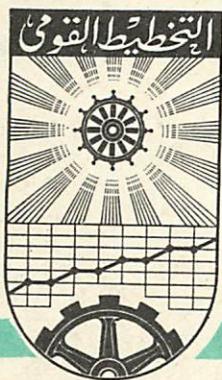


# بِحُكْمِ الْمَوْلَى



مذكرة رقم (١٢٥٠)

اراء المؤشدين الزراعيين في النشاط الارشادي  
للجمعيات التعاونية الزراعية بالريف المصري

دكتور عبدالحليم عباس قشطه

أغسطس ١٩٧٩

## آراء المرشدين الزراعيين في النشاط الارشادى للجمعيات التعاونية الزراعية بالريف المصرى

مقدمة

لاشك أن لكل من الارشاد الزراعي والتعاون الزراعي دور أساسى في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية .

فلا رشاد الزراعي هو عملية تعليمية غير مدرسية يقوم بالتطبيق الفعلى لمراحلها المختلفة والمتتابعة جهاز متكامل من المهنيين والقاده المحليين مهتميا في ذلك بفلسفه عمل واضحه بفرض خدمة الزراع وأسرهم وبيئتهم ، واستغلال امكانياتهم المتاحة وجهودهم الذاتية ومساعدتهم على توجيهها لرفع مستواهم الاقتصادي والاجتماعي ، عن طريق احداث تغيرات سلوكية مرغوبة في معارفهم ومهاراتهم واتجاهاتهم . (10 ص ١٠) .

ويتحلّل كل من المفهومين السابقين للارشاد الزراعي والتعاون الزراعي تتضمّن العلاقة القوية بينهما ويبين ذلك بوضوح في البلاد النامية حيث تنتشر الأميّة ويقلل الوعي الزراعي بين المستغلين بالزراعة في الريف.

والرغم من وجود العلاقة القوية بين عمل المرشد الزراعي والمشرف الزراعي واهمية تقليل الفجوة بينهما الا أنه من الضروري أن تبقى الشخصية الوظيفية لكل منهما واضحه ومميزة . (٣ ص ٢١) فقيام المشرف الزراعي في الجمعية التعاونية الزراعية بتنفيذ القوانين الزراعية وتحرير المخالفات للزراعة يتعارض مع وظيفه الارشادية (٤ ص ٤) . لذلك يجب فصل هاتين الوظيفتين ويقوم بهما شخصان مختلفان داخل نطاق الجمعية التعاونية الزراعية . (٢ ص ١١٩) . ويتفرع المشرف الزراعي لاعماله الاساسية بالجمعية بما فيها توفيير مستلزمات الانتاج الزراعي من ميكنة وسلف وتقاوي واسندة ومبادرات الخ بالكم والكيف الملائم وفي التوقيت الزمني المناسب للعملية الزراعية ، ويركز المرشد الزراعي جهوده لتنمية الفلاحين عن نشاطات الجمعية التعاونية الزراعية ويرشدهم نحو استخدام الامثل للخدمات التي توفرها لأعضائها في ضوء نتائج الدراسات والابحاث العلمية ، ومساعدتهم في التغلب على الصعوبات والمشاكل التي تواجههم في عملهم الزراعي .

ويتحليل الهيكل التنظيمي لكل من التعاون الزراعي والارشاد الزراعي في الريف المصرى في الوقت الحاضر نجد أن الاول قد امتد الى مستوى القرية مثلا في المشرف الزراعي بالجمعية التعاونية الزراعية ، بينما نجد الثاني وهو الارشاد الزراعي لا يزال موجودا على مستوى المركز مثلا في المرشد الزراعي بالوحدة الزراعية ولم يمتد الى القرية المصرية بصفه عامه .

ويذلك يتضح قصور الارشاد الزراعي في تمثيله مباشرة على مستوى القرية المصرية حيث توجد الزراعة ويعمل الفلاحين .

ومن هنا يتضح أهمية تمثيل كل من المشرف الزراعي والمرشد الزراعي على مستوى القرية المصرية وتنمية العلاقة الوظيفية بينهما ، ويكون مقر عملهما بالجمعية التعاونية الزراعية .

والرغم من أهمية هذا الموضوع إلا أنه لم يتناول بالدراسته والبحث العلمي حتى الوقت الحاضر وأن الكتابات نحوه نادرة . لذلك يمتهن هذا البحث التعرف على آراء المرشدين الزراعيين في علاقة عملهم بالمشتغلين بالجمعيات التعاونية الزراعية في الريف المصري من حيث :

- ١ - اتصال المرشدين الزراعيين بالعاملين بالجمعيات التعاونية الزراعية .
- ٢ - رأى المرشدين الزراعيين في أن يكون مقر عملهم بالجمعيات التعاونية الزراعية .
- ٣ - مدى معرفة المشتغلين بالجمعيات التعاونية عن وظيفة الارشاد الزراعي .
- ٤ - مدى تقديم المرشدين الزراعيين الارشادات الزراعية للمشتغلين بالجمعيات التعاونية الزراعية .
- ٥ - مدى استناد المرشدين الزراعيين بعض الأعمال الارشادية إلى المشرفين الزراعيين .
- ٦ - مدى مساعدة المشرفين الزراعيين في تقديم الارشادات الزراعية إلى الزراع .
- ٧ - مدى وجود تناقض بين عمل المرشدين الزراعيين والمشرفين الزراعيين .
- ٨ - مدى استعانت المرشدين الزراعيين باهتمام مجلس إدارة الجمعية التعاونية في العمل الارشادي .
- ٩ - درجة رضا المرشدين الزراعيين عن معاملة المشرفين الزراعيين .
- ١٠ - اثر قصور بعض الخدمات المادية في الجمعية التعاونية الزراعية على كفاءة العمل الارشادي .

## ١١ - مدى احتياج المرشدين الزراعيين إلى مزيد من المعرفة عن أنشطة الجمعيات التعاونية الزراعية .

وقد اعتمدت الطريقة البحثية على أعداد استبيان بريدي أرسلت إلى عينة من المرشدين الزراعيين الذين لا تقل فترة عملهم بالارشاد الزراعي عن ثلاث سنوات وذلك حتى يكون لديهم المعرفة الكافية بطبيعة عملهم الارشادي والخبرة في التعامل مع الجمعيات التعاونية الزراعية وقد تم اختيار افراد العينة بالطريقة العشوائية من كشوف المرشدين الزراعيين العاملين على مستوى جمهورية مصر العربية . وتمثل عينة البحث ٦٦ % تقريباً من إجمالي عدد المرشدين الزراعيين المستقلين في محافظات جمهورية مصر العربية والذين لا تقل مدة عملهم كمرشد زراعي عن ثلاث سنوات حيث يبلغ عددهم ٣٨٥ مرشد زراعي حتى يوليو ١٩٧٦ .

وقد بلغ عدد افراد عينة البحث ١٠٠ مرشد زراعي، موزعين بنسبة ٥٥ % من الوجه البحري وممثلون في محافظات: الاسكندرية وكفر الشيخ والبحيرة وال الغربية والدقهلية والقليوبية وأيضاً ٤٥ % من الوجه القبلي وممثلون في محافظات: الجيزة والفيوم وبنى سويف والمنيا وأسوان وأسيوط .

### النتائج ومناقشتها :

نظراً لعدم وجود مقرر خاص بالمرشد الزراعي على مستوى القرية فلا بد له أن يكون على اتصال مستمر بالجمعيات التعاونية الموجودة في نطاق عمله لكنه يتعرف على الخدمات التي تقدمها للزراعة ولكن يقدم النصائح والإرشادات المتعلقة بها للعاملين بالجمعية وللزراعة .

وقد أوضحت دراسة اتصال المرشد الزراعي بالجمعيات التعاونية الزراعية الموجودة في نطاق عمله أن ١٨ % من المرشدين الزراعيين يقومون بهذه الاتصالات كما

هو موضح في الجدول رقم (١)

جدول رقم (١)

اتصال المرشد الزراعي بالجمعيات التعاونية الزراعية  
في نطاق عمله

| % لا | عدد | % نعم | عدد |                                    |
|------|-----|-------|-----|------------------------------------|
| ٤    | ٢   | ٩٦    | ٤٨  | المرشدون الزراعيون في الوجه البحري |
| -    | -   | ١٠٠   | ٥٠  | المرشدون الزراعيون في الوجه القبلي |
|      | ٢   |       | ٩٨  | المجموع                            |

وبتحديد الأفراد الذين يتصل بهم المرشد الزراعي في الجمعية التعاونية الزراعية يتضح من الجدول رقم (٢) أن الاتصال بالزراعة يحتل المركز الاول حيث وجد أن ٨٤ % من المرشدين الزراعيين يتصلون بالزراعة في الجمعية ، ويلى ذلك الاتصال بالقيادات المحلية حيث بلغت نسبة المرشدين الزراعيين الذين يتصلون بالقيادات المحلية ٨٢ % يليهم الاتصال بالشرفين الزراعيين حيث بلغت نسبة المرشدين الزراعيين الذين يتصلون بالشرف الزراعي ٧٤ % ، ويلى ذلك الاتصال بهم ٧٣ % من المرشدين ، وأخيراً اتصال المرشدين الزراعيين برئيس مجلس ادارة الجمعية حيث بلغت نسبة المرشدين الزراعيين الذين يتصلون برئيس مجلس الادارة ٦٥ %

ومن البيانات الموضحة بالجدول رقم (١) و (٢) يتضح أن هناك اتصالاً قوياً بين المرشدين الزراعيين والجمعيات التعاونية الزراعية الموجودة في نطاق عملهم ، وعلى ذلك يمكن القول بأن الجمعيات التعاونية الزراعية هي مركز اتصال الارشاد الزراعي بالقرية المصرية .

جـ دـوـلـ رـقـمـ (٢)

الافراد الذين يتضمن بهم المرشد الزراعي في الجمعية التعاونية الزراعية

| الزراعة                          | رئيس مجلس الاداره اعضاء مجلس الاداره والقيادة المحلية |     |    |     |    |     | المشرف الزراعي |     |    | المجموع |
|----------------------------------|---|-----|----|-----|----|-----|----------------|-----|----|---------|
|                                  | %   | عدد | %  | عدد | %  | عدد | %              | عدد | %  |         |
| المرشدون الزراعيون بالوجه البحري | ٨٤  | ٤٢  | ٨٨ | ٤٤  | ٧٠ | ٣٥  | ٦٦             | ٣٣  | ٢٦ | ٣٨      |
| المرشدون الزراعيون بالوجه القبلي | ٨٤  | ٤٢  | ٧٦ | ٣٨  | ٧٦ | ٣٨  | ٦٤             | ٣٢  | ٧٢ | ٣٦      |
|                                  | ٨٤  |     | ٨٢ |     | ٧٣ |     | ٦٥             |     | ٧٤ |         |

وفيما يتعلق برأء المرشدين الزراعيين في أن يكون مقر عملهم بالجمعية التعاونية الزراعية يتضح من الجدول رقم (٣) أن غالبية المرشدين الزراعيين يوافقون على أن يكون مقر عملهم بالجمعية التعاونية الزراعية حيث بلغت نسبتهم ٧٩٪ بينما ابدى ٨٪ فقط من المرشدين الزراعيين عدم موافقتهم.

كما يتضح من هذا الجدول ارتفاع نسبة المرشدين الزراعيين الذين يوافقون على أن يكون مقر عملهم بالجمعية التعاونية الزراعية بين المرشدين العاملين بالوجه القبلي حيث بلغت نسبتهم ٨٨٪ مقابل ٧٠٪ من المرشدين العاملين بالوجه البحري.

### جدول رقم (٣)

#### آراء المرشدين الزراعيين في العمل بمقر الجمعية التعاونية الزراعية

|                                    |     | غير موافق | مسيان | موافق |    |
|------------------------------------|-----|-----------|-------|-------|----|
|                                    |     | %         | %     | %     |    |
|                                    | عدد | عدد       | عدد   | عدد   |    |
| المرشدون الزراعيون في الوجه البحري | ١٢  | ٦         | ١٨    | ٩     | ٧٠ |
| المرشدون الزراعيون في الوجه القبلي | ٤   | ٢         | ٨     | ٤     | ٨٨ |
| المجموع                            |     | ٨         | ١٣    | ٧٩    |    |

وبالنسبة للمستوى المناسب لعمل المرشد الزراعي في ضوء الظروف والأمكانية المتاحة في الوقت الحالى يتبيّن من الجدول رقم (٤) أن المستوى المناسب لعمل المرشد الزراعي هو مستوى القرية حيث بلغت نسبة من قرروا ذلك ٥٥٪ من المرشدين، بينما ذلك المستوى في الأهمية العمل مع مجموعة محدودة من القرى حيث بلغت نسبة من قرروا ذلك

قيمة لعمالة المعاونة بـ ٣٧٪ على العمالة العاملة على قطاع الزراعة

- ٨ -

لهذا الغرض، حيث اتفق ٣٧٪ من عمال المعاونة على العمل في المراقبة الأخيرة حيث قرر ذلك ٣٧٪ من المرشدين، وجاء العمل على مستوى المركز في المراقبة الأخيرة حيث قرر ذلك ٨٪ فقط من المرشدين.

كما أتضح أيضاً من الدراسة أنه في حالة العمل على مستوى مجموعة محددة من القرى يكون العدد المناسب هو حوالي ٥ قرى لكل مرشد.

#### جدول رقم (٤)

#### المستوى المناسب لمقرر عمل المرشد الزراعي

| المركز                           | عدد | مجموعه من القرى | نسبة | قرية واحدة | نسبة |
|----------------------------------|-----|-----------------|------|------------|------|
| المرشدون الزراعيون بالوجه البحري | ٦   | ١٦              | ٣٢   | ٣١         | ٦٢   |
| المرشدون الزراعيون بالوجه القبلي | ٥   | ٢١              | ٤٢   | ٢٤         | ٤٨   |
| المجموع                          | ٨   | ٣٧              |      | ٥٥         |      |

ويفيد ما يتعلق برأى المرشدين الزراعيين في معرفة المشغليين بالجمعية التعاونية لوظيفة الارشاد الزراعي يتبيّن من الجدول رقم (٥) أن ٧٥٪ من المرشدين الزراعيين يرون أن المشغليين بالجمعية التعاونية لديهم معرفة بوظيفة الارشاد الزراعي وأن ٤٥٪ من المرشدين يرون عدم وجود معرفة لدى المشغليين بالجمعية التعاونية عن وظيفة الارشاد الزراعي.

ويقتضي من نفسي الجدول أن ٨٨٪ من إجمالي المرشدين الزراعيين العاملين بالوجه البحري يرون وجود هذه المعرفة لدى المشغليين بالجمعية التعاونية الزراعية مقابل

٦٤٪ من إجمالي المرشدين الزراعيين العاملين بالوجه القبلي .

جدول رقم (٥)

معرفة المستغلين بالجمعية التعاونية لوظيفة الارشاد الزراعي

| لا |     | نعم     |     |                                    |
|----|-----|---------|-----|------------------------------------|
| %  | عدد | %       | عدد |                                    |
| ١٢ | ٦   | ٨٨      | ٤٤  | المرشدون الزراعيون في الوجه البحري |
| ٣٨ | ١٩  | ٦٢      | ٣١  | المرشدون الزراعيون في الوجه القبلي |
|    |     | المجموع |     |                                    |
|    |     | ٢٥      |     | ٧٥                                 |

و بالنسبة للمرشدين الزراعيين الذين يرون معرفة المستغلين بالجمعية التعاونية لوظيفة الارشاد الزراعي يتضح من الجدول رقم (٦) ان ٤٤٪ منهم يرون ان درجة هذه المعرفة متوسطة ، وان ٣٩٪ منهم يرون ان هذه المعرفة عالية في حين ذكر ١٧٪ منهم ان هذه المعرفة مخفضة .

ويتضح من نفس الجدول ان معرفة المستغلين بالجمعيات التعاونية عن وظيفة الارشاد الزراعي تعتبر مخفضة في الوجه القبلي عنها في الوجه البحري حيث بلغت نسبة من قرروا ذلك من المرشدين الزراعيين ٢٦٪ في الوجه القبلي مقابل ١١٪ في الوجه البحري .

جدول رقم (٦)

درجة معرفة المشتغلين بالجمعية التعاونية لوظيفة الارشاد الزراعي

| المنخفضة<br>٪<br>عدد               | متوسطة<br>٪<br>عدد | عالية<br>٪<br>عدد |    |
|------------------------------------|--------------------|-------------------|----|
| ١١                                 | ٥                  | ٤٥                | ٤٠ |
| ٢٦                                 | ٨                  | ٤٢                | ١٣ |
| المرشدون الزراعيون في الوجه البحري |                    | ٤٣                | ١٩ |
| المرشدون الزراعيون في الوجه القبلي |                    | ٣٩                | ١٠ |
| المجموع                            |                    | ٣٩                | ٢٩ |
| ١٧                                 | ١٣                 | ٤٤                | ٣٣ |

وفيما يتعلق بتقديم الارشادات الزراعية الخاصة بالخدمات الى المشتغلين ففي الجمعيات التعاونية يتضح من الجدول رقم (٢) ان ٨٢٪ من المرشدين الزراعيين يقومون بتقديم الارشادات الخاصة بالخدمات التي تقدمها الجمعية التعاونية الى المشتغلين فيها ، بينما اتضح ان ١٨٪ من المرشدين الزراعيين لا يقومون بتقديم هذه الارشادات .

وتترفع نسبة المرشدين الذين يقومون بتقديم هذه الارشادات في الوجه البحري عن في الوجه القبلي كما هو واضح بنفس الجدول .

جدول رقم (٢)

تقديم المرشدين الزراعيين الارشادات الزراعية للمشتغلين بالجمعيات التعاونية

| %  | لا  | %  | نعم |                                    |
|----|-----|----|-----|------------------------------------|
|    | عدد |    | عدد |                                    |
| ٨  | ٤   | ٩٢ | ٤٦  | المرشدون الزراعيون في الوجه البحري |
| ٢٨ | ١٤  | ٧٢ | ٣٦  | المرشدون الزراعيون في الوجه القبلي |
|    | ١٨  |    | ٨٢  | المجموع                            |

والفترة لبيان المرشدون بعض الاعمال الارشادية للمشرف الزراعي بالجمعية التعاونية لتنفيذها يتبيّن من الجدول رقم (٨) أن ٥٧٪ من المرشدين الزراعيين يقومون ببيان بعض الاعمال الارشادية الى المشرف الزراعي بالجمعية التعاونية الزراعية لتنفيذها ، وان ٤٣٪ من المرشدين الزراعيين لا يقومون ببيان أي اعمال ارشادية للمشرف الزراعي لتنفيذها .

وتترتفع نسبة المرشدين الزراعيين الذين يقومون ببيان بعض الاعمال الارشادية للمشرف الزراعي لتنفيذها فيما بين المرشدين العاملين بالوجه البحري حيث بلغت نسبتهم ٦٤٪ من اجمالي المرشدين العاملين بالوجه القبلي .

جدول رقم (٨)

اسناد المرشدين الزراعيين بعض الاعمال الارشادية للمشرف  
الزراعي

| لا |     | نعم     |     |                                    |
|----|-----|---------|-----|------------------------------------|
| %  | عدد | %       | عدد |                                    |
| ٣٦ | ١٨  | ٦٤      | ٣٢  | المرشدون الزراعيون في الوجه البحري |
| ٥٠ | ٢٥  | ٥٠      | ٢٥  | المرشدون الزراعيون في الوجه القبلي |
|    |     | المجموع |     |                                    |
|    |     | ٤٣      |     | ٥٧                                 |

وفيما يتعلق برأى المرشدين الزراعيين في مساعدة المشرف الزراعي في تقديم الارشادات للزراعة يتضح من الجدول رقم (٩) أن ٦٦ % من المرشدين الزراعيين يرون أن المشرف الزراعي يساهم في تقديم الارشادات الزراعية للزراعة مقابل ٣٤ % من المرشدين يرون أن المشرف الزراعي لا يساهم في تقديم هذه الارشادات.

وتترفع نسبة المشرفين الزراعيين الذين يساهمون في تقديم الارشادات للزراعة في الوجه البحري حيث بلغت نسبة المرشدين الذين قرروا ذلك ٧٢ % من اجمالي المرشدين العاملين بالوجه البحري وذلك مقابل ٦٠ % من اجمالي المرشدين الزراعيين العاملين بالوجه القبلي.

جدول رقم (٩)

مساهمة المشرف الزراعي في تقديم الارشادات الزراعية للزارع

| لا |     | نعم |     |                                    |
|----|-----|-----|-----|------------------------------------|
| %  | عدد | %   | عدد |                                    |
| ٢٨ | ١٤  | ٧٢  | ٣٦  | المرشدون الزراعيون في الوجه البحري |
| ٤٠ | ٢٠  | ٦٠  | ٣٠  | المرشدون الزراعيون في الوجه القبلي |
|    |     | ٣٤  |     | المجموع                            |
|    |     | ٦٦  |     |                                    |

و بالنسبة للمرشدين الزراعيين الذين ذكروا ان المشرف الزراعي يساهم في تقديم الارشادات للزارع يتبيّن من الجدول رقم (١٠) أن ٦١٪ من هؤلاء يرون ان هذه المساهمة تتم بدرجة متوسطة ، وان ٣٠٪ منهم يرون انها تتم بدرجة مرتفعة وان ٩٠٪ فقط يرون أنها تتم بدرجة منخفضة .

كما يتضح من نفس الجدول ارتفاع درجة المساهمة في الوجه البحري عن الوجه القبلي .

جدول رقم (١٠)

درجة مساعدة المشرف الزراعي في تقديم الارشادات الزراعية

للزارع

| منخفضة |     | متوسطة |     | مرتفعة |     |                                    |
|--------|-----|--------|-----|--------|-----|------------------------------------|
| %      | عدد | %      | عدد | %      | عدد |                                    |
| ٦      | ٢   | ٦٠     | ٢١  | ٣٦     | ١٣  | المرشدون الزراعيون في الوجه البحري |
| ١٣     | ٤   | ٦٣     | ١٩  | ٢٣     | ٧   | المرشدون الزراعيون في الوجه القبلي |
|        |     | ٦      |     | ٦١     |     | المجموع                            |
|        |     | ٤٠     |     | ٣٠     |     |                                    |
|        |     | ٢٠     |     |        |     |                                    |

وفيما يتعلق بحدوث التضارب بين المعلومات الزراعية التي يقدمها المرشدون الزراعي وبين توجيهات المشرف الزراعي يتضح من الجدول رقم (١١) أن ٦٤٪ من المرشدين الزراعيين يرون عدم وجود تضارب بين ارشاداتهم وتوجيهات المشرف الزراعي بينما ٣٦٪ من المرشدين الزراعيين يؤكدون هذا التضارب .

### جدول رقم (١١)

تضارب المعلومات الزراعية التي يقدمها المرشد الزراعي  
والمشرف الزراعي

| النوع                              | عدد | %  | النوع                              | عدد | %  |
|------------------------------------|-----|----|------------------------------------|-----|----|
| المرشدون الزراعيون في الوجه البحري |     |    | المرشدون الزراعيون في الوجه القبلي |     |    |
| المرشدون الزراعيون في الوجه البحري | ٢٠  | ٤٠ | المرشدون الزراعيون في الوجه القبلي | ١٦  | ٣٢ |
| المرشدون الزراعيون في الوجه القبلي | ٣٤  | ٦٨ | المرشدون الزراعيون في الوجه البحري | ٣٠  | ٦٠ |
| <b>المجموع</b>                     |     |    | <b>٣٦</b>                          |     |    |

و بالنسبة لاستعانة المرشد الزراعي باعضاء مجلس ادارة الجمعية التعاونية كفادة محليين في العمل الارشادي يتبين من الجدول رقم (١٢) أن ٨٤٪ من المرشدين الزراعيين يستعينون باعضاء مجلس ادارة الجمعية التعاونية كفادة محليين في تقديم الارشادات الزراعية للزراعة ، بينما قرر ١٦٪ من المرشدين انهم لا يستعينون باعضاء مجلس ادارة الجمعية التعاونية كفادة محليين في العمل الارشادي .

|                   |           |           |           |           |           |           |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| الجمعية التعاونية | ٧١        | ٧٩        | ٧٧        | ٥٥        | ٧         | ٧         |
| الجمعية التعاونية | ٧         | ٧٧        | ٧١        | ٧٣        | ٣         | ٧١        |
| <b>المجموع</b>    | <b>٧٨</b> | <b>٧٦</b> | <b>٧٤</b> | <b>٥٨</b> | <b>١٠</b> | <b>١٠</b> |

جدول رقم (١٢)

استعانة المرشدين الزراعيين باعضاء مجلس ادارة الجمعية  
التعاونية الزراعية في العمل الارشادي

| لا |     | نعم |     |                                    |
|----|-----|-----|-----|------------------------------------|
| %  | عدد | %   | عدد |                                    |
| ١٨ | ٩   | ٨٢  | ٤١  | المرشدون الزراعيون في الوجه البحري |
| ١٤ | ٧   | ٨٦  | ٤٣  | المرشدون الزراعيون في الوجه القبلي |
|    |     | ٨٤  |     | المجموع                            |

وبالنسبة للمرشدين الزراعيين الذين يستعينون باعضاء مجلس ادارة الجمعية التعاونية كقادة محليين في العمل الارشادي يتبيّن من الجدول رقم (١٣) ان ٤٨ % يرون ان استعداد اعضاء مجلس الادارة للتعاون معهم بدرجة متوسطة ، بينما يرى ٤٤ % منهم ان هذا الاستعداد بدرجة عالية في حين ذكر ٨ % منهم ان هذا الاستعداد بدرجة شخصية .

جدول رقم (١٣)

درجة استعداد اعضاء مجلس ادارة الجمعية التعاونية  
في التعاون مع المرشدون الزراعيين

| شخصية |     | متوسطة |     | عالية |     |                                    |
|-------|-----|--------|-----|-------|-----|------------------------------------|
| %     | عدد | %      | عدد | %     | عدد |                                    |
| ١٠    | ٤   | ٤٦     | ١٩  | ٤٤    | ١٨  | المرشدون الزراعيون في الوجه البحري |
| ٧     | ٣   | ٥٠     | ٢١  | ٤٤    | ١٩  | المرشدون الزراعيون في الوجه القبلي |
| ٨     | ٢   | ٤٨     | ٤٠  | ٤٤    | ٣٧  | المجموع                            |

وفيما يتعلّق برضاء المرشدين الزراعيين عن معاملة مشرفي الجمعيات التعاونية الزراعية يتبيّن من الجدول رقم (١٤) أن ٧٨٪ من المرشدين الزراعيين قد ذكروا أنهم راضون عن هذه المعاملة في حين ذكر ٢٢٪ منهم أنهم غير راضين عن هذه المعاملة.

كما يتضح من نفس الجدول أن نسبة رضا المرشدين الزراعيين ترتفع في الوجه البحري عن الوجه القبلي.

جدول رقم (١٤)

رضا المرشدين الزراعيين عن معاملة مشرفي الجمعيات التعاونية  
الزراعية

| غير راضى |     | راضى |     |                                    |
|----------|-----|------|-----|------------------------------------|
| %        | عدد | %    | عدد |                                    |
| ١٤       | ٢   | ٨٦   | ٤٣  | المرشدون الزراعيون في الوجه البحري |
| ٣٠       | ١٥  | ٧٠   | ٣٥  | المرشدون الزراعيون في الوجه القبلي |
|          |     | ٢٧   |     | المجموع                            |
|          |     | ٧٨   |     |                                    |

وبالنسبة لتأثير قلة امكانيات الجمعية التعاونية في الحد من فعالية العمل الارشادي للمرشد الزراعي يتبيّن من الجدول رقم (١٥) أن ٩١٪ من المرشدين الزراعيين يرون أن قلة امكانيات الجمعية تحد من فاعليتهم في العمل الارشادي.

|    |    |    |    |   |
|----|----|----|----|---|
| ٦١ | ٣٣ | ٦٦ | ٧٣ | ٣ |
| ٢١ | ٢٣ | ١٧ | ٠٦ | ٧ |
| ٧٦ | ٣٣ | ٠٣ | ٨٣ | ٧ |

جدول رقم (١٥)

اثر قلة توافر مستلزمات الانتاج بالجمعية التعاونية على كفاءة العمل الارشادى

| لا |     | نعم |     |                                    |
|----|-----|-----|-----|------------------------------------|
| %  | عدد | %   | عدد |                                    |
| ٦  | ٣   | ٩٤  | ٤٧  | المرشدون الزراعيون في الوجه البحري |
| ١٢ | ٦   | ٨٨  | ٤٤  | المرشدون الزراعيون في الوجه القبلي |
|    |     | ٩١  |     | المجموع                            |
|    |     |     |     |                                    |

وفيما يتعلّق برأي المرشدين الزراعيين في حاجتهم الى مزيد من المعرفة عن نشاط الجمعية التعاونية يتضح من الجدول رقم (١٦) ان ٨٤ % من المرشدين الزراعيين قرروا انهم في حاجة الى مزيد من المعرفة عن نشاط الجمعية التعاونية ، وان ١٦ % منهم قرروا انهم لا يحتاجون الى المزيد من هذه المعرفة .

جدول رقم (١٦)

احتياج المرشدين الزراعيين الى مزيد من المعرفة عن

نشاط الجمعية التعاونية للزراعيين

| لا |     | نعم |     |                                    |
|----|-----|-----|-----|------------------------------------|
| %  | عدد | %   | عدد |                                    |
| ٢٢ | ١١  | ٧٨  | ٣٩  | المرشدون الزراعيون في الوجه البحري |
| ١٠ | ٥   | ٩٠  | ٤٥  | المرشدون الزراعيون في الوجه القبلي |
|    |     | ٨٤  |     | المجموع                            |
|    |     |     |     |                                    |

وتحليل نتائج الجداول السابقة بالبحث يتضح أن عمل المرشد الزراعي لا يقتصر على الوحدة الزراعية بالمركز مقر عمله بل يمتد إلى الجمعية التعاونية الزراعية بالقرية وهذا يتفق مع ما يجب أن يكون عليه العمل الارشادي بالريف المصري حيث أن التواجد الحقيقي للفلاحين هو القرية وليس بالمركز .  
 وأن المرشد الزراعي يتعامل مع المشرف الزراعي وأعضاء مجلس الادارة وأعضاء الجمعية من خلال تواجده بالجمعية التعاونية الزراعية .

كما أوضحت النتائج مساهمة المشرفين الزراعيين بالجمعية التعاونية الزراعية بدرجة محدودة في توصيل الارشادات الزراعية الجديدة إلى الفلاحين . وبالنظر إلى طبيعة عمل المشرفين الزراعيين وخصوصاً في القيام بتنفيذ القوانين الزراعية وتحرير المخالفات وتنفيذ العقوبات للفلاحين الأمر الذي يترتب عليه ضعف العلاقة بين المشرف الزراعي والللاحين والذي ينعكس على قلة استجابتهم لارشادات الزراعية . ويدلك من الأفضل تركيز جهود المشرفين الزراعيين في مجال أنشطة الجمعية التعاونية الزراعية وترك العمل الارشادي للمرشد الزراعي المتخصص في القيام بهذه المهمة بكفاءة . أى من الضروري أن يتواجد بالجمعية التعاونية الزراعية على مستوى كل قرية مشرف زراعي ومرشد زراعي حتى تسير الأمور التعاونية والارشادية على أكمل وجه دون تعارض أو تضارب أو تكرار .

كما تشير نتائج البحث إلى أن تواجد المرشد الزراعي بالجمعية التعاونية الزراعية يزيد من علاقته بأعضاء مجلس ادارة الجمعية ويدلك يمكن زيادة درجة الاستفادة من

جهود هـ كقادة محليين في نشر الاساليب الزراعية الجديدة بين الفلاحين ، كما يزيد أيضا من فرصة التعامل المباشر مع اعضاء الجمعية والتعرف على مشاكلهم وأمكانياتهم وهذا يمكنه من تقديم الارشادات الزراعية التي تتلائم مع ظروفهم .

من العرض السابق يتضح أهمية الجمعية التعاونية الزراعية بالريف المصري كمركز اشعاع للتعاون الزراعي والارشاد الزراعي لذلك يجب العمل على تعزيز الجمعيات التعاونية الزراعية بالريف وتذليل الصعوبات والمشاكل التي تواجهها .

#### الاستنتاجات :

- بناءً على النتائج التي توصلت إليها الدراسة يمكن استنتاج ما يلى :
- ١ - وجود علاقة قوية بين المرشد الزراعي والمشتغلين بالجمعية التعاونية الزراعية .
  - ٢ - أن الجمعية التعاونية الزراعية تعتبر مكاناً مناسباً لاتصال المرشد الزراعي بالفلاحين والقيادات المحلية في القرية .
  - ٣ - أن الغالبية العظمى من المرشدين الزراعيين يرغبون في أن تكون الجمعية التعاونية الزراعية هي المقر المباشر لعملهم .
  - ٤ - أن الغالبية العظمى من المرشدين الزراعيين يرون أن المستوى المناسب لحملهم هو قرية واحدة وإذا لم تسمح الظروف فيكون على مستوى عدد محدود من القرى .
  - ٥ - أن الكثير من المشتغلين في الجمعية التعاونية الزراعية يعانون بدرجة مناسبة الارشاد الزراعي والغرض منه .

- ٦ - أن معظم المرشدين الزراعيين يقدمون الارشادات الزراعية الجديدة إلى المشغليين بالجمعية التعاونية الزراعية حتى يكونوا على علم ودرأة بها .
- ٧ - ذكر عدد ليس بالقليل من المرشدين الزراعيين أنه يوجد تضارب في الارشادات الزراعية التي يقدمونها للفلاحين والتي يقدمها المشرفون الزراعيون .
- ٨ - أن الغالبية العظمى من المرشدين الزراعيين يستعينون بأعضاء مجلس إدارة الجمعية كنادئ محليون .
- ٩ - أن عدد كبير من المرشدين الزراعيين راضون عن معاملة المشغليون بالجمعية لهم .
- ١٠ - أن قلة الخدمات التي تقدمها الجمعية التعاونية الزراعية تحد من فعالية العمل الارشادي .
- ١١ - أن معظم المرشدون الزراعيون لا يزالو يحتاجون إلى مزيد من المعرفة عن أنشطة الجمعية التعاونية الزراعية والمشغليين فيها .
- ١٢ - لا توجد اختلافات كبيرة في الرأي بين المرشدين الزراعيين في كل من الوجه البحري والوجه القبلي .

التوصيات :

في ضوء الكتابات السابقة والنتائج التي توصل إليها البحث يمكن تقديم التوصيات التالية :

- ١ - أن يتمتد تمثيل الارشاد الزراعي إلى مستوى القرية المصرية ، وأن تكون الجمعية التعاونية الزراعية هي مقر عمل مشترك لكل من المشرف الزراعي والمرشد الزراعي .
- ٢ - أنشأ مقر عمل ملائم للمرشد الزراعي بالجمعية التعاونية الزراعية مزود بالآدوات ، والاجهزة الارشادية الحديثة لاستقبال الفلاحين وتزويدهم بالارشادات الزراعية الجديدة .
- ٣ - توعية المشرفين الزراعيين عن الارشاد الزراعي والغرض منه ، وأيضاً المرشدين الزراعيين عن التعاون الزراعي وذلك لتقوية العلاقة الوظيفية بينهما .
- ٤ - التيسير بين عمل المشرف الزراعي والمرشد الزراعي حتى يمكن الاستفادة من الوقت والجهد والامكانيات المتاحة بدرجة كبيرة وبعد عن التكرار أو التضارب في العمل بينهما .
- ٥ - يحمل المشرف الزراعي على توفير مستلزمات الانتاج الزراعي لل耕耘ين بالكم والكيف الملائم في الوقت المناسب حتى يتمكن المرشد الزراعي من توجيهه وترشيد الفلاحين بنجاح .
- ٦ - استفاده المرشد الزراعي من جهود وأعضاء مجلس إدارة الجمعية التعاونية الزراعية والاستعانة بهم كقيادات محلية زراعية في نشر الارشادات الزراعية الجديدة بين الفلاحين .

- ٧ - العمل على تعزيز الحركة التعاونية الزراعية بالريف وتنليل الصعوبات والمشاكل التي تواجهها نظراً لما للتعاون الزراعي من أثر مباشر على نشاط الارشاد الزراعي .
- ٨ - اجراء دراسات وأبحاث أخرى تعكس آراء المشرفين الزراعيين نحو الارشاد الزراعي .

المراجـع:

- ١ - احمد عمر ، خيرى أبوالسعود ، طه أبوشعيش ، احمد الرافعى (دكتور) "المرجع في الارشاد الزراعي" دار النهضة العربية ١٩٧٣ .
- ٢ - طه ابراهيم ، شعيبش (دكتور) ، " سياسات التعاون " ، مذكرة كلية الزراعة - جامعة عين شمس .
- ٣ - عبد الله احمد السمرائي ، " التأثير الارشادى للتعاونيات الزراعية على أهضابها " رسالة ماجستير ، كلية الزراعة - جامعة ب雁داد ١٩٧٤ .
- ٤ - سيد مرعي " التعاون الزراعي على أبواب مراحل جديدة " ، اخترسا للفلاح - العدد الثالث السنة الرابعة - مجلس الاعلام الريفى ١٩٦٩ .