

# جمهورية مصر العربية



معهد التخطيط القومي

## سلسلة أوراق الأزمة

مصر وعالم كورونا، وما بعد كورونا

الإصدار (11)

"أزمة الديون العالمية وبعض تأثيراتها على التنمية الاقتصادية"

مع الإشارة إلى الاقتصاد المصري"

أ.د. محمد عبد الشفيع عيسى  
أستاذ العلاقات الاقتصادية الدولية

معهد التخطيط القومي

يونيو 2020

## مقدمة

تمثل الديون الدولية إحدى أهم القضايا المؤثرة على الاقتصاد الدولي والاقتصادات الوطنية عبر التاريخ الحديث والمعاصر. وكم وجدنا بلداناً في القارات الثلاثة إفريقيا وآسيا وأمريكا اللاتينية، جرى إخضاعها بأثر الاستدانة خلال القرنين التاسع عشر والعشرين في سياقات تاريخية معروفة داخل المنطقة العربية وخارجها. وقد تجددت قضية الديون في عالم ما بعد الحرب العالمية الثانية، بعد الاستقلال السياسي لمعظم دول القارات الثلاثة، منذ أواخر الأربعينيات من القرن المنصرم حتى الآن، فيما يعرف بعصر ما بعد الاستعمار.

وحدث أن ارتبطت عملية التنمية في هذه الدول بالتبعية المالية ومن ثم الاستدانة، أو "المديونية الدولية" International Indebtedness حتى الواقع فيما يسمى "مصدقة" أو "فح" الديون. وفي عقدي السبعينيات والثمانينيات بالذات تم تسجيل حالات متواترة لبلدان نامية كثيرة صنفت كدول مدينة أو أكثر استدانة<sup>1</sup>.

و تتمثل أهم مصادر الديون، والتدفقات المالية عموماً، في أشكال محددة وهي:

أ-القروض التجارية التي تعدها البلدان المدينة، والتي تقع ضمن كتلة البلدان ذات الدخل المنخفض والمتوسط في عالمنا، مع أسواق المال الدولية والمصارف الدولية عابرة الجنسيات وجهات مقرضة أخرى مما يسمى بالدائنين الخواص.

ب- القروض الميسرة التي تقدم بطريقة إما بشكل ثانوي أو متعدد الأطراف، كديون رسمية، من دول مانحة يجمعها ما يسمى "نادي باريس" و ("لجنة مساعدات التنمية" في "منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية"). كما تُقدم مثل تلك القروض التيسيرية من مصادر أخرى أهمها المنظمات الدولية المتخصصة في شؤون النقد والمال، ممثلة في "صندوق النقد الدولي" و "البنك الدولي".

<sup>1</sup>- انظر على سبيل المقارنة التاريخية كتابات سابقة للمؤلف حول أزمة الديون على النحو التالي ، مثلا:

- د.محمد عبد الشفيع عيسى، أثر أنماط التنمية في العالم الثالث على تفاقم أزمة الديون الخارجية، في دورية : "البيضة العربية"، سلسلة من الكتب والمقالات تعالج قضايا الفكر القومي، القاهرة، السنة الخامسة، العدد السابع، يونيو 1989، ص ص 43-58.
- .... ، الاستثمار الأجنبي المباشر في العالم الثالث و دوره في أزمة الديون الخارجية، في: "البيضة العربية"، سبتمبر 1989، ص ص 54-69.
- .... ، دور البنك الدولي الخاصة في أزمة الديون الخارجية للعالم الثالث،في: "البيضة العربية" ، ديسمبر 1989، ص ص 21-33.
- محمد عبد الشفيع عيسى، البيئة الدولية والديون الخارجية للعالم الثالث في الثمانينات، درسة لتاثير بعض المتغيرات الرئيسية، في : الفكر الاستراتيجي العربي، مجلة فصلية تصدر عن معهد الإنماء العربي والهيئة القومية للبحث العلمي، بيروت، العدد 39، كانون الثاني (يناير) 1992، ص 218-191.
- محمد عبد الشفيع عيسى، المديونية العربية في إطار أزمة الديون في العالم الثالث، كتاب صادر عن: مركز زايد للتنسيق والمتابعة، أبو ظبي، يناير 2002.
- محمد عبد الشفيع عيسى، الأزمة المالية العالمية، نظرة على الآثار وسياسات المواجهة، كتاب صادر عن: مؤسسة الرحاب الحديثة للطباعة والنشر والتوزيع، بيروت، الطبعة الأولى، 2009.

ج- إصدار السندات التي تباعها الدول المدينة كصكوك مالية ترتب حقوقاً مالية على شكل فوائد مدفوعة للدائنين من مشتري السندات عبر آجال زمنية محددة.

د- بالإضافة إلى الديون بأشكالها المحددة السابقة، تأخذ التدفقات المالية صورة أخرى هي "حقوق الملكية" أو "الأسهم" من خلال "الاستثمارات الأجنبية"، إما كاستثمارات مباشرة في شكل حصة في رأس المال للشركات، عادة في حدود المشاركة بنسبة 10% فأكثر، وإما استثمارات غير مباشرة أو "استثمارات الحفاظ المالية" من خلال أسواق المال بأي نسبة في رأس المال.

هـ- يضيف بعض الباحثة وبعض التقارير الدولية مصدراً آخر للتدفقات هو "التحويلات المالية للعاملين بالخارج".

هذا، ويفرق الاقتصاديون بين "التدفق" Flow والرصيد Stock. فاما التدفق فهو يمثل التغير الحركي لمقادير المال المتنتقل من مكان إلى آخر خلال فترة زمنية معينة، عادةً سنة. وأما الرصيد فهو مفهوم ساكن يعبر عن القيمة المجمعة في لحظة زمنية معينة. وتمثيلاً لذلك يقدر حجم التدفقات المالية الدولية -من الديون وحقوق الملكية- خلال عام 2018 بنحو تريليون دولار، اما الرصيد، المترافق من فترات سابقة، بلغ مقداره خلال العام المذكور 8 تريليون دولار.

في نهاية هذه المقدمة نشير إلى أن هذه الورقة الموجزة، بحكم الهدف التعريفي المنوط بها، ومن ثم المحدود في الحيز الزمني والمكاني والمضمون، لا تُجري تحليلًا معمقًا وشاملاً لموضوع الدراسة، و لا تتناول سلسلة زمنية ممتدة نسبياً، وإن كانت تحاول تقديم "صورة ضوئية" للظاهرة المدروسة في بعض أبعادها الأساسية، مع الرجوع زمنياً بالقدر الضروري حيثما لزم. وفي سبيل ذلك مثلاً، تم في الجزء الأول تقديم لحة لتطور الديون العالمية من عام 2009 إلى عام 2018 (حسب أحدث تقرير للبنك الدولي في هذا الشأن). وفي الجزء الثاني تطرقت الورقة إلى دور صندوق النقد الدولي، بوصفه الكيان المؤسسي المنوط به أصلاً الحفاظ على استقرار النظام النقدي الدولي، وحيث تجاوز هذا الدور عملياً منذ أوائل الثمانينيات خاصة، إلى ما هو أوسع من ذلك بكثير من خلال تبني نموذج يعينه للنمو والتنمية على الصعيد العالمي. وفي الجزء الثالث عن تطور الدين الخارجي لمصر وصلته بالعجز في الموازنة العامة، تم استعراض بعض الأرقام المتعلقة بالفترة الزمنية من 2011 إلى 2019 مع تركيز موجز على اللحظة الراهنة - "لحظة كورونا" إن صح التعبير - من

حيث صلة الدين الخارجي بالعجز في الموازنة العامة، و لكن دون تطرق إلى ما قد يستوجبه البحث، في مقام آخر، من تفصيل خاص بموضوع مهم ذي صلة، هو تطور الدين العام المحلي. ثم تم الاختتام، في الأخير، بإشارة مختصرة إلى التوجهات الضرورية لمواجهة أزمة الديون في الأجلين المتوسط والبعيد.

## الجزء الأول

### أثر الديون العالمية على التنمية الاقتصادية: نظرة موجزة

يقاس تأثير الديون على التنمية الاقتصادية في البلدان المستقبلة للأموال بأكثر من طريقة، حسب نوع التأثير، فهناك التأثير الإيجابي المتمثل في توفير مصدر إضافي للإيرادات في الدول المدينة أو المستقبلة للأموال، بحيث تساعدها في الأغراض المختلفة: إما لغرض مؤقت تمثل في سد العجز في الموارف المالية، وخاصة عجز الميزانيات العامة، في حال زيادة النفقات العامة والحكومية على الإيرادات، أو عجز الموارف التجارية والخارجية (في حال نقص المدخرات من التجارة والمعاملات التجارية مع الخارج عن الالتزامات المسدة). وفي العقود الأخيرة أصبح صندوق النقد الدولي مثلاً يقدم قروضاً للدول ذات العجز، من موارد الصندوق نفسه (كالقرض الميسر الذي قدم لجمهورية مصر العربية بمقتضى "التسهيلات الموسعة للصندوق" Extended Fund Facility في نوفمبر 2016 بمقدار 12 مليار دولار على مدى ثلاث سنوات، أو القرض المقدم للأرجنتين بمقدار 30 ملياراً) أو يُرتب قروضاً مجمعة من موارد أطراف أخرى، ثنائية أو متعددة الأطراف.

يشار هنا إلى أن صندوق النقد الدولي لم يعد يمارس تأثيره الاقتصادي على البلدان المدينة، بصفة أساسية، من خلال القروض التي يقدمها من موارده الخاصة أو التي يرتبها من شركاء آخرين، ولكن من خلال ما يسميه البعض "شهادة حسن السلوك"، حيث تمثل موافقته على المسار الاقتصادي للبلد المدين، إشارة للدائنين الرسميين والخواص في العالم بإمكان التعامل الآمن للبلد المعنى، وملاعمة ملائته المالية، أو الاستدامة المالية للطرف المدين. وتم القروض المقدمة من الصندوق في إطار برنامج قد يسمى برنامج "الإصلاح الاقتصادي" متضمناً حزمة من الإجراءات الاقتصادية وخاصة المالية والنقدية، التي تتسم بطابع "المشروطية Conditionality" قوامها اتباع ما يطلق عليه سياسات التحرير.

وسوف نفرد فقرات عن السياسات المسمة بالليبرالية الجديدة الموصى بها من صندوق النقد الدولي، و التي - إن لم تتحقق بسياسات تنموية فعالة في الجانب "الحقيقي" من الاقتصاد- فإنها إن لم تضر في حد ذاتها فلن تتفع وحدها في دفع الحركية التنموية طويلة الأجل، كونها متمحورة حول "الاقتصاد الإسمي"، المالي والنقدi، فقط أو أساساً.

من جانب آخر، فإن التدفقات المالية الآتية للبلدان منخفضة ومتوسطة الدخل، وعدا ما يوجه لسد العجز المالي والنقدi، فإنها توجه لأغراض اقتصادية متنوعة. وهنا يبرز دور جهات دولية مثل البنك الدولي، والذي يقدم قروضاً لأغراض إصلاح "البني التحتية" و مرفاق الطاقة والتعليم والصحة، وإن كان لا يعطي الأولوية لقضايا التصنيع والتعميق الصناعي والتكنولوجيا المتقدمة.

ونشير أيضاً فيما يتعلق بأثر الديون على التنمية الاقتصادية، إلى التكلفة المرتبطة بسداد أصل الدين (الأقساط) والفوائد المدفوعة، والتي تمثل معاً في بعض حالات الدول النامية ما يتراوح بين 25% و 40% من إيرادات الموازنة العامة، مما يشكل أعباءً إضافية على الدول المديونة. وتقاس أعباء الدين بعدد من المؤشرات في مقدمتها نسبة الديون للناتج المحلي الإجمالي، أو الدخل القومي، ونسبة عبء "خدمة الدين" (الأقساط + الفوائد) إلى متحصلات الصادرات. ويشتند عبء المرتبط بالاستدانة في حالة البلدان الفقيرة وخاصة في القارة الإفريقية جنوب الصحراء، والتي تلجم بشكل موسع لإصدارات السندات، بكل ما يتربّع عليها من أعباء، وفق ما ذكر.

يُشار هنا إلى أن نسبة الدين الخارجي إلى الدخل القومي الإجمالي للبلدان منخفضة ومتوسطة الدخل بلغ في عام 2108 نحو 26%， وأن نسبة عبء الدين إلى حصيلة الصادرات بلغت 105% عام 2107 ثم 101% عام 2018. وفي بعض البلاد النامية - بما يمثل نحو نصف البلدان منخفضة ومتوسطة الدخل- بلغت نسبة عبء الدين إلى حصيلة الصادرات أكثر من 150% بمعنى أن قيمة الصادرات الكلية لا تكفي لتغطية خدمة الدين، وأن البلد المعنى يحتاج إلى حصيلة إضافية من العملات الأجنبية بما يعادل نحو نصف حصيلة الصادرات من أجل تسديد عبء المستحق. وينطبق ذلك بصفة خاصة على البلدان الفقيرة، وهي الصدارة منها بلدان إفريقيا جنوب الصحراء وبعض البلدان العربية، والتي رأينا عدداً منها يتواكب في

إصدار السندات في الأسواق الدولية. ولدينا مثال حديث من لبنان الذي يواجه مهمة سداد القيمة المستحقة للسندات في وقت بلغت الأزمة المالية نقطة بالغة الحرج<sup>2</sup>.

ولعل من المهم أن نذكر بعضاً مما أورده "البنك الدولي" في تقريره لعام 2020 (المتضمن لأرقام 2018) فيما يخص إحصاءات الديون الدولية، حيث شُكّل إصدارات السندات نحو نصف الديون الصافية طويلة الأجل للبلدان منخفضة ومتوسطة الدخل، وحيث تمثل المصدر الرئيسي للتمويل الخارجي لبعض من أفراد دول العالم. وبالفعل فقد أصدرت البلدان منخفضة ومتوسطة الدخل ما قيمته 302 مليار دولار من السندات الدولية في 2018، كما تزايد الإصدار الجديد للسندات لبلدان إفريقيا جنوب الصحراء (باستثناء جنوب إفريقيا) بأكثر من الضعف عام 2018 ليصل إلى 17 بليون دولار.

ولنا أن تتصور الأثر السلبي العميق للأعباء خدمة الديون المرتبطة بالسندات الدولية لآجال زمنية طويلة، رغم الطابع التيسيري في الظاهر، حيث تضمنت إصدارات السندات للبلدان الإفريقية جنوب الصحراء شرائح تصل مدد بعض منها إلى ثلاثين عاماً، وتمت تغطيتها في الاكتتابات المحققة، وزيادة<sup>3</sup>.

يمكن أن نشير هنا أيضاً إلى حالة تبدو غير مماثلة، وهي الصين، حيث يحفل تقرير البنك الدولي، المذكور آنفاً، بالدلائل المشيرة إلى عمق التوغل الصيني في "المديونية الدولية" حيث استقبلت في عام 2108 ما يقرب من 49% من مجموع تدفقات الديون الصافية المجمعة الموجهة إلى كل بلدان الدخل المتوسط والمنخفض في العالم، و 43% من حقوق الملكية الصافية المجمعة (مماثلة في المشاركة بحصص في رأس المال السهمي للشركات تبلغ 10% فأقل).

ويوضح الجدول التالي لوحدة عامة عن التدفقات المالية الدولية نحو البلدان ذات الدخل المنخفض والمتوسط بين عامي 2009 و2018.

<sup>2</sup> - في الأرقام الواردة هنا، انظر المصدر التالي:  
World Bank, International Debt Statistics 2020, PP.3-15.  
<sup>3</sup> Ibid

**التدفقات المالية الإجمالية إلى البلدان ذات الدخل المنخفض و المتوسط بين 2009 و 2018 (بالمليون دولار)**

2018	2009	البيان
1,032	655,6	- التدفقات المالية الصافية ( الدين و حقوق الملكية )
3,4	4,0	% من GNI الدخل القومي الإجمالي
528,7	170.8	- التدفقات الصافية للديون
303,8	137,9	3- طويلة الأجل
78,5	81,5	- الدائنون الرسميون
14,8	17,5	- البنك العالمي
30,9	26,4	- صندوق النقد الدولي
225,4	56,4	- الدائنون الخواص
157,2	47,3	-السندات
68,1	9,1	- بنوك وأخرى خاصة
224,9	32,9	4- قصيرة الأجل
503,5	484,8	5- حقوق الملكية الصافية
468,6	360,8	• الاستثمار الخاص المباشر
34,9	124,0	• الحافظة المالية (صافية )
93,3	622,8-	6-التغير في الاحتياطيات ( بالنقص والزيادة )
481,5	270,9	لعلم: تحويلات العاملين في الخارج

المصدر : البنك الدولي ، صندوق النقد الدولي ، بنك التسويات الدولية، مأخوذ عن :

**World Bank, International Debt Statistics 2020, Table No.1, P.5.**

و لعل سؤالاً مهماً يتadar إلى الذهن هنا حول موقف الدين الدولي للبلدان النامية في ضوء ما أدركناه من مقدمات ثم تداعيات الجائحة الوبائية الراهنة (كوفيد 19). وهنا يحسن أن نعود إلى ما ذكره "مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية-أنكتاد" في التحديث الذي أجراه لقريره عن عام 2020، تحت عنوان: **ديون البلدان النامية قبل كوفيد 19**، اكتشافات متصاعدة، و جدار ضعيف لتسديدات الدين، حيث أورد في هذا

السبيل ما نقتطفه على النحو الآتي:

لقد أخذ كوفيد 19 يضرب الاقتصادات النامية في وقت كانت فيه تجاهد بالفعل لمواجهة مخاطر أعباء الدين لسنوات عديدة. عند نهاية 2018 كان إجمالي رصيد الدين الكلي للبلاد النامية، الخارجي والم المحلي، العام والخاص، يبلغ 191% من الناتج المحلي الإجمالي المجمع، أو الضعف تقريباً، وهو أعلى مستوى مسجل تاريخياً. ونلاحظ هنا ملحوظان: أولهما: أن أزمة الديون المركبة قبل كورونا لم تكن مقصورة على البلدان النامية الأفقر ولكنها طالت جميع الشرائح الداخلية للبلاد النامية، وثانيهما: أن الأزمة لم تنت عن مجرد سوء الإدارة للاقتصادات المحلية، ولكن عن سوء الإدارة الاقتصادية والمالية على المستوى العالمي. فخلال العقد الأخير شهدت البلاد النامية انديماجاً سريعاً وفجأة، على الأغلب، في أسواق المال الدولية غير المنضبطة بالقدر الكافي، بما في ذلك ما يسمى بقطاعات الظل المصرفية shadow – banking sectors، والتي يقدر أنها تسيطر على حوالي نصف الأصول المالية العالمية. وفي هذا السياق أصبحت البلاد النامية معرضة بدرجة عالية لتدفقات ضخمة وسريعة الدوران للاقتئان الخاص قصير الأجل مرتفع المخاطر والرخيص نسبياً، المقدم من المضاربين الماليين الذين يسعون إلى عوائد على استثماراتهم أعلى مما هو متاح لهم في دولهم هم المتقدمة اقتصادياً حيث بيئه السياسات النقدية القريبة من سعر الفائدة الصفرية<sup>4</sup>.

وما يزال الوقت مبكراً نسبياً للحديث بصورة موثقة حول موقف الديون الخارجية للبلاد النامية في أعقاب (كورونا) بقدر من التفصيل، وأن كان يمكن تدارك ذلك جزئياً من خلال الحديث فيما بعد، الموجز مع ذلك، عن الحالة المصرية.

---

UNCTAD, From the Great Lockdown to The Great Meltdown : -<sup>4</sup>

Developing country debt in the time of Covid-19, April2020, pp.2-3.

## الجزء الثاني

### نموذج النمو (والتنمية) المرتبط بالتمويل الخارجي - حالة صندوق النقد الدولي.

فيما يلي نشير بشيء من التفصيل إلى ما تم الإلماح إليه آنفًا، بشأن نموذج النمو الموصى به من قبل الدائنين الرسميين في الجهات "متعددة الأطراف" و المنظمات الدولية التي يمثلها صندوق النقد الدولي "بصفة أساسية، وهو النموذج القائم على وصفة "التحرير المالي والنفدي" دون إيلاء الاهتمام الواجب لتطوير القطاعات الإنتاجية في خضم "الاقتصاد الحقيقي".

تقوم "وصفة" الإصلاح أو ما قد يسمى "روشتة صندوق النقد الدولي" على جانبي: خفض قيمة العملية المحلية وخفض الإنفاق الحكومي الاجتماعي، ومنهما تبلور الفكرة الأساسية السائدة لدى طواقم خبراء صندوق النقد الدولي وكذا البنك الدولي: إنه الفكر القائم على أولوية تحقيق التوازن النقدي – المالي لل الاقتصاد، التوازن الإسمي. ففي رأى أولئك الخبراء أن حفظ توازن الموازنة العامة وميزان المدفوعات، يحقق ما يسمى بالنمو المستقر Steady growth عبر الزمن، أى الذي يتتجنب التعرض لصدمات التضخم والركود، مما يعني تحقق "الاستقرار الاقتصادي".

إن الحفاظ على التوازن الإسمى لل الاقتصاد يعتبر شبه (مهمة مقدسة) لصانع السياسة الاقتصادية في الدول المتقدمة. أما في الدول النامية والآخذه في النمو فإن مشكلتها الأساسية تكمن في ضرورة تنمية الجهاز الإنتاجي أصلًا، بفعل انخفاض مستوى القدرات الفعلية للقطاعات الإنتاجية وخاصة الزراعة والصناعة والخدمات العلمية – التكنولوجية. لذا فإن المطلب الرئيسي للسياسة الاقتصادية لهذه الدول يجب أن يتوجه في المقام الأول إلى تشطيط الجهاز الإنتاجي، وإعادة بناء قدراته، ولو من نقطة الصفر تقريرًا، ومن بعد ذلك تحاول الحفاظ على التوازن المستقر، لتجنب التضخم المنفلت والركود المزمن.

ولكن هل يعني ذلك أن صنع السياسة الاقتصادية في البلاد النامية يمكنه تجاهل مسألة التوازن النقدي والمالي تماماً؟ لا ليس ذلك ما نعنيه، بل ونراه خطأ وخطراً . إنما يجب أن يتم استهداف التوازن في إطار سياسة كلية وعامة تستهدف التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، معرفة بوصفها تنمية شاملة تبدأ من إعادة بناء القدرات الإنتاجية الحقيقية، ثم أنها تنمية حريصة على التوازن الاجتماعي العادل بصفة أساسية. إذ يمكن

للتوازن الاجتماعي العادل أن يؤدي إلى زيادة إنتاجية المشغلين، بدلاً من أن يكون جل اهتمام صانعي القرارات الاقتصادية منصباً فقط على تحفيز المستثمرين.

فهي إذن تتمية شاملة ذات جوهر إنتاجي، وعادلة، بالإضافة إلى البعد المتصل بالعلاقات الاقتصادية الخارجية، بما فيها مسألة سعر الصرف للعملات الأجنبية الصعبة أو القوية، وما يقابلها من العملة المحلية. ويشير الباحثون هنا مثلاً إلى أن خفض قيمة العملة المحلية في ظروف العديد من البلدان النامية ليس في مُكتبه حفز الصادرات، نظراً لعدم مرنة الجهاز الإنتاجي، فلن تزيد الصادرات بمجرد خفض أسعارها المحتملة، وإنما ربما يكون الأهم أن يوجد الإنتاج الموجه للتصدير أصلاً، بالكم والنوع والجودة المناسبة، وهو ما لا يتوفّر في أحوال الكثير من البلدان النامية.

إلى جانب أن "التعويم" أو "الخفض" لا يمكنه زيادة الصادرات في حد ذاته، أو لا يمكنه ذلك بنفس نسبة خفض العملة أو قريب منها، وذلك لأسباب هيكلية بصفة أساسية، فإنه سيؤدي إلى رفع تكلفة الاستيراد، وهو عامل ذو أثر سلبي على العديد من الاقتصادات النامية التي ينطبق عليها وصف "اقتصاد حساس للواردات import-sensitive Economy" ... وفي هذه الحالة يتم الاعتماد شبه الكل على الواردات في تسخير دولاب الجهاز الإنتاجي، من المواد الأولية والسلع الوسيطة والمستلزمات والآلات والمعدات الإنتاجية، بل وفي إشباع شطر مهم من الحاجات الغذائية، وربما الكسائية أيضاً والإسكانية ، والدوائية – الصيدلانية أيضاً. والحل لمثل هذه المعضلة يكمن في أن يكون لدى البلد النامي المدينة سياسة اقتصادية مكونة من شقين: شق للصندوق، وشق للنظام الاقتصادي المحلي.

فأما الشق الذي هو للصندوق فيتعلق بتوزن الموازنة العامة كشرط لتحقيق التوازن المالي للاقتصاد، يضعونه قبل الموافقة على إقرار قرض الصندوق، ثم لضمان استمرارته وفق برامج المراجعة الدورية لمدى تطبيق الاتفاق المبرم بخصوص القرض. لذلك يفضل أن يتم استكمال السياسة الاقتصادية المحلية بالشق الآخر المتمثل في قيام الحكومات في البلد المدينة بالتركيز على القاعدة الإنتاجية العينية، من السلع والخدمات، من خلال تنمية قطاعي الزراعة و الصناعة التحويلية، وتطوير قطاع الخدمات العلمية والتكنولوجية. ولعل هذا ما يفسر الاهتمام، في سياق عملية صنع السياسة الاقتصادية ووضع القرارت التخطيطية، في جمهورية مصر العربية مثلاً في الفترة الأخيرة، بقضية التحول الهيكلي التنموي عامه، و التعميق الصناعي خاصة.

## الجزء الثالث

### الدين الخارجي و العجز في الموازنة العامة (حالة مصر)

#### 1- تطور الدين الخارجي

بلغت قيمة الدين الخارجي لمصر عام 2011 نحو 34,4 مليار دولار، بنسبة 9.2% من الناتج المحلي الإجمالي، وارتفعت إلى 43,2 ملياراً بنسبة 10.7% من الناتج عام 2012، ثم إلى 46 ملياراً بنسبة 9.7% عام 2013، وثبتت عند نفس القيمة تقريباً عام 2014 بنسبة 9.5%， ثم زادت زيادة طفيفة عام 2015 لتبلغ 48 ملياراً ولكن بنسبة 7.7% من الناتج (بما يعني ارتفاع الناتج المحلي الإجمالي بمعدل أكبر من زيادة الدين). في عام 2016 زادت الديون الأجنبية زيادة ملحوظة نوعاً ما لتبلغ 55.7 ملياراً (بنسبة 7.7% من الناتج). ولكن زيادة كبيرة طرأت في عام 2017 لتبلغ القيمة 79 ملياراً، بنسبة 14.8% من الناتج أي نحو ضعف النسبة المسجلة في العام السابق، لتعني ارتفاع وتيرة الاستدانة من الخارج بأكبر من الزيادة النسبية في الناتج المحلي الإجمالي خلال السنة. و بالإضافة قيمة السندات الدولارية المصدرة خلال عام 2017 بنحو 4 مليار دولار، بلغ إجمالي الدين الأجنبي على مصر في مطلع 2018 حوالي 83 مليار دولار؛ و بلغت في نهاية نفس العام نحو 92,6 مليار دولار تقريباً، بما يمثل نسبة 19% من الناتج المحلي الإجمالي<sup>5</sup>.

هكذا نلاحظ بصفة عامة تزايد حجم ونسبة الدين للناتج بعد عام 2011 (عام ثورة 25 يناير)، ونلاحظ بصفة خاصة ذلك التزايد بوتيرة أعلى خلال فترة ما بعد عام 2013. فقد زاد الدين الخارجي من 46 مليار دولار خلال كل من العامين 2013 و 2014 إلى نحو 79 ملياراً عام 2017، بنسبة زيادة نحو 41%， ثم تواصلت الزيادة خلال 2018 وما بعدها، كما أسلفنا.

ولقد وصلت القيمة المطلقة للدين الخارجي إلى نحو 106 مليار عند انتصاف العام المالي 2019 /20108 تقريباً. وبلغت 108,699 مليار دولار عن عام 2019 حسب تقدير البنك المركزي<sup>6</sup> . و يُقدر أن حجم الدين الخارجي بلغ نحو 112 ملياراً في مطلع 2020؛ يضاف إليه مبلغ 2,772 مليار دولار من صندوق النقد

<sup>5</sup> انظر: موقع وزارة المالية على شبكة الإنترنت.

<sup>6</sup> - موقع البنك المركزي : Excel online : External Debt

الدولي بمقتضى خط "تمويل السريع" RFI والترتيبات الاحترازية SBA لمواجهة تداعيات جائحة (كورونا)، حسب موافقة المجلس التنفيذي لصندوق النقد الدولي بتاريخ 11 مايو 2020. وبذلك يمكن أن يبلغ إجمالي الدين حوالي 114,7 مليار دولار. ولما كانت وزارة المالية قد طرحت سندات دولية في الأسواق الأوروبية (حسب ما جاءت به الأنباء في 22 مايو 2020) بقيمة 5 مليار دولار على ثلاث شرائح، بآجال استحقاق: 4 أعوام و 12 عاماً و 30 عاماً بقيم مصدرة تبلغ على التوالي: 1,25 مليار دولار، و 1,75 مليار، و 2 مليار دولار، فإن معنى ذلك بلوغ الدين الخارجي ما يقرب من التقدير بقيمة 119,7 مليار.

وإذا أضفنا إلى ذلك أن مصر تقدمت للصندوق مؤخراً بطلب للحصول على قرض إضافي بعرض "الدعم الاحتياطي" لميزان المدفوعات بقيمة 5,2 مليار دولار على مدى 12 شهراً، و تم الاتفاق المبدئي على المستوى الفني بين الجانبين على ذلك بتاريخ 2020/6/5، كما اتفق على إدراج الطلب على جدول الأعمال للمجلس التنفيذي لصندوق النقد الدولي بتاريخ 2020/6/26؛ ومن المتوقع الموافقة عليه، فإن معنى ذلك أن القيمة الإجمالية للدين الخارجي يمكن أن تصل إلى نحو 125 مليار دولار.

برغم ارتفاع الحجم الكلي للدين على النحو السابق، فإنه من وجهة النظر الرسمية، وفق تقديرات الفترة ما قبل الجائحة الوبائية كورونا في مطلع 2020- و بالإضافة إلى هامش الأمان المستهدف حينئذ عند السقف الممثل في نسبة 13% للدين إلى الناتج- فإن التوقع آنذاك بارتفاع معدل النمو الاقتصادي الكلي المقدر إلى 5,5% خلال النصف الأول من العام المالي 2019/2020 كان يمكن أن يتکفل بخفض نسبة الدين إلى الناتج ليستقر عند هامش الأمان المحدد، وفق ذلك التقدير قبل الجائحة.

كما كانت ترى وجهة النظر الرسمية أن طول الأجل المحدد لاستهلاك الدين لشطر كبير من الديون الخارجية (فوق 15 سنة) وخاصة بفضل حلول السندات ذات الآجال الطويلة نسبياً محل الأصول قصيرة الأجل، بالإضافة إلى الانخفاض المتوقع لتكلفة خدمة الدين في ظل التوقعات بارتفاع التصنيف الائتماني السيادي؛ كل ذلك من شأنه تحسين شروط الاقتراض إلى حد كبير. ومن وجهة النظر الداعمة للتوجه الرسمي أيضاً أن وصول مستوى الدين الأجنبي إلى الحدود المرتفعة الراهنة يقابله أمران:

أ- تزايد الاحتياطي من النقد الأجنبي من 15.5 مليار دولار تقريباً عام 2016، إلى 42,5 مليار دولار في فبراير 2018 ثم إلى ما فوق حاجز 50 ملياراً في 2019 .

ب-ارتفاع حيارة النظام المصرفي للنقد الأجنبي (بعد "تعويم" العملة المحلية)، وخاصة من تحويلات العاملين بالخارج، في ظل الارتفاع في قيمة الدولار محلاً إلى العملة المحلية منذ نوفمبر 2016 . هذا عن وجهة النظر الرسمية.

وقد لوحظ، بالمناسبة، أن انخفاض أسعار الفائدة بعد الجائحة، وخاصة منذ أوائل مارس 2020 بفعل قرارات البنك المركزي المتعلقة بخفض الفائدة بنسبة 3% لتصل معدلات الفائدة للإقراض والإيداع لليلة واحدة إلى 9,25% و 10,25%， أدى إلى تراجع جماعي في استثمارات الأجانب في أدوات الدين الحكومي (أذون الخزانة) وتبعه طرح الحكومة المصرية في الخارج لسندات مقومة بالدولار بقيمة 5 مليار دولار، ربما لتعويض النقص الطارئ في حيارة النقد الأجنبي إثر التراجع المذكور.<sup>7</sup>

و من وجهة نظر أطراف أخرى، غير رسمية، فإن هناك عدة أمور أخرى وافتراضات:

أ- مازالت نسبة الديون قصيرة الأجل إلى الديون متوسطة وطويلة الأجل تشكل مصدراً محتملاً للقلق. فقد ارتفعت نسبة الدين الخارجي قصير الأجل إلى صافي الاحتياطيات الدولية من 10,4% عام 2011/2010 إلى 40,7% في 2017/2016 رغم انخفاضه إلى 25.9% في 2018.<sup>8</sup>

ب-توقع زيادة تكلفة الاقتراض الخارجي مستقبلاً في ضوء احتمال الارتفاع في أسعار الفائدة على الدولار الأمريكي.

ج- ليس هناك من ضمان قوي لاستمرار القدرة مستقبلاً على السداد في ظل احتمال، ولو ضعيف، بانخفاض معدلات النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي السائد، وبالتالي ضعف الاستدامة المالية.

د- انخفاض نسبة ما تم إنفاقه على القطاعات الأعلى انتاجية في المدى الطويل، من الصناعة التحويلية والزراعة الغذائية والتنمية التكنولوجية، بالمقارنة مع استثمارات البنية الأساسية والمدن الجديدة.

<sup>7</sup> - جريدة "المال"، مصرية اقتصادية يومية، 25 مايو 2020، ص 1.

<sup>8</sup> - أنظر: رأي في أزمة، "ملف خدمة الدين الخارجي المصري"، المركز المصري للدراسات الاقتصادية، العدد 9، بتاريخ 9 إبريل 2020، الجدول رقم 1، ص 4.

ويشير ذلك الفريق، من ذوي وجهات النظر غير الرسمية، أيضاً إلى نمط توزيع الإنفاق العام في موازنة العام المالي 2018/2019، حيث استنفدت خدمة الدين العام (الفوائد + الأقساط) 64 % من إجمالي النفقات العامة (38% للفوائد و 16% للأقساط المسددة) وتبقى 34% للأجور والنفقات الجارية والنفقات الاستثمارية مجتمعة.

هـ- إن ارتفاع مستوى الاحتياطي من النقد الأجنبي، كما يقول الفريق المذكور، قد يعود إلى نوع من الاستدانة (المفرطة) بما في ذلك إصدارات السندات المقومة بالعملات الأجنبية في الأسواق الخارجية (وليس من باطن الزيادة في الصادرات ونحوها)، بالإضافة إلى الودائع الدولارية من بعض الدول العربية لدى البنك المركزي المصري: السعودية والكويت والإمارات، مع الأخذ في الاعتبار محاولة جارية لتمديد آجال الاستحقاق لها. علماً بأنه قد استهلك جانب من الاحتياطي قدر بنحو 5 مليار دولار بنهاء مارس 2020، على إثر الجائحة الوبائية الراهنة، ثم 3 مليارات في إبريل، ومتى دخل في مايو من 2020 دائمًا.

وـ- إن ارتفاع حيازة البنوك من النقد الأجنبي بعد 3 نوفمبر 2016، بما في ذلك ما تحقق من زيادة في تحويلات العاملين المصريين بالخارج، تم في ظل (التعويم النظيف) للعملة المحلية، بما ترتب عليه من معدل مرتفع للتضخم السعري خلال العامين التاليين بالذات، ممثلاً في مؤشر التضخم الأساسي، وفي الرقم القياسي لأسعار المستهلك<sup>9</sup>.

**2- الدين الأجنبي و تزايد عجز الموازنة العامة في ظل (كورونا).**

لجأت الحكومات مؤخراً، بما فيها الحكومة المصرية، في مواجهة تداعيات الجائحة الوبائية (كوفيد 19)، الاقتصادية والاجتماعية، من بين وسائل متعددة، إلى زيادة "الإنفاق الاجتماعي"، حيث خصصت الحكومة المصرية بصفة أولية نحو 100 مليار جنيه لهذا الغرض. من المقدر أن يوجه هذا المبلغ إلى مسارب متعددة، خلال التحويلات النقدية المباشرة لبعض الفئات الاجتماعية، والمخصصات الموجهة للتقنين الغذائي (التمويل) أو تقديم إعفاءات ضريبية على حدود معينة لدخول العاملين، وخفض العبء الضريبي على شرائح

- حول وجهة النظر الرسمية، اقرأ مثلاً: "الأهرام"، 18 مارس 2018، ص 14.

- حول وجهة النظر الأخرى، مثلاً: صحيفة "الشروع" القاهرة، 6 مارس 2018، ص 12.

من قطاع الأعمال، وتقديم القروض الميسرة إليه، وخاصة "القطاعات المتضررة"، وتقديم دعم ضمنى من خلال "إعانت التصدير" وخفض أعباء الوقود، بالإضافة إلى زيادة الإقراض الميسر للمشروعات الصغرى والمتوسطة، وغير ذلك، وذلك من باطن الحزم المالية المخصصة من "البنك المركزي" لهذا الغرض.

وبالفعل فقد تم في مصر، وفقاً لتصريحات وزير المالية، إنفاق نحو 40 مليار جنيه خلال الفترة من منتصف فبراير 2020 حتى مطلع مايو (لما يقرب من شهرين ونصف شهر) تم تخصيصها لمواجهة تداعيات (فيروس كورونا المستجد)، منها 5,1 مليار جنيه لدعم القطاع الصحي، وإتاحة 5 مليار جنيه لوزارة التموين، ودعم بعض القطاعات الاقتصادية المتضررة بنحو 10 مليار جنيه كتسهيلات ضريبية وتحويلات إضافية. وطبقاً لتصريحات وزير المالية أيضاً، فإن تداعيات أزمة كورونا أدت إلى خفض معدل النمو المستهدف خلال العام المالي الحالي 2019/2020 من 6% إلى 4,2%， وإلى زيادة حجم الدين العام المحلي بمقدار 44 مليار جنيه نتيجة لزيادة المصروفات العامة على النحو السابق، وانخفاض الإيرادات العامة للدولة بنحو 75 مليار جنيه، منها 65 مليار جنيه تمثل نقصاً في الحصيلة الضريبية، وأن العجز الكلي المتوقع كان مقدراً في الأصل بنسبة 7,2% ثم عُدل بعد الجائحة إلى 7,9%<sup>10</sup>.

في مواجهة هذا العبء المتزايد على الموازنة العامة، ظهرت الحاجة إلى تدبير موارد مالية إضافية. ولكن يصعب ذلك، في ضوء ضيق نطاق البديل المتاحة، وخاصة بفعل السحب المتزايد من الاحتياطي النقدي الأجنبي لتمويل الزيادات الفعلية ومحتملة من واردات المواد الغذائية الأساسية واحتياجات القطاع الصحي. كما يضيق هامش التمويل من الإيرادات الضريبية، بفعل الإعفاءات المنوحة، كما أشرنا، وبرمجة سداد الضرائب المستحقة والمتاخرة على فترات زمنية ممتدة، وتأجيل سداد المستحقات الضريبية على القطاعات المتضررة (السياحة والفنادق والمطاعم.. الخ) والضريبة العقارية وغير ذلك.

ولا يتوقف الأمر عند تناقص موارد التمويل المحلي على هذا النحو، بل يلاحظ نضوب أو تناقص إمكانية الاقتراض الخارجي حتى مع التوسع في إصدارات السندات عبر أسواق المال الأوروبية.

<sup>10</sup> تصريحات وزير المالية يوم الخميس 8/5/2020 (عقب اجتماع مجلس الوزراء).

يتبقى من مصادر الموارد المحتملة المتاحة، الحصول على تسهيلات مالية إضافية من صندوق النقد الدولي (إن أمكن). يُضاف إلى ذلك، المزيد من السحب الحكومي من صناديق التأمينات والمعاشات، مقابل سندات مضمونة، والاقتراض الإضافي من النظام المصرفي من خلال إصدارات الأذون (أو السندات) المسحوبة على الخزانة العامة المغطاة بمشتريات واسعة نسبياً من البنوك ومن "بنك البنوك" المركزي، مما يرفع مستويات الدين العام المحلي إلى سقوف قد تكون غير آمنة مالياً في الأجلين المتوسط والطويل. بذلك يمكن أن تتفاقم أزمة الدين العام، حين تندمج أزمة الدين العام الأجنبي مع الدين العام المحلي، وخاصة بفعل مقتضيات مواجهة تداعيات الجائحة الوبائية القائمة، القاتمة، ولمدى زمني غير متيقّن منه تماماً.

هي إذن ربما تشكل معضلة ذات حدّين متقابلين: من جهة أولى، إن اللجوء إلى التوسيع في استخدام أدوات الدين المحلي يلقي أعباء يصعب تحملها على عاتق الحكومات. ومن جهة ثانية، فإن هذا اللجوء ربما يصبح من الضرورات لغياب كامل، أو جزئي، للبدائل الأخرى للتوسيع في التمويل الحكومي.

ومما يزيد من إمكان صعوبة الأمر، أن ارتفاع حجم الدين قد تسبب في تزايد العبء الملحق على الموازنة العامة بفعل علو سقف الالتزامات الخاصة بسداد أصل الدين والفوائد، حيث تشير التقديرات الواردة في مشروع موازنة 2021/2020 إلى تخصيص 1.1 تريليون جنيه لتغطية أعباء خدمة الدين، مقسمة بالتساوي بين فوائد الدين (566 مليار جنيه) وأقساط الديون (555 مليار جنيه)، وحيث تمثل جملة الأعباء حوالي نصف قيمة الموازنة البالغة 2,3 تريليون جنيه.

## خاتمة

تتطلب مواجهة مخاطر الاستدامة في الأجلين المتوسط والطويل اتباع مجموعة متناسقة من السياسات ومنظومة الإجراءات في ظل توجه استراتيجي يسند إلى ركيزتين أساسيتين:

**الركيزة الأولى** الاستمرار في اتباع نهج التنمية الشاملة المتوازنة العادلة، المرتكزة إلى العمل على إجراء تحولات هيكلية عميقه في الاقتصاد الوطني. و يتطلب ذلك بدوره، القيام بالحث على "التععمق الصناعي" و"بناء القواعد التكنولوجية الوطنية"، بوضع واتباع الحافز الإيجابية والسلبية المناسبة، في ضوء أولويات محددة من المستويات التخطيطية المختلفة، وبحيث يتم تطبيقها من خلال التوزيع الفعال للأدوار بين مختلف الشركاء التمويين المحتملين. وتوجد إشارات قوية دالة على أهمية وضرورة ذلك في وثيقة "استراتيجية التنمية المستدامة 2030" وفي الخطة الاقتصادية والاجتماعية متوسطة الأجل (2018-2022).

**الركيزة الثانية** هي الاستمرار في تصميم وتطبيق سياسات فعالة ومناسبة لإدارة الدين العام، بالاستفادة من الخبرات المحلية والدولية ذات الصلة، وفق آجال زمنية معلومة<sup>11</sup>.

## مراجع وقراءات مختارة

- إرنست فولف، صندوق النقد الدولي، قوة عظمى في الساحة العالمية، ترجمة د. عباس عدنان علي، سلسلة "عالم المعرفة"، الكويت، رقم 435، إبريل 2016.
- جوزيف إي. ستيفلتز، اليورو، كيف تهدد العملة الموحدة مستقبل أوروبا، ترجمة مجدي صبحي يوسف، سلسلة "عالم المعرفة"، الجزء الأول، رقم 476، سبتمبر 2019.
- محمد عبد الشفيع عيسى، كتاب: "دراسات في الاقتصاد السياسي للتنمية"، منتدى المعارف، بيروت، 2018.
- World Bank, International Debt Statistics 2020

<sup>11</sup> - انظر على سبيل المثال: صندوق النقد الدولي، المباديء التوجيهية لإدارة الدين العام، أعدّها خبراء صندوق النقد الدولي والبنك الدولي، 21 مارس 2001. Guidelines for Public Debt Management

## سلسلة أوراق الأزمة

### مصر وعالم كورونا، وما بعد كورونا

يتبنى معهد التخطيط القومي إصدار هذه السلسلة بمتابعة وتنسيق من قسم الدراسات المستقبلية بمركز الأساليب التخطيطية بالمعهد، كمبادرة علمية تهدف إلى إلقاء الضوء على الأبعاد الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والثقافية والتكنولوجية المختلفة للجائحة العالمية: فيروس كورونا المستجد COVID-19، ومناقشة وتقدير التداعيات المحتملة لهذه الأزمة الوبائية على مصر، والفضاءات المحيطة المؤثرة إقليمياً وعالمياً، والدروس والخبرات المستفادة من التجربة الوطنية والتجارب الإقليمية والعالمية في التعامل مع هذه الأزمة ومخاطرها، والسعى لاستباق تداعياتها.

في هذا السياق، تسعى هذه الأوراق إلى المساهمة في توفير فهم أفضل، وطرح مبادرات جديدة في التعامل مع الأزمة، مع الأخذ في الاعتبار ما اتخذته الدولة بمؤسساتها المختلفة من قرارات ومبادرات عديدة في التعامل مع تلك الأزمة لاحتواء آثارها المختلفة، وبما يساهم في طرح بدائل أو سياسات لدعم المخططين وصانعي السياسات ومتخذي القرارات، إضافة إلى تنمية الوعي المجتمعي والعقل الجمعي بما يساهم في تعزيز الشراكات المجتمعية الفعالة في تجاوز هذه الأزمة ودرء مخاطرها، والتعافي من آثارها بعد تجاوزها، بالتعاون والتنسيق مع كافة المبادرات والمنظمات المحلية والإقليمية والدولية المعنية.

أ.د. علاء زهران

رئيس معهد التخطيط القومي