

جهاز تطوير القرى  
جهاز التخطيط القومي



قضايا التخطيط والتنمية في مصر  
رقم (١٧)

# الأبعاد الرئيسية لتطوير وتنمية القرى المصرية

يونيو ١٩٨١

تصدر

أعد المعهد في شهر نوفمبر ١٩٨٠ مذكرة عن استراتيجية تطوير وتنمية القرية المصرية  
بناءً على طلب المركز الديموغرافي التابع لهيئة الأمم المتحدة - وكانت هذه المذكرة  
معتمدة على دراسة ميدانية أجرتها المركز في عشرة مراكز في الجمهورية تم تسييرها  
وحلولها وتحليلها بمعهد التخطيط وكانت الأساس الذي استخرج منه المعهد الصورة  
الاقتصادية والاجتماعية والتنظيمية التي ظهرت في تلك الدراسة .

يمدأن أصدر المعهد هذه المذكرة وجد أنه من الضروري الاستفادة بأكبر قدر  
من المعلومات التي تم جمعها من المعاينة وتحليل مختلف بياناتها لاستخراج عدة مؤشرات  
اجتماعية وعمرانية وإدارية جديدة تكون قياساً حقيقياً للتغيير الاقتصادي والاجتماعي  
في الريف المصري ، لذلك قام المعهد باعداد هذه الدراسة مستعيناً بكل البيانات التي  
وردت بالذكرة الأولى عن استراتيجية تطوير وتنمية القرية المصرية .

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

تَقْدِير

تعتبر القرية المصرية أساس المجتمع المصري ، فقد نشأ المجتمع في بادئ الأمر كمجتمع قروي زراعي بحكم أماكن التجمع السكانى التى كانت تحددها خصوبة التربة وتتوفر مياه الري الازمة للزراعة التي كانت النشاط الأساس للغالبية العظمى من السكان . ومن هنا كان من الطبيعي أن يكون المجتمع الحضري أو مجتمع المدينة في مصر امتدادا طبيعيا للقرية المصرية بعاداتها وتقاليدها وأنماط الحياة فيها وجوهر سلوك سكانها . ويختلف المجتمع المصري في ذلك عن مجتمع أوبرا أو مجتمع الولايات المتحدة الأمريكية مثلا حيث كانت المدينة هي الأصل والأساس ، وكانت القرية هي الامتداد الطبيعي لها بكل عاداتها وتقاليدها وأنماط الحياة فيها وجوهر سلوك سكانها بحكم قيام المجتمع الأمريكي على مهاجرين من المجتمع الأوليين ، الذي يمثل على المستوى العالمي مجتمع المدينة أو المجتمع الحضري ، جاءوا معهم بكل التراث الحضاري للمدينة الأمريكية الى المدينة ثم القرية الأمريكية .

ترتب على بداية المجتمع المصرى في القرية أنها تحملت مسئولية وعبء نشأة وتطوير المدينة المصرية . فالقرية هي التي قدمت للمدينة كل مقومات نشأتها وتطورها . فهين التي قدمت لها إنسانها الأول ، وهي التي أمدت هذا الإنسان بالفداء ، ومولت من فائق انتاجها الزراعي إنساء الطرق وتوفير الوسائل لنقل الفداء إليه في موطنه الجديد ، وهي التي أباحث من فائض انتاجها الزراعي إيجاد أنواع اقتصادية وصناعات يعمل بها ، وأمدت هذه الصناعات بما تحتاج إليه من مواد خام ، وكان عليها أن تستوعب منتجات هذه الصناعات من سلع استهلاكية . كذلك كانت القرية تتخل باستمرار عن قسم من أفضل أبنائها للقيام بالأعمال المرتبطة بتوسيع المدينة وتزايده مجالات النشاط الاقتصادي بها . وفضلاً عن ذلك تحملت القرية في البداية وبطريق غير مباشر

عبٌ تعوّل استيراد الأفكار وأنماط الحياة الأوروبية المتقدمة إلى المدينة المصرية من خلال اتفاقها بصفة خاصة على الطلائع الأولى للصربين الذين سافروا للتعلم في البلدان الأوروبية المتقدمة وحملوا معهم إلى المدينة المصرية التي استقرروا فيها بعد عودتهم بعضًا من الأفكار وأنماط الحياة السائدة في تلك البلدان والتي كان انتشارها في المدينة المصرية أحد أسباب التباين بينها وبين القرية المصرية .

وفي مقابل هذا كله لم تكن العلاقة بين القرية والمدينة في مصر علاقة أخذ وعطاء متوازتين ، وإنما استمرت ردحاً طويلاً من الزمن علاقة عطاً من جانب واحد وأخذ من جانب واحد أيضاً . اقْدَعَت القرية لفترة طويلة من الزمن تعطى ولا تأخذ ، وعاشت المدينة لنفس الفترة تأخذ ولا تعطى . وعندما بدأت المدينة تعطى كان عطاها شحيحاً . ولقد كان من الطبيعي أن يتقدم من يأخذ وأن يظل من يعطي في مكانه واتسعت بالتالي الفجوة بينهما . لقد بلغت الفجوة بينهما من الضخامة قدرًا تكاد تتلاشى معه قدرة القرية على الاستمرار في المطاعِبِ بل وتحول إلى قيد على حركة تقدم المدينة ذاتها .

أن الفجوة بين القرية والمدينة يمكن التعرف عليها وقياسها من خلال العديد من المؤشرات المختلفة . فمتوسط أجر المشغل في المدينة يكاد يصل إلى ضعفي متوسطه في القرية . ومتوسط دخل العرد في المدينة يصل إلى ما يقرب من ثلاثة أضعاف متوسطه في القرية . ولما كانت قدرة الفرد على الإنفاق تتوقف على ما يحصل عليه من دخل فإن قدرة العرد في القرية على الإنفاق ومن ثم متوسط استهلاكه يظلان في مستوى منخفض . وقد يظهر ذلك بوضوح أكبر في حالة متوسط إنفاق الفرد على الخدمات الصحية والثقافية والعلمية أو ما يمكن تسميته بالمحركات الرئيسية للتنمية ، حيث يقل متوسط إنفاق الفرد عليها ومن ثم نصيبه منها في القرية عن ثلث متوسطه في المدينة . أن هذه المقارنة لا تعكس حجم الفجوة الحالية بين القرية والمدينة فحسب وإنما تعكس أيضًا الاحتمالات المتاحة لتنميتهما وتزايد الفجوة بينهما في المستقبل .

أن انخفاض مستويات الأجور والدخل والإنفاق والخدمات في القرية عنه في المدينة يدفع أفضل عناصر القرية إلى هجرتها إلى المدينة طلباً ل أجور ودخل أعلى ومستوى خدمات أفضل ويترتب على ذلك تغير القرية بصفة مستمرة من أفضل عناصرها القادرة على تحريك عملية التنمية بها ، من ناحية ، وارهاق المدينة باعداد متزايدة من القوى العاملة منخفضة الوعي والكفاءة مما يؤدي إلى خفض متوسط مستوى الكفاءة ومتوسط انتاجية العمل في الأنشطة الاقتصادية بالمدينة ، فضلاً عما يسببه ذلك من تزايد الضغط على المرافق وأجهزة الخدمات بها ومن ثم انخفاض متوسط نصيب الفرد من خدماتها . وهذا في حد ذاته كفيل بابطاء سرعة تقدم المدينة وخفض معدلات تنميتها وهو ما يؤدي إليه أيضاً اتساع الفجوة بين مستوى تطور القرية ومستوى تطور المدينة حيث يؤدي اتساعها إلى تزايد المجز النسبي في قدرة القرية على تزويد المدينة باحتياجاتها من المواد الخام الزراعية وطنسي استيعاب منتجاتها على نحو يكفل استمرار تقدمها بسرعة كبيرة ومعدلات مرتفعة .

ومن هنا يتتأكد أن العمل الجاد والشاق للإسراع بتنمية القرية المصرية والمصلوب بها إلى المستوى الحضاري أصبح ضرورة أساسية من ضرورات التنمية بكل ابعادها وليس ضرورة عدل فقط موسى نطاق الادراك الواضح لهذه الحقيقة تجيء هذه الدراسة كمحاولة لتحديد الأبعاد الرئيسية لتطوير وتنمية القرية المصرية بهدف تضييق الفجوة بين القرية والمدينة على الصعيدين الاقتصادي والاجتماعي ولا تنظر هذه الدراسة إلى القرية باعتبارها فقط تجمعاً للقوى الانتاجية الزراعية وإنما باعتبارها أيضاً القاعدة الأساسية للمجتمع بشقيه الانتاجي والاستهلاكي .

وتكون هذه الدراسة من ستة فصول بالإضافة إلى مدخل يتضمن بعض المفاهيم الأساسية الأساسية يعالج الفصل الأول قضية السكان والأرض في الريف المصري . وتناول الفصول الثاني والثالث والرابع الواقع الاقتصادي والاجتماعي والواقع التخطيطي والإداري والمالي للقرية المصرية على التوالي . أما الفصل الخامس فيتضمن الإحصاءات الأساسية لتطوير وتنمية القرية المصرية وأخيراً يقدم الفصل السادس أساس تطوير وتنمية القرية المصرية .

- ٥ -

ويسعدنى هنا أن أسجل الشكر لمن كان لهم الفضل في اقتراح وتقديم الأفكار الأساسية للإعداد لهذه الدراسة ، وأخص بالشكر الاستاذ لبيب زمم محافظ البحيرة والرئيس السابق لجهازينا وتنمية القرية والاستاذ الدكتور سليمان حنين المدير السابق للمركز الديموغرافي .

كما يسعدنى أن أسجل الشكر والتقدير لكل الذين ساهموا بجهوداتهم في إعداد هذه الدراسة وأخص بالشكر الدكتور احمد المرشدى الوكيل الاول السابق لوزارة التخطيط والدكتور امام سليم وكيل وزارة التخطيط السابق والدكتور سعد نصار الاستاذ بكلية الزراعة جامعة المنها والدكتورة ابراهيم العيسوى المستشار بالمعهد ، احمد حسن ، سيد عبد القصود ، سيد كهلانى وخضرابو قورة الخبراء بالمعهد .

بألف شكر وتقدير

مدير المعهد

(دكتور كمال الجنزوري )

جنوب ١٩٨١

## المحتويات

### مدخل : بعض المفاهيم الانمائية الاساسية :

- ١ - مفهوم التنمية الشاملة
- ٢ - مفهوم التنمية الريفية

### الفصل الاول : السكان والارض في الريف المصري :

تمهيد :

- ١ - عدد السكان ومعدلات نموهم وتطور نسبتهم الى جملة السكان
- ٢ - بعض الخصائص لسكان الريف المصري
- ٣ - ١ تقييم السكان الريفيين حسب النوع
- ٤ - ٢ التركيب العمري للسكان الريفيين
- ٥ - ٣ الحالة الزواجية في الريف
- ٦ - ٤ المستويات التعليمية لسكان الريف
- ٧ - ٥ حالة العمل للسكان الريفيين
- ٨ - ٦ تطور الرقعة الزراعية ونصيب الفرد منها
- ٩ - ٧ مساحة المزرعة ونوع الحبازات
- ١٠ - الزمام الزراعي للمجالس القروية وقرى المحافظات الريفية .
- ١١ - ٨ خصوبة الاراضي المزرعة

### الفصل الثاني : الواقع الاقتصادي والاجتماعي للريف المصري :

تمهيد

- ١ - الانشطة الاقتصادية لسكان الريف

- - -

- ١- النشاط الزراعي
  - ٢- الانشطة الخدمية
  - ٣- الانشطة الصناعية
  - ٤- الانشطة الأخرى
- 
- ٥- امتلاك الاراضي الزراعية وحيازتها
  - ٦- الثروة الحيوانية ونمط تملكها
  - ٧- الالات الزراعية : تطورها وقدرتها وتوزيعها الجغرافي
  - ٨- العمالة والاجور الزراعية ومقارنتها بالاجور غير الزراعية
  - ٩- تطور الدخل الريفي والفجوة الدخلية بين الريف والحضر

### الفصل الثالث : الواقع الخدمي للريف المصري :

تمهيد

- ١ - التعليم
- ٢ - الصحة
- ٣ - الرعاية الاجتماعية
- ٤ - الاسكان
- ٥ - النقل والمواصلات

### الفصل الرابع : الواقع التنظيمي والاداري والمعنوي للقرية المصرية :

تمهيد

- ١- المجالس الشعبية والتنفيذية بالقرى
- ٢- اختصاصات الوحدات المحلية في القرية

٢- ١ التعليم

٢- ٢ الصحة

٢- ٣ الاسكان والمرافق

٢- ٤ الشؤون الاجتماعية

٢- ٥ الشؤون الزراعية

٢- ٦ الشؤون الاقتصادية

٢- ٧ بناء وتنمية القرية

٣- العلاقة بين المستويات التنظيمية المختلفة

٣- ١ اختصاصات المحافظين

٣- ٢ مجالس المحافظين

٣- ٣ الأقاليم الاقتصادية و هيئات التخطيط الاقتصادي

٤ - نظام العمد والشانع

٥ - الموارد المالية للقرية والمعاملات المالية مع المؤسسات المصرفية

#### الفصل الخامس : الاعتبارات الأساسية لتطوير وتنمية القرية المصرية :

##### تمهيد

١ - مفاهيم ترتيب وتنمية القرية

٢ - ظواهر اقتصادية اجتماعية تحكم تنمية القرية

٢ - ١ القرية وحدة انتاجية اجتماعية

٢ - ٢ الهجرة من القرية الى المدينة

٢ - ٣ انخفاض معدلات الدخل في القرية

٢ - ٤ سيادة مواصفات الانسان المتخلف

## الفصل السادس : أهداف ومقومات تطوير وتنمية القرية المصرية :

تómibéed :

### ١ - أهداف تنمية القرية المصرية

١ - ١ تطوير بيئة القرية المصرية

١ - ٢ تطوير انسان القرية المصرية

١ - ٣ تنصيع الريف .

### ٢ - مقومات تحقيق أهداف تنمية القرية المصرية

٢ - ١ مشاريع البنية الأساسية

٢ - ٢ خلق مراكز النمو الريفي

٢ - ٣ تنمية وتطوير موارد القرية المالية

٢ - ٤ إعادة النظر في الهيكل التنظيمي للقرية

## مدخل

### بعض المفاهيم الانوائية الأساسية

### ١ - مفهوم التنمية الشاملة :

- أصبحت التنمية الشاملة بكل أبعادها ، التحدى الحقيقى والمعركة الشاقة الطويلة التى تواجه الدول النامية بعد أن فاست طويلاً من التخلف بـ صوره المختلفة فى ظل الاستعمار ، فهو في سعيها الطويل نحو التنمية تستهدف استقلالاً اقتصادياً وتحرازاً اجتماعياً لتدعيم استقلالها السياسى الذى ظازت به ، ولا يمكن للاستقلال السياسى أن يكون حقيقة إلا إذا أمكن للدول النامية أن تدعى وتسانده بالقدرة الاقتصادية الذاتية والتتطور الاجتماعى المستمر والضرورى بما يتفق ومتطلبات التنمية . والتنمية بمفهومها الشامل لا تقتصر على التقدم أو التطور الاقتصادى ولكنها شاملة للتغير والتتطور الاجتماعى وما يستهدفه من تطوير للعنصر البشري وعقل معدنه ليصبح أكثر صلاحية وولاً للأسرة والمجتمع بأسره .

- لهذا فإن التنمية بكل أبعادها عملية متكاملة ، مستمرة ، مخططة ، جماعية . ويعنى التكامل أنها عملية متكاملة لكل جوانبها الاقتصادية والاجتماعية وكل مستوياتها القومية والأقلوية والمحليّة وكل أبعادها الطويلة والمتوسطة والقصيرة المدى . أما الاستمرار والتخطيط فيعني أنها عملية مستمرة مخططة وهذا ما يميزها عن النمو الذى قد يتحقق تلقائياً ولفترات زمنية معينة ثم لا يلبي أن يتوقف ولكن الاستمرار الذى يستهدف في المدى الطويل نمواً قاتلاً للاقتصاد القوى يتطلب أن يكون مخططاً . اذ أن - التخطيط لأسلوب انتهاى نقض التلقائية حيث يعتمد على التنبؤ بالمستقبل من خلال الواقع والاستعداد المستمر له بما ينابح للمجتمع من موارد وأمكانيات وطاقات ومتطلبه الجماهير من احتياجات ورغبات .

- أما سمة الجماعية للتنمية فتعنى أنها من أجل الجميع ولا بد أن يساهم فيها الجميع . اذ لا يمكن للجماهير أن تعطى الجهد والعرق والمال الا اذا آمنت بأن التنمية يعني

شارها المسؤول الاعظم من الشعب وأن كل فرد يأخذ على أساس ما يعطى من جهد وعمل ، وهذا ما يميز التنمية بكل فلسفتها وأهدافها الاقتصادية والاجتماعية عن التقدم الاقتصادي الذي قد يستهدف تطوير وتحسين الأداء الاقتصادي لعناصر الانتاج المتاحة للمجتمع دون الارتباط بالجوانب الاجتماعية .

- وفقاً لهذا المفهوم الشامل للتنمية فإن الجانب الاقتصادي منها رغم أهميته وكثافته أساسياً في المراحل المختلفة للجهد الانساني فإنه لا يليث أن يكون سلسلة للنهوض بالعنصر البشري وكسر حلقة تخلفه اجتماعياً وثقافياً ليصبح أكثر معرفة وكفاءة وصدقاً وعطاءً وولاً للصلاحية القربيّة . وعلى هذا فإن نجاح عملية التنمية يتوقف على مدى التكامل والتنسيق بين الشق الاقتصادي والشق الاجتماعي لها ، أي بين تطوير وتحسين الأداء الاقتصادي لمختلف أنشطة وقطاعات الاقتصاد القوسي بما يحقق الكفاية الاقتصادية وبين تغيير وتطوير البنيان الاجتماعي والثقافي للمجتمع بما يحقق العدالة الاجتماعية . ولا جدال في هذه الحقيقة فما الكفاية أو العدل الا هدفاً ساماً تدعوا إليه كل الدول باختلاف انظمتها الاقتصادية والسياسية وأن اختلاف هذه الدول في مدى تضليل الكفاية أو العدل طبقاً لطبيعة النظام الاقتصادي والتنظيم السياسي السائد في كل منها .

- إلا أنه ينبغي الإشارة إلى أن الآثار الضار لعدم التكامل والتنسيق بين الجانب الاجتماعي والجانب الاقتصادي ، لا يقف عند الأداء الاقتصادي بل يتعدى ذلك إلى التغير الحقيقي للبنيان الاجتماعي وما يستهدفه من سلام اجتماعي لجماهير الشعب . وقد رأت القيادات السياسية في بعض الدول النامية أن عدم التكامل والتنسيق بين الجانب الاقتصادي والجانب الاجتماعي أمر ممكّن

بل مرحلياً ، ظللت من التغير والتطور الاجتماعي مسلكاً حاكماً لكل جوانب النشاط الاقتصادي للمجتمع دون أن يرتكز هذا على القدرة الاقتصادية الحقيقة المتاحة حتى صار التغير الاجتماعي المن-sided يمثل عيناً اجتماعياً أكثر منه دعماً للقدرة الإنتاجية للمجتمع وركيزة للمزيد من التقدم والتطور الاقتصادي لا الاجتماعي . وأصبح الاستمرار في هذا التغير يمثل شعاراً أكثر منه أمراً واقعياً ذلك لتدحرج عجز الأداء الاقتصادي لمختلف المناصر الإنتاجية .

## ٢ - مفهوم التنمية الريفية :

ليس من قبيل المبالغة القول أن تنمية المجتمع الريفي بالنسبة لتنمية المجتمع كله تقع في موقع القلب من الجسم ولا يطيب الجسم إلا إذا صلح القلب . فمن القلب تتدفق كل دفعات وقوافل الحياة لكن يسير للجسم ويتحمل مختلف الأعباء . لهذا فالقول بأن التنمية الريفية جزء من التنمية الشاملة أو بعد لها قول غير مكتمل لأن التنمية الريفية بكل فلسفتها وجوهرها وأهدافها ومكانتها تعتبر الأصل والمنطلق .

ولا يرتكز هذا على مبررات اقتصادية فنية مجردة فحسب بل على المتطلبات الاجتماعية و ما تستهدفه من عدالة ، فلا يصح الا الصحيح ولا يد و م غير العدل فـ الامور وهذا هو المطلب الحقيقي من التنمية الريفية .

ومن هذا المنطلق فإن التنمية الريفية ليست بدلاً للتنمية الشاملة ولكلها جذورها الأصلية فمن القرية تتبع كل المقومات المادية والقيم المعنوية علينا قبل أن نتجه إلى تنمية الكل أن نبدأ بالاصل الذي منه تنشأ وتنشر باقى

المجتمعات الحضارية . ففي واقعنا المصري يحتل الريف ثلاثة أرباع مصر بكل مكنياتها المادية والبشرية وعلى هذا فمن الريف يجب البدء على الريف يجب التركيز دعم كل الطاقات والأمكنيات وخلق كل الظروف الاجتماعية والثقافية والسياسية التي تحفز على العطاء الجاد والمشاركة الفعلية لمختلف جماعات الشعب .

والجدير بالذكر هنا أن من بين كل المقومات والأمكنيات المتأخرة للمجتمع الريفي تبرز أهمية العنصر البشري فكل قبيل وسيقال دائمًا أن التنمية في أي مجتمع لا تقوى دعائهما بل لا تتأتى إلا من خلال العنصر البشري لأنّه هو المحرك لكل القوى الأخرى وهو الدافع إلى تحقيق التقدم فمن أجل رفاهيته تتم التنمية وبواسطته تتحقق التنمية .

واذا اجتمع لبلد ما كل مقومات التنمية الأخرى من الموارد الطالية والمعادن الطبيعية الأرضية والمائية ، لما أمكن أن تتحقق التنمية على أي مستوى من المستويات ، لذلك فحينما يتوفّر للعنصر البشري الكفاءة والأمكنيات والتدريب الكافي فهو قادر على أن يقدم عطاً سخياً بكل مالديه من طاقات كامنة ودافعاً للبناء والإبتكار والخلق .

من هنا جاءت دراستنا هذه تركز أول ما تركز على العنصر البشري فـ الريف المصري كما وصفها ، الواقع الاقتصادي والاجتماعي والتنظيمي الذي يعيش فيه ومستوى الخدمات التي تقدم له ، والسلبيات التي تتخلل هذا الواقع وتعوق عامل التنمية الأساس - الإنسان - عن أن يحقق أهداف التنمية .

كما تتناول الدراسة الوجه الآخر للتنمية وهو الموارد الارضية والمائية والمالية المتاحة والمحتملة بما لهذا من أهمية خاصة في المجتمع المصري بتركيبة الحالى الذى يعتمد فيه الحضر باستمرا على الريف فى مستلزمات الصناعة الرئيسية وفي الغذاء والذى يشكل النقص المتزايد فيه عقبة لاداء امام التقدم الطبيعي للمجتمع على كافة المستويات – فالارض الزراعية الصالحة للزراعة غير كافية ولا تفى لمواجحة الطلب المتزايد على الماء الغذائية والذى يشتد بتزايد السكان وارتفاع مستويات الدخول ، وعدم الاستخدام الكافى للمياه يسبب مشاكل كبيرة لنوعية الأرض وللصرف الى آخر هذه العقبات التى تحد من الحصول على عائد مناسب من المنتجات الزراعية يغنى باحتياجات الانسان المتزايدة ٠

## الفصل الأول

### السكان والأرض في الريف المغربي

تóménd :

لاشك أن وضع تصور سليم لتطوير تنمية الريف المصري يتطلب التعرف على داقع الاقتصاد والمجتمع الريفي . وهو ما سيمت التعرض له في هذا الفصل والفصل الثلاثة التالية له . وسوف نبدأ في هذا الفصل بأهم موردين من موارد التنمية في الريف المصري وهو العنصر البشري والارض . وتعرض هذا الفصل لجانبين أساسين أليهما السكان ومعدلات نموهم وتطور نسبتهم مع ابراز بعض الخصائص لسكان الريف المصري وثانيهما الرقعة الزراعية وتطورها ودرجة خصوبتها ونصيب الفرد منها . وسوف نعتمد في هذا العرض لواقع الريف المصري على عدد من المصادر : أولها البيانات القومية المنشورة . وثانيها نتائج الدراسات المتاحة عن بعض جوانب التطور الاقتصادي والاجتماعي للريف المصري . وثالثها البيانات التي تتوفر من خلال بحث ميداني تم القيام به خصيصاً لغرض الدراسة الحالية . وقد جمعت مجموعة متنوعة من البيانات من عينة شملت حوالي ١٣ ألف أسرة تضم حوالي ٢٤ ألف نسمة موزعة على ٢٤ قرية في ٨ محافظات في سنة ١٩٧٨ (١) . وسوف نشير فيما يلى إلى بيانات هذه الدراسة - اختصاراً - بعبارة "بيانات العينة" . ومن الجدير بالذكر أن تحليل بيانات العينة قد تم فقط على مستوى المركز ، بمعنى أن القرى الداخلة في العينة من مركز معين قد اعتبرت وحدة واحدة تمثل هذا المركز .

---

(١) أسماء المراكز والمحافظات التي تتبع إليها :

- مركز المنزرة - محافظة الدقهلية . • مركز كفر الدار - محافظة البحيرة .
- مركز شبراخيت - محافظة البحيرة . • مركز القناطر الخيرية - محافظة القليوبية .
- مركز البدريين - محافظة الجيزة . • مركز سوهاج - محافظة سوهاج .
- مركز طما - محافظة سوهاج . • مركز كوم امبو - محافظة أسوان .
- مركز مطروح - محافظة مطروح .

١ - عدد سكان الريف ومعدلات نموهم وتطور نسبتهم إلى جملة السكان :

طبقاً لآخر تعداد للسكان أجري في مصر في عام ١٩٢٦ ، بلغ عدد سكان الريف المصري ما يربو على ٢٠ مليون نسمة يمثلون نحو ٣٥٪ من جملة عدد السكان المصريين الموجودين بالقطر ليلة التعداد<sup>(١)</sup> . وتوضح البيانات المدرجة بجدول (١) أنه ب رغم تزايد عدد سكان الريف ، فإن نسبتهم إلى مجموع السكان آخذة في التناقص باستمرار . فبينما تضاعف عدد سكان الريف تقريباً ما بين حصة ١٩٣٢ سنة ١٩٢٦ أي خلال ما يقرب من ٤ سنة ، فإن نسبتهم إلى جملة السكان قد انخفضت من نحو ٢٢٪ إلى نحو ١٥.٦٪ خلال تلك الفترة . ويرجع ذلك إلى الهجرة المستمرة للسكان من المناطق الريفية إلى المناطق الحضرية .

جدول (١) : تطور جملة سكان مصر وتوزيعهم بين الريف والحضر

أجمالي عدد السكان بالألف	الريف		الحضر		سنة التعداد
	النسبة %	العدد بالآلاف	النسبة %	العدد بالآلاف	
١٥٩٢١	٢١.٩	١١٤٢٩	٢٨.٢	٤٤٩٢	١٩٣٢
١٨٩٦٢	٦٦.٥	١٢٦٠٤	٣٣.٥	٦٣٦٣	١٩٤٢
٢٥٩٨٤	٦٢.٠	١٦١٢٠	٣٨.٠	٩٨٦٤	١٩٦٠
٣٠٠٧٦	٥٨.٨	١٢٦٩١	٤١.٢	١٢٣٨٥	١٩٦٦
٣٦٦٦٦	٥٦.٣	٢٠٥٩٠	٤٣.٨	١٦٠٣٦	١٩٢٦

ال مصدر: تعدادات السكان .

(١) أي أن هذا الحصر لا يشمل عدد السكان المصريين الموجودين خارج الجمهورية ليلة التعداد وبالبالغ عددهم ١٤٢٥ ألف نسمة ، كما أنه لا يشمل عدد سكان المناطق التي لم تكن قد تحررت بعد في سينا ، والذي قدر التعداد عددهم بنحو ١٤٢ ألف نسمة . راجع : الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء ، (تعدادات السكان ) .

يلاحظ من جدول (١) أنه بينما تزايد معدل النمو السنوي للعدد الكلى للسكان من ٢٪ بين تعدادي ١٩٣٢ و ١٩٤٢ إلى ٤٪ بين تعدادي ١٩٤٧ و ١٩٦٠ ثم هبط قليلاً إلى ٢٪ بين تعدادي ١٩٦٠ و ١٩٧٦ ، فإن المعدلات السنوية المتوسطة لنمو سكان الريف تزايدت هي الأخرى من ١٪ إلى ١٪ ثم هبطت إلى ٥٪ خلال الفترات ما بين التعدادات السابقة ذكرها . ولا يرجع انخفاض معدل تزايد سكان الريف عن المعدل العام لنمو السكان إلى انخفاض الخصبة الريفية عن الخصبة على مستوى الجمهورية ، إذ من المعروف أن خصبة السكان الريفيين أعلى من خصبة سكان الحضر . ولذلك يرجع إلى التدفق البشري المستمر من الريف إلى الحضر . وهو ما يظهر في ارتفاع معدل نمو سكان الحضر عن المعدل العام لنمو السكان . فنرازد عدد سكان الحضر بنحو ٣٪ سنوا فسن المتوسط بين ١٩٣٢ و ١٩٦٠ و نحو ٣٪ فيها بين ١٩٦٠ و ١٩٧٦ طبقاً لبيانات التعدادات السكانية .

ومن البيانات المتاحة عن عدد سكان الريف وعدد القرى والمجالس القرية في مصر يتضح أن القرية العصرية تضم في المتوسط ٨٤ ألف نسمة ، وأن المجالس القروية يشتمل في المتوسط على ٣٥ قرية تضم نحو ٥٠ ألف نسمة في المتوسط .

## ٢- بعض الخصائص السكانية الريفية في مصر :

### ١- تقسيم السكان الريفيين حسب النوع :

يزيد عدد الذكور في الريف المصري عن عدد الإناث ، إذ يوجد ١٠٢ ذكر لكل ١٠٠ أنثى طبقاً للتعداد ١٩٧٦ ، وحوالي ١٠٣ ذكور لكل ١٠٠ إناث طبقاً لبيانات الهيئة . ويؤلم أن ازد باد عدد الذكور عن عدد الإناث ظاهرة عامة في صو

بريفها حضرها ، الا أن الفارق النسبي بين عدد الذكور وعدد الإناث أقل في الريف عنه في الحضر . اذ يوضح تعداد ١٩٢٦ أنه يوجد بحضر الجمهورية نحو ١٠ ذكور لكل اثني . بذلك يرجع إلى ارتفاع نسبة الذكور بين المهاجرين من الريف إلى الحضر .

## ٢- التركيب العمرى للسكان الريفيين :

بلغ عدد الأطفال الذين يقل عمرهم عن ٦ سنوات في تعداد ١٩٢٦ نحو ٣٩ مليون يمثلون نحو ١٨ % من جملة سكان الريف . وهي نسبة قريبة من النسب المحسوبة لاظبطة مراكز العينة ، والتي بلغت في المتوسط ١٩,٩ % . ومن الجدير بالذكر أن هذه النسبة أعلى مما هو مشاهد في الحضر . حيث تصل هذه النسبة السكانية ٤٥ % من جملة سكان الحضر في تعداد ١٩٢٦ . ويرجع ذلك إلى ارتفاع الخامسة وبالتالي كبيرة حجم الأسرة في الريف بالمقارنة بالحضر .

أما السكان الريفيون في فئة العمر من ٦ سنوات إلى أقل من ١٥ سنة فقد بلغ عددهم ١٥,٩ مليون نسمة في تعداد ١٩٢٦ ، أي ٣٢,٢ % من جملة سكان الريف .

ومن الملاحظ أن الوزن النسبي لهذه الفئة التي تمثل المصدر الأساسى لقوة العمل بالتعريف الرابع ، أقل في الريف عنه في الحضر . اذ توضح بيانات تعداد ١٩٢٦ أن هذه الفئة تشكل ٤١,٨ % من جملة سكان الحضر . ولعل السبب في ذلك هو ارتفاع نسبة الشباب بصفة خاصة والسكان في فئات العمر المنتجة بصفة عامة بين المهاجرين من المناطق الريفية إلى المناطق الحضرية .

أخيراً ، بلغ عدد السكان في فئة العمر ١٥ سنة فأكثر نحو ٤٠٤ الف نسمة وهو ما يمثل نحو ٣٣ % من مجموع السكان الريفيين في تعداد ١٩٢٦ . ومن الجدير

باللحظة أن هذه النسبة أعلى قليلاً من نظيرتها في الحضر والتي بلغت ٢٣٪ في تلك السنة. وربما يرجع ذلك إلى ميل المهاجرين من الريف إلى الحضرة السعدة إلى الريف بعد أن يتقدم بهم السن لقضاء فترة الشيخوخة.

يتضح مما تقدم أن السنة الفالبة على الهيكل العمري لسكان الريف هي ارتفاع نسبة صغار وكبار السن من جهة ، وأنخفاض نسبة السكان في فئات العمر المنتجة من جهة أخرى بالمقارنة بالهيكل العمري لسكان الحضر . وهذا يعني ارتفاع نسبة الأعالة في الريف عن الحضر ، وهو ما سأتأتي الإشارة إليه عند التعرض لحالة العمل بين سكان الريفين .

### ٢-٣ الحالة الزواجية في الريف :

تؤكد بيانات تعداد ١٩٧٦ وكذلك بيانات العينة ارتفاع الميل للزواج في الريف عن الحضر . فطبقاً لبيانات التعداد بلغت نسبة المتزوجين إلى السكان في سن الزواج (١٨ سنة للذكور و ١٦ سنة للإناث ) ٥٦٪ في الريف مقابل ٤١٪ في الحضر . عموماً ، فإن نسبة المتزوجين على مستوى الجمهورية بلغت ٤٥٪ في ذلك التعداد ، كما بلغ نصيب الريف فيه من جملة المتزوجين نحو ٥٧٪ وهو ما يزيد قليلاً عن نصيب الريف من جملة سكان الجمهورية . وقد لوحظ أن نسبة المتزوجين المشاهدة في العينة أعلى مما ورد بتعداد ١٩٦٦ ، حيث بلغت هذه النسبة نحو ٧٤٪ مقابل ٥٦٪ في التعداد (١) .

(١) النسبة المحسوبة من العينة تقديرية ، إذ لم يمكن التحقق من عدد السكان في سن الزواج من بيانات العينة ، ولذا افترض أن جميع الأفراد الذين يقل عمرهم عن ٢٠ سنة لا يدخلون ضمن جملة عدد السكان في سن الزواج . ومن الواضح أن هذا يعطى تقديرات لنسبة المتزوجين أقل من الواقع .

ذلك يتحقق ارتفاع الميل للزواج في الريف عن الحضر من ارتفاع نسبة الطلاق بالترمل في الريف عن الحضر ، فطبقاً لـ تعداد ١٩٧٦ ، بلغت نسبة المطلقين بالارامل ٤٠٪ ، وهي نسبة قريبة من تلك التي حسبت من بيانات العينة (٣٦٪) ، مقابل ٢٧٪ في الحضر .

#### ٤- المستويات التعليمية لسكان الريف :

بلغ عدد السكان الريفيين البالغ عرهم ١٠ سنوات فأكثر نحو ٢٤ مليون نسمة في تعداد ١٩٧٦ ، منهم ٣٠ مليون بنسبة ٤٠٪ وهي نسبة مقاربة لتلك التي حسبت من بيانات العينة والتي بلغت ٥٧٪ ، مقابل ٣٩٪ في المناطق الحضرية طبقاً لبيانات التعداد . كما بلغ عدد من يعانون القراءة والكتابة من سكان الريف ( ١٠ سنوات فأكثر ) نحو ٢٤ مليون نسمة بنسبة ١٢٪ في تعداد ١٩٧٦ ، وهي نسبة أقل بعض الشئ من النسبة التي قدرت من بيانات العينة (٢١٪) ، مقابل ٢٥٪ في الحضر . أما حملة المؤهلات من سكان الريف ( ١٠ + ) فقد بلغ عددهم في التعداد ٦١ مليون نسمة بنسبة ١٠٪ ، وهي نسبة أعلى قليلاً من تلك التي قدرت من بيانات العينة (٩٪) ، مقابل ٣٤٪ في الحضر . (١)

من الواضح أن نصيب الريف من جملة الأميين أعلى من نصيب الحضر . فطبقاً لبيانات تعداد ١٩٧٦ يحتوى الريف على ٦٨٪ من جملة الأميين مقابل ٣١٪ للحضر ، أي أن نصيب الريف من جملة الأميين أعلى من نصيبه في جملة سكان الجمهورية (٣٥٪) . أما نصيب الريف من جملة غير الأميين فهو منخفض عن الحضر ، إذ بلغ نصيب الريف من جملة من يعانون القراءة والكتابة ٤٥٪ مقابل ٦٤٪ للحضر ، بينما بلغ نصيبه من جملة حملة المؤهلات ٤٢٪ مقابل ٦٢٪ للحضر .

(١) تبلغ نسبة الأمية على مستوى الجمهورية ٣٦٪ ، بينما تبلغ نسبة القادرين على القراءة والكتابة ٦٠٪ ، ونسبة حملة المؤهلات ٣١٪ من جملة السكان البالغ عرهم ١٠ سنوات

وتوضح البيانات المتاحة ارتفاع نسبة الامية بين سكان الريف عامه والمناطق الصحراوية خاصة بالمقارنة بالحضر كما يتضح من تلك البيانات ارتفاع نسبة الاميين وانخفاض نسبة المتعلمين بين الاناث بالمقارنة بالذكور في الريف وأيضاً بالمقارنة بنظيرائهن في الحضر .

وقد أسفرت محاولة التعرف على أسباب الامية وعدم التعليم بين الأفراد الريفيين الذين يقل عمرهم عن ٢٠ سنة في العينة عن أن السبب الرئيس لهذه الظاهرة هو ضعف امكانيات الأسرة وحاجتها إلى الأولاد للمساعدة في أعمال الزراعة أو لاكتساب دخل إضافي من أي مصدر آخر لتدعيم دخل الأسرة . يفسر هذا السبب وحدة عدم تعلم نحو ٦٥٪ من جملة غير المتعلمين بقرى العينة من اللافت للنظر أن هذا السبب أكثر أهمية في حالة الذكور عن الإناث ، إذ أنه فسر عدم تعلم نحو ٧٥٪ من الذكور مقابل ٥٩٪ من الإناث . وربما يرجع ذلك إلى الرغب الاجتماعي الأفضل للذكور عن الإناث في الريف ، وإلى انخفاض سن زواج الإناث عن سن زواج الذكور . بمعنى أن نسبة أعلى من الإناث تسحب من نظام التعليم لأغراض الزواج مقارنة بالنسبة التي تسحب لأغراض العمل . وليس ضعف امكانيات الأسرة وحاجتها لعمل الأولاد كسبب من أسباب انخفاض نسبة المتعلمين بالريف ، ضعف امكانيات بعض الأفراد في سن التعليم من حيث القدرة على الاستدلال والرغبة في التعليم والدافع إليه . حيث يفسر هذا السبب عدم تعلم نحو ١٢٪ من الأفراد في سن التعليم في الريف . ولاشك أن للطبيعة التقليدية للإنتاج الريفي بوجه عام وساطة الأدوات والمعدات المستخدمة في العمل الزراعي بوجه خاص دوراً هاماً في هذا الشأن ، حيث يمكن للأفراد المشاركة في الانتاج في سن مبكرة دون حاجة إلى معلومات أو معارف كبيرة خلاف ما يتلقاه الفرد في الأسرة .

---

— فأكثر ، طبقاً لتعداد ١٩٢٦ . لاحظ أن مجموع هذه النسب لا يساوي ١٠٠ نظراً لوجود ٨١٪ من سكان الجمهورية ( + ١٠ ) غير مهني وضعيهم المتعلمين في ذلك التعداد .

ولا شك أيضاً أن محتوى التعليم في مدارس الريف و عدم توجهه لخدمة الانتاج يعتبر علماً من عناصر عدم تشجيع الأفراد على الاستمرار في الدراسة ، ويقوى من دافع سحبهم أو انسحابهم من العملية التعليمية في وقت مبكر.

وكذا هو معروف ، فإن عدم الاستيعاب الكامل لمن هم في سن التعليم الالزامي و تسرب التلاميذ من النظام التعليمي يعتبران مصدرين أساسيين من مصادر الامية وارتفاع نسبة غير المتعلمين في الريف المصري . يوضح جدول (٢) أن نسبة استيعاب التلاميذ الملزمين في المرحلة الابتدائية بالريف قد بلغت نحو ٦٠٪ في العام الدراسي ١٩٢٢/٢٦ وأنها تصل أكثر من ٨٠٪ للذكور مقابل ٣٩٪ للإناث .

جدول (٢) : عدد الأطفال في سن الالزام و عدد التلاميذ ونسبة الاستيعاب في الريف في العام الدراسي ١٩٢٢/٢٦

البيان	عدد الأطفال الملزمين	عدد التلاميذ	نسبة الاستيعاب %
بنون	١٢٣٢٣٠٠	١٤١٣٦٥٩	٨١٣
بنات	١٦٨٩٥٠٠	٦٥٤٥٦١	٣٨٢
جملة	٣٤٢٦٨٠٠	٢٠٦٨٢٢٠	٦٠٤

المصدر : وزارة التخطيط ، تقرير متابعة وتقدير الأداء في المرحلة الابتدائية في العام الدراسي ١٩٢٢/٢٦ ، الادارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقدير الأداء في القطاعات المختلفة .

كما أوضحت بيانات العينة ارتفاع نسبة التسرب من التعليم الابتدائي عن كافة مراحل التعليم الأخرى بوجه عام ، وارتفاعها بين الإناث عن الذكور بوجه خاص . اذا اتضحت أن المتسربين من التعليم الابتدائي يمثلون نحو ٨٨٪ من جملة المتسربين من التعليم .

وتحل هذه النسبة الى ٢٩٪ في حالة الاناث ، مقابل ٨٦٪ في حالة الذكور . أما المتسربون من التعليم الاعدادى فنسبتهم أقل بكثير ، اذ تبلغ في المتوسط ٩٪ من جملة المتسربين ، وهي مرتفعة في حالة الذكور عن الاناث (١٩٪ من الذكور مقابل ٧٪ من الاناث) . أما في المستويات الاعلى من التعليم فان نسبة التسرب قليلة ولم تشكل اكبر من ٣٪ في المتوسط وهي متساوية للذكور والاناث .

#### ٤-٥ حالة العمل للسكان الريفيين :

بلغت القوة البشرية في الريف ، أي عدد من هم في سن العمل من يبلغ عورهم ٦ سنوات فأكثر ، نحو ١٦٧ مليون نسمة يمثلون نحو ٤٥٪ من جملة القوة البشرية للمجتمع المصري . طبقاً للتعداد ١٩٧٦ . ويبلغ عدد من يعمل من هذه القوة البشرية ٢٦ مليون نسمة بنسبة ٣٢٪ ، مقابل ٣٥٪ في المناطق الحضرية . وتمثل قيمة العمل نسبة ٣٠٪ من جملة سكان الريف ، مقابل ٤٩٪ في الحضر .

يرضح جدول (٣) توزيع السكان حسب حالة العمل طبقاً لبيانات العينة . ومنه يظهر أن قيمة العمل (أي العاملين والمتعطلين) الريفية تمثل نحو ٢٨٪ من جملة سكان قوى العينة ، بينما تبلغ القوة البشرية نحو ٤٤٪ من جملة سكان هذه القرى . ويشكل الطلاق نحو ٣٢٪ من هذه القوة البشرية . و-apart عدد الطلاب وهذه المتعطلين من السكان في سن العمل الى عدد السكان خارج قيمة العمل ، يمكن حساب معدل الاعالة . وقد وجد أنه ٢٩ بمعنى أن كل مائة مشتغل من السكان في سن العمل يعملون بالإضافة الى انفسهم ٢٩ فرداً آخرين . وهذا المعدل قريب من المعدل المحسوب من بيانات تعداد ١٩٧٦ والذي بلغ ٢٩٪ معملاً لكل ١٠٠ مشتغل في الريف ، مقابل ٢٦٪ معملاً لكل ١٠٠ مشتغل فـ

جدول (٣) : توزيع السكان الريفيين حسب حالة العمل في ١٩٧٨

نسبة السا حية المشتغلين	نسبة الساقية العميل	نسبة السا جطلي السكان في من الميبل	نسبة السا اجمالى السكان	حالات العمل
٢١٪		١٣٪		يعملون لحسابهم ولا يستخدرون أحدا
١٢٪		٧٪		يعملون لحسابهم ويستخدمون آخرين
٢٠٪		١٢٪		يعملون لدى الأسرة بدون أجر
٤٦٪		٢٩٪		يعملون لدى الغير بأجر
١٪		٠٪		يعملون لدى التاجر بدون أجر
١٠٠٪	٩٢٪	٦٣٪	٢٥٪	جملة من يعملون
	٧٪	٥٪	٢٪	متعطلون
١٠٠٪		٦٨٪	٢٪	فترة العميل
		٣١٪	١٣٪	طلاب
		١٠٠٪	٤٠٪	الفترة المشربة

الصدر : بيانات المهن .

الحضر . مما يوضح ارتفاع نسبة الاعالة في الريف عنها في الحضر ، وهي أمر طبيعي بالنظر إلى التركيب العمري للسكان كما سبقت الاشارة .

وما يستتبع الانتباه ارتفاع نسبة البطالة في الريف في كل بيانات العينة وببيانات تعداد ١٩٢٦ . إذ بلغت هذه النسبة ٤٢٪ في العينة ، بينما كانت ٤٤٪ في التعداد . وهذا الفارق لاينبع التعميل عليه كثيرا ، فهو يرجع في جانب منه إلى اختلاف التعريف ، وفي جانب آخر إلى عوامل الصدفة في اختيار العينة وإن لم يكن من المستبعد ارتفاع نسبة البطالة قليلا بين ١٩٢٦ و ١٩٢٨ .  
وهما السنستان التغير عندهما بيانات في التعداد والعينة على التوالي . أيا كان الأمر ، أى سواء أخذنا نسبة البطالة في العينة أو في التعداد ، فالشرع الواضح هو انخفاض نسبة البطالة في الريف عنها في الحضر ، إذ بلغت هذه النسبة في الحضر ١٩٪ طبقا للتعداد ١٩٢٦ . ولما كان المعنى بالبطالة هنا البطالة الصريحة ، فليس في ذلك ما يثير الدهشة . إذ من المعروف أن تقاليد القرية وقوة الروابط الاسرية تحد من ظهور البطالة على نحو صحيح في الريف ، بالمقارنة بالحضر .

ويتضح من تقسيم المشتغلين من سكان الريف حسب حالتهم العملية ، أن ما يقرب من نصفهم أجراء ، أي يعطون لدى الغير مقابل أجر . وتحلخ نسبة هؤلاء في العينة ٣٤٪ وهي أقل من النسبة المستخرجة من بيانات التعداد ، والتي بلغت ٣٥٪ . ولكن إذا أخذنا جملة العاملين بأجر سواء كانوا يعطون لدى الأسرة أو لدى الغير فإنه لا يوجد فرق يذكر بين النسبة المحسوبة من التعداد ، وتلك المسحوبة من بيانات العينة حيث بلغت هذه النسبة ٦٥٪ في التعداد مقابل ٦٦٪ في العينة . وهذه النسبة أقل كثيرا من تلك المشاهدة في الحضر والتي بلغت نحو ٨٩٪ من جملة المشتغلين في الحضر طبقا للتعداد ١٩٢٦ . أما نسبة من يعطون لحسابهم ،

فهـن مـتـقارـبةـ فـي التـعـدـادـ وـالـعـيـنةـ وـتـبـلـغـ نـحـوـ ٣٣ـ%ـ مـن جـمـلةـ المـشـتـغـلـيـنـ مـنـهـمـ نـحـوـ ٢٢ـ%ـ يـعـمـلـونـ لـحـاسـابـهـمـ وـلـاـ يـسـتـخـدـمـونـ آـخـرـينـ وـ١١ـ%ـ يـعـمـلـونـ لـحـاسـابـهـمـ وـيـسـتـخـدـمـونـ آـخـرـينـ وـعـمـواـ تـرـفـعـ نـسـبـ المـشـتـغـلـيـنـ لـحـاسـابـهـمـ فـي الـرـيفـعـنـهـاـ فـيـنـ الحـضـرـ،ـ اـذـ لـمـ تـزـدـهـذـهـ النـسـبـةـ عـنـ ٢١ـ%ـ طـبـقـاـ لـتـعـدـادـ ١٩٧٦ـ فـيـ الـمـنـاطـقـ الـحـضـرـيـةـ وـلـاـشـكـ أـنـ الـاـخـتـلـافـ بـيـنـ الـرـيفـ وـالـحـضـرـ فـيـ هـذـاـ الشـأـنـ رـاجـعـ السـيـاسـةـ الـاـخـتـلـافـ فـيـ طـبـيـعـةـ النـشـاطـ الـاـقـتـصـادـيـ فـيـ الـرـيفـعـنـهـ فـيـ الـحـضـرـ،ـ حـيـثـ يـسـتـدـمـ النـشـاطـ الـزـارـاعـيـ فـيـ الـرـيفـ،ـ حـيـثـ يـوـدـىـ نـمـطـ تـوزـعـ الـمـلـكـيـاتـ وـالـحـيـازـاتـ السـيـاسـيـةـ وـجـودـ نـسـبـةـ كـبـرـىـ مـنـ الـحـيـازـاتـ الصـفـيرـةـ الـتـىـ تـقـومـ عـلـىـ أـسـاسـ الـعـلـمـ الـاسـرـىـ،ـ عـلـىـ مـاـسـيـائـشـ بـيـانـهـ.

### ٣ -

#### تطور الرقعة الزراعية ونصيب الغرد منها :

لـمـ كـانـ الزـرـاعـةـ هـنـ النـشـاطـ الـغـالـبـ لـسـكـانـ الـرـيفـ الـمـصـرـىـ وـنـظـرـاـ لـاـنـ الـأـرـضـ هـنـ وـسـيـلـةـ الـاـنـتـاجـ الرـئـيـسـيـ فـيـ الزـرـاعـةـ وـفـانـهـ مـنـ الـاـهـمـيـةـ بـمـكـانـ التـعـرـفـ عـلـىـ الـمـتـاحـ مـنـهـاـ وـدـرـجـةـ خـصـوـصـيـتهاـ.

يـبـيـنـ السـطـرـ الـاخـيـرـ مـنـ جـدـولـ (٤)ـ تـطـورـ الـمـسـاحـةـ الـمـنـزـرـعـةـ خـلـالـ الـفـتـرـةـ مـنـ ١٩٥٠ـ حـتـىـ ١٩٧٨ـ وـيـتـضـحـ مـنـ هـذـاـ الجـدـولـ أـنـ الـمـسـاحـةـ الـمـنـزـرـعـةـ تـقـدـرـ بـنـحـوـ ٩٥ـ مـلـيـونـ فـدانـ فـيـ ١٩٧٥ـ،ـ بـاـنـخـفـاضـ قـدـرـهـ ٣٣ـأـلـفـ فـدانـ بـالـمـقـارـنـةـ بـالـمـسـاحـةـ الـمـنـزـرـعـةـ فـيـ ١٩٦١ـ،ـ وـذـلـكـ بـالـرـغـمـ مـنـ اـشـتـهـالـ الـمـسـاحـةـ فـيـ ١٩٧٥ـ عـلـىـ نـحـوـ ٢٠٠ـأـلـفـ فـدانـ مـنـ الـأـرـضـ الـمـسـتـصـلـحةـ وـهـذـاـ يـعـنـىـ أـنـ مـسـاحـةـ الـأـرـضـ الـزـرـاعـيـةـ الـقـدـيـمةـ قـدـانـخـفـضـتـ خـلـالـ الـفـتـرـةـ مـنـ ١٩٦١ـ حـتـىـ ١٩٧٥ـ بـحـوـلـىـ ٥٣ـأـلـفـ فـدانـ،ـ أـىـ مـاـيـقـرـبـ مـنـ ٤٤ـأـلـفـ فـدانـ سـنـيـاـ وـيـرـجـعـ ذـلـكـ الـانـخـفـاضـ إـلـىـ مـاـيـسـتـقـطـعـهـ الـزـحـفـ الـعـمـرـانـيـ مـنـ الـأـرـضـ الـمـنـزـرـعـةـ وـلـمـ كـانـ الـزـحـفـ الـعـمـرـانـيـ لـمـ يـتـوقفـ بـعـدـ ١٩٧٥ـ،ـ وـيـفـرضـ اـسـتـمـراـلاـ الـسـقـطـاءـ مـنـ الـأـرـضـ بـنـفـسـ الـمـعـدـلـ السـنـيـ الـمـشـارـإـلـيـهـ أـعـلـاهـ وـفـانـ الـمـسـاحـةـ الـمـنـزـرـعـةـ فـيـ عـامـ ١٩٨٠ـ تـقـدـرـ بـنـحـوـ ٧٥ـ مـلـيـونـ فـدانـ.

— ١٩ —  
 جدول (٤) : تطور المساحة الزراعية والجهل العصري للارض الزراعية في مصر  
خلال الفترة ١٩٢٥ - ١٩٣٨

نوع الممارسة		١٩٥٠		١٩٦١		١٩٧٥		١٩٧٨	
المساحه بالألف فدان	عدد الجهازات بالألف								
أقل من فدان	٢٤٣	١٣٢٦	٣٣٧	٣٣٧	٢٣٦	١٣٨٩	٧٣٩	٨٨٧	٦٦٠
١ - اندن	٣٧٣	٣٢٠٦	٦٢٧	٦٢٧	٣٢٠٦	١٣٦٦	٣٢٠٦	٢٥٧	٢٥٣
٥ - اغذنه	٢٢١	٢٤٦	٨٣٦	٨٣٦	٢٤٦	١٢٦	٢٤٦	٧٧٦	٧٧٦
١٠ - اغذنه فاكم	٩٤	٣٩٠٣	٣٥٤٢	٣٥٤٢	٢٥١٤	٩٩٨	٩٩٨	٢٥١	٢٥١
جملة	١٠٠٣	٢٢٦١	٦٢٦	٦٢٦	٢٢٦٢	٢٢٦٢	٢٢٦٢	٢٢٦٢	٢٢٦٢

المصدر: (١) وزارة الزراعة، التعداد الزراعي العام، الثالث لسنة ١٩٥٠.

(١) وزارة الزراعة ، التعداد الزراعي العام الثالث لسنة ١٩٥٠.

(٢) وزارة الزراعة ، التعداد الزراعي العام الرابع .

(٣) محمد حسن إبراهيم ، المسلاط الاقتصادية ، الدليل الشامل ، ١٩٦١.

(٤) البنك الرئيس للتنمية والإسكان الرباعي .  
 (٥) خدمة المساحة أقل من الواقع حيث أنها تقتصر على الساحات التي يحدوها التحالف مع شريك الatri .

جدول (٥) : نصيب المحافظات من إجمالي الرقعة المزروعة ونسبة الفرد في عام ١٩٧٥

متوسط نصيب الفرد من الرقعة المزروعة بالفدان	كان		الرقعة المزروعة		المحافظة
	%	ملايين فدان	%	فدان	
٠٠٣	٦٠٦	٢٣١٨٦٥٥	١١٦	٦٩٦٦٦	الإسكندرية
٠٠٢	٥٥٠	١٩٤٠٠١	٠٠٨	٤٥٦١	السويس
٠١٢	٤٤٦	٥٥٢١١٥	١٦٣	٩٥٠٢٥	دمياط
٠٢٢	٧١٥	٢٧٣٢٢٥٦	١٠١٢	٥٩٤٣٢٨	الدقهلية
٠٢٤	٦٨٦	٢٦٢١٢٠٨	١٠٦٢	٦٢٠٢٣٣	الشرقية
٠١٢	٤٣٨	١٦٢٤٠٠٦	٣٣٣	١٦٤٢٠٨	القليوبية
٠٣٣	٣٦٧	١٤٠٣٤٦٨	٧٩٥	٤٦٤٨٤٥	كفر الشيخ
٠١٨	٦٠٠	٢٢٩٦٣٠٣	٧٠٧	٤١٣٣٢٨	العرب
٠١٩	٤٤٧	١٧١٠١٨٢	٥٥٢	٣٢٢٨٦٥	المنوفية
٠٢٧	٦٦٦	٢٥٤٥٢٤٦	١١٢٨	٦٨٨٨٤٦	البحيرة
٠١٣	٥٩٢	٣٥١٨٨٩	٠٨٠	٤٩٩٤٢	الإسماعيلية
٠١٩	٤٨١٣	١٨٤٠٣٦٢٩	٦٠٤	٣٥١٥٩٠٢	جملة الوجه البحري
٦٠٠	٦٣٣	٢٤١٩٢٤٧	٢٦٨	١٥٦٦٥٨	الجيزة
٠٢٣	٢٩٠	١١٠٨٦١٥	٤٤٧	٢٦١٥٥٦	بني سويف
٠٢٦	٢٩٨	١١٤٠٢٤٥	٥١٦	٣٠١٤٩٨	المنوف
٠٢٣	٥٣٨	٢٠٥٥٨٣٩	٨٠٨	٤٧٢٥٣٨	المنيا
٠١٨	١٢٥٩	٦٧٢٣٨٤٦	٢٠٣٩	١١٩٢٢٥٠	جملة صحراء الوسطى
٠٢١	٣٤٣	١٦٩٥٣٧٨	٦٠٩	٣٥٥٩٢٥	أسوان
٠١٥	٥٠٣	١٩٢٤٩٦٠	٥٠٢	٢٩٦٦١١	سوهاج
٠١٩	٤٤٦	١٢٠٥٥٩٦	٥٥٩	٣٢٦٨٤٢	قنا
٠١٢	١٦٢	٦١٩٩٣٢	١٨٥	١٠٢٩٦٠	أسيوط
٠١٨	١٤٥٤	٥٩٤٥٨٦٤	١٨٦	١٠٨٢٢٨٨	جبلة صحراء العلما
٠٣٣	١١٥	٥٦٦٩١	٠٣٢	١٨٨٢٨	الوادى الجديد
٠٢٨	٠٢٩	١١٢٢٧٢	٠٥٤	٣١٥٢٠	بطـرور
٠١٥	٨٠٧٠	* ٣١٢٤٢٨٠٢	١٠٠	٥٨٤٥٩٣٣	جبلة

المصدر : (١) بيانات الرقعة الزراعية تم الحصول عليها من وزارة الزراعة .

(٢) بيانات السكان تقديرية من الجهاز المركزى للتعبئه العامة والاحصاء ، الكتاب الاحصائى السنوى .

(\*) هذا الرقم لا يتضمن محافظات القاهرة وبورسعيدين والبحر الاحمر وسيناء .

وطبقاً للبيانات المتاحة عن عام ١٩٢٥ والمضمنة بجدول (٥) ، فإن القسم الأعظم من المساحة المزرعة (حوالى ٦٠٪) يتركز في قرى دلتا نهر النيل . كذلك يتضح أن قرى ثلاث محافظات فقط هي محافظات البحيرة والشرقية والدقهلية تحظى بنحو ثلث المساحة المزرعة في تلك السنة . ومن الطبيعي أن التفاوت في نصيب المحافظات المختلفة من مجموع الرقعة المزرعة ينعكس على متوسط نصيب الفرد من هذه الرقعة في كل محافظة ، وهو ما يوضحه ذات الجدول . فقد بلغ متوسط نصيب الفرد من الرقعة المزرعة أقصاه في قرى محافظة كفر الشيخ والوادى الجديد (٣٣٠ فدان) ، بينما بلغ أدناء في قرى محافظات الاسكندرية والسويس والجيزة (٣٠٣ ، ٣٠٢ ، ٣٠٠ فدان على التوالى) . بينما بلغ متوسط نصيب الفرد على مستوى الجمهورية ٥ لـ. أى حوالى  $\frac{1}{7}$  فدان . ومن الجدير بالإشارة أن متوسط نصيب الفرد من الأرض المزرعة في عام ١٩٢٥ و ١٩٢٨ كان أقل من ثلث متوسط نصبيه منها في عام ١٩٠٧ وذلك على الرغم من الجهد الكبير الذي بذلت على مدى سبعين عاماً لاضافة اراضي جديدة إلى المساحة المزرعة من خلال الاستصلاح والتي تحقق القسط الأعظم منها خلال الفترة من ١٩٥٢ إلى ١٩٦٥/٦٤ ، اذ استصلاح نحو ٦١٥ ألف فدان خلال تلك الفترة وحدها . (١)

#### ٤- مساحة المزرعة وتفتت الحيازات :

تنسم الرقعة الأرضية المزرعة في مصر بالتفتت والتجزؤ الى عدد هائل من الحيازات الصغيرة . وكما يتضح من جدول (٤) فإن حدة مشكلة التفتت في تزايد مستمر . فقد ازداد عدد الحيازات في الفترة من ١٩٥٠ الى ١٩٢٥ من حوالى ٣٠٠٣ واى ٢٨٥٢ مليون حيازة . أى أن عدد الحيازات قد تضاعف مرتين في ربع قرن . ولقد كانت النتيجة

(١) معهد التخطيط القومي ، التنمية الزراعية في مصر ، ماضيها وحاضرها ، الجزء الأول ، القاهرة ، يونيو ١٩٨٠ ، ص ٣

الطبيعة لازدياد عدد الحيازات بهذه المعدلات السريعة انخفاض متوسط مساحة الحيازة الزراعية . فقد انخفضت من ١٣١٣ فدان في عام ١٩٥٠ إلى ٦٢٠٢ فدان في عام ١٩٧٥ أي بمقدار الثلث .

ويتبين أيضاً من جدول (٤) أن الحيازات الفرعية أي التي تقل مساحتها عن فدان واحد قد ازدادت عددها في عام ١٩٧٥ إلى أكثر من خمسة أمثال عددها في عام ١٩٥٠ (من ٢١٤ ألف إلى ١١٢٤ حيازة ) . وهذه الحيازات والتي بلغ إجمالي مساحتها حوالي ٩٠٠ ألف فدان في ١٩٧٨ أي نحو ١٧٪ من جملة المساحة المنزرعة تبلغ درجة من الضآلة يصعب معها تطوير أساليب ووسائل الانتاج المستخدمة فيها . بل أن وجودها ينطوى على اهدران نسبة لا يستهان بها من الموارد الأرضية وقد ان جانب كبير من الوقت في أعمال ضعيفة الانتاجية .

##### ٥- الزمام الزراعي للمجالس القروية وقرى المحافظات الريفية :

طبقاً للمسح الشامل الذي أجراه جهاز بناء وتنمية القرية من خلال المحافظات المختلفة في عام ١٩٧٣ ، تبين أن متوسط الزمام الزراعي للمجلس القروي يصل إلى نحو ٥٨ ألف فدان ، وأن متوسط عدد القرى بالمجلس القروي حوالي ٥ قرى ، مما يعني أن متوسط زمام القرية حوالي ١٢ ألف فدان .

\* جدول (٦) : توزيع المجالس القرية والقرى حسب مساحة الزمام في ١٩٧٣

المصدر : جهاز بناء وتنمية القرية ، بيانات المسح الشامل الذى قام به المحافظات فى ١٩٧٣

\* المسح لا يشمل محافظات البحر الأحمر وشمال وجنوب سيناء ، ويستبعد منه المحافظات الحضرية .

وعموماً يتراوح زمام المجالس القروي بين حد أدنى ألف فدان وحد أقصى ٢٨٨ ألف فدان ، كما يتراوح زمام القرية بين حد أدنى ١٠٠ فدان وحد أقصى ٣٠٠ فدان . وكلها يتضمن من جدول (٦) ، فإن ٤٢٪ من المجالس القروية يقل زمامها عن ٦٠٠ فدان وأن نحو ٧٠٪ من المجالس يقل زمامها عن ٩٠٠ فدان ، كلها أن نسبة المجالس التي يزيد زمامها عن ١٥٠٠٠ فدان لا تزيد عن ٦٪ من جملة المجالس القروية في مصر وذلك في عام ١٩٢٣ .

وتشير بيانات المسح الشامل المشار إليه أعلاه أن المجالس القروية ذات الزمام المنخفض (أقل من ٣٠٠٠ فدان) تتركز في خمس محافظات هي المنوفية ودمياط والشرقية والقليوبية والجيزة ، وأنها تمثل ٤٥٪ من عدد المجالس القروية في هذه الفئة . بينما تتركز المجالس القروية ذات الزمام المرتفع (١٨٠٠٠ فدان فأكثر) في محافظتي الشرقية وكفر الشيخ . أما بالنسبة لزمام القرية ، فقد احتلت محافظة كفر الشيخ المرتبة الأولى إذ بلغ متوسط الزمام بها نحو ٣٠٠٠ فدان ، تليها محافظة الشرقية ثم محافظة البحيرة ، بينما احتلت محافظة المنوفية المرتبة الأخيرة ، إذ بلغ متوسط زمام القرية بها نحو ٩٠٠ فدان ، طبقاً لبيانات جدول (٢) الذي يعطى مزيداً من التفاصيل في هذا الشأن .

#### ٦ - خصوبة الأراضي المنزرعة :

أوضحت نتائج الحصر التصنيفي للقرية الذي أجري في عام ١٩٢٣ ، والذي قسمت بمقاييس المساحة المنزرعة إلى أربع درجات حسب مستوى الخصوبة ، أن ٤٢٪ فقط من جملة المساحة المنزرعة هي التي تتبع إلى الدرجة الأولى ، بمعنى أنها أراضي ممتازة . أما الأراضي التي اعتبرت من الدرجة الثانية أو جيدة الخصوبة ، فإنها لم تمثل سوى ٥٪ من جملة الأراضي المنزرعة . وقد صنفت ٣٨٪ من الأراضي على أنها درجة ثالثة أو متوسطة الخصوبة ، بينما قدرت أراضي الدرجة الرابعة أو ضعيفة الخصوبة بنحو ١٪ .

جدول (٢) : الزمام الزراعي في المجالس القروية والقرى في عام ١٩٧٣  
 (الزمام بالالف فدان)

المحافظة	متوسط زمام المجالس	متوسط زمام القرى	الحد الأدنى لزمام المجلس	الحد الأقصى لزمام المجلس	متوسط عدد القرى بالمجلس	متوسط زمام القرى
الإسماعيلية	٨٩	٤٢	١٨	١	٤	٤٠
القليوبية	٥٠	١٠١	٢١	١١٤	٥	١٠
الشرقية	١٣٨	٦٣	١٢	٤٤٥	٦	٣٣
الدقهلية	٩٩	١٠١	١٠	٧٨٨	٦	١٢١
دمياط	٤٠	١٥	١٠	١٥٥	٤	١٠
المنوفية	٨٤	٩٥	١٠	٩٥	٥	٩٥
الغربية	٦٧	١٤٢	٢٣	١٤٢	٦	١٣٣
كفر الشيخ	١٥٤	٤٧٣	١٠	٤٧٣	٥	٣٠
البحيرة	١٣٤	٥٥٢	١٠	٥٥٢	٦	٢٢
الجيزة	٥٠	١٢٥	٣١	١٢٥	٤	١٢
القليوبية	٨٩	١٥٤	١٠	١٥٤	٥	١٢
بني سويف	٦٨	١٤٢	٥	١٤٢	٥	٤٤
المنيا	٨١	١٦٨	٢٣	١٦٨	٦	٣١
اسيوط	٦٠	١٢٠	٢١	١٢٠	٥	١٢
سوهاج	٦٣	١٢٨	١٠	١٢٨	٥	٣٣
قنا	٧٣	١٨٣	٨	١٨٣	٥	٥٥
أسوان	٥٧	١٤٦	٨	١٤٦	٥	٣٠
مطروح	٦٠	١٢٠	١٠	١٢٠	٣	٣٠
الوادى الجديد	٨٤	٨٦	٣١	٨٦	٥	٢١
الاجمالى	٨٥	٢٨٨	١	٢٨٨	٥	٢١٢

الصادر والملاحظات : كما هو مذكور أسفل جدول (٦) .

يتضح مما تقدم أن نصف المساحة المنزرعة يعتبر ممتازاً أو جيد الخصوبة بينما يعتبر نصفها الآخر متوسط أو ضعيف الخصوبة وذلك في عام ١٩٧٣ . ومن المرجح أن نسبة الأراضي الممتازة والجيدة قد انخفضت بعض الشيء منذ ١٩٧٣ لاسباب عددة أهمها ارتفاع مستوى الماء الأرض طزيداً د رجة ملحوظة ، الامر الذي يؤدي إلى ارتفاع درجة ملوحة التربة ذاتها وضعف من انتاجيتها ، وكذلك تجريف الأرض لفرض صناعة الطوب .

الفصل الثاني

الواقع الاقتصادي والاجتماعي للريف المصري

### تمهيد :

الفرض من هذا الفصل هو توضيح ملامح الخريطة الاقتصادية والاجتماعية للريف المصري . وسوف يبدأ الفصل بتحديد الانشطة الاقتصادية لسكان الريف ، بقصد التعرف على مدى تنوع هذه الانشطة ومدى غلبة نوع منها على نشاط القسم الاعظم من السكان الريفيين . يلى ذلك استعراض للموارد الاقتصادية المعاشه للقرية المصرية وسوف نتناول في هذا العرض الارض من حيث نمط توزيع ملكيتها وحياتتها حيث سبق التعرض لبعض النواحي الخاصة بالموارد الارضية . كما نتناول اهم ادوات وسائل الانتاج خاصة في مجال الانتاج الزراعي وهي الحيوانات والالات الزراعية . ثم نلقى نظرة على اوضاع العمالة خاصة من حيث مستويات الاجور ، اذ سبق التعرض للموارد البشرية بالتفصيل . بعد ذلك ننتقل الى الدخل الريفي ، في محاولة لاستبيان مسار تطوره في السنوات العشر الماضية ، ومقارنته بالدخل الحضري واخيرا نستعرض تطور الدخل الزراعي ومعدلاته نموه ونمط توزيعه .

### ١ - الأنشطة الاقتصادية لسكان الريف :

يوضح جدول (١) توزيع قوة العمل الريفية على مختلف ألوان النشاط الاقتصادي بالقرية المصرية ، وذلك استنادا الى بيانات تعداد ١٩٧٦ وبيانات العينة .

**جدول (١) : التوزيع النسبي لقوة العمل على الانشطة الاقتصادية في الريف\***

العينة	تعداد ١٩٧٦	النشاط
٦٥٨	٢٥٤	١ - زراعة
٧٦	٥٧	٢ - صناعة
٢٨	٢١	٣ - تشييد
٥١	٤٦	٤ - تجارة
١٤	١٩	٥ - نقل ومواصلات
١٠٠	٩٢	٦ - مرافق وخدمات
٢٣	٣١	٧ - انشطة غير مبينه أو غير كاملة التوصيف
١٠٠	١٠٠	الجملة

المصدر : بيانات العينة .

\* الزراعة تشمل الصيد  
الصناعة تشمل استغلال المناجم والمحاجر  
التجارة تشمل التعمير والتأمين .

والأمر الذي يبرز بوضوح من بيانات جدول (١) هو أن النشاط الزراعي هو النشاط الغالب في الريف المصري . إذ يعمل بالزراعة شاملة الصيد نحو ٦٦٪ من قوة العمل طبقاً لبيانات العينة بينما يعمل بها نحو ٥٧٪ طبقاً لبيانات التعداد . ولعل مرجع الاختلاف هنا هو أن المناطق الساحلية والصحراوية مثلثة في العينة بوزن أكبر من وزنها النسبي في التعداد . وتأتي الأنشطة الخدمية ( شاملة النقل والمواصلات ) في المرتبة الثانية بعد الزراعة حيث يعمل بها ما يربو قليلاً عن ١١٪ من قوة العمل الريفية . يلى ذلك في الأهمية الأنشطة الصناعية التي يعمل بها ما بين ٦٪ و ٧٪ من جملة قوة العمل الريفية في العينة . ثم نشاط التجارة الذي يعمل به ٤٪ و ٥٪ من قوة العمل بالريف . وبين جدول (٢) توزيع قوة العمل بالmarkets التي شملتها العينة وفقاً لتقسيم أكثر تفصيلاً للأنشطة الاقتصادية في الريف . وتحليل هذا الجدول يتضح ما يلى :-

### ١- النشاط الزراعي :

تختلف نسبة المستغلين بالزراعة إلى مجموع المستغلين بالقرية المصرية من منطقة إلى أخرى ، ومع ذلك فإنها تظل أعلى من نسبة المستغلين بأى نشاط آخر في كافة المناطق . وتصل نسبة المستغلين بالزراعة إلى مجموع المستغلين بالقرية أقصاها في مركز شبرا خيت ( حوالي ٧٨٪ ) حيث تطغى الزراعة على كافة الأنشطة الاقتصادية الأخرى وحيث لا تتوفر به خصائص أو عوامل معينة تتبع له احتواء "أنشطة اقتصادية أخرى" بقدر يؤدي إلى انخفاض الأهمية النسبية للزراعة في اقتصاد المركز كما هو الحال مثلاً في مركز البدريين والمزلة حيث تبلغ نسبة المستغلين بالزراعة إلى مجموع المستغلين بقراهط حوالي ٤٤٪ و ٤٣٪ على التوالي ، وبما أدنى نسبتين للمستغلين بالزراعة إلى مجموع

المشتغلين داخل الوادى ، أى في دلتا وادى النيل . وبينما يكاد النشاط الاقتصادي الانتاجي في مركز شبراخيت يقتصر على الزراعة بد رجة تجعله نمذجاً للمراكز الزراعية ، نجد أن وقوع قرى مركز المنزلة على شطاطن بحيرة المنزلة أو بالقرب منها يهيئ الظروف لقيام نشاط الصيد واتساع نطاقه كنشاط اقتصادي يعمل به حوالي ٦١٪ من مجموع المشتغلين بقرى مركز المنزلة .

ذلك فان قرب مركزى البدريين والقناطر الخيرية من القاهرة الكبرى ، بط يمكن أن يجعلهما امتداداً اقتصادياً اقليمياً لها ، يهيئ الظروف لانخفاض الاهمية النسبية للزراعة لمجال عمل للمشتغلين من سكان قراهما . فهذا ان المركزان يقعان من ناحية في منطقة التركيز الصناعي حول القاهرة ، كما أن قريهما منها يمكن أن يتبع للمشتغلين من سكان قراهما فرضاً للعمل بالمنشآت الصناعية بالقاهرة ذاتها من ناحية أخرى . ولقد كان من الطبيعي أن ينعكس هذا الوضع على نسبة المشتغلين بالصناعة الى مجموع المشتغلين بقرى مركزى القناطر الخيرية والبدريين . فقد بلغت هذه النسبة حوالي ٢٣٪ في قرى مركزى القناطر الخيرية ، وهي تقل قليلاً عن نصف نسبة المشتغلين بالزراعة في هذه القرى ، وحوالي ٢٢٪ في قرى مركز البدريين ، وهي تعادل حوالي نصف نسبة المشتغلين بالزراعة بها .

وكما يتضح من جدول (٣) ينقسم المشتغلون بالزراعة في القرية المصرية أساساً إلى حائزين لا رض زراعية تبلغ نسبتهم في المتوسط حوالي ٤٢٪ وعمال زراعيين يعملون بأجرأ وبدون أجر تبلغ نسبتهم في المتوسط حوالي ٥٦٪ وإلى جانب هاتين الفئتين هناك فئة ضئيلة جداً تبلغ في المتوسط حوالي ٤٪ من المشتغلين بالزراعة في القرية المصرية تشغله وظائف إدارية وشرافية في المزارع . ويرتبط وجود هذه الفئة الأخيرة عادة بوجود مزارع كبيرة يعيش أصحابها بعيداً عنها وربما يعطون أيضاً بأنشطة أو مهن أخرى فيعهدون بادارة مزارعهم إلى مدیريين ومشرفين أجراء .

جدول (٢) : النشاط الاقتصادي لغزة العمل الرئيسي في ١٩٧٣

وتختلف نسبة الحائزين ومن ثم نسبة العمال الزراعيين الى مجموع المستغلين بالزراعة من منطقة الى اخرى كما يتضح من جدول (٣) . اذ تتأثر العلاقة بين نسبة العمال الزراعيين ونسبة الحائزين الزراعيين الى مجموع المستغلين بالزراعة عادة بعده من العوامل لعل أهمها :

- العلاقة السكانية الارضية الزراعية او مايعرفها وفرة الارض الزراعية وارتفاع نصيب الفرد منها .
- التوزيع الحيازى للارض الزراعية وعدد التتها .
- توفر فرص عملة خارج الزراعة .

فعد ما يتتوفر واحد او اكتر من هذه العوامل تمثل نسبة العمال الزراعيين الاجراء الى الانخفاض بالمقارنة بنسبة الحائزين . ولعل العلاقة بين نسبة العمال الزراعيين ونسبة الحائزين في قرى مركز القناطر الخيرية تؤكّد هذه المقوله . ففي قرى هذا المركز يتتوفر على الاقل عاملان من العوامل الثلاثة المذكورة ، فنسبة الحيازات الكبيرة نسبيا ( ٥ % فأكتر ) الى مجموع عدد الحيازات بها تبلغ ادنها اذ تصل الى حوالي ٢٦٪ ، ومن المعروف أن هذه الفئة من المزارع هي الاكثر اعتمادا على العمل الاجير واستيعابا له .

كذلك يتتوفر للمستغلين بقرى هذا المركز فرص عملة خارج الزراعة اكتر مما يتتوفر بقرى المراكز الاخرى بدلليل ان حوالي ربع المستغلين بقرى هذا المركز يعمدون بالصناعة وهي اقل نسبة للمستغلين بالصناعة من مجموع المستغلين في القرية المصرية لذلك كانت نسبة الحائزين الى مجموع المستغلين بالزراعة في قرى مركز القناطر الخيرية حوالي ٥٧٪ اكتر منها في جميع القرى داخل الوادى .

جدول (٣) : توزيع قرية العمل بقطاع الزراعة في مراكز العين

العدد : بيانات المعيينة .

ومن الجدير بالذكر أنه يستثنى من هذه القاعدة جزئياً مركز مرسى مطروح حيث يتكون الهيكل التوزيعي لحيازة الأرض الزراعية بصفة أساسية من حيازات فوق الخمسة أفدنة اذ تبلغ نسبة عدد الحيازات في فئتي ٥ - ١٠ أفدنة و ١٠ أفدنة فأكتر حوالي ٥٨% من مجموع عدد الحيازات في قرى هذا المركز كما يأتى بيانه فيما بعد . وعليه ذلك تبلغ نسبة عدد الحائزين الى مجموع المستغلين بازراعته حوالي ٥٨% . وقد يعزى ارتفاع هذه النسبة الى انخفاض الكثافة السكانية الارضية من ناحية والى أن قسمًا كبيراً من يصنفون على أنهم عمال زراعيون إنما يقع في نطاق العمل العائلى ، أى انهم أبناء أو أخوة الحائزين ، وربما يؤكد ذلك ارتفاع نسبة من يعملون في نطاق الأسرة بدون أجر في قرى مركز مرسى مطروح ( حوالي ١٩% ) ، وكذا ارتفاع نسبة من يشتغلون بالزراعة في هذه القرى ( حوالي ٢٤% ) كما يتضح من جدول ( ٢ ) .

## ١-٢. الانشطة الخدمية :

تأتى الانشطة الخدمية كما سبق ذكره في المرتبة الثانية بعد الزراعة من حيث نسبة قوة العمل الريفية المشغله بها ، اذ يعمل بها نحو ٥% من مجموع قوة العمل الريفية . وكما يتضح من جدول ( ٢ ) فإن نسبة المستغلين بالخدمات في قرى المراكز التي شملتها العينة متقاربة الى حد كبير . ويستثنى من هذه القاعدة قرى مركز كوم امبو حيث تصل النسبة اقصاها ( حوالي ٢١% ) وقرى مرسى مطروح حيث تصل هذه النسبة ادنها ( حوالي ٣١% ) . وربما يعزى ارتفاع نسبة المستغلين بالخدمات في مركز كوم امبو الى اعادة توزيع بعض العمال الذين اشتراكوا في بناء السد العالى من سكان القرى القريبة من أسوان على ادارات ومؤسسات الخدمات في هذه القرى ، والى توزيع مؤسسات الخدمات المرتبطة باعادة توطين سكان النوبة على قرى هذا المركز . اما انخفاض نسبة

المشتغلين بالخدمات في مركز مرسى مطروح ، فقد يرجع إلى ما يرتبط بطبعه  
البداية من ترحال وتنقل مستمرتين وما ينبع عن ذلك من عدم الاستقرار في مواقع  
معينة . ولا يخفى أن الاستقرار هو أحد العوامل الازمة لقياً من مؤسسات واداراً  
وروحدات خدمية .

ومن الملاحظ أن قطاع التعليم يحظى بأعلى نسبة من المشتغلين بالأنشطة  
الخدمية ، إذ تصل هذه النسبة إلى ١٣٪ في المتوسط . وهذا المتوسط  
يعكس درجة كبيرة واقع توزيع المشتغلين بخدمات التعليم على قرى المراكز المختلفة  
، حيث تشير احتجاجات كبيرة في هذه النسبة بين المراكز المختلفة ، فيما عدا  
مركز القناطر الخيرية كما يتضح من جدول (٤) . ولعمل انخفاض نسبة  
المشتغلين بالتعليم في هذا المركز يرجع إلى اعتماد المؤسسات التعليمية به  
على عاملة غير مفيدة بهذا المركز .

至于 المشتغلين بخدمات التعليم من حيث الأهمية النسبية المشتغلون  
بخدمات النقل حيث تبلغ نسبتهم إلى مجموع المشتغلين بالخدمات حوالى ١١٪  
في المتوسط . وتبلغ هذه النسبة أقصاها في مركز مرسى مطروح حيث تصل السر  
حوالى ٧٣٪ .

ملخصاً من الملاحظ أن نسبة المشتغلين بالخدمات المرتبطة بالنقل ترتفع  
بدرجة ملحوظة في قرى مراكز بعضها كقرى مركز كفر الدوار حيث ينتقل المشتغلون  
بصناعة الغزل والنسيج من قراهم للعمل في مدينة كفر الدوار والعدة إليها ومن  
ثم تصل هذه النسبة إلى أكثر من ٢٢٪ . نفس الشيء ينطبق أيضاً على قرى مركز  
البدريين التي ترتفع فيها نسبة المشتغلين بالتجارة والصناعة وما يترتب على ذلك

جدول (٤) : توزيع قوته العاملية المستندة بالخدمات على الأنشطة الخدمية في مراكز المبيتة في ١٩٧٨

من حاجة الى الانتقال المستمر وما يصاحبه من حاجة الى خدمات النقل ،  
الأمر الذي يعود الى ارتفاع نسبة المشتغلين بخدمات النقل فيها السـ  
حوالى ٥٢% من المشتغلين بالخدمات بها .

### **١-٣ الانشطة الصناعية :**

تحتل الصناعة المركز الثالث بعد الزراعة والخدمات من حيث نسبة عدد العاملين بها إلى مجموع قوة العمل الريفية . اذ يعمل بالصناعة نحو ٢٧٪ من جملة قوة العمل الريفية كما سبق بيانه . وثمة تباين شديد بين المراكز التي شملتها العينة من حيث نسبة المشتغلين بالصناعة فيها . فكما يتضح من جدول (٢) ، انه بينما نصل هذه النسبة إلى ٢٣٪ في مركز زى البدريين والقناطر الخيرية ، فانها تدور حول ٢٪ في عدد كبير من المراكز .

ومن الطبيعي أن يصاحب هذا الانخفاض الشديد في نسبة المشتغلين بالصناعة إلى مجموع المشتغلين بالقرية المصرية انخفاض نسبة العمالة الفنية الماهرة والمدربة . ذلك لأن وجود هذا النوع من العمالة وتطوره مرتبط بوجود الصناعات التي يتطلب العمل بها مستوى معين من المهارة والتدريب على عكس الزراعة التقليدية التي لا يتطلب العمل بها خادمة مستوى متزمع من المهارة والتدريب . وهذا الأمر ينعكس بدوره على مستوى المعرفة للقوى العاملة بالقرية المصرية وعلى سلوك ونمط حياة أفرادها ، وكذا على دخولهم نظراً لاختلاف مستويات الأجرور بما لا خلاف مستويات المهارة والخبرة والمعرفة المطلوبة لداء الاعمال التي تدفع عنها هذه الأجرور .

وكما يتضح من جدول (٥) تحظى صناعة الفرزل والنسيج بالتركيز  
والصياغة بأكبر نسبة من المستغلين بالصناعة في القرية المصرية حيث تبلغ نسبة  
المستغلين بها حوالي ٥٣٪ في المتوسط من مجموع المستغلين بالصناعة فـ

جدول (٥) : توزيع قوة العمل في القطاع الصناعي على مختلف الأنشطة الصناعية في مصر سنة ١٩٧٨

القرية . وترتفع هذه النسبة الى حوالي ٥١٪ في قرى مركز كفر الدوار . وهذا أمر طبيعي لا ربط لها بعدينة كفر الدوار وهي كما هو معروف من مراكز صناعة الغزل والنسيج في مصر . ومن البداهة أن يكون لذلك أثره على طبيعة النشاط الصناعي الذي يمارسه المشتغلون بالصناعة في هذه القرى . صناعة الغزل والنسيج في مدينة كفر الدوار تقدم فرص عمل مباشرة للمشتغلين بالقرى المحيطة بها والقريبة منها ، كما أنها تحفز البعض على اقامة مصانع صغيرة لصناعة أنواع معينة من المنسوجات . ولعل من أسباب انتشار هذه الصناعة في الريف المصري بالمقارنة بغيرها من الصناعات أن موادها الخام متوفرة غالباً ، وأنها لا تحتاج بالضرورة الى آلات معقدة أو أدوات انتاج باهظة التكاليف فضلاً عن تأثير غصص المحاكاة الذي يلعبه انتشار صناعة الغزل والنسيج على نطاق واسع في مصر بالمقارنة بغيرها من الصناعات . ويلاحظ أنه لا وجود لهذه الصناعة في مركز مرسى طروح لعدم توفر المواد الخام اللازمة لها .

على صناعة الغزل والنسيج من حيث نسبة المشتغلين بها الى مجموع المستغلين بالقرية للصناعات الصغيرة المرتبطة بالزراعة مثل أعمال الحدادة وصناعة الادوات الزراعية وصناعة تجهيز الاغذية .

وتختلف قرى كل مركز تبعاً لظروفها الخاصة من حيث الصناعة التي تحظى بأكبر نصيب من المشتغلين بالصناعة بها . فبينما تحظى صناعة الغزل والمنسوجات بأكبر نسبة من هؤلاء المشتغلين في قرى مركز كفر الدوار ، لاسباب التي سبق ذكرها ، نجد أن صناعة الاثاث تحظى بأكبر نسبة من المشتغلين بالصناعة بقرى مركز المنزلة . وقد يعزى ذلك الى قربها من محافظة دمياط المشهورة بصناعة الاثاث . ويلاحظ أن العمل بالصناعة في قرى مركز مرسى طروح يقتصر فقط على

اعمال الحداقة وصناعة الادوات التي تتطلبها فلاحة الارض ، يعزى ذلك أساساً الى عدم توفر خامات لقيام صناعات أخرى الى جانب الحاجة الى أدوات لفلاحة الارض . ولعل الحاجة الى مثل هذه الادوات هي السبب في أن القسم الاكبر من يعملون بالنشاط الصناعي في قرى مراكز كوم امبو وطما وشبرا حيث انما يعملون في صناعتها ، كما يتضح من جدول (٥) .

وتحتل نسبة المشتغلين بصناعة الفزل والنسيج المكانة الاطي بين المشتغلين بالصناعة في قرى مركز القناطر الخيرية ( حوالي ٣٤٪ ) تليها نسبة المشتغلين بصناعة المزجاج والخزف والصيني ( حوالي ٢٣٪ ) . يعزى ذلك الى قريها من القاهرة الكبرى حيث مصانع النسيج في شبرا الخيمة من جهة ، والى نشأة صناعة الزجاج العصرية بها وتركها فيها ، من جهة أخرى .

#### ١-٤) الانشطة الأخرى :

لاتحتل الانشطة الأخرى بالريف نسبة كبرى من جملة قوة العمل الريفية ، كما سبق بيانه فالعاملون في مجال التجارة لازيد نسبتهم عن ٥٪ ، والمشتغلون في مجال البناء والتشييد لا يمثلون اكتر من ٢٪ من جملة قوة العمل بالريف . ويوضح جدول (٦) توزيع قوة العمل في هذين المجالين على مختلف انشطتهم الفرعية .

جدول (٦) تفريغ قوة العمل الريفية المشغلة في مجال التجارة  
والتشييد على الانشطة الفرعية بكل منها في الريف

\* ١٩٧٨

قوة العمل في مجال البناء والتشييد		قوة العمل في مجال التجارة	
النسبة	النشاط الفرعى	النسبة	النشاط الفرعى
٢٦٪	١- بناؤون ونجارون ومن الدهم	٢٦٪	١- مدربون وأصحاب أعمال في تجارة الجملة والتجزئة وشرفوون طرس أعمال البيع
٢٪	٢- نقاشون	٠٪	٢- بائعون فنيون ووكلاء صانع
٢٪	٣- مكتبيو الأدوات الصحية ولحامون وعمال صيانة وإصلاح	١٩٪	٣- البائعون ومساعدوهم ومن الدهم
١٤٪	٤- انشطتاً أخرى	٣٪	٤- انشطة أخرى
١٠٠٪	الجملة	١٠٠٪	الجملة

المصدر: بيانات الهيئة

« النسب المذكورة هي نسبة العاملين بنشاط فرعى الى جملة قوة العمل في النشاط  
الرئيسي »

لاشك أن انخفاض نسبة العاملين بالأنشطة الأخرى يدل على انخفاض درجة تنوع النشطة الاقتصادية في الريف المصري ، من جهة ، و اعتماد الغالبية العظمى من الريفيين على الزراعة كمجال للعمل ومصدر للرزق من جهة أخرى .

## ٢- امتلاك الأراضي الزراعية وحياتها :

يتربّ على الأهمية الكبرى للزراعة في اقتصاد القرية الحقيقة أن من يمتلك أو يحوز قطعة من الأرض الزراعية لا يمتلك فقط مصدراً للدخل ومحلاً مستقراً للعمل وإنما يمتلك أيضاً مهلاً يتيح له مكاناً في السلم الاجتماعي بالقرية المصرية ينفرد به من الهيروط إلى قاع مجتمعها ولذلك يسمى كل فرد في القرية بصفة خاصة بدأب لا يكتفى بامتلاك قطعة من الأرض الزراعية . ولقد ترتبت على ذلك تجزؤ مساحة الأرض الزراعية المحددة في مصر (حوالي ٦ مليون فدان) على عدد هائل من الملكيات بلغ طبقاً لآخر بيانات رسمية حوالي ٣٢١١ مليون ملكية في عام ١٩٦٥ ، أي بمتوسط يقل عن فدانين للملكية الواحدة . ولقد كان عدد هذه الملكيات يتخطى مجموع عدد الأسر الريفية البالغة طبقاً للتعداد السكاني في عام ١٩٦٦ حوالي ٣١٠٣ مليون أسرة ، وهذا يعني ببساطة أن هناك نسبة كبيرة من يمتلكون أرضًا زراعية لا يعيشون في القرية . وتبلغ هذه النسبة طبقاً لبيانات العينة في عام ١٩٢٨ والموضحة في جدول (٧) نحو ٦٥٪ ، وقد بلغت نسبة من يمتلكون أرضًا من أسر هذه العينة حوالي ٥٤٪ ولم يذكر في جدول مجموع عدد الملك يفوق مجموع عدد الأسر الريفية فمعنى ذلك أن من يمتلكون أرضًا زراعية يعيشون خارج القرية يزيد عن ٦٠٪ من مجموع ملاك هذه الأراضي .

والى جانب ملاك الأرض الزراعية الغائبين ، أي الذين لا يعيشون في القرية فإنه تجد راشرة إلى أن هذا آخر من هو لا يعيش في القرية وأن كان لا يعمل فعلاً بالزراعة . ويترتب على هذا بدروه نقل جزء من الدخل الزراعي إلى خارج الزراعة فتصوره ايجار أو قيم صافية لبيع منتجات زراعية يحصل عليها ملاك الأرض الزراعية الذين يعطون في مهن أو نشطة أخرى غير الزراعة .

جدول (٢) : توزيع الأسر الريفية حسب ملكيتها للأرض في مراكز العينة في ١٩٧٨

المركز	المؤللة	كفر الدوار	شبرا خيت	القناطر الخيرية	البدريين سوهاج	طما	كمب ابيسو	مرس مطروح	الجبلة
يطلكون	٣٢٥	٣٣٨	٥٠٨	٤٠٢	٣١٣	٥١٣	٢٢٨	٨٤١	٤٣٦
لا يطلكون	٦٢٥	٦٦٢	٤٩٢	٥٩٨	٦٨٢	٤٨٢	٢٢٢	١٥٩	٥٦٤
جملة	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠

الصدر : بيانات العينة .

وكلما ينصح من جدول (٢) ، تختلف نسبة من يمتلكون أرضًا زراعية إلى مجموع أسر القرية من منطقة إلى أخرى حيث تبلغ هذه النسبة أقصاها في قرى مرس مطروح حيث تبلغ حوالي ٨٤٪ وادنها في قرى كوم ابيسو حيث تبلغ حوالي ٢٢.٨٪ . ويرجع اختلاف نسبة من يمتلكون أرضًا زراعية من أسر القرية المصرية من منطقة إلى أخرى إلى العلاقة السكانية الأرضية بها أو المقدرة النسبية للأرض الزراعية ، كما يرجع أيضاً إلى كيفية توزيع المساحة الشاغرة منها بين هذه الأسر والتي مساحتها ملايين هكتارات .

ونها يتعلّق بحيازة الأرض ، أي الانتفاع بها سواءً كان المُنفع مالكاً أو مستأجراً لارض لا يملكها ، فمن المعروف شيع نظام تأجير واستئجار الأرض في مصر من زمن بعيد . ولقد كان من نتائج هذه الظاهرة دمج ملكيات أكبر من مالك في حيازة حائز واحد أو بتمثيل آخر دمج ملكيات الأرض الزراعية بصفة عامة في عدد أقل من الحيازات . فقد ترتب على سيادة ظاهرة

تأجير الارض الزراعية في الزراعة المصرية دمج حوالي ٣٠٢٢ مليون ملكة في حوالى ٦٤٢ مليون حيازة، ليقا للنوعي الزراعي لعام ١٩٦١ . وبينما كان عدد ملاك الارض الزراعية في عام ١٩٦١ يعادل حوالي ٢٠٣٢٪ من جمجم عدد الاسر في القرية المصرية طبقاً لبعض السكان في عام ١٩٦٠ كان عدد حائزها في نفس العام يعادل حوالي ٩٠٨٪ فقط من عدد هذه الاسر . وهذه المقارنة تعنى ببساطة أن حوالى ٥٣٪ على الأقل من ملاك الارض الزراعية لم يكونوا من سكان القرية المصرية ، وذلذلك يفرض أن جميع أسر القرية المصرية كانت تمتلك أرضاً إنذاك وهو فرض غير صحيح بالطبع ، في حين أنه يمكن عن طريق تأجير واستئجار الارض الزراعية حصر حيازتها تقريباً داخل القرية .

وخلالاً للاتجاه الذي تعكسه هذه المقارنة على المستوى القومي في عام ١٩٦١ تشير البيانات المتاحة من المعينة في عام ١٩٧٨ إلى أن نسبة حائز الارض الزراعية من جمجم أسر القرية المصرية تفوق نسبة ملاك هذه الارض منهم . فلقد بلغت نسبة عدد الحائزين من جمجم أسر القرية حوالي ٤٢٪ بينما بلغت نسبة ملاك الارض منهم حوالي ٤٣٪ فقط انظر جدول (٢) و (٨) ، وقد يعزى ذلك إلى قيام بعض ملاك الارض الزراعية بتأجير الارض التي يمتلكونها لاكثر من حائز واحد أو إلى قيامهم بتأجير قسم منها مع احتفاظهم بالقسم الآخر لزراعته على الذمة . وقد يعزى ذلك أيضاً إلى قيام الهيئة العامة للإصلاح الزراعي (باعتبارها مالكاً واحداً) بتأجير مساحات من الارض التي تحت يدها لمستأجرين في مساحات صغيرة . وربما يرجع ذلك أيضاً إلى تقلص ظاهرة المستأجر المتوسط والكبير في القرية المصرية لاتجاه أفراد هذه الفئة إلى العمل في مجالات أخرى أكثر ربحية من العمل بالزراعة . فعلى المستوى القومي انخفضت نسبة مستأجرين وبكمار الحائزين من حوالي ١٥٩٪ في عام ١٩٦١ إلى حوالي ٨٪ في عام ١٩٧٨

كما بلغت هذه النسبة طبقاً لبيانات العينة في عام ١٩٧٨ أيضاً ، حوالي ٢٨٪ .  
ولذلك باستبعاد قرى مركز مرسى مطروح .

ومن المعتقد أن اختفاء المستأجر المتوسط والكبير لم يترتب عليه فقط زيادة  
نسبة المالك الحائزين وإنما ترتب عليه أيضاً زيادة نسبة صغار الحائزين عن طريق  
استئجار الأرض . وقد يتواءل هذا الاعتقادارتفاع نسبة الحائزين لأقل من فدان  
على المستوى القبلي من حوالي ٤٪ في عام ١٩٦١ إلى حوالي ١١٪ من مجموع  
الحائزين في عام ١٩٧٨ ، وكذا ارتفاع نسبة الحائزين لأقل من خمسة أفدنة  
وصفة عامة من حوالي ١٪ في عام ١٩٦١ إلى حوالي ٢٪ من مجموع——  
الحائزين في عام ١٩٧٨ . وطبقاً لبيانات العينة بلغت نسبة الحائزين لأقل من  
خمسة أفدنة حوالي ٠٪ .٨٤ سنة ٦١ ، ٠٪ .٨٤ سنة ٧٨ من مجموع الحائزين .  
باستبعاد قرى مركز مرسى مطروح .

وكما تتبادر نسبه من يمتلكون أرضًا زراعية إلى مجموع أسر القرية المصرية  
من منطقة إلى أخرى كما اتضح من جدول (٢) ، تتباين أيضاً نسبة من يحوزون أرضًا  
زراعية في القرية من منطقة إلى أخرى كما يتضح من جدول (٨) . فنسبة من يحوزون  
أرضًا زراعية إلى مجموع أسر القرية تبلغ أقصاها في قرى مركز مرسى مطروح وشبراخيت  
وطما على التوالي وأدنها في قرى مركز المنزلة وكيم أبو على التوالي . وهذا  
ينعكس على العلاقة بين عدد حائزى وعدد ملاك الأرض الزراعية فتباين بدروها  
من قرى مركز إلى قرى مركز آخر . وصفة عامة تصل نسبة عدد حائزى الأرض الزراعية  
إلى عدد ملاكيها حوالي ١١٪ في المتوسط وتصل هذه النسبة إلى أعلى مستوى في  
مركز كفر الدوار حيث تبلغ حوالي ١٣٪ ، بينما تصل هذه النسبة إلى أدنى  
مستوى في مركز طما حيث تبلغ حوالي ١٠٪ . وهذه الظاهرة تعكس بوضوح الميل نحو  
تاجير واستئجار الأراضي الزراعية في الريف المصري . فارتفاع هذا الميل في مركز كفر

جدول (٨) : توزيع الأسر حسب الحيازة ونسبة الحائزين إلى الملاك  
في المراكز التي شملتها العينة في ١٩٧٨

البيان	المنزلة	الدوار	شبرا خيت	القناطر الخيرية	البدريين	سوهاج	طما	كم ابتو	مرس مطرن	جبلة
يحوزون	٣٣٩	٤٦٤	٥٢٣	٤٣٣	٣٥٦	٤٠٢	٥١٦	٣٤٤	٨٢٦	٤٢٣
لا يحوزون	٦٦١	٥٣٦	٤٢٢	٥٦٢	٦٤٦	٥٩٣	٤٨٤	٦٥٦	١٢٤	٥٢٦
جمة	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠
% حائزين ملاك	١٣٢٠	١٠٤٧	١٠٦٩	١٠٧٢	١١٣٨	١٠١٣	١٠٦	١٢٣٦	١٠٦٢	١١٦

الدوار بما يرجع إلى ارتفاع نسبة المشتغلين بالزراعة بها من ناحية ( حوالي ٢٤ % ) ،  
وسوء توزيع ملكية الأرض الزراعية وتركها في أيدي نسبة ضئيلة ( حوالي ٣٤ % ) من أسر  
قرى هذا المركز من ناحية أخرى . أما انخفاض الميل للاستثمار والتأجير كما في قرى مركز  
طما وسوهاج وشبرا خيت فربما يمكن تفسيره بأن من يمتلكون أرضًا زراعية يعطون بأنفسهم  
في الزراعة وأن حجم ملكياتهم مناسب مع قدراتهم على استغلالها .

وتشتمل توزيع الحيازات في الريف المصري بصفة عامة بسيادة الحيازات الصغيرة  
والقزمية ، وتزايد نسبة هذه الحيازات باستمرا على نحو يعيق الجهد المبذول لتطور  
الزراعة المصرية كجزء من عملية التنمية المتكلمة للقرية المصرية فطبقاً لبيانات الحياة المعطاء  
في جدول (٩) ازدادت نسبة الحائزين لأقل من خمسة أفدنة في مراكز العينة من حوالي  
٨٠ % في عام ١٩٦١ إلى أكثر من ٨٤ % في عام ١٩٧٨ .

وكما يتضح من جدول (١) يختلف هيكل توزيع الحيازات من منطقة الى أخرى .  
فأكثر المراكز معاناة من التجزوء الحيازى هي القناطر الخيرية وططا والبدريين ،  
حيث ترتفع نسبة الحيازات الاقل من ٥ أفدنة بها الى نحو ٩٧٪ من جملة عدد  
الحيازات . وقد يعزى ذلك في القنطرة الخيرية والبدريين بدراجة ما الى اشتغال  
نسبة كبيرة من ملاك الاراضي الزراعية بأعمال غير زراعية وأجير كل أو بعض  
الاراضي التي يملكونها لاكثر من مستأجر واحد . أما بالنسبة لمركز ططا فقد يعزى  
ذلك لارتفاع الكثافة السكانية بالنسبة لارض الزراعية حيث يبلغ متوسط نصيب الفرد  
من المرقعة المنزرعة بمحافظة سوهاج ١٥ فدان . كما يتضح من جدول (١) أن  
أقل القرى معاناة من التجزوء الحيازى هي قرى مركز مرسى مطروح . ويعزى ذلك  
إلى انخفاض الكثافة السكانية الارضية حيث يبلغ متوسط نصيب الفرد من المرقعة  
المنزرعة ٢٨ فدان .

جدول (٩) : التوزيع النسبي للمحازات الزراعية في مراكز المبنية ١٩٦٦ و ١٩٧٨<sup>\*</sup>

نسبة المحازة	المرحلة	كفر الدوار	شبراخيت	القاطر الدخري	الدريوش	طما	كوم امبو	مرسى مطروح
أقل من نيلان	١- > ٥%	٣٦٠١٢٥٣	٣٦١١٦٢٨	٣٦١٣٥١٣	٣٦١١٦٢٨	٣٦٠١٢٨	٣٦٠١٢٣	٣٦٠١٢٣
٥- > ١ أندنه	٢- > ١٥%	٢٤٠٥٦٦٩	٢٤٠٥٦٦٩	٢٤٠٥٦٦٩	٢٤٠٥٦٦٩	٢٤٠٥٦٦٩	٢٤٠٥٦٦٩	٢٤٠٥٦٦٩
١٠ أندنه فاكسنر	٣- > ٢٢%	٢٤٩٤٧٩٤	٢٤٩٤٧٩٤	٢٤٩٤٧٩٤	٢٤٩٤٧٩٤	٢٤٩٤٧٩٤	٢٤٩٤٧٩٤	٢٤٩٤٧٩٤
جلسنة	٤- > ٣٠%	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠
أقل من نيلان	٥- > ٤٠%	١٩٧٨						
١- > ٥%	٣٦٠١٢٣	٣٦٠١٢٣	٣٦٠١٢٣	٣٦٠١٢٣	٣٦٠١٢٣	٣٦٠١٢٣	٣٦٠١٢٣	٣٦٠١٢٣
٥- > ١٥%	٢٤٠٥٦٦٩	٢٤٠٥٦٦٩	٢٤٠٥٦٦٩	٢٤٠٥٦٦٩	٢٤٠٥٦٦٩	٢٤٠٥٦٦٩	٢٤٠٥٦٦٩	٢٤٠٥٦٦٩
١٠ أندنه فاكسنر	٢٤٩٤٧٩٤	٢٤٩٤٧٩٤	٢٤٩٤٧٩٤	٢٤٩٤٧٩٤	٢٤٩٤٧٩٤	٢٤٩٤٧٩٤	٢٤٩٤٧٩٤	٢٤٩٤٧٩٤
جلسنة	٦- > ٦٠%	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠

الصادرة: (١) التعداد الزراعي لعام ١٩٦٦ (٢) بيانات المدينة من عام ١٩٧٨

\* النسب المرضية هي نسبة عدد المحازات في كل قمة الى جملة عدد المحازات بالمركز او جملة المراكز .

\*\* مراكز لم يغطيها التعداد الزراعي لعام ١٩٦٦ .

### ٣- الثروة الحيوانية ونمط قطاعها :

تعتمد الزراعة المصرية بصورة أساسية على الحيوانات كقوة جر لاداء العمليات الزراعية المختلفة ويرجع ذلك في المقام الاول الى سيادة الحيازات القزمية والصغيرة . فالحائز لحيازة صغيرة لا يستطيع بسبب ضعف موارده المالية اقتناء الالات الزراعية الميكانيكية ، كما أن الحيازة الصغيرة لا تمكن من استخدام هذه الالات اسخداماً اقتصادياً . ومن هنا تأتي أهمية الحيوان في الزراعة المصرية باعتباره أولاً وسيلة عمل لا يستغني عنها الزراعي . ومن ناحية أخرى ينعكس صغر حجم الحيازة على نوعية الحيوان الزراعي الذي يقتنيه الحائز ئالحيازة الصغيرة لاحتاج للعمل الحيواني سوى في فترات قصيرة جداً ومتقطعة على مدار العام . ومن ثم فإنه من غير المقبول أن يقتني الحائز الصغير حيوانات عمل متخصصة خاصة في امكانياته الاقتصادية لاحتلال ذلك . لهذا فإن اقتناء الحيوان متعدد الغرض هو السائد في الزراعة المصرية . فالحائز يقتني عادة الحيوان ليستخدمه في العمل الزراعي عند الحاجة ويحصل منه على دخل يغطي تكاليف اقتنائه ويستعين به على مواجهة متطلبات حياته فـ من الحائزين من يعتمد على بيع لبن ماشيته ومنتجاته كمصدر رئيسي لدخل نقدى منتظم تقريباً ، و منهم من يستغني بهذه المنتجات عن شراء سلع أخرى يستهلكها أى انه يحصل منها على دخل عيني منتظم تقريباً هو الآخر . ومن هنا تتضح مدى أهمية الحيوان الزراعي في حياة حائز الارض الزراعية في مصر . ولعل هذا يبررارتفاع نسبة من يمتلكون حيوانات من مجموع حائزى الارض الزراعية في الريف كما يتضح من جدول (١٠) ، حيث تبلغ هذه النسبة في المتوسط حوالي ٧٨٪ في المراكز التي شملتها العينة في ١٩٧٨ .

ولقد ترتبت على سيادة الحيوان متعدد الاغراض في الريف المصرى انخفاضاً ملحوظاً في الكفاءة الانتاجية لحيوانات اللبن المصرية . فعلى سبيل المثال يبلغ متوسط انتاج البقارة المصرية من اللبن حوالي ٦٢٥ كجم في السنة وهو متوسط منخفض جداً بالمقارنة بمتوسط انتاج

جـدـول (١٠) : مـلـكـيـةـ الـحـمـوـنـاتـ فـيـ الرـيفـ الصـورـيـ فـيـ ١٩٧٨

المصدر: بيانات المبنية.

البقرة المتخصصة في انتاج اللبن في بلدان أخرى والذى يتراوح بين حوالي ٢٧٠٠ كجم سنوا . ولعله من الجدير باللاحظة أن انخفاض متوسط انتاج البقرة الصغيرة من اللبن لا يرجع فقط إلى استخدامها كحيوان عمل وإنما يرجع أيضاً إلى رداءة سلالتها وإلى سوء تغذيتها . وبع ذلك فإن استخدامها كحيوان عمل يعتبر السبب الرئيس لأنخفاض انتاجيتها من اللبن ، لأن طبيعة الانتاج الزراعي في مصر يجعل دون تربية أبقار متخصصة في انتاج اللبن أو ذات انتاج لبنى متدفع .

**وتأثير الانتاج الحيواني في مصر بشكل واضح بمقدار الرقعة المزرعة**  
 وقد تواجه المزارعى التي تحتدم على مواد الأمطار ، حيث ينعكس ذلك على المساحة المزرعة بالأعلاف ومن ثم على عوامل تنمية الانتاج الحيواني . وقد ترتب على ذلك ضيق المساحات المزروعة بالأعلاف شيئاً تقريرياً في حجم الشريحة الحيوانية في مصر وهو ما يتضح من مقارنة أعداد الحيوانات في عام ١٩٢٢ عنها في عام ١٩٢٢ كما يتبع من جدول (١١) .

جدول (١١) : تطور اعداد الحيوانات بين سنتي ١٩٢٢ و ١٩٢٢

نسبة التغير %	١٩٢٢		النوع
	المصدر بالآلاف	١٩٢٢	
- ٣%	٢٠٤٨	٢١٢٩	أبقار
+ ٨%	٢٢٦٦	٢٠٩٨	جاموس
- ٩%	١٨٢١	٢٠١٣	أغنام
+ ١١%	١٣٧٥	١٢٣٤	ماش
- ١٢%	٩٧	١١٧	جمال

المصدر : (١) الجهاز المركزي للتعمية العامة والإحصاء ، الكتاب الإحصائي السنوي ، أكتوبر ١٩٢٢ .  
 (٢) وزارة الزراعة .

وكما يتضح من جدول (١٠) تناولت نسبة من يمتلكون حيوانات زراعية من حائزى الارض الزراعية من قرى مركز الى قرى مركز آخر . نصل اقصاها ( حوالي ٩٧٪ ) في قرى مركز موس طرطوط بينما تصل ادنىها في قرى مركز البدرشين ( حوالي ٦١٪ ) .

وليس هناك أسباب محددة يرجع إليها انخفاض نسبة الحائزين الذين يمتلكون حيوانات زراعية يمكن تعميمها في قرى الناطق المختلفة كما أنه لا يوجد أيها أسباب محددة يعزى إليها ارتفاع نسبة الحائزين الذين يمتلكون حيوانات زراعية ويمكن تعميمها في قرى الناطق المختلفة . هل قد يكون السبب في انخفاض هذه النسبة في قرى منطقة ما بسبب في انتهاها في منطقة أخرى وربما من حائز إلى آخر . فعل سبيل المثال فقد يكون صفر حجم الحيازة حاللاه دون امتلاك حيوانات بالنسبة لحائز ، وقد يكون هو نفسه دافعاً لحائز آخر لامتلاك حيوانات زراعية كمصدر لزيادة الدخل سواءً عن طريق بيع انتاجها من اللبن ومنتجاته أو عن طريق تشغيلها لدى الغير وقد ينظر حائز إلى قرب موقع حيازته من أحد المراكز الاستهلاكية الكبيرة كمصدر لتحسين المساحة التي يحوزها بامكانها أو القسم الاعظم منها لانتاج الخضر الذي يوجد لها سوق راقع في هذا المركز الاستهلاكي ومن ثم فإنه لا يقتضي حيوانات بنفسه لمد قدرته على توفير اعلاف لها . في حين أن حائزاً آخر قد يرى في القرب من هذا المركز الاستهلاكي بحراً لزراعة أقصى ما يستطيع من مساحة حيازته بالاعلاف ليس عليها حيوانات تجد أليانها سوقاً راقعة في هذا المركز الاستهلاكي أيضاً وينظر الطريقة قديراً كغير حجم الحيازة للحائز الامكانيات اللازمة لاقتناء حيوانات زراعية إلا أنه قد يساعد الحائز أيضاً على امتلاك آلات زراعية ميكانيكية ومن ثم يغنيه عن الحاجة إلى اقتناء حيوانات للمعمل الزراعي .

ويمثل عادةً يمكن القول بأن أهلاً الأسباب التي يعزى إليها عدم اقتناء بعض حائزى الارض الزراعية لحيوانات زراعية إنما يمكن في صفر حيازاتهم وعجزها عن توفير الاحتياجات الغذائية للحائز وأثراً منه زوايا اعلاف الحيوانات في آن واحد . يضاف إلى ذلك نفس

## الاعلاف وصعوبة الحصول عليها لاعتبارات متعلقة بالتركيب المحصولي الحادى في المنطقة والدورة الزراعية المقررة لها .

طمله من الجدير بالذكر في هذا الصدد أن ارتفاع نسبة حائزى الارض الزراعية الذين يمتلكون حيواناً نات في قرى مركز مرسى طروح قد يعطى انطباعاً بأن هذه القرى تتمتع فيما يتعلق بتوفير الاعلاف والقدرة على اقتناء الحيوانات الزراعية بظروف أفضل منها في قرى المناطق الأخرى . وفي الواقع فإن ارتفاع هذه النسبة في قرى هذا المركز على النحو المشار إليه إنما يرجع إلى أن الحائزين في هذه المنطقة يقتنون أساساً الأغنام والماعز التي لا توجه لها في الظروف المصرية غذاء خاصه فيما يتعلق بالإيرا والتفذية وذلك كما يتبيّن من القسم الثاني جدول (١٠) أن نسبة من يمتلكون أبقاراً محلية يبلغ حوالي ٦١٪ فقط من مجموع الحائزين بقرى مركز مرسى طروح في حين تنخفض نسبة ممّن يمتلكون منهم أبقاراً أجنبية أو جطومساً أو عجول تسمين إلى حوالي ٨٠٪ و ٣٠٪ و ٣٪ على التوالي .

يأتى الجاموس العصري في المرتبة الأولى من حيث درجة تفضيل الحائز الزراعي في القرية المصرية ، فتبلغ نسبة من يمتلكون جاموساً من مجموع الحائزين حوالي ٥٤٪ في المتوسط بينما تبلغ نسبة من يمتلكون منهم أبقاراً محلية حوالي ٢٢٪ في المتوسط . وقد يرجع تفضيل البعض لاقتناء الجاموس إلى ارتفاع متوسط ادرار الجاموسة من اللبن بالمقارنة بمتوسط ادرار البقرة المحلية منه فضلاً عن ارتفاع نسبة الدسم في اللبن الجاموس عن اللبن البقري . أما تفضيل البعض لاقتناء الأبقار المحلية فقد يرجع إلى تحطيمها للعمل بد رجة أكبر من الجاموس فضلاً عن

انخفاض كمية الاعلاف التي تحتاجها البقرة بالمقارنة بذلك التي تحتاجها البالاموسه .  
ومن القسم الثاني من جدول ( ١٠ ) يتبيّن أن درجة تفضيل اقتنا الجاموس تبلغ  
اقصاها في قرى مركز سوهاج ( حوالي ٢١ % ) وتبلغ ادنىها في قرى مركز مرسى مطروح  
( حوالي ٣ % ) ، اما درجة اقتنا الابقار المحلية فتبلغ اقصاها في قرى مراكز  
شبراخيت ( حوالي ٥٨٪ ) وكم امبو ( حوالي ٢٦٪ ) وكفر الدوار ( حوالي ٢٤٪ ) .

يتضح مدى تخلف الشريحة الحيوانية ومن ثم الانتاج الحيواني في القرية  
الصريحة من انخفاض نسبة الحائزين الذين يملكون ابقارا من سلالات اجنبية حيث تبلغ  
نحو ٢٪ في المتوسط . وربما يرجع ذلك الى أن هذا النوع من الابقار متخصص في انتاج  
اللبن وليس متعدد الاغراض كالجاموس والابقار المحلية ، ومن ثم فإنه لا يسد حاجة  
الحائز الى العمل الحيواني . هذا فضلا عن ارتفاع ثمنه وحاجة الرأس منه الى كمية  
كبيرة من الاعلاف لا يقدر على توفيرها غير الحائزين لمساحات كبيرة من الارض الزراعية  
وهي محدودة العدد كما هو معروف . وثمة مظاهر آخر لتخلف الانتاج الحيواني ففي  
مصر ، الا وهو انخفاض نسبة - الحائزين الذين يقومون بتربيه وتسمين عجلول  
اللحم . فقد بلغت نسبة هؤلاء في مراكز العينة ١١٪ في المتوسط ، تتراوح بين  
حد ادنى ٣٪ في مركز مرسى مطروح وحد أعلى ١٧٪ في مركز القناطر الخيرية ويرجع  
انخفاض نسبة الحائزين الذين يربون عجلول اللحم الى كون القسم الاعظم من  
حائزين صغار ذوى دخول منخفضة وامكانيات مالية محدودة لا تمكنهم من اقتنا عجلول  
اللحم والانفاق على تسمينها .

#### ٤ - الالات الزراعية : تطورها وقدرتها وتوزيعها الجغرافي :

تنسق الزراعة الصربية بسوادى أدوات ووسائل الانتاج البدائية ، وتركز  
القسم الاعظم من أدوات ووسائل الانتاج البدائية في ثلات الحيائين الصغرى والمتوسطى

حيث يزيد نصيب هذه الحيازات عن ٠٨٪ في المتوسط من مجموع هذه الأدوات والوسائل . وعلى الجانب الآخر يتركز القسم الأعظم من الألات الزراعية الميكانيكية المتطرفة في فئة الحيازات العليا ( ١٠ أندن فاكتر ) فعلى سبيل المثال يزيد نصيب هذه الفئة من الجرارات عن ٠٨٧٪ من مجموعها في عام ١٩٦١ بينما يصل نصيبها من ما كنا نرى إلى حوالي ٠٧٪ من مجموعها في ذات العام . لم يتم هنا تقديم بيانات حول توزيع أدوات وسائل الانتاج الزراعي البدائيه والمتطرفة على فئات الحيازة المختلفة بعد عام ١٩٦١ إلا أنه من المعتقد أن توزيعها في الوقت الحاضر لا يختلف كثيراً عن توزيعها في عام ١٩٦١ .

ان توزيع أدوات وسائل الانتاج الزراعي على فئات الحيازة على النحو المبين يعني أن لا يقل عن ٩٪ من مجموع عدد الحائزين الزراعيين يعتمدون أساساً على أدوات وسائل الانتاج المتطرفة في فلاحتهم لا راصدهم التي تمثل حوالي ١٢٪ من مجموع مساحة الحيازات الزراعية وبين هذين الفريقين هناك فريق ثالث من الحائزين يعتمد في زراعته للأراضي التي يحوزها على خليط متوازن من أدوات وسائل الانتاج الزراعي البدائيه والمتطرفة وهذا الفريق لا يتجاوز حوالي ٨٪ من مجموع عدد الحائزين الذين يحوزون نسبة مماثلة من مجموع مساحات الحيازات الزراعية .

وقد شهدت الزراعة المصرية بصفة عامة فيربع الثالث من القرن العشرين تطوراً كبيراً في استخدام الألات الزراعية الميكانيكية وهو ما يعكسه أساساً ارتفاع عدد الجرارات الزراعية وأرتفاع قيمتها الميكانيكية ممثلاً عنها بالحصان ، وارتفاع نطاق استخدامها جغرافياً وأرتفاع عدد الزراعيين الذين يستخدمونها . فقد ارتفع

مجموع عدد الجرارات الزراعية تدريجياً من ١٩٤٢ إلى ١٩٥٠ جراراً في عام ١٩٧٢، أي أنه ازداد إلى أكثر منضعف خلال ٢٥ سنة. ولقد ترکت هذه الزيادة بأكملها في الجرارات الكبيرة التي تزيد قوتها عن ٣٥ حصاناً حيث ازداد عددها بحوالى ٣٤٪ بالمقارنة بعام ١٩٥٠، ومعنى ذلك انخفاض عدد الجرارات الصغيرة (القل من ٣٥ حصاناً) <sup>(١)</sup>. ولعله من الملفت للنظر أن يتناقض عدد نسبة الجرارات الصغيرة وتزايد عدد نسبة الجرارات الكبيرة في وقت تزايد فيه حدة ظاهرة التفتت الحيادي في الزراعة المصرية وما يعنيه ذلك من ازدياد في عدد المزارع الصغيرة وانخفاض في المساحة العام لمساحة المزرعة.

ترتب على زيادة مجموع عدد الجرارات الزراعية ومجموع قوتها الميكانيكية بالحصان (مع نقص المساحة المنزرعة) انخفاض متوسط نصيب الجرار ومتوسط نصيب الحصان الميكانيكي من هذه المساحة، فقد انخفض متوسط نصيب الجرار من المساحة المنزرعة من حوالى ٦٦ فدانة في عام ١٩٥٠ إلى حوالى ٢٨ فدانة في عام ١٩٧٥، كذلك انخفض متوسط نصيب الحصان الميكانيكي من المساحة المنزرعة من حوالى ٢ فدانين في عام ١٩٢١/٢٠ إلى حوالى ٢٥ فدانة في عام ١٩٧٥ <sup>(٢)</sup>.

وتجد رالاشارة هنا إلى أن متوسط نصيب الجرار أو متوسط نصيب الحصان الميكانيكي من المساحة المنزرعة على مستوى الجمهورية لا يعكس التطور الحقيقي لاستخدام الجرارات في الزراعة المصرية نظراً لاختلاف درجات هذا التطور من منطقة زراعية إلى منطقة أخرى ومن محافظة إلى محافظة أخرى داخل ذات المنطقة الزراعية الواحدة، كما يتضح من الجدولين (١٢) و (١٣) تطور التوزيع النسبي للجرارات الزراعية على محافظات الجمهورية والمناطق الزراعية الرئيسية بها.

(١) انظر: الجهاز المركزي للتعمية العامة والإحصاء، نشرة الآلات الزراعية الميكانيكية، أعداد مختلفة.

(٢) المرجع السابق.

جدول (١١) : توزيع المركبة المترizzية واللات-الروبراتيكية على المساحف المختلطة  
١٩٧٥

جدول (١٢) : تطور التوزيع النسبي للجرارات الزراعية بما لتوتها الصانة على محافظات

الجمهورية في الفترة ١٩٥٠ - ١٩٨٥ (%)

المحافظة											
١٩٢٥			١٩٧١ - ٢٠			١٩٦١			١٩٥٠		
المحافظة	٣٥ حسان	٣٥ حسان	المحافظة	٣٥ حسان	٣٥ حسان	المحافظة	٣٥ حسان	٣٥ حسان	المحافظة	٣٥ حسان	٣٥ حسان
الناشرة											
الاسكندرية	٢٤٦	٢٥٠	٠٥٣	٢٦٢	٣٠٨	٠٥٣	٠١٠	٠١٢			
بور سعيد والاسكندرية	٠٥٠	٠٥٠	٠٦	٠٢٠	٠٢١	٠١٣	٠٤٦	٠٣٨	٠٤٦	٠٤٦	
السويس	٠١٠	٠٠٨	٠١٠	٠٠٥	٠٠٤	٠١	٠٣٠	٠٠٤	٠٠٢		
دمياط	١٦٥	١٦٦	١٢٢	١٦٢	١٣٨	١٦٣	١٨٢	١٩٢	١٥٢		
الدقهلية	١١٦٧	١٢٠١	١١٦٧	١١٣٤	١٣٢٦	١١٧٠	١٨٢١	١٨٧٣	١٧٥١	١٦١٦	١٦١٨
الشرقية	١٢٥٦	١٢٣٥	١٢٥٣	١٠٨٣	١٠١٦	١٣٨٦	١٢٢١	١٣٢٩	١٣٣٢	١٠٥٢	٩٢٢
القليوبية	٤٣٨	٤٥٢	٣٥٥	٣٩٢	٤٠٨	٣٢٠	٢٨٣	٣٢٢	٢١٧	٢٨٢	٣٠٤
كفر الشيخ	٨٩٦	٨٨٥	٨٨٢	٩١٠	١٠٣١	٨٠٣	٦١٩	٥٩٥	٦٦١	٨١٥	٧٦٨
الغربية	٦٩٦	٧٠٤	١٠١٨	٨١٦	٧٥٥	١٠٩٠	٨١٢	١١١٩	٢٧٥	١٢٠٢	١٥١٦
المنوفية	٢١٠	٢٠٣	٤٣٨	٥٩٣	٥٨٢	٦٢١	٦١١	٦٦٢	٥٢١	٤٣٢	٣٨٨
الإسكندرية	١٩٦٧	١٩٦٤	١٧٦٦	٢٠١٨	٢٠٧٨	١٧٦٨	١٠٠٠	١٠١٣	٩٧٦	١٠٢٢	١٢٦٦
حصة الوجه البحري	٢٥٨٠	٢٦٤٦	٢٢٥٨	٢٤٥٥	٢٤٧٢	٢٣٧٤	٢٦٢٩	٢١٧٨	٥٦٦٨	٦٥٢٠	٢١٧٤
الجيزة	١٧٧	١٧٢	٢٣٥	١٧٥	١٥٣	٢٢٠	٢١٢	١٥١	٣١٧	١٣٢	١٤١
بنى سويف	٣٣٤	٣٣٣	٣٥٨	٣٨٠	٣٩٠	٣٩١	٣٥٧	٣٢٢	٤١٨	٢٨٨	٢٣٠
المنوم	٢١١	٢٢٢	٢٢٢	٢١١	٢٠٦	٢٣٢	٣٠٧	٢٩٥	٣٢٨	٦٢٩	٣٧٦
المنوفية	٨١٦	٧٨١	١٣٦٦	٩١٠	٩٠٦	١٣٦٥	٦٩٢	٧٠٣	٦٧٤	١٣٦٤	١٣٦٨
حصة مصر الوسطى	١٦١٣	١٥٦٣	٢٢٦١	١٧٤٦	١٦٥٦	٢١٤٦	١٥٦٨	١٤٧١	١٧٣٧	٢٣٥٣	٢٠١٥
أسيوط	٢٤٩	٣٤٢	٣١٥	٢٤٨	٣٣٠	٣٢١	٨٠٢	٥٨٦	١١٨٠	٤٤٥	٣٧٣
سوهاج	١٦٢	٢٠٢	١٤٢	٢١٣	٢٣٠	١٣٥	٤٢٢	٣٣٤	٥٢٥	١٦٤	١٦٢
قنا	٣٠٦	٣٠٢	٠١٢	٢١٣	٣٧٩	٠١٦	٥٣٤	٣٧٨	٨٠٨	٤٣٨	٤٤٢
أسوان	٠٦٣	٠٣٦	٠٠٧	٠٢٢	٠٣٣	-	٤٥٥	٥٥٣	٠٣٢	٠٨٠	٠٨١
حصة مصر العلما	٢٩٨	٢٩٢	٤٨١	٨٠١	٨٧٢	٤٨٠	١٨٠٣	١٣٥١	٢٥٩٥	١١٢٢	٨١١
حصة الوجه القبلي	٢٤١١	٢٣٥٥	٢٢٦٢	٢٥٤٧	٢٥٢٨	٢٦٢٦	٣٣٧١	٢٨٢٢	٤٣٣٢	٣٤٨٠	٢٨٢٦
حصة الجمهورية	٦٩٩١	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠

(\*) مجموع عدد الجرارات في محافظتي مطروح والواحات الجديد تعادل حوالي ٩٠٪ من مجموع عدد الجرارات في الجمهورية.

الصدر : الجهاز المركزي للتخطيط العامي والإحصاء ، نشرة الالات الزراعية العنكبوتية اعداد مختلفة .

ولاحظ من الجدولين (١٢) و(١٣) ومن الجدول (٥) في الفصل الاول أن نصيب قرى الوجه البحري من مجموع الجرارات الزراعية كان دائمًا أكبر من نصيبها من مجموع المساحة المزرعة ، لأن التفاوت بين نصيبها من مجموع المساحة المزرعة ازداد تدريجياً فيما بين ١٩٥٠ و ١٩٧٥ . ففي حين ازداد نصيب قرى الوجه البحري من مجموع المساحة المزرعة زيادة طفيفة من حوالي ٥٩٪ في عام ١٩٥٠ إلى حوالي ٦٠٪ في عام ١٩٧٥ ، ازداد نصيبها من مجموع عدد الجرارات نفس الفترة من حوالي ٦٥٪ في عام ١٩٥٠ إلى حوالي ٧٦٪ في عام ١٩٧٥ . ونفس تقابل ذلك ازداد نصيب قرى مصر الوسطى من مجموع المساحة المزرعة من حوالي ١٩٪ عام ١٩٥٠ إلى حوالي ٤٠٪ عام ١٩٧٥ ، بينما انخفض نصيبها من مجموع عدد الجرارات الزراعية من حوالي ٢٢٪ عام ١٩٥٠ إلى حوالي ١٦٪ عام ١٩٧٥ . أما قرى مصر العليا فقد انخفض نصيبها من مجموع المساحة المزرعة من حوالي ٢١٪ في عام ١٩٥٠ إلى حوالي ٦٪ في عام ١٩٧٥ بينما انخفض نصيبها من مجموع الجرارات الزراعية من حوالي ٣١٪ إلى حوالي ٢٩٪ في المعايير المذكورة على التالى .

ولا يقتصر الامر على ازيد من نصيب قرى الوجه البحري من مجموع عدد الجرارات بصفة عامة ، فقد كان نصيبها من مجموع الجرارات الصغيرة اقل دائمًا من نصيبها من مجموع الجرارات الكبيرة . ولقد انعكس ذلك في تركيز القسم الاكبر من القوة الميكانيكية الحصانية للجرارات الزراعية في قرى الوجه البحري ، مما ترتب عليه تزايد نصيب الحسان الميكانيكي من المساحة المزرعة كلما اتجهنا جنوا .

ويبيّن الجدول (١٢) أن نصيب قرى محافظة البحيرة من مجموع عدد الجرارات ومجموع القوة الميكانيكية الحصانية لهذه الجرارات في عام ١٩٧٥ يزيد عن نصيب قرى

مصر الوسطى منها بحوالى الخمس ، بينما يصل الى حوالى ثلاثة أمثال نصيب قرى مصر العليا منها . كذلك يبيّن الجدول المذكور من ناحية أخرى أن نصيب قرى محافظتي الدقهلية والشرقية معاً من مجموع عدد الجرارات ومن مجموع قوتها الحصالية في عام ١٩٧٥ يساوي تقريرياً نصيب قرى مصر العليا ومصر الوسطى معاً منها .

ويختلف الوضع بالنسبة لما كنّا قد أردناه بالتفصيل للجرارات ، اذ يصل نصيب الحصان الميكانيكي من قوة ما كنّا قد أردناه بالتفصيل من الرقعة المنزرعة ادناء في قرى مصر العليا فيبلغ حوالى ١١٠٠ فدان ، بينما يبلغ في قرى الوجه البحري وفي قرى مصر الوسطى حوالى ٢٢٥ فدان و ٦٦٣ فدان على التوالي . وعلى مستوى المحافظات يبلغ نصيب الحصان الميكانيكي من الات الالغام من الرقعة المنزرعة ادناء في قرى محافظة سوهاج ، فيصل الى حوالى ٤٨٤ فدان ، بينما يصل اقصاء في قرى محافظة الفيوم حيث يبلغ حوالى ٩١٣ فدان . (انظر جدول ١٢)

اما بالنسبة لما كنّا قد أردناه بالتفصيل من نقص الموجود منها نقصاً شديداً حيث يصل نصيب القدم الواحد من سعة ما كنّا قد أردناه من الرقعة المنزرعة الى حوالى ٢٢٩ فداناً على المستوى القوى . أما على مستوى المناطق الزراعية الرئيسية فوصل نصيب القدم ادناء في قرى الوجه البحري حيث يبلغ حوالى ٢٠٨ فداناً بينما يبلغ اقصاء في مصر العليا حيث يصل الى حوالى ٣٣٥٦ فداناً . وعلى مستوى المحافظات يصل نصيب القدم من الرقعة المنزرعة ادناء في محافظة الغربية حيث يبلغ حوالى ٣٢٨ فداناً ( باستثناء الاسكندرية ) حيث يبلغ حوالى ٢٦٨ فداناً ، بينما يبلغ اقصاء في قرى محافظة اسوان حيث يصل حوالى ٤٩٨ فداناً طبقاً للبيانات المعروضة في جدول ١٢ .

## ٥- العمالة والاجور الزراعية ومقارنتها بالاجور غير الزراعية :

تعرضنا في الفصل الاول من هذه الدراسة لقمة العمل الريفية ~~وهي~~ خصائصها ، كما أوضحنا بالتفصيل الانشطة الاقتصادية لاهل الريف . سـوف نركز اهتمامنا في هذا الفصل على مصادر العمالة الزراعية بالنسبة لحائزى الارض ، وعلى مستويات الاجور الزراعية وتطورها مع المقارنة بالاجور في مجال القطاعات غير الزراعية . وتعتبر مصادر العمالة الزراعية وثيقة الصلة بنمط توزيع الحيازات وظاهرة التجزؤ الحيازى التي أشرنا اليها سابقاً في موضع مختلف من هذه الدراسة . فحيث تسد المزارع القرمية والمصغيرة ، نجد أن حائزى هذه المزارع يعتمدون أساساً على قمة عملهم وأفراد أسرهم ، وربما يفيسقدر من قمة عملهم عن حاجة حيواتهم فقد منه لغيرهم من متسطى وكبار الحائزين . وفي جميع الاحوال يأتي القسم الاعظم من العمالة الزراعية التي يستخدمها الحائز من ذات قريته . فطبقاً للبيانات المرضحة بجدول (١٤) بالمستند من المعينة ، تبلغ نسبة العمالة التي يستخدمها الحائز من ذات قريته ٤٤٪ في المتوسط وتتفاوت هذه النسبة من مركز الى آخر فتصل اقصاها (٩٨٪) في شبراخيت وادنها في المنزلة (٨٤٪) .

وتوقف درجة اعتماد الحائزين بقرية ما على القرى التي يقيمون بها كصدر للعمالة الزراعية التي يحتاجونها على عدة عوامل لعل أهمها ما يلى :

- العلاقة النسبية بين عدد المشتغلين بالزراعة والمساحة المنزرعة بالقرية .
- نوعية المحاصيل التي تزرع بالقرية ودرجة التكيف المحصولي بها .
- درجة الاعتماد على العمل الميكانيكي في اداء العمليات الزراعية .
- حجم المعدمين من المشتغلين بالزراعة ، فكلما كان حجم العمال الزراعيين بين المشتغلين بالزراعة كبيراً في قرية من القرى كلما كانت اقدر على الاعتماد على نفسها في توفير احتياجاتها من العمالة .

جدول (١٤) : التوزيع النسبي للصالحة الزراعية بالنسبة للحائزون  
مما يملكه العينة حسب صادرها

المنزلة	البلسان	كسر الدار	شبرا خيت	القناطر الخيرية	الدشين سوهاج	كم أبو	موس مطرس	جملة
من داخل القرية	٧٨٤٢	٩٧٦٦٦	٩٧٥٧٥	٩١٦١٥	٩١٦١٥	٨٨٢٣	٩٣٦٢	٣٤
من قرية مجاورة	٦٢١	٩٨١٩	٩٠٢٥	١٩٠	١٩٠	٦٣١	٦٣١	٦٣
من قرية بعيدة	٨٢٠	٩٢٠	٩٢٥	٣٣٥	٣٣٥	٦٣٢	٦٣٢	٦٣
غير مدين	٢٤٣	٧٧٥	٦٣٥	٦٣٥	٦٣٥	٧٠٤	٧٠٤	٧٠٤
جملة	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠

المصدر: بيانات الحصنة.

وتأتي القرى المجاورة في المركز الثاني بعد قرى الحائزين أنفسهم من حيث أهميتها كمصدر للعمالة الزراعية ، وان كانت لاتشكل نسبة كبيرة . اذ لا تزيد هذه النسبة عن ٢٣٪ في المتوسط ، وان تراوحت بين ١٪ (في البدريشين) و ٦٢٪ (في المنزلة) . أما الاهتمام على القرى البعيدة في الحصول على الابدي العاملة ، فهو أمر نادر الحدوث كما يتبيّن من جدول (١٤) .

ويُنعكس مصدر الحصول على العمالة الزراعية على اجر العمل الزراعي . فكلما ارتفعت درجة الاهتمام على قرية الحائز أو على قرية مجاورة في الحصول على هذه العمالة كان الاجر أقل منه في حالة ما إذا حدث العكس . لأن الحصول على عمالة من صادر بعدها يرفع تكلفتها كما هو معروف . ولا يتأثر اجر العمل فقط بمصدر الحصول عليه وإنما يتتأثر بحجم الطلب عليه سواء داخل الزراعة كما يحدث في موسم قمة العمل الزراعي أو خارجها نتيجة لوجود فرص عمل في قطاعات أخرى . ولعل هذا يفسر بلوغ متوسط الاجر اليومي للعامل الزراعي اقصاه في قرى مركز مرسى مطروح (حوالي ٤٤ اقرشا ) كما يتضح من جدول (١٥) .

جدول (١٥) : متوسط الاجر اليومي للعامل الزراعي بالقوش في مراكز العينة في ١٩٧٨

البيان	المغزلة	كفر الدوار	شبرا حلوت	القاطر الخيرية	البدوشين	سوهاج	طما	كوم امبو	مرسى ططون
اثناه المؤسسة	١٠٤	٨٢	٨٩	١٢٦	١٣٨	١٢٢	١٠٠	١٢٨	١٥٨
في غير المؤسسة	٢٢	٦٤	٥٥	٩٠	١٠٨	٩٥	٩٦	٩٢	١٢٢
على مدار السنة	٨٨	٧٥٥	٢٢	١٠٨	١٢٣	١٠٨٥	٩٨	١١٢٥	١٤٠

المصدر : بيانات العينة .

يتضح من بيانات العينة أن متوسط أجر العامل الزراعي يتاسب عكسياً مع نسبة المشتغلين بالزراعة في قرية أو مركز ما . فمتوسط أجر العامل الزراعي يصل أدناء في شبرا حلوت (حوالى ٢٢ قرشاً) ، حيث تبلغ نسبة المشتغلين بالزراعة فيها أقصى مستوى بالمقارنة ببقية المراكز التي تشملها العينة (٢٢٪) . ونفس الشيء ينطبق على مركز كفر الدوار حيث يبلغ متوسط الاجر هر ٢٥ قرشاً في اليوم وتبلغ نسبة المشتغلين بالزراعة فيه ٢٤٪ . ويستثنى من هذه القاعدة مركز مرسى ططون حيث يرتفع متوسط الاجر رغم ارتفاع نسبة المشتغلين بالزراعة فيه وربما يرجع ذلك إلى زيادة نسبة الحيوانات الكبيرة إلى جملة الحيوانات بهذه المركز .

وعموماً بلغ متوسط الاجر اليومي للعامل الزراعي طبقاً لبيانات العينة ٤٥ قرشاً على مدار السنة ترتفع إلى ١٠٢ قرشاً في فترات الذروة وتنخفض إلى ٨٢ قرشاً خارج فترات موسم العمل الزراعي . اى متوسط الاجر اليومي يزداد أو ينخفض عن متوسط الاجر على مدار السنة بنحو ١٢٪ حسب الموسم . والملحوظ أن متوسط الاجر اليومي على مدار السنة طبقاً لبيانات العينة أعلى كثيراً من متوسط الاجر اليومي المتحقق من البيانات القومية المعروضة بجدول (١٦) . نطبقاً للمصدر الاخير يبلغ متوسط

الاجر القومى نحو ٣٥٠ قرشا اذا ما قسم متوسط الاجر السنوى على عدد أيام السنة ، ويرتفع الى ٨٠ قرشا اذا ما قسم على عدد ايام العمل الزراعى والتى انترضناها ١٦٠ يوما عند اجراء هذا التقدير .

(٣) انظر في اسباب ذلك : ابراهيم العيسوى ، هل توجد بطاقة مقطعة في الزائمة  
العصرية ، نصر المعاشرة ، العدد ٣٢٠ ، ١٩٢٧ ، أكتوبر ١٩٢٧ .

جدول (١٦) : تطور متوسط الاجر السنوي النقدي بالجنيه للمشتغل  
على المستوى القومي

الارقام الفياسية لمتوسط الاجر <sup>(١)</sup>		متوسط اجر المشتغل		السنة
خارج الزراعة	زراعة	خارج الزراعة	زراعة	
١٠٠	١٠٠	٢٤٣٣	٥٤٠	١٩٢٠/٦٩
١٠٥٦	١٠٣٠	٢٥٦٩	٥٥٦	١٩٢١/٧٠
١١١٢	١٠٢٦	٢٢١٢	٥٥٤	١٩٢٢/٧١
١٢٢٢	١١٢٠	٢٩٢٣	٦٠٥	١٩٢٣
١٣٠١	١٢٩٦	٣١٦٦	٢٠٥	١٩٢٤
١٣٦٦	١٩٧٢	٣٣٢٣	١٠٦٥	١٩٢٥
١٥٤٤	٢٠٣٩	٣٢٠٨	١١٠١	١٩٢٦
١٦٩٢	٢٠٨١	٤١١٢	١١٢٤	١٩٢٧
١٨٠٣	٢٣٧٨	٤٣٨٧	١٢٨٤	١٩٢٨
١٨٩٣	٢٦١٥	٤٦٠٦	١٤١٢	(٢) ١٩٢٩

المصدر : محسوبة من بيانات تم الحصول عليها من وزارة التخطيط .

ملاحظات : (١) سنة الاساس : ١٩٢٠/٦٩

(٢) متوقف

اقرب الى الفائض الاحتمالي الكامن منهيا الى الفائض الفعلى المتحقق . وظاهرة الفائض تجعل في الجزء الاعظم منها الى أن تكون موسمية وليس ظاهرة دائمة على مدار العام . وأخيرا فان نمط حيازة الاراضن في مصر يعمل على جرس طاقة عمل كبيرة داخل المزارع الفقيرة والصغيرة ، تكون مطلوبة لاداء الاعمال الزراعية في هذه الحيازات خاصة في مواسم الذرورة ، ومن ثم لا يمكن اناحتتها للمزارع الكبيرة ، مما يخلق اختلافات ملحوظة في سوق العمل الزراعي (١) .

وأخيرا ، فيما يتعلق بتفاوت مستويات الاجور بين الزراعة وجميل القطاعات غير الزراعية ، يلاحظ من جدول (١١) أن متوسط الاجر السنوى فى الزراعة قد تراوح بين ٢٠٪ و ٢٢٪ من متوسط الاجر السنوى خارج الزراعة خلال الفترة ١٩٢٠/٦٩ - ١٩٢٤ وبين ٣٢٪ و ٣٩٪ خلال الفترة ١٩٢٥ - ١٩٢٩ . وعموما فان متوسط الاجر السنوى فى الزراعة كان يمثل ما بين ٣٦٪ و ٤١٪ من متوسط الاجر السنوى على المستوى القومى خلال الفترة الاولى وما بين ٤١٪ و ٤٦٪ خلال الفترة الثانية .

#### ٦ - تطور الدخل الريفي والفجوة الدخلية بين الريف والحضر :

لا يوفر نظام الحسابات القوية الحالى بيانات عن تقسيم الدخل الس الحالى الاجمالى بين الريف والحضر ، حيث يأخذ هذا النظم بالتقسيم القطاعى اساسا . ونظرا لغياب هذه البيانات تمت محاولة لتقدير الدخل الس الحالى الاجمالى لكل من الحضر والريف اعتمادا على البيانات المتاحة عن الدخل المتولد فى قطاع الزراعة وبقى القطاعات الانتاجية والخدمة . وقد استند هذا التقدير الى افتراضين على الاجتهاد

(١) A. Mohi - Eldine " Rural Employment Problems in Egypt: Questions to be Answered " A Paper prepared for the World Bank, Sept. 1979 .

أساساً موءداً أن الدخل الريفي يشمل كل الدخل الزراعي وكل الدخل من الصناعات الاستخراجية باستثناء الدخل المتولد من أنشطة الملاحة والبترول و٢٠٪ من دخل الصناعات الأخرى و١٠٪ من كل من الدخل المتولد في قطاع التشييد والدخل المتولد في قطاع النقل والدخل المتولد في قطاع التجارة والمال والدخل المتولد من قطاع الخدمات الأخرى . ونتائج هذه المحاولة مدونة في جدول (١٢) للسنوات ١٩٢٠/٦٩ - ١٩٢٩ ، وذلك بالأسعار الثابتة لعام ١٩٢٠

ويتبين من هذه التقديرات أنماطاً كثيرة في التوزيع حيث يمثل الدخل الريفي حوالي ٣٣٪ من إجمالي الدخل المحلي في ١٩٢٠/٦٩ ، فإنه لم يمثل سوى ٢٣٪ من إجمالي الدخل المحلي في ١٩٢٩ . وهذا يوضح انخفاض الأهمية النسبية للريف في توليد الدخل المحلي الإجمالي . كذلك توضح هذه التقديرات أنه بينما كان الدخل الريفي حوالي نصف الدخل الحضري في ١٩٢٠/٦٩ ، فإنه كان أقل من ثلث الدخل الحضري في عام ١٩٢٩ . ويرجع ذلك إلى انخفاض معدل نمو الدخل الريفي عن معدل نمو الدخل الحضري ، حيث بلغ معدل نمو الدخل الريفي خلال الفترة محل الاهتمام ٦٪ سنوياً حين كان الدخل الحضري يزداد سنوياً بحوالي ٨٪ في المتوسط وكان إجمالي الدخل المحلي يتزايد بحوالي ٢٪ سنوياً في المتوسط خلال تلك الفترة .

يستخدم تقديرات الدخل الريفي والدخل الحضري الموضحة في جدول (١٢) والبيانات الخاصة بتطور عدد سكان الريف والحضر ، أمكن تقدير متوسط دخل الفرد في كل من الحضر والريف خلال السبعينيات . وهذا ما نعرضه في جدول (١٨) .

جدول (١٢) : تغيرات الدخل البيني والمدخل الحضري في الفترة ١٩٧٩ / ٦٦ إلى ١٩٧٩ / ٦٧

البيان	المدخل البيني:	
	من الزراعية	من القطاعات الأخرى
اجمالي الدخل البيني	٢٠٢٠٩٢	٢٠٢٠٦٩
نسبة الدخل البيني إلى اجمالى الدخل السطحي	٣٢٣	٣٢١
نسبة الدخل البيني إلى الدخل الحضري	٤٥٤	٤٥٣
الرقم القايس للدخل البيني الإجمالي	١١٤٩	١٠٤٩
الرقم القايس للدخل الحضري	١٣٠٩	١٣٠٩
الرقم القايس للدخل الحضري	١٣٠١	١٣٠١
الرقم القايس للدخل البيني	١٢٦٦	١٢٦٦
الدخل البيني	٢٠٨٨	٢٠٧٦
الدخل الحضري	٢٠٧٦	٢٠٧٦
البيان	١٩٧٩	١٩٧٩

الصدر: مسوحه من بيانات الدخل الاجمال للقطاعات الخلفية التي تم الحصول عليها من وزارة التخطيط طبقاً لافتراضات المسوحة بالبيان.

جدول (٨١) : تطور متوسط دخل الفرد في الريف والحضر بالأسعار الثابتة لعام ١٩٧٠ خلال السبعينيات

البيان	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٦	٢٠٢٧	٢٠٢٨	٢٠٢٩	٢٠٢٩	
متوسط دخل الفرد في الريف بالجنس	٢٢٢٧١	٢٢٢٩٤	٢٢٣٣٤	٢٢٣٦٤	٢٢٣٩٤	٢٢٤٢٤	٢٢٤٥٤	٢٢٤٨٤	٢٢٤١٤	٢٢٤٤٤	٢٢٤٧٤	٢٢٤٩٤	٢٢٤٩٦	٢٢٤٩٧	٢٢٤٩٨	٢٢٤٩٩
متوسط دخل الفرد في الحضر بالجنس	٢٣٣٦٤	٢٣٣٩٤	٢٣٤٢٤	٢٣٤٤٤	٢٣٤٧٤	٢٣٤٩٤	٢٣٤١٤	٢٣٤٣٤	٢٣٤٥٤	٢٣٤٧٤	٢٣٤٩٤	٢٣٤٩٦	٢٣٤٩٧	٢٣٤٩٨	٢٣٤٩٩	٢٣٤٩٩
كسبة من توسط دخل الفرد في الحضر (%)	٣٦٣	٣٦٦	٣٦٩	٣٧٢	٣٧٤	٣٧٦	٣٧٩	٣٨١	٣٨٣	٣٨٤	٣٨٦	٣٨٧	٣٨٨	٣٨٩	٣٨٩	٣٨٩
الرقم الأساس لدخل الفرد في الريف (٢٠١٩)	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠
الرقم الأساس لدخل الفرد في الحضر (٢٠١٩) =	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠
المجموع	٢٣٣٩٩	٢٣٤٢٤	٢٣٤٤٤	٢٣٤٧٤	٢٣٤٩٤	٢٣٤٩٦	٢٣٤٩٧	٢٣٤٩٨	٢٣٤٩٩	٢٣٤٩٩	٢٣٤٩٧	٢٣٤٩٦	٢٣٤٩٥	٢٣٤٩٤	٢٣٤٩٣	٢٣٤٩٣

**المسدر :** التقديرات المعمرونة في جدول (١٨) وبيانات عدد السكان في الخمر والريف التي تم الحصول عليها منوزارة التخطيط.

ويتضح من التقديرات التي توصلنا إليها في جدول (١٨) أن متوسط دخل الفرد الريفي كان ٤٦٥ جنيه في ١٩٢٠/٦١ و ٤٥٢ جنيه في ١٩٢١ بالأسعار الثابتة لعام ١٩٢٠ أي أن متوسط دخل الفرد الريفي لم يزد بأكثر من ستة جنيهات خلال فترة السبعينيات كلها ، أي بحوالي ١٪ سنوياً وبالمقارنة ، ارتفع متوسط دخل الفرد الحضري من ١٢٨ جنيه في ١٩٢٠/٦١ إلى ٢٠١ جنيه في ١٩٢١ وذلك بالأسعار الثابتة لعام ١٩٢٠ . أي أن دخل الفرد الحضري قد ازداد بنحو ٨٠ جنيه ، بمعدل سنوي حوالي ٤.٥٪ خلال عقد السبعينيات . وهذا يعني أن الفجوة الموجودة أصلاً بين متوسط الدخل في الريف ومتوسط الدخل في الحضر قد ازدادت اتساعاً خلال السبعينيات .

جدول (١٦) : الارقام القياسية لنفقة المعيشة في مصر

نفقة المعيشة في الحضر	نفقة المعيشة في الريف	نفقة المعيشة في الجمهورية	السنة
١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٩٢٠
١٠٣.١٤	١٠٠.٥١	١٠١.٦٤	١٩٢١
١٠٥.٢٩	١٠٢.٧٥	١٠٣.٢٩	١٩٢٢
١٠٩.٢٨	١١٢.٣٣	١١١.٢٣	١٩٢٣
١١١.٢٠	١٢٨.٥٨	١٢٥.٣١	١٩٢٤
١٢٣.٥٤	١٤٣.٢٥	١٣٩.٢٩	١٩٢٥
١٤٧.٢٦	١٦٠.٢٩	١٥٤.٨٦	١٩٢٦
١٦٦.٠١	١٩٦.٩٢	١٧٢.١٧	١٩٢٧
١٨٤.٣٩	٢٠٠.٥١	١٩٣.٣٩	١٩٢٨

المصدر : الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء ، الارقام القياسية لاسعار المستهلكين  
اعداد مختلفة .

ومن الطبيعي أن ينعكس اتساع الفجوة الداخلية بين الريف والحضر على الاختلافات فيما بينهما في مستويات الاستهلاك . ويوضح جدول (٢٠) متوسط ونمط الإنفاق الاستهلاكي للفرد في كل من الريف والحضر خلال السنوات ١٩٢٥ و ١٩٢٦ و ١٩٢٧ ، ومن هذا الجدول يتضح ما يلى :

- أن متوسط إنفاق الفرد بالجنيه وبالأسعار الجارية ، خلال الفترة ١٩٢٤ - ١٩٢٢ في الريف أقل منه في الحضر سواه بالنسبة لاجمالي الإنفاق أو المنفق على الطعام والشراب أو المنفق على غير الطعام والشراب . فبينما بلغ متوسط ما ينفقه الفرد في الحضر سنويًا خلال تلك الفترة كاجمالي حوالي ١٥٦ جنيهاً وعلى الطعام والشراب حوالي ٦٢ جنيهاً وعلى غير الطعام حوالي ٨٩ جنيهاً بلغ متوسط ما ينفقه الفرد في الريف سنويًا خلال نفس الفترة كاجمالي حوالي ٨٥ جنيهاً وعلى الطعام والشراب حوالي ٤٤ جنيهاً وعلى غير الطعام والشراب حوالي ٤١ جنيهاً .

- على الرغم من أن الاستهلاك في كل من الريف والحضر يمر بالمرحلة التي كلما زاد اجمالي الإنفاق كلما زاد المنفق على الطعام والشراب كقيمة مطلقة ولكنه يتناقص كنسبة مشتركة إلا أن نسبة المنفق على الطعام والشراب من اجمالي الإنفاق في الريف تظل أعلى من منها في الحضر . فبينما بلغ متوسط ما ينفقه الفرد في الريف على الطعام والشراب من اجمالي الإنفاق خلال فترة ١٩٢٤ - ١٩٢٢ %٥٦ بلغ متوسط نسبه ما ينفقه الفرد في الحضر على الطعام والشراب من اجمالي الإنفاق خلال نفس الفترة حوالي %٤٣ . ونفس الشيء ينطبق على الاستهلاك من مجموعة الحبوب والنشويات ، فعلى الرغم من أنها تعتبر أهم مجاميع الإنفاق الغذائى الأسرى في الريف والحضر على السواء ، إلا أن متوسط إنفاق الفرد على الحبوب والنشويات في الريف يظل أعلى منه في الحضر . فقد بلغ متوسط ما ينفقه الفرد في الحضر على الحبوب والنشويات سنويًا خلال نفس الفترة

حوالى ١٢ جنيها مقابل ١٣ جنيها في الحضر . أما متوسط إنفاق الفرد على المواد الغذائية الأخرى (المقحول - الخضر - الفاكهة - اللحوم - الالبان ... الخ ) فهذا أقل في الريف منه في الحضر .

ارتفاع متوسط إنفاق الفرد على الطعام والشراب في الريف بنسبة ٢٨.٥٪ مقابل ٤٤٪ في الحضر خلال الفترة ١٩٢٥ - ١٩٢٢ ، بينما ارتفع متوسط الإنفاق على غير الطعام والشراب بنحو ٣٦٪ في الريف مقابل ٣١٪ في الحضر خلال نفس الفترة . وعموماً زاد متوسط إنفاق الفرد بنحو ٣٢٪ في الريف و ٢٩٪ في الحضر خلال تلك الفترة . وقد أدى ذلك إلى ارتفاع نسبة إنفاق الفرد الريفي إلى إنفاق الفرد الحضري من نحو ٦٥٪ في عام ١٩٢٥ إلى ٦٦٪ في عام ١٩٢٢ بالنسبة لبند الطعام والشراب ومن ٤٥٪ إلى ٤٦٪ بالنسبة لباقي بند الإنفاق فيما بين هاتين الستين و مائة من الجدير بالإشارة إلى أن هذا لا يعني بالضرورة انخفاضها في الفجوة الاستهلاكية بين الريف والحضر . فالفجوة محل الحديث مقاسة بالأسعار الجارية ، وكما هو واضح من التطورات السعرية المبينة في جدول (١٩) ، فإن معدلات ارتفاع الأسعار في الريف أعلى من معدلات ارتفاع الأسعار في الحضر . ولذا فمن المرجح أن الفجوة الاستهلاكية قد سارت في نفس اتجاه الفجوة الدخلية ، أي ازدادت اتساعاً خلال السنوات القليلة الماضية .

جدول (٢٠) : متوسط اتفاق الفرد موزعاً بين الريف والحضر خلال الفترة  
١٩٢٥ - ١٩٢٢

(بالجنيه وأسعار جارية)

النسمة		١٩٢٢		١٩٢٣		١٩٢٤		١٩٢٥		المisan
ريف	حضر	ريف	حضر	ريف	حضر	ريف	حضر	ريف	حضر	
										<u>أولاً : الإنفاق على الطعام والشراب :</u>
										الحروب والشحوم
										البقول الجاف
										الحضر الطازج - المحفوظ والمجمدة
										الفاكهة الطازجة والمحفوظة والمجمدة
										اللحوم والدواجن
										الأسماك والثدييات
										البر
										الألبان ومنتجاتها
										البيوت والدهون
										السكر والأغذية السكرية
										المواد الغذائية الأخرى
										الشاي والبن
										الشوكولات
١٢٣	١٢٣٨	١٦٨٧	١٣٢٣	١٣٠٦	١٢٥٩	١١٣٠	١٠٧٦			
		١٢٢٠	١٢٣	١٤٨	١٩٠	١٣٤	١٢٣			
		٣٤٠	٦١٢	٢٩١	٥٧٧	٢٥٨	٥٢٢			
		١٢٨	٢٢٢	١٤٣	٣٢٥	١٢٥	٢٨٦			
		١٩٦	١٥٧٣	٨٤٥	١٣٥٥	٧٥٠	١٢٣٢			
		١٥٦	٣٠٤	١٣٦	٢٧٤	١٢٢	٢٤٨			
		١٠٢	١٢	١٤٦	١٤٩	٨٨٥	١٣٥			
		٣٥٥	٧٢٠	٢٦٦	٦٤٥	٢٤٠	٨٥			
		٤٢٢	٥٦	٣٨٣	٩٨	٣٥٤	٦٨١			
		٢٧١	٤٠٠	٢٣٤	٣٥٦	٢١٠	٣٢٠			
		٢٥١	٤٢٢	٢١٩	٦٢٣	١٩٦	٣٧١			
		٢١٩	٢٢	٢٠٤	٢٥٤	١٢٢	٢٤١			
		١٠٠	٣٨٢	٣٤٢	٣٤٢	٠٧٨	٣٠٦			
٤٤	٦٧٢	٤٩٨٢	٢٤٨٤	٤٢٥٦	٦٢٠٧	٣٨٧٥	٥١٧٠			جملة الإنفاق على الطعام والشراب
										<u>ثانياً : الإنفاق على غير الطعام والشراب :</u>
										الإئتمان والملابس
										أطعمة الندوة
										الإنفاق على المسكن
										الرخود والأخضراء
										جملة الإنفاق على الأثاث والتجهيزات
										النزلية
										أ - الأثاث والتجهيزات
										ب - مواد النظافة النزلية
										ج - مدفوعات التدمات النزلية
										نفقات طبية وعلاجية
										جملة الانتقال والمواصلات
										العنان
										جملة الإنفاق على الثقافة والتربية
										جملة أوجه الإنفاق الأخرى
										أ - دخان وسجائر وتobaccos
										ب - أدوات شخصية
										ج - مواد نظافة وأدوات زينة
										د - خدمات غير مأهولة
										جملة الإنفاق على غير الطعام والشراب
٨٤٢	١٥٦٤	١٧٠٥	١٢٥٩٥	٨٢٦١	١٥٦٣٣	٧٣٤٥	١٣٦٨١			اجمالي عام الإنفاق
										الإنفاق على الطعام والشراب % من الإجمالى
										الرقم القياسي للإنفاق على الطعام والشراب
										الرقم القياسي للإنفاق على غير الطعام والشراب
										الرقم القياسي لاجمالى عام الإنفاق
										البيت % من الحضـ
										الإنفاق على الطعام والشراب
										الإنفاق على غير الطعام والشراب
										اجمالى الإنفاق

### الفصل الثالث

الواقع الخدجي للريف المصري

### تمهيد :

يهدف هذا الفصل الى اعطاء الملامح الاساسية لامن أنواع الخدمات الاجتماعية ومدى توفرها في قرى الريف المصري . وسوف نركز بالتحديد على خمسة أنواع من هذه الخدمات وهي التعليم والصحة والرعاية الاجتماعية والاسكان والنقل والمواصلات ، مستعينين في العرض بالبيانات القوية المتاحة من جهة وما فوته العينه من بيانات في هذا الشأن ، من جهة أخرى .

### ١- التعليم :

اتضح فيما سبق انخفاض نسبة المتعلمين بقري الريف المصري وانتشار الامية على نطاق واسع ، مع استمرار ظاهرة التسرب من التعليم التي ثقت الدراسة الميدانية الضوء على أهم أسبابها . ولعل من الاسباب الرئيسية لهذه الظاهرة جيئاً عدم توفر الخدمات التعليمية في الريف على نحو مناسب مع عدد سكانه .

لقد قدر عدد المدارس الابتدائية في ١٩٢٢/٢٦ بنحو ٤٤٠ مدرسة تمثل نحو ٦١٪ من جملة عدد المدارس بالجمهورية وهو ما يزيد على نصيب الريف من جملة السكان في تلك السنة (١٦.٥٪)، ولكن هذا المؤشر يخفي حقيقة أن نصيب الريف من جملة عدد الفصول كان ٧١.٥٪ ونصيبه من جملة عدد التلامذة ٤٩.٨٪ وهو ما يقل عن نصيبه من جملة السكان في تلك السنة .<sup>(١)</sup> وترجع زيادة نصيب الريف من جملة عدد المدارس بالمقارنة بتصنيفه في جملة السكان الى تناحر القرى في الريف المصري مما يؤدي الى انشاء مدارس صغيرة في كل منها . وعموماً يقدر عدد التلامذة لكل الف من السكان بنحو ١٠٠ في الريف مقابل حوالي ١١٣ على مستوى الجمهورية في سنة ١٩٢٢/٢٦ ، مما يعني انخفاض نسبة الاستيعاب في الريف ، حيث بلغت ٤٠٪ من جملة الملتزمين موزعة ما بين ٣٩.٨٪ للبنين و ٣٨.٢٪ للبنات كما سبق ذكره . ويقدر عدد المدارس الاعدادية

(١) تقرير وتقدير الاداء في المرحلة الابتدائية عن العام الدراسي ١٩٢٢/١٩٢٦ ، الادارة المركزية لتابعة تنفيذ الخطة وتقدير الاداء في القطاعات المختلفة بوزارة التربية والتعليم .

يغطي الجمهورية بنحو ٨٥٧ مدرسة مما يعني أن هناك مدرسة لكل مجلس قروي<sup>(١)</sup>، وكما هو معروف فإن المدارس الاعدادية لا توجد إلى في القرى الكبيرة . أما المدارس الثانوية فهي لا تتوافق لا مع عدد القرى ولا مع عدد السكان اذ يوجد في المتوسط مدرسة ثانوية لكل ١٥ مجلس قروي ومن المعروف أنه بندر وجود مدارس ثانوية بالقرى المصرية . وعموماً يقدر عدد المدارس الثانوية في الريف المصري بنحو ٥٩ مدرسة .

## ٢- الصحة :

ما زالت الفجوة بين متوسط نصيب الفرد من الخدمات الصحية العلاجية في كل من الريف والحضر على مستوى الجمهورية ضخمة كما توضحها بيانات عام ١٩٢٦ المدونة بالجدول

٠(١)

جدول (١) : بعض مؤشرات الخدمات الصحية  
في عام ١٩٢٦

البيان	ريف	حضر	جملة
عدد السكان (١)	٢٠٥٩١٠٠	١٦٠٣٦٠٠	٣٦٦٢٧٠٠
% من جملة عدد السكان من الاطباء (٢)	٥٦١	٤٣٩	١٠٠
متوسط عدد الافراد للطبيب	٣٤٦٩	٩٢٠٨	١٢٦٢٢
% من جملة عدد الاطباء	٢٢٤	٢٢٦	١٠٠
عدد الاسرة	٥٩٣٦	١٢٤٢	٢٨٨٩٢
% من جملة عدد الاسرة	٨٨٥٩	٢٣٢٥٠	٨٢٦٠٩
متوسط عدد الافراد للسرير	٢٣٢٤	٢١٧	٤٤٣

المصدر : (١) التعداد العام للسكان ١٩٢٦  
(٢) الادارة العامة للإحصاء والتقييم بوزارة الصحة .

(١) يوجد ب مصر ٨٠٨ مجلس قروي كما سبق ذكره .

ويتبين من جدول (١) أن حوالي ٦٥٪ من مجموع السكان وهم سكان الريف يتمتعون بخدمات نحو ٢٧٪ من مجموع عدد الأطباء ونحو ١١٪ من مجموع عدد الأسرة في مؤسسات العلاج المختلفة . وفي المقابل يتمتع حوالي ٤٣٪ من مجموع السكان وهم سكان الحضر حوالي ٧٣٪ وحوالي ٨٩٪ من مجموع عدد الأطباء ومجموع عدد الأسرة في مؤسسات العلاج المختلفة على التوالي .

ولقد كان من الطبيعي أن ينعكس ذلك على متوسط نصيب الطبيب ومتوسط نصيب الصريح من الأفراد . فبلغ نصيب الطبيب من الأفراد في الريف حوالي ٣٤١٪ من نصيبه منهم في المدينة أي أكثر من ثلاثة أمثاله . وبالنظر إلى الأسرة بلغت نسبة متوسط عدد الأفراد للصريح الواحد في القرية حوالي ١٠٦٩٪ من متوسط عدد هم في المدينة ، أي أكثر من عشرة أمثاله .

لقد بدأت الدولة بتوفير الرعاية الصحية بالريف سنة ١٩٣٨ ، حيث أقامت عدداً من الوحدات العلاجية البسيطة ، اطلق عليها اسم " المستشفيات القروية " تتكون من عيادات خارجية للعلاج وللأسعاف ، وكانت تتبع نظام الخدمة الطبية العلاجية فقط دون الوقائية . ثم قامت الدولة بانشاء مكاتب الصحة الشاملة لتقديم الخدمات الصحية الوقائية للمواطنين بهدف مكافحة الأمراض المعدية ، وكانت كل وحدة تخدم مجموعة من القرى يقدر عدد سكانها بنحو ٣٠ الف نسمة . ثم اتجه التنفيذ في هذا المجال إلى إنشاء المراكز الاجتماعية ويخدم كل مركز نحو ١٠ الف نسمة وكان من مجالات نشاط هذه المراكز وجود طبيب ومساعد معمل . وقامت وزارة الصحة في عام ١٩٤٢ بتنفيذ مشروع المجموعة الصحية القروية لخدمة ١٥ - ٢٠ ألف مواطن وتتكون كل مجموعة من عيادة خارجية لعلاج الأمراض المتوسطة ورعاية الأئمة والطفلة والقيام بالأعمال الصحية الوقائية والصحية المدرسية ، كما تضم قسماً داخلياً به ٢٠ سريراً لعلاج الحالات البسيطة . وفي عام ١٩٥٤ بدأ العمل في مشروع آخر هو الوحدات المجتمعية الريفية وتقوم لفسقتها على أساس التكامل بين الخدمات

الصحية والثقافية والاجتماعية والاقتصادية . إلا أنه لوحظ أن هذه الوحدات المجمعة لا تخدم سوى أهل القرية المقامة بها على الرغم من أنها انشئت لخدمة مجموعة من القرى يقدر عدد سكانها بحوالي ١٥ الف نسمة .

وفي عام ١٩٦٢ وضع برنامج صحي جديد للريف المصري على صورة ما تجمع من خبرات خلال السنوات السابقة ، وكانت نواة هذا الوحدة الصحية القروية التي تخدم ٥ آلaf فرد فقط ، وهي تشبه في صورتها العامه ، المجموعة الصحية القديمة ولكن بدون القسم الداخلي ويحمل بكل وحدة طبيب واحد يساعد سعاد معمل ولما حظى صحي بـ ٥ دائمون وعدد من مساعدات المولدات . وعموماً فإن الوحدة الصحية القروية منوطه بتقديم الخدمات العلاجية مع اعداد بطاقات صحية للمواطنين والخدمات الوقائية وخدمات رعاية الأسرة والطفولة والصحة المدرسية . وتتركز واجبات الوحدات القروية على الاعتيادات التالية:

- أن تخدم الوحدة قرية واحدة أو مجمعاً سكانياً في حدود ٥ آلaf مواطن بشـرط  
الا تزيد المسافة عن ٣ كم إلى مقر الوحدة .
- أن توفر الوحدة خدمات على مستوى الطبيب الممارس العام .
- أن تقوم الوحدة بتدعيم امكانيات المجموعات الصحية بالوحدات المجمعة وبداتحال  
الحالات التي تستدعي علاجاً أكبر إلى الوحدات المجمعة .

هكذا اتعددت الخدمات الصحية الريفية وتعددت تبعياتها حتى أصبح اجمالي  
الوحدات الصحية نحو ٢٢٩٥ وحدة في سنة ١٩٧٨ وزعه ما بين مستشفى قروي ومجموعة  
صحية ووحدة ريفيه كما يتضح من جدول (٢) .

جدول (٢) : عدد المستشفيات والمجموعات والوحدات القروية والاسرة في الريف  
المصري في نفس عام ١٩٧٨

المحافظة	عدد المستشفيات القرية	عدد المجموعات القرية	عدد الوحدات				عدد الاسرة
			جبلية	ريفية	وحدة صحية	مستشفيات صحية	
القاهرة	١٤	-	٥	١	٤	-	
الإسكندرية	٢٥	-	١٥	١٣	٢	-	
بور سعيد	-	-	٢	٢	-	-	
المويس	-	-	٦	٦	-	-	
الإسماعيلية	-	-	٦	٦	-	-	
دمياط	١٥٢	٣٤	٤٣	٢٨	١٣	٢	
الدقهلية	٨٠٤	٤٠	٢٢٩	١٥٠	٢٢	٢	
الشرقية	٢٢٠	٣٠	٢١٦	١٥٦	٥٩	١	
القليوبية	٥٠٦	٢٠	١٠٠	٢٤	٢٥	١	
كفر الشيخ	٢٩٢	٢٠	١٢٥	٩٥	٢٩	١	
الغربية	٤٩٠	٢٨	١٧٠	١٢٠	٣٨	٢	
المنوفية	٦٠٦	٤٦	١٤٧	٩٦	٤٩	٢	
البحيرة	٦٤٠	٢٤	١٨٩	١٤٣	٤٥	١	
الجيزة	٤٣٥	٢٦	١١٥	٨٨	٢٦	١	
بني سويف	٤٠٤	٢١	١٠٥	٧٦	٢٢	٢	
القليوبية	٢٥٤	٦٦	٩٣	٦٦	٢٤	٣	
القاهرة	٦٤٣	٤٠	١٨٥	١٤٤	٣٩	٢	
الإسكندرية	٤٤٦	٢٠	١١٢	٨٢	٢٤	١	
سوهاج	٥٢٣	٢٠	١٤٨	١٠٤	٤٣	١	
قنا	٥٦١	٢٠	١٤٤	٩٧	٤٦	١	
أسيوط	٧٢	-	٧٨	٥٨	٢٠	-	
البحر الأحمر	١٤	-	٢	٦	١	-	
الوادى الجديد	٢٨	-	١٥	١٢	٣	-	
طهطا	٣٠	-	١٣	١١	٢	-	
التحير	-	-	١٨	١٨	-	-	
منوف	-	-	٤	٢	٢	-	
الجامعة	٧٨١٨	٦٥٥	٢٢٩٥	١٦٦١	٦٦٦	٢٣	

الصدر: وزارة الصحة، الادارة العامة للاحصاء والتقييم.

جدول (٣) : معدلات تغطية السكان وتغطية القرى بالخدمات الصحية في عام ١٩٧٨

المحافظة	جملة الوحدات الصحية	التغطية السكانية	عدد السكان بالآلاف	عدد سكان القرية بالآلاف	تغطية القرى	عدد القرى لكل وحدة موحدة	عدد القرى	المحافظة
القاهرة	٥	-	-	-	-	-	-	القاهرة
الاسكندرية	١٥	-	-	-	-	-	-	الاسكندرية
بور سعيد	٢	-	-	-	-	-	-	بور سعيد
المواسى	٦	-	-	-	-	-	-	المواسى
الإساعلية	١٦	١٩٤	١٢	٢٦	٢٦	٢٦	٢٦	الإساعلية
دمياط	٤٣	٤٣	١٠	٥٢	٥٢	٥٢	٥٢	دمياط
الدقهلية	٢٢٩	٢١٦٦	٩	٤٤٩	٤٤٩	٤٤٩	٤٤٩	الدقهلية
الشرقية	٢١٦	٢١٨٠	١٠	٤٦٢	٤٦٢	٤٦٢	٤٦٢	الشرقية
القلويس	١٠٠	١٠٣١	١٠	١٩١	١٩١	١٩١	١٩١	القلويس
كفر الشيخ	١٢٥	١١٥٩	٩	٢١٥	٢١٥	٢١٥	٢١٥	كفر الشيخ
الغربية	١٦٠	١٥٩٣	١٠	٢١٢	٢١٢	٢١٢	٢١٢	الغربية
المنوفية	١٤٢	١٤٣٣	١٠	٢١٢	٢١٢	٢١٢	٢١٢	المنوفية
الجيزة	١٨٩	١٩٤٣	١٠	٤٦١	٤٦١	٤٦١	٤٦١	الجيزة
بني سويف	١١٥	١٠٨٤	٩	١٦٧	١٦٧	١٦٧	١٦٧	بني سويف
الإسكندرية	١٠٥	٨٦٨	٨	٢٠٠	٢٠٠	٢٠٠	٢٠٠	الإسكندرية
المنيا	٩٣	٩٠٠	١٠	١٦١	١٦١	١٦١	١٦١	المنيا
المنيا	١٨٥	١٦٩٤	٩	٣٤١	٣٤١	٣٤١	٣٤١	المنيا
اسيوط	١١٢	١٢٢٢	١١	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	اسيوط
سوهاج	١٤٨	١٥٨٤	١١	٢٢١	٢٢١	٢٢١	٢٢١	سوهاج
الإسكندرية	١٤٤	١٣٢٠	١٠	١٩٧	١٩٧	١٩٧	١٩٧	الإسكندرية
الإسكندرية	٢٨	٤٠٢	٥	٩٥	٩٥	٩٥	٩٥	الإسكندرية
البحر الأحمر	٢	٩	١	١٥	١٥	١٥	١٥	البحر الأحمر
الوادى الجديد	١٥	٤٦	٣	-	-	-	-	الوادى الجديد
مطروح	١٣	٦٤	٥	١٩	١٩	١٩	١٩	مطروح
ال الغربية	١٨	-	-	-	-	-	-	ال الغربية

الصدر: وزارة الصحة، الادارة العامة للإحصاء والتقييم.

كذلك يوضح جدول (٢) أن الوحدة الصحية الواحدة تخدم ما بين ألفاً وسبعين (البحر الأحمر) و ١٢ ألف نسمة (الاسكندرية) وتقدم خدماتها لما بين ٦٠٠٠٠٠ (أسيوط ودمياط) و ٤٠٠٠٠٠ (البحيرة) في المتوسط. ومن الجدير بالذكر أن عدد الوحدات الصحية التي لا يوجد بها قسم داخلى أى لا يوجد بها اسرة تمثل نحو ٩٥٪ من الوحدات الصحية التي انشئت خلال الفترة من ١٩٦٦ حتى ١٩٧٦ ، كما أنه بينما انخفض عدد السكان لكل وحدة صحية من ١١٦٠١ فرد في ١٩٦٦ إلى ٩١٩١ فرد في ١٩٧٦ ، فإن عدد السكان لكل سرير قد ارتفع من ٢٢١١ إلى ٤٢١ خلال تلك الفترة مما يدل على تدهور الحالة الصحية في الريف .<sup>(١)</sup>

### ٣ - الرعاية الاجتماعية :

توجد بالقري المصرية أنواع مختلفة من الوحدات الاجتماعية مثل مراكز تنظيم الأسرة وجمعيات تنمية المجتمع وجمعيات الرعاية الاجتماعية ودور الحضانة ومراكم الشباب . وكل تخدم في مجالها وكثيراً ما تتشابك أعمالها جميعاً دونما هدف واضح أو محدد . ولا يوجد في الوقت الحاضر أية صورة رقمية لعدد تلك الوحدات أو مدى نشاطها . وأخر بيان متوفّر في هذا الشأن يعطى الصورة في عام ١٩٧٣ ، وهي معرضة في الجدول (٤) .

(١) انظر : محمد صلاح بسيوني " مشكلات الوضع الراهن للتنمية الريفية في مصر - دراسة نقدية " في الكتاب السنوي لعلم الاجتماع ، العدد الأول ، أكتوبر ١٩٨٠ ، دار المعارف ، القاهرة ص ٥٩ .

جدول (٤) : عدد الوحدات العاملة بالخدمة الاجتماعية في القرى المصرية وتوزيعها بين المحافظات في عام ١٩٢٣

المحافظة	عدد الوحدات	مراكز تنظيم الأسرة	جمعيات تطهير المجتمع	جمعيات تنمية المجتمع	جمعيات الرعاية الاجتماعية	دور الحضانة	مراكز شباب	جملة
دمياط	٢٢	٣	٣٤	٣	٣	١٩	٤٤	١٢٥
الدقهلية	٢٩	٥	٣٧٥	٨	٦	٧٩	٣٠٤	٨٤٠
الشرقية	٢١	٢٨	١٠٩	٥٥	٧١	٢١	٢٠٢	٥٣٦
القليوبية	٤٠	١١	٦٥	٣٢	٣٦	١١	١١١	٣٠٠
كفر الشيخ	٤٣	١٦	٨٩	٣	٤٠	٤٠	٦٢	٢٥٣
الغربيّة	٥٢	٨	٨٢	١٦	٢٢	٢٢	غ.م	١٨٥
المنوفية	٢٦	١٨	١١١	٢٠	٢١	٢١	١٢٢	٤٢٣
البحيرة	٦٨	٥	٦٨	٤٣	٤٩	٤٩	١٢٤	٣٥٧
الجيزة	٣٨	١٢	٩٤	٢٣	٣٦	٥٥	٥٥	٢٥٨
بني سويف	٣٣	١٦	٧٥	١٠	٣١	٨٨	٨٨	٢٥٣
القاهرة	٣٢	١٣	٥٧	٤	١٨	٣٢	٣٢	١٦١
المنيا	٥١	٢	٣٠٤	٤٦	٥٠	٥٠	٢٤	٥٢٢
اسيوط	٤٦	٨	٤٤	١٣٢	٤٠	٤٠	غ.م	٢٢٥
سوهاج	٥٥	٦	٢٣	١٤	٣٤	٤٠	٤٠	٢٢٢
قنا	٥٣	٢	٦٤	٢٠	٣٢	٢٣	٢٣	٢٤٤
أسوان	٣٠	١١	٥١	١٨	٥٦	٥٦	غ.م	١٦٦
جلسة	٢٩٤	١٦٤	١٦٩٥	٥٠٢	٦٧٤	١٣٤١	٥١٧٥	

المصدر: من بيانات الحصر الشامل للمحافظات الذى اجراء جهاز بناء وتنمية القرية في عام ١٩٢٣

ملاحظات: غ.م = غير متاح .

## ٤ - الاسكان :

يمكن تلخيص أهم سمات الوضع الاسكاني في الريف على النحو التالي :

- ١ - ساكن الاسر الفقيرة هي صورة طبق الاصل للسكن الريفي من الاف السنين ، حيث تستخدم امكانيات الهيئة المحلية كاخشاب الاشجار والطوب اللبن .
- ٢ - ساكن من يمتلكون مساحات صغيرة تكاد تكفى حاجاتهم وتكون من الطوب اللبن مع استخدام الاخشاب الصناعية والقضبان الحديدية واقامة التواخذ .
- ٣ - ساكن القابرين من أبناء الريف وهم من يتكون لديهم فائض بتفاوت بتفاوت المساحات التي يمتلكونها ، حيث تقام المساكن بالطوب الاحمر والاسمنت والاخشاب .
- ٤ - الظاهر الخارجي للمساكن يميل الى الخلط المنحنيه أو الدائرية وأن كان الاتجاه حدinya الى الخطوط المستقيمة والمربيات والمستويات ، ويشمل التصميم وجود بابين احد هما لافراد الاسرة ويكون من ضلقتين والآخر لدخول الماشية وهو من ضلقة واحدة واسعة .
- ٥ - التنظيم الداخلي للمساكن متشابه ، ففي كل مسكن مساحة خالية غير مسقوفة تتوسطه نصع "وسط الدار" وتقع حولها الحجرات المختلفة وحظيرة الماشية و"الفرن" "والكانون" الذي يستخدم في طهي الطعام ويوجد داخل الحظيرة أو بجوارها حجره لحفظ اللبن والبيض ، وغالبا ما يستخدم حجرات المسكن لتخزين التبن والقطن والحبوز او توضع على المسطح في صوامع خاصة على هيئة مخروط له فتحة علوية وأخرى سفلية ، كما تستخدم الاسطع كمكان لتخزين الاحطاب التي تستخدم كوقود . وعموماً فان ٢٪ من المساكن يتكون من حجرة واحدة و ٣٢٪ يتكون من حجرتين و ٢٥٪ يتكون من ثلاثة حجرات و ١٥٪ يتكون من أربع حجرات . كذلك فان ثلث المساكن مكونه من دور واحد والثلث الآخر من دورين .
- ٦ - السكن ليس هو مكان الابواء الوحيدة ، فالحظيرة التي يبنيها القروي في طرف أرضه تستخدم كتبرير من الاحياء للنوم ، وخصوصا في أوقات رى المحاصيل ليلاً أو لحراسه المحاصيل التي يخشى عليها من السرقة .

- ٢ - ظهرت في السنوات الأخيرة مساكن حد بنه تضارع مساكن المدن ، وقد قام ببنائهما بعض سكان القرى من حققوا أرباحاً من التجارة أو من غيرها .
- ٣ - أغلبية مساكن الريف لا يتوفّر لها الحد الأدنى من المتطلبات الصحية والآمنة إذ ترتفع الأخطار الصحية والآمنية بمعظم المساكن الريفية نظراً لازدحامها بالأفراد وسوء الاتساع والتهدية والافتقار إلى مصدر للمياه النقية وانعدام المرافق الصحية ودورات المياه وجود حظيرة للمواشي داخل المسكن وتخزين الوقود والحاصلات الزراعية فوق الأرضية وما ينطوي عليه من أخطار الحرائق .
- ٤ - أن نحو ٢٠٪ من المساكن الريفية يحتاج إلى إزالة لعدم صلحتها ، ونحو ٢٢٪ يحتاج إلى تعديل واصلاح شامل ونحو ١٣٪ يحتاج إلى اصلاح جزئي .
- ٥ - تشير الإحصاءات إلى أن متوسط عدد الغرف في المسكن الريفي تزيد قليلاً عن نظيرتها في الحضر (٢٤ غرفة في الريف مقابل ٢٥ غرفة في الحضر) . وبرغم ارتفاع متوسط عدد أفراد الأسرة في الريف عن الحضر (٢٥ و ١٩ على التوالي) فإن زيادة عدد الغرف لكل مسكن بالريف عن الحضر تؤدي إلى انخفاض معدل التزاحم في الريف عن الحضر (١٨ فرد في الريف مقابل فردان في الحضر) . غير أن هذه المتصفحات تخفّق في تزاحم في ساكن قراء الريف أعلى كثيراً عنه في مساكن أغبياء الريف ، إذ يبلغ المعدل ٢٥ للقراء و ١٥ للاغبياء .
- ٦ - فيما يتعلق بتوفّر المياه الصالحة للشرب لسكان الريف ، فإنه طبقاً لاحصاء الشئون البلدية عام ١٩٢٤ والمصادر في سبتمبر ١٩٢٨ ، يقدر إجمالي عدد القرى التي بها عمليات لتتنقية المياه بنحو ٣٢٣٧ قرية ، وقدرت كمية المياه المنتجة فيها بنحو ٩٨ مليون م<sup>٣</sup> . أي أن نصيب الفرد الريفي أقل من ٥ م<sup>٣</sup> سنوياً وهي كمية صغيره جداً إذا ما قورنت بالاحتياجات الضرورية للإنسان من المياه . وطبقاً لبعض الإحصاءات والاسكان في عام ١٩٢٦ اتضح أن أكثر من ثلث الريف لا يحصلون على المياه النقية
- (١) الجهاز المركزي للتعمية العامة والإحصاء ، المؤشرات الإحصائية للأقاليم ١٩٢٨
- (٢) انظر : محيي زيتون "مشكلة الإسكان في صور واتجاهات تطورها في المستقبل" بحث مقدم للمؤتمر الخامس لللاقتصاد بين المصريين ، مارس ١٩٨٠ ص ١٧

(٣٦٪) ، بينما يحصل أكثر من نصف السكان في الريف ٢٥٨٪ على حاجتهم من المياه النقية من خارج المسكن بما ينطوي عليه ذلك من احتمال تلوثها أثناء النقل . وعموما لا تزيد نسبة من يحصلون على المياه النقية في الريف من داخل المسكن أو بالمعنى عن ٥٪ . وقد أوضحت بيانات العينة أن ٩٪ من أسر العينة يحصلون على المياه النقية من حنفية داخلية سواء كانت داخل المسكن أو داخل المبني وأن ٣٩٪ من الأسر تحصل على المياه النقية من حنفية عمومية ، بينما يحصل الباقى على المياه من صادر مختلفة كالترع والابار والطلعات .

١٢ - فيما يتعلق بإضاءة المسكن الريفي ، تقدر الطاقة الكهربائية المستهلكة بالريف بنحو ٣٥٥ مليون ك.و.م . منها ٤٥٣ مليون ك.و.م ل لأنارة العامّة بالشوارع و ٣١ مليون ك.و.م فقط لأنارة المنازل والمحلات . وتبلغ نسبة المنازل الريفية الضارة بالكهرباء ١٨٪ من إجمالي المنازل الريفية مقابل ٢٢٪ في الحضر وفقاً للتعداد ١٩٢٦ . وقد بلغ عدد القرى التي تم إمدادها بالتيار الكهربائي حتى عام ١٩٢٩ نحو ٣٦٢٣ قرية أي ما يقرب من ٢٠٪ من جملة عدد القرى . وقد أوضحت بيانات العينة أن نحو ٢٠٪ من أسر العينة تستخدم " لمبة الجاز " كصدر للإضاءة وأن نحو ٢٨٪ تستخدم الكهرباء .

١٣ - فيما يتعلق بالوقود أوضحت بيانات العينة أن نحو ٥٢٪ من الأسر مازالت تعتمد على " الكانون " ونحو ٤٪ يعتمد على " وابور الجاز " بينما لم تتعذر نسبة الأسر التي تستخدم موقد البوتاجاز ٢٪ من جملة الأسر الريفية .

١٤ - فيما يتعلق بتنوع حيازة السكن ، أوضحت بيانات العينة أن نحو ٨٧٪ من الأسر تسكن في مساكن تمتلكها ، بينما يقطن نحو ٢٪ من الأسر في مساكن مستأجرة ، والباقي (٦٪) يعتمدون على نظام المشاركة في المسكن . وعموماً فإن ظاهرة تملك المساكن أكثر شيوعاً في الريف عنها في الحضر .

ورغم تردی الوضاع السككیه في الريف ، فان مشكلة الاسكان الريفي لا تحظى باهتمام .  
اذ يغلب اعتبار مشكلة الاسكان في مصر على انها مشكلة خاصة بالمناطق الحضرية .

#### ٥ - النقل والمواصلات :

##### ١ - الطرق :

يقدر اجمالي اطوال الطرق العامه في مصر بنحو ٢٢٣٤٥ كيلو مترًا  
منها ٨٦١ كيلو مترًا مرصوفاً بنسبة ٦٣٪٠ و ١٣٧١٤ كيلو مترًا  
طرق ترابيه تمثل ٤٦٪٠ من اجمالي اطوال الطرق . ونظراً لان الطرق المرصوفه  
هي الطرق الرئيسية التي تربط بين المدن الهامه سواء كانت عواصم محافظات أو مراكز  
وستفيد منها بعض القرى بحكم موقعها ، فان هذا يعني أن شبكة الطرق التي  
ترتبط القرى ببعضها أو التي تربط القرى بالمدن هي طرق ترابيه في معظم الاحيان .  
ولا يخفى ما يترتب على ذلك من خسائر في الانتاج والتسويق ، بالإضافة الى تاخر  
اداء الخدمات في القرية .

##### ٢ - وسائل الانتقال :

اوضحت بيانات العينة أن نحو ١٦٪ من سكان الريف يذهبون الى "البندر"  
اما مشيا على الاقدام (٨٪) واما باستخدام الدواب (٢٪) وقد بلغت نسبة من  
يستخدمون المواصلات العاديه نحو ٦٠٪ في حين لم يمكن تحديد وسيلة الانتقال  
بالنسبة لنحو ٢٣٪ من افراد العينة . ويرجع ارتفاع نسبة من يستخدمون وسائل بدائيه  
في الانتقال أما الى عدم توفر وسائل الانتقال الاخرى في المنطقة أو الى ضعف امكاناتهم  
الماديه أو الى سوء حالة الطرق او الى هذه الاسباب مجتمعة . ومن الاهمية بمکان  
الإشارة الى ما أوضحته العينة من أن هناك اسباباً هامه تدعوا أهل القرى للانتقال  
إلى المدن . وعموماً بلغت نسبة من يتردد من سكان الريف الى المدن نحو ٢٦٪ .

### ٥- المواصلات :

تتمثل المواصلات في خدمات البريد والبرق والتليفون ، وقد قدر اجمالي عدد وحدات الخدمات البريدية في الريف المصري في سنة ١٩٧٤ بنحو ٥٤١٥ مكتب بريد ، موزعة على النحو التالي في جدول (٥) .

جدول (٥) : الخدمات البريدية في الريف

البيان	عدد	%
<u>مكاتب حكومية :</u>		
مكتب درجة أولى	-	-
مكتب درجة ثانية	٦	٠١
مكاتب درجة ثالثة	١٠٠٩	١٨٦
مكاتب بالانابة	٣٠	٦٠
خطوط طوافة	١٦٩٩	٣١٤
جملة المكاتب الحكومية	٢٢٤٤	٥٠٢
<u>مكاتب أهلية :</u>		
وكالات بريدية	٧٣	١٣
مكاتب أهلية	٢٥٩٨	٤٨٠
جملة المكاتب الأهلية	٢٦٧١	٤٩٣
اجمالى	٥٤١٥	١٠٠

المصدر: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء ، احصاء الخدمات البريدية في جمهورية مصر العربية عام ١٩٧٤ ، يونيو ١٩٧٧ .

ويتضح من الجدول (٥) أن المكاتب الحكومية لا تمثل سوى نصف عدد المكاتب بينما يتمثل النصف الآخر في المكاتب الاهلية . وبما أن عدد المكاتب البريدية يعادل القرى في مصر ، يتضح أن كل قرية تخدمها في المتوسط ٣١ مكتب بريد ( حكومي أو اهلي ) أما بالنسبة لمكاتب التليفونات والتلفراف في قرى مصر ، فيقدر عددها بنحو ١٨٨٧ مكتباً موزعة ما بين ١٨٧٨ مكتباً مشتركة للتليفون والتلفراف ، ٢ مكتب تليفون ، ٢ مكتب تلفراف . وهذا يعني أن هناك نحو ٤٠٠ قرية في مصر محرومة تماماً من أية خدمة تليفونية أو تلفرافية (٦)

(١) الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء ، المؤشرات الإحصائية للإقليم ١٩٧٨

(٢) للمزيد من المعلومات حول وسائل الاتصال في الريف يمكن الرجوع إلى الدراسات الصادرة عن مشروع بحث الاحتياجات الاتصالية من أجل التنمية الريفية في مصر ضمن برنامج التخطيط التكنولوجي الذي تشرف عليه جامعة القاهرة بالاشتراك مع معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا .

## النصل الرابع

الواقع التنظيمى والادارى والمالي للقرية المصرية

تمهيد :

يهدف هذا الفصل الى التعريف ببعض النواحي التنظيمية والادارية والماليه في الريف المصري . وسوف نبدأ بعرض موجز لما نص عليه قانون الحكم المحلي رقم ٤٣ لسنة ١٩٢٩ فيما يتعلق بال المجالس الشعبية والتنفيذية في القرى . ثم نوضح اختصاصات الوحدات المحلية القروية . يلى ذلك عرض لعلاقة الوحدات المحلية القروية بالمستويات التنظيمية الاعلى ، ثم نبذة عن نظام العمدة والشيخ في القرية المصرية . وأخيرا نختتم هذا الفصل بعرض للموارد المالية المتاحة للقرية المصرية .

١ - المجالس الشعبية والتنفيذية بالقرى

تعتبر القرية احدى وحدات الحكم المحلي التي يتم انشاؤها وتحديد نطاقها والغايتها بقرار من المحافظ ، وذلك بعد موافقة المجلس الشعبي المحلي للمحافظة المختصة ومجلس المحافظين . ويجوز أن يشمل نطاق الوحدة المحلية القروية مجموعة من القرى المجاورة .

نص قانون الحكم المحلي لعام ١٩٢٩ في المادة ٦٦ من الباب السادس على أن يشكل في كل قرية مجلس شعبي محلی من ستة عشر خصوصاً بالإضافة إلى عضو عن المرأة . على أنه اذا كان نطاق الوحدة المحلية يشمل مجوعة من القرى المجاورة ، تثل القرية التي فيها مقر المجلس باربعاء أعضاء على الأقل وباقى القرى بعض واحد على الأقل لكل منها . ولا يجوز في جميع الاحوال أن يقل عدد أعضاء المجلس عن ستة عشر عضواً ، وذلك طبقاً للقواعد التي تحددها اللائحة التنفيذية لقانون الحكم المحلي . وينتخب المجلس الشعبي المحلي من بين أعضائه رئيساً ووكيلاً له وذلك في أول اجتماع لدور الانعقاد العادى على أن يكون أحد هما على الأقل من العمال وال فلاحين .

ويتولى المجلس الشعبي المحلي للقرية في نطاق السياسة العامة للمركز الرقابة على مختلف المرافق ذات الطابع المحلي في نطاقه ويخص في حدود القوانين واللوائح بما يأتى : -

- اقتراح خطة تنمية القرية اقتصادياً واجتماعياً وعمرانياً .
- اقتراح مشروع الميزانية ، واقتراح مشروع الحساب الختامي .
- اقتراح وسائل المشاركة الشعبية بالجهود والامكانيات الذاتية في نطاق القرية لرفع مستواها .
- العمل على نشر الوعي الزراعي بما يحقق تحسين وتتوسيع الانتاج الزراعي .
- العمل على محور الامية وتنظيم الاسرة ورعاية الشباب وتعزيز القيم الدينية والخلقية .
- اقتراح انشاء مختلف المرافق العامة بالقرية .

وتخصيص المجالس الشعبية المحلية للقرى للأحكام العامة التالية :

- مدة المجلس الشعبي المحلي بالقرية أربع سنوات ميلادية ، تبدأ من تاريخ أول اجتماع له ، ويجرى الانتخاب لتتجدد كلية خلال ستين يوماً السابقة على انتهاء مدتها .

- يضع كل مجلس شعبي محلي قروي لائحة داخلية لتنظيم سير العمل به ، وكيفية ممارسته لوظائفه ، ويعتمد المجلس الشعبي المحلي للمحافظة اللوائح الداخلية للمجالس الشعبية المحلية القروية في نطاق المحافظة .

- لا يجوز لأفراد القوات المسلحة أو الشرطة أو أعضاء الهيئات القضائية الترشح للعضوية بالمجالس الشعبية المحلية القروية قبل تقديم استقالتهم من وظائفهم . كما لا يجوز للممدوح أو المشايخ أو رؤساء الوحدات المحلية القروية أو رؤساء الأجهزة التنفيذية في نطاق هذه الوحدات ، الترشح لعضوية المجالس الشعبية المحلية القروية التي تدخل في نطاق اختصاص وظائفهم قبل تقديم الاستقالة منها .

لاغراء المجلس الشعبي القروي حق توجيه الاسئلة لرؤساء الوحدات المحلية  
المختصين ولرؤساء الاجهزة التنفيذية المحلية ورؤساء الهيئات العاملة في  
نطاق الوحدة المحلية .

ويستثنى المادة ٢٢ من هذا القانون فانه يكون لكل قرية رئيس تكون له سلطات رئيس  
الصلح في المسائل المالية والادارية بالنسبة لا جهاز وموازنة القرية . كما تضمنت المادة  
٢٣ من القانون قواعد تشكيل المجلس التنفيذي بالقرية بأن يشكل بكل قرية مجلس تنفيذي  
برئاسة رئيس القرية وضوية كل من :

- رؤساء الاجهزة التنفيذية بدائرة القرية الذين تحددهم اللائحة التنفيذية وهم :
  - التعليم - الشئون الاجتماعية - الصحة - الزراعة - الاسكان - الداخلية .
- سكرتير القرية ويكون أمينا للمجلس .

ويجتمع هذا المجلس بدعوة من رئيسه مرة على الأقل كل أسبوعين في المكان الذي  
يحدد ، وفي حالة غياب الرئيس يحل محله اقدم رؤساء الاجهزة التنفيذية بالقرية .

ويختص المجلس التنفيذي بمساعدة رئيس القرية في وضع الخطط الادارية والمالية  
اللزمة لشئون القرية ، ويقوم بتنفيذ قرارات وتصيات المجلس الشعبي المحلي للقرية ،  
كما يقوم بدراسة وبحث ما يحيله اليه المجلس الشعبي أو رئيس القرية من موضوعات ، ويتولى  
المجلس التنفيذي للقرية بوجه خاص ما يأتي :

- مراقبة تحصيل موارد القرية أيا كان نوعها .
- مساعدة المرافق والمنشآت والاجهزة المحلية .
- وضع القواعد التي تكفل حسن سير العمل بالاجهزة الادارية والتنفيذية بالقرية .
- بحث احتياجات القرية من المرافق والخدمات والمشروعات الازمة للتنمية الاقتصادية  
والاجتماعية والعمانية للقرية .

## ٢- اختصاصات الوحدات المحلية في القرية :

نصت اللائحة التنفيذية لقانون الحكم المحلي لعام ١٩٧٩ على أن تتولى وحدات الحكم المحلي في نطاق السياسة العامة للدولة ، إدارة جميع المرافق العامة الواقعة فسي دائريتها وذلك فيما عدا ما يعتبر بقرار من رئيس مجلس الوزراء مرفقاً قومياً . كما تتولى مباشرة جميع الاختصاصات التي تتولاها الوزارات بمقتضى القوانين واللوائح وفيما يلى المرافق التي تتولاها الوحدات المحلية الفرعية :

### ٢- ١ التعليم :

- تتولى الوحدات المحلية للقرى إنشاء وتجهيز وإدارة المدارس الاعدادية والابتدائية التي تخدم دائرة الوحدة ولكل وحدة في سبيل ذلك مباشرة ما يلى :
- تحديد موقع المدارس وتوزيع وفتح الفصول الازمة للتوصّل في التعليم في إطار الخطة المقررة .
  - الترخيص بإنشاء مدارس وحصول خاصة وتحديد مسؤوليتها في ضوء السياسة العامة للتعليم ومنح الأعوان المستحقة لكل مرتبة منها . على أن تعتبر من المدارس الخاصة دور الحضانة التابعه والملحقه بالمدارس .
  - الإشراف على تطبيق المناهج المقررة وتقديم الاقتراحات الخاصة بتعديلاتهما وفقاً لما يسفر عنه التطبيق وما تقتضيه البيئة المحلية .
  - تحديد مواقيت الجدول المدرسي بما لا يتعارض مع الساعات المقررة في الخطة الدراسية .
  - إنشاء وتجهيز وإدارة المكتبات والأندية الرياضية المدرسية .
  - تحديد مواعيد الاجازات المدرسية طبقاً للظروف المحلية مع مراعاة مدة السنة الدراسية المقررة .
  - دراسة وأعداد الخطط والبرامج الخاصة بمحو الأمية وتعليم الكبار وتنفيذها .

- الاشراف على امتحانات النقل في المدارس وفي المواعيد التي تحدد لها المحافظة على أن تشرف المحافظة على امتحانات الشهاده الابتدائية والشهادهاعداديه .
- تدبير وتنظيم سائل التغذية للتلاميذ .

## ٢- الشئون الصحية :

تبادر الوحدات المحلية للقرى الشئون الصحية والطبيه وانشاء وتجهيز وادارة الوحدات الطبيه ما عدا الوحدات النموذجية أو المعدة منها لاغراض البحث أو التدريب أو الانتاج التي تتبع وزارة الصحة مباشرة . وتحدد دائرة اختصاصات القرى على النحو الآتي :-

- المجموعات الصحية والوحدات الريفية .
- وحدات علاج الامراض المتنوطة .
- وحدات رعاية الامومة والطفولة .
- وحدات رعاية تنظيم الاسرة .

## ٣- الاسكان والمرافق :

تبادر الوحدات المحلية للقرى في مجال الاسكان والمرافق الامور الاتيه :-

- المحافظة على املاك الدولة العامة والخاصة وادارتها وتنظيم استغلالها والتصرف فيها ووضع التدابير عليها .
- فحص ومواجهة واعتماد الاجراءات الخاصة بزوابعه وضوابع التنظيم والتصرف فيها وتكون القرارات الصادرة من الوحدات المحلية للقرى في هذا الشأن نهائية اذا لم تتجاوز قيمة هذه الزوابع أو الضوابع ٥٠٠٠ جنيه .
- تنفيذ قواعد الانتفاع المؤقت بالاراضي الفضاء المملوكة للحكومة .

## ٤- الشئون الاجتماعية :

تبادر الوحدات المحلية للقرى بالنسبة للشئون الاجتماعية الاختصاصات

التالية :

- ابداء الرأى في شهر الجمعيات واعانتها وحلها ودمجها ومحبها تراخيص  
جمع المال وابداء الملاحظات على اجتماعات مجلس الادارة والقيام بزيارة  
الجمعيات للتوجيه وحضور اجتماعات مجلس الادارة والجمعيات العمومية  
والاشراف على انشطة الجمعيات التي يقتصر نشاطها على نطاق الوحدة ،  
وتوجيه الجمعيات الى ما يحقق اهدافها في ميدان تنمية المجتمع ورعايتها  
افراده .

- بحث طلبات المعاشات والمساعدات ، ومساعدات المقاتلين والعاملين  
السابقين واقتراح الصرف وتقدير قيمته او السرفض ، واجراءات التتبع واقتراح  
القطع او التعديل واقتراح مشروعات الدفعة الواحدة وبحث المعاشات  
الاستثنائية وحالات الاسر المنتجة وحالات الاسر التي يراد اعادة توطينها ،  
والاشتراك في بحث حالات الاغاثة وحالات المعوقين وعقد الندوات لتوسيع  
المهجرين والاسر التي اعيد توطينها ، وتنفيذ البرامج الموضوعة لرعاية  
اصحاب المعاشات والمساعدات واسر المقاتلين والمهجرين والمعوقين واسر  
الشهداء والمحاسبين .

- تنفيذ خطة التوجيه الاسرية وتحويل الاحوالات الى مكاتب التوجيه الاسرية  
ووضع خطة عمل الرائدة الريفية واقتراح الخدمات الجديدة اللازمة في مجال  
الاسر ومتابعة اطفال الاسر البذرية وخريجي المؤسسات الابوائية .

- تسجيل نشاط المكلفين واعداد التقارير الدورية والنهائية عنهم .

- اجراء البحوث الميدانية والمسوح الاجتماعية التي تكلف بها أو الاشتراك فيها واعداد الاحصائيات عن نشاط الوحدة .
- اقتراح المشروعات الاجتماعية التي تحتاجها المجتمعات المحلية .

## ٢ - الشئون الزراعية :

- تتولى الوحدات المحلية كل في حدود اختصاصها طبقاً للسياسة الزراعية والتركيب بالمحصول الشئون الزراعية التالية :
- تنظيم الخدمات الزراعية والبيطرية وانشاء خدمات جديدة .
  - تجميع الحيازات وتنفيذ نظام الدورة الزراعية وتنفيذ نظام البطاقة الزراعية واستخدامها .
  - تنفيذ برامج مقاومة الآفات الزراعية .
  - العمل على توفير الالات الزراعية للجمعيات التعاونية وتنظيم تشغيل الالات الميكانيكية الزراعية .
  - الارشاد الزراعي ومراقبة المشاتل المحلية .
  - مراقبة الاتجار في البذور وتنفيذ الحجر الزراعي الداخلي .
  - تنمية الشروة الخشبية .
  - جمع الاحصاءات الزراعية والحيوانية .
  - توزيع كميات الاعلاف الحيوانية .
  - الاعمال الفنية الخاصة بالمجازر والكشف على اللحوم .
  - تنمية الشروة المائية في الانتاج والتسويق .
  - الادارة على نشاط بنك القرية بداعتها وعلى الجمعيات التعاونية الزراعية والشروة المائية .

## ٢ - الشئون الاقتصادية :

تبادر المحافظات بالاشتراك مع الوحدات المحلية الاخرى الشئون الاقتصادية  
الاتية :

- اقتراح المشروعات الخالصة بتنمية المجتمع اقتصاديا واقتراح مصادر تمويلها  
الداخلية والخارجية .
- تشجيع استغلال مصادر الثروة المائية .
- اقامة المعارض المحلية وتنظيمها .

## ٢ - بناء وتنمية القرية :

تبادر المحافظات والمناطق والقرى كل في حدود اختصاصها وطبقا لامكانيات  
كل منها وعلى اساس السياسة التي يضعها جهاز بناء وتنمية القرية الامور الاتية :

- تقويم الامكانيات المحلية في القرى في نطاق المحافظة وتحديد متطلبات دعمها  
تنفيذ ومتابعة مشروعات بناء وتنمية القرية المصرية .
- اقتراح الدراسات والبحوث المتعلقة بهذه المشروعات من النواحي الاقتصادية  
والاجتماعية والعمانية .
- اقتراح البرامج التدريبية اللازمة للعاملين في مجالات تنمية القرية .

## ٣ - العلاقات بين المستويات التنظيمية المختلفة :

يتحدد دور الاجهزة المركزية خان القرية في ممارسة عمليات المتابعة والرقابة على  
نتائج اعمال المجلس التنفيذي للوحدة المحلية للقرية ، ومدى نجاحه في تنفيذ الخطط  
والبرامج التي تدخل في اختصاصه ، كما تقوم هذه الاجهزة المركزية بابلاغ المجلس التنفيذي  
للقريه بالاستراتيجيات والسياسات والاهداف العامة التي تتبعها الدولة والتي يتبعها علماته  
مرااعاتها عند اعداد مقترن الخطط والبرامج الخاصة به .

ولعل من المفيد في هذا المجال أن نتعرض بشيء من التفصيل لما تضمنه قانون الحكم المحلي الجديد بشأن اختصاصات المحافظين وهيئات التخطيط الاقليمي باعتبارها جميعاً تمثل مستويات علياً بالنسبة للوحدة المحلية للقرية .

### ٣ - ١ اختصاصات المحافظين :

نص القانون على أن يتولى المحافظ بالنسبة لجميع المرافق العامة التي تدخل في اختصاص وحدات الحكم المحلي جميع السلطات والاختصاصات التنفيذية المقررة للوزراء طبقاً للوائح ، بالإضافة إلى سلطة وزير المالية المنصوص عليها في اللوائح ، وبدل ذلك فقد أصبحت للمحافظين في هذا الشأن اختصاصات اصلية لكافلة تمكنهم من حل المشاكل جميعاً محلياً . كما نص القانون على مسؤولية المحافظ عن كفالة إلا من الفدائى بالمحافظة كما كفل له أن يتخذ جميع الإجراءات الكفيلة بحماية أملاك الدولة العامة والخاصة وازالة ما يقع عليها من تعديات بالطريق الإداري .

كما نص القانون على اختصاص المحافظ بعديد من الاختصاصات التي كان يتولاها وزير الحكم المحلي ومنها تحديد سعر الضريبة الإضافية على ضريبة القيمة المضافة والضريبة الإضافية على ضريبة الأطيان في المحافظة ، وتنظيم حساب الخدمات والتنمية بالمحافظة والمراكز والمدن والقرى وتحديد نطاق المناطق الصناعية بالمحافظة وإنشاء لجان للخدمات بها وتشكيل هذه اللجان والموافقة على تصرف المجالس الشعبية المحلية للمراكز والمدن وبالجتان في أموالها وأتأجيرها بایجار اسقى .

### ٣ - مجلس المحافظين :

الغيت اللجنة الوزارية للحكم المحلي ، واستبدل بها مجلس المحافظين ، برئاسة رئيس مجلس الوزراء وضوئية وزراء وجموع المحافظين بما يسمح لهم جميعاً مناقشة الأمور الهامة المتعلقة بنظام الحكم المحلي . وتناول القانون اختصاصات مجلس المحافظين على وجه التفصيل وضمنها تقسم آداً المحافظات لاعمالها ، ومدى تحقيقها للأهداف المقررة والتنسيق بين المحافظات والوزارات ، وكذلك الموافقة على مشروعات موازنات الأقاليم الاقتصادية والمحافظات ، والموافقة على اقتراح فرض الضرائب المحلية وتعديلها أو تقصير أجل سريانها أو الاعفاء منها أو الغائها ، والموافقة على التصرف بالمجان في أموال الوحدات المحلية فيما يتجاوز اختصاصها ، وتجاوز النسبة المقررة قانوناً لحدود الدينونة والقروض التي تجريها ، وتحدد سعر الضريبة الإضافية على ضريبة القيمة المضافة وعلى الارباح التجارية الصناعية فيما يزيد على النسبة المقررة قانوناً للوحدات المحلية .

### ٣ - الأقاليم الاقتصادية وهيئات التخطيط الأقلية :

وتضمن القانون النصوص الخاصة بالأقاليم الاقتصادية التي سبق أن صدر بها قرار جمهوري بحيث تصبح ضمن قانون الحكم المحلي الجديد ، مع توضيح مسؤوليات الأقاليم الاقتصادية للتخطيط واحتياطها بالمحافظات ومجلس المحافظين ووزارة التخطيط .

### نظام العمد والمشايخ :

يعتبر قرار رئيس الجمهورية بالقانون رقم ٥٩ لسنة ١٩٦٤ في شأن العمد والمشايخ هو أحدث التشريعات التي صدرت في هذا الخصوص ، وقد نص في مادته الأولى على أن يكون لكل قرية عدة ، ولوزير الداخلية الفاء وظيفة العدة من أية قريبتها نقطة شرطة ، وله أن يعيدها

بقرار يصدره . ولدبر الامن بالمحافظة أن يحيل بصفة مؤقتة أعمال وظيفة عددة قرينة ما إلى عددة قرية أخرى . كما نصت مادته الثانية على أنه يجوز تقسيم القرية الى حصص ، وتشاً الحصة أو تلقي أওتضاف الى حصة أخرى في القرية ذاتها بقرار من لجنة العمد والمشايخ بعد اعتماد وزير الداخلية ، ولللجنة المشار اليها أن تعتبر القرية أو الكفر أو النزله أو النجع حصة أو حصص في القرية . ويكون لكل حصة شيخ منها ، كما يكون لها قائمة نقىد بها سنويا اسماء سكانها المقيدين بجد او انتخاب القرية .

وحددت المادة ٢٠ من القانون اختصاصات وظيفة العمد والمشايخ فنصت على :  
” عددة القرية و مشايخها مكلفين بالمحافظة على الامن فيها و عليهم في دائرة عملهم مراعاة احكام القوانين واللوائح ، و اتباع الاوامر التي تبلغ لهم من جهات الادارة . كما نصت القانون على أنه يجب على كل من العدة والشيخ أن يقيم في القرية المعين بها ، و اذا كان ، القرية مكونه من عددة عزب أو كفور أو نجوع فعليه أن يقيم في العزبه أو الكفر أو النجع المعتبر من للعمودية ما لم يقرر مدبر الامن غير ذلك مراعاة لصالح الامن أو سهولة المواصلات . ”

وهكذا يتضح أن وظيفة العدة والشيخ تعتبر من الوجهة العملية احدى خواص السلطة الادارية داخل القرية ، وهي وأن كانت تقلصت بعض الشئ بعد ظهور قانون الحكم المحلي الا أنها ما زالت تمارس دورها في القرى والنحو بالذات في مجال المحافظة على الامن وتنفيذ تعليمات الادارة .

## ٥ - الموارد المالية للقرية المصرية والمعاملات المالية مع المؤسسات الصرافية :

### ٥ - ١ الموارد المالية :

تتمثل الموارد المالية للقرية في ٢٥٪ من حصيلة الضريبة الصلبة والاضافية المقررة على الاطيان ، وضريبة الملاهى وابرادات أموال القرية التي تقوم بادارتها ، وما يخصه المجلس الشعبي المحلي للمحافظة من موارد ، لصالح القرية بالإضافة إلى

## الاعانات والقروض والتبرعات .

كما نص قانون الحكم المحلي على أن ينشأ بكل قرية حساب خاص للخدمات والتنمية الاجتماعية تتكون موارده من حصيلة الرسوم المفروضة في نطاق القرية وأموال المشروعات التي تدار في القرية ومقابل تملك المباني وتأجيرها وحصة الخدمات الاجتماعية من أرباح الجمعيات التعاونية الزراعية بالإضافة إلى التبرعات والاعانات والهبات والوصايا على أن تستخدم موارد هذا الحساب في تمويل المشروعات الانتاجية ومشروعات الجهد الذاتي واستكمال المشروعات الواردة في الخطة العامة ورفع مستوى اداء الخدمات المحيطة .

## ٥ - المعاملات المالية :

لم يعتمد الفلاح وهو العنصر الفالب على سكان القرية الصريرة على التعامل مع البنوك الا منذ ما يقرب من حوالي خمسين عاماً عندما أنشىء بنك التسليف الزراعي في بداية الثلاثينيات من هذا القرن لاقراض الزراع بما يحتاجون اليه من قروض نقدية وعينية لزراعة أراضيهم . وبسبب شروط الرهن العقاري التي كان يفرضها هذا البنك ضمناً لاسترداد القروض التي يقدمها للزارع فقد ظل التعامل مع هذا البنك حتى بداية الخمسينيات محفوفاً في ملاك الاراضي الزراعية الذين يستطيعون تقديم الرهن العقاري المطلوب لضمان القروض التي يحصلون عليها . وبسبعة الحال لم يكن من الممكن توسيع نطاق تعامل الفلاحين مع البنوك عن طريق تعاملهم مع البنوك التجارية نظراً لعدم ممارسة هذه البنوك للاقراض المتعلق بالانتاج الزراعي وهو المجال الوحيد لتعامل الزراع مع البنوك بصفة عامة . ومن ناحية أخرى فان نظام التأمين في مصر لا يسمح بالتأمين على الانتاج الزراعي ومن ثم فإنه لا مجال لتعامل الزراع مع هذه الشركات .

ولعله من الجدير باللاحظة هنا أن تعامل الزراع مع بنوك القرى وهو من الوحدات القاعدية لبنوك التنمية والائتمان الزراعي لا يعني تمعنهم بوعي مصرفى بقدر ما يعني اضطرارهم الى اللجوء الى هذه البنوك للحصول على احتياجاتهم من الأسمدة الكيماوية بصفة خاصة نظراً لاحتكار هذه البنوك لتوريدها . وفي هذا الصدد فإن دور بنك القرية لا يخرج عن كونه امتداداً للدور الجمعية التعاوينية الزراعية التي حل محلها كمؤسسة للتعامل مع الزراع في مجال القروض الزراعية بصفة أساسية وهذه الحقيقة تعكس ارتفاع نسبة من يتعاملون مع بنوك القرى من الحائزين لا راضى زراعية اذ تبلغ نحو ٧٢٪ كما ظهرت من نتائج العينة . أما الذين لا يتعاملون مع هذه البنوك بمعنى انهم لا يقتربون منها فهم ينتمون الى احد فريقين فريق لا يرغب الاقتراب بفوائد لم يواحد دينية ويفضلون الحصول منه على احتياجاتهم من مستلزمات الانتاج الزراعي بشرائها نقداً ، وفريق أوقف البنك نفسه التعامل معه لتأخره في سداد القروض التي سبق حصوله عليها منه وعدم التزامه بمواعيد الدفع .

ونظراً لتدخل زمامات القرى المختلفة من الاراضى الزراعية ولربط التعامل مع بنوك القرى بالزمام الذى تقع فيه ارض الحائز فإنه كثيراً ما يلاحظ تعامل الحائزين مع بنوك قرى خان القرى التي يعيشون فيها وتزداد هذه الظاهرة كلما ازدادت درجة تداخل الزمامات .

ولما كان المستغلون بالزراعة هم غالبية سكان القرية المصرية ولتهم ليسوا جميع سكانها فإنه لا ينبغي النظر الى تعامل سكان القرية مع البنوك والمؤسسات المصرفية من خلال المستغلين بالزراعة وحدهم فمن الامور التي لا شك فيها أن اصحاب الاعمال في القرية من غير المستغلين بالزراعة يميلون الى التعامل مع البنوك بحكم طبيعة اعمالهم اكتر من الزراع ، كما أنه يعتقد أيضاً بوجود وعي ادخاري مصحوب بجهل للتعامل مع البنوك أو صناديق التوفير لدى المستغلين بالأنشطة غير الزراعية

في القرية وخاصة المشتغلين منهم بالخدمات ، ولعل هذا يفسر تماطل  
حوالى ٤٣ % من أرباب الأسر في القرية مع البنوك وصناديق التوفير كما يتضح  
من نتائج العينة . ومن المعتقد أنه لا يكاد يوجد بين هؤلاء أحد من يعملون  
بالزراعة نظراللانخفاض الشديد في المتوسط السنوي لدخل القسم الأعظم منهم ،  
من ناحية ، ولميل من تزيد دخولهم عن انفاقهم الاستهلاكي الى استثمار فوائض  
دخولهم في شراء أراضي زراعية أو ما شبه أو آلات زراعية أو حتى الى اكتناز هذه  
الفوائض .

## الفصل الخامس

### الاعتبارات الأساسية لتطوير وتنمية القرية المصيرية

تہذیب

لِمَ تُصْبِحُ تَنْبِيَةُ الْقَرْيَةِ مَسَأَةً ضَرُورِيَّةً وَحَيْوِيَّةً لِدَفْعَةِ عَجْلَةِ التَّنْبِيَةِ لِلْإِقْتَصَادِ الْقَومِيِّ  
لَا سُغْدَلَال طَاقَةٌ اِنْتَاجِيَّةٌ مَعْطَلَةٌ - الْقَرْيَةُ - فَقَطْ وَلَكِنْ لِكُونِهَا عَمَلِيَّةً اِجْتِمَاعِيَّةً مِنَ الطَّرَازِ  
الْأَوَّلِ عَلَى الْأَقْلِ لِسدِ فَجْوَةِ التَّخْلُفِ الَّتِي أَخْذَتْ فِي الْاِتَّسَاعِ بَيْنِ رِيفٍ وَحَضْرٍ مَصْرَرٍ •  
فَتَنْبِيَةُ الْقَرْيَةِ بِأَيِّ مَقِيَّاسٍ مِنَ الْمَقِيَّاسِيْنِ الاجْتِمَاعِيِّةِ وَالْإِقْتَصَادِيِّةِ وَالْسِّيَاسِيِّةِ وَالْمَوْسِيَّةِ  
عَلَيْهَا تَحْدِي لِوَاقِعٍ صَعِبٍ مَعْقُدٍ وَمُتَعَدِّدِ الْجَوَابَاتِ وَالْاِتِّجَاهَاتِ • فَهُنَّ مَعْقُودَةٌ ، لَانَّهُ  
لَا يُوجَدُ عَنْصَرٌ وَاحِدٌ أَوْ اثْتَيْنِ مِنْ عَوْمَالِ التَّنْبِيَةِ يُمْكِنُ أَنْ يُقَالَ أَنَّهُمْ تَجَاهَلُهُمْ أَوْ تَجَاهَلُهُمْ  
وَمِنْ شَمْ وَجُودِهِمَا سَيَدْفَعُ عَلَيْهِمَا التَّنْبِيَةُ ، كَمَا أَنَّهُ لَيْسَ هُنَّاكَ جَهَةٌ أَوْ مَوْسِيَّةٌ وَاحِدَةٌ قَادِرَةٌ  
أَوْ تَسْتَطِعُ تَحْمِلُ أَعْبَاءَ عَلَيْهِمَا التَّنْبِيَةُ بِالْقَرْيَةِ الْمَصْرِيَّةِ •

وهي أيضاً متعددة الجوانب لأن المشكلة ليست مرتبطة بالنواحي الاجتماعية أو الاقتصادية أو السياسية كل على حده ولكلها مشكلة مترتبطة بكل هذه المشاكل بالإضافة إلى ما يكتنفها من غصر نفس واتجاهات متوازنة نابعة من أعماق الشعب وتاريخه .

ولهذا فإنه نتيجة للخوف من الخوض في متأهات هذا الموضوع الصعب خصوصاً الفصل من الدراسة لوضع بعض الاعتبارات والهادىء الاساسية لتنمية القرية المصرية لتكون احدى المؤشرات الفضورية عند وضع بعض السياسات التي نرى أهميتها لتنميتها . وفيما يلى وضع هذه الاعتبارات أيضاً عند وضع التوازن بين الاهداف بالامكانيات المتاحة حتى لا يكون هناك اسراف في التفاؤل والامل وحتى لا يحدث احباط في المراحل التالية من عمليات التنمية ، ويمكن تقسيم تلك الاعتبارات والهادىء الى مجموعتين :

المجموعة الأولى : مرتبطة بطبيعة تنمية القرية وتحديد الوحدة التي تجري عليها عملية التنمية ويطلق عليها "الاعتبارات المتعلقة بتنمية القرية كوحدة اقتصادية واجتماعية" .

المجموعة الثانية : تتعلق بالظواهر الاقتصادية والاجتماعية وارتباطها بطبيعة العنصر البشري .

ومن نافلة القول بأن الدخول في كل الاعتبارات والمبادئ" موضوع واسع يجب أن يفرد له دراسة خاصة ومستقلة ، لذلك رومى أن نختار بعضًا من هذه الاعتبارات والمبادئ" مثلاً على النحو التالي :

#### ١ - مفاهيم ترتبط بتنمية القرية :

لاشك أن تنمية القرية باعتبارها وحدة انتاجية خدمية يتطلب الوقوف عند بعض المفاهيم يائس أولها في أن الواقع والظروف المحيطة بالقرية المصرية ومتطلبه من تغيرات هيكلية في جميع المجالات يتطلب فترة زمنية طويلة ، ويرجع ذلك لعدة أسباب أهمها :

- المقدرة الاستيعابية للقرية المصرية من عمليات التنمية والذي يتطلب ضرورة وجود فترة زمنية طويلة الأجل .

- ظاهرة عدم انقسام عملية التنمية والتي تعنى باختصار أن عملية التنمية بجانب كونها نوعاً من التفاعل بين المكونات الموجودة داخل المجتمع فهي أيضاً عملية مركبة تتطلب مراحل زمنية أو خطوات لابد من نصجها قبل بلوغ الخطوات التالية وهكذا .

- ان عملية التنمية ليست عملية وقته ولكنها بالضرورة عملية مستمرة .

و الثاني هذه المفاهيم أن مانعنيه هنا هو عملية تنمية القرية وليس نمو القرية المصيرية اذ أن الفرق بين الاثنين شاسع ويعيد . ولذلك فان التركيز هنا في هذا البحث على تنمية القرية وليس نموها . ذلك أن الهدف ليس زيادة الانتاج الزراعي أو حتى مضاعفة دخل أفراد القرية سواء عن طريق النشاط الزراعي أو أي نشطة أخرى إضافية . ولكن الأمر يتعلق بتحفيز سلوك الإنسان ذاته ومن ثم حياته المادية .

لذلك فان عملية التنمية المقترحة للفقرة لا يجب أن تعتمد فقط على عمليات فوقية تأتي من السلطة المركزية بالقرارات السياسية والتنفيذية من العاصمة فقط ، ولكنها عملية تنمية تدخل في اطارات متعددة منها :

Autonomous

- اطار الدفعات الذاتية من المجتمع الريفي ذاته

Regional and local

- اطار التخطيط الاقليمي والمحلى

Spatial

- اطار التخطيط للقروں الشامل بما يحوى من الاطار المحلي

على هذا فان تنمية القرية يجب أن تبدأ من داخلها معتمدة على مواردها البشرية والاقتصادية ودراستها الاجتماعية وحركة التطور داخلها أكثر من الاعتماد على خارجها . وينظر الى المساعدات من خارج القرية على أنها عوامل لتدعم عمليات التنمية وليس بالضرورة هي الاساس لعملية التنمية . وتراجع أهمية هذه النقطة

بالذات الى أن امكانيات مصر الحالية لاتسمح بعمل مخططات استشارية لاكثر من اربعة آلاف قرية وليس هناك جهاز قادر بذلك يمكنه عمل ذلك منفردا كما سبقت الاشارة .

وثالث هذه المفاهيم يرتكز على أن عملية تنمية القرية المصرية لا يمكن أن تتم في فراغ اذ أنها مرتبطة بعلاقات أخرى خارجية عنها اهمها ارتباطها بالتفاعلات والتشابكات الموجودة داخل المجتمع ككل . وذلك يعني مباشرةً وبوضوح أن تنمية القرية مرتبطة في أحد وجهاته بتغير هيكل العيز المكانى للمجتمع المصرى ككل . وهذه المشكلة الأخيرة بالذات قد تكون أحد المعوقات فى الإجل الفقير الذى تواجهه تنمية القرية اذ انه يتضح من دراسات اقليمية متعددة أن - الهيكل العيزى لمصر يجب إعادة النظر فيه مع وضع اسس جديدة لمعاير تحديد الحدود الادارية والسياسية والاقتصادية لتقسيمات هذا العيز .

وعنوانه من الوجهة الاقتصادية فان هناك عوامل اربعة للتنمية هي :

- الموارد الطبيعية .
- الموارد البشرية .
- رأس المال ( او الاصول الثابتة والمتغيرة ) .
- التنظيم .

الا أن العوامل الاجتماعية لابد من اخذها في الحسبان . وفي هذا المجال نجد أنه من المفيد التركيز على عوامل اجتماعية ثلاثة يجب اضافتها على عوامل التنمية الاقتصادية وهي :

- المؤشرات الثقافية والاجتماعية داخل المجتمع وتطورها .
- العوامل السوسنولوجية .
- الارث الحضاري داخل المجتمع ذاته .

كما أن العوامل الاقتصادية والاجتماعية ايضا لا يمكن أن يتم تفاعلها سوية بمفردهما بل اذا وجدت هذه العوامل منفردة قد لا تتحقق عملية التنمية . اذاً الامر يتطلب بعض العوامل المساعدة بل والضرورية لاتمام تفاعل العوامل السابقة للاسراع من عملية التنمية ذاتها . وهذه العوامل يمكن أن نطلق عليها العوامل الحديثة أو العوامل المعاصرة التي تتكون من :

- التكنولوجيا والتطور العلمي (١)
- العمل على تغيير الهيكل الاقتصادي والاجتماعي بما يشمله تغيير الهيكل الحيني .
- التخصص في العمل والمكان بالتعاون مع العالم الخارجي (٢) .

---

(١) لا يعني هنا التكنولوجيا ان تكون بالضرورة المستوردة بل يمكن تطوير التكنولوجيا داخل المجتمع بما يتلائم وعملية التنمية ذاتها والامكانيات المادية والبشرية . اذ ان التكنولوجيا في حد ذاتها تمثل ثقافة مجتمعات أخرى قد تكون أكثر تحضرا وليس بالضرورة أكثر حضارة وبالتالي فخلط الثقافات وهضمها قد تكون عملية صعبة وأحياناً متعددة وبالذات في الدول المختلفة .

(٢) العالم الخارجى للقرية قد يكون المدينة ، المركز ، المحافظة ، العاصمة او نفس خارج البسلاد .

ورابع هذه المفاهيم ، أن تسمية القرية تعنى تسمية الوحدة المحلية الفروية ، فلقد أكمل القانون رقم ١٢٤ لسنة ١٩٦٠ والقوانين والقرارات الجمهورية المعديلة له وأخرها القانون رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٩ الشخصية الاعبارية للوحدة المحلية والتي أصبح عليها سلطات ولها بعض السلطات . ولقد استفادت هذه القوانين جميعها من أوضاع كانت موجودة وهي وجود الوحدات المجتمعية التي كان قد تقرر إنشاؤها في بداية عهد الثورة . هذا وقد حددت الوحدة المحلية الفروية بما تعنى مجموعة القرى التابعة لوحدة مجمعة . أو بمعنى آخر الوحدة المحلية الفروية قد تكون قرية واحدة كبيرة ذات وحدة مجمعة أو قرية ذات وحدة مجمعة يتبع لها عدة قرى أخرى . وفي هذا الخصوص تنص المادة رقم ٦٦ من الباب السادس الفصل الأول من القانون ( الأخير ) رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٩ على أن " تشكل في كل قرية مجلس شعبي محل من ١٦ عنوا بالاضافة إلى عضوين المرأة على أنه إذا كان نطاق الوحدة المحلية للقرية يشمل مجموعة من القرى ، تمثل القرية التي فيها مقر المجلس بأربعة أعضاء على الأقل ٠٠٠٠ الم ( ١ ) . "

ما سبق يتضح أن المشرع قد خلق أوضاع تنظيم سليمة بما اصدره من قوانين وبالذات فيما يتعلق بالهيكل الحيزى الإداري للدولة . ولاشك أن هذه الأوضاع لها أهميتها من الناحية التخطيطية السليمة حتى لو كانت هناك ظروف اجتماعية واقتصادية سادت أحدث بعض مشاكل عند تطبيق هذا النظام .

ومن النص السابق يتضح ، على وجه العموم ، أن المشرع قد استحدث أوضاعاً جديدة وقوية تخدم عملية التنمية عن طريق خلق مركز تنموي تجمع داخله مجموعة الخدمات تدور حوله باقى القرى الأخرى .

( ١ ) انظر قانون نظام الحكم المحلي ولائحته التنفيذية ١٩٧٩ ، الامانة العامة للحكم المحلي ١٩٧٩ .

وبحسب التعريفات السابقة نجد أن عملية التنمية غير قابلة للتجزء ، فنمسو القرية هو بالضرورة مرتبط بالقرى الأخرى والمدينة والمحافظة والمجتمع ككل . ومن هنا فإن الأخذ بفكرة تنمية القرية الواحدة كوحدة على مستوى الجمهورية يتطلب على الأقل حوالي ٤٢٠٠ خطة تنمية نظراً لاختلاف ظروف كل قرية عن الأخرى سواءً بعدها أو قريباً عن المناطق الحضرية وتأثيرها أو حتى هيكلها .

ولضوره تكامل العمليات الانتاجية والخدمة أو حتى تكامل الخدمات مع بعضها فان تركيز بعض الخدمات في منطقة مركبة يعقد فعلاً في عملية التنمية . واذا ما اعتبرنا ان عملية التنمية هي كل متكملاً فان مجهودات التنمية وتركزها في مركز يوادي خدمات لها حوله يساعد على خفض تكلفة التنمية على اعتبار أن تكلفة مشروعات البنية الأساسية لابد أن توافق مراحل التنمية في الوقت وبالكفاية المطلوبة كما تسويدى إلى الونف في المجهودات المبذولة . ومن المعروف أن عملية التخطيط السليم ليست عملية سهلة أو هينة يزيد من صعوبتها من جهة أخرى وبالذات عند النزول على مستوى القرية العجز الواضح في الكوادر القادرة على إدارة التنمية بالوحدة المحلية الآن . ولذلك فان ما يؤكد أهميةأخذ الوحدة الفرعية كوحدة تنمية يرتبط بنـ أين يمكن أن توفر المدد الكافي من التقنيين والمخططين الذين يمكن أن ينزلوا على مستوى الوحدة الواحدة أو القرية الواحدة لاجراء عملية التخطيط والتنفيذ .

ومن هذا السياق فان المطلوب هو تنمية القرية المصرية في إطار وجود نظام الوحدات المحلية . ولذا فان مانطلق عليه تنمية القرية المصرية لا ينطلق على القرية المفردة ولكن ينطبق على ما نص عليه القانون وهو الوحدة المحلية . ومانع أن نؤكد عليه بشدة فـ هذا المجال أن الوحدة المحلية بجانب كونها وحدة اقتصادية يمكن اعتبارها أيضاً وحدة تخطيطية ويمكن أن تدخل في التكوين الهرمي لتقسيمات الحيز المكانى الاقليمى .

وخامس هذه المفاهيم أن القرية المصرية جزء من الوطن المصري ، ومن البدئيات أنه لا يمكن للكل أن يكون متقدماً أو أن يتقدم إلا إذا كانت أجزاءه متقدمة . لهذا فإن نسخ مصر وتقدمها بالصورة المرجوة يتوقف على تنمية جميع الحيز المكانى بما فيه القرية المصرية . ومن هنا تأتى أهمية الترابط بين تنمية القرية المصرية والتنمية القومية الشاملة لمصر ، وأن نجاح الأولى يدفع الثانية على طريق النجاح والعكس صحيح . ويرجع ذلك ببساطة إلى أن القرية لا تعيش في عزلة عن بقية أجزاء الوطن المصري وإنما تعيش في علاقات تبادلية معها ومن ثم كانت تنمية القرية تتوقف على حجم وطبيعة هذه العلاقات .

لذلك ينبغي أن تكون خطة تنمية القرية المصرية ركنا أساسياً لخطة التنمية القومية الشاملة . ولكن السؤال المطروح هل سلطات التخطيط القومن الشامل على المستوى المركزي قادرة على تحقيق أو وضع خطط بديلة لعمليات التنمية على مستوى الحيز المكانى لكافة أجزاء الوطن ومن بينها القرية المصرية ؟ والإجابة على هذا بكل وضوح لا ولادة أسباب أهمها :

- ان طبيعة المؤشرات القومية التي تعتمد على الحسابات الكلية مثل إجمالي الدخل ، الأدخار ، إجمالي الاستثمار وتوزيعه ، إجمالي الانتاج ، إجمالي العمالة . . . الخ يتم تيامها على ما يطلق عليه المستوى الجماعي Macro level

- ان الحسابات الإجمالية تعتمد أساساً على خلق الدخل بصرف النظر عن المكان أي بمعنى آخر خلق الدخل خلال الزمن بينما هناك حسابات أخرى وهي خلق الدخل عبر المكان وتوزيعه ايضاً وهذا دور نوع آخر من التخطيط لايتحقق التخطيط القومي الشامل ولكن التخطيط الحيزى للمكان الجغرافي والاقتصادى .

- ان خلق الدخل ذاته يعتمد أساساً على المكان الذي يتم عليه النشاط الاقتصادي و اختيار المكان في حد ذاته عملية استاتيكية بينما معرفة الآثار الاقتصادية والاجتماعية والسياسية

والبيئة التي يحدّثها هذا التوطن ليست مسألة اقتصادية بحتة ولكن يحسمها دراسات المكان التي تجعل من اختيار الموقع عملية ديناميكية لها أبعاد زمنية أخرى .

كذلك من المتعارف عليه أن تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي أصبح أحد السمات العالمية سواء في دول الشرق أو دول الغرب وبالذات بعد الأزمة الاقتصادية العالمية الكبرى في الثلاثينيات وظهور البادري "الكنزية" . ومع تطور الزمن اتسع دور السياسة العامة ومؤسساتها القومية على المستوى المحلي أصبح متزايداً في إسهاماتها في عملية التنمية . إذ أن الدولة ليست مركبة قادرة على أن تتعرّف على عوامل ومشاكل التنمية على كل رقعة الحيز المكاني للدولة . نتاج عن ذلك ظهور أهمية موضوع تقسيم السلطات والاختصاصات والسياسات الإدارية بين العاصمة والمؤسسات المحلية . هذا بطبيعة الحال يخلق نوع من النوع السياسي للمواطنين ويعمق الكثير من أشكال الديمقراطية داخل المجتمع .

## ٢ - ظواهر اقتصادية اجتماعية تحكم تنمية القرية :

### ١ - القرية وحدة انتاجية اجتماعية

تعتبر القرية بجانب كونها وحدة ادارية ووحدة انتاجية بأنها مستوطنة بشرية يتعايش فيها الانسان بجانب انتاجه وذلك بحكم ظروف الانتاج ذاته وهي الانتاج الزراعي . فاذا علم أن المشروع الصناعي الانتاجي هو وحدة اقتصادية تؤدي دورا انتاجيا محدودا بمباني وآلات ومعدات ، يتطلب باستمرار اجراء البحوث والدراسات للاستفادة من الوفورات الخارجية والداخلية ، ويبحث دائما أيضا العلاقات التشابكية لمثل تلك المشروعات ، بهدف تحقيق أقصى ما يمكن من عائد ، فان القرية بالقياس المعاشر لكونها وحدة انتاجية يمكن النظر اليها من وجها النظر المجردة كالصناعة . فالقرية بما تنتجه من المنتجات الزراعية التي تستخدم مباشرة في الانتاج أو عن طريق استخدامها كموارد أولية في الصناعات التحويلية تلعب دورا بارزا في تحقيق الآتي :

- زيادة الانتاج داخل المجتمع القومي وبالتالي زيادة الدخل .
- زيادة التشابك الصناعي بين الزراعة والصناعة وهذا بدوره يساعد في تطوير العملية الانتاجية وتقوية الاقتصاد القومي .

ونتيجة لذلك فان ترشيد عمليات هذه الوحدات الاقتصادية - القرى - يساعد على نمو الانتاج داخل المجتمع ومن ثم يصبح على مستوى مساوى ومتوازى من الاهمية لعمليات التصنيع في المصانع المختلفة بل في كثير من المراحل يتفوق عليها .

ومن ناحية أخرى اذا كانت القوانين والتشريعات وقوانين العمل ترتب حقوقا للعمال في المصانع وتحاول ان تحدد مستوى معيشة معين وخدمات معينة ورعايتها صحية بمستوى جيد بل نجد أن بعض المصانع تقوم باداء خدمات الاسكان للعاملين بها ، فإنه من العدل أن يتساوى العاملين في القطاعات الانتاجية

للدولة الواحدة . ويعنى آخر على الأقل لابد من التساوى بين العاملين في مجال الزراعة على أرض القرية بمشيلهم من عمال الصناعة .

ذلك أنه من منطق العدالة الاجتماعية داخل المجتمع الواحد على الأقل يجب أن لا تكون هناك تفرقة أو فجوة بين العاملين في الانشطة الاقتصادية والاجتماعية المختلفة . ومنها تظهر أهمية تنمية القرية وتطويرها لصالح العاملين فيها . وبدأ التساوى هنا لا يعني التساوى المطلق على الأقل في مراحل التنمية الأولى .

## ٢ - الهجرة من القرية إلى المدينة :

نتيجة لما يحيط القرية المصرية من مشاكل التخلف ؛ ظهرت مشكلة الهجرة الداخلية كمشكلة قومية توثر على اقتصاديات كل من المناطق الريفية والمناطق الحضرية . وفي هذا المجال اثبتت العديد من الدراسات التي اجريت على هذه الظاهرة بعض النقاط الهامة منها ما يلى :

- أن المناطق الريفية هي مناطق طرد .
- محافظات الوجه البحري أضعف في تيار الهجرة عنها في محافظات الوجه القبلي .
- أن هناك علاقة عكسية بين الهجرة والمستغلين في الصناعة ، إذ أنه كلما قل عدد المستغلين بالصناعة في منطقة ازدادت الهجرة إلى الخارج وبالعكس .
- أن هناك علاقة عكسية بين الهجرة ونصيب الفرد من الأرض الزراعية بالنسبة لسكان الريف ، كما اتضح أيضاً أن نسبة المهاجرين تقل في مناطق الاستصلاح لاحتياجها لآيدي عاملة .
- وجود علاقة طردية بين عدد العمال الزراعيين والهجرة ، بمعنى أنه كلما كثرت العمالة الزراعية في منطقة ازدادت الهجرة إلى خارجها .

- أن نصيب الفرد من الأرض الزراعية وسيادة النشاط غير الصناعي يمثلون نسبة كبيرة كدافع من دوافع الهجرة .<sup>(١)</sup>
- زيادة نسبة المهاجرين من هم في سن العمالة .<sup>(٢)</sup>
- ارتفاع نسبة المهاجرين المهنيين من الريف إلى الحضر .<sup>(٣)</sup>
- تقل نسبة الأمية بين المهاجرين عن نسبتها على مستوى الجمهورية .

## ٢ - انخفاض معدلات الدخل في القرية :

يتضح من دراسة الفجوة الاقتصادية بين المجتمع الريفي والمجتمع الحضري داخل مصر انخفاض مستوى المعيشة في المجتمع الاول عنه في الثاني بالرغم من أن الاول يمثل ٦٥٪ من مجموع السكان . وقد اتضح من تلك الدراسات أن متوسط دخل الفرد في القرية لا يتجاوز ٣٦٪ من دخل الفرد في المدينة . كما أن معدلات زيادة الدخل في القرية خلال السبعينيات لا يزيد عن ١٪ مقابل ٤٪ في المدينة .<sup>(٤)</sup> وقد يرجع ذلك إلى العديد من الأسباب منها ما يلى :

- سيادة النشاط الزراعي مع محدودية الموارد وضيق الرقعة الزراعية الذي يصاحبه ارتفاع في معدلات الزيادة الطبيعية للسكان .

(١) محمد شفيق عبد الصادق سلام (رسالة ماجستير) كلية الزراعة جامعة القاهرة (١٩٦٩) .

(٢) مروزق عارف (رسالة دكتوراه) ١٩٦٩ كلية الزراعة جامعة القاهرة .

(٣) محمد عودة (دكتور) وأخرين ، الهجرة إلى مدينة القاهرة ودراستها وأنماطها وأثارها ، وحدة بحوث الريف بالمركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية ، المجلة الاجتماعية القومية ، يناير ١٩٧٤ ، انظر أيضاً قائمة مراجعه حول الاتصال والتربية ببرنامج التخطيط التكنولوجي ، جامعة القاهرة ١٩٧٩ ، تقرير رقم (٥) .

(٤) بيانات المعينه .

- ضعف الهياكل التنظيمية وال المؤسسية داخل القرية .
- انخفاض معدلات التحديث داخل القرية .

## ٢ - ٤ سيادة مواصفات الانسان المتخلف :

بدراسة سلوك الانسان المتخلف في مجتمع متخلف يمكن أن نسجل العديد من السمات هي في حلقة من الحلقات المغلقة تدور حول نفسها . ويمكن ايجاز أهم الصفات المميزة للانسان المتخلف كما يلى :

- عدم الالام الكافى بماهية وطبيعة العمل ومكوناته أو أسبابه ومتطلباته وأن العمل فى نظره ما هو الا تكرار لاجراءات و عمليات متوازنة ، تأخذ فى نهايته الأمر ابعادا لا يجوز المساس بها ذلك لأنعدام الصلة بين مؤسسات التعليم والتربية المتختلفة ومتطلبات الحياة المتقدمة .
- مقاومة تطوير العمل وتحسينه وهى نتيجة طبيعية لعدم الالام الكافى بـ بماهية وطبيعة العمل . وترجع المقاومة أساسا لعدم اكتساب قدرات الاستيعاب الجديدة وتقبل التطوير والتحديث .
- اللامبالاة والتسيب فى العمل وعدم احترام الزمن أو المواعيد وما ينشأ عن ذلك من اهمال وتكلس وعدم العناية بالعمل أو اتمامه . وما يرتبط بكل ذلك من تفكك وتد هور السلسلة الانتاجية وما يعتريها من تراكمات التخلف .
- تمييع المسؤوليات ، وهي نتيجة طبيعية للاحتيارات السابقة ، وحتى يظل هيكل التخلف قائما غير مفهوم وحتى لا يبذل أى مجهود لعلاجه .

- النفاق والمداهنة وهي قد تبرز في مثل هذا المجتمع المختلف ، حيث لا يمكن أن يكون العمل واتقانه وتحسينه والتغافل فيه هو سبب تقدم المرأة وبالتالي مركب المجتمع . ونظراً لأن فرص التقدم والارتقاء ضئيلة يضطر الإنسان المجتمع المختلف أن يسير في مسارات مختلفة لكي يصل ويترقى . ويصبح النفاق والمداهنة قيمة اجتماعية يكتسبها الإنسان المختلف .

- ويصاحب ظاهرة النفاق والمداهنة ومساراتها غالباً الرشوة واستغلال الفساد وهذا في الواقع وجهاً لذات العملة الواحدة ، ما دامت خواص المجتمع التي هي من وضع الإنسان وعمله . لا تسمح لمن يعمل على التقدم فانه يجد نفسه مضطراً في كثير من الأحيان في مثل هذا المجتمع الذي تتضمن فيه الأقلية بكل خدمات الأنظمة أن يمارس هذه السمات .

وفي حقيقة الأمر فإن المجتمع المصري – الذي هو فلاح في الأصل – نتيجة لظروف تاريخية حصيفه مرتبها وهن وجود الاستعمار الذي مكث أكثر من ٢٥٠٠ عاماً على أرض الوطن . ظهرت فيه العديد من الصفات التي أشير إليها . هذا بالرغم من توافر ملكات الشعب التي آن الأوان لاطلاقها من عقالها في خدمة تنمية المجتمع .

## ٢ - ٥ تزايد الاعتماد على السلطة وأهمية المشاركة الشعبية :

لا غرو أن نقول بأنه في شخصية الإنسان المصري يعيش فلاح . ذلك أن شخصية الفلاح هي أصل تكوين شخصية الإنسان المصري سواء كان في الريف أو الحضر . ومن استقراء التاريخ يتضح أن الإنسان المصري تعلم من الطبيعة الكثير ومن الزراعة أكثر ، ومن النهر الأكثر . ولا عجب أن نقول أن مصر ليست هبة النيل وحده ولكنها

(١) نعمات فؤاد (دكتوره) شخصيه مصر، الهيئة المصرية العامة للكتاب ، القاهرة ١٩٧٨ ص ٢١٧

أيضا هبة الانسان المصري الذي كون المجتمع المصري في ظل ظروف طبيعية<sup>(١)</sup> صعبه . ولقد ظهر انعكاس آثار الطبيعة والزراعة والنهر على خطوط الحضارة المصرية الراسخة من آلاف السنين . ويفصل النشاط الزراعي المعتمد على النهر بالإضافة الى بعض الفترات التاريخية التي أثرت على تكوين المجتمع المصري ظهرت المركبة الشديدة بل تعمقت في المجتمع المصري . ويتعبر المركبة ظهرت هناك علاقة يمكن أن يطلق عليها " علاقة أبوية " بين الحاكم والمحكومين أي بين السلطات المركبة ومؤسساتها وبين الفلاح المصري . ولقد خلقت العلاقات الابوية بين الحاكم والمحظوظين نوعين من العلاقات الفرعية هي :

- علاقة الخوف والاحترام ، وهي تعنى احترام الفلاح لكل ما هو سلطة وكل ما هو كبير .

- علاقه الطمع ، تعنى طمع الابن فيما يملكته الاب وهي علاقة شرعية ، وفيها يعتمد الابن على مركبة الاب في اطار اوامرها بالمنج أو بالمنع .

ولكن لظروف تاريخية عديدة لم يكن الحاكم أب من هذا الشعب ولكن كان حاكم أجنبى جاء ليستنزف الشعب والارض ويصدر رخريات المجتمع الى المجتمع . لهذا ظهر نوع من الخوف من السلطة أيا كانت ، وأن كان في كثير من الأحيان لا يشق فيها الا اذا اثبتت حسن النوايا وعملت على تحقيق هصالحه . وهذه العلاقة بالسذات هي التي يمكن أن تفسر كثير من تصرفات الفلاح التي يجعله يتخد مواقف سلبية تماما بعيدا عن صراعات السلطة .

وهذه المواقف السلبية التي يتخذها الانسان المصري - الفلاح - يمكن فهمها حقيقة في العصور الاستعمارية ، ولكن في عصر الحكومات الوطنية يجب الوقوف أمام هذه الظاهرة لنزع السلبية من داخل الفلاح والعمل على تحفيز ايجابياته لصالح التنمية . وقد يمكن نزع تلك السلبية من نفسية الانسان المصري - الفلاح -

(١) المرجع السابق .

بالرغم من صعوبتها لصالح عملية التنمية اذا تحقق الآتي :

- خلق الثقة بين الحاكم والمحكوم ( ايا كانت مستوى السلطة ) .
- تجسس الوعود مع مقدرة التنفيذ ، أى محاولة تحقيق الاهداف المعلنـة .
- أن يشعر الانسان بأن هناك عائد حقيقي من العمليات التنموية التي تتخذ من أجله .
- أن يساهم الانسان ويشارك في اتخاذ القرار وتنفيذـه .
- أن يتواكب الهدف مع الاحتياجـات .
- زيادة اتصال السلطة واندماجها وانصهارها مع المحكومـين .

أما العلاقة الثانية ، وهي علاقة الطمع فالقصد بها هنا هو طمع الابن فيما يملـكة الاب من خيرات وجاه وسلطـان . وهذه العلاقة تعنى اعتمـاد الابن دائمـا على ما يملـكه الاب من خيرات معتمـدا على ارادـته منتظـرا لمـيـادـراتـه . وبالتالي فـان الابن دائمـا في انتظـار ما يعطـيه الاب بل ويطـمع في المزيد دون أن يكلف نفسه مجرد غـاء المبـادـرة .

وبطبيعة الحال فـان العلاقات التي أشرنا اليـها لها آثارـها على العلاقات الادارية داخل القرية بل ويتوقفـ عليها قدرـة تلك الادارة على دفع عجلـة التنمية داخلـها . وعلى العموم فـان هذه المفاهـيم تدعـونـا أساسـا وفي المراحل الاولـى لعملـية التنمية على الاقل الى التركـيز على ضرورة " اعادة الثقة " أولاً بــين السـلطـات المحلية والتـى تمـثل سـلـطة الدولة والمجتمع الـريفـ . كما أنه يلزم التـأكـيد هنا أنه لا يمكن أن تـشـمر تـنـمية القرـية المصرـية وتحـقـق الأهداف المرـجوـهـ منها إلا بالـمشاركة الشعبـية الحـقيقـية لـانـسان القرـية اـيا كان موقعـها أو طـبيـعتـها فقد ثـبـت بالـتجـربـة عدم اـمـكـانية اـصدـار القرـارات المـتعلـقة بـعملـية التنمية من العاصـمة لنـحو ٤٢٠٠ قـرـية تـبيـانـ فيما بــينـها اـقـتصـادـياً واجـتمـاعـياً وبيـئـياً وـالـشارـكةـ الشـعبـيةـ

المطلوبة ليست امتداداً لما يجرى الآن من مجهودات متفرقة لجموع المواطنين فـ  
موقع مختلفه ولكنها يجب أن تكون منظمه ومستمرة لتكون انعكاساً لاحساس الانسان  
بالانتماء الى القرية التي يعيش فيها وأن كل عمل يتم في القرية انما يتم لصلحته  
الذاتية فيما ينعكس أثره على المجتمع ككل وأن كل ما يتخذ من قرارات ليس لمصلحة  
فردية أو مفروضاً من شخص ذي سلطة ولكنها محصلة لآراء وأفكار جموع الأفراد بما  
يؤودى الى مشاركة انسان القرية المصرية بصورة فعالة في ادارة شئون القرية  
والنهوض بها .

وينبغي الاشارة هنا بأن المشاركه الشعبيه لابد وأن تتم في تحديد أهداف  
التنمية و مجالاتها وفي تحديد أساليب ووسائل تحقيق هذه الأهداف ، وفي حشد  
الإمكانات وضع الخطط والبرامج الزمنية الازمه لذلك ، ثم في ادارة و متابعة  
تنفيذ هذه الخطط وتقييم تائجها ولن يتم ذلك دون اعادة صياغة العلاقات  
الإنسانية والاجتماعية من أفراد القرية حتى يمكن أن تتحقق المشاركه الشعبية  
بسماتها المميزة والتي يمكن ايجازها على النحو التالي :

- هي شعبيه أولاً ، وتعبير صادق عن ارادة شعبيه ، وتقوم على أساس تعبيئة  
قوى الجماهير لمواجهة المشاكل والمعوقات ، وهي بهذا جزء لا يتجزأ من  
العمل التنموي الجماعي .

- وهي تعبير ديمقراطي لممارسة العمل التنموي ، مفهوماً و عملاً مما يجعله أكثر  
صدقًا في التعبير عن احتياجات المجتمع وأقوى تأثيراً في تحقيق أهدافه .

- ديناميكية تتحرك بروح العصر وأمال المستقبل ، لا تنفصل عن الماضي ،  
ولكنها امتداد له ، وصولاً الى المستوى الاعلى والغد الأفضل .

- ايجابية في طبيعتها ، لأنها تترجم الى أعمال منهجية تطبيقية وثيقة الصلة بحياة الجماهير ، فهى ليست مجرد فكرة تحلق في الاجواء ولا تهبط الى مستوى التنفيذ .
- وهى انسانية فى قيمتها وأهدافها و بواسطها ومنهج تنفيذها ، تخضع لحكم العقل وقواعد العلم ، وتمتد أيضا للضمير الانسانى ، فترقى بذلك الى مستوى الواجب الذاتى الذى يحرك الجهد تلقائيا لادائه ————— الشعور العام بالرضى عند اتمام هذا الاداء .

## الفصل السادس

أهداف ومقومات تطوير وتنمية القرية المصرية

تمهيد :

قبل مناقشة السياسات المقترنة لتنمية القرية الحضرية من الاجدر تحديد المقصود من السياسة الانمائية الاقتصادية والاجتماعية . ورغم تعدد مفاهيم السياسات الانمائية فان أغورها للواقع المصرى هو ذلك المفهوم الذى يرى أن السياسة الانمائية هى مجموعة القرارات والتصرفات الواهمة التى تتخذها الحكومة بهدف تطبيق أهدافها الاقتصادية والاجتماعية عن طريق الادوات المتاحة لديها أو الادوات التى تخلقها من أجل هذه الاهداف .<sup>(١)</sup> من هذا التعريف يتضح أن هناك اتجاهات ثلاثة أساسية تحتويها أي سياسة من السياسات الانمائية :

- سلطة الدولة .
- الاهداف الاقتصادية والاجتماعية .
- وجود الادوات المتمثلة في وضع سياسات محددة من أجل تحقيق الاهداف المنشودة .

ويفترض هنا أن اتجاه الدولة سوف يستمر أخذًا في الاتجاه أسلوب التخطيط القومي الشامل والتخطيط الإقليمي بما يشمل استمرار ملكية الدولة لبعض أدوات الانتاج ( عن طريق القطاع العام والحكومي )التي يمكن عن طريقها التدخل في توجيه العملية الانتاجية والخدمة .

وبالتالي فان الدراسة ترتكز على :

- وضع الاهداف الاقتصادية والاجتماعية وتحديد ها
- وضع الادوات التى تتمثل في الاساليب التى يمكن عن طريقها تحقيق الاهداف المنشودة .

(١) انظر :

J. Bognar: Economic Policies in the three groups of countries Integration in the World Economy; East - West and Inter-state Relations(ed). Nyilas, Academiai Kiado, Budapest, 1976 .

## ١ - أهداف التنمية القرية الصرية :

وتجدر الاشارة هنا الى أنه عند وضع أي سياسة من السياسات التنموية يجب أن يضع في الاعتبار أن طبيعة الأهداف تختلف باختلاف مدارها الزمني . فهناك أهداف نهائية وأهداف وسيلة وأهداف أخرى تصير الأجل يجب أن تتحدد بكل دقة ووضوح . وفي ضوء هذه الحقيقة فإن مجموعة الأهداف يمكن أن تأخذ شكلًا هرموساً قته الهدف النهائي أو الأهداف النهائية التي تبني السياسات الوصول إليها . وهناك أهداف أقل في الريمة وليس بالضرورة أقل في الأهمية بحسب ترتيبها أولاً حتى يمكن أن تتحقق الهدف النهائي أو الأهداف التي يبني المخطط الوصول إليها . يعني ذلك مبدئياً أنه عند وضع السياسات يجب أن تحدد بدقة وكل حرص الأهداف وترتيبها الزمني . وذلك بحكم أن عملية التنمية بناءً متكملاً له قوائم يقف عليها والقصور في تحقيق هدف من الأهداف الفرعية أو تجاهله يمكن أن يؤدي إلى فشل السياسة أو على الأقل يزيد البعد عن الهدف المنشود .

كما يعتبر تجاهل هدف وسيط أو عدم تحقيقه زيادتاً أو اسراطاً في تلك الم Alf التنموية لا ضرورة لها . وفي ضوء ذلك يلزم للمخطط أن يحدد بعناية قائمة كلاً من الأهداف الوسيطة سواء كانت تصيرية أو متوسطة وكذلك الأهداف النهائية وتوقعاتها الزمنية عند وضع النهج التنموي للقرية في إطار الامكانيات المتاحة .

والامر لا يتعلق بعدد الأهداف أو طموح التفكير والاسراف في التفاوٌ ولكن يتوقف الأمر أولاً وأخيراً على امكانية تحقيق هذا الهدف . ومن هنا لا يجب عند وضع السياسات أن يغرس المخطط حجم الهدف وأثره الاعلاني على جماهير الشعب بقدر ما يهيمن بتقويم الهدف وضرورته لخدمة الأهداف الأخرى وكذلك امكانية تحقيقه في ظل الظروف المتاحة أو التي يكون احتتمال حد وتها كبيراً .

والتركيز على تحديد وترتيب الاهداف هنا يرجع الى أن الكثير من الآمال الطموحة وبالذات في الدول النامية تبدأ في مراحلها الأولى بدعوات قوية ورعاية واسعة وعناية كبيرة وتوفير كل الامكانيات لها معاونة بالسلطات السياسية والاعلامية ، ولكن بعد فترة وجيزة تتراخي الهم ، بل وتلاشى الآمال ، ويبدأ البحث من جديد على أهداف جديدة ، وقد يرجع ذلك الى العديد من الاسباب يأتى في مقدمتها ما يلى :

- عدم تناسق وترتيب الاهداف مع بعضها في شكل متدرج وبحيث يكون تحقيق هدف مسا خطوة في تحقيق الهدف الذي يليه .
  - عدم تناسب الاهداف مع الامكانيات ايا كانت هذه الامكانيات بشرية ، مالية ، فنية وتقنوية أو تكنولوجية .
  - عدم قدرة المجتمع الاستيعابية لقبول تلك الاهداف اجتماعيا .
  - مرحلة النمو ذاتها وما تفرضه من قيود على البيئة العامة للمجتمع وبالتالي على نوع الاهداف .

وفيما يتعلق بالأهداف طويلة الأجل ، فليس المقصود بوضع هذه الأهداف تحويل القرية إلى مدينة ، فهذا لا يمكن تصوره في أي مجتمع من المجتمعات سواء كانت متقدمة أو متخلفة . ناهيك عن أن ذلك غير ممكن أصلاً على الأقل في المدى الزمني المتظور بالإضافة إلى أن طبيعة الأمور وبنطاقها تستدعي وجود هيكل هرمي معين للاقتصاد القويم واجب الحفاظ عليه . ويفرض أنه يمكن هدم هذا الهيكل الاقتصادي والاجتماعي داخل المجتمع فإن الأمر يتطلب ايجاد بديل له وهذا أيضاً غير موجود على الأقل في المدى الزمني المتظور . ولا نقصد بعملية التنمية هنا تصنيع الريف بما تعنيه كلمة صناعي من معنى ضيق . ذلك الامر يجب أن ينبع تماماً طويلاً بالرغم من بررقة كلمة التصنيع . فعملية تصنيع الريف المطلقة لا يجب أن تطرح

جزافاً ، ذلك أن لكل شيء منه ولكل عمل جوانبه السلبية والاباحية . فتصنيع الريف بالمعنى المطلق يعني ببساطه القضاء على الشكل التقليدي المتعارف عليه من نمط انتاج في الريف وهو الزراعة ، وهذا طبعاً مرفوض . وبالرغم ما للصناعة من دور في عملية التنمية الا أنه لا يجب أن يغيب عن البال أن أهم ما يميز عمليات التنمية السلمية والصحيحة هو التوازن فـي الهيكل الانتاجي داخل المجتمع . اذ أن القضاء على الزراعة مقابل الصناعة أو حتى القضاء على جزء منها لصالح الصناعة يعني أشياء كثيرة ضارة جداً بالمجتمع وبالتالي يتطلب الامر بحث المدبدد من الوسائل المختلفة أهمها :

- أثر عملية سيادة النشاط الصناعي على الزراعي وعلى النواحي الاجتماعية .
  - مدى قبول المجتمع الريفي للتغير من نمط انتاجي لآخر .
  - الاثر على النواحي الاقتصادية المتعلقة بالدولة وبالذات الميزان التجاري في الامم المتوسط على الاقل .
  - الاثر على محصلة العملية الانتاجية داخل المجتمع .
  - الآثار السياسية الناجمة عن ربط غالبية الشعب بالعالم الخارجي وأثر ذلك على العلاقة الاقتصادية للمجتمع مع العالم الخارجي .

ومهما تكن المشاكل وتنوعها فان السياسات طويلة الاجل لعملية تنمية القرية المصرية تستهدف الجوانب التالية :

- رفع المستوى الاقتصادي والاجتماعي لسكان الريف .
  - احداث تغييرات هيكيلية في المجتمع الريفي .
  - ايجاد التوازن العادل بين الريف والحضر ( على الاقل من النواحي الاجتماعية ) .
  - ايجاد التوازن الانتاجي داخل المجتمع ( بين الزراعة والصناعة ) .
  - المساهمة في تنمية المجتمع الحضري ككل اقتصاديا واجتماعيا .
  - خلق علاقات التشابك بين الانشطة المختلفة في الريف والحضر .

الا أنه يلزم هنا الاشارة الى أن التمييز بين الأهداف وفقاً لمداها الزمني كطريق  
ومتوسط وقصير المدى يعتبر أمراً في غاية الصعوبة ، متداخلاً ومتشاركاً ، وعموماً يمكن ابراز  
الأهداف الرئيسية التالية :

### ١ - تطوير بيئة القرية الصرية :

يتطلب إعادة بناء القرية انتصادياً واجتماعياً إعادة بنائهما وتطويرها عمرانياً ، فكما  
قدمت الدراسة الميدانية القرية وكما نعرفها جموعاً لا يمكن أن تتناسب ومتطلبات  
الحياة الدنيا للإنسان في كثير من جوانبها . فمن الملاحظ ونحن في نهاية القرن  
العشرين وبداية القرن الحادى والعشرين هناك داخل القرية ما زالت الفاذورات بأكواها  
وما يعيش فيها من ذباب وناموس قائمة . والمنازل بجدد رانها المتهدمة وبحوانيتها  
والطرق بطيئتها وروشمها وستعرجاتها ما زالت أيضاً قائمة من آلاف السنين . وقد آن  
الأوان فعلاً أن تختفي تلك الظواهر من القرية .

وفي هذا المجال يجب التركيز على أن إعادة بناء القرية ليست عملية هندسية  
بحتة . حقيقة أن عملية التنفيذ هي عملية هندسية في مرحلتها الأخيرة ، ولكن يجب  
النظر إلى عملية إعادة بناء القرية المصرية على أنها برنامج تنموي للقرية المصرية والموارد  
المحلية بداخلها من أجل تحسين معيشة الإنسان بالقرية ومن أجل أيضاً الإسراع بعملية  
التنمية للمجتمع ككل . وهناك بعض المقومات الرئيسية من الضروري عدم تجاهلها عند  
إعادة بناء القرية المصرية يمكن إيجازها على النحو التالي :

— أن تطوير القرية المصرية بمرافقها الخدمية والانتاجيه ومساكنها وحتى أثاث المنزل  
يجب أن يتناسب مع مراحل تطوير القرية ، كما يجب أن ينبع الاختيار من داخل  
القرية ذاتها أي حسب ما يفرضه الذوق العام لسكان القرية . ذلك أنه مهما

كانت القيمة الحقيقة أو ارتفاع تكلفة المبانى أو التوغل في التحديث بما لا يتعانق مع ذوق القرية نفسها فان ذلك يصبح استثمارا بدون عائد .

- بالرغم من أهمية الرأى الفنى أو الرأى الهندسى يبقى أيضا رأى ومجهودات أصحاب الصالحة ذاتها هذا بالطبع لا يمنع من مشاركة العلماء من جمئ التخصصات مثل الاجتماع وخططى المدن وعلماء النفس والتکاليف والزراعيين وعلماء البيئة . . . الخ

- أن مساهمة الأفراد تصبح مشتتة اذا جاءت فرادى . فلتتحقق المساهمة الحقيقة من أهل القرية يتطلب الأمر انشاء جمعيات تعاونية للاسكان لجمع الجهود الذاتية لسكان القرية في مجال بناء المساكن على أن تكون فى وسعها الحصول على مساعدات من المستويات المحلية الاعلى ببل والمركزية أيضا كلما كان متکا ولازما .

- يتطلب الأمر حشد الموارد البشرية المتواجدة في القرية فهو كفيلة بالقيام بكل أنواع عمليات البناء هذا بالإضافة الى عمل تدريب مكثف للمهنيين منهم ، بما يغنى القرية عن استيراد أي تخصصات خارجها ، الا تلك التخصصات الدقيقة التي لا يمكن أن تتوافر باستمرار في محیط القرية .

- الاعتماد بالقدر المستطاع على موارد البناء المحلية في عمليات البناء والتأثيث وأن تكون المواد الاولية ومستلزمات البناء من انتاج محلى ( مستوى القرية – المركز – المحافظة ) أولا ومن الانتاج القوى ثانيا .

- أن تغير نمط الاسكان السائد حاليا في القرية المصرية لا يجب أن يتم على الارض الزراعية الخصبة المحدودة . او أن هناك توسعات في الارض المستصلحة خلال العشرين عاما القادمة ، يجب أن يتوجه إليها فائض العمل بالقرية مع استحداث التوسيع في الاسكان الرأسى وبما يتلائم وحياة انسان الريف .

— لا نعني بـأبناء القرية من يعيشون في داخلها فقط ولكن يصبح واجب وطني على أبناء القرية من المتعلمين والنازحين منها المساهمة في إعادة بنائها فكريًا وهندسياً وبيئياً .. الخ وأن أمكن أيضًا مادياً .

### ١-٢ تطوير انسان القرية المصرية :

لاشك في أن عملية التنمية لها محصلة نهائية هي تحسين سلوك الإنسان وهذا في حد ذاته يعتبر أقصى ما تهدف إليه عملية التنمية وهو تنمية الإنسان ويعتبر ملكاته للدخول بنشاط في تطوير مجتمعه . وبطبيعة الحال يتطلب تحقيق هذا الهدف تغييرًا في الظروف المادية وغير المادية لمستوى المعيشة إلى الأفضل بالإضافة إلى اشباع الرغبات والمتطلبات الاجتماعية والفيزيقية . ولهذا السبب بالذات يستدعي الامر التركيز على دور قوى الانتاج وبالذات البشرية وبحث أثرها في زيادة القدرة على تحقيق هذه المتطلبات .

ومن هذا المنطلق فعملية التنمية يجب أن يشترك فيها كل فرد من أفراد المجتمع ، وبهذا المفهوم فإن التنمية تعنى عائداً لكل مساهم في تطويرها . لهذا يتطلب الأمر وجود العمل الجماعي الذي يعني مشاركة الأفراد الذين يجب أن يتفاعلوا سوية ويرتبط كل منهم بالآخر عن طريق قواعد معينة ويحيث تحدد السلطات والواجبات بطريقة رشيدة .

وترجع أهمية ذلك في أن الطفل يمكن أن ينمو وصير رجلاً ولكن تختلف شخصيته من مجتمع لأخر طبقاً للظروف البيئية التي ينشأ فيها . اذ أن شخصية الإنسان تنمو مع مجتمعه وهذا ما يؤكد القول أن الإنسان ابن المجتمع الذي نشا فيه ولذلك فسان تطوير انسان القرية المصرية يصبح مهمة حيوية ضمن الاهداف المحددة لسياسة التنمية الاقتصادية والاجتماعية في القرية .

ولا شك أن جوهر عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية لمجتمع ما ، هو اطلاق القوى والطاقات الخلاقة المبدعة لانسان ذلك المجتمع ، في شتى مجالات الحياة دون ما قيد على تلك القوى الخلاقة . فالسلع والخدمات والقوانين والتشريعات والمؤسسات والعلاقات تختلف وتتغير وتتطور وتتعمد نتيجة فكر ودأب وجهد الانسان .

لهذا فان سياسة تطوير الانسان في مجتمع مختلف لا بد لها أن تستهدف تحقيق مواصفات الانسان المتقدم والتي يمكن ايجازها فيما يلى :

- معرفة واراك طبيعة العمل الذي ي يؤديه هذا الانسان .
- الدأب على تحسين وتطوير العمل .
- الالتزام والانضباط واحترام الامن في العمل .
- قبول وتحمل المسئولية والتصدى لها .
- الشجاعة في ابداء الرأى .
- التفاني في العمل وايثار الصلحة العامة .

هذه المواصفات تتوفّر في انسان المجتمع المتقدم الذي تعمل قوانينه وضوابطه ومؤسساته على ترسّخ قيم التقدّم . وتأسّسا على ذلك فان سياسة تنمية وتطوير الانسان المصري في القرية المصرية يجب أن تؤخذ على مسارات متكاملة بما :

السار الأول : اكسابه قيم ومواصفات التقدّم :

السار الثاني : اكسابه المهارات المهنية والعلمية التي تتطلّبها تنمية القرية المصرية .

السار الثالث : تحديد الاعداد البشرية اللازمة لتنمية القرية المصرية في ظل الموارد الارضية المحدودة .

ويجب التنبه أنه لا يمكن عزل تلك السياسات عن السياسة العامة ،  
بمعنى أنه لا يمكن اكتساب انسان القرية الصرية قيم ومواصفات التقدم والمهارات المهنية  
والفنية التي تتطلبها تنمية القرية الصرية مع اهمال الانسان المصرى في المدينة الصرية  
فهى في الواقع سياسة واحدة مختلفة الاسلوب . واختلاف الاسلوب يرجع الى اختلاف  
نط المعيشة والنط في العلاقات الانتاجية داخل المجتمع الريفي ومجتمع المدينة  
والتالى اختلاف بعض العادات والتقاليد بل النظر للامر .

وعلى وجه العموم فانه لتحقيق مواصفات الانسان في القرية الصرية ، يجب أن تهدف  
سياسات التنمية الريفية في بعض جوانبها الى تحقيق الجوانب التالية :

- تغيير نمط الانتاج الزراعي التقليدى الى نمط حديث يأخذ في الاعتبار امكانيات  
الفلاح ودراسته أثر ذلك التحدي على البطالة داخل القرية .
- خلق القيادات الريفية التي تقود العمل وهي متفهمة للظروف المحيطة ومتطلبات  
التغيير بحيث تتعايش هذه القيادات بدون استعلاء أو ترفع على سكان القرية  
كما يحدث الآن من الاشكال البيروقراطية التي تدير عملية التنمية في القرية .
- احساس الفلاح بأن عائد الانتاج والتنمية له وليس للمدينة يجعله يدافع عن  
صالحه ويتحمل المسئولية .
- زيادة الديمقراطية في اتخاذ القرارات التي تعمل في صالح القرية مما يدفع الفلاح  
إلى ابداء الرأى بشجاعة ودون خوف وبالتالي يظهر كل ما يملك من ملكات متوارثة  
عبر التاريخ .
- جعل العمل الزراعي عملا جماعيا قرريا من علاقات الانتاج في الصانع مما يجعل  
الفرد جزءا في الجماعة بحمل على تحقيق صلحته من خلالها .

- تعلم الفلاح في الانتاج الزراعي الحديث وزيادة ثقافه الاجتماعية وربطه بالحضارات الخارجية .

لذلك فان سياسة تطوير انسان القرية تقوم على تنفيذ عدد كبير من السياسات الاخرى تمثل مقومات أساسية وهي :

\* تحديد تفصيل مواصفات الانسان المصري : من الضروري اعداد قائمة تفصيلية بما يجب أن تكون عليه مواصفات الانسان المصري المتقدم . وللهذا فإنه يجب أن يشترك الاقتصاديون والاجتماعيون ورجال الادارة وعلماء الاجتماع وعلماء النفس والفقه الاسلامي والسيحي وكل من يهتم بهذا الموضوع في تحديد تلك المواصفات وصياغتها .

\* غرس القيم والمواصفات المتقدمة في الانسان المصري : وغرس القيم عملية مستمرة في المكان والزمان ، يجب أن تتم في المنزل والشارع والطريق والعمل والمدرسة وفي أي مكان . وهي مستمرة في الزمان ببداية من سن الطفل الصغير إلى سن الكهولة فهي لا ترتبط بالسن ولا بالمكانه الوظيفية وهي أيضا تتم من القاعدة حتى القمة في القيادة داخل المجتمع . وعموما هنها هي المسئولية الاولى والاساسية للمؤسسات التعليميه بجميع مستوياتها ومراحلها وكذلك المهمة الاساسية للمؤسسات الثقافية والاعلامية والجوانب والكتائب .

\* اعادة صياغة القوانين التي ترتبط بالسلوك الانساني وتؤمن به : أن القوانين التي توثر في انتاجية سلوك الانسان يجب مراعاة صياغتها لتحقيق هذه الاهداف في ضوء القائمه التفصيلية لمواصفات الانسان المتقدم ، ويجد هنا مناقشة بعض هذه القوانين على الوجه التالي :-

- تسجيل عام للثروات للأسرة الفردية وللأسرة المركبة : الأسرة الفردية هي الأب والأم والأولاد القصر ، والأسرة المركبة تشمل بالإضافة إلى الأسرة الفردية الأولاد غير المتزوجين والأولاد المتزوجين وأزواجهم ، الأخوة غير المتزوجين والأخوة المتزوجين وأزواجهم . ويجب إعداد سجلات عامة ، يسجل فيها كل ما يمتلكه الفرد من أراضي زراعية أو أراضي فضاء ، أو مبانى أو مانع أو محلات ، الخ . أو أية أصول مالية كأسهم وسندات وودائع أو بواصع تأمين ، أو أصول منقولة كسيارات وتحف فخمة صورة من صورها . . . . . الخ .

يسجل كل ذلك عنها وما لها وهذه السجلات يجب تحريرها دورياً وبانتظام ، كلما حدث تغيير في تلك الأصول بالإضافة أو الحذف وكذلك باعادة التقييم . والتسجيل يتم على أساس الأسرة الفردية والأسرة المركبة . وكون هذه سجلات عامة ، فإن ذلك يعني أن لا ينال الحق في الاطلاع على أي منها ما دام يدفع الرسوم الرفيعة المقررة لحق الاطلاع عليها .

- نشر سجل الثروة والقرارات الضريبية للأسرة الفردية للسياسيين قبل وبعد توقيع المناصب السياسية : أن من يتولى منصبها سياسياً منتخبها أو معيناً يجب عليه قبل أن يرشح نفسه أو يتولى أمراً لقيادة سياسية أن ينشر ثروته ، واقراراته الضريبية عن الخمس سنوات الأخيرة ، وأن ينشر ذات المال بعد انتهاء الفترة التي انتخب فيها أو عين عليها .

- إعادة صياغة قوانين العمل وسياسة التوظيف وسياسة الأجور : إذ أن قوانين الموظفين والعمل والعمال في جوهرها وأن اختلفت في بنودها ليست الامتداد لذات القوانين التي كانت مطبقة قبل ٢٣ يوليه ١٩٥٢ ، والتي لم تكن تساعد على تطوير وتنمية الإنسان المصري بقدر ما كانت تعمل على تحقيق تخلفه .

أن قوانين العمل - للموظفين والعمال - والتي تعتمد أساساً على اسلوب الدرجات وعلى اسلوب الاقديمة المطلقة ، والترقية المطلقة الى قمة السلم الاداري حتى لو كان الموظف أو العامل لا يعمل وغير مؤهل للعمل ، بل يرقى الانسان سنة بعد أخرى ، وهو يعمل أو وهو معارف في خارج الدولة .

هذه القوانين قوانين معقدة للتخلص ومرسيه لدعائمه ، ومن ثم فانها في ذات الوقت قوانين معقدة للتقدم . أن قوانين العمل يجب في المقام الاول والأخير ، أن تكون محفزة للعمل والانتاج ورفع الكفاءة الانتاجية الى اقصى حدودها . أن قوانين العمل ولوازمه وتنظيماته ، وأسلوب العمل ومساراته ، يجب اعادة صياغتها وتسجيلها تفصيليا ، بحيث تكون الوظيفة هي وحدة قوانين العمل والعامليات التي تتناول كل وظيفة بالتحليل والتفصيل لمسؤوليات العمل والاشتراطات الواجب توافرها فيما يشغل هذه الوظيفة ، والحد الادنى والاقصى لاجر تلك الوظيفة ، لا يتعداها شاغلها حتى لو قضى طيلة عمره في شغل تلك الوظيفة . ان الانتقال من وظيفة الى اخرى ، او من مسؤولية معينة الى مسؤولية اخرى مختلفة ، لا يجوز أن يتم تلقائيا ، بل بعد أن يجتاز من توافرت فيه شروط شغل الوظيفة الجديدة الاختبارات والامتحانات الواجب أن يجتازوها للاختيار من بين أفضلهم .

اعادة صياغة قوانين الاحوال الشخصية لوضع ضوابط على زواج الأقارب واذا كان العقل السليم في الجسم السليم ، فان القانون المصري ، شأنه في ذلك شأن كل دول العالم المتقدم ، يجب أن يحرص على حماية الانسان من الامراض الوراثية والمعوقات الخلقية ، وبالتالي فان عليه أن يحذو حذو معظم قوانين دول العالم المتقدم التي تمنع زواج الأقارب ( أولاد العمومه والخـــولــة ) . أن علماء البرائــة يمكنــهم أن يوضحــوا الآثار الســيــئة الطــولــة والقصـــيرة المســـدى التي

تنشأ عن زواج الأقارب ، والتي تعانى منها العائلة المصرية أشد المعاناة حالياً . وعلى ذلك ، فإن قانون الأحوال الشخصية ، يجب أن يتضمن مواد تضع شروطاً لزواج الأقارب .

اسباب انسان القرية المهارات المهنية والعلمية والثقافية : ومن أجمل اسباب انسان القرية المصرية للمهارات المهنية والعلمية يجب أولاً تطوير التعليم والتدريب في مصر . إذ أن الوضع يتطلب حلولاً غير تقليدية من جميع المؤسسات التعليمية والتربوية . ذلك أن المؤسسات التعليمية والتربوية على اختلاف مشترياتها الموجودة الآن في مصر تمثل نفس المؤسسات التي كانت في مصر فني أوائل القرن العشرين دون تطوير حقيقي ، مع أن أحد المقاييس الحقيقة للتقدم في مجتمع ما هو مدى فعالية المؤسسات التعليمية والتربوية والثقافية في دفع التقدم في ذلك المجتمع . ولا يتسنى ذلك إلا بتحويل هذه المؤسسات من مؤسسات تقليدية إلى مؤسسات تخجج إنساناً يفكر ويرى وكيف يواجه الحال بالمشكلات التي تصادنه . أي بمعنى آخر ربط العلم بالواقع وهذا أيضاً لا يعنى أن تكون عملية التعليم والتدريب مستوردة أو على النمط الاجنبي ولكن نابعه من واقع المجتمع المصري والريفي ذاته .

وفي الحقيقة فإن عملية استيراد التجارب الثقافية والعلمية والتربوية أمر في غاية الخطورة . إذ أن المجتمعات المتقدمة التي يستوردها هؤلئه الأفكار قد صنت أفكارها ونظمتها بما تنظمها الاقتصادية والاجتماعية ومرحلة التقدم وعلاقات الانتاج بل والمرحلة الانمائية بها بالإضافة إلى شخصية شعوبها التي لها سمات خاصة بالتأكيد عن باقى العالم .

ومن هنا تظهر أهمية التعمق والاستفادة من تراث مصر وتاريخها وقيمها ودينها وعقيدها لتحديد ملامح وثقافة المجتمع . ويطلب هذا حقيقة البحث بجدية وعمق أيضاً لتحديد ملامح شخصية الإنسان المصري وهي ليست عملية سهلة .

### ١- تصنيم الريف :

نظراً لطبيعة الانتاج في الريف الذي يعتمد على الزراعة فإن عملية الصناعات هناك يجب أن تكون عملية تكميلية وبالصورة التي لا يمكن أن توثر على كفاءة الأرض أو تلوث المياه والهواء حتى لا يوثر ذلك على الكفاءة الاقتصادية لانتاجية الريف . ولهذا فإن عملية التصنيع في الريف يجب أن تكون داخل نظام متشابك من العلاقات مكون من ثلاثة حلقات :

- على المستوى القومي .
- على المستوى الأقلسي أو مستوى المحافظات .
- على المستوى المحلي الريفي .

فالصناعات على المستوى القومي تعتبر نوعاً من الصناعات الثقيلة التي تخدم أكثر من مكان على المستوى الحيزى للمجتمع إلا أن جزء منها يجب أن يكون مخططاً لخدمة عملية التنمية في القرية . يعني ذلك أن صناعة الآلات الزراعية الثقيلة – صناعة المخربات والأسمنت . الخ توزع بحيث يمكن أن تخدم الزراعة والعمليات الزراعية على مستوى الجمهورية ( الوجه البحري والقبلي ) بأقل تكلفة ممكنة من حيث الزمن والتكاليف .

والصناعات الأقلبية هي صناعات قد تكون أكثر تخصصاً تخدم أهداف الأقلية وتعمل على سد احتياجاتها تبعاً لنوع النشاط السائد فمثلاً متطلبات زراعة السكر في الوجه القبلي تختلف عن عمليات الإعداد للتصدير للقطن في الوجه البحري . وقوع مناطق

عديدة في شمال البلاد على الساحل تتطلب عمليات صناعية مختلفة عن المناطق الموجودة في الدلتا وهكذا .

أما فيما يتعلق بالصناعات المحلية على المستوى الريفي فانها من المفترض أن تخدم الحاجات المحلية وتساعد على سرعة تنفيذ المشروعات القائمة بعيداً عن الاتجاه إلى المدن والمحافظات والعاصمة في كل صغيرة وكبيرة . وفي هذا المجال يمكن أن تنشأ بجانب الصناعات التي تقوم على النشاط الزراعي مباشرة مثل عمليات التعليب وفرز الفاكهة أو عمليات تربية الدواجن والنحل صناعات أخرى تخدم عملية التنمية الزراعية والاجتماعية في القرية مثل :

- صناعات اصلاح المعدات الزراعية الحديثة بدلاً من اللجوء إلى المدن .
- اصلاح السيارات والجرارات التي تعمل في حدود القرى .
- الصناعات التي تخدم المستشفيات والوحدات الصحية والمدارس مثل عمليات النجارة وبعض عمليات الحداده ، صناعات السرجاج ، الطباعة ، التجليد ، التجميع وعمل الكراسات ، الكي والغسل .
- صناعات حصر الزبوب والذات في الناطق التي تقوم بزراعة السمسم والقطن والزيتون وفول الصويا والخروع .
- صناعات الغزل والنسيج باستخدام الالات الميكانيكية وليس المدوية وهذا يمكن من استخدام الكهرباء في عمليات التنسيج بدلاً من استخدامها للأغراض المترتبة فقط .

وقد يواجه هذه العمليات بعض الصعاب أهمها :

- نقص اليد العاملة المدربة .
- عدم وجود روح المبادرة .
- نقص الاستثمارات أو الموارد المالية لدى الأفراد .
- الخوف من عدم وجود سوق للم المنتجات .

- الخوف من نقص المواد الخام .

وفي هذه الحالة فإن الأمر يستدعي من السلطات المحلية التدخل أما باقامة المشروعات التي من هذا النوع عن طريق المساهمة أو تحمل تنفيذ المشروعات التجريبية وتحمل جاهدة على تلافي المشاكل السابقة . ومقدار نجاح تلك المشروعات التجريبية تزداد مساهمة الأفراد في خلق مثل تلك المشروعات بشرط أن تكون من النوع الذي يمكن أن يدر عائد يفوق الاستثمارات فيها .

ولا شك أن مثل تلك المشروعات تساهم في تحقيق الآتجابيات التالية :

- خلق الفكر الصناعي والتجاري لدى العاملين في الزراعة .
- استخدام موارد متاحة وغير مستغلة بالقرية .
- خلق الكوادر المدربة على الصناعة داخل القرية .
- زيادة الدخل عن طريق الصناعة بجانب دخل الزراعة .
- خلق نوع من العلاقات التشابكية بين الزراعة والصناعة .
- تقليل الفاقد من الوقت الذي يمكن أن يهدى بالذهاب إلى البندر أو المحافظة للشراء أو اصلاح بعض المعدات .
- خلق نوع من التعارف والعمل الجماعي أكثر مما هو قائم حالياً بالزراعة .
- خلق نوع من احترام الوقت الذي تفرضه العمليات الصناعية .
- خلق فرص عمل جديدة أمام أبناء القرية من غير العاملين في الزراعة (لما يقلل من عملية الهجرة) .
- يمكن أن تعكس العمليات الصناعية أثراًها على شكل بيت اسكان القرية في ظهر نسخ من التوسيع الرأس بدلاً من التوسيع الافق لمواجهة الطلب الجديد على المسكن من فئة لا تحتاج إلى حظائر للماشية .

## ٢ - مقومات تحقيق اهداف تنمية القرية المصرية

يلزم التأكيد هنا على أن هذه الاهداف المقترحة تتطلب بعض المقومات  
يأتى في مقدمتها مشروعات البنية الاساسية وموانئ النهر الريفي وتنمية تطوير مطار  
القرية وتحقيق المبادل التنظيمى للقرية .

### ٢ - ١ مشروعات البنية الاساسية

مشروعات البنية الاساسية تحدد الى حد كبير امكانية تحقيق الاهداف  
الاقتصادية والاجتماعية داخل المجتمع . يمكن النظر الى تلك المشروعات  
على اعتبار انها ليست فقط الشرط الاساسي لاداء الاقتصاد لوظائفه ولكن  
اىضا للمحافظة وزيادة دينامية مكتبة .

ونظرا للقصور في الناتج من الاستثمارات المخصصة لمثل تلك المشروعات في  
الدول النامية يلاحظ قصور مماثل في هيكلها مما يدفع بدوره الى زيادة المشاكل  
داخل المجتمع . وقد يرجع عدم الاهتمام بمشروعات البنية الاساسية والذات في  
الاجل القصير الى أن عوائد مشروعات البنية الاساسية والتي هي بالضرورة من  
صرفات الميزانية العامة للدولة تعتبر عبئا في حساب المصرفات ولكن لا  
تظهر عوائدها دائما في حساب الابحادات داخل ميزانية الدولة . ولكن لا  
في الواقع وحقيقة الا هو يظهر هذا العائد في حسابات المشروعات الفردية  
او الجماعية وفيها يتوافق انتاجية الافراد والذي لا يظهر في شكل رقمي خاص بهذه  
الاستثمارات ولكن في شكل غير مباشر يتمثل في زيادة العائد الناتج عن زيادة  
النشاط الاقتصادي .

ونظرا لأن المصرفات على مشروعات البنية الاساسية غالبا ما تكون مرتفعة  
فإن إنشائها بدون استخدام مثلها اقتصادياً غير مستغل أو استثماراً

مهملاً كان يمكن استخدامه في مشروعات اجتماعية أخرى . كما أن القصور في إنشاء تلك المشروعات يؤدي إلى خلل في العمليات الاقتصادية والاجتماعية داخل المجتمع . من هذا نخرج بأن عملية التوازن بين الجوانب المختلفة لاحتياجات الحقيقة لمشروعات البنية الأساسية والمذات في الدول النامية من الأهمية بمكان وعموماً فإن هناك العديد من العوامل والظواهر تتأثر وتؤثر في متطلبات مشروعات البنية الأساسية وبنها ما يلى :

**أ - الظواهر الديموغرافية أو الاجتماعية :** يجبأخذها في الحسبان

عند تحديد نوع تلك المشروعات ويمكن تحديدها فيما يلى :

- هيكل الجنس والعمر ( ذكور اناث - شيخ - اطفال - شباب -

رجال ) وعدد السكان .

- التغيرات التي تحدث داخل المجتمع نتيجة للتحضر .

- حركة السكان من الريف للحضر والانتقال اليوم من إلى الريف والحضر . ( القرب أو البعد من المراكز الحضرية ) .

- التغير في الهيكل الوظيفي للسكان .

- الارتفاع المعنوي في مستوى التعليم وما يتبعه من زيادة في الثقافة التي يترتب عليها تغير في الطلب على نوعية مشروعات البنية الأساسية الاجتماعية .

**ب - العوامل الاقتصادية :** يمكن التركيز على ما يأتى :

- الزيادة في الدخل القومي موزعاً على الحيز الجغرافي ريف وحضر .

- الزيادة في انتاجية العمالة وبالتالي دخливهم وأمكانية مواجهة الطلب مع المعرض .

- نوع الاستهلاك الذي يتحقق عن زيادة الدخول والانتاجية .

- التوسيع في التصنيع والتلوسيع في تحدث الزراعة .
- الاتجاه نحو زيادة التحضر مع الزيادة الملاحظة في عدد السكان وبالذات في مناطق التكتلات .
- التحسن في طرق النقل والمواصلات والاتصال .

#### جـ - نمط العرض من الخدمات والمرتبط بإنشاء مشروعات البنية الأساسية المتعلقة

أساساً بالاتي :

- موقع المشروعات الفعلية وأمكانيات التمويل .
- التقدم التكنولوجي والتحديث في إنشاء مشروعات البنية الأساسية، آخذين في الاعتبار العوامل التي تشجع أو تعمق تصميم الطرق الحديثة التي تواجه الطلب على الخدمات .
- أثر التقدم التكنولوجي على اختيار الموقع لمواجهة الطلب فيما يتعلق بتوطين مشروعات البنية الأساسية .
- مع تحسين خدمات النقل فإن الاتجاه نحو التركيز على مشروعات البنية الأساسية يظهر جلياً وصاحب هذا الاتجاه ميل نحو تركيز المؤسسات الأكثر تخصصاً .
- المراكز الحضرية والريف معتمدين على ضرورة تركيز عديد من الخدمات في هنئ واحد .
- التغير في الطلب على خدمات مشروعات البنية الأساسية يظهر الطلب على خدمات ليست موجودة ويتم العمل على اكتسابها بفضل التقدم العلمي والتكنولوجي .

وعلى كل حال لا يعني التقدم الواضح في مشروعات البنية الأساسية أن كل المشاكل المرتبطة بتنمية المجتمع قد امكن حلها ( مثل دول البترول ) ، فلابد من القول أو الجزم بذلك ، فالليل لطلب بعض الخدمات قد يستمر ويترافق أو قد يختفي

طبقاً للمتغيرات المحيطة بالمجتمع سواءً كانت اقتصادية، اجتماعية أو سياسية، كما أن الامر من ناحية أخرى مرتبط بهدف كفاءة العلاقة بين مشروعات البنية والعمليات الاقتصادية ومدى تفاعلهما.

## ٢ - خلق مراكز النمو الريفي (الزراعي)

- ترابط الأقاليم الريفية مع مراكز النمو الصناعي بالطريقة التي يمكن أن تكون مؤثرة ومتأثرة بتطورها (أى وجود علاقات تبادلية بينهم) .

- ايجاد شكل هرمي متدرج يحقق التوازن المنطقي Hierarchy  
لتوزيع عمليات التنمية .

- خلق مناطق ذات صفات حضرية - وليس بالضرورة حضرية - داخل المناطق الريفية مما يؤثر على السلوك الفردي في صالح عملية التنمية ذاتها .

ومفهوم مراكز النمو الريفية قد يهدو قريبا جدا من المفهوم التقليدي لاقطاب النمو ، الا أن مفهوم مراكز النمو الريفي يأخذ في اعتباره المكان الجغرافي Growth Poles أكثر منه المكان الاقتصادي ، وبالتالي تنصب معظم أثار المشروع لتنمية المجتمع الداخلي

للمركز ويعتبر في ذات الوقت عاملًا غير معاشر في تنمية المجتمعات المحلية الأخرى، والتي تكون من أهم الأدوار التي تلعبها مراكز التكتلات الصناعية على المستوى الأعلى (القومي - أو الأقليمي ) مثل تلك التكتلات الموجودة في القاهرة والاسكندرية والسويس .

ويرجع تقديم هذا المفهوم في النظام الاقتصادي المصري في مجالات التنمية الريفية إلى أهمية تحقيق الأهداف الأساسية التالية :

- مد الخدمات الضرورية واللازمة في التوقيت الزمني والحجم المناسب للمناطق الزراعية بيسر وسهولة وتكلفة أقل .
- تحفيز النمو الاقتصادي والاجتماعي ، إذ أن خلق المركز الريفي التنموي المرتبط بقرى تابعة مع خلق هيكل متدرج من الخدمات يعود إلى :
  - \* خلق شبكة العلاقات داخل المجتمع التي غالباً ما تكون غير جيدة داخل المجتمع المصري .
  - \* القلل من تكاليف الإنشاء .

ويعتبر مصر أكثر حظاً من الدول النامية الأخرى إذ توجد بها القاعدة الأساسية لذلك وهي المثلثي الوحدات المحلية وما تشملها من وحدات مجتمعية .

وهناك العديد من المعايير والأساليب التي يمكن على أساسها اختيار مركز النمو الريفي ، وفي هذا المجال يمكن التركيز على المعايير والمتطلبات التالية:

- اجراء المسح الشامل والمكثف للمراكز المختارة وتحديد الخدمات التي تحدد وظيفة كل مركز .
- جمع البيانات للوظائف التالية
- \* الخدمات الإدارية نوعها وحجمها .
- \* الخدمات المتعلقة بالمناجي المدنية مثل المجاري ومياه الشرب .
- \* النقل والمواصلات المتاحة والطرق نوعها .
- \* التجارة والعلاقات التجارية بين المناطق المختلفة من حيث الأسواق والبضائع .

- \* تغطية احتياجات الأفراد من الخدمات المختلفة .
- \* الموارد الكامنة داخل الوحدة ودرجة تركيزها وكثافتها .
- \* الامكانيات المحتملة لزيادة عملية النقل .
- \* الكثافة السكانية .
- \* طبغرافية المنطقة وأمكانيات التوسيع .
- \* النشاط الاقتصادي السائد بعد الزراعة والموارد المتاحة لتنميته .
- \* العلاقة بين الأنشطة الزراعية والأنشطة الصناعية .
- \* أمكانيات المياه المحتملة وأمكانيات الصرف .

وعلى كل حال يمكن الاستفادة من هذه المراكز في عملية التنمية على الأقل باعتبارها نقاط حصن لا دخل التحدث سواه كان في التواهي الاقتصادي أو الخدمات الاجتماعية . لذلك فان خلق الطرق ومد المياه وصرفها ومد شبكات الكهرباء والخدمات المائية واللائحة والخدمات الصحية . . . كل هذه الأنشطة مع غيرها من المشروعات الاقتصادية الانتاجية والخدمة تعتبر ذات اهمية قصوى للمناطق الريفية لامكان ربطها وتكميلها أولاً وببعضها البعض وثانياً مع المناطق الحضرية لامكانية اجراء تفاعلات يمكن أن تحدث عملية التنمية .

### ٢ - ٣ تنمية وتطوير موارد القرية المالية

حدد القانون رقم ٤٣ لسنة ١٩٢٩ الخاص بنظام الحكم المحلي ومذكراته الايضاحية في الفصل الثاني من الباب السادس من الموارد المالية للقرية . وقد حددت المادة رقم ٦٩ من الباب المشار إليه تلك الموارد فيما يلى :

- ٢٥٪ من حصيلة الضريبة الاسمية المقررة على الاطيان الكائنة في نطاق القرية
- و ٢٥٪ من حصيلة الضريبة الاضافية المقررة على هذه الاطيان .
- الضرائب والرسوم ذات الطابع المحلي التي يفرضها المجلس الشعبي المحلي للقرية طبقاً للقواعد والإجراءات المقررة لمجالس المدن .

- حصيلة ضريبة الملاهى والمرأهنت المفروضتين في نطاق القرية .
  - موارد أموال القرية والمرافق التي تقوم بادارتها .
  - ما يخص المجلس الشعبي المحلي للمحافظات من موارد المحافظة لصالح القرية .
  - الاعانات الحكومية .
  - التبرعات والهبات والوصايا بشرط موافقة مجالس المحافظين على قبول ما يرد منها من هيئات او اشخاص اجنبية .
  - القروض التي يعقدها المجلس .
- وفيما يتعلق بادارة عملية التنمية فقد حددت المادة ٢٠ من القانون المشار إليه بأنه "ينشأ بكل قرية حساب خاص للخدمات والتنمية المحلية بها تتكون موارده من :
- ٧٥ % من حصيلة الرسوم المفروضة طبقا لاحكام المادة ٣٢ المحصلة في نطاق القرية والتي تحددت في الآتي :

- \* الرسوم التي يفرضها المجلس الشعبي المحلي لصالح هذا الحساب .
- \* ارباح المشروعات الانتاجية التي يمولها الحساب المذكور .
- \* التبرعات والهبات والوصايا التي يوافق المجلس الشعبي على تخصيصها لهذا الحساب .
- \* ٠ .٥ % من الزيادة التي تتحقق في الموارد المحلية عن الربط المقدر في الميزانية .
- أموال المشروعات التي تدار على اساس رأس المال الدائري في نطاق القرية .
- مقابل تملك الهيائق في نطاق القرية التي يتولى حساب الخدمات انشاءها .
- ايجارات الهيائي السكنية والمرافق والتي يتولى حساب الخدمات انشاءها .
- حصة الخدمات الاجتماعية من ارباح الجمعيات التعاونية الزراعية في نطاق القرية .
- الاعانات والتبرعات والوصايا التي يوافق على تخصيصها المجلس الشعبي المحلي بالقرية .

من هذه الموارد يتضح انه في ظل تخلف القرية تعتبر هذه الموارد محدودة جداً لا تناسب مع امكانيات التطوير، كما أن هناك منسداً قد لا تتحقق على الاطلاق في كل القرى مثل :

- حصيلة ضريبتي الملاهى والمواهنات .
- ما يخص المجلس الشعبي للمحافظات من موارد المحافظة لصالح القرية .
- التبرعات والهبات والوصايا من هيئات او اشخاص اجنبية .
- ٥٠٪ من الزيادة التي تتحقق في الموارد المحلية عن طريق المقدر في الميزانية تذهب عن حجم البند الاخر ونصيب الفرد منها .

ولكن اذا علم ان انتاج القرية يساهم بحوالي ٦١٪ من اجمالي صادرات مصر للعالم الخارجي بما فيها الصناعة والبترول <sup>(١)</sup> . هذا طبعاً بالإضافة لها كان مخططالها من مساهمة بحوالى ٢٦٪ من اجمالي الناتج المحلي في عام ١٩٧٦ وفي نفس الوقت كان يتظر أن يحقق قطاع الصناعة حوالي ٢٥٪ من اجمالي الناتج المحلي في نفس العام <sup>(٢)</sup> .

وإذا علم أيضاً أن مصر تستورد من العالم الخارجي احتياجاتها الغذائية لمقابلة الطلب المحلي المتزايد على النحو التالي :

٦٢٪	من الاحتياجات من القمح
١٨٪	" " الدره
١٨٪	" " القول
٢٢٪	" " العدس
٢٦٪	" " السكر
٢٢٪	" " منتجات الالبان

(١) تقرير البنك الدولي عن الاقتصاد القومي ١٩٧٤ .

(٢) المرجع السابق

(٣) نحو نظام قومي متكامل للتنمية الريفية - المجلس القومى للخدمات والتنمية الاجتماعية ، شعيقى الحكم المحلي والتنمية الأقليمية والاسكان والتعمير ،

يتضح اذا ان هناك اهباً ضخمة جداً على ميزان المدفوعات مما يؤثر على عمليات التصنيع بل ويؤخر عمليات التنمية القوية الشاملة . وهذا يستلزم بالضرورة تطوير القرية حتى تحقق اساساً ما يلى :

- المساهمة في عملية تمويل التنمية .
- الحد من استيراد المواد الغذائية من الخارج وبالتالي تخفيف العبء عن ميزان المدفوعات .

لذلك فان الامر يتطلب اضافة نسبة من صافي ناتج القرية المنتجة لاعادة بنائها من الناحية الاقتصادية والاجتماعية من اجل زيادة كفايتها الانتاجية والمهمة في عملية التنمية الشاملة .

#### ٢ - ٤ اعادة النظر في الهيكل التنظيمي للقرية

لقد تمت العديد من الدراسات التي اثبتت أن حجم السكان في كل وحدة من الوحدات المحلية الخمس الحالية (المحافظة - المركز - المدينة - الحى - القرية ) مختلف فهناك محافظات ومدن وقرى تضيق بسكانها . وهناك مستويات تتباين باقتصاد ريفي مختلف - كما أن عدد القرى داخل نطاق المحافظات الريفية وعدد المراكز يتباوت وحتى مساحات المحافظات ذاتها تتفاوت كثيراً . كما يتضح من هذه الدراسات ان زمام القرى ذاتها لا يتناسب ونطاق السكان في كثير من الحالات ويختلف ايضاً من محافظة لآخر .

من هذا يتضح أن المعنى الاداري يختلف طبقاً لنطاق الوحدة المحلية وهذا يتطلب بلا شك اعادة النظر في حجم ونطاق الوحدات من اجل تحقيق الكفاءة الادارية .

بالاضافة للمشاكل السابقة صدر قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٢٠٢ لسنة ١٩٢٩ باصدار اللائحة التنفيذية لقانون نظام الحكم المحلي رقم ٤٣ لسنة ١٩٢٩ موضحاً في بابه الثاني (الفصل الثاني وحتى الفصل الرابع والعشرين) اختصاصات

الوحدات المحلية بها . وما يهمنا هنا هو اختصاصات الوحدات المحلية القروية  
الموضحة فيما يلى :

- المدارس خاصة الابتدائية والاعدادية .
  - الشئون الصحية والمجموعات الصحية والوحدات الريفية ووحدات رعاية الامومة  
والطفولة ووحدات رعاية تنظيم الاسرة .
  - شئون الاسكان والشئون العمرانية والمرافق البلدية .
  - الشئون الاجتماعية .
  - شئون التموين والتجاره الداخلية .
  - الشئون الزراعيه .
  - القوى العاملة والتدريب المهني .
  - شئون الثقافة والاعلام .
  - الشباب والرياضة .
  - السياحه .
  - شئون المواصلات .
  - الكهرباء .
  - الشئون الاقتصادية .
  - التعاون .
- بـ بناء وتنمية القرية
- الصناعات الحرفية والتعاون الانتاجي .
  - شئون الوقفات .
  - شئون الازهر .
  - شئون الامن .

والنظر الى اختصاصات الوحدات المحلية القرية يلاحظ انها متعددة بدل انها ايضاً متداخلة مع المستويات التنظيمية الاخرى . وعلى العموم فان الخلل في الهيكل التنظيمي ناتج عن العديد من الاسباب منها : <sup>(١)</sup>

- - جمود واحتلال وتناقض العلاقات التنظيمية .
- - تكرار واذدراج الاختصاصات .
- - عدم التكافؤ بين السلطات والمسؤوليات .
- - تعدد المستويات التنظيمية .
- - تركيز السلطات في المستويات الادارية العليا .
- - تقسيم النشاط الى وحدات تنظيمية لا تتناسب مع نوعية الخدمات التي تؤدي .

يضاف الى كل هذا ان الهيكل الوظيفي ذاته بحسب سماته داخل الوحدة المحلية الفردية لا يمكن أن يتحمل كل هذه الاختصاصات في ظل وجود العديد من الظروف والمشاكل التي تواجه القائمين على العمل داخل هذه الوحدات . فقد اتضحت من مقابلات عديدة ومناقشات مع أكثر من مائتين من المسؤولين على ادارة الوحدات المحلية القرية سواء في الوجه البحري او القبلي أن هناك مشاكل عديدة لا يستطيع القائمون على الوحدة المحلية التغلب عليها وهي تواجه بالتأكيد تنمية القرية ، ويمكن حصر تلك المشاكل فيما يلى :

#### النواحي المالية :

- - ضعف الموارد المالية للوحدة والذات في الموازنة العامة .
- - تعقيد اللوائح المالية والادارية .
- - عدم قيام المحافظ بتمويل صندوق الخدمات (في كثير من الحالات) بالقرية طبقاً لقانون .

(١) انظر : تنظيم اجهزة القرية المصرية - دراسة نظرية ميدانية - المعهد القومى للتنمية الادارية ، القاهرة ، ١٩٧٨ - ١٩٧٩ ، ص ١٥٢ .

- عدم انشاء وحدات حسابية مستقلة بالقرية .
- قصور اداء بنوك القرية .
- ضعف المشاركة الشعبية في تمويل الخطط .
- قلة الاعتماد المخصص للصرف على المساعدات الاجتماعية .
- عدم استغلال ارباح المشروعات الانتاجية في تنمية القرية .

#### الناحیي الاداریة :

- ضعف السلطات المنوھه لرئيس الوحدة المحلية في الاشراف والمتابعة على اجهزة الخدمات بالوحدات المحلية .
- كثرة الاعباء الملقاه على عاتق رئيس القرية مع نقص الكوادر المدربه للمعاونه .
- عدم وجود الحواجز لاستمرار العمل للموظفين داخل القرية .
- عدم توافر او وجود نظام للبيانات الاحصائية الدقيقة التي تخدم عمليات التنمية .
- عدم استخدام التخطيط العلمي السليم في عمل الوحدات المحلية .

#### ناھیي انتاجیه

- مشكلة المواصلات وصعوبة اتصال القرية بالقرى التوابع مع عدم تمهيد الطرق .
- عدم مطابقة كشوف الحصر الزراعي للارض المنزرعه فعلا .
- ضعف المشاركة الشعبية في تنفيذ خطط التنمية .
- عدم الاهتمام بالميكنه الزراعيه .
- ضعف مقررات الاسمندة والتقاوي .
- نقص الاعلاف والوحدات البيطرية اللازمه لتنمية الثروة الحيوانية .
- عدم جدية الارشاد الزراعي في تنفيذ برامجه مع عدم الاخذ برأى الفلاح والاعتبارات الطبيعية .
- في كثير من الاحيان لا تتوافق رياح الرى مع عدم انتظام النسخات .

- قلة الفرص لتشغيل المرأة .
- بعد اقامة السد العالى لم يوضع البديل لصناعة الطوب وبالتالي ظهرت مشكلة تجريف التربة .
- الارتباط باصلاح المعدات والالات بوحدات الصيانة بالمحافظة و محلات القطاع العام .

#### النواحي المتعلقة بالخدمات الاجتماعية :

- عدم وجود فصول ثابته لاستيعاب جميع الملزمين في التعليم الاولى — مع انخفاض مستوى التعليم .
- عدم جدية برامج محو الامية وبالتالي فشل هذا الهدف .
- عدم وجود المدرسين لتعليم الحرف المختلفة وكذلك تدريب القائمين على عملية التنمية .
- عدم كفاءة الخدمة الصحية بالقرية وعدم اقامة الاطباء مع قلة الادوية الممنوحة للوحدة وترتبطها .
- عدم توصيل مياه الشرب الى جميع انحاء الوحدة المحلية وتواجدها (كثثير من القرى ) .
- قصور امكانيات الصرف الصحي بالقرية وقلة اعتمادات النظافة ووسائل الكسح .
- ضعف التنمية الدينية .
- صعوبة توفير الاخصائيات الاجتماعية والرائدات الريفيات .
- استمرار وجود حمبيات مما جعل مشكلة التأهيل قائمة حتى الان .
- عدم توافر الخبرة لدى الاعضاء المنتسبين .

## قضايا التخطيط والتنمية في مصر

### سلسلة من القضايا صدر منها :

(١) دراسة الهيكل الاقليمي للعملة في القطاع العام في جمهورية مصر العربية.

ديسمبر ١٩٧٧ .

Adverse Economic Effects Resulting from Israeli  
Aggressions and Continued Occupation of Egyptian  
Territories, April 1978

(٢)

(غير منشور )

(٣) الدراسات التفصيلية لعمومات التنمية الاقليمية بمنطقة جنوب مصر .

ابريل ١٩٧٨ .

(٤) دراسة تحليلية لعمومات التنمية الاقليمية بمنطقة جنوب مصر .

يونية ١٩٧٨ .

(٥) دراسة اقتصادية فنية لاتفاق صناعة الاسدة والتنمية الزراعية في جمهورية مصر العربية

حتى عام ١٩٨٥ .

ابريل ١٩٧٨ .

(٦) التغذية والغذاء والتنمية الزراعية في البلاد العربية .

اكتوبر ١٩٧٨ .

(٧) تطور التجارة الخارجية ويزان المدفوعات وبشكلة تفاقم العجز الخارجي وسياسات

مواجهته (١٩٢٥ - ١٩٢٠ / ٦٩) .

اكتوبر ١٩٧٨ .

Improving the Position of Third World Countries in  
the International Cotton Economy, June 1979

(٨)

(٩) دراسة تحليلية لتفصير التضخم في مصر (١٩٢٦ - ٢٠) .

اغسطس ١٩٧٩ .

- (١٠) حوار حول مصر في مواجهة القرن الحادى والعشرين .  
فبراير ١٩٨٠ .
- (١١) تطوير أساليب وضع الخطط الخصوصية باستخدام نماذج البرمجة الرياضية في جمهورية مصر العربية .  
مارس ١٩٨٠ .
- (١٢) دراسة تحليلية للنظام الفدرالى فى مصر (٢١/١٩٧٨ - ٢١/١٩٧٠ ) .  
مارس ١٩٨٠ .
- (١٣) تقييم سياسات التجارة الخارجية والنقد الاجنبى وسبل ترشيدتها .  
يوليو ١٩٨٠ .
- (١٤) التنمية الزراعية فى مصر ماضيها وحاضرها (ثلاثة اجزاء)  
يوليو ١٩٨٠
- A study on Development of the Egyptian National Fleet, July 1980 . (١٥)
- (١٦) الانفاق العام والاستقرار الاقتصادى فى مصر ١٩٧٩ - ١٩٧٠ .  
ابريل ١٩٨١ .