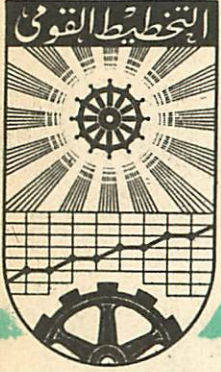


جمهورية مصر العربية



مَعْمَدُ التَّخْطِيطِ الْقَوْمِىِّ

مذكرة خارجية رقم (١٣٥٣)

بعض مسببات مشكلة النقل فى
الدول النامية

د . محمد يحيى عبدالرحمن

أغسطس ١٩٨٣

مقدمة

الجزء الأول

.....	بعض العوامل المسببة لمشكلة النقل في الدول النامية	
١	١-١ نقص الاستثمارات والنقد الاجنبي	
٢	٢-١ عدم وجود شبكة نقل مترابطة	
٥	٣-١ سوء التوزيع السكاني والصناعي	
٦	٤-١ التضارب في قرارات الهيكل الاداري	
٧	٥-١ وضع الاسطول التجاري للدولة	
١٠	٦-١ اثر قطاع النقل على الانتاج	
١٣	٧-١ غياب البحث العلمي	
١٥	٨-١ خاتمة	
١٨	الجزء الثاني	

بعض النماذج الرياضية المستخدمة عند تخطيط شبكة نقل

.....	١-٢ مقدمة	
٢٦	٢-٢ نموذج نقل بضائع	
٢٧	٣-٢ نموذج انتقال اشخاص	
٢٧	٤-٢ نموذج تخصيص	
٢٨	٥-٢ الانتقال المحلي	
٢٩	٦-٢ اختيار الاستثمارات	
٣١	٧-٢ تقدير العائد	
٣٢	٨-٢ التوازن المالي	
٣٤	الجزء الثالث	

التوصيات

٣٩		١-٣	بالنسبة للطرق البرية التي تربط بين المدن
٤٠		٢-٣	بالنسبة للطيران الداخلي
٤٠		٣-٣	بالنسبة للمرات المائتة داخل الدولة
٤٢		٤-٣	بالنسبة للسكك الحديدية
٤٣			مراجع

بسم الله الرحمن الرحيم

—

قدمة :

الهدف من هذا العرض هو التعرف — في الجزء الاول منه — على بعض العوامل التي تؤدي الى ظهور مشاكل النقل في الدول النامية ، وتأثير تلك المشاكل على مشاريعها الصناعية او على الانتاج القومى ككل . وقد تم اخذ وضع النقل في مصر كمثال فى هذا الجزء .

وفي الجزء الثانى سنتعرض لاهم العوامل التي يجب اخذها في الاعتبار عند تخطيط شبكة نقل بمكوناتها الداخلية (طرق — موانى — سكك حديدية) والنماذج الرياضية الشائعة الاستخدام عند تخطيط مثل تلك الشبكات . وبعد التعرف في الجزء الاول على بعض اهم مسببات مشاكل النقل في الدول النامية وبعض ما قامت به مصر من محاولات للتغلب على تلك المسببات ، سنورد في الجزء الثالث بعض التوصيات التي قد يكون لها كبير الاثر في علاج مشاكل النقل في الدول النامية بوجه عام .

الجزء الاول :

" بعض العوامل المسببة لمشكلة النقل في الدول النامية "

مقدمة

لا شك ان مشكلات النقل في الدول النامية هو احد نواتج الظروف والعوامل والامكانيات في تلك الدول ، كما انه ليس بغريب ان تكون مشكلات النقل هي احد العوامل الرئيسية في تخلف تلك الدول ونقص الانتاج بها . وهذا نجد ان قطاع النقل في اى دولة هو القطاع الرئيسى الذى يؤثر ويتاثر بالقطاعات الاخرى .

وقد يتضح ذلك عند مناقشة بعض العوامل المسببة لتخلف تلك الدول واثرتلك العوامل على قطاع النقل فيها ، وكذلك الاثار التى يمكن ان يحدثها قطاع النقل فى بقية القطاعات بتلك الدول . واهم تلك العوامل هي :

١-١ نقص الاستثمارات والنقد الاجنبى

كما نعلم فانه في الدول النامية ، توجد عوامل كثيرة تعوق خطط النقل الموضوعة لها والتي تلزم لخدمة القطاعات الاخرى مثل قطاعات الزراعة والتجارة والصناعة التى تساهم فى دعم الاقتصاد الوطنى لتلك الدول . وهذه العوامل فى تلك الدول تكون متشابكة بحيث يصعب حل احداها فى غياب العوامل الاخرى . وعلى سبيل المثال :

فى مصر ، فان احدى المشكلات (المعوقات) الاساسية هو نقص الاستثمارات والنقد الاجنبى اللازمين لاستصلاح اراضى جديدة وخلق أنشطة اقتصادية وانتاجية فى تلك الاراضى المستصلحة لجذب المواطنين (حوالى ٤٦ مليوناً) لتترك ذلك الشريط الضيق الذى يتركزون فيه حول الدلتا ووادى النيل والذى تبلغ مساحته حوالى ٣٥ الف كيلو متر مربع من مساحة كلية قد رها حوالى مليون كيلو متر مربع . ولا شك ان وجود خطوط ووسائل نقل لهذه الاراضى

المستصلحة سوف يؤدى الى :

أ - تنشيط قيام صناعات جديدة واستزراع محاصيل مختلفة وفتح اسواق ومراكز تجارية جديدة تعتمد على الموقع الجغرافى لتلك الاراضى المستصلحة وما تحوية من موارد طبيعية .

ب - نزوح السكان والقيمين داخل المدن الكبرى والمراكز الحضرية الى تلك الاراضى المستصلحة والذى سيؤدى الى التخفيف من كثافة السكان داخل تلك المدن والمراكز مما يستتبع تسهيل سيولة النقل بها وبالتالى ،

ج - تسهيل الطلب على وسائل النقل الاخرى .

د - خفض تكاليف الصيانة والاصلاح .

فى مصر ، فان المعدل السنوى للزيادة فى المواليد * يقع ما بين ٢ - ٢.٨% حتى سنة ١٩٨٥ ، فبينما كان تعداد السكان فى سنة ١٩٤٧ هو ١٩ مليون نسمة فقط ، فان العدد فى سنة ١٩٦٠ اصبح ٢٦ مليوناً وصار ٣٧ مليون فى سنة ١٩٧٥ . وتقدر الزيادة السنوية فى تعداد السكان بمليون نسمة ، وانه من المتوقع ان يصل عدد السكان فى سنة ١٩٨٥ الى ٤٨ مليوناً وهكذا . ولذا فيمكن تخيل الوضع المزيج والمخيف الذى ستصل اليه ، اذا استمرت تلك الكثافة السكانية فى الاستقرار والاقامة حول نفس الشريط الضيق من وادى النيل . ولمحاولة التخفيف من اثر تلك المشكلة فى مصر ، فقد قامت الدولة بانشاء مدينتين جديدتين :

- مدينة العاشر من رمضان على بعد ٥٠ كم من شمال شرق القاهرة وتستوعب حوالى ١٥٠٠٠٠ نسمة خلال العشر سنوات القادمة .

- مدينة السادات على بعد ٩٥ كم شمال غرب القاهرة ، حيث من المقدر لها ان تستوعب حوالى ١٨٥٠٠٠ نسمة فى سنة ١٩٩٠ .

وبجانب هاتين المدينتين ، فان الحكومة تخطط الان لتوسيع بعض المدن والمراكز

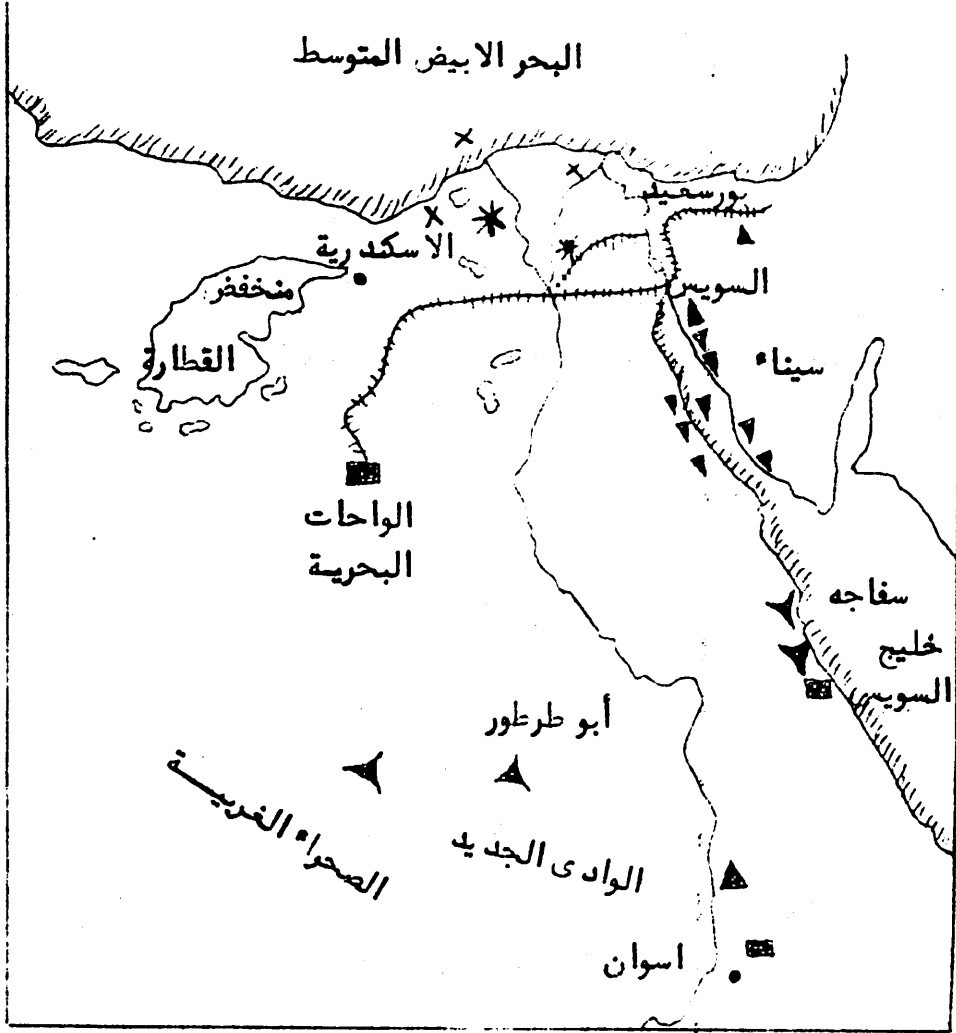
* من احصائيات الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء .

الحضرية الكبرى مثل الاسماعيلية والسويس وبور سعيد لتصبح مراكز سكانية صناعية • وعلى المستوى القومى ، فان الخطط الاستراتيجية توضع لاعادة تعمير سيناء والساحل الشمالى والوادى الجديد وبحيرة السد العالى والبحر الاحمر وقناة السويس •

٢-١ عدم وجود شبكة نقل مترابطة

غياب شبكة نقل ذات كفاءة تربط المناطق المختلفة من الوطن ، خاصة الغنية منها بالمواد الخام ، الموانى النهرية والبحرية - المناطق السياحية والمناطق ذات الثروات الطبيعية ٠٠٠ الخ • وربط ينشأ هذا الوضع كنتيجة منطقية لوجود العامل الاول وهو نقص الاستثمارات والنقد الاجنبى • وبالنسبة لدولة نامية ، فانه يكفى ربط تلك المناطق السابقة بوسيله نقل مناسبة بهدف تحقيق اقصى عائد انتاجى من هذه المناطق ، وخاصة وان تكلفة المنتج النهائى تعتمد كثيرا على تكاليف نقله •

فى مصر ، فان الصحراء تغطى ما يقرب من ٩٦% من مساحتها • فالدلتا ووادى النيل محاصرين بالصحراء الشرقية (٢٨% من مساحة مصر وتمتد حتى ساحل البحر الاحمر) والصحراء الغربية (٦٨% من مساحة مصر وتمتد حتى الحدود الليبية) • وبعض المناطق فى تلك الصحارى تعتبر غنية بالمعادن والفحم والزيوت الخام • فالزيوت الخام والغازات الطبيعية يتم نقلها من اماكن استخراجها فى خليج السويس وساحل البحر الاحمر الى القاهرة ، طنطا والاستدريه عن طريق الانابيب • وشبكة النقل بها تعتمد على ٤ خطوط رئيسية و ٦ خطوط فرعية • والخطوط الرئيسية هى : السويس - القاهرة ، القاهرة - طنطا ، طنطا - القاهرة ، الاسكندرية - طنطا • كما ان هناك خطا رئيسيا اخر تحت الانشاء يربط راس شقير بالقاهرة • وينقل خام الحديد من مناجمه فى اسوان والواحات البحرية بالصحراء الغربية عن طريق السكك الحديدية • وتقوم وزارة الصناعة بتمويل انشاء خط حديدى طوله ٢٤٠ كم بين قنا وسفاجه • كما تم ربط الجزء الغربى من قناة السويس بسيناء عن طريق نفق الشهيد احمد حمدى • وهناك مشروع لعمل نفقين مشابهين فى نفس المنطقة •



- خطوط سكك حديدية موجودة
- مدن جديدة *
- خام الحديد □
- فحم ▲
- غازات طبيعية x
- قوى كهربائية •
- زيت بترول ▽
- فوسفات ▼

- الفوسفات في البحر الاحمر وابو ظرطور في الصحراء الغربية ،
 - الرطب الابيض لصناعة الزجاج في الصحراء الشرقية ،
 - الفحم في الجزء الشمالي من سيناء ،
 - خامات الحديد في وسط الصحراء الغربية .
- كل هذه المواقع تتطلب ربطها بوسائل نقل مناسبة لاستخدامها الاستخدام الأمثل .

٣-١ سوء التوزيع السكاني والصناعي

كنتيجة للعامل السابق فإنه يوجد سوء توزيع سكاني وصناعي في الدول النامية ويمكن للحكومات في تلك الدول تقديم الحوافز والتسهيلات لتعمير تلك المناطق الغير مأهولة •

كما سبق ان اوضحنا ، فان السكان في مصر يتركزون في الدلتا وحول وادي النيل والتي تمثل ٤% من مساحة مصر . في سنة ١٩٣٠ كان الحضر يمثلون ٢٤% من السكان ، ففى سنة ١٩٢٥ ارتفع عددهم ليصبح ٤٦% وسيزيدون عن ٥٠% فى سنة ١٩٨٥ . هــ هذه الزيادات فى قطاع الحضر ترجع الى عوامل الهجرة والاستقرار فى المدن والمراكز الحضرية الكبرى مثل القاهرة والاسكندرية والجيزة والقليوبية حيث تتركز الصناعات . ومن الجدير بالذكر ان اكثر من ٤٦% من العمال يوجدون فى القاهرة والاسكندرية ، وفى الحقيقة فان المدن الكبرى لاتعانى فقط من الفيض البشرى الذى يهاجر اليها من المراكز والمدن الريفية المجاورة لها ولكن ايضا من هجرة سكان مصر العليا الى القاهرة والدلتا . ولاشك ان احد الاسباب الرئيسية لتلك الظاهرة ، هو انصراف سكان المناطق الريفية عن الزراعة والبحث عن مصدر للرزق اكثر استقرارا خاصة اذا لم يكن هناك من الحوافز ما يشجع هؤلاء المهاجرون على البقاء فى مدنهم . ولاشك ان لعامل الهجرة هذا اثره السئ فى تفاقم مشكلة النقل سواء داخل المدن المهاجر اليها او خارجها خاصة اذا لم يكن هناك تخطيطا مسبقا فى قطاع النقل والمواصلات لاستيعاب هذه الزيادات فى تلك المدن او بانشاء مراكز صناعية اخرى خلاف

تلك المدن والمراكز الحضرية الكبرى كى تمتص تلك الهجرة وتخفف العبء عن قطاع النقل والقطاعات الاخرى فى تلك المدن .

لذا فقد وضعت الخطط الان لانشاء مدن جديدة ومناطق صناعية . وتم ربطها بمواصلات مناسبة . على سبيل المثال : خط سكة حديد يربط بين الواحات البحرية وحلوان ، طرق تربط بين سفاجة وقنا وبين اسيوط والوادى الجديد .

١-٤ التضارب فى قرارات الهيكل الادارى

غياب الانسجام بين الوزارات المختلفة والهيئات الحكومية والشركات العامة التى تنظم قطاع النقل . وهذا العامل يؤدى الى تضارب الخطط والنقص فى تبادل المعلومات وانسيابها بين وحدات التخطيط فى كل منها ، والتى بالتالى قد تؤدى الى سياسات متعارضة .

ولهذا فانه من المستحسن لقطاع النقل ان يؤجل تنفيذ مشاريع الجديدة وخطوطه المستقبلية لحين ان توضح بقيه قطاعات الاقتصاد القومى خططها ومشاريعها . وطالما ان قطاع النقل يمكن اعتباره احد العوامل الرئيسية للانتاج فى الاقتصاد القومى فـ ان دوره هو ان يساعد بقيه القطاعات فى تحقيق اهدافها . فمثلا اذا كان احد الاهداف هو انشاء وحدات صناعية جديدة فيجب علينا معرفة مواقعها ونوعية منتجاتها و ... الخ . لذا فان قطاع النقل يمكن اعتباره حلقة فى سلسلة الانتاج يجب ان تسبق بقيه القطاعات فى اهميتها للاقتصاد القومى .

فى مصرفان تخطيط النقل يخضع لاشراف اربع وزارات ، ثمان هيئات ، اثنان وعشرون شركة عامة . والوزارات الاربع هى :

- النقل : وهى المسئولة عن تخطيط الطرق السريعة والانهار الداخلية والسكك الحديدية ،
- الطيران المدنى : وتختص بالنقل الجوى للافراد والبضائع ،
- النقل البحرى : وتختص بالاشراف على الموانى وحركة السفن ،
- البترول : للنقل بواسطة الانابيب وتخزين البترول .

بالرغم من هذا الوضع ، يمكن ملاحظة عدم الانسجام مثلا بين هيئة رصف الطرق ووزارة المواصلات (التليفون والتلغراف) . ففي بعض الاحيان ، تضطر وزارة المواصلات لالقاء كابلاتها بعد رصف الطرق . نفس المشكلة يمكن ان تنشأ بين هيئة رصف الطرق ووزارة الاسكان والتعمير . ولذا فمن الاهمية بمكان ان يكون هناك نوعا ما من التنسيق والتخطيط بين تلك الوزارات والهيئات والشركات بحيث تلتزم كل منها بالخطط والجدول الزمنية الموضوعة لها .

١-٥ وضع الاسطول التجارى للدولة

غالبا ما تعتمد التجارة الخارجية للدول النامية على الاستيراد اكثر من التصدير ، وحينئذ قد يثار السؤال التالى : هل من الافضل لتلك الدول نقل تجارتها الخارجية على سفن وطنية ام اجنبية ؟ (بافتراض ان وسيلة النقل البحرى هى اقل الوسائل تكلفه) . وهل هناك شبكة نقل داخلية (برية - جوية - نهريه) كافية لربط الموانئ الرئيسية ومراكز الانتاج (او الاستهلاك) فى تلك الدولة للعمل على عدم تكديس الواردات وتصريفه فور وصوله ؟

لقد تم عمل دراسة فى معهد التخطيط القومى للاجابة على هذا التساؤل لوضع الاسطول التجارى ومدى مساهمته فى خدمة التجارة الخارجية بالنسبة لمصر وقد وجد :
أ - انه من المستحسن استخدام بعض الوسائل الاجنبية عن الوطنية لانواع معينه

من البضائع (general liners and Bulk cargos) ،

ب - تركيز حركة اسطول النقل على خطوط قليلة سيكون اقتصاديا ، اكثر فائدة من انتشارها على الخطوط البحرية المختلفة التى تعمل عليها حاليا (يبلغ عددها حوالى ثمان خطوط) ،

ج - استخدام وسائل نقل مؤجرة charter سيكون انسب كمعادف لنقل البضائع الصب ،

د - لعمل اضافات للاسطول الوطنى ، فان النتائج توصى باضافة احدى عشرة سفينة متعددة الاغراض ذات حمولة ١٢٨٠٠ طن وتبنى محليا .

هـ - ان توظف تلك السفن بالعمل كناقلات عامة اكثر منها لنقل بضائع صب .

وفى مصر ، تصل اكبر نسبة من الواردات عن طريق ميناء الاسكندرية الذى يعتمد على الميناء الرئيسى بجانب الموانى الاخرى فى بورسعيد وسفاجا والسويس . وعلى سبيل المثال فقد بلغت حجم الواردات والصادرات على تلك الموانى فى سنة ١٩٧٨ كالتالى (بالالف طن ومع استبعاد تجارة البترول)

" جدول ١ "

الاسكندرية	بورسعيد	سفاجا	السويس	
١٠٣٧٠	٢٥٢٠	١٠٣٠	٥٢٠	واردات
٨٧٩	٢٦٣	٧٥	١٢٢	صادرات

" المصدر : التقرير العام لدراسة النقل القومى فى ج . م . ع . المرحلة الثانية

١٩٨١ - ١٦٦ س "

ولذا فبجانب ما تقوم به الدولة حاليا بنادخال التحسينات على شبكات الطرق البرية التى تربط تلك الموانى بالمدن الرئيسية المختلفة ، الا انه هناك اهتمام متزايد بقطاعى السكك الحديدية والنقل النهري حيث يتراوح حجم ما ينقل عن طريقهما الان من بضائع منقولة ٦٪ ، ٥٪ على التوالى ، بينما الغرض ان ينقل على الطرق البرية ما يزيد على ٨٠٪ . وقد تم عمل دراسة قام بها بيت الخبرة الهولندى لىكون بالاشتراك مع الاستشاريون بيسر بالقاهرة بالتنبؤ باقل حجم تدفقات نقل للبضائع حتى عام ٢٠٠٠ على وسائل النقل المختلفة وكانت كالتالى (بالالف طن)

" جدول ٢ "

سكة حديد	نهري	طرق برية	خطوط انابيب	جسطة	
٤٥٦	١٤٠٤	٨٢٤٣	٣١٣٩٥	٤١٤٩٨	منتجات بترولية
٤٥	٢٥٣٨	١٣٢١٩	—	١٥٨٠٢	مواد بناء (محدد)
٤٣٥٩	٢٤٤٤	٧٢٤	—	٧٥٢٧	منتجات املاح معدنية
٩٢٨٠	—	١٣٧٠٥	—	٢٢٩٨٥	منتجات زراعية
١١٤٩	٨٤٠	١٤٩٩٢	—	١٦٩٨١	منتجات صناعية (محدد)
—	—	١٤٩٨٥٦	—	١٤٩٨٥٦	نموذجي للطرق (غير محدد)
١٥٢٨٩	٧٢٢٦	٢٠٠٧٣٩	٣١٣٩٥	٢٥٤٦٤٩	الجسطة

" المصدر : التقرير العام لدراسة النقل القوي في ج. م. ج. — المرحلة الثانية ١٩٨١ —
ص ٤١ " .

ومن الارقام السابقة يتبين مدى اهمية قطاع السكك الحديدية مستقبلا والدور المسمى
عليه ان يقوم به . وعموما فانه عند اختيار وسيلة النقل لابد من الاخذ في الاعتبار عاملين :
١- نوع واجمالي حجم السلع المطلوب نقلها .
٢- تكلفة نقلها على الوسائل المختلفة .

واذا ما تمت دراسة هذين العاملين مع التنبؤ بحجم ونوع الصادرات والواردات فسي
المستقبل القريب (حتى عام ٢٠٠٠) ، امكن التركيز من الان على اعطاء الاولوية لمن
الاهتمام لوسائل وشبكات النقل المطلوب استخدامها وربطها بالموانئ المختلفة .

٦-١ اثر قطاع النقل على الانتاج

تختص الدول النامية في ضعف وسوء القطاعات الانتاجية بها ، وليس من المستبعد ان يكون احد الاسباب الرئيسية في ذلك هو ضعف وسوء قطاع النقل في تلك الدول . حيث ان قطاع النقل يعتبر قطاعا انتاجيا يؤثر في انتاجية باقي القطاعات ويتاثر بها . والانتاج في هذا القطاع هو طاقة تحميلية تستهلك فور استخدامها او انتاجها وتقاس بوحدة طن / كم (وقد يمكن قياسها بوحدة راكب / كم) . ولا بد ان يؤخذ تاثير هذا القطاع في الحساب عند دراسة الجدوى الاقتصادية لايه مشروعات مستحدثه حيث تبين ان ٤٢ % من تكلفة السلعة المنتجة تكون نتيجة نقل هذه السلعة . ولذا فيجب عند تخطيط المشروعات في تلك الدول ان تاخذ في اعتبارها الطاقة الاستيعابية للنقل تلافيا للخسائر الكبيرة التي يمكن ان تلحق بالاقتصاد القومي سواء بسبب تراكم المخزون او تلفه او عدم الالتزام بالمواعيد المقررة مع العالم الخارجى والذي قد يكون من نتيجته دفع غرامات تاخير بالمطلة الصعبة . ولو حسبت التكلفة الاقتصادية الضائعة على المجتمع لاهمال هذا القطاع الهام لحظى بالوليات التخطيط باعتباره عنصرا مشتركا لجميع الانشطة الاجتماعية والاقتصادية .

بدا الاهتمام الفعلى في مصر بتخطيط قطاع النقل في بداية السبعينات واصبح ثانيا اهم القطاعات بعد قطاع الصناعة والبتترول والتعدين .

جدول ٣

اجمالى الاستثمارات الثابتة بالاسعار الجارية (بالمليون جنيه)

القطاع	الزراعة (والرى والصرف)	الصناعة والبتترول والتعدين	الخدمات	النقل والمواصلات	السنة
١٩٦٩/١٩٦٨	٢٥٦ (٤٢)	١٠١,١	١٥,٤	٦٩,٥	
١٩٧٠/١٩٦٩	٢٧ (٣٤,٣)	١٢٣,١	١٨	٧١,٤	
١٩٧١/١٩٧٠	٢٧,٩ (٢٥,٤)	١٢٥,٢	١٦	٨١,٢	
١٩٧٢/١٩٧١	٢٢,٣ (٢١,٦)	١٤٠	٢١,٥	٧٩,٦	
١٩٧٣	٢٨,٣ (٢٢)	١١٩,٧	٢٦	١٠٠,١	
١٩٧٤	٣٥,٢ (٢٢,٤)	١٥٤,٣	٢٩,٢	١٢٣	
١٩٧٥	٥٤	٢٦٧	٤٤	١٩٠	
١٩٧٦	٩٥	٤٠٩	٧٣	٣٨٤	
١٩٧٧	٩٩	٥٦٥	٩٧	٣٧٣	
١٩٧٨	١٤٦	٧٦٧	١٣٨	٤٤٣	
١٩٧٩	١٩١	٩٦٦	٢١٢	٦٩٢	
١٩٨٠	٢٦٨	١٢٦٧	٣٠٧	٨٨٢	

المصدر : وزارة التخطيط والجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء .

حيث بلغت الاستثمارات المخصصة لهذا القطاع ما يوازى ٢٥٪ تقريبا من جملة الاستثمارات الثابتة التى تخصصها الدولة للقطاعات المختلفة . ولا شك ان هذه النسبة المرتفعة من الاستثمارات لهذا القطاع يفسر مدى اهتمام الدولة به ويؤكد مدى تأثيره على بقية القطاعات الاخرى وخاصة قطاع الصناعة والبتترول والتعدين والذى يعتبر اكبر القطاعات اهمية فى الاقتصاد المصرى . ويمكن تخيل مدى ما سيشيخ القطاعات الاخرى من شلل وتوقف

عن الانتاج اذا اهل قطاع النقل في مصر والذي يشرف على :
النقل بالسكك الحديدية - النقل المائي الداخلى - النقل البرى داخل المدن وما بين
المدن . Roads and Highways

فقد يتسبب التقصير في احدى وسائل النقل السابقة على سبيل المثال الى :
- قصور في نقل الخامات والمواد الاولية الى الصانع او نقل المنتجات منها ، بمعنى
عدم وصول الخامات بالكميات الكافية وفي المواليد المناسبة للصانع المنتجة او تراكم مخزون
المنتجات فيها ، الامر الذى يؤدى الى توقف تشغيل الصانع جزئيا او كليا فينخفض معدل
استخدام الطاقات في الصانع التى تنتج السلع الوسيطة ثم في مصانع انتاج السلع النهائية
(مثال ذلك عندما يتأخر وصول فحم التكوين اللازم لصناعة الحديد الزهر والذي يعتبر
اول حلقة في صناعة الصلب) ، وينتهى الامر الى حرمان السوق من المنتجات النهائية
فاذا كانت السلعة للتصدير ادى الامر الى فقدان العملاء في الخارج وتعذر استعادة
التعامل معهم والى فقد حصيلة التصدير من العملة الحرة .

- تلف بعض السلع خاصة تلك التى لها حساسية شديدة ضد التخزين لمدد طويلة
مثل الحبوب واللحوم .

- نقص بعض السلع ذات الاهمية الاستراتيجية كالسلع التموينية التى تؤدى بالتالى
الى ازمات تموينية .

- تأخر وصول بعض السلع ذات الاهمية الاقتصادية كالاسمدة بالنسبة للانتاج الزراعى .

- عجز الشركات المنتجة عن تحقيق اهداف البيع ومن ثم السيولة النقدية ، فاهداف
الانتاج والعمالة والربح ينتهى كل ذلك الى تعويق عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية .

وقد يلعب النقل دورا هاما في التغلب على معظم العوامل السابقة اذا امكن تحقيق توازن
بين كفاءة سلسلة عمليات النقل من شحن وسيرو وتفريغ وتخزين أو تشوين ذلك أن شأن سلسلة عمليات

النقل ، شأن اى سلسلة تقاس قوتها بقوة اضعف حلقاتها فاذا كان هناك قصور نسبى فى احدى الحلقات تعطلت الطاقات فى باقى الحلقات بنسبه هذا القصور .

٧-١ غياب البحث العلمى

تشترك كثير من الدول النامية فى عدم الاهتمام باشتراك البحث العلمى فى حل مشكلات النقل بها، وغالبا ماتكون الحلول فى تلك الدول فى صورة قرارات ارتجالية غير مدروسة مما يستتبع التخبط وعدم اليقين من النتائج المنتظرة. وقد يكون من نتائج تلك القرارات آثار عكسية على الاقتصاد الوطنى ككل نظرا لما يختص به قطاع النقل كقطاع رائد للقطاعات الانتاجية الاخرى. وقد يكون سبب عدم الاهتمام باتباع الوسائل العلمية فى تخطيط النقل بتلك الدول هو ما يحتاجه البحث العلمى من :

- ١ - بيانات واحصاءات سكانية واقتصادية وتدقات حركة الانتقال للسكان من منطقة لاخرى (دراسة منبع/هدف للمناطق المختلفة) .
- ٢ - عمل مسح لوسائل شبكات النقل الحالية بانواعها المختلفه (برية - بحرية - جوية) .
- ٣ - دراسة التجارة الخارجية من صادرات وواردات ومايستتبعها من دراسة للموانئ والمطارات وكذلك لقدرة الطاقات التشغيلية والتخزينية والتصرفيه فى كل منها وتحديد للحجم الا مثل للاسطول التجارى يتلك الدول .
- ٤ - دراسة للسياسات الملائمه لتشغيل وسائل النقل وصيانتها .
- ٥ - دراسة للطاقات المحركة من وقود وكهرباء ٠٠٠ الخ فى الحاضر والمستقبل ومــــدى توفرها لخدمة قطاع النقل والقطاعات الاخرى وعمل دراسات عن امكانيات توفر الطاقات البديلة .
- ٦ - دراسة لوضع النقل فى ازمة الذروة سواء اليومية منها او الموسمية والتي قد تتطلب حلاولا استثنائية .

- ٧- دراسة لتحديد تعريفه النقل والتي تتغير من وسيلة نقل لاخرى وايضا من وقت لاخر .
- ٨- مواكبة التطور العلمى فى انتاج وسائل النقل المختلفة واختيار ما يتلاءم منها مع متطلبات الدولة وظروفها .
- ٩- دراسة للبيئة الاساسية Infra structure للدولة من حيث الطرق البرية والجائية والانفاق والكبارى العلوية والقوانين التى تتحكم فى حركة السير داخل وخارج المدن الرئيسية بها .
- ١٠- عمل لنماذج رياضية تعبر عن الوضع الحالى للمشكلة والحلول المقترحة فى المستقبل القريب والتنبؤ بالحلول المستقبلية التى تحقق اهداف التنمية فى تلك البلاد .

٨-١ خاتمة :

- ١- من المسلم به انه لى يحقق اى قطاع من قطاعات الدولة برامجه واهدافه لابد من :
وضع خطة او خطط بد يلة تتواءم مع ظروف القطاع وامكانياته بوجه خاص والامكانيات التى يمكن ان توفرها الدولة لتحقيق تلك الخطة بوجه عام .
- ٢- وضع جدول زمنى (قصير او طويل المدى) لتنفيذ تلك الخطة ، ومتابعة تنفيذها فى فترات زمنية متفاوتة مع مداومة اجراء عمليات التقييم والتقويم لها .
- ٣- اعطاء حرية الحركة فى التنفيذ وعدم جعلها مقيدة باللوائح والقوانين التى تحكم القطاعات الاخرى والتحرر قدر الامكان من البيروقراطية .

وقد يكون العامل الاخير هو احد العوامل الرئيسية فى تخلف قطاع النقل فى الدول النامية عنه فى الدول المتقدمة ، حيث نجد ان عملية التخطيط فى الدول النامية لها هذا القطاع ، قليلا ما تصل الى اهدافها وذلك :

- (١) لا احتمال عدم وجود نظام لجمع البيانات الخاصة بقطاع النقل ، يفى بالقيام بتبؤات يوثق بها ويعتمد عليها وتبنى عليها القرارات الفعلية .
- (٢) لا احتمال عدم توفر وتدقيق البيانات من القطاعات الاخرى وخاصة تلك التى تؤثر وتتأثر بقطاع النقل .
- (٣) لا احتمال عدم توفر الافراد المدربين ذوى القدرة والكفاءة فى حل المشاكل التى تواجه هذا القطاع ، سواء كانت تلك المشاكل اقتصادية او هندسية او تنظيمية .
- (٤) لا احتمال وجود خلل فى التركيب الهيكلى والوظيفى للقائمين على الاشراف على قطاع النقل والذى قد يكون من نتيجته التخطيط فى القرارات وغياب التنسيق بين قطاع النقل والقطاعات الاخرى ، وتراكم وازدياد المشاكل التى تعوق تقدم هذا القطاع .

ومن السهل معالجة احدى الاحتمالات الثلاث الاولى او جميعها عند ظهورها
وذلك :

- أ - بتصميم استثمارات استقصاء تتضمن النواحي المراد بحثها ومعالجتها ومعرفتها
بيانات عنها ،
- ب - باستخدام الحاسبات الالكترونية فى تخزين واسترجاع البيانات المختلفة الخاصة
بقطاع النقل والقطاعات التى تؤثر وتتأثر به ، (اى انشاء بنك للمعلومات Data bank) ،
- ج - بانشاء ادارة تختص بتعيين وتدريب الافراد القادرين على تحليل الانظمة
والبيانات والبرمجة ،
- د - الحصول على البيانات الاستراتيجية والمؤثرة فى عمليات التحليل والتنبيه من المصادر
الرسمية وليس عن طريق الصحف او تصاريح المسؤولين ، وذلك لضمان سلامة
البيانات الداخلة فى عمليات التحليل واستخلاص النتائج ،
- هـ - بخلق كادر فنى كفء ذو خبرة تخطيطية واقتصادية وهندسية قادر على وضع الخطط
والنماذج والربط بين السياسات المختلفة للتسعير والتشغيل والصيانة والاحلال
والانشاءات والعمالة والطاقة والتخزين . الخ .

ولكن من الصعب بعض الشيء معالجة الاحتمال الرابع والذي غالبا ما يكون هو
العامل المشترك الاكبر فى تخلف هذا القطاع فى الدول النامية ، حيث ان القطاعات فى تلك
الدول غالبا ما تتحكم فيها اللوائح والقوانين وعدم القدرة والحرية فى اتخاذ القرار المناسب
فى الوقت المناسب .

فما لاشك فيه ان لقطاع النقل فى اى بلد وضعه الخاص بين القطاعات الاخرى
ويتوقف مدى مساهمة هذا القطاع فى عملية الانتاج القومى على مدى تفاعله وتجاوبه مع
القطاعات الاخرى التى تؤثر وتتأثر بهذا القطاع .

وكما علمنا ، فان قطاع النقل فى مصر يخضع لاشراف اكثر من اربع وزارات بالاضافة الى وزارة النقل ومع ذلك فهناك بعض الوزارات الاخرى التى تتاثر مباشرة بقطاع النقل مثل وزارات الصناعة والتموين والمالية والتخطيط والتجارة الخارجية . ولذا فمن الاهمية بمكان ان يكون هناك ممثلون لهذه الوزارات عند وضع الخطة العامة للنقل . وكلما كان التجاوب بين تلك الوزارات ووزارة النقل قائما ، كلما امكن دفع هذا القطاع والقطاعات الاخرى خطـوات للامام نحو تحقيق اهدافها . ولكن المشكلة وخاصة فى الدول النامية انه لا يوجد التنسيق الكافى بين الوزارات وذلك بسبب بعض العوامل والتى منها :

- ١- الوضع العام لتلك الدول — كدول نامية — وما تختص به من مشاكل عديدة ، على حكوماتها ان تواجه اكثر من واحدة منها فى وقت واحد ،
- ٢- القوانين واللوائح التى تختص بها تلك الدول والتى غالبا ما تكون السبب فى عدم اتخاذ الوزارات للقرارات المناسبة فى اوقاتها المناسبة ،
- ٣- قلة راس المال وخاصة الاجنبى منها مما يضع قيـدا كبيرا على الدولة فى تنفيذ مشروعاتها ،
- ٤- صعوبة تدفق البيانات التى يمكن الاعتماد عليها فى عملية التخطيط بين وزارة واخرى ،
- ٥- غياب التكامل والتنسيق فى وضع الخطط للوزارات المختلفة مما ينتج عنه تضارب فى القرارات والاهداف ،
- ٦- نقص الافراد المدربين الكفاء فى بعض الوزارات الذين يمكن الاعتماد عليهم فى توصيف ومعالجة المشاكل التى تواجههم وحلها بالاساليب العلمية الحديثة ،
- ٧- ضعف الانتاج وزيادة الاستهلاك مما يضطرها الى توظيف راس المال الاجنبى لمجابهة الواردات وخاصة الاستهلاكية منها .

الجزء الثاني

بعض النماذج الرياضية المستخدمة عند تخطيط شبكة نقل *

١-٢ مقدمة :

كما سبق ان علمنا ان احد الاسباب الرئيسية لضعف قطاع النقل فى الدول النامية هو الارتجالية والتخبط فى اتخاذ القرارات وعدم التروى فى بحث ودراسة وحل المشكلات التى تواجه هذا القطاع باسلوب علمى يعتمد على البيانات الفعلية الخاصة بالدولة . ولا شك ان الاساليب العلمية الحديثة قد قدمت الحلول المثلى لكثير من المشكلات وذلك فى صورة نماذج رياضية تعتمد فى وضعها وقوانينها على دراسات مسبقة عن مسببات المشكلة ومدى توفر البيانات عنها .

وفىما يلى سنورد بعض النماذج الرياضية الشائعة الاستخدام فى تخطيط وتطوير شبكات النقل والتى قد تساعد المخططون فى اتخاذ القرارات الملائمة فى هذا المجال . وليس بالضرورى تطبيق القوانين المستخدمة فى تلك النماذج كما هى وبدون تعديل ، ولكن قد يكون من الانسب دراسة مدى مطابقة تلك القوانين مع البيانات التى سيسبق جمعها عن وضع وخصائص شبكة النقل المراد تخطيطها او تطويرها .

عند البدء فى التفكير فى عمل خطة لتخطيط وتطوير شبكة للنقل ، فان تلك الخطة لابد ان تشمل شبكة النقل بمكوناتها الداخلية* (طرق - موانى - سكك حديدية) آخذين فى الاعتبار عوامل العرض والطلب . والعرض هنا هو الممثل بالمكونات الداخلية لشبكة النقل والذي يجب ان يكون قابلا للتحويل لمواجهة التطورات المحتملة فى خطوط النقل ، وايضا

* سوف نستبعد المطارات حيث ان لها معالجة خاصة .

فان الطلب الممثل بخطوط النقل يجب ان يكون قابلا للتعد يل بواسطة التحسينات والتعد يلات التي قد يتطلب ادخالها الى الشبكة • وهذه التعد يلات تكون نتيجة عدة عوامل هي :

- تغييرات فى خطوط النقل الى خطوط اخرى احسن •
- تعد يلات فى تدفقات النقل (منبع — مصب) •
- انشاء خطوط نقل جديدة •
- خلق انشطة جديدة باعثة للتنقل •

- ولرسم سياسة مترابطة لتخطيط وتطوير شبكة نقل • فان الامر يتطلب معرفة :
- برنامج استثمارات لكل نوع من وسائل النقل •
 - برنامج صيانة لكل نوع من وسائل النقل •
 - مستوى الضرائب والواجبات التي سيتحملها مستخدمى وسائل النقل طالما ان المكونات الداخلية ستكون تحت مسؤولية القطاع العام •
 - الهيكل السعري للسكك الحديدية والقواعد التي تتبع لوسائل النقل الاخرى •

وهناك بعض الاعتبارات الجزئية التي يمكن اخذها فى الاعتبار لمعالجة بعض المشاكل المحددة مثل :

- البحث عن افضل توليفة بين العربات المستخدمة فى وسائل النقل كي يكون العائد اكبر ما يمكن •
- مدى امكانية تطبيق سياسة ضريبية جديدة للنقل مثل انشاء نظام ضرائب الخطوط السريعة •

ولذا فان الهدف عند تخطيط وتطوير شبكة نقل هو اختيار مشروعات لعمل برنامج استثمارات يكون متمشيا مع امكانيات الاجهزة الممولة المسئولة • بالاضافة الى ذلك عمل برامج صيانه لكل نوع من الوسائل يتطابق مع حالة الشبكات واستعمالها سنة بعد اخرى • كذلك

للتعرف على مستوى العائد المستهدف لمستعملي وسائل النقل بطريقة تضمن التوازن في ميزانية كل نوع من الوسائل .

ولترجمة التفاعل الاساسى بين العرض والطلب ، هناك طريقة مرحلية تحتوى على ثلاث مراحل :

المرحلة الاولى :

نماذج نقل لحساب توقع كافة الحركة على شبكة النقل كدالة للتكاليف لوسائل النقل المختلفة .

المرحلة الثانية :

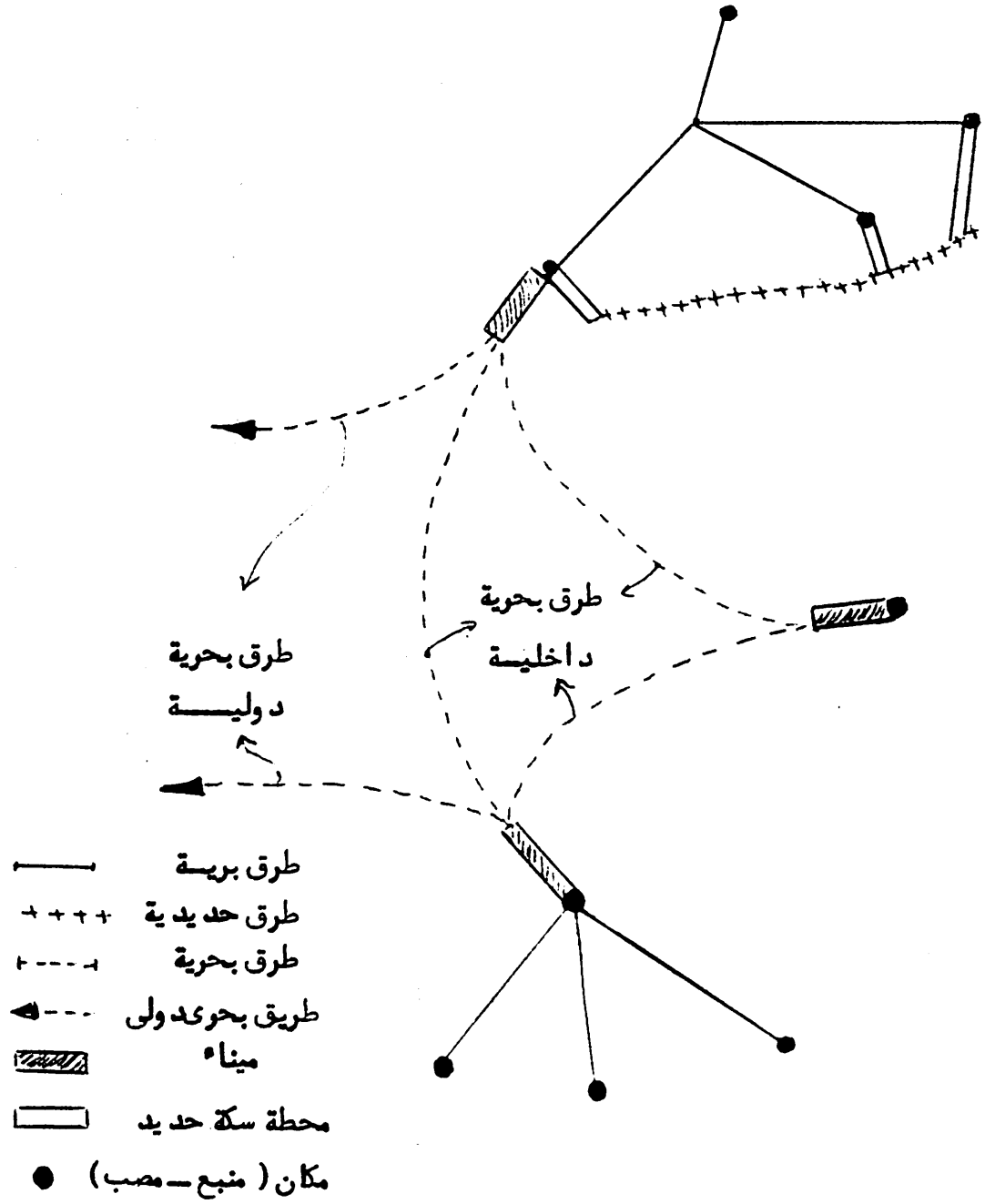
مشروعات تحسين وانشاءات جديدة تختار حسب معيار اقتصادى .

المرحلة الثالثة :

على مستوى كل نوع ، تقيم العائدات التى يجب على المستخدم ان يدفعها بهدف العمل على اتزان ميزانية كل نوع .

وفي الدورة التى تلى تلك المراحل الثلاث تعدل تكاليف النقل لاختذ عائد هـا لعمل : تحسينات على شبكة النقل ، عمل تقديرات جديدة لتوقع كافة الحركة ، اختيار جديد للمشروعات ، وهكذا الى ان يحدث تقارب بين الاستثمارات الكلية .

لنفترض اننا سنمثل شبكة النقل " بمخطط سهمى " Graph يحتوى على بعض الرؤوس والاسهم ، حيث تمثل الرؤوس فيه اماكن (قيام — وصول) بينما تمثل الاسهم خطوط الحركة التى لا بد لكل من يستخدمها ان يدفع بطريق مباشر او غير مباشر ضريبة لاستخدامها .



ومجموعة الرؤوس والاسهم قد تكون :

- موانى او محطات سكك حديدية •
- خطوط مواصلات برية - بحرية او حديدية •
- وكل سهم له سعة او معدل (ق ١) * :

بالنسبة للخطارق البرية : (ق ٢)

خصائص هندسية وفنية تتعلق بالسرعات والمعدلات العظمى للعربات - انواع
اللواري ذات الحمولات المختلفة - عربات خاصة - اتوبيسات •

بالنسبة للسكك الحديدية :

تجهيزات الخطوط التى تحدد انواع وسرعات القطارات والاشارات التى تحدد كثافة
الحركة على كل خط •

بالنسبة للموانى :

اعماق الممرات الملاحية - اطوال الارصفة - معدات تفريغ ونقل السلع - المساحة
المخصصة للتخزين وكل هذه العوامل تحدد احوال السفن واحجامها التى يمكنها المرور فى
الميناء •

بالنسبة للخطوط البحرية :

الحجم الاقصى للسفن التى تستطيع استعمال الخط البحرى اخذين فى الاعتبار
امكانيات الموانى الموبودة على طرفى هذا الخط •

* ق ترمز الى صندوق رقم ؟ فى شكل ٢ •

بالنسبة للموانئ والخطوط الملاحية :

الانواع المختلفة من السفن والمصنفه حسب طبيعة الخط الملاحي (عالمي — سواحل وطنية) ونوع الحمولة (بضائع ، مختلفة) والحمولة الصافية •

بالنسبة لخطوط السكك الحديدية ذات الطابع التجاري :

الصفات الطبيعية للخطوط وانواع العربات التي تستعملها تحدد تكاليف النقل (ق ٣) وهذه التكاليف تتوقف على حالة الخط (سيى* — متوسط — جيد) كذلك تحدد تكاليف الصيانة للخطوط (ق ١٠) •

وتكاليف نقل الوحدة والصيانة تزداد بارتفاع معدل استعمال الخط وتكاليف النقل ترتفع بزيادة كبيرة بعد الوصول الى السعة القصوى للخط • ولكل نوع من خطوط المواصلات فان تكاليف نقل الوحدة تقاس تبعاً لـ ••

- خط يري : تكاليف عن الكيلو مترات المقطوعة بوسيلة النقل شاملة الضرائب (مباشرة او غير مباشرة) •
- خط سكة حديد (بضاعة) : تكاليف وسيلة النقل والتفريغ والفرز •
- خط سكة حديد من محطة لاخرى : تكاليف عن الكيلو مترات المقطوعة بين المحطتين •
- خط مرفئى (مينائى) : تكاليف وقوف السفن فى الميناء — تكاليف التفريغ والشحن رسوم الميناء •
- خط ملاحي : تكاليف الكيلو مترات للسفن فى البحر شاملة الضرائب •

فبالنسبة للنقل البحرى، وعن طريق السكك الحديدية فان تكاليف نقل طن البضاعة من A الى B (حيث المسافة بين A , B هي . x كم) هي :

$$P = C_A + C_{AB} x + C_B$$

حيث C_A, C_B : تكاليف عبور الموانئ (المحطات) B, A
 C_{AB} : التكلفة الكيلومترية على خط السكة الحديد (او الخط الملاحي) .

والطلب على النقل يتحدد من جهة بالكثافة الجماهيرية ومعدل الحركة في المناطق ومراكز المناطق ، ومن جهة اخرى بالكميات المنقولة في كل منطقة (ق ٦) . كما ان كثافة النقل على احد الخطوط تتجزأ الى ثلاث مستويات :

— النقل داخل المنطقة للجمهور — النقل داخل المنطقة للبضائع — النقل المحلي او داخل المنطقة للجمهور والبضاعة ومعلومية بيانات مناطق القيام والوصول ومعلومية تكاليف النقل يمكن تقدير كثافات النقل . والشكل ٢ يساعد على فهم الخطوات والعمليات التي يمكن عملها لهذا التقدير .

تقدير تكاليف النقل :

تحسب تكاليف النقل على مستوى كل خط من خطوط النقل (ق ٣) وهذه التكاليف تحتوي على عاملين بالنسبة للموانئ والخطوط الملاحية والبارق :

أ — تكاليف تشغيل العربات (او تكاليف التفريغ والشحن) التي تعتمد على :

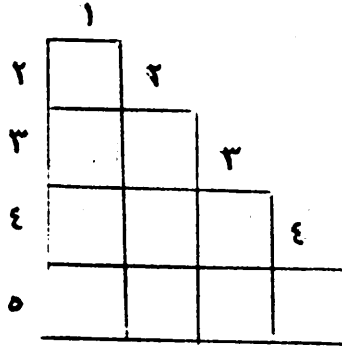
— حالة الخط — نوع العربة (او وسيلة الشحن والتفريغ) — كثافة الحركة على الخط .

ب — ضريبة النقل :

استهلاك وقود ، رسوم ميناء ، رسوم الخ .
وفي الواقع فان هذه الضريبة تتوقف على الهيئات المسؤولة عن الطرق والموانئ والمطارات .

ومعلومية البيانات السابقة (تكاليف التشغيل وضريبة النقل) ، تجمع تكاليف كل خط (ق ٥) ، ولكن قد يعمل فرز سابق للبيانات كي لا يحدث ازدواج في حساب هذه التكاليف

- (ق ٤) • وفي مصفوفة العلاقات التي تربط بين n من المناطق المرسل والمستقبل (حيث يوجد $\frac{(n-1)}{2}$ من هذه العلاقات) يجب التركيز على مجموعة العلاقات المؤثرة •
فالعلاقات بين منطقتين متباعدتين وحركة النقل بينهما ضعيفة ، يمكن اعتبار ان هذه العلاقات غير موجودة •



٢-٢ نموذج نقل بضائع (ق ٧) :

يقدر الطلب على كل صنف من البضاعة حسب الكميات الكلية المستقبلية او الواردة الى كل منطقة • بمعرفة الكميات الداخلة T_i والخارجة T_j من المناطق من صنف ما فانه يمكن عمل نموذج برنامج خطي يعين الكميات المنقولة t_{ij} بحيث تكون تكاليف النقل الكلية اقل ما يمكن • اي ان :

$$\sum_i \sum_j t_{ij} c_{ij} \text{ minimum}$$

حيث c_{ij} هي تكلفة نقل الطن الواحد بين j, i على الخط ذو اقل تكلفة •
كذلك فان :

$$T_i = \sum_j t_{ij} \quad T_j = \sum_i t_{ij}$$

وحيث ان نوعا ما من البضائع لا يكون متجانسا دائما (على سبيل المثال : المأكولات حيث تحتوى خضروات وعلب محفوظة) ، فسنفترض ان تكاليف النقل من منطقة i الى نفسها لنوع ما من البضائع يساوى مالا نهاية وبالتالي فيجب وضع القيمة (مالا نهاية) في قطر مصفوفة التكاليف حتى يكون الحل محتويا على التدفقات بين المناطق وبعضها فقط • ويطبق النموذج على كل نوع من انواع البضائع المنقولة •

ولتقدير ان تعود وسائل النقل فارغة يمكن حل برنامج ماثل وفيه تكون الكمية المرسله من منطقة تساوى مجموع الكميات الداخلة الى المنطقة (لكل صف من الاصناف) وبالعكس فان الكمية الداخلة الى منطقة تساوى مجموع الكميات المرسله . ويمكن بعد ذلك تخصيص خطوط النقل على الشبكة حسب اصناف البضائع المرسله او المستقبله بصرف النظر عن بعض اصناف البضائع التى تتطلب خطوطا اجبارية تنقل عليها .

٢-٣ نموذج انتقال اشخاص (ق ٧) :

يمكن تصور نموذج يحسب الحجم السنوى للمتقلين على مستوى (منبع — مصب) فى الاتجاهين :

$$T_{ij} = t_{ij} + t_{ji} = K_{ij} K_m \frac{(P_i P_j)^a}{(C_{ij})^b} \quad (i \neq j)$$

حيث :

- P_i, P_j = المتقلين من المناطق i, j
- C_{ij} = تكلفة انتقال الاشخاص بين i, j على خط النقل الاقل تكلفة .
- K_{ij} = صفر أو ١ حسب ما اذا كان يوجد خط بين i, j أم لا .
- K_m = عامل يعتمد على وسيلة النقل .

وهذا النموذج يمكن تطبيقه على انماط مختلفة من خطوط النقل :
مسافرين بالبحر — مواصلات عامة برية (اتوبيسات) — عربات خاصة

٢-٤ نموذج تخصيص (ق ٧) :

للأشخاص كما هو للبضائع ، يمكن تطبيق نموذج تخصيص يوزع عملية النقل على خطوط مشتركة تبعا للتكاليف :

$$\frac{t_{ij}^1}{t_{ij}^2} = K_m \left[\frac{c_{ij}^1}{c_{ij}^2} \right]^a \quad a \geq 0$$

حيث :

- K_m : عامل يتوقف على الوسيلة المستخدمة
- a : أس مناسب أو ملائم يتطلب حسابه لتحقيق المعادلة
- t_{ij}^1 و t_{ij}^2 : تدفقات النقل على الخطوط 1, 2
- c_{ij}^1 و c_{ij}^2 : تكاليف النقل على هذه الخطوط

٥-٢ الانتقال المحلي (ق ٧) :

تعريف التنقل المحلي على خط نقل برى ما يصعب تعريفه دون الرجوع الى تعريف التنقل بين المناطق حيث ان نوعي التنقل متكاملين . فالتنقل بين المناطق لخط موصلات ما هو مجموع التدفقات t_{ij} بين المناطق $(j \neq i)$ التي تمر على هذا الخط . وسنعرف التنقل المحلي لخط تنقل A على انه الفرق بين عدد العربات الكلية (في المتوسط) T_a التي تمر على هذا الخط ومجموع التدفقات بين المناطق التي تمر بهذا الخط .

$$Q_a = T_a - \sum_{ij} t_{ij} \quad t_{ij} \in A$$

وعلى الخطوط البرية فان الانتقالات المحلية يمكن الحصول عليها بالنموذج الاحصائي التالي :

$$Q_a = K_a K_s (P_i P_j)^x$$

حيث :

- Q_a : التنقل المحلي المقدّر على الخط A
- K_s : عامل يتوقف على حالة الخط ،
- P_i , P_j : عدد السكان الموجودين على طرفي الخط ، اذا كان الخط يمر بالمنطقتين i و j

K_a : معامل يختص بالخط

٦-٢ اختيار الاستثمارات :

لاختيار الاستثمارات سنفترض شبكة النقل ككل ونعالج كل خط فيها على حدة بالبحث عن مدى التدفق فيه في فترة زمنية معينة • وتتلخص المشكلة بعد ذلك في البحث عن التحسينات التي يمكن ادخالها على هذا الخط وما هو الوقت الذي تدخل فيه تلك التحسينات بحيث ينتفع مستعمل هذا الخط اقصى انتفاع ممكن • ويتم حساب ذلك لفترة n من السنوات ابتداءً من بدء ادخال التحسينات ، حيث ن تساوى بالتقريب الفترة التي يمكن ان تعيشها هذه التحسينات •

سنفترض حينئذ جميع البدائل الممكنة (تحسينات بسيطة او تحسينات متتالية على فترات متعاقبة ونختار البديل المناظر للاستثمار بحيث :

$$\frac{B}{I} = \sum_{u=\hat{n}}^{\hat{n}+n} \frac{b_u}{I_u (1+a)^{u-\hat{n}}} = \text{maximum} \left(\frac{B}{I} > 0 \right)$$

حيث :

- القيمة الحالية لعائد الاستثمارات : $\frac{B}{I}$
- العائد في السنة : b_u
- الاستثمار في السنة : I_u
- معامل زمني لجعل الحسابات وقتية : a
- السنة المثل لبدء التحسينات : $\hat{n}$

وللحصول على الهدف المشترك الامثل (التحسينات وتاريخ التنفيذ) فان الحسابات تُجرى في وقتين :

نعامل كل بديل كما لو كنا قررنا ان نبدأ فى تحقيقه ابتداءً من فترة الاستثمار • بعد ذلك نعيد الحسابات بعد ان نعين اقرب صفة للسنة المثلى $\hat{n}$ (اول سنة U يكون فيها

$$\left(\frac{b_u}{I} \right) \geq a$$

والهدف من اى بديل هو جعل خط التقل فى حالة احسن مما كان عليها • والاختيار الاولى للبداىل يتوقف على مدى التدفق على هذا الخط والحالة الراهنة التى عليها • ولكن هذه الطريقة تتغير حسب الشئ المطلوب تحسينه :

الطرق :

ويتوقف مدى التحسينات فيها على مدى التدفقات عليها من العربات الثقيلة • وحساب الاستثمارات اللازمة لتغيير الخط من مستواه الحالى الى مستوى احسن يمكن معرفتها بتطبيق مجموعة من القوانين والسيغ التى تحتوى على تكاليف العمليات الاولى مثل الردم وتصريف المياه وحفر اساسات • الخ • ولهذا يقسم الخط الى اجزاء متجانسه فى بيعتها الهندسية والجيوجرافية وفى تجهيزاتها • وتكون الاستثمارات اللازمة للخط هى مجموع الاستثمارات على هذه الاجزاء •

الموانى :

بالاضافة الى ما قيل فى الشرق فان التحسينات للموانى تتوقف على موقعها ويمكن معرفة البدائل تلقائيا عند اتباع الطريقة التالية : اطوال الارصفة الاضافية اللازمة (لكل نوع من السفن) تُقدر تبعا للمقارنة بين اطوالها الحالية ومدى استخدام الميناء فى المستقبل • وفى هذا المجال قد يظهر بديل اخر حيث ان متطلبات العمل على الارصفة تتغير حسب العائد المتوسط لكل متر من الرصيف والذى يعتمد على مستوى الميناء فى عمليات الشحن والتفريغ •

السكك الحديدية :

هناك انواع كثيرة من التحسينات يمكن ان تشارك او تتعاون فى زيادة كفاءة خط ما وتخفيض تكاليف النقل :

— تحسين الصفات الهندسية للخط (اقصى ميل واقل نصف قطر تكور) — تحسين فى
الاشارات الضوئية — جعل الخط مزدوجا — تغير وسائل القطر او الجراو السحب
(كهرباء — ديزلة) — زيادة كفاءة القضبان والارصفة •

٢-٧ تقدير العائد (ق ١١) :

لاى عملية تحسين فان النسبة $\frac{B}{I}$ هى محصلة العائد الحالى b_u فنتيجة
التحسينات بالنسبة الى الاستثمارات التى خصصت لعمل هذه التحسينات • ويمكن حساب b_u
من المعادلات التالية :

فى حالة الطرق :

$$B_u = \sum t_{uv} \Delta C_v (s, t) + \Delta M_u (s, t)$$

حيث :

t_{uv} : عدد العربات من النوع v فى السنة u (ق ٨)
 $\Delta C_v (s, t)$: الوفرة المتحقق لوحد ة تكليف تشغيل العربة v نتيجة التغير فى حالة الطريق
من حالته الحالية الى الحالة s • هذه التكلفة تعتمد على حالة الطريق
ومدى كثافة الحركة عليه (ق ٣) •

$\Delta M_u (s, t)$: التغير فى تكلفة الصيانة السنوية • وهذه تعتمد ايضا على حالة الطريق والحركة
عليه (ق ١٠) •

فى حالة الموانى :

العائد هنا هو مجموع الفوائد او الوفرة الذى يمكن تحقيقه من تكاليف انتظار السفن فى
الميناء • ومن تكاليف التفريغ والشحن • ومن تكاليف الصيانة واستغلال الميناء :

$$b_u = \sum_v t_{uv} \Delta C_{uv} (s, t) + t_{uv} \Delta m_{uv} (s) + \Delta M_u (s)$$

حيث :

t_{uv} : كثافة الحركة فى الميناء للسفن من النوع v فى السنة u

- التغير في تكلفة الانتظار نتيجة التحسينات • هذه التكاليف وبالتالي ازمة
 $\Delta C_{uv}(s,t)$: انتظار السفن تعتمد على التجهيزات المتواجدة في الميناء •
 التغير في تكلفة تفريغ الوحدة نتيجة للتحسينات • هذه التكاليف تعتمد على
 $\Delta m_{uv}(s)$: وسائل المعاملة بين السفينة واجهزة التفريغ والشحن الموجودة على الرصيف •
 التغير في تكاليف الصيانة واستغلال الميناء • وهذه التكاليف تعتمد على
 $\Delta M_u(s)$: اهمية ونوع التجهيزات التي يحتوى عليها الميناء وعلى موقعه •

في حالة السكك الحديدية :

$$b_u = \Delta \sum_{uv} t_{uv} C_{uv}(s,t) + \Delta M_u(s)$$

حيث :

- عدد القاطرات من النوع v في السنة u : t_{uv}
 وحدة تكلفة النقل بين النقطتين s, t : $C_{uv}(s,t)$
 التغير في تكلفة صيانة الخط : $M_u(s)$
 والتغير في تكاليف النقل تحسب بالمقارنة بين تكاليف نقل سابقة وتكاليف نقل بعد
 التحسين والاصلاحات ماى ان :

$$\Delta \sum_v t_{uv} C_{uv}(s,t) = \sum_v t_{uv}^A C_{uv}^A(s,t) - \sum_v t_{uv}^o C_{uv}^o(s,t)$$

٨-٢ التوازن المالى :

تعتبر الضرائب كمائد لاستخدام هياكل البنية الاساسية ، وبالتالي فمن المفروض ان
 تغطى تلك الضرائب مجموع نفقات الاجهزة المسؤولة عن تلك الهياكل • وهذا المنطق يدايق
 على الطرق البرية فيما عدا تلك التى تخضع لرسم عبور مثل الكبارى والانفاق والطرق السريعة •
 كما تطبق ايضا على شبكات السكك الحديدية كل خط منها على حدة • وكذلك على كل ميناء •

وبذا فإنه يمكن وضع برنامج استثمارات سنوية لكل وسيلة (ق ١٣) وأيضا برنامج صيانة (ق ١٢) • وهذه البرامج يمكن تنسيقها تبعا لقروض طويلة الاجل يسمح عائدها بتغطية تلك القروض •

وإذا أضفنا الى النفقات السنوية التكاليف المادية الناتجة عن العمليات الداخلية نحصل على اجمالي الضرائب التي يمكن تحصيلها سنويا من مستخدمي شبكة النقل (ق ١٦) اى ان :

$$\sum t_v P_v + E = 1' + M + F$$

حيث :

t_v : وحدة الضريبة المفروضة على مستخدم وسيلة النقل من النوع v

P_v : عدد الوحدات المتحركة من النوع v

E : كمية القرض

$1'$: عائد الاستثمارات وكذلك عائد القروض

M : تكاليف الصيانة

F : عائد القروض الداخلية (ق ١٤) •

ويمكن التحقق من ان الضرائب المحسوبة هكذا تكون واقعية وذلك بالتأكد من انها ستكون دائما اقل من عائد مستخدمي شبكة النقل والا فيجب اعادة النظر فى شروط القروض الممنوحة

وبرامج الاستثمارات يجب ان تتصف بالمرونة المستمرة بين العرض والطلب • ولذا فإنه يتعين عمل برامج استثمارات وكذلك برامج صيانة تتناسب وتتطابق مع كثافة الحركة على الشبكة باختلاف انواع وسائل النقل التى تحتوى عليها •

الجزء الثالث :

التوصيات

نظرا لاهمية قطاع النقل واثره في باقى القطاعات الاخرى لذا يجب على الدولة ان تولية **العناية** التى تجعله قادرا على ان يقوم بتحمل تبعاته وفى ان يكون قادرا على تطوير نفسه متفاعلا مع التطورات التى تحدث للقطاعات الباقية من الدولة، وای دولة نامية تواجه بأحد ثلاثة انواع من مشاكل النقل على الاقل :

- ١ - مشاكل نقل داخل المدن .
- ٢ - مشاكل نقل بين المدن .
- ٣ - مشاكل نقل داخل وخارج المدن .

ومن الواضح ان النوع الثالث من المشاكل هو محصلة النوعين الاول والثانى ، وبالتالي فلو **امكن** حل النوعين الاولين من المشاكل ، لبن ينشأ النوع الثالث .

ولكى نحاول القضاء على مشاكل النقل داخل المدن يجب الاخذ فى الاعتبار بعض العوامل التى منها :-

- ١ - اللامركزية فى اتخاذ القرار وان تتخذ كل محافظة القرارات التى تتناسب ظروفها وامكانياتها واولويات المشاكل التى يجب عليها حلها .
- ٢ - عند اعادة **تخطيط** بعض الاحياء او عند تخطيط المدن الجديدة يجب مراعاة حجم الحركة على الطرق حاضرا ومستقبلا بحيث يكون عرض الدار **يقت** متناسبا مع كمية الحركة المستقبلية عليه ومع وسائل النقل التى ستستخدمه .
- ٣ - عند تنفيذ الاعمال الانشائية او اعمال الصيانة التى تتطلب عمليات حفر او اغلاق طرق ، يجب ان يكون هناك تناسق بين الهيئات المختلفة المنفذه لتلك الاعمال بحيث يترك الدار **في** حالة سليمة **طريقية** بعد الانتهاء من تلك الاعمال وان يتم التنفيذ طبقا لجدول زمنى يخضع للمراقبة وان يراعى بين

زمن التنفيذ وكمية الحركة على الطريق وتحديد الطرق البديلة للسير قبل بدء

التنفيذ .

٤ - إنشاء أحزمة دائرية حول المدن الكبرى لتفادي المرور داخل المدينة

وتسهيل عمليات دخول وخروج وسائل النقل بين وإلى تلك المدن .

٥ - قد تكون الكبارى العلوية هي إحدى الحلول المساعدة لمشكلات النقل داخل

المدن التي يصعب إهمادة تخطيط الطرق بها أو توسيعها ولذا يجب

البحث بأساليب علمية عن أنسب وسائل جماعية أخرى لنقل الأفراد تفادياً

للزيادة السنوية المرهنية في عدد وحدات وسائل النقل * المختلفه وماتسببه

من مشاكل من تلوث بيئية وتوفير لقطع الغيار واخذ مساحه معينه من الطرق

واحتماالات التعطل وما يتبعها من تعطيل وارتباك في حركة المرور على

هذا الطريق .

* معدل الزيادة في عربات النقل المختلفه (%) لكل سنة

الفترة	عربات خاصة	تاكسيات	اتوبيسات	لوريات
٦٥ - ٧٠	٥٧ر %	٧٩ر %	٤٥ر %	٢٥ر %
٧٠ - ٧٥	٧٣ر %	٢٢ر %	٧٠ر %	٩٧ر %
٧٥ - ٧٩	١٦ر %	١١ر %	١١ر %	٢٥ر %
٦٥ - ٧٩	٩٣ر %	١٣ر %	٧٤ر %	١١ر %

المصدر :

(Egypt National Transport Study-Annex IV - Page 3.2)

- ٦ - عدم تركيز وجود المصانع والمؤسسات الانتاجية الكبرى في وسط المدن الكبرى وكذا معسكرات الجيش ونقلها من خارج المدن الكبرى .
- ٧ - الالتزام بقواعد المرور والذي يتطلب :-

- أ - التشدد في اعطاء تصاريح القيادة والتشدد في تطبيق القانون عند المخالفة
- ب - التوسع في استعمال الاشارات الاتوماتيكية عند مفارق الطرق .
- ج - الاهتمام بتخطيط الطرق وتحديد اماكن السير والوقوف والمشاة ووضع
العلامات الخاصة بالمرور .

- د - توفير مساحة معينة بجانب كل ميدان او شارع عريض لانتظار العربات ومحاولة
عمل جراجات رأسية في هذه الاماكن .

- ٨ - تحسين حالة الطرق من رصف وانارة ونظافته وتهيئة الارصف بها لاستخدام
المشاة والاهتمام بالطرق الجانبية الصغيرة لاستخدامها كبديل او طرق مساعدة
للطرق الرئيسية وخاصة في ساعات الذروة .

- ٩ - تقسيم المدينة الى احياء وعمل دراسة لزيادة معدل السيولة من حى لآخر
وبالتالى من مدخل المدينة الى مخرجها .

- ١٠ - الرقابة على السيارات الحكومية وسيارات القطاع العام .

- ١١ - توفير عمليات الحيانة وقطاع الغيار لوسائل النقل الجماعية المختلفة من اتوبيسات
وترام ومترو . . . الخ .

- ١٢ - التنسيق بين ادارة المرور وهيئة تخطيط النقل بالمدن في عمل الدراسات الستى
تؤدى الى زيادة السيولة على الدارق ونوع وسائل النقل التى يمكنها السير على
تلك الدارق .

- ١٣ - تحديد ساعات سير اللوريات وعربات النقل الكبيرة والبليقة داخل المدن .

١٤ — زيادة عدد الساعات للعاملين فى الوزارات المختلفة مع تخصيص يوم آخر —
بجانب يوم الجمعة كأجازة اسبوعية وخاصة للوزارات التى تقع فى وسط
المدينه .

وللغناء على مشاكل النقل بين المدن ، فان الامر يتطلب من الدولة الاهتمام :-

١ — بالطرق البرية التى تربط بين المدن وبنوعية وسائل النقل التى تسير على
تلك الدار .

٢ — بالانيران الداخلى وخاصة بين المدن ذات الصنفه السياحيه او التجارية

٣ — بالممرات المائية داخل تلك الدولة .

٤ — بالسكك الحديدية وانواع القادرات (كهربية — ديزل . . . الخ) .

وقبل الخوض فيما يجب على الدولة ان تقوم به نحو كل حالة من الحالات الاربع السابقه ،

فان هناك بعض الاعتبارات العامه التى يجب على الدولة ان تهتم بها وهى :-

١ — اعاده النظر فى تسعير وسائل النقل المختلفه ، نظرا لاختلاف تكاليف الصيانه

واثمان تلك الوسائل وقطع الغيار الخاصة بها واجور العاملين عليها من عام

لاخر ولضمان التوازن فى ميزانية كل نوع من تلك الوسائل .

٢ — عمل دراسات مكثفه عن وسائل النقل والاتاقات المحركة لها وتكلفه الدان لكل

كيلو متر على كل منها ومعرفة كل جديد عن تلك الوسائل .

٣ — تشجيع وسيلة النقل التى يتوفر للدولة نوع الدافقه المحركة لها والمناسبيه

لجغرافيتها .

٤ — اعتبار تكلفه النقل كاحد المتغيرات الاساسية عند التفكير فى اختيار الموقع

الامثل لمشروع ما .

٥ — توفير البيانات والاحصاءات السليمة والحديثة بصفه مستمرة عن تدفقات النقل بالوسائل المختلفة والتمتع وامصب لتلك التدفقات حتى يمكن للدولة في اى لحظة ان تعيد حساباتها وان تأخذ القرارات المناسبه لحل المشكل^{ات} التى قد تظهر .

٦ — توفير ورش الصيانه وقطع الغيار المناسبه لكل وسيلة نقل على نقاط مختلفه من خطوط سير تلك الوسائل حتى يمكن تلافى الاعطال في اقل زمن ممكن .

٧ — الاهتمام بتصنيع وسائل النقل محليا وكذلك قطع الغيار الخاصة بها وحتى يمكن توفير النقد الاجنبى اللازم لشرائها من الخارج .

٨ — الرقابة الصارمة على وحدات النقل اثناء تشغيلها وخاصة على وسائل النقل الجماعية مثل القطارات والاتوبيسات البرية والنهرية ، حيث ان انتاج النقل يتم اثناء الحركة .

٩ — التعاون والتنسيق بين العاملين في قطاع النقل والوزارات المختلفه بهدف تحقيق اكبر عائد اقتصادى للدولة .

١٠ — رفع مستوى العاملين على وسائل النقل المختلفة علميا واجتماعيا حتى نحصل منهم على الاداء الامثل ونحتفظ بهم خوفا من اغواءات الهجرة الى الخارج وخاصة لذوى الخبرة منهم .

١١ — تكوين مجموعات تخطيطية متخصصة لكل نوع من انواع وسائل النقل ورفع كفاءتها علميا باطلاعها على كل جديد واليسير لهم بالتعرف عما يجرى في العالم الخارجى من تطور في تخطيط وادارة وطرق صيانة تلك الوسائل .

اما فيما يختص بمشاكل النقل التى قد تنشأ نتيجة استخدام احدى الطرق الاربع السابقة للنقل ، فان بعض الاحتياطات التى يجب على الدولة بوجه عام وعلى المحافظات

التي ستستفيد بعملية النقل بوجه خاص ان تضعها بعين الاعتبار هي :-

٣ - ١ بالنسبة للطرق البرية التي تربط بين المدن :

- ١ - الاهتمام وتوفير الصيانه من اشارة ورصف واماكن انتظار ٠٠٠ الخ للطرق الرئيسية السريعه خاصة التي تربط بين عواصم المحافظات على ان تفرض على مستخدمى تلك الطرق ضريبة تتناسب مع نوع الوسيلة واهمية الطريق وكثافته الحركة عليه وتكاليف صيانتها (اى تكون طرق مدفوعة الاجر) ومن المفضل ان تقوم الدولة بتوفير طرق بديلة قد تكون مسافاتها اطول ودرجة جودتها اقل ولكن استخدامها يكون بلا مقابل او برسوم قليلة .
- ٢ - الاستعانة بادارات المرور فى المحافظات المختلفه التي يمر الطريق بها بهدف الرقابة وزيادة السيولة والبحث عن الاختناقات التي قد تنشأ على الطريق وذلك عن طريق الداوريات اللاسلكية وطائرات الهليكوبتر .
- ٣ - الاهتمام بتجميع بيانات على فترات مختلفه تتعلق بانواع العربات التي تستخدم الطرق وكثافة الحركة بين كل بلدين وعدد الحوادث التي تقع على الطرق واماكنها واسبابها وذلك بهدف تحسين الأداء للطريق ومعرفة الاسباب المؤدية الى عدم الاقبال على استخدامه (ارتفاع الرسوم - كثرة الحوادث - كثرة المنحنيات الخطرة - سوء حالته ٠٠٠ الخ) .
- ٤ - توفير المعدات والاجهزة الحديثة التي تعاون على تشغيل الطريق بكفاءة عالية وتوفير المهندسين ذوي الخبرة والعمالة الفنية المتخصصة والمدربه لادارة معامل اختبار المواد والاشراف المستمر على عمليات الصيانه حتى تقوم بها شركات القطاع الخاص .

٥ — عند التخطيط لإنشاء طريق برى جديد يراعى حجم الحركة المستقبلية عليه ونوع العربات التى ستستعمله ودراسة نوعية المشروعات التى يمكن ان تنشأ على جانبية وكذلك نوعية المنتجات التى يمكن نقلها عن طريقه أى عمل دراسة جدوى اقتصادية لهذا الطريق •

٢-٣ بالنسبة للطيران الداخلى :

١ — الاهتمام بتزويد المراكز الفرعية بما يلزمها من اجهزة ومعدات لاستقبال طائرات الركاب او طائرات النقل او معدات الطوارئ مع الاخذ فى الاعتبار الحركة المستقبلية للسياحة والتجارة •

٢ — انشاء مخازن وثلاجات مناسبة لتخزين وحفظ البضائع القابلة للتلف التى ان يتم نقلها •

٣ — توفير شبكة طرق برية ووسائل نقل برية مناسبة تربط بين المطار والمدينه لنقل الركاب وتصريف البضائع خاصة بين المطار والمناطق التجارية او السياحية

٣-٣ بالنسبة للممرات المائية داخل الدولة :

١ — الاهتمام بانشاء الارصفه اللازمة لاستقبال البضائع او الركاب القادمين الى المدينه عن طريق تلك الممرات وكذلك تزويدها بالمعدات والميكه اللازمة للشحن والتفريغ •

٢ — توفير طرق برية ووسائل نقل مناسبة تربط بين ارضه تلك الممرات والمناطق الاخرى بالمدينه وذلك للعمل على سرعة تصريف البضائع وعدم تكديسها على الارصفه •

- ٣ — الاهتمام بتوسيع وتعميق اجزاء الممرات المائية التي توجد بها كثافة نقل كبيرة وتوفير ورش ومعدات صيانة وقطر على أبعاد مختلفة على طول تلك الممرات .
- ٤ — فرض رسوم او ضرائب على الشركات المستفيدة بوجود تلك الممرات واقتطاع جزء منها لاعمال التوسع والصيانة .
- ٥ — من المستحسن وجود شرائط سكك حديدية بجانب ارضفه تلك الممرات وذلك لتسهيل نقل البضائع عن طريقها الى المدن المجاورة .
- ٦ — تشجيع النقل عن طريق تلك الممرات وذلك بتخفيض تكاليف النقل ، حيث ان الاستثمارات الخاصة بصيانة تلك الممرات والارضفه تعتبر صغيرة بالنسبة لغيرها من طرق النقل كما ان استهلاك الوقود بهذه الوسيلة يعتبر اقل بكثير من الوسائل الاخرى (انظر الجدول) .
- استهلاك الوقود طبقا للوسيلة (وحدة Kec / ١٠٠ طن كم)

الوسيلة	اقل استهلاك	اقصى استهلاك	المتوسط
اللورى	٦ ر ٢	١٩	٥ ر ٥ — ٦ ر ٧
السكك الحديدية	١ ر ٥	٥ ر ٤٢	٤ — ١ ر ٦
النقل النهري	٢٧ ر	٢ ر ٧	٢ ر ٥ — ١ ر ٢
الطيران	٣٣ ر ٣	٩٠	٨٠ — ٥٠

$$(1KWH = 0.35 \text{ 3 Kec})$$

- ٧ — تأمين النقل عن طريق تلك الممرات وذلك بفرض رقابة على طول تلك الممرات وتوفير الانارة والاشارات الاتوماتيكية التي تساعد على زيادة كثافة النقل .

٤-٣ بالنسبة للسكك الحديدية :

- ١ — تحسين الخدمة على هذه الوسيلة وذلك باتباع الوسائل العلمية الحديثه في التشغيل والصيانه وميكنة عمليات التوزيع والفرز والوصول بكل خط السى السعة القصوى له .
- ٢ — تقديم الحوافز للعاملين على هذه الوسيلة والعمل على جذب عاملين جدد في هذا المجال .
- ٣ — تأمين النقل وذلك بالاهتمام بالتجديد في اوقاته المنتظمة — للخطوط والقاطرات والعربات وتحسين الاشارات الاتوماتيكية وتواجد ورش للصيانه في اماكن مختلفه من الخط .
- ٤ — التسعير المتجدد للنقل بهذه الوسيلة : وذلك بجعل الاسعار كعامل تفضيل في استخدام السكك الحديدية عن الوسائل الاخرى وبحيث تكون متناسبة مع درجة الخدمة وخاصة في مجال نقل البضائع .
- ٥ — قبل البدء في ربط المدن الجديدة بشبكة السكك الحديدية يجب عمل دراسات عن انواع القاطرات التى يمكن استخدامها ونوع الطاقة المتوفرة التى تلزم لها .

مراجع

- ١ - التقرير العام لدراسة النقل القومي فيج ٢٠٠٠ مع المرحلة الثانية ١٩٨١ .
- ٢ - مشكلة نقل الركاب بإقليم القاهرة الكبرى
رئاسة الجمهورية - المجلس القومي للإنتاج والشئون الاقتصادية - شعبة النقل
والمواصلات .
- 3- Um modele global pour l'evaluation des projets d'extension
des reseaux de transport public en region parisienne. B. LABBE
et C. SCHERRER, Direction des etudes generales de la RATP.
- 4- Élaboration d'un plan de transport,
M. COUILLAUD METRA 1970
- 5- Guide des études de restructuration des réseaux de transport
collectif. Centre d'études techniques de l'équipement de Rouen--
Mai 1975.
- 6- Bases for vehicle fleet scheduling,
T.J. GASKELL O.R.Q 18, No.3
- 7- The importance of location in project planning - Project planning
centre for developing countries - 1980 Industrial project course.
- 8- Port of Alexandria project ,
IBRD - Reprt No. 990 a, EGT March 1976.
- 9- Appraisal of a second railway project Arab Republic of Egypt.
IBRD - Report No. 586 - EGT March 1975.
- 10- A study on development of the Egyptian national fleet. Planning
and Development cases in Egypt no. 15. I.N.P. July 1980.

