢٠٠٠ ) مأخوذة من وزارة التجارة والصناعة ، التقرير الربع سنوي ، ٢٠٠٦ ، ٢٠٠٥ ، ٢٠٠٣ ، ٢٠٠٨ ، ٢٠٠٧ ، ٢٠٠٦ ) مأخوذة من قاعدة بيانات الهيئة العامة للتنمية الصناعية ، ٢٠٠٧ ، ٢٠٠٦

[www.mfti.gov.eg](http://www.mfti.gov.eg)

جدول رقم (٣)  
تطور القيمة المضافة الصناعية في قطاعات الصناعات التحويلية خلال الفترة (٢٠٠٤ - ٢٠٠٦)

القيمة بالآلاف جنيه

الصناعة											
1-صناعة المنتجات الخامسة والتغليف											
15-المنتجات الغذائية والمشروبات											
16-النفخ											
أجمالي (١)											
2-صناعة التمثيلات والملايم الجاهزة:											
17-المنسوجات											
18-الملابس وبيبة وصباقة المرأة											
أجمالي (٢)											
3-صناعة الجلود والمنتجات الجاهزة:											
4-صناعة الخشب ومنتجاته:											
20-الخشب والتجليد الخشبية											
36-صناعة الآلات ومنتجات تثبيت غير معينة											
أجمالي (٤)											
5-صناعة الورق ومنتجاته وطباعة ونشر:											
21-الورق ومنتجاته											
22-النشر وطباعة											
أجمالي (٥)											
6-صناعات كيماويات											
23-نم											
24-مواد ومنتجة كيميائية											
25-منتجات المطاط واللائان											
أجمالي (٦)											
7-صناعات متعددة من خدمات تعدين غير معينة											
8-صناعات متعددة امراضية											
26-مدن اسلامية											
28-منتجات المسلمين											
أجمالي (٧)											
9-صناعات هندسية والتكنولوجية وكهربائية:											
29-صناعات الآلات والمعادن											
30-صناعات الآلات المكتبية والمحاسبية											
31-صناعات الآلات والأجهزة الكهربائية											
32-صناعات معدات وأجهزة الرadio والتلفزيون											
33-صناعات الأجهزة الطبية											
34-صناعات مركبات ذات محركات											
35-صناعات معدات النقل											
أجمالي (٨)											
10-صناعات تحويلية أخرى											
37-عادة الدوران											
38-منتجات غير مصنعة في مواقع أخرى											
أجمالي (٩)											
جملة الصناعات التحويلية جملة الفترة (د)											

المصدر: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء ، الأحصاء الصناعي السنوى ، قطاع علم وقطاع خص ، أعداد متفرقة . وقد تم الاعتماد على بيانات الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء وذلك لعدم وجود بيان تفصيلي عن القيمة المضافة في قاعدة بيانات الهيئة العامة للتنمية الصناعية .

جدول رقم (٤)  
تطور التكاليف الاستثمارية في قطاعات الصناعات التحويلية خلال الفترة (٢٠٠٧-٢٠٠٠)

النشاط الرئيسي									
2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000		
39845	37816	34347	33134	30751	30098	28472	26338	مواد غذائية ومشروبات وتبغ	
23101	22452	20266	19533	19049	18863	18322	17437	غزل ونسج وملابس وجلود	
1692	1650	1623	1566	1531	1420	1304	1079	الخشب ومنتجاته	
9480	7953	7247	6413	6070	5908	5692	3851	الورق ومنتجاته وطباعة ونشر	
55457	42601	35843	34321	32678	30612	27788	23133	كماميات أساسية ومنتجاتها	
25339	24103	19417	18792	18164	18026	16256	14786	مواد بناء وخزف وصيني وحراريات	
35564	33039	31834	31660	31512	29313	28865	17231	معدنية أساسية	
34276	33484	29873	28681	27301	26977	26506	22854	هندسية والكترونية وكهربائية	
524	514	517	443	409	395	392	331	صناعات تحويلية أخرى	
225278	203612	180967	174543	167465	161612	153597	127040	الاجمالي	

المصدر:  
بالنسبة للاعوام (٢٠٠٥-٢٠٠٠) ملحوظة من وزارة التجارة والصناعة ، التقرير الربع سنوي ، ٢٠٠٦، ٢٠٠٥ ،  
الاعوام (٢٠٠٧-٢٠٠٦) ملحوظة من قاعدة بيانات الهيئة العامة للتنمية الصناعية ، ٢٠٠٨، ٢٠٠٧ ،  
[www.mfti.gov.eg](http://www.mfti.gov.eg)

جدول رقم (٥)  
تطور عدد العمال في قطاعات الصناعات التحويلية خلال الفترة ( 2007-2000 )

النشاط الرئيسي									
2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000		
264077	263451	253495	248274	241273	237288	231018	228260	مواد غذائية ومشروبات وتبغ	
430368	428269	403868	390146	385198	381708	376558	364131	غزل ونسج وملابس وجلود	
30738	30571	30655	29933	29220	28733	26982	26644	الخشب ومنتجاته	
69631	69093	62450	60921	59736	58723	54455	50856	الورق ومنتجاته وطباعة ونشر	
197358	190445	180773	175744	171569	169142	164290	157707	كماميات أساسية ومنتجاتها	
110175	110736	90277	88982	85940	85024	83418	90339	مواد بناء وخزف وصيني وحراريات	
68435	70296	69609	69144	68388	66989	66214	74150	معدنية أساسية	
238733	241360	247780	243849	238324	236072	230555	232664	هندسية والكترونية وكهربائية	
7634	7257	7015	6702	6527	6392	6358	4311	صناعات تحويلية أخرى	
1417149	1411478	1345922	1313695	1286175	1270071	1239848	1229062	الاجمالي	

المصدر:  
بالنسبة للاعوام (٢٠٠٥-٢٠٠٠) ملحوظة من وزارة التجارة والصناعة ، التقرير الربع سنوي ، ٢٠٠٦، ٢٠٠٥ ،  
الاعوام (٢٠٠٧-٢٠٠٦) ملحوظة من قاعدة بيانات الهيئة العامة للتنمية الصناعية ، ٢٠٠٨، ٢٠٠٧ ،  
[www.mfti.gov.eg](http://www.mfti.gov.eg)

جدول رقم (٦)  
تطور اجمالي الاجور في قطاعات الصناعات التحويلية خلال الفترة ( 2007-2000 )

بالمليون جنية

النشاط الرئيسي									
2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000		
2100	2049	1833	1803	1748	1730	1700	1539	مواد غذائية ومشروبات وتبغ	
2250	2253	2078	2012	1986	1975	1956	1875	غزل ونسج وملابس وجلود	
139	135	127	123	118	115	96	94	الخشب ومنتجاته	
426	420	395	385	373	368	315	264	الورق ومنتجاته وطباعة ونشر	
2356	2227	1840	1803	1765	1742	1703	1333	كماميات أساسية ومنتجاتها	
994	945	748	736	721	713	688	676	مواد بناء وخزف وصيني وحراريات	
1084	1098	1063	1061	1055	1042	1038	695	معدنية أساسية	
3143	3861	2003	1973	1928	1906	1877	1677	هندسية والكترونية وكهربائية	
36	33	34	33	31	30	30	15	صناعات تحويلية أخرى	
12528	13021	10121	9929	9725	9621	9403	8168	الاجمالي	

المصدر:  
بالنسبة للاعوام (٢٠٠٥-٢٠٠٠) ملحوظة من وزارة التجارة والصناعة ، التقرير الربع سنوي ، ٢٠٠٦، ٢٠٠٥ ،  
الاعوام (٢٠٠٧-٢٠٠٦) ملحوظة من قاعدة بيانات الهيئة العامة للتنمية الصناعية ، ٢٠٠٨، ٢٠٠٧ ،  
[www.mfti.gov.eg](http://www.mfti.gov.eg)

(القيمة بـالمليون دولار)

جدول رقم (٧)  
هذا صادرات المصانع التحويلية في مصر خلال الفترة ١٩٩٦ إلى ٢٠٠٧

												السنوات	
												الصادرات الكيمياوية :	
225	138	119	97	74	68	58	54	32	47	52			
819	745	456	489	355	397	382	348	304	253	204			
339	347	228	330	263	279	296	229	258	192	164			
477	398	228	159	92	92	86	119	46	61	40			
39	31	29	28	27	25	22	13	17	20	11			
17	13	6	4	4	6	5	3	5	6	8			
56	48	26	37	32	37	26	24	26	17	19			
651	544	523	531	472	539	540	481	498	414	392			
1	2	1	1	1	1	11	3	6	8	12			
226	153	248	95	241	98	396	103	76	86	39			
102	276	9	114	146	10	1	1	1	1	2			
1180	1095	752	519	401	311	310	230	286	316	301			
61	95	105	59	69	55	52	35	28	49	19			
49	76	74	51	60	48	45	27	22	19	13			
8	16	29	6	7	5	5	6	4	28	2			
4	3	2	2	2	2	23	2	2	2	4			
202	85	33	26	26	20	23	30	22	43	20			
3579	3223	2308	2000	1848	1567	1826	1305	1301	1260	1079			
16167	13720	7676	6161	4678	4165	4671	3568	3253	3931	3618			

المصدر :  
بالنسبة للأعوام ١٩٩٦ - ٢٠٠٥ من وزارة التجارة والصناعة ، "تقرير التجارة المجمع" ، مجلد (٤) ، العدد (١) ، أبريل ٢٠٠٢ ، ٢٠٠١ .  
بالنسبة للأعوام ٦ - ٢٠٠٧-٢٠٠٣ من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء ، قاعدة البيانات والمعلومات  
[www.marintrant.Camps.gov.eg](http://www.marintrant.Camps.gov.eg)

(القيمة بـالمليون دولار)

جدول رقم (٨)  
هذا واردات المصانع التحويلية في مصر خلال الفترة ١٩٩٦-٢٠٠٧

												السنوات	
												الصادرات الكيمياوية :	
833	680	677	659	806	853	763	811	823	864	732			
1650	1467	1166	1060	1254	1164	1150	1307	1285	1192	1085			
1348	871	658	517	590	607	777	855	790	867	810			
17	14	11	8	15	17	15	11	7	4	6			
880	652	486	475	551	566	619	605	708	642	599			
480	391	296	245	285	379	353	502	563	481	481			
586	536	331	245	234	225	234	321	381	322	318			
23	29	26	21	31	30	37	39	24	12	7			
186	161	1412	110	139	133	170	167	166	155	140			
10	27	4	3	3	29	17	54	71	80	7			
2284	1753	1139	867	1159	1240	1198	1540	1718	1368	1422			
3927	2974	2037	1702	2123	2460	2979	3518	3562	2787	2622			
1147	938	402	350	351	401	507	654	734	729	646			
338	245	232	213	264	286	276	312	354	319	274			
169	118	105	87	109	114	136	134	142	108	78			
13878	10856	7711	6562	7914	8567	9281	10821	11328	9930	9227			
16167	13691	12833	10878	12496	12750	13856	15990	16502	13233	13032			

المصدر : الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء ، قاعدة البيانات والمعلومات ، سنوات مختلفة .

## **الفصل الرابع**

**الاحتلال الهيكلي في القطاع الصناعي  
من زاوية حجم المنشأة، ونمط الملكية:  
أدوار الصناعات الصغيرة والمتوسطة، والقطاعين العام والخاص (١)**

---

(١) أعد هذا الفصل أ. ممدوح الشرقاوى

## دور الصناعات الصغيرة والمتوسطة في تنمية قطاع الصناعات التحويلية، من وجهة النظر الهيكيلية

احتلت وتحتل الصناعات الصغيرة والمتوسطة مكاناً هاماً في مسيرة التنمية الصناعية في العديد من الدول الصناعية المتقدمة مثل اليابان، الولايات المتحدة الأمريكية، والدول الصاعدة صناعياً والتي يطلق عليها الدول البارزة مثل الصين والهند وكوريا الجنوبية. ويرجع ذلك إلى اقتناع هذه الدول بفاعلية الدور الذي يمكن أن تقوم به الصناعات الصغيرة والمتوسطة خلال مراحل التنمية الصناعية المختلفة.

وبالإجاز شديد يمكن الإشارة إلى الدور الإيجابي للصناعات الصغيرة والمتوسطة في مسيرة التنمية الصناعية في أنها تمكن من إيجاد فرص عمل وفيرة ومن ثم مواجهة مشكلة البطالة ، إنتاج سلع متنوعة من حيث الجودة والسعر لتلبى احتياجات أفراد المجتمع فقراءهم وأغنياءهم ، زيادة الصادرات وبصفة خاصة المنتجات الحرفية التي تعتمد على مهارة قوة العمل، تعظيم الناتج الصناعي لما تستخدمه من رؤوس أموال صغيرة، القدرة الكبيرة على التكيف الإنتاجي خلال فترات الكساد، اكتساب الخبرة الفنية العالمية نتيجة للتخصص في الإنتاج ، تقديم الدعم الفعال للصناعات الكبيرة من خلال نظام التعاقد الجزئي أو الفرعى أو التعاقد من الباطن "Sub-Contracting System" والذي يمكن الصناعات الكبيرة من تعظيم ناتجها ، خفض تكلفة الإنتاج لمنتجاتها ومن ثم رفع قدرتها التنافسية في الأسواق العالمية ... الخ .

لهذه الأسباب وغيرها أنشأت الدول الصناعية المتقدمة والدول البارزة الأجهزة التي تتولى مهمة تنمية الصناعات الصغيرة والمتوسطة.

وبالنسبة لمصر فقد تضاعل دور الصناعات الصغيرة والمتوسطة إلى حد كبير مع الأخذ بالنظر الإشتراكي وما استتبعه من تأمين وتقلص دور القطاع الخاص إلى ادنى مستوى له منذ السبعينات وحتى الأخذ بسياسة الإنفتاح الاقتصادي وصدور قانون تشجيع رأس المال العربي والأجنبي رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٤ وتعديلاته اللاحقة .

وخلال تلك الفترة وحتى عام ٢٠٠٤ لم يكن هناك جهاز مسئول يضع مفهوماً للصناعات الصغيرة ويتولى تسييرها ، إلى أن صدر القانون رقم ١٤١ لسنة ٢٠٠٤ وبمقتضاه أصبح الصندوق الاجتماعي للتنمية هو الجهاز المسئول عن تنمية المشروعات الصغيرة والعمل على نشرها والترويج لها .

ولنا ان نتساءل عن دور الصناعات الصغيرة والمتوسطة ، والتى تعرف بأنها بالمنشآت الصناعية التى يعمل بها أقل من ٥٠ مشتغلاً، في مسيرة قطاع الصناعات التحويلية . في هذا الصدد وإستناداً الى البيانات المتاحة تقتصر المعالجة على المنشآت الصناعية التى يعمل بها من ٤٩-١٠٠ مشتغلاً. ويتم تناول هذا الموضوع من زاويتين، هما: القطاع العام، والقطاع الخاص.

نظراً لأن من المفترض أن يتعاون قطاع الأعمال العام والقطاع الخاص في تنمية الصناعات التحويلية ، فإنه من المهم ان تناول دور الصناعات الصغيرة والمتوسطة في مسيرة الصناعات التحويلية في هذين القطاعين، وذلك على الرغم من إمكانية القبول بمحدودية مساهمة هذه الصناعات في الصناعات التحويلية في قطاع الأعمال العام .

### **قطاع الأعمال العام**

من الجدول رقم (١) والذي يتناول تطور مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في الصناعات التحويلية بالقطاع العام ، وذلك من حيث عدد المنشآت ، وعدد المشتغلين حسب الصناعات المختلفة خلال الفترة من ٢٠٠٣/٢٠٠٢ إلى ٢٠٠٦/٢٠٠٥ يتضح ما يلى  
- ان الصناعات الصغيرة والمتوسطة تشكل ما نسبته نحو ٣٢% من اجمالي عدد منشآت قطاع الأعمال العام خلال هذه الفترة ، كما انها تتركز في صناعة المنتجات الغذائية والمشروبات .

- على الرغم من الكبير النسبى لمساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في عدد منشآت الصناعات التحويلية بقطاع الأعمال العام ، إلا ان مساهمة هذه الصناعات فى اجمالي عدد المشتغلين في الصناعات التحويلية بهذا القطاع تعتبر متذبذبة للغاية وفي تناقص مستمر من ١٢٪ في عام ٢٠٠٣/٢٠٠٤ مثلًا الى ٨٪ في عام ٢٠٠٥/٢٠٠٦ .

## القطاع الخاص

نظراً لكون القطاع الخاص يمثل المجال الرئيسي للصناعات والمتوسطة، فإن التحليل الحالى يتناول بقدر من التفصيل، ما يلى :

### نظرة كلية

#### **تطور المساهمة في عدد المنشآت:**

يتضمن الجدول رقم (٢) تطور مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في إجمالي عدد منشآت الصناعات التحويلية حسب فئات عدد المشتغلين خلال الفترة من عام ٢٠٠٢ إلى عام ٢٠٠٦ ، ومنه يتضح ما يلى :

- تشكل الصناعات الصغيرة والمتوسطة غالبية منشآت القطاع الخاص حيث تراوحت ما بين %٨٢,٠٣ في عام ٢٠٠٣ و%٢٩,٢٠٠٦ في عام ٢٠٠٦ .
- بالمقارنة عام ٢٠٠٣ فإن مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في منشآت القطاع الخاص سجلت إنخفاضاً مستمراً من حيث العدد ونسبة المساهمة ، وذلك حتى عام ٢٠٠٦ .
- تشكل الصناعات الصغيرة والمتوسطة التي يعمل بها من ١٠ إلى ٤٠ مشتغلاً النصيب الأكبر حيث تراوحت نسبة مساهمة هذه الفئة في إجمالي منشآت القطاع الخاص حوالي %٦٩ في عام ٢٠٠٣ و%٦٧ في عام ٢٠٠٦ .
- بالمقارنة عام ٢٠٠٣ فإن عدد هذه المنشآت سجل انخفاضاً مستمراً خلال السنوات التالية حيث بلغ هذا الانخفاض نحو %٦٦,٣ في عام ٢٠٠٦ ، كما ان نصيب هذه المنشآت من إجمالي عدد منشآت القطاع الخاص انخفض من %٦٩,١١ في عام ٢٠٠٣ إلى %٦٧,٢٥ في عام ٢٠٠٦ .
- إن ظاهرة انخفاض مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في إجمالي عدد منشآت القطاع الخاص كان أكبر في المنشآت التي يعمل بها من ٤٠ إلى ٤٩ مشتغلاً ، حيث انه بالمقارنة عام ٢٠٠٣ بلغ هذا الانخفاض نحو %٧٧,٣ في عام ٢٠٠٦ ، كما ان المساهمة النسبية لهذه الفئة انخفضت من %١٢,٣٦ في عام ٢٠٠٣ إلى %١١,٩١ في عام ٢٠٠٦ .

جدول رقم (١)

مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في عدد المنشآت والمشتغلين

في الصناعات التحويلية في القطاع العام / قطاع الأعمال العام (٢٠٠٣/٢٠٠٢ - ٢٠٠٦/٢٠٠٧)

										البيان
٢٠٠٧/٢٠٠٦	٢٠٠٦/٢٠٠٥	٢٠٠٥/٢٠٠٤	٢٠٠٤/٢٠٠٣	٢٠٠٣/٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠	٢٠٠٩	
عدد المشتغلين	عدد المنشآت	البيان								
١٨٤٤	١١٢	٢٠٩٧	١٣١	٢٢١٢	١٢٣	٢٦٤٤	١٣٢	٢٧٩٨	١٣٧	المنتجات الغذائية والمشروبات
٣٤	١	٢٣	١	٣٦	١	٣٩	١	٤٥	١	التبغ
٤٨	١	١٣٠	٣	١١٧	٣	١١٠	٥	٦٨	٤	المنسوجات (غزل ونسج وتجهيز)
١٦٤	٦	١٦٤	٦	١٢٢	٤	١٧٤	٦	١٩٥	٧	الخشب والمنتجات الخشبية عدا الأثاث
٣٥	١	٤٠	١	٤٠	١	٦١	٢	٧٤	٢	فم الكوك والمنتجات النفلطية
٧٧	٤	٣٧	٨٠	٤٠	٣	٣	٥	٩٦	٥	المواد والمنتجات الكيماوية والمستحضرات الصيدلانية ومنتجات المطاط
٦٢	٤	٨٧	٤	١٦٠	٥	١٥٣	٥	١٢٥	٤	منتجات من خامات تعدينية وغير معدنية
-	-	-	-	١٥	١	-	-	-	-	المعادن الأساسية
٨٧	٣	١٠١	٤	١٤٥	٤	٢١٧	٨	١٧٨	٨	منتجات المعادن المشكلة
٢٦	١	٤٧	١	٨٧	-	٩٠	٣	٧١	٢	الآلات والمعدات
٨	١	٨	١	١٠	١	١٠	١	٦	١	المركبات ذات المحركات
٢٢	١	٢٦	١	٢٨	١	٢٦	١	٢٦	١	الأثاث
٢٤٠٨	١٣٥	٢٧٨٣	١٥٧	٣٠١٢	١٦٠	٣٦٢٣	١٦٩	٣٦٨٢	١٧٢	مجموع أقل من ٥٠ عاملًا (أ)
٢٨٥١٥٣	٣٨٩	٣١٧١٥٠	٤٧٦	٣٣٧٨٠٠	٤٧٤	٣٢٢٤٦١	٥٢٧	٣٦٤١٦٦	٥٣٨	اجمالي الصناعات التحويلية القطاع العام/قطاع الأعمال العام (ب)
٠,٨٤	٣٤,٧٠	٠,٨٨	٣٢,٩٨	٠,٨٩	٣٢,٧٦	١,١٢	٣٢,٠٧	١,٠١	٣١,٩٧	أ : ب (%)

المصدر : تم تجميع البيانات وحساب النسبة المئوية بواسطة الباحث من :

- الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء لاحصاء إنتاج الصناعي السنوي ، القطاع العام / قطاع الأعمال العام - حصر شامل للمنشآت - للسنوات من ٢٠٠٦/٢٠٠٧ - ٢٠٠٣/٢٠٠٢ .

جدول رقم (٢)

تطور مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة  
في إجمالي عدد منشآت قطاع الصناعات التحويلية  
(قطاع خاص) ٢٠٠٦ - ٢٠٠٢

٢٠٠٦		٢٠٠٥		٢٠٠٤		٢٠٠٣		٢٠٠٢		فئات عدد المشتغلين
% الى الاجمالي (%)	عدد									
١,١٣	٩٩	١,١٢	٩٥	٠,٨٨	٧٩	٠٠,٥٦	٥٢	٠,٤٥	٣٠	أقل من ١٠
٦٧,٢٥	٥٩١٩	٦٨,٣٥	٥٩٢٥	٦٨,٥٦	٦١٢٤	٦٩,١١	٦٣١٩	٦٨,٨٦	٦٠٥٨	٢٤-١٠
١١,٩١	١٠٤٨	١١,٩٦	١٠٣٩	١٢,٢٤	١٠٩٣	١٢,٣٦	١١٣٠	١٢,٦٦	١١٢٢	٤٩-٢٥
٨٠,٢٩	٧٠٦٦	٨١,٤٣	٧٠٥٩	٨١,٦٨	٧٢٩٦	٨٢,٠٣	٧٥٠١	٨١,٩٧	٧٢١٠	مجموع أقل من ٥٠
١٩,٧١	١٧٣٥	١٨,٥٧	١٦١٠	١٨,٣٢	١٦٣٦	١٧,٩٧	١٦٤٣	١٨,٠٣	١٥٨٧	٥٠ فأكثر
١٠٠,٠٠	٨٨٠١	١٠٠,٠٠	٨٦٦٩	١٠٠,٠٠	٨٩٣٢	١٠٠,٠٠	٩١٤٤	١٠٠,٠٠	٨٧٩٧	اجمالي

\* احتسبت بواسطة الباحث

المصدر : البيانات المطلقة جمعت بواسطة الباحث من :

- الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء ، إحصاء الإنتاج الصناعي السنوي في منشآت القطاع الخاص - حصر شامل لمنشآت القطاع الخاص المنظم والاستثماري ، وللمنشآت التي يعمل بها ١٠ مشتغلين فأكثر للقطاع الخاص غير المنظم - للسنوات من ٢٠٠٢ إلى ٢٠٠٦ .

## تطور المساهمة في العمالة

يتضمن الجدول رقم (٣) تطور مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في العمالة بالصناعات التحويلية خلال الفترة من عام ٢٠٠٢ إلى عام ٢٠٠٦ ، ومنه يتضح ما يلى :

- ان قطاع الصناعات التحويلية حقق زيادة سنوية مضطردة في عدد العاملين بهذه الصناعات، خلال الفترة من عام ٢٠٠٢ إلى عام ٢٠٠٦ ، حيث بلغت الزيادة في عام ٢٠٠٦ نحو ١٦٪ وذلك بالمقارنة بعام ٢٠٠٢ .

- شهدت هذه الفترة باستثناء عام ٢٠٠٣ - انخفاضاً سنوياً مضطرباً في عدد العاملين بالصناعات الصغيرة والمتوسطة وفي مساهمتها النسبية. فمن حيث عدد العاملين، انخفض هذا العدد بحوالى ٥,٧٪ في عام ٢٠٠٦ بالمقارنة بعام ٢٠٠٢ ، كما سجل النصيب النسبي لهذه الصناعات انخفاضاً واضحاً من ١٩,٤٥٪ في عام ٢٠٠٢ إلى ١٥,٨٢٪ في عام ٢٠٠٦ .

- أن الانخفاض في عدد العاملين في الصناعات الصغيرة والمتوسطة قد حدث في فنتيها من ١٠ إلى ٢٤ مشتغلأً ومن ٢٥ إلى ٤٩ مشتغلأً . فبالمقارنة بعام ٢٠٠٢ - وباستبعاد عام ٢٠٠٣ سجلت الفئة الأولى انخفاضاً في عدد العاملين نحو ٦,٢٪ في عام ٢٠٠٦ ، كما انخفض نصيبها النسبي من ١٣,١١٪ في عام ٢٠٠٢ إلى ١٠,٦١٪ في عام ٢٠٠٦ .

وبخصوص الفئة الثانية فقد سجلت انخفاضاً قدره نحو ٦٪ في عام ٢٠٠٦ ، كما انخفض نصيبها النسبي من ٦,٣١٪ إلى ٥,١١٪ .

أى ان هذه الفترة شهدت انخفاضاً في عدد العاملين في الصناعات الصغيرة والمتوسطة ومساهمة النسبية لها - مقابل زيادة عدد العاملين بالصناعات الكبيرة ومساهمة النسبية لها .

جدول رقم (٣)  
 تطور مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة  
 في إجمالي عدد المستقلين بقطاع الصناعات التحويلية  
 (قطاع خاص) ٢٠٠٦ - ٢٠٠٢

٢٠٠٦		٢٠٠٥		٢٠٠٤		٢٠٠٣		٢٠٠٢		كلت عدد المستقلين
% الى الاجمالي	عدد									
(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	
٠,١٠	٦٥٨	٠,٠٩	٥٨٨	٠,٠٧	٤٨٣	٠,٠٦	٣٥٣	٠,٠٣	١٩٥	١٠ من أقل
١٠,٦١	٧٣٥٤٦	١٢,٠١	٧٥٢٥٥	١٢,٦٧	٧٨٣٠٩	١٣,٦٥	٨٢٥٠٨	١٣,١١	٧٨٣٦٩	٤٤-١٠
٥,١١	٣٥٤٤٨	٥,٦٠	٣٥٩٠	٥,٩٦	٣٦٨٣٨	٦,٣٢	٣٨٢٢٢	٦,٣١	٣٧٧١٤	٤٩-٤٥
١٥,٨٢	١٠٩٦٥٢	١٧,٧٠	١١٠٩٣٣	١٨,٧٠	١١٥٦٣٠	٢٠,٠٣	١٢١٠٨٣	١٩,٤٥	١١٦٢٧٨	٥٠ من أقل
٨٤,١٨	٥٨٣٦٢٣	٨٢,٣٠	٥١٥٦٤٥	٨١,٣٠	٥٠٢٦٧٧	٧٩,٩٧	٤٨٣٢٩٥	٨٠,٥٥	٤٨١٤٨٤	٥٠ فأكثر
١٠٠,٠٠	٦٩٣٢٧٥	١٠٠,٠٠	٦٢٦٥٧٨	١٠٠,٠٠	٦١٨٣٠٧	١٠٠,٠٠	٦٠٤٣٧٨	١٠٠,٠٠	٥٩٧٧٦٢	اجمالي

(٣) احتسبت بواسطة الباحث

المصدر : المرجع السابق ذكره

### تطور المساهمة في القيمة المضافة

يتضمن الجدول رقم (٤) تطور القيمة المضافة الصافية لقطاع الصناعات التحويلية ومساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة خلال الفترة من ٢٠٠٢ إلى ٢٠٠٦ ، ومنه يتضح ما يلى :

- حق قطاع الصناعات التحويلية نمواً ملحوظاً وممطرداً في القيمة المضافة خلال الفترة المذكورة حيث تضاعفت هذه القيمة تقريراً في عام ٢٠٠٦

- توسيع مساحة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في إجمالي القيمة المضافة للصناعات التحويلية ، لاسيما إذا ما أخذ في الاعتبار مساهمتها النسبية في عدد المشتغلين ، كما أنه على الرغم من أن قيمة ما حققته هذه الصناعات من زيادة في القيمة المضافة بلغت نحو ٦٧٪ في عام ٢٠٠٦ مقارنة بعام ٢٠٠٢ ، فإن مساهمتها النسبية انخفضت من ٦٤٪ في عام ٢٠٠٢ إلى ٥٣٪ في عام ٢٠٠٦ .

- على الرغم من أن الفئة التي يعمل بها من ٤٩ إلى ٢٥ مشتغلأً حققت زيادة سنوية متتالية في القيمة المضافة خلال الفترة من عام ٢٠٠٢ إلى عام ٢٠٠٦ فإن مساهمتها النسبية انخفضت من ٢٧٪ في عام ٢٠٠٢ إلى ٤٥٪ في عام ٢٠٠٦ .

- سجلت الصناعات الصغيرة والمتوسطة التي يعمل بها من ١٠ إلى ٢٤ مشتغلأً تذبذباً في القيمة المضافة ، وعلى الرغم من أن عام ٢٠٠٦ حقق زيادة في القيمة المضافة بلغت نحو ٥٦٪ مقارنة بعام ٢٠٠٢ ، إلا أن مساهمتها النسبية انخفضت من ٣٦٪ في عام ٢٠٠٢ إلى ٢٨٪ في عام ٢٠٠٦ .

جدول رقم (٤)  
 تطور مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة  
 في القيمة المضافة الصافية لقطاع الصناعات التحويلية  
 (قطاع خاص) ٢٠٠٦ - ٢٠٠٢

(القيمة بالآلاف جنيه)

العام	قيمة	% الى الاجمالي (%)	العام		قيمة	% الى الاجمالي (%)	العام		قيمة	% الى الاجمالي (%)	العام	قيمة	% الى الاجمالي (%)	فلاس عدد المشتغلين
			٢٠٠٦	٢٠٠٥			٢٠٠٤	٢٠٠٣						
٠,١٠	٤٦٥٤٤	٠,٠٣	١١٥٢٤	٠,٠٥	١٢٦٩٤	٠,١٣	٦١٢٧	٠,٠٦	١٤٨٨١	١٠ من ١٠				
٢,٨١	١٣٠٦٤٠٣	٢,٣٤	٩٦١٣٦١	٣,٣٠	١٠٢٤٧٢٣	٣,٣٤	٩٦٨٧٦٨	٣,٦٣	٨٣٦٤٤٣	٢٤-١٠				
٢,٤٥	١١٣٧٥٢٠	٢,٦٢	١٠٧٦١٧٧	٣,٢٦	١٠١٢٠٧٦	٢,٤٢	٧٠٢٠٢٧	٢,٧٨	٦٤٠١٠٢	٤٩-٢٥				
٥,٣٦	٢٤٩٠٤٦٧	٤,٩٩	٢٠٤٩٠٦٢	٦,٦١	٢٠٤٩٤٩٣	٥,٨٩	١٦٧٦٩٢٢	٦,٤٧	١٤٩١٤٢٦	٥٠ من ٥٠				
٩٤,٦٤	٤٣٩٧٦٨٢٥	٩٥,٠١	٣٩٠٣٩١٥٩	٩٣,٣٩	٢٨٩٦١٥٣٩	٩٤,١١	٢٧٢٩,٩٧٧	٩٣,٥٣	٢١٥٦٢٨٣٣	٥٠ فأكثر				
١٠٠,٠٠	٤٦٤٦٧٢٩٢	١٠٠,٠٠	٤١٠٨٨٢٢١	١٠٠,٠٠	٣١٠١١٠٣٢	١٠٠,٠٠	٢٨٩٦٧٨٩٩	١٠٠,٠٠	٢٢٠٥٤٢٩٩	اجمالي				

(\*) احتسبت بواسطة الباحث

المصدر : المرجع السابق ذكره

### نظرة قطاعية

تناول التحليل السابق مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في الصناعات التحويلية من حيث عدد المنشآت، عدد المشتغلين، والقيمة المضافة، وتطور هذه المساهمة، ولقد أوضح هذا التحليل التناقض المستمر في هذه المساهمة .

ولما كان ذلك قد تم بصفة إجمالية ، فقد يبدو منطقياً أن نتساءل عن مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في الصناعات المختلفة للصناعات التحويلية والتطور الذي حدث فيه ، هل هو تطور إيجابي أو تطور سلبي .

ونظراً للكثرة العددية للصناعات التحويلية، فقد تم تجميعها في ثلاثة قطاعات هي :

أ- الصناعات الاستهلاكية ، وتشمل المواد الغذائية والمشروبات والتبغ ، الغزل والنسيج والملابس ، دباغة الجلد والمنتجات الجلدية ، الخشب والمنتجات الخشبية بما فيها الأثاث ، الطباعة والنشر والصناعات التحويلية الأخرى .

ب- الصناعات الوسيطة، تضم الورق ومنتجاته، الكيميائيات والمنتجات الكيماوية ، والمطاط واللدائن والمنتجات النفعية المكررة، منتجات الخامات التعدينية غير المعدنية ، والمعدنية الأساسية .

ج- الصناعات الرأسمالية وتتضمن منتجات المعادن المشكلة، المركبات ذات المحركات ومعدات النقل، والآلات والمعدات .

## تطور المساهمة في المنشآت

### **الصناعات الاستهلاكية**

ان غالبية الصناعات الصغيرة والمتوسطة تتوارد في الصناعات الاستهلاكية . فمن الجدول رقم (٥) ، رقم (٢) يتضح أن حوالي ٧٨% من إجمالي عدد منشآت الصناعات الصغيرة والمتوسطة تتوارد في الصناعات الاستهلاكية خلال الفترة من ٢٠٠٦-٢٠٠٢ .

من الجدول رقم (٥) يتبيّن ما يلى :

- تشكّل الصناعات الصغيرة والمتوسطة النصيب الأكبر من مجموع المنشآت التي تعمل في مجال الصناعات الاستهلاكية حيث بلغ النصيب النسبي لهذه الصناعات ١٧,١٧% في عام ٢٠٠٢ ثم تراجع إلى ٨٦,٤٥% في عام ٢٠٠٦ .

- تمثل الصناعات الصغيرة والمتوسطة التي يعمل بها من ١٠ إلى ٢٤ مشتغلًا أى الأكبر كثافة عمالية ، النصيب النسبي الأكبر من إجمالي عدد منشآت الصناعات الاستهلاكية حيث بلغ ٧٨,٠٦% في عام ٢٠٠٢ ثم تراجع إلى ٧٧,٦٠% في عام ٢٠٠٦ .

جدول رقم (٥)

تطور مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة

في عدد منشآت الصناعات الاستهلاكية

(قطاع خاص) ٢٠٠٦ - ٢٠٠٢

٢٠٠٦		٢٠٠٥		٢٠٠٤		٢٠٠٣		٢٠٠٢		فئات عدد المشغلين
(%)	عدد									
٠,٦١	٣٩	٠,٦٥	٤١	٠,٤٩	٣٢	٠,٣١	٢١	٠,٢٤	١٦	أقل من ١٠
٧٧,٦٠	٤٩٣٨	٧٨,٣٢	٤٩٧٥	٧٨,١٠	٥٠٨٤	٧٧,٧٩	٥١٧٩	٧٨,٠٦	٥٠٦٢	٢٤-١٠
٨,٢٤	٥٢٤	٨,١٤	٥١٧	٨,٥١	٥٥٤	٨,٩٤	٥٩٥	٨,٨٧	٥٧٥	٤٩-٢٥
٨٦,٤٥	٥٥٠١	٨٧,١١	٥٥٣٣	٨٧,١٠	٥٦٧٠	٨٧,٠٤	٥٧٩٥	٨٧,١٧	٥٦٥٣	مجموع أقل من ٥٠
١٣,٥٥	٨٦٢	١٢,٨٩	٨١٩	١٢,٩٠	٨٤٠	١٢,٩٦	٨٦٣	١٢,٨٣	٨٣٢	فايثر
١٠٠,٠٠	٦٣٦٣	١٠٠,٠٠	٦٣٥٢	١٠٠,٠٠	٦٥١٠	١٠٠,٠٠	٦٦٥٨	١٠٠,٠٠	٦٤٨٥	اجمالي

(\*) احصىت بواسطة الباحث

المصدر : المرجع السابق ذكره

## الصناعات الوسيطة

تتصف الصناعات الوسيطة الأساسية مثل صناعة الحديد والصلب ، الألمنيوم ، البتروكيماويات الأساسية، السيراميك، والاسمنت، بأنها صناعات كثيفة الاستخدام لرأس المال والطاقة ، وهذا ما يفسر صغر نصيب الصناعات الصغيرة والمتوسطة من إجمالي عدد منشآت الصناعات الصغيرة والمتوسطة حيث بلغ في المتوسط نحو ٤% خلال السنوات من عام ٢٠٠٢ إلى عام ٢٠٠٦ وذلك بالمقارنة بنحو ٧٨% في الصناعات الإستهلاكية - جدول رقم (٦) ، رقم (٢) . وبتناولنا لتطور مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في عدد منشآت الصناعات الوسيطة ، فإنه يتبيّن من الجدول رقم (٦) ما يلى :

- لا تزال الصناعات الصغيرة والمتوسطة تساهم بالنصيب الأكبر من إجمالي عدد منشآت الصناعات الوسيطة حيث بلغ هذا النصيب ٦٦,٨٢% في عام ٢٠٠٢ وإن تراجع إلى ٦٤,٠٢% في عام ٢٠٠٦ .
- أنه بالمقارنة بالصناعات الاستهلاكية يتضح انخفاض المساهمة النسبية للصناعات الصغيرة والمتوسطة التي يعمل بها من ١٠ إلى ٢٤ مشتغلًا مقابل زيادة النصيب النسبي للصناعات الصغيرة والمتوسطة التي يعمل بها من ٢٥ إلى ٤٩ مشتغلًا .
- أن النصيب النسبي لعدد منشآت الصناعات الصغيرة والمتوسطة بفتحتها سجل انخفاضاً ملحوظاً خلال الفترة من عام ٢٠٠٢ إلى عام ٢٠٠٦ ، حيث بلغ ٣٧,٢٣% في عام ٢٠٠٦ مقابل ٤٠,٠٣% في عام ٢٠٠٢ في الفئة التي يعمل بها من ١٠ إلى ٢٤ مشتغلًا ، كما انخفض هذا النصيب في الفئة التي يعمل بها من ٢٥ إلى ٤٩ مشتغلًا من ٢٦,٠٨% في عام ٢٠٠٢ إلى ٢٤,٧٣% في عام ٢٠٠٦ .

جدول رقم (٦)

تطور مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة  
فى عدد منشآت الصناعات الوسيطة  
(قطاع خاص) ٢٠٠٦ - ٢٠٠٢

٢٠٠٦		٢٠٠٥		٢٠٠٤		٢٠٠٣		٢٠٠٢		فئات عدد المشغلين
(%)	%	(%)	%	(%)	%	(%)	%	(%)	%	
٢,٠٦	٣٣	٢,٢	٣٤	١,٥٥	٢٥	١,٠٩	١٨	٠,٧١	١١	أقل من ١٠
٣٧,٢٣	٥٩٦	٣٧,٤٣	٥٧٦	٣٩,٩٤	٦٤٣	٤٢,٤٧	٦٩٩	٤٠,٠٣	٦١٤	٢٤-١٠
٤٤,٧٣	٣٩٦	٢٦,٠٠	٤٠٠	٤٤,٦٠	٣٩٦	٢٤,١٢	٣٩٧	٢٩,٠٨	٤٠٠	٤٩-٤٥
٦٤,٠٢	١٠٢٥	٦٥,٦٣	١٠١٠	٦٦,٠٩	١٠٦٤	٦٧,٦٨	١١١٤	٦٦,٨٢	١٠٢٥	مجموع أقل من ٥٠
٣٥,٩٨	٥٧٦	٣٤,٣٧	٥٢٩	٣٣,٩١	٥٤٦	٣٢,٣٢	٥٣٢	٣٣,١٨	٥٠٩	فأكثـر ٥٠
١٠٠,٠٠	١٦١٠	١٠٠,٠٠	١٥٣٩	١٠٠,٠٠	١٦١٠	١٠٠,٠٠	١٦٤٦	١٠٠,٠٠	١٥٣٤	اجمالي

(\*) احتسبت بواسطة الباحث

المصدر: المرجع السابق ذكره .

## الصناعات الرأسمالية

يمكن القول بأن مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في الصناعات الرأسمالية يتوقف بصفة أساسية على درجة التصنيع المحلي لمنتجات هذه الصناعات ومدى الترابط بين الصناعات الكبيرة والصناعات الصغيرة والمتوسطة من خلال الأخذ بنظام التعاقد الجزئي Sub-Contracting System . فارتفاع درجة التصنيع المحلي وتدعم الأخذ بنظام التعاقد الجزئي يمكن للصناعات الصغيرة والمتوسطة من القيام بدور فعال في تنمية الصناعات الرأسية . من الجدول رقم (٢) والجدول رقم (٧) يتضح مدى التواضع الشديد لدور الصناعات الصغيرة والمتوسطة، حيث تبلغ نسبة عدد منشآت هذه الصناعات التي تعمل في الصناعات الرأسية من إجمالي عدد منشآتها نحو ٧% خلال الفترة من ٢٠٠٢ إلى ٢٠٠٦ .

كما تبين من الجدول رقم (٧) ما يلى :

- الانخفاض الواضح في نصيب الصناعات الصغيرة والمتوسطة من إجمالي عدد منشآت الصناعات الرأسية حيث بلغ ٦٤,٥% في عام ٢٠٠٦ مقابل ٦٨,٣٨% في عام ٢٠٠٢ ، بينما بلغ هذا النصيب للصناعات الكبيرة ٣٥,٤٨% و ٣١,٦٢% لهذين العامين على التوالي .
  - أن نصيب الصناعات الصغيرة والمتوسطة بمنشآتها ٢٤-١٠ مشتغلًا و ٤٩-٢٥ مشتغلًا سجل انخفاضاً واضحًا ، حيث انخفض هذا النصيب من ٤٩,١٠% في عام ٢٠٠٢ إلى ٤٦% في عام ٢٠٠٦ للفئة الأولى ، كما انخفض للفئة الثانية من ١٨,٨٩% إلى ١٥,٢٩% في العامين السابقين على التوالي .
- ويمكن تفسير ذلك بأن الصناعات الرأسية هي في غالبيتها صناعات تجميعية تقوم بها الصناعات الكبيرة.

جدول رقم (٧)

تطور مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة

فى عدد منشآت الصناعات الرأسمالية

(قطاع خاص) ٢٠٠٦ - ٢٠٠٢

٢٠٠٦		٢٠٠٥		٢٠٠٤		٢٠٠٣		٢٠٠٢		فئات عدد المشغلين
(%)	عدد									
٣,٢٣	٢٧	٢,٥٧	٢٠	٢,٧١	٢٢	١,٥٥	١٣	٠,٣٩	٣	أقل من ١٠
٤٦,٠٠	٣٨٥	٤٨,٠٧	٣٧٤	٤٨,٨٩	٣٩٧	٥٢,٥٠	٤٤١	٤٩,١٠	٣٨٢	٢٤-١٠
١٥,٢٩	١٢٨	١٥,٦٨	١٢٢	١٧,٦١	١٤٣	١٦,٤٣	١٣٨	١٨,٨٩	١٤٧	٤٩-٢٥
٦٤,٥٢	٥٤٠	٦٦,٣٢	٥١٦	٦٩,٢١	٥٦٢	٧٠,٤٨	٥٩٢	٦٨,٣٨	٥٣٢	مجموع أقل من ٥٠
٣٥,٤٨	٢٩٧	٣٣,٦٨	٢٦٢	٣٠,٧٩	٢٥٠	٢٩,٥٢	٢٤٨	٣١,٦٢	٢٤٦	فاكثر ٥٠
١٠٠,٠٠	٨٣٧	١٠٠,٠٠	٧٧٨	١٠٠,٠٠	٨١٢	١٠٠,٠٠	٨٤٠	١٠٠,٠٠	٧٧٨	اجمالي

(\*) احتسبت بواسطة الباحث

المصدر : المرجع السابق ذكره

## تطور المساهمة في العمالة

### **الصناعات الإستهلاكية**

تسنوبع الصناعات الاستهلاكية نحو ٧١٪ من اجمالي عدد المشتغلين بالصناعات الصغيرة والمتوسطة خلال الفترة من عام ٢٠٠٣ الى عام ٢٠٠٦ وذلك كما تبين من الجدولين رقم (٣) ورقم (٨).

وبمتابعتنا لتطور العمالة بالصناعات الصغيرة والمتوسطة في الصناعات الإستهلاكية يتضح من الجدول رقم (٨) ما يلى :

- تدهور دور الصناعات الصغيرة والمتوسطة من حيث استيعابها للعمالة ، فمن حيث تطور عدد العاملين ، فقد انخفض هذا العدد باستثناء عام ٢٠٠٣ - بصورة متالية ، وبالمقارنة بعام ٢٠٠٢ فقد بلغ هذا الانخفاض نحو ٧,٣٪ في عام ٢٠٠٦ . ومن حيث تطور مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في اجمالي عدد المشتغلين بالصناعات الاستهلاكية فقد انخفضت هذه المساهمة من ٢٣,٦٩٪ في عام ٢٠٠٢ الى ٢٠,١٩٪ في عام ٢٠٠٦ ، وذلك مقابل تحسن واضح في مساهمة الصناعات الكبيرة والتي ارتفع نصيبها من ٧٦,٣٪ الى ٧٩,٨١٪ مقابل العامين السابقين ، على التوالي .

- أن تقلص مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة كان اكثر وضوحاً في الفئة التي يعمل بها من ١٠ الى ٤٤ مشتغلاً حيث انخفض نصيبها النسبي من ١٨,١٤٪ في عام ٢٠٠٢ الى ١٥,٤٩٪ في عام ٢٠٠٦ .

- على الرغم من تواضع مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة التي يعمل بها من ٤٩ الى ٢٤ مشتغلاً ، الا أن هذه المساهمة انخفضت من ٥٥,٥٢٪ في عام ٢٠٠٢ الى ٤٤,٦٣٪ في عام ٢٠٠٦ .

جدول رقم (٨)

تطور مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة  
في العمالة بالصناعات الاستهلاكية  
(قطاع خاص) ٢٠٠٦ - ٢٠٠٢

٢٠٠٦		٢٠٠٥		٢٠٠٤		٢٠٠٣		٢٠٠٢		نئات عدد المستغلين
(*) %	عدد									
٠,٠٧	٢٦٠	٠,٠٨	٢٦٥	٠,٠٥	٢٠٢	٠,٠٣	١٥٠	٠,٠٣	١٠٢	أقل من ١٠
١٥,٤٩	٥٩٠١٢	١٧,٦٢	٦٠٩٢٤	١٨,١٠	٦٢٩٠٤	١٨,٧٢	٦٥٥٧٢	١٨,١٤	٦٣٥٢٨	٢٤-١٠
٤,٦٣	١٧٦١٦	٥,١٤	١٧٧٦٧	٥,٤٥	١٨٩٢٩	٥,٨٠	٢٠٣٠٤	٥,٥٢	١٩٣٤٣	٤٩-٢٥
٢٠,١٩	٧٦٨٨٨	٢٢,٨٤	٧٨٩٥٦	٢٢,٦٠	٨٢٠٣٥	٢٤,٥٥	٨٦٠٢٦	٢٣,٦٩	٨٢٩٧٣	٥٠
٧٩,٨١	٣٠٣٩٩١	٧٧,١٦	٢٦٦٧٨٠	٧٦,٤٠	٢٦٥٥٠١	٧٥,٤٥	٢٦٤٣٢٤	٧٦,٣١	٢٦٧٢٦٨	٥٠ فاكثر
١٠٠,٠٠	٣٨٠٨٧٩	١٠٠,٠٠	٣٤٥٧٣٦	١٠٠,٠٠	٣٤٧٥٣٦	١٠٠,٠٠	٣٥٠٣٥٠	١٠٠,٠٠	٣٥٠٢٤١	اجمالي

(\*) احسبت بواسطة الباحث

المصدر: المرجع السابق ذكره

- عدم وجود تناقض بين مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة التي يعمل بها من ١٠ الى ٢٤ مشتغلًا في عدد المنشآت حيث بلغ متوسط هذه النسبة خلال الفترة من عام ٢٠٠٢ الى عام ٢٠٠٦ نحو ٧٧,٩٧ % مقابل استيعابها للعمالة حيث بلغت في المتوسط خلال نفس الفترة ١٧,٦ % .

### الصناعات الوسيطة

يتواجد بالصناعات المتوسطة نحو ٢٠ % من إجمالي عدد العاملين في الصناعات الصغيرة والمتوسطة خلال الفترة من عام ٢٠٠٢ الى عام ٢٠٠٦ ، وذلك كما يتبع من الجدولين رقم (٣) ورقم (٩)

ويوضح الجدول رقم (٩) تطور مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في العمالة بالصناعات التحويلية ، ومنه يتبع ما يلى :

- على الرغم من أن العمالة بالصناعات التحويلية سجلت زيادة مضطردة خلال الفترة من عام ٢٠٠٢ الى ٢٠٠٦ بلغت نسبتها نحو ٢٩ % في عام ٢٠٠٦ مقارنة بعام ٢٠٠٢ فإن عدد العاملين في الصناعات الصغيرة والمتوسطة سجلت انخفاضاً في عام ٢٠٠٦ وان كان غير كبير حيث بلغ ٤٠,٤ % ، كما انخفض نصيبها النسبي من إجمالي العمالة في الصناعات الوسيطة بصورة واضحة من ١٤,٥٣ % في عام ٢٠٠٢ الى ١١,٢٤ % في عام ٢٠٠٦ .

- على عكس الصناعات الإستهلاكية فإن فئة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في الصناعات الوسيطة التي يعمل بها من ١٠ الى ٢٤ تستوعب نسبة أقل من العمالة بالمقارنة بالفئة التي يعمل بها من ٢٥ الى ٤٩ مشتغلًا .

- أن المساهمة النسبية للصناعات الصغيرة والمتوسطة بفئتها في العمالة بالصناعات الوسيطة سجلت إنخفاضاً حيث انخفض من ٦٠,٥ % في عام ٢٠٠٢ الى ٤٩,٤ % في عام ٢٠٠٦ للفئة التي يعمل بها من ٤٠-٢٤ مشتغلًا ، كما انخفض النصيب النسبي للفئة التي يعمل بها من ٢٥ الى ٤٩ مشتغلًا من ٤٣,٨ % في عام ٢٠٠٢ الى ٦٤,٦ % في عام ٢٠٠٦ .

جدول رقم (٩)

تطور مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة

فى العمالة للصناعات الوسيطة

(قطاع خاص) ٢٠٠٦ - ٢٠٠٢

٢٠٠٦		٢٠٠٥		٢٠٠٤		٢٠٠٣		٢٠٠٢		فئات عدد المشتغلين
(%) %	عدد									
٠,١١	٢٢٣	٠,١١	٢٠٦	٠,٠٩	١٥١	٠,٠٧	١٢٣	٠,٠٥	٧٣	أقل من ١٠
٤,٤٩	٩١٣٣	٥,١٨	٩٠٣٠	٥,٧٩	٩٧٨٦	٦,٥٧	١٠٧٥٩	٦,٠٥	٩٥٥٥	٢٤-١٠
٦,٦٤	١٣٤٩٢	٧,٥٣	١٣١٤٨	٧,٦١	١٣٠٧٦	٨,٠٢	١٣١٤٤	٨,٤٣	١٣٣٢٠	٤٩-٢٥
١١,٢٤	٢٢٨٤٨	١٢,٨٢	٢٢٣٦٤	١٣,٣٩	٢٣٠١٣	١٤,٦٦	٢٤٠٢٦	١٤,٥٣	٢٢٩٤٨	مجموع أقل من ٥٠
٨٨,٧٦	١٨٠٤٣٥	٨٧,١٨	١٥٢٠٨٩	٨٦,٦١	١٤٨٨٨٣	٨٥,٣٤	١٣٩٨٢٣	٨٥,٤٧	١٣٤٩٨٢	فأكثر ٥٠
١٠٠,٠٠	٢٠٣٢٨٣	١٠٠,٠٠	١٧٤٤٥٣	١٠٠,٠٠	١٧١٨٩٦	١٠٠,٠٠	١٦٣٨٤٩	١٠٠,٠٠	١٥٧٩٣٠	اجمالي

(\*) احتسبت بواسطة الباحث

المصدر: المرجع السابق ذكره

## الصناعات الرأسمالية

يتواجد نحو ٨,٧٦% من العمالة بالصناعات الصغيرة والمتوسطة في الصناعات الرأسمالية وذلك خلال الفترة من عام ٢٠٠٢ إلى عام ٢٠٠٦ كما يوضحه الجدول رقم (٣) ورقم (١٠). وفيما يتعلق بتطور عدد العاملين بالصناعات الصغيرة والمتوسطة في الصناعات الرأسمالية يتضح من الجدول رقم (١٠) ما يلى :

- شهدت الفترة من عام ٢٠٠٢ إلى عام ٢٠٠٦ زيادة غير منتظمة في عدد المشتغلين بالصناعات الصغيرة والمتوسطة في الصناعات الرأسمالية ، غير أنه بالمقارنة بعام ٢٠٠٢ فإن عام ٢٠٠٦ سجل زيادة في عدد العاملين بلغت نحو ٢٥,٣%، كما أن النصيب النسبي للصناعات الصغيرة والمتوسطة في إجمالي العمالة بالصناعات الرأسمالية ارتفع من ٨,٨٣% في عام ٢٠٠٢ إلى ٩,٠٩% في عام ٢٠٠٦ .

- شهدت الفترة من عام ٢٠٠٢ إلى عام ٢٠٠٦ زيادة متذبذبة في عدد المشتغلين في فئة الصناعات الصغيرة والمتوسطة التي يعمل بها من ٤٩ إلى ٢٥ مشتغلًا غير أنه بالمقارنة بعام ٢٠٠٢ فإن عام ٢٠٠٦ شهد زيادة في عدد العاملين بلغت نحو ٢٥,٣% كما ارتفع النصيب النسبي لهذه الفئة من إجمالي العمالة بالصناعات الصغيرة والمتوسطة إلى ٣,٩٨% مقابل ٢,٩١% في عام ٢٠٠٢ .

- على عكس الفئة التي يعمل بها من ٤٩ مشتغلًا ، فإن الفئة التي يعمل بها من ١٠ إلى ٢٤ مشتغلًا انخفض نصيبها من العمالة في هذه الصناعات من ٥,٩% في عام ٢٠٠٢ إلى ٤,٩٥% في عام ٢٠٠٦ .

جدول رقم (١٠)

تطور مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة  
في العمالة للصناعات الرأسالية  
(قطاع خاص) ٢٠٠٦ - ٢٠٠٢

٢٠٠٦		٢٠٠٥		٢٠٠٤		٢٠٠٣		٢٠٠٢		فئات عدد المشغلين
(%) %	عدد	(%) %	عدد	(%) %	عدد	(%) %	عدد	(%) %	عدد	
٠,١٦	١٧٥	٠,١٢	١١٧	٠,١٣	١٣٠	٠,٠٩	٨٠	٠,٠٢	٢٠	أقل من ١٠
٤,٩٥	٥٤٠١	٤,٩٨	٥٣٠١	٥,٦٨	٥٦١٩	٦,٨٥	٦١٧٧	٥,٩٠	٥٢٨٦	٢٤-١٠
٣,٩٨	٤٣٤٠	٣,٩٤	٤١٩٥	٤,٨٩	٤٨٣٣	٥,٢٩	٤٧٧٤	٢,٩١	٢٦٠٧	٤٩-٢٥
٩,٠٩	٩٩١٦	٩,٠٤	٩٦١٣	١٠,٧٠	١٠٥٨٢	١٢,٢٣	١١٠٣١	٨,٨٣	٧٩١٣	مجموع أقل من ٥٠
٩٠,٩١	٩٩١٩٧	٩٠,٩٦	٩٦٧٧٦	٨٩,٣٠	٨٨٢٩٣	٨٧,٧٧	٧٩١٤٨	٩١,١٧	٨١٦٧٨	فائق ٥٠
١٠٠,٠٠	١٠٩١١٣	١٠٠,٠٠	١٠٦٣٨٩	١٠٠,٠٠	٩٨٨٧٥	١٠٠,٠٠	٩٠١٧٩	١٠٠,٠٠	٨٩٥٩١	اجمالي

(\*) احسبت بواسطة الباحث

المصدر: المرجع السابق ذكره

## تطور المساهمة في القيمة المضافة

### **الصناعات الاستهلاكية**

تساهم الصناعات الصغيرة والمتوسطة التي تعمل في قطاع الصناعات الاستهلاكية بنحو ٤٨,٤٥٪ من إجمالي قيمة ما حققته الصناعات الصغيرة والمتوسطة من قيمة مضافة خلال الفترة من عام ٢٠٠٢ إلى عام ٢٠٠٦ ، وذلك كما يتضح من الجدولين رقم (٤) ورقم (١١) . يتضمن الجدول رقم (١١) مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في القيمة المضافة المتولدة بقطاع الصناعات الاستهلاكية ، ومنه يتضح ما يلى :

- تزايد القيمة المضافة للصناعات الصغيرة والمتوسطة بانتظام حتى عام ٢٠٠٥ ، وعلى الرغم من أن عام ٢٠٠٦ سجل زيادة في القيمة المضافة لهذه الصناعات بلغت نحو ٣٦٪ - مقارنة بعام ٢٠٠٢ - إلا أن نصيبها من القيمة المضافة المتولدة في قطاع الصناعات الاستهلاكية انخفض إلى ٣٧٪ مقابل ٣٨٪ في عام ٢٠٠٢ . وأن هذه المساهمة تعتبر متواضعة وذلك بالمقارنة بمساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في عدد المنشآت وعدد المشتغلين في الصناعات الاستهلاكية ، جدول رقم (٥) ورقم (٨).
- أن القيمة المضافة التي ولدتها فئة الصناعات الصغيرة والمتوسطة التي يعمل بها من ١٠ إلى ٢٤ مشتغلا سجلت زيادة واضحة خلال الفترة من عام ٢٠٠٢ إلى عام ٢٠٠٦ ، بلغت نسبتها نحو ٤٨٪ في العام الأخير ، إلا أن نصيب هذه الفئة من القيمة المضافة التي تولدت في قطاع الصناعات الاستهلاكية انخفضت من ٦٠٪ في عام ٢٠٠٢ إلى ٥٩٪ في عام ٢٠٠٦ .
- اتصفت القيمة المضافة التي ولدتها فئة الصناعات الصغيرة والمتوسطة التي يعمل بها من ٢٥ إلى ٤٩ مشتغلا بالتبذبذب الواضح بين الانخفاض والتزايد ، وأن أهم ملامحها انخفاض نصيبها من القيمة المضافة التي تولدت في قطاع الصناعات الاستهلاكية من ١٢٪ في عام ٢٠٠٢ إلى ٣٦٪ في عام ٢٠٠٦ .

جدول رقم (١١)

مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في القيمة المضافة للصناعات الاستهلاكية

(قطاع خاص) عام ٢٠٠٢-٢٠٠٦

(القيمة بالآلاف جنيه)

٢٠٠٦		٢٠٠٥		٢٠٠٤		٢٠٠٣		٢٠٠٢		فئات عدد المشتغلين
(*)%	قيمة	(*)%	قيمة	%	قيمة	(*)%	قيمة	(*)%	قيمة	
٠,٠٣	٤٩٨٠	٠,٠٤	٥١٧٩	٠,٠٦	٧٢٨١	٠,٠٢	١٧٣٧	٠,٠٨	٧٢٩٤	أقل من ١٠
٥,٩٨	٨٨٦١٢٨	٥,٥٢	٦٦٢٠١٣	٧,٢٨	٧٩٢٨٤٩	٦,٤٧	٦٨٣٠٠٩	٦,٠٨	٥٩٧٢٢٣	٢٤-١٠
٢,٣٦	٣٤٩٩٢٠	٥,٢٣	٦٢٧٥٦٢	٢,٥٥	٢٧٨٢٠٩	٢,٨٦	٣٠١٥٩٩	٣,١٢	٣٠٦٨٥٤	٤٩-٢٥
٨,٣٧	١٢٤١٠٢٨	١٠,٧٩	١٢٩٤٧٥٤	٩,٨٩	١٠٧٨٣٣٩	٩,٣٥	٩٨٦٣٤٥	٢٨..٩	٩١١٣٧١	مجموع أقل من ٥٠
٩١,٦٣	١٣٥٨٢٥٠٧	٨٩,٢١	١٠٧٠٦١٧٦	٩٠,١١	٩٨١٩٧٨٦	٩٠,٧٥	٩٥٦٤١٨٨	٩٠,٧٢	٨٩١٠٤٤٧	فائض ٥٠
١٠٠,٠٠	١٤٨٢٣٥٣٥	١٠٠,٠٠	١٢٠٠٩٣٠	١٠٠,٠٠	١٠٨٩٨١٢٥	١٠٠,٠٠	١٠٥٥٠٥٣٣	١٠٠,٠٠	٩٨٢١٨١٨	اجمالي

(\*) احتسبت بواسطة الباحث

المصدر : المرجع السابق ذكره

## الصناعات الوسيطة

ساهمت الصناعات الصغيرة والمتوسطة التي تعمل في مجال الصناعات الوسيطة بنحو ٤٪٢٧، مما ولدته هذه الصناعات من قيمة مضافة خلال الفترة من عام ٢٠٠٢ إلى عام ٢٠٠٦ ، جدول رقم (٤) ، وجدول رقم (١٢) .

يتضمن الجدول رقم (١٢) تطور مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة فيما حققته الصناعات الوسيطة من قيمة مضافة خلال الفترة من عام ٢٠٠٢ إلى عام ٢٠٠٦ ، ومنه يتضح ما يلى :

- سجلت الصناعات الصغيرة والمتوسطة زيادة واضحة في قيمة ما حققته من قيمة مضافة بلغت نحو ١٨٨٪ في عام ٢٠٠٦ غير أن نصيبها من إجمالي ما حققه الصناعات الوسيطة من قيمة مضافة انخفض من ٤٪١٩ في عام ٢٠٠٢ إلى ٤٥٪٣٠ في عام ٢٠٠٦ .

- أن غالبية الزيادة التي تحققت في القيمة المضافة للصناعات الصغيرة والمتوسطة نتجت عما حققته الفئة التي يعمل بها من ٤٩ إلى ٢٥ مشتغلا حيث أنه بالمقارنة لعام ٢٠٠٢ بلغت هذه الزيادة نحو ٣٠٧٪ في عام ٢٠٠٦ مما ترتب عليه زيادة في نصيبها مما حققته الصناعات الوسيطة من قيمة مضافة حيث بلغ ٤٧٪٢ في عام ٢٠٠٦ مقابل ١٨٩٪ في عام ٢٠٠٢ . وفي مقابل ذلك انخفض نصيب فئة الصناعات الصغيرة والمتوسطة التي يعمل بها من ١٠ إلى ٢٤ بوضوح من ٢٢٪ في عام ٢٠٠٢ إلى ٨٤٪ في عام ٢٠٠٦ .

جدول رقم (١٢)

مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في القيمة المضافة للصناعات الوسيطة

(قطاع خاص) عام ٢٠٠٦-٢٠٠٢

(القيمة بالألف جنيه)

٢٠٠٦		٢٠٠٥		٢٠٠٤		٢٠٠٣		٢٠٠٢		فئات عدد المشتغلين
(*)%	قيمة	(*)%	قيمة	%	قيمة	(*)%	قيمة	(*)%	قيمة	
٠,٢٤	٣٥٦٠١	٠,٠٢	٣٢٨٦	٠,٠٣	٤١٣٩	٠,٠١	١٩٤٤	٠,٠٨	٦٧٣٩	أقل من ١٠
٠,٨٤	٢١٥٤٥٦	٠,٢	١٦١١٧٧	١,٠٢	١٥٤٤٠٢	١,٧٢	٢١٣٨٠٣	٢,٢٢	١٨٢٤١٢	٢٤-١٠
٢,٤٧	٦٣٢٢٣١	١,٣٤	٢٩٦٥٥٩	٢,٧٣	٤١٠٩٣٩	١,٦٢	٢٠٢٤٦٨	١,٨٩	١٥٥٤٢٤	٤٩-٢٥
٣,٤٥	٨٨٣٢٨٨	٢,٠٨	٤٦١٠٢٢	٣,٧٨	٥٦٩٤٨٠	٣,٣٥	٤١٧٢١٥	٤,١٩	٣٤٤٥٧٥	مجموع أقل من ٥٠
٩٦,٥٥	٢٤٧١٦٧٢٨	٩٧,٩٢	٢١٧٣١٥٦٣	٩٦,٢٢	١٤٥٠٠٨٤٤	٩٦,٦٥	١٢٠٢٠٧٧٩	٩٥,٨١	٧٨٨٧٥١٠	أكثر من ٥٠
١٠٠,٠٠	٢٥٦٠٠١٦	١٠٠,٠٠	٢٢١٩٢٥٨٥	١٠٠,٠٠	١٥٠٧٠٣٢٤	١٠٠,٠٠	١٢٤٣٧٩٩٤	١٠٠,٠٠	٨٢٣٢٠٨٥	اجمالي

(\*) احصىت بواسطة الباحث

المصدر: المرجع السابق ذكره

## الصناعات الرأسمالية

ساهمت الصناعات الصغيرة والمتوسطة التي تعمل في مجال الصناعات الرأسمالية بنحو ١٦,١ % مما حققه هذه الصناعات من قيمة مضافة خلال الفترة من عام ٢٠٠٢ إلى عام

٢٠٠٦ - جدول رقم (٤) ، وجدول رقم (١٣) .

يتناول الجدول رقم (٤) مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة فيما حققه مجموعة الصناعات الرأسمالية من قيمة مضافة ، ودونه يتضح ما يلى :

- شهدت لفترة من عام ٢٠٠٢ إلى عام ٢٠٠٦ زيادة فيما حققه الصناعات الصغيرة والمتوسطة من قيمة مضافة وإن كانت غير منتظمة ، ولقد بلغت نسبة هذه الزيادة في عام ٢٠٠٦ مقارنة بعام ٢٠٠٢ نحو ٥٥٥,٩٧ % مما ترتب عليه زيادة النصيب النسبي لهذه الصناعات من ٤٤,٦٩ % في عام ٢٠٠٢ إلى ٦٠,٦ % في عام ٢٠٠٦ . ولقد لعبت فئة الصناعات الصغيرة والمتوسطة التي يعمل بها من ١٠ إلى ٢٤ مشتغلا الدور الأساسي في هذه الزيادة حيث تزايدت ما حققه هذه الفئة من قيمة مضافة بصورة منتظمة ترتب عليها ارتفاع نصيبها النسبي من ١١,١٤ % في عام ٢٠٠٢ إلى ٣٣,٣٩ % في عام ٢٠٠٦ .

- تراجع المساهمة النسبية لفئة الصناعات الصغيرة والمتوسطة التي يعمل بها من ٢٤ إلى ٤٩ مشتغلا من ٣٣,٥٥ % في عام ٢٠٠٢ إلى ٢٥,٧ % في عام ٢٠٠٦ ، بسبب التراجع الواضح فيما حققه هذه الفئة من قيمة مضافة .

جدول رقم (١٣)

مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في القيمة المضافة للصناعات الرأسالية

(قطاع خاص) عام ٢٠٠٦-٢٠٠٢

(القيمة بالألف جنيه)

٢٠٠٦		٢٠٠٥		٢٠٠٤		٢٠٠٣		٢٠٠٢		فئات عدد المشتغلين
(%)	قيمة									
٠,٠١	٥٩٦٣	٠,٠٥	٣٠٩	٠,٠٣	١٢٧٤	٠,٠٥	٢٤٤٦	..	١٢٤	أقل من ١٠
٣,٣٩	٢٠٤٨١٩	٢,٠٠	١٣٨١٧١	١,٥٤	٧٧٤٧٢	١,٢٠	٧١٩٥٦	١,١٤	٥٦٨٠٨	٢٤-١٠
٢,٥٧	١٥٥٣٦٩	٢,٢٠	١٥٢٠٥٦	٦,٤٠	٣٢٢٩٢٨	٣,٣١	١٩٧٩٦٠	٣,٥٥	١٧٧٨٢٤	٤٩-٢٥
٦,٠٦	٣٦٦١٥١	٤,٢٥	٢٩٣٢٨٦	٧,٩٧	٤٠١٦٧٤	٤,٥٦	٢٧٢٣٦٢	٤,٦٩	٢٣٤٧٥٦	مجموع أقل من ٥٠
٩٣,٩٤	٥٦٧٧٥٩٠	٩٥,٧٥	٦٦٠١٤٢٠	٩٢,٠٣	٤٦٤٠٩٠٩	٩٥,٤٤	٥٧٠٧٠١٠	٩٥,٣١	٤٧٦٥٦٤٠	فأكثر ٥٠
١٠٠,٠٠	٦٠٤٣٧٤١	١٠٠,٠٠	٦٨٩٤٧٠٦	١٠٠,٠٠	٥٠٤٢٥٨٣	١٠٠,٠٠	٥٩٧٩٣٧٢	١٠٠,٠٠	٥٠٠٠٣٩٦	اجمالي

(٣) احتسبت بواسطة الباحث

المصدر: المرجع السابق ذكره

مما سبق يمكن إيجاز دور الصناعات الصغيرة والمتوسطة في تنمية قطاع الصناعات التحويلية فيما يلى :

- يتكون قطاع الصناعات التحويلية في غالبيته من صناعات صغيرة ومتوسطة حيث مثلت هذه الصناعات من إجمالي عدد منشآت الصناعات التحويلية نحو ٨٢٪ في عام ٢٠٠٢ ثم تراجعت إلى نحو ٨٠٪ عام ٢٠٠٦.

- أن مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في العمالة بقطاع الصناعات التحويلية تعد متواضعة - على ضوء المساهمة في عدد المنشآت - حيث بلغت نحو ١٩,٤٥٪ في عام ٢٠٠٢ ثم تراجعت إلى ١٥,٨٢٪ في عام ٢٠٠٦ . كما أن مساهمة هذه الصناعات في القيمة المضافة للصناعات التحويلية تعد أكثر تواضعا حيث بلغت نحو ٦,٤٧٪ في عام ٢٠٠٢ وترجع إلى ٥,٣٦٪ في عام ٢٠٠٦ . ومن حيث المساهمة القطاعية : تساهم الصناعات الصغيرة والمتوسطة مساهمة واضحة في عدد منشآت الصناعات الاستهلاكية ، الصناعات الوسيطة والصناعات الرأسمالية حيث بلغ متوسط هذه المساهمة خلال الفترة من عام ٢٠٠٢ إلى عام ٢٠٠٦ نحو ٨٦,٩٧٪ ، ٦٦,٠٥٪ ، ٦٧,٦٨٪ مقابل هذه الصناعات الثلاثة ، على التوالي .

ان مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في العمالة بكل من الصناعات الاستهلاكية ، الصناعات الوسيطة ، والصناعات الرأسمالية يتصرف بالتواضع حيث بلغ متوسط هذه المساهمة للفترة من عام ٢٠٠٢ إلى عام ٢٠٠٦ بنحو ٢٢,٩٧٪ ، ١٣,٣٣٪ ، ٩,٩٨٪ مقابل هذه الصناعات الثلاثة على التوالي .

أن مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في القيمة المضافة التي تولدت في الصناعات الاستهلاكية ، الصناعات الوسيطة ، والصناعات الرأسمالية تعد أكثر تواضعا حيث بلغ متوسط هذه المساهمة خلال الفترة من عام ٢٠٠٢ إلى عام ٢٠٠٦ في هذه الصناعات نحو ٣,٣٧٪ ، ٣,٥٣٪ ، ٥,٥١٪ على التوالي .

- تسيطر فئة الصناعات الصغيرة التي يعمل بها من ١٠ إلى ٢٤ مشتغلا على نشاط الصناعات الاستهلاكية .

وفيما يتعلق بالصناعات الوسيطة فإن فئة الصناعات الصغيرة والمتوسطة التي يعمل بها من ١٠ إلى ٢٤ مشتغلا تشكل غالبية عدد المنشآت ، بينما تشكل الفئة التي يعمل بها من ٢٥ إلى ٤٩ مشتغلا غالبية العمالة والقيمة المضافة .

أما في الصناعات الرأسمالية فتستحوذ فئة الصناعات التي يعمل بها من ١٠ إلى ٢٤ مشتغلا على عدد المنشآت والعماله ، بينما تساهم فئة الصناعات التي يعمل بها من ٢٤ إلى ٤٩ مشتغلا على النصيب الأكبر من القيمة المضافة .

## دور القطاعين العام والخاص في التغيرات الهيكيلية في قطاع الصناعات التحويلية

يتكون الاقتصاد القومي من عدة قطاعات انتاجية وخدمية ، ويسعى كل قطاع لرفع معدل إسهامه في الاقتصاد القومي بما يمكن من تحقيق أعلى معدل ممكن للنمو ، وعلى الرغم من أهمية الدور الذي يقوم به كل قطاع من قطاعات الاقتصاد المختلفة في هذا المجال تبقى حقيقة مؤكدة مفادها أن قطاع الصناعات التحويلية يظل المحرك الرئيسي للتنمية الاقتصادية. ويمكن ارجاع ذلك في إيجاز إلى ما يلى :

- أن تحديث قطاع الزراعة ورفع انتاجيته يتطلب توفير الأسمدة ، المبيدات ، آلات الرش والحرث والمحصاد ، ... الخ .
- أن تحقيق معدل نمو مرتفع لقطاع التشييد والبناء يتطلب توافر كل من : الأسمنت حديد التسليح ، السيراميك ، منتجات النجارة ، الدهانات ، المواسير البلاستيكية ، والحديدية ، الصهاريج ، الخزانات ، آلات الحفر وخلط الخرسانة ، المواسير الحديدية والبلاستيكية ، الزجاج ، ... الخ .
- أن رفع كفاءة قطاع النقل والمواصلات يحتاج إلى الجرارات ، عربات السكك الحديدية ، الأوتوبuses ... الخ . كما أن إقامة شبكة من مترو الأنفاق يتطلب توافر ماكينات الحفر والرفع ومعدات النقل ، الحديد ، الأسمنت ، السيراميك ، منتجات الأخشاب ، ... الخ .
- أن قطاع البترول يحتاج في نموه وتطويره إلى الحفارات ، المواسير الحديدية والبلاستيكية .. الخ .
- أن سعي قطاع الكهرباء إلى تغطية كافة مناطق الجمهورية ومد نشاطه إلى الدول الخارجية يحتاج إلى : محطات التوليد ، الأبراج المعدنية ، الكابلات ، المحولات ، أسلاك النقل بأنواعها ، .. الخ .

- أن تحدث وتطوير قطاع السياحية يقتضى توافر الفنادق والتى تحتاج بدورها الى حديد التسليح ، الأسمنت ، السيراميك ، أجهزة الطهى ، الغسالات ، الثلاجات ، أجهزة التكييف ، أجهزة الاتصالات ، المنتجات النسجية ، ... الخ .
- أن مواجهة احتياجات قطاع التعليم المتوايدة يتطلب من بين متطلباته زيادة عدد المدارس والتى يتطلب انشاؤها توافر الحديد والأسمنت ، المنتجات الخشبية ، الدهانات ، .. الخ .
- أن تطوير ورفع مستوى الخدمات الصحية المقدمة لأفراد المجتمع يتطلب من بين ما يتطلبه التوسع فى اقامة المنشآت الصحية التى تتطلب بدورها الحديد ، الأسمنت ، السيراميك ، الأجهزة الطبية بتنوعها ومستوياتها المختلفة ، الأدوية والمنتجات الصيدلانية المتعددة ، ... الخ .
- تقوم صناعة المواد الغذائية والمشروبات ، الغزل والنسيج والملابس الجاهزة ، والمنتجات الجلدية بتلبية احتياجات المجتمع من المنتجات الاستهلاكية .  
وما يستحق التركيز عليه أن الصناعات السابقة التى تعمل على تلبية احتياجات القطاعات الاقتصادية والأفراد ، لابد وأن يتوافر لها الآلات والمعدات وقطاع الغيار . ولتحقيق ذلك فإن قطاع الصناعات التحويلية لابد وأن يتطور ويتعمق ليصل إلى مرحلة متقدمة من التصنيع تمكن من الإسهام بفاعلية فى تلبية احتياجات القطاعات الاقتصادية من المنتجات الصناعية من جهة ، وتلبية احتياجات الصناعات المختلفة داخل قطاع الصناعات التحويلية من الآلات والمعدات من جهة أخرى .
- وهذا يطرح سؤالا هاما وهو ما هي مرحلة التصنيع التي وصل إليها قطاع الصناعة التحويلية؟  
إن الإجابة تقتضى أن نتناول هيكل قطاع الصناعة التحويلية وتطوره من حيث القيمة المضافة والعملاء ، أخذًا في الاعتبار بأن هذا الهيكل قد تم تقسيمه إلى صناعات استهلاكية ، وسيطة ، ورأسمالية . ، وعلى الرغم من إمكانية إثارة بعض وجهات النظر حول هذا التقسيم ، فإنه يظل من الأفضل الوقوف على مرحلة التصنيع التي وصل إليها قطاع الصناعات التحويلية .  
وفي ظل الأخذ بنظام السوق والشخصية التي ترتب عليها بيع العديد من الصناعات التي كانت ملكية عامة إلى القطاع الخاص ، فإن التحليل الحالى يتناول ما وصل إليه هيكل قطاع الصناعات التحويلية في القطاع العام في آخر عام متاح عنه بيانات وهو عام ٢٠٠٦/٢٠٠٧ . هذا

بالاضافة الى تناول تطور هيكل قطاع الصناعات التحويلية في القطاع الخاص خلال الفترة من عام ٢٠٠٢ الى عام ٢٠٠٦ ، وهي الفترة التي توافر عنها البيانات .

## **القطاع العام / قطاع الأعمال العام**

### **هيكل القيمة المضافة**

غنى عن القول شهدت السنوات السابقة التي بذغ فيها نجم العولمة اتجاهها قويا في غالبية دول العالم للأخذ بنظام السوق الحر كفلسفة أو نظام اقتصادي لهذه الدول . ولقد صاحب ذلك موجة من خصخصة شركات القطاع العام تحت دعاوى وسميات عديدة ليست مجال دراستنا وهي أنه في ظل العولمة والخصوصية ترتفع كفاءة الشركات الصناعية ، وكان من نتيجة ذلك بيع العديد من الشركات الصناعية إلى القطاع الخاص وبصفة أساسية إلى مستثمر رئيسي . ولنا أن نتساءل: ما هي القيمة المضافة المحققة في قطاع الصناعات التحويلية ؟ وما هو هيكل هذه القيمة حاليا ؟

من الجدول رقم (١٤) والجدول رقم (١٦) يتضح أن القيمة المضافة لقطاع الصناعات التحويلية في القطاع العام بلغت أكثر قليلا من ١٩ مليار جنيه في عام ٢٠٠٧/٢٠٠٦ . وأن هذه القيمة تبلغ نحو ٤١,١٪ من القيمة المضافة لقطاع الصناعات التحويلية في القطاع الخاص في عام ٢٠٠٦ ، وهي نسبة لا بأس بها .

ومن حيث هيكل القيمة المضافة المحققة في القطاع العام في عام ٢٠٠٧/٢٠٠٦ يتضح من الجدول رقم (١٤) وجود اختلال واضح في هيكل القيمة المضافة، يتمثل في الآتي :

- التواضع الشديد للمساهمة النسبية للصناعات الرأسمالية في القيمة المضافة حيث بلغت ٣,٦٪ وأن نصيب الآلات والمعدات من هذه القيمة أكثر تواضعا حيث لم يصل بعد إلى ١٪ . علاوة على ذلك فإن تصنيع المركبات ذات المحركات والمركبات المتطرفة ونصف المتطرفة ومعدات النقل هي في حقيقة الأمر لا تعدو أكثر من عمليات تجميع لأجزاء مستوردة منذ حوالي ستينيات القرن العشرين .

- أن نصيب الصناعات الاستهلاكية من القيمة المضافة المولدة في القطاع العام بلغت نحو ٤٢٪ ، تساهم صناعة التبغ بما قيمته نحو ١,٧ مليار جنيه من القيمة المضافة لصناعة المواد الغذائية والمشروبات والتبغ ، أي نحو ٥٢,٣٪ من هذه القيمة مقابل ١١,١٪ للقطاع الخاص في عام ٢٠٠٦ . وهذا يعني أن صناعة المواد الغذائية

والمشروعات ذات الصلة الوثيقة بالأمور الحياتية ومستوى معيشة الأفراد أصبحت في قبضة القطاع الخاص، وأن ناتج هذه الصناعات يسيطر عليه - كما أسلفنا من قبل - الصناعات كبيرة الحجم، مما يعطيها الفرصة لتحديد أسعار المنتجات كيفما شاء .

- تسيطر الصناعات الوسيطة على هيكل قطاع الصناعات التحويلية للقطاع العام حيث بلغ النصيب النسبي لهذه الصناعات ٧٢٪ من القيمة المضافة المولدة في هذا القطاع. وتسيطر صناعة الموارد والمنتجات الكيماوية والبترولية المكررة والمطاط واللدائن على نشاط هذه الصناعات ويليها صناعة المعادن الأساسية .

جدول رقم (١٤)  
هيكل القيمة المضافة للصناعات التحويلية  
(القطاع العام / قطاع الأعمال العام) ٢٠٠٧/٢٠٠٦

(القيمة بالألف جنيه)

البيان	القيمة	نسبة منوية (%)
الصناعات الاستهلاكية :		
المواد الغذائية والمشروبات والتبغ	٣٣٥٦٨٨٠	١٧,١٨
الغزل والنسيج والملابس والجلود	١٣٥٦٣٢١	٧,٥٥
الخشب والمنتجات الخشبية بما فيها الأثاث	١٩٤٥٢	٠,١٠
الطباعة والنشر	٩٣٦	(٠٠)٠٠
تحويلية أخرى	١٠٣٢٠-	٠,٠٥-
اجمالي	٤٦٧٣٢٥٩	٢٤,٢٨
الصناعات الوسيطة :		
الورق ومنتجاته	٤٤١٠٧	٠,٢٣
المواد والمنتجات الكيماوية والبترولية المكررة والمطاط واللدائن	٩٨١١١١١	٥٠,٩٨
منتجات الخامات التعدينية وغير المعدنية	٤٧٠٩١٥	٢,٤٥
المعدنية الأساسية	٣٥٣٣٨٦٣	١٨,٣٧
اجمالي	١٣٨٥٩٩٩٦	٧٢,٠٣
الصناعات الرأسمالية :		
منتجات المعادن المشكلة	٢٤٣٦٧٢	١,٢٧
المركبات ذات المحركات والمركبات المقطرة وغير المقطرة ومعدات النقل	٢٧٩٥٠٥	١,٤٥
آلات ومعدات	١٨٦٧٣٥	٠,٩٧
اجمالي	٧٠٩٩١٢	٣,٦٩
اجمالي الصناعات التحويلية بالقطاع العام / قطاع الأعمال العام	١٩٢٤٣١٦٧	١٠٠,٠٠

(\*) احتسبت بواسطة الباحث (٠٠) أقل من ٠,٠١

المصدر : الجهاز центральный по статистике и измерению , إحصاء الإنتاج الصناعي السندي ، قطاع عام / قطاع الأعمال العام ٢٠٠٧/٢٠٠٦ ، القاهرة أكتوبر ٢٠٠٧ .

## هيكل العمالة

يبلغ عدد العاملين في الصناعات التحويلية بالقطاع العام ٢٨٥١٥٣ مشتغل في عام ٢٠٠٦ كما يوضحه الجدول رقم (١٥)، وهي تشكل نحو ٤١٪ من العمالة في الصناعات التحويلية للقطاع الخاص في عام ٢٠٠٦، ومن ثم يمكن القول أن الصناعات التحويلية بالقطاع العام في عام ٢٠٠٦ ولدت قيمة مضافة وخلقت فرص عمل بما يساوي نحو ١٤٪ من مثيلتها في قطاع الصناعات التحويلية للقطاع الخاص، وهي نسبة لا بأس بها.

ومن حيث هيكل العمالة في الصناعات التحويلية بالقطاع العام، تحل الصناعات الاستهلاكية المرتبة الأولى حيث تستوعب نحو ٧٪ من إجمالي العمالة بهذا القطاع، تليها الصناعات الوسيطة بنصيب نسبي نحو ٩٪، ثم تحل الصناعات الرأسمالية المرتبة الثالثة بنصيب نسبي يبلغ نحو ١١,٧٪.

ويمكن تفسير التباين في مساهمة الصناعات المختلفة في القيمة المضافة والعمالة إلى التباين في درجات الكثافة الرأسمالية للاستثمار في هذه الصناعات.

جدول رقم (١٥)

هيكل العمالة في الصناعات التحويلية

القطاع العام / قطاع الأعمال العام

٢٠٠٧/٢٠٠٦

(القيمة بالآلف جنيه)

البيان	القيمة	نسبة منوية (%)
<b>الصناعات الاستهلاكية :</b>		
المواد الغذائية والمشروبات والتبغ	٥٢٠٠٥	١٨,٢٤
الغزل والنسيج والملابس والجلود	٨١٩٣٠	٢٨,٧٣
الخشب والمنتجات الخشبية بما فيها الأثاث	٩١٣	٠,٣٢
الطباعة والنشر	٨٨	٠,٠٣
تحويلية أخرى	٣١٩	٠,١١
<b>اجمالي</b>	<b>١٣٥٢٥٥</b>	<b>٤٧,٤٣</b>
<b>الصناعات الوسيطة :</b>		
ورق ومنتجاته	٢٦٠٧	٠,٩١
المواد والمنتجات الكيماوية والبترولية المكررة والمطاط واللدائن	٧٠٥٩٥	٢٤,٧٦
منتجات الخامات التعدينية وغير المعدنية	٧٥٨٢	٢,٦٦
المعدنية الأساسية	٣٥٧٩١	١٢,٥٥
<b>اجمالي</b>	<b>١١٦٥٧٥</b>	<b>٤٠,٨٨</b>
<b>الصناعات الرأسمالية :</b>		
منتجات المعادن المشكّلة	٩١١٧	٣,٢٠
المركبات ذات المحركات والمركبات المقطرة وغير المقطرة ومعدات النقل	١٢٥١٦	٤,٣٩
آلات ومعدات	١١٦٩٠	٤,١٠
<b>اجمالي</b>	<b>٣٣٣٢٣</b>	<b>١١,٦٩</b>
<b>اجمالي الصناعات التحويلية بالقطاع العام / قطاع الأعمال العام</b>	<b>٢٨٥١٥٣</b>	<b>١٠٠,٠٠</b>

(\*) احتسبت بواسطة الباحث

المصدر: المرجع السابق

## القطاع الخاص

### **في كل وتطور القيمة المضافة**

حققت القيمة المضافة للصناعات التحويلية في القطاع الخاص زيادة متتالية خلال السنوات من ٢٠٠٢ إلى ٢٠٠٦ ، وقد بلغت هذه الزيادة نحو ١٠٠٪ في عام ٢٠٠٦ .

ولقد تفاوتت نسبة الزيادة المحققة في القيمة المضافة في عام ٢٠٠٦ مقارنة بعام ٢٠٠٢ ، حيث بلغت نسبة هذه الزيادة ٦٦٪ في الصناعات الاستهلاكية ، ٢١٪ في الصناعات الوسيطة ، ١٨,٥٪ في الصناعات الرأسمالية .

كما تفاوتت نسبة الزيادة في القيمة المضافة للصناعات المختلفة في عام ٢٠٠٦ مقارنة بعام ٢٠٠٢ كما يلى :

- ٦٤,٦٪ في صناعة المواد الغذائية والمشروبات والتبغ ، ٥١,٢٪ في صناعة الغزل والنسيج والملابس والجلود ، ٨٤,٤٪ في صناعة الخشب والمنتجات الخشبية بما فيها الأثاث ،

- ٢٠٠٪ في صناعة الورق ومنتجاته ، ١٨٧,٥٪ في صناعة المواد والمنتجات الكيماوية والبترولية المكررة والمطاط واللادان ، ١٢٥,٢٪ في صناعة منتجات الخامات التعدينية وغير المعدنية ، ٥٢٩٪ في صناعة المعادن الأساسية .

- ٩٦٪ في صناعة منتجات المعادن المشكلة ، ٢٩,٢٪ في صناعة المركبات ذات المحركات والمركبات المقطرة ونصف المقطرة ومعدل النقل الأخرى ، ١٨,٥٪ في صناعة الآلات والمعدات .

إن توسيع نسبة الزيادة في القيمة المضافة التي حققتها مجموعة الصناعات الرأسمالية والصناعات الاستهلاكية مقارنة بما حققه الصناعات الوسيطة إنعكس على المساهمات النسبية لهذه الصناعات في القيمة المضافة ، يتضح ذلك من الجدول رقم (١٦) كما يلى :

- تدهور نصيب الصناعات الاستهلاكية من القيمة المضافة للصناعات التحويلية باستمرار من ٤٢,٦٪ في عام ٢٠٠٢ إلى ٣١,٩٪ في عام ٢٠٠٦ .

- تدهور النصيب النسبي للمواد الغذائية والمشروبات والتبغ ، والغزل والنسيج والملابس والجلود من ١٥,٨٪ إلى ١٧,٢٪ ، ومن ١٥,٨٪ إلى ١١,٨٪ ، لهاتين الصناعتين في العامين السابقين على التوالي .

- إن حالة التدهور الواضح في المساهمة النسبية شملت أيضا الصناعات الرأسمالية ، فبالإضافة إلى مساهمتها المتواضعة والتي بلغت نحو ٢١,٧ % في عام ٢٠٠٢ انخفضت بشدة إلى نحو ١٣ % في عام ٢٠٠٦ .

- تدهور النصيب النسبي لقيمة المضافة لصناعة الآلات والمعدات وصناعة المركبات ذات المحركات والمركبات المقطرة ونصف المقطرة ، ومعدات النقل الأخرى من ١٤,٢ % إلى ٧,٢٥ % ، ومن ٤٥,٦ % إلى ٣٩,٣ % لهاتين الصناعتين في عامي ٢٠٠٢ و ٢٠٠٦ على التوالي .

جدول رقم (١٦)  
هيكل القيمة المضافة وتطوره في الصناعات التحويلية (قطاع خاص) ٢٠٠٦-٢٠٠٢

البيان					
(القيمة بالآلاف جنيه)					
٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	<u>الصناعات الاستهلاكية :</u>
٨٢٤٨٩٦٣	٦٥٣٤٧٢٣	٥٥٥١٨٦٧	٥٤٦٦١٤٤	٥١٠٧٥٣	المواد الغذائية والمشروبات والتبغ
٥٥٠٧٨٦١	٤٦٤٤٠٩١	٤٦٧٤٣٠٣	٤٥٣٠٤٦	٣٦٤٣٠٢٠	الغزل والنسيج والملابس والجلود
٣٢٤٠٦	٢٥٧١٧٤	١٧٦٢٨٨	٢٢٥٣٥٦	١٧٦٠٨٥	الخشب والمنتجات الخشبية بما فيها الأثاث
٦٢٥٩٢١	٤٩٨٧٤٧	٤١٧٧٦٦	٣١٧٤٤٥	٩٦١٣٦٢	طباعة والنشر
١١٦٧٨٤	٦٦١٩٥	٧٧٩٠١	٣٨٥٤٢	٣٠٩٨	تحويلية أخرى
١٨٨٢٣٥٣٥	١٢٠٠٩٣٠	١٠٨٩١٢٥	١٠٥٥٠٥٣٣	٩٨٢١٨١٨	<u>اجمالي</u>
١٥٤٠١٧١	١٠٦٦٠٦٤	٨٠١٧١٣	٦١٨٣٩٠	٥١٣٠٣١	<u>الصناعات الوسيطة :</u>
١٠٢١٣٥٣٦	٩٩٥٩٧٩٢	٧٠١٦٧٠٧	٦١٩٨٥٢٢	٣٥٥٢٤١٩	لورق ومنتجاته
٦٨٩٥٧٩٠	٥٠٠٩٩٧٣	٢٨٣٢٣٥٦	٢٩٩٧٠٢٩	٣٠٦١٦٦٩	المواد والمنتجات الكيماوية والبتروлиمة المكررة والمطاط
٦٩٥٠٥١٩	٦١٥٦٧٥٦	٤٤١٨٥٤٨	٢٦٢٤٠٥٣	١١٠٤٩٦٦	والتلدن
٢٥٦٠٠١٦	٢٢١٩٢٥٨٥	١٥٠٧٠٣٢٤	١٢٤٣٧٩٩٤	٨٢٣٢٠٨٥	<u>اجمالي</u>
١٣١٥٢٤٠	١٠٥٣٩٠٤	١٠٤٨٧٧٢٣	٧٤٤٠٥٤	٦٧١٠٧٣	<u>الصناعات الرأسمالية :</u>
١٣٦٠٥٩٤	٨١١٧٧٠	١٤٨٠٥٢٢	٢٣٢٢٦٤٥	١٠٥٣٠١٨	منتجات المعادن المشكّلة
٢٣٦٩٠٧	٥٠٢٩٠٣٢	٢٥١٣٣٤٨	٢٩١٢١٧٣	٣٢٧٦٣٠٥	المركبات ذات المحركات والمركبات المقطرة وغير المقطرة ومعدات النقل
٦٠٤٣٧٤١	٦٨٩٤٧٠٦	٥٠٤٢٥٨٣	٥٩٧٩٣٧٢	٥١٠٣٩٦	آلات ومعدات
٤٦٤٦٧٢٩٢	٤١٠٨٨٢٢١	٣١٠١١٠٣٢	٢٨٩٦٧٨٩٩	٢٣٠٥٤٢٩٩	<u>اجمالي الصناعات التحويلية بالقطاع الخاص</u>

المصدر : الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء ، إحصاء الإنتاج الصناعي السندي في منشآت القطاع الخاص ، السنوات من ٢٠٠٢ إلى ٢٠٠٦ .

وعلى عكس الصناعات الاستهلاكية والرأسمالية حققت الصناعات الوسيطة تزيداً ملحوظاً في نصيبها النسبي من القيمة المضافة للصناعات التحويلية حيث ارتفع من %٣٥,٧ - أى نحو ثلث القيمة المضافة للصناعات التحويلية - في عام ٢٠٠٢ ليصل إلى %٥٥ في عام ٢٠٠٦ ، أى أن أكثر من نصف القيمة المضافة لقطاع الصناعات التحويلية يأتي من الصناعات الوسيطة.

وعلى الرغم من ارتفاع النصيب النسبي لصناعة المواد والمنتجات الكيماوية والبتروлиمة المكررة واللدائن والمطاط من نحو %١٥,٤ في عام ٢٠٠٢ إلى نحو %٢٢ في عام ٢٠٠٦ ، كما ارتفع النصيب النسبي لمنتجات الخامات التعدينية وغير المعدنية %١٣,٢٨ إلى %١٤,٨٤ في هذين العامين على التوالي. فإن صناعة المعادن الأساسية والتي تشمل الحديد والصلب والألومنيوم تعتبر أكبر الصناعات نمواً حققت زيادة كبيرة للغاية في نصيبها النسبي الذي ارتفع من %٤,٧٩ فقط في عام ٢٠٠٢ ليصل إلى نحو %١٥ في عام ٢٠٠٦

جدول رقم (١٧)

الهيكل النسبي لقيمة المضافة وتطوره في الصناعات التحويلية (قطاع خاص)

٢٠٠٦-٢٠٠٢

(نسبة منوية)

البيان	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢
<b>الصناعات الاستهلاكية :</b>					
المواد الغذائية والمشروبات والتبغ	١٧,٢٥	١٥,٩٠	١٧,٩٠	١٨,٨٧	٢١,٧٣
الغزل والنسيج والملابس والجلود	١١,٨٥	١١,٣٠	١٥,٠٧	١٥,٥٤	١٥,٨٠
الخشب والمنتجات الخشبية بما فيها الأثاث	٠,٧٩	٠,٦٣	٠,٤٥	٠,٧٧	٠,٧٧
الطباعة والنشر	١,٣٥	١,٢٢	١,٤٧	١,١٠	٤,١٧
تحويلية أخرى	٠,٧٦	٠,١٦	٠,٢٥	٠,١٤	٠,١٣
<b>اجمالي</b>	<b>٣١,٩٠</b>	<b>٢٩,٢٢</b>	<b>٣٥,١٤</b>	<b>٣٦,٤٢</b>	<b>٤٢,٦٠</b>
<b>الصناعات الوسيطة :</b>					
الورق ومنتجاته	٣,٣١	٢,٥٩	٢,٥٩	٢,١٣	٢,٢٣
المواد والمنتجات الكيماوية والبترولية المكررة	٢١,٩٨	٢٤,٢٤	٢٢,٦٣	٢١,٤٠	١٥,٤١
المطاط واللدائن					
منتجات الخامات التعدينية وغير المعdenية	١٤,٨٤	١٢,١٩	٩,١٣	١٠,٣٥	١٣,٢٨
المعدنية الأساسية	١٤,٩٦	١٤,٩٨	١٤,٢٥	٩,٠٦	٤,٧
<b>اجمالي</b>	<b>٥٥,٠٩</b>	<b>٥٤,٠٠</b>	<b>٤٨,٦٠</b>	<b>٤٢,٩٤</b>	<b>٣٥,٧١</b>
<b>الصناعات الرأسمالية :</b>					
منتجات المعادن المشكّلة	٢,٨٣	٢,٥٦	٣,٣٩	٢,٥٧	٢,٩١
المركبات ذات المحركات والمركبات المقطرة	٢,٩٣	١,٩٨	٤,٧٧	٨,٠٢	٤,٥٧
غير المقطرة ومعدات النقل					
آلات ومعدات	٧,٢٥	١٢,٢٤	٨,١١	١٠,٠٥	١٤,٢١
<b>اجمالي</b>	<b>١٣,٠١</b>	<b>١٦,٧٨</b>	<b>١٦,٢٦</b>	<b>٢٠,٦٤</b>	<b>٢١,٧٩</b>
<b>اجمالي الصناعات التحويلية بالقطاع الخاص</b>	<b>١٠٠,٠٠</b>	<b>١٠٠,٠٠</b>	<b>١٠٠,٠٠</b>	<b>١٠٠,٠٠</b>	<b>١٠٠,٠٠</b>

المصدر : محسوب على أساس بيانات الجدول السابق .

إن تدهور مساهمة الصناعات الاستهلاكية في القيمة المضافة للصناعات التحويلية يمكن ارجاعه إلى أنها تواجه العديد من المشكلات منها ما يتعلق بالحصول على الخامات وارتفاع أسعارها والمنافسة غير المشروعية من السلع المستوردة . ولقد أدى ذلك - على سبيل المثال - إلى وجود طاقات إنتاجية عاطلة في صناعة المواد الغذائية والمشروبات ، كما يوضحه الجدول التالي :

جدول رقم (١٨)  
الطاقة الانتاجية العاطلة  
في بعض صناعات المواد الغذائية والمشروبات عام ٢٠٠٧  
(بالطن)

الطاقة العاطلة (%)	الإنتاج الفعلى (*)	الطاقة الانتاجية الكلية (%)	المنتجات
٣٧,٢٦	٦٧٥٧٣,٠٩	١٠٧٧٠٧,٧٢	الجبنه البيضاء
٥٦,٢٢	٥٤٨٩٨٦,٩٩	١٢٥٣٨٨٥,٢٠	الزيوت
٤٤,٨٤	٢٦٢٥٨٢,٣	٤٧٦٠٥٢,٠٠	المكرونة
٥٠,٦٢	١٦٨٧٩,٠٨	٣٤١٨١,٢٠	الحلوة الطحينية
٣٦,٨٨	٤٨٧٧٣,٨٩	٧٧٢٧١,٥٠	العصائر
٥٥,٨٠	٩١٢٦,٩٣	٢٠٦٥٠,٦٠	المربيات
٢٨,٢٧	٢٧٩٤,٠٠	٣٨٩٥,٥٠	الشربات
٤١,٠٨	١٤٨٤٤,٣٠	٢٥١٩٥,٠٠	الخضر المجففة
٨٧,٥٣	١١٤٧١,٠٠	٩٢٠٠,٠٠	الفواكه المجففة
٧٥,٢٩	١٧٩٠٠٣,٢١	٧٢٤٤٦٣,٠٠	المسلوي
٦٩,٤٨	١٦٧٠٧,٨٨	٥٤٧٤٨,٠٠	صلصة الطماطم

(\*) المصدر : وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي ، دراسة عن أهم المؤشرات الإحصائية لمشروعات الأمن الغذائي عام ٢٠٠٧ ، القاهرة ، ٢٠٠٨ .

ومن ثم فإن الصناعات الاستهلاكية بما لم تعد جاذبة للاستثمار الخاص كما هو الحال بالنسبة للصناعات الوسيطة مثل الحديد والصلب ، الألミニوم ، الأسمنت ، السيراميك ، الأسدة وهى صناعات كثيفة الاستخدام للطاقة والتى تحظى بدعم كبير من الدولة من حيث توفير الغاز بأسعار تنافسية ، توافر الخامات بأسعار متدنية كما هو الحال فى صناعة الأسمنت ، وتواجد السوق المحلي والخارجي لها .

أما تواضع وتناقص مساهمة الصناعات الرأسمالية فى ناتج الصناعات التحويلية فيمكن إرجاعه إلى أن هذه الصناعات في غالبيتها صناعات تجميعية كما هو الحال فى صناعة السيارات وغالبية الأجهزة الكهربائية والتى يطلق عليها البعض وبحق صناعات المفك وهى ذات قيمة مضافة منخفضة .

## هيكل وتطور العمالة

شهدت الفترة من عام ٢٠٠٢ إلى عام ٢٠٠٦ زيادة مستمرة في العمالة بقطاع الصناعات التحويلية ، وبالمقارنة بعام ٢٠٠٢ بلغت هذه الزيادة نحو %١٥,٩٨ مقابل %٨,٧٠ في الصناعات الاستهلاكية ، %٢٨,٧٠ في الصناعات الوسيطة ، %٢١,٧٩ في الصناعات الرأسمالية .

ولقد تفاوتت نسبة الزيادة في عدد المشغلين في الصناعات المختلفة في عام ٢٠٠٦ مقارنة بعام ٢٠٠٢ كما يلى :

- %٩,٠٧ في صناعة المواد الغذائية والمشروبات والبتغ ، %١١,٦٠ في صناعة الغزل والنسيج والملابس والجلود ، %١٧,٩٧ في صناعة الخشب والمنتجات الخشبية بما فيها الأثاث .
- %٢٢,٢٦ في صناعة الورق ومنتجاته ، %٣٤,٨٠ في صناعة المواد والمنتجات الكيماوية والبترولية المكررة والمطاط واللدائن ، %٢٨,٦٦ في صناعة منتجات الخامات التعدينية وغير المعدنية ، %٨,٠٧ في صناعة المعادن الأساسية .
- %٩,٠٢ في صناعة منتجات المعادن المشكلة ، %١٥٨ في صناعة المركبات ذات المحركات والمركبات المقطورة ونصف المقطورة ومعدات النقل الأخرى ، %٣٧,١٤ في صناعة الآلات والمعدات .

جدول رقم (١٩)

هيكل العمالة وتطوره في الصناعات التحويلية (قطاع خاص)

٢٠٠٦-٢٠٠٢

(عدد)

٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	البيان
١٦٧٢٩٨	١٥٩٤٣٣	١٥٦٦٩	١٥٤١١٥	١٥٣٣٨٤	<u>الصناعات الاستهلاكية :</u> المواد الغذائية والمشروبات والتبغ الغزل والنسيج والملابس والجلود الخشب والمنتجات الخشبية بما فيها الأثاث الطباعة والنشر تحويلية أخرى
١٧٩٧٧٦	١٥٨١٠٧	١٦٨١٧١	١٦٥١٣٤	١٦١٠٩٣	
١٥٣١٩	١٣٥٦٧	١٢٨٠٢	١٥٧٩٧	١٢٩٨٦	
١٥٩٠	١٢٣١١	١٣٢٥٦	١٢٥٤٠	٢٠٧٦٦	
٣٣٩٦	٢٢١٨	٢٦٣٨	٢٧٦٤	٢٠١٢	
٣٨٠٨٧٩	٣٤٥٧٣٦	٣٤٧٥٣٦	٣٥٠٣٥٠	٣٥٠٢٤١	اجمالي
					<u>الصناعات الوسيطة :</u>
١٥٩٠٩	١٥٧٣٢	١٥٨١٥	١٤٠٤١	١٣٠١٢	ورق ومنتجاته
٨٩٤٧٠	٧٨٩٣٢	٨١٣٦٤	٧٤٩٩٨	٦٦٢٢٢	المواد والمنتجات الكيماوية والبترولية المكررة والمطاط واللدائن
٨١٥٨٢	٦١٤١٢	٥٩١٤٦	٥٨٧٩٠	٦٣٤٠٨	منتجات الخامات التعدينية وغير المعdenية
١٦٥٢٢	١٨٣٧٧	١٥٥٧١	١٦٠٢٠	١٥٢٨٨	المعدنية الأساسية
٢٠٣٢٨٣	١٧٤٤٥٣	١٧١٨٩٦	١٦٣٨٤٩	١٥٧٩٣٠	اجمالي
					<u>الصناعات الرأسمالية :</u>
٣١٧٦٠	٣١٠٧٨	٣٠٧٩٣	٢٣٠٥٤	٢٩١٣١	منتجات المعادن المشكّلة
١٤١٤٣	١٤١٤٥	١٤١٦٠	١٧٦٤٤	١٤٣٧٠	المركبات ذات المحركات والمركبات المقطرة وغير المقطرة ومعدات النقل
٦٣٢١٠	٦١١٦٦	٥٣٩٢٢	٤٩٤٨١	٤٦٠٩٠	آلات ومعدات
١٠٩١١٣	١٠٦٣٨٩	٩٨٨٧٥	٩٠١٧٩	٨٩٥٩١	اجمالي
٦٩٣٢٧٥	٦٢٦٥٧٨	٦١٨٣٠٧	٦٠٤٣٧٨	٥٩٧٧٦٢	اجمالي الصناعات التحويلية بالقطاع الخاص

المصدر : المرجع السابق

ما سبق يتضح أن صناعة المركبات ذات المحركات والمركبات المقطرة ونصف المقطرة ومعدات النقل الأخرى كانت صناعة طاردة للعمالة، كما أن معدل الزيادة في العمالة في صناعة المعادن الأساسية يعتبر أقل معدلات الزيادة المحققة في الصناعات التحويلية المختلفة .

وبتناولنا للمساهمات النسبية للصناعات المختلفة في إجمالي العمالة في الصناعات التحويلية يتضح من الجدول رقم (٢٠) ما يلى :

- على الرغم من انخفاض نصيب الصناعات الاستهلاكية من العمالة في الصناعات التحويلية من %٥٨,٥٩ في عام ٢٠٠٢ إلى %٥٤,٩٤ في عام ٢٠٠٦ ، تظل هذه الصناعات اللاعب الرئيسي في استيعاب العمالة في قطاع الصناعات التحويلية . كما انه على الرغم من انخفاض الأنصبة النسبية لصناعة المواد الغذائية والمشروبات والتبغ ، والغزل والنسيج والملابس الجاهزة فإن نصيب كلا منها يتقارب مع نصيب مجمل الصناعات الوسيطة من العمالة في الصناعات التحويلية .
- ارتفع نصيب الصناعات الوسيطة من العمالة في الصناعات التحويلية من %٤٢,٤٢ في عام ٢٠٠٢ إلى %٢٩,٣٢ في عام ٢٠٠٦ ، وأن ما يستدعي الانتباه هو تدنى مساهمة صناعة المعادن الأساسية في استيعاب العمالة حيث استواعت هذه الصناعة نحو %٢,٥٦ من العمالة في الصناعات التحويلية في عام ٢٠٠٢ ثم انخفضت المساهمة النسبية إلى %٢,٣٨ في عام ٢٠٠٦ .
- استواعت الصناعات الرأسمالية %١٤,٩٩ من العمالة في الصناعات التحويلية في عام ٢٠٠٢ ، غير أنها حققت زيادة متواضعة في نصيبها النسبي في عام ٢٠٠٦ حيث بلغ %١٥,٧٤ وتعتبر صناعة الآلات والمعدات أكبر الصناعات استيعاباً للعمالة في مجموعة الصناعات الرأسمالية . وعلى النقيض من ذلك تتصف صناعة المركبات ذات المحركات والمركبات المقطرة وغير المقطرة ومعدات النقل أقل الصناعات من بين صناعات هذه المجموعة استيعاباً للعمالة حيث بلغ نصيبها النسبي %٢,٤٠ في عام ٢٠٠٢ ثم انخفض إلى %٢,٠٤ في عام ٢٠٠٦ .

جدول رقم (٢٠)

الهيكل النسبي للعماله وتطوره في الصناعات التحويلية (قطاع خاص)

٢٠٠٦-٢٠٠٢

(نسبة منوية)

البيان	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢
<u>الصناعات الاستهلاكية :</u>					
المادة الغذائية والمشروبات والتبغ	٢٤,١٣	٢٥,٤٥	٢٤,٣٧	٢٥,٥٠	٢٥,٦٦
الغزل والنسيج والملابس والجلود	٢٥,٩٣	٢٥,٢٣	٢٧,٢٠	٢٧,٣٢	٢٦,٩٥
الخشب والمنتجات الخشبية بما فيها الأثاث	٢,٢١	٢,١٧	٢,٠٧	٢,٦١	٢,١٧
الطباعة والنشر	٢,١٨	١,٩٦	٢,١٤	٢,٠٧	٣,٤٧
تحويلية أخرى	-	٠,٣٧	٠,٤٣	٠,٤٧	٠,٣٤
<u>اجمالي</u>	٥٤,٩٤	٥٥,١٨	٥٦,٢١	٥٧,٩٧	٥٨,٥٩
<u>الصناعات الوسيطة :</u>					
الورق ومنتجاته	٢,٢٩	٢,٥١	٢,٥٦	٢,٣٤	٢,١٧
المادة والمنتجات الكيماوية والبترولية المكررة	١٢,٨٨	١٢,٦٠	١٣,١٦	١٢,٤١	١١,٠٨
والمطاط واللدائن					
منتجات الخامات التعدينية وغير المعادنية	١١,٧٧	٩,٨٠	٩,٥٦	٩,٧٣	١٠,٦١
المعادنية الأساسية	٢,٣٨	٢,٩٣	٢,٥٢	٢,٦٥	٢,٥٦
<u>اجمالي</u>	٢٩,٣٢	٢٧,٨٤	٢٧,٨٠	٢٧,١١	٢٦,٤٢
<u>الصناعات الرأسمالية :</u>					
منتجات المعادن المشكّلة	٤,٥٨	٤,٩٦	٤,٨٩	٣,٨١	٤,٨٩
المركبات ذات المحركات والمركبات المقطرة	٢,٠٤	٢,٢٦	٢,٢٩	٢,٩٢	٢,٤٠
وغير المقطرة ومعدات النقل					
آلات ومعدات	٩,١٢	٩,٧٦	٨,٧٢	٨,١٩	٧,٧٠
<u>اجمالي</u>	١٥,٧٤	١٦,٩٨	١٥,٩٩	١٤,٩٢	١٤,٩٩
<u>اجمالي الصناعات التحويلية بالقطاع الخاص</u>	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠

المصدر : محسوب على أساس بيانات الجدول السابق .

مما سبق يمكن القول بأن قطاع الصناعة التحويلية في قطاع الأعمال العام والقطاع الخاص لم يصل بعد إلى مرحلة التقدم الصناعي حيث أنه يتكون في غالبيته من صناعات كثيفة الاستخدام للطاقة والمواد الخام .

## رؤية مستقبلية لتنمية قطاع الصناعات التحويلية

اتضح لنا من قبل تواضع مساهمة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في العمالة والقيمة المضافة ، كما أن هيكل قطاع الصناعات التحويلية في قطاع الأعمال العام والقطاع الخاص يتصرف بالاختلاف الهيكلي والمتمثل في تدهور نصيب الصناعات الاستهلاكية والتدنى الشديد لنصيب الصناعات الرأسمالية من القيمة المضافة . واستنادا على ذلك فإننا نرى بأهمية الأخذ بمفهوم تعميق التصنيع المحلي (١) والمتمثل فيما يلى :

- تقديم الدعم الفعال للصناعات الاستهلاكية حتى تحقق أعلى درجات الأمن الغذائي والكisanى لأفراد المجتمع وذلك بدراسة المشكلات التي تواجهها ووضع الحلول الفعالة لها.
- النظر إلى قطاع الصناعات الرأسمالية على أنه القطاع قادر على احداث نقلة نوعية في الصناعات التحويلية والاقتصاد القومي، ومن ثم العمل على تنميته بفاعلية . ولما كان تنمية هذا القطاع يحتاج إلى رؤوس أموال كبيرة وينطوى على درجة عالية من المخاطرة لا يقوى القطاع الخاص على تحملها ، فإننا نرى أهمية إنشاء شركة قابضة عاملة يساهم فيها القطاع العام ، رجال الأعمال ، والبنوك تتولى تنمية هذا القطاع ، وتحويل صناعات التجميع إلى صناعات إنتاج .
- نظراً لتضاؤل دور الصناعات الاستهلاكية في المساهمة بفاعلية في خلق فرص عمالة، ومحدودية دور الصناعات الوسيطة للمشاركة بفاعلية في هذا المجال، حيث أنها من الصناعات كثيفة الاستخدام لرأس المال، فإنه من الضروري إعطاء أهمية كبيرة للصناعات الصغيرة والمتوسطة لكي تلعب دورا فاعلا في تنمية الصناعات الاستهلاكية والرأسمالية سواء كان ذلك مباشرة أو من خلال التعاقد مع الصناعات الكبيرة .
- النظر إلى أن قوة مصر تكمن في ثروتها البشرية وأن تحقيق مفهوم تعميق التصنيع المحلي يقتضي تحويل قوة العمل إلى جيش فعال من العمالة الماهرة، الأمر الذي يتطلب تفعيل دور التعليم والتدريب بما يمكن من تحويل عرض العمل الكمى إلى عرض عمل نوعى عالي المهرات .
- التأكيد على أن الاتفاق على البحث العلمي والتطوير التكنولوجي يعتبر ركيزة أساسية من ركائز التقدم الصناعى .

١) انظر : دائرة الحوار عن : " تعميق التصنيع المحلي " في : المجلة المصرية للتنمية والتخطيط ، المجلد السادس عشر ، العدد الأول ، يونيو ٢٠٠٨ ، معهد التخطيط القومي ، القاهرة ، ٢٠٠٨ .

## **الفصل الخامس**

### **الاختلال النوعي لقطاعي الأسمنت والحديد: دراسة تحليلية، من زاوية الميول الاحتكارية<sup>(\*)</sup>**

---

<sup>(\*)</sup> أعد الجزءين الأول والثاني من الفصل كل من : د. إيهاب السوقي ، أ. أمانى عبد الوهاب ، أ. أحمد رشاد الشربى ، أما الجزء الثالث فقام بإعداده أ. صلاح العمروسى .

## **الجزء الأول**

### **نظرة تحليلية على قطاعي الحديد والأسمنت مع التركيز خاص على الأداء المالي والموقف في البورصة المصرية**

يهدف هذا الجزء من الدراسة إلى تحليل قطاعي الحديد والأسمنت من حيث الطبيعة الاقتصادية، والمؤشرات المالية ، وكذلك مؤشرات السوق في البورصة - وذلك من منطلق أنهما يمثلان أهمية خاصة في قطاع التشييد والبناء، والذي أخذ يمثل حصة متزايدة في الناتج المحلي الإجمالي خلال السنوات الأخيرة، بغض النظر عن مغزى هذا التزايد في حد ذاته.

ويحتوى هذا الجزء على ثلاثة نقاط:

أولاً: عرض بعض الأبعاد الاقتصادية لقطاعي الأسمنت وال الحديد.

ثانياً: تحليل مؤشرات الربحية والتشفير ل القطاعين.

ثالثاً: تحليل مؤشرات السوق ل القطاعين في البورصة المصرية.

#### **أولاً : بعض الأبعاد الاقتصادية لقطاعي الأسمنت وال الحديد**

##### **قطاع الأسمنت**

تكنولوجيا صناعة الأسمنت وأنواعه:

وتتسم هذه الصناعة بدرجة عالية من التوطن على الصعيد العالمي، حيث تنتج ١٨ دولة فقط ما يقرب من ٨١٪ من إجمالي الإنتاج العالمي من الأسمنت. ويرجع ذلك إلى الطبيعة الملوثة للبيئة والتي جعلت الدول الصناعية الأكثر تطورا في العالم تتخلّى عنها، حتى مع تقدّم تكنولوجيات مكافحة التلوث المذكور.

يبلغ الإنتاج العالمي من الأسمنت ما يساوي 2600 مليون طن، ويتم إنتاجه في ١٥٠ دولة ، وتأتي في مقدمة الدول المنتجة كل من الهند و الصين و التي تصل حصتها إلى ٥١٪ من إجمالي الإنتاج العالمي.(١)

##### **الوضع الحالي لصناعة الأسمنت في مصر :**

بلغ إجمالي الإنتاج المحلي من الأسمنت في عام ٢٠٠٦ حوالي ٣٧ مليون طن بمعدل نمو سنوي ٧٪ و قدر حجم الإنتاج في عام ٢٠٠٧-٢٠٠٨ بما يقرب من ٤١ مليون طن.

ويوضح الجدول التالي تطور الانتاج المحلي من الاسمنت خلال الفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٠ :

السنوات	الكمية(بالمليون طن)
٢٠٠١-٢٠٠٠	٢٧,٤
٢٠٠٢-٢٠٠١	٣١
٢٠٠٣-٢٠٠٢	٢٦,٧
٢٠٠٤-٢٠٠٣	٢٨,٧
٢٠٠٥-٢٠٠٤	٢٨,٧
٢٠٠٦-٢٠٠٥	٣٣,١
٢٠٠٧-٢٠٠٦	٣٦,٩

المصدر: مركز المعلومات و دعم اتخاذ القرار، مجلس الوزراء .

- **الشركات المنتجة و طاقتها الإنتاجية :** بلغ عدد الشركات المنتجة للأسمنت إحدى عشر شركة بطاقة إنتاجية إجمالية بلغت ٣٧,٥ مليون طن عام ٢٠٠٧ حيث تتصدر الشركة المصرية للأسمنت قائمة هذه الشركات من حيث الطاقة الإنتاجية التي بلغت نحو ١٠ مليون طن . وتحظى مصر بأسعار بيع عالمية جاذبة مقارنة بالدول المصدرة الأخرى نتيجة انخفاض النفقات النسبية للمواد الخام والعماله الطاقة والتكلفة النسبية للحصول على رأس المال، وبالتالي الأسعار، حيث تراوحت أسعار التصدير عام ٢٠٠٧ بين ٨٥، ٨٠ دولار للطن بما يقل بنسبة ٣٠-٢٠ % عن الأسعار العالمية .

ويتضمن الجدول التالي قائمة بالشركات العاملة في السوق المصرية و طاقتها التصميمية وانتاجها الفعلى :

الشركات	الطاقة التصميمية	الانتاج الفعلى	الحصة من السوق (%)	M
الاسكندرية أسمنت بورتلاند	٣,٤٧	٣,١	%٨	١
أسمنت العاشرية	٢,٦	٢,٨٢٢	%٧	٢
أسمنت نسيوط (سيميكس مصر)	٥	٤,٦٧	%١١	٣
أسمنت بنى سويف	١,٤	١,٧٦٨	%٤	٤
مصر لأسمنت قنا	١,٤	١,٧٨٥	%٤	٥
الشركة المصرية لأسمنت	١٠	٩,٩	%٢٤	٦
أسيك للاسمنت (أسمنت حلوان)	٤,٦	٤,٦	%١١	٧
القومية للاسمنت	٣,٢	٢,٧	%٧	٨
السويس للاسمنت	٤,٢	٤,١٦٢	%١٠	٩
أسمنت بورتلاند طرة المصرية	٣,٢	٢,٧٨١	%٧	١٠
أسمنت سيناء	١,٤	١,٩٧٧	%٥	١١
الاجمالي	٣٧,٥	٣٦,٩	%١٠٠	

المصدر : وزارة الاستثمار

ملحوظة : لم يتضمن هذا البيان العددى شركتين هما: شركة سيمبور، المرتبطة بمجموعة العاشرية، وشركة مصر بنى سويف للاسمنت.

ومن ناحية مستوى الطلب على الاسمنت فى مصر، فإنه يعتبر طلبا مستقرا ومتزايدا فى ظل الطفرة العقارية التى يشهدها الاقتصاد المصرى. وتقدر التكلفة الاستثمارية للمشروعات العقارية العملاقة فقط بنحو ٣١ مليار دولار، وتساهم الاسمنت بنحو %١١ من إجمالي التكلفة الاستثمارية، مما يشير لوجود طلب محلى فعال على هذه السلعة، فضلا عن الصادرات إلى الأسواق الخارجية. وربما من هنا قامت الحكومة في أكتوبر ٢٠٠٧ باعطاء رخص جديدة لمصانع الاسمنت ، و يمكن بيان الشركات التي حصلت على الرخص كالتالى:

نوع الاسمنت	الشركة	النوع	النوع	النوع	نوع الاسمنت	نوع الاسمنت	نوع الاسمنت
1.5	بنفسج	251	الشام	الشام	خطوب الرمل	1	
1.5	البرنس	201	الشام	الشام	البريدى للأسمنت	2	
1.5	السنا	200	الشام	الشام	العربى الوطنية	3	
1.5	قنا	83	الشام	الشام	النهضة للأسمنت	4	
1.5	شمال سيناء	44	الشام	الشام	سيناء	5	
1.5	سيوط	22	الشام	الشام	اللهضة الكريمة	6	
1.5	البرادى الجديد	-	الشام	الشام	البرادى للأسمنت	7	
1.5	سيوط	202	فرع	فرع	اسمنت سيوط	8	
1.5	بنفسج	135	فرع	فرع	بنفسج للأسمنت	9	
13.5		1,138			الإجمالي		

مصدر: هيئة التنمية الصناعية (IDA)

ويتوقع أن تبدأ هذه المصانع الجديدة في الانتاج بداية من عام ٢٠١٠ و هو ما سيرفع الطاقة الانتاجية للأسمنت المصري الى ٦٠ مليون طن سنويا في مقابل ٥٢ مليون طن سنويا لحجم الاستهلاك المحلي المتوقع .

- **الشخصية في قطاع الاسمنت :** تعتبر شركات الاسمنت من أولى الشركات التي تمت خصخصتها في مصر ، حيث بدأت الحكومة في خصخصة شركات الاسمنت منذ عام ١٩٩٦ وكان من نتيجة ذلك سيطرة عدد من الشركات متعددة الجنسيات على ٧ شركات للأسمنت في مصر. و يوضح الجدول التالي مساهمة الشركات الأجنبية في قطاع الأسمنت :

الشركة	النوع	نوع الاسمنت				
سيبور البرمنية	لسمنت العاشرية	160	1700	1700	مليون	٢٠٠٠
شركة لإذارج العالمية	الأسمنتية للأسمنت	90	589	589	مليون	٩٩
شركة لإذارج العالمية	لسمنت بنفسج	95	1400	1400	مليون	٩٩
شركة سيمكن المكسيكية	اسمنت سيوط	96	1300	1300	مليون	٩٩
سيمنت فرانسية	المويس للأسمنت	34.65	953	953	مليون	٢٠٠١
شركة فرنسية	لسمنت سيناء	30	150	150	مليون	٢٠٠٣
شركة لإذارج العالمية	المصرية للأسمنت	160	70000	70000	أربيل	٢٠٠٨

المصدر : غرفة الاسمنت ومواد البناء ، بحوث برمير

ومن أهم المتغيرات التي حدثت في السنوات الأخيرة هي محاولة الاجانب المستمرة في الاستحواذ على نسبة استراتيجية في شركات قطاع الاسمنت. ومنذ ١٩٩٩ و حتى ٢٠٠٨ وصل حجم الاستثمار الاجنبي لحوالي ٦ مليارات جنيه في ستة من أكبر الشركات العاملة في مجال الاسمنت في مصر بحسب استحواذ تراوحت بين ٣٠%-١٠٠%.

#### تطور أسعار الاسمنت:

ارتفعت أسعار الاسمنت من ١٨٥ جم/طن سنة ٢٠٠٠ الى ٣٦٠ جم/طن سنة ٢٠٠٧ بمعدل ٩٥% خلال الفترة، وبمعدل زيادة سنوية ٤%. وحسب المصادر الرسمية، وصل السعر أول يوليو ٢٠٠٨ الى ٤٧٠ جنيه للطن.

#### قطاع الحديد:

تعتبر صناعة الحديد من الصناعات الأكثر ارتباطاً بالدورات الاقتصادية حيث تنتعش مع انتعاش الاقتصاد، والعكس صحيح. ويؤدي الانتعاش الاقتصادي إلى زيادة وتيرة التشييد والبناء مما يؤدي إلى زيادة الطلب على الحديد، في حين يتراجع الطلب على الحديد مع انكماش الاقتصاد. ومن ثم يعد الطلب على الحديد طلباً مشتقاً من التغير في معدل نمو قطاع التشييد والبناء.

#### انتاج الحديد والصلب عالمياً و عربياً:

يتجاوز الإنتاج العالمي مليون طن سنوياً، وذلك من خلال الدول التالية والتي احتلت المراكز الأولى وهي ( الصين - اليابان - الولايات المتحدة ويليها روسيا - كوريا الجنوبية - المانيا - الهند - أوكראينا - إيطاليا وأخيراً الهند ).

وبالنسبة للوضع في الدول العربية فقد بلغ حجم إنتاج الدول العربية من الحديد حوالي ٤٣ مليون طن في عام ٢٠٠٧ ويتوقع أن يصل إلى أكثر من ٣٠ مليون طن عام ٢٠١٠ .

هذا ويتوقع المعهد الدولي للحديد والصلب استمرار زيادة الطلب على الحديد حتى عام ٢٠١٥ بنسبة تتراوح من ٥,٨% - ٥,٥% ، وخاصة بفعل التوسيع في الصناعات الهندسية المستهلكة لمنتجات الصلب السطحية مثل صناعة الأنابيب وصناعة السيارات والأجهزة المنزلية. يبد أن الوضع الخاص بهذه الصناعة في مصر وبقية الدول العربية، يشير إلى أن القطاع الرئيسي المستخدم لمنتجات الحديد، هو قطاع التشييد والبناء، وليس الصناعات الهندسية، ولذلك يعتبر "حديد التسليح" - القائم على المادة الحديدية لما يسمى "البليت" - هو السلعة الرئيسية ذات الطلب الفعلي الأكبر، مقابل الصلب و "الصلب غير القابل للصدأ" في الدول

الصناعية. ولذا يكون الحديث عن سلعة الحديد في مصر و معظم الدول العربية الأخرى، منصرفا إلى "حديد التسليح" بالذات.

### تطور أسعار الحديد

لما كان الجدل الدائر حول اقتصاديات سلعة الحديد (حديد التسليح) في مصر خلال السنوات الأخيرة، قد تركز على موضوع ارتفاع الأسعار، فذلك نوليه اهتماما خاصا هنا. ويتبين ذلك، بداية، من أن أسعار الحديد قد شهدت ارتفاعا من ١٢٠٠ جم / طن سنة ٢٠٠٠ إلى ٣٧٠٠ جم / طن سنة ٢٠٠٧ بمعدل زيادة قدرها ٣٪. وأما خلال عام ٢٠٠٨ - والذي شهد وتيرة عالية للتذبذبات السعرية - فقد تطورت الأسعار وفق ما يتبع من البيان التالي:

-١ تطور متوسط أسعار حديد التسليح المحلية خلال الفترة من يناير-ديسمبر ٢٠٠٨

شهر	يناير	فبراير	مارس	أبريل	مايو	يونيو	يوليو	أغسطس	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	متوسط سعرطن
٣٧٩٥	٤٢٧٦	٤٧٥٧	٤٧٥٧	٥٣٩٤	٥٨٤٦	٥٩٢٥	٦٧٢٢	٦٧٩٥	٦٦١٩	٤٨١٠	٤٠٥٥	٣٧٣٣	٣٧٩٥

المصدر : الهيئة العامة للتنمية الصناعية

وفقا لهذا البيان، ارتفعت اسعار حديد التسليح تدريجيا من يناير ٢٠٠٨ حتى بلغت أعلى معدلاتها في أغسطس ٢٠٠٨ حيث ارتفعت الاسعار من ٣٧٩٥ جنيه/طن في شهر يناير إلى ٦٧٩٥ جنيه/طن في شهر أغسطس بمتوسط زيادة قدرها ٣٠٠٠ جنيه/طن خلال تلك الفترة اي بنسبة ٧٩٪ ، ثم انخفضت الاسعار خلال الفترة من أغسطس ٢٠٠٨ حتى ديسمبر ٢٠٠٨ من ٦٧٩٥ إلى ٣٧٧٣ بمتوسط ٣٠٢٢ جنيه/طن بنسبة ٤٪.

وطبقا للبيانات الرسمية الصادرة من هيئة التنمية الصناعية - وفق مصادرها للبيانات وطريقتها في الحساب - فقد تطورت الأسعار العالمية لحديد التسليح في عام ٢٠٠٨ على النحو التالي:

-٢ تطور متوسط أسعار حديد التسليح العالمية من يناير - ديسمبر ٢٠٠٨ (القيمة بالدولار الأمريكي)

شهر	يناير	فبراير	مارس	أبريل	مايو	يونيو	يوليو	أغسطس	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	متوسط سعرطن
٧٠٠	٧٨١	٨٦٦	٩٦٧	١٠٧٤	١٢٣٥	١٢٥٠	١١٣٣	٨١٣	٧٨٩	٦٧٥	٥٨٤	٥٨٤	٧٠٠

المصدر : الهيئة العامة للتنمية الصناعية

وفقاً لهذا المصدر، تطورت أسعار حديد التسليح عالمياً من يناير ٢٠٠٨ إلى يوليو ٢٠٠٨ من ٧٠٠ إلى ١٢٥٠ دولار للطن، بمعدل زيادة قدرها ٧٨,٥٪ ، ثم انخفضت الأسعار حتى وصلت في ديسمبر ٢٠٠٨ إلى ٥٨٤ دولار للطن ، أي بمعدل انخفاض قدره ٣,٣٪ . ويرجع ذلك إلى انخفاض أسعار الخامات الأولية اللازمة . وفيما يلي جدول مقارن - صدره الهيئة العامة للتنمية الصناعية- بتطور الأسعار المحلية والعالمية خلال ٢٠٠٨.

٣- مقارنة تطور متوسط أسعار بيع التسليح - سعر جملة (محلي - عالمي) من يناير - ديسمبر ٢٠٠٨ - مقوماً بالجنيه المصري

شهر	يناير	فبراير	مارس	ابريل	مايو	يونيو	يوليو	اغسطس	سبتمبر	اكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
متوسط السعر المحلي للطن	٣٧٩٥	٤٢٧٦	٤٧٥٧	٤٧٥٧	٥٣٩٤	٥٨٤٦	٥٩٢٥	٦٧٢٢	٦٦١٩	٤٨١٠	٤٠٥٥	٣٧٣٣
متوسط السعر العالمي للطن	٣٧٤٥	٤١٧٨	٤٦٣٣	٤٦٣٣	٥١٧٣	٥٧٤٦	٦٦٠٧	٦٨٨٨	٦٢٤٣	٤٤٨٠	٤٣٤٧	٣٧١٩
معدل الفرق بين السعرين (%)	١٦,٧	٨,٣	٩,٦	٣٢	٨,١	-٢,٥	-١١,٥	-٤,٤	٤,١	٢,٦	٢,٣	١,٣

المصدر : الهيئة العامة للتنمية الصناعية

وستخلص هيئة التنمية الصناعية من ذلك أن الأسعار المحلية لحديد التسليح، مقارنة بالأسعار العالمية، تبدو متقاربة معها بالزيادة والنقصان مع احتساب فارق نولون الشحن للخامات الأولية اللازمة للإنتاج المحلي والتي يتم استيرادها من الخارج . ( علماً بأن البحث يتضمن مقاربة مختلفة للموضوع من زاوية أخرى لقضية المنافسة والاحتكار، وتتبادر مع تقديرات هيئة التنمية الصناعية، كما سيرد).

#### ثانياً: تحليل مؤشرات الربحية والتشفيل لقطاع الأسمنت وال الحديد:

اعتمدت الدراسة على أربعة مؤشرات رئيسية للتحليل المالي لقطاعي الأسمنت وال الحديد، بحيث تعكس الأداء المالي للشركات سواء من ناحية الربحية أو التشغيل، حيث يعكس مؤشر العائد على حقوق الملكية مدى كفاءة الإدارة في تحقيق الربح، ويشير مؤشر دوران الأصول لمدى كفاءة الشركة في إدارة الأصول وتوليد المبيعات، ويعكس معدل نمو الاستثمار مدى توسيع

الشركة في الاستثمار وضخ استثمارات جديدة لزيادة قدرة الشركة على الربحية، كما يعكس مؤشر "القروض إلى حقوق الملكية" مدى اعتماد الشركة على القروض في تمويل الاستثمارات.

وفيما يلي نتناول هذه المؤشرات :

**١- مؤشر نمو الاستثمارات:** وتدل بيانات جدول (١) إلى ارتفاع حجم الاستثمارات الجديدة في معظم شركات الاسمنت فيما عدا شركة واحدة، ليعكس مدى التوسيع الاستثماري في هذا القطاع الذي يحقق مستوى أرباح غير عادية؛ ولذا فقد وصل متوسط نمو الاستثمارات في شركات الاسمنت نحو ٤٠٪. في حين تتسم شركات الحديد بانخفاض نمو الاستثمارات فيما عدا شركة واحدة فقط هي التي تتسم بارتفاع حجم الاستثمارات الجديدة في الشركة وهو ما يؤدي لنسبة السيطرة على النصيب الأكبر من السوق.

جدول (١)  
مؤشر معدل نمو الاستثمار

شركات الاسمنت	٢٠٠٥	٢٠٠٦	المتوسط
الاسكندرية لاسمنت بورتلاند	١١٦,٠٦٪	-١٠,٥٨٪	٥٢,٧٤٪
أسمنت أسipot	٢٨,٧١٪	٢٦,٩٧٪	٢٧,٨٤٪
السويس لاسمنت	١٦٢,٧٣٪	-٣,٥٥٪	٧٩,٥٩٪
جنوب الوادي لاسمنت	٩٨,٣٨٪	٥٠,٣٩٪	٧٤,٣٩٪
مصر أسمنت قنا	٣,٤٨٪	-١,٦٦٪	٠,٩١٪
مصر بنى سويف أسمنت	-٤,٢٤٪	١٢,٥١٪	٤,١٣٪
المتوسط	٦٧,٥٢٪	١٢,٣٥٪	٣٩,٩٣٪
شركات الحديد			
الاسكندرية للحديد و الصلب	-٣,٣٤٪	-٩,١١٪	-٦,٢٣٪
العز لصناعة حديد التسليح	٨,٩٥٪	٣٠,٠١٪	١٥٦,٩٨٪
مصنع العز للصلب	-٧,٥٩٪	-١٩,٤٨٪	-١٣,٥٤٪
الحديد و الصلب المصرية	١,٢٤٪	٥٢,٠٩٪	٢٦,٦٧٪
المتوسط	-٠,١٨٪	٨٢,١٣٪	٤٠,٩٧٪

المصدر : من عمل الباحث

**٢- مؤشر دوران الأصول:** يتضح من الجدول رقم (٢) ارتفاعه في كل شركات الاسمنت وال الحديد مما يعكس كفاءة الإدارة على استغلال أمثل لأصول الشركة وخاصة في شركات الاسمنت التي تتسم بحجم أصول أقل ومعدل دوران كبير يفوق في بعض الشركات معدل الدوران في شركات الحديد.

جدول (٢)  
مؤشر معدل دوران الأصول

شركات الاسمنت	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٦	المتوسط
الاسكندرية لاسمنت بورتلاند	٤٩,٥٧%	٥٦,١١%	٦٧,٢٤%	٥٧,٦٤%
أسمنت أسيوط	٤,٤٩%	٤٩,٦٤%		
السويس لاسمنت	٣٣,٨٢%	١٦,١٢%	٢٠,٥٢%	٢٣,٤٩%
جنوب الوادي لاسمنت				
مصر أسمنت قنا	٣٧,٩٢%	٤٩,٨٤%	٦٤,٦١%	٥٠,٧٩%
مصر بنى سويف أسمنت	٣٨,٠٨%	٥٢,١٧%	٥٧,٦٦%	٤٩,٣٠%
المتوسط				
شركات الحديد				
الاسكندرية للحديد و الصلب	٧٤,٣٩%	٨٢,٩١%	٩٥,٠٣%	٨٤,١١%
العز لصناعة حديد التسليح	١٠,٤٠٪	١١٨,٧٧٪	٤٤,٧٢٪	٥٧,٩٥٪
مصانع العز للصلب	١٢٤,٧٤٪	٢٩٩,٥٦٪		
الحديد و الصلب المصرية	١٩,٩٣٪	١٦,٢٧٪	٢٦,١٠٪	٢٠,٧٦٪
المتوسط	٥٧,٣٧٪	١٢٩,٣٧٪		

المصدر : من عمل الباحث

- مؤشر القروض إلى حقوق الملكية : يتضح اعتماد نسبة كبيرة من الاستثمارات على القروض، وتتعدى هذه النسبة، كما يوضح جدول (٣)، في عدد من الشركات. ولكن مع تحقيق هذه الشركات لنسب مرتفعة من الأرباح تتراجع المخاطر بالنسبة للشركة على الرغم من ارتفاع القروض.

جدول (٣)  
مؤشر القروض/حقوق الملكية

المتوسط	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٦	المتوسط
الاسكندرية لاسمنت بورتلاند	١٤٥,١٩٪	١٩٩,٢٨٪	٢٠٥,٢٦٪	١٨٣,٢٤٪
أسمنت أسيوط	.	.	.	.
السويس لاسمنت	٢٣٠,٢٢٪	٣٤,٩١٪	١٤,٣٧٪	٩٣,١٧٪
جنوب الوادي لاسمنت	.	.	.	.
مصر أسمنت قنا	٨٤,٨٦٪	٢٨,٣٢٪	٢,٢٣٪	٤١,٨٪
مصر بنى سويف أسمنت	١٢٤,١٧٪	٥٢,٣٠٪	١٢,٦١٪	٦٣,٠٣٪
المتوسط	٩٧,٤١٪	٥٤,١٣٪	٣٩,٠٨٪	٦٣,٥٤٪
الاسكندرية للحديد و الصلب		١٣,٥١٪	١١,٠٥٪	
العز لصناعة حديد التسليح	١٨١,٧٩٪	٧٨,٣٠٪	٩,٥٦٪	٨٩,٨٩٪
مصانع العز للصلب	٣٣٣,٥٩٪	٢١٨,٢٢٪	١٩٦,٤٨٪	٢٤٩,٤٣٪
الحديد و الصلب المصرية	٢٠٤,٨٥٪	٢١٨,٦٨٪	٤٥٦,٢٤٪	٢٩٣,٢٦٪
المتوسط	١٣٢,١٨٪	١٣٢,١٨٪	١٦٨,٣٣٪	

المصدر : من عمل الباحث

**٤- مؤشر العائد على حقوق الملكية :** يعتبر من أهم المؤشرات باعتبار أن الهدف النهائي للشركة هو تحقيق أقصى ربح ممكن، وتشير البيانات إلى ارتفاع قيمة المؤشر بنسبة كبيرة في جميع شركات الأسمنت والحديد (جدول ٤) ما عدا شركة واحدة، لظروف الشركة وليس لظروف الصناعة. ويعزى العائد الكبير لشركات الأسمنت والحديد إلى طبيعة السوق التي لا تتناسب بالمنافسة ويغلب عليها الطابع الاحتكاري الذي يتيح للشركات تحقيق أرباح غير عادلة.

جدول (٤)

مؤشر العائد على حقوق الملكية

المتوسط	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	
-٠٠,٤٧%	-٦,٦٤%	٤٣,٥١%	-٣٨,٢٨%	الاسكندرية لأسمنت بورتلاند
١٩,٧٩%	١٠,٧٥%	٢٤,٧٥%	٢٣,٨٧%	أسمنت أسيوط
١٤,٩٨%	١٩,٤٥%	٧,٨٧%	١٧,٦٢%	السويس لأسمنت
	٣٣,٤٧%	٤٩,٢٨%		جنوب الوادي لأسمنت
٢٦,٥٣%	٣٥,٠٧%	٢٣,٤١%	٢١,١٠%	مصر أسمنت قنا
٣١,٥٨%	٣٩,٦٠%	٣٥,٣٧%	١٩,٧٧%	مصر بنى سويف أسمنت
	٢١,٩٥%	٣٠,٧٠%		المتوسط
٤٥,٩٨%	٤٤,٨٣%	٥٢,٥٢%	٤٠,٥٧%	الاسكندرية للحديد و الصلب
١٨٣,٧٩%	١٥,٨٠%	٤٩٢,٣٦%	٤٣,٢٠%	العز لصناعة حديد التسليح
١١,٩٠%	١٣,٢٥%	١٧,٩٣%	٤,٥٢%	مصانع العز للصلب
٤,٨٩%	١٣,٠٢%	-٣,٧٥%	٥,٤٠%	الحديد و الصلب المصرية
٦١,٦٤%	٢١,٧٣%	١٣٩,٧٧%	٢٣,٤٣%	المتوسط

المصدر : من عمل الباحث

### ثالثاً: تحليل مؤشرات السوق لقطاع الأسمنت والحديد في البورصة المصرية.

تمثل شركات الأسمنت نحو ٤٢٪ من إجمالي عدد الشركات المسجلة في البورصة في عام ٢٠٠٧ وارتفعت إلى ٣٣,٢٪ في عام ٢٠٠٩ في حين تمثل قيمتها السوقية نحو ٦,٥٪ من القيمة السوقية للشركات المسجلة في البورصة عام ٢٠٠٩ كما هو موضح في جدول (١). وتصل جملة القيمة السوقية لشركات الأسمنت المسجلة في البورصة نحو ١٩,٢٪ من إجمالي قطاع الصناعة التحويلية في عام ٢٠٠٧ (انخفضت إلى ١٤,٩٪ في عام ٢٠٠٩) - وهي تعد نسبة مرتفعة نسبياً نتيجة ارتفاع قيمة الأسهم لشركات الأسمنت مع ارتفاع أرباح شركات الأسمنت

بصورة ملحوظة وهو ما وضح من مؤشرات الربحية في الجزء السابق من الدراسة في ظل ما يتس به سوق الاسمنت من نشاط احتكار القلة وتحقيق أرباح غير عادلة أو (استثنائية).  
والجدير باللحظة أن هناك تفاوتاً بين شركات القطاع حيث تحتل شركة السويس للأسمنت المرتبة الأولى سواء في نسبة القيمة السوقية للقطاع أو للسوق بنسبة تزيد عن ٦% لقطاع الصناعة التحويلية، ونحو ١% للسوق في حين تسجل حوالي خمس شركات نسب تقل عن الواحد الصحيح مما يشير لوجود تفاوت نسبي بين شركات القطاع.

جدول (١)  
نسبة القيمة السوقية لشركات الاسمنت للقطاع وللسوق %

الشركات	النسبة للسوق (٢٠٠٩)	النسبة لقطاع الصناعات التحويلية (٢٠٠٩)	النسبة للسوق (٢٠٠٧)	النسبة لقطاع الصناعات التحويلية (٢٠٠٧)
السويس للأسمنت	٠,٨٢٨٥	٢,٨٥٧١	١,٩٣٢٣	٦,٣٧٧٦
أسمنت حلوان	٠,٥٤٣١	١,٨٧٢٩	٠,٦٦٦١	٢,١٩٨٦
القومية لاسمنت	٠,٣٥٤١	١,٢٢١٢	٠,٥٥٤٧	١,٨٣٠٩
أسمنت بورتلاند	٠,٣٧٥٩	١,٢٩٦٥	٠,٥٣٤٧	١,٧٥٨١
مصر للاسمنت قنا	٠,٤٩١	١,٦٩٣٢	٠,٤٢٣٤	١,٣٩٧٥
مصر بني سويف لاسمنت	٠,٢١٠٦	٠,٧٢٦٢	٠,٣٥١٨	١,١٦١٣
أسمنت سيناء	٠,٢٧٥٢	٠,٩٤٩١	٠,٣٠٧٩	١,٠١٦٢
أسمنت العامرية	٠,٣٧٨٤	١,٣٠٥	٠,٣٠٣٢	١,٠٠٠٨
جنوب الوادي لاسمنت	٠,٤٧٠٧	١,٦٢٣٣	٠,٢٩٣٣	٠,٩٦٨
اسمنت أسيوط	٢,٣٨٥	٠,٨٢٢٥	٠,٢٠٠٩	٠,٦٦٣
الاسكندرية لاسمنت بورتلاند			٠,١١٠٢	٠,٣٦٣٨
أسمنت بني سويف	٠,٠٨٨٣	٠,٣٠٤٧	٠,٠٩١٩	٠,٣٠٣٢
المصرية للاسمنت	٠,٠٧٣٣	٠,٢٥٢٩	٠,٦١٨	٠,٢٠٣٨
الاجمالي	٦,٥	٣١٤,٩	٣,٣٨٦٤	١٩,٢٤٢٨

المصدر : تم حسابها اعتماداً على بيانات الهيئة العامة لسوق المال ، مركز المعلومات وبالنسبة لقطاع الحديد تشير المؤشرات إلى ارتفاع نسبة القيمة السوقية لشركات الحديد سواء لقطاع الصناعة التحويلية أو للسوق. وعلى الرغم من انخفاض عدد هذه الشركات التي لا تتعدي نسبة ١% من إجمالي الشركات المسجلة في البورصة، تصل نسبة القيمة السوقية لشركات الحديد لإجمالي القيمة السوقية للشركات المسجلة في البورصة إلى نحو

كما يتضح من جدول (٢). ويتبين من الجدول أن أربع شركات فقط تستحوذ على نسبة كبيرة من حجم السوق وهو ما يرجع لطبيعة نشاط الحديد الذي ستسنم بغير حجم رأس المال وارتفاع الربحية.

جدول (٢)

القيمة السوقية لشركات الحديد المسجلة بالبورصة بالنسبة لقطاع الصناعات التحويلية والسوق

٢٠٠٩-٢٠٠٧

النسبة للسوق (%) ٢٠٠٧	النسبة لقطاع الصناعات التحويلية (%) ٢٠٠٧	
٢,٤٤٥١	٨,٠٧٠٢	العز الدخلية
١,٧٤	٥,٧٤٣	العز لصناعة حديد التسليح
١,٧٠٠١	٥,٦١١٣	الحديد و الصلب المصرية
٠,١٣٤	٠,٤٤٣	مصانع العز للصلب
٦,٠١٩٢	١٩,٨٦٧٥	الاجمالي

المصدر : محسوبة اعتماداً على بيانات الهيئة العامة لسوق المال، مركز المعلومات

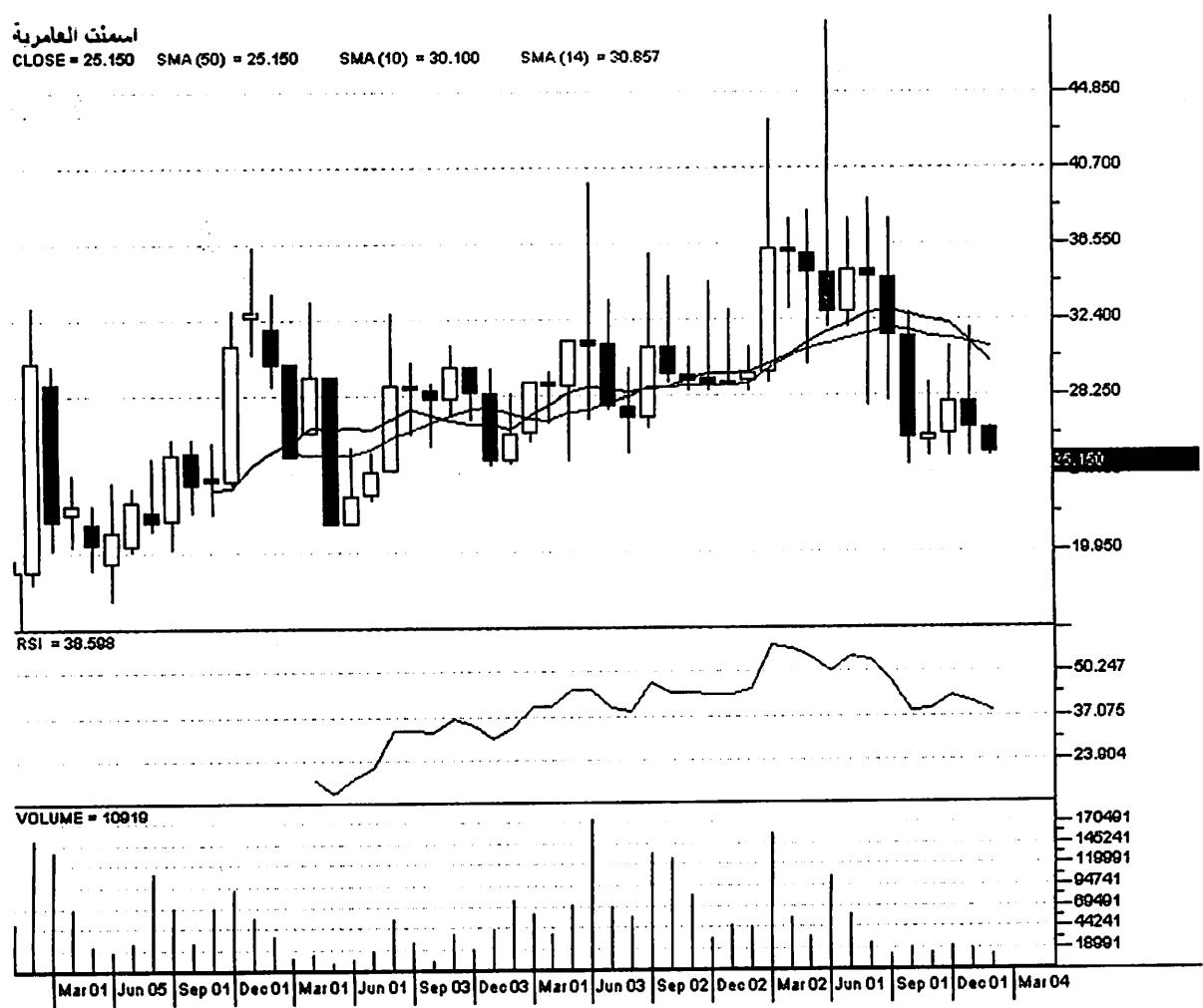
النسبة للسوق (%) ٢٠٠٩	النسبة لقطاع الصناعات التحويلية (%) ٢٠٠٩	
٢,٠٣٣٩	٧,٠١٤٢	العز الدخلية للصلب - الاسكندرية
١,٤٣٥٢	٤,٩٤٩٧	الحديد و الصلب المصرية
١,١٧٨٢	٤,٠٦٣٢	العز لصناعة حديد التسليح
٠,٧٧٧	٠,٢٦٨١	مصر الوطنية للصلب - عناقه
٥,٤٢٤٣	١٦,٢٩٥٢	الاجمالي

المصدر : محسوبة اعتماداً على بيانات الهيئة العامة لسوق المال، مركز المعلومات

#### - نمط أسعار الأسهم لشركات الأسمنت والحديد في البورصة لفترة خمس سنوات:

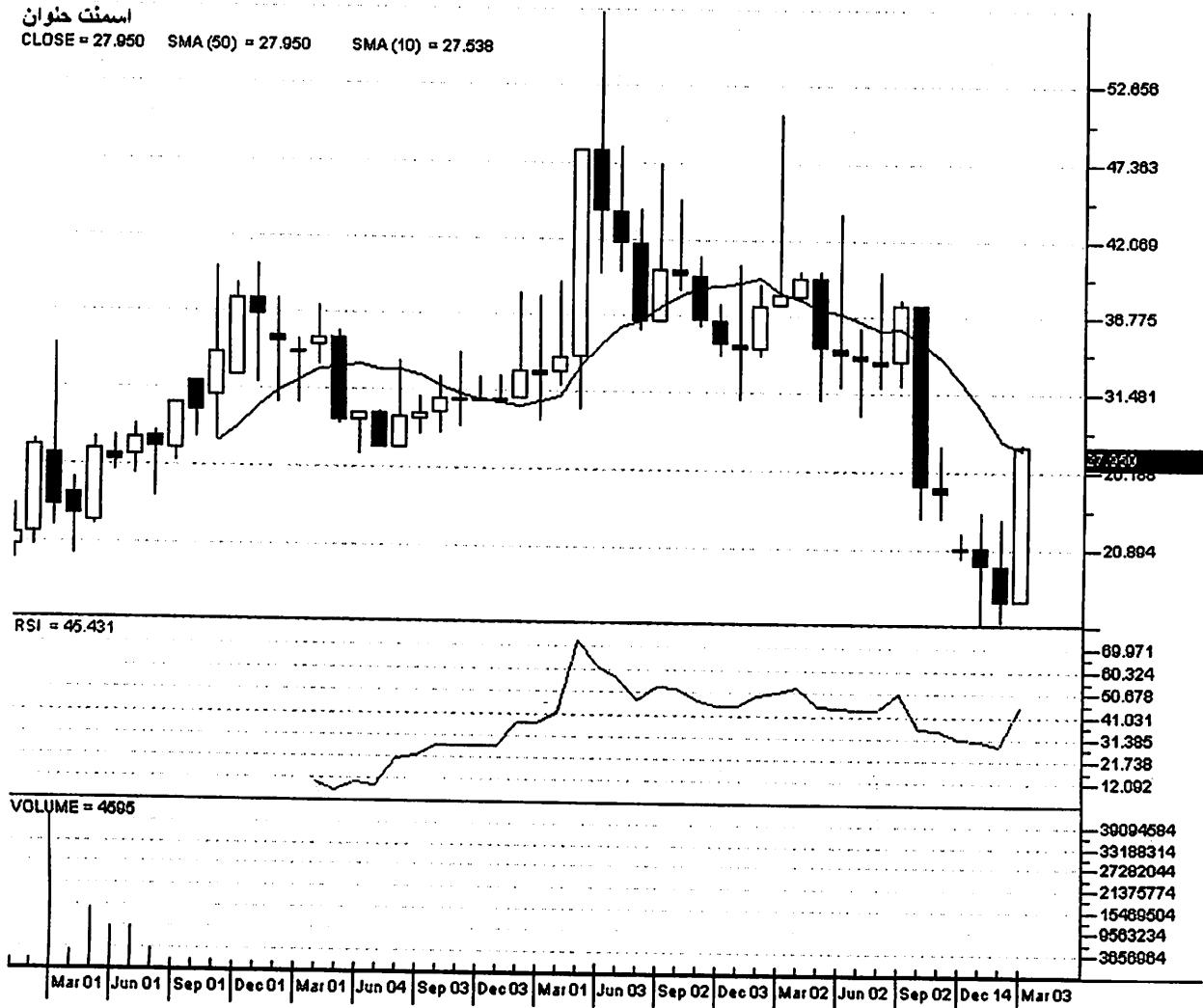
اعتمدت الدراسة في رسم نمط الأسعار للأسهم لشركات الأسمنت والحديد على استخدام برنامج تيكريشارت. وقد تم رسم الأسعار لفترة خمس سنوات على أساس أن يكون الفاصل شهرياً، واستخدام نمط الشموع اليابانية التي توضح صورة كاملة لحركة الأسعار، حيث تشير الشمعة البيضاء إلى ارتفاع سعر الإغلاق عن سعر الفتح مما يعني اتجاه السعر للارتفاع كما تعبر قمة الفتيلة عن أعلى سعر وتسجل أدنى سعر عند الفتيلة السفلية. ويلاحظ من الرسومات لشركات الأسمنت بصفة عامة خلال فترة الخمس سنوات أن اللون الأبيض هو اللون الغالب

ما يشير إلى تحرك أسعار شركات هذا القطاع للارتفاع نتيجة زيادة الطلب على أسهم الشركات في ظل ارتفاع الأرباح لهذا القطاع. وكذلك شركات الحديد تتجه الأسعار للارتفاع فيما عدا الفترة الأخيرة من عام ٢٠٠٨ وبداية عام ٢٠٠٩ نظراً لتأثير القطاع بالأزمة المالية العالمية وكذلك في ظل الضغوط الاقتصادية والسياسية على تخفيض سعر الحديد في الاقتصاد المصري.

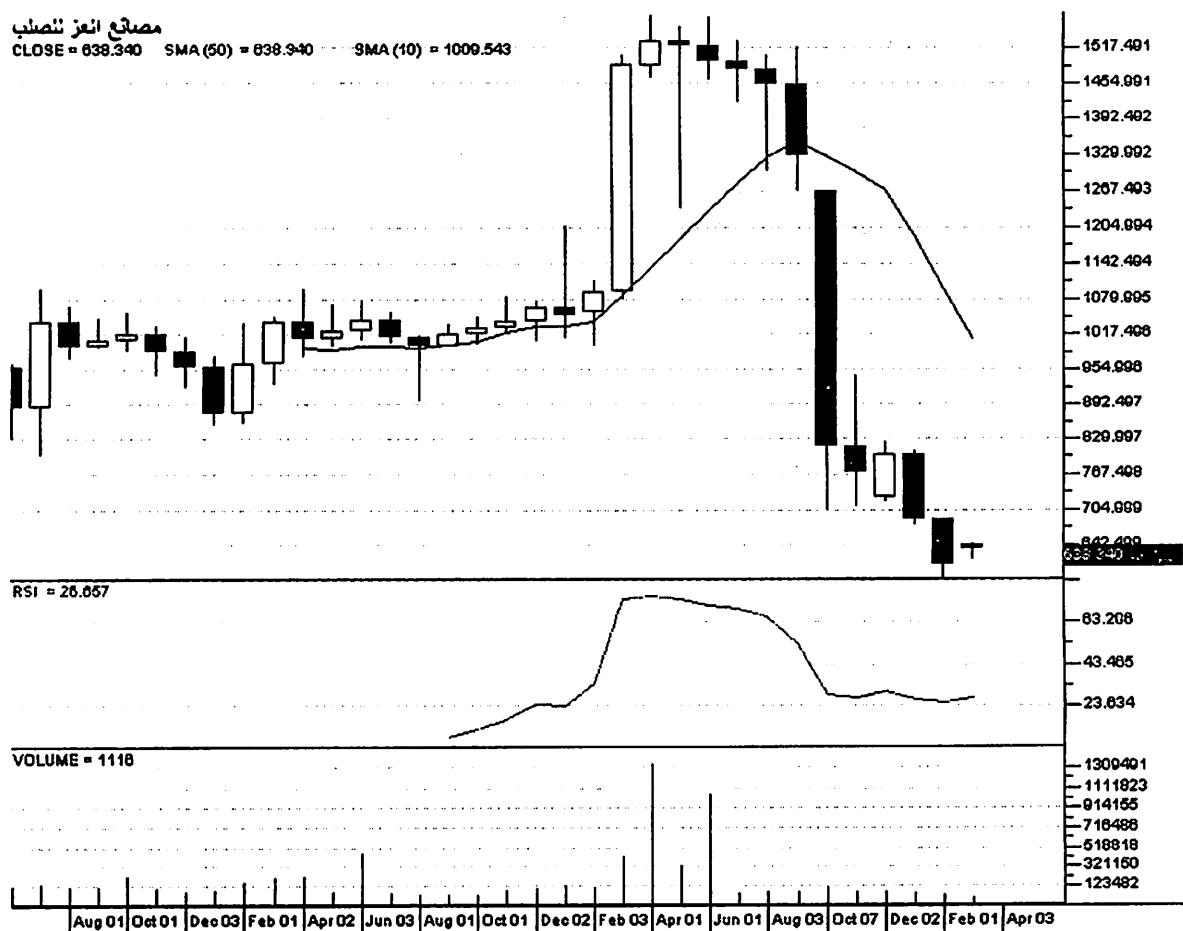


اسمنت خواهان

CLOSE = 27.950 SMA (50) = 27.950 SMA (10) = 27.538

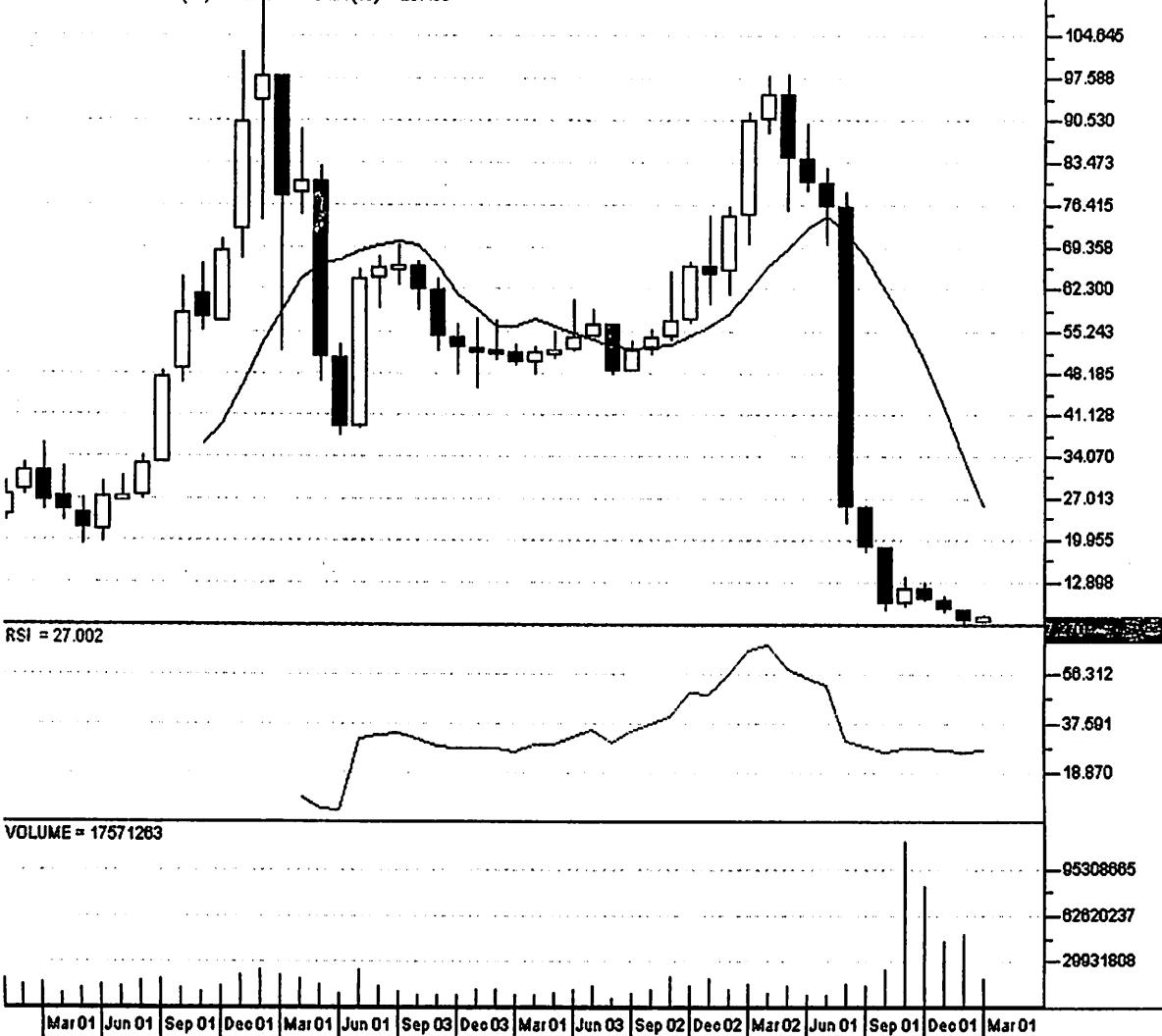


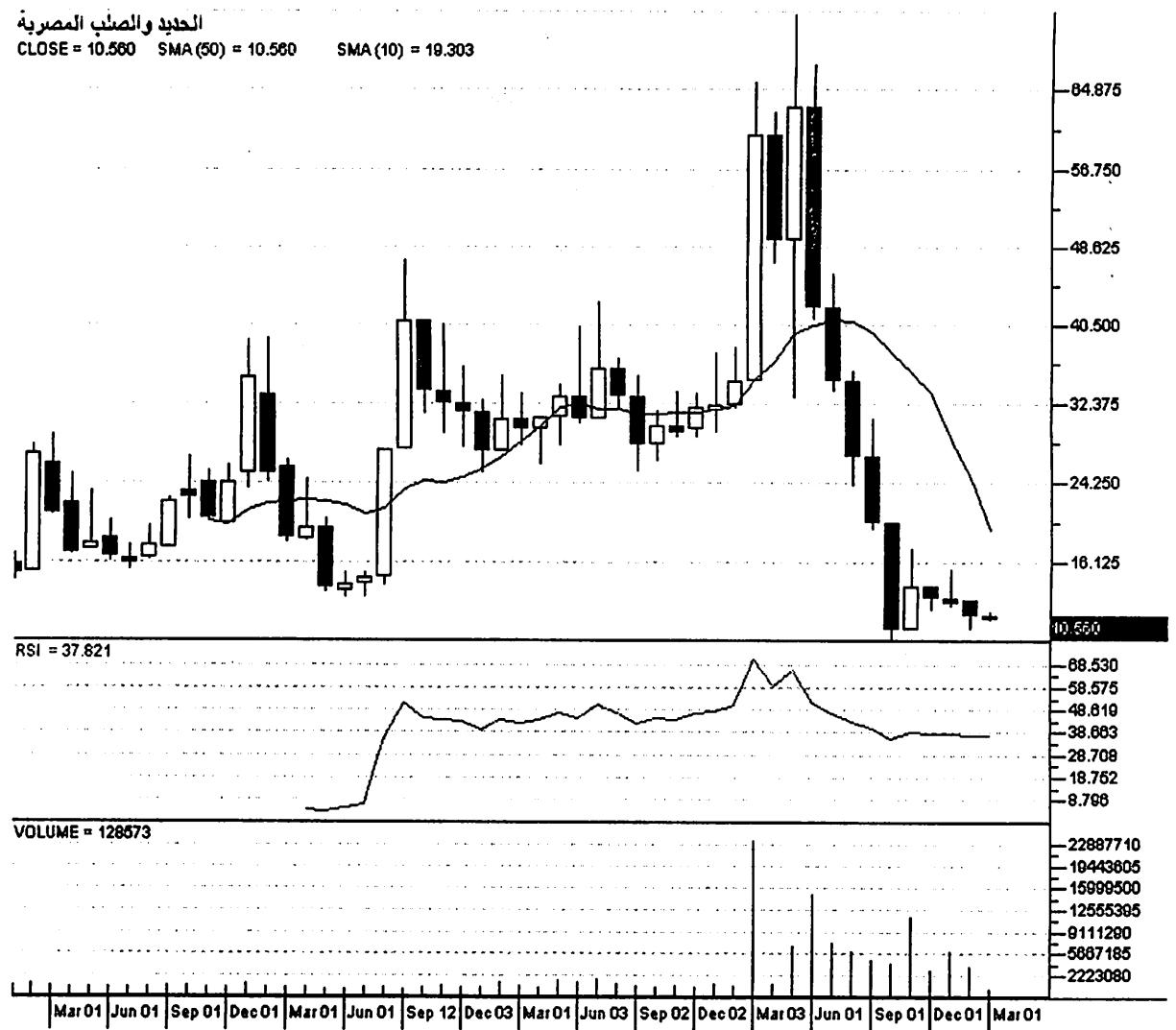
## قطاع الحديد:



الغز صناعة حديد التسليح

CLOSE = 7.270 SMA (50) = 7.270 SMA (10) = 25.433





... وبعد أن قدمنا هذه النظرة التحليلية للقطاعين الصناعيين الفرعيين: الحديد والأسمدة، بالتركيز على (الميول الاحتكارية) في الصناعة، نقوم في الفقرة التالية بالتركيز، بصفة خاصة، على تحليل هيكل صناعة الأسمنت، في محاولة للتعقب-أكثراً- في تفسير الهيكل ذاتي الطبيعة الاحتكارية لهذه الصناعة بالذات، كعامل مفسر لارتفاع المتسارع سوغير المبرر- في أسعار الأسمنت في السوق المحلية في الفترة الأخيرة.

## **الجزء الثاني**

### **هيكل سوق الأسمنت**

تهدف الدراسة في هذا الجزء إلى تحليل هيكل سوق الأسمنت في مصر لمحاولة الوقوف على أهم مسببات الارتفاع المتتسارع في أسعار الأسمنت في الفترة الأخيرة ، ولبلوغ الهدف المبين سيتم القاء الضوء على النقاط التالية :

#### **أولاً: نظرة عامة على صناعة الأسمنت**

##### **أ. خلفية تاريخية**

بدأت صناعة الأسمنت في جمهورية مصر العربية في العشرينيات من القرن الماضي بشركتين فقط هما: طره وحلوان، وتم إنشاء ما سمي بـ "متجر الأسمنت" عام ١٩٣٢ بالاتفاق بينهما لتنظيم البيع والتوزيع لإنتاجهما.

وتولى بعد ذلك دخول شركات أخرى في السوق مثل شركة الإسكندرية والشركة القومية، ومن ثم تم إنشاء "مكتب بيع الأسمنت المصري" عام ١٩٥٧ الذي حل محل المتجر وتولى مسؤولية تسويق الأسمنت وكان يعمل من خلال الحكومة في إطار التخطيط المركزي. وفي عام ١٩٩١ تم إلغاء المكتب على إثر صدور القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ بشأن شركات قطاع الأعمال العام وأصبحت للشركات منذ ذلك الحين حرية تحديد الأسعار طبقاً لظروف العرض والطلب ، وإن كانت هذه الحرية غير مطلقة نظراً لكون هذه الشركات مملوكة للدولة مما سمح للحكومة بالتدخل لتحديد هامش ربح كل شركة.

وفي عام ١٩٩٦ قام وزير قطاع الأعمال العام آنذاك بإنشاء "مجلس منتجي الأسمنت" للتنسيق بين كافة شركات قطاع الأعمال العاملة في هذا المجال من حيث كميات الإنتاج والأسعار وحصص البيع. واستمر هذا المجلس قائماً في الفترة من عام ١٩٩٦ إلى أن تم حله في شهر يونيو عام ٢٠٠٢.

وتعتبر صناعة الأسمنت من أولى الصناعات التي تمت خصخصتها منذ عام ١٩٩٦ وقد شجع ذلك العديد من الاستثمارات الأجنبية للدخول في هذه السوق لما يحظى به من مزايا نسبية، كما سبقت الإشارة.

ونتيجة لتتوسيع شركات الأسمنت في الإنتاج مع دخول شركات جديدة ، فقد أدى ذلك إلى عدد من التغيرات في السوق أهمها زيادة حجم العرض بدرجة كبيرة أدت إلى المنافسة على الأسعار ،

الأمر الذي أدى لانخفاض الشديد في سعر بيع طن الأسمنت، حيث تراوح سعرطن في نهاية ٢٠٠٢ وحتى ١٧/٣/٢٠٠٣ ما بين ١١٥ - ١٤٠ جنيه للطن حتى أن بعض الشركات ، حسب البعض، كانت تتبع بأقل من التكلفة ، كذلك انخفض الاستيراد بدرجة كبيرة بحيث اقتصر المعروض في السوق المصري على الأسمنت المنتج محلياً.

وقد تدخلت الحكومة لمصلحة الشركات المنتجة ككل، وربما بدعوة من هذه الشركات، لإنهاء المضاربة على الأسعار فيما بينها وببحث سبل التعاون الممكن بينها، وبالفعل تم عقد اجتماع بين وزير قطاع الأعمال العام ومنتجي الأسمنت في ١٧ مارس ٢٠٠٣ ، وتم الاتفاق فيه على تقسيم الحصص السوقية لمبيعات المحلية للشركات المنتجة، كل تبعاً لطاقتها الإنتاجية المتاحة في ذلك الوقت، بالإضافة إلى عودة الأسعار لما كانت عليه في عام ١٩٩٩ . وترتب على ذلك وقف المنافسة فيما بين الشركات المنتجة ووضع ضوابط للإنتاج والتسعير.

ولكن أعقاب الاتفاق تزايد تدريجي في الأسعار المحلية لجميع الشركات، الأمر الذي دعا إلى تدخل الحكومة مرة أخرى، حيث قام وزير التجارة والصناعة بعقد اجتماع موسع لمنتجي الأسمنت وأآخر للموزعين والتجار في يوم ٢٢ أغسطس ٢٠٠٦ لبحث تداعيات الأزمة الناجمة عن الزيادة غير المبررة لأسعار الأسمنت، وأصدر الوزير بناء على ذلك قرارين لتنظيم سوق الأسمنت هما : القرار رقم ٦١٥ لسنة ٢٠٠٦ في شأن تنظيم تداول الأسمنت، والقرار رقم ٦١٦ لسنة ٢٠٠٦ في شأن تعديل لائحة القواعد المنفذة لقانون الاستيراد والتصدير، والتي قصرت تصدير الأسمنت على الشركات المنتجة للأسمنت.

#### **بـ. أنواع الأسمنت في مصر**

تقوم شركات الأسمنت بإنتاج العديد من أنواع الأسمنت المستخدم في كثير من أعمال البناء والتشييد والإنشاءات والطرق والكبارى .... الخ. ويوضح الجدول التالي أهم أنواع الأسمنت المنتج في مصر واستخداماتها المختلفة.

جدول رقم (١)

أهم أنواع الأسمنت المنتج في مصر واستخداماتها المختلفة

النوع	الاستخدام
أسمنت بورتلاندي عادي	كافحة الإشاعات الخرسانية مثل الأعمدة والأرضيات والأسقف، والمطارات والبلاط والخرسانة العادي والمسلحة أو سابقة التجهيز.
أسمنت بورتلاندي أبيض	أعمال بياض الواجهات وصناعة البلاط الموازيكو والرخام والحجر الصناعي، وقد يستخدم بلونه الأبيض الطبيعي أو تضاف اليه مساحيق للحصول على كافة الألوان المطلوبة.
أسمنت حديدي	صناعة البلاط والحوافظ وأعمال التشطيبات
أسمنت سريع التصلد.	الإشعاعات الخرسانية المطلوب فيها سرعة الإنجاز
أسمنت كرنك (أسمنت مخلوط).	صناعة البلاط والحوافظ ولا يستعمل في أعمال الخرسانات المسلحة.
أسمنت الغزانات والسود	المنشآت التي تتضمن عمل كتل خرسانية ضخمة كالخزانات والسدود لأنها يحول دون حدوث الشروخ والشقوق التي قد تحدث في هذه الكتل أثناء التماسك ويمتاز مقاومته للمياه الكبريتية.
أسمنت مقاوم لمياه البحر والمياه الكبريتية.	إنشاء أرصفة المواني وحواجز الأمواج وأيضاً المنشآت الخرسانية المعروضة لمياه البحر والمباني في المناطق المعرضة لمياه الرشح الكبريتية وفي تبطين أنبار البترول في أعماق معينة.

المصدر: بنك مصر، مركز البحوث، سوق الأسمنت في مصر، ابريل، ٢٠٠٣ .

وتتجدر الإشارة إلى أن المنتج الرئيسي للشركات العاملة في صناعة الأسمنت يتمثل في الأسمنت البورتلاندي العادي، حيث يعد هذا النوع المستخدم الآن في أعمال البناء والخرسانة، وقد كان الأسمنت سريع التصلد يعد فيما مضى بديلاً عنه في نفس الاستخدامات ولكن بعد توحيد المواصفات القياسية أصبح المنتجون و المستهلكون يستعفون عنه بالأسمنت البورتلاندي العادي. يتمتع الأسمنت البورتلاندي العادي بعدد من الخواص تجعل من الصعب من الناحية العملية أو الموضوعية استخدام منتج بديل له في أعمال البناء وذلك بالنظر إلى العناصر المكونة له، من الناحية التقنية.

ونظراً لعدم وجود بديل عملي أو موضوعي يمكن الاستعاضة به عن الأسمنت البورتلاندي العادي، حتى مع تغير أسعاره، خاصة وأن أنواع الأخرى تستخدم على نطاق ضيق ولأغراض محددة، فسيتم دراسة هيكل سوق الأسمنت من خلال التركيز على الأسمنت البورتلاندي العادي.

## **ثانياً: هيكل سوق الأسمنت في مصر**

تسعى الدراسة في هذا الجزء إلى محاولة الكشف عما إذا كان هناك ممارسات احتكارية ضارة بذلك السوق خلال الفترة (٢٠٠٦ - ٢٠٠٢)، ولاسيما أن الواقع الراهن يكشف في الفترة الأخيرة حدوث زيادات غير مبررة في أسعار الأسمنت.

ولبلوغ الهدف المبين سيتم القاء الضوء على النقاط التالية:

### **١ - الشركات العاملة في صناعة الأسمنت في مصر**

يتضح من الجدول التالي أن عدد الشركات المنتجة للأسمنت البورتلاندي العادي في جمهورية مصر العربية في الفترة محل الدراسة ١٣ شركة، يمتلك القطاع الخاص منها ١٢ شركة بينما يمتلك قطاع الأعمال شركة واحدة فقط هي الشركة القومية للأسمنت . وتمثل هذه الشركات عدد تسعة أشخاص وفقاً لمفهوم الأشخاص الوارد في قانون حماية المنافسة لوجود ارتباط بين عدد منها استناداً لمعايير الملكية<sup>١</sup>. وتبيّن وجود ارتباط بين طرفين وأكثر في ثلث حالات، هي : مجموعة السويس للأسمنت ومجموعة لافارج تيتان ومجموعة العامرية سيمبور .

أما باقي الشركات فتتوافق لكل منها الشخصية القانونية المستقلة، وبناء عليه تم تصنيف الشركات إلى شركات مرتبطة وشركات مستقلة كما يتبيّن من الجدول رقم (٢):

---

<sup>١</sup>) لمزيد من التفصيل انظر: جهاز حماية المنافسة ، دراسة بشأن سوق الأسمنت في جمهورية مصر العربية في ضوء قانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية، ص ١٣ .

جدول رقم (٢)  
تصنيف شركات الأسمنت في مصر

١. شركة السويس للأسمنت	١. مجموعة السويس للأسمنت ٢. مجموعة لافارج تيتان	شركات مرتبطة	
ب - شركة أسمنت بورتلاند طره المصرية			
ج - شركة أسمنت حلوان.			
أ. شركة الأسكندرية لأسمنت بورتلاند المصرية	٣. مجموعة العامرية سيمبور		
ب - شركة أسمنت بنى سويف			
أ. شركة أسمنت سيمبور	٤. شركة أسمنت أسيوط (سيمكس مصر) ٥. الشركة المصرية للأسمنت ٦. شركة أسمنت سيناء ٧. شركة مصر للأسمنت (قنا)	شركات مستقلة	
ب - شركة أسمنت العامرية			

المصدر: جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية.

ملحوظة: يبلغ عدد شركات الأسمنت في هذا الجدول ١٣ شركة، وهو الحصر الأشمل، حيث يضم شركتين لم يجر شمولهما في بيان سابق اعتبار العدد (١١) شركة، وهما: شركة أسمنت سيمبور (مرتبطة) وشركة مصر بنى سويف للأسمنت (مستقلة).

## ٢- حجم الإنتاج الفعلى

يوضح الجدول التالي الإنتاج الفعلى من الأسمنت البورتلاندى العادي في مصر خلال الفترة محل الدراسة.

إنتاج الشركات من الأسمنت البورتلاندي العادي  
بألف طن

إجمالي إنتاج الشركات العاملة في صناعة الأسمنت <sup>١</sup>	السنة
٢٧,٠٨٢	٢٠٠٢
٢٨,١٦٩	٢٠٠٣
٢٧,٢٨٢	٢٠٠٤
٣١,٨٣٦	٢٠٠٥
٣٢,٣٦٥	٢٠٠٦

المصدر: جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية.

وتؤكد الكميات الواردة في الجدول السابق ولاسيما الفترة من ٢٠٠٤ — ٢٠٠٦ أن الإنتاج الإجمالي السنوي للشركات في زيادة مطردة، حيث زاد الإنتاج بنسبة ١٧٪ في عام ٢٠٠٥ مقارنة بالعام السابق عليه مباشرةً، و٤٪ في عام ٢٠٠٦ عن عام ٢٠٠٥ ، وطبقاً للبيانات الرسمية الصادرة عن وزارة الاستثمار فقد تزايد الإنتاج الإجمالي إلى ٣٧,٥ مليون طن عام ٢٠٠٧ وذلك بمعدل ١٢,٣٪ عن عام ٢٠٠٦ .

### ٣- تطور الطاقة الإنتاجية المتاحة والمستغلة

يوضح الجدول التالي إجمالي الطاقة الإنتاجية المتاحة وإجمالي الإنتاج الفعلي للشركات المنتجة للأسمنت البورتلاندي العادي وكذلك نسبة استغلال تلك الطاقة خلال الفترة محل الدراسة:

#### جدول رقم (٤)

#### إجمالي الطاقة الإنتاجية المتاحة والمستغلة لشركات الأسمنت

نسبة استغلال الطاقة الإنتاجية	الطاقة الإنتاجية المتاحة (بالألف طن)			الإجمالي السنوي	السنة
	الإجمالي السنوي	نسبة الزيادة السنوية	الإنتاج الفعلي (بالألف طن)		
%٧٥			٢٧,٠٨٢	٣٥,٩٧٢	٢٠٠٢
%٧٥	%٤	٢٨,١٦٩		٣٧,٥٨٣	٢٠٠٣
%٧٥	%٣-	٢٧,٢٨٢		٣٩,٢١	٢٠٠٤
%٨١	%١٧	٣١,٨٣٦		٣٩,٣٤٨	٢٠٠٥
%٨٤	%٥	٣٢,٣٦٥		٣٩,٥٧٨	٢٠٠٦

المصدر: جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية.

ملاحظة: يعرض هذا الجدول بيانات التطور من ٢٠٠٢ إلى ٢٠٠٦، بينما في جدول سابق عرض بيان خاص بعام ٢٠٠٧ فقط.

<sup>١</sup>) تتمثل تلك الشركات في ( مجموعة السويس للأسمنت، والمصرية للأسمنت، وأسمنت أسيوط، ومجموعة لافارج، ومجموعة العامرية - سيمبور، والقومية للأسمنت، ومصر للأسمنت ( قنا)، ومصر بنى سويف).

ويتبين من الجدول السابق أن الطاقة الإنتاجية المتاحة في تزايد مستمر خلال فترة الدراسة باستثناء عام ٢٠٠٥ ، حيث بلغت حوالي ٣٦ مليون طن في عام ٢٠٠٢ وواصلت الارتفاع إلى ٣٩,٥ مليون طن في عام ٢٠٠٦ . وبالمثل كان الإنتاج الفعلي في ارتفاع متواصل خلال نفس الفترة باستثناء عام ٢٠٠٤ حيث انخفضت نسبة استغلال الطاقة الإنتاجية إلى ٧٠ % مقارنة بـ ٧٥ % في عام ٢٠٠٢ و ٨٤ % في عام ٢٠٠٦ .

#### ٤- تطور أسعار بيع الأسمنت خلال الفترة محل الدراسة

بالرغم من التزايد الملحوظ في كل من الطاقة الإنتاجية المتاحة ونسبة استغلالها إلا أن الواقع الراهن يكشف زيادات غير مبرره في أسعار بيع الأسمنت، حيث إرتفع سعر بيع طن الأسمنت من ١٥٦ جنيه عام ٢٠٠٢ إلى ١٧٩ جنيه عام ٢٠٠٣ ثم إلى ٣٠٦ جنيه في عام ٢٠٠٦ بنسبة زيادة قدرها ٩٦ % مقارنة بعام ٢٠٠٢، انظر الجدول رقم (٥). (وفي بيان سابق لوحظ أن سعرطن ارتفع من ١٨٥ جنيه للطن في عام ٢٠٠٠ إلى ٣٦٠ جنيه في عام ٢٠٠٧ بمعدل ٩٥ % خلال تلك الفترة) .

جدول رقم (٥)

السنة	متوسط أسعار بيع الشركات جنيه/طن
٢٠٠٢	١٥٦
٢٠٠٣	١٧٨
٢٠٠٤	٢٣٨
٢٠٠٥	٢٦٨
٢٠٠٦	٣٠٦

المصدر: جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية.

وباستعراض الأسعار وارتفاعها من عام لأخر استلزم ذلك دراسة التكاليف لتبيان مدى تأثيرها على الأسعار كما سيتبين فيما يلي:

## ٥- تطور تكلفة إنتاج طن الأسمنت خلال الفترة محل الدراسة.

يتضح من الجدول التالي أن متوسط الزيادة في السعر لا يتناسب مع متوسط الزيادة في التكلفة، باستثناء عام ٢٠٠٣ حيث وصل سعرطن في ذلك العام إلى ١٧٨ جنيه مصرى بهامش ربح أربعة جنيهات/طن مقارنة بـ ٢٢ جنيه في عام ٢٠٠٢، أما في عام ٢٠٠٤ فبلغت تكلفة إنتاجطن ١٩١ جنيه بنسبة زيادة ١٠% عن العام السابق، في حين كان سعر البيع يصل إلى ٢٣٨ جنيههاً بنسبة زيادة قدرها ٣٣% ووصل هامش الربح إلى ٦ جنيه/طن، واستمرت الزيادة إلى أن وصل سعر بيعطن في عام ٢٠٠٦ إلى ٣٠٦ جنيه مقابل ٢٦٨ في العام السابق مباشرةً بنسبة زيادة قدرها ١٤%， في حين كانت تكلفة إنتاجطن ١٩٦ جنيهًا مقابل ٢٠٣ جنيه في عام ٢٠٠٥ بنسبة انخفاض قدرها ٣% وبالتالي بلغ هامش الربح في عام ٢٠٠٦ إلى ١١جنيه/طن مقارنة بـ ٥٦ جنيهًا /طن عام ٢٠٠٥. انظر الجدول رقم (٦)

جدول رقم (٦)  
متوسط تكلفة وسعر بيع طن الأسمنت

جنيه/طن	الزيادة السنوية في متوسط السعر	متوسط السعر	الزيادة السنوية في متوسط التكلفة	متوسط التكلفة	السنة
	١٥٦			١٤٣	٢٠٠٢
%١٤	١٧٨		%٢١	١٧٤	٢٠٠٣
%٣٣	٢٣٨		%١٠	١٩١	٢٠٠٤
%١٣	٢٦٨		%٦	٢٠٣	٢٠٠٥
%١٤	٣٠٦		%٣-	١٩٦	٢٠٠٦

المصدر: جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية.

ونستنتج مما سبق أن ارتفاع سعر بيع الأسمنت لا يمكن تبريره بارتفاع تكلفة الإنتاج، والدليل على ذلك مثلاً أن انخفضت تكلفة الإنتاج في عام ٢٠٠٦ ورغم ذلك استمرت أسعار البيع في الإرتفاع.

وهذا الأمر هو الذي دفع بجهاز حماية المنافسة ومنع الاحتكار إلى الاستنتاج التالي: وجود اتفاق شبه احتكاري بين الشركات المنتجة للأسمنت في مصر ووجود التزام بحصص سوقية معينة لكل شركة، ولاسيما مع محدودية سوق الأسمنت في مصر، حيث تعوض كل شركة عدم توسعها في الحصة السوقية برفع الأسعار، والدليل على ذلك عدم استفادة كافة

الأشخاص المتنافسة من انخفاض التكلفة لكسب حصة سوقية أكبر رغم زيادة كل من الانتاج الفعلي ونسبة استغلال الطاقة الإنتاجية المتاحة.

وساعد على ذلك توافر عدد من العوامل تشجع أو تسهل وجود ذلك الاتفاق أهمها<sup>١</sup>:

- التجانس في منتج الأسمنت حيث توجد مواصفات قياسية موحدة لإنتاجه، وليس له بديل عملي ينماذل معه في الاستخدام والخواص، مما يؤدي إلى عدم التنافس بين المنتجين لجذب مزيد من العملاء عن طريق إكساب السلعة خواص إضافية تميزها عن نظيرتها في السوق.
- وجود عدد محدود نسبياً من المنتجين (١٣ شركة) مما يساعد على سهولة التوصل لاتفاق بينهم .
- وجود قدر كبير من (الشفافية) في السوق تسمح لمنتجي الأسمنت بالاطلاع على البيانات الخاصة بكل منهم.

... ولكن إذا كان الاتفاق ذو الطبيعة الاحتكارية لسوق سلعة الأسمنت في مصر، هو السبب الكامن وراء الارتفاع في الأسعار، بدون مبرر حقيقي من واقع بيانات التكلفة، وهو ما دفع بالسلطات المختصة إلى اتخاذ إجراء قضائي مما ينص عليه القانون - فهل هناك من تفسير علمي للظاهرة، ولو من خلال مقاربة مختلفة، تأخذ بعين الاعتبار بعد المقارن، على المستوى العالمي، وتعرض البيانات من مصادر متعددة، وليس من مصدر رسمي واحد، كما رأينا على امتداد الصفحات السابقة..؟

هذا ما نحاول عرضه فيما يلي من صفحات، من خلال الجزء الثالث من الفصل، تحت عنوان : (الاحتكار والمنافسة في صناعتي الأسمنت وال الحديد، بين التشريع والواقع).

<sup>١</sup>) جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية، (٢٠٠٧)، مرجع سبق ذكره، ص ١٥.

## الجزء الثالث

### الاحتياط والمنافسة في صناعتي الحديد والأسمدة

#### \* بين التشريع والواقع

تحولت مسألة الاحتياط في السنوات الأخيرة، إلى مسألة رأي عام، حيث لم تعد مجرد قضية أكاديمية، وإنما أصبحت من أبرز القضايا في وسائل الإعلام بكافة صورها، وجذبت الاهتمام العام للغالبية من المجتمع المصري، الذي عايش ارتفاع الأسعار، التي يمكن أن يرجع الجانب الأكبر منها إلى الاحتياطات أو الممارسات الاحتياطية، وليس إلى مجرد ارتفاع الأسعار العالمية وحدها.

وعلى الرغم من أن الممارسات الاحتياطية تشمل مختلف قطاعات الإنتاج والإنتاج الصناعي، من السلع الغذائية والملابس، إلى الأسمدة والسيارات المجمعة والمستوردة والالكترونيات الخ، إلا أن التركيز كان أشد ما يكون على حديد التسليح والأسمدة، ولعل ذلك يرجع إلى أن الأثر التراكمي في أسعار كل منهما، إلى جانب بقية مواد البناء، وأسعار أراضي البناء، قد وصل إلى حد إخراج شرائح اجتماعية واسعة من السوق العقارية ، أي سد عليها الطريق من أجل الحصول على مسكن ملائم. و ربما أصبح المنفذ الوحيد هي المشروعات الحكومية لإسكان الشباب أو المتزوجين حديثاً، ولكنها من الندرة بحيث أن ما تقدمه من مساكن لا يمثل حلولاً كاملاً للمشكلة.

#### الممارسات الاحتياطية في الأسمدة

ومن المفارقات أن الممارسات الاحتياطية جرت في سوق الأسمدة مثلاً في ظل "قانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتياطية"، وبشكل خاص في الأسمدة وحديد التسليح. وقد مررت فترة انتظار طويلة نسبياً قبل أن تتم إحالة شركات الأسمدة المعنية إلى جهاز حماية المنافسة، ثم إلى القضاء، والذي قضى بتغريم تلك الشركات ٢٠٠ مليون جنيه (بواقع ١٠ مليون لكل منهم من المتهمين العشرين من مديري ١٢ شركة أسمدة).

\* ) كتب هذا الجزء الأستاذ صلاح العمروسي

والدهش أن ذلك الحكم لم يكن له تأثير ملحوظ على تلك الشركات، فغالبيتها استعد للغarama بتكوين احتياطي في الميزانية لهذا الغرض، كما أنه لم يؤثر على حركة أسعار الأسمنت، حيث واصلت الشركات البيع بالأسعار السابقة على الحكم وهي ٥٥ جنية للطن<sup>١</sup>، وفيما بعد واصلت الأسعار الارتفاع، على الرغم من انخفاض الأسعار العالمية، حتى وصلت إلى ٥٥ جنية للطن في ٢٠ يناير ٢٠٠٩<sup>٢</sup>، ثم إلى ٧٠٠ جنية في منتصف شهر فبراير<sup>٣</sup>، ثم واصلت صعودها حتى وصلت إلى (ما بين ٨٥٠ - ١٠٠٠ جنية) في منتصف مارس (لهذا الارتفاع صلة جزئياً بذراعية ارتفاع تكاليف النقل المرتبطة بأزمة المقاطورات)، وذلك قبل أن تهبط إلى ٦٥٠ جنية، ثم إلى ٥٠٠ جنية نتيجة تسرب الأنباء عن اتجاه وزارة التجارة والصناعة نحو تحديد الأسعار<sup>٤</sup>، وهو اتجاه لم يتحقق بعد. ولكن سرعان ما اتجهت الأسعار إلى الارتفاع مرة أخرى ليصل في منتصف الأسبوع الثاني من أبريل إلى ٦٨٠ جنية للطن في السوق السوداء بعد رواج الأنباء عن اختفائه<sup>٥</sup>، و"تعطيش" السوق، وهناك تقارير بأن السعر وصل في بعض المحافظات (مثل الدقهلية) إلى ٧٢٠ جنية للطن<sup>٦</sup>. ويحدث كل هذا على مدى أكثر من ٦ أشهر، علماً بأن الطعن على الغرامa من ١٨ من مديرى الأسمنت لا يزال ينظر أمام محكمة النقض<sup>٧</sup>. وقامت وزارة التجارة والصناعة بتشكيل لجنة لتحديد سقف للأسعار<sup>٨</sup>، وأخيراً أصدرت الوزارة قراراً بإعادة إحالة شركات الأسمنت مجدداً إلى "جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية"<sup>٩</sup>.

ومن ناحية أخرى، قامت بعض منظمات المجتمع المدني المعنية بحماية المستهلك بإجراء دراسات خاصة بها خلصت إلى نتائج لافتة. وفي هذا المجال، قدرت دراسة لحركة "مواطنون ضد الغلاء" حجم الأرباح التي حققتها شركات الأسمنت في ٢٠٠٨، وتذكر أمثلة منها:

<sup>١</sup> جريدة المال، ٢٧/أغسطس ٢٠٠٨

<sup>٢</sup> جريدة البديل ٢٠٠٩/١/٢٠

<sup>٣</sup> جريدة اليوم السابع في ٢٠٠٩/٢/٢٠

<sup>٤</sup> المصري اليوم في ١٧، ١٨ مارس ٢٠٠٩

<sup>٥</sup> المصري اليوم في ١٢ أبريل ٢٠٠٩

<sup>٦</sup> اليوم السابع في ١٠ أبريل ٢٠٠٩

<sup>٧</sup> اليوم السابع في ٥ أبريل ٢٠٠٩

<sup>٨</sup> الشروق في ١٢ أبريل ٢٠٠٩

<sup>٩</sup> الأهرام في ١٣ أبريل ٢٠٠٩

- الشركة المصرية للأسمنت حققت ربحاً بلغ ١,٥ مليار جنيه بنسبة تزيد عن %١٨٠ من رأس المال المدفوع للشركة.
  - شركة إسكندرية للأسمنت بورتلاند حققت ربحاً قدره ٢٠٨ مليون جنيه، وهو ما يزيد عن %١٧٠ من رأس المال المدفوع.
  - شركة أسمنت سيناء حققت ربحاً قدره ٤٤ مليون جنيه، وهو يعادل %١١٨ من رأس المال المدفوع، وحققت صافي ربح يتجاوز المليار جنيه خلال السنوات الثلاث الأخيرة. أي غطت رأسمالها أكثر من مرة.
  - شركة مصر للأسمنت - قنا حققت ربحاً يبلغ ٣٠٢ مليون جنيه، يعادل ١%١٠ من رأسمالها المدفوع.
  - شركة أسمنت أسيوط، حققت ربحاً قدره ٥٧٦ مليون جنيه، يعادل ٥%٥ من رأسمالها المدفوع، وحققت في العامين الماضيين ربحاً قدره ١,١ بليون.<sup>١</sup>
- ومن الواضح أن الحجم الهائل لتلك الأرباح يجعل الغرامة هزيلة وليس لها تأثير ذو شأن على قرارات التسعير لدى تلك الشركات.

### الممارسات الاحتكارية لشركات الحديد

تختلف مشكلة احتكار الحديد اختلافاً تماماً عن مشكلة احتكار الأسمنت، فليست هناك شركة معينة مهيمنة على سوق الأسمنت، ومن ثم تتم الممارسات الاحتكارية من خلال الاتفاق بين الشركات العاملة في القطاع. أما الحديد فهناك شركة تسسيطر على ٦٦% من حجم السوق، ومن ثم يمكن أن تتم الممارسات الاحتكارية بالإرادة المنفردة للشركة، بينما تأتي بأفعال تضر بالمنافسين فصلها القانون (وسوف نتناولها فيما بعد)، ولكن يمكن أيضاً أن تتم أيضاً ممارسات احتكارية للشركات الأخرى إذا اتفقـت فيما بينها فقط (وقد يكون هذا الاتفاق في مواجهة الشركة المهيمنة) أو إذا اتفقـت الشركات جميعها بما فيها الشركة الكبرى.

على خلاف الأسمنت، برأ جهاز "حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية" قطاع إنتاج حديد التسليح بأسره (سواء الشركات الصغيرة أو الشركة التي تتمتع بوضع السيطرة على السوق) من القيام بأية ممارسات احتكارية<sup>٢</sup>، حيث، "انتهى مجلس إدارة الجهاز إلى ما يلى:

<sup>١</sup> اليوم السابع في ١٧ مارس ٢٠٠٩.

<sup>٢</sup> نص التقرير الصادر من جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية، يوجد على الرابط التالي <http://www.eca.org.eg/EgyptianCompetitionAuthority/Upload/Publication/Attachment/52/Press%20Release%20Steel%20Final%2009.pdf>

- لم يثبت وجود اتفاقات أو تعاقدات بين الشركات العاملة في إنتاج حديد التسليح بالمخالفة للمادة (٦) من قانون حماية المنافسة.
- لم يثبت وجود اتفاقات أو تعاقدات بين الشركات العاملة في إنتاج حديد التسليح التي لا تتمتع بالسيطرة وأي من مورديها أو عملائها بالمخالفة للمادة (٧) من قانون حماية المنافسة.
- لم يثبت وجود إساءة لاستخدام الوضع المسيطر لمجموعة العز بالمخالفة للمادة (٨) من قانون حماية المنافسة."

ولكن التقرير، الذي قدم للوزير في ٢٧ يناير ٢٠٠٩، بني حكمه هذا -بناء على التكليف الصادر للجهاز من الوزير المختص- على دراسة سوق حديد التسليح في عامي ٢٠٠٥ و ٢٠٠٦ فقط<sup>١</sup> (وهو ما لم تتبه له معظم المعالجات التي غطت تقرير جهاز حماية المنافسة)، أي لم يكن مناط اهتمامه الفترة التي ارتفعت فيها أسعار حديد التسليح في ٢٠٠٧، ٢٠٠٨ ، لاسيما النصف الأول من ٢٠٠٨.

## **الجدل حول قانون حماية المنافسة ومكافحة الاحتكار**

تدور الانتقادات الموجهة للقانون حول عدد من القضايا الأساسية: علي رأسها حرمان القانون المواطنين من مقاضاة الشركات المتهمة بالاحتكار، والغرامات، و إعفاء المبلغ الأول الخ. ولكن قبل الدخول في ذلك الجدل سوف نعرض أولاً الممارسات الاحتكارية التي يجرمها القانون.

### **الاحتكار والممارسات الاحتكارية**

وعلى خلاف ما يظن البعض، ليست الاحتكارات مجرمة بحكم قانون "حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية"، ذلك أن ذلك القانون يميز بين الاحتكارات (أو ما يسميه البعض الكيانات

<sup>١</sup> ورد بالنص "وقد قام الجهاز بدراسة متعمقة وكاملة عن سوق حديد التسليح في جمهورية مصر العربية منذ العمل بقانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية في عام ٢٠٠٥، وحتى نهاية ٢٠٠٦ (هذا فضلاً عن دراسة أوضاع هذه الصناعة منذ عام ٢٠٠٢ كنفرة استرشادية).

الكبيرة، ويسمى بها القانون السيطرة على سوق معينة) وبين الممارسات الاحتكارية، التي هي وحدها المجرمة.

- وفقاً للمادة ٤، يعرف القانون السيطرة على السوق بأنها "قدرة الشخص (ال الطبيعي أو الاعتباري، والكيانات، والاتحادات، والروابط والتجمعات المالية الخ) الذي تزيد حصته على ٢٥٪ من تلك السوق على إحداث تأثير فعال على الأسعار أو حجم المعروض بها دون أن تكون لمنافسيه القدرة على الحد من ذلك"<sup>١</sup>. ومثل هذا الكيان المسيطر على السوق ليس مجرّماً كما سبق القول، أما ما هو مجرّم فهو قيامه بعدد من الممارسات حدّتها القانون في المادة ٨، ونوردها تفصيلاً فيما يأتي:
- أ) الممارسات المؤدية إلى عدم التصنيع أو الإنتاج أو التوزيع لمنتج لفترة أو فترات محددة؟
- ب) الامتناع عن إبرام صفقات بيع أو شراء منتج مع أي شخص (المقصود شخص قانوني كما هو محدد أعلاه) أو وقف التعامل معه على نحو يؤدي إلى الحد من حريته في دخول السوق أو الخروج منه في أي وقت؟
- ج) الممارسات المؤدية إلى الاقتصار على توزيع منتج دون غيره، على أساس مناطق أو مراكز توزيع أو عملاء أو مواسم أو فترات زمنية، وذلك بين أشخاص ذوي علاقة رئيسية؟
- د) تعليق إبرام عقد أو اتفاق لمنتج على شرط قبول التزامات أو منتجات تكون بطبيعتها غير مرتبطة به أو بمحل التعامل الأصلي أو الاتفاق؟
- هـ) التمييز بين بائعين أو مشترين تتشابه مراكزهم التجارية في أسعار البيع أو الشراء أو في شروط التعامل؟
- و) الامتناع عن إنتاج أو إتاحة منتج شحيح متى كان إنتاجه أو إتاحتة ممكنة اقتصادياً؛
- زـ) أن يشترط على المتعاملين معه ألا يتباينوا لشخص منافس له استخدام ما يحتاجه من مرافقيهم أو خدماتهم، رغم أن إتاحة هذا الاستخدام ممكن اقتصادياً؛

<sup>١</sup> في تفسير جهاز حماية المنافسة لتلك المادة، يؤكد أن حصة ٢٥٪ لا تكفي وحدما للحكم على كيان بعينه بأنه مسيطر، حيث لا بد من توافق شرطين آخرين، أن تكون له قدرة على التأثير على الأسعار والمعروض، وأن لا تكون لمنافسيه القدرة على الحد من تلك التأثير. يمكن الرجوع لذلك التفسير على الرابط:

- ح) بيع منتجات بسعر يقل عن تكلفتها الحدية أو متوسط تكلفتها المتغيرة؛
- ط) إلزام مورد بعدم التعامل مع منافس.

ونلاحظ هنا أن جميع تلك الممارسات تخص العلاقة بين المنافسين، وليس العلاقة بينهم وبين المستهلكين. ولا تتضمن تلك الممارسات الاحتكارية المجرّمة أي شيء يتعلّق برفع الأسعار المبالغ فيه فوق التكلفة، والتناول الوحيد للسعير، (أو ربط الأسعار بالتكاليف) يتعلّق فقط بتخفيض الأسعار بالدرجة التي تؤدي إلى الإضرار بالمنافسين، أو ما يسمى السعير الافتراضي predatory pricing، على حين يجري تماماً إغفال رفع الأسعار فوق التكلفة دون حدود بما يؤدي بالضرورة إلى الإضرار بالمستهلكين. لهذا يمكن القول أن القانون هنا يدور حول تنظيم المنافسة بين اللاعبين في السوق ، أي أن تركيز القانون يجري في جهة معايرة تماماً عن هموم المستهلكين، والتي على أساسها انطلق النقاد في الحكم على الممارسات الاحتكارية من منظور رفع الأسعار بعيداً عن التكلفة. ولنا عودة إلى هذه النقطة.

#### الاتفاقات الاحتكارية:

يجرّم القانون هنا الاتفاقات الاحتكارية التي تجري بين أي من المنافسين أو اللاعبين في السوق، سواء بين منافسين صغار أو بين منافسين كبار أو بين جميع المنافسين، وقد نصت المادة ٦ من القانون على حظر "الاتفاق أو التعاقد بين أشخاص متافسة في آية سوق إذا كان من شأنه إحداث أي مما يأتي:

- أ) رفع أو خفض أو تثبيت أسعار البيع أو الشراء للمنتجات محل التعامل؛
- ب) اقسام أسواق المنتجات أو تخصيصها على أساس من المناطق الجغرافية أو مراكز التوزيع أو نوعية العملاء أو السلع أو المواسم أو الفترات الزمنية؛
- ج) التنسيق فيما يتعلق بالتقدم أو الامتناع عن الدخول في المنافسات والمزايدات والممارسات وسائر عروض التوريد؛
- د) تقييد عمليات التصنيع أو التوزيع أو التسويق أو الحد من توزيع الخدمات أو نوعها أو حجمها أو وضع شروط على توفيرها.

وأخيراً، فإن المادة ٧ تحظر "الاتفاق أو التعاقد بين الشخص وأي من مورديه أو عملائه، إذا كان من شأنه الحد من المنافسة".

ويلاحظ هنا أيضاً أن تجريم الاتفاقات الاحتكارية، هو بدوره يبتعد عن هموم المستهلك، بربط التكلفة بالأسعار، والفقرة الوحيدة التي تجرم رفع أو تثبيت الأسعار، لا تجرم ذلك من زاوية

الربط بالتكلفة ولكن من زاوية الاتفاق الصريح بين المنافسين فقط، وسوف نرى فيما بعد أن ما سبق لا يستنفذ الممارسات الاحتكارية، حيث أن آلية التسعير في ظل الصيغ الاحتكارية، التي تؤدي إلى رفع الأسعار على المستهلكين، لا تتطلب بالضرورة مثل تلك الاتفاques الصريحة بين المنافسين.

#### الاحتكار وحق المواطنين في التقاضي:

- تنص المادة ٢١ من القانون على أنه "لا يجوز رفع الدعوى الجنائية أو اتخاذ إجراءات فيها بالنسبة إلى الأفعال المخالفة لأحكام القانون إلا بطلب من الوزير المختص أو من يفوضه"، والتي تجيز أيضاً للوزير المختص "التصالح قبل صدور حكم بات مقابل أداء مبلغ (من المال)"، واعتبرت ذات المادة التصالح "بمثابة تنازل عن رفع الدعوى"<sup>١</sup>. قيرى نقاد القانون أن هذه المادة تتعارض مع حق التقاضي الذي كفله الدستور للمواطنين<sup>٢</sup>. كذلك يعرض البعض على تبعية جهاز منع الاحتكار للحكومة، كما أن القانون لا يعطي للنيابة حق تحريك الدعوى إلا بعد العودة للوزير<sup>٣</sup>.

#### الفرامة الكمية والنسبية:

- أثارت التعديلات<sup>٤</sup> التي أدخلت على المادة ٢٢ المتعلقة بالفرامة، وإضافة المادة ٢٦ بإعفاء المبلغ من الفرامة، جدلاً صاخباً، بل لقد خرج الجدل من المجال الاقتصادي والقانوني، إلى المجال السياسي. وكانت قد توصلت وزارة التجارة والصناعة المنوط بها تنفيذ القانون، في تقرير لها، إلى أن العقوبة المقررة في القانون الأصلي ليست رادعة وكانت تتراوح بين ٣٠ ألف جنية في حدتها الأدنى وعشرون مليون جنيه في حدتها الأقصى، وبناءً على ذلك، اقترحت الحكومة أمام البرلمان زيادة الفرامة إلى ما بين

<sup>١</sup> نص القانون رقم ٣ لسنة ٢٠٠٥ بإصدار قانون "حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية" بتعديلاته بالقانون ٩٠ لسنة ٢٠٠٨ يوجد على الرابط التالي على موقع جهاز "حماية المنافسة"

<http://www.eca.org.eg/EgyptianCompetitionAuthority/Static/CompetitionLaw.aspx?MainNav=Law&SubNav=CompetitionLaw>

<sup>٢</sup> المصري اليوم: " مواطنون ضد الغلاء" نطعن على المادة ٢١ من قانون "الاحتكار" ، في ٢٠٠٨/٦/٢٤ .

<sup>٣</sup> المصري اليوم في ٢٠٠٨/٦/١٥ .

<sup>٤</sup> يمكن الرجوع إلى دراسة وافية عن تلك التعديلات بعيداً عن الجدل السياسي الذي دار حولها، وهي للدكتورة ليلى الخواجه بعنوان "الأهمية الاقتصادية لقانون تنظيم المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية الضارة - الواقع والمأمول" وهي توجد على الرابط التالي في جزئين:

- <http://www.pidegypt.org/activities/forum/Dr.%20Laila%20Presentation%20part1.ppt>
- <http://www.pidegypt.org/activities/forum/Dr.%20Laila%20Presentation%20part2.ppt#1>

الأقصى، وبناء على ذلك، اقترحت الحكومة أمام البرلمان زيادة الغرامة إلى ما بين ١٠٠ ألف جنيه وخمسين مليون جنيه أو غرامة نسبية بديلة تقدر بـ ١٠٪ من قيمة مبيعات المنتج محل المخالفة. ويلاحظ أن اقتراح الحكومة هذا ألغى فقرة من القانون الأصلي وكانت تنص على أنه "للمحكمة بدلاً من الحكم بالمصادر أن تقضي بغرامة بديلة تعادل قيمة المنتج محل النشاط المخالف". وهذه الفقرة على الرغم مما ترسم به من غموض، حيث لم توضح هل هي بديلة للغرامة المنصوص عليها، أم هي مضافة إليها، رأها البعض عقوبة أشد ردعًا. وقد وافق مجلس الشورى على مبلغ الغرامة المقترن من الحكومة، ولكنه رفع الغرامة النسبية من ١٠٪ إلى ١٥٪ من قيمة المبيعات. أما مجلس الشعب فقد أقر في نهاية الأمر رفع الغرامة ليصبح حدتها الأقصى ٣٠٠ مليون جنيه (مع ملاحظة أن الحد الأدنى ظل ثابتاً عند ١٠٠ ألف في جميع المقترنات)<sup>١</sup>، ولكن مع إلغاء الغرامة النسبية البديلة ١٥٪.

#### إعفاء المبلغ الأول:

- أما عن المادة الإضافية التي تتعلق بإعفاء المبلغ الأول من العقوبة (و كذلك الإعفاء بنسبة من العقوبة لكل من أبلغ أثناء سير التحقيق والقضية، وفقاً لتقدير المحكمة لمدى مساهنته في كشف الجريمة)، فقد أقر مجلس الشعب مادة بديلة أجازت للمحكمة الإعفاء من العقوبة بنسبة لا تزيد عن نصف العقوبة المقضي بها، لكل من المبلغ الأول والمبلغين التاليين. وارتأى البعض أن النص على هذا النحو لا يمثل تشجيعاً للمبلغ الأول، بل قد تدفع المشترkin في الاتفاques الاحتكارية على التضامن وليس على الإبلاغ. ويشير البعض إلى الصعوبات الشديدة أمام كشف وإثبات الممارسات الاحتكارية، والتي قد تستغرق سنوات طويلة (ما بين ٢ - ٩ سنوات) بالنظر إلى أن تلك الاتفاques تكون بالضرورة اتفاques سرية وشفوية في أغلب الحالات، ولهذا أخذت معظم الدول بتطبيق سياسة التساهل أو التسامح Leniency policy من أجل تحفيز المشاركون في ممارسة احتكارية - خاصة حالة الكارتل - على الإبلاغ عن هذه الجرائم، عن طريق

<sup>١</sup> من الملاحظ أن القانون يعاقب الشركات الصغيرة أيضاً على ما يمكن أن يحدث بينها من اتفاques "احتكارية"، أي أن المدى الواسع هنا يمكن أن يؤدي إلى مطاردة الصغار وليس كبار الاحتكاريين، وهو ما لاحظه الكثيرون في الولايات المتحدة أيضاً، وتحدثوا عن أن القانون يطارد الأرانب ويترك الأفيال.

<sup>٢</sup> وردت تفاصيل أخرى في دراسة د. ليلي الخواجة المشار إليها أعلاه، الجزء الثاني.

الإعفاء الوجوبى الكامل، والإعفاء الجوازى النسبي مقابل المساعدة في إثبات حدوث هذه الممارسة. ويشير هذا البعض أيضا إلى أن مثل هذا الإبلاغ لا يكون عبارة عن شكوى كيدية، وإنما يمثل اعترافاً موثقاً بالأدلة والمستندات، كما أنه يتشرط ألا يكون المبلغ هو الذي دعا لهذا الاتفاق، وذلك للتأكد من عدم استغلال هذا المبلغ للإضرار بالمنافسين عن طريق دعوتهم لعقد اتفاقات معينة ثم الإبلاغ عنها. ويضرب هذا البعض دليلاً على ذلك، محدثاً بالولايات المتحدة التي أدخلت تلك السياسة في تشريعاتها في ١٩٩٣، حيث أدت إلى ارتفاع الحالات المقدمة للمحاكمة إلى أكثر من ٢٠ قضية في كل عام (مقابل حالتين أو ثلاثة قبل التعديل) كما ارتفعت إجمالى العقوبات المالية المحصلة من المخالفين إلى أكثر من مليار دولار في العام الأول لتطبيق تلك السياسة. ومن الأمثلة على ذلك: في حالة الاتفاق بين منتجي الفيتامينات (تكوين كارتل) vitamin cartel أُعفي المبلغ الأول من العقوبة المالية (الغرامة) بالكامل، أما الأطراف الأخرى فقد عوقبت إحدى الشركات المشاركة بغرامة ٥٠٠ مليون دولار، وشركة أخرى بغرامة ٢٢٥ مليون دولار.

وفي سياق التدليل على أهمية سياسة إعفاء المبلغ الأول من العقوبة، يذكر أيضاً أن إجمالي العقوبات المحصلة في حالة كارتل الفيتامينات هذا، تفوق ما تم تحصيله من عقوبات مالية منذ تطبيق قانون شيرمان Sherman Act في ١٨٩٠، ومن المعروف أنه أول قانون لمكافحة الاحتكارات Anti-trust صدر في الولايات المتحدة.

ولكن إذا كان تطبيق سياسة إعفاء المبلغ الأول أدى إلى إنجازات تفوق ما تم تحقيقه في أكثر من مائة عام من تطبيق قانون مكافحة الاحتكار، فإنه يطرح في الحقيقة تساؤلاً حول جدوى ذلك القانون في الولايات المتحدة طيلة أكثر من قرن، وحول أهمية مثل تلك الغرامات المذكورة بالنسبة لاقتصاد بضخامة الولايات المتحدة.

## **اقتصاديات الاحتكار ومكافحة الاحتكار**

إن التبرير الأساسي، لدى البعض، لاشتعال أسعار الحديد والأسمنت وغيرها في مصر وخاصة في عام ٢٠٠٨، هو ارتفاع الأسعار العالمية. وهو ينطلق من ضرورة تعميم الأسعار العالمية في كل مكان، بصورة تصبح الأسعار المحلية متطابقة وموحدة في كل مكان في العالم. وفقاً لمعيار تلك الأسعار العالمية. ومع ذلك، ثمة نقطة مهمة تتعلق بحساب الأسعار العالمية.

### **الأسعار العالمية الرسمية والحقيقة:**

تبعد المسألة بسيطة تماماً، حيث يجري التعامل مع المنتج المحلي باعتباره منتجاً أجنبياً مستورداً وعلى ذلك يجري حساب سعره المحلي بتحويل سعر المنتج الأجنبي المماثل من العملة الأجنبية (غالباً الدولار) إلى العملة المحلية وفقاً لأسعار الصرف الرسمية. ولدينا حسابات رسمية عن تطور أسعار حديد التسليح المحلية والعالمية وردت في نشرة أسعار السلع الاستراتيجية الصادرة من الإدارة العامة للمشروعات المدنية بالهيئة العامة للتنمية الصناعية التابعة لوزارة الصناعة والتجارة، قارنت فيها الأسعار المحلية بأسعار العالمية مستخدمة سعر الصرف الرسمي<sup>١</sup>. وخلاصتها إلى أن "الأسعار لتحديد التسليح مقارنة بأسعار العالمية تبدو متقاربة" مع انحرافات محدودة بزيادة أو نقصان (أنظر الجدول رقم ١).

---

<sup>١</sup> توجد النشرة على الرابط التالي:

[http://www.ida.gov.eg/ida/prices\\_Biannual\\_ar.html](http://www.ida.gov.eg/ida/prices_Biannual_ar.html)

**جدول رقم (١) مقارنة تطور متوسط أسعار بيع طن حديد التسليح  
سعر جملة (محلي - عالمي) من يناير - ديسمبر ٢٠٠٨**

الشهر	يناير	فبراير	مارس	أبريل	مايو	يونيو	يوليو	أغسطس	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
السعر المحلي بالجنية	٣٧٩٥	٤٢٧٦	٤٧٠٧	٥٣٩٤	٥٨٤٦	٥٩٢٥	٦٧٣٢	٦٧٩٥	٦٦١٩	٦٧٣٢	٥٩٢٥	٣٧٧٣
السعر العالمي بالدولار	٧٠٠	٧٨١	٨٦٦	٩٦٧	١٠٧٤	١٢٣٥	١٢٥٠	١١٣٢	٨١٣	٧٨٩	٦٧٥	٥٨٤
(٤٤٠)			(١٠٧٠)									
الفرق بين السعرتين %	١١٤,٧	٦٨,٣	٩٩,٦	٦٣٢	٤١٧٨	٣٧١٩	٤٣٤٧	٤٦٣٣	٥١٧٣	٤٤٨٠	٦٢٤٣	٢٢١٨
الأسعار المحلية في تقدیرات مختلفة	٤٥٠٠	٤٠٠٠	٥٠٠٠	٦٠٠٠	٧٥٠٠	٨٠٠٠	٧٩٠٠	٦٢٥٠	٥٨٠٠	٤٢٠٠	٥٤٠٠	٤٢٠٠

ملاحظات:

- ١- السعر المحلي تسليم المصنوع بدون إضافة % ضريب.
  - ٢- الأسعار العالمية تسليم سيف C&C.
  - ٣- سعر الصرف ٥,٥١
  - ٤- أضفنا الصنف الأخير ، ووضعنا بعض الأسعار العالمية (في الصنف الثاني) في بعض الشهور كما نشرت في الصحف المصرية.
- المصدر: نشرة أسعار السلع الاستراتيجية السنوية (يناير - ديسمبر ٢٠٠٨)  
[http://www.ida.gov.eg/ida/prices\\_Biannual\\_ar.html](http://www.ida.gov.eg/ida/prices_Biannual_ar.html)

ولكن هناك فارق كبير بين أرقام النشرة والأرقام الفعلية في السوق وفق تقدیرات أخرى مختلفة مبنية في الجدول، فارق يصل في معظم الحالات إلى أكثر من %٣٠ ، وهو لا يبرره الفرق بين أسعار المستهلك وأسعار تسليم المصنوع.

ومع ذلك فالمشكلة لا تكمن هنا، فال المشكلة الأكبر هي اللجوء إلى حساب السعر العالمي باستخدام سعر الصرف الرسمي، فاستخدام سعر الصرف الرسمي يجب لا يستخدم سوى في حالة سلعة مستوردة بالفعل، لكنه لا يصلح من أجل المقارنة مع منتج محلي، الذي لا يمكن اعتباره منتجاً أجنبياً. ومن المعروف أن الدراسات الخاصة بالمقارنات الدولية للأسعار وقيم الدخل والناتج المحلي قد توصلت في النهاية إلى استبدال سعر الصرف المحسوب بتكافؤ القوة الشرائية (PPP) Purchasing Power Parities (PPPs) بدلاً من سعر الصرف الرسمي؛ واعتبرت الأسعار المحسوبة بسعر الصرف الرسمي أسعاراً إسمية على حين أن الأسعار المحسوبة بسعر تكافؤ القوة الشرائية تمثل الأسعار الحقيقة. ومن المعروف أن تلك الحسابات

قد تطورت منذ عشرات السنين في إدارة التنمية الاقتصادية والاجتماعية في هيئات الأمم المتحدة، وبعد طول تجاهل اعترف بها البنك الدولي في السنوات الأخيرة.

ونقرأ في دليل برنامج المقارنات الدولية (وهذا الدليل منشور بعدد من اللغات منها اللغة العربية<sup>١</sup>) مثلاً إيضاحاً لبيان الفارق بين الأسعار العالمية الإسمية والحقيقة. فسعر البنزين في باكستان عام ١٩٨٥ كان ١٨ روبية للتر الواحد أو ١٠٧ دولار بأسعار الصرف الرسمية، بينما كان سعره في الولايات المتحدة ٤٧٠ من الدولار. ويبدو من هذا أن البنزين في باكستان يزيد عن سعر البنزين في الولايات المتحدة بما يقارب ٤٥٪. بيد أن مستوى السعر الوطني لجميع السلع الاستهلاكية في باكستان كان يعادل ٢٠٪ منه في الولايات المتحدة. لذلك ضمن سلة السوق الباكستاني (وهو الأساس في حساب سعر العملة بتكافؤ القوة الشرائية) يبدو أن البنزين يعادل في الولايات المتحدة خمسة أضعاف سعره في الباكستان<sup>٢</sup>.

وعلي نفس المنوال يمكن أن نحسب مستوى أسعار حديد التسليح المحلي أو غيرها لنقارنها بالأسعار العالمية، أو العكس نحسب الأسعار العالمية بحساب تكافؤ القوة الشرائية للجنيه. وحسب آخر بيانات متاحة لنا عن ٢٠٠٥، وفق مؤشرات التنمية العالمية World Development Indicators ، بلغ سعر الصرف بتكافؤ القوة الشرائية للدولار الواحد ١,٦ جنيه (في مقابل سعر الصرف الرسمي وقتها ٦ جنيهات)<sup>٣</sup>. وبافتراض أن سعر تكافؤ القوة الشرائية لم يتغير كثيراً في ٢٠٠٨ عنه في ٢٠٠٥ يمكن القول أنه حينما يكون السعر المحلي في ينایر حوالي ٣٨٠٠ جنيه (الوارد في جدول ١) فإنه يكافئ أو يعادل ٢٣٧٥ دولار بتكافؤ القوة الشرائية، أي ٤٣٪ ضعفاً للسعر العالمي في ذلك الشهر نفسه. كذلك حينما يكون السعر العالمي ٧٠٠ دولار، فإنه يعادل ١١٢٠ جنيه فقط بتكافؤ القوة الشرائية. وإذا حسبنا ذروة السعر في السوق الاستهلاكية في يونيتو والذي بلغ ٨ آلاف جنيه، فسوف نجد أنه يعادل ٥ آلاف دولار، أي حوالي ٤ أضعاف السعر العالمي. ويمكن القول أن هذا قد ينطبق على العديد من السلع الأخرى.

<sup>١</sup> دليل برنامج المقارنات الدولية على الرابط التالي

[http://unstats.un.org/unsd/publication/SeriesF/SeriesF\\_62A.pdf](http://unstats.un.org/unsd/publication/SeriesF/SeriesF_62A.pdf)

<sup>٢</sup> دليل برنامج المقارنات الدولية، مرجع سبق ذكره، ص ١٥

<sup>٣</sup> راجع البنك الدولي مؤشرات التنمية الدولية

خلاصة القول أن محاولة رفع الأسعار المحلية إلى مستوى (الأسعار العالمية) التي يجري حسابها بسعر الصرف الرسمي، يفترض أن السلع المحلية أنتجت في بلد أجنبي ثم جرى استيرادها بعملات أجنبية جري استبدالها بسعر الصرف الرسمي. كما يتعارض مع طريقة الحساب لبرنامج المقارنات الدولية.

### مقارنة تجريبية

يرى البعض أن "السبب الرئيسي في الزيادات المتتسارعة في أسعار الحديد هو الطفرة في الطلب العالمي على الخامات حيث تشير الإحصائيات إلى نمو الصين كمشتر رئيسي للخامات بما يمثل ٣٦٪ من الإنتاج العالمي بعد أن كانت تمثل ١٥٪ فقط منذ عشرة سنوات، وكذلك النمو الاقتصادي الهائل في الهند ودول الاتحاد السوفييتي السابق وشرق أوروبا وأمريكا اللاتينية".

ولكن في وجهة نظر مقابلة، يرى البعض الآخر<sup>١</sup> أن "الصين تقوم باستيراد الخامات والخردة من جميع دول العالم بكميات كبيرة وبأسعار زهيدة" وأنه على الرغم من أن "الصين تفرض على صادراتها من البليت billet وحديد التسليح رسم صادر بنسبة ١٧٪ إلا أن سعر تصدير طن حديد التسليح شامل رسم الصادر لا يتجاوز ٦٣٦ دولاراً للطن في مارس ٢٠٠٨" (أي ٣٥٠،٠). حيث أن جنيه، وينخفض وبالتالي عن أسعار حديد التسليح في مصر بحوالي ٢٥٠٠ جنيه، حيث أن أسعار مارس كانت قد بلغت ٦ آلاف). ثم يواصل أنه بخصم رسم الصادر فإن سعر البيع في السوق المحلية الصينية لا يتجاوز ٥٣٠ دولار/طن أو أقل من ٣ آلاف جنيه مصرى. ويتبع من ذلك أن أسعار الصين المحلية تصل إلى أقل من نصف سعر حديد التسليح في مصر.

وفي نفس الاتجاه يتضح أن الأسعار لم تنفلت في الهند ، فأسعار البليت ارتفعت بصورة محدودة تماما، حيث ارتفع الرقم القياسي من ٣٠٥ في يناير ٢٠٠٨ (وفي الحقيقة كان ذلك الرقم ثابتاً من سبتمبر ٢٠٠٧) إلى ٣٩٧ في إبريل(أي بنسبة ٣٠٪، ٢) وظل ثابتاً حتى أكتوبر، ليهبط بعده إلى ٣٣٦ (أنظر الجدول رقم ٢). وكذلك الحال مع أسياخ حديد التسليح وقضبان الحديد، حيث ارتفعت من ٢٥٨ في يناير ٢٠٠٩ إلى ٣٣٦،٢ في أكتوبر، أي بنسبة ٣٠٪، ٢ فقط، ثم عاد ليهبط بعدها إلى ٣٢٦ (أنظر الجدول رقم ٣).

<sup>١</sup> د. يحي شاش، جريدة "المصري اليوم" في ١٧ أبريل ٢٠٠٨ (ص ١٤).

أما بالنسبة للأسمنت فقد ظل ثابتاً تقربياً طيلة النصف الأول من ٢٠٠٨ ، وحتى يوليو عند رقم قياسي ٢٢١ ، ثم ارتفع قليلاً في الشهور التالية إلى ٢٢٣ ، ٢٢٥ ، أي بنسبة لا تتجاوز ٤% ، ثم عاود سعر الأسمنت الهبوط في ديسمبر ليصل الرقم القياسي ٢٢٢ فقط.

(Table 2)  
Monthly Wholesale Price Index  
Base Year 1993-94 = 100  
Billets & slabs

Month /Year	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
2009												
2008	305.2	305.2	379	397.4	397.4	397.4	397.4	397.4	397.4	397.4	336	336
2007	276.4	276.4	276.8	276.8	276.8	276.8	276.8	276.8	305.2	305.2	305.2	305.2
2006	233.9	233.9	233.9	276.4	276.4	276.4	276.4	276.4	276.4	276.4	276.4	276.4

المصدر:

Office of the Economic Adviser to the Government of India - Ministry of Commerce and Industry

على الرابط

[http://eaindustry.nic.in/asp2/list\\_d.asp?Fcomm\\_code=1310010105&Fyear1=2009&Fopt\\_wmy=M](http://eaindustry.nic.in/asp2/list_d.asp?Fcomm_code=1310010105&Fyear1=2009&Fopt_wmy=M)

(Table 3)  
Monthly Wholesale Price Index  
Base Year 1993-94 = 100  
Bars & rods

Month /Year	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
2009												
2008	258.3	258.3	317.7	330.1	330.1	330.1	335.8	335.8	335.8	336.2	326.1	326.1
2007	252.9	252.9	254.4	255.1	255.1	255.1	255.1	255.1	256.2	258.3	258.3	258.3
2006	255.3	240	240	242.7	241.9	241.9	253.3	253.3	253.3	253.3	253.3	253.1

المصدر:

Office of the Economic Adviser to the Government of India - Ministry of Commerce and Industry

على الرابط التالي

[http://eaindustry.nic.in/asp2/list\\_d.asp?Fcomm\\_code=1310010110&Fyear1=2009&Fopt\\_wmy=M](http://eaindustry.nic.in/asp2/list_d.asp?Fcomm_code=1310010110&Fyear1=2009&Fopt_wmy=M)

**(Table 4)**  
**Monthly Wholesale Price Index**  
**Base Year 1993-94 = 100**  
**c. Cement**

Month /Year	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
2009												
2008	221.1	220.9	221	221.4	222.4	221.7	222	223.3	225.3	225.2	225.2	222.5
2007	198.4	200.5	210.7	211.6	211.9	213.3	215.1	215.6	219.8	220	219.6	219.7
2006	168.2	174.1	181.8	191.2	193.5	193.6	194.5	195	194.6	196.8	198.8	198.6

المصدر:

Office of the Economic Adviser to the Government of India - Ministry of Commerce and Industry

على الرابط التالي

[http://eaindustry.nic.in/asp2/list\\_d.asp?Fcomm\\_code=1309030001&Fyear1=2009&Fopt\\_wmy=M](http://eaindustry.nic.in/asp2/list_d.asp?Fcomm_code=1309030001&Fyear1=2009&Fopt_wmy=M)

\*\*\*

## السعير الاحتكاري : السعر القائد

يقوم قانون "حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية" على أساس نظري يتمثل في ن الاحتكارات (أو الكيانات الكبيرة، أو الكيانات المسيطرة على السوق)، لا ترتبط بالضرورة بمارسات احتكارية، وأن القانون سوف يكفل إزالة مثل تلك الممارسات متى وجدت. والحقيقة أن هذا القانون، وغيره من القوانين في البلدان الأخرى التي استنسخ منها في حقيقة الأمر يكافح ممارسات احتكارية محددة فقط، لكنه لا يستنفذ كل الممارسات الاحتكارية، حيث تبقى هناك ممارسات احتكارية أخرى لا يجرمها القانون. أي أن مثل تلك القوانين تستهدف تنظيم المنافسة بين المنتافسين في قطاع الأعمال، بحيث لا يلحقونضرر بعضهم البعض ولكنها لا تمنع الاحتكارات من السيطرة على آلية تسعير السلع بما يفيد جميع المنتافسين، وعلى حساب المستهلكين في أحيان عديدة. وفي مقابل مثل هذا النطاق المحدود لمكافحة الممارسات الاحتكارية، نشهد توقعات مبالغ فيها، وفي هذا السياق تأتي تصريحات البعض بأنه بينما أن القانون الأمريكي يوفر الحماية للمستهلك الأمريكي، الذي يعمل الجميع في أمريكا كخدمين لديه،

لكونه هو الذي يمنحهم الصوت الانتخابي<sup>١</sup>، فإن القانون المصري، من وجهة نظرهم، يفتقد "المعايير العالمية التي تأخذ بها الدول الرأسمالية المتقدمة، وخاصةً تجريم الاحتكار، وهو الأمر الذي ينتفي في القانون الحالي، والذي يجرّم الممارسة الاحتكارية<sup>٢</sup>". يطالب البعض إذن بـ"تجريم الاحتكار وليس الممارسة الاحتكارية فحسب، اعتقاداً منهم أن تجريم الاحتكار يتفق مع المعايير العالمية التي تأخذ بها الدول المتقدمة اقتصادياً<sup>٣</sup>". الحقيقة أننا إزاء حسن ظن فقط بـ"المعايير العالمية التي تأخذ بها الدول الصناعية المتقدمة، فكيف يمكن لهذه الدول أن تسن قوانين تجرّم الاحتكار؟

والحقيقة أيضاً أن القانون المصري لا يختلف في الأساسيات عن غيره من القوانين في الدول الصناعية، وإن كان يختلف في بعض التفاصيل. ويشترك القانون المصري معها في الأساس النظري للتمييز بين الاحتكار والممارسات الاحتكارية. ففي موسوعة (ويكبيديا) في مادة Monopoly التي تعرضت فيها لمسألة الاحتكار وقوانين مكافحة الاحتكار في الدول المتقدمة، بما فيها الولايات المتحدة، نقرأ ما يلي: "إن امتلاك وضع مسيطر أو احتكاري في السوق ليس غير قانوني (أو غير مشروع) في حد ذاته، ولكن فئات معينة من السلوك، في حالة السيطرة، يمكن أن تعتبر سلوكاً فاسداً ومن ثم تقابل بعقوبات قانونية<sup>٤</sup>". وقوانين حماية المستهلك في معظم هذه الدول، إن لم يكن فيها كلها تقريباً، لا تتعرض لمسألة التسعير التي

<sup>١</sup> موقع إخوان أون لاين في ١٤/٦/٢٠٠٨، على الرابط

<http://www.ikhwanonline.com/Article.asp?ArtID=38053&SecID=251>

<sup>٢</sup> إخوان أون لاين في ١٩/٦/٢٠٠٨، على الرابط التالي:

<http://www.ikhwanonline.com/Article.asp?ArtID=38222&SecID=230>

وتجد التصريحات أيضاً على موقع مصراوي

<http://www.masrawy.com/News/Egypt/Politics/2008/June/15/case.aspx>

<sup>٣</sup> هذه التصريحات منشورة على أحد مواقع الفيس بوك، على الرابط التالي:

<http://www.facebook.com/topic.php?uid=7724275743&topic=4483>

<sup>٤</sup> - Monopoly, From Wikipedia, the free encyclopedia, by link:  
[http://en.wikipedia.org/wiki/Monopoly\\_law#Law](http://en.wikipedia.org/wiki/Monopoly_law#Law)

تشكل محور تركيز المستهلكين، وحيث يمثل الغلاء الهم الأول لغالبية المجتمعات، و إنما تعنى أساسا بالسلامة الصحية، والبيانات والمعلومات الصحيحة عن السلعة الخ. ويصبح ذلك سواء بالنسبة لقانون حماية المستهلك في مصر<sup>١</sup> أو الدول المتقدمة<sup>٢</sup>.

## تحليل مقارن للاحتكار في البلدان المتقدمة والمختلفة

### ١ - تزاوج المنافسة والاحتكار في البلدان المتقدمة

يري بول باران وبول سويفي، في كتابهما "رأس المال الاحتقاري"، أن دراسة الرأسمالية في المرحلة الاحتقارية، مثل دراسة الرأسمالية في المرحلة التنافسية السابقة عليها، يجب أن تبدأ ببحث العمليات الخاصة بميكانيزم الأسعار. وفي نظرهما أن "الاختلاف الحاسم بين المرحلتين معروف تماما ويمكن تحديده في الفكرة القائلة بأن المشروع الفردي في ظل الرأسمالية التنافسية "مُتلقٍ للسعر"، في حين أن الشركة الكبيرة في عصر الرأسمالية الاحتقارية "صانعة للسعر"<sup>٣</sup>.

وتجري صناعة الأسعار من قبل الرأسمالية الاحتقارية من خلال(قيادة السعر) حيث تحدد إحدى الشركات الكبرى في صناعة ما أسعار المنتجات وتتبعها باقي الشركات العاملة في تلك الصناعة، وعادة ما يكون القائد هو الشركة الأكبر والأقوى<sup>٤</sup>. كما يؤكد المؤلفان أن قيادة السعر يمكن أن تتحقق بأشكال أخرى عديدة. منها مثلاً أن تتناوب الشركات الكبيرة في المبادأة بتغيير السعر، أو يمكن أن تتخذ شركات مختلفة المبادرة في أسواق إقليمية مختلفة وفي أوقات مختلفة

<sup>١</sup> راجع نص قانون حماية المستهلك في مصر رقم ٦٧ لسنة ٢٠٠٦ ويوجد على الرابط التالي :  
<http://www.cpa.gov.eg/doc/Law.doc>

ويراجع أيضاً موقع جهاز حماية المستهلك على الرابط :  
<http://www.cpa.gov.eg/events.htm>

<sup>٢</sup> راجع موسوعة ويكيبيديا حول حماية المستهلك consumer protection، والقوانين المتعلقة بها في البلدان الرأسمالية المتقدمة، على الرابط التالي:  
[http://en.wikipedia.org/wiki/Consumer\\_protection](http://en.wikipedia.org/wiki/Consumer_protection)

<sup>٣</sup> بول باران، وبول سويفي: رأس المال الاحتقاري، ترجمة حسين فهمي مصطفى، الهيئة العامة للكتاب، ١٩٧١ (القاهرة)، ص ٦٢، في هذا الاقتباس والاقتباسات اللاحقة تم تدقيق الترجمة اعتماداً على النص الإنجليزي:

- Paul A. Baran and Paul M. Sweezy, *Monopoly Capital*, First published in Great Britain in Pelican Books, 1966.

<sup>٤</sup> نفسه ص ٦٩، وسوف نعتمد فيما بعد على نفس المرجع، الفصل الثالث.

إلى حد معين (كما هي الحال في صناعة البترول). وبصورة عامة يجمل المؤلفان هذه الأشكال في نموذجين: أحدهما (نموذج التركز) يسود في الصناعات التي توجد بها شركة أكبر وأقوى من الآخريات مثل الصلب والسيارات، بينما يحتمل وجود النموذج (الانتشاري) في الصناعات التي تكون شركاتها الكبرى متعادلة تقريباً في الحجم والقوة

وتمثل قيادة السعر بجميع أشكاله أو أنماطه نوعاً من التواطؤ الاحتكاري الضمني أو "الاتفاق" الاحتكاري الضمني، وهو بطبيعة الحال غير مجرم علينا، ولكنه يؤدي نفس الوظيفة الاحتكارية للتواطؤ (أو الاتفاق الاحتكاري) العلني أو السري، المجرمين قانوناً في تشريعات "مكافحة" الاحتكار. وتقوم آلية الاتفاق أو التواطؤ الاحتكاري على أساس رفع الأسعار، على حين يعتبر خفض الأسعار عملاً عدوانياً يستهدف تقليل حصة الآخرين من السوق، وهو يؤدي بالضرورة إلى ردود فعل انتقامية وقد يتطور الأمر إلى حرب أسعار. أما رفع الأسعار من قبل أحد البائعين فهو عمل غير عدوانى أو لا يمكن أن يفسر من المنافسين على أنه عمل عدوانى، وأسوأ ما يمكن أن يحدث له أن يثبت المنافسون الآخرون في مواقفهم وسيتعين على (القائد) إما العدول عن موقفه أو قبول حصة أدنى من السوق (أي أن الضرر المحتمل مقصور عليه وحده وليس على الآخرين). وقد يحدث ذلك في حالة النموذج "الانتشاري" المشار إليه أعلاه، والذي تتنافس فيه شركات كبيرة متعادلة الحجم. أما في النموذج "الاستبدادي"، فتقبل الشركات الأخرى المنافسة القرارات السعرية للشركة المسيطرة الكبيرة والأقوى، أولاً لأن من مصلحتها ذلك، وثانياً لأنها تعلم أنه إذا نشأت حرب أسعار فإن الشركة القائدة (أو المسيطرة) ستكون أقدر منها على مواجهة الصعاب.

والاتفاق (أو التواطؤ) الاحتكاري (سواء كان علنياً أو سرياً أو ضمنياً) يشكل ميلاً تضامنياً بين الشركات الاحتكارية، التي تسعى للتخطيط للمستقبل وتراهن فقط على الشيء المضمون والقيام بعمليات منتظمة ومرتبة، بعيدة عن حالة عدم التأكد من أحوال السوق. وهي لهذا السبب تتجنب "خفض الأسعار كسلاح مشروع في الحرب الاقتصادية"، وقد نشأ مثل ذلك القرار المضاد لخفض الأسعار تدريجياً من تجربة طويلة، والأهم من ذلك أنه يستمد قوته من حقيقة أنه يخدم مصالح الشركات الاحتكارية، ساعية نحو تحقيق أقصى الأرباح. وبطبيعة الحال، سوف يثور بين الشركات الاحتكارية "المتألفة" أو "المتواطئة" النزاع حول تقسيم الأرباح، ولكن لن يرغب أي منهم في أن يكون الإجمالي الذي يجري النزاع حوله أصغر، بدلاً من أن يكون أكبر.

ولكن الاتفاقيات الاحتكارية التي تستند على رفع الأسعار لا تعني أن المنافسة السعرية مستبعدة أو غائبة تماماً، فضلاً عن أشكال أخرى من المنافسة غير السعرية. فعلى الرغم من أن هناك مصلحة مشتركة في رفع الأسعار إلا أن المنتجين ذوي التكلفة المنخفضة قد يضخون بجانب من أرباحهم، فيخفضون الأسعار من أجل زيادة حصتهم في السوق.

أما المنافسة غير السعرية، فتحقق من خلال النشاط التسويقي الذي يلعب دوراً هاماً في ديناميكية توزيع حصص السوق بين الشركات المتنافسة، ومن خلال الجهد الهدف لخفض التكاليف. وقد رأينا أن خفض التكلفة يمكن من استخدام سلاح المنافسة السعرية (أي تخفيض الأسعار)، ولكن يمكن استخدامها أيضاً في سلاح المنافسة غير السعرية. وفي حالة الأخيرة، يصبح الحافز الكلي لخفض التكلفة هو زيادة الأرباح، وليس تخفيض الأسعار لصالح المستهلك، حيث أن البنية الاحتكارية تمكّن الشركات من الحصول مباشرةً على نصيب الأسد من ثمار زيادة الإنتاجية على شكل أرباح أعلى. ويعني ذلك أن هناك سبيلاً آخر لزيادة الأرباح غير ذلك الذي ينشأ من زيادة الأسعار، حيث يتولد من خفض التكلفة التي ترتكز على زيادة الإنتاجية من خلال التطور التكنولوجي المتواصل. وهذا التطور التكنولوجي ليس مقصوراً على ما تقوم به الشركة الاحتكارية العملاقة من عمليات للبحث والتطوير، وإنما يشمل أيضاً دور قطاع السلع الإنتاجية التي تقوم، باستقلال عن هذه الشركة أو تلك، بالتطوير التكنولوجي الذي يعظم من إنتاجية العمل، ومن ثم تنشأ آلية عامة شاملة للتطور والتحسين التكنولوجي، الأمر الذي يجعل التطور التكنولوجي منظومة لها آلياتها واستمراريتها المستقلة والتي لا تتوقف على القرارات الفردية. وعلى ذلك فإية شركة تختلف عن التطور التكنولوجي سوف تطرد من السوق أياً كان وزنها المسيطر في السوق.

وفي هذا الصدد يقول باران وسوبيزي أن أية شركة تختلف في سباق خفض التكاليف سوف تعاني من المتابعة، حيث "تتدحر قدرتها على مواجهة الهجوم، وتقبل حريتها في المناورة، وتضعف إمكانياتها في استخدام الأسلحة العادلة في الصراع التناصفي" ثم يشير إلى أن "هناك سبب آخر" يتعلق بعلة الوجود المستمر للاتجاه النزولي لتكاليف الإنتاج في الاقتصاد الرأسمالي المتقدم بأسره ... وهو ينبع من مقتضيات المنافسة غير السعرية في صناعات السلع الإنتاجية". وفي هذا القطاع، كما هو الحال في الصناعات الاستهلاكية، يتغير على البائعين أن يسعوا دائماً لوضع شيء جديد في السوق. ولكن زبائن المنتجين من السلع الإنتاجية هم مختلفون تماماً، فهم من المنتجين أيضاً، وليسوا من المستهلكين، ومن ثم يتعاملون

مع المشترين المحذفين الذين يهتمون بزيادة أرباحهم. وعلى ذلك ينبغي أن تضم المنتجات الجديدة المعروضة على المشترين المحتملين بحيث تساعدهم على زيادة أرباحهم، ومساعدتهم على خفض تكلفهم. فإذا استطاع منتج السلع الإنتاجية (الرأسمالية) إقناع عملائه بأن معداته أو موارده أو آلاته الجديدة ستتوفر لهم نقودا، فإن البيع سيتبع ذلك بصورة آلية تقريبا. وهكذا فإن منتجي السلع الإنتاجية (مثل المعدات الآلية، والحواسيب و الآلات الحاسبة ومعدات التحكم الآلي وألات الشحن والنقل، وسبائك البلاستيك والمعادن الجديدة.. إلخ) مشغولون بتطوير منتجات جديدة تمكن عملاءهم - الذين يكتونون في الواقع عالم الأعمال كلهم - من الإنتاج الأرخص وز堰ادة الأرباح وبالتالي. ثم ينتهي باران وسويسى إلى تحديد آلية التطور التكنولوجي في أن "منتجي السلع الإنتاجية يحققون أرباحا أكثر بمساعدة الآخرين على تحقيق أرباح أكثر. إن العملية تدعم نفسها ذاتيا وتراكميا، وهي تساعد كثيرا في تفسير التقدم السريع وغير العادي للتكنولوجيا وإنتاجية العمل، مما يميز الاقتصاد الرأسمالي الاحتكاري المتقدم.<sup>١</sup>

ومن كل ما سبق يخلص مؤلفا (رأس المال الاحتكاري) إلى نتيجة قد تبدو مفاجئة وهي أن المنافسة في ظل الرأسمالية الاحتكارية لا تقل حدة عن المنافسة في ظل ما يسمى الرأسمالية التنافسية، ويقولان مابلي: (نخلص، وبالتالي، إلى أن قواعد التكلفة التي يفرضها الاقتصاد الرأسمالي الاحتكاري على أقسامه لا تقل شدة عن قواعد سلفه التنافسي، بالإضافة إلى ذلك فإنه يولد دوافع جديدة وقوية للاحتكار)، معنى ذلك أن تلك المنافسة الحادة تتزاوج مع الميل الاحتكاري في نفس الوقت، والتي تجد دوافع جديدة ووسائل جديدة.

## ٢ - احتكار مع غياب أساس المنافسة:

لقد رأينا إذن أن ذلك التزاوج القوي بين المنافسة والاحتكار في الرأسمالية الاحتكارية في الدول الصناعية الأكثر تقدما ترتكز على التطور التكنولوجي المتواصل الذي ينهض به أساسا قطاع السلع الرأسمالية (أي إنتاج الآلات). ولكن هناك أيضا عنصر آخر قد يبدو بعيدا عن الاقتصاد، ولكن له أهمية حاسمة في كل من المنافسة والتقدم التكنولوجي، ويعني به الحرية النقابية، التي تمكن كاسبي الأجور من المساومة الجماعية ورفع أجورهم، الأمر الذي يدفع أصحاب الشركات

<sup>١</sup> نفسه ص ٧٧ - ٧٨.

<sup>٢</sup> نفسه ص ٧٨ - ٧٩.

إلى تخفيض التكلفة عن طريق التطور التكنولوجي الذي يرفع إنتاجية العمل ويخفض حجم العمالة. ومن ناحية أخرى فإن النجاح النسبي لكتابي الأجور على مواجهة ارتفاع المستوى العام للأسعار بربط الأجور بمعدل التضخم، يضع حدوداً على أصحاب الشركات، ومن ثم يدفعهم إلى البحث عن وسائل أخرى لزيادة الأرباح من خلال خفض التكلفة.

ولكن معظم الدول النامية، ومن بينها مصر، ينقصها هذان العاملان، حيث تغيب الصناعات الإنتاجية والقدرات التكنولوجية المحلية، من ناحية، كما تفتقد التنظيمات النقابية القوية، من ناحية أخرى. ذلك أن بلدان العالم الثالث ( وإن كان ذلك لا ينطبق تماماً على البلدان الصناعية الجديدة في شرق آسيا خاصة )، يقوم هيكلها الصناعي على عدد من الصناعات الاستهلاكية، ويکاد يختفي قطاع الصناعات الإنتاجية. ومن ثم تنتفي أهم الأسس العملية للتطور التكنولوجي، مع غياب القدرة على امتلاك قدرات تكنولوجيا قوية بما فيه الكفاية، ومن ثم انتفاء أهم عوامل المنافسة، بل أن الأمر يبدو معاكساً إلى حد كبير ، فغياب قطاع الصناعات الإنتاجية يجعله معتمداً على الواردات من الآلات والتكنولوجيا الأجنبية، الأمر الذي يخلق مشكلة مزمنة من العجز في ميزان المدفوعات ومن ثم العجز عن التطوير والتحديث التكنولوجي، وحتى إذا حدث ذلك فإنه يرتبط بتكلفة استيراد عالية ( سواء بسبب تدني قيمة العملة الوطنية، أو بسبب الأسعار الاحتكارية لمنتجات الشركات الأجنبية، وخاصة من سلع وخدمات التكنولوجيا المتقدمة، بما فيها "حقوق الملكية الفكرية" ) .

وعلي ذلك فمن المنطقى أن نجد أن هذا الهيكل الصناعي الاستهلاكي، في الاقتصاد المصرى مثلاً، وخاصة في الصناعات القديمة والتقليدية، أصبح يعاني من نوع من التخلف التكنولوجي، ممثلاً على الأقل في تقادم الآلات التي مضت عليها عقود طوال، وذلك نتيجة للعجز عن تجديد معداته بشكل يتواءل مع الحالة التكنولوجية العالمية، بل أنه من الشائع أن تستورد معدات قديمة ومستعملة. دعنا نضرب بعض الأمثلة. صناعة الغزل والنسيج والملابس الجاهزة التي تمثل حوالي ثلث الهيكل الصناعي في مصر، تعاني من تقادم الآلات على نحو شامل. وحسب تقديرات البعض ( من المصادر غير الرسمية ) فقد مضى أكثر من ٢٥ عاماً على ٧٢ %

من آلات الغزل، ٨٧٪ من ماكينات تجهيز القطن، ١٠٠٪ من ماكينات غزل الصوف، ٧١٪ من ماكينات تصنيع الملابس الجاهزة.<sup>١</sup> بل وصل الأمر إلى حد أن الصناعات الجديدة نفسها لم تفلت من التخلف التكنولوجي النسبي منذ نشأتها الأولى. ووفقاً لرجل الصناعة الكبير، المهندس أحمد عز، اعتمدت ٥٥٪ على الأقل من الاستثمارات في المدن الجديدة على معدات مستعملة، معدات أنتجت في الخارج منذ ٢٠ سنة. ويضيف أيضاً أنه من بين كل ١٠ مصانع (في المدن الجديدة) هناك ٦ أو ٧ مصانع بدأت بمعدات قديمة (آفاق تحديث الصناعة المصرية)، في الكتاب الصادر عن معهد التخطيط القومي: تحديث مصر، ص ١٦٣).

كذلك فإنه نتيجة لافتقار التنظيمات النقابية القوية بما فيه الكفاية، فإن الكثيرين من أصحاب الشركات لا يجدون أنفسهم تحت ضغوط إيجابية تدفعهم إلى تخفيض التكلفة من خلال التحسين التكنولوجي. وعلى ذلك تبقى الوسيلة الرئيسية لدى العديد منهم، من أجل زيادة الأرباح، هي رفع الأسعار.

خلاصة القول، إن الآليات الاقتصادية في ظروف هيكل صناعي استهلاكي تعزز الاحتكار وتجعل المنافسة أمراً ثانوياً.

بعد كل ما سبق، يحسن أن نلقي نظرة سريعة، على تقييم تجربة من سبقونا في تطبيق قانون مكافحة الاحتكار، ومن المعروف أن الولايات المتحدة هي البلد الرائد في هذا المجال.

## مكافحة الاحتكار في الولايات المتحدة وقرن من الحصاد

صدر أول قانون لمكافحة الاحتكار في الولايات المتحدة في ٢ يوليو ١٨٩٠، والمعروف باسم قانون شيرمان، وقد صدرت قوانين لاحقة عديدة على مدى القرن العشرين، ولكن الحصاد كان ضعيفاً على كل حال، كما سوف نرى. ويرى أحد مؤرخي مكافحة الاحتكار، بمناسبة مرور قرن على صدور قانون شيرمان، أن هذا القانون لم يكن مجرد "قانون" فقط وإنما كان أيضاً بياناً

<sup>١</sup> د. سيد الباز، الأهرام في ٣ إبريل ٢٠٠٤.  
وبالمناسبة، تعاني تلك الصناعة في مصر من اختلالات قديمة، حيث تصنع غزول سميكه (من أجل المنسوجات الشعبية) من أقطان متوسطة التيلة (تنتفو عليها الغزول المصنوعة في شرق آسيا، على الرغم من أنها تصنع من أقطان قصيرة التيلة)، فصناعة النسيج المصري تحتاج إلى ما هو أكثر من تجديد آلاتها القديمة، حيث ينبغي أحداث تحول هيكلجي جذري فيها نحو إنتاج المنسوجات الرفيعة والأقمشة الراقية حتى لا تتحول ميزة زراعة القطن المصري إلى نقمة في تكلفة الصناعة القائمة عليه.

اجتماعياً واقتصادياً حول المجتمع الأمريكي، وحول الدور الذي ينبغي أن تنهض به الدولة بوصفها منظماً (أو ضابطاً) للسوق<sup>1</sup>. فهذا القانون كان استجابة لحركة مضادة لسيطرة الاحتكارات في الربع الأخير من القرن التاسع عشر، ولاسيما المزارعين الذين تذمروا من رسوم النقل بالسكة الحديدية ووصل الأمر إلى حد المطالبة بتأميم السكك الحديدية<sup>2</sup>. وقد انطلق القانون من الفكرة السائدة في التشريع الأمريكي وهي فكرة الحكومة (أو الدولة) المحدودة limited government ، ومن ثم كان المبدأ الأول لمكافحة الاحتكار هو أنه يجب أن يعمل الاقتصاد الأمريكي من خلال قوي السوق التي يجب أن تكون تنافسية<sup>3</sup>، مما جعل القانون، في رأي هذا المؤرخ، مجرد حبر على ورق<sup>4</sup>. ويقر توماس سوليفان بأن قانون شيرمان لم يكن واضحاً في تحديد الكيفية التي ينبغي للحكومة أن تعرف بها المنافسة، ولا الكيفية التي ينبغي أن تتدخل بها الحكومة لتشجيع المنافسة<sup>5</sup>.

وقد توصل والتون هاميلتون وإيرين تل في دراستهما حول تأثير سياسة مكافحة الاحتكار الأمريكية، إلى أن هناك فجوة بين المثل الأعلى لمكافحة الاحتكار بوصفه "ميئاق للحرية" من جهة، وبين الواقع الاقتصادي من جهة أخرى. وطرحاً عدداً من الأسئلة حول أسباب عدم نجاح سياسة مكافحة الاحتكار، تتم عن عناصر محتملة أدت إلى ذلك الفشل: منها فشل الكونجرس في إقرار تمويل كافٍ من أجل تطبيق القانون، وكذلك الأساس المزعزع للقانون.

<sup>1</sup> E Thomas Sullivan, Editor, *The political Economy of the Sherman Act, the first hundred years*, Oxford university Press, 1991. p3

<sup>2</sup> بوليان斯基، التاريخ الاقتصادي ، ترجمة عبد الله النعيمي، مركز الابحاث والدراسات الاشتراكية في العالم العربي، الجزء الأول، ص ٩٤ - ٩٥ .

<sup>3</sup> E Thomas Sullivan, op cit p3.

<sup>4</sup> Ibid. p vii.

<sup>6</sup> E Thomas Sullivan, op cit pp 3-4.

<sup>5</sup> بوليان斯基، مرجع سبق ذكره، ص ٩٦

## **الفصل السادس**

### **الاختلال في قدرات البحث والتطوير على المستوى الدولي (\*)**

---

\* ) أعد هذا الفصل : د. عبد السلام محمد

## **اختلاف قدرات البحث والتطوير على المستوى الدولي**

### **مقدمة**

تعد الاختلالات الهيكلية في منظومة البحث والتطوير أحد أهم الاختلالات على المستوى العالمي، لما لها من تأثير كبير على مستوى الناتج المحلي الإجمالي، ومعدل نموه، ومتوسط دخل الفرد، والقدرات التنافسية للدول، ومدى مساهمتها في الاقتصاد العالمي. ويتناول هذا الفصل دراسة الاختلالات في منظومة البحث والتطوير من حيث المدخلات والمخرجات. فمن حيث المدخلات، يتم التركيز على الإنفاق على البحث والتطوير، وعدد العاملين في المجال البحث من العلماء والتقنيين (أو الفنيين).

ومن حيث المخرجات، سيتم التركيز على عدد براءات الاختراع المسجلة، والعلامات التجارية وكذلك العائد من تراخيص براءات الاختراع، والصادرات عالية التكنولوجيا . وتتعرض الورقة أيضا لأسباب الاختلال في قدرات البحث والتطوير، وأثر ذلك على الدخل القومي ومتوسط دخل الفرد، ثم بعد ذلك يتم التعرض لجهود رفع القدرات العلمية والتكنولوجية للدول النامية .

### **قياس الاختلال في قدرات البحث والتطوير:**

إذا كان متوسط دخل الفرد يعد مقياسا مناسبا للفجوة الاقتصادية، فإن الأمر يختلف بالنسبة للفجوة العلمية والتكنولوجية ، وإذا كان متوسط دخل الفرد يعد مقياسا مناسبا للفجوة الاقتصادية كما اتضح سابقا ، فإن الأمر يختلف بالنسبة للفجوة العلمية والتكنولوجية وانما يمكن استخدام مقاييس غير مباشرة للفجوة العلمية والتكنولوجية وذلك عن طريق قياس مدخلات ومخرجات النشاط العلمي والتكنولوجي.

إن أهم العناصر التي تسهم في ابتكار التكنولوجيا في دولة معينة هي قيمة ما تنفقه الدولة من أموال على انشطة البحث والتطوير كنسبة من ناجها القومي أو المحلي ،وكذلك ما يتوافر لدى الدولة من علماء وباحثين وفنيين في مجال البحث العلمي والتطوير التكنولوجي ،أما ناتج هذا النشاط فيتمثل في عدد براءات الاختراع المسجلة كقياس لحجم الاختراع والابتكار في هذه الدولة . وهناك المؤشرات العلمية مثل عدد سنوات التمدرس وكذلك الإنفاق على التعليم العالي،

ونسبة المسجلين في العلوم الأساسية (الرياضية والطبيعة ..) إلى إجمالي المسجلين في التعليم العالي.

وعموماً، يوجد العديد من المؤشرات التي يمكن استخدامها لقياس الاختلال في القدرات التكنولوجية بين الدول المتقدمة والدول النامية. فهناك الاختلال في أنشطة البحث والتطوير، والاختلال في الرصيد المتوافر من العلماء والمهندسين والفنين، والهيئات الأساسية - الضرورية - للعلم والتكنولوجيا (مثل المكتبات والمعاهد ومرافق وأجهزة البحث ...) وعدد براءات الاختراع المسجلة والعلامات التجارية. وفيما يلي نتناول بعض هذه المؤشرات.

#### أولاً: القوة العاملة العلمية والتقنية :

يتوافر في الدول المتقدمة رصيد كافٍ من القوة العاملة العلمية والتقنية، بعكس الدول النامية؛ وطبقاً لتقرير مؤشرات التنمية في العالم (٢٠٠٣) بلغ عدد العلماء والمهندسين العاملين في مجال البحث والتطوير ٦٨٣ فرداً لكل مليون من السكان في الدول النامية متوسطة الدخل عام ٢٠٠١، في حين بلغ عدد العلماء والمهندسين في الدول المتقدمة مرتفعة الدخل ٣٢٨٢ فرداً لكل مليون من السكان. أى أن ذلك العدد في الدول النامية متوسطة الدخل يمثل حوالي ٥٢٪ منه في الدول مرتفعة الدخل، ناهيك عن الدول النامية منخفضة الدخل (١).

أما طبقاً لتقرير مؤشرات التنمية في العالم (٢٠٠٥)، فقد بلغ عدد الباحثين في البحث والتطوير في الدول النامية متوسطة الدخل لكل مليون من السكان ٨٠٦ فرداً عام ٢٠٠٣ في حين بلغ العدد ٣٥٧٥ فرداً في الدول المتقدمة مرتفعة الدخل؛ ويمثل العدد في الأولى حوالي ٤٢٪ منه في الثانية خلال الفترة (١٩٩٦-٢٠٠٢).

أما عن عدد الباحثين في الدول النامية منخفضة الدخل مقارنة بعدد الباحثين في الدول المتقدمة فإن الصورة لابد أن تكون أسوأ، غير أنه لم يتتوفر بيان عن عدد الباحثين في الدول النامية منخفضة الدخل في عام ٢٠٠٣. وفيما يتعلق بعدد المجلات والدوريات العلمية والتكنولوجية فقد بلغت ١٣١٤٧ دورية في الدول النامية منخفضة الدخل عام ٢٠٠١ في حين بلغت ١٤٨١٦٩ دورية في الدول الغنية مرتفعة الدخل. وللنظر إلى الجدول التالي :

<sup>(١)</sup> البنك الدولي، مؤشرات التنمية في العالم، ٢٠٠٣، جدول رقم ١٩، ص ٤٢.

جدول رقم (١)  
أعداد الباحثين و التقنيين في البحث والتطوير  
في كل من الدول المتقدمة والدول النامية، والمجلات والدوريات العلمية

المجلات والدوريات العلمية والتكنولوجية	الفنين في البحث والتطوير لكل مليون	الباحثين في البحث والتطوير لكل مليون	الإقليم
٢٠٠١	٢٠٠٢/٩٦	٢٠٠٢/٩٦	
١٣,١٤٧	٠	٠	منخفضة الدخل
٨٤,٥٠٧	٠	٨٠٦	متوسطة الدخل
٦١,٧٩١	٠	٨٢٠	متوسطة الدخل الادنى
٢٢,٧١٦	٤٧٥	٧٠٥	متوسطة الدخل الاعلى
٩٧,٦٥٤	٠	٠	متوسطة ومنخفضة الدخل
٢٢,٧٢٢	٠	٦٢,٧	شرق اسيا والباسيفيك
٣٩,٠٧٧	١,١٩	١,٩٥٢	اوروبا ووسط اسيا
١٦,٥٤٥	٠	٠	أمريكا اللاتينية والカリبي
			الشرق الاوسط وشمال افريقيا
٤,٦٩٩	٠	٠	
١١,١١١	١٠٢	١٢٠	جنوب اسيا
٣,٥	٠	٠	افريقيا جنوب الصحراء
٥٠٥,٨٤٦	٠	٣,٥٧٥	دول مرتفعة الدخل
١٤٨,١٦٩	١,٢٦٦	٢,٥١١	منطقة اليورو

SOURCE: world development indicators, 20005, table N: 5/12 ,p:316.

اما طبقاً للأحدث البيانات لدى البنك الدولي (مؤشرات التنمية في العالم ٢٠٠٨) فقد بلغ عدد الباحثين في مجال البحث والتطوير في الدول مرتفعة الدخل ٨ أضعاف العدد في الدول متوسطة الدخل، ويبلغ عدد الدوريات العلمية والتكنولوجية في الدول الاولى ٥ أضعاف عدد الدوريات في الدول الأخرى، كما يتضح من الجدول التالي:

جدول رقم (٢)

أعداد الباحثين و الفنّيين في البحث والتطوير، وبيانات أخرى  
في الدول المتقدمة والدول النامية

الإنفاق على البحث والتطوير	المجلات والدوريات العلمية والتكنولوجية	الفنّيين في مجال البحث والتطوير لكل مليون	الباحثين في مجال البحث والتطوير لكل مليون	
٢٠٠٥-٢٠٠٠	٢٠٠٥	٢٠٠٥-٢٠٠٠	٢٠٠٥-٢٠٠٠	الاقاليم
٠,٥٧	١٦٧١١	٠	٠	الدول منخفضة الدخل
٠,٨٥	١٢٢٧١٩	٠	٨٠٣	الدول متوسطة الدخل
١,٠٣	٥٣٤٢٣	٠	٥٠٠	متوسطة الدخل الأدنى
٠,٧٢	٥٩٤٩٦	٣٧٢	١٢٨٥	متوسطة الدخل الاعلى
٠,٨٣	١٢٩٤٣٠	٠	٠	الدول متوسطة ومنخفضة الدخل
١,٣٤	٤٤٠٦٤	٠	٧٠٤	شرق اسيا والباسيفيك
٠,٨٧	٣٩٩٧٥	٣٧١	٢٠١٩	اوروبا ووسط اسيا
٠,٥٩	٢٠٠٤٥	٢٥٦	٣٩٢	أمريكا اللاتينية والカリبي
	٦٣٥٤	٠	٠	الشرق الاوسط وشمال افريقيا
٠,٥٩	١٥٤٢٩		١٢٠	جنوب اسيا
	٣٥٦٣	٠	٠	افريقيا جنوب الصحراء
٢,٣٨	٥٧٨٦٥٦	٠	٣٧٣١	دول مرتفعة الدخل
٢,٠٢	١٥٨٠٦٦		٢٧٣٤	منطقة اليورو
٢,١	٧٠٨٠٨٦			العالم

SOURCE: world development indicators, 20008 , table N: 5/12 ,p:316.

### ثانياً: الإنفاق على أنشطة البحث والتطوير:

يعتبر الإنفاق على البحث والتطوير من أهم مقاييس المستوى التكنولوجي لأى دولة. وهنا نجد أن الدول المتقدمة ذات الدخل المرتفع تنفق ٢,٥٤% من الناتج المحلي الاجمالي على انشطة البحث والتطوير خلال الفترة (١٩٩٦-٢٠٠٢) و ٢,٣٨% خلال الفترة (٢٠٠٥-٢٠٠٠) في حين انفق الدول النامية متوسطة الدخل ٠,٧٥% و ٠,٨٥% من الناتج المحلي الاجمالي للفترتين على الترتيب ، وأقل من ذلك في الدول النامية منخفضة الدخل ، وتنفق الدول العربية ما يقارب ٠,٢% من الناتج المحلي الاجمالي .

جدول رقم (٣)

الإنفاق على البحث والتطوير، وبيانات أخرى

عائد ورسوم التراخيص		الصادرات عالية التكنولوجيا		الإنفاق على البحث والتطوير	الأقاليم
المدفوعات بالمليون دولار ٢٠٠٢	المتحصلات بالمليون دولار ٢٠٠٢	نسبة عن الصادرات التحويلية ٢٠٠٣	بالمليون دولار	٢٠٠٢ - ٩٦	
١١١	٤٤	٤	٠	٠	منخفضة الدخل
١٢,٣٥٣	١,٥٧	٢١	١٩٨,٣٠٤	٠,٧٥	متوسطة الدخل
٨,٤٠٤	٩٠٢	٢٠	١٠٣,٢١٣	٠,٨٥	متوسطة الدخل الأدنى
٣,٩٤٨	٦٦٨	٢٢	٨٨,٨٤٦	٠,٥١	متوسطة الدخل الأعلى
١٢,٤٦٤	١,٦١٤	٢٠	٠	٠,٧٢	متوسطة ومنخفضة الدخل
٥,٨٧٧	١٣٦	٣٣	٠	١,١١	شرق آسيا والباسيفيك
٢,٩٥٦	٧٠٠	١٢	٢٦,٢٢١	٠,٩	أوروبا ووسط آسيا
٣,٠٥	٥١٨	١٤	٣٦,٧٩٩	٠,٥٨	أمريكا اللاتينية والカリبي
٢١٠	١٦٤	٢	٩٩٣	٠	الشرق الأوسط وشمال إفريقيا
٤٠	١٤	٤	٠	٠,٧٥	جنوب آسيا
٣٣٠	٨١	٠	٠	٠	أفريقيا جنوب الصحراء
٨٧,٤٨٢	٩٠,٥٠٢	١٨	٨٣٤,١٦٨	٢,٥٤	دول مرتفعة الدخل
٣٣,٣٢٥	١٢,١٨٨	١٤	٣٠٦,٥٨١	٢,٢	أوروبا

SOURCE: world development indicators, 20005, table N: 5/12 ,p:316.

وطبقاً لدراسة لليونسكو عن عقد من الاستثمار في البحث والتطوير (١٩٩٠-٢٠٠٠) يتضح - فيما يتعلق بعام ١٩٩٠ - أن الدول المتقدمة أنفقت ما يقرب من %٨٦ من الإنفاق العالمي على البحث والتطوير في حين أن الدول النامية كان إنفاقها ما يقرب من %١٤ من الإنفاق العالمي على البحث والتطوير. وفيما يتعلق بالاتفاق حسب مجموعات الدول ، ففى عام ١٩٩٠ كان نسبة إنفاق أوروبا %٣٣,٩ من الإنفاق العالمي، وأمريكا اللاتينية والカリبي %٢,٨، وشمال أمريكا %٣٨,٢، ودول الأوقیانوس %١، وأسيا %٢٣، وأفريقيا %١,٣ .

أما في عام ٢٠٠٠ فقد كان إنفاق أوروبا على البحث والتطوير %٢٧,٢ أي حدث انخفاض بحوالى %٢,٥ ، وفي أمريكا اللاتينية والكريبي حدث ارتفاع طفيف مقداره ١% فقد وصلت نسبتها إلى %٢,٩ بدلاً من %٢,٨ في عام ١٩٩٠ - أما أمريكا اللاتينية فانخفضت نسبة إنفاقها بنسبة ١% حيث وصلت إلى %٣٧,٢ بدلاً من %٣٨,٢ في عام ١٩٩٠ . وزاد نصيب دول الأوقیانوس بنسبة ١%,١ فقد حققت %١,١ بدلاً من ١%. وقد ارتفع الإنفاق في دول آسيا ارتفاعاً ملحوظاً من %٢٣ عام ١٩٩٠ إلى %٣٠,٥ عام ٢٠٠٠ ويرجع ذلك بصفة أساسية إلى زيادة إنفاق الدول حديثة التصنيع في آسيا مثل كوريا وهونج كونج ومالزيا والصين وسنغافورة . أما أفريقيا فقد انخفضت نسبة إنفاقها على البحث والتطوير من %١,٣ عام ١٩٩٠ إلى %٠,٨ في عام ٢٠٠٠ (١) .

---

<sup>١</sup>) اليونسكو ، عقد من الاستثمار في البحث والتطوير ، جدول رقم (١) .

جدول رقم (٤)  
الإنفاق على البحث والتطوير باليليون دولار (القوة المغادلة الشرائية) ونثافة البحث والتطوير (الإنفاق على البحث والتطوير للناتج المحلي الإجمالي)

متوسط نسبة الإنفاق على البحث والتطوير إلى الناتج المحلي الإجمالي (%) (٢٠٠٠)	١٩٩٩/٢٠٠٠		١٩٩٦/١٩٩٧		١٩٩٤		١٩٩٢		١٩٩٠		الإقليم					
	نسبة الإنفاق على البحث والتطوير إلى الناتج المحلي الإجمالي (%)	%	الإنفاق على البحث والتطوير والناتج المحلي الإجمالي (%)	%	الإنفاق على البحث والتطوير والناتج المحلي الإجمالي (%)	%	الإنفاق على البحث والتطوير والناتج المحلي الإجمالي (%)	%	الإنفاق على البحث والتطوير إلى الناتج المحلي الإجمالي (%)	%						
٢,٢٤	٢,٣	٧٩,٠	٥٩٩,٧	٢,٢	٨٣,٨	٤٦٠,٤	٢,١	٨٦,٦	٤١٤,٢	٢,٣	٨٦,٦	٣٧٩,٧	٢,٣	٨٩,٨	٣٦٧,٩	الدول المتقدمة
٠,٦٦	٠,٩	٢١,٠	١٥٨,٤	٠,٦	١٦,٢	٨٩,٣	٠,٥	١٣,١	٦٤,٣	٠,٦	١٣,٤	٥٩	٠,٧	١٠,٢	٤٢	الدول النامية
٢,٠١	٢,٢	٤٠,٠	٣٠٢,٣	٢,٠	٤١,١	٢٢٥,٨	١,٩	٤٠,٤	١٩٣,١	٢,١	٤٢,٦	١٨٦,٧	٢,١	٤٠,١	١٦٧,٧	أمريكا
٢,٣٢	٢,٧	٣٧,٧	٢٨١,٠	٢,٦	٣٨,٠	٢٠٩,٠	٢,٥	٣٧,٢	١٧٨,١	٢,٧	٣٩,٩	١٧٥,١	٢,٦	٣٨,٢	١٥٦,٤	أمريكا الشمالية
١,٤٤	٠,٦	٢,٨	٢١,٣	٠,٥	٢,١	١٦,٨	٠,٥	٢,١	١٥,٠	٠,١	٢,٦	١١,٥	٠,٥	٢,٨	١١,٣	أمريكا اللاتينية والカリبي
١,٧٤	١,٧	٢٦,٩	٢٠٢,٩	١,٧	٢٨,٧	١٥٧,٧	١,٣	٢٠,١	١٤٧,٧	١,٩	٢٣,٧	١٣٠,٢	١,٨	٢٣,١	١٣٨,٨	أوروبا
١,٩	١,٩	٢٣,١	١٧٤,٧	١,٩	٢٥,١	١٣٧,٩	١,٨	٢٣,٩	١٢٨,٦	١,٩	٢٣,٨	١١٧,٧	٢,٠	٢٤,٩	١٠١,٩	الاتحاد الأوروبي
١,١٤	١,١	١,٢	٩,١	٠,٨	١,٠	٥,٦	٠,٨	٠,٩	٤,٤	١,٠	٠,٧	٢,٩	١,٧	١,٤	٥,٧	وسط وشرق أوروبا
٠,٩٤	٠,٩	١,٧	١٢,٨	٠,٩	١,٤	٧,٦	١,٠	٢,٥	١١,٨	٠,٨	٠,٩	٤,١	١,١	٤,٣	١٨,٩	كونفدرالية الدول المستقلة
٢,١٤	٢,١	٠,٨	٦,٣	٢,٣	١,٢	٦,٣	١,٨	٠,٧	٢,٩	٢,٣	١,٣	٥,٥	٢,٢	٢,٠	١٢,٣	المنظمة الأوروبية للتبادل الحر (أفتا)
٠,٣٦	٠,٣	٠,٨	٥,٨	٠,٣	٠,٨	٤,٣	٠,٢	٠,٥	٢,٤	٠,٤	٠,٨	٢,٦	٠,٦	١,٣	٥,٢	افريقيا
٠,٧٤	٠,٨	٠,٥	٣,٨	٠,٧	٠,٥	٢,٥	٠,٣	٠,٤	١,٨	٠,٣	٠,٤	١,٨	١,٠	٠,٧	٢,٩	شمال إفريقيا
٠,٢٤	٠,٢	٠,١	١,١	٠,١	٠,١	٠,٦	٠,١	٠,١	٠,٥	٠,٣	٠,٣	١,١	٠,٥	٠,٥	١,٣	دول أخرى جنوب الصحراء
٠,٢٨	٠,٢	٠,١	١,١	٠,٢	٠,٢	١,٢	٠,٢	٠,٤	١,٩	٠,٥	٠,٢	٠,٧	٠,٣	٠,١	٠,٤	الدول العربية الافريقية
١,٣٨	١,٥	٢١,٢	٢٣٥,٦	١,٢	٢٨,٢	١٥٤,٨	١,١	٢٦,٣	١٢٧,٥	١,٣	٢٦,١	١١٤,٤	١,٨	٢٢,٠	٩٤,٢	آسيا
٢,٨٨	٢,٩	١٣,٠	٩٨,٢	٢,٨	١٥,١	٨٢,١	٢,٨	١٦,٧	٨٠,٠	٢,٨	١٥,٣	٦٨,٣	٣,١	١٦,٣	٩٧	اليابان
٠,٧٢	١,٠	٦,٧	٥٠,٣	٠,٧	٢,٨	٢١,١	٠,٥	٩,٠	٤٣,٣	٠,٧	٥,١	٢٢,٢	٠,٨	٣,٠	١٢,٤	الصين
٢,١٤	٤,٧	٠,٨	٦,١	٢,٢	٠,٦	٣,٤	٢,٧	٠,٥	٢,٤	٢,٣	٠,٥	٢	٢,٥	٠,٤	١,٨	إسرائيل
٠,٧	٠,٧	٢,٣	٢٠٠	٠,٦	٢,٤	١٣,٢	٠,٦	٢,١	١٠,١	٠,٨	١,٣	٧,١	٠,٨	٠,٦	٢,٥	الهند
١,٣٢	١,٧	٦,٤	٤٨,٢	١,١	٤,٩	٢٦,٧	٠,٩	١,٠	٧,٣	١,٣	٢,٤	١٠,٧	١,٣	٢,٠	٨,٢	الدول حديثة الصناع
٠,١٤	٠,٣	٠,١	٠,٦	٠,٤	٠,١	٠,٦										اتحاد الدول المستقلة
٠,٤	١,٠	٠,١	٠,٦	٠,١	٠,١	٠,٨		٠,٠	٠,٠	٠,٥	٠,٧	٣,١	٠,٤	٠,٥	١,٩	الدول العربية الأسيوية
٠,١١	١,١	١,٠	١١,٣	٠,٥	١,١	٥,٩	٠,٣	٠,٩	٤,٤	٠,١	٠,٢	١,٧	٠,٢	٠,١	٥,٥	دول أخرى
١,٣٦	١,٥	١,١	٨,٥	١,٣	١,٣	٧,٢	١,٤	١,٣	٦,٠	١,٢	٠,٩	٤,١	١,١	١,٠	٣,٩	دول الآسيات
١,٦٦	١,٧	١٠٠,٠	٧٥٥,١	١,٣	١٠٠,٠	٥٤٩,٧	١,٥	١٠٠,٠	٤٧٨,٥	١,٧	١٠٠,٠	٤٣٨,٧	١,٨	١٠٠,٠	٤٠٩,٨	اجمالى العالم

) UNESCO, "A decade of investment in Research and Development (R&D), 1990-2000, UIS Bulletin on science and technology statistics issue , N1 , 2004 , Table 1 .

وفيما يتعلّق ببنسبة الإنفاق على البحث والتطوير إلى الناتج المحلي الإجمالي - وفق الجدول السابق - فقد بلغت ١,٦٦٪ في المتوسط خلال الفترة من (١٩٩٠-٢٠٠٠) على مستوى العالم ، وبلغت ٤,٤٪ في الدول المتقدمة ، ٦,٦٪ في الدول النامية ، ٢,٦٪ في أمريكا ، ١,٧٤٪ في أوروبا ، ٠,٢٦٪ في أفريقيا ، ١,٣٨٪ في آسيا ، ١,٣٦٪ في دول الأقيانوس .

وفي تقرير حديث عن البحث والتطوير يتضح أن نصيب أمريكا من الإنفاق على البحث والتطوير قد بلغ ٣,٣٪ وآسيا ٤,٠٪ وأوروبا ٢,٩٪ ثم يأتي باقي العالم بنسبة ٢,١٪ عام ٢٠٠٨ كما يتضح من الشكل رقم (١). ويوضح الجدول التالي تزايد نصيب آسيا بما فيها الصين والهند واليابان، فقد ارتفعت مساهمتها في الإنفاق على البحث والتطوير من ٣,٦٪ عام ٢٠٠٦ إلى ٤,٠٪ في عام ٢٠٠٦ ويرجع ذلك إلى زيادة الإنفاق في الدول الآسيوية الصاعدة (٥٢).

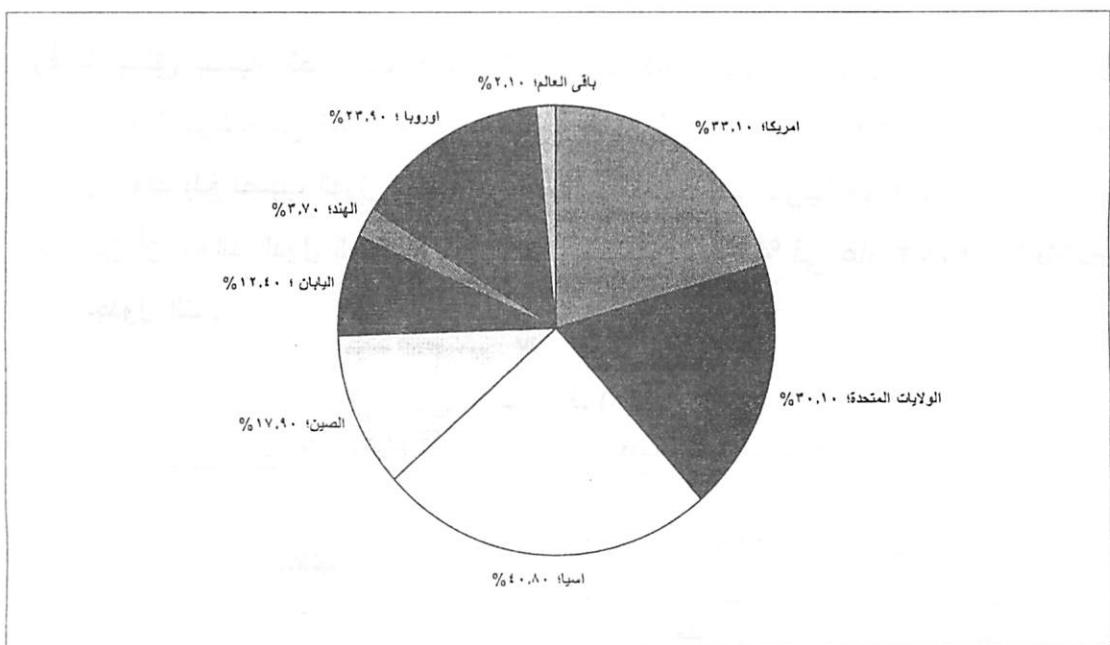
جدول رقم(٥)  
الإنفاق على البحث والتطوير خلال الفترة (٢٠٠٨-٢٠٠٦)

البيان	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨
أمريكا	٣٥,٧	٣٤,٤	٣٣,١٪
الولايات المتحدة	٣٢,٧	٣١,٤	٣٠,١٪
آسيا	٣٦,٩	٣٨,٨	٤٠,٨٪
الصين	١٣,٥	١٥,٦	١٧,٩٪
اليابان	١٣	١٢,٨	١٢,٤٪
الهند	٣,٧	٣,٧	٣,٧٪
أوروبا	٢٥,٢	٢٤,٦	٢٣,٩٪
باقى العالم	٢,٢	٢,٢	٢,١٪

Source: global R&D report, 2008 ([www.rdmag.com](http://www.rdmag.com)).

١) global R&D report, 2008 ([www.rdmag.com](http://www.rdmag.com)).

شكل رقم (١)



المصدر:بيانات الجدول رقم (٥)

### **ثالثاً : عدد براءات الاختراع الممنوحة للمقيمين وغير المقيمين**

يدل عدد براءات الاختراع الممنوحة في دولة معينة على المستوى العلمي والتكنولوجي لهذه الدولة ، فكلما زاد عدد تلك البراءات كان هذا دليلاً على التقدم التكنولوجي . وتشير بيانات براءات الاختراع الممنوحة للمقيمين وغير المقيمين أن عدد براءات الاختراع في الدول النامية منخفضة الدخل بالنسبة للمقيمين قد بلغ ٧٠٢٧ براءة اختراع، ولغير المقيمين ١٤٣٢٩٥٨ في حين أن عدد براءات الاختراع في الدول المتقدمة مرتفعة الدخل قد بلغ ٧٦٩٣١٤ براءة للمقيمين ، ٣٢٩٢١٥٦ براءة اختراع بالنسبة لغير المقيمين .

أما فيما يتعلق بنسبة براءات الاختراع الممنوحة للمقيمين إلى براءات الاختراع الممنوحة لغير المقيمين في كل من الدول المتقدمة والدول النامية ، فقد بلغت هذه النسبة ٥٢٪ في الدول النامية ذات الدخل المنخفض، بينما بلغت النسبة في الدول المتقدمة ذات الدخل المرتفع ٢,٣٪ وذلك في عام ١٩٩٩ . أما في عام ٢٠٠٢ فقد بلغ عدد براءات الاختراع المسجلة في الدول النامية منخفضة الدخل ١٤٦٩ في حين بلغ العدد في الدول المتقدمة ذات الدخل المرتفع ٨٥٣٦ براءة. وتوضح البيانات أن براءات الاختراع المسجلة في الدول النامية

لم تتجاوز ١٧% من براءات الاختراع المسجلة في الدول المتقدمة، ناهيك عن نوعية براءات الاختراع وفوائدها الاقتصادية .

وفيما يتعلق بنسبة الصادرات عالية التكنولوجيا فقد بلغت ٤% من إجمالي الصادرات الصناعية التحويلية في الدول النامية منخفضة الدخل في حين بلغت ١٨% في الدول مرتفعة الدخل . وقد بلغ نصيب الدول النامية من عائدات التكنولوجيا الدولية ما يقرب من ٤٪ في حين أن عوائد الدول المتقدمة من التكنولوجيا يقارب ٩٦٪ في عام ٢٠٠٢ كما يتضح من الجدول التالي .

جدول رقم (٦)  
عدد براءات الاختراع المسجلة في الدول المتقدمة والدول النامية عام ٢٠٠٢

عدد براءات الاختراع ٢٠٠٢		الأقاليم
غير مقيمين	مقيمين	
٣,٠٠٣٨٧٤	١,٤٦٩	منخفضة الدخل
٤,٧٩٠٢٦٤	٨١,٥٥٤	متوسطة الدخل
٢,٨٧٦٦٧٤	٧٦,١١٣	متوسطة الدخل الأدنى
١,٩١٣٥٩	٥,٤٤١	متوسطة الدخل الأعلى
٧,٧٩٤١٣٨	٨٣,٠٢٣	متوسطة ومنخفضة الدخل
٠,٥٨١٥٨	٤٠,٤٦٩	شرق آسيا والباسيفيك
٣,٠٧١٩٢١	٣٤,١٥٩	أوروبا ووسط آسيا
١,١٦٦٢٥٤	٧,٢٥٥	أمريكا اللاتينية والカリبي
٠,٣٢٧٩٤٨	٧٣٠	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
٠,١٨١٤٦٣	٤٢٠	جنوب آسيا
٢,٤٦٤٩٧٢	١٩٠	أفريقيا جنوب الصحراء
٥,٠٨٧٩٢٧	٨٥٣,٦٠٧	دول مرتفعة الدخل
٢,٤٤٨٢٧١	١٢٩,١٥٥	أوروبا

SOURCE: world development indicators, 20005, table N: 5/12 ,p:316.

### رابعاً: العلامات التجارية

يعد عدد العلامات التجارية أحد المؤشرات الهامة على قدرة الدولة التكنولوجية وطبقاً لبيانات مؤشرات التنمية في العالم ٢٠٠٥ فقد بلغت العلامات التجارية المسجلة في الدول النامية منخفضة الدخل بالنسبة للمقيمين ٨٤٨٩ علامة تجارية في عام ٢٠٠٢ ولغير

٢٦٦٥ علامة تجارية أما فى الدول المتقدمة مرتفعة الدخل فقد بلغ عدد العلامات التجارية المسجلة للمقيمين ٧١٨٥٨٨ علامة تجارية ولغير المقيمين ٣١٩٨٩٣ علامة تجارية لنفس العام .

ويفيد ذلك: يوضح ذلك: العلامات التجارية المسجلة في كل من الدول منخفضة الدخل ومرتفعة الدخل، فقد بلغت نسبة العلامات التجارية المسجلة للمقيمين إلى غير المقيمين في الأولى ٣٢٪ وفي الثانية ٢٤٪. أما نسبة العلامات التجارية المسجلة للمقيمين بالنسبة إلى إجمالي العلامات التجارية المسجلة للمقيمين على مستوى العالم فقد بلغت ٤٥٪ والجدول التالي

جدول رقم (٧)

العلامات التجارية المسجلة في الدول المتقدمة والدول النامية عام ٢٠٠٢

العلامات التجارية ٢٠٠٢		الأقاليم
غير مقيمين	مقيمين	
٢٦,١٦٥	٨,٤٨٩	منخفضة الدخل
٢٥٨,٨٣٩	٥٨٩,٤٨٧	متوسطة الدخل
١٥٥,٩٨٢	٤٨٠,٥٠٧	متوسطة الدخل الأدنى
١٠٢,٨٥٧	١٠٨,٩٨	متوسطة الدخل الأعلى
٢٨٥,٠٠٤	٥٩٧,٩٧٦	متوسطة ومنخفضة الدخل
٦٦,٧٦٥	٣٢١,٦٤٨	شرق آسيا والباسيفيك
١٣٧,١٧٦	١٠٦,٢٥٢	أوروبا ووسط آسيا
٦٢,٩٢٨	١٦٣,١٠١	أمريكا اللاتينية والカリبي
٨,٤٣٣	١,٣١٣	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
٢,٢٤٢	٥,٣٤٢	جنوب آسيا
٧,٤٦	٣٢٠	أفريقيا جنوب الصحراء
٣١٩,٨٩٣	٧١٨,٥٨٨	دول مرتفعة الدخل
٩٢,٧١٣	٢٢٢,٨٢١	أوروبا

SOURCE: world development indicators, 20005, table N: 5/12 ,p:316

وأخيراً، كبيان إجمالي، وطبقاً لتقرير(مؤشرات التنمية في العالم ٢٠٠٨)، فقد بلغ عدد براءات الاختراع في الدول مرتقبة الدخل ٧٨٢٥٧٢ براءة اختراع لكل مليون من السكان المقيمين، في الوقت الذي بلغ فيه ذلك العدد في الدول منخفضة الدخل ٣٦٤، وهو ما يعني

ان عدد البراءات في الدول مرتفعة الدخل تزيد عنها في الدول منخفضة الدخل بنحو ٢١٥٪ . ويبلغ الرقم المقابل في حالة العلامات التجارية ٥٩٢ مرة، وفي حالة المتحصلات من تراخيص التكنولوجيا ٣٩٣ مرة.

#### جدول رقم(٨)

#### مؤشرات مخرجات البحث والتطوير

الاكثراع		العلامات التجارية ٢٠٠٥		عائد ورسوم التراخيص		الصادرات عالية التكنولوجيا		الإقليم
غير مقيمين	مقيمين	غير مقيمين	مقيمين	المدفوعات بالمليون دولار ٢٠٠٦	المتحصلات بالمليون دولار ٢٠٠٦	نسبة من الصادرات الصناعية %٢٠٠٥	بالمليون دولار	
٢٦٧	٣٦٤	٢٨٨٤	١١٥٧	١١٦٣	٣٣٤	٦	٠	الدول منخفضة الدخل
١٣٧٢٤٦	١٢٣٦٦٢	٢٠٠٣٤٨	٨٩٨٦٨٧	٢٢٧١٩	٣٧٤٣	٢٠	٤٧٦٢١٥	الدول متوسطة الدخل
٩٧٨٩٧	٩٩٧٥٢	٩٣٥٩٩	٦٣٤٨٧٨	١١١٤٠	٢١٥٤	٢٤	٢٧٢٧٤٦	الدخل المتوسط الأدنى
٣٩٣٤٩	٣٢٩١٠	١٠٦٧٤٩	٢٦٣٨٠٩	١١٥٧٩	١٥٨٩	١٦	١٤٣١٧٩	الدخل المتوسط الأعلى
١٣٧٥١٣	١٣٣٠٢٦	٢٠٢٢٣٢	٨٩٩٨٤٤	٢٣٨٨٢	٤٠٧٧	٢٠	٠	الدول متوسطة ومنخفضة الدخل
٩١٤٩١	٩٤٣٩٧	٨٢٩٥٠	٦١١٢٦١	١٠٩٥٩	٢٩٧	٣٣	٠	شرق آسيا والباسيفيك
١٧٢٨٦	٢٣١٣٣	٣٠٠٤٨	١٣٦٩٨٩	٥٩٩٨	١١٢٩	٩	٣١١٦٠	أوروبا ووسط آسيا
٢٠٩١٦	٤٨٧٣	٥٨١١٥	١٠١١٠٠	٤١٤٦	٧٥٣	١٢	٤٨٣٦٨	أمريكا اللاتينية والカリبي
٢٢٦٦	٦٢٣	٣٣٦٩	١٧٦٠٧	٢٤٧	٣٠٦	٥	١٢٦٣	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
١١٧٥٢	٦٧٩٥	٥١١٧	٨٣١٩	١٠٦٠	١٧٥	٤	٠	جنوب آسيا
٥٥٥٤	٦	٢٨٧٥٠	٤٣٩	١٤٧١	١٤١٧	٠	٠	أفريقيا جنوب الصحراء
٤١٥٦٥٤	٧٨٢٥٧٢	٢١٧٤٩٧	٦٨٤٩٠٢	١٢٤٦٣٦	١٣١٢٠١	٢١	١٣٢٢٧١٤	دول مرتفعة الدخل
١٨٦٥	٥٨٣٥٩	٤٣٧٢٤	١٤٨١٧٩	٤٤٣٠٩	٢٣٠٤٩	١٦	٤٢٨٤٦٣	منطقة اليورو
٥٥٣١٦٧	١٢٩,١٥٥	٤٢٠٧٢٩	١٥٨٤٧٤٦	١٤٨٥١٨	١٣٥٢٧٨	٢١	١٤١٨٥٠٩	العالم

SOURCE: world development indicators, 20008, table N: 5/12, p: 316

## اثر الاختلال في منظومة البحث العلمي على الدخل القومي الاجمالي ومتوسط دخل الفرد

ينقسم العالم الى دول متقدمة ودول نامية. وتمثل الدول المتقدمة حوالي ١٥% من سكان العالم، حيث يبلغ سكان الدول الغنية مرتفعة الدخل ٩٥٥ مليون نسمة بينما يبلغ سكان الدول النامية ٥١٧٧ مليون نسمة اي حوالي ٨٣% من سكان العالم والبالغ عددهم ٦١٣٣ مليون نسمة حسب تقدير البنك الدولي (مؤشرات التنمية في العالم عام ٢٠٠٣). وتحصل الدول الغنية والبالغ تعداد سكانها ١٥% على ٨٠% من الدخل العالمي حيث يبلغ دخل الدول المتقدمة عام ٢٠٠١ نحو ٢٥٥٦ بليون دولار من اجمالي الدخل العالمي وهو ٣١٥٠٠ بليون دولار لنفس العام، بينما يبلغ دخل الدول النامية ٢٠% من الدخل العالمي (٥٣).

اما فيما يتعلق بمتوسط نصيب الفرد من الناتج القومي، فيوضح نفس التقرير أن ذلك المتوسط في الدول المتقدمة يزيد بنحو ٦٢ مرة عن مثيله في الدول النامية منخفضة الدخل، ٤٤ مرة في الدول النامية متوسطة الدخل. فقد بلغ متوسط نصيب الفرد في الناتج القومي في الدول المتقدمة ٦٧١٠ دولار عام ٢٠٠١ ، في الوقت الذي بلغ فيه في الدول منخفضة الدخل ٤٣٠ دولار ، وفي الدول النامية متوسطة الدخل ١٨٥٠ دولار في نفس العام - كما يتضح من الجدول التالي.

جدول رقم (٩)

عدد السكان، ومتوسط دخل الفرد في الدول المتقدمة والدول النامية عام ٢٠٠١

الدول - الإقليم	عدد السكان بالمليون نسمة	متوسط دخل الفرد بالناتج المحلي الاجمالي باليارات دولار	متوسط دخل الفرد بالقوة المعادلة الشرائية باليارات دولار	متوسط دخل الفرد
منخفضة الدخل	٢,٥١١	١,٠٦٩١	٠,٤٣٠	٢,٠٤٠
متوسطة الدخل	٢,٦٦٧	٤,٩٢٢٠	١,٨٥٠	٥,٧١٠
متوسطة الدخل الأدنى	٢,١٦٤	٢,٦٧٦٥	١,٢٤٠	٥,٠٢٠
متوسطة الدخل الأعلى	٠,٥٠٤	٢,٢٤٧٧	٤,٤٦٠	٨,٧٣٠
متوسطة ومنخفضة الدخل	٥,١٧٨	٥,٩٩٠٣	١,١٦٠	٣,٩٣٠
شرق آسيا والباسيفيك	١,٨٢٥	١,٦٤٩٤	٠,٩٠٠	٤,٠٤٠
أوروبا ووسط آسيا	٠,٤٧٥	٠,٩٣٠٥	١,٩٦٠	٦,٩٩٠
أمريكا اللاتينية والカリبي	٠,٥٢٤	١,٨٦١٨	٣,٥٦٠	٧,٠٧٠
الشرق الأوسط وشمال إفريقيا	٠,٣٠١	٠,٦٠١٣	٢,٠٠٠	٥,٢٣٠
جنوب آسيا	١,٣٨٠	٠,٦١٥٦	٠,٤٥٠	٢,٣٠٠
إفريقيا جنوب الصحراء	٠,٦٧٤	٠,٣١٧٠	٠,٤٧٠	١,٦٢٠
دول مرتفعة الدخل	٠,٩٥٥	٢٥,٥٦٤	٢٦,٧١٠	٢٧,٦٨٠
العالم	٦,١٣٣	٣١,٥٠٠	٥,١٤٠	٧,٥٧٠

SOURCE: Selected world development indicators, 2003, table N: 1.

<sup>٥٣</sup>) البنك الدولي ، مؤشرات التنمية في العالم ، جداول منتقاة ٢٠٠٣ جدول رقم (١) ص ٦ .

وطبقاً لبيانات تقرير (مؤشرات التنمية في العالم ٢٠٠٨) تمثل الدول مرتفعة الدخل ١٦% من سكان العالم بينما تحصل على ٧٨% من الدخل العالمي، في الوقت الذي تمثل فيه الدول منخفضة ومتوسطة الدخل ٨٤% من سكان العالم وتحصل على ٢٢% من الدخل العالمي. ويزيد متوسط دخل الفرد في الدول مرتفعة الدخل ٥٦ مرة عن مثيله في الدول منخفضة الدخل ، و ١٢ مرة في الدول متسطة الدخل. وتشير بعض الدراسات إلى أن ما يزيد عن ٨٠% من الاختلاف في متوسط دخل الفرد بين الدول، إنما يرجع للاختلاف في القدرات العلمية والتكنولوجية.

جدول رقم (١٠)  
عدد السكان، ومتوسط دخل الفرد في الدول المتقدمة والدول النامية عام ٢٠٠٦

الإقليم	عدد السكان	الدخل القومي الاجمالي(بليون دولار)	نصيب الفرد من الدخل القومي الاجمالي بالدولار
	٢٠٠٦	٢٠٠٦	٢٠٠٦
الدول منخفضة الدخل	٢٤٢٠	١٥٧٠٨	٦٤٦
الدول متسطة الدخل	٣٠٨٨	٩٤٢٦٩	٣٠٥٣
متسطة الدخل الادنى	٢٢٧٦	٤٦٣٩٨	٢٠٣٨
متسطة الدخل الاعلى	٨١١	٤٧٩٧٧	٥٩١٣
الدول متسطة ومنخفضة الدخل	٥٥٠٧	١٠٩٩٧٧	١٩٩٧
شرق اسيا والباسيفيك	١٨٩٩	٣٥٢٤٧	١٨٥٦
اوروبا ووسط اسيا	٤٦١	٢٢١٧١	٤٨١٥
امريكا اللاتينية والカリبي	٥٥٦	٢٦٦١٢	٤٧٨٥
الشرق الاوسط وشمال افريقيا	٣١١	٧٧٨٨	٢٥٠٧
جنوب اسيا	١٤٩٩	١١٥١٣	٧٦٨
افريقيا جنوب الصحراء	٧٨٢	٦٤٧٩	٨٢٩
دول مرتفعة الدخل	١٠٣١	٣٧٧٣١٧	٣٦٦٠٨
منطقة اليورو	٣١٧	١٠٨٦٤١	٣٤٣٠٧
العالم	٦٥٣٨	٤٨٦٩٤١	٧٤٤٨

SOURCE: Selected world development indicators, 2008, table N: 1.1.

و كما سبقت الإشارة، تتميز الدول المتقدمة بأنها أنفقت ما يزيد عن ٨٥٪ من جملة الإنفاق العالمي على البحث والتطوير، في حين أن الدول النامية أنفقت أقل من ١٥٪ خلال عقد التسعينات (١٩٩٠-٢٠٠٠).

وهكذا فإن الفجوة الاقتصادية بين المجموعتين تصاحبها فجوة تكنولوجية.

#### **أسباب اختلال قدرات البحث والتطوير بين الدول المتقدمة والدول النامية :**

لأن كان الاختلال بين الدول المتقدمة والدول النامية قد بدأ منذ منتصف القرن الثامن عشر مع بداية الثورة الصناعية في أوروبا، فإن هناك مجموعة من الأسباب الداخلية والخارجية التي عملت على إبقاء واستمرار هذا الاختلال واتساعه يوماً بعد يوم . ويرجع استمرار واتساع الاختلال بين الدول المتقدمة والدول النامية إلى الأسباب التالية:-

١ - تطور التكنولوجيا في البلاد المتقدمة منذ بداية الثورة الصناعية وحتى الآن في تناقض تام مع العناصر الفعالة الأخرى في عملية التنمية (مثل المؤسسات الاجتماعية والاقتصادية والنظم السياسية والقيم الاجتماعية). و يتفاعل العلم مع هذه العناصر لحفظ الطاقات الخلاقة لأفراد المجتمع وتيسير تطبيق الابتكارات في مجال الإنتاج.

أما البلاد النامية فإنها تعاني من انفصام وازدواجية في قطاعاتها الاقتصادية؛ فهناك القطاع المتقدم والذي غالباً ما يرتبط بإنتاج المواد الأولية، ويعيش معه جنباً إلى جنب قطاع مختلف يستخدم أساليب إنتاج تقليدية. ويعنى ذلك أن التكنولوجيا في الدول النامية تتتطور في قطاعات معزلة عن باقى الاقتصاد والمجتمع، و لا تساهم من ثم في تقدمه و تطوره التاريخي.

٢ - ضعف مستوى النظام التعليمي بالدول النامية، والاهتمام بالتعليم العام النظري أكثر من التعليم الفني والتكنولوجي ويؤدي ضعف هذا النظام إلى انتشار الأمية في هذه الدول، فطبقاً لتقدير مؤشرات التنمية في العالم ٢٠٠٣ (١٥ سنة فائض في الدول النامية منخفضة الدخل) بلغت نسبة الأمية ٤٧٪ بالنسبة للذكور، و ٢٨٪ بالنسبة للإناث في حين أن نسبة الأمية في الدول المتقدمة تساوي الصفر عام ٢٠٠٠ ، والجدول التالي يوضح معدلات الأمية في كل من الدول المتقدمة والدول النامية ولذلك تفتقد الدول النامية إلى المهارات الضرورية للأبتكار والتطوير سواء للتكنولوجيا المحلية أو عند استيراد التكنولوجيا من الخارج ، بينما

تهتم الدول المتقدمة بالتعليم الفنى والتكنولوجى الذى يوفر لها المهارات القادره على استيعاب وتطوير التكنولوجيا الحديثة .

جدول رقم (١١)  
معدلات الأمية بين السكان (٥ سنّة فأكثر) عام ٢٠٠٠

معدلات الأمية بين السكان (٥ سنّة فأكثر)		الإقليم
إناث	ذكور	
٤٧	٢٨	منخفضة الدخل
٢٠	٩	متوسطة الدخل
٢١	٩	متوسطة الدخل الأدنى
١١	٩	متوسطة الدخل الأعلى
٣٢	١٨	متوسطة ومنخفضة الدخل
٢١	٨	شرق آسيا والباسيفيك
٤	١	أوروبا ووسط آسيا
١٣	١١	أمريكا اللاتينية والカリبى
٤٦	٢٥	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
٥٧	٣٤	جنوب آسيا
٤٧	٣٠	أفريقيا جنوب الصحراء
.	.	دول مرتفعة الدخل

SOURCE: world development indicators, 2003, table N: 2.

٣ - ضعف الدور الذى تقوم به حكومات الدول النامية فى مجال البحث العلمى والتكنولوجى ، ففى الوقت الذى تقوم فيه حكومات الدول المتقدمة بدور هام فى هذا المجال تدعم من خلاله الجهد الذى تقوم بها مراكز البحث الإنتاج ، فإن أغلب حكومات الدول النامية لا تعمل على تحفيز البحث العلمى والتكنولوجى وتوفير المناخ الاقتصادى والاجتماعى الملائم .

٤ - تدهور الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية فى الدول النامية، وخاصة تلك التى لا تمتلك ثروات طبيعية بكميات وفيرة نسبياً، وتزايد معدلات البطالة وتفاقم المديونية الخارجية، وارتفاع تكالفة الاقتراض الخارجى، وعدم كفاية المساعدات الخارجية، والتأثر بالصدمات الخارجية وتدهور شروط التبادل الدولى. كل هذه العوامل تؤدى إلى عدم توافر الاستثمارات

الكافية لتدعم الهياكل العلمية والتكنولوجية الأساسية في المجتمع أو الحصول على التكنولوجيا الحديثة من الخارج .

٥ - فشل معظم الدول النامية في تعبئة امكانياتها العلمية والتكنولوجية - على الرغم من ضعف هذه الامكانيات - في سبيل تقدمها التكنولوجي ، ويرجع ذلك إلى العديد من الأسباب التي يمكن بلوغتها في الآتي :-

أ - غالباً ما يقوم بالبحث العلمي خبراء أجانب قد تتعارض مصالحهم واهتماماتهم مع مصالح الدول النامية أو لا تتفق مع أولويات هذه الدول .

ب - عادةً ما تكون مجالات البحث العلمية والتكنولوجية معزولة عن واقع ومشكلات البلاد النامية، ولا يوجد تطبيق لهذه البحث في ميادين الانتاج، ويرجع ذلك إلى عديد من العوامل، مثل تدخل السلطات الحكومية للحيلولة دون تطبيق نتائج البحث حماية لمصالح بعض الدوائر الاقتصادية ذات القوى والنفوذ .

ج - عدم الربط بين مراكز البحث والتطوير من جهة ووحدات الانتاج من جهة أخرى بشكل يحفز مراكز البحث والتطوير لدراسة مشكلات الانتاج والعمل على حلها وابتكار تكنولوجيا ملائمة لها، أو استفادة وحدات الانتاج من عملية البحث بما يدفعها لتشجيع تلك الجهود .

٦ - عدم ملاءمة التكنولوجيا المستوردة للظروف الاقتصادية والاجتماعية للدول النامية ، ويوؤدي ذلك إلى نقل التكنولوجيا إلى البلاد النامية بصورة غير متكاملة فنياً بحيث لا يستفيد منها إلا عدد محدود من القطاعات أو المشروعات ، وأحياناً تكون التكنولوجيا المستوردة ذات مستوى منخفض بما لا يتيح للدول النامية الاستفادة منها في تسريع عمليات التنمية الاقتصادية .

٧ - تعانى الدول النامية من الندرة النسبية في العلماء والمهندسين والفنين اللازمين للقيام بالدور الأساسي في عملية التقدم التكنولوجي. وبالرغم من الندرة النسبية لهذه المهارات فإن أصحابها يهاجرون إلى الدول المتقدمة، وهو ما يعرف بالنقل العكسي للتكنولوجيا . ويعنى ذلك وبذلك فإن الدول النامية تفقد الأموال التي انفقتها في إعداد العلماء والمهندسين والفنين الذين يهاجرون إلى الدول المتقدمة ليساهموا في نهضتها العلمية والتكنولوجية،

الأمر الذى يؤدى تكريس الفجوة العلمية والتكنولوجية بين الدول المتقدمة والدول النامية<sup>(٤)</sup>.

### **الجهود الدولية في مجال بناء القواعد العلمية والتكنولوجية للدول النامية**

من الأمور المسلم بها في عالم اليوم، عدم وجود حد فاصل بين النشاطات العلمية والنشاطات التكنولوجية ، فالمعرفة العلمية تمثل قاعدة أساسية للتقدم الاقتصادي والاجتماعي والثقافي ، كما ان للتكنولوجيا تأثير عميق على الإنتاج والانتاجية في المجتمع .

ومن الناحية التاريخية فإن هناك ثلاثة مؤتمرات دولية للأمم المتحدة تناولت بالتفصيل تحديد مقومات القاعدة العلمية والتكنولوجية في الدول النامية وهي :

١- مؤتمر الأمم المتحدة الدولي الأول عن "تسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية" ، والذي عقد عام ١٩٦٣.

٢- المؤتمر الثاني عن "تسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية" والذي عقد فيينا عام ١٩٧٩.

٣- مؤتمر قمة الأرض ، والذي عقد في البرازيل عام ١٩٩٢

ومن هذه المؤتمرات وغيرها، تحددت أبعاد ومقومات القاعدة التكنولوجية للبلاد النامية على النحو التالي : -

١- البنية الأساسية للعلم والتكنولوجيا كما وردت في " خطة العمل العالمية لتطبيقات العلم والتكنولوجيا من أجل التنمية " الصادرة في عام ١٩٧١ وما صاحبها من خطط إقليمية لكل من أفريقيا والشرق الأوسط وآسيا وأمريكا اللاتينية، وقد شملت هذه البنية عنصراً .

٢- تعزيز القدرات العلمية والتكنولوجية للدول النامية، كما وردت في وقائع مؤتمر الأمم المتحدة الثاني المذكور، وما نتج عنه من إصدار برنامج عمل فيينا عام ١٩٧٩، وترجمته إلى خطة عمل عام ١٩٨٠ لخدمة قضايا التنمية العلمية والتكنولوجية.

---

<sup>(٤)</sup> عمر عبد الحى صالح " اقتصاديات ومشاكل نقل التكنولوجيا من البلاد المتقدمة إلى البلاد النامية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التجارة ، جامعة أسيوط ، ١٩٨٢ ، ص ص : ٦٠-٥٨

### **الاتجاهات الرئيسية حول القاعدة العلمية والتكنولوجية الوطنية :**

**الاتجاه الأول:** وهو يرى ان المقومات والامكانيات الوطنية للعلم والتكنولوجيا تمثل في حقيقتها نظاماً ديناميكياً متفاعلاً يشمل على عوامل مختلفة ، منها العوامل البشرية ، والمادية ، المالية ، الاعلامية ، والادارية . أى انه نظام يمثل مجموع الموارد التي تمتلكها الدولة من أجل التطوير العلمي والتكنولوجي.

**الاتجاه الثاني :** يرى أن الامكانيات العلمية والتكنولوجية تتجسد في التالي :

١. المؤسسات الوطنية لصناعة سياسات العلم والتكنولوجيا .
٢. مؤسسات التعليم العالي في مجالات العلوم والتكنولوجيا .
٣. الموارد البشرية المتقدمة .
٤. الموارد المالية المخصصة لأنشطة البحث العلمي والتطوير التكنولوجي .
٥. شبكة المؤسسات البحثية والتكنولوجية .
٦. هيئات الخدمات المعاونة كالاعلام العلمي والتكنولوجي ، والتجهيزات المعملية والقياس والمعايير ، والمسوحات الوطنية وغيرها .
٧. القرارات الادارية والتنظيمية.

وتجمع الدراسات الدولية والممارسات الواقعية على أن التطوير العلمي والتكنولوجي يتطلب توافر حد أدنى من الامكانيات في كل دولة حتى يمكنها مسيرة العصر الذي نعيشها.

**الاتجاه الثالث :** هذا الاتجاه تبنته (اليونسكو) خلال النصف الثاني من عقد الثمانينات وقد أصدرت نتائج أعمالها في هذا المجال في تقرير صدر عام ١٩٩٢ بعنوان " العلم والتكنولوجيا في الدول النامية - إستراتيجيات للستينيات".

وأهم ما جاء في هذه الوثيقة ثلاثة محاور رئيسية:

- بناء القاعدة العلمية والتكنولوجية
- استخدام القاعدة العلمية والتكنولوجية بطريقة رشيدة
- الإدارة الحديثة للقاعدة العلمية والتكنولوجية .

## **الفصل السابع**

**دراسة دولية مقارنة  
لدخلات ومخرجات منظومة البحث والتطوير  
وموقع مصر منها<sup>(\*)</sup>**

---

<sup>(\*)</sup> أعد هذا الفصل أ.د. لطف الله إمام صالح

## **أولاً : الانتقال إلى تبني مفهوم بناء رؤوس الأموال الذهنية (رأس المال المعرفي)**

### **استطراداً المفهوم التنموية البشرية:**

كان إصلاح المنظومة التعليمية بالدول الثلاثة الصين ومالزيا وكوريا الجنوبية مفتاح وقاطرة ومصدر النمو والتنمية ليس من خلال تطبيق أصم لأدبياتها ولكن من خلال رؤية أوسع وأشمل وأعمق لتلك الأدبيات التي تقضي بما يلي: نمو وتنمية رؤوس الأموال الذهنية (أو رأس المال المعرفي) ليس بغية القضاء على الأمية الأبجدية أو اللهمّة على الشكل في الحصول على ورقيات في نهاية كل مرحلة تعليمية تسمى بشهادات إتمام المرحلة هي في حقيقة الأمر خالية من أي مضمون بنوي معرفي، وإنما التحام وحميمية بين التعليم والتربية، معاً دون انفصام أو انقسام. ولذلك سعت المنظومة التعليمية التربوية بالدول الثلاثة - مثلما سبقتها في ذلك أوروبا الغربية والولايات المتحدة الأمريكية واليابان - حيث إلى بناء رؤوس أموال ذهنية - رأس المال المعرفي - من خلال بناء أبعد عديدة، مستقاة من منظومة تعليم وتربية استندت إلى المصداقية والمعايير جودة طبقت وليس فقط كلمات تستنسخ من الغير على الأوراق فحسب.

وهناك مجموعة من التساؤلات تتفزز دائماً إلى الأذهان تبدأ بمفردات التساؤل الذهنية التي نجح الغرب بكافة دولة أولاً ثم معجزات آسيا ثانياً من اليابان إلى الصين إلى كوريا الجنوبية إلى ماليزيا ... الخ، حيث تتمثل مفردات التساؤل الذهنية تلك في : ماذا ؟ لماذا ؟ متى ؟ أين ؟ من ؟ كيف ؟

ونقتصر في عجلة هنا لنرد على التساؤل الخاص بكيف ؟ إذ تشتعل رادة كل أمة بإصرار وحزم وعزم فسخرت وجدت ووجهت طاقاتها الإنمائية والتنموية إلى بناء رؤوس أموالها الذهنية جيلاً بعد جيل بما تيسر من الإمكانيات المادية في البداية ثم استمر الأمر بالإصرار على التعليم والتعلم والمعرفة، فاستطاع كل جيل أن يراكم موارد ذهنية أرقى وأسمى..

## **ثانياً : نمو الناتج المحلي الإجمالي عبر إنماء نواتجه رؤوس الأموال الذهنية من ابتكار**

### **وابداع واختراع، بتمويل مسبق مستمد من اجمالي الناتج المحلي**

انطلقت قوى الانماء والنمو والتنمية من عقالها بالدول الثلاثة الصين ، ماليزيا ، كوريا الجنوبية بدءاً من المنظومة التعليمية ثم إلى منظومة البحث العلمي للتطوير ثم إلى منظومة الابتكار والإبداع والاختراع في مجالات النماذج الصناعية والدوائر الالكترونية المتكاملة والأدوية وحقوق المؤلف والحقوق المجاورة والأنصاف النباتية والحيوانية بمتجرة كاملة Complete Commercialization لمنتجات رؤوس أموالها الذهنية المتمثلة في الابتكار والإبداع والاختراع في تلك المجالات، ليكون لهذا الابتكار والإبداع والاختراع بعد

متجرة في الأسواق قيمته المضافة الاقتصادية التي تدفقت في شكل شلالات من العوائد لتصلب في إجمالي ناتجها المحلي ثم إجمالي ناتجها القومي تراكمًا شريحة بعد أخرى من خلال دعم مفردات إجمالي هذا الناتج القومي من استهلاك واستثمار وصافي ميزان مدفوعات بالموجب من خلال تصدير منتجات كل دولة من التقنية أو التكنولوجيا علامة على ما يستخدم منه محلياً.

### **ثالثاً : بناء رؤوس الأموال الذهنية عبر تفصير كافٍ وكفوءٍ ملتزم بمعايير الجودة الكلية الدولية لمدخلات المنظومة التعليمية**

يتمثل ما حظيت به منظومة التعليم كأولوية تنمية في تلك البلد الآسيوية الثلاثة في مدخلات تمتلك بكافيتها وكفاءتها وإن كان لماليزيا السبق فيما خصصته من إجمالي ناتجها المحلي كموارد مالية مقارنة بالصين وكوريا الجنوبية - مع ملاحظة أن ما خصصته كل من الدولتين نسبة من إجمالي ناتجها المحلي يعتبر مرتفعاً نسبياً مقارنة بكثير من دول العالم، ومنها بطبيعة الحال مصر.

ففي عام ١٩٩٦ خصصت الصين ٢٠,٣% من إجمالي ناتجها المحلي للتعليم وبلغت نسبة إجمالي إنفاقها على التعليم إلى إجمالي إنفاقها الحكومي في عام ١٩٩٣ ما مقداره ١٢,٢% في حين أنه في عام ٢٠٠٦ خصصت ماليزيا ٦,٢% من إجمالي ناتجها المحلي ، ٢٥,٢% من إجمالي إنفاقها الحكومي للتعليم - بينما خصصت كوريا الجنوبية في نفس العام ما مقداره ٤,٦% من إجمالي ناتجها المحلي ، ٦% من إجمالي إنفاقها الحكومي للتعليم. كل ذلك في حين أنه في مصر انخفضت نسبة الإنفاق على التعليم إلى إجمالي الإنفاق الحكومي من ٤,٩% في عام ١٩٩٧ إلى ١٣,٩% في عام ٢٠٠٣/٢٠٠٤ . وكما أشار تقرير معهد التخطيط القومي في سبتمبر ٢٠٠٦ عن (الاقتصاد المصري بين فرص النمو وتحديات الواقع) فإن قطاع التعليم أقل القطاعات من حيث الوزن النسبي في المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي (ص ص : ٢٣ ، ٥٠ ، ٥١) بل إن الزيادة السنوية فيما ينفق على قطاع التعليم بمصر وقدرها ١٠% إنما تمثل زيادة اسمية أكثر منها زيادة حقيقة لعدم مجاراة تلك الزيادة السنوية لمعدلات التضخم السنوية بصفة فعلية .

### **رابعاً: إنجاز بنية تحتية وفوقية كفاءة المنظومة التعليمية**

ترتب على التوفير الكافى والكافى للموارد المالية بدول الصين وماليزيا وكوريا الجنوبية أن تتيح بنية تحتية وفوقية تعليمية كافية أمكنها الارتفاع بمعدلات الالتحاق بكل المراحل التعليمية مقارنة بالفئة العمرية لكل مرحلة تعليمية بين عامي ١٩٩٥ و ٢٠٠٥ ، حيث وصلت معدلات الالتحاق بمرحلة التعليم الابتدائى للفئة العمرية من ١٢-٧ عاماً بكلفة الدول

الثلاثة الى مائة فى المائة من الشريحة العمرية المناظرة للمرحلة الابتدائية، وإن تميزت كوريا الجنوبية عن ماليزيا والصين فى ارتفاع معدلات الالتحاق مقارنة بالفئة العمرية المناظرة بمرحلة ما قبل المرحلة الابتدائية وبالمرحلة الثانوية والمرحلة الجامعية . وذلك على النحو المبين بالجدول رقم (١) .

ويلاحظ من الجدول سالف الذكر أيضاً تدافع في الالتحاق بمرحلة التعليم الجامعي للفئة العمرية المناظرة بكوريا الجنوبية مقارنة بكل من الصين وماليزيا إذ تمثل معدلات الالتحاق بالتعليم الجامعي للفئة العمرية المناظرة بكوريا الجنوبية في عام ٢٠٠٥ حوالي ثلاثة مرات قدرها في ماليزيا وحوالي خمس مرات قدرها في الصين الأمر الذي كان له أثره المذكور غير المنكور على دعم آليات البحث العلمي والتطوير بكوريا الجنوبية ، مع عدم تجاهل محدث من تطور في كل من الصين وماليزيا .

وقد ترتب على إتاحة القدر الكافي والكافى من الموارد للمنظومة التعليمية بالدول الثلاثة ان انخفضت الأعباء المحمولة على القائمين بالتدريس نتيجة انخفاض كثافة التلاميذ و الطلبة بالنسبة للقائمين بعملية التدريس، ولاسيما في مرحلة التعليم الابتدائي في كل من الصين وماليزيا مقارنة بكوريا الجنوبية التي ارتفعت فيها تلك الكثافة بقليل في كافة مراحلها التعليمية عن كل من الصين وماليزيا .

#### **خامساً : كفاءة تشغيل المنظومة التعليمية تشمل نواتج تعليمية عالية الجودة**

إنه لمن ناقلة القول أن تعكس كفاية وكفاءة وجودة مدخلات المنظومة التعليمية بكل دولة من الدول الثلاثة على كفاءة تشغيل وأداء المنظومة ذاتها، وهو أمر يسهل استقرؤه من خلال المؤشرات المعتبرة عن كفاءة التشغيل وجودة الأداء بالمنظومة التعليمية فيما تمثل من انخفاض معدلات الأممية الأبجدية بالدول الثلاثة إذ تعانق هذا المعدل مع الصفر في كوريا الجنوبية، أو كاد بالصين وماليزيا - إذ وصل معدل التعليم للسكان في الفئة العمرية ١٥ عاماً فأكثر في عام ٢٠٠٥ بالصين إلى ٩٥٪ للذكور ، و٨٧٪ للإناث ، وفي ماليزيا وصل هذا المعدل إلى ٩٢٪ للذكور و ٨٥٪ للإناث. إلا أن ما يبشر بازدرواء وارتفاع الأممية عمما قريب جداً في هاتين الدولتين (إن لم يكن قد تم بالفعل) ، أن معدل التعلم بين السكان في الفئة العمرية (١٥-٢٤ عاماً) قد بلغت بالصين ٩٩٪ في عام ٢٠٠٥ بين الذكور ، و ٩٩٪ بين الإناث ، وقد بلغ معدل التعلم بين نفس الفئة العمرية السكانية (أى فئة الشباب ١٥-٢٤ عاماً) بماليزيا بين الذكور ٩٧٪ في عام ٢٠٠٥ مقابل ٩٦٪ في عام ١٩٩٠ وبين الإناث ٩٧٪ في عام ٢٠٠٥ مقابل ٩٥٪ عام ١٩٩٠ . إلا أن اللافت للنظر إنجاز معدلات عالية لإتمام مرحلة التعليم الابتدائي والذي حدث مبكراً بالصين حيث وصل إلى

المائة في المائة للذكور وللإناث ومتى؟ في عام ١٩٩١، ونفس الشيء بالنسبة لكوريا الجنوبية الذي أصبح معدل إتمام تلك المرحلة في عام ٢٠٠٦ مائة في المائة بعد أن كان ٩٨% في عام ١٩٩١ وأصبح في ماليزيا ٩٥% في عام ٢٠٠٦ بعد أن كان ٩١% في عام ١٩٩١.

## **سادساً : اعطاء مرحلة رياض الأطفال كل وجل الاهتمام والأولوية حقيق تفريخ روؤس أموال ذهنية عالية الجودة**

لاشك أن تنامي تكوين البنية الذهنية بتلك الدول الثلاث والذى تمثل فى معدلات عالية لإتمام مرحلة التعليم الابتدائى أو ما أعقبها من مراحل قد أتى أكله نتيجة تنمية البنية الذهنية لسكان الدول الثلاث فى مرحلة نعومة أظافرهم، ألا وهو الاهتمام بأهم مراحل التعليم على الأطلاق وهى مرحلة رياض الأطفال للفئة العمرية من ٣-٦ سنوات. إذ اهتمت الدول الثلاثة بتلك الشريحة العمرية جل الاهتمام فشهدت الدول الثلاثة ولاسيما ماليزيا ثم كوريا الجنوبية ثم الصين اهتمام بالغا ب التربية وتعليم الأطفال، إذ قفزت معدلات الالتحاق بمرحلة رياض الأطفال للأطفال (٣-٦ سنوات) من ٣٦٪ عام ١٩٩٥ إلى ٥٠٪ عام ٢٠٠٥ بالصين، ومن ٤٩٪ عام ١٩٩٥ بماليزيا إلى ١٠٠٪ عام ٢٠٠٥ ، ومن ٨٠٪ عام ١٩٩٥ بكوريا الجنوبية إلى ٩١٪ عام ٢٠٠٥ .

إن مرحلة رياض الأطفال تمثل أكثر من حصيرة ذهنية في تكوين ملكات الأطفال في الفئة العمرية من ٣-٦ سنوات بما يكتسبونه من خبرات معرفية وقيم اجتماعية ونماذج سلوكية. ولا غرو أن اهتمام تلك الدول الثلاثة بتلك المرحلة العمرية (٣-٦ سنوات) وايضاً المرحلة الابتدائية قد أتى أكله تنموياً فيما أوضحته من ارتفاع معدلات التطيم وانتهاء الأممية، وإلى زيادة معدلات الانتقال (بجودة تكوينية معرفية وليس فحسب بظاهر الأمر المتمثل في الانتقال التلقائي من مرحلة تعليمية إلى مرحلة تعليمية أخرى). فقد ارتفع معدل الانتقال من المرحلة الابتدائية إلى الثانوية بدولة الصين من ٧٠٪ عام ١٩٩٠ إلى ٨٨٪ في عام ١٩٩٦ ، أما في كوريا الجنوبية فقد وصل هذا المعدل إلى ١٠٠٪ في عام ١٩٩٥ بعد أن كان ٩٩٪ في عام ١٩٨٥ . وهذا الارتفاع في معدلات الانتقال لم يكن بغرض اخلاء الأماكن لأفواج الأجيال التالية نتيجة التفريخ السكاني المتزايد المتلاحق من ناحية وعجز في الأماكن للتمدرس من ناحية ثانية وإنما هي معدلات انتقال مقرونة بكل علامات الجودة التعليمية المطبقة فعلاً . ولا أدل على تميز وجودة عمليات التمدرس بتلك الدول الثلاثة مما

يعبر عنه معامل الكفاءة التعليمية Efficiency Coefficient الذى أصبح الواحد الصحيح بكوريا الجنوبية منذ عام ١٩٨٥ والسنوات التالية حتى اللحظة ، وأصبح ٠,٩٨ منذ ١٩٨٥ وحتى الآن بมาيلزيا والذي كان ٠,٨٧ فى عام ١٩٩٠ بالصين واصبح ٠,٩٤ فى عام ١٩٩٦ .

**سابعاً : إقسام المجال لعلوم كافة مجالات التعليم دون تعييز لمجال على حساب آخر**

من حيث مجالات الدراسة بالتعليم العالى فإن ٦٢,١ % من الملتحقين بالجامعات بالصين فى عام ١٩٩٤/١٩٩٥ (طبقاً للمتوفر من البيانات) يدرسون العلوم الطبيعية والطبية وان ٥٥٣,٢ % من الدارسين بالتعليم العالى بها يدرسون العلوم الطبيعية ، أما فى جمهورية كوريا الجنوبية فإنه فى عام ١٩٩٦/١٩٩٧ فإن ٣٩,٢ % من الدارسين بالتعليم العالى يدرسون العلوم الطبيعية والعلوم الطبية وأن ٣٤,١ % من الدارسين بالتعليم العالى بها يدرسون العلوم الطبيعية وأن ٤٧,٦ % من الدارسين بالتعليم العالى بكوريا الجنوبية فى عام ٩٧/٩٦ يدرسون علوم التربية والعلوم الإنسانية والعلوم الاجتماعية .

أما عن توزيع الخريجين من التعليم العالى، ففى عام ١٩٩٤ كانت نسبة خريجى التعليم العالى فى العلوم الطبيعية فى الصين تبلغ ٣٥ % بينما أنها ٣٨,٣ % فى كوريا الجنوبية فى عام ١٩٩٧ . وقد تكافأت الدولتان فى نسبة خريجى العلوم الطبية فى الصين فى عام ١٩٩٤ (٦٠,٤ % من الخريجين) مع النسبة فى كوريا الجنوبية فى عام ١٩٩٧ (٦١,١ %).

معدلات الالتحاق حسب المراحل التعليمية

نسبة غير الملتحقين بأى مرحلة تعليمية (٢٣-٧ عاماً)	الابتدائي والثانوى والجامعى		المرحلة الجامعية (٢٣-١٩ عاماً)	المرحلة الثانوية		المرحلة الابتدائية (١٢-٧ عاماً)	ما قبل المرحلة الابتدائية (٦-٣ سنوات)		الدولة			
	٢٠٠٥	١٩٩٥		٢٠٠٥	١٩٩٥		٢٠٠٥	١٩٩٥				
٣٦			٦٤	١٩	٥	٧٣	٦٦	١١٨	١١٨	٣٦	٢٩	الصين
٣٦			٦٤	٣٢	١٢	٧٦	٥٩	٩٣	١٠٣	١٠٨	٤٩	مالزيا
١٨			٨٢	٩٠	٤٨	٩٣	٩٨	١٠٥	٩٨	٩١	٨٠	كوريا الجنوبية

المدخلات للعملية التعليمية

عدد التلاميذ لكل مدرس												الدولة	
مرحلة التعليم العالي عدد الطلبة/مدرس		المرحلة الثانوية		المرحلة الابتدائية		ما قبل المرحلة الابتدائية		اجمالي الانفاق العام على التعليم كنسبة منوية من اجمالي الناتج المحلي		اجمالي الانفاق العام على التعليم كنسبة منوية من اجمالي الناتج المحلي			
٢٠٠٦	١٩٩٦	٢٠٠٦	١٩٩٦	٢٠٠٦	١٩٩٦	٢٠٠٦	١٩٩٦	٢٠٠٦	١٩٩٦	٢٠٠٦	١٩٩٦		
			١٥,٦	(٢٠٠٦) ١٨	٢٣,٣		٣١		%١٢,٢ (١٩٩٣)		%٢,٣	الصين	
١٤,١	(٢٠٠٦) ١٧	١٩			١٩,٩		٢٢,٦	%٢٥,٢	%١٥,٤	%٦,٢	%٥,٢	مالزيا	
٢١,٥		٢٤,٧	(٢٠٠٦) ٢٨	٣١,٨		٢٥,١		%١٥ (٢٠٠٥) %١٦ (٢٠٠٦)		%٤,٦		كوريا الجنوبية	

## **ثامناً : إمداد منظومة البحث والتطوير باحتاجها من المدخلات الذهنية والمالية**

### **١- توفير المدخلات الذهنية الازمة لتشغيل منظومة البحث والتطوير**

انعكست كفاءة المنظومة التعليمية بالدول الثلاثة : الصين ، ماليزيا ، وكوريا الجنوبية على تنوع تخصصات الدارسين بالتعليم العالي، وتنوع تخصصات الخريجين من تلك المرحلة التعليمية من ناحية أخرى، مما ساهم في إمداد منظومة البحث والتطوير باحتاجها من من الباحثين العلميين والتقنيين، العاملين في مجال البحث والتطوير. وقد اقتنى توفير الكوادر في مجال البحث والتطوير بالدول الثلاثة بما تم توفيره من موارد، وهو الأمر الذي يتضح بجلاء فيما تمثل من نسب مرتفعة نسبياً لما خصص في كل بلد من تلك البلاد الثلاثة من اجمالي الناتج المحلي بكل منها للاتفاق على منظومة البحث والتطوير بها .

فكل مليون من السكان نجد ما بين عامي ٢٠٠٥-٢٠٠٠ أن هناك ٣٧٦٠ باحثاً يعملون بمنظومة البحث والتطوير بكوريا الجنوبية، وأنه لكل مليون من السكان بها يوجد ٥٢٨ فنياً يعملون بمنظومة البحث والتطوير، بينما أنه لكل مليون من السكان بماليزيا هناك ٥٠٩ باحثاً و ٦٤ فنياً يعملون بمنظومة البحث والتطوير بها . ومن ثم فإن عدد الباحثين لكل مليون من السكان بكوريا الجنوبية يعادل ٤,٤ مرة قدر العدد لكل مليون من السكان بماليزيا ، كما أن عدد الفنيين لكل مليون من السكان بكوريا الجنوبية يعادل حوالي ٨,٩ مرة عدد التقنيين لكل مليون من السكان بماليزيا - وإن كانت البيانات غير متاحة بالنسبة للصين في هذا الصدد .

### **٢- توفير التمويل اللازم لتشغيل منظومة البحث والتطوير**

خلال الفترة من عام ٢٠٠٥-٢٠٠٠ كان متوسط ما يخصص سنوياً من اجمالي الناتج المحلي للاتفاق على البحث والتطوير يمثل ١,٣٤ % في الصين و ٢,٩٩ % بكوريا الجنوبية و ٠,٦٣ % بماليزيا- أي أن نسبة ما يخصص سنوياً من اجمالي الناتج المحلي للاتفاق على البحث العلمي بكوريا الجنوبية يمثل حوالي ٢,٢ مرة قدر ما يخصص سنوياً من اجمالي الناتج المحلي للاتفاق على البحث العلمي بالصين، ويمثل ٤,٨ مرة قدر ما يخصص سنوياً من اجمالي الناتج المحلي للاتفاق على البحث العلمي بماليزيا .

وعلى مستوى الدول العربية، فإنه في تونس يبلغ ما تخصصه سنوياً من اجمالي ناتجها المحلي للاتفاق على البحث والتطوير ٤,٥ مرة قدر ما تخصصه مصر. أما بالنسبة للأردن، فإن نسبة ما تخصصه سنوياً (ويساوى ٠,٣٤ %) من اجمالي ناتجها المحلي للاتفاق على البحث والتطوير) يمثل حوالي ١,٨ مرة قدر ما تخصصه جمهورية مصر العربية.

و على مستوى دول الجوار العربي، فإن إيران تخصص سنويًا ما نسبته ٥٩٪ من إجمالي ناتجها المحلي للاتفاق على البحث والتطوير، ويمثل أكثر من ٣ مرات قدر ما تخصصه مصر.

أما تركيزاً فإن نسبة ما تخصصه سنويًا (ويساوى ٦٧٪ من إجمالي ناتجها المحلي للاتفاق على البحث والتطوير) يمثل أكثر من ٣٥ مرة مما تخصصه مصر.

وباستثناء إسرائيل (التي يقوم اقتصادها - بنسبة مؤثرة - على المعونات والهبات الخارجية، والتعاون التكنولوجي المفتوح مع دول معينة، والهجرة العلمية اليهودية إلى الداخل) فإن أكبر دولة من حيث نسبة ما يخصص للاتفاق على البحث والتطوير من الناتج المحلي الإجمالي، هي السويد (٣٨٦٪) يليها فنلندا (٣٥٢٪) يليها اليابان (٣١٨٪) يليها كوريا الجنوبية (٢٩٩٪) يليها سويسرا (٢٩٤٪) يليها الولايات المتحدة الأمريكية (٢٥٢٪) يليها ألمانيا (٢٥١٪) يليها الدانمارك (٢٤٥٪) يليها سنغافورة (٢٣٦٪) يليها النمسا (٢٣٥٪) يليها كندا (٢٠١٪)، ثم يأتي بعد ذلك استراليا (١٧٧٪) ثم إنجلترا (١٧٥٪) ثم الصين (١٣٤٪)، ثم روسيا (١٠٧٪) ثم تونس (١٠٣٪) ثم تركيا (٠٦٧٪) ثم ماليزيا (٠٦٣٪) ثم الهند (٠٥٩٪) ثم إيران (٠٥٩٪) ثم الأردن (٠٣٤٪) ثم مصر (٠١٩٪) ثم أندونيسيا (٠٠٥٪).

أما عن المدخلات "الذهبية" لمنظومة البحث العلمي من الباحثين خلال الفترة من عام ٢٠٠٠ إلى عام ٢٠٠٥ فإنه لكل مليون من السكان كان عدد الباحثين العاملين في مجال البحث والتطوير، لكل مليون من السكان، ٧٥٤١ في فنلندا، يليها ٥٩٧٧ بالسويد، ثم ٥٥٠٠ بسنغافورة، يليها ٥٢٩٤ باحثاً باليابان ثم ٥١٩٠ باحثاً بالدانمارك، ثم ٤٦٠٥ باحثاً بالولايات المتحدة الأمريكية، ثم ٤٠٩٩ باحثاً باستراليا، ثم ٣٩٢٢ باحثاً بكندا، ثم ٣٧٦٠ باحثاً بكوريا الجنوبية، ثم ٣٥٠٨ باحثاً بسويسرا، ثم ٣٤٤٤ باحثاً بالنمسا، ثم ٣٣٢٠ باحثاً بفرنسا، ثم ٣٢٤٤ باحثاً بروسيا، ثم ٣٢٤٢ باحثاً بألمانيا، ثم ١٤٥٠ باحثاً بتونس، ثم ٥٠٩ باحثاً بماليزيا، ثم ٤٦٩ باحثاً بتركيا، ثم ٢٠٢ باحثاً بأندونيسيا (١).

أما ثاني المدخلات الذهبية لمنظومة البحث والتطوير، والمتمثل في عدد التقنيين - أو الفنيين - العاملين في مجال البحث والتطوير لكل مليون من السكان، خلال الفترة من عام ٢٠٠٠ إلى عام ٢٠٠٥، فتأتي سويسرا في المقدمة بعد ٢٣٦٦ تقنياً، يليها النمسا بعد

(١) لا توجد بيانات متاحة في هذا الشأن عن كل من مصر والصين والهند وإيران وإسرائيل وإنجلترا والهند.

١٤٧٧ ، يليها كندا ١٤٦٧ ، ثم ألمانيا ١٠٥٦ ، يليها كوريا الجنوبية ٥٦٧ ، ثم روسيا ٥٥٣ ، ثم اليابان ٥٢٨ ، ثم سنغافورة ٣٨١ ، ثم تونس ٤١ ، ثم تركيا ٣٧ تقريباً (٢).

### ناسحا : مخرجات outputs منظومة البحث والتطوير من مقالات علمية وبراءات اختراع واسماء وعلامات تجارية:

#### ١ - المقالات العلمية والتقنية المنشورة بالمجلات العلمية عام ٢٠٠٥ :

تأتي الولايات المتحدة الأمريكية على رأس الدول، بالنسبة لهذا البند من مخرجات منظومة البحث والتطوير؛ حيث يبلغ عدد المقالات العلمية والتكنولوجية-أو الفنية- المنشورة خلال عام ٢٠٠٥ ما قدره ٢٠٥٣٢٠ مقالة علمية وتكنولوجية يليها اليابان ٥٥٤٧١ مقالة ثم إنجلترا ٤٥٥٧٢ مقالة ثم ألمانيا ٤٤١٤٥ ثم الصين ١٥٩٦٤ ثم فرنسا ٣٠٣٠٩ ثم كندا ٢٥٨٣٦ ثم كوريا الجنوبية ١٦٣٩٦ ثم استراليا ١٥٩٥٧ ثم الهند ١٤٦٠٨ ثم روسيا ١٤٤١٢ ثم السويد ١٠٠١٢ ثم سويسرا ٨٧٤٩ ثم تركيا ٧٨١٥ ، ثم الدانمارك ٥٠٤٠ ثم فنلندا ٤٨١١ ثم النمسا ٤٥٦٦ ثم سنغافورة ٣٦٠٩ ثم ايران ٢٦٣٥ ثم مصر ١٦٥٨ ثم ماليزيا ٦١٥ ثم تونس ٥٧١ ثم الأردن ٢٧٥ ثم اندونيسيا ٢٠٥ .

#### ٢ - براءات الاختراع التي تم تسجيلها عام ٢٠٠٥

تأتي اليابان الأولى من حيث براءات الاختراع التي تم تسجيلها عام ٢٠٠٥ يليها الولايات المتحدة الأمريكية ، ويبلغ عدد براءات الاختراع التي تم تسجيلها عام ٢٠٠٥ باليابان ما مقداره ١,١ مرة قدرها في الولايات المتحدة الأمريكية ، وتأتي الصين في المرتبة الثالثة. ويمثل ما سجل باليابان من براءات الاختراع حوالي ٢,٥ مرة قدر ما سجل بالصين .

وتأتي كوريا الجنوبية في المرتبة الرابعة إلا أن مستوى ما سجل من براءات اختراع باليابان يمثل حوالي ٢,٦٥ مرة قدر ما سجل من براءات بكوريما الجنوبية. في نفس العام تأتي ألمانيا في المرتبة الخامسة وقد وصل ما سجل بالصين من براءات في نفس العام ما يعادل حوالي ٧,١ مرة قدر ما سجل في نفس العام بألمانيا . ويلى تلك الدول في الترتيب تنازلياً من حيث عدد براءات الاختراع المسجلة: كندا (السادسة في الترتيب) يليها روسيا (٧) ثم استراليا (٨) ، ثم إنجلترا (٩) ثم الهند (١٠) ، ثم فرنسا (١١) ، ثم سنغافورة

<sup>٢</sup>) ولا توجد بيانات متحدة عن هذا البند وعن هذه الفترة لكل من مصر والصين والهند واندونيسيا وایران واسرائيل وانجلترا والولايات المتحدة الأمريكية والسويد وفرنسا الدانمارك وفنلندا واستراليا والأردن .

(١٢) ثم اسرائيل - التي تمثل حالة "غير طبيعية" في المقارنات الدولية - كما أشرنا: (١٣)، ثم أندونيسيا (١٤)، يليها السويد (١٥)، يليها النمسا (١٦).

يأتي ترتيب مصر (٢٠) من حيث عدد براءات الاختراع التي تم تسجيلها عام ٢٠٠٥ ويلاحظ أن ما سجل في مصر عام ٢٠٠٥ من براءات اختراع في ذلك العام يمثل ٩٪٠،٩ مما سجل في كوريا الجنوبية، ناهيك عن أنها تمثل ٣٪٠ مما سجل باليابان، وتمثل ٧٪١٦ مما سجل بسنغافورة، و ٢٪٨ مما سجل بالهند.

ويأتي مجموع ما سجل من براءات اختراع في عام ٢٠٠٥ بست دول آسيوية : ((الصين ١٧٣٣٢٧ براءة) + اليابان (٤٢٧٠٧٨ براءة) + كوريا الجنوبية (١٦٩٢١ براءة) + الهند (١٧٤٦٦ براءة) + سنغافورة (٨٦٠٥ براءة) + اندونيسيا (٤٣٠٣ براءة)) ما مجموعه ٧٩١٧٠٠ براءة اختراع. وهذا المجموع يمثل أكثر من مرتين قدر ما سجل بالولايات المتحدة الأمريكية (٣٩٠٧٣٣ براءة).

أما مجموع ما سجل من براءات اختراع في عام ٢٠٠٥ في ثمانية دول أوربية : ((إنجلترا ٢٧٩٨٨ براءة) + فرنسا (١٧٢٩٠ براءة) + ألمانيا (٦٠٢٢٢ براءة) + سويسرا (٢٠٩٨ براءة) + النمسا (٢٥٠٥ براءة) + السويد (١٩٦٠ براءة) + الدانمارك (١٨٢٣ براءة) + فنلندا (٢٠٥٩ براءة)) فيبلغ ١١٦٩٤٥ براءة اختراع، ويمثل هذا المجموع حوالي ١٥٪٠ مما سجل من براءات اختراع بالدول الآسيوية الستة سالفة الذكر، ويمثل حوالي ٣٠٪٠ مما سجل بالولايات المتحدة الأمريكية من براءات اختراع في عام ٢٠٠٥.

وبلغ مجموع ما سجل من براءات اختراع بالدول الثلاثة : ((كندا (٣٩٨٨٨ براءة) + استراليا (٣١١٩٢ براءة) + روسيا (٣٢٢٥٣ براءة)) ما مجموعه ١٠٣٣٣٣ براءة اختراع، في عام ٢٠٠٥ دانما، ويمثل ما نسبته ١٣,١٪٠ من إجمالي المسجل بالدول الآسيوية الستة سالفة الذكر، وما نسبته ٢٦,٤٪٠ مما سجل من براءات اختراع بالولايات المتحدة الأمريكية وما نسبته ٨٨,٤٪٠ مما سجل من براءات اختراع بالدول الأوروبية الثمانية.

إلا أنه من الجدير بالذكر أن نسبة ما سجله المقيمون من براءات اختراع في مصر في عام ٢٠٠٥ يمثل حوالي ٣٠٪٠ من إجمالي ما سجل في عام ٢٠٠٥ من براءات اختراع، بينما أن نسبة ما سجله غير المقيمين من براءات اختراع بمصر يمثل حوالي ٧٠٪٠، وأن نسبة ما سجله المقيمون من براءات اختراع بتونس مثلاً يبلغ ١٦,٦٪٠ من جملة ما سجل بها في نفس العام من براءات اختراع، بينما كان هناك ٨٣,٤٪٠ من جملة براءات الاختراع المسجلة بتونس من غير المقيمين بها.

إلا أن هناك دولاً غلت فيها نسبة البراءات التي سجلها **المقيمين** بتلك الدول مقارنة باجمالي ما سجل بها من براءات اختراع بها في عام ٢٠٠٥ : كالصين (٨٣,٨٪) ، اليابان (٨٤,١٪) ، كوريا الجنوبية (٧٥,٨٪) ، الولايات المتحدة الأمريكية (٥١,٩٪) ، تركيا (٥٤,٨٪) ، إنجلترا (٦٢,٥٪) ، فرنسا (٨٢,٣٪) ، ألمانيا (٧٨,٩٪) ، سويسرا (٧٨,٣٪) ، النمسا (٧٦٪) ، السويد (٨٤,٩٪) ، الدانمارك (٩٠,٨٪) ، فنلندا (٨٨,٧٪) ، روسيا (٧٣,١٪) ، وهو الأمر الذي يمكن أن يستشف منه أن غلبة نسبة البراءات المسجلة من المقيمين بتلك الدول -٤ إنما يمكن أن يكون مؤشراً له دلالته من حيث أن الطاقة والقدرة البحثية والتطويرية لدى تلك الدول قد مكنت من تفعيل وإطلاق قدرات رؤوس الأموال الذهنية للمقيمين بها نحو الابتكار والإبداع والتجديد.

إلا أن غلبة ما سجل من براءات اختراع من **غير المقيمين** من براءات اختراع في عام ٢٠٠٥ بكل من الهند (٦١,١٪) ، سنغافورة (٩٤,٩٪) ، إندونيسيا (٩٤,٦٪) ، كندا (٩٠,١٪) ، استراليا (٧٢,٣٪) لا يعكس ضعفاً في قدرات رؤوس الأموال الذهنية في تلك البلاد عن الابتكار والإبداع والتجديد بقدر ما يعكس ولوّج الكفاءات الذهنية المفتربة من أهلها في الخارج أو الأجانب من غير أهلها إلى تسجيل براءاتها بتلك الدول .

وما يدعم هذه الفرضية ارتفاع أعداد ما أنتج بتلك الدول من براءات اختراع ، وارتفاع نسبة المخصص للإنفاق على البحث والتطوير من الناتج المحلي الإجمالي ، وتعاظم أعداد العلميين والتقنيين بمنظومة البحث والتطوير.

### **٣- العلامات والأسماء التجارية التي تم تسجيلها عام ٢٠٠٥**

وتأتي الصين في المرتبة الأولى على مستوى العالم، من حيث عدد العلامات التجارية التي تم تسجيلها عام ٢٠٠٥ ، تليها الولايات المتحدة الأمريكية -ويمثل ما سجل بالصين من علامات تجارية ٢,٦ مرة قدر ما سجل من علامات تجارية بالولايات المتحدة الأمريكية ، و ٥,٥ مرة قدر ما سجل من علامات تجارية باليابان، و حوالي ٥,٧ مرة قدر ما سجل بكوريا الجنوبية .

وتأتي اليابان في المرتبة الثالثة بعد كل من الصين وأمريكا، لتمثل نسبة ما سجل بها من علامات تجارية ١٩,١٪ مما سجل بالصين وحوالي ٤٩,٨٪ مما سجل بالولايات المتحدة الأمريكية. وتأتي كوريا الجنوبية في المرتبة الرابعة ليمثل ما سجل بها من علامات تجارية ١٧,٦٪ مما سجل بالصين من علامات تجارية و حوالي ٤٥,٩٪ مما سجل بالولايات المتحدة الأمريكية.

وتتأتى ألمانيا فى المرتبة الخامسة، تليها فرنسا فى المرتبة السادسة، ثم استراليا فى المرتبة السابعة، وتركيا فى المرتبة الثامنة، وكندا فى المرتبة التاسعة، وروسيا فى المرتبة العاشرة ليتليها سنغافورة فى المرتبة (١١) وإنجلترا فى المرتبة (١٢) ثم ماليزيا فى المرتبة (١٣) وهى ايران تأتى فى المرتبة (١٤)، وتتأتى بعدها سويسرا (١٥)، ثم السويد (١٦).

ومن الملاحظ أن جملة ما سجل من علامات تجارية عام ٢٠٠٥ بالدول الآسيوية الخمسة : ((الصين ٦٥٧٢٨٤ علامة تجارية) + اليابان (١٢٥٨٠٧ علامة تجارية) + كوريا الجنوبية (١١٥٨٨٩ علامة تجارية) + ماليزيا (٢٢١٤٧ علامة تجارية) + سنغافورة (٣١٨٢٥ علامة تجارية)) ، يبلغ ٩٥٢٩٥٢ علامة تجارية . ويمثل جملة ما سجل من علامات تجارية فى العام المذكور بتلك الدول الخمسة معاً حوالي ٣,٨ مرة قدر ما سجل من علامات تجارية فى نفس العام بالولايات المتحدة الأمريكية .

كما أنه من الملاحظ أن جملة ما سجل من علامات تجارية عام ٢٠٠٥ بالدول الأوروبية الثمانية : ((إنجلترا (٢٨٦٩٢ علامة تجارية) + فرنسا (٦٥٥٥٤ علامة تجارية) + المانيا (٧٠٩٢٦ علامة تجارية) + سويسرا (١٣٨٧٢ علامة تجارية) + النمسا (٨٥٨٣ علامة تجارية) + السويد (٩٨٦٤ علامة تجارية) + الدانمارك (٥٨٧٤ علامة تجارية) + فنلندا (٣٤٨١ علامة تجارية)) ، يبلغ ٢٠٦٨٤٦ علامة تجارية ، ويمثل ٢١,٧ % مما سجل من علامات تجارية بالدول الآسيوية الخمسة سالفة الذكر، وحوالي ٨١,٩ % مما سجل من علامات تجارية بالولايات المتحدة الأمريكية .

كما بلغ مجموع ما سجل من علامات تجارية بالدول الثلاثة : (كندا (٣٩٨٨٨ علامة تجارية) + واستراليا (٥٥٧٨١ علامة تجارية) + روسيا (٣٤٣٨٦ علامة تجارية)) ما مجموعه ١٣٠٠٥٥ علامة تجارية ، ويمثل هذا الإجمالي بالدول الثلاثة ١٣,٦ % من إجمالي العلامات التجارية المسجلة بالدول الآسيوية الخمسة : ((الصين واليابان وكوريا الجنوبية وماليزيا وسنغافورة)). كما يمث لذلك الإجمالي بالدول الثلاثة ((كندا واستراليا وروسيا)) ما نسبته ٥١,٥ % مما سجل من علامات تجارية فى عام ٢٠٠٥ بالولايات المتحدة الأمريكية، و٦٢,٩ % مما سجل فى عام ٢٠٠٥ بدول اوروبا الغربية الثمانية سالفة الذكر .

وهناك ١٥ دولة نسبة ما سجله المقيمون بها من علامات تجارية إلى جملة العلامات التجارية المسجلة أعلى مما سجله غير المقيمين بها من علامات تجارية وهى : الصين (%)٩٠,٦ ، اليابان (%)٨٥,٨ ، كوريا الجنوبية (%)٩٢,٨ ، ايران (%)٨٤,٢ ، تركيا (%)٩٤,١ ، الولايات المتحدة الأمريكية (%)٨٨,٨ ، إنجلترا (%)٨٤,٢ ، فرنسا

(%) ، المانيا (٩٤,٨%) ، سويسرا (٦٧,٧%) ، النمسا (٨٨,١%) ، الدانمارك (%) ، فنلندا (٨١%) ، استراليا (٦٩,٤%) ، روسيا (٧٦,٩%).

بينما أن هناك خمس دول نسبة ما سجله غير المقيمين بها إلى جملة ما سجل بها من علامات تجارية أعلى مما سجله المقيمون بها من علامات تجارية وهي : ماليزيا (٥٢,٧%) ، سنغافورة (٨٤,٨%) ، إسرائيل (٦٨,٦%) ، السويد (١٠٠%) ، كندا (٥٥,٦%).

## **عاشرًا : النواتج Outcomes من التكنولوجيا كأثر تنموى لما أنتجه من نظومة البحث العلمى والتطوير :**

### **١ - قيمة الصادرات من التكنولوجيا عام ٢٠٠٦**

تبؤت الصين في عام ٢٠٠٦ المرتبة الأولى من حيث قيمة الصادرات من التكنولوجيا على مستوى العالم (٢٧١,٢ مليار دولار أمريكي)، تلتها الولايات المتحدة الأمريكية بقيمة قدرها حوالي (٢١٩,٢ مليار دولار أمريكي) - أي أن قيمة صادرات الصين من التكنولوجيا في عام ٢٠٠٦ تمثل ١,٢٤ مرة قدر قيمة صادرات الولايات المتحدة الأمريكية منها . وتأتي المانيا في المرتبة الثالثة حيث بلغت قيمة صادراتها من التكنولوجيا في العام نفسه حوالي ١٥٤,٨ مليار دولار أمريكي ، ثم تلتها اليابان (١٢٦,٦ مليار دولار أمريكي) ، ثم سنغافورة (١٢٤,١ مليار دولار أمريكي) ، يليها إنجلترا (١١٥,٥ مليار دولار أمريكي) ، يليها في المرتبة السابعة كوريا الجنوبية (٩٣ مليار دولار أمريكي) ، يليها في المرتبة الثامنة فرنسا (٨٠,٥٣ مليار دولار أمريكي) ، ثم تأتي ماليزيا في المرتبة التاسعة (٦٣,٤ مليار دولار أمريكي) ، يليها كندا في المرتبة العاشرة (٣٢,٧٤ مليار دولار أمريكي) ، وأيضاً بالترتيب التنازلي على التوالي تأتي سويسرا (٢٩,٢٦ مليار دولار أمريكي) ، ثم السويد (١٨,١ مليار دولار أمريكي) ، ثم النمسا (١٤ مليار دولار أمريكي) ، ثم فنلندا حوالي (١٤ مليار دولار أمريكي) ، ثم الدانمارك (١١,٥ مليار دولار أمريكي) ، ثم إندونيسيا (٥,٩ مليار دولار أمريكي) ، وإسرائيل - حالة " خاصة "، كما أشرنا غير مرة - في المرتبة ١٧ (٥,٦ مليار دولار أمريكي) ، ثم روسيا في المرتبة ١٨ (٤,٨ مليار دولار أمريكي) ، ثم تأتي الهند في المرتبة ١٨ من حيث قيمة الصادرات التكنولوجية (٣,٥ مليار دولار أمريكي) ، يليها استراليا (٣,٣٧١ مليار دولار أمريكي) ، ثم ايران في المرتبة ٢١ (٣٧٥ مليون دولار أمريكي) ، ثم تونس في المرتبة ٢٢ (٣٤٤ مليون دولار أمريكي) ، ثم تركيا في المرتبة ٢٣ (٣٥٨ مليون دولار أمريكي) ، ثم الأردن في المرتبة ٢٤ (٣٥ مليون دولار أمريكي) ،

وتتأتى مصر فى آخر قائمة الدول الخمسة والعشرين من حيث قيمة الصادرات التكنولوجية (١٥ مليون دولار أمريكي) . ويبلغ إجمالى قيمة ما تصدره الدول السبع : (الصين واليابان وكوريا الجنوبية والهند وماليزيا وسنغافورة واندونيسيا) مجتمعة - ما قيمته ٦٨٧,٦٨٨ مليار دولار أمريكي، وهو ما يمثل ١,٥٧ مرة قدر إجمالى قيمة ما صدرته من تكنولوجيا دول أوروبا الثمانية مجتمعة (٤٣٧,٥٦٧ مليار دولار أمريكي) : إنجلترا ، فرنسا ، ألمانيا ، سويسرا ، النمسا ، السويد ، الدانمارك ، وفنلندا . بل أن سنغافورة - ذلك البلد الصغير ديموغرافيا وجغرافيا - تمثل قيمة صادراتها من التكنولوجيا حوالي ٥٧ % من قيمة صادرات الولايات المتحدة الأمريكية من التكنولوجيا، و ١,٥٤ مرة قدر ما تصدره فرنسا.

وتجدر بالتنويه أن قيمة صادرات ألمانيا وحدها من التكنولوجيا تمثل حوالي ٥٥ % من قيمة صادرات الدول الأوروبية السبع (٢٨٢,٨١٠ مليار دولار أمريكي) : فرنسا ، سويسرا ، النمسا ، السويد ، الدانمارك ، وفنلندا ، بل أن قيمة صادرات ألمانيا من التكنولوجيا تمثل ١,٩٢ مرة قدر قيمة صادرات فرنسا من التكنولوجيا .

أما مجموعة الدول الثلاثة : كندا واستراليا وروسيا، فإن مجموع قيمة ما تصدره من تكنولوجيا يبلغ ٤٠,٨٦٦ مليار دولار أمريكي، و حيث تمثل قيمة صادرات كندا وحدها (٣٢,٧٤ مليار دولار أمريكي) حوالي أربع مرات قدر قيمة ما تصدره استراليا وروسيا معا.

## - النسبة المئوية للصادرات من التكنولوجيا إلى إجمالي الصادرات الصناعية:

تتأتى سنغافورة على قمة الدول ذات أعلى نسبة مئوية للصادرات من التكنولوجيا إلى إجمالي الصادرات الصناعية بها، مقارنة بباقي الدول الخمسة والعشرين الواردة بالبيان المرفق، إذ أن ٥٨ % من صادراتها الصناعية عبارة عن صادرات تكنولوجية، يليها ماليزيا (٤٥ %)، ثم كوريا الجنوبية (٣٢ %)، ويليها في المرتبة الرابعة الصين (٣٠ %) و اليابان (٢٢ %)، ثم فرنسا (٢١ %)، و الدانمارك (٢٠ %)، ثم تتأتى ألمانيا في المرتبة الثامنة (١٧ %)، و السويد (١٦ %)، كندا (١٥ %) في المرتبة العاشرة. (ثم تتأتى اسرائيل - حالة "غير عادية في المقارنات الدولية دائمًا - في المرتبة ١١ (١٤ %)). و تتأتى اندونيسيا في المرتبة ١٢ (١٣ %)، لتتأتى استراليا في المرتبة ١٣ (١٢ %)، ثم تتأتى روسيا في المرتبة ١٤ (٩ %)، وتتأتى ايران في المرتبة ١٥ (٦ %) يليها الهند (٥ %) وتونس (٤ %) فمصر والأردن وترتيبهما ١٨ (١ %). كما يلاحظ تساوى كل من الولايات المتحدة الأمريكية والصين وإنجلترا (٣٠ % لكل منها) وحيث تحتل كل منها المرتبة الرابعة بين الدول الخمسة والعشرين . وقد تساوت في المرتبة الخامسة، (بنسبة ٢٢ %) ثلث دول هي: اليابان وسويسرا وفنلندا .

الرتبة	البلد	مخرجات outputs منظومة البحث والتطوير			المدخلات لمنظومة البحث والتطوير			الموارد المالية	
		عدد تطبيقات براءات الاختراع التي تم تسويقها عام ٢٠٠٥			ردموند الموارد الذاتية				
		الاجمال	غير المقيمين	المقيمين	عدد المقالات العلمية والفنية عالمياً	عدد المنشورة بالمجلات العلمية عالمياً	عدد المؤلفين		
١	جمهورية مصر العربية	(٢٠) ١٤٣٦	١٠٨ (٪٦٠.٢)	٤٧٨ (٪٣٩.٨)	(٢١) ١٦٥٨			(٢٤) %٠.١٩	
٢	تونس	(٢٢) ٢٢٨	٧٨ (٪٨٢.٤)	٥٦ (٪١٦.٦)	(٢٣) ٥٧١	٤١	(٢٥) ١٤٥٠	(١٨) %١.٠٣	
٣	الأردن				(٢٤) ٢٧٥			(٢٣) %٠.٣٤	
٤	الصين	(٣) ١٧٢٢٧	٨١٥٥ (٪٤٣.٢)	٩٣٧٧ (٪٥٣.٨)	(٤) ٤١٥٩٦			(١٧) %١.٣٤	
٥	اليمن	(٥) ١٢٧٠٧٨	٦٧٦٩٦ (٪١٥.٣)	٣٥٩٣٨٢ (٪٨٤.١)	(٦) ٥٥٤٧١	٥٢٨	(٤) ٥٢٩٤	(٤) %٣.١٨	
٦	كوريا الجنوبية	(٦) ١٦٠٤٢١	٣٨٧٩ (٪٢٤.٣)	١٢٩٤٢ (٪٧٥.٦)	(٧) ١٦٣٩٦	٥٦٧	(٦) ٣٧٦٠	(٥) %٢.٩٩	
٧	الهند	(٧) ١٧٤٦٦	١١٧١ (٪١١.١)	٧٧٩٥ (٪٢٨.٩)	(٨) ١٤٣٠٨			(٢١) %٠.٦١	
٨	سلوفاكيا				(٩) ٩٦٥	٦٦	(١٦) ٥٠٩	(٢٠) %٠.٦٣	
٩	ستنافلوريا	(١٢) ٨٦٠٥	٨١٧ (٪٤٤.٩)	٤٣٥ (٪٥٥.١)	(١٣) ٣٦٩	٣٨١	(٣) ٥٥٠٠	(١٠) %٢.٣٦	
١٠	اندونيسيا	(١٤) ٤٣٠٣	٤٠٦٩ (٪٩٦.٧)	٢٢٤ (٪٥.٤)	(١٥) ٢٠		(١٨) ٤٠٢	(٢٥) %٠.٠٥	
١١	إيران				(١٧) ٢٦٣٥			(٢٣) %٠.٥٩	
١٢	اسرائيل	(١٣) ٦٤٥٣	٥١٢٤ (٪٧٩.٤)	١٣٣٩ (٪٢٠.٦)	(١٥) ٦٣٩			(١) %٤.٩٥	
١٣	تركيا	(٢١) ٨٤٨	٣٨٣ (٪٤٥.٨)	٤٦٥ (٪٥٤.٨)	(١٤) ٧٨١٥	٢٧	(١٧) ٤٦٩	(١٩) %٠.١٧	
١٤	الولايات المتحدة الأمريكية	(٢) ٣٩٠٧٣٢	١٨٧٥٧ (٪٤٨.١)	٢٠٢٧٦ (٪٥١.٩)	(١) ٢٠٣٢٠		(١) ٤٦٠	(٧) %٣.٧٨	
١٥	إنجلترا	(٩) ٢٧٩٨٨	١٠٥٠ (٪٣٧.٥)	١٧٤٨٨ (٪٦٢.٥)	(٣) ٤٠٥٧٢			(١٥) %١.٧٥	
١٦	فرنسا	(١١) ١٧٧٩٠	٣٦٦ (٪١٧.٧)	١٦٤٣ (٪٨٢.٣)	(٦) ٢٠٣٠٩		(١٢) ٢٢٢٠	(١٢) %٢.١٣	
١٧	المانيا	(٥) ٦٠٢٢٢	١٢٦٨٦ (٪٦١.١)	١٧٥٣٧ (٪٧٨.٩)	(٤) ٤٤١٤٥	١٠٦	(١٤) ٣٢٤٢	(٨) %٢.٥١	
١٨	سويسرا	(١٧) ٢٠٩٨	٤٠ (٪٦١.٧)	١٦٤٣ (٪٣٨.٣)	(١٣) ٨٧٦٩	٢٣٦٦	(١٠) ٣٥٠٨	(٦) %٢.٩٤	
١٩	النمسا	(١٦) ٢٠٥٠	١٩٦ (٪٤٤.٦)	١٤٧٧ (٪٥٥.٣)	(١٨) ٤٠٦٦	١٤٧٧	(١١) ٣٤٤٤	(١١) %٢.٣٥	
٢٠	السودان	(١٥) ٢٩٦٠	٤٤٨ (٪٢٨.٥)	٥٠١٢ (٪٦٨.٩)	(١٢) ١٠٠١٢		(٣) ٥٩٧٧	(٣) %٣.٨٦	
٢١	الدانمارك	(١٩) ١٨٢٢	٦٦٨ (٪٩٣.٧)	٥٠٤٠ (٪٥٦.٣)	(١٣) ٥٠٤٠		(٥) ٥١٩٠	(٦) %٢.٤٥	
٢٢	لاتفيا	(١٨) ٢٠٥٩	٢٣٢ (٪١١.٣)	١٨٧٧ (٪٨٨.٧)	(١٧) ٤٨١١		(١) ٧٥٦١	(٣) %٣.٥٢	
٢٣	كندا	(٦) ٢٩٨٨٨	٣٥٩٦ (٪٦٥.١)	٣٩٤٢ (٪٣٩.٦)	(٧) ٧٥٨٢٦	١٤٦٧	(٨) ٣٩٢٢	(١٢) %٢.٠١	
٢٤	استراليا	(٨) ٢١١٩٢	٢٢٥٦ (٪٧٧.٧)	٨٦٣ (٪٢٧.٧)	(٩) ١٠٩٥٧		(٧) ٤٠٩٦	(١٤) %١.٧٧	
٢٥	روسيا	(٧) ٢٢٤٥٣	٨٦٥ (٪٦٦.٩)	٢٣٥٨٨ (٪٣٧.١)	(١١) ١٤٤١٢	٥٥٢	(١٢) ٣٢٤٤	(١٧) %١.٠٧	

المصدر :

1-World Development Indicators, 2008 , pp. 312-314 .

٢- الأرقام المطلقة التي بين التوسيع تمثل ترتيب الدولة تنازلياً طبقاً لنوع الابن .

نوع نواتج outcomes منظمة البحث والتطوير		تابع مخرجات outputs منظمة البحث والتطوير							البلد	رقم
ال الصادرات من التكنولوجيا عام ٢٠٠٦		رسوم الترخيص وثبت الحقوق Royalty & Licences		عدد تطبيقات العلامات التجارية التي تم تسجيلها عام ٢٠٠٥						
النسبة المئوية للصادرات من التكنولوجيا إلى إجمالي الصادرات الصناعية	القيمة الصادرات من التكنولوجيا (الصلة بالدولار الأمريكي)	المدفوعات بالمليون دولار عام ٢٠٠٦ Payments	المتحصلات بالمليون دولار عام ٢٠٠٥ Receipts	الاجمالي	غير المقيمين	المقيمين				
(١٨) %١	(٢٥) ١٥ مليون	١٥٩ مليون	١٣٨ مليون							جمهورية مصر العربية ١
(١٧) %١	(٢٢) ٣٤٦ مليون	١١ مليون	١٤ مليون							تونس ٢
(١٨) %١	(٢١) ٣٥ مليون									الأردن ٣
(٤) %٣٠	(١) ٢٧١,١٧٠ مليون	١,٦٣٦ مليون	٢٠٥ مليون	(١) ٦٥٧٢٨٤	٤٣٩,٢	٥٩٣٣٨٢				الصين ٤
(٥) %٢١	(٤) ١٢٦,٦٦٨ مليون	١٥,٥٠٠ مليون	٢٠,٤٦٢ مليون	(٣) ١٢٥٨,٠٧	١١٧٤٢	١١١,١٥				اليابان ٥
(٣) %٣٢	(٧) ٩٢,٩٤٥ مليون	١,٤٨٧ مليون	٢,٠١١ مليون	(٤) ١١٥٨٨٩	١١٤٤٣	٤٩٤٩٥				كوريا الجنوبية ٦
(١١) %٠	(١٩) ٣,٥١١ مليون	٦٦٩ مليون	١١٢ مليون		(%) ١١,٢	(%) ٨٥,٨١				الهند ٧
(٣) %٥٤	(٩) ٦٣,٤١١ مليون	١,٠٥٢ مليون	٢٢ مليون	(١٢) ٢٢١٤٧	١١٦٦٨	١٠٤٧٩				مالطا ٨
(١) %٥٨	(٥) ١٢٤,١٢٣ مليون	١٠,٤٧٠ مليون	٧٣٠ مليون	(١١) ٣١٨٢٥	٢٩٩٨٢	٤٨٢٩				سنغافورة ٩
(١٢) %١٣	(١٦) ٥,٩٠٠ مليون	٨٧٠ مليون	١٤ مليون							الدومنيكان ١٠
(١٥) %١	(٢١) ٣٧٥ مليون			(١٤) ١٨٩٢٣	١٣٥	١٧٦٠٧				لبنان ١١
(١١) %١٤	(١٧) ٥,٥٦٥ مليون	٦٧٩ مليون	٥٩٦ مليون	(١٧) ٨٩٧٥	١١٥	٧٤١٦				صربيا ١٢
	(٢٣) ٢٥٨ مليون	٥٣١ مليون	٥٣١ صفر	(٨) ٥٢,٧٧	٣٠٦	٤٨٩٨١				تركيا ١٣
(٤) %٣٠	(٢) ٢١٩,١٧٩ مليون	٢٦,٤٢٣ مليون	٦٢,٣٧٨	(٢) ٤٥٢٣٢	٦٧٥	٢٢٤٢٦				الولايات المتحدة الأمريكية ١٤
(٤) %٣٠	(١) ١١٥,٤٦٦ مليون	٩,٩٦٢ مليون	١٣,٥٨٨	(١٢) ٢٨١٤٢	٣٤١٣	٣٤١٣				الجلطرا ١٥
(١) %٢١	(٨) ٨٠,٥٧٥ مليون	٣,٢٩٨ مليون	٦,٢٣٠	(٦) ٦٠٠٥	٣٢٢	٦٢٢٣				فرنسا ١٦
(٨) %١٧	(٣) ١٥٤,٧٥٧ مليون	٧,٨١٢ مليون	٥,٨٨٨	(٥) ٧,٤٢٦	٣٧٨	٦٧٢٠٨				المغرب ١٧
(٤) %٢٢	(١١) ٢٩,٢٦١ مليون			(١٥) ١٢٨٧٢	٤٤٧	٤٩٤٣				سويسرا ١٨
(١٢) %١٣	(١٢) ١٤,٣٧ مليون	١,٣٣١ مليون	١٧٧ مليون	(١٨) ٨٥٨٢	١٠١	٧٥٦				النمسا ١٩
(٩) %١٣	(١٢) ١٨,٠٧٨ مليون	١,٦١٨ مليون	٣,٤٦٤ مليون	(١١) ٩٨٦٤	٩٨٦					السودان ٢٠
(٧) %٢٠	(١٥) ١١,٤٥٥ مليون			(١٦) ٥٨٧٤	١٢٨	٤٠٨٥				الدانمرك ٢١
(٩) %٢٢	(١٤) ١٣,٩٩٠ مليون	١,٩١١ مليون	١,٩١١	(٢٠) ٣٤٨١	٦٦٦	٨٨١				فنلندا ٢٢
(١٠) %١٥	(١٠) ٢٢,٧٤١ مليون	٧,٢٢٠ مليون	٧,٤٤٥	(٩) ٣٩٨٨٨	٣٣٦٦	١٧٧١٩				كندا ٢٣
(١٣) %١٢	(٢٠) ٣,٣٧١ مليون	٢,٢٢١ مليون	٦٢١ مليون	(٧) ٥٥٧٨١	١٧,٥٣	٣٨٧٨				استراليا ٢٤
(١٤) %٩	(١٨) ١,٧٥٥ مليون	٢,٠٠٢ مليون	٢٩٩	(١٠) ٣٤٢٦	٧٦٢	١١٤٣				روسيا ٢٥

المصدر :

1-World Development Indicators, 2008, pp. 312-314.

٢-الأرقام المطلقة التي بين التو辛 تحمل ترتيب الدولة ترتباً طبقاً لشرع الـند.

# **الملحق**

**قانون رقم ٣ لسنة ٢٠٠٥**  
**بإصدار قانون حماية المنافسة**  
**ومنع الممارسات الاحتكارية**

باسم الشعب  
رئيس الجمهورية

قرر مجلس الشعب القانون الآتي نصه، وقد أصدرناه:

(المادة الأولى)

يعمل بأحكام القانون المرافق في شأن حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية.

(المادة الثانية)

رئيس مجلس الوزراء هو الوزير المختص بتطبيق أحكام القانون المرافق.

(المادة الثالثة)

تصدر اللائحة التنفيذية للقانون المرافق بقرار من رئيس مجلس الوزراء وذلك خلال شهر من تاريخ العمل بهذا القانون.

(المادة الرابعة)

ينشر هذا القانون في الجريدة الرسمية، وي العمل به بعد ثلاثة أشهر من اليوم التالي لتاريخ نشره.

يبصم هذا القانون بخاتم الدولة، وينفذ كقانون من قوانينها.

صدر برئاسة الجمهورية في ٦ المحرم سنة ١٤٢٦ هـ

(الموافق ١٥ فبراير سنة ٢٠٠٥ م)

محمد حسني مبارك

## نهر القانون

مادة ١- تكون ممارسة النشاط الاقتصادي على النحو الذي لا يؤدي إلى منع حرية المنافسة أو تقييدها أو الإضرار بها، وذلك كله وفق أحكام القانون.

مادة ٢- في تطبيق أحكام هذا القانون يقصد بالكلمات الآتية المعنى المبين قرین كل منها:

(أ) الأشخاص: الأشخاص الطبيعيون والأشخاص الاعتبارية، والكيانات الاقتصادية، والاتحادات، والروابط والتجمعات المالية وتجمعات الأشخاص على اختلاف طرق تأسيسها، وغيرها من الأطراف المرتبطة على النحو الذي تحدده اللائحة التنفيذية بما يتفق مع أهداف وأحكام هذا القانون.

(ب) المنتجات: السلع والخدمات.

(ج) الجهاز: جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية المنشأ طبقاً لأحكام هذا القانون.

(د) المجلس: مجلس إدارة جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية.

مادة ٣- السوق المعنية في تطبيق أحكام هذا القانون هي السوق التي تقوم على عنصرين هما المنتجات المعنية والنطاق الجغرافي. وتكون المنتجات المعنية تلك التي يعد كل منها بديلاً عملياً و موضوعياً عن الآخر، ويعنى النطاق الجغرافي منطقة جغرافية معينة تتجانس فيها ظروف التنافس معأخذ فرص التنافس المحتملة في الاعتبار، وذلك كله وفقاً للمعايير التي تبينها اللائحة التنفيذية بما يتفق مع أهداف وأحكام هذا القانون.

مادة ٤- السيطرة على سوق معنية في تطبيق أحكام هذا القانون هي قدرة الشخص الذي تزيد حصته على (٢٥٪) من تلك السوق على إحداث تأثير فعال على الأسعار أو حجم المعروض بها دون أن تكون لمنافسيه القدرة على الحد من ذلك.

ويحدد الجهاز حالات السيطرة وفقاً للإجراءات التي تبينها اللائحة التنفيذية لهذا القانون.

مادة ٥- تسرى أحكام هذا القانون على الأفعال التي ترتكب في الخارج إذا ترتب عليها منع حرية المنافسة أو تقييدها أو الإضرار بها في مصر والتي تشكل جرائم طبقاً لهذا القانون.

مادة ٦- يحظر الاتفاق أو التعاقد بين أشخاص متنافسة في أية سوق معنية إذا كان من شأنه إحداث أي مما يأتي:

- (أ) رفع أو خفض أو تثبيت أسعار البيع أو الشراء للمنتجات محل التعامل.
- (ب) اقتسام أسواق المنتجات أو تخصيصها على أساس من المناطق الجغرافية أو مراكز التوزيع أو نوعية العملاء أو السلع أو الحصص السوقية<sup>[١]</sup> أو المواسم أو الفترات الزمنية.
- (ج) التسويق فيما يتعلق بالتقىم أو الامتياز عن الدخول في المناقصات والمزايدات والممارسات وسائل عروض التوريد.
- (د) تقدير عمليات التصنيع أو الإنتاج أو التوزيع أو التسويق للسلع أو الخدمات ويشمل ذلك تقدير نوع المنتج أو حجمه أو الحد من توافره<sup>[٢]</sup>.

مادة ٧- يحظر الاتفاق أو التعاقد بين الشخص وأي من مورديه أو من عملائه، إذا كان من شأنه الحد من المنافسة.

مادة ٨- يحظر على من تكون له السيطرة على سوق معنية القيام بأي مما يأتي:

- (أ) فعل من شأنه أن يؤدي إلى عدم التصنيع أو الإنتاج أو التوزيع لمنتج لفترة أو فترات محددة.
- (ب) الامتياز عن إبرام صفقات بيع أو شراء منتج مع أي شخص أو وقف التعامل معه على نحو يؤدي إلى الحد من حريته في دخول السوق أو الخروج منه في أي وقت.
- (ج) فعل من شأنه أن يؤدي إلى الاقتصار على توزيع منتج دون غيره، على أساس مناطق جغرافية أو مراكز توزيع أو عملاء أو مواسم أو فترات زمنية وذلك بين أشخاص ذوى علاقة رئيسية.

<sup>[١]</sup> الحصص السوقية مضافة بالقانون رقم ١٩٠ لسنة ٢٠٠٨، الجريدة الرسمية - العدد ٢٥ مكرر (أ) في ٢٢ يونيو ٢٠٠٨.

<sup>[٢]</sup> معدلة بالقانون رقم ١٩٠ لسنة ٢٠٠٨، الجريدة الرسمية - العدد ٢٥ مكرر (أ) في ٢٢ يونيو ٢٠٠٨.

د) تعليق إبرام عقد أو اتفاق بيع أو شراء لمنتج على شرط قبول التزامات أو منتجات تكون بطبيعتها أو بموجب الاستخدام التجاري للمنتج غير مرتبطة به أو بمحل التعامل الأصلي أو الاتفاقي.

ه) التمييز في أسعار البيع أو الشراء أو في شروط التعامل بين بائعين أو مشترين تتشابه مراكزهم التعاقدية<sup>[٣]</sup>.

و) الامتناع عن إنتاج أو إتاحة منتج صحيح متى كان إنتاجه أو إتاحته ممكناً اقتصادياً.

ز) أن يشترط على المتعاملين معه ألا يتاحوا لشخص منافس له استخدام ما يحتاجه من مراقبتهم أو خدماتهم، رغم أن إتاحة هذا الاستخدام ممكن اقتصادياً.

ح) بيع منتجات بسعر يقل عن تكلفتها الحدية أو متوسط تكلفتها المتغيرة.

ط) إلزام مورد بعدم التعامل مع منافس.

وبناءً على اللائحة التنفيذية لهذا القانون شروط وإجراءات تطبيق أحكام هذه المادة.

مادة ٩ - لا تسرى أحكام هذا القانون بالنسبة للمرافق العامة التي تديرها الدولة.

وللجهاز بناءً على طلب ذوى الشأن أن يخرج من نطاق الحظر كل أو بعض الأفعال المنصوص عليها في المواد (٦، ٧، ٨) المرافق العامة التي تديرها شركات خاضعة لأحكام القانون الخاص إذا كان من شأن ذلك تحقيق المصلحة العامة أو تحقيق منافع المستهلك تفوق آثار الحد من حرية المنافسة، وذلك وفقاً للضوابط والإجراءات التي تحدها اللائحة التنفيذية لهذا القانون.

مادة ١٠ - يجوز بقرار من مجلس الوزراء تحديد سعر بيع منتج أساسى أو أكثر لفترة زمنية محددة وذلك بعدأخذ رأى الجهاز.

ولا يعتبر نشاطاً ضاراً بالمنافسة أي اتفاق تبرمه الحكومة بقصد تطبيق الأسعار التي يتم تحديدها.

<sup>[٣]</sup> معدلة بالقانون رقم ١٩٠ لسنة ٢٠٠٨، الجريدة الرسمية - العدد ٢٥ مكرر (أ) في ٢٢ يونيو ٢٠٠٨.

مادة ١١- ينشأ جهاز يسمى جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية يكون مقره القاهرة الكبرى وتكون له الشخصية الاعتبارية العامة، يتبع الوزير المختص، ويتولى على الأخص ما يلي:

- (١) تلقى الطلبات باتخاذ إجراءات التقصي والبحث وجمع الاستدلالات والأمر باتخاذ هذه الإجراءات بالنسبة لحالات الاتفاقيات والممارسات الضارة بالمنافسة، وذلك طبقا للإجراءات التي تحدها اللائحة التنفيذية لهذا القانون.
- (٢) تلقى الإخطارات المنصوص عليها في الفقرة الثانية من المادة (١٩) من هذا القانون<sup>[٤]</sup> وتحدد اللائحة التنفيذية لهذا القانون ميعاد وبيانات الإخطار والمستندات التي يجب إرفاقها به وإجراءات تقديمها.
- (٣) يلتزم الأشخاص بموافقة الجهاز بما يطلبه من البيانات أو الأوراق أو المستندات اللازمة لممارسة اختصاصاته وذلك خلال المواعيد التي يحددها<sup>[٥]</sup>
- (٤) إعداد قاعدة بيانات ومعلومات متكاملة عن النشاط الاقتصادي وتحديثها وتطويرها بصورة دائمة بما يخدم عمل الجهاز في كافة المجالات المرتبطة بحماية المنافسة. وإنشاء قاعدة بيانات وإجراء الدراسات والبحوث اللازمة لكشف الحالات الضارة بالمنافسة.
- (٥) اتخاذ التدابير المنصوص عليها في المادة (٢٠) من هذا القانون.
- (٦) إبداء الرأي في مشروعات القوانين واللوائح المتعلقة بتنظيم المنافسة.
- (٧) التنسيق مع الأجهزة الناظرة في الدول الأخرى بالنسبة للأمور ذات الاهتمام المشترك.
- (٨) تنظيم برامج تدريبية وتنفيذية بهدف التوعية بأحكام هذا القانون ومبادئ السوق الحرة بوجه عام.
- (٩) إصدار نشرة دورية تتضمن القرارات والتوصيات والإجراءات والتدابير التي يتخذها الجهاز وغير ذلك مما يتصل بشؤونه.

<sup>[٤]</sup> معدلة بالقانون رقم ١٩٠ لسنة ٢٠٠٨، الجريدة الرسمية - العدد ٢٥ مكرر (أ) في ٢٢ يونيو ٢٠٠٨.

<sup>[٥]</sup> مضافة بالقانون رقم ١٩٠ لسنة ٢٠٠٨، الجريدة الرسمية - العدد ٢٥ مكرر (أ) في ٢٢ يونيو ٢٠٠٨.

(١٠) إعداد تقرير سنوي عن أنشطة الجهاز وخطته المستقبلية ومقتراحته لعرضه على الوزير المختص بعد اعتماده من مجلس الإدارة، وترسل نسخة منه إلى مجلس الشعب والشوري.

وتحدد اللائحة التنفيذية لهذا القانون الإجراءات التي يتبعها الجهاز لتحقيق وإثبات الأفعال التي تتضمن أو تشكل مخالفة لأحكام هذا القانون.

مادة ١٢ - يتولى إدارة الجهاز مجلس إدارة يصدر بتشكيله قرار من الوزير المختص، وذلك على الوجه الآتي:

(١) رئيس متفرغ من ذوى الخبرة المتميزة.

(٢) مستشار من مجلس الدولة بدرجة نائب رئيس يختاره رئيس مجلس الدولة.

(٣) أربعة يمثلون الوزارات المعنية يرشحهم الوزير المختص.

(٤) ثلاثة من المتخصصين وذوى الخبرة.

(٥) ستة يمثلون الإتحاد العام للغرف التجارية وإنحاد الصناعات المصرية وإنحاد البنوك والإتحاد العام للجمعيات الأهلية والإتحاد العام لحماية المستهلك والإتحاد العام لعمال مصر، على أن يختار كل إتحاد من يمثله.

و تكون مدة المجلس أربع سنوات قابلة للتتجديد لمدة واحدة.

ويتضمن قرار التشكيل تحديد المعاملة المالية لرئيس وأعضاء المجلس.

مادة ١٣ - يجتمع المجلس بدعوة من رئيسه مرة على الأقل كل شهر وكلما دعت الضرورة، وتكون اجتماعاته صحيحة بحضور عشرة من أعضائه، وتصدر قراراته بأغلبية أعضائه.

ولا يجوز لأي عضو في المجلس أن يشارك في المداولات أو التصويت في حالة معرفة على المجلس تكون له فيها مصلحة أو بينه وبين أحد أطرافها صلة قرابة إلى الدرجة الرابعة أو يكون قد مثل أو يمثل أحد الأطراف.

والمجلس أن يدعو لحضور اجتماعاته من يرى الاستعانة به من المتخصصين، وذلك دون أن يكون له صوت معدود في التصويت.

وتحدد اللائحة التنفيذية اختصاصات المجلس بما يتفق مع أحكام هذا القانون وإجراءات الدعوة إلى اجتماعاته ونظام العمل فيه.

مادة ١٤ - يكون للجهاز موازنة مستقلة تد على نمط موازنات الهيئات العامة الخدمية ويرحل الفائض منها من سنة مالية إلى أخرى، وت تكون موارد الجهاز مما يأتي:

(١) ما يخصص للجهاز في الموازنة العامة للدولة.

(٢) المنح والهبات وأية موارد أخرى يقبلها مجلس إدارة الجهاز بما لا يتعارض مع أهدافه.

(٣) حصيلة الرسوم المنصوص عليها في هذا القانون.

مادة ١٥ - يكون للجهاز مدير تنفيذي متفرغ يصدر بتعيينه وبحديد معاملته المالية واختصاصاته قرار من الوزير المختص بناء على ترشيح من رئيس الجهاز.

ويمثل المدير التنفيذي الجهاز لدى الغير وأمام القضاء.

ويحضر المدير التنفيذي اجتماعات مجلس الإدارة دون أن يكون له صوت معدود.

ويضع مجلس إدارة الجهاز اللوائح المتعلقة بتنظيم العمل فيه وبالشئون المالية والإدارية للعاملين به دون التقيد بالقواعد والنظم المقررة للعاملين المدنيين بالدولة، وتصدر هذه اللوائح بقرار من الوزير المختص.

مادة ١٦ - يحظر على العاملين بالجهاز إفشاء المعلومات أو البيانات المتعلقة بالحالات الخاصة بتطبيق أحكام هذا القانون أو الكشف عن مصادرها، والتي يتم تقديمها أو تداولها أثناء فحص هذه الحالات واتخاذ الإجراءات وإصدار القرارات الخاصة بها.

ولا يجوز استخدام هذه المعلومات والبيانات ومصادرها لغير الأغراض التي قدمت من أجلها.

ويحظر على العاملين بالجهاز القيام بأي عمل، لمدة عامين من تاريخ تركهم للخدمة، لدى الأشخاص الذين خضعوا للفحص أو الخاضعين له في ذلك التاريخ.

**مادة ١٧ - يكون للعاملين بالجهاز الذين يصدر بتحديدهم قرار من وزير العدل بالاتفاق مع الوزير المختص بناء على اقتراح المجلس صفة الضبطية القضائية في تطبيق أحكام هذا القانون.**

ويكون لهؤلاء العاملين الحق في الإطلاع لدى أي جهة حكومية أو غير حكومية على الدفاتر والمستندات والحصول على المعلومات والبيانات الازمة لفحص الحالات المعروضة على الجهاز.

**مادة ١٨ - تحدد اللائحة التنفيذية لهذا القانون فئات الرسوم التي يستحقها الجهاز مقابل ما يؤديه من خدمات، وذلك بما لا يجاوز عشرة آلاف جنيه لكل حالة.**

**مادة ١٩ - يجوز لأي شخص إبلاغ الجهاز بأية مخالفة تقع لأحكام هذا القانون.**

وعلى الأشخاص الذين يتجاوز رقم أعمالهم السنوي في آخر ميزانية مائة مليون جنيه أن يخطروا الجهاز لدى اكتسابهم لأصول أو حقوق ملكية أو انتفاع أو أسهم أو إقامة اتحادات أو اندماجات أو دمج أو استحواذ أو الجمع بين إدارة شخصين أو أكثر بذلك وفقا للقواعد والإجراءات التي تحددها اللائحة التنفيذية لهذا القانون<sup>[١]</sup>

**مادة ٢٠ - على الجهاز عند ثبوت مخالفة أحد الأحكام الواردة بالمواد (٨، ٦، ٧) من هذا القانون تكليف المخالف بتعديل أوضاعه وإزالة المخالفة فورا، أو خلال فترة زمنية يحددها مجلس إدارة الجهاز وإلا وقع الاتفاق أو التعاقد المخالف للمادتين (٦، ٧) من هذا القانون باطلأ.**

وللمجلس أن يصدر قرارا بوقف الممارسات المحظورة فورا، أو بعد انقضاء الفترة الزمنية المشار إليها دون تعديل الأوضاع وإزالة المخالفة.

وذلك كله دون الإخلال بأحكام المسئولية الناشئة عن هذه المخالفات.

**مادة ٢١ - لا يجوز رفع الدعوى الجنائية أو اتخاذ إجراءات فيها بالنسبة إلى الأفعال المخالفة لأحكام هذا القانون إلا بطلب من الوزير المختص أو من يفوضه.**

---

<sup>[١]</sup> مضافة بالقانون رقم ١٩٠ لسنة ٢٠٠٨، الجريدة الرسمية - العدد ٢٥ مكرر (أ) في ٢٢ يونيو ٢٠٠٨.

للوزير المختص أو من يفوضه التصالح في أي من تلك الأفعال قبل صدور حكم بات فيها، وذلك مقابل أداء مبلغ لا يقل عن مثلي الحد الأدنى للغرامة ولا يجاوز مثلي حدها الأقصى.

ويعتبر التصالح بمثابة تنازل عن طلب رفع الدعوى الجنائية ويتربّ عليه انقضاء الدعوى الجنائية عن ذات الواقعة التي صدر بشأنها طلب رفع الدعوى.

مادة ٢٢<sup>[٧]</sup> مع عدم الإخلال بأية عقوبة أشد ينص عليها أي قانون آخر يعاقب على كل مخالفة لأحكام أي من المواد (٦، ٧، ٨) من هذا القانون بغرامة لا يقل حدها الأدنى عن مائة ألف جنيه، ولا يجاوز حدها الأقصى ثلاثة ملايين جنيه، وتضاعف الغرامة بحدتها في حالة العود.

مادة ٢٢ مكرراً<sup>[٨]</sup> - يعاقب بغرامة لا تقل عن عشرة آلاف جنيه ولا تجاوز مائة ألف جنيه كل من:

-١ أخل بواجب الإخطار المنصوص عليه في الفقرة الثانية من المادة (١٩) من هذا القانون.

-٢ امتنع عن موافاة الجهاز بالبيانات أو الأوراق أو المستندات المنصوص عليها في الفقرة الثالثة من المادة (١١) من هذا القانون.

ومع عدم الإخلال بأية عقوبة أشد تكون العقوبة الغرامة التي لا تقل عن عشرين ألف جنيه ولا تتجاوز مائة ألف جنيه في حالة إمداد الجهاز ببيانات أو أوراق أو مستندات غير صحيحة مع العلم بذلك.

مادة (٢٢) مكرراً<sup>(أ)</sup><sup>[٩]</sup> - مع عدم الإخلال بأية عقوبة أشد ينص عليها القانون، يعاقب بغرامة لا تقل عن عشرين ألف جنيه ولا تتجاوز خمسين ألف جنيه كل من لم يلتزم بتنفيذ قرارات الجهاز الصادرة تطبيقاً لنص المادة (٢٠) من هذا القانون.

وفي حالة العود تضاعف العقوبة بحدتها الأدنى والأقصى.

<sup>[٧]</sup> مذكرة بالقانون رقم ١٩٠ لسنة ٢٠٠٨، الجريدة الرسمية - العدد ٢٥ مكرر (أ) في ٢٢ يونيو ٢٠٠٨.

<sup>[٨]</sup> مذكرة بالقانون رقم ١٩٠ لسنة ٢٠٠٨، الجريدة الرسمية - العدد ٢٥ مكرر (أ) في ٢٢ يونيو ٢٠٠٨.

<sup>[٩]</sup> مذكرة بالقانون رقم ١٩٠ لسنة ٢٠٠٨، الجريدة الرسمية - العدد ٢٥ مكرر (أ) في ٢٢ يونيو ٢٠٠٨.

مادة ٢٣ - مع عدم الإخلال بأية عقوبة أشد ينص عليها أي قانون آخر يعاقب على مخالفة أي من أحكام المادة (٦) من هذا القانون بغرامة لا تقل عن عشرة آلاف جنيه ولا تجاوز خمسين ألف جنيه.

مادة ٢٤ - يحكم بنشر الأحكام النهائية الصادرة بالإدانة في الأفعال المشار إليها في المادة (٢٢) من هذا القانون في الجريدة الرسمية وفي جريدين يوميين واسعتي الانتشار على نفقة المحكوم عليه.

مادة ٢٥ - يعاقب المسؤول على الإدارة الفعلية للشخص الاعتباري المخالف بذات العقوبات المقررة عن الأفعال التي ترتكب بالمخالفة لأحكام هذا القانون، إذا ثبت علمه بها وكان إخلاله بالواجبات التي تفرضها عليه تلك الإدارة قد أسهم في وقوع الجريمة.

ويكون الشخص الاعتباري مسؤولاً بالتضامن عن الوفاء بما يحكم به من عقوبات مالية وتعويضات إذا كانت المخالفة قد ارتكبت من أحد العاملين به باسم الشخص الاعتباري أو لصالحه.

مادة ٢٦<sup>[١٠]</sup> - في حالة ارتكاب أي من الجرائم المنصوص عليها في المادتين (٦)، (٧) من هذا القانون، يجوز للمحكمة، أن تقرر الإعفاء من العقوبة بنسبة لا تزيد عن نصف العقوبة المقضي بها، لكل من بادر من المخالفين بإبلاغ الجهاز بالجريمة وتقديم ما لديه من أدلة على ارتكابها، ومن تقدر المحكمة أنه أسهم في الكشف عن عناصرها وإثبات أركانها في أية مرحلة من مراحل التقصي والبحث وجمع الاستدلالات والتحقيق والمحاكمة.

<sup>[١٠]</sup> مضافة بالقانون رقم ١٩٣ لسنة ٢٠٠٨، الجريدة الرسمية - العدد ٢٥ مكرر (ب) في ٢٢ يونيو ٢٠٠٨.

قرار رئيس الوزراء رقم ١٣١٦ لسنة ٢٠٠٥

**بإصدار اللائحة التنفيذية**

**لقانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية**

**ال الصادر بالقانون رقم ٣ لسنة ٢٠٠٥**

رئيس مجلس الوزراء

بعد الاطلاع على الدستور ؛

وعلى قانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية الصادر بالقانون رقم ٣ لسنة ٢٠٠٥ ؛

وببناء على ما ارتأه مجلس الدولة .

قرر :

**المادة الأولى**

يعمل باحكام اللائحة التنفيذية لقانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية الصادر بالقانون رقم ٣ لسنة ٢٠٠٥ المرفقة .

**المادة الثانية**

ينشر هذا القانون في الجريدة الرسمية ، وي العمل به اعتبارا من اليوم التالي لتاريخ نشره ،  
صدر برئاسة مجلس الوزراء في ١١ رجب سنة ١٤٢٦ هـ ( الموافق ١٦ أغسطس سنة ٢٠٠٥ م )

رئيس مجلس الوزراء

دكتور / احمد نظيف

## اللائحة التنفيذية

### لقانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية

#### الباب الاول

##### أحكام عامة وتعريف

#### الفصل الاول : احكام عامة

##### مادة ١

في تطبيق احكام هذه اللائحة يقصد بالقانون رقم ٣ لسنة ٢٠٠٥ وبالوزير المختص رئيس مجلس الوزراء .

كما يقصد بالجهاز جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية المنشأ طبقا لاحكام القانون ، وبمجلس الادارة مجلس ادارة جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية .

##### مادة ٢

تكون ممارسة النشاط الاقتصادي على النحو الذي لا يؤدي الى منع حرية المنافسة او تقييدها او الاضرار بها ، وذلك كله وفق احكام القانون وهذه اللائحة .

##### مادة ٣

تسرى احكام القانون وهذه اللائحة على الافعال بما فيها الممارسات او العقود او الاتفاقيات ، التي تشكل جرائم طبقا للقانون والتي ترتكب في الخارج اذا ترتب عليها منع حرية المنافسة او تقييدها او الاضرار بها في مصر .

#### الفصل الثاني : تعريف

##### مادة ٤

في تطبيق احكام القانون وهذه اللائحة ، يقصد بكل من العبارات والكلمات الواردة في المواد التالية المعنى المبين لها في هذه المواد .

##### الأشخاص

##### مادة ٥

يقصد بالأشخاص ، الاشخاص الطبيعيون والاشخاص الاعتبارية والكيانات الاقتصادية والاتحادات والروابط والتجمعات المالية وتجمعات الاشخاص على اختلاف طرق تأسيسها ، وذلك ايا كانت طرق تمويل هذه الاشخاص او جنسياتها او مراكز ادارتها او المراكز الرئيسية لانشطتها .

ويعد من الاشخاص المشار اليها في الفقرة الاولى ، الاطراف المرتبطة المكونة من شخصين او اكثر لكل منها شخصية قانونية مستقلة ، تكون غالبية اسهم او حصص احدها مملوكة مباشرة او بطريق غير مباشر للطرف الآخر او تكون مملوكة لطرف واحد . كما يعد من هذه الاطراف المرتبطة الشخص الخاضع او الاشخاص الخاضعون للسيطرة الفعلية لشخص اخر . ويقصد بهذه السيطرة الفعلية كل وضع او اتفاق او ملكية لاسهم او حصص ايا كانت نسبتها ، وذلك على نحو يؤدي الى التحكم في الادارة او في اتخاذ القرارات

## السوق المعنية

### مادة ٦

يقصد بالسوق المعنية السوق التي تقوم على عنصرين هما المنتجات المعنية وال نطاق الجغرافي ، ويتحدد كل منهما على النحو الآتي :

اولا - المنتجات المعنية : هي المنتجات التي يعد كل منها ، من وجهة نظر المستهلك ، بديلا عمليا و موضوعيا للآخر ، ويؤخذ في هذا التحديد على الاخص بأى من المعايير الآتية :

١ - تماثل المنتجات في الخواص والاستخدام .

٢ - مدى امكانية تحول المشترين عن المنتج الى منتج اخر نتيجة التغيير النسبي في السعر او في ايه عوامل تنافسية اخرى .

٣ - ما اذا كان البائعون يتخذون قراراتهم التجارية على اساس تحول المشترين عن المنتجات الى منتجات اخرى نتيجة التغيير النسبي في السعر او في العوامل التنافسية الاصغرى .

٤ - السهولة النسبية التي يمكن بها للأشخاص الاخرى دخول سوق المنتج .

٥ - مدى توافر المنتجات البديلة امام المستهلك .

ثانيا - النطاق الجغرافي : هو المنطقة الجغرافية التي تتجانس فيها ظروف التفاف ، وفي هذا الصدد يؤخذ في الاعتبار فرص التفاف المحتملة ، واى من المعايير الآتية :

١ - مدى القدرة على انتقال المشترين بين مناطق جغرافية نتيجة التغيرات النسبية في السعر او في العوامل التنافسية الاصغرى .

٢ - السهولة النسبية التي يستطيع بمقتضاه اشخاص الاخرى دخول السوق المعنية .

٣ — تكاليف النقل بين المناطق الجغرافية ، بما في ذلك تكلفة التأمين والوقت اللازم لتزويد المنطقة الجغرافية بالمنتجات المعنية من أسواق أو مناطق جغرافية أخرى أو من الخارج .

٤ — الرسوم الجمركية والقيود غير الجمركية على المستويين المحلي والخارجي .

## **السيطرة**

### **مادة ٧**

تحتفق سيطرة شخص على سوق معينة بتوافر العناصر الآتية :

١ — زيادة حصة الشخص على ٢٥٪ من السوق المعينة ، ويكون حساب هذه الحصة على أساس عنصري لهذا السوق من المنتجات المعنية والنطاق الجغرافي معا ، وذلك من خلال فترة زمنية معينة .

٢ — قدرة الشخص على احداث تأثير فعال في اسعار المنتجات او في حجم المعروض منها بالسوق المعينة .

٣ — عدم قدرة الاشخاص المنافسين للشخص على الحد من تأثيره الفعال على حجم المعروض من المنتجات بالسوق المعينة .

### **مادة ٨**

يكون الشخص ذات تأثير فعال في اسعار المنتجات او في حجم المعروض منها بالسوق المعينة اذا كانت له القدرة من خلال ممارسته المنفردة على تحديد اسعار تلك المنتجات او حجم المعروض منها بهذه السوق دون ان تكون لمنافسيه القدرة على منع هذه الممارسات ، وذلك بمراعاة العوامل الآتية :

أ — حصة الشخص في السوق المعينة ووضعه بالنسبة لباقي المنافسين .

ب — تصرفات الشخص في السوق المعينة في الفترة السابقة .

ج — عدد الاشخاص المتنافسة في السوق المعنية وتأثيرها النسبي على هيكل هذه السوق .

د — مدى قدرة كل من الشخص ومنافسيه على الوصول الى المواد الازمة للانتاج .

هـ — وجود عقبات لدخول اشخاص آخرين الى السوق المعنية .

## **الاشخاص المتنافسة**

### **مادة ٩**

يقصد بالاشخاص المتنافسة ، الاشخاص الذين يكون بمقدور اي منهم ممارسة ذات الشاط السوق المعنية في الحال او في المستقبل .

## **الباب الثاني**

### **الاتفاقات والتعاقدات بين اشخاص متنافسة**

#### **مادة ١٠**

تشمل الاتفاques وال التعاقدات بين اشخاص متنافسة في السوق المعنية ، الاتفاques وال التعاقدات المكتوبة والشفوية .

#### **مادة ١١**

يحظر الافق او التعاقد بين اشخاص متنافسة في اية سوق معنية اذا كان من شأن الافق او التعاقد احداث اي مما يأتي :

أ – رفع او خفض او تثبيت اسعار الشراء للمنتجات محل التعاقد ويدخل في تحديد السعر ، العائد المستحق على الاقساط ومدة الضمان وخدمات ما بعد البيع وغيرها من الشروط التعاقدية المؤثرة في قرار الشراء او البيع .

ب – اقسام اسوق المنتجات او تخصيصها على اساس من المناطق الجغرافية او مراكز التوزيع او نوعيه العملاء او السلع او المواسم او الفترات الزمنية .

ج – التنسيق فيما يتعلق بالقدم او الامتناع عن الدخول في المناقصات والمزايدات والممارسات وسائل عروض التوريد ، ويسترشد في قيام التنسيق على اخص ، بما يأتي :

١ – تقديم عطاءات متطابقة ويشمل ذلك الافق على قواعد مشتركة لحساب الاسعار او تحديد شروط العطاءات .

٢ – الافق حول الشخص الذي سيتقدم بالعطاء ، ويشمل ذلك الافق مسبقا على الشخص الذي يرسو عليه العطاء سواء بالتناوب او على اساس جغرافي او على اساس نقسام العملاء .

٣ – الافق حول تقديم عطاءات صورية .

٤ – الافق على منع شخص من الدخول او المشاركة في تقديم عطاءات .

د – تقييد عملية التصنيع او التوزيع او التسويق او الحد من توزيع الخدمات او نوعها او حجمها او وضع شروط او قيود على توفيرها .

### **الباب الثالث**

#### **الاتفاق او التعاقد بين شخص واى من مورديه او من عماله**

##### **مادة ١٢**

يحظر الاتفاق او التعاقد بين شخص واى من مورديه او من عماله ، اذا كان من شأن الاتفاق او التعاقد الحد من المنافسة .

ويكون تقدير ما اذا كان الاتفاق او التعاقد بين شخص واى من مورديه او من عماله ، من شأنه الحد من المنافسة بناء على الفحص الذى يجريه الجهاز لكل حالة على حدة ، وذلك فى ضوء العوامل الآتية :

- ١ - تأثير الاتفاق او التعاقد على حرية المنافسة في السوق .
- ٢ - وجود فوائد تعود على المستهلك من الاتفاق او التعاقد .
- ٣ - اعتبارات المحافظة على جوده المنتج او سمعته ومتطلبات الامن والسلامة ، وذلك كله على النحو الذى لا يضر بالمنافسة .
- ٤ - مدى توافر شروط الاتفاق او التعاقد مع الاعراف التجارية المستقرة في النشاط محل الفحص .

### **الباب الرابع**

#### **اساءة استخدام السيطرة على سوق معنية**

##### **مادة ١٣**

يحظر على من تكون له السيطرة على سوق معنية القيام بأى مما يأتى :

أ - اى فعل من شأنه ان يؤدي الى عدم التصنيع او الانتاج او التوزيع لمنتج ، بصورة كلية او جزئية ، لفترة او فترات محددة ويقصد بالفترة او بالفترات المحددة تلك التي تكفى لحدث منع لحرية المنافسة او تقييدها او الاضرار بها .

ب - الامتناع عن ابرام صفقات بيع او شراء منتج مع اى شخص او وقف التعامل معه على نحو يؤدي الى الحد من حريته في دخول السوق او الخروج منه في اى وقت بما في ذلك فرض شروط مالية او التزامات او شروط تعاقدية تعسفية او غير مألوفة في النشاط محل التعامل .

ولا يعد الامتناع عن ابرام الصفقات مع اى شخص او وقف التعامل معه محظوظا اذا وجدت له مبررات تتعلق بعدم قدره هذا الشخص على الوفاء بالتزاماته الناشئة عن العقد .

ج - اى فعل من شأنه ان يؤدي الى الاقتصار على توزيع منتج دون غيره ، على اساس مناطق جغرافية او مراكز توزيع او عملاء او مواسم او فترات زمنية ، وذلك بين اشخاص ذوى علاقة رأسية . ويقصد بالعلاقة الرأسية العلاقة بين الشخص المسيطر وای من مورديه او بيته وبين اى من عملائه .

د - تعليق ابرام عقد او اتفاق او بيع او شراء لمنتج على شرط قبول التزامات او منتجات تكون بطبيعتها او بموجب الاستخدام التجارى للمنتج غير مرتبطة به او بمحل التعامل الاصلى او الاتفاق .

ه - التمييز بين بائعين ومشترين تتشابه مراكزهم التجارية فى اسعار البيع او الشراء او فى شروط التعامل وذلك على نحو يؤدي الى اضعاف القدرة التنافسية لبعضهم امام البعض الآخر او يؤدي الى اخراج بعضهم من السوق .

و - الامتناع بصفة كلية او جزئية عن انتاج او اناحة منتج صحيح ، متى كان انتاجه او اناحته ممكنا اقتصاديا . ويقصد بالمنتج الصحيح المنتج الذى لا يلبي المتاح منه سوى جزء ضئيل من حجم الطلب فى السوق المعنية .

ز - ان يتشرط الشخص المسيطر على المتعاملين معه الا يتتحوا لشخص منافس له استخدام ما يحتاجه من مرافقهم او خدماتهم ، رغم ان اناحة هذا الاستخدام ممكن اقتصاديا . ويعد من هذه المرافق والخدمات تلك المملوكة للمتعاملين مع الشخص المسيطر ملكية خاصة ، وتكون لا غنى عنها للاشخاص المنافسين له للدخول او البقاء فى السوق .

ح - بيع المنتجات بسعر يقل عن تكلفتها الحدية او متوسط تكلفتها المتغيرة .  
ويقصد بالتكلفة الحدية نصيب الوحدة من المنتجات من اجمالى التكاليف خلال فترة زمنية محددة كما يقصد بالتكلفة المتغيرة التكلفة التى تتغير بتغير حجم ما يقدمه الشخص من منتجات خلال فترة زمنية محددة .

كما يقصد بمتوسط التكلفة المتغيرة اجمالى التكاليف المتغيرة مقسوما على عدد وحدات من المنتج .

ويراعى عند تحديد ما اذا كان المنتج يتم بيعه بسعر يقل عن تكلفته الحدية او متوسط تكلفته المتغيرة ما يأتي :

١ - ما اذا كان البيع يؤدي الى اخراج اشخاص منافسين للشخص المسيطر من السوق .

٢ - ما اذا كان البيع يؤدي الى منع اشخاص منافسين للشخص المسيطر من الدخول الى السوق .

٣ – ما اذا كانت الفترة الزمنية لبيع المنتج بسعر يقل عن تكلفته الحدية او متوسط تكلفته المتغيرة تؤدى الى تحقيق اى مما سبق .

ط – الزام الشخص المسيطر لاي مورد بعدم التعامل مع شخص منافس له .  
ويقصد بعدم التعامل امتلاع المورد عن التعامل مع الشخص المنافس بصورة كلية او تخفيض حجم التعامل معه الى الحد الذي يؤدي الى اخراجه من السوق او الى منع المنافسين المحتملين من الدخول الى السوق .

## الباب الخامس

### المرافق العامة والمنتجات الأساسية

#### الفصل الأول : المرافق العامة

##### مادة ١٤

لا تسري احكام القانون وهذه اللائحة بالنسبة للمرافق العامة التي تديرها الدولة ، ولا تخضع القرارات والاتفاقات والعقود والاعمال بالنسبة الى هذه المرافق العامة التي تديرها الدولة لاي من احكام الحظر المنصوص عليها في المواد ٦ ، ٧ ، ٨ من القانون .

##### مادة ١٥

لكل شركة من الشركات الخاضعة لاحكام القانون الخاص تتولى ادارة مرفق عام ، قبل ابرام اتفاقيات او عقود او القيام باعمال تتعلق بنشاط هذا المرفق وتدخل في نطاق الحظر المنصوص عليها في المواد ٦ ، ٧ ، ٨ من القانون ، ان تطلب من الجهاز اخراج كل هذه الاتفاقيات او العقود او الاعمال او بعضها من الحظر اذا كان من شأنها تحقيق المصلحة العامة او تحقيق منافع للمستهلك تفوق اثار الحد من حرية المنافسة .

##### مادة ١٦

يكون تقديم الطلب المشار اليه في المادة ١٥ من هذه اللائحة والبت فيه للضوابط والإجراءات الآتية :

١ – يقدم الطلب كتابة الى رئيس مجلس ادارة الجهاز ، وذلك قبل ابرام الاتفاق او العقد او القيام بالعمل محل الطلب على ان يتضمن الطلب عرضا وافيا لاسبابه وبيانا للمصلحة العامة التي يحققها الاتفاق او العقد او العمل او ما يؤدي اليه من منافع للمستهلك ، ويكون الطلب مشفوعا بالاسانيد المؤيدة له .

- ٢ - يعرض رئيس مجلس الادارة الطلب على المجلس لنظره في اول اجتماع تال او في الاجتماع الذي يحدده رئيس المجلس عند الاقتضاء .
- ٣ - لمجلس الادارة ان يحيل الطلب الى الادارة المختصة بالجهاز لدراسته واعداد تقرير بشأنه خلال المدة التي يحددها بما لا يجاوز ثلاثين يوما ، ويجوز للمجلس مد هذه المدة بما لا يجاوز ثلاثين يوما اخرى بناء على عرض المدير التنفيذي للجهاز .
- ٤ - للادارة المختصة طلب معلومات وبيانات اضافية من ذوى الشأن او من غيرهم وعقد جلسات استماع يدعى مقدم الطلب لحضورها .
- ٥ - تقوم الادارة المختصة بتقديم تقريرها في شأن الطلب الى المدير التنفيذي لعرضه على مجلس الادارة ان يبت في الطلب خلال ثلاثين يوما من تاريخ عرضه عليه .
- ٦ - يجب ان يستند قرار مجلس ادارة الجهاز بالموافقة على الارباح من نطاق الحظر الى تحقيق مصلحة عامة او منافع للمستهلك تفوق اثار الحد من حرية المنافسة ، والا تعين رفض الطلب ، ويجوز ان يتضمن القرار بالموافقة تكليف الطالب بأمر او بامتناع .
- ٧ - يتولى المدير التنفيذي للجهاز ابلاغ الطالب بقرار المجلس ، وذلك بموجب كتاب موصى عليه مصحوب بعلم الوصول ويعتبر ان يكون القرار الصادر بالرفض مسببا .

#### ١٧ مادة

تكون موافقة الجهاز على الارباح من نطاق الحظر سارية لمدة سنتين ، ويجوز بناء على طلب يتقدم به صاحب الشأن ، للجهاز قبل سنتين يوما من نهاية المدة وبنظر الجهاز طلب التجديد وفقا لذات الاحكام والاجراءات المنصوص عليها في المادة ١٦ من هذه اللائحة .

#### الفصل الثاني : المنتجات الاساسية

##### ١٨ مادة

يجوز بقرار من مجلس الوزراء تحديد سعر بيع منتج اساسي او اكثر لفترة زمنية محددة ، وذلك بعد اخذ رأى الجهاز .

##### ١٩ مادة

يتولى الجهاز اجراء الدراسات اللازمة لممارسة مجلس الوزراء اختصاصه المنصوص عليها في المادة ١٠ من القانون في شأن تحديد أسعار بيع المنتجات الاساسية واعداد التقارير الخاصة برأى الجهاز في هذا الشأن .

##### ٢٠ مادة

لا يعتبر اى اتفاق تبرمه الحكومة بقصد تطبيق اسعار بيع المنتجات الاساسية التي يتم تحديدها وفقا لاحكام المادة ١٠ من القانون نشاطا ضارا بالمنافسة .

## **الباب السادس**

### **جهاز حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية**

#### **الفصل الأول : اجتماعات مجلس ادارة الجهاز ونظام العمل فيه**

##### **مادة ٢١**

يتولى ادارة الجهاز مجلس ادارة يتكون من رئيس واربعة عشر عضوا ، يشكل وفقا لاحكام المادة ١٢ من القانون ، ويكون لمجلس الادارة امانة يصدر بتشكيلها وبنظام العمل فيها قرار من المجلس .

##### **مادة ٢٢**

يجتمع مجلس الادارة بدعوة من رئيسه مرة على الاقل كل شهر وكلما دعت الضرورة ، وتوجه الدعوى الى الاجتماع كتابه ، وذلك قبل اليوم المحدد له باربعة ايام على الاقل ويرفق بالدعوى جدول الاعمال . وتكون اجتماعات المجلس صحيحة بحضور عشرة من اعضائه على الاقل ، وتصدر قراراته باغلبية اعضاءه .

##### **مادة ٢٣**

لا يجوز لاي عضو في المجلس ان يشارك في المداولات او التصويت في حالة معرضة على المجلس تكون له فيها مصلحة شخصية مباشرة ، او غير مباشرة او تكون بينه وبين احد اطرافها صلة قرابة الى الدرجة الرابعة ، او يكون قد مثل او يمثل احد الاطراف فيها . ويلتزم عضو مجلس الادارة بالاصلاح كتابة عن قيام اي من الدواعي المذكورة لديه ، وذلك قبل البدء في المداولات او التصويت بشأن الحالة المعرضة .

##### **مادة ٢٤**

مجلس الادارة ان يدعو الى لحضور اجتماعاته من يرى الاستعانة به من المتخصصين ، وذلك دون ان يكون له صوت معدود في التصويت .

##### **مادة ٢٥**

تدون محاضر اجتماعات مجلس الادارة بصفة منتظمة في دفتر خاص ، عقب كل جلسة ، ويوضع على هذه المحاضر من رئيس المجلس وامين السر .

#### **الفصل الثاني : اختصاصات مجلس الادارة**

##### **مادة ٢٦**

يختخص مجلس الادارة بما يأتي :

- أ – ابداء الرأي لمجلس الوزراء في تحديد سعر بيع منتج اساسي او اكثر لفترة زمنية محددة ، اعمالا لحكم المادة ١٠ من القانون .

ب — قبول المنح والهبات وآية موارد أخرى تقدم إلى الجهاز ، وذلك بما لا يتعارض مع أهدافه .

ج — وضع اللوائح المتعلقة بتنظيم العمل في الجهاز ، وبالشئون المالية والإدارية للعاملين بدون التقيد بالقواعد والنظم المقررة للعاملين المدنيين بالدولة ، ورفعها إلى الوزير المختص لاصدارها .

د — اقتراح أسماء العاملين بالجهاز المطلوب منهم صفة الضبطية القضائية في تطبيق أحكام القانون ، والذي يصدر بتحديدهم قرار من وزير العدل بالاتفاق مع الوزير المختص .

ه — اعتماد التقرير السنوي عن أنشطة الجهاز وخطته المستقبلية ومقرراته .

و — ابداء الرأي في مشروعات القوانين واللوائح المتعلقة بتنظيم المنافسة . وذلك فضلاً عن الاختصاصات المنصوص عليها في القانون ، وفي المواد الأخرى من هذه اللائحة .

#### ٢٧ مادة

لمجلس الإدارة أن يكلف أحد أعضائه أو لجنة تشكل من بينهم بالقيام بعمل معين أو بالاشراف على وجه من وجوه نشاط الجهاز ، وفي هذه الاحوال تعد تقارير عن العمل أو الإشراف تعرض على المجلس .

#### ٢٨ مادة

يختص رئيس مجلس الإدارة بما يأتي :

أ — التنسيق مع الأجهزة النظيرة في الدول الأخرى بالنسبة للأمور ذات الاهتمام المشترك ، وعرض التقارير المتصلة بذلك على مجلس الإدارة .

ب — إعداد تقرير سنوي عن أنشطة الجهاز ، وخطته المستقبلية ومقرراته وعرضه على مجلس الإدارة لاعتماده .

ج — ترشيح المدير التنفيذي للجهاز ، ورفع الترشيح إلى الوزير المختص .

د — الإشراف على تنظيم البرامج التربوية والتنقية المتعلقة بالتوعية بحكم القانون ومبادئ السوق الحر بوجه عام .

ه — الإشراف على إصدار النشرات الدورية التي تتضمن القرارات والتوصيات والإجراءات والتدابير التي يتتخذها الجهاز ، وغير ذلك مما يتصل بشئونه .

### **الفصل الثالث : الرسوم**

#### **مادة ٢٩**

يؤدى عن الطلب الخاص بالاخراج من نطاق الحظر المنصوص عليها فى المادة ٩ من القانون ، وكذا الخاص بتجديد مدة سريان هذا الاخراج رسم مقداره عشرة آلاف جنية ، ويتم سداد الرسم وارفاق الايصال الدال على السداد عند تقديم الطلب .

#### **مادة ٣٠**

يؤدى عن كل طلب من طلبات الاطلاع او الحصول على شهادة او صورة رسمية من احد المستندات المسموح للجهاز بتدالوها رسم مقداره مائه جنية .

## **الباب السابع**

### **تقديم التبليغات واجراءات التقصى والبحث**

#### **وجمجم الاستدلالات وتلقي الاخطارات**

### **الفصل الاول : تقديم التبليغات**

#### **مادة ٣١**

يجوز لاي شخص ابلاغ الجهاز بأية مخالفة لاحكام القانون .  
ولا يستحق الجهاز اية رسوم او مقابل نظير تلقى البلاغ او القيام بفحصه .

#### **مادة ٣٢**

يقدم البلاغ الى الجهاز كتابه مشفوعا بالبيانات والمستندات الآتية :

١ - اسم مقدم البلاغ وعنوانه وعمله وصفته ومصلحته في تقديمها والمستندات المؤيدة لهذه البيانات .

٢ - اسم المبلغ ضده وعنوانه وطبيعة نشاطه .

٣ - نوع المخالفة المبلغ عنها .

٤ - الدلائل التي يستند اليها البلاغ ، والمستندات المتصلة به ان وجدت .

٥ - بيان الضرر الواقع على المبلغ ان وجد .

والجهاز ان يلتقت عن فحص اي بلاغ غير مستوف للبيانات والمستندات المشار اليها .

## **الفصل الثاني : اجراءات التقصى والبحث وجمع الاستدلالات**

### **٣٣ مادة**

يتولى الجهاز فحص ما يقدم اليه من تبليغات ، وله دون حاجة الى تقديم بلاغ اتخاذ اجراءات التقصى والبحث وجمع الاستدلالات ، وكذلك الامر باتخاذ هذه الاجراءات ، وذلك بالنسبة لحالات الاتفاques والممارسات الضارة بالمنافسة .

### **٣٤ مادة**

تكون اجراءات التقصى والبحث وجمع الاستدلالات بالنسبة لحالات الاتفاques والممارسات الضارة بالمنافسة او لاى مخالفة اخرى لاحكام القانون على النحو المبين فى المواد الآتية :

### **٣٥ مادة**

يتم قيد البلاغ عند تقديمها للجهاز فى السجل المعد لذلك ، ويعطى المبلغ اتصالا برقم وتاريخ قيد البلاغ .

ويتم قيد الحالات التى يتولى الجهاز من تلقائه نفسه اتخاذ اجراءات التقصى والبحث وجمع الاستدلالات او يأمر باتخاذ هذه الاجراءات فيها ، فى سجل اخر يعد لهذا الغرض . ويثبت فى كل من السجلين بصفة منتظمة ما يتخذ من اجراءات فى الحالات المقيدة فيه ، وما يصدر فيها من قرارات او احكام .

### **٣٦ مادة**

تعرض التبليغات على المدير التنفيذى للجهاز للتحقق من استيفائها للبيانات والمستندات المنصوص عليها فى المادة ٣٢ من هذه اللائحة ، واحالة ما يكون مستوفيا منها الى الادارة المختصة واطخار رئيس الجهاز بهذه الحالة .

### **٣٧ مادة**

تتولى الادارة المختصة بالجهاز اتخاذ اجراءات التقصى والبحث وجمع الاستدلالات فى التبليغات المحالة اليها من المدير التنفيذى ، وذلك فى خلال مدة لا تجاوز تسعين يوما من تاريخ الاحالة ، ويحرر محضر بجميع الاجراءات التى اتخاذها . ويكلف المدير التنفيذى الادارة المذكورة باتخاذ الاجراءات المشار اليها فى الحالات التى يقرر فيها رئيس مجلس ادارة الجهاز ذلك .

### ٣٨ مادة

يكون للعاملين بالجهاز من لهم صفة الضبطية القضائية القيام بالإجراءات التالية ، وذلك بعد الكشف عن هويتهم واطلاع صاحب الشأن عليها :

١ - الاطلاع لدى اي جهة حكومية او غير حكومية على الدفاتر والمستندات والحصول على المعلومات والبيانات اللازمة لفحص الحالات المعروضة على الجهاز.

٢ - الدخول خلال ساعات العمل الرسمية الى اماكن او مقارن عمل الاشخاص الخاضعين للفحص ، وذلك بعد الحصول على اذن كتابي من المدير التنفيذي ، ويجوز لهم الاستعانة برجال السلطة العامة اذا نطلب الامر ذلك .

٣ - اتخاذ اجراءات جمع الاستدلالات اللازمة للفحص وسؤال اي شخص في شأن ارتكابه اية مخالفة لاحكام القانون .

### ٣٩ مادة

تقوم الادارة المختصة بعد اتمام اجراءات التقصى والبحث وجمع الاستدلالات باعداد تقرير بالرأي تقدمه الى المدير التنفيذي للجهاز ، ويقوم المدير التنفيذي بعرضه على مجلس الادارة مشفوعا برأيه ، في اول جلسة تالية لتقديم التقرير اليه .

### ٤٠ مادة

لمجلس الادارة بعد نظر التقرير الخاص بالحالة المعروضة ان يصدر قرارا مسببا بحفظ الموضوع ، او بإجراء مزيد من التقصى والبحث وجمع الاستدلالات بمعرفة الادارة المختصة بالجهاز .

### ٤١ مادة

على مجلس ادارة الجهاز عند ثبوت مخالفة لاحد الاحكام المنصوص عليها في المواد ٦ ، ٧ ، ٨ تكليف المخالف بتعديل اوضاعه وازالة المخالفة فورا خلال فترة زمنية يحددها المجلس . ويتولى المدير التنفيذي للجهاز اخطار المخالف بهذا التكليف بموجب خطاب موصى عليه مصحوب بعلم الوصول . وللمجلس ان يصدر قرارا بوقف الممارسات المحظورة فورا ، او بعد انقضاء الفترة الزمنية المشار اليها دون تعديل الوضع وازالة المخالفة .

### ٤٢ مادة

مع عدم الاخلاص بحكم المادة ٤٠ من هذه اللائحة يكون لمجلس الادارة رفع التقرير الخاص بالحالة المعروضة الى الوزير المختص او من يفوضه لاتخاذ اجراءات طلب رفع الدعوى الجنائية .

## مادة ٤٣

يتولى المدير التنفيذي للجهاز اخطار الشخص او الاشخاص ذوى الشأن بالقرار الذى ينتهى اليه مجلس الادارة بشأن التبليغ او الحالة المعروضة ، وذلك بموجب كتاب موصى عليه مصحوب بعلم الوصول .

## **الفصل الثالث : تلقى الاخطارات**

### مادة ٤٤

يكون تلقى الجهاز الاخطارات من الاشخاص ، خلال ثلاثة يوما من اكتسابها اي اصول او حقوق ملكيه او انتفاع او اسهم او اقامة اتحادات او اندماجات او دمج او الجمع بين ادارة شخصين او اكثر .

### مادة ٤٥

يكون تقديم الاخطار الى الجهة كتابه ، ويجب ان يتضمن البيانات الآتية :

- ١ – اسماء مقدم الاخطار والاشخاص ذوى الصلة وجنسياتهم ومراكز ادارتهم والمراكز الرئيسية لانشطتهم .
  - ٢ – التصرف القانونى المخطر به وتاريخه والوضع القانونى الناشئ عنه .
  - ٣ – بيان التراخيص والموافقات التى تم الحصول عليها .
- ويجب ان يرفق بالاطمار كافة المستندات المؤيدة للبيانات المشار اليها .

## **ملخص البحث**

**(بعض الاختلافات الهيكلية في الاقتصاد المصري،  
من الجوانب القطاعية والنوعية والدولية)**

(بعض الاختلالات الهيكلية في الاقتصاد المصري،  
من الجوانب القطاعية والنوعية والدولية)

يتكون البحث من الأقسام التالية، المطابقة للاختلالات الهيكلية المختارة :

- ١- الإطار العام للاختلال الهيكلـي
- ٢- الاختلال الهيكلـي في القطاع الصناعي التحويلـي، في ضوء الاختلالات الأساسية للاقتصاد القومي.
- ٣- الاختلال الهيكلـي للصناعة التحويلـية، على مستويـين:
  - أـ حجم المنشـآة، حيث ينصرف البحث إلى العلاقة بين الصناعـات الصغـيرة والمتوسطـة من ناحـية، والصـناعـات الكـبـيرـة من ناحـية أخـرى.
  - بـ نمـط الـملـكـيـة، وينـصـرـفـ البـحـثـ إـلـىـ العـلـاقـاتـ النـسـبـيـةـ بـيـنـ الـقـطـاعـيـنـ الـعـامـ وـالـخـاصـ.
- ٤- الاختلال النوعـيـ في صـنـاعـةـ موـادـ التـشـيـيدـ وـالـبـنـاءـ، بالـتـركـيزـ عـلـىـ سـلـعـتـيـ الـأـسـمـنـتـ وـالـحـدـيدـ، بـإـشـارـةـ إـلـىـ "ـالـمـوـقـفـ التـنـافـسيـ-ـالـاحـتكـاريـ"ـ لـالـصـنـاعـةـ.
- ٥- الاختلال الدولـيـ في قـدـراتـ "ـالـبـحـثـ الـعـلـمـيـ وـالـتـطـوـيرـ التـكـنـوـلـوـجـيـ"ـ، مع إـشـارـةـ خـاصـةـ إـلـىـ الـاـقـتـصـادـ الـمـصـرـيـ.

...وفقاً لهذا التقسيـمـ، تم إـعـدـادـ سـبـعةـ فـصـولـ، تـناـولـتـ المـوـضـوعـاتـ الـآـتـيـةـ، حـسـبـ تـسـلـسلـ وـرـودـهـاـ فـيـ النـصـ الـكـاملـ لـلـبـحـثـ:

- ١- الإطار العام للاختلال الهيكلـيـ فيـ الـاـقـتـصـادـ وـالـصـنـاعـةـ الـمـصـرـيـةـ.
- ٢- الاختلالـاتـ الـأسـاسـيـةـ عـلـىـ مـسـتـوىـ الـاـقـتـصـادـ الـقـومـيـ.
- ٣- الاختلالـ الهـيـكـلـيـ الـعـامـ فـيـ الـقـطـاعـ الصـنـاعـيـ الـمـصـرـيـ.
- ٤- أدـوارـ الصـنـاعـاتـ الصـغـيرـةـ وـالـمـتوـسـطـةـ، وـالـقـطـاعـ الـعـامـ الصـنـاعـيـ.
- ٥- تـحلـيلـ لـلـاـخـتـالـلـ النـوـعـيـ فـيـ صـنـاعـتـيـ الـأـسـمـنـتـ وـالـحـدـيدـ، فـيـ ضـوءـ مـفـهـومـ "ـالـمـيـلـ"ـ الـاحـتكـارـيـةـ.
- ٦- الاختلالـ فـيـ قـدـراتـ الـبـحـثـ وـالـتـطـوـيرـ عـلـىـ مـسـتـوىـ الـدـولـيـ.
- ٧- نـظـرةـ دـولـيـةـ مـقـارـنـةـ لـمـنـظـومـةـ "ـالـبـحـثـ وـالـتـطـوـيرـ"ـ، وـمـوـقـعـ مـصـرـ مـنـهـاـ.

... وفيما يلي نعرض أهم النتائج التي تم التوصل إليها من خلال البحث، حسب التصنيف إلى أقسام عربية.

**أولاً : الإطار العام للختال الهيكلي، والاختلافات الأساسية على مستوى الاقتصاد القومي**

تناول البحث في هذا القسم - عبر فصلين من فصول البحث هما الأول والثاني - تحليلًا تاريخيًا لنشوء وتطور الاختال الهيكلي في الاقتصاد المصري، وأتبعه بالاختلافات المختلفة على مستوى الاقتصاد القومي من الجوانب التالية: المساهمة القطاعية في الناتج المحلي، والمساهمة القطاعية في التشغيل، والتوزيع القطاعي للاستثمار، وهيكل القيمة المضافة، وتوزيع مخصص الأجور، ومصادر توليد النقد الأجنبي، دور القطاع الخاص، وتركيب الصادرات والواردات.

ويتبين من هذا القسم أن الصناعة التحويلية لا يتجاوز نصيبها النسبي من الناتج المحلي الإجمالي ١٧,٢ % في عام ٢٠٠٦ / ٢٠٠٧ (مقابل ١٢,٧ % عام ١٩٨١ / ٨٢)، وهو نصيب يقصر عن إمكانية تحقيق التحول الهيكلي للاقتصاد، وفق خبرات الدول الرائدة في معراج التنمية، وخاصة دول شرق آسيا خلال العقود الأربع الأخيرة، حيث تزايد نصيب القطاع الصناعي التحويلي فيها عبر الزمن إلى ما يتراوح بين الثالث والثلثين من الناتج المحلي الإجمالي. أما القطاع الزراعي فلم تتجاوز مساهمته في العام ٢٠٠٦ / ٢٠٠٧ نحو ١٣,٣ % (نزاً عن ١٨,٨ % عام ١٩٨١ / ٨٢)، رغم مساهمته في التشغيل بنصيب يبلغ ٣١ % في عام ٢٠٠٧ - مع ملاحظة انخفاض نصيب الزراعة من الاستثمارات المقدرة في خطة التنمية الاقتصادية للعام ٢٠٠٨ / ٢٠٠٧ إلى ٤,٧ % فقط، نزاً عن ٦,٥ % في العام ٢٠٠٦ / ٢٠٠٧.

**ثانياً : الاختال الهيكلي العام في القطاع الصناعي التحويلي**

تناول هذا القسم النقاط التالية: التحليل الهيكلي العام لقطاعات الصناعة التحويلية خلال الفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٠، ومؤشرات الأداء الاقتصادي في القطاع الصناعي، وبعض مؤشرات التنافسية المقارنة، ثم الأداء التصديرى، وأخيراً: تطور هيكل الصادرات.

ولما كان هيكل الناتج والقيمة المضافة هو المحدد الرئيسي للتغيرات الهيكيلية الأخرى، فذلك نركز عليه في هذا الملخص، لنجد ما يلي:

- ١ - فيما يتعلق بمساهمات القطاعات الفرعية للصناعة التحويلية في الناتج الكلى لها، فإن مجموعة (الصناعات الهندسية والإلكترونية والكهربائية) تحتل موقع الصدارة

بنصيب يبلغ ٢٧% عام ٢٠٠٧، تليها مجموعة (المواد الغذائية والمشروبات والتبغ) ٢٢،٨%， ثم الكيماويات ومنتجاتها الأساسية ١٨%， فمجموعة (الغزل والنسيج والملابس والجلود) ١١%. ولما كان من الملاحظ أن (الصناعات الهندسية والإلكترونية والكهربائية) ياتت تفتقد للعمق الصناعي والتكنولوجي الذاتي والمحلي، وتحولت إلى "صناعة تجميع" إلى حد كبير، من مكونات وأجزاء مستوردة، فلذلك نجد أن صدارة صناعات التجميع تمثل نوعاً من الخلل الهيكلي في القطاع الصناعي. وصناعات التجميع في مصر ذات كثافة رأسمالية عالية نسبياً، ولذلك تنخفض فيها (القيمة المضافة الصافية)، ولذا يلاحظ أن مساهمة مجموعة الصناعات المتقدمة المذكورة في القيمة المضافة الصافية الكلية -على مستوى الصناعة- لم تتجاوز ٨،٥% وهو ما يتطلب زيادة العمق الصناعي، بالإنتاج المحلي للمكونات والأجزاء الآلات المنتجة للآلات أو الأجهزة- سعياً إلى تحقيق "ترابط" أوّنق، من خلال مفعول الآثار الأمامية والخلفية، بين الفروع الصناعية Inter-branch وفي داخل الفروع أنفسها Intra-branch.

### **ثالثاً : أدوات المعاشرات الصغيرة والمتوسطة، والقطاع العام**

من خلال دراسة موسعة نسبياً لهذه النقطة، يخلص البحث إلى :

١- هيمنة الصناعات الصغيرة والمتوسطة من الناحية العددية للمنشآت على قطاع الصناعة التحويلية المصرية (باستبعاد المنشآت الصغرى والحرفية المشغلة لأقل من عشرة عمال) - حيث يبلغ نصيبها نحو ٨٠٪ عام ٢٠٠٦ . وبرغم ذلك لا تزيد مساهمتها في العمالة الصناعية عن ١٦٪ تقريباً في نفس العام. أما نصيبها في القيمة المضافة الصناعية فلم يتجاوز ٥٪، ٣٪ في نفس العام. هذه الصناعات إذن، وهي كثيفة الاستخدام لعنصر العمل بطبعتها، تقل قدرتها على استيعاب العمالة الصناعية، مما يخفض نصيبها النسبي في إجمالي المشغلين بالقطاع، نظراً لمحدودية النمو عبر الزمن، لأسباب متعددة، في طليعتها انخفاض مستوى التكنولوجيا والقدرة الابتكارية. ويجيء تدهور مساهمتها في القيمة المضافة الصناعية لمثل دليلاً إضافياً على هذه الحقيقة.

٢-تساهم الصناعات الصغيرة والمتوسطة التي تعمل في القطاع الفرعي للصناعات الاستهلاكية بنحو ٥٦,٥% من القيمة المضافة الكلية التي ولدتها الصناعات الصغيرة والمتوسطة خلال الفترة من ٢٠٠٢ إلى ٢٠٠٦، مقابل ٢٧,٤% للصناعات الوسيطة، ونحو ١٦% لصناعات السلع الرأسمالية. ويدلنا ذلك على خلل هيكلی جسيم ينبغي تصحيحه عن طريق إيلاء مزيد من العناية لرفع نصيب الصناعات الصغيرة والمتوسطة في مجال القطاع الفرعي للسلع الرأسمالية سعيا إلى التعميق الصناعي والتكنولوجي :

وذلك من خلال توسيع الدور الموكول للصناعات الصغيرة والمتوسطة في مجال إنتاج الآلات والأجهزة ومعدات النقل والمكونات الإلكترونية والأجزاء وقطع الغيار، وآلات الورش، لاسيما عن طريق الربط بين الصناعات الصغيرة والمتوسطة، من جهة والصناعات الكبيرة الحجم من جهة أخرى. ويتحقق ذلك من خلال تفعيل نظم الربط للموردين، والمعمول بها في الدول الصناعية والسائلة على طريق التصنيع، لاسيما (المناطق الصناعية) و (العاقيد) و (التعاقد الفرعى أو عقود الباطن) و إسناد التشغيل إلى الغير **out-sourcing**

٣- رغم اتساع نطاق الخصخصة لشركات القطاع العام الصناعي فما زال هذا القطاع يقدم نحو ٤١٠,٥ % من القيمة المضافة الصناعية المصرية في ٢٠٠٦/٢٠٠٧، وهي نسبة ( لا بأس بها). ومع ذلك فإن (الأقة الهيكلية) المذكورة آنفا فيما يتعلق بمنشآت القطاع الخاص الصغيرة والمتوسطة، تلتتصق أيضا بالقطاع العام: حيث يبلغ نصيب الصناعات الاستهلاكية في إجمالي القيمة المضافة الصناعية للقطاع العام بنحو ٢٤,٢ % مقابل ٧٢ % تقريبا للصناعات الوسيطة (من المعادن الحديدية وغيرها، والكيماويات مثل مواد الصباغة، والأسمنت) مما يجعل من شركات القطاع الخاص مجرد فاعل أساسي في الطفرة العقارية الجارية. كل ذلك دون توفير العمق الصناعي اللازم، بدليل أن صناعات السلع الرأسمالية لا يزيد نصيبها في القيمة المضافة الصناعية للقطاع العام عن ٦٩,٣ % في العام ٢٠٠٦/٢٠٠٧. ولذلك تخلص الدراسة إلى ضرورة الاهتمام بصناعات السلع الرأسمالية في القطاع العام بالذات، نظرا لخبرته التاريخية في المجال منذ الخمسينيات من القرن المنصرم، بالإضافة إلى أهمية العناية بالصناعات الاستهلاكية التي لم يزد نصيبها عن ٢٤ % من القيمة المضافة، من أجل تحقيق الأمن الغذائي والكسائي.. بالإضافة إلى ضرورة تطوير القطاع الزراعي، انطلاقا مما أشرنا إليه آنفا بهذا الخصوص، لاسيما من حيث النصيب النسبي من الاستثمارات المخططية، وتحقيق علاقة الربط المثلثي، للأمام وللخلف، بين الزراعة والصناعة في مصر.. كدرس مستفاد، على الأقل، من أزمة الغذاء عالميا ومصريا، عرضا وسعا، خلال عام ٢٠٠٨.

#### رابعا : الاختلال النوعي في صناعة الاسمنت والمعدات

اهتم البحث بدراسة الميول الاحتكارية في سوق السلعتين الإستراتيجيتين لقطاع التشييد والبناء، الأسمنت وال الحديد، وخاصة فيما يتعلق بالقدرة على (صنع الأسعار) وفرضها على المتعاملين في هذا السوق، من خلال ترتيبات احتكارية محتملة بين المنتجين. ولم تكن مهمة البحث سهلة في مجال صناعة الأسمنت، رغم سبق نشر تقرير (جهاز تنظيم المنافسة

ومنع الاحتكار)، بمناسبة تقديم الشركات المنتجة المعنية إلى القضاء، ثم الحكم عليها، طبقاً للقانون، بالغرامات المقررة. وقد تأخر إعداد التقرير من الجهاز المذكور، فيما يتعلق بسوق الحديد. ثم صدر متضمناً استبعاد تهمة الاحتكار. ومن واقع البيانات المتاحة عن صناعة الأسمنت مثلاً، خلال الفترة من ٢٠٠٢ إلى ٢٠٠٦ يتضح ما يلي:

- ١- أن متوسط الزيادة في السعر لا يتناسب مع متوسط الزيادة في التكلفة، باستثناء عام ٢٠٠٣. وقد بلغ هامش الربح في عام ٢٠٠٦ نحو ١١٠ جنيه فيطن الواحد (من إجمالي السعر البالغ ٣٠٦ جنيه في المتوسط) مقارنة بهامش للربح قدرُ بنحو ٥٦ جنيه للطن في عام ٢٠٠٥.
- ٢- لما كان ارتفاع السعر لا يبرره ارتفاع في تكلفة الإنتاج (دليل انخفاض تكلفة الإنتاج في عام ٢٠٠٦ ومع ذلك استمرت أسعار البيع في الارتفاع) فذلك أمكن الاستنتاج بوجود اتفاق ذي طابع احتكاري بين الشركات المنتجة للأسممنت، من خلال الالتزام بحصص سوقية معينة لكل شركة، وخاصة في ضوء قلة عدد المنتجين نسبياً (١٣ شركة) مما يعزز فرضية وضعية (احتكار الكلمة) وفق تقاليد علم الاقتصاد في أبحاث "متصل المنافسة والاحتكار"- مراوحة بين الحالتين الافتراضيتين في البداية والنهاية للمتصل: المنافسة الكاملة والاحتكار المطلق، مروراً بالمنافسة الاحتكارية واحتقار الكلمة و "شبه احتكار" الفاعل الاقتصادي الواحد.

#### **خامساً : الاختلال في قدراته "البحث العلمي والتطوير التكنولوجي" R&D على المستوى الدولي ومقاؤنة الحالة المصرية ضمن إطار عام لمنظومة البحث والتطوير**

أصبحت زيادة الإنتاجية، كمصدر تاريخي لرفع معدلات النمو الاقتصادي، ومن ثم تحقيق تحسن جوهري في مستويات المعيشة ونوعية الحياة للمجتمعات البشرية المعاصرة، مرهونة بتوفير مصدر ذاتي أو داخلي أصيل Endogenous للتنمية المضطربة. وهذا المصدر هو البحث العلمي المنظم والتطوير التكنولوجي، سعياً إلى بناء (قدرة ابتكارية) بمستوى معقول من التكامل والعمق: Innovative Capability . ذلك هو المدخل المضمن لما نمت الإشارة إليه مرات عديدة في سياق البحث، حول ضرورة التعميق الصناعي والتكنولوجي في مصر، وتطوير صناعة السلع الرأسمالية والمكونات الإلكترونية

والألات وأجزائها وقطع الغيار؛ وباختصار: إعادة إطلاق مشروع (تصنيع الآلات والمعدات الإنتاجية، والإلكترونيات الأساسية).

وقد تناول البحث - عبر فصلين متتابعين هما السادس والسابع - مؤشرات الاختلال الدولي في قدرات البحث والتطوير، من خلال الآتي:

١- القوة البشرية العلمية والتكنولوجية.

٢- الإتفاق على أنشطة البحث والتطوير.

٣- أعداد و توزيع براءات الاختراع.

٤- العلامات التجارية.

٥- صادرات التكنولوجيا المتقدمة.

وتوصل البحث إلى أن مجموعة الدول الصناعية الغنية تستأثر بالشطر الأعظم من مكونات المؤشرات السابقة، كما و كيما، تقدمها بجدارة الولايات المتحدة الأمريكية، وإنأخذ تزاحمتها بشدة مجموعة من البلدان الآسيوية الناهضة في شرق آسيا خلال ربع القرن الأخير، بالإضافة إلى دول "الأسواق الناشئة" مثل تركيا، وبعض الدول العربية. هذا بينما تتأخر في مضمار السباق العالمي مجموعة الدول النامية منخفضة الدخل، وخاصة في إفريقيا جنوب الصحراء. وتقف مجموعة في المنتصف، تقدم رجلاً و تؤخر أخرى، من الشريحة المنخفضة والواسطة في المجموعة متوسطة الدخل من العالم.. ومن هذه المجموعة: جمهورية مصر العربية.

ومن أجل تدقيق الوضعية المصرية في السلسلة العالمية لقدرارات البحث والتطوير، تم تكريس جزء من البحث إجراء مقارنة بين مصر وعدد من الدول الصناعية، وخاصة الولايات المتحدة و بعض الدول الأوروبية، بالإضافة إلى عدد من البلدان الآسيوية، وذلك على الصُّدد التالية ( عن عام ٢٠٠٦ ) :

• صادرات التكنولوجيا

• براءات الاختراع

• العلامات التجارية

• مدخلات العملية التعليمية، وكفاءة تشغيل المنظومة التعليمية في علاقتها بقدرات البحث والتطوير.

وينتهي البحث من هذه النقطة إلى ضرورة إدخال تغير جذري على طريقة التعامل مع القدرات البحثية والتكنولوجية، والمنظومة التعليمية، من أجل:

- كفاءة إعداد القوة البشرية المؤهلة، بالمعايير العالمية
- تخصيص الموارد اللازمة
- توفير البيئة التشريعية والمؤسساتية الحاضنة.

## الباحث الرئيسي

## فهرس قضايا التخطيط والتنمية

العنوان	التاريخ	م
دراسة الهيكل الإقليمي للعملة في القطاع العام في جمهورية مصر العربية	ديسمبر ١٩٧٧	١
الدراسات التفصيلية لمقومات التنمية الإقليمية بمنطقة جنوب مصر	أبريل ١٩٧٨	٢
دراسة تحليلية لمقومات التنمية الإقليمية بمنطقة جنوب مصر	يوليو ١٩٧٨	٤
دراسة اقتصادية فنية لأفاق صناعة الأسمدة والتنمية الزراعية في جمهورية مصر العربية حتى عام ١٩٨٥	أبريل ١٩٧٨	٥
الغذية والتنمية الزراعية في البلاد العربية	أكتوبر ١٩٧٨	٦
تطوير التجارة وميزان المدفوعات ومشكلة تفاقم العجز الخارجي وسلبياته مواجهته (١٩٧٥ - ١٩٧٠/٦٩)	أكتوبر ١٩٧٨	٧
Improving the position of third world countries in the international cotton Economy,	June 1979	٨
دراسة تحليلية لتفصير التضخم في مصر (١٩٧٦ - ١٩٧٠)	أغسطس ١٩٧٩	٩
حوار حول مصر في مواجهة القرن الحادى والعشرون	فبراير ١٩٨٠	١٠
تطوير أساليب وضع الخطط الخمسية باستخدام نماذج البرمجة الرياضية في جمهورية مصر العربية	مارس ١٩٨٠	١١
دراسة تحليلية للنظام الضريبي في مصر (١٩٧٠/٧١ - ١٩٧٨)	مارس ١٩٨٠	١٢
تقييم سياسات التجارة الخارجية والنقد الاجنبى وسبل ترشيدتها	يوليو ١٩٨٠	١٣
التنمية الزراعية في مصر ماضيها وحاضرها (ثلاثة أجزاء)	يوليو ١٩٨٠	١٤
A study on Development of Egyptian National fleet/	June 1985	١٥
الأفاق العام والاستقرار الاقتصادي في مصر ١٩٧٠ - ١٩٧٩	أبريل ١٩٨١	١٦
الأبعاد الرئيسية لتطوير وتنمية القرى المصرية	يونيو ١٩٨١	١٧
الصناعات الصغيرة والتنمية الصناعية (التطبيق على صناعة الغزل والنسيج في مصر	يوليو ١٩٨١	١٨
ترشيد الإدارة الاقتصادية للتجارة الخارجية ونقدية الأجنبية	ديسمبر ١٩٨١	١٩
الصناعات التحويلية في المصري (ثلاثة أجزاء)	أبريل ١٩٨٢	٢٠
التنمية الزراعية في مصر (جزئين)	سبتمبر ١٩٨٢	٢١
مشاكل إنتاج اللحوم والسياسات المقترحة للتغلب عليها	أكتوبر ١٩٨٣	٢٢

١٩٨٣ نوفمبر	دور القطاع الخاص في التنمية	٢٣
١٩٨٥ مارس	تطوير معدلات الاستهلاك من السلع الغذائية وأثارها على السياسات الزراعية في مصر	٢٤
١٩٨٥ أكتوبر	البحيرات الشمالية بين الاستغلال النباتي والاستغلال السمكي	٢٥
١٩٨٥ أكتوبر	تقييم الاتفاقية التوسيع التجارى والتعاون الاقتصادي بين مصر والهند ويوغوسلافيا	٢٦
١٩٨٥ نوفمبر	سياسات وإمكانيات تحفيظ الصادرات من السلع الزراعية	٢٧
١٩٨٥ نوفمبر	الأفاق المستقبلية في صناعة الغزل والنسيج في مصر	٢٨
١٩٨٥ نوفمبر	دراسة تمهيدية لاستكشاف آفاق الاستثمار الصناعي في إطار التكامل بين مصر والسودان	٢٩
١٩٨٥ ديسمبر	دراسة تحليلية عن تطوير الاستثمار في ج.م.ع مع الإشارة للطاقة الاستيعابية للاقتصاد القومي	٣٠
١٩٨٥ ديسمبر	دور المؤسسات الوطنية في تنمية الأساليب الفنية للإنتاج في مصر (جزئين)	٣١
١٩٨٦ يوليو	حدود وإمكانات مساهمة ضريبية على الدخل الزراعي في مواجهة مشكلة العجز في الموازنة العامة للدولة واصلاح هيكل توزيع الدخل القومي	٣٢
١٩٨٦ يوليو	التفاوتات الإقليمية للنمو الاقتصادي والاجتماعي وطرق فیاسها في جمهورية مصر العربية	٣٣
١٩٨٦ يوليو	مدى إمكانية تحقيق اكتفاء ذاتي من القمح	٣٤
Sep, 1986	Integrated Methodology for Energy planning in Egypt.	٣٥
١٩٨٦ نوفمبر	الملامح الرئيسية للطلب على تملك الاراضي الزراعية الجديدة والسياسات المتصلة باصلاحها واستزراعها	٣٦
١٩٨٨ مارس	دراسة بعنوان مشكلات صناعة الألبان في مصر	٣٧
١٩٨٨ مارس	دراسة بعنوان آفاق الاستثمارات العربية ودورها في خطط التنمية المصرية	٣٨
١٩٨٨ مارس	تقدير الإيجار الاقتصادي للأراضي الزراعية لزراعة المحاصيل الزراعية الحقلية على المستوى الإقليمي لجمهورية مصر العربية عامي ١٩٨٥/٨٠	٣٩
١٩٨٨ يونيو	السياسات التسويقية لبعض السلع الزراعية وأثارها الاقتصادية	٤٠
١٩٨٨ أكتوبر	بحث الاستزراع السمكي في مصر ومحددات تتميته	٤١
١٩٨٨ أكتوبر	نظم توزيع الغذاء في مصر بين الترشيد والإلغاء	٤٢

٤٣	دور الصناعات الصغيرة في التنمية دراسة استطلاعية دورها الاستيعاب العمالى	أكتوبر ١٩٨٨
٤٤	دراسة تحليلية لبعض المؤشرات المالية للقطاع العام الصناعي التابع لوزارة الصناعة	أكتوبر ١٩٨٨
٤٥	الجوانب التكاملية وتحليل القطاع الزراعي في خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية	فبراير ١٩٨٩
٤٦	إمكانيات تطوير الضرائب العقارية لزيادة مساهمتها في الإيرادات العامة للدول في مصر	فبراير ١٩٨٩
٤٧	مدى إمكانية تحقيق ذاتي من السكر	سبتمبر ١٩٨٩
٤٨	دراسة تحليلية لأثار السياسات الاقتصادية والمالية والنقدية على تطوير وتنمية القطاع الزراعي	فبراير ١٩٩٠
٤٩	الإنتاجية والأجور والأسعار الوضع الراهن للمعرفة النظرية والتطبيقية مع إشارة خاصة للدراسات السابقة عن مصر	مارس ١٩٩٠
٥٠	المسح الاقتصادي والاجتماعي والعماني لمحافظة البحر الأحمر وفرص الاستثمار المتاحة للتنمية	مارس ١٩٩٠
٥١	سياسات إصلاح ميزان المدفوعات المصرية للمرحلة الأولى	مايو ١٩٩٠
٥٢	بحث صناعة السكر وإمكانية تصنيع المعدات الرأسمالية في مصر	سبتمبر ١٩٩٠
٥٣	بحث الاعتماد على الذات في مجال الطاقة من منظور تنموي وتكنولوجي	سبتمبر ١٩٩٠
٥٤	التخطيط الاجتماعي والإنتاجية	أكتوبر ١٩٩٠
٥٥	مستقبل استصلاح الاراضى فى مصر فى ظل محددات الأرضى والمياه والطاقة	أكتوبر ١٩٩٠
٥٦	دراسات تطبيقية لبعض قضايا الإنتاجية في الاقتصاد المصري	نوفمبر ١٩٩٠
٥٧	بنوك التنمية الصناعية في بعض دول مجلس التعاون العربي	نوفمبر ١٩٩٠
٥٨	بعض آفاق التنسيق الصناعي بين دول مجلس التعاون العربي	نوفمبر ١٩٩٠
٥٩	سياسات إصلاح ميزان المدفوعات المصري (مرحلة ثانية)	نوفمبر ١٩٩٠
٦٠	بحث اثر تغيرات سعر الصرف على القطاع الزراعي وانعكاساتها الاقتصادية	ديسمبر ١٩٩٠
٦١	الإمكانيات والأفاق المستقبلية للتكامل الاقتصادي بين دول مجلس التعاون العربي في ضوء هيكل الإنتاج والتوزيع	يناير ١٩٩١

يناير ١٩٩١	إمكانية التكامل الزراعي بين مجلس التعاون العربي	٦٢
أبريل ١٩٩١	دور الصناديق العربية في تمويل القطاع الزراعي	٦٣
أكتوبر ١٩٩١	بعض القطاعات الإنتاجية والخدمية بمحافظة مطروح(جزئين) الجزء الأول: القطاعات الإنتاجية	٦٤
أكتوبر ١٩٩١	مستقبل إنتاج الزيوت في مصر	٦٥
أكتوبر ١٩٩١	الإنتاجية في الاقتصاد القومي المصري وسبل تحسينها مع التركيز على قطاع الصناعة (الجزء الأول) الأسس والدراسات النظرية	٦٦
أكتوبر ١٩٩١	الإنتاجية في الاقتصاد القومي المصري وسبل تحسينها مع التركيز على قطاع الصناعة (الجزء الثاني) الدراسات التطبيقية	٦٦
ديسمبر ١٩٩١	خلفية ومضمون النظريات الاقتصادية الحالية والمتوقعة بشرق أوروبا. ومحددات انعكاساتها الشاملة على مستقبل التنمية في مصر والعالم العربي	٦٧
ديسمبر ١٩٩١	ميكنة الأنشطة والخدمات في مركز التوثيق والنشر	٦٨
يناير ١٩٩٢	إدارة الطاقة في مصر في ضوء أزمة الخليج وانعكاساتها جوليا وإقليميا ومحليا	٦٩
يناير ١٩٩٢	واقع آفاق التنمية في محافظات الوادي الجديد	٧٠
يناير ١٩٩٢	انعكاسات أزمة الخليج (١٩٩١/٩٠) على الاقتصاد المصري	٧١
مايو ١٩٩٢	الوضع الراهن والمستقبل لاقتصاديات القطن المصري	٧٢
يوليو ١٩٩٢	خبرات التنمية في الدول الآسيوية حديثة التصنيع وأمكانية الاستفادة منها في مصر	٧٣
سبتمبر ١٩٩٢	بعض قضايا تنمية الصادرات الصناعية المصرية	٧٤
سبتمبر ١٩٩٢	تطوير مناهج التخطيط وإدارة التنمية في الاقتصاد المصري في ضوء المتغيرات الدولية المعاصرة	٧٥
سبتمبر ١٩٩٢	السياسات النقدية في مصر خلال الثمانينات "المراحل الأولى" ميكانيكية وفاعلية السياسة النقدية في الجانب المالي والاقتصادي المصري	٧٦
يناير ١٩٩٣	التحرير الاقتصادي وقطاع الزراعة	٧٧
يناير ١٩٩٣	احتياجات المرحلة المقبلة للأقتصاد المصري ونماذج التخطيط واقتراح بناء نموذج اقتصادي قومي للتخطيط التأسيسي المرحلة الأولى	٧٨
مايو ١٩٩٣	بعض قضايا التصنيع في مصر منظور تموي تكنولوجي	٧٩

مايو ١٩٩٣	تقويم التعليم الاساسى فى مصر	٨٠
مايو ١٩٩٣	الآثار المتوقعة لتحرير سوق النقد الاجنبى على بعض مكونات ميزان المدفوعات المصرى	٨١
Nov 1993	He Current development in the methodology and applications of operations research obstacles and prospects in developing countries	٨٢
نوفمبر ١٩٩٣	الآثار البيئية الزراعية	٨٣
ديسمبر ١٩٩٣	تقييم البرامج للنهوض بالانتاجية الزراعية	٨٤
يناير ١٩٩٤	اثر قيام السوق الأوروبية المشتركة على مصر و المنطقة	٨٥
يونيو ١٩٩٤	مشروع إنشاء قاعدة بيانات الأنشطة البحثية بمعهد التخطيط القومى " المرحلة الاولى "	٨٦
سبتمبر ١٩٩٤	الكوارث الطبيعية وتخطيط الخدمات فى ج.م.ع (دراسة ميدانية عن زلزال أكتوبر ١٩٩٢ في مدينة السلام)	٨٧
سبتمبر ١٩٩٤	تحرير القطاع الصناعي العام فى مصر فى ظل المتغيرات المحلية والعالمية	٨٨
سبتمبر ١٩٩٤	استشراف بعض الآثار المتوقعة لسياسة الإصلاح الاقتصادى بمصر ( مجلدان )	٨٩
نوفمبر ١٩٩٤	واقع التعليم الاعدادى وكيفية تطويره	٩٠
ديسمبر ١٩٩٤	تجربة تشغيل الخريجين بالمشروعات الزراعية وافق تطويرها	٩١
ديسمبر ١٩٩٤	دور الدولة فى القطاع الزراعى فى مرحلة التحرير الاقتصادى	٩٢
يناير ١٩٩٥	الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية لتحرير القطاع الصناعي المصرى فى ظل الإصلاح الاقتصادى	٩٣
فبراير ١٩٩٥	مشروع إنشاء قاعدة بيانات الأنشطة البحثية بمعهد التخطيط القومى ( المرحلة الثانية )	٩٤
أبريل ١٩٩٥	السياسات القطاعية فى ظل التكيف الهيكلى	٩٥
يونيه ١٩٩٥	الموازنة العامة للدولة فى ضوء سياسة الإصلاح الاقتصادى	٩٦
أغسطس ١٩٩٥	المستجدات العالمية ( الجات وأوروبا الموحدة ) وتأثيراتها على تدفقات رؤوس الأموال والعمالة والتجارة السلعية والخدمية ( دراسة حالة مصر )	٩٧
يناير ١٩٩٦	تقييم البدائل الإجرائية لتوسيع قاعدة الملكية فى قطاع الأعمال العام	٩٨
يناير ١٩٩٦	أثر الكتلات الاقتصادية الدولية على قطاع الزراعى	٩٩
مايو ١٩٩٦	مشروع إنشاء قاعدة بيانات الأنشطة البحثية بمعهد التخطيط القومى ( المرحلة الثالثة )	١٠٠

مايو ١٩٩٦	دراسة تحليلية مقارنة لواقع القطاعات الإنتاجية والخدمية بمحافظات الحدود	١٠١
مايو ١٩٩٦	التعليم الثانوى فى مصر : واقعه ومشاكله واتجاهات تطويره	١٠٢
سبتمبر ١٩٩٦	التنمية الريفية ومستقبل القرية المصرية: المتطلبات والسياسات	١٠٣
أكتوبر ١٩٩٦	دور المناطق الحرة في تنمية الصادرات	١٠٤
نوفمبر ١٩٩٦	تطوير أساليب وقواعد المعلومات في إدارة الأزمات المهددة لأطراد التنمية ( المرحلة الأولى )	١٠٥
ديسمبر ١٩٩٦	المنظمات غير الحكومية والتنمية في مصر ( دراسة حالات )	١٠٦
ديسمبر ١٩٩٦	الابعاد البيئية المستدامة في مصر	١٠٧
مارس ١٩٩٧	التغيرات الهيكلية في مؤسسات التمويل الزراعي: مصادر ومستقبل التمويل الزراعي في مصر	١٠٨
أغسطس ١٩٩٧	التغيرات الهيكلية في مؤسسات التمويل الزراعي ومصادر ومستقبل التمويل الزراعي في مصر	١٠٩
ديسمبر ١٩٩٧	ملامح الصناعة المصرية في ظل العوامل الرئيسية المؤثرة في مطلع القرن الحادي والعشرين	١١٠
فبراير ١٩٩٨	آفاق التصنيع وتدعم الأنشطة غير المزرعية من أجل تنمية ريفية مستدامة في مصر	١١١
فبراير ١٩٩٨	الزراعة المصرية والسياسية الزراعية في إطار نظام السوق الحرة	١١٢
فبراير ١٩٩٨	الزراعة المصرية في مواجهة القرن الواحد والعشرين	١١٣
مايو ١٩٩٨	التعاون بين الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	١١٤
يونيو ١٩٩٨	تطوير أساليب وقواعد المعلومات في إدارة الأزمات المهددة ببرد التنمية ( المرحلة الثالثة )	١١٥
يونية ١٩٩٨	حول أهم التحديات الاجتماعية في مواجهة القرن ٢١	١١٦
يونية ١٩٩٨	محددات الطاقة الادخارية في مصر دراسة نظرية وتطبيقية	١١٧
يوليو ١٩٩٨	تصور حول تطوير نظام المعلومات الزراعية	١١٨
سبتمبر ١٩٩٨	التوقعات المستقبلية لإمكانيات الاستصلاح والاسترراع بجنوب الوادى	١١٩
ديسمبر ١٩٩٨	استراتيجية استغلال البعد الحيزى في مصر في ظل الاصلاح الاقتصادي	١٢٠
ديسمبر ١٩٩٨	حولت الى مذكرة خارجية رقم (١٦٠١)	١٢١

ديسمبر ١٩٩٨	<b>Artificial Neural Networks Usage For Underground Water storage &amp; River Nile in Toshoku Area</b>	١٢٢
ديسمبر ١٩٩٨	بناء وتطبيق نموذج متعدد القطاعات للتخطيط التأثيرى فى مصر	١٢٣
ديسمبر ١٩٩٨	اقتصاديات القطاع السياحى فى مصر وانعكاساتها على الاقتصاد القومى	١٢٤
فبراير ١٩٩٩	تحديات التنمية الراهنة فى بعض محافظات جنوب مصر	١٢٥
سبتمبر ١٩٩٩	الآفاق والإمكانيات التكنولوجية فى الزراعة المصرية	١٢٦
سبتمبر ١٩٩٩	ادارة التجارة الخارجية فى ظل سياسات التحرير الاقتصادي	١٢٧
سبتمبر ١٩٩٩	قواعد ونظم معلومات التفاوض فى المجالات المختلفة	١٢٨
يناير ٢٠٠٠	اتجاهات تطوير نموذج لاختيار السياسات الاقتصادية للاقتصاد المصرى	١٢٩
يناير ٢٠٠٠	دراسة الفجوة النوعية لقوة العمل فى محافظات مصر وتطورها خلال الفترة ١٩٩٦-١٩٨٦	١٣٠
يناير ٢٠٠٠	التعليم الفنى وتحديات القرن الحادى والعشرون	١٣١
يونيو ٢٠٠٠	أنماط الاستيطان فى منطقة جنوب الوادى "توكى"	١٣٢
يونيو ٢٠٠٠	فرص و مجالات التعاون بين مصر و مجموعات دول الكوميسا	١٣٣
يونيو ٢٠٠٠	الإعاقة والتنمية فى مصر	١٣٤
يناير ٢٠٠١	تقدير رياض الأطفال فى القاهرة الكبرى	١٣٥
يناير ٢٠٠١	الجمعيات الأهلية وأوليات التنمية بمحافظات جمهورية مصر العربية	١٣٦
يناير ٢٠٠١	آفاق ومستقبل التعاون الزراعى فى المرحلة القادمة	١٣٧
يناير ٢٠٠١	تقدير التعليم الصحى الفنى فى مصر	١٣٨
يناير ٢٠٠١	منهجية جديدة للإستخدام الأمثل للمياه فى مصر مع التركيز على مياه الرى الزراعى مرحلة أولى	١٣٩
يناير ٢٠٠١	التعاون الاقتصادي المصرى الدولى _ دراسة بعض حالات الشراكه	١٤٠
يناير ٢٠٠١	تصنيف وترتيب المدن المصرية (حسب بيانات تعداد ١٩٩٦)	١٤١
يناير ٢٠٠١	الميزة النسبية ومعدلات الحماية للبعض من السلع الزراعية والصناعية	١٤٢
ديسمبر ٢٠٠١	سبل تنمية الصادرات من الخضر	١٤٣
ديسمبر ٢٠٠١	تحديد الاحتياجات التدريبية لمعلمى المرحلة الثانوية	١٤٤
فبراير ٢٠٠٢	التخطيط بالمشاركة بين المخططين والجمعيات الأهلية على المستويين المركزى والمحافظات	١٤٥

١٤٦	اثر البعد المؤسسى والمعوقات الإدارية والتسويق على تنمية الصادرات الصناعية المصرية	مارس ٢٠٠٢
١٤٧	قياس استجابة مجتمع المنتجين الزراعيين للسياسات الزراعية	مارس ٢٠٠٢
١٤٨	تطوير منهجية جديدة لحساب الاستخدام الأمثل للمياه في مصر (مرحلة ثانية)	مارس ٢٠٠٢
١٤٩	رؤية مستقبلية لعلاقات ودوائر التعاون الاقتصادي المصري الاجنبي "الجزء الأول" حلقة أساسية "	مارس ٢٠٠٢
١٥٠	المشاركة الشعبية ودورها في تعاظم أهداف خطط التنمية المعاصرة المحلية الريفية والحضرية	ابريل ٢٠٠٢
١٥١	تقدير مصفوفة حسابات اجتماعية للإقتصاد المصري عام ١٩٩٨ - ١٩٩٩	ابريل ٢٠٠٢
١٥٢	الأشكال التنظيمية وصيغ وأدوات تفعيل المشاركة في عمليات التخطيط على مستوى القطاع الزراعي	يوليو ٢٠٠٢
١٥٣	نحو استراتيجية للاستفادة من التجارة الإلكترونية في مصر	يوليو ٢٠٠٢
١٥٤	صناعة الأغذية والمنتجات الجلدية في مصر ( الواقع والمستقبل )	يوليو ٢٠٠٢
١٥٥	تقدير الاحتياجات التمويلية لتطوير التعليم ما قبل الجامعي وفقاً لاستراتيجية متعددة الأبعاد	يوليو ٢٠٠٢
١٥٦	الاحتياجات العملية والاستراتيجية للمرأة المصرية وأولوياتها على مستوى المحافظات	يوليو ٢٠٠٢
١٥٧	موقف مصر في التجمعات الإقليمية	يوليو ٢٠٠٢
١٥٨	إدارة الدين العام المحلي وتمويل الاستثمارات العامة في مصر	يوليو ٢٠٠٢
١٥٩	التأمين الصحي في واقع النظام الصحي المعاصر	يوليو ٢٠٠٢
١٦٠	تطبيق الشبكات العصبية في قطاع الزراعة	يوليو ٢٠٠٢
١٦١	الإنتاج وال الصادرات المصرية من محاصيل وعصائر الخضر والفواكه ومقترنات زيادة القدرة التنافسية لها بالأسواق المحلية والعالمية	يوليو ٢٠٠٢
١٦٢	تقسيم مصر إلى أقاليم تخطيطية	يناير ٢٠٠٣
١٦٣	تقييم وتحسين أداء بعض المرافق "مياه الشرب والصرف الصحي"	يوليو ٢٠٠٣
١٦٤	تصورات حول خصخصة بعض مرافق الخدمات العامة	يوليو ٢٠٠٣
١٦٥	تحديد الاحتياجات التمويلية للتعليم العالي "دراسة نظرية تحليلية ميدانية"	يوليو ٢٠٠٣

١٦٦	دراسة أهمية الآثار البيئية لأنشطة السياحة في محافظة البحر الأحمر " بالتركيز على مدينة الغردقة"	٢٠٠٣ يوليو
١٦٧	العوامل المحددة للنمو الاقتصادي في الفكر النظري وواقع الاقتصاد المصري	٢٠٠٣ يوليو
١٦٨	العدالة في توزيع ثمار التنمية في بعض المجالات الاقتصادية والاجتماعية في محافظات مصر " دراسة تحليلية"	٢٠٠٣ يوليو
١٦٩	تقييم وتحسين جودة أداء بعض الخدمات العامة لقطاعي التعليم والصحة باستخدام شبكات الأعمال	٢٠٠٣ يوليو
١٧٠	دراسة الأسواق الخارجية وسبل النفاذ إليها	٢٠٠٣ يوليو
١٧١	أولويات الاستثمار في قطاع الزراعة	٢٠٠٣ يوليو
١٧٢	دراسة ميدانية للمشاكل والمعوقات التي تواجه صناعة الأذنـية الجديدة في مصر " التطبيق على محافظة القاهرة ومدينة العاشر من رمضان"	٢٠٠٣ يوليو
١٧٣	قضية التشغيل والبطالة على المستوى العالمي والقومي والمحلـى	٢٠٠٣ يوليو
١٧٤	بناء وتنمية القدرات البشرية المصرية " القضايا والمعوقات الحاكمة"	٢٠٠٣ يوليو
١٧٥	بناء قواعد التقدم التكنولوجي في الصناعة المصرية من منظور مداخل التنافسية والتشغيل والتركيب القطاعي	٢٠٠٤ يوليو
١٧٦	استراتيجية قومية مقترنة بالإدارة المتكاملة للمخلفات الخطرة في مصر	٢٠٠٤ يوليو
١٧٧	تحسين الجودة الشاملة لبعض مجالات قطاع الصحي	٢٠٠٤ يوليو
١٧٨	مخاطر الأسواق الدولية للسلع الغذائية للسلع الغذائية الاستراتيجية وإمكانيات وسياسات وأدوات مواجهتها	٢٠٠٤ يوليو
١٧٩	إمكانيات وأثار قيام منطقة حرة بين مصر والولايات المتحدة الأمريكية والمناطق الصناعية المؤهلة ( ودروس مستفادة للاقتصاد المصري )	٢٠٠٤ يوليو
١٨٠	نحو هواء نظيف لمدينة عملقة	٢٠٠٤ يوليو
١٨١	تحديد الاحتياجات بقاعات الصرف - التعليم ما قبل الجامعي - التعليم العالي (عدد خاص)	٢٠٠٤ يوليو
١٨٢	تحديد الاحتياجات بقطاعي الصرف الصحي والطرق والباري لمواجهة العشوائيات ( عدد خاص )	٢٠٠٤ يوليو
١٨٣	خصائص ومتغيرات السوق المصري _ دراسة تحليلية لبعض الأسواق المصرية الجزء الأول " الإطار النظري والتحليلي "	٢٠٠٥ يناير
١٨٤	خصائص ومتغيرات السوق المصري ( دراسة تحليلية لبعض الأسواق )	٢٠٠٥ يناير

	المصرية) الجزء الثاني: الإطار التطبيقي "سوق الخدمات التعليمية - سوق الخدمات السياحة - سوق البرمجيات"	
٢٠٠٥ يناير	خصائص ومتغيرات السوق المصرى ( دراسة تحليلية لبعض الأسواق المصرية الجزء الثالث: الإطار التطبيقي "يوق الأدوية - سوق السلع الغذائية والزراعية - سوق حديد التسليح والأسمدة"	١٨٥
٢٠٠٥ أغسطس	الملكية الفكرية والتنمية فى مصر	١٨٦
٢٠٠٦ يونيو	تقدير الطلب على العمالة - قوة العمل - البطالة فى ظل سيناريوهات بديلة	١٨٧
٢٠٠٦ يونيو	الحاسبات الإقليمية كمدخل للامركزية المالية	١٨٨
٢٠٠٦ يونيو	المعاشات والتأمينات في جمهورية مصر العربية ( الواقع وإمكانيات التطوير )	١٨٩
٢٠٠٦ يونيو	بعض القضايا المتعلقة بال الصادرات ( دراسة حالة الصناعات الكيماوية )	١٩٠
٢٠٠٦ يونيو	مشروع تنمية جنوب الوادى " توشكى " بين الأهداف والإنجازات	١٩١
٢٠٠٦ يونيو	الامركزية كمدخل لمواجهة بعض القضايا البيئية في مصر ( التوزيع الإقليمي للاستثمارات الحكومية وارتباطها ببعض قضايا البيئة )	١٩٢
٢٠٠٦ يونيو	نحو تطبيق نظام الإدارة البيئية (الأيزو ١٤٠٠٠) على معهد التخطيط القومي " كنموذج لمؤسسة بحثية حكومية	١٩٣
٢٠٠٦ يونيو	تكليف تحقيق أهداف الألفية الثالثة بمصر	١٩٤
٢٠٠٦ يونيو	السوق المصرية للغزل	١٩٥
٢٠٠٧ أغسطس	المعايير البيئية والقدرة التنافسية لل الصادرات المصرية	١٩٦
٢٠٠٧ أغسطس	استخدام أسلوب البرمجة الخطية والنقل في البرمجة الرياضية لحل مشاكل الإنتاج والمخزون	١٩٧
٢٠٠٧ أغسطس	تقييم موقف مصر في بعض الاتفاقيات الثنائية	١٩٨
٢٠٠٧ أغسطس	التضخم في مصر بحث في أسباب التضخم ، وتقدير مؤشراته، وجذور استهدافه مع أسلوب مقترن باتجاهاته	١٩٩
٢٠٠٧ أغسطس	سبل تنمية مصادر الإنتاج الحيواني في ضوء الآثار الناجمة عن مرض أنفلونزا الطيور في مصر	٢٠٠
٢٠٠٧ أغسطس	مستقبل التنمية في محافظات الحدود ( مع التطبيق على سيناء )	٢٠١

٢٠٠٧	أغسطس	سياسات إدارة الطاقة في مصر في ظل المتغيرات المحلية والإقليمية والعالمية	٢٠٢
٢٠٠٧	أكتوبر	جدوى إعادة هيكلة قطاع التأمين دراسة تحليلية ميدانية	٢٠٣
٢٠٠٧	أكتوبر	حول تقدير الاحتياجات لأهم خدمات رعاية المسنين (بالتركيز على محافظة القاهرة)	٢٠٤
٢٠٠٧	أكتوبر	خدمات ما بعد البيع في السوق المصري (دراسة حالة للسلع الهندسية والكهربائية) (بالتطبيق على صناعة الأجهزة المنزلية وصناعة السيارات)	٢٠٥
٢٠٠٨	فبراير	العناديد الصناعية والتحالفات الإستراتيجية لدعيم القدرة التنافسية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في جمهورية مصر العربية	٢٠٦
٢٠٠٨	سبتمبر	تقييم فاعلية الخطة الاستراتيجية القومية للسكان في مصر	٢٠٧
٢٠٠٨	سبتمبر	الإسقاطات القومية للسكان في مصر خلال الفترة (٢٠٣١ - ٢٠٠٦)	٢٠٨
٢٠٠٨	سبتمبر	إدارة الجودة الشاملة وتطبيقاتها في تقييم أداء بعض قطاعات المرافق العامة في مصر	٢٠٩
٢٠٠٨	نوفمبر	الخصائص السكانية وانعكاساتها على القيم الاجتماعية	٢١٠
٢٠٠٨	نوفمبر	التجارب التنموية في كوريا الجنوبية، ماليزيا والصين: الاستراتيجيات والسياسات - الدروس المستفادة	٢١١
٢٠٠٨	نوفمبر	مستوى المعيشة المفهوم والمؤشرات والمعلومات والتحليل دليل قياس وتحليل معيشة المصريين	٢١٢
٢٠٠٩	فبراير	أولويات زراعة المحاصيل المستهلكة للمياه وسياسات وأدوات تنفيذها	٢١٣
٢٠٠٩	أغسطس	السياسات الزراعية المستقبلية لمصر في ضوء المتغيرات المحلية والإقليمية	٢١٤
٢٠٠٩	أغسطس	اتجاهات ومحددات الطلب على الإنجاب في مصر (١٩٨٨ - ٢٠٠٥)	٢١٥
٢٠٠٩	أغسطس	آليات تحقيق اللامركزية في تخطيط وتنفيذ ومتابعة وتقدير البرنامج السكاني في مصر	٢١٦
٢٠٠٩	أكتوبر	نظم الإنذار المبكر والاستعداد والوقاية لمواجهة بعض الأزمات الاقتصادية والاجتماعية المختلفة	٢١٧
٢٠١٠	فبراير	الشراكة بين الدولة والفاعلين الرئيسيين لتحفيز النمو والعدالة في مصر	٢١٨
٢٠١٠	فبراير	التغيرات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية في خريطة المحافظات وأثارها على التنمية	٢١٩
٢٠١٠	مارس	بعض الاختلالات الهيكلية في الاقتصاد المصري " من الجوانب القطاعية والنوعية والدولية"	٢٢٠