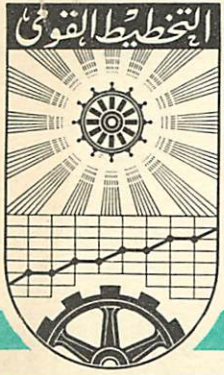


الجمهورية العربية المتحدة



مركز التخطيط القومى

مذكرة رقم (٤٣٢)

بعض جوانب البنيان الصناعى

فى مصر

الدكتور أحمد أبو اسماعيل

مايو ١٩٦٤

" بعض جوانب البنيان الصناعى فى مصر "

١- لمحة تاريخية :

منذ قوابة خمسين عاما أصدر مجلس وزراء مصر قرار فى ٨ مارس سنة ١٩١٦ بتأليف لجنة خاصة تدعى " لجنة التجارة والصناعة " برئاسة السيد اسماعيل صدقى من الوزراء السابقين حينئذ ، وذلك للوقوف على مبلغ تأثير الحرب القائمة وقتئذ فى صناعة البلاد وتجاريتها والنظر فى التدابير التى تؤدى الى ايجاد أسواق جديدة لتصريف الحاصلات المصرية أو الى استبدال الاصناف التى انقطع ورودها بغيرها من الاصناف المصنوعة فى الديار المصرية أو التى ترد من البلاد المسموح التعامل معها .

وكذلك للقيام " بالمباحث التى تتعلق بصفة عامة بأمر ترقية الصناعة والتجارة فى مصر وقت جاء ضمن هذا التقرير ما يأتى (١)

" الجدول الاتى يبين عدد السكان فى سنوات ١٨٨٢ و ١٩١٥ و ١٩٤٥ (الرقمان الخاصين بالعامين الاخيرين ليسا بطبيعة الحال سوى تقديرين مبنيين على اعتبار أن معدل الزيادة فى عدد السكان هو ١٤٩ فى كل عام) كما يبين مساحة الاراضى المزروعة ومساحة الزراعات .

السنة	عدد السكان	مساحة الاراضى المزروعة	مساحة الزراعات	نصيب الفرد فى مساحة الزراعات
١٨٨٢	٦ ٨٨٠ ٠٠٠	٤ ٠٥٠ ٠٠٠	٦ ١٠٠ ٠٠٠	٩٠
١٩١٥	١٢ ٧٢٠ ٠٠٠	٥ ٨٠٠ ٠٠٠	٩ ٩٠٠ ٠٠٠	٧٨
١٩٤٥	٢٠ ٠٠٠ ٠٠٠	٧ ٧٠٠ ٠٠٠	١٥ ٤٠٠ ٠٠٠	٧٧

هذا مع العلم بأن الأرقام المبينة فى خانة سنة ١٩٤٥ تمثل الحد الاقصى للمساحة التى يمكن زرعها فى القطر المصرى طبقا للبيانات الصادرة من وزارة الاشغال العمومية ، فيتضح

جليا من هذا الجدول انه اذا زادت مساحات الزراعات التى هى فى الوقت الحاضر ٩٩٠٠٠٠٠ فدان بحيث تبلغ بعد مضى ثلاثين عاما ١٥٤٠٠٠٠٠ فدان فهذا القدر لن يكون كافيا لابقاء حالة المعيشة فى مستواها الراهن بعد أن يكون عدد السكان قد اربى ذلك الارباء ما لم يقع فى أثناء تلك الفترة تحسن ظاهر فى أساليب الزراعة وزيادة محسوسة فى كميات المحاصيل وهذا امر لا تسوغ لنا المعلومات الحاضرة أن نعلق عليه آمالا جديدة .

لقد عملنا هذا التقدير مع الفرض بأن السكان سيظلون فى حالتهم الراهنة من التقدم ولكن غنى عن الذكر أن الحالة الاجتماعية ستصادف أثناء فترة الثلاثين عاما تغيرات جملة وأطوار عديدة بحيث لا بد لنا من الوصول الى الحد الاقصى للموارد المتيسرة فى هذا القطر قبل أنقضاء تلك الفترة بزمان طويل فيستتج حينئذ مما تقدم : (أولا) أن الموارد الحالية فى البلاد ما كانت تكفى مطالب السكان ولو أن الحالة الاجتماعية كانت أرقى مما هى عليه الان . (ثانيا) ان ازدياد موارد الزراعة لن يستطيع الوفاء بالمطالب الجديدة التى ستتشأ عن ازدياد السكان أثناء ثلاثين عاما فقط ، (ثالثا) انه اذا تقدم القطر ابان هذه الفترة فى سبيل الرقى الاجتماعى بحيث تصبح الحياة متنوعة المطالب مرتفعة التكاليف فان تقصير موارد القطر عن سد حاجاته يظهر للعيان حتى قبل أنقضاء تلك الفترة أن هذه الاعتبارات كافية وحدها لظهار ضرورة التعجيل بالبحث عن الوسائل المؤدية الى تعزيز موارد القطر وتوسيع ثروته ولكن استقصاء النظر فى هذه المسألة لا يقتصر على اظهار تلك الضرورة بل يربنا كذلك الخطر الذى يحدث للبلاد اذا استمرت الامور على حالها لن تلبث خطورتها أن تنكشف للابصار .

فقد لا يبعد ان يرتفع معدل الزيادة فى عدد السكان عن النسبة التى قدرتها مصلحة الاحصاء ولا غرو فان التدابير التى تتخذها الحكومة وقاية للصحة ومحافظة على النظافة ثم تقدم الناس فى سبيل الرقى الاجتماعى وأتباعهم فى المعيشة أسلوبا يجعل هذه التدابير ابلغ نفعا وأنجع تأثيرا . كل ذلك من شأنه أن يساعد على صيانة حياة الاطفال وتخفيض نسبة الوفيات وهذا يؤدى بالطبع الى رفع معدل الزيادة فى عدد السكان .

ونظرا الى ما فطر عليه المصرى من حب الاقامة وكره الترحل سيقضى الامر الى ازدحام

السكان في المدن وفي الاقاليم الخصيبة حيث يكون امراغ الارض داعيا الى احتباسها للناس ولن يمضى يومئذ الا قليل حتى يظهر الخطر الاجتماعى والاقتصادى الذى يهدد البلاد من جراء هذه الحالة .

الا تشاهد فعلا كم في مدينة القاهرة من العاطلين الذين يزدادون ازديادا مطردا وكما فيها من اناس لا يشتغلون بعمل معين او معروف ؟ ان المرء لا يكاد يخطو في أحد الشوارع الكبيرة خطوة الا ويرى جماعات غفيرة من أهل البطالة والكسل فهذا على الدوام شأن من تراههم يتسكعون بالقرب من محطات الترمواى وحول القهاوى من باعة الاشياء الحقيرة ومن المتطلبين الذين يعرضون عليك حمل متاعك الى بيتك ومن البنات والفلمان الذين يجمعون أعقاب السجاير ومن الشحاذين الخ .

فانما تأمل الناظر في حالة الارياف وجد كثرة السكان في بعض أنحاء القطر قد بلغت حدا لا نظير له في أى بقعة أخرى من المعمورة ؟ ففي مديرية الخنوية بلغت نسبة السكان فى الكيلو متر المربع ٦٧٠ فردا أى أعظم بكثير من نظيراتها في البلجيك التى هى أحفل أحقاع الارض بالعمارة وأحشد بها بالسكان .

ولما كان الأمريقى بأن يستمد كل أولئك الخلق معاشهم من ريع الارض بطريقة مباشرة أو غير مباشرة فقد ترتب على وفرة الايدى العاملة وأرباء العرض عن الطلب بنسبة هائلة انخفاض معدل الاجور الزراعية الى حد خسيس جدا في الجهات التى هى أغزر أنحاء القطر سكانا .

وانا كانت الجماهير الغفيرة المشتغلة بالزراعة في بعض الاقاليم لا تزال تجد أبواب الرزق مفتوحة وأسباب الكسب ميسورة فما عسى أن يكون مصير الاحوال عندما تترقى أساليب الزراعة ويصبح المزارعون يفضل استعمال الآلات في غنى عن استخدام الايدى العامة كما هو الحال مثلا في الولايات المتحدة حيث يقوم الزارع الواحد بعمارة خمسين فدانا مع أن الزارع الواحد في مصر لا يقوم في الوقت الحاضر بأكثر من فدائين ونصف ؟

قد لا تكون هذه المقارنة من دقة الانطباق بحيث تعتبر دليلا قاطعا في الموضوع ولكنها توضح بأجلى بيان الخطر العاجل الذى يهدد القطر من وراء زيادة السكان بهذه

الكثرة المفرطة دون أن يكون ذلك مصحوبا بزيادة متكافئة له في المهن والاشغال وبالتالي ففى ثروة البلاد .

ولقد اسفر احصاء سنة ١٩٠٧ عن نتائج تبعث على أشد القلق من هذا الوجه فـظهر أن بين سكان القطر وكان عددهم آن ذاك ١١٠٠٠٠٠ ١١٠٠٠٠٠ ما لا يقل عن ٥٠٠٠٠٠ ٣٣٨٠٠٠ — أى نحو النصف من التوابع أو ممن لا تعرف لهم مهنة لا تنكر أن الاطفال والنساء يكونون بالطبـع شطوا كبيرا من هذه الطائفة ولكن الا يحق للانسان أن يراع كلما تأمل هذا العدد الضخم الذى يشعر بأن فى البلاد جانبا عظيما من الكميات المهمة العديمة المنفعة ؟ أن قيام هذه الحالة ولا سيما فى الحواضر والمدن جدير أن يشغل بال المشرفين على المصلحة العامة والقائمين بنشر الامن بين الجمهور ان لا يصح التغاضى عن مخاطر الفاقة والعطلة واذا كان بث التعليم — بين جميع الطبقات يجعل فى مقدمة الاصلاحات التى تتولى الحكومة أمرها فالواجب يقضى فى الوقت عينه بالتفكير فى تدابير الموارد والاشغال لاولئك المتعلمين حتى لا يكون كل حظهم من التعليم النعمة على الدنيا والتبهم بالحياة .

واذا نظرنا من جهة أخرى الى حالة القطر من الوجهة المالية لم يسعنا غير الاقتناع بأن الزراعة وحدها لا تستطيع أن تستمر طويلا على الوفاء بمطالب أمة يزيد عددها على ثلاثة عشر مليون نسمة مع القيام بعبء دين أهلى قدره نحو مائة مليون من الجنيهات يضاف اليه ما على الأفراد من الديون العقارية ويبلغ قدرها نيفا وستين مليونا بصرف النظر عما عليهم من الديون السائرة .

لا شك أن هذه الاعباء ثقيلة جدا على بلد ثروته الزراعية تقدر بنحو ٣٦٠٠٠٠٠٠٠٠٠ جنيه وايراده المخصص لتسديد التزاماته مع البلاد الاجنبية ينحصر على الاكثر فى محصول واحد معرض لمخاطر المضاربة ومستهدف للطوارئ الزراعية .

أن مساوى هذه الحالة لا يمكن أن تنكشف للابصار ما دامت اثمان حاصلاتنا تقدر بهذا المعدل الاستثنائى الذى كانت الحرب أحد أسبابه وما دام الاقبال على استخدام الايدي العاملة بالغاهذا المبلغ العظيم بفضل الظروف الحاضرة . ولكن من الخوف والسخافة أن نعمل فى تقدير مستقبلنا الاقتصادى على حالة لا يضمن ثباتها بل هى عرضة للاضطراب الناشئ عن

تقلب الأحوال فى الأسواق الأجنبية فضلا عن كونها غير جديدة بأحياء الثقة نظرا الى المخاطر
التي تهدد حاصلات البلاد على الدوام .

يستخلص مما ذكرنا أن التدابير الكفيلة بأصلاح هذه الحالة تنحصر فى تحسين الزراعة
وترقية التجارة والصناعة والغرض من هذا التقرير أن نشرح السبب الذى يسوغ اعتبار الصناعة بسبب
هذه التدابير وأن نبين مبلغ ما نستطيعه من الاصلاح . (١)

وقد وصف التقرير حالة الصناعة فى ذلك الوقت فذكر ما يلى :
ينقسم المشتغلون بالصناعة فى مصر الى طائفتين : طائفة تحترف بالصناعات الصغيرة
وهى تضم الشطر الأكبر من أرباب الحرف وطائفة تشتغل بالصناعات الكبيرة ويقوم بها الشطر
الأصغر من الصناع . (٢)

والصناعات الصغيرة هى التى تقتصر على ورش صغيرة يشتغل بها عدد يسير من العمال
أو هى التى يزاولها أصحابها فى حوانيت ضيقة يشتغلون بها عادة على ذمتهم بمعونة بعض
الصبيان والواقع أن هذه الطائفة من الصناعات هى بالرغم من أهميتها صاحبة المقام الأول لانها
تضم الشطر الأعظم من الصناع ولانها منتشرة فى جميع أنحاء القطر ومدائنه . (٣)

أما الصناعات الكبيرة فهى الصناعات التى تتناول كميات وفيرة من الخامات وتباشر فى
مصانع كبيرة تدار بالقوة الآلية مع استخدام عدد عظيم من العمال .

وقد الحقنا بهذا التقرير مذكرات عن الصناعات الكبيرة . . . ويستخلص من هذه المذكرات
أن فى مصر — خلافا لما هو شائع بين الجمهور — طائفة من أكبر المصانع شأنها وأفسحها نطاقا
وأن استغلال هذه المصانع يدر على البلاد أخلافا حائلة من الثروة . (٤)

١ — تقرير لجنة التجارة والصناعة ص ٦٢ ، ٦٣ ، ٦٤

٢ — تقرير لجنة التجارة والصناعة ص ٥١

٣ — تقرير لجنة التجارة والصناعة ص ٥٢

٤ — تقرير لجنة التجارة والصناعة ص ٥٧

وفى الارقام التالية مصداق لهذه الحقيقة :

يستنفد المغزل الاهلى بالاسكندرية ٥٠٠٠٠٠ رطل من القطن المصرى فى كل عام ويصنع من الخيوط ما قدره ٣٥٠٠٠٠ رطل انجليزى ومن المنسوجات ما يتراوح بين ٨ و ٩ ملايين من اليردات ويبلغ نتاج شركة السكر فى كل سنة ١٠٠٠٠٠ طن وهى تستخدم عن الايـــــدى ١٧٠٠٠ عامل .

ويقدر نتاج صناعة الكحول بما يبلغ فى الوقت الحاضر ٩١٠٠٠٠٠٠ كيلو ثم هناك معاصر الزيوت وهى تستنفذ ربع محصول بذرة القطن وتخرج ما ينيف على ١٠٠٠٠٠ طن من الكسب وهذا يقابل عصر ١٤٠٠٠ روميل من الزيت .

وفضلا عن هذه الصناعات التى تضارع أكبر الصناعات الاوروبية فى اتساع المدى وعظم الشأن يوجد فى مصر عدة صناعات أخرى تفى بحاجات متنوعة من مطالب البلاد وتؤدي من هذا الوجه انفع الخدم وأجل المرافق وهى صناعات التعدين والسجاير والاسمنت والملح والصودا والطوايش والطوب ومواسير الفخار والبيرة والمطاط والاطعمة المحفوظة الخ ، ويدخل فى هذا الباب أيضا صناعات حلج القطن وضرب الارز وطحن الدقيق التى هى ملحقات لازمة لاشغال الزراعة .

وكل هذه الصناعات — التى يقوم بمعظمها شركات — قد اقتضت لتأسيسها وتشغيلها استثمارا بالغ طائلة من النقود وتقدر اصول الاموال المستثمرة فى هذه الشركات مع ما أصدرته من السندات بما يناهز ٩٠٠٠٠٠٠ جنيه .

ومعظم الصناعات الكبيرة فى مصر حديث العهد بالانشاء وقد تم لكثير منها افتتاح العقبات الاولى التى تعترض أمثال هذه المشروعات ابان التكوين والتحضير والتى هى فى مصر اعظم بكثير منها فى سائر البلدان والتى يكون صاحب المشروع على الدوام هو المعرض دون سواء لعواقبها واطارها (١)

وهكذا نلمس بوضوح فى تقرير كتب منذ نحو خمسين عاما ، ان ضغط السكان وقلة الموارد

كان شبحا مخيفا كثيبا فى ذلك الوقت مثل ما هو عليه فى وقتنا الحاضر ، وأن المجتمع منـذ نحو خمسين عاما كان ينظر الى الصناعة بشغف لكى يكون فيها المخرج من الأزمة التى كان يعانيها ولكن مع ذلك فقد ظل التقدم يسير ببطء حتى عهد قريب .

فقد كانت السياسة الاقتصادية فى مصر تتميز فى مطلع القرن العشرين والى سنة ١٩٣٠ بابتعاد الحكومة عن التدخل المباشر فى الشؤون الاقتصادية ، ويصغر رؤوس الأموال العامة التى تستثمرها . وربما كانت الحكومة مضطرة لاتخاذ هذه السياسة نتيجة للأمتيازات الأجنبية من ناحية والاتفاقات الدولية التى كبلتها فى ناحية أخرى ، فكان متعذرا على الحكومة أن ترفع التعريفات الجمركية أو تفرض ضرائب جديدة .

وقد كانت الاستثمارات العامة التى قامت بها الحكومة قاصرة على الزراعة وذلك بتحسين أنظمة الري والصرف .

أما فى الصناعة فلم تتدخل الدولة بصفة مباشرة ، فى القيام ببعض الاستثمارات فى المجال الصناعى .

وقد قامت بعض الجهود الفردية فى سنة ١٩٢٠ لإنشاء بنك مصرى يعاون فى قيام الصناعات المصرية حيث أن البنوك القائمة حينئذ كانت كلها بنوك أجنبية ، وكانت جميعها مهتمة أما بتمويل محصول القطن أو بالأقراض الى ملاك الأراضي الزراعية بضمان أراضيهم .

وقد أنشئ البنك فعلا ، وقد عاونته الحكومة بطريقة غير مباشرة وذلك بأعطائه مبلغا من المال ، ينوب عنها فى تقديمه كسلفيات للمصانع الصغيرة .

وفى سنة ١٩٣٠ أنهت المعاهدات الدولية التى كانت تمنع مصر من رفع تعريفاتها الجمركية . فعلا عدلت الحكومة التعريفات الجمركية القائمة حينئذ ورفعتها بما يحقق حماية الصناعات القائمة وتشجيع قيام صناعات جديدة .

وقد أدى ارتفاع الأسعار فى فترة الحرب الأخيرة نتيجة لنقص البضائع فى السوق الى تشجيع الصناعات القائمة والى قيام صناعات جديدة ، وقد كان لانفاق الجيوش أثره فى زيادة

الطلب على منتجات الصناعات المختلفة ولكن أنشأ الحرب والسماح باستيراد الكثير من المنتجات والمعدات الآلية ، أثر على بعض الصناعات التي قامت في أثناء الحرب لتغزو البلاد بالمنتجات التي أنقطعت عنها نتيجة للحرب وقد تأثرت هذه الصناعات نتيجة لمنافسة السلع المستوردة من ناحية ، ونتيجة لنقص الطلب الذي نشأ عن رحيل أغلب الجيوش الأجنبية .

وقد ساهمت الحكومة حينذاك في إنشاء البنك الصناعي ليقوم بعد الائتمان لهذه الصناعات التي تقلص سوقها في ناحية وليساهم في المساعدة في إنشاء صناعات جديدة .

وقد زاد اتفاق الحكومة في سنوات ما بعد الحرب نتيجة لزيادة التزاماتها الجارية وللزيادة في أعمال الأنشاء والتعمير ، كما زاد اتفاق الحكومة بصفة خاصة بعد سنة ١٩٥٢ نتيجة لقيام الحكومة بدور إيجابي في النشاط الاقتصادي وفي ميادين الإنتاج .

وقد رفعت الحكومة بعد سنة ١٩٥٢ الضرائب الجمركية على السلع المستوردة التي يمكن إنتاجها محليا وذلك لتشجيع الصناعة الوطنية ولكنها أعفت الآلات والخامات من دفع تلك الضرائب كما شجعت الحكومة حينذاك رؤوس الأموال الخاصة ، أجنبية أو محلية على دخول ميادين الصناعة بتشريعاتها المختلفة الميسرة لظروف الاستثمار كما قامت الحكومة بالمشاركة في إنشاء بعض المشروعات المختلفة . وقد أنشأ مجلس الانتاج القومي سنة ١٩٥٢ ليدرس امكانيات زيادة الكفاية الانتاجية في الصناعات القائمة والمعاونة على إنشاء صناعات جديدة . وقد بنيت البرامج الصناعية حينئذ على استغلال الخامات والقوى العاملة المحلية في بعض الصناعات وعلى الأخص الصناعات الغذائية وصناعة الحديد والصلب وصناعة الكيماويات وصناعة تكرير البترول حتى يمكن بذلك تخفيض الواردات تدريجيا ، وحيث أن منتجات تلك الصناعات هي أهم المنتجات التي تستورد من الخارج . (١)

٢- سياسة التصنيع في السنوات الأخيرة

وفي يوليو سنة ١٩٥٦ أنشئت وزارة الصناعة لكي تدير بالحركة الصناعية قدما الى الأمام

(١) نشرة وزارة الصناعة يناير سنة ١٩٦٠ ص ١ الموقف العام لبرنامج السنوات الخمس الأول في الجمهورية العربية المتحدة .

وقد عملت وزارة الصناعة على رسم سياسة تصنيعية للأقليم الجنوبي وأعدت في أول هبام ١٩٥٧ برنامج السنوات الخمس الأول للصناعة الذى يتيح العمل لأكثر من نصف مليون من الأيدى العاملة ويحقق وفرا ملموسا فى العملات الأجنبية ويرفع نسبة مساهمة الصناعة فى الدخل القومى الى ما يوازى ٢٢% من هذا الدخل بدلا من ١١% .

كما أنشئت الهيئة العامة لتنفيذ برنامج السنوات الخمس للصناعة فى أول ديسمبر سنة ١٩٥٧ لتنفيذ المشروعات الصناعية التى تضمنها البرنامج بغير أبطاء أو تأخير .

تكاليف برنامج السنوات الخمس الأول للصناعة

تضمن البرنامج مشروعات قدرت قيمتها الأجمالية بمبلغ ٥٠٠ ر ٤٣٦ ر ٢٥٠ جنيها . وقد تبين لوزارة الصناعة أثناء التنفيذ أن المصلحة العامة تقضى بأضافة مشروعات جديدة أو التوسع فى مشروعات قائمة لم تكن مدرجة فى البرنامج وذلك عن طريق منح تراخيص بها للقطاع الخاص بمقتضى قانون التنظيم الصناعى أو نتيجة الاتفاقات التى أبرمت مع بعض الدول وقد بلغت جملة هذه الأضافات ٢٠٢ ر ٦٩٦ ر ٥٣ جنية وبذلك أصبح الأجمالى الكلى لقيمة مشروعات البرنامج بعد تعديله ٢٠٢ ر ٦٩٦ ر ٣٠٤ جنية .

وقد لخصت نشرة وزارة الصناعة الموقف العام لتنفيذ البرنامج فى ٣٠ ديسمبر سنة ١٩٥٩ على النحو التالى :

أجمالى الموقف العام لتنفيذ برنامج السنوات الخمس الأول للصناعة

المشروعات	تم التعاقد	بصدد التعاقد	التكاليف الكلى
تحويلية	١٧٥ ر ١٧٧ ر ٥٠٣	٥٠ ر ٧٤١ ر ٤٠٠	٢٢٥ ر ٩١٨ ر ٩٠٣
تعدينية	١٨ ر ٩٩ ر ٥٠٤	—	١٨ ر ٩٩ ر ٥٠٤
بتروليية	٢٩ ر ٢٠٠ ر ٦٦٩	٢٨ ر ٣٥٢ ر ١٩٠	٥٧ ر ٥٥٢ ر ٨٥٩
تدريب مهينى	١ ر ٦٥١ ر ٩٠٠	١١٠ ر ٥٠٠	١ ر ٧٦١ ر ٩٠٠
الأجمالى	٢٢٤ ر ٩٢٩ ر ١١٢	٧٩ ر ٢٠٣ ر ٥٩٠	٣٠٤ ر ١٣٢ ر ٧٠٢

وقد بين بعد ذلك تقرير الوزارة

أن مبلغ ٢٠٢.٧٠٢.١٣٢.٤٠٣ مقسم بين النقد المحلى والأجنبى على الوجه الآتى :

١٦٢.١٩٤.٥٠٢ جنيه نقد محلى

١٤١.٩٣٨.٢٠٠ جنيه نقد أجنبى

وبالنسبة للنقد الأجنبى فقد نجحت الحكومة فى عقد اتفاقات مع الاتحاد السوفيتى وجمهورية

المانيا الديمقراطية والمانيا الاتحادية واليابان تتضمن تسهيلات ائتمانية بلغت قيمتها

١١٦.٤٤٢.٠٠٠ جنيه لتمويل ما يلزم لمشروعات البرنامج من العملات الأجنبية فى شكل معدات

إنتاج وخبرة فنية .

كما حصلت بعض الشركات فى القطاع الخاص والهيئة العامة لتنفيذ برنامج السنوات الخمس

للصناعة وغيرها من الجهات التى تقوم بتنفيذ مشروعات البرنامج على تسهيلات ائتمانية قيمتها

٤٨.٣٤٦.٧٩٥ جنيه من جمهورية المانيا الاتحادية ودول أخرى كإيطاليا والمجر وتشيكوسلوفاكيا

وسويسرا وغيرها وبذلك وصلت القيمة الإجمالية للتسهيلات الائتمانية الى ١٦٤.٧٨٨.٧٩٥ جنيه

بيانها كالاتى :

الدولة	القيمة الاجمالية للتسهيلات	قيمة التعاقدات	الفائض من التسهيلات
الاتحاد السوفيتى	٦٠.٩٤٢.٠٠٠	٥٥.٣١٨.٤٨٠	٥.٦٢٣.٥٢٠
المانيا الديمقراطية	٧.٥٠٠.٠٠٠	٢.٧٢٠.٥٧١	٤.٧٧٩.٤٢٩
اليابان	١٠.٥٠٠.٠٠٠	١١.٩٢٠.٩٢٦	١.٤٢٠.٩٢٦
المانيا الاتحادية	٣٧.٥٠٠.٠٠٠	٣٤.٣٠٤.٨٨٧	٣.١٩٥.١١٣
المانيا الاتحادية	٢٥.٣٦٦.١٩٠	٢٥.٣٦٦.١٩٠	—
دول أخرى	٢٢.٩٨٠.٦٠٥	٢٢.٩٨٠.٦٠٥	—
الأجمالى	١٦٤.٧٨٨.٧٩٥	١٥٢.٦١١.٦٥٩	١٢.١٧٧.١٣٦

وقد كان مقررا الانفاق على البرنامج على مراحل ثلاث كالآتي :-

أجمالي الأنفاق على برنامج السنوات الخمس الأول للصناعة

التكاليف الكلية			النقد المحلى		النقد الأجنبى	
الاجمالى	النقد الاجنبى	النقد المحلى	حتى يونيو ١٩٦٠	يوليو ١٩٦٠ يونيو ١٩٦٤	يوليو ١٩٦٠ يونيو ١٩٦٤	يوليو ١٩٦٤ وما بعدها
التحويلية	٢٢٥,٩١٨,٩٠٣	١٠٠,٥٥٣,٤٨٤	٩٥,٧٩٠,٥٥٠	٢٩,٥٠٧,٥٠٣	٤٢,٤٣٧,٣٣٥	٣٣,٢٧٩,٤٩٢
التعدينية	١٨,٩٩٩,٠٤٠	١٦,٩٩٩,٠٥٠	١٠,٢٧٠,٧٥٥	٦,٢٢٨,٣٦٥	٣٣٥,١٥٦	٦٥,١٨٥
البتروولية	٥٧,٥٥٢,٥٩٩	٣٨,٧٣٣,٩٢٧	١١,٣٢٦,٧٥٣	٧,٤٩٢,٢٤٩	٤,٧٥٦,٠٧٣	١٧,٦٥٨,٤١٢
مراكز التدريب	١٩,٧٦١,٠٠٠	٧٥٠,٧٩٩	٩٩٧,٧٧٨	١٣,٣٣٣	٢٨,٠٥٥	٣١,٠٧٥
الاجمالى	٣٠٤,١٣٢,٧٠٢	١٦٢,١٩٤,٥٠٢	١١٧,٨٨٥,٠٨٦	٤٣,٣٠٩,٣١٦	٤٧,٥٥٦,٥٠٩	٥١,٩٠٠,٠٩٤

وقد ذكرت وزارة الصناعة في صدد الكلام عن السياسة التي قام عليها البرنامج الأول للصناعة ما يأتي :

” وكان من أهم المشاكل التي واجهت الدولة عند وضع سياستها التصنيعية تحديد الاتجاه الرئيسي للتنمية في هذا القطاع، وهل يكون الاتجاه إلى الصناعات الأساسية — أي الصناعات المنتجة (١) للسلع الرأسمالية ؟ — أم إلى الصناعات المنتجة للسلع الاستهلاكية .

ثم تستطرد وزارة الصناعة فتذكر أن هدف سياستها التصنيعية فام على أسس توزيع الموارد المتاحة لتنمية بعض الصناعات الاستهلاكية رؤى أن توسم سياستنا بتركيز أكبر على الصناعات الأساسية التي لم تتناولها التنمية خلال السنوات الماضية وكان هذا ضروريا بالنسبة للنشاط. التعدين والصناعات التحويلية (٢)

وقد تضمن البرنامج الأول ١٢٨ مشروعا صناعيا في فروع الصناعات التحويلية ، من أهمها : صناعة ورق الكتابة والطباعة وورق الكرافت واستكمال مصنع الحديد والصلب وصناعة السماد والصدودا الكاوية وكلوريد الحديد والأسمت وعربات السكك الحديدية والخزف والصيني والدرجات والبنسلين والأستريتومايسين والأسييرن وساليسلات الصدودا ومركبات السلفا والمحولات الكهربائية والجوت والسيارات وعدادات المياه والقياس ومحركات الديزل وفحم الكوك والآلات الغزل والبساتم الزهر وأوعية وأفران وسخانات البوتاجاز والغسالات الكهربائية ونترات النشادر الجبرى والبراميل الصاج وماكينات الخياطة وأنتاج النحاس والألمنيوم من الخامات وصناعة الحفظ والتبريد والتوسع في أنتاج سماد التبريل فوسفات وفي أنتاج حامض الكبريتيك وقد أعطيت الصناعات التعدينية عناية خاصة في البرنامج فوضعت مشروعاتها على أساس دراسة الطاقة الانتاجية للمشروعات القائمة ومحاولة الوصول بها إلى أقصى طاقتها .

(١) برنامج السنوات الخمس الأول للصناعة — الصناعة في عشر سنوات يوليو سنة ١٩٦٢ ص ٢١

(٢) الصناعة في عشر سنوات ص ٢٢

بجانب الصناعات الأساسية الضرورية — على أنه لتحقيق الموازنة بين الصناعات الأساسية والاستهلاكية .

وقد أخذ في الاعتبار أيضا وضع برنامج ضخم للبحث عن المعادن ذات الأهمية الخاصة سواء للصناعات المحلية أو للأغراض الحربية بحيث يتم البحث عن هذه المعادن وأهمها : الفحم والحديد والزنك والنحاس والرصاص والكبريت - كذلك فقد تضمن البرنامج جميع مشروعات الخدمات العامة اللازمة لعمليات البحث كالطرق والموانئ والمطارات والمحطات اللاسلكية ومحطات مياه الشرب التي لا بد من توفيرها حتى يسهل على البعثات الجيولوجية العمل في الأماكن البعيدة والمنعزلة . وقد تضمن البرنامج مشروعات خاصة لاستغلال الخامات المختلفة تتناسب مع إمكانيات هذه الخامات ومستقبلها فوضعت مشروعات لاستغلال الحديد الخام والفوسفات والملح وخام الزنك والرمال السوداء والألمنيوم .

وقد بلغت تكاليف القسم الخاص بالتعدين في مشروع السنوات الخمس للصناعة ٢١ مليوناً من الجنيهات .

وقد تضمن القسم الثالث من برنامج السنوات الخمس الأول لصناعة شؤون البترول وقد قدرت تكاليف برنامج التوسع والاستغلال بنحو ٣٥ مليون جنيه .

برنامج السنوات الخمس الثاني للصناعة

خصص للبرنامج ٤٣٤ مليون جنيه تغطي ما سينفق فعلاً على ما تضمنه برنامج الصناعة الثاني من مشروعات خلال سنوات الخطة إلى جانب الوفاء بالالتزامات المالية المتبقية من البرنامج الأول . وزعت هذه الاستثمارات على النحو التالي :

مليون جنيه	مليون جنيه	
٤٦٨	٨٢٥	الصناعات البترولية
٥٧٥	٣٦٧	الصناعات التعدينية
١٩	٨٣٢	الصناعات الكيماوية والدوائية
٣٥	٣٠١	الصناعات الغذائية
٤٦٨	٤٣٨	صناعات الغزل والنسيج
٢٨		المعمل المركزي للمعايرة واختبار المواد

وينطوي تحت كل مجموعة من هذه المجموعات أعداد كبيرة من الصناعات .

وهكذا تكون قد استعرضنا ما قامت به وزارة الصناعة في البرنامج الاول والثاني ونلمس في سياستها المعلنة أنها تهدف الى تركيز الاستثمارات والنمو في الصناعات الاساسية .

وانها أد رجت لهذا الغرض ضمن البرنامج الاول طائفة من الصناعات الاساسية بلغت جملة تكاليفها نحو ١٣٥ مليون جنيه ، كما أنها خصصت في البرنامج الثاني للتصنيع نحو ثلاثمائة مليون من الجنيهاً للصناعات الرأسمالية والثروة المعدنية وقصرت استثماراتها في الصناعات الاستهلاكية على نحو الثمانين مليوناً من الجنيهاً .

وحقيقة فأنه يسهمنا جميعاً تشجيع انشاء الصناعات الاساسية وزيادة مساهمتها في الانتاج ولكن ما مدى هذا التشجيع ، وهل من الممكن أن نصل الى انتاج متوازن من كلا النوعين من الصناعات أي الصناعات الاستهلاكية والرأسمالية في فترة وجيزة ، بل هل من المصلحة أداء ذلك وفي أي الظروف ؟ .

لهذا كان واجباً أن نعرف تكوين انتاجنا حالياً من كلا المجموعتين من الصناعات ثم ندرس الظروف الملائمة لانشاء ونمو الصناعات الرأسمالية ، والظروف التي مرت بها البلاد في تطويرها وفي انشائها لهذه الصناعات .

٣- تكوين الانتاج الصناعي في الجمهورية العربية المتحدة :

يشمل الانتاج الصناعي حالياً كثير من السلع المصنوعة المختلفة ، بعضها سلع استهلاكية والبعض الآخر سلع انتاجية .

وأهم مجموعات السلع الاستهلاكية هي السلع التي تنتجها صناعات الاغذية والنسيج والجلود والاثاث ، ويمكن أن نطلق على هذه الصناعات - صناعات استهلاكية . فأغلب منتجاتها تتجه الى الاستهلاك المباشر . وبالمثل يمكن أن نطلق على صناعات الكيماويات ، والصناعات المعدنية ، وصناعة وأصلاح الماكينات الكهربائية وصناعة وسائل النقل . صناعة انتاجية .

وبين الجدول التالي تكوين انتاجنا من هذه الصناعات المختلفة وذلك على اساس

البيانات التي تعطيها لنا احصاءات الانتاج الصناعي :

السنة	اجمالي القيمة المضاف لكافة الصناعات التحويلية + كهرباء	القيمة المضافة للمصانع الاستهلاكية بآلاف الجنيهات	القيمة المضافة للمصانع الانتاجية	نسبة القيمة المضافة للمصانع الاستهلاكية الى القيمة الكلية المضافة الكلية	نسبة القيمة المضافة للمصانع الانتاجية الى القيمة الكلية المضافة الكلية
١٩٥٦	١٠٨,٧٢٤	٧٢٤٠٢	١٦٨٥١	٦٦,٥	١٥,٦
١٩٥٧	٩٦,٤٩٠	٦٣٣٥٩	١٦٣١٤	٦٥,٦	١٦,٤
١٩٥٨	١١٠,١٥٦	٧٤٦٧٥	١٧٦٨٠	٦٧,٦	١٦,٠٤
١٩٥٩	١٢٤,٣٠٤	٨١٠٨٨	١٦١١٢	٦٩,١	١٢,٧
١٩٦٠	١٢٩,٧٥٥	٨٢٠٠١	٢٣٩٢٢	٦٣,٢	١٨,١
تقدير أولي					
١٩٦١	١٦٨,٧٦٣	١١٠,٩٥٤	٢٨٨,٤٨	٦٥,٤	١٩,٤

والناظر الى الجدول يجد أن الصناعات الاستهلاكية هي التي ساهمت بأكثر نصيب في أجمالي القيمة المضافة الكلية ، وأن القيمة المضافة قد زادت في الخمس سنوات الماضية في كلا القطاعين ولكن زيادتها كانت بدرجة أكبر قليلا في الصناعات الانتاجية كما يبدو في تقدير سنة ١٩٦١ وقد كانت نسبة القيمة المضافة في الصناعات الاستهلاكية الى القيمة المضافة في الصناعات الانتاجية ٤ : ١ في السنوات من ٥٦ الى ٥٩ ولكن هذه النسبة أصبحت ٣ : ١ في سنتي ٦٠ ، ٦١ ويبدو واضحا من هذه الارقام أنه ان الأول أن الانتاج في الصناعات الاستهلاكية ما زال كبيرا بالنسبة للصناعات الانتاجية ، والثاني أن نمو انتاج الصناعات الرأسمالية سار بمعدل أسرع في السنوات الاخيرة .

٤- ظروف النمو في الصناعات الرأسمالية وعلاقة هذه الصناعات بالصناعات الاستهلاكية :

أن نمو أى مجتمع صناعي يتميز عادة بالزيادة في إنتاج السلع المصنوعة ، ويوتبسط

هذا الامر تماما يتوسع هذا المجتمع فيما يستحوذ عليه من أدوات الانتاج .

وفى أى مجتمع فى أوائل مراحل تطوره الصناعى ، نجد أن الطلب على السلع الاستهلاكية طلب صغير نسبيا ، ومن ثم فهو لا يؤثر تأثيرا محسوسا فى تطوير وتوسيع الجهاز الصناعى ، وعلى الاخص الصناعات الانتاجية .

وحتى لو كان هناك طلب خارجى كبير على السلع الانتاجية ، فقلما يكون هذا كافيا لخلق صناعة انتاجية قوية ، وأن يتم هذا فى فترة وجيزة من الوقت .

فالسلع الرأسمالية و سلع معقدة التركيب وليست سهلة فى عملية الانتاج ، ولكى يتم تصدير هذه السلع فيجب أن تضاف هذه السلع فى جودتها ، السلع التى تنتج فى البلاد الاخرى ، كما يجب أن لا تزيد عليها فى تكلفة الانتاج . وتحقيق هذين الشطين يتطلب توافر مقدرة فنية وصناعية فى الدولة المنتجة ، وهذا الامر لا يتوافر لدولة فى أولى مراحل التصنيع ، أى لدولة تبدأ فى التحول من اقتصاد زراعى الى اقتصاد صناعى .

وهناك عوامل مختلفة تحد من التوسع فى انتاج السلع الرأسمالية فى مراحل التصنيع الاولى . فأنشاء الصناعات الرأسمالية لا يتطلب مقادير كبيرة من رأس المال فحسب ولكنه يتطلب أيضا توافر نسبة كبيرة من العمال المهرة للعمل بها ، فى حين أن الصناعات الاستهلاكية تستخدم عادة عمال غير مهرة نسبيا أو عمال يمكن تدريبهم على الاعمال المطلوبة منهم بسهولة تامة ، ولا تستلزم هذه الصناعات نفس المقادير من رأس المال المطلوبة للصناعات الانتاجية بل مقادير أقل بكثير . وقد يمكن فى بعض الصناعات الاستهلاكية استخدام العمال الذين سبق لهم ممارسة أعمال يدوية فى صناعات مماثلة ، فى المصانع الالية الحديثة التى تستخدم الوسائل الالية المعقدة ، فى حين أنه فى بعض قطاعات صناعات الحديد والصلب وفى الفروع المختلفة للصناعات الهندسية مثل صناعة العربات أو عمل الآلات ، فإن الامر يستدعى استخدام عمال على جانب كبير من المهارة ، قلما يتوافر وجودهم فى المجتمعات المتأخرة صناعيا وهذا على العكس فى صناعات الاغذية والملبوسات ، حيث يمكن لهذه الصناعات الاستعانة بخبرة العمال الذين قاموا بأعمال شبيهة فى الصناعات والحرف اليدوية مثل صناعة النسيج اليدوى وصناعة الطحين .

وأحتياج الصناعات الاستهلاكية الى مقادير أقل من الاموال فى الصناعات الرأسمالية
يبدو واضحا لو قارنا صناعات الاغذية وصناعة الملابس وصناعة الجلود بصناعات الحديد والصلب
والصناعات الهندسية وصناعة وسائل النقل وصناعة الكيماويات .

فكلا من الوقت ورأس المال المطلوب عن كل وحدة منتجة فى الصناعات الرأسمالية أكبر
منها فى الصناعات الاستهلاكية .

بل أن أقل حجم للوحدة الانتاجية فى الصناعات الرأسمالية أكبر من مثيله فى الصناعات
الاستهلاكية ، كما أن رأس المال المطلوب لادنى الحجم الانتاجية فى الصناعات الرأسمالية أكبر
بكثير من رأس المال المطلوب لادنى الحجم الانتاجية فى الصناعات الاستهلاكية .

وقد يدعونا الامر الى التساؤل : لماذا يتوافر رأس المال فى مراحل التصنيع الاولى
لانشاء الصناعات الاستهلاكية عما يتوافر لانشاء الصناعات الانتاجية ؟

قد يفسر هذا السؤال لو أننا نظرنا الى العلاقة بين الاستثمار فى رأس المال الثابت
فى صناعة الحديد والصلب ، والعائد الاجمالى من هذا الاستثمار ، ومقارنين ذلك بما حدث
فى صناعة المنسوجات القطنية ، أرقام صناعة الحديد والصلب بأمريكا فى الفترة ما بين ١٩٢٥ —
١٩٢٩ (وهى صناعة رأسمالية) تبين أن وحدتين ونصف من رأس المال تعطى عائدا أجماليا
يساوى الوحدة فى حين أنه فى صناعة الاقمشة القطنية (وهى صناعة استهلاكية) كانت
النسبة ١ : ١٩ : ١ فاذا كانت هذه العلاقات تعبر عما كان سائدا فى مراحل التصنيع الاولى فإنه
يتبع ذلك أنه للحصول على دخل معين ينبغي استثمار مبلغا أكبر فى الصناعات الاولى عن الصناعة
الثانية . يضاف الى ذلك أن الاستثمارات الاجنبية تتجه دائما الى الاستثمار فى الصناعات
الاستهلاكية عنها الى الصناعات الرأسمالية ، نظرا لقلّة المخاطرة فى الصناعات الاولى عنها فى
الصناعات الثانية .

ولا يقتضى الحال فى جميع الصناعات الثقيلة استثمار مبالغ كبيرة فى الآلات والمعدات
الرأسمالية المطلوب فحسب بل يتطلب الامر أيضا أفراق جزء كبير من رأس المال لفترة طويلة

من الوقت فى إنتاج المواد الأولية والخامات واستخراج الفحم اللازم لعملياتها وبغوض أن الصناعة الرأسمالية اعوضت عن أغواق هذه الاموال فى عمليات إنتاج الخامات اللازمة واتجهت نحو استيراد ما يلزمها من خامات من الخارج ، فأنها ترتطم بارتفاع تكاليف نقل هذه المواد ويظهر صعوبات النقل وارتفاع تكاليفه على الاخص فى مراحل التطور الصناعى الاولى ، حيث لا يتوافر عادة وسائل النقل الحديثة ومعداتها الكافية واذا توافرت فأنها تكون ذات تكاليف عالية لقلة الحركة المنقول ومن ثم قد يصبح اللجوء الى عمليات الاستيراد أمرا على التكاليف وقد يكون متعذرا .

وسمى الوقت واستمرار حركة التصنيع ، تبدأ الصناعات الاستهلاكية تفقد سيطرتها الكاملة وذلك عندما يبدأ التوسع فى إنتاج السلع النصف المصنوعة (غزل قطن مثلا) وتتميز هذه المرحلة بتزايد أعداد العمال المشغلة بالصناعة ، وتكوين أجماعى جديد للطبقة العاملة وللتطبيق الوسطى ، وهو أمر يساعد على زيادة الطلب على السلع المصنوعة ، فى حين أن توسع الصناعات التى كان لها قصب السبق فى البداية ، يؤدى الى زيادة استغلال وسائل المواصلات القائمة ويؤدى الى تخفيض تكاليف النقل تبعاً لذلك .

وكما تقدمت حركة التصنيع استفادت أيضا الصناعات الرأسمالية فى اتساع السوق فتوسع الصناعات الاستهلاكية يصاحبه زيادة فى عرض رأس المال والعمل ، وأن لم يكن بنفس النسبة فلقد كانت العادة فى المجتمعات الحرة ، أن هذا التوسع كان يجذب معه رأس المال الاجنبى فوأس المال الاجنبى كثيرا ما كان يتجه الى المناطق الصناعية الجديدة المتوسعة حيث كان يمكن له الحصول على عائد أكبر مما يتحصل عليه لو تم استثماره فى موطنه الاصلى . كما أن التوسع الصناعى كثيرا ما كان يجذب رؤوس الاموال من الزراعة ودرجة أقل من قطاع التجارة ، اذ كانت الفرصة متاحة له فى الحصول على سعر فائدة أعلى فى مجال الصناعة كما أن التطور الصناعى من شأنه أن يطور البيئة الاجتماعية السائدة فالكثير من العمال يكون قد تم تطويرهم للنظام المطلوب فى البيئة الصناعية وتم صقلهم من الناحية الفنية ، وأصبح لدى الكثيرين منهم خبرة بنواحى الآلات المختلفة المستوردة الذين ما رسوا العمل عليها أو تدربوا على اصلاحها ، وربما عاون فى اعطائهم هذه الخبرة العمال المستوردين من الخارج والذين سبق لهم العمل على مثل هذه الآلات .

وعلى أى الحالات ، فإنه من الضروري لتخفيض تكاليف الانتاج فى الصناعات الاستهلاكية التوسع فى الصناعات الانتاجية وتحتاج الصناعات الانتاجية نفسها للكثير من المعدات الالية التى تقوم هى نفسها بإنتاجها وذلك للقيام بنشاطها الانتاجى .

والصناعات الانتاجية الوطنية لها ميزة على منافسيها من المنتجين الاجانب فى تلبية طلب الصناعات المحلية ، وذلك ان هذه الصناعات الانتاجية الوطنية تكون على اتصال وثيق بالصناعات المحلية الطالبة لمنتجاتها ، فستطيع أن تتكيف بسهولة أكبر من الموردين الاجانب لمقابلة هذا الطلب .

وقد لوحظ فى كثير من البلاد الصناعية ، أنه بعد المرحلة الاولى للتصنيع فى تلك البلاد ابتدأت وارداتها من الأدوات المعدنية والآلات فى الانكماش .

ويواجه المورد الاجنبى للالات والادوات الهندسية ارتفاع تكاليف النقل لهذه المنتجات وقد لا يتسنى للبيوت الاجنبية منافسة الموردين الوطنيين منافسة جديّة بالرغم من انخفاض تكاليف انتاج تلك البيوت الاجنبية نظرا لارتفاع تكاليف النقل . وهكذا نجد أن الانتاج الوطنى للصناعات الانتاجية يجد طلبا متزايدا ويتزايد هذا الطلب بنمو مراحل التصنيع ، ولعل مما يزيد فى الطلب أيضا على انتاج الصناعات الانتاجية ، هو تصنيع الزراعة نفسها . فمواجهة منافسة المنتجات الزراعية الاجنبية من ناحية وزيادة الطلب على المنتجات من ناحية أخرى لمواجهة الزيادة فى السكان يدفعان الى تصنيع الزراعة . وهكذا نجد زيادة فى استخدام المخصبات الزراعية فى كافة أنحاء العالم وفى استخدام الآلات فى الزراعة .

وتقدم الدولة بعد ذلك فى مراحل التصنيع لا يجعلها تعتمد على نفسها فى انتاج الآلات والسلع الانتاجية ولكنها تبدأ فى تصدير هذه المنتجات . وتكون هذه المنتجات نسبة محسوسة من صادرات بعض هذه الدول ومن ثم يزداد انتاج هذه المنتجات الرأسمالية فى داخل الدولة ويكون نسبة عالية من انتاجها الكلى .

والجدول التالى يبين صادرات بعض السلع الرأسمالية كنسبة من الصادرات الاجمالية فى كل من بريطانيا وألمانيا فى الفترة من ١٨١٩ — ١٩٥٣ .

بريطانيا العظمى			المانيا		
السنوات	الالات والادوات المعدنية	الكيمائيات	السنوات	المنتجات الحديدية	الالات
١٨١٩-٢١	٥	—	١٨٨٩-٩٠	٥٥	٢
١٨٤١-٤٥	١٥	—	١٨٩١-٩٥	٥٦	٢٣
١٨٧١-٧٥	٢٢	٢	١٨٩٦-١٩٠٠	٧	٤١
١٩٠٩-١٣	٢٤	٦	١٩٠٦-١٩١٠	٧٣	٦٢
١٩٣٥-٣٩	٢٦١	٤٩	١٩٣٥-١٩٣٩	١٦٤	١١٩
١٩٤٨-٥٢	٣٤١	٥٢	١٩٥٠-١٩٥٣	١٥٣	٢٠١

٥- نموذج التطور الصناعي في البلاد التي صنعت :

يبين هوفمان على اساس دراسة احصائية قام بها وطبعتها جامعة مانشستر سنة ١٩٥٨
أن هيكل الصناعة التحويلية تابع نموه في البلاد المختلفة على غرار نظام معين فنلاحظ في تصنيع
أي دولة :

أن صناعات الاغذية والنسيج والجلود والاثاث التي نطلق عليها دائما الصناعات
الاستهلاكية تبدأ نموا مضطربا ، ولكن لا نلحظ أن نجد أن الصناعات المعدنية وصناعة وسائل
النقل والصناعات الهندسية والكيمائية التي نطلق عليها صناعات رأسمالية أو إنتاجية تنمو بمعدل
أكبر من مجموعة الصناعات الاستهلاكية .

وهكذا نجد أن نسبة الناتج الصافي للصناعات الاستهلاكية تأخذ في التناقص باستمرار
اذا ما قارناها بنسبة الناتج الصافي للصناعات الرأسمالية التي تأخذ في التزايد .

فعملية التصنيع في كلا النوعين من الصناعات يمكن بيانها في الفترات المختلفة على

النحو التالى :

الفترة الاولى	الفترة الثانية	الفترة التاسعة والاربعين	الفترة الخمسين	الفترة الواحد والخمسين	
السلع الاستهلاكية	٩٩	٩٨	٥١	٥٠	٤٩
السلع الرأسمالية	١	٢	٤٩	٥٠	٥١

وليس من الضرورى بطبيعة الحال أن تكون كل فترة مماثلة للفترة التالية فى طولها . على أنه يجب أن نلاحظ أن العلاقة بين إنتاج السلع الاستهلاكية والسلع الانتاجية لا تمضى على نفس الوتيرة الذى تبينها الارقام أعلاه فى كل الظروف وفى أوقات الكساد ينخفض إنتاج السلع الرأسمالية بنسبة أكثر بكثير من انخفاض إنتاج السلع الاستهلاكية ، ولكن عندما يعود الرواج تجد أن الاتجاه الذى أظهرناه أعلاه بالارقام يعود الى ما كان عليه .

ولقد قسم الكاتب مراحل النمو الصناعى فى المجتمع الى أربع مراحل :

المرحلة (١) لها نسبة	٥ (١ +) : ١
المرحلة (٢) لها نسبة	٥,٢ (١ +) : ١
المرحلة (٣) لها نسبة	١ (١/٢ +) : ١

المرحلة الرابعة لها نسبة أقل من السابقة

فتميز المرحلة الاولى بأن إنتاج الصناعات الاستهلاكية على جانب كبير من الاهمية فيبلغ الناتج الصافى لهذه الصناعات ، خمسة أمثال الناتج الصافى للصناعات الرأسمالية .

وفى المرحلة الثانية نجد أن قوة السبق التى كانت تستحوذ عليها الصناعات الاستهلاكية قد ضعفت ، بحيث يصل الناتج الصافى فى هذه الصناعات الى مرتين ونصف الناتج الصافى للصناعات الرأسمالية .

وفى المرحلة الثالثة يكاد يتساوى الصافى للصناعات الاستهلاكية مع الناتج الصافى للصناعات الرأسمالية .

وفى المرحلة الرابعة تتناقص أهمية الصناعات الاستهلاكية الى جانب الصناعات الرأسمالية
التي نمت نموا كبيرا .

وقد عني بتوضيح أن نمو المجتمعات الحرة جميعها اتخذ طريق هذه المراحل
وقد قسم Hoffman البلاد التي صنعت الى قسمين بلاد صنعت قبل سنة ١٨٩٠ وبلاد
صنعت بعد ١٨٩٠ .

وقد بين Hoffman احصائيا أن هناك تشابها كبيرا بين أنماط النمو فى كل
البلاد التى دخلت مرحلة التصنيع بعد سنة ١٨٩٠ أن يسيطر فى مرحلتها الاولى الصناعات
الاستهلاكية وفى كل حالة من هذه الحالات كان إنتاج الصناعات الاستهلاكية ما بين ثلث
وست أمثال إنتاج الصناعات الرأسمالية .

ونفس الظاهرة كانت واضحة أيضا بالنسبة للدول التى دخلت مرحلة التصنيع قبل سنة
١٨٩٠ ، فالعلاقة بين الناتج الصافى للصناعات الاستهلاكية والصناعات الرأسمالية ، تقع
فى الحدود التى لاحظناها بالنسبة للدول التى صنعت حديثا نسبيا — فتغير هذه العلاقة
فيما بين ٢٥ر٣٩ر٣٠ .

وفيما يلى جدول الصناعات الاستهلاكية والرأسمالية فى المرحلة الاولى للتصنيع فى
الدول التى صنعت حديثا (١٩٠٦ — ١٩٤٨) .

نسبة الناتج الصافي بين الصناعات الاستهلاكية والصناعات الرأسمالية	العمالة الصناعية ————— الناتج الصافي في الصناعات التحويلية					
	الصناعات الرأسمالية	الصناعات الاستهلاكية	الصناعات الرأسمالية	الصناعات الاستهلاكية		
	—	—	١٠ر٦	٧١ر٨	١٩٠٧	البرازيل
٦ر٢	١١ر٣	٧٠ر٠	١٠ر٣	٧١ر٤	١٩١٩	
٥ر٢	١١ر١	٥٨ر٤	١٣ر٣	٥٤ر٨	١٩١٢	شيلي
٤ر٩	١٢ر٣	٦٠ر٢	١٣ر٧	٥٩ر٦	١٩٢٥	
٥ر٢	١٤ر٥	٧٥ر٨	١٧ر٣	٦٦ر٣	١٩٤٠	المكسيك
٤ر٧	١٣ر٣	٦٢ر٧	١٢ر٣	٦٣ر٤	١٩٠٨	الأرجنتين
—	—	—	٦ر٢	٥٤	١٨٩١	الهند
—	—	—	٦ر٣	٤٧	١٩٠١	
٤ر٢٠	١١ر٦	٤٨ر٦	١١ر٥	٤٨ر٥	١٩٢٥	
—	—	—	١٦ر٠	٥٧ر٤	٤٨-٤٧	
٥ر٥	٩ر٧	٥٣ر٦	١٦ر٠	٥٨ر٣	١٩٠٦	نيوزيلندا
٤ر٨	١٢ر٤	٥٩ر٤	١٤ر٩	٦٢ر٣	١٩١٦	
٣ر٤	١٣ر٦	٤٥ر٨	١٧ر٥	٤٨ر٦	١٩٢٤	

الصناعات الاستهلاكية والرأسمالية فى المرحلة الاولى للتصنيع فى الفترة ١٨٤١ — ١٩٠٠
الصناعات جميعها = ١٠٠ (١)

العمالة الصناعية	الناتج الصافى فى		نسبة الناتج الصافى بين صناعات السلع الاستهلاكية وصناعات السلع الرأسمالية		
	الصناعات الاستهلاكية	الصناعات الرأسمالية		الصناعات الاستهلاكية	الصناعات الرأسمالية
مريكا	١٨٤٦	٧١٠	١٧ر٣	٨٠ر٢	١٥ر٥
بريطانيا	١٨٤١	٧٨ر٨	٨ر١	—	—
	١٨٥١	٧٦ر٠	٩ر٧	٥١ر٠	١١ر٤
	١٨٦١	٧٠ر٧	١١ر٥	—	—
	١٨٧١	٦٥ر٨	١٢ر٩	٥١ر٧	١٤ر٠
	١٨٨١	٦٢ر٣	١٣ر٨	—	—
فرنسا	١٨٦١—٦٥	٦٣ر٩	١٦ر٧	٦٤ر٦	١٤ر٥
سويسرا	١٨٨٢	٧٠ر٧	١٣ر٧	٦١ر٦	١٥ر٦
اليابان	١٩٠٠	٧٤ر٤	١١ر١	٥٩ر٣	١٢ر٤

1. Hoffman, O.P.C. P. 71

وقد يبدو وغريبا أن الثورة الصناعية وقد بدأت فى عهد مبكر فى كل من بريطانيا وسويسرا
الا أن كلتا الدولتين ظل لهما فى النصف الثانى للقرن التاسع عشر هيكل صناعى يبلغ المرحلة
الاولى من مراحل التصنيع والسبب فى ذلك يرجع الى أن صناعة النسيج فى كلتا الدولتين
وقد كانت هى الصناعة الاستهلاكية المسيطرة ظلت قادرة على النمو والتوسع السريع ، فقد
كان أغلب نشاط هذه الصناعة فى كلتا الدولتين متجها نحو التصدير وذلك بعد أن وفّت
الصناعة فى نفس الوقت بمطالب السوق المحلية للمنتجات التى يطلبها .

ولقد كان طبيعيا في النصف الاول للقرن التاسع عشر أن تتكون صادرات بريطانيا
وسويسرا من السلع الاستهلاكية وليس من السلع الرأسمالية ، فالبلاط المتأخرة نسبيا التي صدرت لها
بريطانيا وسويسرا السلع الاستهلاكية لم تكن قامت في ذلك الحين بإنشاء صناعات كبيرة الحجم
وقد كانت منافسة السلع الاستهلاكية المنتجة في بريطانيا وسويسرا بالوسائل الآلية ، هي التي
شجعت الصناعات اليدوية في الكثير من البلاد المستوردة للتحويل إلى الانتاج الآلي ، وعندما
بدأ هذا التحويل بدأ من نفس الوقت الطلب على السلع الرأسمالية مثل الآلات من بريطانيا
وسويسرا .

ويعزى أيضا النمو البطيء لصناعات الحديد والصلب والصناعات الهندسية في سويسرا
إلى عدم توفر الخامات والفحم بسويسرا ، وقد تسنى لسويسرا أن تقوم باستيراد الخامات والفحم
عندما توافر لها بعض المزايا الخاصة في فنون الانتاج الصناعي ، وقد كانت هذه المزايا هي
وفرة رؤوس الاموال ، وتوافر العمال الفنيين الممتازين .

وحوالى سنة ١٩٠٠ كان الهيكل الصناعي لليابان متشابها لدرجة كبيرة مع الهيكل
الاقتصادي لبريطانيا سنة ١٨١٢ (حيث كان الناتج الصافي لصناعات السلع الاستهلاكية
في بريطانيا ست مرات ونصف الناتج الصافي لصناعات السلع الرأسمالية فسواء في بريطانيا (١٨١٢)
أو في اليابان سنة (١٩٠٠) كانت أهمية صناعة النسيج ترجع إلى الدور الذي لعبته في ادخال
الوسائل الآلية والقيام بالانتاج الكبير للمنسوجات بتلك الوسائل الآلية وذلك بدلا من الانتاج
المحلي اليدوي .

والفرق بين النمو الذي حدث في بريطانيا وفي اليابان ، هو أن اليابان بدأت مرحلتها
الاولى في التصنيع في وقت كانت فيه دول كثيرة وعلى الاخص بريطانيا قد تم تصنيعها منذ فترة طويلة
وتبعاً لذلك فإن اليابانيين كانوا يستطيعون استيراد الآلات من تلك الدول اخص مما لو كانوا
يصنعونها في بلادهم . وهذا يفسر إلى درجة كبيرة البطء الذي حدث في توسع الصناعات
الرأسمالية اليابانية . يضاف إلى ذلك أن اليابان لم يكن لديها موارد كافية (سواء من ناحية
الكم أو النوع) من الخامات أو الفحم ، وقد كانت اليابان تصدر بعض أنواع الفحم ، ولكن
كان من الضروري بالنسبة لها استيراد الفحم اللازم لصهر الحديد وهكذا يمكننا تحديد السبب

الذى من أجله ظلت الصناعات الرأسمالية فى حالة متأخرة فى سنة ١٩٠٠ مع أن اليابان بدأت ثورتها الصناعية فى الفترة ما بين ١٨٦٠ - ١٨٩٠ .

المرحلة الثانية للتصنيع :

تم التحول من المرحلة الاولى الى المرحلة الثانية للتصنيع بسرعة أكبر فى بعض البلاد عنها فى بلاد أخرى .

فاليابان والدانمرك وهولندا وهنغاريا وكندا وجنوب أفريقيا وأستراليا كانت كلها فى المرحلة الثانية للتصنيع فى الفترة ما بين ١٩٢٠ - ١٩٢٢ ولكنها دخلت المرحلة الاولى للتصنيع فى تواريخ مختلفة ، وبعض هذه الدول بدأ مرحلة التصنيع الاولى فى الفترة ما بين ١٨٦٠ - ١٨٩٠ بينما أن جنوب أفريقيا وأستراليا وهنغاريا بدأت مرحلة التصنيع الاولى بعد سنة ١٨٩٠ .

وقد كان لتدخل بعض الحكومات أثره فى تحول بلادها من مرحلة الى مرحلة فى وقت اقصر فى المجزعتين الحكومة على تشجيع انتاج الآلات الزراعية والمراحل التجارية وعربات السكك الحديدية .

وقد اتبعت حكومات جنوب أفريقيا وأستراليا سياسة مماثلة ، فكان فى تلك الدول طلب كبير على السلع الرأسمالية اللازمة لصناعة التعدين (مفرقات ، آلات ومعدات) ولصناعة النقل (معدات سكك حديدية وللزراعة خاصة فى أستراليا) (آلات زراعية) .

أما فى كندا فكل خطوط السكك الحديدية ، ٢٠ ٪ من منتجات الحديد والصلب والصناعات الهندسية التى كان يتطلبها السوق الداخلى أنتجت محليا .

أما فى اليابان فى سنة ١٩٢٠ ، فكان ٨٢ ٪ من المراحل التجارية التى استخدمت فى المناجم أو المصانع كان من إنتاجها المحلى .

ويذكر الثقة ان خطى التقدم الصناعى فى اليابان لم يكن لها مثيل فى التاريخ الحديث

ففى سنة ١٩٠٠ كانت اليابان فى المرحلة الاولى للتطور الصناعى ولكن بعد الحرب العالمية الاولى دخلت اليابان الى المرحلة الثانية للتصنيع ، وفى نفس الوقت فأن استهلاك اليابان المحلى أمكن توقيته من إنتاج المصانع المحلية — ومن الخصائص الظاهرة فى النمو اليابانى هو نمو صادراتها من السلع الصناعية .

فكانت صادرات اليابان من السلع الصناعية تمثل نحو ٢٩٢ % من مجموع صادراتها فى سنة ١٩١٣ فزادت هذه النسبة الى ٣٨١ % فى سنة ١٩٢٥ ثم زادت الى ٤٩٢ % فى سنة ١٩٢٨ .

جدول يبين الصناعات الاستهلاكية والانتاجية في المرحلة الثانية
للتصنيع في الدول التي صنعت بعد سنة ١٨٦٠
جميع الصناعات = ١٠٠ (١)

نسبة الناتج الصافي ما بين	الناتج الصافي للصناعات التحويلية		العمالية الصناعية		
	الصناعات الرأسمالية	الصناعات الاستهلاكية	الصناعات الرأسمالية	الصناعات الاستهلاكية	
٣ر٢	١٥ر٠	٤٩ر٢	١٦ر٥	٤٤ر٤	نيوزيلندا ١٩٣٥-٣٤
٢ر١	١٩ر٨	٤٢ر٤	١٨ر٩	٤٥ر٩	١٩٥٠-١٩٤٩
٣ر٠	١٦ر٥	٤٩ر٨	١٢ر٨	٥٩ر٠	البرازيل ١٩٤٠
٢ر٨	٢١ر٦	٦٠ر٠	٢٢ر٢	٥٨ر٧	شيلي ١٩٤٤
٢ر٣	٢٢ر١	٥١ر٩	٢٤ر٠	٥٠ر٤	الأرجنتين ١٩٣٥
١ر٨	٢٦ر١	٤٦ر٩	٢٥ر٣	٤٧ر٣	١٩٤٣
٢ر٧	٢٠ر٦	٥٦ر٣	١٦ر٩	٦٩ر٠	اليابان ١٩١٣
٢ر٤	٢٤ر٩	٥٨ر٩	٢١ر٨	٦٣ر٩	١٩٢٥
٢ر٦	١٩ر١	٥٠ر١	١٧ر٣	٤٨ر١	الدانمرك ١٨٩٧
—	—	—	٣٠ر٤	٤٠ر٠	١٩١٤
١ر٨	٢٦ر٠	٤٦ر٩	٢٣ر٠	٣٧ر٧	١٩٢٥
—	—	—	١٤ر٣	٣٩ر١	هولندا ١٨٩٩
١ر٨	١٩ر٩	٣٩ر٦	٢١ر٤	٣٩ر٣	١٩٢٠
١ر٨	٣١ر٠	٥١ر٧	٣٤ر١	٤٠ر٣	هنجاريا - المجر ١٩٢٦
٢ر٠	٢١ر٤	٤٢ر٩	١٧ر١	٥١ر٥	كندا ١٩٠١
١ر٧	٢٢ر٧	٣٧ر٥	٢٣ر٧	٤٣ر٠	١٩٢٤
—	—	—	٢٣ر٧	٣٨ر٩	١٩٢٧
٢ر٠	١٢ر٦	٣٣ر٨	١٠ر٦	٣٦ر٨	جنوب أفريقيا ١٩١٦-١٩١٥
١ر٨	١٢ر٦	٣٠ر٤	١٣ر٦	٣٠ر٠	١٩٢٦-١٩٢٥
١ر٨	١٢ر٧	٣٠ر٨	١٣ر٧	٢٩ر٣	١٩٢٧-١٩٢٦
١ر٩	٢٢ر١	٤٤ر١	١٩ر٩	٤٥ر٧	أستراليا ١٩١٤
١ر٧	٢٤ر٠	٣٩ر٧	٢٢ر٩	٤٣ر٢	١٩٢٥-١٩٢٤
١ر٦	٢٥ر٢	٣٩ر٥	٢٦ر٥	٤٣ر٤	١٩٢٧-١٩٢٦

الصناعات الاستهلاكية والصناعات الرأسمالية فى المرحلة الثانية
للتصنيع فى الدول الصناعية القديمة
كل الصناعات = ١٠٠ (١)

العمالة الصناعية	الناتج الصافى فى الصناعات التحويلية		نسبة الناتج الصافى ما بين		
	صناعات رأسمالية	صناعات استهلاكية	صناعات السلع الاستهلاكية	صناعات السلع الرأسمالية	
المانيا	٥٤ر٠	١٨ر١	—	—	١٨٨٢
فرنسا	٤٦ر٨	١٩ر٥	٤٥ر٢	٢٠ر٦	١٨٩٥
سويسرا	٤٩ر٩	١٨ر١	٤٣ر٨	١٩ر٧	١٨٩٦
الولايات المتحدة	٥٨ر٣	١٧ر٦	٤٥ر١	١٩ر٠	١٨٩٥
البريطانيا العظمى	٥٣ر٧	١٩ر٧	—	—	١٩٠١
البريطانيا العظمى	٥٥ر٤	١٥ر٨	٤٣ر٥	١٨ر٢	١٨٥٠
البريطانيا العظمى	٤٢ر٦	٢١ر٥	٣٨ر٦	٢٣ر٣	١٨٧٠
البريطانيا العظمى	٤٦ر٠	٢٢ر٠	٤٣ر٨	٢٤ر٧	١٨٨٠
البريطانيا العظمى	٤٤ر٧	٢٦ر١	٤٨ر٧	٢٩ر٠	١٨٩٦
البريطانيا العظمى	٤٤ر٩	٢٣ر٨	٤١ر٠	٢٤ر٩	١٩٠١

وقد دخلت جميع الدول الصناعية القديمة (أى التى صنعت قبل ١٨٦٠) المرحلة الثانية للتصنيع فى أواخر القرن التاسع عشر وذلك فيما خلا الولايات المتحدة التى دخلت هذه المرحلة فى الفترة ما بين ١٨٦٠-١٩٠٠ .

ويوضح الجدول المرفق أن نسبة الناتج الصافى للصناعات الاستهلاكية الى الناتج الصافى للصناعات الانتاجية كانت تتراوح ما بين ٢٤ - ١٧ .

وقد دخلت الولايات الى مرحلتها الثانية للتصنيع قبل الدول الصناعية القديمة فى أوروبا - ولا يرجع السبب فى ذلك قيام الصناعة فى الولايات المتحدة فى تاريخ مبكر - فعملية التصنيع بدأت مع بدأ أستغلال المناطق الكثيرة التى لم تكن قد استغلت بعد فى الدول - وسارت الحركتان فى نفس الاتجاه ، ومن ثم توافر لحركة التصنيع كميات كافية من الخامات والوقود والقوى ، كما توافر لها أسواق داخلية واسعة ، ولم تكن سوق الصناعات الرأسمالية قاصرا على الصناعات الاستهلاكية المؤسسة التى تنتج للسوق الداخلية ولكن نطاق تلك السوق اتسع ليشمل صناعة التعدين وصناعة النقل (السكك الحديدية) والزراعة (التى كان لها سوق خارجى وسوق داخلى) .

المرحلة الثالثة للتصنيع :

فى خلال الربع الاول للقرن العشرين دخلت فى المرحلة الثالثة للتصنيع دول مختلفة منها من بدأت مرحلة التصنيع الاولى قبل سنة ١٨٢٠ ، ومنها من بدأت مرحلة التصنيع بعد سنة ١٨٢٠ بل منها من بدأت مرحلة التصنيع الاولى بعد سنة ١٨٦٠ ، فلم يقتصر دخول المرحلة الثالثة فى الربع الاول للقرن العشرين على دول دون أخرى وعلى الدول الصناعية القديمة على الاخص . وفى هذه المرحلة الثالثة للتصنيع نجد ان الناتج الصافى للصناعات الاستهلاكية يكاد يتساوى مع الناتج الصافى للصناعات الرأسمالية ويتراوح اختلاف هذه النسب فيما بين ١٥ ، ٦ . ويوضح الجدول المرفق نسب الناتج الصافى للصناعات الاستهلاكية والرأسمالية فى اثني عشر دولة .

ويمكننا أن نلاحظ أن بعض الدول التى بدأت مرحلتها الاولى فى التصنيع بعد سنة ١٨٩٠ أو حتى بعد الحرب العالمية الاولى وصلت الى المرحلة الثالثة للتصنيع فى الخمسينيات ، وينطبق هذا على كندا وأستراليا وجنوب أفريقيا .

الصناعات الاستهلاكية والرأسمالية في المرحلة الثالثة للتصنيع ١٩٢١-١٩٥٢
كل الصناعات = ١٠٠ (١)

نسبة الناتج الصافي ما بين	الناتج الصافي في الصناعات التحويلية		العمالة الصناعية		
	الصناعات الرأسمالية	الصناعات الاستهلاكية	صناعات رأسمالية	صناعات استهلاكية	
١٥	٢٧ر٦	٤٠ر٢	٢٩ر٢	٣٦ر٣	بريطانيا - ١٩٢٤
١٥	٣٥ر٨	٣٨ر٠	٣٢ر٧	٤٠ر٠	١٩٣٥
٧	٤٥ر٠	٣٠ر٩	٥٤ر٧	٣١ر٦	١٩٤٨
١٥	٢٣ر٢	٣٥ر١	٢٤ر٩	٣٧ر٤	فرنسا - ١٩٢١
١٣	٢٩ر٥	٣٨ر٠	٢٦ر٤	٤٧ر٦	سويسرا - ١٩٢٣
١٠	٣٣ر٣	٣٤ر٢	٣٠ر٢	٤٢ر٣	١٩٢٩
٠	٣٨ر٩	٣٤ر٠	٠	٠	١٩٤٥
٠	٠	٠	٤١ر٣	٣٥ر٦	١٩٥٢
٠	٠	٠	١٥ر٥	٣٣ر٨	د انمرك - ١٩٣٥
١٤	٢٥ر٤	٣٥ر٥	٢٣ر٣	٣٨ر٩	١٩٥٢
١١	٣٢ر٦	٣٧ر٣	٢٩ر٩	٤١ر٥	بلجيكا - ١٩٢٦
٠	٠	٠	٢٩ر٩	٤١ر٥	١٩٣٧
٠	٠	٠	٣٣ر٨	٣٤ر٧	١٩٤٧
١٢	٣٧ر٩	٤٣ر٦	٣٠ر٠	٤٩ر٦	إيطاليا - ١٩٣٨
١١	٣٦ر٧	٤٢ر٢	٣٢ر٨	٤١ر٦	١٩٥١
١١	٣١ر٠	٣٤ر٠	٣٠ر٤	٣٢ر٣	السويد - ١٩٢٦
٩	٤٠ر٧	٣٤ر٨	٤٥ر٤	٢٩ر٤	١٩٥٠
					الولايات المتحدة
٨	٤١ر٤	٣١ر١	٣٩ر٢	٣٤ر٩	١٩٢٥
٨	٣٩ر٩	٣٢ر٤	٣٨ر٤	٣٦ر١	١٩٢٧
٧	٤٠ر١	٢٩ر٢	٣٥ر٦	٣٧ر٥	١٩٣٩
٧	٤٣ر٣	٣٠ر١	٤٢ر٧	٣١ر٣	١٩٤٧
١١	٣٢ر٤	٣٦ر٥	٢٩ر٤	٣٨ر٩	ألمانيا - ١٩٢٥
٧	٣٤ر٠	٢٥ر١	٢٩ر٨	٢٦ر٩	١٩٣٦
٦	٤١ر١	٢٣ر١	٤٠ر٦	٢٧ر٣	١٩٥١
١٣	٢٦ر٤	٣٥ر١	٢٣ر٧	٣٨ر٩	كندا - ١٩٢٧
١١	٢٦ر٨	٣٠ر١	٢٥ر٠	٣٦ر٦	١٩٥٠
١١	٢٩ر٩	٣٤ر١	٣٢ر٨	٣٧ر٥	أستراليا - ١٩٥٠
					٥١
					جنوب أفريقيا
١١	٣٢ر٢	٣٦ر٦	٣٢ر٣	٣٤ر٦	١٩٤٥
					٤٦

وقد وصلت بعض الدول الى المرحلة الثالثة للتصنيع قبل الحرب العالمية الاولى — وذلك مثل بريطانيا وسويسرا والمانيا • وقد وصلت السويد المرحلة الثالثة للتصنيع حوالى ١٩٠٠ • أما الولايات المتحدة فقد دخلت تلك المرحلة حوالى ١٨٩٠ وكانت أولى الدول فى دخول تلك المرحلة ومن ضمن الاسباب التى يمكن ان يعزى اليها ذلك هو الطلب المنتظم المتزايد على منتجات الصناعات الرأسمالية فى الصناعة والتعدين والزراعة والنقل — وكل هذه الظروف أدت الى النمو المستمر فى الصناعة الامريكية فى الفترة ما بين ١٨٩٠ — ١٩١٤ — حتى أنه عشية اندلاع الحرب العالمية الاولى كان الناتج الصافى للصناعات الرأسمالية الامريكية أكبر من الناتج الصافى للصناعات الاستهلاكية •

وقد كانت السويد هى أولى الدول الأوروبية التى وصلت الى حالة التعادل ما بين الناتج الصافى للصناعات الاستهلاكية والصناعات الرأسمالية وقد تقدمت فيها الصناعات الرأسمالية ، نظرا لتوافر المواد الأولية مثل الحديد وكذلك لتوافر قوة عمالية مدربة • كما أن منتجات الصناعات الرأسمالية استطاعت أن تجد لها سوقا متسعا فى الخارج — وهذا يفسر التوسع المبكر فى الصناعات الرأسمالية السويدية ، فى حين أن السويد دخلت مرحلتها الاولى للتصنيع فى نفس الوقت الذى دخلت فيه كل من فرنسا وبلجيكا •

ويمكن أيضا مقارنة ما حصل فى السويد بما حدث فى بريطانيا وسويسرا فى أوائل عهد التصنيع ، كان للطلب الخارجى أثره فى توسع الصناعات الاستهلاكية الهامة فى كل من بريطانيا وسويسرا ، فى حين حدث العكس فى السويد إذ أن الطلب الخارجى كان هو العامل المؤثر فى نمو الصناعات الرأسمالية فى السويد •

ونستخلص مما تقدم :

١ — أن الانتقال من المرحلة الثانية الى الثالثة — أخذ وقتا قصيرا فى أغلب الدول •

٢ — أن الانتقال من المرحلة الاولى الى الثانية أخذ وقتا أطول وقد اختلفت هذه الفترة من دولة الى أخرى ، تبعا لظروف كل دولة ، فقد استمرت مثلا المرحلة الاولى فى انجلترا مدة طويلة ناهزت مائة عام ، نظرا لظروف الطلب الخارجى ، على المنسوجات القطنية ، وكذلك ظلت سويسرا فى المرحلة الاولى لمدة طويلة ، نتيجة للطلب الخارجى على

المنسوجات القطنية من ناحية ، ولأن إنتاج السلع الرأسمالية في سويسرا كان يتطلب
توافر الخبرة الفنية ورؤوس الاموال ، فلما تسنى لها الحصول على هذين العاملين تمكنت
سويسرا من الانتقال الى المرحلة الثانية .

٣- أن نمو الصناعات الاستهلاكية ضرورة لقيام الصناعات الرأسمالية ، فأتساع السوق الداخلية
كنتيجة لنمو الصناعات الاستهلاكية عامل حيوى يساعد على نمو الصناعات الرأسمالية .

٤- أن النمو الصناعى فى مراحل التنمية الصناعية ، لم يكن متكافئاً فى الصناعات المختلفة ،
فلم يكن النمو بنفس النسبة فى هذه الصناعات ، بل كانت هناك صناعات مهيمنة .
ففى بعض الدول سيطرت صناعة النسيج فى المرحلة الاولى والثانية وفى دول أخرى
سيطرت صناعة الاغذية والمشروبات فى كل من المرحلة الاولى والثانية .

وفى بعض الدول سيطرت صناعة الحديد والصلب فى المرحلة الثانية ، وفى دول أخرى
سيطرت صناعة الكيماويات فى المرحلة الثانية .

٥- ظروف التصنيع فى الجمهورية العربية المتحدة :

يجدر بنا قبل أن نقرر مدى الاسراع فى تنمية الصناعات الرأسمالية ، للوصول بها
الى حالة التوازن مع الصناعات الاستهلاكية أن نغظر الى الظروف المحلية والخارجية
المرتبطة بالتصنيع فى الجمهورية العربية المتحدة ، ومن ذلك الاعتبارات الخاصة
بالسوق الداخلية والسوق الخارجية والى مدى توافر العمال المدربين ورؤوس الاموال .

ونستطيع أن نحكم على مدى النمو فى السوق الداخلية ، من الارقام المتاحة
لنا عن الانتاج فى ميادين النشاط المختلفة ، وعن الدخل المتولد فى هذه القطاعات
المختلفة ، وعن ارقام العمالة والاجور فى الصناعة ، ونلاحظ فى هذا ما يلى :

(١) تضاعف الدخل الاهلى فى العشر سنوات الماضية

فتقدر مصلحة الاحصاء أن الدخل الاهلى كان ٨٠٦ مليون جنيه سنة ١٩٥٣/٥٢

وأن هذا الدخل قد وصل الى ١٣٦٤ مليون جنيه فى سنة ١٩٦١/٦٠ وقد

قدرت مصلحة الاحصاء أن الدخل الاهلى سيكون ١٦٣٤ فى ١٩٦٣/٦٢ (١)

(٢) أظهرت الأرقام القياسية للإنتاج زيادة كبيرة في العشر سنوات الماضية ، خاصة في ميدان الصناعة التحويلية ، إذ كان الرقم القياسي ١٠٠ في سنة ١٩٥٢ فأصبح في سنة ١٩٦١ = ٤٠٢ (١) وليس معنى ذلك زيادة الناتج الصناعي أربع أمثال ما كان عليه سنة ١٩٥٢ ، حيث إذا نظرنا إلى القيمة المضافة ، وجدنا أن جملة القيمة المضافة في الصناعات التحويلية في سنة ١٩٥٢ (بما في ذلك أرقام حلج وكبس القطن التي لم تكن مدرجة حينئذ ضمن الصناعات التحويلية = ١٣٠٠٠ ر ٧٤٥ جنيه في حين بلغت هذه القيمة في سنة ٦١ حسب تقديرات مصلحة الإحصاء ١٦٦٥٢٥ ر ٠٠٠ من الجنيهات أي أن الإنتاج الصناعي زاف قليلا عن ضعف ما كان عليه سنة ١٩٥٢ ، إذ أصبح ٢٠٢ ما كان عليه في سنة ٥٢ ، على أنه لا بد من أخذ التغيرات التي حدثت في أسعار المنتجات الصناعية في الحسبان فيما بين التاريخين المذكورين ليكون لدينا صورة حقيقية عن الزيادة التي تمت في الإنتاج الصناعي .

الأرقام القياسية للإنتاج الصناعي (بالنسبة للمؤسسات الصناعية التي توظف عشر عمال فأكثر)

السنوات	الصناعات الاستخراجية	الصناعات التحويلية	الغاز والكهرباء	رقم قياسي عام
١٩٥٢	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠
١٩٥٤	١٥٢	١٢٩	١٢٦	١٢٨
١٩٥٦	١١٤	١٢٦	١٥٦	١٢٤
١٩٥٧	١٥٠	٢٠٠	١٢٢	١٩٨
١٩٥٨	١٧٢	٢٣٣	١٩٢	٢٣٠
١٩٥٩	٢٠٦	٢٨١	٢١٤	٢٧٧
١٩٦٠	١٩٧	٣٣٢	٢٦٦	٣٢٥
١٩٦١	٢١٧	٤٠٢	٣٧٩	٣٨٣

(٣) زاد عدد العمال المشتغلين في المنشآت التي يعمل بها عشرة عمال فأكثر فكان هناك ٢٧٣ر١٥٦ عاملا مشتغلا في سنة ١٩٥٢ فأصبح العدد ٣٥٩ر٦٢٨ عاملا في سنة ١٩٦١ أي بزيادة قدرها ٨٦ر٤٧٢ عاملا .

وقد كانت أكبر زيادة في عدد العمال منذ سنة ١٩٥٧ إذ بلغت هذه الزيادة ٨١ر٥٥٨ عاملا ، أما أجور العمال ومرتباتهم فقد ارتفعت من ٣١ر٨٦٤ر٠٠٠ إلى ٥٣ر٦٦٢ر٠٠٠ جنيه أي بزيادة قدرها ٢٢ مليون جنيه تقريبا في تلك الفترة ومعنى ذلك أن عدد العمال زاد في تلك الفترة بمقدار ٣.١٦ % في حين زادت الاجور والمرتبات بمقدار ٦٨.٤ % فهناك زيادة واضحة في عدد العمال الموظفين بزيادة محسوسة في الاجور والمرتبات . (انظر الجداول المرفقة) .

عدد المشتغلين ومرتباتهم وأجورهم بالمنشآت الصناعية

في السنوات ١٩٥٢ / ١٩٦١

الاجور والمرتبات بالالف جنيه

عدد المشتغلين وما دفع لهم من مرتبات وأجور
بالمنشآت الصناعية التي يعمل بها عشرة فأكثر
عدد المشتغلين وما دفع لهم من مرتبات وأجور
وأجور بالمنشآت الصناعية التي يعمل بها
٥٠ فأكثر

السنة	عدد المشتغلين	المرتبات والاجور	عدد المشتغلين	المرتبات والاجور
١٩٥٢	٢٧٣ر١٥٦	٣١ر٨٦٤	٢١٩ر٧٢٢	٢٢ر١٧٩
١٩٥٤	٢٧٥ر٨٥٢	٣٥ر٨٤٧	٢١٥ر٥٨٩	٣٠ر٢٧٦
١٩٥٧	٢٧٨ر٠٧٠	٤٠ر٠٨٤	٢١٨ر١٢٨	٣٤ر٦٥٨
١٩٥٩	٢٩٣ر٤٣٤	٤٢ر٣٥٣	٢٤١ر١٩٨	٣٧ر٣٢٥
١٩٦٠	٣٢٦ر٩٣٥	٤٧ر٤٥٣	٢٦٨ر٩٠٦	٤٢ر١١١
١٩٦١	٣٥٩ر٦٢٨	٥٣ر٦٦٢	٢٩٦ر٥٧٥	٤٧ر٧٧٥

المصدر : مصلحة الإحصاء والتعداد

(٤) رؤوس الأموال المستثمرة والدخل المتولد :

تضم بيانات مصلحة الإحصاء ، الدخل المتولد من الصناعة الى الدخل المتولد

من الكهرباء وتضعهما في مجموعة واحدة .

ولما كانت الكهرباء هي القوة الاساسية المستخدمة في الصناعة فإن النمو الصناعي يقتضيه دائماً بالتوسع في الطاقة الكهربائية ، ومن ثم فلا يؤثر في نتائجنا أن تضم الكهرباء مع مجموعة الصناعات التحويلية ، خاصة ونحن في مجال البحث عن النمو الصناعي بصفة عامة .

والمطلع على البيانات التي تعطيها مصلحة الاحصاء يجد أن الدخل المتولد من الصناعة والكهرباء قد ارتفع من ١٢٧ مليون جنيه في سنة ١٩٥٢ الى ٣٦٧ مليون جنيه في ٦٣/٦٢ وذلك كما هو واضح في الجدول المرفق .

وقد بلغت الاموال المستثمرة في الصناعة والكهرباء في الفترة من سنة ١٩٥٣/٥٢ الى ١٩٦٣/٦٢ ٦٩٤ مليون جنيه كما هو واضح في جدول الاستثمار المرفق .

ولا شك أن الارقام التي اعطتها مصلحة الاحصاء عن الاموال المستثمرة غير كاملة ، فهي لا تعبر إلا عن رؤوس الاموال المدفوعة في المشروعات المنشأة أو في التوسعات التي تمت في المشروعات القائمة ، ومن ثم فهي لا تأخذ في حسابها الكثير من الاموال التي تقتريها المشروعات وتستخدمها في أعمالها الانتاجية ، كذلك لا تعبر عن الاموال المحتجزة من أرباح المشروعات كأحطاطي ، وتستخدم في نفس الوقت في أعمال المشروع الجارية وتوسيعاته الرأسمالية .

واذا اعتبرنا أن القروض والاموال الاحتياطية المستثمرة تمثل ٣٠ % من رأس المال المدفوع^(١) ، وهي نسبة ليست عالية فيمكننا في هذه الحالة اعتبار أن ما تم استثماره من أموال في الصناعة في الفترة من سنة ٥٣/٥٢ الى سنة ٦٣/٦٢

$$= ٦٩٤ + (٦٩٤ \times ٣٠ \%)$$

$$= ٦٩٤ + ٢٠٨$$

$$= ٩٠٢ مليون جنيه$$

(١) لو اعتمدنا على البيانات التي جمعتها ادارة التعبئة عن الصناعات المختلفة في الجمهورية العربية لكانت النسبة ٣٥ % أو تزيد .

الدخل المتولد في الأنشطة الاقتصادية في السنوات

من ٥٢ / ١٩٥٣ الى ٦٢ / ١٩٦٣ بملايين الجنيهات

السنة	الزراعة	الصناعة والكهرباء	الانشاء	النقل	الاسكان	التجارة والتمويل	خدمات اخرى	اجمالي الدخل
١٩٥٣/٥١	٢٥٢	١٢٧	٢٥	٥٤	٥٩	٧٢	٢١٧	٨٠٦
١٩٥٤/٥٢	٢٦٢	١٤٠	٢٧	٥٥	٥٦	٧٥	٢٣٢	٨٤٧
١٩٥٥/٥٣	٣٠١	١٥٥	٢٦	٥٨	٦٢	٨٣	٢٣٥	٩٢٠
١٩٥٦/٥٤	٣١٢	١٧٠	٢٧	٦٢	٦٥	٩٢	٢٣٧	٩٦٥
١٩٥٧/٥٥	٣٧٤	١٩٢	٣٢	٥٨	٦٧	١٠١	٢٤٣	١٠٦٧
١٩٥٨/٥٦	٣٨١	٢١٨	٣٨	٦٥	٦٨	١٠٩	٢٤٧	١١٢٦
١٩٥٩/٥٧	٣٦٤	٢٤٠	٤٣	٧٢	٧٠	١١٦	٢٥٢	١١٥٧
١٩٦٠/٥٨	٤٠٥	٢٦٩	٤٧	٩٢	٧٣	١٣١	٢٧٢	١٢٨٩
١٩٦١/٥٩	٤٠٣	٢٩٧	٤٤	١٠٢	٧٤	١٤٧	٢٩٧	١٣٦٤
١٩٦٢/٦٠	٤٤١	٣٤٤	٩٩	١١٤	٧٨	١٥٥	٣٢٥	١٥٥٦
١٩٦٣/٦١	٤٦٩	٣٦٧	٩١	١٢٤	٧٨	١٧٧	٣١٩	١٦٣٤ تقديري
								١٦٣٤ تقديري

الاستثمار في كل من الصناعة والكهرباء والزراعة بملايين الجنيهات

السنة	الصناعة	الكهرباء	الصناعة والكهرباء	الزراعة	مشروعات ري وصرف	اجمالي بدون سد عالي
١٩٥٣/٥١	٢٩٥	٥٨	٣٥٣	٦٩	٦٨	١٣٧
١٩٥٤/٥٢	٢٧٢	١١٣	٣٨٥	٥٥	٩٣	١٤٨
١٩٥٥/٥٣	٣٣٦	٧٣	٤٠٩	٦٥	٩٣	١٥٣
١٩٥٦/٥٤	٤٩٢	٩٥	٥٨٧	٨٧	٩٣	١٨٠
١٩٥٧/٥٥	٣١١	٩٣	٤٠٤	١٢٥	٧١	١٩٦
١٩٥٨/٥٦	٣٥٦	٧٧	٤٣٣	١٤٥	٦٧	٢١٢
١٩٥٩/٥٧	٤٧٨	٦٧	٥٤٥	١٦٣	٨٥	٢٤٨
١٩٦٠/٥٨	٤٩٣	٦٢	٥٥٥	١٦٧	٨٦	٢٥٣
١٩٦١/٥٩	٦٧	٥	٧٢	٢٠٧	١٢٢	٣٢٩
١٩٦٢/٦٠	٩٩٩	١٣٩	١١٣٨	٣١٨	٢٢٣	٥٤١
١٩٦٣/٦١	١١٣٩	٢٦٧	١٤٠٦	٢٧١	٣٧٦	٦٤٧
			٦٩٤٠			٣٠٤٤

٣٧١	١٩٥٣/٥٢
٣٨١	١٩٥٤/٥٣
٤٠٣	١٩٥٥/٥٤
٤١٤	١٩٥٦/٥٥
٤٤٦	١٩٥٧/٥٦
٤٦٢	١٩٥٨/٥٧
٤٦٣	١٩٥٩/٥٨
٥٠٢	١٩٦٠/٥٩
٥٢—	١٩٦١/٦٠
٥٧٨	١٩٦٢/٦١
٥٩٣	١٩٦٣/٦٢

اما مجموع الاموال المستثمرة في الصناعة ، فهذا يمكن الوصول اليه بمعرفة ما كان مستثمرا في سنة ١٩٥٢ ، ونضيف اليه المبالغ المشار اليها اعلاه التي تم استثمارها من سنة ١٩٥٢ حتى وقتنا الحاضر .

ومن حيث المبالغ التي كانت مستثمرة في سنة ١٩٥٢ ، فقد قدرت مصلحة الاحصاء أن الاموال المخصصة للصناعة بلغت في ١٩٥٠ مبلغ ١٠٥ مليون جنيه ، كما قدرت ادارة المعونة الفنية التابعة للولايات المتحدة (النقطة الرابعة) رؤوس الاموال المستثمرة في الصناعة في ١٩٥٣ بمبلغ لا يتجاوز مائة مليون جنيه .

وفي اعتقادي أن كل من تقدير ادارة النقطة الرابعة ومصلحة الاحصاء بتقدير غير سليم فهو يقل كثيرا عن الحقيقة ، فأحصاء الانتاج الصناعي اعتمد في تقديره لرؤوس الاموال الموظفة في الصناعة على رأس المال المدفوع فقط ، اما التقدير الذي قامت به ادارة المعونة الفنية فقد اعتمد بدوره على تقدير رأس مال الشركات المساهمة الصناعية المدركة في سوق الاوراق المالية للقاهرة على أساس أسعار أسهم تلك الشركات في أغسطس سنة ١٩٥٣ ، وعلى تقدير جزافي لرأس مال الشركات المساهمة الصناعية غير المدركة بسوق الاوراق المالية ، وأغفلت هذه الادارة تقدير

رؤس الاموال الموظفة في المشروعات الصناعية التابعة للأفراد أو الشركات غير المساهمة .

وفي اعتقادي أن المبالغ المستثمرة في الصناعة والكهرباء في سنة ١٩٥٢ كانت نحو ثلاثمائة مليون جنيه . (١)

ونلاحظ من تقديرات مصلحة الإحصاء أن الدخل المتولد من الصناعة والكهرباء كان كالآتي :

١٢٧ مليون جنيه سنة ١٩٥٣/٥٢

٣٧٦ مليون جنيه سنة ١٩٦٣/٦٢

أي أن الزيادة في الدخل التي نتجت عن استثمار ٩٠٣ مليون جنيه منذ سنة ١٩٥٢ إلى سنة ١٩٦٣/٦٢ كانت ٢٤٩ مليون جنيه أي أن استثمار ٣٠٠ مليون جنيه في الصناعة في سنة ١٩٥٢ أدى إلى دخل مقداره ١٢٧ مليون جنيه ، واستثمار مبلغ ٩٠٠ مليون جنيه في ١٩٦٣/٦٢ أدى إلى دخل مقداره ٢٤٩ مليون جنيه .

وإذا كانت نسبة الدخل المتولد إلى رأس المال أقل قليلاً في ١٩٦٣/٦٢ عن ذي قبل فربما كان هذا نتيجة للعوامل التالية :

(أ) أن نطاق تحديد أسعار السلع المنتجة وتخفيض أرباح المنتجين بالتبعية ، قد اتسع في السنوات الأخيرة .

(ب) أن جزءاً محسوساً من رأس المال المستثمر بعد ١٩٥٢ انفق في الصناعات الرأسمالية ومن المعلوم أن عائد رأس المال في الصناعات الرأسمالية أقل منه في الصناعات الاستهلاكية .

(ج) أن بعض الطاقات الانتاجية لم تستغل بعد الاستغلال الأمثل لحدثة عهد إنشاء بعض المصانع ، بل ولم يظهر لبعض الاستثمارات أي دخل نتيجة لإنشائها لم تدخل إلى ميدان الانتاج الفعلي ولأنها في دور الإنشاء . على أنه من الغريب أن تظهر لنا أرقام الاستثمار في الزراعة والدخل المتولد منها النتائج التالية حسب تقديرات مصلحة الإحصاء :

كان الدخل المتولد من الزراعة

(١) انظر كتابنا " هيكل الصناعة التحويلية " ص ١٢٦ وما بعدها من مطبوعات معهد الدراسات العربية العالية جامعة الدول العربية .

فى ١٩٥٣/٥٢ = ٢٥٢ مليون جنيه

فأصبح فى ٦٣/٦٢ = ٤٦٩ مليون جنيه

أى أن الزيادة فى الدخل فى هذه الفترة = ٢١٧ مليون جنيه فى حين تقدر المصلحة أن ما تم استثماره من أموال فى الزراعة فى الفترة المذكورة بلغ نحو ٣٠٤ مليون جنيه .

وحتى اذا أضفنا الى هذا الرقم نحو ١٠٠ مليون جنيه لتمثل التوسع فى الائتمان الزراعى فى تلك الفترة فإنه يتضح لنا جليا من هذه الأرقام أن نسبة الدخل المتولد الى رأس المال المستثمر فى الزراعة كانت نسبة عالية جدا ولكن قبل اعتماد هذه النتيجة ، يجب التأكد من طريقة احتساب الدخل الزراعى .

وتوضح بيانات مصلحة الأحصاء أن المساحة المنزرعة زادت من ٦٧٢٠٠٠ فدان فى ٥٢/٥١ الى ٩٥٠٠٠ فدان سنة ٦٢/٦١ أى بزيادة قدرها ٢٧٨٠٠٠ فدان فى حين زادت المساحة المحصولية من ٩٢٩٠٠٠ فدان الى ١٠٣٠٠٠ فدان أى بزيادة قدرها ١٠٠١٠٠ فدان وهذا يوضح ارتفاع معدل استغلال الارض بدرجة كبيرة .

وثمة ظاهرة أخرى تستلفت النظر ، وهى زيادة رأس المال الموظف عن كل عامل مشغل فى الصناعة .

ففى سنة ١٩٥٢ كان رأس المال المستثمر فى الصناعة = ٣٠٠ مليون جنيه وكان عدد العمال الموظفين = ٣٠٠٠٠٠ عامل تقريبا أى أن رأس المال المستثمر عن كل عامل موظف كان يساوى ١٠٠٠ جنيه وقد كان نتيجة لزيادة استثمار رؤوس الأموال فى الفترة من ١٩٥٢ الى ١٩٦٢ بمقدار ٩٠٠ مليون جنيه زيادة العمال الموظفين فى الصناعة بنحو ٨٦٤٧٢ عامل أى أن توظيف هذا العدد من العمال اقتضى استثمار ١٠٠٠٠٠ جنيه عن كل عامل .

ومن ذلك نجد أن الاتجاه نحو الصناعات الرأسمالية ، كان من نتائجه زيادة رأس المال الموظف عن كل عامل .

ويتضح ذلك بجلاء عند تحليل ميزانيات الشركات القائمة فى الصناعات الرأسمالية ، فيمزاينة

شركة كيما فى ١٩٦٢/٦/٣٠ توضح أن المبلغ المستثمر فى الشركة نحو ٢٥ مليون جنيه ، وأن عدد العاملين بالشركة فى ١٩٦٢/٦/٣٠ كان ٢١١٣ فردا (موظفين وعمال)
أى أن المبلغ المستثمر عن كل فرد فى هذه الشركة نحو ١٢٠٠٠ جنيه .

٥ - الخبرة الفنية :

ليس هناك من شك أن هناك نقصا فى طبقة العمال وأنه ينقصنا العمال المهرة وعلى الأخص فى الصناعات الثقيلة ، وقد قامت وزارة التعليم العالى بإنشاء مراكز التدريب المهنى .
ولكن ما زالت هذه المراكز فى بداية طريقها تتلمس السبيل القديم وهناك كما يذكر المسئولون عن هذه المراكز عيوبها لا تزال تعوق سياسة التدريب المهنى . من هذه العيوب :

- ١ - أنه لا يوجد تخطيط مدروس للتدريب المهنى ولا يوجد ارتباط بين مراكز التدريب المهنى واحتياجات ميادين الأعمال من ناحية العدد والنوع والمستوى .
- ٢ - أنه لا يوجد مديرون بالقدر الكافى للقيام بعمليات التدريب .
- ٣ - أنه لا توجد صلة كاملة بين الجهات التى ستستفيد بهذا التدريب والجهات التى تقوم به .

وتلقى الدراسة التى قامت بها اللجنة الوزارية لشئون التخطيط ضوءا على شئون التدريب المهنى فى المرحلة الثانوية من التعليم اذ تقول (١)

" ان التعليم المهنى فى بلادنا لا تزيد نسبته على ٣٢% من اجمالى طلبة هذه المرحلة فى الوقت الذى تبلغ فيه نسبتها ٩٣,٣% فى جمهورية ألمانيا الاتحادية
٦٨,٦% فى جمهورية سويسرا .

وبهذا يتضح مدى تخلفنا فى تدريب الطبقة التى تشكل حوالى ٧٥% من احتياجات جمهوريتنا من الأفراد . هذا من الناحية العددية ، أما من ناحية ملائمة الخريجين من حيث التخصص والمستوى لطبائع الأعمال المفروض اشتغالهم بها ، فقد أدى أغفالننا لتنسيق الجهود بين التدريب والتعليم من ناحية والجهات المستفيدة من ناحية أخرى الى ابتعاد غالبية الخريجين عن حدود المواصفات المطلوبة للوظائف والأعمال .

كيف تدير نظم التدريب فى التعليم الفنى ؟

أن دراسة اللجنة الوزارية تشير الى أن نظام التدريب فى التعليم الثانوى الصناعى والتجارى والزراعى تميل الى الشمول فى الوقت الذى يجب أن تتجه فيه الى التخصص .

فمثلا التعليم الثانوى التجارى عندنا يتركز فى تخصص واحد مما يدفع جهات أخرى متعددة الى التدريب فى تخصصات اضافية ، بينما تبلغ تخصصاته فى المانيا الاتحادية ٣٥ تخصصا .

كيف تسيّر نظم التدريب فى التعليم المهنى ؟

ان هناك ٣٨ تخصصا تعنى بها وزارة التعليم العالى ، واذا اضفنا اليها التخصصات التى ترعى تدريسها وزارة الصناعة لاصبحت ١٠١ مهنة فى الوقت الذى تبلغ فيه التخصصات المهنية فى المانيا ٥٩٤ تخصصا والواجب أن تنهض المؤسسات كل فيما يخصه بالاشراف على برامج التدريب اللازمة لعمال الشركات التابعة لها ، والعمل على تسيير وجود المدرسين المعلمين اللازمين لتدريب العمال الفنيين ، فالعامل المدرب وعلى الأخص فى الصناعات الرأسمالية هو عماد هذه الصناعات بالرغم من التقدم الفنى الذى حدث فى فن الانتاج ، وفيما يلى بيان بنسب العمال المهرة ونصف المهرة والعمال العاديين المستخدمين فى الصناعات الهندسية الثقيلة بين ١٩١٤ و ١٩٥٠ فى المانيا ، وقد أخذت هذه الاحصاءات فى أول يوليو من كل عام .

السنة	العمال المهرة	العمال نصف المهرة	العمال العاديين	عمال آخرين يعملون الصبيان والمتدربين	المجموع
١٩١٤	٥٠٩	٢٠٢	١٤٧	١٤٢	١٠٠
١٩٢٠	٤٤٣	١٨٧	١٦٥	٢٠٥	١٠٠
١٩٢٥	٤٩٤	١٩١	١٢٧	١٨٨	١٠٠
١٩٢٩	٥٢٣	١٩١	١٠٥	١٨١	١٠٠
١٩٥٠	٥٢٦	١٩٨	١٤٢	١٣٤	١٠٠

وهكذا نلاحظ أن نمونا الصناعى وعلى الأخص فى ميدان الصناعات الرأسمالية يتطلب خبرة فنية كبيرة . ومن ثم كان من الضرورى بذل اكبر عناية بمجال التدريب المهنى ، وافساح أمام العمال المدرسين وتمكينهم من الوصول الى مراكز محترمة فى المصانع ، فضلا عن تشجيعهم بالاجور المخرجة . وفى هذا ، فانى أقر التوصية التى خرجت بها اللجنة الوزارية لشئون الترخ

اذ تقول " ليس من الضروري أن يتقاضى الملاحظ أجرا يقل عن أجر المهندس متى أثبت كفاءته بل انه لا مانع من أن يزيد أجره عن أجر المهندس تشجيعا للأفراد على الاقبال على هذا النوع من العمل وعلى استقراؤهم فيه ومنعا من استمرار الاعتقاد الخاطيء عند الأفراد بأن التعليم الجامعي أو العالي هو الغاية الوحيدة التي يجب أن يسعى اليها كل فرد (١) .

٦ - الاسواق الخارجية :

ان التصنيع يجب أن تقابله فرص اوسع للتصدير ، ولذا يحسن بنا أن ننظر الى تطور الصادرات المصرية ، ومدى نموها فى السنوات الأخيرة . ولعلنا نستطيع ان ننظر الى ذلك التطور من خلال الأرقام التى تظهرها الجداول التالية (٢) .

(١) الأهرام ١٩٦٣/٢/٨

(٢) الأرقام معطاه فى نشره البنك الأهلى " تطور اقتصاد الجمهورية العربية المتحدة فى العقد السادس من القرن العشرين " ١٩٦٣ ص ٣٣-٣٤ الى ٥٩ اكلنا سننتى ١٩٦٠ . ١٦٠
على نفس النسق وذلك فى بيانات وارقام البنك المركزى المصرى .

السنة	٥٠	٥١	٥٢	٥٣	٥٤	٥٥	٥٦	٥٧	٥٨	٥٩	٦٠	٦١
أجمالي الصادرات بملايين الجنيهات	١٧٥,٤	٢٠٣,٠	١٤٥,١	١٣٧,٤	١٣٨,٣	١٣٨,٤	١٤٦,٣	١٧١,٦	١٦٣,٨	١٥٤,٣	١٩٧,٨	١٦٨,٩
قيمة الصادرات من السلع النصف مصنوعة وتامة الصنع	١٩,٠	٣٢,١	١١,٨	١١,٧	١٦,٦	١٩,٨	٣١,٠	٣٤,٨	٣٧,٩	٢٥,٧	٢٣,٤	٢٢,٢

والصورة كما بينها الجدول ترمينا حالة تقدم مضطرب في أرقام الصادرات من السلع النصف مصنوعة وتامة الصنع وذلك من سنة ٥٤ الى سنة ٥٨ ، وتأخذ أرقام الصادرات من تلك السلع في التناقص فيما بعد ذلك من السنوات تناقصا محسوسا .

وقد كان واجبا ان تزداد ارقام الصادرات زيادة كبيرة حتى يمكن ان ننهض بالمسئوليات المفروضة علينا نتيجة لقيامنا ببرنامج كبير للتصنيع .

فزيادة الصادرات تمكنا من زيادة قدرتنا على استيراد المواد الأولية والسلع الانتاجية اللازمة للقيام بأعمال هذا البرنامج وحقيقة انه في ظروفنا كدولة نامية فائدة لا يمكننا ان نعتمد اعتمادا كاملا على التصدير نقوم باستيراد السلع الانتاجية والخامات اللازمة لبرنامج كبير للتصنيع مثل البرنامج الذي اقدمنا عليه ، ولكن يجب على أقل تقدير ان تنمو صادراتنا بالدرجة التي تمكنا من سداد فوائد وأقساط القروض الخارجية التي لا بد من الاستعانة بها لتوفية مطالب برامج التصنيع .

لقد افترضنا كما سبق أن بينا لتمويل البرنامج الأول ما يقرب من مائة وخمسين مليونا من الجنيهات استخدمت كلها .

وبافتراض اننا ندفع سعر فائدة في المتوسط = ٣٪ (١) وهذا السعر المفترض قد يقل عن الحقيقة) فان معنى ذلك أنه يجب دفع فوائد سنوية في المتوسط = $\frac{1}{4}$ ٢ مليون جنيه تقريبا وبافتراض ان هذا القرض يسدد على اثني عشر سنة .

فكأنه يجب دفع قسط استهلاك سنوي مقداره ١٢½ مليون جنيه تقريبا

أي انه يجب ان تزيد الصادرات بمقدار خمسة عشر مليون جنيه من تاريخ استخدامنا لهذا القرض حتى يمكن دفع فوائده وقسط استهلاكه . وهكذا الشأن ايضا بالنسبة للقروض الأخرى التي عقدت لتمويل البرنامج الثاني والتي تستدعي برامج التصنيع المقبلة الى عقدها في الخارج .

(١) اخذنا في الاعتبار أن بعض القروض مموله من روسيا — بسعر $\frac{3}{4}$ ٢ ، ولمدة ١٢ سنة —

وقد بينا في صفحة ٨ مصادر التمويل الأجنبي للبرنامج الأول ، وبعض هذه المصادر المانية وياپانية ، وقد كان سعر الفائدة بالنسبة لقروضها ٨٪ وهناك جزء صغير من القروض ممول من أموال المعونة الامريكية ، ومع مراعاة كل هذا فان تقديرنا لسعر الفائدة المتوسط بـ ٣٪ هو تقدير لا يزيث عن الحقيقة وانما يقل عنها .

ومن ثم فإن أرقام الصادرات منذ سنة ٥٧ لم تتجاوب مع حركة التصنيع القائمة ، وقد يقال بان الزيادة فى انتاجنا الصناعى أدت الى استغناء السوق الداخلية عن استيراد كثير من السلع التامة الصنع والنصف مصنوعة التى كانت تستورد من الخارج .

ولننظر الى الجدول التالى الذى يبين لنا الواردات وأهم أقسامها فى السنوات ١٩٥٢ ٥

١٩٥٩ ٥ ١٩٦١ — والارقام بملايين الجنيھات ومستقاه من دليل التجارة الخارجية (وزارة الاقتصاد)

يوليو سنة ١٩٦٢ .

واردات مصر مبوية على حسب أنواع هذه الواردات

١٩٦١	١٩٦٠	١٩٥٩	١٩٥٢	أهم الواردات والأقسام
٢٤٣ر٨	٢٣٢ر٥	٢٢٢ر٢	٢٢٦ر٩	جملة قيمة الواردات
<u>١٦٣ر٢</u>	<u>١٥١ر٧</u>	<u>١٣٦ر٤</u>	<u>١٠٥ر٥</u>	قيمة الأقسام الانتاجية (جملة) وأهمها :
٢٢ر٨	٢٠ر٦	١٨ر٨	١١ر٥	١- حاصلات معدنية (فيما عدا الكيوسين)
١٦ر٤	٢٢ر٨	٢١ر٨	٢١ر٥	٢- منتجات كيمياوية واصباغ واسمدة (ماعدا الأديوية)
١٠ر٧	٨ر٥	٧ر٤	٧ر٨	٣- أخشاب وفلين ومصنوعاتها
٢٣ر٤	٢٢ر٥	١٨ر٢	١٥ر٧	٤- معادن عادية ومصنوعاتها
٤١ر٨	٤١ر٧	٣٩ر٨	٢٢ر٨	٥- آلات وأجهزة وأدوات كهربائية (ماعدا السلع الاستهلاكية)
١٦ر٤	١١ر٣	١١ر١	٨ر٥	٦- وسائل النقل (ماعدا سيارات الركوب)
٢٢ر٢	٢٠ر٩	١٥ر٩	١٢ر٩	٧- خامات ومواد تعبئه
<u>٥٤ر٩</u>	<u>٥١ر٥</u>	<u>٥٦ر٥</u>	<u>٧٣ر٤</u>	قيمة السلع التموينية والغذائية (جملة) وأهمها :
١٤ر٦	١٣ر٥	١٦ر٩	٣٢ر٦	١ - قمح
١٠ر٦	١١ر٣	١٠ر٦	٧ر٢	٢ - دقيق قمح
٨ر٤	٧ر٧	٦ر٧	٦ر٥	٣ - شاي وتقليد الشاي
٣ر٦	٥ر٥	٤ر٥	٦ر٧	٤ - كيوسين
١ر٣	١ر١	٨ر٨	١ر٣	٥ - خضر ونباتات وجذور ودرنات غذائية
١ر٥	١ر٦	٢ر٢	٣ر٦	٦ - فاكهة
<u>٣٠ر٥</u>	<u>٢٩ر٥</u>	<u>٣٠ر٣</u>	<u>٥٠ر٥</u>	قيمة الأصناف الأخرى (جملة) وأهمها :
١ر١	٣ر٣	٢ر٢	٣ر٦	١ - منسوجات صوفية
٢ر٢	٢ر٢	١ر١	٢ر٢	٢ - منسوجات قطنية
١ر٣	١ر٩	٢ر٤	٢ر٥	٣ - سيارات ركوب

ويتضح من الجدول أن هناك زيادة في الوارد من الخامات والسلع الانتاجية وأن هناك نقصا في المستورد من السلع التموينية والغذائية والأصناف الأخرى ، وواضح أن ما يسهمنا في هذا الصدد هو المستورد من الأصناف الأخرى إذ أنها تعبر عن السلع التامة الصنع ، ولا شك أن هناك نقصا في المستورد من هذه الأصناف ، ولكن من الواضح أن النقص كان كبيرا في الفترة ما بين ١٩٥٢ و ١٩٥٩ ولكن منذ سنة ١٩٥٩ فليس هناك نقص يذكر .

ولا يمكن ارجاع كل النقص الذي حدث في الاستيراد فيما بين سنتي ١٩٥٢ و ١٩٥٩ الى احلال الانتاج المحلي محل المستورد من الانتاج الأجنبي ، ولكن بعض النقص يرجع الى المنع الحكومي لاستيراد كثير من السلع الكمالية أو تحديد كميات المستورد من هذه السلع .

وتعطى البيانات التي نشرها البنك الأهلي عن التجارة الخارجية ما بين ١٩٥٠/١٩٥٩ (١) مجموعات السلع المختلفة المستوردة ويتضح منها ما يلي :-

١٩٥٢	١٩٥٩	الفرق
١٣٣	٩٤	٣٩-
١٦٠	١٤٣	١٧-
٧٦	٨	٦٨-
٣٦٩	٢٤٥	

المستورد من السلع الاستهلاكية لتجارة التجزئة
سلع معمورة لتجارة التجزئة واستخدام المستهلكين
مواد أخرى (لم تبوب ضمن الخامات أو السلع
الانتاجية أو الغذائية)

وهكذا نجد أن النقص الذي طرأ في المستورد من السلع الاستهلاكية والسلع المعمورة اللازمة للمستهلكين فيما بين سنة ٥٢ و ٥٩ كان ٥٦ مليون وفي المواد الأخرى (والمرجح أن تكون مواد كمالية) ٦٨ مليون ، ولكن لم يحدث نقص في قيمة المستورد من المجموعات السالفة من السلع وعلى الأخص السلع الصناعية فيما بعد ذلك من السنين . لأن التوسع في الانتاج الصناعي يحتاج الى المنتج محليا وإلى الاستيراد .

والنقص في استيراد السلع من الخارج نتيجة لعملية التصنيع لا يقتصر على السلع الاستهلاكية ولكنه يمتد أيضا الى استيراد السلع النصف مصنوعة والمواد اللازمة للصناعة ، طالما أن الصناعات المستحدثة قادرة على الوفاء بهذه المطالب .

ولا يمكن من أرقام التجارة الخارجية تحديد النقص في استيراد السلع نصف المصنوعة الذي ترتب على قيام صناعات جديدة ، وذلك لان التوسع في حركة التصنيع يؤدي بطبيعته الى زيادة المستورد من الخامات والسلع النصف مصنوعة بكافة أنواعها زيادة كبيرة ، بالرغم من التوسع الجارى فى الصناعات المحلية فالانتاج المحلى لا يكفى وعلى الأخص فى بداية حركة التصنيع الا جزاء محدودا من مطالب الصناعة المحلية . ومن ثم فان أرقام الاستيراد الخاصة بالسلع النصف المصنوعة تبدو فى ازدياد مستمر .

على انه يمكننا أن نلاحظ أن عددا كبيرا من الصناعات التى استحدثت كانت صناعات استهلاكية ، كما أنه من الواضح أن هناك نقصا فى المستورد من مجموعة المنتجات الكيماوية والاصباغ والأسمدة فكان المستورد ٢١٥ مليون جنيه فى ١٩٥٢ ، و ٢١٨ فى ١٩٥٩ فأصبح ١٦٤ مليون ١٩٦١ .
أى أن الاستيراد فى هذا البند قد نقص بمقدار ٥٤ مليون جنيه .

أى أنه يمكن تقدير النقص فى المستورد ابتداء من سنة ١٩٥٢ على وجه التقريب نتيجة لقيام حركة التصنيع بمقدار خمسة عشر مليونا من الجنيهات . ولكن هذا الرقم لا يعبر فى حد ذاته ، عن مقدار المستهلك من انتاج الصناعات المستحدثة ، وانما يعبر عن مقدار احلال منتجات هذه الصناعات محل منتجات أجنبية كانت تستورد ، ولكن هناك ناحية أخرى وهى التوسع فى الاستهلاك المحلى نتيجة زيادة السكان وارتفاع مستوى معيشة بعض الفئات ، وهذا أمر لا بد أن يحسب له حسابه أيضا .

ويمكن القول عموما أن الصناعة المستحدثة استطاعت أن تساهم فى كلا الاتجاهين وهى أن تحل محل منتجات كانت ترد من الخارج فى حدود مبلغ خمسة عشر مليونا من الجنيهات ، وأن تساهم من ناحية أخرى ، فى توعية مطالب السوق المحلية المتزايدة .

ولعل الزيادة فى مطالب السوق المحلية هو السبب الذى يفسر لنا ثبات قيمة المستورد من السلع المصنوعة ومن السلع التموينية والغذائية ابتداء من سنة ٥٩ ، مع الزيادة الكبيرة التى حدثت فى تلك السنوات فى استيراد الخامات والسلع الانتاجية ، كما هو ظاهر فى جدول الاستيراد فى الصفحات السالفة . وربما كانت مطالب السوق المحلية والتزايد فى مطالب تلك السوق ، سببا آخر يفسر لنا أيضا النقص الذى حدث فى قيمة الصادرات فى السلع النصف مصنوعة والكاملة الصنع فى نفس السنوات المشار اليها .

ومن ثم فإن التزايد فى مطالب السوق المحلية يشكل فى ظروفنا الحاضرة خطوا على برامج التصنيع .

فالمعنى الواضح فى هذه الصورة لو استمرت ان برامج التصنيع تقوم أساسا على مد السوق المحلية باحتياجاتها ، دون أن تؤدى الى نقص محسوس فى الواردات من السلع الكاملة الصنع ، ودون أن تؤدى الى زيادة فى الصادرات من هذه السلع ، ومع زيادة كبيرة فى نفس الوقت فى استيراد الخامات وبيع الانتاج .

وقد يكون زيادة طلب السوق المحلية امرا مرغوبا فيه لتنمية بعض الصناعات ، ولكن هذه السوق المحلية لا تكفى وحدها لنموها الصناعى فى المستقبل ، نظرا لظروف تجارتنا الخارجية الذى أظهرت عجزا مستمرا فى ميزاننا الحسابى منذ نهاية الحرب العالمية الثانية الى الوقت الحاضر ، وقد كان ممكنا طوال تلك السنوات سد ذلك العجز من الأرصدة الاسترلينية التى تراكمت لنا أثناء فترة الحرب العالمية الثانية ، ولكن نفاد هذه الأرصدة يحتم علينا اللجوء الى الاقتراض على نطاق واسع للقيام ببرامج كبيرة للتصنيع ، الامر الذى يحتم علينا بدوره تصدير جزء محسوس من انتاج الصناعة المصرية ، حتى يمكن عن طريق هذه الصادرات سداد فوائد القروض وأقساط استهلاكها .

النتيجة :

لقد احتوى برنامج التصنيع الأول والثانى على ما يقرب من ألف مشروع فى صناعات كثيرة متنوعة وكل برنامج جديد للتصنيع يضيف مشروعات جديدة ، لها مشاكلها وصعوباتها من ناحية التمويل المحلى والخارجى والخبرة والتصدير على الأقل — وحدة هذه المشاكل تكون أكبر فى حالة الصناعات الرأسمالية .

ومن ثم كان لاجتياز هذه الصعوبات أن نقف الآن لنعمق النمو الصناعى فى نفس الصناعات التى بدأناها ، فيجب أن نقوم بعملية مسح لهذه الصناعات جميعها ، فتحدد الصناعات التى توافرت لنا فيها الخبرة والكفاء أكثر من غيرها ، فمثل هذه الصناعات تستطيع أن تتوسع فى الاستثمار فيها ، فالزيادة فى الكفاية الانتاجية فى هذه الصناعات تعاوننا على انتاج منتجات بأسعار منافسة للانتاج العالمى ، وفى نفس الوقت على مستوى عال من الجودة وهذان أمران يساعدان على تصريف السلع فى الاسواق الخارجية . ويستحسن عدم اضافة صناعات جديدة لم يسبق لنا انشاء مثلها

ذلك انى أعتقد أنه من الأفضل قصر النمو الصناعى على صناعات قليلة تتوافر لها امكانيات الخبرة ، وامكانيات تصريف السلع المنتجة منها فى الأسواق الداخلية والخارجية .

فحقيقة نحن ما زلنا فى حاجة الى صناعات انتاجية متنوعة وقد يقال ان الدولة مادامت هى القائمة بالتخطيط وهى أكبر مستثمر الآن فى القطاع الصناعى تستطيع أن توزع استثماراتها الجديدة لانشاء عدد كبير من الصناعات الانتاجية ، فيكون نمونا متكاملًا فى كافة الصناعات .

ولكنى أعتقد أنه قد يكون من الأسلم ان نقصر النمو أولاً على الصناعات التى بدأناها ، بل وعلى مجموعة الصناعات الأكثر تفوقًا فى داخل هذه الصناعات .

وليس معنى هذا عدم انشاء أى صناعة انتاجية جديدة اطلاقًا فقد نجد ضرورة للاهتمام بصناعة الآلات مثلاً ، وهناك ضرورة للاهتمام فعلاً بهذه الصناعة فهناك مزايا اقتصادية من انتاج الآلات التى تتناسب مع بيئتنا وظروفنا الاجتماعية .

فاستخدامنا للآلات التى تكثر من استخدام عنصر العمل قد يكون فيه منفعه للاقتصاد القومى من ناحيتين :

- ١ - ان الانتاج بواسطة هذه الآلات قد يكون أقل كلفه فى ظروف الأجور السائدة .
- ٢ - ان الانتاج بواسطة هذه الآلات يؤدى الى توظيف عدد أكبر من العمال .

فاذا تحقق فعلاً الشرطان السالفان ، فهناك مزايا متعددة لانتاج هذه الآلات بالمستوى الفنى المشار اليه فى بلادنا ، لانها ستحقق لنا الوفورات السالفه . ولأن مثل هذا النوع من الآلات لا ينتج فعلاً فى البلاد الأخرى لانها تستخدم آلات تتماشى مع ظروف بيئتها الاجتماعية فالآلات الأتوماتيكية هى الأنسب للبيئة الأمريكية أو الألمانية .

وحتى اذا كان النوع المرغوب فى استخدامه فى بلادنا ما زال ينتج فى بعض البلاد الأجنبية فليس هناك ضمان لاستمرار انتاجه لان التطور الاجتماعى فى البلاد الأجنبية وارتفاع الأجور فيها يسره لابد أن يؤدى فيها الى استخدام آلات أكثر اتوماتيكية والى تغيير نماذج آلاتها ومعنى ذلك أننا بعد شرائنا للآلات وقيامنا بالانتاج لانجد لها قطع غيار لان المصانع المورده غيرت نماذج الآلات (١) .

والواقع أن من ينظر الى وارداتنا من الآلات يجد أننا نستورد كميات كبيرة منها من أنواع مختلفة متعددة ، وأهم الأنواع التي نستوردها هي آلات النسيج .

وقد تؤدي دراستنا لظروف انتاج هذا النوع من الآلات أن نجد أنه من الممكن لنا انتاجه بتكلفه معقوله ومن الممكن لنا استغلال الطاقة الانتاجية بأكملها للمصانع الجديدة المنشأة واذن ما أقصده . هو أن التوسع الصناعي المقبل يحسن أن يقتصر على عدد قليل من الصناعات القائمة والضروري من توافره اذا ثبت أنه من الممكن لنا أن نقوم بانتاج السلع التي تمت اليه في ظل ظروف اقتصادية مناسبة .

" الواردات من الآلات في سنتي ١٩٦٠ و ١٩٦١ بآلاف الجنيهات "

١٩٦١	١٩٦٠	
٢,٢٧٤	١,٧٩٧	طلبات وأجزاءها
٢,٦٩٢	٢,٨٣٧	آلات وأجزاءها
١,٩٠٧	٢,٦٢٣	جـرارات
١,٠٦١	٦٣٢	روافع
١,٣٤٥	١,٤٧٤	عدد آليته
٤,٩٣٦	٦,٦٧٤	آلات وأنوال للنسيج وأجزاءها
٥,٤٥٦	١٠,٣٥٦	آلات وأجهزه آليه للزراعة والصناعة
٦٣,٣٦٣	٥٥,٧٩٧	مجموع كل سلع استثمارية

وتركيز نمونا الصناعي على صناعات معينة استهلاكيه وانتاجيه له مزاياه اذ يؤدي الى :

- (١) تبسيط مشاكل الانتاج
- (٢) تدبير قوه العمل المدرجه اللازمه وذلك في مستويات العمل والاداره المختلفه .
- (٣) تقليل كميات رأس المال اللازمه للنمو الصناعي ، نتيجة لنقص الفاقد من الخامات ومن العمل .

(٤) تبسيط مشاكل التصدير والتمكن من القيام بحركته تصديره كبيره للسلع التي نحسن
فتركيز مجهودنا في انتاج عدد قليل من السلع ، يبسط مشاكل التصدير ويتسنى
لنا بيع هذه السلع في كميات كبيره في أسواق كثيره نسبيا .

وكل ماتقدم معناه زيادة كفاءتنا الصناعيه ، وهو أمر مطلوب لكافة الصناعات ، وهو مطلوب
بصفه خاصه للصناعات الانتاجيه ، فطبيعة هذه الصناعات يتطلب استثمار رؤوس أموال كبيره ، كما
يتطلب أسواق متسعه وخبره عماليه كبيره حتى يمكن أن يكون انتاجها اقتصاديا .
ومن ثم فان تركيز النمو على صناعات قليله أفضل من النمو في عدد كبير من الصناعات .

والواقع أن قيامنا بإنشاء صناعات عديده متنوعه في كل من البرنامج الأول والثاني كان
ضروريا ، لانه كان بمثابة التجربه لاستعدادنا وامكانياتنا وقد رتنا على التجارب مع مستلزمات هذه
الصناعات المختلفه ولا بد بعد مضي ست سنوات على بداية التجربه الكبيره أن يكون الأمر قد وضع
أمام المسؤولين عن نتيجة انشاء كل صناعه بل كل مصنع من المصانع التي تم اقامتها ، وعما يرجى
في المستقبل لكل صناعه من هذه الصناعات ، وطبيعى اذا كنا قد حققنا في بعض النواحي نجاحا
أكبر مما حققناه في بعض النواحي الأخرى ، فان نمونا الصناعى في المستقبل يجب أن نركزه في تلك
النواحي التي أظهرنا فيها تفوقا ملموسا ، وبمعنى آخر فان نمونا في المستقبل سيتركز في عدد قليل
من الصناعات .

وقد تؤدى هذه السياسه الى وصولنا الى انتاج متوازن للصناعات الاستهلاكيه والرأسماليه
بعد فترة طويله من الوقت ، ولكنى اعتقد أن هذا الوضع هو أسلم طريق للنمو ، وقد سبق لنا أن
شاهدنا نمط النمو في بريطانيا وسويسرا واليابان ، ولا حظنا أن صناعات النسيج ظلت مسيطره في
المرحلة الأولى والثانية للتصنيع في بريطانيا وسويسرا وقد دامت تلك المرحلتان نحو مئة وخمسون عاما .
وقد يعترض معترض فيقول نحن الآن في عهد التخطيط وأنت تشير الى خبرة المجتمعات
الحره ، وقد نمت فيها الصناعات نموا غير متوازن ومن ثم استغرق الوصول فيها الى التوازن ما بين
الصناعات الرأسماليه والصناعات الاستهلاكيه فترة طويله ، في حين أن التخطيط وانفاق الدوله
يمكننا من الاستثمار في كافة النواحي على قدم المساواه ، ولكنى أقول أن النمو في ظل التخطيط
لا يفتقر عن النمو في المجتمعات الحره .

ان التخطيط ليس معناه أن تنشأ صناعة غير اقتصادية انما نخطط للنمو ، ويجب أن نفهم أن انتاجنا الصناعي سينبع منه جزءا محسوسا في الأسواق الخارجية للحصول على عمله الأجنبيه اللازمة لمشترواتنا من الخامات ولدفع فوائد وأقساط استهلاك القروض ، ومن ثم فالتكلفة هي أساس المنافسة بين الانتاج في ظل التخطيط وفي ظل المجتمعات الحرة .

وعلى هذا فهناك ضرورة مراعاة أدراج المشروعات الصناعية الاقتصادية ضمن الخطة وليس مجرد ادراج أى مشروع صناعي فالمشكلة التي تواجهنا الآن هي مشكلة تصريف الانتاج ، ومن ثم فيجب أن لا تقل في الكفاءه الانتاجية عن أية دولة من الدول .

أن عماد البنيان الصناعي في أى دولة هو الكفاءه الانتاجيه وليس مجرد وجود الخامات التي يمكن تصنيعها .

ولعل ابرز مثال يوضح هذه الحقيقة هو " اليابان " فاليابان بلاد وحدودة المساحة تفتقر افتقارا شديدا الى الموارد الطبيعية ، فهي تكاد تعتمد اعتمادا كليا على الدول الاجنبية لامدادها بالمعادن والوقود ، والكثير من الخامات ، ونظرا لندرة الموارد الطبيعية المحلية فان النمو الاقتصادي في اليابان لا يمكن تحقيقه الا عن طريق زيادة الواردات التي تتطلب بدورها التوسع في الصادرات وقد ازدادت صادرات اليابان زيادة كبيرة في خلال السنوات القليلة الماضية ، وقد كانت الزيادة ظاهرة في صناعة المنسوجات ، علما بأن اليابان تستورد جزءا محسوسا من القطن الخام . وفيما يلي بيان بصادرات اليابان حسب السلع في أعوام ١٩٥٨ و ١٩٥٩ و ١٩٦٠ .

(الوحدة الف دولار امريكى)

١٩٦٠	١٩٥٩	١٩٥٨	
٤٠٥٥٣٦٧ر	٣٠٤٥٦٠٤٩٢ر	٢٠٨٧٦٠٥٦٠ر	المجموع
٢٦٧ر٨٦٣	٢٦٠ر٨٦٨	٢٣٥ر٨١٤	المأكولات والمشروبات
١٠٢٢٢ر٧٨٤	١٠٣٠ر٩٢٢	٨٩١ر٧٣٨	المنسوجات
١٦٨ر٧١٧	١٦٦ر٥٩٢	١٣٧ر٧٨٠	الادوية والكيماويات
١٤٥ر١٣٦	١٢٦ر١٤٥	١٠٦ر٩٨٥	المنتجات الالامعدنية
٧٦١ر٨١٧	٦٦١ر٨٨٥	٥٠٥ر٤٨٨	سلع أخرى

وتصدر اليابان بعض منتجاتها الى الولايات المتحدة ، وتعتبر سوق الولايات المتحدة سوقا رائجه للمنتجات اليابانية ، اما الصين والتي كانت تعتبر فى الماضى من أحسن الأسواق لليابان فقد استعيز عنها باسواق جنوب شرق آسيا واوروا وعلى الرغم من أن الجزء الأكبر من الصادرات اليابانية يجد طريقه الى جنوب شرق آسيا الا أن التطور فى الفترة الأخيرة أظهر أن حجم هذه الصادرات لم يتغير أو على الاصح أخذ فى النقصان ويشير نفس التطور الى أن مركز الثقل بالنسبة لعملاء البضائع اليابانية أخذ فى التحول الى اوروا والولايات المتحدة — وتوضع لنا هذه الحقيقة مدى الارتباط بين التطور الاقتصادى فى جنوب شرق آسيا وبين التجارة اليابانية — وفى نفس الوقت نبهت هذه الحقيقة أذهان المنتجين اليابانيين الى أهمية رفع مستوى صناعتهم حتى تستطيع أن تنافس منتجاتهم فى السوق الاوربية منتجات أكثر دول العالم تقدما .

وهكذا نجد أن اليابان وليس لديها موارد طبيعیه تذكر تعتمد اعتمادا كبيرا على التجارة الخارجية ، وهى تدفع ٦٠٪ من مدفوعاتھا بالنقد الاجنبى لاستيراد المواد اللازمة للصناعة وانه بكفاءة وجلد اليابانيين استطاعوا ان ينتجوا ويصدروا الى دول العالم طرا . وليكن لنا من ذلك المثل الطيب .

وانه ليسرنا ان نسمع اخيرا اهتمام المجلس التنفيذى بمشاكل التصدير وموالاته النظر فى هذه المشكلة ، وهذا تأكيد لما جاء فى الميثاق من " ان اتجاهنا الى الصناعة يجب ان يكون واعيا وان يأخذ فى اعتباره جميع النواحي الاقتصادية والاجتماعية فى معركة التطوير الكبرى .