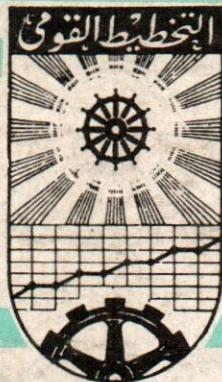


# جمهوريّة مصر العَربِيَّة



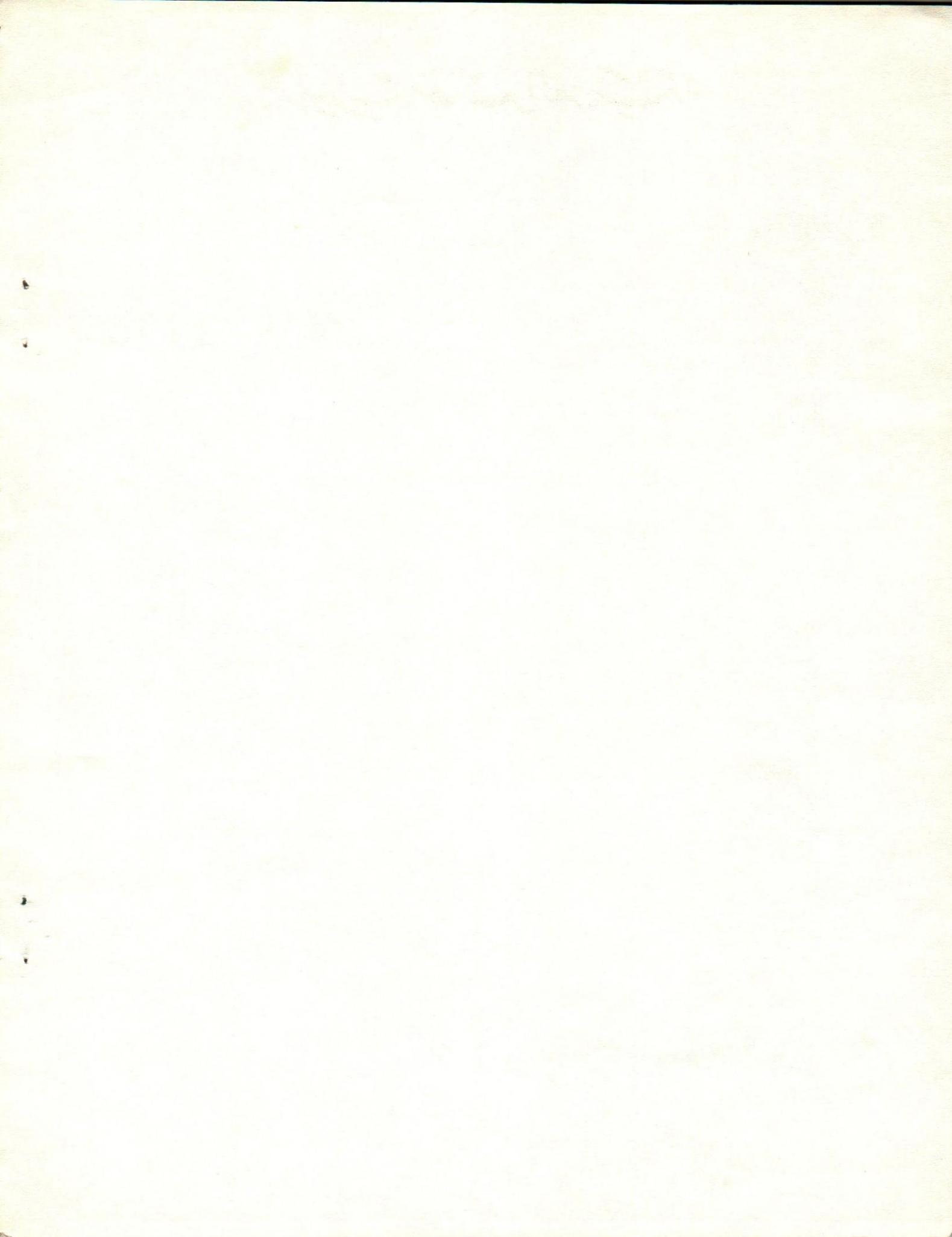
## مَعْهَد التَّحْكِيمُوطِ الْقَومِي

مذكرة خارجية رقم (١٥٢٤)

البطالة في مصر  
دراسة تحليلية

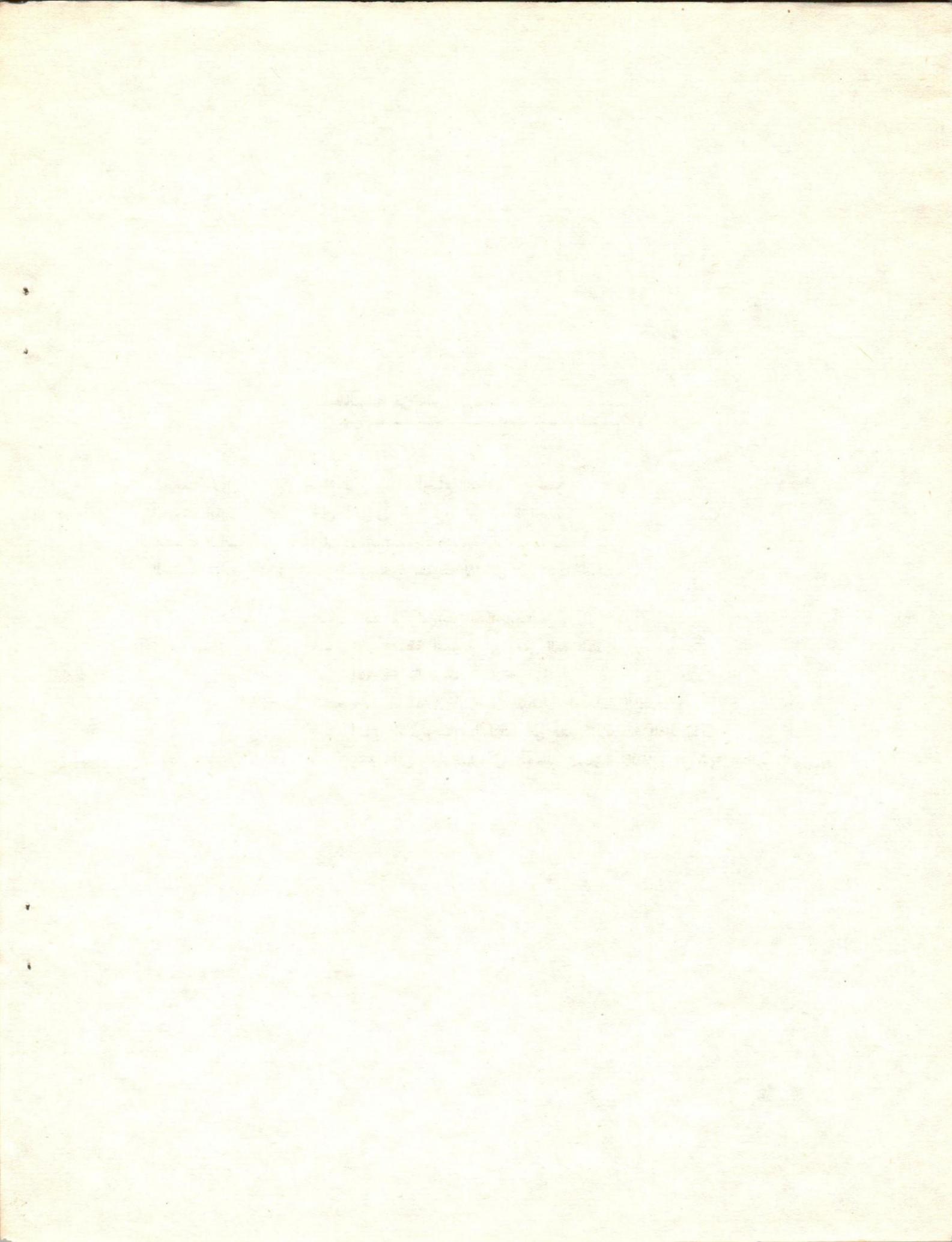
أعداد

د. شنوده سمعان شنوده  
مايو ١٩٩١



## البطالة في مصر: دراسة تحليلية

- |               |  |
|---------------|--|
| المبحث الأول  | : أضواه على حقيقة أوضاع البطالة في مصر           |
| المبحث الثاني | : بعض العوامل التي تزيد من حدة المشكلة           |
| المبحث الثالث | : الآثار الاقتصادية والاجتماعية والأمنية للبطالة |
| المبحث الرابع | : نحو استراتيجية مقترنة للتقليل من هذه المشكلة : |
- ١- الحد من الزيادة السكانية .
  - ٢- إعادة هيكلة العمالة في بعض القطاعات .
  - ٣- الاهتمام بالتدريب " التحويلي "
  - ٤- حسم مسألة " التعليم والبطالة المتعلمة الزائدة " .
  - ٥- اتباع التكنولوجيات الملائمة في بعض الأنشطة القطاعية .
  - ٦- رسم اطار واضح لتشغيل العمالة المصرية بالخارج في ضوء التقارب العربي .



## استهلال

من منطلق اهتمام الدولة والقيادة السياسية ، وكذا عدد كبير من الشباب ، بقضية البطالة في مصر ، وتواجد بعض المتغيرات على الساحة العربية ، ( سواء من توافق عربي ، أو من قيام مجلس التعاون العربي ) ، فان الدراسة الحالية والمعنونة " البطالة في مصر: دراسة تحليلية " تلقي الأضواء على حقيقة أوضاع البطالة في مصر في البحث الأول ، وتشير إلى بعض العوامل التي تزيد من حدة المشكلة في البحث للثاني . وتعزز الدراسة - في البحث الثالث - الآثار الاقتصادية والاجتماعية والأمنية للبطالة . أما البحث الرابع فهو يسلط الأضواء على محاور استراتيجية مقترنة للتقليل من حدة المشكلة . من هذه المحاور الحد من الزيادة السكانية ، وإعادة هيكلة العمالة المصرية في بعض القطاعات ، والاهتمام بالتدريب خاصة التحويلي ، وحسن علاقة التعليم بالبطالة الفائضة ، واتباع التكتولوجيات الملائمة في ضوء تزايد مشكلة البطالة ، ورسم الأطر الواضح لتشغيل العمالة المصرية بالخارج في ضوء التقارب العربي .

وتتجدر الاشارة الى أن الباحث الحالى قد سبق وأن عالج مسألة العمالة المصرية بالخارج ، وذلك في النصف الأول من الثمانينات ، في دراستين ، الأولى معنونة " الهجرة الدولية وضرورة تنظيم تدفق العمل والأموال والسلع لصالح الاقتصاد القومى: مصبر كمثال " ، وعرفت في سيناريو معهد التخطيط القومي في عام ١٩٨٣ ، أما الدراسة الثانية فموضوعها " العمالة المصرية بالخارج " ، انتهت منها أيضاً في عام ١٩٨٣ . وقد تضمنت الدراسة الأخيرة - فيما تضمنته - سوق العمالة في مصر ( بالفصل الرابع ) ، وكذا مستقبل حركة العمالة المصرية ، والنتائج المحتملة للعودة النهائية للعمالة المصرية ، وذلك في نهاية الدراسة المشار إليها حالاً . وهكذا نجد أن الدراسات الثلاثة مكملة بعضها البعض . وهذا ملزم الاشارة إليه .

المبحث الأول : أضواء على حقيقة أوضاع البطالة

في مصر

(١) سكان مصر :

بلغ عدد سكان مصر ، وفق تعداد عام ١٩٨٦ ، ما يقرب من ٤٨٢ مليون نسمة ، يتوزعون جغرافياً بين الحضر (٢١٢ مليون نسمة) ، والريف (٢٧ مليون نسمة) .

وبالنسبة لتوزيعهم وفق نوع الجنس ، فنجد أنه من بين مجموع السكان (البالغ ٤٨٢ مليون نسمة) ، هناك ذكور يبلغ عددهم ٢٤٢ مليون ذكراً (منهم ١٠٩ مليون ذكر يقطنون الحضر ، بينما ١٣٨ مليوناً يقطنون الريف) ، بينما هناك إناث يبلغ عددهن ٢٢٥ مليون أنثى (منهن ١٠٣ مليون أنثى تقطن الحضر ، بينما ١٢٢ مليوناً تقطن الريف) .

وإذا أردنا معرفة عدد سكان مصر ، في كل من الحضر والريف ، موزعين بين الذكور والإناث ، فنجد أنه من بين مجموع السكان (البالغ عددهم ٤٨٢ مليون نسمة) ، هناك ٢١٢ مليون نسمة في الحضر (منهم ١٠٩ مليون ذكراً و١٠٣ مليون أنثى) ، بينما هناك ٢٧ مليون نسمة في الريف (منهم ١٣٨ مليون ذكراً ، و١٢٢ مليون أنثى) – ويجد القاريء هذه الأرقام في الجدول التالي رقم (١) .

جدول رقم (١)

سكان مصر  
موزعين بين الحضر والريف  
وفقاً لنوع الجنس (بالمليون نسمة)  
وفقاً لبيان تعداد عام ١٩٨٦

الريف	الحضر	المجموع	بيان
٢٧٠	٢١٢	٤٨٢	المجموع الكلى
١٣٨	١٠٩	٢٤٢	ذكور
١٢٢	١٠٣	٢٢٥	إناث

ال مصدر: الجدول من اعداد الباحث الحالى ، والبيانات من

CAPMAS, Census of Population..., 1986, April 1987  
mentioned in Farrag, A.M.; The Labour Market and  
Unemployment, The Case of Egypt, L'E.C., Jan.-  
April 1989, P.6.

وإذا أردنا الوقوف على توزيع السكان وفق أعمارهم ، فنجد أن نسبة من تقل أعمارهم عن ٦ سنوات ١٩٪ ، بينما نسبة من هم في الفئة من ٦ سنوات إلى أقل من ١٢ سنة تبلغ ١٥٪ ( وهكذا فإن نسبة السكان الذين تقل أعمارهم عن ١٢ سنة تبلغ ٣٤٪ ) أما عن نسبة أولئك من السكان في الفئة العمرية من ١٢ سنة إلى أقل من ٦٥ سنة فتبلغ ٦٣٪ بينما نسبة السكان ، الذين تبلغ أعمارهم ٦٥ عاماً فأكثر تبلغ ٣٪ وذلك كما هو موضح بالجدول التالي رقم (٢) .

جدول رقم (٢)  
النسبة المئوية لسكان مصر موزعون وفق الأعمار

فئات الأعمار	النسبة المئوية لسكان كل فئة إلى جملة السكان
أقل من ٦ سنوات	١٩٪
من ٦ إلى أقل من ١٢	١٥٪
من ١٢ إلى أقل من ٦٥	٦٣٪
٦٥ فأكثر	٣٪
الجملة	١٠٠٪

(٢) قوة العمل Labour Force

بلغت قوة العمل في مصر في جملتها حوالي ١٣ مليون نسمة ، موزعين بين الحضر من ناحية ، حيث يصل عددهم هناك إلى ٤٦ مليون نسمة ( منهم ١٥ مليون من الذكور ، و ٣١ مليون من الإناث ) ، والريف من ناحية أخرى ، حيث يصل عددهم هناك إلى ٧٢ مليون نسمة ( منهم ٤٦ مليون من الذكور ، و ٣٦ مليون من الإناث ) ، وذلك كما هو موضح بالجدول التالي رقم (٣) .

جدول رقم (٣)  
قوة العمل في مصر  
في الحضر والريف ووفق نوع الجنسى تعداد ١٩٨٦

( بالمليون نسمة )

بيان	في كل مصر	في الحضر	في الريف
المجموع الكلى لقوة العمل	١٣٦	٦٤	٢٢
ذكور	١١٥	٥١	٦٤
إناث	٢١	٣١	٨٠

Ibid المصدر:

وفي الامكان ترجمة هذه الارقام المطلقة لقوة العمل الى نسب مئوية كما هو موضح  
بالجدول التالي رقم (٤) .

وتتجدر الاشارة الى أن انخفاض حجم قوة العمل في جملتها في مصر يرجع الى حقيقة انخفاض حجم قوة العمل من الاناث ( ارقام مطلقة ونسبة مئوية ) ، وذلك كما هو موضح بالجدول  
بعاليه.

ومن ناحية أخرى ، فإن انخفاض حجم قوة العمل من الاناث يرجع الى عدة عوامل منها ارتفاع نسبة الأميه ( وبخاصة في الريف ) ، والعادات والتقاليد بالنسبة لعمل المرأة وتعليمها ، واقتصر عملها - ان عملت - في مجالات بعينها ( كالتدريس والتمريض ) ٠٠٠ وان لم يتخلصي بعضهن عن العمل بعد الزواج (١) .

(١) توجد بيانات عن قوة العمل وفق الهيكل المهني بجدول رقم (٨) ووفق قطاعات النشاط الاقتصادي بجدول رقم (٩) وعن حجم الوظائف برقم جدول (١٠) .

جبل رقم (٤)  
نسبة قوة العمل إلى سكان مصر  
موقعه بين الحضر والريف: ذكور وإناث  
وفقاً لتقديرات عام ١٩٨٦

قوه العمل في الريف		قوه العمل في الحضر		قوه العمل في كل مصر وريفها	
بالأرقام	نسبة مئوية	بالأرقام	نسبة مئوية	بيان	
(بالآلاف) المطلاة (بالآلاف) الآلاف (بالآلاف) المليون)		(بالآلاف) المطلاة (بالآلاف) الآلاف (بالآلاف) المليون)			
٢٥	٥٣٪ من جملة سكان الريف ذكور وإناث وعددهم ٢٠٣٠ مليون	٦	٢٢٪ من جملة سكان الحضر ذكور وإناث (بالمليون) ١١٥ مليون	١٣	المجموع
٦٤	٦٤٪ من جملة سكان الريف ذكور وعددهم ٣٥٠ مليون	١٥	٦٤٪ من جملة سكان الحضر ذكور وعددهم ١٠٩ مليون	١١١	ذكور
٩٠	٩٠٪ من جملة سكان الريف ذكور وإناث وعددهم ٣٧٠ مليون	١٠	٩٠٪ من جملة سكان الحضر ذكور وإناث وعددهم ٣٠٠ مليون	١٣١	إناث
٩٠	٩٠٪ من جملة سكان الريف إناث وعددهم ٣٠٠ مليون	١٣١	٩٠٪ من جملة سكان الحضر إناث وعددهم ٣٦٧ مليون	٢٣١	

Unemployment

العاطلون

بلغ عدد العاطلين ، وفق أحصاء عام ١٩٨٦ في مصر - أكثر قليلاً من ٢ مليون نسمة ، منهم ٢١٠ مليون عاطل من الذكور ، وكذا ٨٠ مليون عاطلة من الإناث .

وعن توزيع العاطلين بين الحضر والريف نجد أن عددهم في الحضر كان أكثر قليلاً من مليون نسمة ، بينما في الريف كانوا أقل قليلاً من المليون ، وذلك كما هو موضح بالجدول التالي رقم (٥) .

جدول رقم (٥)  
العاطلون في مصر  
موزعون مابين الحضر والريف وفق نوع الجنس  
وفقاً لبيانات ١٩٨٦

في الريف	في الحضر	في كل مصر	بيان
١٠٠	١٠٠	٢٠٠	المجموع الكلى للعاطلين
٦٠	٥٦	٢١	العاطلون من الذكور
٤٠	٤٦	٨٠	العاطلات من الإناث

Ibid.; P.6 المصدر:

ويمكننا ترجمة الأرقام المطلقة للعاطلين إلى نسبة مئوية ، كما هو موضح بالجدول التالي رقم (٦) .

٩ - جدول رقم (٦)

نسبة العاطلين إلى جملة قوة العمل  
موزعة بين الخضر والريف وفق نوع الجنس  
١٩٨١ وفق تعداد

العاطلون في الريف	العاطلون في كل الحضر	العاطلون في كل مدن	بيان
النسبة المئوية (بالأرقام) (بالآلاف) (بالمليون)	النسبة المئوية (بالأرقام) (بالمليون)	النسبة المئوية (بالأرقام) (بالمليون)	
١٤٪ من جملة قوة العمل الحضر ذكور وإناث وعددهم ٢٣٧ مليون	١٦٪ من جملة قوة العمل في الحضر ذكور وإناث وعددهم ١٠٩٨٤ مليون	١٥٪ من جملة قوة العمل ذكور وإناث وعددهم ٦٣٦١ مليون	مجموع
٩٪ من قوة العمل في الريف ذكور وعددهم ٤٢٦ مليون ذكر	١١٪ من جملة قوة العمل في الحضر ذكور وعددهم ١١٥ مليون ذكور لهمون ذكور لهمون إناث	١٠٪ من جملة قوة العمل ذكور وعددهم ١١٠ مليون ذكور لهمون ذكور لهمون إناث	ذكور
٥٪ من قوة العمل في الريف ذكور وعددهم ٣٣٨٨ لهمون إناث	٣٥٪ من جملة قوة العمل في الحضر إناث وعددهن ٣٤٠ مليون إناث	٤٤٪ من جملة قوة العمل إناث وعددهن ٢٢٠ مليون إناث	إناث

ومن الملاحظ أن العاطلين متواجدين في غالبية المحافظات ، وإن كان عدد محدود من المحافظات يضم نسبة عالية من جملة العاطلين بالمحافظات ، نظراً لزيادة عدد السكان ، المتواجدين بهذا العدد المحدود من المحافظات . والجدول التالي رقم (٧) يعرض البيانات المتعلقة بالعاطلين في عشر محافظات ، كل على حدة . وهذه في مجموعها تضم ٤٩٨ مليون عاطل يمثلون ٢٥٪ من جملة عدد العاطلين في مصر . أما بقية المحافظات فهي تضم معاً نصف مليون عاطل ( وبالتحديد ٥١٣ مليون ) ، يمثلون ٢٥٪ من جملة العاطلين على مستوى الجمهورية .

ويتبين من نفس الجدول رقم (٧) أن العاطلين في محافظة القاهرة والجيزة ( وتقع المحافظتين معاً إقليم القاهرة الكبرى ) وصل عددهم إلى ٤٦٤ ألف عاطل ، بنسبة ٢٣٪ من جملة رقم العاطلين في مصر . فإذا أضفنا إلى ذلك رقم العاطلين بمحافظة الإسكندرية ( ويبلغون ١٤٤ ألف عاطل ) ، فإن رقم العاطلين في المحافظات الثلاث ( القاهرة والجيزة والإسكندرية ) يصل إلى ٦٠٨ ألف عاطل ، أي بنسبة ٣٠٪ من جملة العاطلين في مصر .

جدول رقم (٢)  
العاطلون في مصر  
موزعون وفق المحافظات تنازلياً  
وفقاً لبيانات التعداد عام ١٩٨٦

المحافظات	عدد العاطلين بكل محافظة (بالآلاف)	نسبة عدد العاطلين بكل محافظة إلى جملة العاطلين
١- القاهرة	٣٢٤ ألفاً	% ١٦
٢- الدقهلية	" ١٧٤	% ٨٢
٣- اسكندرية	" ١٤٤	% ٧١
٤- الجيزة	" ١٤٠	% ٧٠
٥- البحيرة	" ١٣٦	% ٦٦
٦- الشرقية	" ١٣١	% ٦٥
٧- القليوبية	" ١٢٢	% ٦٣
٨- الغربية	" ١١٦	% ٥٨
٩- كفر الشيخ	" ١١٢	% ٥٥
١٠- سوهاج	" ٩٤	% ٤٧
المجموع بالمحافظات العشر	٤٩٨ مليوناً	% ٢٥
بقية المحافظات	" ٥١٣٠	% ٢٥
المجموع الكلى	" ٢٠١١	% ١٠٠

Ibid.; P. 10 المصدر :-

### اضواء على الارقام الاحصائية

عرضت بعض الدراسات التي تناولت مسألة " العمالة " أو " البطالة " في مصر بعض الارقام الاحصائية والتغيرات لعدد من المتغيرات المرتبطة بها . ونعرف هنا لعدد من هذه التقديرات .

#### أولاً : تقديرات وزارة التخطيط

أعلنت وزارة التخطيط <sup>(١)</sup> ، عند البدء بالخطة ١٩٨٣/٨٢ - ١٩٨٧/٨٦ ، عن تقديراتها لحجم المعروض من قوة العمل ، موضحة بأنه يزداد سنوياً بحوالي ٤٠٠ ألف فرصة عمل ، وبأن كل فرصة عمل منها تحتاج إلى تكلفة استثمارية ثابتة تقدر بحوالي ١٥ ألف جنيه مصرى <sup>(٢)</sup> في المتوسط . ووفقاً لتلك الأرقام ، الوارد ذكرها حالاً ، فإن تشغيل تلك الأيدي العاملة الجديدة كانت تتطلب كل عام بما يقدر بحوالي  $(400 \text{ ألف فرد} \times 15 \text{ ألف جنيه} = ) 6 \text{ مليار جنيه}$  لمقابلة الاستثمارات الثابتة فقط .

ولاشك أن حجم قوة العمل الجديدة في بداية كل عام في تزايد مستمر ، من عام لآخر ، وذلك تحت وطأة تزايد السكان على مر الزمن ، وما يقبح ذلك من تزايد عدد الخريجين أيضاً من مختلف المراحل التعليمية وكذا المتربيين من التعليم ، وهذا يرفع من رقم الزيادة الجديدة من الأيدي العاملة إلى ما يقرب من نصف مليون الآن في بداية التسعينيات . هذا فضلاً عن ارتفاع مستويات الأسعار المحلية إلى أكثر منضعف منذ بداية الثمانينيات إلى وقتنا الحالي (بداية التسعينيات) ، وكذا بالنسبة لأسعار الواردات من مختلف السلع (استهلاكية ووسيلة واستثمارية) . ونشير هنا إلى أن قيمة الدولار في ذلك الوقت كانت ٢٥ جنيهاً، ووصلت الآن (بالأسعار الرسمية) إلى ٢٠ جنيهاً . ولاشك أن هذا يرفع من متوسط تكلفة الاستثمارات الثابتة لفرصة العمل إلى أكثر من ٢٥ ألف جنيه مصرى . ومن هنا فإن جملة الاستثمارات الثابتة لفرص العمل الجديدة ابتداءً من التسعينيات تصبح  $(500 \text{ ألف فرصة عمل} \times 25 \text{ ألف جنيه})$  قيمة التكلفة الثابتة للفرصة الواحدة = ١٢٥ مليار جنيه سنوياً . وبالطبع يعتبر هذا بمثابة تحدي كبير أمام مختلف القطاعات : أي أمام القطاع العام والخاص والتعاوني ...

(١) ورد ذلك بعنوان دراسات الجهاز المركزي للتخطيط العامة والاحصاء ، والمقدم لندوة " تنمية فرص العمل " والتي عقدها الجمعية المصرية للاتصال من أجل التنمية ومؤسسة فرديريك ايبرت ، في ديسمبر ١٩٨٧ ، ص ١ و ٢٩ .

(٢) هنا الرقم يتعذر مع بعض الدراسات المقدمة للمؤتمر الاقتصادي القومي في فبراير ١٩٨٢ . انظر نفس المرجع ص ١ .

ومن ناحية أخرى ، ينبغي أن نتذكّر أن مثل هذه المألة تراكمية . فان قلنا أن النظام الاقتصادي قد نجح في امتصاص ١٥٠ ألف فرد سنوياً ( أي ااتحة وظائف لهم بما يتلزمهم ذلك من ااتحة التكاليف المختلفة وعلى رأسها التكلفة الاستثمارية الثابتة التي سبق الاشارة اليها ) ، فكان المفروض أن الرقم الباقى ( ويقدر بحوالى ربع مليون فرد ) كان يحتاج سنوياً الى حوالى ( ٢٥٠ ألف فرد  $\times$  ١٥ ألف جنيه = ) ٣٧٥ مليار جنيه . وبافتراض عدم ارتفاع الأسعار ( المحليـة والخارجية ) منذ بداية الثمانينيات الى الان ، وبعدم تزايد عدد الابدـى العاملـة الجديدة المحتمـلة كل عام، عن ٤٠٠ ألف ، فان الأمر كان يتلزم تدبير أموال لازمة للتكاليف الاستثمارية الثابتة لمن لم يمتلكـهم سوق العمل على مدى ١٠ سنوات ( منذ نهاية ١٩٨١ الى نهاية العام الحالى ١٩٩٠ ) أي حوالى ( ١٠ سنوات  $\times$  ٣٧٥ مليار جنيه ) = ٣٧٥ مليار جنيه . وهذا مالم يحدث بالطبع .

ثانياً : تقديرات جهاز الاحصاء

وان كا الان فى عام ١٩٩٠ ، الا اننا نشير هنا الى مأصدره الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء فى مصر من دراسات عن " سوق العمل فى مصر " فى بعض القطاعات (١) ، وعلى رأسها الزراعة ، والصناعة والتشييد والبناء ، والتعليم والصحة ، وما الى ذلك ٠٠٠ كلها صدرت فى عام ١٩٨٥ ، ( وان كان قد بدأ الجهاز فى اعدادها خلال الفترة ما بين ١٩٨٣-١٩٨٥ مسترشدا بالبيانات الميدانية التى قام الجهاز بجمعها فى عامى ١٩٨٣،٨٢ ) .

ونشير فيما يلي إلى نتائج الدراسة المتعلقة ببعض القطاعات :

## ( ١ ) قطاع الزراعة :-

توصلت تلك الدراسة الى أن عدد فرص العمل الجديدة كل عام في قطاع الزراعة أكثر قليلاً من ٩٨ ألف فرصة عمل . ومتوسط التكالفة الاستثمارية الثابتة لكل منها ٢١٥٦ جنيه ، وبالتالي فإن التكلفة الاستثمارية اللازمة

(١) كانت مثل هذه الدراسات تهدف الى وضع تقدير لجملة الوظائف التي في الامكان ايجادها كل عام في تلك القطاعات ، كل قطاع على حدة ، وكذا على المستوى القومي ، خلال خطة ١٩٨٣/٨٢ - ١٩٨٧/٨٦ . كما كانت تهدف أيضا الى ايجاد حجم التكلفة الاستشارية اللازمة لاتاحة الوظيفة الجديدة في كل قطاع . ومن هنا تم تكوين مجموعة عمل لكل قطاع . وتم اتباع منهج "وصفى تحليلي" ، مع الأخذ فى الحسبان بعضاً للدراسات السابقة ، وأيضاً الدراسة الميدانية بالعينة التى أجريت وقتذاك لخدمة البحث . إنظر ورقة جهاز الاحصاء المقدمة لندوة " تعمية فرص العمل " ديسمبر ١٩٨٢ ( سبق الاشارة اليها ) ، صفحات متفرقة .

لهذا القطاع تصل الى ٢٠٢ مليونا من الجنيهات <sup>(١)</sup> ، وذلك كما هو موضح بالجدول التالي رقم (٨) .

(٢) قطاع الصناعة :

أوضحت الدراسة أن متوسط ما ينطويه القطاع الصناعي ( بفروعه الثلاثة من عام وخاص ومشترك ) ٥٢٨٦٨ وظيفة <sup>(٢)</sup> ، وتختلف التكلفة الاستثمارية لكل وظيفة فيما بين الفروع الثلاثة للقطاع ( من عام وخاص ومشترك أيضاً ) . ويصل متوسطها الى أكثر قليلاً من ٤٢ ألف جنيه . وهذا الرقم قابل للزيادة لأسباب عديدة مختلفة <sup>(٣)</sup> . ومن هنا فإن جملة التكلفة الاستثمارية لهذا القطاع تبلغ ٢٢٦٤ مليوناً من الجنيهات .

(٣) قطاع البناء والتسييد :-

أوضحت الدراسة أن ما يتيحه قطاع البناء والتسييد هو حوالي ٥٩ ألف وظيفة ، وأن متوسط التكلفة الاستثمارية لكل وظيفة حوالي ١٠٨ ألف جنيه ، وعلى ذلك فإن جملة التكلفة الاستثمارية اللازمة لهذا القطاع هي ٦٣٩ مليون جنيه .

(٤) قطاع النقل والمواصلات :-

يتيح قطاع النقل والمواصلات ، وفقاً لنتائج الدراسة ، حوالي ٣٤ ألف وظيفة جديدة ، ويبلغ متوسط التكلفة الاستثمارية لكل وظيفة ٢٢ ألف جنيه ، وبذلك تصبح جملة التكلفة الاستثمارية الثانية اللازمة لهذا القطاع ، ٧٤٨ مليون جنيه .

(١) هناك تلميح الى أن من أسباب تواجد الاختلال بين العرض والطلب على الوظائف الجديدة في قطاع الزراعة يمكن أن يعزى الى عوامل مختلفة ، فضلاً عما اشارت اليه الدراسة من عدم دقة بيانات عرض العمالة الزراعية في كل من التعداد العام للسكان وكذا التعداد الزراعي . وهناك افتقاد آخر - في مكان آخر - بتصديق بيانات القوة العاملة بالعينة على أساس أنها "لاتعطي بدقة عرض العمل الزراعي" . وكل هذا أمر يدعو للدهشة والاستهجان في نفس الوقت ( ننفس المرجع ص ١٢١ و ١٢٢ ) .

(٢) كانت الخطة تستهدف ٨٩٣٢٠ وظيفة .

(٣) من أهمها الاتجاهات التخصصية من ناحية ، وكذا الاتجاه الى الاستعانة بقدر من الآلات أكبر ( الاتجاه نحو الميكنة ) ، كما وأن بعض الصناعات ذات كثافة رأسمالية عالية ، خاصة في حالة الصناعات الثقيلة . . . هذا فضلاً عن الأسباب المتعلقة بالبنية الأساسية . أنظر نفس المصدر ، ص ٧ .

( ٨ ) جدول رقم

عدد الوظائف الجديدة المعروضة كل عام  
ومتوسط التكلفة الاستثمارية الثابتة لكل منها ( بالجنيهات )  
وجملة التكلفة ( بملايين الجنيهات )

القطاعات	المجموع	المتوسط عدد الوظائف	المتوسط التكلفة الجديدة خلال الخطة	جملة التكلفة الاستثمارية الثابتة لكل وظيفة (بالجنيهات المصرية) (٢)	جملة التكلفة الاستثمارية (بملايين الجنيهات) (٤)
١- الزراعة والصيد		٩٨ ١٠٠	٧ ١٥٦	٧٠٢	٢٠٢
٢- الصناعة		٥٢ ٨٦٨	٤٢ ٦٠٤	٢٦٤	٢٢٤
٣- التشييد والبناء		٥٩ ٠٢٥	١٠ ٨٣٠	٦٣٩	٦٣٩
٤- النقل والمواصلات		٣٤ ٠٠٠	٢٢ ٠٠٠	٢٤٨	٢٤٨
٥- الخدمات ومنها					
أ- التعليم		١٥ ٨٠٩	١ ٧٤٦	٢٦	٢٦
ب- الصحة		٣ ٥٨٧	٤ ٧٩٠	١٧	١٧
٦- القطاع المصرفى والتجارة المنظم					
أ- القطاع المصرفى		٤ ٨٣٠	٢٧ ٨٩٣	١٣٥	١٣٥
ب- سطاع التجارة المنظم		٢٦ ٣٩٦	٩ ٩٢٢	٢٦٢	٢٦٢
٧- قطاع التجارة غير المنظم		٢٠٠ ٠٠٠	٢ ٣٩٠	٤٢٨	٤٢٨
		٤٩٤ ٦١٥	١٠ ٦٥٦	٥ ٢٧١	٥ ٢٧١

Ibid. ; P. 13 المصدر : -

قام الباحث الحالى باعداد الجدول ، كما قام بحساب ارقام العمودين رقم (٢) و رقم (٤) .  
وببيانات العمود رقم (٣) من عرض دراسات الجهاز ( مرجع سلف ذكره ، عام ١٩٨٢ ) ، ص ٣٠

(٥) القطاعات الخدمية و منها

أ - التعليم :-

وقد تم تقدير متوسط عدد الوظائف بأقل قليلا من ١٦ ألف وظيفة سنويا ، بمتوسط تكلفة استثمارية ثابتة قدرها ١٦٤٦ جنيها ، وجملة التكلفة ٢٦ مليون من الجنيهات .

ب - الخدمات الصحية :-

تم تقدير متوسط عدد الوظائف بأقل قليلا من ٤ آلاف وظيفة ، بمتوسط تكلفة استثمارية ثابتة قدرها ٤٢٩٠ جنيها ، وجملة التكلفة ١٢ مليون جنيه .

(٦) القطاع المصرفى والتجارة المنظمة :-

أ - القطاع المصرفى :-

بلغ متوسط عدد الوظائف أقل قليلا من ٥ آلاف وظيفة ، بمتوسط تكلفة استثمارية ثابتة قدره حوالي ٢٨ ألف جنيه ، وجملة التكلفة ١٣٥ مليون من الجنيهات .

ب - التجارة المنظمة :-

بلغ متوسط عدد الوظائف أكثر قليلا من ٢٦ ألف وظيفة ، بمتوسط تكلفة قدره حوالي ١٠ ألف جنيه ، وجملة التكلفة ٢٦٢ مليون جنيه .

(٧) القطاع غير المنظم :-

وتم تقدير عدد الوظائف بحوالى ٢٠٠ ألف وظيفة جديدة ، بمتوسط تكلفة قدره ٤٢ ألف جنيه ، وجملة التكلفة ٤٢٨ مليون جنيه .

ثالثا : تقديرات وزير القوى العاملة

وفقا لهذه التقديرات ، هناك أكثر من ٤٠٠ ألف من الأفراد يدخلون إلى سوق العمل كل عام ، ببياتهم كالآتي<sup>(١)</sup> :-

- أ - من خريجي الجامعات : أكثر من ١٠٠ ألف خريج سنويا .
- ب - من خريجي المراحل التعليمية المتوسطة : أكثر من ٢٠٠ ألف خريج سنويا .
- ج - من الأيدي الفنية التي تم تدريبها : أكثر من ١٠٠ ألف فرد .

(١) أنظر كلمة وزير القوى العاملة والتدريب (أ. عاصم عبد الحق) في افتتاح ندوة "تنمية فرص العمل" التي سبق الاشارة إليها ، المنعقدة في ديسمبر ١٩٨٢ ، صفحة ٠٢

غير أنه نظراً لأن سوق العمل متتابع ولا يمتد سنوياً إلا حوالي ١٠٠ ألف فرد من الانواع الثلاثة المشار إليها بعاليه ، فمن هنا يتحول جزء كبير من هذا الكم إما إلى جيش البطالة المفتوحة ، أو إلى جيش البطالة المقنعة المتمثل في العمالة الزائدة غير المنتجة .

وفيما يتعلق بالمجموعة الأولى - وهي مجموعة خريجي الجامعات ( وعددهم أكثر من ١٠٠ ألف خريج كما أوضحنا حالاً ) ، فهناك فائق كبير منهم في بعض التخصصات ، بينما هناك نقى في الخريجين من تخصصات أخرى بعينها ( ١ ) ، مما يعني في النهاية عدم وجود اتساق بين العرض والطلب . ولاشك أنه كان في الامكان تلافي جزء من هذه المشكلة لو تم اتخاذ الإجراءات الكفيلة بالتلقيح من قبول الكليات - التي تتصرف بفائق في خريجيها - من الحاصلين على الثانوية العامة وزيادة الأعداد التي تلتتحق بهم بالكليات التي يتمتع خريجوها بقلة المعروض منهم في سوق العمل .

وهناك بعض الملاحظات التي ترد بشأن بعض التقديرات المذكورة آنفاً منها :-

( ١ ) الجهاز التخطيطي ينافق نفسه :-

يضم الجهاز التخطيطي في مصر ، فيما يضم ، وزارة التخطيط ومعهد التخطيط وجهاز الاحصاء . ويشرف عليهما وزير التخطيط . ومن هنا كان المفروض من أن تكون أية بيانات تصدر من أي جهة تعمل تحت مظلة " الجهاز التخطيطي " تكون متناسقة مع بيانات أية جهة أخرى تتبع ذلك الجهات التخطيطي .

غير أن الأمر ليس كذلك فيما يتعلق بالتقديرات الاحصائية المشار إليها بعاليه . ويتبين لنا ذلك من الآتي :-

١ - جهاز الاحصاء ينتقد بيانات وزارة التخطيط :

لا أدل على اختلاف بيانات جهاز الاحصاء عن بيانات وزارة التخطيط من الكلمات التالية التي وردت في " عرض لدراسات الجهاز المركزي للتعبئة والاحصاء " ( ٢ ) والتي نذكر بعض مقتطفات منها هنا :-

( ١ ) نفس المرجع ( عاصم عيد الحق ) ، ص ٨

( ٢ ) وذلك في الورقة المقدمة إلى ندوة " تنمية فرص العمل " . ( ديسمبر ١٩٨٧ ) وقد سبق الإشارة إلى تلك الندوة من قبل - ص ٣٠ - ٣١ .

" لقد كان من الأسباب القوية لدراسة اسواق العمل الفرعية في مصر ماتوصلت اليه وزارة التخطيط - في بداية خطة ١٩٨٣/٨٢ - ١٩٨٧/٨٦ - من تقدير لعدد فرص العمل الجديدة بحوالى ٤٠٠ ألف فرصة عمل سنويا، بتكلفة استثمارية قدرها ١٥ ألف جنيه مصرى كل .

" وتحققنا من هذه النتيجة ، تمت دراسة اسواق العمل الفرعية ٠٠٠ وتوصلت الدراسات القطاعية إلى نتائج مختلفة عن تقديرات وزارة التخطيط ٠٠٠ وتدليلا على ذلك نورد ماتوصلت اليه الدراسات القطاعية لاسواق العمل من نتائج خلال الخطة الخمسية ( المذكورة باعلاه ) " .

" وتأكد الأرقام ( أي أرقام الجهاز ) الاختلافات بين التقديرات الأولية للخطة الخمسية لفرص العمل وتكلفتها " ( التي أوردتها وزارة التخطيط ) " وما توصلت اليه الدراسة المكتبة والميدانية في إطار مشروع سوق العمل المصري " ( والذي قام به الجهاز ) .

وأيدها للاندهاش والعجب ، أنه باستعراض أسماء من شاركوا في إعداد دراسة الجهاز عن " سوق العمل في مصر " نجد أن هناك - فضلا عن بعض أعضاء الفريق البحثي العاملين بجهاز الاحما ، هناك مجموعة عطلت بوزارة التخطيط ( قبل أن تقفز منها إلى الجهة الثالثة الكونية للجهاز التخطيطي - الا وهي معهد التخطيط ) ، كما وأن هناك - من أعضاء الفريق البحثي - البعض الذي لايزال يعمل بمعهد التخطيط للآن ( عام ١٩٩٠ )، وكل هذا واضح خاصة بالنسبة لمجموعات قطاع الزراعة ، وقطاع الصناعة ، وقطاع الخدمات ، وقطاع التجارة والقطاع المعرفي ، وقطاع غير المنظم ( ١ ) .

#### ب - وزارة التخطيط تنتقد وزارة التخطيط

في تقرير ندوة " تنمية فرص العمل " هناك مناقشات وتعقيبات ، منها ماورد على لسان أحد المسؤولين عن الموارد البشرية بوزارة التخطيط ( ٢ ) في تعليقه على تقديرات وزارة التخطيط في هذا المدد ، ذاكرا أن هذه الدراسات : -

( ١ ) انظر نفس المرجع السابق ، ص ٣١ كلها .

( ٢ ) انظر تقرير الندوة نفسها ، الجزء الأول ، ص ١٩ .

" هي دراسات متفرقة لم يكن هناك تنسيق بينها وبين بعضها " ، ٠٠٠٠ و " كل من نظر الى الخطة ) يقدم خطة الموارد البشرية ( لم يجد سوى ارقاما اجمالية ٠٠٠ " فهي مجرد مجموعة جداول " ٠٠٠ " وهذا ليس تخطيط للقوى العاملة " . و " ٠٠٠ أضعف قسم في الخطة القومية هو قسم الموارد البشرية " . وهناك حاجة الى " تنسيق ٠٠٠ وجديّة ومصداقية ٠٠٠ لعمل خطة جديدة للموارد البشرية " .

جـ - وزارة القوى العاملة تنتقد تقديرات وزارة التخطيط

ورد في تقرير " مداولات الندوة وتوصياتها " ( ندوة ديسمبر ١٩٨٧ )  
وفي الجزء الأول منها على لسان أحد المسؤولين بوزارة القوى العاملة ( ١ )  
الاتي :-

" وبالنسبة لرقم الـ ٤٠٠ ألف فرصة عمل " الوارد بتقديرات  
وزارة التخطيط ) " . ٠٠٠ عندما بدأنا نحلل هذا الرقم ، وجدنا  
أن وزارة التخطيط وصفتها في خطة ٨٣/٨٢ - ١٩٨٧ هـ  
مخرجات التعليم الجامعي والمتوسط ، تتحققنا من هذا الرقم ، وهو  
لا يمثل احتياجات السوق ٠٠٠ هي " ( أى الوزارة ) " تقدم فرص  
عمل غير منتجة عبارة عن فرص عمل تمثل بطالة مقنعة أو فرص منتجة  
تأمين بطالة " .

وفي مكان آخر ، بنفس مجلد مداولات الندوة وأوقيها ، يذكر ذلك المسؤول ( ٢ )  
الاتي :-

" البيانات الخاصة بالعمالة جاءت في الخطط القومية مجمعة ، أي أن  
البيانات لم تظهر على المستوى المهني ٠٠٠ "

" أما بالنسبة للبيانات الخاصة بالهيئات المهنية ، فقد ظهر أن البيانات

( ١ ) وهو يشغل " مستشار تخطيط وتنمية الموارد البشرية " ، وفي ذات الوقت " مدير عام الادارة العامة لدراسات وبحوث القوى العاملة وسياسات الاستخدام بالوزارة " . وذلك كما هو موضح بالفقط قرين اسمه على الورقة المعروفة : " جهود وزارة القوى العاملة في تخطيط وتنمية القوى العاملة ٠٠٠ الخ " ، بنفس الندوة .

( ٢ ) راجع مناقشات الجلسة الأولى بهذه الندوة ، ص ٢٣ - ٢٤ .

( ٣ ) راجع الورقة الأولى بالجلة الخامسة والمعروفة " الحالة الراهنة لسوق العمل المصري " ص ٢ - ٣ .

التي تصدرها وزارة التخطيط لتساعد في ايجاد هيكل مهنى نسبى يستخدم فى توزيع البيانات الخاصة بالعمالقة فى الخطة كذلك فقد وجد أن بيانات وزارة التخطيط لا تعتقد على أي معايير أو محددات *Norms* للأحتياجات من العمالة أو رأس المال المستثمر في خلق فرص العمل للمستويات المهنية المختلفة " .

### خلامة واستشراف المستقبل

نخلص من المناقشة المتقدمة ، وفي ضوء الواقع المعاش الى أن جملة قوة العمل التي تحاول دخول سوق العمل في مصر في كل عام يبلغ حجمها ٤٥٠ ألفاً (١) . هذا بينما فرص العمل المتاحة بالفعل ، أي عدد الوظائف المعروضة والتي يقابلها طلب ويتم تشغيله بالفعل في كل عام ، تقدر بحوالي ١٥٠ ( مائة وخمسون ) ألف فرصة عمل (٢) . وعلى ذلك فيكون هناك فائض من المواطنين الذين في سن العمل ويبحثون عنه ولا يجدونه تقدر بحوالي ٣٠٠ ألف فرد . وهذا الرقم يضاف إلى رصيد جيش العاطلين والذي وصل حجمه إلى حوالي ٢ مليون عاطل في نهاية عام ١٩٨٦ .

وعن المستقبل ، فمن عام ١٩٨٧ وإلى نهاية عام ٢٠٠٠ ، وعلى امتداد ١٤ عاماً ، فإن عدد العاطلين الإضافيين الذين يتراكمون عاماً بعد عام ، يصل حجمه إلى ( ١٤ عاماً × ٣٠٠ الف = ) ٤٢ مليون عاطل . فإذا أضفنا إلى هذا الرقم رصيد العاطلين المتواجد من قبل ( وبالتحديد في عام ١٩٨٦ وفق التعداد العام في نهاية ذلك العام ) ، فيكون من المتوقع - إذا ظلت الأشياء الأخرى على حالها *Ceteris Paribus* - أن يقفز عدد العاطلين ، في نهاية عام ٢٠٠٠ ، إلى أكثر قليلاً من ٦ مليون عاطل .

ومعذًا الرقم لم يأخذ في الحسبان بعض الأمور الهامة ومنها على سبيل المثال :

١- أن رقم الستة ملايين يمثل البطالة الصريحة أو المفتوحة *Open Unemployment* ولا يتضمن البطالة المقنعة أو المستترة *Disguised Unemp.* ، والتي تتمثل في الآيدي العاملة الزائدة المفروضة على بعض الواقع في الوزارات والمصالح الحكومية وبعض وحدات القطاع العام ، وليس لها إنتاج ايجابي يبرر تشغيلها وصرف أجور أو مرتبات لها ( وتسبب في قيام مشاكل اقتصادية لتلك الوحدات ) . وفي تقديرى أن حجم هذا النوع الأخير من البطالة ( أي البطالة المقنعة أو المستترة ) يصل إلى ٢ مليون على أقل تقدير ، وذلك في نهاية عام ١٩٨٦ . ومن المقدر أن يزداد هذا الرقم في نهاية عام ٢٠٠٠ ( على امتداد فترة ١٤ عاماً ) من ٢ مليون إلى ٣ ملايين أو أكثر .

(١) أنظر Op. Cit., PP. 7-8.

(٢) بغض النظر عن مدى الحاجة اليهم ، وانتاجيتهم ومن ثم نعتقد أن هذا الرقم يضم في جزئية منه عمالة زائدة ، وهي بطالة مقنعة .

- ٢ - أن ذلك الرقم (٦مليون) لا يأخذ في الاعتبار تزايد أقبال الفتيات ( خلال فترة الاربعة عشر عاماً ) على التعليم ، وكذلك ازدياد طلبيهن للوظائف .
- ٣ - أن ذلك الرقم ايضاً (٦مليون) لا يأخذ في الاعتبار العمالة المصرية بالخارج العائدة للوطن والتي يضاف جزء من حجمها إلى رصيد العاطلين الباقين بالوطن .

والسؤال الذي يرد إلى الذهن هنا : كم ستصبح نسبة البطالة في نهاية القرن الحالي (أي في نهاية عام ٢٠٠٠) ؟ . تتلخص الإجابة على مثل هذا التساؤل في أن حجم سكان مصر - الذي يبلغ الآن في بداية ١٩٩٠ حوالي ٥٥ مليون نسمة - من المنتظر أن يصبح في نهاية عام ٢٠٠٠ (٥٥ مليون حالياً + ١١ عاماً × زيادة سنوية بسيطة قدرها ١٥٪ = ٧٠ مليون نسمة . ومن المقدر أن يصل حجم قوة العمل في نهاية عام ٢٠٠٠ إلى حوالي ١٨ مليون نسمة وبذلك تصبح نسبة البطالة الصريحة أو المفتوحة في نهاية عام ٢٠٠٠ (إذا ظلت الأشياء الأخرى على حالها ) مساوية لحوالي  $\frac{6 \text{ مليون نسمة}}{18 \text{ مليون نسمة}} \times 100 = 33\%$  من حجم

قوة العمل . ونؤكد أن البطالة هنا هي بطالة صريحة أو مفتوحة . أما إذا أضفنا إلى رقم البطالة الصريحة (وقدره حوالي ٦ مليون عاطل) الرقم التقديري للبطالة المقنعة في نهاية عام ٢٠٠٠ والذي قد يصل إلى ٣ مليون ، فإن جملة رقم البطالة يصل إلى ٩ مليون نسمة ، وهذا يمثل نسبة  $\frac{9 \text{ مليونا}}{18 \text{ مليونا}} \times 100 = 50\%$  . ولوشك أن نسبة البطالة الصريحة فقط (وكذا نسبة البطالة الصريحة والمقنعة معاً) لها مشاكلها الاجتماعية والسياسية والأمنية الخطيرة ، فضلاً عن نتائجها الاقتصادية غير الملائمة .

### المبحث الثاني

#### بعض العوامل التي تزيد من حدة مشكلة البطالة

يتضح لنا مما سبق الاشارة اليه أن هناك عدة عوامل تزيد من حدة مشكلة البطالة في مصر بوجه عام ، منها :-

##### ١- الزيادة السكانية :

لاشك أن زيادة السكان في مصر بحوالى مليون وربع المليون سنوياً ، تزيد من حجم قوة العمل ، سواً كانت تتسع بقدر معقول من التعليم على مختلف مراحله ، أو تتسم بالأهمية . وهكذا أصبحت سوق العمل في مصر يدخلها كل عام ما يقرب من ٤٥٠ ألف نسمة في سن العمل وتطلب العمل بالفعل .

##### ٢- زيادة اقبال الفتيات على التعليم :

وبالتالي ازدياد طلبهن على العمل . وهذا يرجع إلى تغير النظرة إلى تعليم الفتاة من ناحية ( بسبب تزايد قوة الحركة النسائية على مستوى العالم بما في ذلك مصر ) ، وكذا إزاء ارتفاع تكلفة المعيشة ( من غذاء وكasa والاسكان بالذات ) ، وخروج المرأة للعمل للتخفيف من أعباء المعيشة على كاهل الأسرة .

##### ٣- العمالة المصرية العائدة من الخارج :

فقد وصل حجم العمالة المصرية بالخارج إلى أكثر من ٣ ملايين ، ومنهم من خرج ولم يكن له عمل محدد في مصر . وهكذا وقد عاد الكثيرون منهم بعد غيبة طالت إلى ٣ أو ٤ سنوات ، وقد اكتسبوا مهارات معينة ، ويرغب العديد منهم في الالتحاق ببعض الأعمال المنتجة . وهذا يزيد من رقم البطالة بوجه عام .

##### ٤- جمود فرص العمل الحقيقة وعدم زیادتها الا بمعدلات متواضعة :

وهذا يرجع إلى عدة أسباب منها عجز الدولة عن زيادة حجم الاستثمار الحقيقي وبقية توليفة مدخلات الانتاج الازمة لامتصاص قوة العمل التي تدخل إلى سوق العمالة كل عام ، وذلك في حقبتي السبعينيات والثمانينيات ، والتي تراكمت بشكل واضح في الفترة الأخيرة . وأحد أسباب انكماش حجم الاستثمار هو عدم توافر العملة الصعبة الازمة . وهذا يرجع إلى عدة أسباب من بينها تدهور اسعار تصدير البترول ، وتذبذب تحويلات المصريين العاملين بالخارج

وأنكماش حصيلة الصادرات التقليدية . . . هذا في الوقت الذي تزداد فيه وارداتنا من مختلف السلع وبخاصة المزدوج الغذائية ، مما أدى إلى ظهور عجز كبير في ميزان المدفوعات ، هذا فضلاً عن تزايد حجم المديونية الخارجية ، وتزايد حجم الأقساط والفوائد للدول الدائنة .

هذا كان عن مشكلة البطالة بوجه عام . غير أنه تجدر الإشارة إلى مشكلة البطالة بين المتعلمين بوجه خاص ، فهناك الخريجون من الجامعات والمدارس الفنية المتربطـةـ بـأـنـوـاعـهـاـ المـخـتـلـفـةـ . وكـذـاـ الـحـاـصـلـيـنـ عـلـىـ الثـانـوـيـةـ الـعـامـةـ . والـآنـ وـنـحـنـ فـيـ عـامـ ١٩٩٠ـ ،ـ نـجـدـ أنـ هـنـاكـ اـعـدـادـاـ كـبـيرـةـ مـنـ كـلـ هـوـلـاـ الـخـرـيجـيـنـ مـنـذـ عـامـ ١٩٨٤ـ لـمـ تـتـحـ لـهـمـ فـرـصـ التـوظـيفـ .ـ وـقـدـ تـرـاـكـمـ عـدـدـهـمـ عـامـ بـعـدـ عـامـ .ـ لـقـدـ سـيـقـ الـاـشـارـةـ إـلـىـ تـقـدـيرـاتـ وزـيـرـ الـقـوـىـ الـعـالـمـةـ بـأـنـ مـنـ بـيـنـ قـوـةـ الـعـلـمـ الـتـيـ يـبـلـغـ حـجـمـهـ حـوـالـيـ ٤٥٠ـ أـلـفـ هـنـاكـ أـكـثـرـ مـنـ ١٠٠ـ أـلـفـ مـنـ خـرـيجـيـ الـجـامـعـاتـ ،ـ وـأـكـثـرـ مـنـ ٢٠٠ـ أـلـفـ مـنـ خـرـيجـيـ الـمـراـحلـ الـتـعـلـيمـيـةـ الـمـتـوـطـةـ .ـ وـمـنـ لـاـ يـدـبـرـ أـمـرـهـ مـنـ هـوـلـاـ فـإـنـهـ يـنـضـمـ إـلـىـ جـيـشـ الـعـاطـلـيـنـ الـمـوـهـلـيـنـ .ـ

ولاشك أن مثل هذه القضية تدعو إلى الارتفاع . فإذا أخذنا في الاعتبار خريجيـ الجـامـعـاتـ ،ـ فـنـجـدـ كـمـ عـانـىـ أـهـلـهـمـ فـيـماـ يـتـعـلـقـ بـتـعـلـيمـهـمـ اـبـتـداـءـ مـنـ الصـعـوبـاتـ الـتـىـ جـاـبـهـتـهـمـ بـصـدـدـ الـقـبـولـ بـعـرـحـلـةـ الـحـضـانـةـ وـالـرـوـضـةـ وـالـتـىـ أـصـبـحـ لـهـ مـاـكـتـبـ تـتـسـيقـ (ـ تـعـاـمـاـ مـثـلـ مـاـكـتـبـ التـسـيقـ الـخـاصـ بـالـالـتـحـاقـ بـالـجـامـعـاتـ )ـ .ـ ثـمـ الـحـاـقـهـمـ بـالـمـارـدـاسـ الـابـتـدـائـيـةـ ،ـ فـالـاـعـدـادـيـةـ ،ـ ثـمـ مـسـأـلـةـ الـحـاـقـهـمـ بـمـارـدـاسـ مـرـحـلـةـ الـتـعـلـيمـ الـثـانـوـيـ الـعـامـ وـالـتـعـلـيمـ الـفـنـيـ (ـ عـلـىـ مـخـتـلـفـ اـنـوـاعـهـ )ـ .ـ يـلـىـ ذـلـكـ "ـشـبـحـ"ـ اوـ "ـكـاـبـوسـ"ـ التـانـوـيـ الـعـامـ ،ـ حـيـثـ تـعـيـشـ رـبـعـ مـلـيـونـ اـسـرـةـ كـلـ عـامـ تـحـتـ وـطـاءـ ضـغـوطـ نـفـسـيـةـ رـهـيـةـ .ـ فـضـلـاـ عـنـ مشـاـكـلـ الـدـرـوـسـ الـخـصـوـصـيـةـ"ـ وـالـمـجـمـوـعـاتـ "ـ بـدـءـاـ مـنـ مـرـحـلـةـ الـتـعـلـيمـ الـابـتـدـائـيـ وـالـاـعـدـادـيـ ،ـ فـالـثـانـوـيـ ،ـ بـلـ وـوـصـلـتـ إـلـىـ بـعـضـ الـكـلـيـاتـ بـالـتـعـلـيمـ الـعـالـىـ .ـ وـبـعـدـ كـلـ هـذـهـ الـمـتـاعـبـ وـالـضـغـوطـ النـفـسـيـةـ وـالـعـادـيـةـ يـتـعـذـرـ عـلـىـ النـظـامـ الـاـقـتصـادـيـ اـسـتـيـعـابـ هـوـلـاـ فـيـ سـوقـ الـعـلـمـ .ـ وـمـنـ هـنـاـ يـتـحـولـ خـرـيجـوـ الـتـجـارـةـ وـالـمـهـنـدـسـوـنـ إـلـىـ الـعـلـمـ كـائـنـيـ أـجـرـةـ ،ـ أـوـ إـلـىـ الـبـيـعـ فـيـ مـحـلـاتـ تـجـزـةـ .ـ وـإـنـ هـذـهـ الـقـضـيـةـ الـمـعـرـوـفـةـ لـلـجـمـيـعـ هـذـهـ الـاـيـامـ وـالـتـىـ أـصـبـحـ ظـاهـرـةـ خـطـيرـةـ تـتـخـرـ فـيـ عـامـ الـمـجـمـعـ الـمـصـرـىـ .ـ

وـإـنـ كـانـتـ هـنـاكـ اـصـوـاتـ قـدـ نـادـتـ بـتـشـجـيعـ الـتـعـلـيمـ الـفـنـيـ وـتـوجـيهـ حـاـمـلـيـ الـاـعـدـادـيـةـ إـلـىـ الـالـتـحـاقـ بـمـارـدـاسـ الـتـعـلـيمـ الـثـانـوـيـ الـفـنـيـ ،ـ بـمـخـتـلـفـ اـنـوـاعـهـ ،ـ بـدـلاـ مـنـ الـتـعـلـيمـ الـثـانـوـيـ الـعـامـ وـذـلـكـ لـتـفـادـيـ تـزـاـيدـ اـعـدـادـ خـرـيجـيـ الـجـامـعـاتـ ،ـ إـلـاـ أـنـ الـمـحـمـلـةـ الـنـهـاـيـةـ لـذـلـكـ كـانـتـ تـرـاـكـمـ الـلـاـفـ مـنـ خـرـيجـيـ الـمـارـدـاسـ الـثـانـوـيـ الـفـنـيـ ،ـ وـتـرـاـكـمـ اـعـدـادـهـمـ عـامـ بـعـدـ عـامـ ،ـ بـعـدـ أـنـ تـشـعـ سـوقـ الـعـلـمـ بـهـمـ ،ـ وـتـحـولـواـ هـمـ اـيـضاـ إـلـىـ جـيـشـ الـعـاطـلـيـنـ .ـ

وازاً كل ذلك وجه البعض انتقادات شديدة الى التعليم في حد ذاته غير أن حقيقة الأمر تتلخص في أن التعليم في حد ذاته هو استثمار في البشر وحتى أن لم يعتبره البعض كذلك ، فهو بند استهلاكي مقبول . وهذا راجع إلى أن التعليم – في حد ذاته – ي العمل على بنا الإنسان ، ويشعره بأهميته وكيانه ، وي العمل على زيادة انتاجيته في مجال أي عمل ينطوي عليه بإنجازه . وقد عرفت البلاد المتقدمة شأن العلم ومنافعه ، فشجعت العلم والتعليم والبحث العلمي . وقد أدى ذلك إلى تقدم التكنولوجيا ، وتحقيق التقدم الاقتصادي الذي نلمسه في زيادة الانتاج في مجالات عديدة ، وابشاع حاجات المواطنين في تلك البلاد وتحسين مستوى رفاهتهم .

### المبحث الثالث

#### الآثار المختلفة لقضية البطالة

يمكنا التفرقه بين عدة آثار للبطالة نقوم بتبيينها في مجموعات بعينها ، منها الآثار الاقتصادية ، والاجتماعية ، والأمنية . ونشير في ايجاز هنا الى مثل تلك الآثار المختلفة.

##### (١) الآثار الاقتصادية : ويمكن تلخيص بعضها في الآتي:

١- لاشك أن وجود شباب في سن العمل ولا يجد عملاً يعتبر بمثابة هدر لأحد عناصر الانتاج الهامة في أي مجتمع ، وبالتالي انخفاض حجم الانتاج المحتمل .

٢- تواجد اعداد كبيرة من هؤلاء الشباب العاطل - وقد عمل ما في وسليه لانهاء تعليميه الجامعي أو الفنى - بدون عمل منتج لهو اهدار للموارد المحدودة للإنفاق على التعليم . وان كانa نعتبر الانفاق على التعليم في حد ذاته مكسب كبير للإنسان ، غير أنه من الغضل أن تتم ترجمة ذلك في انتاج سلع وخدمات عديدة يفيد منها المجتمع في نهاية الأمر .

٣- قلة فرص العمل بالقطاعات الانتاجية السلعية ، وعلى رأسها الزراعة والصناعة ، يدفع الشباب إلى العمل بأنشطة هامشية طفيلية وخميمه . وبذلك تصبح تلك القطاعات الخدمية بمثابة اسفلجة تمتزق قوة عمل شابة يحتاج إليها المجتمع ليحقق له الرخاء لو توافرت بقية توليفة مدخلات عملية التنمية .

٤- ان فرض اعداد من هؤلاء على الوزارات والمصالح الحكومية وكذا بعض وحدات القطاع العام لتعيينهم في وظائف دون عمل واضح يؤدي إلى ظاهرة البطالة المقنعة وتدني الانتاجية المتوسطة للعاملة في تلك الواقع .

٥- قيام البعض من العاطلين بأداء أعمال وأنشطة "غير تحتية" يؤدي إلى كبر حجم الاقتصاد الخفي . وهناك بعض أنشطة غير مشروعة وضارة بالاقتصاد القومي وبالمجتمع ( من ذلك مثلاً الاتجار في المخدرات ، وتجارة العملة . وماشابه ذلك ) .

٦- يحاول بعض العاطلين القيام بعدة أعمال في وقت واحد ، ليجمع كل منهم أكبر قدر من الدخل في نهاية كل شهر للإنفاق على نفسه وعلى أسرته . ومثل تلك المنافسة وتکالب البعض على أداه أكثر من عمل يقلل من فرصة آخرين للالتحاق بتلك الأعمال الأخرى ، وظهور البطالة المفتوحة أو المcriحة بشكلها الواضح .

ومن ناحية أخرى ، فإن قيام الشخص بأداء أكثر من عمل ، يحاول جاهداً عدم الافصاح عن مصدر أو مصادر دخله ، ولا يقوم بدفع الضرائب ، وبالتالي تقل ايرادات الدولة ، والتي من خلالها تعمل على خلق فرص عمل جديدة.

٧- يحاول قطاع من الشباب ، ازاء قضية البطالة ، الهجرة الى الخارج سوا هجرة دائمة أو مؤقتة. ومن هنا تتسرب العقول الى الخارج . وفي هذا استنزاف للثروة البشرية الشابة أيضاً. وإن كان البعض يعلق أهمية كبيرة على مدخلات مثل هؤلاء ، تلك النتائج العملية توضح أن مثل هذه المدخلات ( سوا في شكلها المالي أو العيني ) تخلق مشاكل عديدة في الداخل ( منها الاستيراد بدون تحويل عملة ، والاتجار في العملة ، واستخدام جزء من حصيلة هذه في تمويل استيراد سلع غير مشروعة كالمخدرات . . . وما الى ذلك ) .

٨- إن تواجد قوة ضاربة من الشباب العاطل تستهلك ولا تنتج ، فإن هذا يعني زيادة الواردات من سلع متعددة - على رأسها المواد الغذائية والذي يعاني المجتمع من نقفي في انتاجها - بينما حجم الصادرات يتصرف بالجمود النسبي . وهذا يؤدي الى زيادة حدة العجز في ميزان المدفوعات . وتحت وطأة زيادة الطلب المحلي على مختلف السلع ، وزيادة أسعارها العالمية وزيادة تكلفة استيرادها ، فإن كل هذا يخلق ضغوطاً تصخمية كبيرة تترجم الى ارتفاع كبير في الأسعار ، ويصحب ذلك كсад في الداخل . ومن هنا نشأت ظاهرة الركود التصخمي

#### (ب) الآثار الاجتماعية والنفسية والأخلاقية

للبطالة آثار سلبية نفسية واجتماعية و الأخلاقية منها :

١- وقت الفراغ لدى شباب يتصف بالحيوية والقوة والطاقة يسبب احباطاً كبيراً وله آثار نفسية شديدة. ومن هنا تظهر حركات التطرف والعنف وادمان المخدرات وما الى ذلك.

٢- عدم اشباع حاجات الشباب المختلفة وعلى رأسها حاجاته العاطفية يؤدي الى جرائم اخلاقية لا تتفق عند حد ارتكاب الرذيلة. ومن ذلك مانقرأ عنه من صور الانحراف التي لم تكن منتشرة بهذا الشكل من قبل وبخاصة الاغتصاب والسرقة بالاكراه وغيرها .

٣- تزايد حجم ظاهرة التفكك الأسري وذلك بسبب تغيب العائل عن الأسرة سواه في أداه أعمال اضافية تستنفذ كل وقتهنهارا وجها من الليل ، أو لسفره للخارج للعمل ( هجرة مؤقتة ) فتقل الرقابة على الأبناء ، ويحدث الانحراف . ويقف العائد المادي في أحيانا كثيرة عاجزا عن اصلاح مأسده الانحراف .

نتائج امنية (ح)

تؤدي الآثار النفسية والاجتماعية لدى العاطلين إلى العنف والجريمة ، وقد ضاق الشباب بالبطالة لفترة تطول إلى سنوات ٠٠٠ وظهور أفكار مشوهة متطرفة لدى العديد منهم عن حاضر قاسي ، ومستقبل غير مضمون . وما يزيد من حجم مثل تلك المشكلة انتشار ظاهرة ادمان الشباب لأنواع جديدة من المخدرات تخرب العقول وتدفع على ارتكاب أية مخالفات للحصول على الأموال الازمة لشراء مثل هذه المخدرات ، حتى ولو عن طريق السرقة بالاكراه ( بل وسرقة الأسرة أيضا ) ، والقتل ٠٠٠ وما إلى ذلك .

#### المبحث الرابع

### نحو استراتيجية مقترحة للتقليل من حدة مشكلة البطالة

ازاء تزايد حجم البطالة في مصر من ناحية ، وزيادة حدة آثارها الاقتصادية والاجتماعية والنفسية الأخلاقية من ناحية أخرى ، يستلزم الأمر تبني استراتيجية للحد من تلك المشكلات وأثارها الضارة .

وتسند مثل هذه الاستراتيجية المقترحة إلى عدة محاور منها :

- ١- الحد من الزيادة السكانية .
- ٢- إعادة هيكلة العمالة في بعض القطاعات .
- ٣- الاهتمام بالتدريب التحويلي .
- ٤- حسم مسألة " التعليم والعمالة الزائدة " .
- ٥- اتباع التكنولوجيا الملائمة في بعض القطاعات .
- ٦- رسم إطار واضح لتشغيل العمالة المصرية بالخارج في ضوء التقارب العربي .

ونشير إلى كل من هذه المحاور بشيء من الإيجاز . غير أن لضمان البدء بطريقة علمية وصحيحة ينبغي الاهتمام بالبيانات الاحصائية للحصول على معلومات موثوق منها ويمكن الاعتماد عليها ، سواه فيما يتعلق بقوة العمل أو العمالة أو البطالة بأنواعها وأحجامها . . . وما إلى ذلك . وقد يستلزم ذلك تعاون كافة الجهات المعنية لاتاحة المعلومات الاحصائية السليمة المتعلقة بمثل هذه المتغيرات الهامة . . . بما في ذلك رصد لارقام العمالة الزائدة في بعض الواقع ، والتي تعتبر بمثابة بطاقة مقنعة ، يمكن الاستفادة بها في موقع أخرى .

- ١- الحد من الزيادة السكانية : لقد سبق أن أشرنا في الدراسة الحالية إلى أن سكان مصر يزدادون بحوالى مليون وربع مليون نسمة كل عام . ومثل هذه الزيادة الكبيرة تؤدي إلى ولوح قوة عامل كبيرة العجم كل عام تصل إلى ما يقرب من نصف مليون ( ما بين متعلم وأمي ) ، إلى سوق العمل ، ولا يستوعب السوق منها إلا ما يقرب من ١٥٠ ألف في أفضل الأحوال . ومن هنا يلزم اتخاذ الإجراءات الكفيلة بتحفيظ الزيادة السكانية السنوية ، وبالتالي التقليل من عرض قوة العمل ، وتقليل حدة البطالة التي تتراكم من عام لعام .

- ٢ -

اعادة هيكلة العمالة في بعض القطاعات : لما كانت الأيدي العاملة تتجه - ازاً ظاهرة البطالة - تتجه إلى القطاعات الخدمية الهامشية والطفiliّة ، وتشكل بذلك نوعاً آخرًا من البطالة ، ونعني به البطالة المقنعة ، متمثلة في عالة زائدة عن الحاجة ، فإن الأمر يتطلب وقف زحف الأيدي العاملة إلى مثل تلك الأنشطة بالقطاعات الخدمية وخلق الظروف الملائمة لتوظيفها بالقطاعات الانتاجية وعلى رأسها قطاعي الزراعة والصناعة . وينبغي أن يسر نمط التوظيف حالياً ومستقبلاً في هذا الاتجاه بغرف خلق وظائف حقيقة منتجة . وهذه النتيجة يمكننا الوصول إليها إذا ما أخذنا في الاعتبار مسألة إشباع الحاجات المعيشية للمواطنين في مصر من تغذية وكأساً واسكان ٠٠٠٠٠ إلى ذلك . ولاشك أن إشباع هذه الحاجات يتطلب تياراً أو تدفقاً من مختلف السلع ، بعضاً قد نقوم بإنتاج جزء منه في الداخل ، ونستورد الجزء الآخر من الخارج . فإذا كانت هذه السلع يتم إنتاجها في القطاع الزراعي ، فعلينا أن نشجع زيادة إنتاج مثل تلك السلع الزراعية ونخرج إلى الصحراء بغرف استصلاح أراضي جديدة ، ونستخدم التكنولوجيات المختلفة الكفيلة بزيادة الإنتاج من السلع المطلوبة واتاحة تعبئة بقية مفردات توليفة مدخلات الإنتاج المطلوبة . أما إذا كانت السلع المطلوبة لأشباع بعض حاجات المواطنين هي سلع صناعية ، فعلينا أيضاً تشجيع إنتاج مثل تلك السلع محلياً ، واتاحة كافة الظروف اللازمة لذلك ( كما أشرنا بالنسبة للسلع الزراعية ) ، ونقيم العديد من المشروعات الصناعية وبذلك نعمل على زيادة حجم الإنتاج القومي من ناحية ، ونقل من العجز في الميزان التجاري وميزان المدفوعات ، كما نقل المديونية الخارجية تجاه العالم الخارجي . وفي جميع مثل هذه الحالات ، فإن فرص العمالة تكون حقيقة ومنتجة .

وفي مثل هذه الحالات فقد يتطلب الأمر الاهتمام بتنمية مختلف الصناعات البيئية والحرفية ، والتي تمتلك عدداً لا يُحصى به من قوة العمل . كما قد يتطلب قيام المشروعات الصناعية تشجيع قيام صناعات صغيرة مختلفة لتغذية الصناعات الكبيرة .

وعند تشغيل الأيدي العاملة تشغيلاً حقيقياً في موقع عمل منتج ، و تكون إنتاجيتهم في تلك الواقع مرتفعة ، ويتحصلون على أجور عالية تتمنى مع ما يبذلونه من جهود وكذا مع إنتاجياتهم ، فإن كل منهم سيقرر أن يقتصر عمله على وظيفة واحدة ، ولا يفكر في القيام بأعمال إضافية . وبهذا تتم إتاحة فرص عالة يقوم بادائتها آخرون . وهذا تزداد ظاهرة " الوظيفة الواحدة " وتقل ظاهرة " تعدد الوظائف " التي يلجأ إليها العديدون تحت ضغط ارتفاع تكلفة المعيشة وازدياد متطلبات الحياة .

ومن ناحية أخرى ، قد ينسحب جزء لا يأس به من العاملين في الأنشطة الخدمية الهامشية من مثل هذه الأنشطة ، خاصة إذا كانت مؤهلاتهم العلمية التي أعمضوا عنها عيونهم تؤهلهم للعمل بالأنشطة الانتاجية الحقيقة ، وينسحب هؤلاء إلى الأنشطة الأخيرة . ومن هنا سوف لانجد حاملو بكالوريوس الزراعة يعملون كائنة على سيارات أجرة وإنما سيتجهون إلى القطاع الزراعي ، كما سينسحب المهندسون من العمل في المطاعم مثلاً إلى المشروعات الصناعية ، حيث هناك تكون موقع عملهم المتوجهة الحقيقة . ومن هنا ، يتم العمل بالفعل بالعِبْدَ القائل " الرجل المناسب في المكان أو نقل في العمل - المناسب" .

الاهتمام بالتدريب :

٣ -

لاشك أنه من الأهمية بمكان تدريب أي إنسان على العمل الذي سيعمل به قبل البدء فيه بصورة مستمرة . وهذا الأمر تظهر أهميته بوضوح عندما يتم الحاق عدد من قوة العمل في أعمال جديدة بالنسبة لهم ، ولم تكن لديهم أي دراية بها من قبل ، أو أن تخصصاتهم وفقاً لمؤهلاتهم العالية بعيدة بعض الشئ عن مجال تلك الأعمال .

ومن ناحية أخرى ، فقد يتم سحب بعض الأيدي العاملة بالفعل في أعمال تكون انتاجياتهم منخفضة إلى أعمال أخرى تبشر بزيادة انتاجياتهم فيها ، ومثل هذا الانتقال أو التحول من مهنة إلى أخرى يتطلب بالطبع نوعاً من " التدريب التحويلي " . ومن هنا يلزم الاهتمام بالتدريب المهني ، وبخاصة التدريب التحويلي ، خاصة وأن " التدريب المهني " في مصر ، بوجه عام ، يواجه مشاكل متعددة ، منها عدم توافر مراكز التدريب الكافية ( خاصة في الأماكن الاهلية بالسكن ) والازدواجية ، وارتفاع تكلفة التدريب لاسباب متعددة . . . وما إلى ذلك<sup>(١)</sup> .

(١) لتفصيل أكثر انظر م . محمد أحمد رشدى . . . " سياسات التدريب المهني وتنمية فرص العمل " ( بمجلد ندوة تنمية فرص العمل السالف الاشارة إليها ) ، الجلسة السادسة ، من ٩ - ١٨ وكذا د . نادية حليم سليمان . . . التدريب المهني في مصر ، بحث ميداني ، المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية ، القاهرة ، ١٩٨٢ ، صفحات متفرقة .

- 8

حسم مسألة " التعليم والعملة الزائدة" :

تشير العمالة المتعلمة العاطلة نقاشاً حاداً في أيامنا الحالية ، خاصة بعد أن تضخم عددها . وحقيقة الأمر هي أنه في ذات الوقت الذي يتواجد فيه كم كبير من خريجي الكليات النظرية ، فهناك نقص واضح في خريجي بعض الكليات العملية . ومن هنا فإن جزءاً لا يأس به من قوة العمل المتعلمة العاطلة هو من خريجي الكليات النظرية .

وتجدر الاشارة الى ظاهرة خطيرة . فعندما اوتغفت الاصوات معلنة ضرورة الحق تلاميد المرحلة الاعدادية ، بعد انتهائهم منها ، بالمدارس الثانوية الفنية والعمل على تشجيع التعليم الفنى ، أغلق هؤلاً أن فرق الاستثمار الحقيقية ، وبالتالي فسرى العاملة الحقيقة ، قليلة . ومن هنا حدث تشبع بسرعة في سوق القوى العاملة حتى بالنسبة لخريجي المدارس الثانوية الفنية . ولذلك ، يرى البعض ضرورة الاهتمام بتخطيط القوى العاملة خاصة بالنسبة لأصحاب المؤهلات العليا والمتوسطة الفنية ، وذلك حتى لا تحدث فوائض منهم تنضم الى جيش البطالة المتراكم من قبل .

- 8

**اتباع التكلميات الملائمة في بعض أنشطة القطاعات :**

إذاً مشكلة البطالة ، ينادي البعض باستخدام التكنولوجيات الملائمة المكتسبة لاستخدام عنصر العمل . ومن هنا يعترض البعض على استخدام الميكة في أنشطة لإداعي فيها - خاصة في المرحلة الحالية - إلى استخدام الميكة . ويعطون أمثلة لذلك منها الميكة في بعض الأنشطة الزراعية وبعض المشروعات الصناعية" ( التي يمكن فيها الاستعانة " بالعمالة ) وكذا بعض الأنشطة الخصبة " .

- 7

رسم اطار واضح لتشغيل العمالة المصرية بالخارج :

لقد وصلت أرقام العمالة المصرية بالخارج ، في بعض الأحيان ، إلى أكثر من ٣ مليون فرد . وقد لعبت العمالة بالخارج دوراً ملحوظاً بالطبع في التقليل من حدة البطالة في مصر على الأقل في الأعوام القصيرة والمتوسطة ، وليس في الأجل الطويل .

غير أنه في الآونة الأخيرة ، وخاصة بعد تراجع العوائد النفطية التي كانت تتتحمل عليها البلاد العربية من ناحية ، وتوقف حرب العراق<sup>٣</sup> ناحية أخرى ، بدأت أعداد كبيرة من العمالة المصرية تعود إلى أرض الوطن ، مطالبة بفرص عمل في مصر ، خاصة وأن نسبة كبيرة منها في سن العمل والشباب ، ولاشك أن هذا يزيد من حجم البطالة .

هذا وقد تكون هناك بعض العوامل التي تقلل من مشكلة العمالة المصرية بالخارج ، من ذلك مثلاً التقارب العربي الواضح ، فضلاً عن قيام مجلس التعاون العربي . وفي مثل هذه الأوضاع الجديدة ، قد يتم الاستعانة بالإيدي العاملة المصرية بدلاً من تلك الآسيوية والأجنبية . وهذا يشجع بالطبع بقاء العمالة المصرية بالخارج لفترات أطول من ناحية ، كما يشجع خروج آخرين للعمل هناك . ولاشك أن الأمر يحتاج إلى دراسات عن أسواق العمل في البلاد العربية ( وغيرها أيضاً) ، وخاصة في بلاد مجلس التعاون العربي . وعلينا أن نذكر ما أشرنا إليه حالاً ممّن أن هذا الإجراء ليس بالحل طويل الأجل للأيدي العاملة المصرية الفائقة بسوق العمل المصري .

غير أنه تجدر الاشارة إلى أن رقم البطالة من المتوقع زراعته بحلول نهاية عام ١٩٩٠ ، على الأقل في الأجل القصير ، وذلك بسبب السحب القائمة التي تغلق سماً منطقة الخليج ، وتقليل أوضاع الحكم هناك ، خاصة بعد التهديدات المتواتلة من بلد لبلاد أخرى تقع في منطقة الخليج . ولاشك أن ذلك يخلق الذعر بين العاملين المصريين بالخارج وعائلاتهم وتدفعهم دفعاً إلى العودة فرادى أو جماعات ، سواءً من العراق أو الكويت أو غيرها من البلاد المجاورة . وإذا علمنا أن الإيدي العاملة بتلك المنطقة تصل إلى ٢ مليون ( بل أكثر من ذلك وفقاً لبعض التقديرات ) ، فإن عودة هؤلاء ، بطريقة مكتففة ، ستعمل على زيادة الرقم المطلق لحجم البطالة ولاشك أن مثل هذا الأمر يتطلب اتخاذ مختلف التدابير اللازمة /المشكلات الناجمة عن ذلك .

ملحق رقم (١) جداول إحصائية

جدول رقم (١١١٣)

قوة العمل في مصر موزعة وفق الهيكل المهني

(لمن هم في الفئة العمرية من ١٤-٦٤ عاماً)

في عامي ١٩٨٠ و ١٩٨٤

بيان	١٩٨٠	١٩٨٤
<u>القسم الأول :</u>		
فلاحون	% .٤٠	% .٣٨
عاملون في الانتاج	% .٢٢	% .٢١
في الخدمات (الانتاجية)	% .٨	% .٧
المجموع في القسم الأول	% .٢٠	% .٦٦
<u>القسم الثاني :</u>		
مهنيون محترفون	% .٩٦	% .١١٣
أعمال ادارية	% .١٣	% .٢٥
أعمال كتابية	% .٧٦	% .٨٥
نشاط البيع	% .٦٤	% .٦٠
المجموع في القسم الثاني	% .٢٥	% .٢٨
آخر غير موضحة	% .٥	% .٦
المجموع الكلي	% .١٠٠	% .١٠٠

جدول رقم (٤١١٣)

قوة العمل في مصر موزعة وفق قطاعات النشاط الاقتصادي  
ووفق العينة (لمن هم في فئة السن من ١٢-٦٤ عاما)  
في عامي ١٩٨٠ و ١٩٨٤

بيان	١٩٨٠	١٩٨٤
<u>أولاً : في النشاط الأولى</u>		
١/١ في الزراعة والصيد	%٤٠٢	%٣٨١
٢/١ في الأنشطة الاستخراجية	%٣٧٠	%٣٠٣
الجملة في النشاط الأولى	%٤٠٤	%٣٨٤
<u>ثانياً : في النشاط الثانوي</u>		
١/٢ في الصناعة التحويلية	%١٣٩	%١٣١
٢/٢ في الغاز والكهرباء والمياه	%٠٨٠	%٠٧٢
٣/٢ في البناء والتشييد	%٤١٠	%٤٩٠
الجملة في النشاط الثانوي	%١٨٨	%١٨٧
<u>ثالثاً : في النشاط الثالثي (الخدمي)</u>		
١/٣ في التجارة	%٨٥	%٨٠
٢/٣ في النقل والمواصلات	%٤٩	%٤٤
٣/٣ في المال والتأمين	%١٢	%١٣
٤/٣ في الخدمات	%١٩٢	%٢٠٣
الجملة في النشاط الثالثي (الخدمي)	%٣٣٨	%٣٤٠
بنود أخرى غير موضحة	%٧٠	%٨٩
المجموع الكلي (%)	%١٠٠	%١٠٠
المجموع الكلي بالأرقام المطلقة	٣٠ مليونا	٦٢٪ مليونا

جدول رقم - (٣١/٣٥)

حجم الوظائف وفقاً للأنشطة الاقتصادية في مصر  
في بعض السنوات (بالآلاف)

							قطاعات الأنشطة الاقتصادية
١٩٨٤/٨٣	١٩٨١/٨٠	١٩٧٥	١٩٧٠/٦٩	١٩٦٥/٦٤	١٩٦٥/٥٩	الأرقام المطلقة والنسبة المئوية	
<b>أولاً: القطاعات السمعية</b>							
٤٣٢٤	٤٢٠٠	٤٢١٨	٤٠٤٨	٣٢٥١	٣٢٤٥	أرقام مطلقة	١/١ الزراعة
%٣٤	%٣٧	%٤٥	%٤٩	%٥١	%٥٤	%	
١٦١٣	١٤٣٠	١١٢٥	٩١٦	٨٢٥	٦٠٢	أرقام مطلقة	٢/١ الصناعة
%١٣	%١٣	%١٣	%١١	%١١	%١٠	%	
٢٨	٢٠	-	-	-	-	أرقام مطلقة	٣/١ البترول
%٢٠	%٢٠	-	-	-	-	%	
٧٤	٦٣	٤١	٢٣	١٨	١٢	أرقام مطلقة	٤/١ الكهرباء
%٦	%٦	%٥	%٥	%٥	%٢	%	
٧٥٣	٦٥٧	٤٤٧	٣٨٨	٣٤٥	١٨٥	أرقام مطلقة	٥/١ التشييد
%٦	%٦	%٥	%٥	%٥	%٣	%	
٦٧٩١	٦٣٧٠	٥٨٨٢	٥٣٧٥	٤٩٣٩	٤٠٤٣	أرقام مطلقة	حملة أولاً القطاعات
%٥٣	%٥٦	%٦٢	%٦٥	%٦٨	%٦٧	%	السمعية
<b>ثانياً : القطاعات غير السمعية</b>							
٤٧٠	٤٦٠	٤٠٤	٣٤٧	٢٧٨	٢١٩	أرقام مطلقة	١/٢ النقل والمواصلات
%٤	%٤	%٤	%٤	%٤	%٤	%	و قناة السويس
١٢٤٧	١٢٠٢	٩٦٦	٨٠٢	٧٣٠	٦٣٦	أرقام مطلقة	٢/٢ التجارة والمال
%١٠	%١١	%١٠	%١٠	%١٠	%١١	%	
١٨٥	١٦٦	١٤٣	١٣٦	٢١	١٦	أرقام مطلقة	٣/٢ العباسي
%١٤	%١٥	%١٥	%١٥	%١٣	%١٣	%	السكنية
٧٣	٦٤	٤٧	٣٤	٣٠	٢٥	أرقام مطلقة	٤/٢ العراق العامة
%٢٠	%٢٠	%٢٠	%٢٠	%٢٤	%٤٠	%	
٤١١٠	٣١٢٣	١٩٨٨	١٥٨١	١٣٠٢	١٠٦٧	أرقام مطلقة	٥/٢ الخدمات
%٣٢	%٣٨	%٢١	%١٩	%١٨	%١٨	%	الاخري
٧٠٨٦	٥٠٦٩	٣٥٤٩	٢٩٠٠	٢٢٦٥	١٩٦٢	أرقام مطلقة	حملة ثانياً القطاعات
%٤٧	%٤٤	%٣٨	%٣٥	%٣٢	%٣٣	%	غير السمعية
١٢٨٧٧	١١٤٣٩	٩٤٣٠	٨٢٧٥	٧٣٠٤	٦٠٠٦	أرقام مطلقة	المجموع الكلي
%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%	

ال مصدر : - الجدول من اعداد الباحث الحالى ، والبيانات هي أرقام اختارها الباحث من جدول ورد بدراسة معنونة : "النحالة الراهنة لسوق العمل المصرى " قدتها د. اسماعيل محمد قرمانى اليه ندوة : "تنمية فرص العمل " ديسمبر ١٩٨٧ وموصى بأن الأرقام محسوبة من بيانات الجهاز المركزى للتخطيط العامة والاحصاء ، الاصحاء السنوى ، من ١٩٦٥/٥٩ الى ١٩٨٤/٨٣ ، وكذا أرقام وزارة التخطيط المتعلقة بمتابعة الخطط الاقتصادية ١٩٨٥/١٩٦٧ . (قام الباحث الحالى بتقريب الأرقام الى اقرب الف وكذا تقريب النسبة المئوية الى أقرب واحد) .

ملحق رقم ( ٢ )

دليل الشباب المصري الى التدريب المهني

تبني الحكومة — ممثلة في بعض وزاراتها وهيئاتها المختلفة — وكذا بعض وحدات القطاع العام والخاص ، برامج متعددة للتدريب المهني . ومثل هذه البرامج متاحة لأعداد من الشباب المصري وذلك في عدة قطاعات أو مجالات . وسنتناول هنا دليل الشباب الى التدريب المهني (١) في مجال الزراعة ، ثم في الصناعة . فالتشييد والبناء . . . . .

أولاً : التدريب في مجال الزراعة

تقوم وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي بتقديم الجزء الغالب من التدريب المهني في مجال الزراعة (٢) واستصلاح الأراضي ، خاصة بالنسبة للأعمال المتعلقة بالتشجير والتطعيم والبيطرة . وتتجدر الاشارة الى أن وزارة الزراعة تتبعها بعض المراكز والتي منها :

١ - مركز التدريب المهني لفلاحى اليساتين :

ومقر هذا المركز بالقناطر الخيرية . ونعرض هنا بعض المعلومات عن ذلك المركز .

- ١/١ مدة الدراسة بالمركز : ٣ سنوات ( برنامج نظري ٤٠ % ، وعملى ٦٠ % ) .
- ٢/١ موعد ووسيلة الاعلان عن : صيفاً وعن طريق الصحف .
- ٣/١ بداية الدراسة : في بداية اكتوبر من كل عام .
- ٤/١ أقسام الدراسة : يوجد شعبتين بالمركز هما :
  - أ - شعبة " العمالة الراهنة " .
  - ب - شعبة " العمال نصف المهرة " .

(١) اعتمدنا في عرض الدليل الحالى المتعلق بالتدريب المهني على البحث الذى أجرته د . نادية حليم سليمان و آخرون . لتفصيل أكثر : د . نادية حليم سليمان (وآخرون) التدريب المهني فى مصر ، القاهرة ١٩٨٢ ، صفحات متعددة . وهناك اشارة الى أعمال دراسات وزارة العمل (١٩٧٨) ووزارة القوى العاملة (١٩٧٢) .

(٢) نفس المصدر ، ج ٦٤-٦٦ .

٥/١ شروط الالتحاق والمزايا الممتدة للمتدرب بكل شعبة

٥/١ أ شعبة العمال المهرة

أولاً : شروط الالتحاق بشعبة العمالة الماهرة

- المعيشة في بيئة زراعية
- الشهادة الاعدادية ( أو ما يعادلها )
- العمر ١٦ - ٢٥ سنه
- النجاح في اختبار القدرات
- اجتياز الكشف الطبي

ثانياً : المزايا . منح مكافأة يوميا تتدرج مابين ١٨ - ٢٥ قرشا .

٥/١ ب شعبة العمالة نصف الماهرة

أولاً : شروط الالتحاق بشعبة العمالة نصف الماهرة :

- المعيشة في بيئة زراعية
- شهادة القبول ( انتهاء المرحلة الابتدائية )
- العمر ١٦ - ٢٥ سنه
- النجاح في اختبار القدرات
- اجتياز الكشف الطبي

ثانياً : المزايا منح مكافأة يومية تتدرج من ١٥ - ٢٠ قرشا .

٦ - مركز دار السلام

ومقره بدار السلام . وفيما يلى بعض المعلومات عن ذلك المركز .

٦/٢ مدة الدراسة بالمركز : سنة ، منها ٨ شهور دراسة داخل المركز ( نظرياً وعملياً ) ، وشهوان خارج المركز ( دراسة عملية )

٢/٢ أقسام الدراسة : بالمركز الشعب الآتية :

- شعبة مساعد ميكانيكي سيارات
- شعبة مساعد ميكانيكي معدات
- شعبة مساعد كهربائي ومعدات

٣/٢ شروط الالتحاق بالمركز

- الشهادة الاعدادية العامة أو الصناعة أو ما يعادلها
- النجاح في الاختبارات الشخصية والتحريرية

٤/٢ المزايا : غير مذكورة

ثانياً : التدريب في مجال الصناعة

هناك عدة جهات تتبع التدريب المهني في مجال الصناعة على رأسها وزارة الصناعة بالطبع . وتساهم معها في ذلك وزارة القوى العاملة ، ووزارة الشئون . هذا وهناك جهود أخرى تبذلها جهات أخرى منها أمانة الحكم المحلي ، والمجلس الأعلى لرعاية الشباب ، وهيئة قناة السويس ، فضلا عن وزارة الحرب . وتنقى الأضواء هنا على جهود كل من وزارة الصناعة ، ووزارة القوى العاملة ووزارة الشئون <sup>(١)</sup> !

١) وزارة الصناعة وجهودها التدريبية في مجال الصناعة

تقوم وزارة الصناعة <sup>(٢)</sup> ، من خلال "مصلحة الكفاءة الانتاجية والتدريب المهني" التابعة لها ، بانشاء مراكز للتدريب المهني لتنفيذ ٣ برامج وهي "التلمندة الصناعية" ، لإنتاج العمال المهرة ، و "التدريب السريع" ، لاتاحة عمال نصف مهرة ، و "رفع مستوى مهارة العمال الفنيين" . وفيما يلى بيان بالمراكز التابعة لمصلحة الكفاءة الانتاجية بالمحافظات :

(١) راجع نفس المصدر

(٢) نفس المصدر ، ص ٤١ وما بعدها

أولاً : محافظة القاهرة (١)

١/١ مراكز تدريب مدربين

١/١/١ معهد تدريب امبابة

٢/١ مراكز معاون

١/٢/١ مركز معاون شبرا

٢/٢/١ مركز معاون منيل شحنة

٣/٢/١ مركز معاون وادى صوف

٤/٢/١ مركز معاون الدقى

٣/١ مراكز معاون مشترك مع تخصصات أخرى

١/٣/١ مركز معادن دتبريد شبرا الخيمة

٢/٣/١ مركز معاون وسيارات امبابة

٣/٣/١ مركز تعاون وادى صوف مشترك مع ميكانيكا وكهرباء سيارات

٤/٣/١ مراكز بمجمع تدريب حلوان

٤/١ مراكز أخرى

١/٤/١ مركز تدريب الغزل والنسيج

٢/٤/١ مركز تدريب البناء

٣/٤/١ مركز الزجاج

٤/٤/١ مركز الطباعة بامبابة

٥/٤/١ مركز الجلود

٦/٤/١ مركز الآلات الدقيقة بدار السلام ( الكترونات وأجهزة قياس )

٧/٤/١ مركز تدريب السيارات ( ميكانيكا وكهرباء )

٨/٤/١ مركز القوى المحركة بوادى صوف .

٩/٤/١ مركز الكهرباء بمجمع حلوان

١٠/٤/١ مركز الكيمياء بمجمع حلوان

(١) نفس المصدر ، والتقسيم من اعداد الباحث الحالى .

ثانياً : بمحافظة الاسكندرية

مراكز معاون ١/٢

- ١/١/٢ مركز معاون محرم بك  
٢/١/٢ مركز معاون حجر النواتيه

مراكز تخصصات أخرى ٢/٢

- ١/٢/٢ مركز سيارات بمحرم بك  
٢/٢/٢ مركز كهرباء فيكتوريا  
٣/٢/٢ مركز الالات الدقيقة بفيكتوريا  
٤/٢/٢ مركز الطباعة باسكندرية  
٥/٢/٢ مركز الرجال بفيكتوريا  
٦/٢/٢ مركز الجلود بالمسن

ثالثاً : بقية محافظات الوجه البحري

مراكز معاون ١/٣

- ١/١/٣ مركز معاون المنصورة  
٢/١/٣ مركز معاون بورسعيد  
٣/١/٣ مركز معاون دمياط  
٤/١/٣ مركز معاون السويس

مراكز أخرى ٢/٣

- ١/٢/٣ مركز معاون كهرباء طنطا للتدريب على مهن المعاون ومهن الكهرباء

رابعاً : محافظات الوجه القبلي

مراكز معاون ١/٤

- ١/١/٤ مركز معاون اسيوط  
٢/١/٤ مركز معاون قنا  
٣/١/٤ مركز معاون كوم أمبو

## ٢/٤ مراكز أخرى

### ١/٢/٤ مركز كهرباء أسوان

هذا وتجدر الاشارة الى النقطتين التاليتين :

- أـ نظم التدريب المهني بالمراكز التابعة لوزارة الصناعة .
- بـ بعض أمثلة للتدريب المهني في مجال الصناعة .

وستنقى فيما يلي الاوضواء على كل منها .

### أولاً : نظم التدريب المهني بالمراكز التابعة لوزارة الصناعة

هناك ثلاثة نظم يمكن التفرقة بينها - كما أسلفت حالا - وهي نظام التلمذة الصناعية ، ونظام التدريب المهني السريع ، ونظام رفع مستوى المهارة . وستنقى الاوضواء هنا على كل من هذه النظم .

### (١) نظام التلمذة الصناعية

ويعتبر هذا بمثابة نظام عام <sup>(١)</sup> لمدة ٣ سنوات . ويعطى فيما يلى لمحه من شروط الالتحاق به ، وتقسيمات فترة الدراسة ، والمزايا التي يتتيحها .

#### ١/١ شروط الالتحاق :

- ١ـ الحصول على الاعدادية .
- ٢ـ يتراوح السن ما بين ١٤-١٨ سنه ( وفي حالة الاعفاء من التجنيد يكون القبول حتى سن ٢٢ عاما ) .
- ٣ـ اجتياز الكشف الطبي والاختبارات الازمة .

#### ٢/١ فترة الدراسة ومدتها ٣ سنوات ، وتنقسم الى مرحلتين :

##### أـ المرحلة الأولى ( لمدة سنه ) : ويتم فيها تدريب الفرد " التدريب

الاساسي " بمركز التدريب ، وفقا لبرنامج يتيح له الالعام بالمعرف والمهارات الازمة للحرفة التي يختارها . ( تتقسم الدراسة الى دراسة نظرية ( ٣ أيام أسبوعيا ) وأخرى عملية ( ٣ أيام كذلك ) .

وتجدر الاشارة الى أن في بداية المرحلة الأولى هذه ، (أى في بداية السنة الأولى ، لابد أن يتربى الفرد على مركز التدريب لمدة شهرين ليتعرف على جميع الحرف الموجودة بالمركز ، ثم يتم توزيعه ، كل دفعه الحرفة التي يريد التخصص فيها من ناحية ، وكذا دفق الدرجات التي ينالها خلال فترة الشهرين .

ب - المرحلة الثانية ( لمدة سنتين ) : وهي في داخل الشركات وفيها يتربى عمليا

تحت اشراف عامل ماهر . وغالبية التدريب في تلك المرحلة الثانية هو تدريب عملي ولا يتلقى دراسة نظرية سوا يومين أسبوعيا في السنة الثانية ، ويوم واحد أسبوعيا في السنة الثالثة .

٣/١ المزايا : وتتلخص في الآتي :

أ - من المتربى مكافأة مالية يومية تدفعها الشركة التي يتلقى التدريب فيها ، وهذه المكافأة تتراوح ما بين ١٥ قرشا في السنة الثانية إلى ٢٥ قرشا في السنة الثانية .

ب - يتم تعيينه هؤلاً بعد نهاية فترة التدريب - في تلك الشركات التي يتلقون فيها التدريب ، أو في أية مؤسسة أو شركة أخرى .

( ٢ ) نظام التدريب المهني السريع

والغرض من هذا النظام التدريسي اتحدة عمال متوسطي المهارة . ونعرض فيما يلى بعض المعلومات عن شروط الالتحاق ، وفترة الدراسة ، والمزايا الذي يتيحها هذا النظام .

١/٢ شروط الالتحاق :

- ١ - مؤهل دراسي أو الالام بالقراءة والكتابة وكذا مبادى الحساب بدرجة معقولة .
- ٢ - العمر ما بين ١٢ - ٣٠ عاما .
- ٣ - اجتياز الكشف الطبي والاختبارات النفسية .

٢/٢ فترة الدراسة : وهذه ما بين ٤ - ٦ شهور ، غالبيتها عبارة عن تدريب على ( ٣٢ ساعة أسبوعيا ) ، وهناك دراسة نظرية لفترة ٣ ساعات أسبوعيا ( وذلك ليعلم الفرد بقواعد الرياضيات الرسم الصناعي وتقنيات المهنة ) .

٣/٢ المزايا : مكافأة يومية ١٠ قروش .

(٢) نظام تحسين مستوى المهارة الفنية

والتدريب هنا اما لتحسين مستوى المهارة الفنية كهدف في حد ذاته ، واما للترقي أيضا . وفيما يلى بعض المعلومات عن شروط الالتحاق وفترة التدريب .

١/٣ شروط الالتحاق :

- ١- خبرة ٥ سنوات (على الأقل ) في نفس المهنة .
- ٢- الالام بالقراءة والكتابة بدرجة جيدة .
- ٣- اجتياز الاختبار الشخصي .

٢/٣ فترة التدريب : ٣ شهور ولمدة ٤ ساعات يوميا بالفترة المسائية .

ثانيا : بعض أمثلة للتدريب المهني في مجال الصناعة

تتضمن هذه الأمثلة شركات المؤسسات القطاعيين العام والخاص كالتالي :

(١) بالقطاع العام : من ذلك

١/١ معهد الصناعات الصغيرة بالهرم .

ويقوم هذا المعهد (١) الخدمات اللازمة في مجال البحوث المختلفة - سواء كانت فنية وتدريبية أو اقتصادية أو ارشادية - وذلك للعمل على تطوير وكذا تنمية الصناعات الصغيرة وكذا الحرفة . وتتجدر الاشارة إلى أن هذا المعهد ، واية كان قد أنشئ في عام ١٩٦٣ ، الا أن استندت تبعيته إلى المؤسسة العامة للصناعات الهندسية الالكترونية منذ عام ١٩٧٢ . ( وقد شغل مكانا ي مركز تنمية التصنيعات الصناعية بطريق الهرم ) . وقد ضم المعهد ورش الصناعات الهندسية ، والتجارة ، والحرف ، والصباغة ، والنسيج والسجاد ، وكذا ورشة لللاليف النباتي .

ومن أنشطة المعهد ، نذكر هنا ما عقدته من دورات تدريبية قصيرة للعمال والملاحظين لتحسين المستوى المعرفي والفنى وفق احتياجات شركات القطاعيين العام والخاص ، كما عقد دورات طويلة الأجل ( لمدة سنتين ) لاعداد بعض الفنيين في بعض المهن .

وقد ورد تحذير خطير بقصد ذلك المعهد ، اذ ذكرت احدى الدراسات أن المعهد — رغم اتاحة مختلف التجهيزات المتعددة من آلات وعد به ، الا أن ليس مستغلاً بطريقة مثلى (١) .

## ٢/١ شركة النصر للغزل والنسيج والتريكو

وتقوم ببرامج لها يعرف باسم "التلمندة الصناعية" لاتاحة التدريب العملي لللأفراد في الشركة (٢) ، وذلك تحت اشراف العمال المهرة . بالإضافة إلى ذلك ، هناك تدريب للعمال الجدد ، فضلاً عن تحسين مستوى المهارة الفنية للبعض ز وذلك وفق البرامج التدريبية الآتية ( في مجال الغزل والنسيج ) (٣) :—

- أ - برنامج تدريسي للصبية .
- ب - برنامج تدريسي للعمال الجدد .
- ج - برنامج لتحسين مستوى المهارة الفنية .

(٤) بالقطاع الخاص :

هناك بعض شركات القطاع الخاص التي تتبع تدريبياً مهنياً لمن ترسل لهم المراكز التابعة لمصلحة الكفاءة الانتاجية ، وذلك وفق نظام "التلمندة الصناعية" وكذا نظام تدريب الصبية (٤) .

(١) نفس المصدر ، ص ٥٣ .

(٢) نفس المصدر ، ص ٤٢ - ٤٩ .

(٣) للوقوف على شروط الالتحاق ومزايا التدريب ، انظر نفس المصدر ، ص ٤٨ - ٥٠ .

(٤) راجع نفس المصدر ، ص ٥١ - ٥٠ للالتفاق بشروط الالتحاق ومزايا التدريب .

(٢) وزارة القوى العاملة وجهودها في التدريب المهني في مجال الصناعة

أرادت وزارة القوى العاملة (١) أن تلعب دوراً في التقليل من وحدة البطالة خاصة بين البالغين والذين سجلوا اسمائهم بمعاقبها (أى بمحاتب القوى العاملة) ، لذلك أقامت مشروعها للتدريب المهني السريع ، حيث تستغرق فترة التدريب به ٤ شهور ، خصص ٢٠٪ منها للدراسات النظرية ، بين ٨٠٪ للعملي .

وتلخص شروط الالتحاق بهذا المشروع في الآتي :

- ١- الالامام بالقراءة والكتابة .
- ٢- العمر من ٤٥-١٨ عاماً .
- ٣- النجاح في الاختبارات التي تؤدي لهذا الغرض .

وقد تمت اتاحة حواجز للأفراد منها مكافأة نقدية يومياً ، وبدلة مجانية للعمل ، وفضلاً عن ذلك ، اقامت الوزارة مشروع آخر لعام يسمى باسم " التشئة المهنية " أو تدريب الصبية " خاصة لمن هم فيما بين ١٢-١٨ عاماً من عمرهم - وهم ما قد أنهوا مرحلة التعليم الابتدائي أو تسلقاً منه ، وأما أميون لم يلتحقوا بأية مدارس ، ونسبة هؤلاء جميعاً عالية حقاً ) ، وذلك علاوة بضرورة حماية مثل هؤلاء من تيار الانحراف .

وتلخص شروط الالتحاق في الآتي :

- ١- اتمام مرحلة التعليم الابتدائي أو المتسلقيين .
- ٢- العمر من ١٢ - ١٨ عاماً .
- ٣- النجاح في الاختبارات المعدة لهذا الغرض ، وكذا اجتياز الفحص الطبي .

وتنقضي فترة التدريب لمدة ٩ شهور .

---

(١) انظر نفس المصدر ، ص ٣٢ - ٤٧ .

(٣) وزارة الشئون الاجتماعية وجوهودها في التدريب المهني في مجال الصناعة

قامت وزارة الشئون الاجتماعية بائشة ٢٠ مركزاً بعرض اجراء " التكوين المهني " ( وذلك بمساعدة اليونسيف ) ، في عواصم المحافظات ، لفع عجلة التنمية الصناعية ، باتاحة التدريب على بعض المهن الهامة من ناحية ، ومقاومة أو تجنب " انحراف الصغار " - سرواً كانوا أميين أو متسلفين من التعليم - من ناحية أخرى . وفضلًا عن ذلك ، أنشأت وزارة الجمعية العامة للتدريب المهني والأسر المنتجة " لمتابعة تطوير العمل بمراكز التكوين المهني . ونقدم فيما يلى بعض المعلومات عن شروط الالتحاق بمثل تلك المراكز ، ومدة التدريب ، والمهن المتاح التدريب عليها .

شروط الالتحاق بمراكز التكوين المهني .

١/٣

- ١- الشهادة الابتدائية أو راسوها أو المتسلفين من التعليم الابتدائي والإعدادي .
- ٢- النجاح في اختبارات العربي والحساب .
- ٣- السن ما بين ١٢ - ١٨ سنه .
- ٤- اجتياز اختبارات اللياقة الطبية والاستعداد الشخصي .

مدة التدريب : تستغرق مدة التدريب فترة سنتين أو ثلاثة .

٢/٣

٣/٣ المهن المتاح التدريب عليها : هناك العديد من المهن (١) التي يمكن التدريب عليها ذكر منها الآتي :-

- |                      |                 |
|----------------------|-----------------|
| ٨- سكرنة وأعمال صحية | ١- تجارة        |
| ٩- طباعة             | ٢- كهرباء       |
| ١٠- ميكانيكا سيارات  | ٣- حداقة ولحام  |
| ١١- أحذية            | ٤- سجاد وكليم   |
| ١٢- أشغال معاون      | ٥- نسيج يدوى    |
| ٠٠٠ الخ .            | ٦- أشغال بنات   |
|                      | ٧- نقش وزخرفة . |

هذا وتتجدر الاشارة الى أن هناك جهات أخرى تقوم ببذل الجهد بقصد التدريب المهني في مجال الصناعة ، منها أمانة الحكم المحلي ، والمجلس الأعلى لرعاية الشباب ، وهيئة قناة السويس ، وزارة الدفاع (٢)

(١) موطى عده ١٩ مهنة .

(٢) رقم الجهاز ١ شارع اسماعيل اباطة ، القصر العيني ، القاهرة .

### ثالثاً : التدريب في مجال البناء والتشييد

وتسمى وزارة الاسكان بالجزء الأكبر في التدريب المهني في مجال البناء والتشييد .  
وهناك بعض مراكز اقامتها شركة المقاولين العرب ابتداء من عام ١٩٧١ . وسنلقي الاشارة هنا على  
جهود وزارة الاسكان في هذا المجال ، كما سنعطي لمحة عن معهد تدريب شركة المقاولين العرب .

#### (١) وزارة الاسكان والمرافق والتعهير والمجتمعات الجديدة

##### وجهودها في التدريب في مجال البناء والتشييد

يتبع الوزارة جهاز يطلق عليه اسم "الجهاز المركزي للتعهير" . ويتبع هذا الجهاز  
المركزي جهاز يطلق عليه "جهاز التدريب للتشييد والبناء" <sup>(١)</sup> . ويعلن الأخير (أى جهاز  
التدريب والتشييد والبناء) من حين لآخر عن قبول دفعات جديدة للتدريب . ونعرض فيما يلى الحرف  
وشروط الالتحاق ، والمزايا ، وأمكمة مراكز التدريب <sup>(٢)</sup> .

##### الحرف التي يتم التدريب عليها بمراكز تدريب الجهاز

- |      |                      |     |             |
|------|----------------------|-----|-------------|
| ٦ -  | أعمال صحية           | ١ - | البناء      |
| ٧ -  | تركيبات كهربائية     | ٢ - | البيان      |
| ٨ -  | حداد مسلح            | ٣ - | النقش       |
| ٩ -  | أعمال معدنية وكريتال | ٤ - | نجارة مسلح  |
| ١٠ - | أعمال البلاط         | ٥ - | نجارة عمارة |

##### شروط الالتحاق

- ١ - الالام بالقراءة والكتابه ، والنجاح في الاختبارات المعدة لغرض التدريب .
- ٢ - العمر يتراوح ما بين ١٦ إلى ٣٠ عاما ( أما بالنسبة لعامل المصالح الحكومية  
وشركات القطاع العام فيشترط ألا يزيد عمر المتقدم عن ٤٥ عاما ) .
- ٣ - النجاح في الكشف الطبي وفقا لكل حرفه .
- ٤ - تقديم صحيفة الحالة الجنائية وصورتين فوتوغرافيتين .
- ٥ - عدم الالتحاق بأية دورية تدريب مماثلة ضد دورات أى مركز من مراكز الجهاز .

(١) مقر الجهاز - ١ شارع اسماعيل اباذه ، القصر العيني ، القاهرة .

(٢) مصدر هذه البيانات هو أحد اعلانات جهاز التدريب للتشييد والبناء والمنشور بجريدة الاهرام ،  
والذى يظهر من حين لآخر .

٣/١

### المزايا التي تتيحها مراكز التدريب التابعة للجهاز

- ١- مكافأة نقدية يومية - كحافر - قدرها جنيهها ، يتضمن الحافر وجبه غذائيه ، وذلك طوال فترة التدريب بمبنى المركز ( وهي أربعة شهور من جملة مدة التدريب وقدرها ٦ شهور ) .
- ٢- منح المتدرب أفرول وغطاء للرأس ، وكذا حذاء ( كل ذلك مجانا ) .
- ٣- المراكز المتواجده بمحافظتى سيناء الشمالية والجنوبية ، ليتسع المركز لكل متقدم للبرنامج التدريسي بمعونة غذائية يمنحها برنامج الغذاء العالمي .
- ٤- يحصل الأول فى كل حرفه بنهاية الدورة على شنطة " عدة " بالمجان .

٤/١

### فترة التدريب

تستغرق ٦ شهور منها ٤ شهور بداخل أي مركز ( وبعد انتهاء فترة التدريب يحق لمن اجتاز التدريب بالنجاح أن يعمل في أي مكان ) .

(١) نظراً لقيام كاتب هذه السطور بزيارة بعض هذه المراكز ، فإنه يتوجه بجزيل الشكر والعرفان للمهندس السيد عبد المنعم مدير مركز التدريب على البناء والتشييد بالحضرة ( بالاسكندرية ) لاتاحة الفرصة للتتردد على ذلك المركز عدة مرات خلال عامي ١٩٨٢ و ١٩٨٣ لمشاهدة التدريب عن قرب وعلى الطبيعة ، وذلك على مختلف أنشطة التدريب بالمركز ، من خرسانية ونجارة وكورباء وأدوات صحية . وما إلى ذلك . كما يتوجه بجزيل الشكر أيضاً إلى السيد المهندس مدير مركز التدريب بجسر السويس ( بالقاهرة ) ، حيث أتاح للكاتب الحالى وبعشر طالبات الرؤسات العليا بدمبلوم معهد التخطيط القومى بالقاهرة فرصة تفقد أنشطة المركز والإجابة عن كافة الأسئلة والاستفسارات التى أثيرت فى هذا المجال ، بطريقة توضح تفهم سيادته لأوضاع العمالة المصرية ، وجهود المركز فى تعويض بعض جوانب النقص فى العمالة فى قطاع البناء والتشييد .

- |   |   |
|---|---|
| <p>٢٩ - مركز تدريب المنصورة</p> <p>٣٠ - مركز تدريب بني سويف</p> <p>٣١ - مركز تدريب ميت غمر</p> <p>٣٢ - مركز تدريب بلقاس</p> <p>٣٣ - مركز تدريب شبرا سندى</p> <p>٣٤ - مركز تدريب ديرب نجم</p> <p>٣٥ - مركز تدريب كفر سعد</p> <p>٣٦ - مركز تدريب سرنس الليان</p> <p>٣٧ - مركز تدريب قويسنا</p> <p>٣٨ - مركز تدريب السادات</p> <p>٣٩ - مركز تدريب السنطة</p> <p>٤٠ - مركز تدريب منوف</p> <p>٤١ - مركز تدريب فاقوس</p> <p>٤٢ - مركز تدريب بلبيس</p> <p>٤٣ - مركز تدريب مغاغه</p> <p>٤٤ - مركز تدريب المنيا</p> <p>٤٥ - مركز تدريب ملوى</p> <p>٤٦ - مركز تدريب أسيوط</p> <p>٤٧ - مركز تدريب البرارى</p> <p>٤٨ - مركز تدريب أبو تيج</p> <p>٤٩ - مركز تدريب القوصيه</p> <p>٥٠ - مركز تدريب الخارجه</p> <p>٥١ - مركز تدريب جرجا</p> <p>٥٢ - مركز تدريب الغردقه</p> <p>٥٣ - مركز تدريب سوهاج</p> <p>٥٤ - مركز تدريب قنا</p> <p>٥٥ - مركز تدريب أسوان</p> <p>٥٦ - مركز تدريب أبو زعبل ( متنقل )</p> | <p>١ - مركز تدريب جسر السويس ( القاهرة )</p> <p>٢ - مركز تدريب شبرا الخيمه ( القاهرة )</p> <p>٣ - مركز تدريب امبابه ( القاهرة )</p> <p>٤ - مركز تدريب ١٥ مايو ( القاهرة )</p> <p>٥ - مركز تدريب الفيوم</p> <p>٦ - مركز تدريب طامية</p> <p>٧ - مركز تدريب بنى سويف</p> <p>٨ - مركز تدريب الفشن</p> <p>٩ - مركز تدريب الواسطى</p> <p>١٠ - مركز تدريب بنيها</p> <p>١١ - مركز تدريب الحضره ( اسكندرية )</p> <p>١٢ - مركز تدريب الرأس السوداء ( اسكندرية )</p> <p>١٣ - مركز تدريب برج العرب الجديد</p> <p>١٤ - مركز تدريب مطروح</p> <p>١٥ - مركز تدريب أبو حمص</p> <p>١٦ - مركز تدريب حوش عيسى</p> <p>١٧ - مركز تدريب كفر الشيخ</p> <p>١٨ - مركز تدريب دسوق</p> <p>١٩ - مركز تدريب ايتاي البارود</p> <p>٢٠ - مركز تدريب الدلنجات</p> <p>٢١ - مركز تدريب أبو صوير</p> <p>٢٢ - مركز تدريب الاسماعيليه</p> <p>٢٣ - مركز تدريب التل الكبير</p> <p>٢٤ - مركز تدريب السويس</p> <p>٢٥ - مركز تدريب العريش</p> <p>٢٦ - مركز تدريب رفح ( متنقل )</p> <p>٢٧ - مركز تدريب طور سيناء</p> <p>٢٨ - مركز تدريب بور سعيد</p> |
|---|---|

## (٤) معهد تدريب شركة المقاولين العرب

أُنشئ المعهد في عام ١٩٧١ بناحية الهرم<sup>(١)</sup>، وله سبعة فروع في كل من مدينة القاهرة وشبرا وحلوان والاسكندرية وطنطا والقناة وأسوان . وتجدر الاشارة الى ان هناك نوعان من التدريب : تدريب الصبية من ناحية ، والتدريب السريع من ناحية أخرى . الفرق هنا بعض المعلومات عن هذين النوعين من التدريب .

### أولاً : تدريب الصبية

وتتلخص شروط التحاق في الآتي :

- ١- اجادة القراءة والكتابة
- ٢- العمر من ١٦-١٣ عاما
- ٣- ان يستمر في فترة التدريب والتي تستغرق عامين ٣-٢ أعوام

أما من العزايا ، فهناك مكافأة شهرية قدرها ٥٤ جنيها تدرج لتصل الى ١٢ جنيها ، فضلا عن وجبة غذائية ، وبدل واصلات قدره ١٠ قروش . هذا وتزداد المكافأة الشهرية لتصبح ١٨ جنيها عندما يصل عمر المتدرب الى ١٨ عاما .

### ثانياً : التدريب السريع

وذلك للتدريب بأحدى مهن البناء والتشييد ، والسائلق الفني ، والمشرف الفني التنفيذي ، كما هو موضع في الآتي :<sup>(٢)</sup>

**أ - التدريب لمهنة البناء والتشييد** : ويمكن ايجاز شروط التقدم لهذا النوع من التدريب في الآتي:

- ١- اجادة القراءة والكتابة .
- ٢- العمر يتراوح ما بين ١٩-٣٠ عاما
- ٣- اجياد الاختبارات الشخصية والطبية

**ب - الالتحاق لمهنة التدريب على مهنة سائق فني**

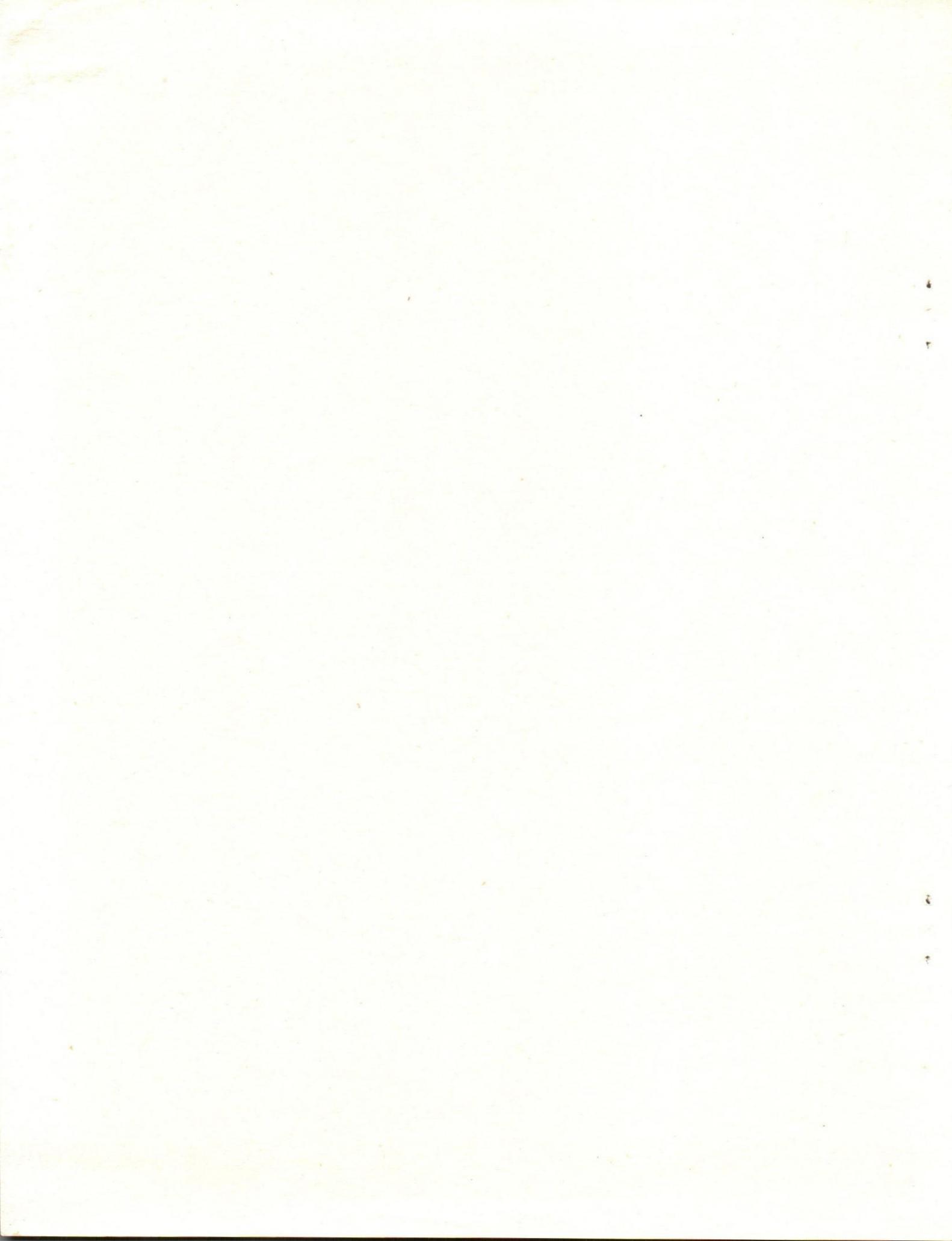
- ١- اعدادية او رسمية فيها
- ٢- العمر يتراوح ما بين ٢٦-٢١ عاما
- ٣- اجياد الاختبارات الشخصية والطبية .

**ج - التدريب على مهنة مشرف فني تنفيذ**

- ١- ثانوية عامة علمي او صناعية ، تخصي معهارى ومدنى
- ٢- العمر ٢٦ سنة كحد اقصى
- ٣- اجياد الاختبارات الشخصية الطبية

(١) انظر نادية حليم وآخرين ( مرجع سلف ذكره ) ، ص ٥٨ وما بعدها

(٢) هناك مزايا تفتح للمتدرب مع كل منه من المعهد الثلاث . لتفصيل أكثر انظر نفس المرجع في ٥٩-٦٢



طبعه محمد الخطيب القومى

