



خبرات التنمية في الدول الآسيوية
حديثنة التصنيع وإمكانية الاستفادة منها
في مصر

القاهرة

يوليو ١٩٩٢

خبرات التنمية فى الدول الأسبوية حديثه التصنيع

وامكانية الاستفادة منها فى مصر

فريق البحث :

=====

مستشار ومدير مركز التخطيط العام
مستشار بمركز التخطيط العام
خبير بمركز التخطيط العام

أ.د. ابراهيم العيسوى
أ.د. رمزى زكى
د. حسين الفقير

اشراف وتحرير

أ.د. ابراهيم العيسوى

القاهرة فى يوليو ١٩٩٢

=====

المحتويات

مقدمة الدراسة

الفصل الأول

الخبرة التنموية لتايوان والدروس المستفادة منها لـ

- ١١ تمهيد
- ١١ ١ - خلفية من المعلومات العامة عن تايوان
- ١١ ١-١ الموقع والموارد الطبيعية والبشرية
- ١٣ ١-٢ التاريخ والوضع السياسى ونظام الحكم
- ١٥ ٢ - الإنجازات التنموية لتايوان خلال أربعين عاما
- ١٦ ٢-١ الأوضاع الاقتصادية فى أواخر الأربعينات وأوائل الخمسينات
- ١٨ ٢-٢ مؤشرات النمو الاقتصادى على المستوى الكلى
- ٢١ ٢-٣ مؤشرات النمو القطاعى والتغيرات الهيكلية
- ٢٤ ٢-٤ التعليم والبحث العلمى والتطوير التكنولوجى
- ٢٩ ٢-٥ التنمية البشرية ومستوى المعيشة
- ٣٠ ٢-٦ توزيع الدخل والأجور والانتاجية
- ٣٣ ٣ - الخصائص والظروف التاريخية والدولية لتايوان وسياساتها التنموية
- ٣٣ ٣-١ خصائص الدولة والبشر والثقافة
- ٣٦ ٣-٢ الظروف التاريخية والوضع الابتدائى
- ٤٠ ٣-٣ الظروف الدولية والمعونات الأمريكية
- ٤٥ ٣-٤ السياسات، الانمائية
- ٤٥ ٣-٥ الإصلاح الزراعى وتحويل الفائض الزراعى
- ٥١ ٣-٦ سياسات التصنيع واختيار التكنولوجيا والعمالة
- ٥٦ ٣-٧ السياسات الادخارية والاستثمارية
- ٦٢ ٣-٨ سياسات التعليم والتدريب والبحث والتطوير
- ٦٦ ٣-٩ سياسات توزيع الدخل
- ٦٨ ٣-١٠ دور الدولة فى الاقتصاد التايوانى

٤ - سلبيات الخبرة التنموية لتايوان والاتجاهات المستقبلية للتطور الاقتصادى فيها ٧٢

٧٢ ٤-١-١ السلبيات

٧٢ ٤-١-١-١ استغلال الطبقة العاملة

٧٥ ٤-١-٢-١ التبعية والهيمنة الأمريكية

٨٠ ٤-١-٣-١ غياب الديمقراطية

٨٠ ٤-١-٤-١ جوانب سلبية أخرى

٨١ ٤-٢ المستقبل

٨١ ٤-٢-١-١ مشكلات الثمانينات

٨٤ ٤-٢-٢-١ احتمالات مستقبلية

٨٧ ٥ - مدى قابلية الخبرة التنموية لتايوان للنقل والدروس المستفادة منها لمصر

٨٧ ٥-١-١ حول القابلية للنقل والتعميم

٩١ ٥-١-٢ الدروس المستفادة لمصر

٩٦ حواشى الفصل الأول

١١٠ الفصل الثانى

الخبرة التنموية لهونج كونج وسنغافورة والدروس المستفادة منها لمصر

(نموذج دولة المدينة)

١١١ تمهيد

١١٢ ١ - اطلالة سريعة على الجوانب الجيوبوليتيكية لهونج كونج وسنغافورة

١١٣ ١-١-١ هونج كونج

١١٤ ١-١-٢ سنغافورة

١١٥ ٢ - النمو الاقتصادى لهونج كونج وسنغافورة خلال الفترة ١٩٦٠ - ١٩٨٨

١١٥ ٢-١-١ نظرة اجمالية

١١٨ ٢-١-٢ تغيير هيكل الانتاج المحلى

١٢١ ٢-١-٣ تغيير هيكل الانتاج الصناعى

١٢٤ ٢-١-٤ النمو فى القطاع الزراعى

١٢٦ ٢-١-٥ النمو فى قطاع الخدمات

- ٢ - السياق المحلي والعالمي لتجربتي هونج كونج وسنغافورة
- ١٢٨ ١- تصنيع بدائل الواردات والتصنيع الموجه للتصدير
- ١٢٨ ٢- تعبئة عنصر العمل الرخيص في إطار نظام صارم للعمالة
- ١٣٦ ٣- استقطاب رأس المال الأجنبي ومعدلات ربحيته
- ١٤٦ ٤- الاستفادة من التخفيضات الجمركية
- ١٥٣ ٥- الدور الذي اضطلعت به الدولة
- ١٥٧
- ٤ - الجوانب الاجتماعية للنمو الاقتصادي في هونج كونج وسنغافورة
- ١٦٠ ١- المؤشرات العامة لتطور مستوى المعيشة
- ١٦٠ ٢- تطور توزيع الدخل
- ١٦٤ ٣- سمات خاصة بتشغيل العمالة
- ١٦٩ ٤- الهيكل الاجتماعي لسكان هونج كونج
- ١٧٣
- ٥ - الآفاق المستقبلية لتجربتي هونج كونج وسنغافورة والدروس المستفادة منها لمصر ١٧٦
- ١٧٧ ١- بعض المشكلات الراهنة في البلدين
- ١٨٨ ٢- حول مستقبل هونج كونج بعد عام ١٩٩٧
- ١٩٢ ٣- هل هناك دروس مستفادة من تجربتي هونج كونج وسنغافورة لمصر ؟
- ١٩٥ حواشي الفصل الثاني
- ٢٠٦ الفصل الثالث
- الخبرة التنموية لكوريا الجنوبية والدروس المستفادة منها لمصر
- (نمط التنمية البوذية)
- ٢٠٧ تمهيد
- ٢٠٨ ١ - الخصائص الجغرافية والتاريخية والسكانية والسياسية
- ٢٠٨ ١- الموقع والمساحة والظروف المناخية والموارد الطبيعية
- ٢٠٩ ٢- خصائص السكان وثقافتهم
- ٢١٠ ٣- ملامح التاريخ الكوري والنضال ضد الأطماع الخارجية
- ٢١٣ ٤- الحياة السياسية والنضال من أجل الديمقراطية

- ٢١٥ ٢ - تطور استراتيجيات التنمية الكورية وأداؤها الاجمالي
- ٢١٦ ٢-١ استراتيجية انتاج بدائل الواردات
- ٢١٨ ٢-٢ استراتيجية الانتاج الموجه للتصدير
- ٢٢٣ ٣ - مؤشرات الأداء الإنمائي في القطاعات المختلفة
- ٢٢٣ ٣-١ التنمية الصناعية الكورية - الأداء والركائز
- ٢٢٣ ٣-١-١ مؤشرات التنمية الصناعية
- ٢٢٥ ٣-١-٢ الركائز أو العوامل المفسرة
- ٢٣٧ ٣-٢ الأداء التنموي في القطاع الزراعي والاكتفاء الذاتي الغذائي
- ٢٣٧ ٣-٢-١ الأداء وتدخل الدولة
- ٢٤٠ ٣-٢-٢ الاكتفاء الذاتي الغذائي
- ٢٤١ ٣-٣ قطاع التمويل والسياسات النقدية والتمويلية
- ٢٤١ ٣-٣-١ تطور هيكل قطاع التمويل ومؤشرات الأداء فيه
- ٢٤٢ ٣-٣-٢ السياسات النقدية والتمويلية
- ٢٤٣ ٣-٤ الخدمات الاجتماعية وتوزيع الدخل
- ٢٤٣ ٣-٤-١ خدمات الصحة والتعليم والتدريب
- ٢٤٦ ٣-٤-٢ تطور التفاوت في توزيع الدخل
- ٢٤٨ ٤ - عوامل النجاح والمشكلات والمستقبل
- ٢٤٨ ٤-١ عوامل النجاح الخاصة بالتجربة الكورية
- ٢٤٩ ٤-١-١ دور الدولة المتميز
- ٢٥٢ ٤-١-٢ تجييش قوة العمل الوطنية
- ٢٥٣ ٤-١-٣ حضانة الغرب للتجربة
- ٢٥٥ ٤-١-٤ اقتناص الظروف الخارجية المواتية
- ٢٥٩ ٤-٢ المشكلات الراهنة وآفاق المستقبل
- ٢٦٠ ٤-٢-١ التركزو الجغرافي للتجارة الخارجية والحاجة الى التنويع
- ٢٦١ ٤-٢-٢ الاعتماد المفرط على الواردات وسبل المواجهة
- ٢٦٢ ٤-٢-٣ المحافظة على الميزة النسبية للصادرات الكورية
- ٢٦٣ ٤-٢-٤ مواجهة المشكلات البيئية والاجتماعية

٢٦٤ هـ - التجربة الكورية والدروس المستفادة منها لمصر

٢٦٤ مـ١- مؤشرات الأداء الإنمائى فى مصر وكوريا الجنوبية والظروف المحيطة

٢٧٠ مـ٢- الدروس المفيدة لمصر من التجربة الكورية .

٢٧٥ حواشى الفصل الثالث

٢٨٧ خاتمة الدراسة

٢٩٨ قائمة مراجع الدراسة

مقدمة الدراسة

إن متابعة مايكتب في الدراسات الاقتصادية والاجتماعية الاكاديمية ، فضلاً عن المجالات والصحف السيارة ، تكشف عن استئثار عدد من الدول الآسيوية حديثة التصنيع بقسط عظيم من الاهتمام . وهناك مايشبه الاجماع على أن مجموعة من الدول الآسيوية وخاصة ما يطلق عليها النمر الآسيوية أو عصابة الأربعة (كوريا الجنوبية وتايوان وسنغافورة وهونج كونج) قد حققت نجاحاً اقتصادياً باهراً ، وتمكنت من التقدم في عدد من المجالات الاجتماعية بخطى ثابتة . ولكن الآراء تتباين في فهم ماحدث في هذه الدول وتحديد العوامل التي ساعدت هذه الدول على اجتياز عقبات التخلف والانطلاق على طريق النمو الاقتصادي السريع وغزو أسواق الدول الصناعية المتقدمة بالمنتجات الصناعية ، وفي تقييم مآلها ايجابي ومآلها سلبي في خبرات التنمية في هذه الدول ، وفي الحكم على مدى قابلية هذه الخبرات للنقل الى دول العالم الثالث الباحثة عن مخرج من التخلف والتبعية .

فهناك من يرى أن ماحدث في مجموعة النمر الآسيوية الأربعة لا يقل عن معجزة اقتصادية ، وأن هذه المعجزة تقدم لدول العالم الثالث الساعية لاجتياز عقبات التخلف نموذجاً أو نمطاً عاماً في التنمية يمكن الاقتداء به وتكراره فيها . وهناك من يرى أن ماتحقق في هذه الدول ، وإن كان يمثل نجاحاً اقتصادياً عظيماً ، إلا أنه لا يرقى الى مرتبة النموذج أو النمط العام الذي يقبل النقل أو التكرار في دول العالم الثالث . فهذا النجاح في رأيهم نتاج ظروف محلية وخارجية خاصة جداً ومحصلة تطور تاريخي فريد، ومن ثم فان النموذج الذي بلورته تلك الدول غير قابل للتعميم .

وتباين الآراء على هذا النحو جدير بأن يثير الحيرة والبلبل . ومما يزيد الأمر تعقيداً أن نسبة غير قليلة من الكتابات تخرج الى المبالغة والتهويل سواء بالنسبة لوصف الايجابيات في محاولات تنمية بلدان شرق آسيا حديثة التصنيع أو بالنسبة لوصف ما شاب هذه المحاولات من سلبيات . وهناك من يتجاهل بعض الظروف التاريخية والخصائص المحلية أو العالمية من أجل إبراز بعضها الآخر ، وهناك من يضح من أهمية بعض هذه الامور من أجل طمس بعضها الآخر ، لأغراض سياسية أو أيديولوجية .

ومن هنا ظهرت الحاجة إلى إجراء هذه الدراسة . فهذه الخبرات التنموية تستحق أن توضع تحت مجهر البحث العلمي المدقق ، لفهمها على الوجه الصحيح ، ولفرز الغث من الثمين مما يكتب عنها ، وللتعرف على الدروس التي يمكن استخلاصها منها لدول العالم الثالث عموماً ، ولمصر بوجه خاص .

وقد تحدد هدف هذه الدراسة فى اجراء قراءة مدققة لخبرات التنمية فى مجموعة الدول الشرق آسيوية الأربع ؛ كوريا الجنوبية وتايوان وهونج كونج وسنغافورة . والقصد من هذه القراءة المدققة هو التعرف أولاً على الظروف التاريخية والملابس السياسية والخصائص المميزة لكل دولة من هذه الدول ، باعتبار أن هذه المعرفة تمثل السياق الذى جرت فيه التنمية والإطار الذى يتم فيه تقييم نجاحاتها وإخفاقاتها . كما تهدف هذه القراءة المدققة الى التعرف على الحجم الحقيقى للانجاز التنموى فى المجالات المختلفة كالتصنيع والتطوير الزراعى والتنمية البشرية والبحث العلمى والتطوير التكنولوجى وما الى ذلك ، وكذلك الوقوف على السبلات التى صاحبت مسيرة التنمية أو ترتبت على الظروف المحددة التى تمت فيها . وأخيراً ، وهذا هو الهدف النهائى للدراسة ، فاننا سوف نسعى الى تقييم مدى قابلية النموذج التنموى أو النماذج التنموية التى أسفرت عنها خبرات الدول الأربع موضع الاهتمام للتعميم والنقل الى دول أخرى مثل مصر ، وتحديد الدروس التى يمكن أن تفيد عملية صنع السياسات والقرارات التنموية فى مصر فى ضوء الخبرات الخاصة بتلك الدول .

وهذه الدراسة تنقسم الى فصول ثلاثة . الفصل الأول منها مخصص لحالة تايوان ، وقد كتبه د . ابراهيم العيسوى . والفصل الثانى يتناول حالة هونج كونج وحالة سنغافورة ، وقد قام باعداده د . رمزى زكى . أما الفصل الثالث فهو خاص بحالة كوريا الجنوبية ، وقد أعده د . حسين الفقير . وسوف يلحظ القارئ أن كل فصل من هذه الفصول يسعى للوفاء بالأهداف الرئيسية للدراسة فيما يتعلق بالدولة التى يتناولها . ولكن درجة التغطية لبعض عناصر الموضوع قد تختلف من فصل الى آخر ، وذلك فى ضوء المادة التى توافرت لكل كاتب عن الدولة التى تولى دراسة خبرتها التنموية من جهة ، وفى ضوء اختلاف الوزن النسبى الذى قد يعطيه كل كاتب لعنصر أو آخر من عناصر الموضوع وفقاً لخبرته وتصوره الخاص لتناول الموضوع من جهة أخرى .

وأملى كبير أن تسد هذه الدراسة فراغاً كبيراً فى المكتبة العربية فيما يتعلق بفهم خبرات الدول الآسيوية حديثة التصنيع ، وتقييمها واستخلاص دروس مفيدة منها تساعد مصر وغيرها من دول العالم الثالث على كسر حواجز التبعية والتخلف والانطلاق على طريق التنمية المستقلة .

الباحث الرئيسى

د . ابراهيم العيسوى

أهم

القاهرة يوليو ١٩٩١

الفصل الأول

الخبرة التنموية لتايسسوان والدروس المستفادة
منها لمصر

* الفصل الأول

الخبرة التنموية لتايوان والدروس المستفادة منها لمصر⁺

تمهيد

يهدف هذا الفصل الي التعرف علي خبرة تايوان في التنمية خلال العقود الأربعة الماضية، والوقوف علي ما أسفرت عنه هذه الخبرة من انجازات ومصاحبتها أو تمخضت عنه من سلبيات وتفهم الظروف والعوامل والسياسات المسئولة عن الأداء التنموي لتايوان خلال تلك الفترة . وكل ذلك من أجل الاجابة عن السؤال الذي يدور بخلد كثير من الناس : «ولم لانفعل مثلما فعلوا، ونصل الي مثلما وصلوا اليه ؟» أي أن الغرض النهائي من دراستنا هو تحديد مدي قابلية الخبرة التنموية لتايوان للتكرار في دول أخرى ، وتمييز مايمكن نقله منها مما لايمكن نقله ، واستخلاص بعض الدروس التي قد تفيد بلداً مثل مصر في اجتياز حواجز التخلف والتبعية والانطلاق على طريق التنمية والاستقلال .

ولما كانت استراتيجيات وسياسات التنمية تتحدد ضمن ماتتحدد بحجم الدولة ومدي امتلاكها للموارد الطبيعية والبشرية ، وموقعها الجغرافي ، ووضعها الجيوبولوتيكي ، ونظام الحكم فيها ، فضلاً عن ظروف تطورها التاريخي ، فمن المهم أن تكون لدينا فكرة عن كل من هذه الأمور حتي نستطيع أن نقيم سياسات تلك الدولة وأداءها التنموي تقييماً سليماً . وهذا ما سنتناوله في القسم الأول من هذا الفصل . وسوف يلي ذلك عرض مااستطعنا الحصول عليه من مؤشرات عن انجازات المسيرة التنموية لتايوان عبر أربعة عقود في القسم الثاني . أما القسم الثالث فهو مخصص لتفسير الأداء التنموي لتايوان ، ويتناول كل عنصر من العناصر التي اشتركت في تحديد هذا الأداء وهي خصائص الدولة والشعب ، والظروف التاريخية ، والظروف الدولية ، والسياسات التي جري اتباعها . ويلقي القسم الرابع بعض الأضواء علي الجوانب السلبية لخبرة تايوان في تحقيق التنمية ، والاتجاهات المتوقعة للتنمية في المستقبل . أما القسم الخامس والأخير من هذا الفصل فهو يتناول قضية قابلية خبرة تايوان التنموية للنقل الي دول أخرى ، ومحاولة لاستخلاص بعض الدروس المستفادة من هذه الخبرة لمصر .

١- خلفية من المعلومات العامة عن تايوان (١)

١-١- الموقع والموارد الطبيعية والبشرية

تايوان جزيرة كبيرة تقع في غرب المحيط الهادي، وتبعد بنحو ٢٦٠ كيلو مترا عن الشاطئ الجنوبي الشرقي للصين ، ويفصلها عنها مضيق تايوان - ويحيط بها من الشمال بحر شمال الصين ، ومن الشرق المحيط الهادي ، ومن الجنوب قنال باشي الذي يفصلها عن الفلبين .

* كتب هذا الفصل : د. ابراهيم العيسوي
+ يتقدم الكاتب بالشكر الجزيل الي الأستاذة الدكتورة شيرلي كيو رئيسة مجلس التخطيط الاقتصادي والتنمية التابع لمجلس الوزراء في تايبيه - تايوان علي استجابتها لطلبه بارسال عدد من الدراسات والبحوث المفيدة عن خبرة تايوان التنموية . كما يشكر الكاتب السيد ون - تد تشانج رئيس مكتب الخدمات التجارية للشرق الأقصى في القاهرة علي ماقدمه من كتبيات وعلي المناقشة التي أجريت معه لاستيضاح بعض جوانب المسيرة التنموية لتايوان ومشكلاتها .

وتبلغ مساحة الجزيرة ٢٦ ألف كيلو مترا مربعا ، أي حوالي ٢,٦٪ من مساحة مصر ، أي أن مساحتها تساوي المساحة المأهولة في مصر . ويبلغ طول الجزيرة ٢٨٦ كيلو مترا ، كما يبلغ أطول عرض لها ١٤٥ كيلو مترا .

وكانت هذه الجزيرة تكون مع مجموعة كبيرة من الجزر الصغيرة التي يوجد معظمها في مضيق تايوان أحدي مديريات الصين . وعندما اكتشف المستكشفون البرتغاليون هذه الجزيرة في سنة ١٥٩٠ أطلقوا عليها اسم فورموزا ، ومعناه الجزيرة الجميلة . وقد ظلت تحمل هذا الاسم حتي احتلها اليابانيون في سنة ١٨٩٥ . وهي جزيرة تتمتع بموقع استراتيجي ، حيث أنها تشرف علي ممرات بحرية هامة تربط بين شمال شرق وجنوب شرق آسيا واليابان ، ومن يسيطر علي تايوان يسيطر علي خطوط الامداد الرئيسية في آسيا .

وقد بلغ عدد سكان تايوان في نهاية سنة ١٩٨٨ حوالي ٢٠ مليون نسمة ، أي نحو ٣,٦٪ من عدد سكان مصر . ويعتبر المورد البشري هو المورد الرئيسي لتايوان التي تفتقر الي الموارد الطبيعية كما سلبين فيما بعد . ويعيش حوالي ١٤٪ من اجمالي عدد سكان تايوان في عاصمتها تايبيه . وعموما يتوزع ٨٠٪ من سكان تايوان حاليا علي سبع مدن رئيسية هي تايبيه العاصمة ، وكاي هسيونج المدينة الثانية ، ثم تاي شونج ، وتاي نان ، وكاي لونجج ، وهسن تشو ، وتشاي آبي . ويتحدث أهل تايوان باللغة الصينية كلغة أولى ، واللغة اليابانية كلغة ثانية (حيث كانت اليابان قد جعلت اليابانية هي اللغة الرسمية أثناء احتلالها لتايوان الذي استمر نصف قرن من الزمان) .

وحظ تايوان من الموارد الطبيعية ليس بالوفير . وتنقسم أراضي تايوان الي قسمين : مناطق الجبال في الشرق والأراضي المنخفضة في الغرب . وتشكل المناطق الجبلية معظم مساحة تايوان (حوالي ثلاثة أرباع المساحة) ، وهي مغطاة بغابات ذات قيمة تجارية متواضعة . أما الأراضي السهلية المنخفضة في غرب الجزيرة فهي مناطق للزراعة الكثيفة (حيث تزرع الأرض بأكثر من محصول في السنة) . وعموما فان الأرض المنزرعة ليست متميزة من ناحية الخصوبة . وتتعرض خصوبة التربة للتدهور بفعل التكتيف الزراعي وبفعل الأمطار الشديدة التي تعمل علي تجريف القشرة الخصبة من التربة . ولذا تعتمد الزراعة في تايوان علي الأسمدة بشكل مكثف للحفاظ علي مستوي خصوبة معقول للأرض الزراعية . والي جانب المناطق السهلية في الغرب يقوم السكان بزراعة بعض المنحدرات الجبلية وكذا بعض المساحات الناتجة عن تجفيف الأنهار .

والطقس ملائم لنمو محاصيل متعددة علي مدار السنة . كما أن المطر وفير . وقد ظل الانتاج الزراعي لوقت طويل متركزا في محصولين ، وهما الأرز وقصب السكر . ولكن الأهمية

النسبية للأرز تراجعت كثيراً في الوقت الحاضر . وطبقاً لإحصاءات سنة ١٩٨٧ ، احتل انتاج قصب السكر المركز الأول في الانتاج الزراعي الكمي ، يليه انتاج الخضروات ، ثم الأرز ، ثم الفاكهة . ومن جهة أخرى تتمتع تايوان بانتاج وفير من الأسماك ، وذلك بفضل موقعها الملائم لنمو الثروة السمكية ، حيث تقع عند ملتقي تيارات دافئة مع تيارات باردة وبالإضافة الي ذلك قطعت تايوان شوطاً طويلاً في مجال تنمية المزارع السمكية وتطوير التكنولوجيات المتصلة بها .

وفيما يتعلق بالثروة المعدنية في تايوان ، فإنه بالرغم من أن عدد المعادن المكتشفة يصل الي خمسين معدناً ، إلا أن معظم هذه المعادن منخفض الجودة ، أو مرتفع التكلفة ، أو احتياطياتها ليست كبيرة أو كل ذلك معاً . وأهم هذه المعادن الفحم ، وإن كانت جودته منخفضة وتكلفته استخراجاً عالية . ويوجد الرخام بوفرة . كما يوجد الحجر الجيري والغاز الطبيعي والبتروول ولكن بكميات ضئيلة لا تفي إلا بنسبة قليلة من الاحتياجات المحلية . وأخيراً توجد احتياطيات محدودة من نوعيات متواضعة الجودة من معادن أخرى كالنحاس والذهب والرصاص .

ونظراً لقلّة ماتملكه تايوان من مواد خام ومعادن ومصادر للطاقة ، فإنها تعتمد على الاستيراد في توفير ماتحتاجه صناعاتها المزدهرة من هذه الأشياء . ومن أهم الصناعات في تايوان في الوقت الحاضر صناعة الالكترونيات ، وصناعة المنسوجات ، والصناعات الغذائية ، وصناعة الكيماويات والبلاستيك وتكرير البترول والمعادن والآلات الكهربائية وغير الكهربائيّة ، ومعدات وأجهزة الاتصالات . وتنتشر الصناعة في مواقع متعددة في الجزيرة . ومع ذلك فثمة تركيز صناعي كبير حول منطقتين ، وهما ميناء كي لونج في الشمال وميناء كاوهسيونج في الجنوب الغربي .

١- ٢- التاريخ والوضع السياسي ونظام الحكم

كانت تايوان جزءاً من امبراطورية الصين القديمة حتي تم استيلاء اليابان عليها في عام ١٨٩٥ في أعقاب الحرب الصينية اليابانية . وقد ظلت خاضعة للاحتلال الياباني حتي سنة ١٩٤٥ عندما سمح للصين بقيادة شيانج كاي شيك باحتلال الجزيرة بمقتضي إعلان القاهرة في سنة ١٩٤٣ ، الذي اتفقت فيه كل من المملكة المتحدة والولايات المتحدة الأمريكية على أن فورموزا وكل المناطق الأخرى التي كانت اليابان قد انتزعتها من الصين (مثل منشوريا وجزر البسكادورز) يجب أن تعود الي الصين . وفي نهاية سنة ١٩٤٩ تنامت قوة الشيوعيين الصينيين لدرجة أن قوات شيانج كاي شيك والتي كانت تتمثل أساساً في القوة البحرية الصغيرة للصين آنذاك لم تعد لها سيطرة سوى علي جزيرتي فورموزا وهاي نان وبعض المناطق

الصغيرة في غرب الصين . وفي سنة ١٩٥٠ ، عندما اندلعت الحرب الكورية ، أمر الرئيس الأمريكي ترومان البحرية الأمريكية بحماية جزيرة فورموزا من الشيوعيين الصينيين . وفي نفس الوقت تمسكت الحكومة الصينية بأن فورموزا جزء من الصين ويجب أن تعود إلى جمهورية الصين الشعبية الخاضعة للحكم الشيوعي . غير أن الحكومة الأمريكية حذرت الصين من غزو فورموزا وجزر البسكادورز القريبة منها ، وأعلنت أن أي محاولة من جانب الصين في هذا الشأن سوف تواجه بمقاومة عنيفة من جانب الأسطول السابع الأمريكي وما يحملها من حاملات طائرات عملاقة ، وكذلك من القوات البرية المتمركزة في جزيرة أوكيناوا (٢).

وقد اعترفت المملكة المتحدة بجمهورية الصين الشعبية . أما الولايات المتحدة الأمريكية فلم تعترف بها واعترفت بحكومة الصين الوطنية في تايوان بقيادة شيانج كاي شيك واعتبرتها الحكومة الشرعية للصين . كما وقعت اتفاق دفاع مشترك مع الصين الوطنية في سنة ١٩٥٤ . وفي نفس الوقت تعهدت حكومة شيانج كاي شيك بعدم غزو الصين الشعبية إلا بموافقة الولايات المتحدة الأمريكية . وعموما فقد ظلت حكومة الصين الوطنية تزعم السيادة على كل الصين ، بينما كانت حكومة الصين الشعبية تدعي السيادة على تايوان . والأمر الثابت أن الحكومتين متفقتان على أن تايوان جزء من الصين (٣) .

وقد ظلت الولايات المتحدة الأمريكية تحتفظ بعلاقات خاصة جدا مع تايوان ، وقدمت لها أنواعاً مختلفة من الدعم المالي والفني والعسكري بسخاء قل أن نجد له نظيراً . ومع ذلك فلم تجد الولايات المتحدة بدءاً من الاعتراف بالصين الشعبية في أول يناير ١٩٧٩ ، والتسليم بوجهة نظرها في أن هناك صينياً واحدة ، وأن تايوان جزء لا يتجزأ منها ، وبناء على ذلك عادت الصين الشعبية لتحتل مقعدها في الأمم المتحدة التي كانت تشغله تايوان بدلا منها (٤) . كما أنهت الولايات المتحدة اتفاقية الدفاع المشترك مع تايوان في ٣١ ديسمبر ١٩٧٩ . ولكن تبقى الولايات المتحدة ملتزمة بتزويد تايوان بالأسلحة اللازمة للدفاع عن نفسها ضد أي عدوان . وما زالت تايوان تعتبر أن العدو الرئيسي لها هو نظام الحكم الشيوعي في الصين .

وفيما يتعلق بنظام الحكم في تايوان ، فهو يقوم على وجود رئيس للجمهورية ومجلس وزراء يضم ثمان وزارات فقط ، وسلطة تشريعية (الجمعية الوطنية) وسلطة قضائية . ويتم انتخاب رئيس الجمهورية بشكل غير مباشر عن طريق الجمعية الوطنية . وقد حكم تايوان خلال الأربعين عاما الماضية أربعة رؤساء للجمهورية ، أولهم شيانج كاي شيك وآخرهم الرئيس لي تنج هوي (والأخير مولود في تايوان ومتخرج من جامعتها الوطنية ، وحاصل على الدكتوراه في الاقتصاد الزراعي من جامعة كورنيل في الولايات المتحدة الأمريكية) . وقد ظلت الحكومة منذ إعلان حكومة الصين الوطنية في تايوان تحت سيطرة الكومنتانج ، وهو الحزب الوطني الذي

لجأ زعماءه من الصين الي تايوان . وكان يوجد الي جانبه حزبان معارضان منذ ١٩٤٦، ولكن لم يكن لهما شأن يذكر في الحياة السياسية ، وهما حزب الصين الفتاة والحزب الاشتراكي الديمقراطي .

وقد خضعت تايوان لقانون الطوارئ منذ سنة ١٩٤٩ حتي تم الغاؤه في سنة ١٩٨٧ (أي بعد ٣٨ سنة) . وقد قيد هذا القانون كثيراً من الحقوق والحريات المدنية ، ابتداءً من تقييد حرية العمل السياسي والنقابي ، وإنهاءً بخطور اعتناق الشيوعية وحظر المطالبة بانفصال تايوان عن الصين . وما زال هذان الأمران الأخيران من المحظورات حتي الآن في تايوان برغم إلغاء قانون الطوارئ . وقد نجحت المعارضة في تكوين حزب جديد قبيل إلغاء حالة الطوارئ في سنة ١٩٨٧ ، وهو الحزب التقدمي الديمقراطي . واستطاع هذا الحزب الجديد أن يفوز بنسبة ٢٠٪ من الأصوات و١٢ مقعداً في الجمعية الوطنية وأن يحظى بتمثيل المعارضة فيها . كما ظهر حزب سياسي جديد آخر علي الساحة مؤخراً ، وهو حزب العمل .

وتجري انتخابات للمجالس المحلية منذ سنة ١٩٥٠ . وابتداءً من سنة ١٩٦٩ أجريت بانتظام انتخابات إضافية لاختيار ممثلي الشعب في الجمعية الوطنية . وتجدر الإشارة الي أن نظام الانتخابات يسمح للمرشحين بأن يرشحوا أنفسهم كمستقلين أو كممثلين لأحزاب . ولكن يشترط في كل الأحوال أن يكون المرشح متعلماً أتم تعليمه في المرحلة الثانوية أو ما يناظرها . ويعتبر نظام انتخاب رئيس الجمهورية وتشكيل الجمعية الوطنية من المسائل التي يحتمد حولها النشاط السياسي في الآونة الأخيرة ، بالإضافة الي مسألة سطوة الأجهزة السريية المتعددة المسئولة عن الأمن . ذلك أن الحزب الوطني يباشر سطوته من خلال نظام انتخاب رئيس الجمهورية عن طريق الجمعية الوطنية ، وأغلب أعضائها (نحو ثلاثة أرباع الأعضاء) من المتقدمين في السن (الحرس القديم الذي فر من الصين الي تايوان) ، وهم موالين للحزب الوطني بالطبيعة وكثيراً ما استخدمتهم حكومة الحزب الوطني في تمرير مآثره من القوانين والإصلاحات الشكلية^(٥) . وعموماً فإن هناك اعتراف بأن تايوان قد حرمت من الديمقراطية بدعوي تحقيق الاستقرار السياسي والحكومة القوية اللازمين لتحقيق التنمية السريعة والمطرده ، وأن مقرطة النظام قد أصبحت مطلباً ملحاً للشعب في الوقت الحاضر .

٢. الانجازات التنموية لتايوان خلال أربعين عاماً

نبدأ هذا القسم بلمحة سريعة عن الوضع الاقتصادي والاجتماعي لتايوان في أواخر الأربعينات وأوائل الخمسينات . ثم يلي ذلك تقديم مؤشرات متنوعة عن الجوانب المختلفة للأداء التنموي في تايوان خلال العقود الأربعة الماضية . فنقدم مجموعة من المؤشرات عن الأداء الاقتصادي الكلي . يلي ذلك عرض بعض جوانب التقدم في قطاعات الاقتصاد القومي الرئيسية ، مع إبراز التحولات التي طرأت علي الهيكل الاقتصادي . ثم نقدم بعد ذلك عدداً

من المؤشرات عن تقدم التعليم والبحث والتطوير . وبلي ذلك محاولة للوقوف علي مـدي التحسن في تنمية رأس المال البشري وتطوير مستوي المعيشة . وأخيراً نختم هذا القسم بالتطورات في توزيع الدخل والأجور والانتاجية .

٢- الأوضاع الاقتصادية في اواخر الأربعينات واولئ الخمسينات

كانت تايوان تحت الاحتلال الياباني عندما قامت الحرب العالمية الثانية . وقد تعرضت أثناء تلك الحرب لتدمير جانب غير صغير من بنيتها الأساسية وصناعاتها ، ولكثير من القلاقل السياسية والاجتماعية . وقد أدى جلاء اليابانيين عن الجزيرة الي نقص ملحوظ في الخبرات التنظيمية والادارية ورأس المال ، فضلاً عن فقدان أسواق التصدير التقليدية لتايوان في اليابان . كما أدى انسحاب شيانج كاي شيك ورفاقه في الحزب الوطني من الصين الأم الي تايوان الي تدفق نحو مليون ونصف مليون صيني دفعة واحدة الي هذه الجزيرة الصغيرة ، وقفل سوق الصين أمام الصادرات التايوانية . وقد نتج عن ذلك ، في ظل حالة الركود الاقتصادي والتعطل القائمة آنذاك ، ظهور تضخم جامح ، ونقص شديد في السلع والخدمات والنقد الأجنبي ، وتركز شديد في توزيع الدخل . ووجدت الحكومة الجديدة التي تكونت في تايوان بقيادة شيانج كاي شيك نفسها في حالة تهديد مستمر بخطر شن الحرب عليها من جانب حكومة الصين الشيوعية . وتحول الاقتصاد الي مساندة الجهود الحربي . كما فرضت الضرورات السياسية والاستراتيجية منذ ١٩٤٩ إعادة بناء الاقتصاد في تايوان علي نحو يعزز القدرات الدفاعية للدولة ويصون أمنها القومي .

وكما سوف نري فيما بعد ، فان الضرورات السياسية والاستراتيجية المرتبطة بوجود الخطر الخارجي منذ ١٩٤٩ قد أدت الي تبلور استراتيجية تنمية تهدف الي تحقيق النمو الاقتصادي والعدالة الاجتماعية في نفس الوقت ، بنفس القدر الذي أدت به الي قيام علاقة خاصة بين تايوان والولايات المتحدة الامريكية من أجل توفير الحماية المباشرة للجزيرة عسكرياً ، وتوفير الحماية بشكل غير مباشر ولمدي أطول من خلال المساعدات الأمريكية السخية لإعادة بناء الاقتصاد في تايوان .

وبغض النظر عن تقييم الأساليب التي اتبعتها تايوان في تحقيق التنمية وما اذا كانت قد قدمت للعالم الثالث نموذجاً قابلاً للتكرار والمحاكاة أم لا ، فالأمر الذي لا شك فيه أن هذه الدولة الصغيرة قد حققت انجازات ضخمة في فترة قصيرة نسبياً من عمر الأمم ، وهي فترة الأربعين عاما الماضية . ونقدم فيما يلي عدداً من مؤشرات الأداء الاقتصادي والاجتماعي والتكنولوجي التي تؤيد ذلك .

جسـدول (١) : الناتج والسكان والتوظف والبطالة والتضخم

السنوات	متوسط الدخل	معدل نمو الناتج	معدل نمو السكان	معدل نمو نصيب الفرد من الناتج القومي الإجمالي	معدل تضخم الأسعار	معدل نمو التوظف	معدل البطالة
أو الفترات	الفردى (د ١٠٠)	القومي الإجمالي			م ٠٠١	اجمالي	ت ٠٠١
١٩٥٥-٥٢		٪٩٠		٪٥٢	٪١٠٣	٪٢٠	٪٤٢
١٩٥٢	١٦٧		٪٢٨				٪٤٢
١٩٦٠-٥٥		٪٦٧		٪٢٣	٪٩٥	٪٢٢	٪٤٦
١٩٦٠	١٥٤		٪٢٥				٪٤٠
١٩٦٥-٦٠		٪٩٥		٪٦٣	٪٢٤	٪٢٢	٪٢٦
١٩٦٥	٢١٧		٪٢٠				٪٢٢
١٩٧٠-٦٥		٪٩٨		٪٧٢	٪٤٤	٪٤٠	٪٩٠
١٩٧٠	٢٨٩		٪٢٤				٪١٧
١٩٧٥-٧٠		٪٨٨		٪٦٨	٪١٢٢	٪٢٨	٪١٠٢
١٩٧٥	٩٦٤		٪١٩				٪٢٤
١٩٨٠-٧٥		٪١٠٧		٪٨٥	٪٨٧	٪٢٥	٪٧٥
١٩٨٠	٢٢٤٤		٪١٩				٪١٢
١٩٨٥-٨٠		٪٧١		٪٥٤	٪٢٧	٪٢٦	٪٢١
١٩٨٥	٢٢٩٧		٪١٣				٪٢٩
١٩٨٨-٨٥		٪١٠٧		٪٩٥	٪١٦	٪٢٠	٪٤٠
١٩٨٩	٧٥١٢		٪١٠				٪١٦
١٩٨٨-٥٢		٪٩٠	٪٢٥	٪٦٥	٪٦٩	٪٢٩	٪٥٨

المصادر والملاحظات

د ١٠٠ = دولار امريكي ؛ م ٠٠ : نصيب الفرد من الناتج القومي الإجمالي ؛ أ ٠٠ = أسعار المستهلكين ؛ ت ٠٠ = الصناعة التحويلية .

Kuo-Shu Liang and Ching-ing Liang, " Taiwan's economic development and its implications for the Pacific- Asian Region", Industry of Free China, Sept.1990.

K.T.Li, "The economic Transformation of the Republic of China : A model of success", Industry of Free China, Nov.1990.

٢- مؤشرات النمو الاقتصادي على المستوي الكلي

تشير البيانات الموضحة في جدول (١) الي أن تايوان استطاعت أن تحقق معدلات عالية للنمو في الناتج القومي الاجمالي وبصفة منتظمة من أوائل الخمسينات حتي أواخر الثمانينات . وقد بلغ المعدل السنوي المتوسط للنمو في هذا المتغير ٩٪ خلال الفترة ١٩٥٢ - ١٩٨٨ . وإذا أخذنا في الاعتبار أن معدل النمو السنوي المتوسط في عدد السكان خلال نفس الفترة كان ٢.٥٪ ، فإن متوسط نصيب الفرد من الناتج القومي الاجمالي يكون قد حقق معدلا للنمو بالغ الارتفاع وهو ٦.٥٪ علي امتداد السنوات السبع والثلاثين التي تتكون منها تلك الفترة . ولما كان معدل النمو السكاني قد شهد تناقصا ملحوظا خلال تلك الفترة ، حيث هبط من مستوي أعلي من ٣٪ في الخمسينات والستينات الي مستوي ١٪ في آخر الثمانينات ، فإن معدل النمو في نصيب الفرد من الناتج القومي الاجمالي قد شهد اتجاها تصاعديا ملحوظا . فقد ارتفع من حوالي ٤٪ في الخمسينات الي ٦٪ في الستينات ثم الي ٧.٥٪ في السبعينات والثمانينات ، مع طفرة ملحوظة في النصف الثاني من الثمانينات الي ٩.٥٪ . وهذه المعدلات لنمو متوسط نصيب الفرد من الناتج القومي تبدو استثنائية إذ إ ما قورنت بالمعدلات التي تحققت في الدول النامية خلال الثلاثين عاما الماضية، وهي (٦)؛

٢٠٣٪	خلال الفترة	١٩٥٧ - ١٩٦٧
٢.٥٪	خلال الفترة	١٩٦٧ - ١٩٧٧
١.٠٪	خلال الفترة	١٩٧٧ - ١٩٨٧

وقد انعكس ذلك الارتفاع في معدل نمو متوسط نصيب الفرد من الناتج القومي في ارتفاع متوسط الدخل الفردي من ٧٠ دولاراً أمريكياً (د.أ.٠) في أواخر الأربعينات الي ١٦٧ د.أ. في أوائل الخمسينات ثم الي ٩٦٤ د.أ. في منتصف السبعينات . واصل متوسط الدخل الفردي ارتفاعه بمعدلات ضخمة بعد ذلك ، حيث بلغ نحو ٢٣٥٠ د.أ. في ١٩٨٠ و ٣٣٠٠ د.أ. في ١٩٨٥ . وبحلول عام ١٩٨٩ كان متوسط الدخل الفردي قد بلغ ما يزيد قليلا عن ٧٥٠٠ د.أ. ، وهو ما يمثل ١١ ضعف متوسط الدخل الفردي في مصر (٦٨٠ د.أ. في ١٩٨٧) ، ونحو نصف متوسط الدخل الفردي في مجموعة دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (١٤٦٧٠ د.أ. في ١٩٨٧) (٧) .

ومن اللافت للنظر أن هذه المعدلات المرتفعة للنمو سواء في الناتج القومي الاجمالي أو في الدخل الفردي قد تحققت في ظل مناخ من الاستقرار الاقتصادي مع مستوي منخفض جداً للمديونية الخارجية ، فضلاً عن الاعتدال في توزيع الدخل كما سيوضح لنا فيما بعد . لقد كانت معدلات الزيادة في الأسعار عند مستويات شديدة الارتفاع في أواخر الأربعينات، حيث كانت الأسعار تتضاعف خمس مرات في السنة خلال السنوات ١٩٤٦، ١٩٤٧، و ١٩٤٨، وبلغت الزيادة ثلاثين ضعفاً خلال النصف الأول من ١٩٤٩ . وبرغم الجهود التي بذلت للسيطرة على

التضخم ، فقد بقيت معدلاته عند مستوى مرتفع حتي أوائل عام ١٩٥٢ (٦٦٪ في مارس ١٩٥١ ، ٢٢٪ في ابريل ١٩٥٢ ، ٩٪ في ابريل ١٩٥٣)^(٨) . وعموماً فقد أخذت معدلات التضخم فـي الهبوط حتي بلغت حوالي ٢٥٪ - ٣٪ في النصف الأول من الستينات . ولكنها عادت الـي الارتفاع في السبعينات نتيجة للارتفاع الكبير في أسعار البترول وكثير من المواد الخام التي تعتمد تايوان علي استيرادها من الخارج . وعموماً فقد كان معدل التضخم السنوي فـي حدود ٦٥٪ - ٧٪ خلال الفترة ١٩٥٢ - ١٩٨٨ ، كما يتضح من جدول (١) . وهو يبدو معـدلاً معقولاً إذا ما قورن بالمعدلات المتحققة في الدول النامية متوسطة الدخل (٢٠٤٪ سنوياً خلال الفترة ٦٥ - ١٩٨٠ ، ٢٣٦٪ سنوياً خلال الفترة ٨٠ - ١٩٨٧) ، وتلك المتحققة فـي دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (٧٦٪ سنوياً خلال ٦٥ - ١٩٨٠ ، ٥٢٪ سنوياً خلال ٨٠ - ١٩٨٧)^(٩) .

أما بالنسبة للمديونية الخارجية ، فقد أنقذت المعونات الامريكية السخية تايوان الوقوع في شرك القروض الخارجية في المراحل الأولى للتنمية ، كما ساعدها التوجه للتصدير بعد ذلك علي تفادي الوقوع في هذا الشرك . ولذا لم تتجاوز ديون تايوان الخارجية ٥٥٠ مليون دولار في ١٩٧٢ ، وبلغت أقصى مستوي لها في ١٩٨٥ (٩٠٠ مليون دولار) ، ولكنها سرعان ما عادت للانخفاض في ١٩٨٩ لتقترب من مستوي المليار دولار . ولم تتجاوز نفقات خدمة هذا الدين الخارجي ٥٪ من الإيرادات الجارية للنقد الأجنبي طوال الثمانينات . ولم يقف الأمر عند هذا الحد ، بل ان تايوان قد حققت فائضاً في ميزانها التجاري ابتداء من سنة (١٩٧١) فيما عدا سنة ١٩٧٤ وسنة ١٩٧٥ حيث انقلب الفائض الي عجز تحت تأثير الصدمة البترولية الأولى . وقد تزايد الفائض التجاري لتايوان من ٢١٦ مليون دولار في ١٩٧١ الي ١٣٩٥٢ مليون دولار في ١٩٨٩ . وقد أدي ذلك ، بالإضافة الي تحقيق فوائض ضخمة في ميزان العمليات الرأسمالية منذ ١٩٨٦ الي ارتفاع الاحتياطيات الرسمية للنقد الأجنبي من أقل من نصف مليار دولار في ١٩٧١ (٤٤٠٠٠ مليون دولار) الي ٢٢٢١ مليون دولار في ١٩٨٠ ، ثم الي ٢٢٥٦ مليون دولار في ١٩٨٥ و ٧٣٢٢٠ مليون دولار في ١٩٨٩ . وهذا المستوي الأخير للاحتياطيات الدولية ، يضع تايوان في المرتبة الرابعة بعد الولايات المتحدة وألمانيا واليابان . وهكذا تحولت تايوان في خلال فترة قصيرة نسبياً من الزمن الي دولة مصدرة لرأس المال^(١٠) .

وأخيراً ، فقد تمكنت تايوان بفضل المعدلات المرتفعة لنمو الانتاج أن تحقق مستويات عالية للتشغيل . فقد بلغ معدل نمو التشغيل علي المستوي القومي حوالي ٣٪ سنوياً خلال الفترة ١٩٥٢ - ١٩٨٨ . وكان المعدل أعلي بكثير (حوالي الضعف) علي مستوي الصناعة التحويلية . ولذلك أخذت معدلات البطالة في الهبوط من مستواها العالي في الخمسينات (٤٪ سنوياً) حتي بلغت أقل من ٢٪ في السبعينات ، ووصلت الي ١٦٪ في ١٩٨٩ ، حسبما يظهر من بيانات جدول (١) .

جدول (٢) : النمو القطاعي والتحول في الهيكل الاقتصادي

معدلات النمو في الناتج المحلي الاجمالي			السنة أو الفترة
خدمات	صناعة (ص.ت)	زراعة	
-	٢٥٥ %	١٥٤ %	١٩٥٣
-	١٥٧ %	٧٣ %	١٩٦١
٩٤ %	١٤٨ % (١٦٤ %)	٤١ %	١٩٧٠ - ٦٢
٩٠ %	١٢٥ % (١٢٧ %)	١٧ %	١٩٨٠ - ٧١
٧٥ %	٦٩ % (٧٩ %)	٠٨ %	١٩٨٤ - ٨١
١١٢ %	٢٧ %	٣١ %	١٩٨٥ ×
	١٣٩ %	٠٣ %	١٩٨٦ ×
	١٠٧ % (١٤٦ %)	٨٣ %	١٩٨٧ ×
	٤٤ %	١٥ %	١٩٨٨ ×
	٣٧ %	٠٣ %	١٩٨٩ ×
١٣ %			١٩٨٦ - ٥٣
(١٣٥ %)			١٩٨٨ - ٥٣
التركيب القطاعي للناتج المحلي الاجمالي			
خدمات	صناعة (ص.ت)	زراعة	
٤٦٢ %	١٩٤ % (١٢٦ %)	٣٤٤ %	١٩٥٣
٤٤٦ %	٢٦٩ % (١٩١ %)	٢٨٥ %	١٩٦٠
٤٧٧ %	٣٦٨ % (٢٩٢ %)	١٥٥ %	١٩٧٠
٤٦٥ %	٤٥٨ % (٣٦٠ %)	٧٧ %	١٩٨٠
٥١٥ %	٤٣٦ % (٣٥٧ %)	٤٩ %	١٩٨٩

المصادر والملاحظات

ص.ت = صناعة تحويلية × محسوب من بيانات الانتاج بالنسبة للزراعة والصناعة
البيانات مأخوذة من :

Rong- I Wu, "Taiwan's success in Industrialization",
Industry of Free China, Nov.1985, Ching-ming Hou,
"Relevance of the Taiwan model of development" , Industry of Free China
Feb.1989, K.T.Li, ibid, Liang and Liang , ibid.

٢- مؤشرات النمو القطاعي والتغيرات الهيكلية

حققت تايوان معدلات نمو تقرب من ٢٥٪ سنوياً للناتج المحلي الزراعي و ١٣٪ سنوياً للناتج المحلي الصناعي وذلك خلال الفترة من ١٩٥٣ حتى ١٩٨٦. أما معدل النمو في قطاع الخدمات فقد كان في حدود ٩٪ في الستينات والسبعينات ، وأن كان هبط الي ٧٫٥٪ في النصف الأول من الثمانينات . وكما يتضح من جدول (٢) ، فان معدلات النمو القطاعية في النصف الأول من الثمانينات قد شهدت بعض الانخفاض . وهو ما يرجع في جانب منه الي الكساد العالمي في أوائل الثمانينات وانخفاض معدل الاستثمار بسبب بعض الظروف المحلية غير المواتية وخاصة عدم الاستقرار السياسي . وقد حاولت الحكومة تعويض الانخفاض في الاستثمارات الخاصة بزيادة الاستثمارات العامة ، مما ساعد علي عودة الانتعاش الاقتصادي في النصف الثاني من الثمانينات . وهو ما يتجلى بشكل واضح في ارتفاع المعدل السنوي لنمو ناتج الصناعات التحويلية من ٨٪ في (١٩٨١ - ١٩٨٤) الي نحو ١٥٪ في النصف الثاني من الثمانينات ، وارتفاع ناتج قطاع الخدمات من ٧٫٥٪ الي ١١٫٢٪ فيما بين هاتين الفترتين .

وقد ترتب علي المعدلات العالية للنمو الصناعي تحولات هامة في هيكل الناتج المحلي الاجمالي كما يتضح من جدول (٢) . فقد ارتفع نصيب القطاع الصناعي في الناتج المحلي الاجمالي من أقل من ٢٠٪ في ١٩٥٣ الي حوالي ٣٧٪ في ١٩٧٠ ، وحوالي ٤٤٪ في ١٩٨٩ . وفي المقابل انخفضت نسبة مساهمة القطاع الزراعي في الناتج المحلي الاجمالي مما يزيد قليلاً عن الثلث في ١٩٥٣ الي ١٥٪ في ١٩٧٠ ثم الي حوالي ٥٪ في ١٩٨٩ . وفيما يتعلق بنصيب قطاع الخدمات ، فانه قد اتسم بالاستقرار عند مستوي ٤٦٪ - ٤٨٪ من الناتج المحلي الاجمالي طوال الفترة من ١٩٥٣ حتي ١٩٨٠ . وتشير البيانات الواردة في جدول (٢) الي ارتفاع نصيب قطاع الخدمات الي ٥١٫٥٪ في ١٩٨٩ .

وبرغم أن قطاع الخدمات كان صاحب النصيب النسبي الأكبر في الناتج المحلي الاجمالي طوال الفترة من ١٩٥٣ حتي ١٩٨٩ ، الا انه لم يكن صاحب المساهمة النسبية الأكبر في معدلات النمو المرتفعة التي تحققت في الناتج المحلي الاجمالي . فقد كان الفضل الأكبر في هذه المعدلات العالية للنمو راجعاً الي القطاع الصناعي . وتشير احدي الدراسات الي أن القطاع الصناعي قد أسهم بأكثر من النصف (٥٦٪) في معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترة من ١٩٦٣ حتي ١٩٨١ . أما المساهمة النسبية لقطاع الخدمات في تحقيق معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي فقد تزايدت من ٣٦٪ خلال الفترة ١٩٦٣ - ١٩٧٢ الي ٤٠٪ خلال الفترة ١٩٧٣ - ١٩٨١ . وفيما يتعلق بقطاع الزراعة ، فقد هبطت نسبة مساهمته في تحقيق النمو الاقتصادي من ٢٠٪ خلال الفترة ٥٣ - ١٩٦٢ الي ٨٪ خلال الفترة ٦٣ - ١٩٧٢ ، ثم الي ٣٪ خلال الفترة ٧٣ - ١٩٨١ (١١) .

جدول (٣) : التغير في الهيكل القطاعي للقوة العاملة

السنوات	زراعة	صناعة	خدمات
١٩٥٢	٦٠.٥٪	١٨.٤٪	٢١.١٪
١٩٦٦	٤٥.٦٪	٢٩.٧٪	٢٤.٧٪
١٩٧٥	٢٩.٩٪	٤١.٢٪	٢٨.٩٪
١٩٨٨	١٣.٠٪	٤٣.٠٪	٤٤٪

المصادر :

السنوات من ٥٢ الي ١٩٧٥ من :

W.Galenson, "The labour force, wages, and living standards ",
in W.Galenson(ed.), Economic Growth and Structural Change in
Taiwan, Cornell U.P., 1979; CETRA (China External Trade
Development Council), Handy Economic and Trade Indicators, the
Republic of China 1988, April 1989.

جدول (٤) : معدلات النمو والتحويلات في هيكل الصادرات والواردات

السنة أو الفترة	معدلات النمو		هيكل الصادرات (١)			هيكل الواردات (٢)		
	الصادرات	الواردات	سلع زراعية أولية	سلع زراعية مصنعة	سلع صناعية	سلع رأسمالية	مواد خام	سلع استهلاكية
١٩٥٥ - ٥٢	%٤٧	%١٥	%١٩٦	%٧١	%٩٣	%٢٠	%٦٩	%١٠
١٩٦٠ - ٥٥	%١٢	%١١	%١٦	%٣٩	%٤٤	%٢٠	%٦٩	%١٠
١٩٦٥ - ٦٠	%٢١	%١٤	%١٦	%٣٩	%٤٤	%٢٠	%٦٩	%١٠
١٩٧٠ - ٦٥	%٢٢	%٢٠	%١٤	%١٠	%٨٣	%٢٨	%٦٥	%٥
١٩٧٥ - ٧٠	%١٥	%١٤	%٥٩	%١٠	%٨٣	%٢٨	%٦٥	%٥
١٩٨٠ - ٧٥	%١٦	%١٣	%٢٠	%٥٤	%٩٣	%٢٧	%٦٦	%٦
١٩٨٥ - ٨٠	%٩	%٣	%١٢	%٤٩	%٩٣	%٢٩	%٦٣	%٨
١٩٨٨ - ٨٥	%١٧	%٢٢	%١٢	%٤٩	%٩٣	%٢٩	%٦٣	%٨
١٩٨٨ - ٥٢	%١٤	%١٣						

المصادر والملاحظات

- (١) الفترات هي ٥٢ - ١٩٥٥ ، ٦١ - ١٩٦٥ ، ٧١ - ١٩٧٥ ، ٨١ - ١٩٨٣ ، ١٩٨٧ ، ١٩٨٨ علي الترتيب .
(٢) الفترات هي ٥٢ - ١٩٦١ ، ٦٢ - ١٩٧١ ، ٧٢ - ١٩٨١ ، ١٩٨٧ علي الترتيب .

البيانات مأخوذة من :

Rong-I Wu, *ibid*; Liang and Liang, *op.cit.*; Tein-Chen Chou,

" The Pattern and Strategy of Industrialization in Taiwan: Specialization and Offsetting Policy", *The Developing Economies* , vol.23,no.2,June 1985; CETRA,*op.cit.*

ومن التغيرات الهيكلية الأخرى الدالة علي حدوث التصنيع تلك التغيرات التي طرأت علي هيكل القوة العاملة في تايوان . فكما يتضح من جدول (٣) هبط نصيب الزراعة في القوة العاملة من ٦٠٪ في ١٩٥٢ الي ٣٠٪ في ١٩٧٥ ، ثم الي ١٣٪ في ١٩٨٨ . وفي المقابل ارتفع نصيب الصناعة من ١٨٪ الي ٤١٪ ثم الي ٤٣٪ علي الترتيب . وقد كان التغيير في نصيب قطاع الخدمات بطيئاً حتي منتصف السبعينات ، ولكنه شهد طفرة كبيرة ففي النصف الثاني من الثمانينات حتي بلغ ٤٤٪ من إجمالي قوة العمل في ١٩٨٨ ، وهو نفس نصيب قطاع الصناعة تقريباً .

وقد أسفرت سياسات التصنيع عن تحولات ضخمة في التجارة الخارجية لتايوان . فكما يتضح من جدول (٤) نمت الصادرات والواردات بمعدلات مرتفعة خلال الفترة ١٩٥٢-١٩٨٨ ، (١٥٪ للصادرات ، ١٣٪ للواردات سنوياً) . وقد اتجهت معدلات نمو الصادرات للارتفاع مع تحول تايوان في النصف الأول من الستينات من التركيز علي انتاج بدائل الواردات الي التركيز علي الانتاج للتصدير . وقد تجاوز معدل نمو الصادرات ٢٠٪ خلال الستينات ، ولكنه هبط الي حوالي ١٦٪ في السبعينات ، والي أقل من ١٠٪ في النصف الاول من الثمانينات . ومع عودة الانتعاش الي الاقتصاد التايواني في النصف الثاني من الثمانينات ، عادت الصادرات لتزيد بمعدل ١٧٪ سنوياً . وبرغم أن معدل نمو الواردات كان أقل من معدل نمو الصادرات في المتوسط خلال الفترة ١٩٥٢ - ١٩٨٨ ، الا أن الواردات قد اتجهت الي التزايد بمعدل أكبر من معدل نمو الصادرات منذ منتصف الثمانينات .

وتشير بيانات جدول (٤) الي حدوث تغير جذري في هيكل الصادرات . حيث ارتفعت نسبة السلع الصناعية من ٩٪ في أوائل الخمسينات الي ٩٤٪ في أواخر الثمانينات . وفي المقابل هبط نصيب الصادرات الزراعية الأولية والمصنعة معاً من ٩١٪ الي ٦٪ من إجمالي الصادرات خلال نفس الفترة . أما فيما يتعلق بهيكل الواردات ، فانه يتسم بالاستقرار النسبي : الثلثين مواد خام ، ٢٨٪ سلع رأسمالية و ٦٪ سلع استهلاكية . وهو نمط يعكس افتقار تايوان للمواد الأولية ، واستمرارها في التصنيع والاحلال السريع للسلع الرأسمالية ، وتمتعها بدرجة عالية من الاكتفاء الذاتي فيما يتعلق بالسلع الاستهلاكية ، فضلاً عن استمرار تمتع بعض هذه الصناعات بالحماية من منافسة المنتجات الأجنبية كما سنري فيما بعد .

٢- التعليم والبحث العلمي والتطوير التكنولوجي

للتعليم قيمة عالية لدي شعب تايوان من قديم الزمان . فهو شعب محب للتعليم ، ويظهر احتراماً وتقديراً كبيرين للمعلمين ، وينظر الي التعليم كأداة هامة لتحقيق الحراك الاجتماعي الي أعلي . ولاشك أن التعليم كان ومايزال من العناصر الهامة التي أسهمت في تحقيق النمو الاجتماعي وزيادة الانتاجية وتقليل التفاوت في توزيع الدخل . وكما يظهر من جدول (٥) ،

جدول (٥) : التعليم والبحث العلمي والتطوير التكنولوجي

السنوات	١٩٤٦	١٩٦٠	١٩٧٠	١٩٧٨	١٩٨١	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٩
<u>التعليم</u>								
نسبة السكان غير الاميين (٦ سنوات فأكثر)	٤٥٪	٥٤٪	٧٣٪					٩٢٫٩٪
نسبة الاستيعاب في المرحلة الابتدائية	٧٨٫٦٪	١٠٢٪	٩٨٪	-	٩٩٫٧٪	-	٩٩٫٩٪	٩٩٫٩٪
نسبة الاستيعاب في المرحلة الثانوية	٢٨٫٣٪	٢٩٪	٥٠٪	-	-	-	-	٧٤٫٥٪
نسبة الاستيعاب في المرحلة العليا والجامعية	١١٫٣٪	-	-	-	-	-	-	٢٨٫٩٪
<u>البحث والتطوير</u>								
نسبة الانفاق علي البحوث والتطوير الي الناتج القومي				٠٫٦٦٪	٠٫٩٤٪	١٫٠٤٪	١٫٠٧٪	
	١٩٥٧	١٩٦٧	١٩٧٧	١٩٨٧				
<u>براءات الاختراع</u>								
المجلة في تابوان	١٧٩	٥٤٠	١٢٠٥	١٠٠١٤				
للسينيين			٥٥٥	٥٦٢٧	(٥٦٪)			
للاجانب			٦٥٠	٢٣٨٧	(٤٤٪)			
<u>توزيع براءات الاختراع</u>								
<u>الاختراعات الجديدة</u>								
صينيين			٦٥	١٤٨	(١٣٪)			
أجانب			١٣	١٩٧٤	(٨٧٪)			
<u>الموديلات الجديدة</u>								
صينيين			٢٠٩	٢٧١٥	(٧٣٪)			
أجانب			١٥١	١٥٧٤	(٢٧٪)			
<u>التصميمات الجديدة</u>								
صينيين			٨١	١٧٦٤	(٤٨٪)			
أجانب			٨٦	٨٣٩	(٥٢٪)			

المصادر:

Shirley Kuo, "Economic Development of the Republic of China on Taiwan", Address delivered at the International Conference on Agriculture on the Road to Industrialization, Taipei, Sept. 1990; CETRA, ibid.; W.Galenson, op.cit.

كانت نسبة غير الأميين مرتفعة جدا في أواخر الأربعينات ، إذ أنها بلغت ٤٥٪ . وهذا هو نفس المعدل المتحقق في مصر في سنة ١٩٨٥ ، كما أنه أعلى من المعدل المتوسط لمجموعة البلدان النامية في سنة ١٩٧٠ (٤٢٪) . وقد حققت نسبة غير الأميين في تايوان طفورات كبيرة خلال العقود الأربعة الماضية . إذ وصلت الي ٧٣٪ في سنة ١٩٧٠ ، ثم واصلت ارتفاعها حتي بلغت ٩٣٪ في سنة ١٩٨٩ . وهي نفس النسبة التي حققتها اليونان في سنة ١٩٨٥ . أما مجموعة البلدان النامية ، فلم تتجاوز نسبة غير الأميين فيها ٦٠٪ في سنة ١٩٨٥ (١٢) .

وينعكس الاهتمام بالتعليم في وصول نسبة الاستيعاب في التعليم الابتدائي الي مايقرب من ١٠٠٪ في أواخر الخمسينات . وقد كانت النسبة مرتفعة أصلا في أواخر الأربعينات (٧٩٪) ، مقارنا بنسبة ٨٧٪ في مصر في سنة ١٩٨٦) .

أما نسبة الاستيعاب في التعليم الثانوي (العام والفني) فقد ارتفعت من ما يزييسد قليلا علي ربع الشريحة العمرية المناسبة الي ثلاثة أرباع هذه الشريحة . وهذه النسبة لم تزود عن ٣٥٪ في البلدان منخفضة الدخل و٥٤٪ في البلدان متوسطة الدخل في عام ١٩٨٦ . أما في البلدان مرتفعة الدخل فقد بلغت هذه النسبة ٩٢٪ في عام ١٩٨٦ . وفي مصر ، بلغت هذه النسبة ٦٦٪ في تلك السنة . وفيما يتعلق بالتعليم العالي ، فان نسبة الاستيعاب به قد ارتفعت في تايوان من ١١٪ في أواخر الأربعينات الي مايقرب من ٣٠٪ في ١٩٨٩ ، وهي نسبة مرتفعة بالمقارنة بما تحقق في سنة ١٩٨٦ لمصر (٢١٪) وللمجموعة البلدان متوسطة الدخل (١٨٪) . أما مجموعة البلدان منخفضة الدخل ، فلم تزود هذه النسبة فيها عن ٣٪ ، بينما بلغت النسبة ٣٩٪ في البلدان مرتفعة الدخل في عام ١٩٨٦ (١٣) .

والي جانب تحقيق تايوان لمستويات عالية من التعليم ، انعكست في ارتفاع مستوي تعليم قوة العمل (٤٥٪ من قوة العمل تتمتع بتعليم فوق الابتدائي) ، فانها قد اهتمت اهتماماً شديداً بعنصر حيوي آخر في عملية التنمية وهو البحث العلمي والتطوير التكنولوجي . ويظهر هذا الاهتمام في ارتفاع نسبة الانفاق علي البحوث والتطوير الي الناتج القومي الاجمالي . فكما يتضح من جدول (٥) بلغت هذه النسبة ٠.٦٦٪ في ١٩٧٨ ، واستمرت في التزايد حتي وصلت الي ١.٠٧٪ في ١٩٨٧ . وصحيح أن هذه النسبة أقل مما هو متحقق في الدول الصناعية المتقدمة حيث تتراوح بين ٢.٣٪ و٢.٨٪ . ولكنها تعد مرتفعة جداً بالمقياس الي ماتنفقـه معظم الدول النامية من ناتجها القومي الاجمالي علي البحوث والتطوير (أقل من ٠.٥٪) (١٤) . ويحتوي جدول (٥) أيضاً علي بعض المؤشرات الخاصة ببراءات الاختراع المسجلة في تايوان . ومن الواضح عددها قد تزايد بمعدل بالغ الارتفاع . ففي عام ١٩٨٧ ارتفع عدد البراءات الي ٥٦ ضعف عددها في ١٩٥٧ . ومن الواضح أيضاً أن نصيب الصينيين في البراءات المسجلة قد

جدول (٦): التنمية البشرية ومستوي المعيشة

المؤشرات	١٩٥٣	١٩٦٠	١٩٧٠	١٩٧٥	١٩٨١	١٩٨٦	١٩٨٩
<u>التغذية</u>							
استهلاك الفرد من السعرات يوميًا (١)	٢٢٨٣	٢٣٩٠	٢٦٦٢	٢٧٢٧	٢٧٢٧	٢٨٩٠	٣٠٧٠
	(٢٠٧٨)	(٢٣٥٠)	(٢٣٦٠)				
استهلاك الفرد من البروتين يوميًا بالجرام (١)	٥٣٤	٥٧١	٧٢١	٧٤٥	٧٥	٨٤	٩١
	(٤٩)	(٥٩)	(٦٨)				
<u>الصحة</u>							
معدل الوفيات الخام (٢)	٩٩						٥١
توقع العمر عند الميلاد (سنة) (٣)	٥٨٦				٧٢٢		٧٣٥
عدد الاشخاص الذين يخدمهم الطبيب الواحد (٤)					١٣١٨	١٠١٦	
عدد الاشخاص لكل سرير في المستشفى (٤)					٤٠٨	٢٢٨	
<u>الاسكان</u> (٥)							
نسبة المساكن المزودة بالكهرباء	٢٣		٨٨		٩٩٧	٩٩٧	٩٩٧
نسبة المساكن المزودة بمياه من شبكة مواسير	٢٨٨		٥١		٨٢٧		٨٢٧
نصيب الفرد من مساحة المسكن بالمتر المربع	٤٦				٢٢٨		٢٢٨
نسبة الاستثمار في المساكن الي الناتج القومي	١	٢٣	٢١	٢٩			٢١
<u>خدمات النقل والاتصال والثقافة</u> (٦)							
عدد التليفونات لكل شخص	٤٣	٨٨	٢٧٧	٦٩٧	٢١٠	٢٣٣	٣٩٠
عدد التليفزيونات لكل شخص			٣٥١	٥٦٩	١٠٣	١٠٧٦	
عدد السيارات لكل شخص	١١	٢٠	٧١	١٧٠	٤٤٩	٨٨٦	١٢٩
عدد الدراجات البخارية لكل ١٠٠٠ شخص	٥	٢٤	٤٨٢	١٠٦٢			٣٧٩
كمية المادة الصحفية للفرد سنويًا بالجرام		٩٠٠	١٧٠٠	٣٩٢٥		٦٤٢٤	
عدد الكتب المنشورة سنويًا				٩٣٠٤			١٠٢٥٥

تابع جدول (٦)

المؤشرات	١٩٥٣	١٩٦٠	١٩٧٠	١٩٧٥	١٩٨١	١٩٨٦	١٩٨٩
ميكل الانفاق الاستهلاكي الخاص (٧)							
الطعام والشراب	٪٦٦	٪٦١	٪٥٠	٪٤٩	٪٣٦٩	٪٣٦٩	٪٣٦٩
اللباس والاحذية	٪٣٨	٪٤٢	٪٥٣	٪٥٣	٪٥٣	٪٥٣	٪٥٣
الايجار والمياه والوقود والكهرباء والأثاث	٪١٦	٪١٧	٪١٦	٪٢١	٪٢٣	٪٢٣	٪٢٣
الرعاية الصحية	٪٤٤	٪٥٢	٪٥٩	٪٤٦	٪٥٦	٪٥٦	٪٥٦
النقل والاتصالات	٪١١	٪١٣	٪٢٧	٪٤٣	٪٦٢	٪٦٢	٪٦٢
التعليم والثقافة والترفيه	٪٢٥	٪٣٠	٪١١٦	٪٩١٠	٪١٥٥	٪١٥٥	٪١٥٥
بنود أخرى	٪٦٢	٪٨٣	٪٨٥	٪٦٧	٪٧٧	٪٧٧	٪٧٧

المصادر والملاحظات

- (١) تقديرات استهلاك الفرد من السعرات الحرارية والبروتين : التقدير الموضوع بين قوسين تحت سنة ١٩٥٣ هو تقدير خاص لسنة ١٩٥٢ معطي في S.Kuo (Sept.1990) , ibid. والتقديرات الموضوعان بين أقواس لسنة ١٩٦٠ و ١٩٧٠ مستمدان من مصادر البنك الدولي ، نقلا عن W.Galenson, ibid. أما تقديرات بقية السنوات فهي من S.Kuo (Sept.1990) , CETRA (مراجع سبق ذكرها) .
- (٢) معدل الوفيات الخام : البيان الأول لسنة ١٩٥٢، والبيانات مأخوذة من S.Kuo (Sept.1990)
- (٣) توقع العمر عند الميلاد: البيان الأول لسنة ١٩٥٢ والبيان الاخير لسنة ١٩٨٧ . نقلا عن S.Kuo (Sept.1990) and CETRA (op.cit)
- (٤) بيانات عدد الاشخاص لكل طبيب ولكل سرير من CETRA, op.cit. وبيان السنة الأخيرة خاص بسنة ١٩٨٧ .
- (٥) نسبة المساكن المزودة بالكهرباء ونصيب الفرد من مساحة المسكن : البيان الاول عن سنة ١٩٤٩ . نسبة المساكن المزودة بمياه من شبكة مواسير : البيان الأول عن سنة ١٩٥٢ . وبيانات الاسكان مأخوذة من S.Kuo (Sept.1990), W.Galenson, CETRA (op.cit)
- (٦) بيان كمية المادة الصحفية وعدد الكتب المنشورة الموضوع تحت سنة ١٩٧٥ هو عن سنة ١٩٧٧ . البيانات مأخوذة عن نفس المصادر المذكورة في ملحوظة (٦) .
- (٧) ميكل الانفاق الاستهلاكي الخاص : السنوات ١٩٥٣، ١٩٦٠، ١٩٧٠ مأخوذة من : W.Galenson, op.cit. وبيانات السنتين الأخيرتين هما عن سنة ١٩٧٧ وسنة ١٩٨٧ علي الترتيب ، وهما مأخوذان من : CETRA , op.cit.

ارتفع من ٤٦٪ في عام ١٩٧٧ الي ٥٦٪ في عام ١٩٨٧، وان كانت مساهمة البراءات الصينية متمركزة في مجال التصميمات الجديدة . أما في مجال الموديلات الجديدة فقد انخفضت نسبة مساهمة البراءات الصينية بعض الشيء . ولكن الانخفاض كان حاداً في نسبة مساهمة الصينيين في البراءات الخاصة بالاختراعات الجديدة ، إذ أنها انخفضت من ١٣٪ الي ٧٪ بين عامي ١٩٧٧ و ١٩٨٧ .

وتشير احدي الدراسات الي ان معدلات التطور التكنولوجي قد تباينت من فترة الي أخرى . وقد انعكس ذلك علي نسبة مساهمة التطور التكنولوجي في النمو الاقتصادي للنتاج المحلي الاجمالي . فقد كانت هذه المساهمة مرتفعة جدا في الخمسينات (نحو ٥٠٪)، ثم تناقصت في الستينات (الي نحو ٢٠٪) والسبعينات (الي نحو ١٥٪) . وكان النمو الكبير في النتاج المحلي الاجمالي في السبعينات راجعاً في المقام الأول الي الزيادة الكبيرة في المدخلات الرأسمالية والوسيلة (١٥) .

٢- التنمية البشرية ومستوي المعيشة

أشرنا في القسم السابق الي أحد عناصر التنمية البشرية وهو التعليم . وسوف نستكمل عرضنا لمؤشرات التنمية البشرية ومستوي المعيشة اعتماداً علي البيانات الواردة في جدول (٦) (١).

لقد سجلت مستويات التغذية ارتفاعاً كبيراً في تايوان . إذ ارتفع النصيب اليومي للفرد من السعرات الحرارية من ٢٢٨٣ سعراً (أو ٢٠٧٨ سعراً حسب المصدر) في أوائل الخمسينات الي مايزيد قليلاً عن ٣٠٠٠ سعر في ١٩٨٩ . (مقابل ٢٤٨٠ سعراً في مجموعة البلدان النامية و ٢٣٤٠ سعراً في مصر في عام ١٩٨٦) . كما ارتفع النصيب اليومي للفرد من البروتين من ٥٣ جراماً في أوائل الخمسينات (أو ٤٩ جراماً حسب مصدر آخر) الي ٩١ جراماً في سنة ١٩٨٩ .

وفيما يتعلق بالمستوي الصحي للسكان ، فان المؤشرات الأربع المدرجة في جدول (٦) تبين أن تايوان استطاعت أن تهبط بمعدل الوفيات الخام الي النصف خلال ٣٨ عاماً . فقد هبط هذا المعدل من مستوي منخفض نسبياً في ١٩٥٢ (١٠ في الألف وهو نفس المستوي المتحقق في مصر عام ١٩٨٧، وقريب من المتوسط للاقتصاديات مرتفعة الدخل في عام ١٩٨٧) وهو ٩ في الألف) الي ٥ في الألف في ١٩٨٩ . كذلك بلغ عدد الاشخاص الذين يخدمهم الطبيب الواحد ١٠١٦ شخصاً في عام ١٩٨٧، وهو ما يقل عن نصف المتوسط للاقتصاديات متوسطة الدخل في عام ١٩٨٤ (٢٣٩٠ شخصاً) ، وإن كان أكثر من ضعف المتوسط لمجموعة الاقتصاديات مرتفعة الدخل (٧٠ شخصاً في ١٩٨٤) . وبلغ عدد الاشخاص الذين يخدمهم السرير الواحد ٢٢٨ شخصاً في ١٩٨٧، ومن الملاحظ اتجاه المؤشرين الاخيرين الي التحسن بمعدلات كبيرة

في الثمانينات . فخلال الفترة ١٩٨١ - ١٩٨٧ هبط عدد الأشخاص الذين يخدمهم الطبيب الواحد بنسبة ٢٣٪ ، كما هبط عدد الاشخاص الذين يخدمهم السرير الواحد بنسبة ٤٤٪ . وقد انعكس التحسن في المستويات الصحية للسكان في ارتفاع توقع العمر عند الولادة من ٥٨ر٦ سنة في ١٩٥٢ الي ٧٣ر٥ سنة في ١٩٨٧ . وهو مايزيد ١١ر٥ سنة عن المتوسط لمجموعة البلدان النامية في ١٩٨٧ (٦٢ سنة ، وهو نفس توقع العمر عند الولادة في مصر في نفس السنة) ، ويساوي تقريبا المتوسط لمجموعة البلدان الصناعية في ١٩٨٧ (٧٤ سنة) .

وفيما يتعلق بالخدمات السكنية ، تبين المؤشرات المذكورة في جدول (٦) أن كسل مساكن تايوان تقريباً قد أصبحت مزودة بالكهرباء منذ سنة ١٩٨١ ، مقابل ٢٣٪ فقط من المساكن في سنة ١٩٤٩ . كما استطاعت تايوان أن تقفز بنسبة المساكن المزودة بمياه نظيفة من خلال شبكات المياه من ٢٩٪ في سنة ١٩٥٢ الي ٨٣٪ في سنة ١٩٨٩ (المتوسط لمجموعة البلدان النامية ٥٥٪ للفترة ١٩٨٥ - ١٩٨٧ فيما يتعلق بالحصول مياة مأمونة وليس بالضرورة من شبكة مواسير) . وارتفع نصيب الفرد من مساحة المسكن من ٤ر٦ متراً مربعاً في سنة ١٩٥٣ الي ٢٣ر٨ متراً مربعاً في سنة ١٩٨٩ . كما ارتفعت النسبة من الناتج القومي الاجمالي المخصصة للإسكان من ١٪ في سنة ١٩٥٣ الي ٢٪ في ١٩٨٩ .

وتظهر البيانات الواردة في جدول (٦) حدوث تحسن كبير في الخدمات الثقافية وخدمات النقل والاتصالات . فقد تضاعف عدد التليفونات لكل ١٠٠٠ شخص ١٤ مرة خلال الفترة ١٩٧٠ - ١٩٨٩ ، وتضاعف عدد التليفزيونات لكل ١٠٠٠ شخص ٣ مرات خلال الفترة ١٩٧٠ - ١٩٨٦ ، وتضاعف عدد السيارات لكل ١٠٠٠ شخص ١٨ مرة خلال الفترة ١٩٧٠ - ١٩٨٩ . وتضاعف عدد الدراجات البخارية لكل ١٠٠٠ شخص ٨ مرات خلال نفس الفترة . وفي عام ١٩٨٦ ارتفع متوسط نصيب الفرد من المادة الصحفية بنسبة ٦٤٪ بالمقارنة بعام ١٩٧٧ ، كما ازداد عدد الكتب المنشورة بنسبة ١٠٪ خلال نفس الفترة .

وقد انعكس التحسن في المؤشرات المختلفة لنوعية الحياة علي نمط الانفاق الاستهلاكي الخاص . فكما تتنبأ النظرية الاقتصادية انخفضت نسبة الانفاق علي الطعام والشراب مع الزيادة الكبيرة في متوسط دخل الفرد بمقدار النصف تقريباً فيما بين عام ١٩٥٣ وعام ١٩٨٦ ، بينما اتجهت نسب الانفاق علي البنود الأخرى الي الارتفاع . ومن البنود التي شهدت ارتفاعاً كبيراً في نسبة الانفاق عليها : التعليم والثقافة والترفيه والنقل والاتصالات . والنمط الحالي للانفاق الاستهلاكي الخاص في تايوان يدل علي ارتفاع كبير في مستوى المعيشة .

توزيع الدخل والأجور والانتاجية

تايوان من الدول التي كثيراً ما يشار اليها كنموذج لامكانية تحقيق معدل مرتفع للنمو الاقتصادي مع الاحتفاظ بدرجة معتدلة (وتتجه الي الانخفاض بمرور الزمن) في التفاوت في توزيع الدخل . فكما يظهر من جدول (٧) استطاعت تايوان ان تحقق خفضاً

جدول (٧) : توزيع الدخل والاجور والانتاجية

السنوات	(١) معامل جينى	(٢) نصيب اغني ٪٢٠	(٣) نصيب افقر ٪٢٠	(٤) (٢)؛(٣)	(٥) نصيب الاجور في الدخل القومي	الفترة	(٦) معدل نمو الاجور الحقيقية	(٧) معدل نمو انتاجية العمل
١٩٥٢	٥٥٨ر	٦١٤ر	٢٠ر	٢٠ر	٤٣٪	٥٢ - ١٩٥٥	٨٥٪	١١٥٪
١٩٥٨	٤٤٣ر					٥٥ - ١٩٦٠	٩ر -	٦٣٪
١٩٦٤	٣٦٠ر	٤١٠ر	٧٧ر	٣٣ر		٦٠ - ١٩٦٥	٥٦٪	٩٩٪
١٩٧٠	٣٢١ر			٥٨ر		٦٥ - ١٩٧٠	٦٦٪	١٠٧٪
١٩٧٥	٣١٣ر			٢٧ر		٧٠ - ١٩٧٥	٨٣٪	٢٧٪
١٩٨٠	٣٠٣ر	٣٦٨ر	٨٨ر	١٨ر		٧٥ - ١٩٨٠	٨٦٪	٨٢٪
١٩٨٥	٣١٧ر			٥٠ر	٦٢٪	٨٠ - ١٩٨٥	٤٩٪	٣٥٪
١٩٨٧	٣٢٥ر					٨٥ - ١٩٨٨	١٠٣٪	٧٤٪
١٩٨٩				٩٤ر		٥٢ - ١٩٨٨	٥٣٪	٧١٪

المصادر والملاحظات :

نصيب الأجور في الدخل القومي هو عن الفترتين ١٩٥٢-١٩٥٨ و ٨٢-١٩٨٥ علي الترتيب .
معامل جيني في ١٩٧٥ هو متوسط ١٩٧٤ و ١٩٧٥ و ١٩٧٦ . والبيان في عمود (٤) أمام نفس السنه هو متوسط ١٩٧٤ و ١٩٧٦ .
معدل نمو الأجور الحقيقية وانتاجية العمل خاص بالصناعة التحويلية .
البيانات مأخوذة من :

Liang and Liang, K.T.Li, Chi-Ming Hou (op.cit.); and J.A.Mathieson (Principal author),
The Taiwan Development Experience and its Relevance to Other countries,
SRI International, SRI Project no. IMC 8262, Kwang Hwa Pub.Co., Taipei, 1988.

في معامل جيني بنسبة ٤٢٪ خلال الفترة من ١٩٥٢ حتى ١٩٨٧ . وقد أظهر هذا المعامل اتجاهًا نزوليًا واضحًا بمرور الزمن من ٥٥٨ ر. في ١٩٥٢ الي ٤٤٣ ر. في ١٩٥٨ (وهو مستوي قريب مما تحقق في مصر في نفس السنة : ٤٢٠ ر.) ، ثم الي ٣٦٠ ر. في ١٩٦٤ (بينما انخفض معامل جيني لمصر بنسبة أقل الي ٤٠٠ ر. في نفس السنة) . وواصل معامل جيني انخفاضه حتي بلغ ٣١٢ ر. في ١٩٧٥ (مقابل ٢٨٠ ر. لمصر في عام ١٩٧٥/٧٤) ثم ٣٠٣ ر. في ١٩٨٠ . وبرغم اتجاه معامل جيني للتزايد منذ عام ١٩٨٠ حتي بلغ ٣٢٥ ر. في عام ١٩٨٧ ، دليلا علي تزايد درجة التفاوت في توزيع الدخل ، فان هذا المعدل يعد منخفضا بالمقارنة بمعظم الدول النامية والدول الاخرى حديثة التصنيع (١٧).

وبين الجدول (٧) مقياسا آخر للفوارق في توزيع الدخل وهو النسبة بين نصيب أغني ٢٠٪ من السكان في الدخل ونصيب أفقر ٢٠٪ من السكان . ومن الواضح أن هذه النسبة قد انخفضت انخفاضا كبيرا في فترة مبكرة من تطور تاوان الاقتصادي ، وهي الفترة من ١٩٥٢ حتي ١٩٦٤ . لقد انخفضت هذه النسبة في ١٩٦٤ الي ربع مستواها في ١٩٥٢ وبعد ذلك كان الانخفاض بطيئا واستمر حتي ١٩٨٠ . ولكن بعد ذلك ، وهو ما يتفق مع ملاحظاته سابقا بناءً علي تطور معامل جيني ، اتجهت النسبة للارتفاع ، حتي اقتربت من مستواها في أواخر الستينات . ومع ذلك ، فان كون نصيب أغني ٢٠٪ من السكان في ١٩٨٩ الايزيد عن ٥ أمثال نصيب أفقر ٢٠٪ ، يضع تاوان ضمن الدول التي استطاعت أن تهبط بالفوارق في توزيع الدخل الي مستويات بالغة الانخفاض . فالمستوي المتحقق في ١٩٨٩ قريب مما تحقق في السويد (٥٦ ر) في ١٩٨٠ والمملكة المتحدة (٥٧ ر) في ١٩٧٩ (١٨) .

وبالإضافة الي ماتقدم ، يوضح جدول (٧) معدل نمو كل من الأجور الحقيقية و انتاجية العمل من ١٩٥٢ حتي ١٩٨٨ . ومن اللافت للنظر أن الضغط علي الأجور الحقيقية قد بلغ أقصى (أو أقصي) مستوي في النصف الثاني من الخمسينات ، حيث هبطت الأجور الحقيقية بمعدل ٠٫٩٪ سنويا ، في الوقت الذي كانت انتاجية العمل تزيد بأكثر من ٦٪ سنويا . وعموماً فقد ظل معدل نمو الأجور الحقيقية أقل من معدل نمو الانتاجية حتي عام ١٩٧٠ . وبعد ذلك بدأت معدلات النمو في الأجور الحقيقية تتجاوز معدلات نمو الانتاجية . ولكن في المتوسط للفترة من ١٩٥٢ حتي ١٩٨٨ كانت معدلات نمو الأجور أقل من معدلات نمو الانتاجية .

٣. الخصائص والظروف التاريخية والدولية لتايوان وسياساتها التنموية

لاستقيم فهم الخبرة التنموية لتايوان مالم نلم بخصائص تلك الدولة والظروف والملابسات التاريخية التي تعرضت لها ، ونوعية البيئة الدولية التي حدثت فيها التنمية في تايوان . فكل هذه العوامل ذات تأثير هام في تحديد الخيارات المتاحة أمام الدولة وفي تشكيل السياسات التي اتبعتها من أجل تحقيق التنمية - وهو ماسوف نتعرض له أيضاً في هذا القسم . وكل ذلك لاغني عنه لاصدار حكم موضوعي حول مدي قابلية خبرة تايوان التنموية الي بلاد أخرى في العالم الثالث .

٣ - ١- خصائص الدولة والبشر والثقافة

أوضحنا في القسم الأول من هذا القسم بعض خصائص تايوان وتطورها التاريخي . ويبرز من بين هذه الخصائص وضعية الدولة كجزيرة صغيرة المساحة محدودة الموارد ، وموقعها الجغرافي . ولاشك في أن الحجم والموقع يؤثران تأثيراً كبيراً علي فرص النمو وطبيعته . فصغر حجم الدولة عادة مايعني صغر حجم السوق الداخلي وضعف قدرته علي مساندة نمو الصناعات الكبيرة ذات الكثافة الرأسمالية المرتفعة ، وعدم ملائمته للتمتع بوفورات الحجم الكبير للانتاج . كما أن صغر حجم الدولة غالباً مايعني العجز الشديد في الموارد أو غيـسـابـالتنوع فيها . ولكن الحجم الصغير للدولة ليس كله عيوباً ، ويمكن أن يحمل بعض المزايا الهامة . صغر الحجم وضيق القاعدة المحلية للصناعة قد يشجع الدولة علي الدخول في مجال التصدير ، ومن ثم يشجع علي اتباع سياسات انفتاحية أو ذات توجه خارجي ، علي العكس من الدول الكبيرة ذات الموارد الكبيرة والمتنوعة والتي عادة ما تتيح لها القاعدة المحلية الواسعة للتصنيع فرصاً طيبة للتوجه للداخل والتركيز علي انتاج بدائل الواردات . ومن جهة أخرى ، فإن الدول الصغيرة عادة ماتكون في وضع أفضل أو أقوى من الدول الكبيرة لزيادة صادراتها . ذلك أن الدول الصغيرة لن يكون لها أنصبـة كبيرة في الأسواق الخارجية ، ومن ثم يمكنها أن تزيد من صادراتها دون أن تخشي كثيراً ردود الفعل المعاكسة التي تظهر تجاه دولة كبيرة ذات نصيب ضخم في الأسواق الدولية ، ودون أن تتعرض لمخاطر كبيرة في شكل انخفاض أسعار صادراتها عندما تزيد الكميات المصدرة (١٩).

لكن الي جانب هذه المزايا للدولة الصغيرة ، فانها قد تجد نفسها في حالة إعتماد كبير ومتزايد علي التجارة الخارجية ، مما يجعل إقتصادها حساساً للتقلبات في الأسواق الخارجية . كما أنها قد تجد نفسها مضطرة للاعتماد علي الشركات الأجنبية بالنسبة الي تصميم المنتجات وأساليب التصنيع وقنوات التسويق . وقد تجد أن عليها أن تقدم الكثير من المزايا والاعفاءات لهذه الشركات ، بما في ذلك المحافظة علي مستوي منخفض للأجور

ولإقامة المناطق الحرة أو مناطق تجهيز الصادرات التي يمكن أن تتحول في بعض الظروف الي جيوب منعزلة عن بقية الاقتصاد الوطني .

والحقيقة أن الكثير مما سبق ذكره يصدق علي تايوان . فكما سوف نري عند مناقشة السياسات في (٤-٣) ، بدأت تايوان مسيرة التصنيع بالتركيز علي انتاج بدائل الواردات ، الا أن هذه السياسة سرعان ما استنفدت أغراضها في أواخر الخمسينات وأوائل الستينات . وفرصت اعتبارات متعددة من أهمها حجم السوق الداخلي نقل مركز الثقل في سياسات التصنيع الي الانتاج التصديري ، وإن كان من الثابت كما سنري فيما بعد أن تايوان قد احتفظت بعناصر من سياسة انتاج بدائل الواردات والانتاج للتصدير طوال مسيرتها التنموية . كذلك تزايد اعتماد تايوان علي التجارة الخارجية تزايداً كبيراً . فقد ارتفع مؤشر الانفتاح أو الانكشاف التجاري (نسبة مجموع الصادرات والواردات الي الناتج المحلي الاجمالي) من ٢٢٪ في ١٩٥٢ الي ٤٠٪ في ١٩٦٥ ، ثم الي ٨٢٪ في ١٩٧٥ . وتجاوز المؤشر ١٠٠٪ في ١٩٨٠ عندما وصل الي ١٠٩٪ ، ولكنه تراجع قليلا ليدور حول ١٠٠٪ في أواخر الثمانينات . وطبقا لبيانات سنة ١٩٨٨ بلغت الصادرات أكثر من نصف الناتج المحلي الاجمالي (٥٣٪) ، بينما بلغت الواردات ٤٢٪ من الناتج المحلي الاجمالي (٢٠) . أيضا سعت تايوان الي اجتذاب الشركات الدولية وأقامت عدداً من المناطق الحرة المسماه بمناطق تجهيز الصادرات ، وقدمت العديد من المزايا لهذه الشركات علي رأسها توفير الاستقرار السياسي وتقييد حرية العمل السياسي والنقابي . وقد ساعد ذلك علي إبقاء مستوي الأجور عند مستويات منخفضة ، وهو ما شكل عنصر جذب هام للغاية للشركات الدولية ، وكان له دور محوري في صنع الميزة النسبية لصادرات تايوان فـ في الأسواق الخارجية . وأخيراً فان العلاقة الخاصة بين تايوان والولايات المتحدة الأمريكية (والتي سنتعرض لعدد من جوانبها فيما بعد) قد ساعدت علي إدماج تايوان في النظام الرأسمالي العالمي وجعلت لتايوان وضعاً أشبه بوضع المحمية الأمريكية .

وفيما يتعلق بالبشر وثقافتهم ، فان معظم الكتابات عن تايوان ومسيرتها التنموية تعتبر أن أهل تايوان هم العامل الاساسي في نجاحها . ويوصف أهل تايوان بأنهم أناس متواضعون ، ولكنهم يعتزون اعتزازاً عظيماً بجنسهم وهويتهم الحضارية . وأنهم يميلون الي الاقتصاد والتقتير في الانفاق ، ويحبون العمل ويتفانون في أدائه ، ويسعون لتحسين مستواهم من خلال تحصيل المعرفة والاقبال علي التعليم . كذلك يوصف أهل تايوان بأن لديهم الكثير من مواصفات المنظمين ، وأنهم مشبعون بروح البحث عن الربح ، ويفضلون أن يكونوا أصحاب أعمال خاصة بهم وإن كانت صغيرة علي العمل لحساب الغير . ولـ إذا تكثر لديهم المنشآت الفردية الصغيرة . ومن خصائص شعب تايوان أيضاً أنه شعب متجانس ليس به فوارق عرقية أو دينية ذات بال .

والحقيقة أن هذه المواصفات تكاد تجعل من شعب تايوان شعباً مثالياً ، وتكاد ترفع جنس البشر في هذه الجزيرة الصغيرة الي مرتبه الجنس المتميز علي سائر الأجناس (الجنس السوبر) . وتقدم في هذا الصدد تفسيرات مختلفة . فمن قائل بأن الفضل في هذه الخصائص يرجع الي الفلسفة أو العقيدة الكونفوشية ونظرتها للحياة وتركيزها علي أهمية العمل وأهمية الترابط الأسري وتقديرها للتعليم والمعلمين . ومن قائل بأن بعض الصفات ، وخاصة الادخار ، ارتبط بتكرار المجاعات وغيرها من ألسوان المخاطر في الماضي . كما يفسر الميل المرتفع للادخار في ظل الدولة الحديثة بغياب كثير من الخدمات الاجتماعية العامة ، وخاصة الخدمات الصحية والتعليمية وخدمات الضمان الاجتماعي والمعاشات والتأمينات . فالدولة الحديثة في تايوان لم تكن اطلاقاً «دولة رفاهية» . وهذا ماجعل الافراد يعتمدون علي أنفسهم ، أي علي مدخراتهم الخاصة ، في تدبير هذه الخدمات لهم ولأسرهم ، حتي لو كان ذلك علي حساب مستويات استهلاكهم . ومن قائل بأن هناك بعداً تاريخياً لحب التعليم وتقديس المعلمين ، وهو أن التقاليد قد جرت في الصين علي تعيين وترقية موظفي الحكومة عن طريق نظام الامتحانات (مسابقات الخدمة المدنية) ، مما يزيد من حدة المنافسة ويقوي الدافع علي تحسين المستوي التعليمي للفرد ، ورفع الكفاءة . ويذكر أيضاً أنه طبقاً للتقاليد الصينية التي وضعها صن يات سن ، هناك سلطتان غير تقليديتين تعملان الي جانب السلطات الثلاث المتعارف عليها في الدولة ، وهما سلطة الامتحانات التي أشرنا اليها حالاً ، وسلطة الرقابة علي أعمال الحكومة ، وأن كليهما يدفع في اتجاه ترقية مستوي الأداء الحكومي وزيادة الحافز علي التعلم وتحسين المهارات والقدرات الفردية . وأخيراً يُذكر في هذا الصدد وجود الخطر أو التهديد الخارجي لما يقرب من ٢٥ عاما من جانب الصين الأم . وهو خطر كلف تايوان الكثير من أجل الاستعداد له . ولكنه كان في نفس الوقت عامل توحيد لشعب تايوان حول حكومته ، حافظ علي وجود نوع من التماسك الاجتماعي والاستقرار السياسي ، وساعد علي تكوين مايشبه الاجماع حول أهداف قومية ، يأتي في مقدمتها بناء اقتصاد قوي كأساس لبناء القدرات الدفاعية للدولة والمحافظة علي التفاف الشعب حول حكومته (٢١) .

ومما لاشك فيه أن في هذه التفسيرات شيء كثير من الحقيقة والصواب . فالبشر هم رأس مال تايوان الأساسي ، حيث لاتمتلك الجزيرة موارد طبيعية بأي حجم يعتد به . ومن جهة أخرى فان بعض العوامل التاريخية والاستراتيجية والاجتماعية يمكن أن تكسب الشعب مواصفات خاصة بالنسبة الي العمل والادخار والانضباط . لكن المرء لايملك مقاومة الشعور بأن ثمة مبالغاة شديدة في وصف خصائص شعب تايوان ، وبأن البعض يتمادي في هذا السبيل الي درجة غير مقبولة . ومصدر هذا الشعور بالمبالغة هو أن شعب تايوان يشترك مع شعوب أخرى في شرق آسيا في كثير من الخصائص المذكورة ، وفي مقدمتها

شعب الصين الأم نفسه . فالعقيدة الكونفوشية ليست حكرًا علي شعب تايوان ، ولم يكن هذا الشعب فريداً في تعرضه للكوارث والمجاعات والفيضانات والأعاصير . ودافع الميل المرتفع للادخار والاقبال علي العمل والتعلم يمكن أن نلاحظها في كثير من شعوب المنطقة ، بما في ذلك الشعب الياباني . ولكن لم يتحقق لكل الدول التي تشترك مع تايوان في كثير من الصفات (بما في ذلك فقر الموارد الطبيعية وصفة الدولة - الجزيرة) نفس النجاح في مجال التنمية ، وانما تحقق ذلك النجاح لبعضهما دون البعض الآخر ، ولأقلية منها لا للأكثرية . ومن جهة أخرى فان هناك دولا خارج المنطقة الآسيوية حققت انجازات هامة دون أن تنسب الي شعوبها كل تلك الموصفات التي ذكرناها بالنسبة الي شعوب تايوان .

وهذا يؤدي بنا الي القول بأن الصفات الخاصة بالبشر في تايوان ، وان كانت مشجعة ودافعة للنجاح بلاشك ، الا أنها لاتكفي بذاتها لتفسير ماحققته من نجاح . وانما كان من الضروري أن تتضافر مع هذه الموصفات البشرية عوامل وظروف أخرى من أجل تحقيق ماسجلناه في القسم السابق من انجازات علي طريق التنمية . وربما يكون في التركيز علي موصفات البشر من جانب بعض من تعرضوا لقصة التنمية في تايوان رغبة خفية في التهوين من دور بعض هذه العوامل الأخرى (كالاستعمار الياباني والعلاقة الخاصة مع الولايات المتحدة الامريكية) لما تثيره من انطباعات غير طيبة في النفس . ومن جهة أخرى ، لو كان نجاح تايوان راجعاً الي تفرد شعبها بصفات خاصة يتميز بها عن سائر البشر ، لكان من الضروري اعتبار خبرة تايوان التنموية خبرة فريدة غير قابلة للنقل أو المحاكاة ، ولما كان هناك داع للاستمرار في دراستها بغرض استخلاص دروس مفيدة لغيرها من الدول .

٢-٢- الظروف التاريخية والوضع الابتدائي

من التعميمات التي درجنا علي ترديدها القول بأن الاستعمار الأجنبي ضار بالتنمية . غير أن خبرة تايوان التاريخية تشير الي أن هذا التعميم وان كان صحيحاً بالنسبة الي حالات كثيرة ، ترد عليه استثناءات . فالحقيقة أن وقوع تايوان تحت السيطرة اليابانية لمدة نصف قرن (١٨٩٥ - ١٩٤٥) كانت له نتائج مختلفة تماماً عن خبرة معظم دول العالم الثالث مع الاستعمار . ويمكن وصف الاستعمار الياباني لتايوان بأنه كان استعماراً حميداً من زوايا متعددة . وبيان ذلك كالتالي (٢٢) :

عندما استولي اليابانيون علي الجزيرة في سنة ١٨٩٥، كانت الزراعة هي النشاط الرئيسي بها ، وكانت تايوان مكتفية ذاتياً من ناحية الغذاء ، كما كانت تصدر ثلاث سلع زراعية رئيسية ، وهي الأرز والسكر والشاي ، وتستورد في مقابلها سلعا استهلاكية . وكان اليابانيون أصحاب مصلحة في تطوير الزراعة في تايوان وكان مخططهم أن يجعلوا من هذه الجزيرة «سلة خبز» بالنسبة الي اليابان للمساعدة في مواجهة الاحتياجات المتزايدة للغذاء من جانب القوة العاملة الصناعية المتزايدة هناك . ولهذا سعت اليابان الي دفع النمو في انتاج الأرز والسكر بقصد تصديرهما إليهما ، مقابل تصدير اليابان للسلع المصنعة الي تايوان . ولم يرغب اليابانيون في الدخول في صدام حول نظام ملكية وحيازة الأراضي الزراعية في بداية الأمر . ولذا عمدوا الي زيادة الانتاجية في الزراعة في إطار الهيكل الحيازي القائم ، وبقيت المزرعة العائلية الصغيرة هي الوحدة الأساسية للزراعة في تايوان . وقد تحقق ذلك التقدم في الانتاجية من خلال قيام اليابانيين بتطوير نظام الري وتنمية بذور عالية الانتاجية من خلال البحوث الزراعية . وقد تم تمويل هذه العمليات من خلال الموارد التي توفرت عن طريق الضريبة المفروضة علي الأراضي ، وكذلك من خلال المعونات التي قدمها اليابانيون في بداية الأمر ، والتي توقفت بمجرد ماتوافرت مصادر جديدة للايرادات الحكومية .

ولكن سرعان ما اصطدمت جهود رفع الانتاجية الزراعية بحاجز نظام الملكية والحيازة العتيق . فهو نظام نشأ في القرن الثامن عشر عندما كان حكام الصين يمنحون حقوق ملكية الأراضي في تايوان للأغنياء . عندما يقومون بإضافة أراضي جديدة للزراعة . وقد تحولت هذه الطبقة الجديدة من ملاك الأراضي الي طبقة ملاك غائبين للأرض ذوي نفوذ ضخم . وكان هؤلاء الملاك يدفعون ضريبة الأرض مقابل تمتعهم بحق ملكيتها بينما كان يتولي الزراعة مستأجرون بالمشاركة . وقد أدت الترتيبات التي كان معمولاً بها في ذلك الوقت بخصوص حقوق المستأجرين والتزاماتهم الي جعل عملية نقل ملكية الأراضي في حكم المستحيلة ، وأصبح من الصعب وجود حصر دقيق للحيازات ، مما تعذر معه إحكام تحصيل ضريبة الأرض التي كانت تمثل المورد الرئيسي للحكومة . ولذا عمد اليابانيون الي تعديل نظام الملكية والحيازة . وبدلاً من نزع الملكية من الملاك الغائبين ، فقد قامت سلطة الاحتلال الياباني بإرغامهم علي مقايضة حقهم الموروث في تحصيل الأيجار من الحائزين بسندات ذات عائد جاري . وقد قام الكثير من الملاك بعد ذلك ، سواء بدافع الجهل أو العسر المالي ، ببيع هذه السندات بأقل من قيمتها الحقيقية . والمهم أن الأرض قد عادت ملكيتها الي الحائزين مقابل التزامهم بتوريد ضريبة الأرض . وبذلك تم اصلاح نظام الحيازة وصفت طبقة الملاك الغائبين وأصبحت احدى الأدوات الرئيسية لتحويل الفائض الزراعي (ضريبة الأرض) تحت السيطرة الكاملة لسلطة الاحتلال الياباني .

وقد حقق الانتاج الزراعي نمواً سريعاً خلال العقود الأربعة الأولى من هذا القرن .
(٢٤) % سنوياً خلال الفترة من ١٩٠١ - ١٩٠٥ الي ١٩٣٦ - ١٩٤٠ . بينما كان معدل نمو السكان لا يتجاوز ٢ % في تلك الفترة) . ولكن هذا الانتاج المتزايد لم يكن يسمح له بالبقاء في القطاع الزراعي . إذ كان يتم تحويل الفائض الزراعي الي خارج هذا القطاع من خلال عدة طرق . ومن أهم هذه الطرق الضرائب التي كانت تفرضها حكومة الاحتلال الياباني (ضريبة الأرض - ضرائب أو رسوم الانتاج - الأرباح المتحققة من الاحتكارات الحكومية باعتبارها ضرائب ضمنية) . وتقدر بعض الدراسات أن حصيلة الحكومة من هذه المصادر الثلاث قد بلغت ما بين ٢٥ % و ٣٠ % من قيمة الانتاج الزراعي خلال الفترة من ١٩١٠ حتي ١٩٤٠ . ومن أهم طرق الاستحواذ علي الفائض الزراعي وتحويله الي خارج القطاع الزراعي نشاط الشركات الاحتكارية اليابانية التي كانت تعمل في تايوان وسيطرتها علي عملية شراء المحاصيل الزراعية (احتكار القلة من جانب المشتريين) . فقد كان المزارعون التايوانيون يواجهون عدداً محدوداً من الشركات اليابانية العاملة في مجال تصنيع وتصدير المنتجات الزراعية ، الأمر الذي مكن هذه الشركات من تحقيق أرباح ضخمة علي حساب هؤلاء المزارعين .

وصحيح أن جانباً كبيراً من الفائض الزراعي كان يحول الي اليابان ويستخدم في تمويل عمليات التصنيع هناك . وفي هذا لا يختلف الاستعمار الياباني عن غيره من أشكال الاستعمار . فالاستغلال عنصر ملازم للعملية الاستعمارية . ولكن من الصحيح أيضاً أن جانباً غير يسير من الفائض كان يبقي في تايوان ويستخدم في تحسين أحوال الزراعة (التوسع في نظام الري وتطويره ، وتنشيط البحوث الزراعية من أجل تحسين انتاجية المحاصيل المختلفة) ، وفي الاستثمار في التنمية البشرية (وخاصة في مجال التعليم والصحة . ويذكر ان الفترة من ١٩٠٥ حتي ١٩٤٠ قد شهدت ارتفاع نسبة غير الأميين من ١ % الي ٢٧ % ، كما تم خلالها تحقيق ارتفاع ملموس في متوسط عمر الفرد) ، وفي تحسين وتوسيع البنية الأساسية (خاصة شبكة الطرق وخدمات النقل والاتصالات وشبكة التسويق) . وقد ساعد كل ذلك بالطبع علي رفع الانتاجية وزيادة الانتاج ، وبالتالي زيادة الفائض القابل للتحويل من الزراعة . وبالإضافة الي ذلك ، فقد قام اليابانيون بتطوير عدد من الهياكل المؤسسية لخدمة القطاع الزراعي . منها توفير التعليم الاساسي للمزارعين ، مما زودهم بمهارات ادارية وتنفيذية هامة ورفع درجة استعدادهم لتقبل التطويرات التكنولوجية . ومنها إقامة نظام جيد للبحوث الزراعية وشبكة للإرشاد الزراعي علي أساس إقليمي . ومنها تكوين جمعيات محلية للمزارعين لنشر المعلومات عن طرق الزراعة الحديثة وتوزيع البذور المحسنة والأسمدة الكيماوية . وكان يدير هذه الجمعيات الزراعية اداريون وفنيون يابانيون . وأخيراً ، استخدم جانب من الفائض المحول من الزراعة في إقامة عدد كبير من المصانع في تايوان ، خاصة في مجال الصناعات الغذائية (تضاعف عدد

المصانع الخاصة سبع مرات خلال الفترة ١٩١٥ - ١٩٤٠ ، كما زادت القوة العاملة في الصناعة ٦ مرات خلال نفس الفترة) . وكانت سيطرة اليابانيين كاملة علي هذا القطاع الصناعي .

إن الحقائق التاريخية التي عرضناها تقودنا الي نتيجة هامة . وهي أن الاستعمار الياباني لتايوان كان ذا توجه تنموي ، برغم جوانبه الاستغلالية شأنه شأن أي استعمار آخر (٢٣) . فقد شهدت تايوان خلال تلك الفترة الاستعمارية نمواً ضخماً في الاستثمارات في التعليم والبنية الأساسية والانتاج الزراعي والصناعي ، وزودت تلك الفترة تايوان بالكثير مما يمكن اعتباره شروطاً مسبقة للتنمية . ومعني ذلك أن التنمية التي بدأت في ظل الحكومة الوطنية منذ أواخر الأربعينات لم تبدأ من فراغ ، وانما كانت - يقيناً - استمراراً لما سبق من جهود خلال العقود الأربعة الأولى من هذا القرن ، بل وقبل تلك الفترة (٢٤) . وإذا أضفنا الي ما ذكرناه في هذا القسم ، ما سبق عرضه في القسم السابق من بيانات حول تقدم تايوان ومقارنة بعض المؤشرات فيها في أواخر الأربعينات أو أوائل الخمسينات بما هو متحقق في مصر أو في مجموعة البلدان النامية في السبعينات أو حتي الثمانينات (خاصة مؤشرات الصحة وتوقع العمر والتعليم) لأدركنا أن تايوان قد بدأت مسيرتها التنموية الحديثة من مستوي مرتفع جداً ومن ثم من ظروف ملائمة جداً بالقياس الي دول نامية كثيرة . وإذا أضفنا الي هذا وذاك أنه برغم مالحق بتايوان من خسائر في البنية الأساسية ونقص في الخبرات التنظيمية والادارية ورأس المال بعد جلاء اليابانيين (فضلاً عن فقدان أسواق اليابان ثم الصين بعد الانفصال عنها) ، فإن تايوان قد عوضت ذلك وتجاوزته بفضل أمرين . أولهما : ما وفد اليها في ١٩٤٩ من عمال مهرة وفنيين وإداريين وأصحاب مهارات تنظيمية ورجال أعمال هرباً من النظام الشيوعي في الصين الأم . وثانيهما ماتدقق عليها من معونات أمريكية في صورة منح سخية لاتردد بدءاً من ١٩٥١ (علي ماسيأتي تفصيله فيما بعد) ، وبما وفرتة الولايات المتحدة الأمريكية لها من قبل ومن بعد ذلك التاريخ من حماية عسكرية مباشرة .

نخلص مما تقدم الي أن التنمية التي تحققت في تايوان من أوائل الخمسينات قد قامت علي أساس رصيد ضخم تم تشييده من قبل ، وخلال فترة الاستعمار الياباني للجزيرة بوجه خاص ، وانطلقت من ظروف وأوضاع ابتدائية مواتية جداً لمواصلة جهود التنمية المتسارعة قلما تتاح لدول نامية كثيرة (٢٥) . وإذا صح ذلك ، يكون من غير الانصاف نسبة كل ماتم من انجازات تنموية خلال العقود الأربعة الماضية الي الحكومات أو السياسات التي شهدتها تايوان خلال تلك الفترة . فجزء غير قليل من هذا التقدم يجب إرجاعه الي فترة تاريخية سابقة من عمر تايوان ، والمعجزة التايوانية تتطلب مستعصية علي الفهم مالم توضع في هذا السياق التاريخي .

٢ - الظروف الدولية والمعونات الأمريكية

ان الظروف الدولية التي أحاطت بتايوان منذ تحريرها من الاستعمار الياباني في ١٩٤٥ لم تكن ظروفًا عادية . فتللك كانت سنوات انفضاض التحالف بين الكتلة الغربية (بزعامة الولايات المتحدة) والكتلة الشرقية (بزعامة الاتحاد السوفيتي) من أجل مزيمة النازية ودول المحور (بما فيها اليابان) . وكانت عودة تايوان الي الصين من نتائج ذلك التحالف . ولكن التقدم المستمر الذي أحرزه الشيوعيون في الصين بقيادة ماوتسي تونج علي قوات الكومنتاج (الحزب الوطني) أدى الي فرار القوات الوطنية بقيادة شيانغ كاي شيك الي تايوان وسيطرتهم علي الجزيرة (بعد معارك مع شعب تايوان استمرت لمدة اسبوعين في مايو ١٩٤٨ جري خلالها الكثير من أعمال الارهاب والسلب والنهب ، وقدر عدد ضحاياها بما بين عشرة آلاف وعشرين ألف من أهل الجزيرة) . وبعد أن أمر الرئيس الأمريكي ترومان عند اندلاع الحرب الكورية في سنة ١٩٥٠ قواته البحرية بحماية الجزيرة من الشيوعيين الصينيين ، تم تحويل الحماية غير الرسمية الي حماية رسمية بمقتضي معاهدة الدفاع المشترك بين تايوان والولايات المتحدة في سنة ١٩٥٤ ، وبعدما بدأت الولايات المتحدة من قبل في سنة ١٩٥١ بتنفيذ برامج المعونات المالية والفنية لتايوان ، أصبحت تايوان في بؤرة الصراع بين النظامين الاجتماعيين العالميين (الرأسمالي والاشتراكي) . وأخذت الولايات المتحدة علي عاتقها تطوير تايوان كنموذج ناجح للرأسمالية في المنطقة التي أمتد اليها الزحف الشيوعي ، فضلًا عن استخدامها كعنصر هام في الاستراتيجية العسكرية الأمريكية ، وذلك بهدف مقاومة الشيوعية في آسيا ، أو علي الأقل احتوائها ومحاصرتها . من هنا جاء الاحتضان الامريكي لتايوان والرعاية الخاصة المادية والفنية والعسكرية التي أولتها لهذه الجزيرة .

إن ماتقدم قد لايحيب كلية عن التساؤل الذي قد يدور بأذهان كثير من الناس ؛ ولماذا هذه الجزيرة الصغيرة بالذات ؟ . والجواب يمكن أن يتضمن ، بالاضافة الي ماتقدم عدة نقاط . الأولي هو أنها صغيرة ، ومن ثم يمكن للجهد المركز عليها أن يأتي بنتائج سريعة وملموسة . والثانية أنها جزء من الصين الضخمة ذات المشكلات المعقدة والتي سارت في طريق الشيوعية ، وأن النجاح في الجزيرة الصينية الصغيرة يمكن أن يغري بالمقارنات ويقطع الطريق علي كثير من الجدل الايديولوجي . فالناس تريد رؤية نتائج ملموسة أكثر مما تتطلع الي الانخراط في مجادلات ايديولوجية لانهاية لها . والثالثة هي أن حالة تايوان - برصيدها المتقدم في مجال النمو الاقتصادي وبالظروف الابتدائية التي عرضنا لها في القسمين السابقين من هذه الورقة - ربما كانت تؤهلها للنجاح السريع أكثر من غيرها ، خاصة مع تدفق المساعدات المالية والفنية والعسكرية عليها .

ولكن ماذا كان حجم هذه المساعدات الأمريكية ووزنها النسبي في الجهد الانمائي لتايوان ؟ من المؤكد في ضوء ماجمعناه من معلومات أن هذه المساعدات جاءت فـي الوقت المناسب وبكرم شديد جدا . فقد بدأ برنامج المساعدات الأمريكية في عام ١٩٥١ في الوقت الذي دمر فيه جانب كبير من المرافق الأساسية وهبط الانتاج والتوظيف الي مستويات خطيرة ، وتدننت معدلات الادخار المحلي وتصاعدت معدلات التضخم تصاعداً يقطع الطريق علي كل من يفكر في ادخار أمواله أو استثمارها في تايوان . هذا عن التوقيت . أما عن الكرم ، فقد تجلي في تنوع برامج المساعدات وتدفقها في كـل الأشكال والصور الممكنة (مساعدات عسكرية واقتصادية وفنية ومساعدات غذائية بمقتضي القانون العام ٤٨٠) ، وفي الترتيبات المؤسسية لإدارة برامج المعونة (في شكل لجان أمريكية - تايوانية مشتركة وإن كان للجانب الأمريكي واهب المعونة دور مهيمن فـي تلك اللجان) . وأخيرا - ولعل هذا أكثر نواحي الكرم أهمية - أخذت هذه المعونات صورة منح لاترد ، مما جنب تايوان الوقوع في مشكلة المديونية الخارجية علي ماسبق ذكره .

ويتضح من المصادر المختلفة التي أطلعنا عليها ان اجمالي ماحصلت عليه تايوان من مساعدات أمريكية خلال الفترة التي تدفقت فيها هذه المساعدات (١٩٥١ - ١٩٦٥) يبلغ حوالي ٥١ مليار دولار أمريكي . ومن المرجح أن هذا التقدير لايتضمن سوي المساعدات الاقتصادية والفنية ، حيث جرت العادة علي استبعاد المساعدات العسكرية من ميزانية الدولة ومن ميزان المدفوعات ومن الحسابات القومية (٢٦) . أي أن المعونات الاقتصادية قد تدفقت بمعدل ١٠٠ مليون دولار سنويا في المتوسط خلال تلك الفترة . غيـر أن الأرقام المطلقة قد لاتظهر حقيقة مساهمة المعونات الأمريكية في النمو الاقتصادي لتايوان ، وعلينا أن ننظر في مساهمتها النسبية في كل من الادخار والاستثمار .

نظراً لأن المساعدات الخارجية (وأغلبها أمريكية) لتايوان كانت في صورة منح لاترد ، فقد اعتبرت أجهزـة الاحصاءات القومية في تايوان ضمن الادخار المحلي . وقد قامت شيرلي كيو بفصل التحويلات الخارجية عن الادخار الاجمالي بقصد التعرف علي القدرة الادخارية المحلية خاصة في المراحل الأولى للتنمية ، وهي ما أطلقت عليه الادخار المحلي (تمييزا له عما اسمته الادخار المحلي الممكن التصرف فيه والذي يمثل الادخار المحلي مضافا اليه التحويلات الخارجية) . وقد اتضح من دراستها ان معدل الادخار المحلي كان في حدود ٥٪ من ١٩٥١ حتي ١٩٥٩ ، ثم تزايد الي ٧٪ - ٨٪ خلال الفترة من ١٩٦٠ الي ١٩٦٢ ، ثم قفز الي ١٣٫٤٪ في ١٩٦٣ وواصل الارتفاع حتي بلغ ١٦٫٥٪ في ١٩٦٥ (آخر سنوات برنامج المعونة الامريكية) . وبمقارنة الادخار المحلي بالادخار المحلي الممكن التصرف فيه (أي شاملا المساعدات الخارجية) ، نجد أن المساعدات قد اسهمت بنسب تتراوح بين ٤٠٪ و ٦٨٪ من الادخار المحلي الممكن التصرف فيه فـي

جدول (٨) : مساهمة المعونات الامريكية في الادخار المحلي الممكن التصرف فيه
وفسي الاستثمارات وفسي دعم ميزانية الدولة

السلوات	نسبة المعونات الي ٢٠٠٠م	التوزيع النسبي للمعونات		نسبة تغطية المعونات لعجز الموازنة العامة
		حكومة	ق.خ	
١٩٥١	٥٧,٢٪	٩٥٪	٥٪	٢,٩
١٩٥٥				١٣,١
١٩٥٨	٦٥,٩٪	٨٧٪	١٣٪	
١٩٦٠				٥,٨
١٩٦١	٤٦,٤٪	٨٥٪	١٥٪	
١٩٦٢	٢٢,٠٪	٧٣٪	٢٧٪	
١٩٦٣				٥,١٠
١٩٦٥	٠,٨١٪	٥٤٪	٤٦٪	
نسبة مساهمة المعونات في الاستثمارات الثابتة الاجمالية للقطاعات				
القطاعات	الزراعة والسرى	الصناعة والتعدين	الكهرباء والنقل	القطاعات الاخرى
١٩٥٥-٥١	٢,٠٧٪	٢٢,١٥٪	٢٠,٤٧٪	١١,٥٢٪
١٩٦٠-٥٦	١٢,٧٣٪	١٦,٧١٪	٢٦,٤٢٪	١١,٣١٪
١٩٦٥-٦١	٠,٥١٪	١,٦٢٪	٦,٩٢٪	١,٤٤٪
١٩٦٥-٥١	٤,٩٠٪	٩,٩٤٪	١٧,٣٠٪	٦,٥٦٪

المصادر والملاحظات

ق.خ = قطاع خاص

د.م.م = ادخار محلي ممكن التصرف فيه
البيانات مجمعة ومحسوبة من المصادر التالية :

S.Kuo, The Taiwan Economy in Transition, Westview Press, Boulder, Colorado, 1983, pp.8-10, and D.L.Chinn, "Growth , equity and Gini , coefficients: The case of Taiwan " , Economic Development and Cultural Change, vol.30,no.4,July 1982.

السنوات من ١٩٥١ حتى ١٩٦١ ، وفقا لتقديرات (كيو) .

وكما يتضح من جدول (٨) ، فقد ذهب الجزء الأكبر من المساعدات الى الحكومة . ولكن النصيب النسبي للحكومة كان يتناقص لصالح زيادة نصيب القطاع الخاص حتي كادت المساعدات تقسم بينهما بالتساوي في أواخر سنوات برنامج المساعدات الأمريكية وقد كان للمساعدات التي حصلت عليها الحكومة دور هام في مواجهة العجز الذي استمرت الموازنة العامة للدولة تعاني منه حتي سنة ١٩٦٣ . ولم يقتصر دور المساعدات علي تغطية العجز ، بل كانت تتجاوز مقدار العجز بكثير كما يظهر من جدول (٨) ، لدرجة أن المساعدات بلغت ٥١ ضعف العجز في الموازنة في سنة ١٩٦٣ .

هذا عن دور المساعدات الامريكية في دعم القدرة الادخارية المحلية لتايوان . أما عن دورها في التكوين الرأسمالي ، فتشير التقديرات المتاحة الي أنها قد أسهمت بحوالي الثلث في معظم سنوات الخمسينات ، وأن نصيبها قد تجاوز نصف الاستثمار الاجمالي في احدي السنوات . وقد أسهمت المساعدات الأمريكية والتدفقات الخارجية الأخرى بنسبة ٤٠٪ من الاستثمار الثابت الاجمالي خلال الفترة من ١٩٥٢ الي ١٩٦٠ (هبطت هذه النسبة بعد ذلك الي ١١٪ خلال الستينات و ٦٪ خلال السبعينات ، واصبحت تايوان مصدرة صافية لرأس المال في الثمانينات) . وقد ساعدت التدفقات الخارجية (وفي مقدمتها المساعدات الأمريكية بالطبع) علي رفع معدل الاستثمار الاجمالي الي ١٥٪ من الناتج القومي الاجمالي خلال الفترة من ١٩٥٢ حتي ١٩٦٠ ، واستمر هذا المعدل في التزايد حتي بلغ ٢٣٪ في سنة ١٩٦٥ .

ومن السمات المميزة للمساعدات الأمريكية أنها استخدمت بصورة أساسية لدعم القدرات الانتاجية لتايوان سواء بشكل مباشر أو بشكل غير مباشر (من خلال تطوير البنية الأساسية) . فقد استخدم ٣٠٪ من المساعدات لتطوير قطاع الكهرباء ، و ٢٦٪ منها لتطوير قطاع الصناعة والتعدين ، و ١٥٪ لتحسين شبكة النقل والاتصالات ، و ١٠٪ منها لبرامج تطوير القطاع الزراعي . ويبين جدول (٨) المساهمة النسبية للمساعدات الموجهة الي كل قطاع من القطاعات الرئيسية في اجمالي الاستثمارات الثابتة في القطاع خلال الفترة (٥١ - ١٩٦٥) والفترات الجزئية لها . ويظهر من هذا التوزيع ان المساعدات قد أسهمت بما يزيد قليلا عن نصف الاستثمارات الثابتة الاجمالية لقطاعات الصناعة والتعدين والكهرباء والنقل معا في النصف الأول للخمسينات ، وبحو ٤٣٪ في النصف الثاني من الخمسينات . كما أسهمت المساعدات بنحو ١٣٪ في استثمارات قطاع الزراعة في النصف الأول من الخمسينات . وعموما فقد أسهمت المساعدات في المتوسط بحوالي ٥٪ من استثمارات قطاع الزراعة ، و ١٠٪ من استثمارات قطاع الصناعة والتعدين ، و ١٧٪ من استثمارات قطاع الكهرباء والنقل خلال الفترة ٥١ - ١٩٦٥ .

ومن المؤكد في ضوء ماتقدم أن المساعدات الأمريكية لتايوان كان لها دور حاسم ولاغني عنه في تحقيق النمو الاقتصادي والمساعدة علي اقتترانه بدرجة معتدلة ومتناقصة من التفاوت في توزيع الدخل . ومن الصحيح كما يؤكد كثير من الكتاب التايوانيين أن هذه المساعدات ماكانت لتسهم مساهمة فعالة في تحقيق ماتحقق من انجازات اقتصادية واجتماعية لولا توافر عوامل أخرى مثل ميل التايوانيين الي الادخار والتفاني في العمل والاستقرار السياسي والسياسات الملائمة من جانب الحكومة . ولكن من الصحيح أيضاً أن هذه العوامل وحدها ماكانت تستطيع تحقيق القفزة الاقتصادية الضخمة لتايوان في غياب هذا الدعم الاقتصادي (والعسكري الذي لم نتحدث عنه لغياب المعلومات بشأنه) الذي جاء في التوقيت المناسب وتميز بدرجة من السخاء قل أن نجد لها نظيراً (وربما تكون اسرائيل من النظائر النادرة لتايوان في هذا الشأن) .

وتجدر الاشارة في ختام هذا الحديث عن المساعدات الأمريكية لتايوان الي أن هذه المساعدات لم تكن غائبة تماماً قبل سنة ١٩٥١ ، وهو التاريخ الذي عادة مايذكر بشأنه بداية برنامج المساعدات الأمريكية . فقد قدمت الولايات المتحدة مساعدات متنوعة لتايوان بعد الحرب ، منها المساعدات التي حصلت عليها كجزء من برنامج المساعدات الأمريكية للصين الأم في ١٩٤٨ ، والذي كان يتولي ادارته مجلس المعونة الأمريكية الذي أنشئ بمقتضى مشروع مارشال برئاسة رئيس الوزراء وعدد من الوزراء ، كهيئة مقابلة لبعثة هيئة المعونة الأمريكية الي الصين . ومنها - ولعلها أهمها - الجزء من المساعدات المخصص لتنمية الزراعة واعادة بناء الريف ، والذي كانت تتولي ادارته لجنة مشتركة من الصينيين والأمريكيين انشئت في ١٩٤٨ . وكانت هذه اللجنة أقرب ماتكون الي وزارة للزراعة في تايوان ، وكانت خاضعة للتوجيهات والرقابة المالية للجانب الأمريكي في اللجنة (عضوان يقوم بتعيينهم رئيس الولايات المتحدة الأمريكية) . وقد استمرت هذه اللجنة في عملها (برغم توقف المساعدات الأمريكية في ١٩٦٥) حتي ١٩٧٩ عندما سحبت أمريكا اعترافها بحكومة الصين الوطنية في تايوان .

وأخيراً ، تنبغي الاشارة الي بعض الظروف الدولية الأخرى التي ساعدت على إحراز تايوان لهذا النجاح الكبير في مجال الإنماء الاقتصادي . فقد حدث التصنيع السريع لتايوان في وقت كانت التجارة الدولية فيه في حالة نمو وانتعاش ، وكانت تتحرك في اتجاه التخفف من الحواجز والقيود مما ساعد علي تسهيل دخول الصادرات التايوانية الي الأسواق الخارجية . كذلك تحقق هذا التصنيع في وقت كانت فيه أسعار الطاقة والمواد الأولية منخفضة (حتي ١٩٧٣) ، مما ساعد علي خفض تكاليف الانتاج وتضافر مع انخفاض تكلفة العمالة في تايوان لتعزيز القدرة التنافسية لصادرات تايوان (٢٧) .

وبالإضافة الي ماتقدم ، فقد استفادت تايوان من اعادة تقسيم العمل علي الصعيـد الدولي ، وخاصة الاتجاه الي نقل بعض الصناعات الي الدول النامية ذات العمالة الرخيصة أو التي لاتعني كثيراً بقضايا التلوث في البيئة . كما استفادت من الاتجاهات العالمية للتطور التكنولوجي والتطور في الادارة العلمية وفي نظم الاتصال والمواصلات فيما يتعلق بتبسيط العمليات الانتاجية المعقدة وتقسيمها الي عدة عمليات يمكن أداؤها بنفس مستويات الانتاجية والجودة المتحققة في الدول المتقدمة ولكن بتكلفة أقل . وقد أدت تلك التطورات الي نمو مذهل في العمليات الصناعية التي تنجزها دول صغيرة من الباطن لحساب الشركات الكبرى متعددة الجنسيات (٢٨) . وبالطبع فلم تكن هذه الاستفادة بلا تكلفة مقابلة كما سنري فيما بعد عندما نتعرض للسلبات التي ارتبطت بخبرة تايوان التنموية .

وللانصاف ينبغي التنويه الي أن ماأشرنا اليه في الفقرتين السابقتين من ظروف دولية احاطت بالتنمية في تايوان كانت ظروفًا عامة متاحة للجميع ومن حق كل الدول النامية (وغير النامية) الاستفادة منها . والمهم في الأمر هو أن تايوان قد نجحت في الاستفادة من هذه الظروف المواتية بفضل ماتوافر لها من ظروف وامكانات أخرى ، وبفضل ماتميزت به صناعة قراراتها الاقتصادية من مرونة وقدرة علي التكيف والتواءم مع الظروف المتغيرة .

٢ - السياسات الانمائية

نناقش في هذا القسم عددا من السياسات التي أسهمت في تشكيل المسار التنموي لتايوان خلال العقود الأربعة الماضية . فنتناول أولا الاصلاح الزراعي باعتباره يمثل أحد التغيرات الهيكلية التي هيأت ظروفاً أفضل لنمو الزراعة وتمويل التصنيع وتخفيض درجة التفاوت في توزيع الدخل . ثم نناقش سياسات التصنيع والمراحل التي مرت بها وعلاقتها بسياسات سوق العمل واختيار التكنولوجيا . وبعد ذلك نتعرض لبعض جوانب السياسات الادخارية والاستثمارية التي اتبعتها تايوان ، ونوضح عددا من الملامح الهامة لسياسات التعليم والبحث والتطوير . وأخيرا ، نختم هذا الفصل بلمحة عن السياسات التي أثرت في اتجاه درجة اللامساواة في توزيع الدخل نحو الانخفاض في الوقت الذي احتفظت فيه تايوان بمعدلات عالية للنمو الاقتصادي .

٢ -١ الاصلاح الزراعي وتحويل الفائض الزراعي

بعودة تايوان الي الصين في ١٩٤٥ بدأت عملية تدمير سريعة . فالي جانب ماسببته الحرب من خسائر ودمار ، كان توقف الاستثمارات اليابانية في تايوان ، وفقدان تايوان لأكبر سوق لمنتجاتها الزراعية وهو سوق اليابان ، ونزوح القيادات اليابانية الفنية والمهنية من أسباب احتلال البنيان الاقتصادي وتراجع معدلات النمو . لقد نقص الانتاج

الزراعي بمعدل ١٢٢٪ سنوياً خلال سنوات الحرب (٣٩ - ١٩٤٥) ، مما أدى الي تراجع مستوي الانتاج في ١٩٤٥ الي ماكان عليه قبل ٣٥ سنه أي في سنة ١٩١٠ ، وتحول الفائض الغذائي الي عجز . وبعد الاضطرابات التي صاحبت سيطرة جماعة شيانج كاي شيك علي الجزيرة ، اتضح أن استعادة النمو في الزراعة يتطلب تغيير نظام ملكية الأراضي السائد . فقد كانت ٢٩٪ من المزارع العائلية علي أرض مؤجرة من كبار الملاك علي أساس سنوي ، بينما كانت ٢٥٪ من المزارع مملوكة جزئياً أو كلياً للمزارعين الذين يشغلونها . وكان الايجار يستوعب نصف الانتاج السنوي للمزارع ، ووصل في بعض الحالات الي ٧٠٪ . وفضلاً عن ذلك كان يتعين علي المستأجرين دفع ائاة ليسمح لهم بتجديد عقود الايجار كل سنة ، وإلا أصبحوا معرضين للطرد من الأرض . وقد أدت هذه الممارسات إلي جعل كثير من المستأجرين يعيشون عند حد الكفاف ، فضلاً عن ائاة كثير من القلاقل والاضطرابات في الريف . وقد كانت هذه الاعتبارات دافعا للقيام بالاصلاح الزراعي ، بالإضافة الي اعتبارات أخرى لاتقل أهمية . فقد كان من الواضح أن سقوط الحكومة الوطنية في الصين الأم راجعاً - ضمن أسباب أخرى - الي عدم قيامها باصلاح زراعي هناك . كما كان من المؤكد أن قيام الشيوعيين بتنفيذ الاصلاح الزراعي في الصين الأم قد أكسبهم شعبية عظيمة في الريف . وهكذا ظهر أن الاصلاح الزراعي قد بات ضرورة سياسية من أجل تحقيق الاستقرار الاجتماعي في ريف تايوان ، ومن أجل وضع أساس متين لشرعية الحكومة الوطنية التي هربت من الصين الأم واستولت علي الحكومة رغم أنف قطاع غير صغير من أهل تايوان ، فضلاً عن كونه أمراً ضرورياً لدعم الاقتصاد التايواني ومن ثم مساندة المجهود الحربي للحكومة الجديدة (٢٩) .

وقد تم الاصلاح الزراعي قي رأي جرابوفسكي من خلال مايشبه مرحلة استعمارية ثانية لتايوان (علي يد حكومة الحزب الوطني الهاربة من الصين والمستنده الي الدعم الأمريكي) ، تم خلالها استبعاد الصفوة التايوانية من مواقع النفوذ ، واتباع اجراءات صاحبها كثير من العنف والقهر والقسر علي عكس مايشاع من أنها عملية تمت بلا ألم . وقد ساعد علي نجاح الاصلاح الزراعي ثلاثة عوامل رئيسية ، وهي : كون الحكومة جديدة وقادمة من خارج تايوان ومن ثم لم تكن قد تشكلت لها مصالح خاصة من الطبقات المالكة للأرض ، وأيلولة عدد كبير من الحيازات الزراعية التي كان يسيطر عليها اليابانيون الي الحكومة (ومن ثم أصبحت متاحة للتوزيع) ، وكذلك أيلولة معظم المنشآت الصناعية التي كان يملكها اليابانيون الي الحكومة (مما أتاح الامكانيات المالية لتنفيذ برامج الاصلاح الزراعي) .

وقد تم الاصلاح الزراعي علي مراحل ثلاث وهي :
(أ) مرحلة تخفيض الايجارات في ١٩٤٩ ، وما صاحبها من تحسين في نظم الايجار بمد فترة الايجار لست سنوات والغاء ائاة التي كان يحصل عليها المالك نظير تجديد العقد ، وتقعيد حق المالك في استرداد أرضه أو بيعها .

(ب) مرحلة بيع الأراضي المملوكة للحكومة الي المستأجرين في ١٩٥٢ ، والتي كانت تشكل مايقرب من ٢٠٪ من الأراضي الزراعية ، وهي الأراضي التي كان يملكها اليابانيون في السابق .

(ج) مرحلة تطبيق برنامج الأرض لمن يزرعها في ١٩٥٣ ، حيث تم شراء الدولة اجباريا للمساحات التي تزيد عن الحد الأقصى للحيازة وهو ٣ هكتارات (تساوي ٧ فدان) من الأرض التي تزرع أرزا ، و٦ هكتارات (١٥ فداناً) من الأراضي الجافة، وأعادت الدولة بيع المساحات الزائدة عن الحد الأقصى للملكية الي المزارعين . وبمقتضى هذا البرنامج قامت الحكومة بشراء حوالي ٦٠٪ من الأراضي المستأجرة ، وقامت ببيعها لنحو مائتي ألف أسرة ريفية .

وقد تحققت منافع عديدة من خلال الاصلاح الزراعي . منها ، اعطاء حوافز أكبر للزراع لتحسين انتاجيتهم حيث أنهم اصبحوا يحتفظون بجانب أكبر من عائد الزراعة . ومنها زيادة دخول المزارعين ومن ثم توسيع السوق أمام المنتجات الصناعية ، فضلا عن تحقيق فوائد قابلة للاستثمار في الزراعة وفي الصناعة . ومنها توفير الاستقرار الاجتماعي في الريف بعدما قضي علي طبقة كبار الملاك ، وبعدمضاقت الفجوة كثيرا بين الأغنياء والفقراء . ولذلك يعتبر الاصلاح الزراعي من العوامل التي مكنت تايوان من تحقيق درجة منخفضة من التفاوت في توزيع الدخل في الوقت الذي جري فيه النمو الاقتصادي بمعدلات مرتفعة . فهو قد ساعد علي ذلك من خلال عملية إعادة توزيع الأصول الريفية (أساسا الأرض) وبذلك وضع الأساس أو الشرط المسبق لاحتواء التفاوتات في توزيع الدخل .

ولكن دور الاصلاح الزراعي في تحقيق النمو الاقتصادي وتمويل التصنيع في تايوان لم يكن بأقل أهمية من دوره في تضيق الفوارق الداخلية بين أهل الريف . فمن خلال الاصلاح الزراعي جرت - علي حد قول جرابوئسكي - المرحلة الثانية للتراكم الأولي لرأس المال من خلال السيطرة علي الفائض الزراعي وتحويل جزء كبير منه لتمويل التصنيع ، باعتبار أن المرحلة الأولي للتراكم الأولي قد تمت في ظل الاحتلال الياباني علي ماسبق بيانه ففي (٢-٣) فقد مكن الاصلاح الزراعي الدولة من شراء الأراضي الزائدة عن الحد الأقصى للملكية الزراعية بأسعار أقل كثيرا من قيمتها السوقية . وقد اشترت الحكومة هذه المساحات بسعر يساوي ٢ ضعف قيمة المحصول السنوي للهكتار من أرض الأرز ، بينما كان هذا الثمن يقرب من أربعة أضعاف قيمة المحصول السنوي قبل تطبيق المرحلة الأولي للاصلاح الزراعي وهي مرحلة تخفيض الايجارات . كما أن الحكومة دفعت ثمن المساحات الزائدة عن الحد الأقصى بنسبة ٧٠٪ في صورة سندات وبنسبة ٣٠٪ في صورة أسهم في أربع شركات حكومية كانت مملوكة أصلا لليابانيين وقامت الحكومة بمصادرتها . وكان سعر الفائدة علي السندات ٤٪ في الوقت الذي بلغ فيه سعر الفائدة في البنوك ١٦٪

سنويا . وقد مثل هذا السعر المنخفض للفائدة نوعا من الادخار الاجباري المقنع — من جانب الملاك السابقين للأرض . وفيما يتعلق بالنسبة من الثمن التي دفعت في صورة أسهم في الشركات الحكومية الأربع ، فان القيمة السوقية لأسهم ثلاث من هذه الشركات كانت مبطت كثيرا دون قيمتها الاسمية ، ولم تدفع هذه الشركات أي عائد للأسهم طوال الفترة من ١٩٥٧ الي ١٩٦٢ .

ومكدا استخدم الاصلاح الزراعي في تايوان كأداة للادخار الاجباري من الزراعة وتحويل الفائض الزراعي لتمويل عملية التصنيع . ومن جهة أخرى ، فقد أدى الاصلاح الزراعي الي إنهاء سلطة طبقة كبار ملاك الأراضي في الريف وسيطرتهم علي الفائض الزراعي وطرق استخدامه . وقد حلت الدولة في الواقع محل طبقة ملاك الأراضي في الحصول علي نصيب ضخم من انتاج الأرز (حوالي ٣٠٪) وثمة تقدير بأن متوسط استهلاك الفرد في الريف قد بقي في الخمسينات عند نفس مستواه في الثلاثينات ، وبأن الأجور الحقيقية في الزراعة قد مبطت في تلك الفترة . وهكذا استطاعت الحكومة عن طريق الاصلاح الزراعي والسياسات الأخرى لانتزاع الفائض الزراعي ونقله لتمويل الصناعة أن تضغط علي مستويات الاستهلاك في الريف . ومن هنا يري البعض أن التصنيع قد تم في الواقع علي حساب رفاهة سكان الريف ، حيث أن التدفق الصافي لرأس المال من الزراعة الي بقية الاقتصاد التايواني قد أسهم في تمويل الاستثمار المحلي الاجمالي بنسبة ٢٤٪ خلال الفترة ١٩٥٢ - ١٩٦٠ (٣٠) .

ومن المفيد إمعان النظر في الوسائل التي اتبعتها تايوان في انتزاع الفائض الزراعي وتحويله لتمويل التصنيع . فبينما لجأ اليابانيون الي وسائل ظاهرة لنزع الفائض الزراعي مثل ضريبة الأرض والرسوم الانتاجية وما الي ذلك ، فإن حكومة تايوان لم تكتف بالوسائل الظاهرة واستخدمت بالإضافة اليها عددا من الوسائل غير الظاهرة التي تنطوي علي تحويل معدلات التبادل بين الزراعة وبقية الاقتصاد لغير صالح الزراعة . ومن أهم الوسائل الظاهرة التي لجأت اليها تايوان في انتزاع الفائض الزراعي ؛ الضريبة العينية علي الأراضي (وقد أسهمت بنسبة تتراوح بين ١٢٪ و ١٦٪ من حصيللة الحكومة من الأرز خلال الفترة ١٩٥٢ - ١٩٦٠) ، والتوريد الاجباري للمحاصيل (أسهم بنسبة ١٢٪ في تزويد الحكومة بالأرز ، وكانت الحكومة تحصل عليه بسعر يقل قليلا عن نصف سعر الجملة في السوق في الخمسينات) ، وتحصيل ايجار الأراضي المملوكة للدولة في شكل عيني ، واقتضاء ثمن الأراضي الموزعة بمقتضي قوانين الاصلاح الزراعي في شكل عيني . أما الوسائل غير الظاهرة لانتزاع الفائض الزراعي فقد تمثلت أساسا في نظام مقايضة الأسمدة بالأرز الذي أسهم بنحو ٦٠٪ من جملة كمية الأرز التي حصلت عليها الحكومة بمختلف الطرق خلال الخمسينات . فقد كانت الحكومة محتكرة لانتاج واستيراد وتوزيع الأسمدة الكيماوية ،

كما كانت الدولة تحتكر تصدير الأرز . وكانت الحكومة تلزم الزراع بدفع ثمن الأسمدة التي توردها لهم في صورة عينية (أرز أو حبوب أخرى) . وكان هذا النظام يتميز بالتبادل غير المتكافئ بين الأرز والأسمدة ، لصالح الأسمدة أي لصالح الحكومة وعلي حساب الزراع . فقد كان سعر التوريد الاجباري للأرز لايزيد عن نصف سعر السوق ، بينما كان السعر الذي يدفعه المزارع للسماد يتراوح بين ١٧ و ٢٩ ضعف سعر استيراده . وقد حققت الحكومة أرباحاً ضخمة من تشغيل نظام مقايضة الأسمدة بالأرز .

ان ماتقدم يقودنا الي عدد من النتائج الهامة :

- (أ) أن الوسائل التي اتبعتها تايوان في انتزاع الفائض الزراعي قد انطوت على إجفاف شديد بالمزارعين وضغط كبير علي مستويات استهلاك أهل الريف .
- (ب) أن هذه الوسائل لم تختلف من حيث الطبيعة عن الوسائل التي لجأت اليها دول أخرى بما في ذلك الدول الاشتراكية لانتزاع الفائض الزراعي . فبالمقارنة بالصين الأم ، ثمة أوجه شبه كثيرة في الأساليب التي اتبعت . وتنحصر الفوارق في أن الصين لجأت الي التجميع الزراعي عن طريق انشاء الكوميونات ، بينما لم تلجأ تايوان لهذا الأسلوب ودعمت الملكية الفردية والمزارع الصغيرة ، وفي أن الصين قد أعطت وزناً نسبياً أكبر للوسائل الظاهرة أو المباشرة لانتزاع الفائض ، بينما مالت تايوان للاعتماد بدرجة أكبر علي الوسائل غير الظاهرة . فقد أسهم التسليم الاجباري للمحاصيل بنسبة ٨٠٪ من المنتجات الزراعية التي حصلت عليها الحكومة في الصين خلال الفترة ١٩٥٢ - ١٩٥٧ ، بينما لم يسهم بأكثر من ١٢٪ في تايوان خلال الفترة ١٩٥٢ - ١٩٦٠ . وفي المقابل أسهم نظام مقايضة الأسمدة بالأرز في تايوان في إمداد الحكومة بنحو ٦٠٪ من كمية الأرز التي حصلت عليها خلال الخمسينات .
- (ج) أن إحدى السياسات الرئيسية في تمويل التصنيع عن طريق الفائض الزراعي قد انطوت علي تشويه متعمد لأسعار عناصر الانتاج (الأسمدة) والمنتجات (الأرز) من أجل تيسير عملية السيطرة علي الفائض ونقله من الزراعة . بعبارة أخرى لم تبد حكومة تايوان في هذه المرحلة الحرجة للتنمية احتراماً يذكر للأسعار الحقيقية أو الصحيحة ، أي أسعار السوق كما يقال . ولم تتورع عن تعديل هذه الأسعار وتقييد أو كبح جماح الأنشطة السوقية ومنع المنافسة (من خلال احتكار الدولة لاستيراد الأسمدة وتوزيعها واحتكارها تصدير الأرز) طالما أن ذلك يضمن لها السيطرة علي الفائض وتحقيق التراكم اللازم للتصنيع .

ولكن يبقي تساؤل هام : لماذا نجحت تايوان في تنمية الزراعة برغم استعمالها
لهذه الوسائل المتعددة لانتزاع الفائض الزراعي ، بينما أخفقت دول نامية كـ_____
استعملت وسائل مشابهة في الحفاظ علي معدل نمو معقول للانتاج الزراعي ؟

والواقع أن سياسات انتزاع الفائض وضّحه خارج الزراعة لم تستمر طويلا فـفي
تايوان ، مثلما استمرت في دول أخرى . فالفترة الحديثة التي طبقت فيها هذه السياسة
لم تتجاوز عقدا أو عقدين من الزمان (الخمسينات والستينات)^(٢١) . وقد ساعد علي
ذلك توافر مصادر أخرى لتمويل التنمية ، وخاصة المساعدات الأمريكية . ومن جهة أخرى ،
ربما لم تنتزع تايوان نفس النسبة من الانتاج الزراعي ، مثلما حدث في دول أخرى
تمادت في حرمان المزارعين من ثمرة عملهم . لكن حتي اذا افترضنا تساوي النسبة
المقتطعة من الانتاج الزراعي ، فان وطأة هذه العملية علي الزراع ربما كانت أخف في
حالة تايوان لثلاثة أسباب . أولهما ذكرناه في بداية هذه الفقرة ، وهو قصر المدة التي
جري خلالها هذا الاستقطاع . وثانيهما هو أن عملية انتزاع الفائض الزراعي لم يصحبها
حرمان كامل للزراعة من الاستثمارات ومن الاهتمام بزيادة الانتاجية . فالتعامل مع الزراعة
لم يكن كله بقصد جباية الأموال وتحويل الفائض . بل إنه أخذ أيضا أشكالا ايجابية ،
بالإضافة الي الاستثمار والبحوث ، مثل ضمان الحكومة لأسعار عالية للمنتجات عالية القيمة
لتشجيع التحول من الأرز اليها ، ومثل تقديم الحكومة القروض الميسرة للزراع . ولاشك
أن المساعدات الأمريكية المالية والفنية للزراعة في تايوان قد عوضت جانبا من أثر
انتزاع الفائض . وثالثهما هو أن الزراعة في تايوان كانت عند مستوي مرتفع نسبيا
من التقدم وأعلي من حيث الانتاجية ومن حيث متوسط دخل الفرد الريفي في أوائل
الخمسينات بالمقارنة بوضع الزراعة في كثير من الدول النامية في الخمسينات والستينات ،
وربما بعد ذلك أيضا . ويرجع جانب كبير من الفضل في هذا المستوي المتقدم للزراعة
في تايوان في منتصف القرن العشرين الي الاستثمارات والتحسينات التي تمت في هذا
القطاع خلال النصف الأول من هذا القرن في ظل الاحتلال الياباني للجزيرة .

ويؤكد جرابوئسكي أنه اذا لم يكن اليابانيون قد خصصوا الموارد الكافية لزيادة
الانتاجية الزراعية في تايوان خلال سيطرتهم عليها ، ما كان من الممكن لعملية تحويل
الموارد من الزراعة لتمويل الصناعة أن تتم . أو بالأحرى ماكان لهذه العملية أن تتم دون
أن تترك آثاراً سلبية كبيرة علي النمو الزراعي مثلما حدث في دول أخرى . وهذا وضع
مختلف عما وجد في الزراعة في دول نامية متعددة في أعقاب تخلصها من الاستعمار
أو السيطرة الأجنبية . فقد ورثت معظم هذه الدول قطاعات زراعية متدهورة ذات انتاجية
متدنية (باستثناء الجيوب المتمثلة في المزارع الضخمة للسلع الأولية) . ومن ثم فلم
يكن هناك فائض زراعي يذكر قابل للنقل الي الصناعة دون تحقيق خفض ضخم في مستوي
معيشة العاملين في الزراعة . وفي كثير من الحالات كان الأمر يستلزم تدفق الموارد

الي القطاع الزراعي لرفع انتاجيته ، كشرط مسبق لأن تصبح الزراعة مصدرا للفائض فيما بعد . ولذا فإن تطبيق سياسات انتزاع الفائض التي طبقتها تايوان في مثل هذه الظروف كثيراً ما أدى الي الإضرار بالنمو الزراعي أو بمستوي معيشة أهل الريف أو الأمرين معا ، وذلك لعدم ثوافر العوامل والخلفية التاريخية المواتية .

٣ ٤ -٢ سياسات التصنيع واختيار التكنولوجيا والعمالة

يقترن اسم تايوان في فولكلور التنمية بسياسة محددة للتصنيع وهي سياسة الانتاج للتصدير أو التنمية بقيادة الصادرات . وشأن كل فولكلور ثمة شيء من المبالغة وتجاوز الحقائق التاريخية والمعاصرة في هذا الاقتران . فمن الثابت تاريخياً أن تايوان لم تبدأ مسيرتها التنموية في فترة مابعد الحرب للعالمية الثانية بتطبيق سياسة التنمية أو التصنيع بقيادة الصادرات . وانما بدأت هذه المسيرة بالسياسة التي اتبعتها كل الدول التي سبقت علي طريق التصنيع وهي سياسة انتاج بدائل الواردات (والمشهورة في الكتابات التنموية بسياسة احلال الواردات ، وهو اصطلاح غير دقيق يعطي انطباعا بعكس المقصود منه وهو احلال المنتجات المحلية محل المنتجات المستوردة) . وقد استمرت تايوان في تطبيق هذه السياسة طوال الخمسينات وفي أوائل الستينات حتي استنفدت أغراضها ولم تعد هناك جدوي من استمرارها كمركز الثقل في عملية التنمية نتيجة لضيق حجم السوق المحلي فـ في تايوان . فقد كان عدد سكان تايوان ثمانية ملايين نسمة في ١٩٥٢ ، وارتفع الي ١٠ر٨ مليون في ١٩٦٠ ، وبحلول عام ١٩٦٥ كان عدد السكان ١٢ر٦ مليون (٢٢) . وهنا انتقل مركز ثقل عملية التنمية الي الانتاج للتصدير . وسواء في المرحلة الأولى أو المرحلة الثانية للتصنيع ، كانت تايوان تجمع بين سياستي انتاج بدائل الواردات والانتاج للتصدير ، مما حدا ببعض الباحثين الي أن يطلق عليها السياسة المختلطة أو النموذج الثنائي للتصنيع (٢٣) . ولذا ، فمع الاعتراف بأنه من العوامل الهامة في نجاح تايوان الاقتصادي إعادة توجيه التنمية في الوقت المناسب (استجابة للظروف التي سبق التعرض لها في كـ١) نحو الخارج بالتوسع في الانتاج للتصدير ، إلا أنه ليس من الصواب القول بأن تايوان كانت دائماً ذات توجه خارجي بهذا المعني ، حيث أن سياسة انتاج بدائل الواردات التي استهلت بها مسيرة التصنيع لم تتوقف أبداً في أي وقت وحتى الآن . والأصح أن نقول أن تايوان قد أخذت بتوجه مختلط (للداخل وللخارج معا) ، وإن كان الوزن النسبي للتوجه للخارج هو الأكبر منذ منتصف الستينات .

إذن بدأت تايوان عملية التصنيع اعتمادا علي انتزاع الفائض الزراعي كما سبق بيانه في (كـ١) والمدخرات المحلية والتحويلات الخارجية (بوجه خاص المساعدات الأمريكية) . وقد اتبعت في هذا الصدد الأساليب الحمائية المرتبطة بسياسة انتاج بدائل

الواردات . فطبقت نظاما صارما للرقابة علي النقد الأجنبي منذ ١٩٤٩ يستلزم قيام كل حاصل علي نقد أجنبي بتسليمه للسلطات النقدية مقابل الحصول علي قيمته بالنقد المحلي . وقد ظل هذا الاسلوب ساريا حتي بعد تطبيق سياسة الانتاج للتصدير ولم يسمح للأفراد بحيازة النقد الأجنبي أو اخراج النقد الأجنبي بكميات كبيرة الا في عام ١٩٨٧ ، بينما ظلت بعض عمليات النقد الأجنبي تتطلب موافقة مسبقة من البنك المركزي ^(٢٤) . واحتفظت السلطات النقدية للدولار التايواني الجديد بقيمة خارجية أعلي من قيمته الحقيقية . كما أخذت بنظام أسعار الصرف المتعددة حتي عام ١٩٥٨ . ومن جهة أخرى ، أقيمت الحواجز التعريفية وغير التعريفية (أي الكمية) في وجه الواردات المنافسة للانتاج المحلي والواردات غير الضرورية . وعمل بنظام الحصص الاستيرادية . وقد ساعدت هذه العوامل علي توفير الحماية اللازمة لقيام الصناعات الجديدة والسماح بارتفاع معدل الربح فيها . وطبقا لبعض الدراسات استمرت درجة الحماية للصناعات المحلية عند مستوي مرتفع ولم تبدأ في الانخفاض إلا في أوائل السبعينات (أي بعد حوالي عشر سنوات من التركيز علي الانتاج للتصدير ، عندما بدأت تايوان تحقق فائضا معقولا في ميزانها التجاري) بعد (١٩٧١) . وبرغم اتجاه درجة الحماية للانخفاض منذ ذلك الوقت ، إلا أن هناك من يعتقد أنها لازالت مرتفعة حتي الآن ^(٢٥) . وهذا في حد ذاته دليل علي أن تايوان لم تكف عن تطبيق سياسة انتاج بدائل الواردات حتي الآن متي وجدت لذلك ضرورة .

وقد أخذت السوق المحلية في التشبع بمنتجات الصناعات المحمية في أوائل الخمسينات ، بعد أن تضاعف انتاج الصناعات التحويلية (بين ١٩٥٢ و ١٩٥٨) . وكان من دلائل هذا التشبع أن معدلات استغلال الطاقة الانتاجية بلغت مستويات شديدة الانخفاض في كثير من الصناعات في ١٩٥٩ : ٦٤٪ - ٦٧٪ في صناعة غزل الصوف وصناعة آلات الحياكة وصناعة القطن والشرايط الحديدية وصناعة الورق ، ٤٠٪ - ٥٠٪ في صناعة الأسلاك الكهربائية ، والابلاكاش والألياف الصناعية ، ٢٨٪ - ٢٩٪ في صناعة الصابون وصناعة المراوح الكهربائية ، و ٢٣٪ في صناعة الأحذية المطاطية ^(٢٦) . ومن هنا بدأت القوي الدافعة الي فتح أسواق جديدة أمام المنتجات التايوانية في التزايد ، وأخذت بعض السياسات في التغيير منذ ١٩٥٨ مثلا بإلغاء التعدد في أسعار الصرف ومنح حوافز للمصدرين . والحقيقة أن بعض سياسات تشجيع الصادرات كانت قد بدأت في منتصف الخمسينات ، مثل سياسة استرداد الضرائب والرسوم الجمركية علي الواردات من المواد الخام عندما تستخدم في انتاج سلع للتصدير ، ومثل حق المصدرين في استخدام جانب من حصيلة النقد الأجنبي الذي يجلبونه ، ومثل تقديم قروض بسعر فائدة منخفض للمصدرين .

وهكذا فإن تبادل مركز الثقل بين صناعات انتاج بدائل الواردات والصناعات التصديرية لم يكن نتيجة اكتشاف خطأ السياسة الأولى وتصحيح ذلك بالتحول الي السياسة الثانية . وانما كان تحولا أملتة ظروف تاويان بسوقها الداخلية المحدودة ، وفقرها في الموارد الطبيعية واعتمادها علي استيرادها ، واحتياجها المستمر والمتزايد الي النقد الأجنبي اللازم للحصول علي الواردات من المواد الخام والسلع الوسيطة والطاقة . ومن جهة أخرى ، فان ظروف الرواج في التجارة الدولية في الستينات كان عاملا مشجعا لهذا التحول . وكما سبق ذكره فان هذا التحول لم يعن التوقف عن انتاج بدائل الواردات . كل مامالك أنه بعدما كان التركيز في الخمسينات علي انتاج بدائل الواردات من منتجات الصناعات الخفيفة ، تحول التركيز في أوائل السبعينات الي انتاج بدائل الواردات من المنتجات الوسيطة والرأسمالية ، وخاصة منتجات الصناعات الثقيلة والكيماويات . فقد نفذت الحكومة في ١٩٧٣ برنامجها المعروف باسم المشروعات العشر الرئيسية التي تضمنت تحديث خدمات النقل واقامة محطات جديدة للطاقة الكهربائية وتحسين خدمات بناء السفن ، وتطوير قطاع الصناعات البتروكيماوية وتحديث صناعة الصلب (٢٧) .

وفيما يتعلق باختيار التكنولوجيا ، فقد ركزت تاويان لفترة طويلة من نموها الاقتصادي الحديث علي اقامة الصناعات ذات الكثافة العمالية العالية . وهي في ذلك كانت تستجيب للوفرة النسبية لعناصر الانتاج بها وتستغل الميزة النسبية التي تملكها وهي ميزة العمالة الوفيرة والمتعلمة ، والرخيصة أيضا . وقد ركزت في البداية علي الصناعات التي تتصف بانخفاض معامل رأس المال الي العمل مثل صناعة المنسوجات والأحذية والمنتجات الخشبية والصناعات الغذائية والمنتجات المعدنية والآلات الكهربائية والالكترونيات . وقد أدت وفرة العمالة ، ومن ثم رخصها ، الي أن معظم الصناعات التي أقيمت في المناطق الحرة (مناطق تجهيز الصادرات) التي أنشأتها تاويان منذ عام ١٩٦٦ قد تميزت بدرجة كثافة عمالية عالية - أعلي في الواقع من المتوسط في قطاع الصناعة التحويلية ككل ، كما كان متوسط الأجر في هذه المناطق أقل من متوسط الأجر في قطاع الصناعة التحويلية (٢٨) . ولكن مع نضوب فائض العمالة واتجاه مستويات الأجور للارتفاع من أوائل أو منتصف السبعينات ، فضلا عن ارتفاع تكاليف الانتاج نتيجة للصدمة البترولية الأولى في ١٩٧٣ ، تقلصت ميزة الأجور المنخفضة للعمالة في تاويان وأخذت الميزة النسبية لصادراتها في التناقص في بعض الأسواق . ولذا بدأ التوجه للصناعات ذات الكثافة الرأسمالية الأعلى وكذلك - مؤخرا - الصناعات الكثيفة للتكنولوجيا والمهارة . وقد دفع في هذا الاتجاه أيضا أثر الصدمة البترولية الثانية في ١٩٧٩ والنمو البطيء للطلب من جانب الدول الصناعية المتقدمة علي صادرات تاويان ، وتناقص القدرة التنافسية لصادرات تاويان ليس فقط نتيجة لتزايد تكلفة الأجور ، وانما لظهور منافسين جدد أخذوا يزاحمون تاويان في

أسواق تصدير المنتجات ذات المحتوى العالي من العمالة، وكذلك بدأت تايوان تعاني من الإجراءات الحمائية والحواجز التجارية في أسواق الدول الصناعية المتقدمة .

ومثلما لايجوز الفصل التام بين سياسات التصنيع (انتاج بدائل الواردات والانتاج للتصدير)، فانه من غير الجائز تصور مراحل متميزة من الزاوية التكنولوجية (صناعات كثيفة للعمالة ثم صناعات كثيفة لرأس المال) . فالواقع كما تشير بعض الدراسات هو أن النمو ، خاصة بعد فترة الستينات ، قد تميز بالثنائية التكنولوجية ، بمعنى انه كان هناك قطبان للنمو الصناعي السريع الذي حققته تايوان ؛ قطب الصناعات ذات الكثافة العمالية المرتفعة ، وقطب الصناعات ذات الكثافة الرأسمالية المرتفعة (في مجال المنتجات الوسيطة وبدرجة أقل في مجال المنتجات الرأسمالية)^(٣٩) . وبطبيعة الحال فإن الثنائية التكنولوجية لاتعني المساواة بين البدائل التكنولوجية . وانما هي تعني الانتقائية في اختيار الصناعات والأسلوب الانتاجي الملائم لها ليس فقط وفقا للوفرة النسبية لعناصر الانتاج وظروف المنافسة في الأسواق الدولية ، ولكن أيضا تبعا لمتطلبات الهيكل الصناعي المستهدف اقامته علي المدى الأطول . كما أن الثنائية التكنولوجية لاتتناقض مع جعل مركز الثقل في مرحلة ما من نصيب توجه تكنولوجي معين ، وتغيير مركز الثقل الي توجه تكنولوجي بديل في المرحلة التالية .

وقد كانت الاختيارات التكنولوجية لتايوان مرتبطة ارتباطا وثيقا بخصائص سوق العمل فيها ، كما أن هذه الاختيارات قد أدت الي نتائج ملموسة من زاوية استيعاب العمالة . فقد تركت سوق العمل تعمل كسوق تنافسية حرة ، وهو ما كان يعني مستوي بالغ التدني للأجور في ظل وفرة العمالة ، وفي ظل تقييد حرية الحركة النقابية في التأثير في سوق العمل وحظر الاضراب عن العمل ، وفي ظل ابتعاد الحكومة عن فرض حد أدني واقعي للأجور ، وتجاهلها للخرق الصريح لقانون العمل من جانب كثير من المنشآت بشأن الحد الأقصى لساعات العمل الأسبوعية والأجر عن ساعات العمل الإضافية والأجازات واشتراطات الأمن الصناعي وما الي ذلك . ولذلك كانت ميزة الأجر المنخفض هي نقطة الارتكاز في تكوين الميزة النسبية لصادرات تايوان ، كما أنها شكلت قوة جذب رئيسية للاستثمارات الأجنبية . وبرغم أن هذه السياسة قد ساعدت - بالإضافة الي السياسات والعوامل الأخرى - علي استيعاب فائض العمالة وتحقيق مايقرب من التوظيف الكامل في فترة وجيزة نسبيا، إلا أنها قد انطوت في نظر البعض علي درجة عالية من استغلال للقوة العاملة، علي ما سيأتي بيانه في القسم الرابع من هذا الفصل .

وفيما يتعلق باستيعاب العمالة في تايوان ، عادة مايثور التساؤل حول المساهمة النسبية للتوجه للتصدير في تحقيق الاستيعاب الكامل للعمالة . ويمكن الاجابة عن هذا التساؤل بطريقتين . أولهما النظر في العلاقة بين نمو الصادرات ونمو الانتاج ، باعتبار أن نمو الانتاج هو المحدد للنمو في الطلب علي العمل . وفي هذا الشأن تشير الدراسات المتاحة الي أن أثر الصادرات علي نمو الانتاج قد اختلف اختلافا كبيرا من فترة لأخرى عبر الزمن - الأمر الذي يتعذر معه اصدار تعميم مفيد . ولكن هناك من يذهب الي أن المساهمة المباشرة للتصدير في نمو العرض الكلي للصناعة التحويلية ربما لم تكن كبيرة وأن جانبا هاما من النمو في الانتاج قد أتى من زيادة الطلب علي المنتجات الوسيطة التي تنتجها صناعات ذات كثافة رأسمالية عالية نسبيا في العادة كالبتروكيماويات والحديد والصلب والصناعات المعدنية وغير المعدنية ، مما شجع علي قيام هذه الصناعات محليا لتغذية الصناعات التي تنتج للسوق المحلي وللتصدير علي السواء (٤٠) .

وتتمثل الطريقة الثانية في الاجابة عن التساؤل حول مساهمة الصادرات في نمو العمالة في البحث في هذه العلاقة بشكل مباشر . وتفيد أحدي الدراسات التي ناقشت المسألة علي هذا النحو بالنسبة للفترة من ١٩٥٢ حتي ١٩٨٦ الي أنه يمكن ترتيب العوامل التي أسهمت في نمو العمالة في تايوان تنازليا علي النحو التالي ؛ نمو الطلب المحلي (الانتاج للسوق الداخلية) ، ثم نمو الصادرات (الانتاج للتصدير) ، ثم التطور التكنولوجي (زيادة الكثافة الرأسمالية لأساليب الانتاج أو التعميق الرأسمالي) . وهذه النتيجة مخالفة للرأي الشائع بأن التوسع في التصدير كان له الأثر الأكبر في زيادة التوظيف واستيعاب العمالة في تايوان . وقد استنتج صاحب هذه الدراسة من ذلك أنه من المنظور طويل المدي لنمو فرص العمل ، يعتبر نمو طلب السوق المحلية أكثر أهمية من نمو الصادرات ، حتي في اقتصاد يعتمد نموه علي الصادرات مثل الاقتصاد التايواني (٤١) . وهي نتيجة جديرة بالتأمل بالنظر الي تزايد الاجراءات الحمائية في وجه صادرات تايوان وغيرها من الدول النامية في أسواق الدول الصناعية المتقدمة .

ومن المهم في ختام هذا التناول لسياسات التصنيع في تايوان الاشارة بعدد من الجوانب التي تميزت بها وكان لها أثر هام علي تحقيق النمو دون التضحية بعدالة التوزيع . أولها ماسبقت الاشارة اليه من تركيز علي اقامة الصناعات واختيار أساليب الانتاج ذات الكثافة العمالية المرتفعة . وثانيها مساهمة منشآت ذات أحجام متباينة في تحقيق النمو الصناعي . وهذا أمر مرتبط بالاختيارات التكنولوجية التي ركزت في الستينات علي استيعاب العمالة وتقليل المتطلبات الرأسمالية . فقد فتح ذلك بابا واسعا أمام المنشآت الصغيرة والمتوسطة للمساهمة في عملية التصنيع . وهناك من الدلائل مايشير الي أن المنشآت الصغيرة والمتوسطة لم تكن أقل كفاءة من المنشآت الكبيرة في معظم الصناعات

التي شهدت نمواً سريعاً في تايوان ، بل وكانت كفاءتها أعلى في صناعات مثل المنسوجات والملابس الجاهزة والمصنوعات الخشبية وغيرها^(٤٢) . وثالث العوامل التي ساعدت علي تخفيض درجة اللامساواة بينما كان النمو الاقتصادي يجري بمعدلات مرتفعة هو سياسة الانتشار الجغرافي للصناعات . فقد عمدت تايوان الي توطين معظم المشروعات الصناعية الجديدة في المدن الصغيرة وفي الريف . وقد كانت تلك السياسة موفقة بين عدة نواح ؛ (أ) نشر ثمار التنمية علي أوسع نطاق وإفادة سكان الريف بوجه خاص من التنمية الصناعية ، (ب) تخفيض تكلفة الانتاج بالنظر الي انخفاض أسعار الأراضي ورخص الأيدي العاملة في المدن الصغيرة والأرياف عنها في العاصمة والمدينة أو الموانئ الرئيسية ، (ج) ضبط الهجرة من الريف الي الحضر ومنع تكديس المدن^(٤٣) .

٢-٣- السياسات الادخارية والاستثمارية

تميزت خبرة تايوان التنموية بارتفاع معدلات الادخار والاستثمار . ويوضح جدول (٩) عدداً من المتغيرات ذات الصلة خلال الفترة ١٩٥٢ - ١٩٨٨ . لقد بدأت تايوان بعد الحرب العالمية الثانية بمعدلات ادخار منخفضة ، ولكنها استطاعت أن تحافظ علي معدلات استثمار مرتفعة بفضل المساعدات الأمريكية والاقتراض الخارجي علي نطاق محدود في أول الأمر . وقد أسهمت التدفقات الخارجية في الحفاظ علي معدل استثمار اجمالي في حدود ١٥٪ خلال الخمسينات ، وأكثر من ٢٠٪ خلال النصف الأول من الستينات . وقد بلغ نصيب هذه التدفقات الخارجية في تمويل الاستثمار نحو ٤٠٪ خلال الخمسينات ، ولكن مع تزايد الدخل وارتفاع القدرة الادخارية المحلية هبطت نسبة تمويل الاستثمارات من التدفقات الخارجية الي ١١٪ في الستينات ، ثم انقلب الوضع بعد ذلك وأخذت تايوان في تصدير فائض مدخراتها الي الخارج . وحسب بيانات جدول (٩) ، فقد كان معدل الادخار المحلي أعلى من معدل الاستثمار المحلي منذ منتصف الثمانينات ، حيث اتجهت معدلات الاستثمار للتناقص في الوقت الذي استمرت فيه معدلات الادخار في الارتفاع .

وقد أسهمت المدخرات الحكومية ومدخرات القطاع العام في المدخرات بنسبة كبيرة . وكما سبقت الإشارة في (٢-٣) كانت الميزانية العامة للدولة في حالة عجز طوال الفترة من ١٩٥١ حتي ١٩٦٣ ، ولم يتحول هذا العجز الي فائض الا بفضل المساعدات الأمريكية السخية . ولكن ابتداءً من ١٩٦٤ كانت الميزانية العامة تحقق فائضاً انعكس في ارتفاع نسبة مساهمة المدخرات الحكومية ومدخرات القطاع العام في تمويل الاستثمار من ١٢٪ في الفترة ١٩٥٢ - ١٩٦٠ الي ٢٥٪ في الفترة ٦١ - ١٩٧٠ ، ثم الي ٢٨٪ في الفترة ٧١ - ١٩٨٠ . أما في الثمانينات ، فقد أسهمت مدخرات الحكومة والقطاع العام بنسبة ٥٢٪ في الاستثمارات . وفيما يتعلق بتوزيع الاستثمارات الثابتة الاجمالية فقد تبين أن نصيب الحكومة والقطاع العام فيها كان يقرب من النصف في الخمسينات (حيث كانا يستحوذان علي النسبة الكبرى من المساعدات الأمريكية) . ولكنه هبط الي ٢٨٪ في الستينات ، ثم ارتفع في

جدول (٩) : الادخار والاستثمار

السنوات	معدل الادخار المحلي الاجمالي		معدل الاستثمار الاجمالي	الفترات أو السنوات	تمويل الاستثمارات				توزيع الاستثمارات الثابتة الاجمالية	
	ادخار محلي اجمالي	تدفقات خارجية*			حكومة وق.ع		حكومة وق.ع	ق . خ		
					عائلي وخاص					
١٩٥٢	%١٠.٠	%١٥.٣		٥٢ - ١٩٦٠	%٤٧.٢	%١٢.٧	%٤٠.١	%٤٩.٦	%٥٠.٤	
١٩٥٥	%٩.١	%١٣.٣		٦١ - ١٩٧٠	%٦٤.٠	%٢٥.١	%١٠.٩	%٣٨.١	%٦١.٩	
١٩٦٠	%١٠.٨	%٢٠.٢		٧١ - ١٩٨٠	%٦٨.٣	%٣٧.٨	%٦.١ -	%٤٤.٧	%٥٥.٣	
١٩٦٥	%١٤.٠	%٢٢.٧		٨١ - ١٩٨٨	%١٠٤.٥	%٥٢.٧	%٥٧.٢ -	%٤١.٠	%٥٩.٠	
١٩٧٠	%١٨.٣	%٢٥.٦								
١٩٧٥	%١٩.٠	%٣٠.٥		الفتترات / السنوات						
١٩٨٠	%٢٤.٢	%٢٣.٨								
١٩٨٥	%٢٤.٣	%١٨.٧								
١٩٨٦	%٢٩.٨	%١٧.١								
١٩٨٧	%٢٩.٩	%٢٠.١		٥٢ - ١٩٨٦						
١٩٨٨	%٢٦.٠	%٢٢.٨		١٩٨٧						
التوزيع القطاعي للاستثمارات الأجنبية										
					زراعة وصيد	منتجات معدنية وغير معدنية	أجهزة كهربائية والكترونية	كيماويات	خدمات ومعدات وأجهزة	أخري
					%٠.٥	%١٣.٠	%٢٩.٥	%١٥.٤	%١٦.١	%١٠.٤
					%٠.٣	%١١.٩	%٢٦.٦	%١٢.١	%٢٣.٠	%٥.٣
										%١٥.١
										%٢١.١

المصادر والملاحظات :

CETRA, op. cit; Yu, op.cit; Liang and Liang, op.cit.

* تشمل المساعدات الأمريكية .

السبعينات الي ٤٥ ٪ ، وعاد الي الانخفاض بعد ذلك الي ٤٤ ٪ ، وهي نسبة ليست بالصغيرة علي كل حال .

وفيما يتعلق بالقطاع العائلي وقطاع الأعمال الخاص ، فان نسبة مساهمة مدخراتهما في تمويل الاستثمارات قد تزايدت بانتظام من ٤٧ ٪ في الخمسينات الي ٦٨ ٪ فـ في السبعينات ، وتجاوزت ١٠٠ ٪ في الثمانينات . وقد انعكست هذه الزيادة في ارتفاع النصيب النسبي للقطاع الخاص في الاستثمارات من ٥٠ ٪ في الخمسينات الي ٦٢ ٪ فـ في الستينات ، ولكن هذا النصيب تراجع قليلا في السبعينات الي ٥٥ ٪ ، ثم عاد الي التزايد حتي بلغ ٥٩ ٪ في الثمانينات . وهذا يعني أن نسبة كبيرة من فوائض القطاع الخاص والعائلي يتم تصديرها واستثمارها في الخارج . ومن الجدير بالذكر أن مدخرات القطاع العائلي وحده قد اسهمت بنحو ٦٠ ٪ من المدخرات منذ عام ١٩٦٠ ، بينما تراوحت نسبة مساهمة الحكومة والقطاع العام بين ٢٠ ٪ و ٤٠ ٪ ، وتذبذبت مساهمة قطاع الأعمال الخاص حول ١٠ ٪ (٤٤) .

وعلي عكس ماقد يُتصور ، كانت نسبة مساهمة الاستثمارات الأجنبية المباشرة فـ في الاستثمار المحلي الاجمالي بتايوان متواضعة للغاية . فهي لم تزد عن ٢ ٪ في المتوسط خلال الفترة من ١٩٥٢ حتي ١٩٨٧ . وقد بلغت جملة تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة خلال تلك الفترة ٧٣ مليار د.أ. وقد أسهم الصينيون المقيمون بالخارج بنسبة ٢٠ ٪ فـ في هذه الاستثمارات ، بينما أسهم الأجانب بنسبة ٨٠ ٪ . وقد شكلت الاستثمارات الأمريكية واليابانية معا ٦٨ ٪ من الاستثمارات الأجنبية خلال نفس الفترة (٢٨٤ ٪ للأمريكيين و ٣٠ ٪ لليابانيين) . أما الاستثمارات الأوروبية في تايوان فلم تزد نسبة مساهمتها في الاستثمارات الأجنبية المباشرة في تايوان عن ١٦ ٪ في تلك الفترة . لاحظ أن نسبة مساهمة الأمريكيين كانت آخذة في التناقص (من ٥٨ ٪ في ١٩٧٥ الي ٣٤ ٪ في ١٩٨٧) ، في حين أن نسبة مساهمة اليابانيين لم يطرأ عليها تغيير يذكر من ١٩٧٥ الي ١٩٨٧ (٣٣ ٪) ، وفي نفس الوقت اتجهت نسبة مساهمة الاستثمارات الأوروبية الي التزايد (من ٦ ٪ في ١٩٧٥ الي ١٨ ٪ في ١٩٨٧) . وفيما يتعلق بمساهمة المستثمرين من أصل صيني في الاستثمارات الأجنبية المباشرة في تايوان ، فقد أتي ٣١ ٪ منها من هونج كونج و ٦ ٪ من اليابان خلال فترة الستة والثلاثين عاما من ١٩٥٢ الي ١٩٨٧ . ومن الملاحظ أن نسبة المساهمات للمستثمرين من أصل صيني القادمة من هونج كونج كانت تتجه الي التناقص (من ٦٢ ٪ فـ في ١٩٧٥ الي ٥١ ٪ في ١٩٨٧) ، بينما مالت المساهمة القادمة من اليابان الي التزايد (من ٦ ٪ في ١٩٧٥ الي ١٧ ٪ في ١٩٨٧) . وفي نفس الفترة لم يطرأ تغيير يذكر علي نسبة مساهمة المستثمرين من أصل صيني المقيمين في الدول الأخرى غير هونج كونج واليابان (٣١ ٪) (٤٥) .

وكما يتضح من جدول (٩) تركز نحو ٣٠٪ من الاستثمارات الأجنبية المباشرة في قطاع الصناعات الكهربائية والإلكترونية خلال الفترة ١٩٥٢ - ١٩٨٦ ، بينما لم يزد نصيب كل من قطاع الصناعات المعدنية وغير المعدنية وقطاع الصناعات الكيماوية وقطاع الخدمات المالية وغير المالية عن ١٢٪ - ١٦٪ . وعموماً ، فقد حظيت هذه القطاعات الأربعة علي مايزيد قليلا علي ثلث الاستثمارات الأجنبية المباشرة خلال تلك الفترة . ومن اللافت للنظر أن قطاع الزراعة لم يشكل نقطة جذب للمستثمرين الأجانب في تايوان ، حيث أنه لم يظفر سوى بأقل من ٠.٥٪ من جملة الاستثمارات الأجنبية المباشرة في تلك الفترة . وتشير التطورات الحديثة الي تزايد اقبال المستثمرين الأجانب علي الاستثمار في قطاع الخدمات غير المالية في تايوان (حيث كان نصيبها في ١٩٨٧ ٢٢٪ ، مقابل ١١٪ خلال الفترة ٥٢ - ١٩٨٦) ، وتناقص اقبالهم علي الصناعات الكهربائية والإلكترونية والكيماوية وصناعة الآلات والمعدات . ومع ذلك تبقي نقطة الجذب الرئيسية للاستثمار الأجنبي في تايوان هي صناعة الأجهزة الكهربائية والإلكترونية (٢٦.٦٪ من جملة الاستثمارات الأجنبية في ١٩٨٧) .

وفي ضوء هذه المعلومات يمكن إبداء عدد من الملاحظات علي معدلات وأنماط الادخار والاستثمار في تايوان :

(١) يعتبر ارتفاع معدلات الادخار ، وخصوصا بعد منتصف الستينات من العلامات المميزة للنمو في تايوان . وقد سبق أن تعرضنا لبعض العوامل المسؤولة عن ارتفاع معدلات الادخار عند مناقشة خصائص الشعب الصيني في تايوان في القسم (١-٣) ، وعند مناقشة المساعدات الخارجية في القسم (٢-٣) . وتتضمن هذه العوامل بعض الموروثات الثقافية والظروف التاريخية للبشر في تلك الجزيرة الصغيرة وقلة الخدمات الاجتماعية التي تقدمها الدولة للمواطنين (بما في ذلك خدمات الضمان الاجتماعي والتأمينات والمعاشات) ، ومحدودية فرص الشراء بالائتمان مما يقلل من الميل للاستهلاك ، وانتشار أسلوب تنمية الانتاجية بالحوافز (وهو مايعتبر هناك دخلا انتقاليا يميل المستهلك الي ادخاره أكثر مما يميل الي انفاقه ، وفقا لفرضية ملتون فريدمان بشأن الدخل المستديم) ، وبرامج اصلاح الزراعي وما أتاحتها للحكومة من امكانات لانتزاع الفائض الزراعي علي ماسبق بيانه في (٣-١) :

ومن العوامل الأخرى التي يؤكد الاقتصاديون عليها في هذا الشأن ؛ السياسات المالية للحكومة والسياسات النقدية والنمو السريع في الدخل . فقد مالت السياسة المالية الي المحافظة والاقتصاد في النفقات والسعي لتحقيق فائض في الميزانية . ومن جهة أخرى عمدت الحكومة في فترة مبكرة من التطور الحديث لتايوان الي اتباع سياسة

أسعار الفائدة الحقيقية الموجبة بقصد حفز الادخار . فقد كان سعر الفائدة الإسمي أعلى من معدل التضخم ، مما جعل سعر الفائدة الحقيقي يتراوح بين ٧٪ و ١٠٪ سنوياً خلال الفترة (١٩٥١ - ١٩٨٦) . ويقال أن رد الفعل من جانب الجمهور لهذه السياسة كان مدهشاً ، كما كان لهذه السياسة فضل كبير في احتواء التضخم في أوائل الخمسينات . وبالإضافة الى الاحتفاظ بسعر فائدة حقيقي موجب ، فقد قدمت الحكومة العديد من الحوافز لتشجيع الادخار . ومن أهم هذه الحوافز الاعفاءات الضريبية علي الفوائد علي الودائع الادخارية^(٤٦) . وأخيراً ، فقد كان لمعدلات النمو السريع في الدخل فضل كبير في زيادة المدخرات ورفع معدلاتها الي مستويات فاقت معدلات الاستثمار في السنوات الأخيرة .

(٢) لم تحافظ تايوان علي معدلات عالية للاستثمار فحسب ، وانما أضافت الي ذلك ميزة التحيز للانتاج في تخصيص الاستثمارات . فقد أعطت تايوان اهتماماً كبيراً لرأس المال الذي ساهم أكثر من غيره في تنمية الانتاج ، سواء بالاستثمار في القطاع العام الانتاجي أو في البنية الأساسية ذات الصلة الأكبر بالانتاج^(٤٧) . وبطبيعة الحال فقد كانت لهذه السياسة آثار غير مواتية علي الاستثمارات في الاسكان والخدمات الاجتماعية . ومن جهة أخرى ، تميز نمط تخصيص الاستثمار بتخصيص نسبة عالية للاهلاك بقصد تجديد رأس المال ومسايرة التطورات التكنولوجية . وقد قدرت هذه النسبة بحوالي ٢٥٪ من الادخار الاجمالي خلال الفترة ٧٤ - ١٩٨٣ ، مقابل ٢٣٪ في كوريا خلال نفس الفترة و ٤٠٪ في اليابان خلال الفترة ٧٨ - ١٩٨٤^(٤٨) . وأخيراً ، فقد استخدمت الاستثمارات وتم الانتاج بمستويات عالية من الكفاءة ، بفضل ارتفاع المستوى التعليمي للقوة العاملة والاهتمام بالبحوث والتطوير علي ماسيأتي بيانه في (٣٤) .

(٣) من الملاحظ أن نصيب الدولة في الاستثمارات والانتاج لم يكن متغيراً ، خاصة فـي المراحل الأولى للتنمية الحديثة في تايوان . فكما سبق ذكره طبقاً لبيانات جدول (٩) ، أسهمت الحكومة والقطاع العام بنسبة تصل الي ٥٠٪ من الاستثمارات الثابتة في الخمسينات ، و ٣٨٪ في الستينات و ٤٥٪ في السبعينات و ٤١٪ في الثمانينات . وبطبيعة الحال فقد كان جانباً من هذه الاستثمارات يتم في مجال البنية الأساسية . ولكن الجانب الذي يذهب الي مشروعات القطاع العام والاستثمارات الصناعية لم يكن قليلاً . ويتضح ذلك من أنه في سنة ١٩٥٢ ، كان ٥٧٪ من الانتاج الصناعي يتم في منشآت تملكها أو تسيطر عليها الحكومة . وقد ظلت هذه النسبة في حدود ٥٠٪ في الخمسينات . ولكن هذه النسبة اتجهت الي الانخفاض حتي وصلت الي ١٩٪ في ١٩٨٣ ، ويرجع ذلك

الي اتجاه الاستثمارات الانتاجية العامة لانخفاض من جهة أولى ، والي بيع عـدد من شركات القطاع العام من جهة ثانية ، والي أن الصناعات ذات النمو السريع كانت بيد القطاع الخاص من البداية من جهة ثالثة (٤٩) .

(٤) عملت الحكومة علي تشجيع قدوم الاستثمارات الأجنبية المباشرة الي تايوان ، وازدادت جهودها في هذا الصدد منذ توقف المعونة الأمريكية في منتصف الخمسينات . ومن أهم الخطوات في هذا المسعي هي صدور برنامج الاصلاح الاقتصادي والمالي المكون من ١٩ نقطة في ١٩٥٩ ، وصدور قانون تشجيع الاستثمار في ١٩٦٠ الذي تمت مراجعته ١٥ مرة منذ صدوره حتي يتواءم مع التغيرات المتلاحقة في البيئة العالمية والمحلية للاستثمار . وقد أعطي هذا القانون مزايا عديدة للمستثمرين مثل الاعفاءات الضريبية والجمركية ، والقروض الميسرة ، وتسهيل الحصول علي الأرض لاقامة المنشآت الصناعية، والسماح بمعدلات إهلاك عالية لرأس المال ، فضلاً عن الإعفاءات المقررة في حالة التصدير . ومع ذلك ، فهناك من يري أنه برغم تعرض قانون الاستثمار للمراجعة ١٥ مرة منذ صدوره ، فانه لم يعد مرضياً ، خاصة بالنظر الي التعقيدات التي يتضمنها بخصوص منح الاعفاءات الضريبية ، والي البيئة الدولية الجديدة التي أصبحت تتسم بدرجة عالية من الحمائية في وجه صادرات تايوان . كذلك ثمة من يذهب الي أنه يجب عدم المبالغة في منح الاعفاءات الضريبية للمستثمرين ، حيث أنها قد لا تكون العامل الرئيسي في اجتذابهم الي تايوان خاصة في فترات الركود في التجارة الدولية . وربما كانت ميزة رخص العمالة في تايوان هي أكثر العوامل اجتذاباً لرأس المال الأجنبي (٥٠) .

ومن الخطوات الأخرى الهامة التي ساعدت علي اجتذاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة الي تايوان قيامها بانشاء مناطق تجهيز الصادرات (المناطق الصناعية الحرة) منذ عام ١٩٦٥ . وبالإضافة الي المزايا التي تقدم للمستثمرين في هذه المناطق (الاعفاءات من الرسوم الجمركية والضرائب والمعاملة التفضيلية في التمويل وتقديم خدمات التخزين والنقل ، وتسهيل الحصول علي المواقع الصناعية وتوفير الضرورية للنشاط الصناعي بها ، وتبسيط الاجراءات) ، فقد تمثلت قوة الجذب الرئيسية في انخفاض الأجور في هذه المناطق حتي بالمقارنة مع مستويات الأجور السائدة في الصناعة التحويلية داخل تايوان نفسها ، علي ماسبق ذكره في (٣-٢) (٥١)

وأخيرا يبدو لنا أن ضآلة نسبة مساهمة الاستثمار الأجنبي المباشر في اجمالي الاستثمار المحلي في تايوان لا تكشف عن حقيقة دور الشركات الأجنبية في التنمية هناك . وبطبيعة الحال فإن هذا الدور لا يقتصر علي الاستثمار المباشر ، وانما يمتد الي مجالات أخرى عديدة مثل استيراد التكنولوجيا والمساعدة في عمليات التصميم وتحديث الموديلات ، والتصنيع بعقود مقاولات لصالح الشركات الأجنبية ، ومساهمتها في مجال التسويق والتصدير للأسواق الخارجية . وللأسف فانه لم تتوفر لهذه الدراسة معلومات كافية عن مساهمة الشركات الدولية في هذه المجالات ، ولا عن طبيعة تعاملاتها في تايوان .

٣-٤- سياسات التعليم والتدريب والبحث والتطوير

حظي التعليم والتدريب بعناية فائقة من الحكومة في تايوان ، واتجهت الي الاستثمار فيهما بكثافة ملحوظة (٥٢). فقد ارتفعت نسبة الانفاق علي التعليم من ١.٧٪ من الناتج القومي الاجمالي في ٥١ - ١٩٥٢ الي ٤.٣٪ في ٧٧ - ١٩٧٩ ثم الي ٥.١٪ في ١٩٨٦ . وقد كان التعليم الابتدائي (٦ سنوات) الزاميا ومجانيا منذ ١٩٥٢ ، ثم أضيفت ثلاث سنوات أخرى الي التعليم الالزامي / المجاني في ١٩٦٨ . وقد انعكس ذلك في المؤشرات التعليمية التي سبق تناولها في (٤٢) . كما انعكس في ارتفاع المستوي التعليمي لقوة العمل وارتفاع انتاجيتها . وربما تكون تايوان قد ذهبت الي أبعد مما كان ضروريا في الاستثمار في التعليم ، خاصة التعليم العالي . إذ يري جالينسون مثلا أن ارتفاع نسبة البطالة بين المتعلمين تعليما عاليا علي النحو المعتاد في الدول النامية ، وبوجه خاص في آسيا ، قد تؤخذ دليلا علي الافراط في التعليم العالي . كما يشهد علي ذلك ما لاحظته عند زيارة عدد من المصانع في تايوان من الاسراف في استخدام المهندسين والعلميين . ومن الدلائل علي ذلك أيضا ارتفاع معدل هجرة العقول من تايوان ، خاصة من بين من يسافرون للدراسة في الخارج . وعموما لاتتوفر دراسات دقيقة عن مدي الكفاءة في تخصيص الموارد للنظام التعليمي ، ولا عن حجم الخسارة التي ربما تكون قد نتجت عن سياسة الباب المفتوح للهجرة وما صاحبها من تسرب للكفاءات العلمية والفنية الي الخارج . ولكن ليس هناك شك لدي كثير من الباحثين في أن التعليم كان عنصراً هاماً ، وإن لم يكن بالضرورة العنصر الأهم ، من بين العناصر العديدة التي ساهمت في تحقيق النمو الاقتصادي في تايوان . وامتدت تايوان اهتماما عظيما بالتدريب ، خاصة منذ ١٩٧٢ . ففي تلك السنة فرضت ضريبة بواقع ١.٥٪ علي الأجور من أجل تكوين صندوق قومي للتدريب المهني . وقد ذهبت نسبة كبيرة من أموال هذا الصندوق الي المشروعات الخاصة لتمويل برامج تدريب موافق عليها ، ويتم تنفيذها عادة بالتعاون مع المدارس المهنية . وعموما هناك تنوع كبير في الجهات التي ترعي أو تنفذ برامج التدريب المهني (هيئات حكومية - مشروعات قطاع عام - مشروعات قطاع خاص - جامعات وكليات فنية - مؤسسات خاصة) . كما أن هناك اهتماما خاصا بالتدريب في موقع العمل .

وكان للحكومة دور حاسم في دفع عجلة البحوث العلمية والتطوير التكنولوجي . وكما سبق بيانه في (٤٢) أنفقت الحكومة بسخاء في هذا المجال ، وتتجه السياسات القائمة الي مضاعفة نسبة الانفاق علي البحث والتطوير الي الناتج القومي الاجمالي من ١.٠٧٪ في ١٩٨٧ الي ٢٪ في ١٩٩٥ . وترجع أهمية قيام الحكومة بهذا الدور النشط الي أمرين . أولهما الوعي العميق بأهمية البحث والتطوير والتوليد المحلي للتكنولوجيا في ترسيخ دعائم الصناعة وكسب المزايا التنافسية في أسواق التصدير . وثانيهما الصغر النسبي للحجم المتوسط للمنشأة الصناعية في تايوان ، مما يجعل معظم المنشآت غير قادرة علي تحمل نفقات البحث والتطوير وانشاء وحدات خاصة بها لهذا الغرض . وقد كان عقد المؤتمر الأول للتطوير العلمي والتكنولوجي في ١٩٧٨ برعاية مجلس الوزراء من العلامات المهمة علي تاريخ الاهتمام الحكومي بقضية البحث العلمي والتطوير التكنولوجي في تايوان . وقد أصدر هذا المؤتمر مجموعة من التوصيات التي شكلت الأساس الذي قام عليه البرنامج الأول للتطوير العلمي والتكنولوجي في ١٩٧٩ . وقد أعتبر هذا البرنامج فيما بعد جزء لا يتجزأ من الخطة الرباعية للتنمية الاقتصادية ١٩٨٢ - ١٩٨٥ . وقد أصبح انعقاد مؤتمر التطوير العلمي والتكنولوجي كل أربع سنوات لمراجعة وتقييم تنفيذ البرامج الموضوعه سمة واضحة لاستمرارية اهتمام الحكومة بالتطوير العلمي والتكنولوجي . وبالإضافة الي هذا المؤتمر ، هناك مجلس استشاري للعلوم والتكنولوجيا مكون من أعضاء من تايوان ومن الولايات المتحدة الأمريكية يجتمع سنويا مع الخبراء والمسؤولين الحكوميين لمناقشة وتقييم الأداء في مجال البحوث والتطوير (٥٣).

وقد شجعت الحكومة المشروعات الخاصة علي الانفاق علي البحث والتطوير وذلك بتقديم الاعانات للهيئات أو المجموعات الصناعية بغرض تأسيس وحدات مشتركة للبحث والتطوير ، وبمنح الاعفاءات الضريبية علي المبالغ المخصصة للبحوث والتطوير ، وبالسماح باستقطاع نسب مرتفعة للاهلاك الرأسمالي ، واعفاء الواردات من معدات وأجهزة البحوث والتطوير من الضرائب والرسوم الجمركية . والي جانب ذلك ، فقد أسست الحكومة في عام ١٩٨٠ المنطقة الصناعية العلمية (منطقة الصناعات القائمة علي العلم) في هسن شو . وهي أول منطقة من نوعها تقام في آسيا من أجل توطين الصناعات ذات القدرات التكنولوجية العالية . وعموماً فان المشروعات التي يسمح لها بالتوطن في هذه المنطقة يجب أن تتوافر فيها الصفات التالية :

- أ - أن يكون لديها القدرة علي تصميم المنتجات ، مع وجود خطة متكاملة لتطوير منتجاتها .
- ب - أن تقوم بانتاج منتجات مرت بمراحل بحث وتطوير ، ومازال البحث والتطوير جاريا عليها .

ج- أن تنتج منتجات يكون المجال المستقبلي للتطوير والابتكار فيها كبيراً .
د - أن يكون لدى المشروع قسم كبير نسبياً للبحوث ويعمل بالفعل في مجال الابتكار والتطوير .

هـ- أن يقوم المشروع بعمليات انتاج تتطلب التدريب علي التكنولوجيا المتقدمة أو تتطلب انفاق مبالغ كبيرة علي البحث والتطوير .

و - أن يساهم المشروع علي نحو فعال في اعادة البناء الاقتصادي والدفاع الوطني .

وقد أقيمت المنطقة الصناعية العلمية في موقع قريب من عدد من مؤسسات التعليم العالي ومعاهد البحث العلمي ومراكز التطوير التكنولوجي ، حتي يتيسر نشوء علاقات تعاون متبادل بين هذه المؤسسات والمشروعات الصناعية المقامة في المنطقة . وتقدم الحكومة للمشروعات التي تتوطن في هذه المنطقة تسهيلات مشابهة لتلك التي تقدم للمشروعات التي تتوطن في المناطق الحرة لتجهيز الصادرات .

وبالإضافة الي ماتقدم ، فقد أنشأت الحكومة منذ ١٩٥٥ مركز الانتاجية الصناعي بالاشتراك مع القطاع الصناعي الخاص بهدف تحسين نظم الادارة ، وتقديم المعلومات والخدمات الصناعية ، والتدريب الاداري والتكنولوجي ، و لرفع مستوى الانتاجية بشكل عام . كذلك قامت وزارة الاقتصاد بانشاء معهد بحوث التكنولوجيا الصناعية للعمل في مجال تطوير التكنولوجيات الصناعية المتطورة (بما في ذلك الروبوت) ، ثم القيام ببيعها للشركات المحلية . كما قامت الحكومة في ١٩٧٩ بانشاء معهد صناعة المعلومات .

وكان من نتائج الاهتمام بالبحوث والتطوير أن ارتفعت نسبة الانفاق علي البحوث والتطوير الي الناتج القومي الاجمالي الي مستويات غير مألوفة في معظم الدول النامية ، وإن بقيت عند مستوى أقل مما هو قائم في الدول الصناعية المتقدمة . وهذا الانفاق لا يأتي من الحكومة وحدها ، بل تشترك في تحقيقه الشركات العامة وشركات القطاع الخاص والصناديق الخاصة والمشروعات الأجنبية . وتشير البيانات المتاحة الي أن ٦٨٪ من الانفاق علي البحث والتطوير كان يتم من جانب الحكومة (٤٤٪) والقطاع العام (٢٤٪) في عام ١٩٧٨ ، بينما كان نصيب القطاع الخاص ٢٢٪ ، ونصيب كل من الصناديق الخاصة والمشروعات الأجنبية ٥٪ . وقد تغير هذا النمط في ١٩٨٦ بحيث انخفض نصيب الحكومة والقطاع العام الي ٦٠٪ (٤٦٪ حكومة و ١٤٪ قطاع عام ، وهو أمر مرتبط بالتقلص في حجم القطاع العام في تايبوان) ، بينما ارتفع نصيب القطاع الخاص الي ٣٩٪ ، وتقلصت مساهمة الصناديق الخاصة والمشروعات الأجنبية تقلصاً كبيراً (أقل من ١٪ لكل منهما) .

وفيما يتعلق بتوزيع الانفاق علي البحث والتطوير حسب المجالات ، فقد ارتفعت نسبة الانفاق علي البحث الأساسي من ٦٪ في ١٩٧٩ الي ١١٪ في ١٩٨٦ ، بينما انخفضت نسبة الانفاق علي بحوث تطوير المنتجات من ٦٦٪ الي ٥١٪ . وكان ذلك التحول استجابة لسياسة الحكومة التي استهدفت أن تخصص النسبة الكبرى من مساهمتها في نفقات البحث والتطوير للبحوث الأساسية ذات المستوي التكنولوجي الراقى ، مع ترك بحوث تطوير المنتجات للقطاع الخاص . وكان للعلوم الهندسية نصيب الأسد في مخصصات البحث والتطوير (٦٥٪ في ١٩٧٩ و ٧٠٪ في ٨٤ - ١٩٨٧) ، يليها العلوم الزراعية (٢٠٪ في أوائل الثمانينات ، ولكن النسبة تناقصت الي ١٢٪ في السنوات الأخيرة) ، ثم العلوم الطبيعية والطبية (٨٪ حالياً مقابل ٥٪ في أوائل الثمانينات) . بعبارة أخرى ، فقد كان التركيز علي المجالات المعززة للنمو الصناعي . ومن أهم الأمور التي اعتمد التطور العلمي والتكنولوجي في تايوان الإصرار علي رفع مستوي التعليم العالي خاصة في المجالات الهندسية ، والسعي لاجتذاب العلماء والمهندسين الصينيين من الخارج . ومن الجدير بالذكر أن أكثر من ثلث القوة العاملة في البحوث والتطوير قد خصصت في السنوات الأخيرة للبحث في مجال المعلومات (مع تركيز خاص علي تطوير الحاسبات الشخصية والحاسبات الصغيرة) ، وحوالي خمسها لبحوث الأتمتة وتطوير المواد الجديدة والحفاظ علي الموارد . بعبارة أخرى فإن أكثر من نصف القوة العاملة في مجال البحوث والتطوير تعمل في هذه المجالات الثلاثة وحدها . وهو ما يدل علي بعد نظر وتخطيط دقيق في ضوء اتجاهات التطور المستقبلي للصناعات والموارد والعلوم .

والحق أن بعد النظر كان من السمات المميزة للنهضة الصناعية والتكنولوجية في تايوان . فقد بدأت هذه الجزيرة الصغيرة مبكراً في مجالات لم يدر بخلد معظم الدول النامية الاقتراب منها ، وفي مقدمتها الصناعات الالكترونية . فقد كانت لدي تايوان شركة تقوم بتجميع الراديوهات الالكترونية في ١٩٥١ . وفي عام ١٩٥٤ تأسست شركة تايوان للتليفزيون . وفي عام ١٩٦٩ كان هناك حوالي ١٦٠ مشروعاً تشتغل في مجال الالكترونيات . ويرجع جانب من الفضل في ذلك الي الشركات الدولية التي قدمت أكثر من ٧٠٪ من الاستثمار الكلي في هذه الصناعات في ذلك الوقت ، خاصة الشركات الأمريكية واليابانية . وقد استمرت هذه الصناعة في التطور والنمو ، بحيث أنها أسهمت بنحو ثلثي الزيادة في فرص العمل التي تولدت في قطاع الصناعة التحويلية كله .

ومن الأمور الجديرة بالتأمل في المجال التكنولوجي بتايوان (وغيرها من الدول حديثة التصنيع) أن معظم التكنولوجيات التي تعتبر جديدة بالنسبة الي تايوان ، لم تكن في الواقع أكثر من إضافات ابتكارية مطوّرة من المنتجات ذات التكنولوجيا الراقية الخاصة بالدول الصناعية . كما أن نسبة كبيرة من المنتجات المصنوعة في تايوان للتصدير أو الاستهلاك المحلي تعتمد علي استيراد الأجزاء أو المكونات . وقد تميزت تايوان وباقي

النمو الآسيوية بالقدرة الفائقة علي الاستجابة السريعة والمرنة من جانب المنشآت الصناعية للتغيرات في مواصفات المنتجات وتصميماتها ، وكذلك بالقدرة المدهشة علي استئصال أحدث التصميمات التي تظهر في الدول الصناعية المتقدمة . ومن جهة أخرى ، فإن هذه الدول قد تميزت أيضًا بالاستجابة بسرعة وبمرونة شدينتين لطلبات المشترين (وخصوصًا المستوردين) وبالقدرة العالية علي تغيير المواصفات والتصميمات حسب الطلب . ولا شك أن هذه الاستجابة والقدرة علي التغيير كانت مرتبطة بتوافر أساس علمي وبحثي متين لدي المشروعات الصناعية ، كما أنها كانت عاملًا من عوامل النجاح في غزو الأسواق الخارجية ، خاصة أسواق الدول الصناعية المتقدمة .

وعومًا فإن خبرة تايوان تؤكد علي أن المهم ليس هو اختراع منتجات أو عمليات جديدة . وإنما المهم هو اكتساب القدرات الضرورية للإنتاج والاستثمار بكفاءة ، والقدرة علي المزج السليم بين العناصر التكنولوجية المحلية والأجنبية علي نحو يمكن من التطوير المستمر للقدرات المحلية في المجالات الواعدة . كما أن هذه الخبرة تظهر أن اكتساب القدرة التكنولوجية لا يتأتي بالخبرة أو الممارسة وحدها . وإنما يأتي بالتخطيط السليم والجهد الهادف الي مراجعة ما تم عمله ، والسعي لعمل أشياء جديدة ، والمتابعة المتواصلة للتطورات العالمية ، ومراعاة المهارات ، وتحسين القدرة علي الاستجابة السريعة للظروف المتغيرة والفرص الجديدة . وهنا يظهر الدور الحاسم للحكومة في توفير البيئة المناسبة والتسهيلات الضرورية لتشجيع المنشآت الانتاجية والمؤسسات العلمية والتكنولوجية علي الاشتغال بالتطوير التكنولوجي الذي يرفع الانتاجية ويحسن الأداء بوجه عام . كما تظهر الأهمية القصوي لبعد النظر والعناية باستشراف المستقبل والتخطيط طويل المدي علي هذا الأساس .

٣-٤- سياسات توزيع الدخل

لقد تعرضنا في مواضع متعددة فيما سبق للتفاوت في توزيع الدخل ، ونجاح تايوان في المزج بين النمو الاقتصادي السريع ودرجة معقولة من التفاوت في التوزيع . وهذا في حد ذاته يشير الي أن التوزيع الحالي للدخل لم يأت صدفة ، بل كان نتيجة سياسات متعمدة تداخلت مع معظم السياسات الاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية ، فضلًا عن بعض الاعتبارات السياسية التي جعلت تايوان تنزع نحو تقليل اللامساواة في توزيع الدخل ونشر ثمار التنمية بين الناس .

فمن البداية ، أي منذ انتقال قيادة الحزب الوطني الي تايوان وسيطرتها علي الحكم ، كان هناك تصميم علي الحيلولة دون تركيز الموارد في القطاع الخاص . فقد اعتقدت القيادة

السياسية أن هذا التركيز للموارد في أيدي عدد قليل من الناس هو سبب سقوطهم في الصين الأم^(٥٤) . وقد تجلّى هذا التصميم علي منع التركيز في الثروة والدخل في عدة أمور من أهمها الاصلاح الزراعي الذي سبق أن تناولناه في (٢٤١)، وانتشار المشروعات العامة الذي نوهنا عنه في (٢٤٣) . كما ساعد علي اتجاه توزيع الدخل للتحسن ما سبق الإشارة اليه في (٢٤٣) من تعمد تايوان نشر الصناعات جغرافيا ومنع تركزها فـفي عدد قليل من المدن الكبرى، والذهاب في ذلك الي درجة توطين بعض المشروعات الصناعية في المناطق الريفية . كذلك ساعد علي تقوية الاتجاه لانخفاض درجة اللامساواة في التوزيع التركيز علي أساليب الانتاج المستخدمة لعنصر العمل بكثافة ، واختيار الصناعات ذات الطلب العالي علي العمالة ، وانتشار المشروعات الصغيرة والمتوسطة .

ومن المرجح أن الاهتمام الفائق بنشر التعليم كانت له آثار هامة - سواء كانت مقصودة أو غير مقصودة - علي تحسين توزيع الدخل . فالتعليم وسيلة هامة من وسائل الحراك الاجتماعي ، وقد وفر انتشار التعليم بين السكان فرص الحراك الي درجات أعلى من السلم الاجتماعي لشريحة كبيرة الناس . وقد كان ذلك في حد ذاته عاملاً من العوامل التي ساعدت علي تحقيق النمو السريع في تايوان^(٥٥) .

ومما يسترعي الانتباه أن السياسة المالية لم يكن لها دور يذكر في اتجاه درجة اللامساواة في توزيع الدخل الي الانخفاض حتي أوائل الثمانينات . ويظهر ذلك في ضالة الفوارق بين معاملات جيني المحسوبة لتوزيع الدخل قبل دفع الضرائب وتلك المحسوبة بعد دفع الضرائب . كما يستدل علي ذلك أيضاً من محدودية الانفاق العام لأغراض الرفاهة الاجتماعية^(٥٦) . وهكذا فإن الفضل في تحسن التوزيع كان يرجع في المقام الأول الي سياسات ذات طابع هيكلية ومؤسسية وتكنولوجية كالاصلاح الزراعي والتوزيع الجغرافي للصناعات والاختيارات التكنولوجية والسياسات التعليمية ، فضلاً عن بعض الخصائص المؤسسية مثل ارتفاع نسبة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في تايوان .

٣٥ دور الدولة فى الاقتصاد التايوانى

هل كان للدولة دور فى النهوض باقتصاد تايوان وتحسين مستوى معيشة سكانها ؟ وهل كان ذلك الدور ثابتا من مرحلة الى أخرى من مراحل التنمية الحديثة لتايوان أم أنه تغير من مرحلة الى أخرى ؟ وماذا كانت طبيعة ذلك الدور فى مراحل ————— المختلفة ؟ ان الفولكلور الخاص بالتنمية فى تايوان وفى الدول الآسيوية حديثة التصنيع عموما يميل إلى إبراز دور السوق والمنافسة والتركيز على مساهمة القطاع الخاص وبدرجة أقل الاستثمارات الأجنبية فى تفسير ماتحقق فى هذه الدول من انجازات اقتصادية . ولكن الدراسة المدققة لخبرة تايوان التنموية . ترسم لنا صورة مغايرة كثيرا لتلك الصورة الفولكلورية . وقد حملت الصفحات السابقة من هذا الفصل سواء بصورة مباشرة أو بصورة غير مباشرة إشارات الى أدوار هامة قامت بها الدولة فى تايوان ، سواء دولة الكومنتانج التى سيطرت على مقاليد الأمور بعد الحرب العالمية الثانية فى تايوان ، أو دولة الاستعمار اليابانى التى كانت لها السيطرة على الأمور لمدة نصف قرن انتهى بانتهاء الحرب العالمية الثانية .

إن أسس التنمية الحديثة لتايوان قد وُضِعَتْ حقاً قبل نهاية الأربعينات أو بداية الخمسينات ، وبالأدات خلال فترة الاستعمار اليابانى الذى سبق أن أوضحنا فى القسم (٢-٣) أنه كان استعماراً مختلفاً الى حد بعيد عن أشكال الاستعمار التى عرفت ————— دول العالم الثالث ، وإن اشترك معها فى بعض النواحي الاستغلالية ونزوح جانب من الفائض الاقتصادى لتطوير اقتصاد البلد المستعمر (اليابان) . فقد كان للحكومة الاستعمارية خلال فترة سيطرتها على الجزيرة فضل انجاز عملية التراكم البدائى لرأس المال وتحويل جانب هام من الفائض الزراعى لتمويل تطوير القطاعات غير الزراعية ، وذلك دون اهمال تطوير الزراعة ذاتها . وقد شهدت الفترة الاستعمارية تغييرات هامة فى هيكل الملكية والحيازات الزراعية وفى انتاجية عناصر الانتاج فى الزراعة ، كما شهدت تحسينات هامة فى البنية الأساسية وفى رأس المال البشرى من خلال الاهتمام بالصحة والتعليم والبحوث والتطوير الهادف لخدمة الزراعة وجعلها أساساً متيناً يقوم عليه التصنيع فيما بعد .

وقد استأنفت الحكومة الوطنية منذ سيطرتها على مقاليد الأمور فى الجزيرة بعد ————— انتهاء الحرب العالمية الثانية مهمة التراكم الرأسمالى البدائى وتحويل الفائض الزراعى لتمويل عملية التصنيع التى توجه بالدرجة الأولى فى فترة الخمسينات الى تصنيع بدائى ————— المنتجات المستوردة . وكان الاصلاح الزراعى الذى طبقته الحكومة الوطنية أول خطوة

هامة على هذا الطريق على ماسبق بيانه في (٢٣-١) . وكما سبق ذكره ، فان الحكومة الجديدة كانت مصممه على منع تركيز الموارد في أيدي فئة قليلة من القطاع الخاص ، لما وقر من نفسها من أن هزيمتها على أرض الصين الأم إنما كانت ترجع الى سماحها بتركيز الموارد تركزا شديدا في أيدي عدد قليل من الرأسماليين وملاك الأراضي. وقد تجلى هذا التصميم في عدة أمور . منها المسارعة بتطبيق الاصلاح الزراعي ابتداء من عام ١٩٤٩ . ومنها انتشار المشروعات العامة بفضل وضع شريحة كبيرة من المساعدات الامريكية تحت تصرف الحكومة طوال الخمسينات وحتى أوائل الستينات ، على ماسبق بيانه باستخدام جدول (٨) . وعموما فقد قامت الدولة (الحكومة + القطاع العام) بتنفيذ أكثر من ٤٠٪ من الاستثمارات الكلية كمتوسط سنوي من أوائل الخمسينات حتى أوائل أو منتصف الثمانينات ، ووصلت تلك النسبة في بعض سنوات الخمسينات الى ٥٠٪ كذلك تجلى الدور النشط للدولة في اقامة الصناعات في أن نحو ٥٠٪ من القيمة المضافة في قطاع الصناعة قد تولدت في مشروعات عامة . (راجع القسم الفرعي ٢٣-٢) . وما زالت في تايوان حتى الآن مشروعات ضخمة تملكها الدولة في الصناعات البتروكيمياوية والتعدينية وصناعة الصلب والألمنيوم وبناء السفن والأسمدة والسكر .

والحقيقة أن تدخل الدولة كان (ولا يزال) سمة رئيسية من سمات التنمية التي تمت في تايوان ، برغم أن الضغوط قد تزايدت منذ منتصف الثمانينات في اتجاه تحرير وخصخصة اقتصاد تايوان ، وأن قدرا من التحولات قد تمت استجابة لهذه الضغوط . وهذا التدخل لم ينحصر في واقع الأمر، وخصوصا في المراحل الأولى للتنمية في الخمسينات وجانب من الستينات ، في رسم السياسات العامة ، والاقتصار على التدخل من خلال آليات السوق دون المساس بهذه الآليات ذاتها . فقد اتبعت أشكال متنوعة من التدخل الحكومي في الاقتصاد بما في ذلك التدخل باقامة مشروعات قطاع عام والتدخل في آليات السوق نفسها وكبح جماح قوى العرض والطلب عندما لاتكون ملائمة لتحقيق التنمية التي تنشدها الدولة . ولم تتردد الحكومة في أواخر الأربعينات وطوال الجزء الأكبر من الخمسينات من فرض حماية قوية على الاقتصاد التايواني ليس فقط من خلال التعريفات الجمركية ، بل ومن خلال القيود الكمية ومن خلال نظام صارم للرقابة على النقد الأجنبي وتعدد أسعار الصرف . وكان أحد العوامل الرئيسية في نزح الفائض الزراعي وتحويله لتمويل التصنيع هو تحكم الدولة في أسعار الأرز وأسعار الاسمدة . كما تدخلت الدولة بالقروض الميسرة وبتقديم المنح والإعانات للمنتجين والمصدرين ، وأنفقت بسخاء على التعليم والتدريب والبحث العلمي والتطوير التكنولوجي ، وأقامت العديد من المؤسسات لدفع التنمية في المجالات المختلفة ورسم السياسات الموجهة لها في كل مجال .

وقد أخذت تايوان بالتخطيط منذ عام ١٩٥٢ ، وقامت باعداد خطط رباعية للتنمية منذ ١٩٥٢ ، وواصلت اعداد هذه الخطط حتى عام ١٩٧٦ عندما تحولت الى نظام الخطط السداسية . ولكنها سرعان ما عدلت عن الخطط السداسية ، وعادت إلى إعداد خطط رباعية اعتباراً من ١٩٨٢ . وبرغم أن فترة الخمسينات والستينات كانت هي فترة ازدهار التخطيط في تايوان ، فان الخطط التي تعدها الدولة قد اعتبرت دائماً ذات قوة إرشادية هامة بالنسبة لميزانية الحكومة وللقطاع العام ، وذات تأثير غير مباشر على القطاع الخاص . وما زال يوجد في تايوان حتى الآن مجلس للتخطيط والتنمية الاقتصادية يتبع مجلس الوزراء مباشرة ، بل انه يشكل في حد ذاته مجلس وزراء مصغر يعنى بوضع خطط التنمية العامة والقطاعية وتخطيط القوى العاملة والاسكان والتنمية الحضرية ، ويقوم بمتابعة وتقييم الأداء الاقتصادي في تايوان ، ويجرى البحوث والدراسات الاقتصادية التي تخدم عملية التخطيط والتنمية . وكان سلف هذا المجلس هو مجلس التعاون الاقتصادي الدولي والتنمية الذي أنشئ في ١٩٦٣ واستمر في العمل حتى ١٩٧٢ بمثابة هيئة أركان حرب التنمية في تايوان ، حيث كان يتولى اعداد خطط التنمية ومراجعة وتنسيق السياسات الاقتصادية العامة وإدارة المساعدات الأجنبية المالية والفنية في فترة الانطلاق على طريق التصنيع الموجه للتصدير (٥٧) .

وتجدر الاشارة الى أن تدخل الدولة والكثير من المؤسسات التي أقيمت لمباشرة ذلك التدخل من أجل دفع التنمية في المسارات المطلوبة ، كان ثمرة جهد مشترك بين حكومة تايوان والحكومة الأمريكية مع إرشاد وتوجيه قويين من الجانب الأمريكي . وقد عزز فرض هذا التوجيه وذلك الارشاد الأمريكي أو قبولهما من جانب حكومة تايوان تلك المساعدات السخية التي قدمتها الولايات المتحدة لتايوان والحماية والرعاية التي بسطتها الحكومة الأمريكية على تلك الجزيرة الصغيرة التي شاءت الأقدار أن تكون من البؤر الساخنة للصراع بين الرأسمالية والاشتراكية . ولم يكن التعاون بين الحكومتين الأمريكية والتايوانية مقصوراً على مرحلة وضع السياسات أو اقامة المؤسسات ، بل انه امتد ليشمل مراحل تنفيذ السياسات وتشغيل المؤسسات والمتابعة والتطوير . وسوف يأتي تفصيل ذلك واستخراج بعض دلالاته في القسم التالي من هذا الفصل .

وهكذا فقد كان مسار التنمية في تايوان مساراً مخططاً من البداية ، وتم شق هذا المسار وفق استراتيجية محكمة وسياسات متطورة ، وضعتها الحكومة بالتعاون الوثيق مع الحكومة الأمريكية والخبراء الأمريكيين ، ولم يكن هذا المسار بأية حال نتاج مفعول قوى السوق التلقائية أو المنافسة الحرة أو حرية التجارة . وفي هذا الصدد يؤكد مؤلفو كتاب خبرة تايوان في التنمية ودلالاتها للدول الاخرى (وهم كتاب أمريكيون أو صينيون من تايوان أو أمريكيون من أصل صيني) ، أن حكومة تايوان لم تأخذ اطلاقاً بسياسة الحرية

الاقتصادية . بل انها تدخلت على الدوام وبقوة فى المجال الاقتصادى (٥٨) . كذلك يؤكد الكاتبان "كاوسلون" فى مقالهما عن المقارنة بين تايوان والصين من حيث عملية التراكم البدائى لرأس المال والمساواة والتصنيع المتأخر ، أنه برغم التوجه الرأسمالى لتايوان والتوجه الاشتراكى للصين ، فان هناك أوجه شبه كثيرة بين سياسات الدولتين فى المراحل الأولى للتنمية . ويذكران أن من أهم هذه التشابهات (٥٩) ؛

أ - البدء بتصفية طبقة ملاك الاراضى وكبار الحائزين وإعادة هيكلة العلاقات الاجتماعية فى الريف على نحو يساعد بقوة على تنفيذ عملية التراكم الرأسمالى بقيادة الدولة .

ب - وضع أسس التصنيع بتوجيه الدول وقيادتها .

ج - كبح جماح الأنشطة السوقية .

د - ضغط الاستهلاك فى الريف .

ويلخص الكاتبان مدخل كل من تايوان والصين للتنمية بعد الحرب العالمية الثانية بأنه مدخل "الدولة" ، أى سيطرة الدولة على انتزاع الفائض الزراعى وتحقيق التراكم الرأسمالى اللازم للتصنيع وتقييد السوق ، ووضع الدولة - لا القطاع الخاص الذى يعمل من خلال السوق - لأسس الهيكل الصناعى المستهدف تحقيقه .

وفى مقارنة لدور الدولة فى كل من تايوان وكوريا الجنوبية ، انتهى بارك الى أن الحكومة قد قامت فى هاتين الدولتين بدور نشط فى المجال الاقتصادى ، وأن هذا الدور تجاوز مجرد تدخل الدولة من أجل تصحيح فشل السوق . وهذا لاينفى وجود اختلافات فى طبيعة دور الحكومة فى كوريا وتايوان ، إذ يرى الكاتب أن حكومة تايوان كانت داعمة للقطاع الخاص أكثر من كونها متدخلة فى شئونه ، بينما مالت حكومة كوريا الى أن تتصرف كشريك قوى للقطاع الخاص ، ووصل بها الأمر الى حد فرض بعض السياسات بالقوة على القطاع الخاص . أى أن جرعة التدخل الحكومى المباشر كانت أكبر فى كوريا بالمقارنة بتايوان . وعموما ، يرى بارك أنه من الصعب تصور أن القطاع الخاص وحده كان سيقدر على بدء سياسة التصنيع الموجه للتصدير وغزو الأسواق الخارجية والمحافظة على النجاح فى هذا الصدد فى غياب التدخل الحكومى المباشر فى الستينات (٦٠) .

كذلك يؤكد تشن فى معرض نقده لكتاب فيه ورانز وكيو ؛ "النمو مع الانصاف ؛ حالة تايوان" الصادر فى ١٩٧٩ أنه لايمكن فهم خبرة تايوان التنموية ولا استخراج دلالاتها بالنسبة للدول الأخرى إذا تم تجاهل التصرفات المباشرة بل والمتطرفة من جانب الحكومة كما فعل أصحاب ذلك الكتاب (٦١) . والغريب أن البعض لايزال مصرا على تجاهل الدور

الفعال للدولة وعلى القول بأن تايوان قد أخذت بنظام الاقتصاد الحر^(٦٢) ، برغم ما أبرزته الدراسات العديدة التي أشرنا الى بعضها أعلاه من دور حاسم للحكومة فى تشكيل مسار التنمية من خلال التدخلات المباشرة (بالقيود الكمية وانشاء القطاع العام) التى تتجاوز آليات السوق ، بل وتعدها إعادة تشكيل الأسعار من أجل تيسير شق المسار التنموى المخطط ، فضلاً عن وسائل التدخل غير المباشر المعروفة .

وأخيرا ، يُذكر أن الدور الذى قامت به الدولة فى النشاط الاقتصادى قد تعرضَ للتغير عند الانتقال من مرحلة التركيز على تصنيع بدائل الواردات الى مرحلة التركيز على التصنيع للتصدير . حيث انكشفت الأشكال المباشرة للتدخل بعض الشيء (وإن لم تختلف كلية) ، وركزت الدولة على وضع السياسات المهيئة لزيادة الاستثمارات المحلية وجذب الاستثمار الأجنبى ، ودفع عجلة التطور التكنولوجى ، وتطوير الخدمات الصحية والتعليمية وتحسين البنية الأساسية . ويرغم هذا التحول ، فان المطالبة بالتخلص من بقايا التدخل المباشر (خاصة القيود المتصلة بحماية الصناعات الوطنية والتخلص من المشروعات العامة) قد تزايدت منذ أواسط الثمانينات . وبدأت الدولة بالفعل فى الاستجابة لدعوات التحرير والخصخصة على ماسياتى ذكره عند الحديث عن الاتجاهات المستقبلية للاقتصاد التايوانى فى القسم التالى من هذا الفصل .

٤ - سليبات الخبرة التنموية لتايوان والاتجاهات المستقبلية للتطور الاقتصادي فيها

والآن بعد أن تعرفنا على أهم ماحققته تايوان من انجازات فى مجال تطوير اقتصادها وغزو أسواق العالم بصادراتها من السلع الصناعية وتحسين مستوى معيشة شعبها ، وبعد أن تفهمنا الخصائص المميزة لحالة تايوان والظروف التاريخية والدولية التى تحققت فى إطارها هذه الانجازات ، وبعد أن وقفنا على أهم السياسات التى اتبعتها تايوان وأوصلتها الى ماهى عليه الآن من تقدم اقتصادى واجتماعى ٠٠٠ بعد أن تعرفنا على كل ذلك ، فان الصورة تبقى ناقصة حتى نحصل على اجابة عن السؤالين التاليين : أولا ماذا كانت الجوانب السلبية لخبرة تايوان التنموية ، أى ما هو الوجه الأخر للصورة الزاهية التى عادة ما يتم رسمها لتايوان وغيرها من النور الأربعة الآسيوية ؟ وثانيا ما هى امكانات استمرار النجاح ، أو ماذا يحمله المستقبل لتايوان من تحديات وكيف تستعد لمواجهةها ؟

١-٤ السلبيات

نعرض فيما يلي لأهم السمات السلبية للنمو الاقتصادي ومجمل التطور الذى شهدته تايوان منذ نهاية الحرب العالمية الثانية .

١-٤-١ استغلال الطبقة العاملة

ثمة اجماع بين الدارسين لخبرة تايوان التنموية على أن احتفاظها بسوق حرة للعمل فى ظل وفرة العمالة قد ساعد بشكل رئيسى على المحافظة على معدلات الأجور عند مستويات منخفضة ، وأن انخفاض الأجور كان عاملا حاسما فى إكساب الصادرات من السلع الصناعية لتايوان ميزة تنافسية فى أسواق الدول الصناعية المتقدمة بل وفى أسواق بعض دول العالم الثالث . وبينما كانت الحكومة تتدخل بقوة فى أسواق المنتجات وعناصر الانتاج الأخرى والتجارة الخارجية والنقد الأجنبي والائتمان وغير ذلك ، فانها قد امتنعت عن التدخل فى سوق العمل وتركته حرا طليقا . ولم تكتفِ الحكومة بعدم تدخلها فى سوق العمل ، بل أنها قد منعت الطبقة العاملة من ممارسة أى حق يؤثر على قوى السوق ومستويات الأجور ، وخاصة حق تنظيم النقابات وحقوق الاضراب والتفاوض الجماعى على الأجور وغير ذلك من الأمور المتعلقة بتحسين ظروف العمل ، بما فى ذلك حماية العامل من أخطار المهنة وتوفير متطلبات الأمن الصناعى .

وقد أدت تلك الأوضاع فى سوق العمل الى نتائج خطيرة . منها أنها قد هـوت بمعدلات الأجور الحقيقية الى أسفل سافلين . فقد ظلت معدلات الأجور الحقيقية تنمو بسرعة تقل عن معدلات نمو الانتاجية طوال الفترة من ١٩٥٢ حتى ١٩٨٨ ، وكان الفارق فى سرعة نمو الأجور والانتاجية كبيراً جداً فى المراحل الأولى للتنمية ، حيث انخفضت الأجور الحقيقية بمعدل ٠.٩٪ سنوياً فى الوقت الذى كانت انتاجية العمل ترتفع بأكثر من ٦٪ سنوياً خلال النصف الثانى من الخمسينات (راجع القسم (٦٢) من هذا الفصل) . وبرغم أن معدلات الاجور أخذت فى الزيادة بمعدلات أفضل منذ أوائل السبعينات ، حتى وصل مستوى أجر العامل فى تايوان الى ستة أو سبعة أمثال نظيره فى الدول الآسيوية المجاورة ، فان مستوى الأجر لا يزال يمثل نسبة متواضعة للغاية من مستوى الأجر فى الدول الصناعية المتقدمة (٦٣) .

وكان من نتائج المنافسة الضارية فى سوق العمل ليس فقط انخفاض مستويات الأجور بصفة عامة ، ولكن ميل مستويات أجور الاناث والاطفال الى الانخفاض الشديد لدرجة أن بعض المشروعات الصناعية قد اعتمدت بشكل مكثف على هذا النوع من العمالة . فقد دخلت الاناث مجال العمل فى الصناعات التحويلية والخدمات على نطاق واسع .

وأغلبية هؤلاء من الاناث صغيرات السن (١٥ - ٢٤ سنة) قليلي المهارة ، وقبـلـت على استخدامهن الصناعات التي لا تتطلب مهارات خاصة مثل صناعات تعبئة الأغذية والمنسوجات والالكترونيات . وقد وصل عدد الاناث العاملات في الصناعة التحويلية في ١٩٧٥ الى ثلاثة أمثال ما كان عليه في ١٩٦٥ ، كما تضاعف عدد النساء المشتغلات في قطاع الخدمات في تلك الفترة التي شهدت انطلاق عملية التصنيع الموجه للتصدير . وبحلول عام ١٩٧٦ كانت نسبة الاناث الى جملة المشتغلين في تايوان نحو ٢١٪ . وقد واصلت هذه النسبة ارتفاعها بعد ذلك لتصل الى ٢٨٪ في عام ١٩٨٧ . ومن اللافت للنظر أن معظم العمالة التي استخدمت في المناطق الحرة لتجهيز الصادرات كانت عمالة نسائية ، وهو ما يفسر انخفاض معدلات الأجور في هذه المناطق عن مستوى الأجر في تايوان بصفة عامة ، كما سبق ذكره في (٢-٢٤) . وفي رأى بعض الباحثين أن نمط التصنيع الذي سارت عليه تايوان لم يكن ممكنا دون استخدام قوة العمل النسائية ذات الأجر شديد الانخفاض^(٦٤) . وتجدر الإشارة الى أنه من أهم العوامل التي ساعدت على اجتذاب هذه النسبة العالية من العمالة النسائية الى قوة العمل سياسة التوزيع الجغرافي للصناعات في تايوان التي مالت الى توطين عدد كبير من الصناعات خارج العاصمة في المدن الصغيرة وفي المناطق الريفية .

ولم يكن استغلال الطبقة العاملة مقصورا على انخفاض الأجر وحرمانها من حقوق التنظيم والاضراب والمساومة الجماعية على الأجور ، مع امتناع الحكومة عن فرض حد أدنى معقول للأجور (فقد كان الحد الأدنى للأجور المطبق منذ ١٩٥٦ منخفضا جدا لدرجة انعدم معها أى تأثير له على معدلات الأجور الفعلية) . بل إن عنصر الاستغلال امتد ليشمل ساعات العمل والأجازات وتشريعات حماية العمال^(٦٥) . فبرغم أن قانون العمل ينص على أن الحد الأقصى لساعات العمل هو ٨ ساعات في اليوم ، مع دفع أجر يعادل مرة وثلاث الأجر الأساسي عن أول ساعتين من العمل الإضافي ، ودفع أجر يعادل مرة وثلاثي الأجر الأساسي لما يزيد عن ذلك من ساعات العمل الإضافية ، إلا أنه لم يكن من غير المألوف أن يعمل العمال في المصانع لمدة ٩ ساعات في اليوم دون الالتزام بمعدل الأجر الإضافي ، وذلك لغياب آلية جادة لتنفيذ هذه المادة من قانون العمل . كذلك ينص قانون العمل على إعطاء العامل أجازة يوم كل سبعة أيام وأجازة ستة أيام سنويا للمناسبات القومية . ومع ذلك فقد لوحظ أن ٣٧٪ من المشروعات التي تمت زيارتها من قبل المفتشين على المصانع كانت تعطى يوما واحداً أجازة فقط كل ١٤ يوما ، وإن كانت كل المصانع تحترم الأجازات القومية . وعموماً فإن أسبوع العمل في تايوان كان يزيد في أواخر السبعينات بنحو ٨ ساعات عمل عن أسبوع العمل في الولايات

المتحدة وأوروبا الغربية ، ويتسع الفارق إذا أخذنا الوقت الإضافي في الحساب . وأخيراً ، فيما يتعلق بتشريعات حماية العمال ، فقد لوحظ أنه بالرغم من اتجاه معدل اصابات العمال الى الانخفاض في أواخر السبعينات ، الا ان هذا المعدل مازال مرتفعاً . ويرجع ذلك الى أن الالتزام بقواعد الأمن الصناعي والاشتراطات الصحية ضعيف للغاية ، والعقوبة المفروضة في حالة ثبوت مخالفات متواضعة جداً ولا تشكل قوة ردع كافية في هذا المجال .

وطبقاً لما ذكره كوزنتس أحد المتحمسين للدول الآسيوية حديثة التصنيع ، فان عمال المصانع يعملون في تايوان ساعات عمل طويلة ، ويعانون من انخفاض الأجور ومن سوء ظروف العمل والتمييز حسب الجنس ، ومن ثم فإنهم يعانون من انخفاض درجة الاشباع في العمل ومن درجة عالية من الإحباط . والحركة النقابية في تايوان أضعف من أن تحمي العمال من هذه المساوئ ، باعتبار أنها مقيدة في كثير من تصرفاتها ، ونظراً لأن القانون يحظر على العمال الاضراب عن العمل . ومن جهة أخرى ، لم تبد الحكومة في تايوان اهتماماً يذكر بحماية العمال من هذه الأضرار ، بل إنها دأبت على إغماض عيونها عن المخالفات التي تقع بشأن القوانين العمالية واجراءات الأمن والصحة في المصانع (٦٦) .

ومما زاد من وطأة معاناة العمال واستغلالهم غياب نظام للرعاية الاجتماعية وعدم اقبال الدولة على توسيع نطاق الخدمات التعليمية والصحية وانحصار شبكة التأمينات والضمانات الاجتماعية في أضيق نطاق . فقد دفع ذلك الوضع العمال - شأنهم شأن غيرهم من الناس - الى السعي لتدبير هذه الحاجات من مواردهم الخاصة ، حتى لو أدى ذلك الى الضغط على مستويات استهلاكهم . ولعل هذا الوضع هو مادعا بعض الباحثين إلى اعتبار أن الاستغلال الفائق للطبقة العاملة كان أحد السمات البارزة للنموذج الذي طوره تايوان وغيرهما من الدول الآسيوية حديثة التصنيع (٦٧) .

٢-٤-٤ التبعية والهيمنة الأمريكية

أشرنا فيما سبق (قسم ٢-٣) الى أن الولايات المتحدة الأمريكية قد أعدت على تايوان بالمساعدات المالية والفنية ، الاقتصادية والعسكرية . وأوضحنا الدور الحيوي للمساعدة الأمريكية في تمكين تايوان من تحقيق القفزة الكبرى التي حققتها . وما يطلق عليه عادة مساعدات أمريكية أو مستوى عال من التعاون الوثيق بين حكومة تايوان وحكومة الولايات المتحدة ، يمكن أن يوصف من منظور آخر بأنه علاقة تبعية وهيمنة أجنبية صريحة من جانب الولايات المتحدة على تلك الجزيرة الصغيرة في غرب المحيط الهادى .

صحيح أن هذه المعونات (أو بالأحرى الشق الاقتصادى غير الفنى منها) قد توقفت بعد ١٥ سنة (فى سنة ١٩٦٥) ، واستطاعت تايوان أن تعتمد بالأساس على جهودها الذاتية فى تطوير اقتصادها ، ووصل بها الأمر الى تحقيق معدلات للادخار المحلى أعلى من معدلات الاستثمار المحلى ، وتحقيق فائض فى ميزانها التجارى ، والدخول فى مرحلة تصدير رأس المال الى الخارج . ولكن هذا لاينفى الأهمية الجوهرية للمساعدات الأمريكية طوال فترة تدفقها ، مما مكن تايوان من الاحتفاظ بمعدلات للاستثمار تفوق قدرتها المحلية ، وأن تتغلب على مشكلات عجز ميزان المدفوعات وعجز الموازنة العامة للدولة دون أن تقع فى شرك المديونية الخارجية ، وذلك بفضل كون هذه المساعدات منحا خالصة من الولايات المتحدة لتايوان . ومن المشكوك فيه أن تايوان كانت ستصل الى نفس مرحلة التطور الاقتصادى التى بلغتها الآن فيما لو كانت هذه المساعدات الخارجية أقل كثيرا وأكثر تكلفة من الناحية الاقتصادية .

وإذا لم يكن للمساعدات الخارجية التى تلقتها تايوان تكلفة اقتصادية ، فمن غير المتصور انها كانت بلا تكلفة سياسية أيضا . والحقيقة أن مصادفناه من معلومات حول العلاقات الاقتصادية بين تايوان والولايات المتحدة يحمل بعض الاشارات الى هذه التكلفة السياسية . فطبقا للاتفاقية المبرمة بين البلدين فى ١٩٤٨ أعطيت الولايات المتحدة حق تقديم المشورة لحكومة تايوان فيما يتعلق بالسياسات الاقتصادية ، بشرط إن الشروط العامة للاتفاقية قد خولت الولايات المتحدة حق التدخل بصفة أكثر مباشرة متى رأت أن الأمور لاتسير فى الطريق الصحيح من وجهة نظرهما . وعموما ، فان حكومة الولايات المتحدة قد قامت بنفس الدور الذى تقوم به حاليا هيئات مثل البنك الدولى وصندوق النقد الدولى فى دول العالم الثالث المدينة بقصد التأثير فى سياساتها الاقتصادية والاجتماعية . وقد سعى برنامج المعونة الأمريكية فى تايوان الى تحقيق أهداف مشابهة لأهداف برامج التثبيت الاقتصادى والتكيف الهيكلى المشهورة ، مثل تشجيع القطاع الخاص وتخفيف القيود الحكومية ودفع الحكومة للتخلى عن مشروعات القطاع العام وتحرير السياسات الاقتصادية (٦٨) .

وكما سبقت الإشارة فى (٥٣) كان لممثلى الحكومة الأمريكية والخبراء الأمريكيين حضور قوى وتأثير ملموس فى أهم المؤسسات والمجالس واللجان التى أقيمت لدفع عجلة التنمية فى تايوان . كما أن هذا التأثير لم يكن مقصورا على مرحلة التأسيس أو الاشراف العام ، بل انه امتد ليشمل مراحل تشغيل هذه المؤسسات والمجالس واللجان . ومن أمثلة هذه المؤسسات اللجنة المشتركة لإعادة بناء الريف التى أنشئت فى ١٩٤٨ لإعادة تطوير

الريف ودفع عجلة التنمية الزراعية . لقد كانت هذه المؤسسة تعمل بالاشتراك بين الأمريكيين والصينيين من أهالي تايوان ، وتقوم بالمهام التقليدية لأية وزارة للزراعة ، فضلا عن قيامها بإدارة الجزء من المعونات الأمريكية المخصص للزراعة . وقد كانت هذه اللجنة مكونة من خمسة أعضاء اثنان منهم أمريكيين يعينهم رئيس الولايات المتحدة . وكما هو متوقع في ظروف دولة صغيرة تتلقى معونات كبيرة ، كانت هذه اللجنة خاضعة للتوجيهات والرقابة المالية للجانب الأمريكي فيها . وقد استمرت هذه اللجنة في عملها حتى عام ١٩٧٩ (أى بعد ١٤ عاما من توقف المساعدات الأمريكية) عندما سحبت أمريكا اعترافها بحكومة الصين الوطنية في تايوان .

وكانت اللجنة المشتركة لإعادة بناء الريف قد أنشئت كمؤسسة شقيقة لمؤسسة أخرى كانت تتولى مسئولية التنمية الصناعية وقضايا الاقتصاد الكلى لتايوان ، وهى مجلس المعونة الأمريكية . وقد أنشئ هذا المجلس أصلا فى ١٩٤٨ بمقتضى مشروع مارشال كهيئة مقابلة لبعثة هيئة المعونة الأمريكية فى الصين الأم . وبعد قيام الكومنتانج بالاستيلاء على الحكم فى تايوان كانت مهمة هذا المجلس هو العمل كحلقة وصل بين حكومة الصين الوطنية وبعثة هيئة المعونة الأمريكية فى تايوان . والى جانب هذا المجلس انشئ فى عام ١٩٥١ مجلس الاستقرار الاقتصادى بقصد مراجعة السياسات النقدية والمالية وسياسات التجارة الخارجية الرامية لمواجهة العجز الخارجى والتضخم الداخلى . وبالرغم من أن أعضاء هذا المجلس كانوا جميعا من مواطنى تايوان ، وبالرغم من أن الولايات المتحدة لم تكن ممثلة فى هذا المجلس بشكل رسمى ، الا أن ممثلى البعثة المقيمة لهيئة المعونة الأمريكية فى تايوان كانوا يشاركون بصورة فعالة فى كل أنشطة هذا المجلس ، وكانت بصمتهم واضحة على كل السياسات التى تمت صياغتها حتى عام ١٩٥٨ عندما تم حل هذا المجلس وآلت اختصاصاته لمجلس المعونة الأمريكية الذى تحول بدوره الى مركز للنشاط المكثف الخاص بصنع السياسات الاقتصادية فى تايوان .

وإجمالا ، فلم تكن العلاقة بين تايوان والولايات المتحدة علاقة متكافئة بين ندين، وإنما كانت علاقة هيمنة صريحة من الجانب الأمريكى على الجانب الصينى فى تايوان . وقد ساعد على سيادة هذه العلاقة الحجم العظيم من المساعدات الأمريكية التى تدفقت على تايوان بلا تكلفة اقتصادية . كما ساعد على ذلك اعتبار تايوان فى حكم المحيطة الأمريكية ، أو فى حكم القاعدة العسكرية الأمريكية فى مواجهة الصين الشيوعية . وربما لا ينظر أهل تايوان الى علاقتهم بالولايات المتحدة على أنها علاقة تبعية ، باعتبار أنهم اختاروا الانشقاق على الصين الشيوعية وعدم الانضمام تحت لواء الشيوعية . ومن ثم فقد كان من الطبيعى أن يتحالفوا مع عدو الشيوعية الأول ، وهو الولايات المتحدة الأمريكية ،

إذا أرادوا أن يكونوا بمنأى عن الصين الأم ، وفى أمان من أى محاولة من جانبها لاسترداد تايوان الى السيادة الصينية . وهذا كله صحيح ولكنه لاينفى قيام علاقة موضوعية بين طرفين غير متكافئين وهى مانطلق عليه علاقة التبعية . وكل مافى الأمر هو أن التبعية قد تتمم بالاختيار فى بعض الأحوال مثل حالة تايوان ، أو انها قد تتم بالفرض والإجبار من جانب قوة خارجية فى أحوال أخرى . وهكذا فان أسلوب قيام العلاقة الخاصة بين تايوان والولايات المتحدة والملابسات المحيطة بنشأتها لايفغيران من طبيعة العلاقة ذاتها ، ولايحولانها من علاقة تبعية الى علاقة تعاون على قدم المساواة أو علاقة اعتماد متبادل على أساس التكافؤ .

ولعل هذه العلاقة غير المتكافئة بين البلدين تنعكس فى ارتفاع نسبة الاعتماد على الولايات المتحدة (واليابان) سواء فى مجال الاستثمارات الأجنبية أو الحصول على التكنولوجيا وعقود التصنيع من الباطن على ماسبق بيانه ، أو فى مجال التجارة الخارجية على مايوضحه جدول (١٠) . فتايوان أصبحت تعتمد على الولايات المتحدة الأمريكية فى تصريف مايزيد على ثلث صادراتها من السلع الصناعية ، وفى استيراد مايقرب من ربع احتياجاتها من السلع الوسيطة والرأسمالية . وبرغم أن تايوان كانت تعتمد على اليابان اعتمادا كبيرا فى أوائل الخمسينات ، الا أن درجة اعتمادها عليها فى تصريف صادراتها من السلع المصنعة قد انخفضت الى حوالى الربع (من ٥٣٪ الى ١٤٪ فيما بين ١٩٥٢ و ١٩٨٩) ، بينما بقيت درجة اعتمادها عليها فى الواردات فى عام ١٩٨٩ عند نفس المستوى السائد فى سنة ١٩٥٢ وهو ٣١٪ . ومن جهة أخرى بمازالت العلاقات التجارية مع أوروبا الغربية ضعيفة ، حيث لاتستوعب الأسواق الأوروبية أكثر من ١٤٪ من صادرات تايوان (أى نفس النسبة التى تستوعبها اليابان وحدها) فى ١٩٨٩ ، بينما لم تستورد منها تايوان أكثر من ١٢٪ من جملة وارداتها فى نفس السنة . وأخيرا ، فان دول الاوبك مجتمعة لم تستوعب أكثر من ٦٪ من الصادرات التايوانية فى الثمانينات . وبرغم اعتماد تايوان على استيراد الطاقة ، فان جملة الواردات من دول الأوبك لم تزد عن ٦٪ فى ١٩٨٩ ، وان كانت قد وصلت الى مستوى شديد الارتفاع فى ١٩٨٠ (٢٤٪) . وقصارى القول هو أن الهيكل الجغرافى للتجارة الخارجية لتايوان يتسم بالاعتماد الشديد على الولايات المتحدة ، ثم اليابان بدرجـة أقل .

جدول (١٠) النصيب النسبي للولايات المتحدة واليابان والسوق الأوروبية المشتركة
ودول الأويك في صادرات وواردات تايوان

(النسبة الى جملة الصادرات او الواردات الكلية لتايوان)

السنة	الصادرات الى الولايات المتحدة	الواردات من الولايات المتحدة	الصادرات الى اليابان	الواردات من اليابان	الصادرات الى السوق الأوروبية	الواردات من السوق الأوروبية	الصادرات الى دول الأويك	الواردات من دول الأويك
١٩٥٢	%٣	%٤٧	%٥٣	%٣١	%٥	%٦	%٢٦	%٠٠٣
١٩٧٠	%٣٨	%٢٤	%١٤	%٤٢	%١٠	%٨	%٤٥	%٤٨
١٩٨٩	%٣٦	%٢٣	%١٤	%٣١	%١٤	%١٢	%٣٣	%٥٦

المصدر : نقلا عن :

٢-٤ غياب الديمقراطية

لسنا فى حاجة الى تكرار ماسبق ذكره عندما تعرضنا لنظام الحكم فى تايوان فى القسم (٢-١) من هذا الفصل . فمن الثابت أن التنمية قد تمت فى تايوان فى ظل حكم غير ديمقراطى وفى ظل هيمنة حزب واحد رئيسى هو حزب الكومنتانج (الحزب الوطنى)، وفى ظل قانون الطوارئ الذى لم يتم إلغاؤه الا فى ١٩٨٧ ، وفى ظل تقييد صارم للحركة العمالية وحرمانها من حق الاضراب . وصحيح أن الصورة أخذت فى التغير الآن تحسنت ضغط المطالبات الشعبية المستمرة بتغييرالنظم العتيقة للحكم والانتخابات الى نظم ديمقراطية تتيح المجال للمشاركة الشعبية . ولكن مازال البون شاسعا بين ماهو قائم وبين الصورة المأمولة للديمقراطية فى بلد حقق هذا الارتفاع متوسط دخل الفرد وتحظى نسبة كبيرة من الشعب فيه بمستوى عال من التعليم . ولذا فان القلاقل السياسية قد تزايدت على نحو يهدد بعدم إمكانية استمرار التقدم الاقتصادى ، حيث أخذ المستثمرون يعزفون عمن الاستثمار فى تايوان بحجة عدم الاستقرار السياسى ومايتولد عنه من غياب قدر معقول من اليقين اللازم لاتخاذ القرارات الاقتصادية .

وقد تزايدت قوة المعارضة بعد إلغاء قانون الطوارئ . وتمكنت أحزاب أخرى من القيام الى جانب الحزب الوطنى الحاكم . وتحشد المعارضة بقيادة الحزب الديمقراطى التقدمى كل القوى الممكنة حاليا من أجل تغيير نظام انتخاب رئيس الجمهورية (من نظام الانتخاب غير المباشر عن طريق البرلمان الذى تتكون ثلاثة أرباع عضويته من متقدميين فى السن من الحرس الصينى القديم فى الحزب الوطنى الى نظام الانتخاب المباشر) ، وإلغاء الإدارات السرية المتعددة المسؤولة عن الأمن ، ومحاربة الفساد ، فضلا عن تعديل الدستور حتى يتيسر وضع الاصلاحات الديمقراطية المنشودة موضع التنفيذ . وقد أصبح خروج المظاهرات الحاشدة فى شوارع العاصمة تايبيه من الظواهر المتكررة ، ومصدر قلق للحكومة ورجال الأعمال على السواء (٦٩) .

٤-٤ جوانب سلبية أخرى

نذكر فيما يلى عددا من السلبيات الأخرى للنمو الاقتصادى السريع فى تايوان ؛

أ - اهمال البيئة

فى غمار الاندفاع الشديد نحو النمو الاقتصادى خلال العقود الأربعة الماضية ، حدثت أضرار كثيرة بالبيئة وتدهورت نوعيتها ، ولم يعط اهتمام كاف لحماية البيئة ، فتراكمت المشكلات البيئية وصار من المحتم دفع الثمن الآن . فعلى هذه الجزيرة الصغيرة التى لاتزيد مساحتها عن ٣٦ ألف كيلومتر مربع تصل الكثافة السكانية الى ٤٥٦ شخص فى الكيلومتر المربع ، وهناك ١٨٥٠ مليون سيارة و٩٠ مليون دراجة بخارية و٨ مليون مصنع .

ولذلك ارتفعت مؤشرات التلوث فى الهواء والمياه والتربة الى حدود مقلقة . وقد بدأت الحكومة تدرك أهمية اصلاح ما أفسده النمو الاقتصادى فى مجال البيئة ، وأنشأت فى عام ١٩٨٧ إدارة خاصة بحماية البيئة فى وزارة الصحة (٧٠) .

ب - الاحتياجات الاساسية

أشرنا فى أكثر من موضع الى أن الدولة لم تهتم كثيراً بتوفير خدمات الرعاية الاجتماعية ، وأن الأفراد كانوا يضطرون الى تدبير هذه الخدمات بأنفسهم من مواردهم الخاصة ، حتى ولو أتى ذلك على حساب مستويات استهلاكهم . ومن جهة أخرى ، فلم تستثمر الحكومة على نحو كاف فى مجال الاسكان . وقد بدأت الحكومة مؤخراً فى الاهتمام بهذه المشكلات المؤجلة . ومع ذلك فان نسبة السكان المستفيدين من نظم التأمين الصحى ونظم التأمينات الاجتماعية فى أواخر الثمانينات لم تزد عن الثلث .

ج - الفساد والتعذيب

برغم أن أهل تايوان يتسمون تقليدياً بأنهم غير مادييين ويقنعون بالقليل ، الا أن النمو الاقتصادى السريع الذى عرفه بلدهم أخذ يغير من هذه السمات . وأصبح الجرى وراء المال من السمات الحديثة أو قل من سمات الأجيال الحديثة التى ولدت فى ظل النجاح الاقتصادى لتايوان . وأصبح التكالب على جمع الثروة حتى ولو من طريق غير سليم ظاهرة تسترعى الانتباه . ومن جهة أخرى صار التشبه بالغرب سمة رئيسية ، كما انتشرت قيم الفردية وطغت على القيم التقليدية الجماعية ولذا انتشر الفساد مؤخراً كما انتشرت جرائم السرقة واختطاف أبناء الأغنياء والاحتفاظ بهم كرهائن لحىــصول على الفدية . وأصبحت هذه الظواهر الاجتماعية - الى جانب الظواهر السياسية التى سبقت الإشارة إليها - من مصادر القلق للحكومة ورجال الأعمال المحليين والأجانب بشأن إمكانية مواصلة تايوان للتقدم اقتصادى بنفس الوتائر السابقة .

٢-٤ المستقبل

١-٢-٤ مشكلات الثمانينات

واجهت تايوان وبقية الدول الآسيوية حديثة التصنيع نكسة فى الثمانينات (على حد تعبير تقرير الصندوق النقد الدولى) ، برغم اختلاف توقيت تلك النكسة وحدتها وأسبابها من دولة الى أخرى . وفى حالة تايوان تحديداً تأزر الكساد العالمى فى أوائــل الثمانينات مع القلاقل السياسية والاجتماعية الداخلية ، ليهبط بمعدلات النمو فى الناتج

المحلى الاجمالى الى ٥٧٪ فى ١٩٨١ و ٣٢٪ فى ١٩٨٢ . وهبطت الطاقة المستغلة فى المصانع كما هبطت معدلات الأرباح ، وهو ما أدى بدوره الى اضعاف الحافز على الاستثمار فى النصف الأول من الثمانينات . فهبط معدل الاستثمار من ٣٤٪ فى ١٩٨٠ الى ٢٣٪ فى ١٩٨٢ ثم الى ١٦٪ ، أى مايقرب من نصف مستواه فى عام ١٩٨٠ (٧١) .

ومن جهة أخرى واجهت تايوان فى الثمانينات (ومازالت تواجه) صعوبات متزايدة فى الأسواق الخارجية نتيجة لنمو النزعة الحمائية فى أسواق الدول الصناعية ، خاصة بالنسبة لعدد من المنتجات التى اشتهرت بها تايوان مثل المنسوجات والأحذية والالكترونيات الموجهة للمستهلك . ويضاعف من حدة هذه الصعوبات أن الأساس الذى ارتكزت عليه تايوان فى صنع الميزة النسبية العالية لصادراتها فى الأسواق الخارجية (وخصوصا أسواق الدول الصناعية) وهو رخص العمالة قد أخذ فى التآكل مع نشوب فائض العمالة ومع ميل الأجور للارتفاع . كذلك تتعقد الأمور أكثر بالنسبة لصادرات تايوان إذا ما أضفنا الى ماتقدم ظهور عدد من الدول المنافسة لتايوان وبقية النمر الأربعة ، تملك ميزة رخص الأجور وتسعى لغزو الأسواق الخارجية ، وتصبوا الى أن تكون نمورا آسيوية جديدة مثل ماليزيا واندونيسيا وتايلاند والفلبين . وأخيرا ، فقد ساعد على تقوية النزعة الحمائية ضد صادرات تايوان ما أصبحت تنعم به من فائض تجارى ضخم منذ عام ١٩٧١ ، لم يقابله عجز فى ميزان الخدمات أو حساب رأس المال فى ميزان المدفوعات ، مما أدى الى تراكم احتياطيات ضخمة من النقد الأجنبى .

إن نمو الصادرات قد حقق رخاء عظيما لتايوان ، إلا أن تزايد الاعتماد على التجارة الخارجية قد جعل الاقتصاد التايوانى شديد الحساسية للتقلبات فى الأسواق الخارجية . وبرغم انتعاش الصادرات مرة أخرى فى أعقاب خروج الاقتصاد العالمى من حالة الركود فى ١٩٨٢ ، إلا أن هذا الانتعاش قد أدى الى تحقيق فائض تجارى ضخم وزيادة كبيرة فى الاحتياطيات الخارجية . وقد أدى ذلك بدوره الى زيادة معدلات التوسع النقدى وهدد الاستقرار السعري . ومن جهة أخرى عملت السيولة الزائدة فى الاقتصاد على تغذية عمليات المضاربة على الأوراق المالية والعقارات ، مما أخل بنمط تخصيص الموارد وعمل على إبطاء النمو الاقتصادى الذى كان من أهم ركائزه فى الماضى الاستقرار النقدى والمالى (٧٢) .

ومما أدى الى استفحال مشكلة الفائض التجارى الضخم لتايوان أن سياسة الانفاق العام قد عجزت عن مسايرة النمو الاقتصادى السريع بعد ١٩٨٢ . وحدث انخفاض فى نصيب الانفاق العام فى الناتج المحلى الاجمالى . وهكذا أصبح الطلب المحلى ضعيفا ، بمعنى أنه غير قادر على امتصاص حجم كبير من الواردات ، حتى يتحقق نوع من التوازن مع النمو السريع فى الصادرات . كما ساعد على استمرار وتزايد الفائض التجارى أن الاهتمام الشديد

بتنمية الصادرات قد استمر (ليس فقط من خلال جهود ترويج الصادرات ولكن أيضا من خلال تقديم القروض الميسرة للمصدرين وحوافز أخرى عديدة) ، وفي نفس الوقت استمرت عدة عوامل مقيدة للواردات ومؤديه الى حماية الاقتصاد المحلى سارية المفعول .

بعبارة أخرى ، يتنامى الادراك بأن سياسة التوجه المكثف للتصدير لا يمكن أن تستمر بنجاح الى مالا نهاية . وقد وصف أحد الباحثين التايوانيين هذه السياسة بأنها سياسة تجارية (نسبة الى مدرسة التجاريين) ذات تحيز مفرط للتصدير ، ورقابة محكمة على النقد الأجنبي ، وكثافة استيرادية بالغة الانخفاض . والظاهر أن هذه السياسة قد استنفدت أغراضها الآن ، وأصبح لامفر من تغييرها (٧٣) .

وقد تصاعد رد فعل الولايات المتحدة الحمائي إزاء صادرات تايوان وغيرها من الدول الآسيوية حديثة التصنيع في الثمانينات ، حيث قامت في ١٩٨٦ بإلغاء المزايا المرتبطة بنظام التفضيلات الجمركية العامة بالنسبة لهذه الدول ، وقيدت استيراد المنسوجات والأحذية والصلب و سلع أخرى عديدة منهم ، ومارست ضغوطا متنوعة لجعل النمر الأربعة تسمح لعملاتها بالارتفاع بالنسبة الى الدولار (لكسر الميزة التنافسية للصادرات ورفع أسعارها بالدولار) . كما قامت الولايات المتحدة بممارسة الضغط على كل من تايوان وكوريا الجنوبية من أجل ازالة الحماية التي لازالت مفروضة على اقتصاديهما ، ومن أجل فتح سوقيهما أمام السلع والخدمات الأمريكية بدرجة أكبر (٧٤) .

وقد تزايدت الشكوك التي تساور تايوان بشأن امكانية استمرار ماحققته من نجاح بالنظر الى عدة اعتبارات أخرى بالإضافة الى ماتقدم ذكره . منها جو عدم الاستقـرار السياسى المصاحب لتصاعد موجة المعارضة والسماح لأحزاب عديدة بالتكون وكثرة المظاهرات وتزايد ضغوط الطبقة العاملة من أجل ثيل حقوقها التي حرمت منها طويلا ، وخاصة حقوق الاضراب والتنظيم الحر والتفاوض الجماعى على الأجور . ومنها تزايد اعتماد صادرات تايوان على الواردات أو بعبارة أخرى انخفاض المكون المحلى للصادرات . ومنها ضرورة توجيه اهتمام أكبر لرفع الأجور وتحسين مستوى المعيشة والمحافظة على الطاقة وحماية البيئة وتحسين نظم الضمان الاجتماعى والخدمات الاجتماعية ، وهو ما يمكن أن يأتى على حساب النمو الاقتصادى فى الفترة القادمة . ومنها ارتفاع نسبة الاعتماد على التجارة الخارجية وضرورة تقليل اعتماد النمو على الأسواق الخارجية وتعويض ذلك - خاصة بعد ارتفاع متوسط دخل الفرد فى تايوان - بتشجيع الطلب المحلى . إن كل هذه الاعتبارات قد أدت الى شعور متزايد لدى شعب تايوان بحكومتها بأن أيام النمو الاقتصادى السريع ربما تكون قد أوشكت على الانقضاء ، وذلك ما لم يحدث تغيير جذرى فى الأوضاع الاقتصادية والسياسية .

٢-٢-٤ احتمالات مستقبلية

فى ضوء ماتعرض له اقتصاد تايوان من مشكلات فى الثمانينات وأكثرها لايزال قائما فى مطلع التسعينات ، فان احتمالات المستقبل تبقى مفتوحة ، حيث يتوقف الأمر على طبيعة الاستجابة لهذه المشكلات على الصعيدين المحلى والعالمى . ولذا فاننا نوافق على ماذهب اليه بعض الباحثين من أن قصة النجاح التايوانية لم تكتمل بعد ، حيث يتعين على الاقتصاد أن تواجه مجموعة جديدة من التحديات قبل أن تستطيع تايوان أن تدخل فى زمرة الدول الصناعية المتقدمة (٧٥) .

وتدور مقترحات اصلاح النظام الاقتصادى حول الأمور التالية : (٧٦)

(أ) ضرورة التحول من اقتصاد يعتمد على الصادرات والتكنولوجيا ذات الكثافة العمالية العالية الى اقتصاد يعتمد على انتاج وتصدير منتجات الصناعات ذات الكثافة المهارية والتكنولوجية الراقية . وهذا الاتجاه يتضمن أيضا زيادة الاعتماد على قطاع الخدمات وبالأخص فروعه الحديثة - المعلوماتية . ويهدف هذا الاقتراح إلى إعادة هيكلة الاقتصاد بغرض تفادى موجة الحماية فى الأسواق الخارجية من جهة ، وإلى التواءم مع الظروف الجديدة التى أصبح فيها عنصر العمل أكثر ندرة ومن ثم أعلى تكلفة .

(ب) ضرورة التوسع فى الطلب المحلى ، لتخفيف الضغط على أسواق التصدير أو تعويض النقص فى الصادرات من جهة أولى ، ولزيادة قدرة الاقتصاد المحلى على استيعاب حجم أكبر من الواردات ومن ثم إبطاء معدل تراكم الفوائض التجارية والاحتياطيات الخارجية من جهة ثانية ، وللحفاظ على معدل مرتفع للنمو الاقتصادى من جهة ثالثة .

(ج) ضرورة تعديل السياسات التجارية القائمة عن طريق تحرير الواردات والتخلص من بقايا الاجراءات الحمائية للاقتصاد التايوانى وتخفيف الرقابة على النقد الأجنبى ، وذلك لمواجهة مشكلة الفائض التجارى الكبير . بعبارة أخرى فان المقترح هو افساح مجال أوسع لقوى السوق كى تعمل دون تحيز مسبق لصالح الصادرات أو ضد الواردات .

(د) ضرورة تنويع أسواق التصدير لتقليل الاعتماد على السوق الأمريكى وذلك بتنمية العلاقات مع الأسواق الآسيوية فى منطقة الباسفيكى من جهة ، وبالبحث عن أسواق جديدة للصادرات من جهة أخرى .

(هـ) تقديم مزيد من الدعم والتشجيع لعمليات التطوير التكنولوجي المحلي من جهة ، وعمليات نقل التكنولوجيا من جهة أخرى كوسيلة مزدوجة لدعم التحول الى الصناعات والمنتجات ذات الكثافة العالية للتكنولوجيا الراقية ، وكذا لزيادة الوفرة في استخدام الطاقة .

(و) إصلاح المؤسسات النقدية والمالية بهدف زيادة التعامل مع البنوك وبلورة سوق تمويل متطورة تقدر على استيعاب المدخرات الفائضة لدى الناس بكفاءة .

(ز) تحويل المشروعات الصناعية المملوكة للدولة الى القطاع الخاص ، وهي أساسا في مجال صناعة الصلب والالمنيوم وبناء السفن وتكرير البترول والبتروكيماويات. وكذا تحويل المؤسسات المالية والمصرفية التابعة للقطاع العام الى القطاع الخاص . أى الإتجاه لخصخصة اقتصاد تايوان . ويرتبط بذلك الاقتراح إتاحة مجال أوسع لقوى السوق في تحديد الأسعار وتخصيص الموارد . إذ يعتقد البعض أن أسعار الصرف وأسعار الفائدة وبعض المنتجات أبعد ماتكون عن التحديد بقوى السوق ، وأن هناك مراكز قوى احتكارية وحواجز عديدة أمام الدخول في صناعات كثيرة مما يعوق المنافسة الحرة .

(حـ) تطوير القطاع الزراعي وتحريره . إذ يعتقد البعض أن الزراعة محمية بأكثر من اللازم في تايوان (مازال هناك نظام لدعم أسعار الأرز والمحاصيل الهامة الأخرى ، وتقدم الحكومة قروضا بأسعار فائدة مخفضة للزراع لمساعدتهم على ميكنة مزارعهم ومواجهة ندرة العمالة الزراعية) . ومن جهة أخرى اقترح البعض أن هناك حاجة إلى إصلاح زراعي جديد في تايوان بعدما تغيّرت الأوضاع في الريف لدرجة أن ٧٠٪ من دخول الأسر الريفية صارت تأتي من أنشطة غير زراعية . هذا فضلا عن أن صغر متوسط حجم المزرعة في تايوان أصبح عائقا أمام تحقيق مزايا الانتاج على نطاق واسع .

والى جانب هذه المقترحات ذات الطابع الاقتصادي والتي يلخصها الباحثون التايوانيون في شعار التحرير والتدويل ، هناك مقترحات ذات طابع اجتماعي وسياسي من أهمها ما يلي :

(أ) ضرورة التوجه نحو مفرطة الحياة السياسية . إذ أن تايوان قد بلغت مرحلة من النضج يجب أن تتحمل فيها تكلفة الديمقراطية السياسية والتنظيمات العمالية القوية .

(ب) ضرورة الاسراع فى مواجهة مشكلات البيئة وعدم كفاية الخدمات العامة وخدمات الرفاهة الاجتماعية وحماية المستهلك . إذ أن أى تأجيل إضافى لهذه المواجهة يعنى رفع تكلفة مواجهة هذه المشكلات فى المستقبل ، فضلا عن اثارته للقلق الاجتماعى والسياسية .

والظاهر من أحدث الدراسات التى أطلعنا عليها أن الحكومة قد بدأت بالفعل فى تنفيذ العديد من المقترحات السابق ذكرها . فقد تم تعديل نظام الرقابة على النقد الأجنبى فى ١٩٨٧ وأصبح من حق المقيمين لأول مرة منذ ١٩٤٩ الاحتفاظ بالنقد الأجنبى واستخدامه كما يشاؤون ، كما أصبح من المسموح به للأفراد والشركات تحويل مبلغ لايزيد عن خمسة ملايين د.أ. للخارج كل سنة ولأى غرض . كما تم فى نفس السنة تخفيض متوسط التعريفات الجمركية على الواردات على حوالى ٤٠٪ من السلع المدرجة بجدول التعريفات الجمركية الى الحد الذى جعل المعدل الفعلى المرجح للتعريفات فى حدود ٨٪ . وقد تلى ذلك تخفيض آخر للتعريفات فى أوائل ١٩٨٨ بنحو ٥٠٪ على حوالى ٨٠٪ من السلع المدرجة بجدول التعريفات الجمركية . كما تم تخفيف القيود على الواردات غير المرتبطة بالتعريفات الجمركية واتخذت اجراءات لتشجيع الاستثمار الأجنبى تتضمن تخفيف القيود على تحويل الأرباح للخارج وفتح بعض قطاعات الخدمات أمام المنافسة الأجنبية وتحسين قوانين حماية حقوق الملكية للمنية (٧٧) .

وقد اتخذت أيضا خطوات أخرى فى مجال تحرير أسعار الفائدة وأسعار الصرف (مزيد من تحرير سوق النقد الأجنبى فى ابريل ١٩٨٩) وتخفيف القيود على حركة رؤوس الأموال ، وتحرير وتدويل سوق الأوراق المالية فى تايوان عن طريق السماح بزيادة مشاركة الأجانب فيها بصورة تدريجية . وقد سمحت السلطات للشركات الأجنبية العاملة فى مجال الأوراق المالية فى يونيو ١٩٨٩ بإنشاء فروع لها فى تايوان حتى تتاح للجسم قنوات مباشرة للاستثمار فى الأوراق المالية الأجنبية . كما عملت الحكومة على مواجهة مشكلة انخفاض الاستثمار باتباع سياسة نشطة للاستثمارات العامة ، وقد أدى ذلك الى رفع معدل الاستثمار من ١٧٪ فى ١٩٨٦ الى ٢٠٪ فى ١٩٨٧ و ٢٢٪ فى ١٩٨٩ . كما زادت الحكومة من جهودها فى مجال تحسين البيئة والخدمات العامة والاجتماعية . وكما سبق أن أشرنا فان الحكومة تولي جهودا كبيرة للبحث العلمى والتطوير التكنولوجى وتهدف الى احراز نجاحات فى المجالات الجديدة (المعلوماتية - الأتمتة - الموارد الجديدة) . وأخيرا ، وحتى تكسب ود الدول النامية ، فان تايوان بدأت فى استخدام جانب من احتياطاتها الخارجية الضخمة فى تقديم المساعدات للدول النامية وتنمية التجارة معها . كما أنها أصبحت تستقبل الفنيين من الدول النامية لتدريبهم ، فضلا عن إرسالها الخبراء لدول متعددة فى أفريقيا والشرق الاوسط وجنوب شرق آسيا لتقديم المعونة الفنية (٧٨) .

وليس هنسًا مجال تقييم هذه السياسات والتوجهات الجديدة لتايوان . ويكفى فى هذا المقام أن نقول أنه لايمكن القطع بأن هذه التحولات سوف تكون كفيلة باستمرار معدلات النمو المرتفع للناتج القومى والصادرات فى تايوان . صحيح أن بعض هذه الاجراءات قد أدى الى زيادة معدل نمو الواردات وحُفض معدل نمو الصادرات فى ١٩٨٧ ، و١٩٨٨ ، مما أدى بدوره الى خُفض الفائض التجارى لتايوان من ١٨ مليار د . أ . فى ١٩٨٧ الى ١٠٩ مليار د . أ . فى ١٩٨٨ . غير أن نجاح دولة تعتمد على العالم الخارجى السى هذا الحد الكبير المشاهد فى حالة تايوان ، لايرتتهن بالسياسات التى تتخذها من طـرف واحد ، وانما يعتمد الى حد كبير على رد فعل العالم الخارجى ذاته . وحتى الآن لايبـدو أن النزعة الحمائية فى أسواق الدول الصناعية المتقدمة فى انحسار . بل إن العكس هو الصحيح وهو الأكثر احتمالاً فى المستقبل مع ظهور أوروبا الموحدة بنهاية عام ١٩٩٢ ، وظهور الكتل الجديدة فى أمريكا الشمالية بقيادة الولايات المتحدة ، وفى المحيط الهادى بقيادة اليابان . ومن جهة أخرى فانه إذا كانت الحكومة قد تحركت بسرعة فى المجال الاقتصادى فأن حركتها كانت أبطأ ومعدل استجابتها أضعف فى المجال السياسى والاجتماعى . ومن المتوقع أن تشهد السنوات القادمة تصاعدا للصراع حول قضايا الديمقراطية ونزاهة الحكم وتطهير المجتمع من الفساد ، وكذلك حول قضايا التنظيمات العمالية وعلاقات العمـل برأس المال . وهو ماينذر بحدوث قلاقل واضطرابات قد تؤدى الى عرقلة النشاط الاقتصادى وعدم الاقبال على الاستثمار فى تايوان أو حتى الهروب منها الى مناطق أكثر أمنا واستقرارا . وهكذا فإن الصورة المستقبلية لتايوان هى صورة تحيط بها الغيوم ويلفها قدر غير قليل من اللايقين ، مما يجعل من الصعب التكهـن بالـمحـصلة الصافية للسياسات التى بدأت تايوان فى اتباعها وردود الفعل المحتملة من جانب بقية دول العالم ، وخاصة الدول الصناعية المتقدمة .

٥ - مدى قابلية الخبرة التنموية لتايوان للنقل والدروس المستفادة لمصر

١- حول القابلية للنقل والتعميم

ونأتى الآن الى السؤال الذى يدور بأذهان الكثيرين ؛ «ولم لاتفعل الدول النامية مثلما فعلت تايوان ؟» . إن هذا السؤال يدور فى حقيقة الأمر حول مدى قابلية ماتحقق فى تايوان للنقل الى دول أخرى ؛ فهل هناك إمكانية حقيقية للنقل أو المحاكاة ؟ والاجابة البديهية على هذا السؤال هى أيضا الاجابة الواقعية والسليمة وهى ؛ نعم ، النقل ممكن بشرط تساوى أو تشابه الخصائص والظروف المحلية والعالمية . ولكن ، فى ضوء ما تقدم عرضه فى القسم الأول والقسم الثالث من هذا الفصل ، يصعب القول بأن الخصائص والظروف المحلية والعالمية التى تبلورت فيها خبرة التنمية فى تايوان كانت ظروفًا عامة من السهل أن نصادفها فى أى دولة أخرى فى العالم الثالث فى الوقت الراهن . وإذا صح ذلك ، يصبح من المتعذر تطبيق السياسات التى طبقتها تايوان فى ظروف محلية وعالمية مغايرة . إذ ليس

من المتصور وجود سياسة تنمية تصلح لكل الدول على السواء مهما كان بينها من اختلافات فى الخصائص والظروف . ويصبح الدرس العام الواجب استخلاصه من هذه الدراسة هو أن كل دولة لها خصائصها وتحاول التنمية فى ظروف محلية وإقليمية ودولية قد لا تتكرر . ومن ثم فإن على كل دولة أن تبني على ما عندها من أصول أو موارد ، وأن تستثمر العنصر الوفير لديها وأن تبلور سياسة التصنيع فى ضوء امكانيات السوق المحلي وفرص التصدير الخارجى ، وأن تشق مسارها التنموى مستفيدة فى ذلك من الفرص التى قد تتيحها الأسواق الدولية والعلاقات الاقتصادية والسياسية الدولية ، بقدر من التدخل من جانب الدولة قد يزيد أو يكبر حسب القدرات الفعلية للرأسمالية المحلية ومع درجة التعديل الواجب إحداثها فى قوى السوق من أجل تذليل العقبات أمام التنمية .

والحق أن حالة تايوان تعتبر حالة خاصة أو فريدة يندر أن تتكرر بحذافيرها . فهى دولة صغيرة مساحةً وسكاناً ، ولكنها تتمتع ، أو ظلت تتمتع لوقت طويل بموقع استراتيجى مما جعلها محل اهتمام الولايات المتحدة ، وخاصة فى ظروف مابعد الحرب العالمية الثانية التى احتدم فيها الصراع بين الرأسمالية والشيوعية ، سواء بصورة ساخنة أو بصورة باردة . وقد أدى احتضان الولايات المتحدة لها الى تدفق الموارد المالية بغزارة وفى صورة غير مكلفة اقتصادياً (منح لاترد) ، فضلاً عن رفع جانب من عبء الدفاع عن كامل ميزانيتها^(٧٩) . وقد ساعد ذلك تايوان على عبور فجوة الموارد المحلية وفجوة التمويل الخارجى بسهولة ويسر ، دون أن تقع فى مشكلة مديونية خارجية مثلما وقعت غالبية دول العالم الثالث . ومن جهة أخرى ، ساعدت العلاقات الدبلوماسية الخاصة مع الولايات المتحدة ، فضلاً عن وجود جالية كبيرة من المهاجرين الصينيين على فتح أسواق الولايات المتحدة أمام صادرات تايوان . أضف الى ماتقدم الاختلاف البين فى الإرث الاستعمارى لتايوان عن نظيره فى معظم دول العالم الثالث . فبرغم اشتراك الاستعمار اليابانى فى تايوان فى بعض الصفات مع أنواع الاستعمار التى عرفتتها دول العالم الثالث ، الا أنه كان فى المحصلة ذا أثر ايجابى كبير على النمو الاقتصادى على المدى الطويل فى تايوان . بل إن أسس النهضة الاقتصادية الحديثة تبقى لغزاً غير قابل للحل ، مالم نأخذ فى الحسبان الدور الذى قامت به اليابان فى إحداث النهضة الزراعية وفى تحسين البنية الأساسية وفى تحويل الفائض الزراعى لتمويل عملية التصنيع وفى بدء الخطوات الأولى على طريق التصنيع ، فضلاً عن الاهتمام بالتعليم والبحوث والتطوير . والانجازات التى تحققت فى هذا الشأن كانت من الضخامة بحيث أنها وضعت تايوان فى أواخر الأربعينات أو أوائل الخمسينات عند مستوى من التطور فى رأس المال البشرى والمادى أعلى كثيراً من مستوى تطورهما فى دول نامية كثيرة الآن ، على ما سبق بيانه فى القسم (٢هـ) حول التنمية البشرية ومستوى المعيشة . كذلك كان لنزوح العمالة الماهرة ورجال الأعمال من الصين بعد استيلاء

الشيوعين على الحكم فيها الى تايوان فضل تزويدها بأنواع من المهارات ومقادير من رأس المال ، عوضتها عما فقدته بخروج اليابانيين منها ، وساعدتها على الانطلاق بسرعة كبيرة على طريق النمو الاقتصادى .

وقد كان اختيار سياسة التصنيع الموجه للتصدير كمرتكز للتنمية بعدما استنفدت سياسة تصنيع بدائل الواردات أغراضها فى أواخر الخمسينات وأوائل الستينات اختياراً حكيماً . ولكنه كان اختياراً للبديل الوحيد الممكن لدولة صغيرة فقيرة فى المــــوارد الطبيعية وذات سوق داخلية محدودة ، فى وقت شهدت فيه الاقتصاد العالمى حالة من الرواج الاقتصادى والانفتاح (ضعف القيود الحماائية وقلتها) جعلت أسواق الدول الصناعىــــة المتقدمة مستعدة لاستيعاب حجم كبير من المنتجات الواردة من الخارج . فقد نجحت تايوان فى استثمار فرصة الرواج العالمى فى الستينات فى انتاج وتصدير منتجات تمتعت فيها بميزة نسبية عالية بفضل تدنى مستوى الأجور فيها . ومن جهة أخرى وجدت الاستثمارات الأجنبية فى تايوان بيئة مواتية للاستثمار وتحقيق معدلات عالية للربح بفضل السياسة التى سارت عليها الحكومة هناك فى عدم التدخل فى سوق العمل من جانبها ، وحرمان الطبقة العاملة من تنظيم نفسها أو ممارسة حق الاضراب من أجل رفع مستويات أجورها وتحسين ظروف عملها . هذا بالطبع فضلاً عن قوى الجذب الأخرى التى وفرتها حكومة تايــــوان للاستثمارات الأجنبية عموماً ، ولأنشطة التصدير خصوصاً .

وقد ثار شئ غير قليل من الجدل حول امكانية محاكاة تايوان فى غزو الأسواق الخارجية بالمنتجات الصناعية . (وهذا على الرغم من أن تاريخ التنمية فى تايوان يشير الى أنها لم تتبع فى أى وقت سياسة وحيدة للتصنيع ، بل انها هزجت بنسب مختلفة بين سياسة التصنيع بقيادة الصادرات وسياسة تصنيع بدائل الواردات على ماسبق بيانه فى (٢٤٣) .) فالبعض رأى أن إقدام عدد كبير من الدول على اتباع سياسة التصنيع الموجه للتصدير فى الظروف الحالية التى تتسم بدرجة عالية من الحماائية من جانب الدول الصناعية المتقدمة وغيرها محكوم عليه بالفشل . وأن مانجحت فى تحقيقه دولة واحدة مثل تايوان أو عدد قليل من الدول مثل النمر الآسيوية الأربعة قد لايسهل تحقيقه فيما لو تكرر من جانب عدد كبير نسبياً من دول العالم الثالث . إذ من المتوقع أن يستثير ذلك رد فعل معاكس من جانب الدول الأخرى ، خاصة الدول الصناعية المتقدمة ، ويؤدى الى وضع فريد من الحواجز والقيود امام الصادرات من السلع الصناعية الوافدة من دول العالم الثالث . هذا فضلاً عن أن أسواق الدول الصناعية قد لاتتوافر لها الطاقة الاستيعابية الكافية لامتناس حجم ضخم من هذا النوع من الصادرات . ومن جهة أخرى ، فإن حججاً مضادة قد قدمت لدحض هذا رأى . منها أنه حتى لو أقدمت كل دول العالم الثالث على اتباع نموذج النموــــر الآسيوية الأربعة فان الأثر على أسواق التصدير سيتوزع على مدى زمنى طويل ، ولن يأخذ

شكل طفرة . إذ ليس من المتصور أن تغزو كل الدول النامية فى وقت واحد الأسواق الخارجية نظرا لاختلاف الظروف الابتدائية ومعدلات القدرة على الانطلاق فى كل منها . ومنها أن جانبا من الصادرات الصناعية سوف يذهب الى أسواق دول العالم الثالث نفسها ، مما يخفف من عبء امتصاص كل الصادرات الصناعية لهذه الدول فى أسواق الدول الصناعية المتقدمة . ومنها أن هذا الرأى غير متسق مع حقيقة ظهور عدد آخر من الدول حديثة التصنيع التى زادت بالفعل من صادراتها الصناعية بمعدلات كبيرة . ومنها - أخيرا - أنه ليس من الضرورى أن تصدر كل دول العالم الثالث التى ستأخذ بنموذج تايوان أو النمو الأربعة نفس المنتجات ، فالميزة النسبية غير ثابتة ، والدول تتحرك من مجموعة منتجات الى مجموعة أخرى وفقا لتغير ظروف ندرة الموارد بها ، ووفقا لظروف المنافسة الدولية . وهذا فى حد ذاته يحدد من المنافسة بين الدول المصدرة ، ويقلل من درجة الضغط الاجمالية لها على أسواق الدول الصناعية المتقدمة (٨٠) .

وأيا كان الأمر ، فان الاحاح على سياسة التصنيع بقيادة الصادرات كسياسة مثلى قابلة للتعميم ، بل وواجبة التعميم فى كل دول العالم الثالث يتناقض مع ماسبق أن ألمحنا اليه من أنه من النادر أن توجد سياسة واحدة للتنمية تصلح لكل الدول فى كل الأوقات وفى كل الظروف . وأن السياسة التنموية المثلى هى تنطلق من المعطيات الواقعية لكل دولة يشقيها المحلى والدولى ، كما أنها سياسة قابلة للتغير من وقت لآخر حسب مايطرأ على هذه المعطيات من تطورات .

ومن جهة أخرى فان خبرة تايوان التنموية لم تكن كلها ايجابية وشابها عدد من السلبيات التى قد تجعل من غير المرغوب فيه محاكاتها ، فكما سبق أن رأينا فى القسم السابق من هذا الفصل انطوت الخبرة التنموية لتايوان على استغلال الطبقة العاملة وحرمانها من كثير من الحقوق ، بما فى ذلك أبسط هذه الحقوق وهو الأجر المعقول ، وحرمان الشعب فى المشاركة فى حكم نفسه ومراقبة الحكومة التى تتولى أموره ، وعلاقة التبعية التى ربطتها بالولايات المتحدة الامريكية ، وإهمال البيئة والخدمات الاجتماعية وما الى ذلك . وقد يرد على ذلك بأن هذه السلبيات ، وربما ما هو أكثر منها قائم وموجود فى معظم دول العالم الثالث ، مع الفارق الكبير وهو أن تايوان قد انجزت الكثير فى مضمار التنمية ، بينما عجزت معظم دول العالم الثالث عن تحقيق ولو نسبة ضئيلة مما حققته تايوان . وهذا صحيح ، ولكنه لا يحسم القضية . إذ أن الفارق فى الانجاز مرتبط بالظروف الخاصة التى لا تقبل التكرار التى أحاطت بتايوان وساعدتها على تحقيق ما حققت .

جملة القول إذن هى أنه لاسند من المنطق أو التاريخ للقول بأن النموذج التايوانى يمكن أن يطبق بأكمله فى أى دولة أخرى ، لأن لكل دولة خصائصها الثقافية والمؤسسية

وتطورها التاريخي وخطها المتميز من الوفرة في هذا العنصر الانتاجي أو ذاك ، فضلاً عن أن المحيط الاقليمي والدولي الذي قد تسعى فيه الدولة لتحقيق التنمية يختلف من دولة لأخرى حسب توقيت دخولها في مضمار التصنيع أو التنمية . ولكن هذا لاينفى أن هناك أموراً عديدة أسهمت في نجاح تايوان ، ويمكن أن تجد لها مجالاً للتطبيق في دول أخرى مثل مصر . وفيما يلي نعرض أهم هذه الأمور أو الدروس الجديرة بالتأمل والتي يمكن الاستفادة منها في تحقيق التنمية في مصر وغيرها من الدول النامية .

٢- الدروس المستفادة لمصر

تتمثل أهم الدروس التي يمكن استخلاصها من فحوصنا لخبرة تايوان في مجال التنمية فيما يلي :

(أ) ليس هناك طريق سريع أو سهل للتنمية . فالتنمية لا تتحقق بين عشية وضحاها ، وانما تستغرق وقتاً طويلاً على خلاف ما يظهر أحياناً . وقد اتضح لنا أن النجاح الاقتصادي لتايوان لا يمكن فهمه اذا تجاهلنا فترة الخمسين عاماً السابقة على انتهاء الحرب العالمية الثانية والتي تم وضع أسس متينة للتنمية فيها على أيدي سلطات الاستعمار الياباني للجزيرة ، وبوجه خاص في مجال الزراعة وتطويرها والتراكم البدائي لرأس المال من خلال تحويل الفائض الزراعي الى خارج قطاع الزراعة والنهوض بالتعليم والبنية الأساسية . ومن جهة أخرى ، فان التنمية بلا تضحيات أو معاناة هي تنمية لا تنتهي الى عالم الواقع وانما تنتمي الى عالم الخيال . وقد اتضح لنا أن هناك جوانب سلبية عديدة تمثل الوجه الآخر للنجاح الاقتصادي لتايوان ، تشمل التضحية بمستوى الاستهلاك الشعبي عمومًا واستهلاك الريف بوجه خاص ، وحرمان الطبقة العاملة من كثير من الحقوق الأساسية ، وحرمان الشعب من المشاركة في حكم نفسه ومراقبة حكومته ، والخضوع للهيمنة الامريكية . ومن جهة أخرى ، فلم يكن النجاح الذي تحققت تايوان ممكنًا بغير المثابرة والعمل الجاد والشاق والعزيمة القوية والاصرار على النجاح من جانب أهلها وحكومتها .

(ب) ليس هناك طريق وحيد للتنمية . ان على كل دولة أن تطور سياسة التنمية فيها بما يتواءم مع ظروف وفرة الموارد بها وحجم سوقها المحلي وفرص دخولها الأسواق العالمية وغير ذلك من الاعتبارات . وفي هذا الصدد أبرزت دراسة حالة تايوان أن سياسة التصنيع الموجه للتصدير وسياسة تصنيع بدائل الواردات ليستا بالضرورة متناقضتين ، ومن الممكن تطبيق السياستين في آن واحد ، ولكن بنسب تختلف من مرحلة الى أخرى من مراحل التطور الاقتصادي للدولة .

كما أبرزت الدراسة أن تصنيع بدائل الواردات يمثل السياسة المنطقية الواجب التركيز عليها في أول الأمر جنباً إلى جنب مع تطوير الزراعة . فتطوير الزراعة وتنمية الدخل الزراعي يوسع السوق المحلي أمام السلع الصناعية البديلة للواردات ، ويتيح الفرصة لتحويل جانب من الفائض الزراعي لتمويل التصنيع . كما أن البدء بتصنيع بدائل الواردات والانتاج أساساً للسوق المحلي هو المصدر لاكتساب الخبرات والمهارات والتمكن من التكنولوجيات الأحدث . وهذا هو الأساس الذي يمكن أن تنهض فوقه الصناعات التصديرية بعد ذلك . إذ ليس من المتصور - وتشهد على ذلك حالة تايوان - القفز مباشرة إلى مرحلة التصنيع الموجه للتصدير . بل يبدو من الضروري بناء القدرة الانتاجية والتكنولوجية ، لفترة قد تطول أو تقصر حسب حجم وتركيب الموارد المحلية وحجم السوق الداخلي ، في إطار سياسة تصنيع بدائل الواردات . كذلك فإن حماية السوق المحلي ليست بالضرورة متناقضة مع النجاح في مجال التصدير . وكما رأينا في حالة تايوان ، فبرغم نجاحها في مجال التصنيع الموجه للتصدير لفترة تقرب من ٢٥ سنة ، فإنها قد احتفظت بالعديد من السياسات والإجراءات الموجهة لحماية السوق المحلي من المنافسة الخارجية . ولعل النقطة الهامة هنا والتي تجعل خبرة بلد مثل تايوان مختلفة عن خبرات دول أمريكا اللاتينية هي أن الأولى قد اتبعت سياسات وإجراءات مرنة للحماية وشجعت في نفس الوقت التصدير بسياسات وحوافز متنوعة ، وطورت نسبة كل من هذين النوعين من السياسات والإجراءات بمرور الزمن ، وذلك بعكس حالة دول عديدة في أمريكا اللاتينية أفرطت في حماية السوق المحلي وتوسعت فيها بشكل عام وتمسكت لفترات طويلة مما أفقد الصناعة الحافز على التطوير والدافع للبحث عن أسواق لتصدير منتجاتها (٨١) .

(ج) دور الدولة في تحقيق التنمية أساسى ولاغنى عنه ، وإن اختلف مداه وتباينت طبيعته من دولة إلى أخرى ومن مرحلة إلى أخرى داخل الدولة الواحدة . وقد اتضح لنا من دراسة خبرة تايوان التنموية أن الحضور القوي للدولة كان من السمات المميزة لهذه الخبرة . كما اتضح لنا أن دور الدولة لم يقتصر على التوجيه غير المباشر ورسم السياسات العامة التي تهيئ المناخ الملائم للتنمية . بل إن هذا الدور قد تخطى ذلك إلى التدخل المباشر بالوسائل الإدارية والكمية في الأسواق من أجل إعادة تشكيل هيكل الأسعار لصالح التصنيع ، ومن أجل تحويل جانب هام من فائض القطاع الزراعي لتمويل عملية التصنيع . كما أن التدخل من جانب الدولة قد امتد ليشمل إقامة الدولة للمشروعات الانتاجية في إطار القطاع العام . والدرس الهام هنا هو أن المراحل الأولى للتنمية تتطلب جرعة عالية من تدخل الدولة ، وتتطلب نسبة عالية من وسائل التدخل المباشر ، ولايستقيم معها الاستسلام لآليات السوق ومنظومة الأسعار التي تشكلت تاريخياً في إطار التخلف . أما في المراحل التالية التي يكون الاقتصاد قد اكتسب فيها القدرة على الانطلاق ،

فان نسبة الوسائل المباشرة ودرجة المركزية فى التوجيه يمكن أن تتناقص لصالح إفساح مجال أكبر لقوى السوق التى أعيد تشكيلها بما يتلاءم مع التنمية ، وليس بالضرورة بما يتلاءم مع هيكل الأسعار العالمية .

(د)

التصنيع يمكن أن يتم من خلال تكنولوجيات ذات كثافة عمالية مرتفعة ، وليس من الضروري أن يتركز فى المناطق الحضرية . فقد أثبتت خبرة تايوان أن قسما هاما من الصناعات الجديدة الممكن إقامة لها ليس من الضروري أن يتسم بكثافة رأسمالية عالية . بل انه من الممكن أن يشكل مجالا هاما لاستيعاب العنصر الوفير ، وهو العمالة فى حالة تايوان . كما أوضحت خبرة تايوان أنه ليس هناك ما يمنع من نشر الصناعات فى أرجاء الدولة وتوطين نسبة غير قليلة منها فى المناطق الريفية . وهو أمر يساعد على نشر التنمية جغرافيا داخل حدود الدولة فضلا عن كونه أداة لتحسين توزيع الدخل فيما بين الفئات الاجتماعية وفيما بين أقاليم الدولة المختلفة .

(هـ)

العدالة ممكنة التحقيق مع النمو الاقتصادى السريع . فقد أوضحت دراسة المسار الانمائى لتايوان عبر أربعة عقود من الزمان أنه من الممكن باتباع السياسات الملائمة أن يتحقق نمو اقتصادى سريع وأن يتحسن توزيع الدخل فى نفس الوقت . ومن أهم السياسات التى ساعدت على تحقيق هذه النتيجة ؛ البدء بالاصلاح الزراعى الذى أدى إلى إعادة توزيع الأصول (الثروة) ، فضلا عن تمكين الدولة من انتزاع الفائض الزراعى وتحويله لتمويل التصنيع ، والتركيز على الصناعات ذات الكثافة العالية فى استخدام عنصر العمل ، ونشر الصناعات جغرافيا وتوطين الكثير منها فى المدن الصغيرة والمناطق الريفية ، والعناية الفائقة بنشر التعليم مما ساعد على رفع مستوى دخول شرائح كبيرة من السكان وفتح آفاق الحراك الاجتماعى الصاعد أمامهم . وهذا الاقتتران بين النمو الاقتصادى السريع والاتجاه لتقليل الفوارق الدخلية بين فئات السكان ليس مسألة حتمية واقعة لا محالة ، وانما هى مسألة اختيار وسياسات فى المقام الأول (٨٢) .

(و)

وفرة الموارد المادية لاتغنى عن توفير المقومات المؤسسية والبشرية والاستقرار الاقتصادى والسياسى وحسن اختيار السياسات والجدية فى تنفيذها . فمن الثابت كما رأينا أن أموالا وفيرة قد تدفقت على تايوان فى صورة مساعدات أمريكية خلال الخمسة عشر عاما الاولى من تنميتها الحديثة . ولاشك ان هذه الأموال قد سدت فجوة ضخمة فى الموارد ومكنت تايوان من تحقيق نجاحات ماكان ممن

الممكن تحقيقها في غياب هذا التدفق الغزير للمساعدات الخارجية . ولكن من المؤكد أيضا أن هذه الاموال قد أسفرت عن نتائج هامة في مجال التنمية لأنها صبت في وعاء قومي قادر على الاستفادة منها ومؤهل لحسن استخدامها ، ولولا ذلك لكانت هذه الأموال قد تبددت مثلما تبددت الأموال الوفيرة التي تدفقت على مصر في السبعينات دون أن تترك أثرا ايجابيا على المسار الاقتصادي . ولاشك أن النجاح في حالة تايوان قد ارتهن ، بالإضافة إلى المساعدات الخارجية الوفيرة ، بالتصميم المبكر على تهيئة الاطار المؤسسي الملائم للتنمية (بتنفيذ الاصلاح الزراعي وتحويل الفائض الزراعي لتمويل التصنيع دون اهمال الزراعة ، وبسط سيطرة الدولة على عدد من المشروعات الاقتصادية الهامة التي كانت قائمة أو التي أنشأتها الدولة في المجال الصناعي والمالي) .

كما أن هذا النجاح كان مرتبطا بتهيئة الاطار البشرى الملائم للتنمية (بالاهتمام الفائق بالتعليم والبحث العلمي والتطوير التكنولوجي وتنمية القدرات المحلية في مجال مواءمة التكنولوجيا المستوردة وابتكار تكنولوجيات جديدة) ، وبتوفير مناخ يتسم بالاستقرار الاقتصادي (من خلال سياسات صارمة لمكافحة التضخم وامتصاص السيولة الفائضة وسياسة سعر الفائدة الحقيقي الموجب كأداة لزيادة المدخرات) . وأخيرا ، فقد ارتبط الانجاز بالاستقرار السياسي (برغم غياب الديمقراطية) والوحدة الوطنية (التي ساعد على تحقيقها وجود الخطر الخارجي لتايوان وتأهبها للدفاع عن نفسها طول الوقت واعتبارها التقدم الاقتصادي ركيزة هامة من ركائز تحقيق الأمن القومي) . وقد مكن جو الاستقرار والتماسك الوطني من استقرار السياسات والتخطيط لفترات طويلة والجديفة في تنفيذ هذه السياسات . كما ساعد على النجاح المرونة والقدرة السريعة على التكيف والعناية الكاملة باستقرار المستقبل وتحديد الصناعات ذات القابلية للتوسع مستقبلا (وقد تنبّهت تايوان مبكرا لأهمية الصناعات الالكترونية مما ساعد على أن يكون لها مركز مرموق في أسواق منتجات هذه الصناعات فيما بعد) ، والاهتمام بدراسة الأسواق الخارجية ومتابعة التغير في الأذواق والمرونة في مواجهة طلبات هذه الأسواق دون التزام بمواصفات نمطية للجميع .

وليس المقصود بما تقدم التقليل من أهمية العناصر المادية في التنمية . فهي مهمة ولاغنى عنها ، ولا بديل لتوفير هذه الموارد من خلال الاتفاع بمعدلات الادخار المحلي حتى يمكن رفع معدلات الاستثمار (حتى اذا توفرت المساعدات الخارجية) . ولكن المقصود هو أن التنمية تقتضى أن تجد هذه الموارد البيئة الملائمة لحسن استخدامها والسياسات المناسبة لاستثمارها على خير وجه . واذا لم يحدث ذلك ، فلن تتحقق تنمية أو حتى نمو اقتصادي مهما كانت ضخامة هذه الموارد .

(ز) إذا كان تحقيق النجاح صعبا ، فإن المحافظة على النجاح ليست أقل صعوبة . فالنجاح الذى حققته تايوان اصطدم بعقبات متعددة ، خاصة منذ أوائل السبعينات . منها الصدمة البترولية الأولى فى أواخر ١٩٧٣ والصدمة البترولية الثانية فى ١٩٧٩ ، والكساد العالمى فى أوائل الثمانينات . ومنها اجراءات الحماية فى أسواق الدول الصناعية المتقدمة ، وظهور منافسين جدد لتايوان وباقى النمر الأربعة . ومنها تآكل الأساس الذى بنت عليه تايوان الميزة النسبية لصادراتها ، وهو رخص العمالة ، وغير ذلك من التحديات التى عرضناها فى (٢-١) . وقـــد استطاعت تايوان تجاوز العديد من هذه العقبات بفضل ماتحت به سياساتها من مرونة وقدرة على التكيف . ومازال من المتعين عليها أن تواجه تحديات تكنولوجية واجتماعية وسياسية جديدة على ماسبق بيانه . وسوف تتوقف قدرتها على استمرار النجاح على كيفية مواجهتها لهذه التحديات . والدرس الهام هنا هو أن التقدم الاقتصادى ليس مجرد قفزة تتحقق ويطمأن بعدها لانطلاق الدولة على طريق التقدم ، وانما هى عملية مستمرة ومسيرة طويلة على طريق حافل بالمصاعب التى قد يمكن التنبؤ ببعضها بينما لايمكن التنبؤ بالبعض الآخر . وتتوقف القدرة على المحافظة على النجاح على اليقظة الدائمة والقدرة على التنبؤ بأكبر قدر من المصاعب ، والاستعداد المبكر لمواجهتها، أو لتفادى وقوعها إن كان ذلك ممكنا .

كلمة أخيرة ؛

والآن بعد ما استخلصنا عددا من الدروس المفيدة لمصر وغيرها من دول العالم الثالث التى مارالت تقف عاجزة أمام تحديات التنمية ، قد يقول قائل ؛ إن هذه الدروس ليست سوى بديهيات . وهذا صحيح الى حد كبير . ولكن ما أكثر دول العالم الثالث التى تجاهلت هذه البديهيات ، ودفعت ثمن هذا التجامل غالبا من لحمها الحى فى صورة أعباء مرهقة لخدمة الديون تتحملها الأجيال القادمة فضلا عن الجيل الحالى، وتبديد لمواردها دون مردود يذكر . ولذا فما أحرى هذا الفريق من دول العالم الثالث - وهو الأكثرية مع الأسف - أن يتمعن من جديد فى هذه البديهيات ، وما أحواله التى أن يراعى هذه البديهيات بكل صرامة عند تصميم سياسات التنمية . وإذا كان فضل دراسة حالة تايوان أنها ذكرتنا بما نسيناه أو تجاهلناه من بديهيات التنمية ، فإنها ستكون حققت الغرض منها . ولكن فى الواقع أن الدراسة - علاوة على ذلك - حافلة بكثير من التفاصيل والحقائق الجديرة بالتأمل والتمعن ، ليس بغرض النقل والمحاكاة، وانما بغرض التعلم من خبرة الآخرين واستخلاص العبر من نجاحاتهم وإخفاقاتهم على السواء ، والاستفادة بذلك فى الكشف عن الطريق الخاص بنا لتحقيق مانصبو اليه من تقدم ورفعة لمصر والمصريين .

حواشی الفصل الأول

(١) تم تجميع المعلومات المقدمة في هذا القسم من المصادر التالية :

- a) Florence Elliott, A Dictionary of Politics, Penguin Books, 1969,
- b) The Encyclopaedia Americana, 1961 edition.
- c) The New Encyclopaedia Britannica, 15th edition, 1985.
- d) Facts and Figures - The Republic of China on Taiwan, Kwang Hwa Pub. Co., Taipei, 2nd ed., 1989.
- e) J.A. Mathieson (Principal author), The Taiwan Development Experience and its Relevance to Other Countries, SRI International , SRI-Project No. IMC 8262, Kwang Hwa Pub. Co., Taipei, March 1988.
- f) CETRA (China External Trade Development Council), Handy Economic and Trade Indicators, The Republic of China, 1988, Taipei, April 1989.

لاحظ أن غلاف المصدر الخامس اعلاه لا يظهر عليه اسم المؤلف . وقد نسبنا هذا العمل الى المؤلف المذكور اعتماداً على ماورد في مقدمته من ايضاحات .

(٢) جزيرة أو كيناوا هي أكبر جزيرة في مجموعة جزر الربيوكو الواقعة جنوبي غرب اليابان بين جزيرة كيوشو اليابانية وجزيرة فورموزا . وهي ضمن ممتلكات اليابان إسمياً . ولكن معاهدة السلام التي وقعتها اليابان في سنة ١٩٥٢ جعلت السيادة الفعلية عليها للولايات المتحدة الأمريكية التي حولتها الى قاعدة عسكرية ذات شأن خطير في غرب المحيط الهادى .

(٣) تستخدم حكومة تايوان عدة أسماء رسمية تؤكد كلها على الانتماء الصينى لتايوان ، أو اعتبار حكومة تايوان ممثلة للصين كلها ، مثل :

(أ) جمهورية الصين The Republic of China (ROC)

(ب) جمهورية الصين فى تايوان The Republic of China on Taiwan

(ج) مديرية تايوان الصينية Taiwan Province of China

(٤) الحقيقة أن تايوان قد انسحبت من الأمم المتحدة منذ ١٩٧١ ، أى منذ أن بدأ التقارب الأمريكي الصيني . ومع ذلك فمازالت تايوان تحتفظ بعلاقات دبلوماسية مع ٢٢ دولة فى امريكا اللاتينية والبحر الكاريبى وافريقيا والشرق الأوسط وجنوب المحيط الهادى وآسيا . كما أنها تحتفظ بمكاتب تمثيل وتعاون مع كثير من الدول التى لاتعترف بها دبلوماسياً ، بما فى ذلك الولايات المتحدة الأمريكية .

(٥) أنظر تقريراً عن الأوطاع السياسية فى تايوان ، فى الامرام ، ١٩٩١/٤/١٩ .

(٦) هذه الاحصاءات مستمدة من :

OECD Development Center, Latest Information on National Accounts of Developing Countries, No.21, OECD, Paris 1989.

(٧) البيانات المقارنة من مؤشرات التنمية الدولية فى : البنك الدولى ؛ تقرير عن التنمية فى العالم ١٩٨٩ .

(٨) بيانات التضخم فى أواخر الأربعينات وأوائل الخمسينات من : Shirley Kuo, The Taiwan Economy in Transition, Westview Press, Boulder, Colorado, 1983, PP. 15-17.

(٩) البنك الدولى ، مرجع سبق ذكره .

(١٠) البيانات المذكورة فى هذه الفترة مأخوذة من : البنك الدولى ؛ مرجع سبق ذكره ،

K.T. Li, "The economic transformation of the Republic of China, a model of Success", Industry of Free China, Nov. 1990; IMF, World Economic outlook, April 1988.

(١١) أنظر :

Tein-Chen Chou, "The Pattern and Strategy of industrialization in Taiwan: Specialization and offsetting Policy", The Developing Economies, Vol. 23, No.2, June 1985, PP. 138-157.

وتقاس مساهمة قطاع س فى تحقيق معدل نمو الناتج المحلى الاجمالى (ن.م.أ) كالتالى :
(معدل النمو فى ناتج قطاع س × نصيب قطاع س فى ن.م.أ) ÷ معدل نمو ن.م.أ .

(١٢) البيانات المقارنة من : برنامج الأمم المتحدة الانمائى ، تقرير التنمية البشرية لعام ١٩٩٠ ، مطبعة جامعة اكسفورد (الطبعة العربية) .

(١٣) البيانات المقارنة من : البنك الدولي مرجع سبق ذكره . أما البيانات الخاصة بتايوان فهي مأخوذة من جدول (٥) فى المتن .

(١٤) البيانات المقارنة من :

P.K. Liu, Ying-Chuan Liu and Hui-Lin-Lin Wu, "New technologies, industry and trade- The Taiwan experience," Industry of Free China, Oct. and Nov. 1989.

(١٥) أنظر التحليل التفصيلي المبني على قياس دوال الانتاج للقطاعات الزراعية والقطاعات غير الزراعية خلال الفترة ٥٢ - ١٩٨٠ فى

Shirley Kuo, op.cit. (1983), PP. 223-241.

(١٦) البيانات المقارنة فى هذا القسم مأخوذة من البنك الدولي ، مرجع سابق ، وبرنامج الأمم المتحدة الانمائى ، مرجع سبق ذكره .

(١٧) قدر معامل جينى فى سنة ١٩٨٦ بنحو ٠.٤٠. وتوجد تقديرات غير محددة التاريخ ولكنها منسوبة للفترة ٦٧ - ١٩٨٥ للبرازيل (٠.٥٧) والمكسيك (٠.٥٠) وهونج كونج (٠.٤٥) وسنغافورة (٠.٢٢) وسرى لانكا (٠.٤٥) فى برنامج الامم المتحدة الانمائى، مرجع سبق ذكره ، جدول (١٦) من جداول مؤشرات التنمية البشرية . تقديرات معامل جينى لمصر مأخوذة من :

I.H. El-Issawy, "Interconnections between income distribution and economic growth in the Context of Egypt's economic development", in G. Abdel-Khalek and R. Tignor (eds), The Political Economy of Income Distribution in Egypt, Holmes Meier, New York, 1982, P. 100.

(١٨) النسب المقارنة محسوبة من البنك الدولي ، مرجع سبق ذكره ، جدول (٢٠) من جداول مؤشرات التنمية الدولية . ولمزيد من المقارنات فقد حسبنا من نفس المصدر النسب التالية :

اليابان ١٩٧٩ فى ٧٩ ، الدنمرك ٧٩ فى ١٩٨١ ، الولايات المتحدة ٧٩ فى ١٩٨٠ ، هونج كونج ٨٧ فى ١٩٨٠ ، بنجلاديش ٦٩ فى ٨١ - ١٩٨٢ ، كوريا الجنوبية ٩٥ فى ١٩٧٦ ، تايلاند ٨٩ فى ٧٥ - ١٩٧٦ ، تركيا فى ١٩٧٣ ، البرازيل ٣٣ فى ١٩٧٢ ، الأرجنتين ١١ فى ١٩٧٠ ، ومصر ٨٣ فى ١٩٧٤ .

(١٩) حول اقتصاد الدول الصغيرة ، انظر المقالات الثلاثة التالية ؛

V. Galbis, "Ministate economies", B.A de Vries, "Industrial Policy in small developing countries", and B. Legarda, "Small island economies"; all in Finance and Development, Vol.21, No.2, July 1984.

(٢٠) البيانات مستمدة من ؛

Rong- I Wu, "Taiwan's Success in industrialization", Industry of Free China, Nov. 1985, and Kuo-Shu Liang and Ching Liang, "Taiwan's economic development and its implications for the Pacific- Asian Region", Industry of Free China, Sept. 1990.

(٢١) هذه التفسيرات مجمعة من عدة مصادر منها ؛

Mathieson, op. cit., PP. 24-25 and Facts and Figures, op. cit.

(٢٢) اعتمدت في العرض التالي على المصادر التالية ؛

R. Grabowski, "Taiwanese economic development: An alternative interpretation", Development and Change, Vol.19, 1988, PP. 53-67; I.H. El-Issawy, A critique of the capitalist strategy for agricultural development, INP memo.1038, (external) Cairo, July 1973, PP.22-26 (on Taiwan's experience); Mathieson, op.cit. PP.31-

(٢٣) ولكن لماذا كان الاحتلال الياباني لتايوان مختلفا عن غيره من أشكال الاستعمار ، ولماذا كانت لتنمية القطاع الزراعي التصديري نتائج محدودة على تنمية الجزيرة على خلاف ما هو معروف في كثير من دول العالم الثالث الذي حدث لها نفس الشيء؟ ان الاجابة على هذا السؤال ليست قاطعة . فهي قد تكمن في ان الاستعمار الياباني لتايوان كان اقرب الى الاستعمار الاستيطاني ، بحيث اعتبرت اليابان أنها قد ابتلعت تايوان وطمعتها الى ممتلكاتها الى الأبد . ونحن هنا أمام نموذج اقرب الى الاستعمار الاسرائيلي او استعمار جنوب افريقيا منه الى الاستعمار

الفرنسي للجزائر ، من جهة أخرى قد يفسر الامر بطبيعة الانتاج الزراعى فى الدولة المستعمرة ، وبوجه خاص طبيعة السلعة المنتجة واسلوب انتاجها . وهذا ماذهب اليه جرابوفسكى (مرجع سابق) اعتماداً على مقال نورث :

D.C. North, "Agriculture in regional economic growth", Journal of Farm Economics, Vol 41, 1949,

فعندما تكون السلعة التصديرية محصولاً ينتج فى مزارع ضخمة (Plantations) تتطلب عمالة كثيرة غير ماهرة ويتميز الانتاج فيها بتزايد عائد السعة (أو وفورات الحجم الكبير) ، يؤول الدخل الكبير الى فئة صغيرة من أصحاب هذه الوحدات الانتاجية الكبيرة . وفى هذه الحالة تتضاءل فرص نمو السوق المحلى للسلع المصنعة ، كما تقل الحاجة الى تطوير التعليم . أما عندما تكون السلعة التصديرية محصولاً نقدياً كالأرز ، ينتج فى عدد كبير من الوحدات المزرعية الصغيرة ويحتاج الى عمالة متعلمة نسبياً ، فضلاً عن استثمارات ضخمة فى النقل والتخزين وخدمات الموائى وغيرهما من ألوان رأس المال الاجتماعى ، فان الدخل الزراعى يتوزع على عدد كبير من المنتجين ، وبذلك يتسع السوق المحلى أمام المنتجات المصنعة ويكون هناك أثر مضاعف كبير على القطاعات غير الزراعية من الاقتصاد ، وذلك يعكس الوضع فى حالة انتاج محاصيل المزارع الضخمة كالشاي والبن والمطاط التى تتحول فيها تلك المزارع الى جيوب منعزلة عن بقية الاقتصاد ومرتبطة بصورة قوية بالعالم الخارجى ، مما يؤدى الى ظهور الازدواجية فى الهيكل الاقتصادى عموماً ، بل وفى الزراعة نفسها .

(٢٤) مما يذكر فى هذا الصدد ان الزراعة التايوانية كانت فى مستوى عال من التطور فى مرحلة مبكرة بالقياس الى كثير من الدول النامية . فقد بدأ استعمال الأسمدة الكيماوية فيها فى عام ١٩٠٥ ، قبل ان تستخدم فى اليابان . أنظر :

Mathieson, op.cit., p.32:

(٢٥) وذلك على عكس ماذهب اليه ثلاثة من المتحمسين الأشداء لنموذج تايوان فى التنمية فى كتابهم :

J.Fei, G. Ranis, and S. Kuo, Growth with Equity: The Taiwan Case, Oxford University Press, New York, 1979.

حيث يصفون الظروف الابتدائية التى انطلقت منها المسيرة الحديثة للتنمية فى تايوان بأنها "not too unfavourable"

أنظر فى النقد الشديد لهذا رأى فى المقال التالى :

D.L. Chinn, "Growth, Equity, and Gini Coefficients: The case of Taiwan", Economic Development and Cultural Change, Vol. 30, no.4, July 1982, PP. 881-882.

(٢٦) وذلك طبقا لما جاء في :

Paul Kuznets, "An East Asian model of economic development: Japan, Taiwan, and South Korea", Economic Development and Cultural Change, Vol.36, no.3, April 1988, Supplement, PP. 511-43.

بيانات المعونة التي نعتمد عليها هنا مستمدة من :

Mathieson, op. cit; K.T. Li, op.cit; S. Kuo (1983), op.cit; D.L. Chinn, op.cit; Facts and Figures, op.cit; Liang and Liang, Op.cit., and Tzong-Shian Yu, "Private capital formation and economic development: Lessons from the ROC experience", Industry of Free China, Dec. 1990.

(٢٧) أنظر في هذا الشأن :

F.F. Chien, "The economic development of Taiwan, Republic of China-An economic success story", Industry of Free China, July 1989.

(٢٨) حول الجديد في الظروف الدولية وعلاقتها بظاهرة الدول حديثة التصنيع ، راجع :

John Browett, "The newly industrializing countries and radical theories of development", World Development, Vol. 13, no.7, 1985, PP. 789-803.

(٢٩) Mathieson, op.cit., P. 33 وسوف نعتمد في وصف عملية الاصـ

الزراعي وآثارها على مجاء في هذا المصدر ، وكذلك على مجاء في :

Grabowski, op.cit.; Chinn, op.cit; Kuo (1983), op.cit., chapter 3, and Chih-Ming Ka and Mark Selden, "Original accumulation, equity, and late industrialization: The cases of socialist China and capitalist Taiwan", World Development, Vol. 14, no. 11/12, 1986.

(٣٠) لمزيد من التفصيل حول هذه النقاط يرجع الى :

Ka and Selden, op.cit.

(٢١) يذكّر جرابوفسكى (مرجع سابق) ان معدل تبادل السداد بالأرز قد ظل فى صالح السداد طوال الخمسينات والستينات .

(٢٢) بيانات السكان من ؛ Liang and Liang, op.cit.

(٢٣) أنظر فى تأييد هذا الرأى ؛

K. Ohno and H. Imaoka, "The experience of dual-growth: Korea and Taiwan", The Developing Countries, Vol.25, no.4, Dec. 1987; Chi-ming Hou, "Relevance of the Taiwan model of Development," Industry of Free China, Feb. 1989; and Rong-I Wu, op.cit.

(٢٤) طبقا لنظام الرقابة على الصرف المطبق منذ ١٩٤٩ ، كانت كل المتحصلات بالنقد الأجنبى تسلم أى تباع للبنك المركزى ، ولم يكن مسموحاً للأفراد بتحويل أكثر من خمسة آلاف د. أ . فى السنة . وقد ظلت الرقابة على النقد سارية حتى عام ١٩٨٧ عندما تقرر اعطاء المقيمين الحق فى الاحتفاظ بالنقد الأجنبى واستخدامه كما يشاؤون ، والسماح للأفراد والشركات بتحويل مبلغ لايزيد عن خمسة ملايين د. أ . للخارج كل سنة ولأى غرض . أنظر ؛

IMF, World Economic Outlook, April 1988.

(٢٥) منهم على سبيل المثال ؛

Hou, op.cit ; Wu, op.cit

(٢٦) وردت هذه الاحصاءات فى ؛ Ho, op.cit.

(٢٧) Li, op.cit.

(٢٨) طبقا للبيانات التى أوردتها Wu, op.cit. عن سنة ١٩٧٢ عن ثلاث مناطق

حرة فى تايوان كان الاستثمار لكل عامل فى هذه المناطق فى حدود ١٧٪ - ٢٨٪ من المتوسط العام للصناعة التحويلية ، كما كان متوسط الأجر فيها فى حدود ٥٦٪ - ٧٢٪ من متوسط اجر العامل فى قطاع الصناعة التحويلية ككل .

(٢٩) Ohno and Imaoka, op.cit.

(٤٠) أنظر : نفس المصدر . وفي دراسة أخرى لثلاثة من الكتاب لم يمكن العثور على أثر معنوي لنمو الصادرات على نمو الناتج القومي الاجمالي في تايوان ، بل ولم تستطع الدراسة العثور على تفسير للنمو في الناتج القومي الاجمالي برغم الالتجاء الى عوامل تفسيرية معقولة مثل الاستثمار الأجنبي ودور الدولة ونمو الصادرات . ومن جهة أخرى ثبت في هذه الدراسة أن النمو في الصادرات قد تأثر بالنمو في الناتج القومي الاجمالي - الى جانب الاستثمار الأجنبي وتدخل الدولة . أنظر :

S. Chan, C. Clark, and D. Davis, "State entrepreneurship, foreign investment, export expansion, and economic growth-Granger causality in Taiwan's development", Journal of Conflict Resolution, Vol.34, no.1, March 1990, PP.102-129.

(٤١) الاشارة هنا الى الدراسة التالية :

Peter Chow, "Output effect, technology change, and labour absorption in Taiwan, 1952-1986", Economic Development and Cultural Change, Vol. 39, no.1, Oct.1990, PP. 77-88.

(٤٢) أنظر في هذا الشأن :

Yhi-Min Ho, "The Production structure of the manufacturing sector and its distribution implications- The case of Taiwan", Economic Development and Cultural Change, Vol.28, no.2, Jan. 1980.

وتشير البيانات المتاحة إلى أنه مازال هناك دور هام للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، في تايوان في كل من الانتاج والتصدير . ففي سنة ١٩٨٦ كان أكثر من ٩٨٪ من المنشآت الصناعية يشغل أقل من ٣٠٠ عامل ، وكان ٤٨٪ منها يشغل ٥ عمال أو أقل . وقد أسهمت المنشآت الصغيرة والمتوسطة بنحو ٢٠٪ من القيمة المضافة في قطاع الصناعة التحويلية ، وصدرت جانباً كبيراً من انتاجها للاسواق الخارجية . انظر :

Y.C. Park, "Development lessons from Asia: The role of government in South Korea and Taiwan", American Economic Review, Vol.80, no.2, May 1990, PP.118-121

(٤٢) راجع Galenson, op.cit., and Kuznets, op.cit.؛

Hou, op. cit., P.26. (٤٤)

(٤٥) البيانات المستخدمة في هذه الفقرة مستمدة من ؛

CETRA, op.cit.; Liu, Liu and Wu, op.cit.

(٤٦) حتى عام ١٩٨١ كانت الحكومة تمنح إعفاءً ضريبياً على الفائدة على الودائع لأطول من سنتين . ومنذ عام ١٩٨١ هناك إعفاء من ضريبة الدخل على القوائد وعائد الاوراق المالية بحد أقصى ٣٦٠ ألف دولار تاويانى جديد فى السنة . ويقدر أن ٩٠٪ من دافعى الضرائب يستفيدون من هذا الاعفاء . أنظر ؛

Hou, op.cit., P.26.

Kuznets, op.cit., P.521 (٤٧)

(٤٨) نفس المصدر ، ص ٥٢٢ .

Park, op. cit., and Mathieson, op.cit., p.22 (٤٩)

Yu, op. cit., P.9. (٥٠)

(٥١) يذكر Wu (مرجع سابق) أن ٥٠٪ من الاستثمارات الصناعية الأمريكية فى تاويان خلال الفترة من ١٩٥٢ حتى ١٩٨٢ قد اتجهت لصناعة الاجهزة الاليكترونية والكهربائية . وقد تبين أن معامل رأس المال للعمل فى هذه الصناعة كان أقل معامل فى القطاع الصناعى كله . كما تبين ان هذا المعامل كان منخفضاً فى المشروعات المملوكة للامريكيين فى هذه الصناعة بالمقارنة بالمتوسط القومى لهذا المعامل فى الصناعات الاليكترونية والكهربائية .

(٥٢) حول بعض جوانب التعليم والتدريب ، راجع ؛

Galeuson, op.cit., Hou, op.cit.,

(٥٣) معلومات فى هذه الفقرة وال فقرات التالية مأخوذة من ؛

Liu, Liu and Wu, op.cit.; Mathieson, op.cit., D.Keesing, The Four Successful Exceptions, UNDP-World Bank Trade Expansion Program, Occasional Paper no.2, Sept.1988, and C.J. Dahlman and B. Ross-Larson, "Managing technological development: lessons from the Newly Industrializing Countries", World Development, Vol.15, no.6, 1987, PP. 759-775.

Park, op.cit (٥٤)

(٥٥) يركو Chinn (مرجع سابق) تركيزاً شديداً على فرص الحراك الاجتماعى الصاعد ، ويعتبر أن هذا العامل لم ينل ما يستحقه من اهتمام فى مجال تفسير النمو الاقتصادى السريع فى تايوان .

Kuznets , op.cit (٥٦)

Mathieson, op. cit., PP. 66 - 67. (٥٧)

(٥٨) نفس المصدر ، ص ٢ .

(٥٩) Ka and Selden, op.cit والمقصود بالمرحلة الأولى للتنمية عنـد الكاتبان هى المرحلة من ١٩٥٢ حتى ١٩٥٧ فى الصين ، والمرحلة من ١٩٥٢ حتى ١٩٦٠ فى تايوان . وأوجه الشبه المذكورة بين سياسات الصين وتايوان خلال المرحلة الأولى للتنمية لاتنفى وجود أوجه اختلاف حصرها الكاتبان فى ان الصين لجأت الى التجميع الزراعى بينما لم تلجأ له تايوان ، وفى اختلاف الوزن النسبى لكل من الوسائل المباشرة والوسائل غير المباشرة للتدخل فى انتزاع الفائض الزراعى . وهى فوارق ترجع فى رأى الكاتبين الى اختلاف مرحلة التطور الاقتصادى التى تم البدء فيها واختلاف التفضيلات أو الميول السياسية والايدىولوجية فيما بين الدولتين .

Park, op. cit. (٦٠)

Chinn, op.cit., P. 882. (٦١)

(٦٢) منهم شيرلى كيو ، وهى من مؤلفى الكتاب المشار اليه فى هذه الفقرة . أنظر : S.W.Y. Kuo, "Economic Development of the Republic of China on Taiwan", Address delivered at the International Conference on Agricultural on the Road to Industrialization, Taipei, Sept. 1990.

D. Keesing, op.cit., P.4.(٦٣)

(٦٤) الاقتباس وجانب من المعلومات في هذه الفقرة من Galenson , op. cit., PP 391. نسبة العمالة النسائية الى جملة المشتغلين CETRA, op. cit., P.4. في ١٩٨٧ من ؛

(٦٥) معلوماتنا حول هذه الامور مأخوذة من مواضع متفرقة من مقال Galeuson, op.cit.

(٦٦) Kuznets, op.cit. PP.527-9 ومع ذلك فان كوزنتس يقرر أن حرية أسواق العمل كانت بلا شك ضرورية ، وإن لم تكن كافية ، للامتصاص السريع للعمالة وللزيادة الكبيرة في الاجور والارتفاع في نسبة العمالة ذات النوعية الراقية في الدول الثلاث (تايوان - كوريا الجنوبية - اليابان) . كما أن أحوال العمال ورفاهتهم قد تحسنت بمضى الزمن بأكثر مما كان متصوراً باستخدام أى توليفة من التدخل الحكومى والعمل النقابى (نفس المصدر ، ص ٥٢٩)

(٦٧) أنظر مثلاً : John Browett, op.cit. حيث يطلق لفظ Super exploitation

على ظروف العمال فى هذه الدول .

(٦٨) المعلومات الواردة فى هذه الفقرة والفقرة التالية عن المعونات الامريكية لتايوان Mathieson, op.cit., PP. 47-9 and PP.64 - مستمدة

(٦٩) فى تقرير لجريدة الامرام عن تايوان عن الأوضاع السياسية فى تايوان ذكر أن مظاهرة تضم أكثر من عشرين ألف شخص طلت تجوب شوارع العاصمة تايبيه لمدة خمسة عشر ساعة فى ١٧ أبريل ١٩٩١ . وقد حصلت بعدها المعارضة على تنازل هام من جانب الحكومة يتمثل فى وقف نشاط ثلاث ادارات حكومية سريية مسئولة عن الامن العام بحلول عام ١٩٩٣ . كما ذكر هذا التقرير أن جلسات البرلمان أصبحت تتسم بالتوتر الشديد . ومن مظاهر ذلك أنه قبل خروج تلك المظاهرة الى الشوارع بأسبوعين وصلت حدة الخلاف بين الحكومة والمعارضة حول الأساليب اللاديمقراطية للحكم وادارة جلسات البرلمان الى درجة قيام أحــد النواب المعارضين بصفع رئيس البرلمان ، والى قيام المشاجرات بين نواب المعارضة ونواب الحكومة واحتدامها لدرجة الضرب بالاحذية . أنظر : الامرام ، عدد ١٩ ابريل ١٩٩١ .

Facts and Figures, op.cit. (٧٠)

IMF, op.cit., PP. 81-83. (٧١)

Li, op. cit. (٧٢) المعلومات في هذه الفقرة والفقرة التالية لها من ؛

Liang and Liang, op. cit. (٧٣)

J.E. Spero, The Politics of International Economic Relations, Unwin Hyman, London, 4th ed., 1990, PP. 219 - 222. (٧٤)

Mathieson, op.cit., P. 23 (٧٥)

(٧٦) قمنا بتجميع المقترحات في هذه الفقرة والفقرة التالية من مصادر متعددة سبق ذكرها ، وخاصة ؛

Mathieson; Liang and Liang; Hou; Chien; Kuo (August 1990 and September 1990); and Li.

IMF, op. cit. (٧٧)

(٧٨) هذه المعلومات مستمدة من نفس المصادر المذكورة في حاشية (٧٦) .

(٧٩) ومع ذلك فقد كان ٤٨٪ من الانفاق الحكومي يوجه الى أغراض الدفاع في عام ١٩٨٢ . المصدر ؛

Kuznets, op.cit., p.25.

(٨٠) أنظر في هذا الشأن ؛

Kuznets, op.cit., PP. 535-; W.R. Cline, "Can the East - Asian Model of Development be generalized?", World Development, Vol. 10, No.2, 1982, PP. 81-90; G. Ranis, "Can the East-Asian Model of Development be generalized?- A Comment", World Development, Vol.13, No. 4, 1985, PP. 543-545; W.R. Cline, "Reply", World Development, Vol.13, No.4, 1985, PP. 547-548.

(٨١) ومثله من الدروس الهامة التي يؤكد عليها تقرير لجنة الجنوب الصادر في عام ١٩٩٠ . أنظر ؛

The South Commission, The Challenge to the South, The Report of the South Commission, Oxford University Press, 1990, PP. 96-99.

(٨٢) وهذا هو ما انتهى اليه بحثنا حول العلاقة بين النمو والتوزيع . انظر ؛

I.H. El-Issawy, "Interconnections.....", op. cit.

الفصل الثاني

الخبرة التنموية لهونج كونج وسنغافورة
والدروس المستفادة منها لمصر

الفصل الثاني *

الخبرة التنموية لهونج كونج وسنغافورة
والدروس المستفادة منها لمصـ

نموذج دولة المدينة

تمهيد

جذب النمو السريع والباهر الذي تحقق في هونج كونج وسنغافورة (بالإضافة الي كوريا الجنوبية وتايوان ، والذين يشكلون معا مجموعة النمر الأربعة) اهتماما واسعا لدي الكتاب والمفكرين والمنظمات الدولية . وقد خلق هذا الاهتمام جدلا فكريا واسعا حول نموذج التصنيع بقيادة الصادرات أو التصدير الذي يقود التصنيع (+) أو الاقتصادات ذات التوجه التصديري (XX). وكان مثار الاهتمام راجعا الي السرعة النسبية التي حققت بها هاتان الدولتان تلك المعدلات المرتفعة في الاستثمار والتصنيع والتصدير ، وتغيير بنيان الانتاج المحلي فيهما ، فضلا عن ارتفاع مستويات الدخل والناتج والتوظيف . ويرجع مثار الاهتمام أيضا ، الي ذلك الاعتقاد الذي نشأ حول اعتبار هاتين التجريبتين (بالإضافة الي نموذج كوريا الجنوبية وتايوان) كنماذج ناجحة يمكن تكرارها واحتدائها في دول نامية أخرى . كما شاع أيضا ، ان نجاح هاتين التجريبتين يعود أساسا الي الانفتاح التام من جانب هذه الدول علي العالم الخارجي ، وانتهاجها سياسات ليبرالية وانحصار دور الدولة في أطيع الحدود . وعليه ، فان السعي لاحتذاء هاتين التجريبتين من جانب الدول النامية الأخرى يتطلب انتهاج هذا الانفتاح وتلك السياسات ، خاصة وأن انجازات هاتين التجريبتين (في مجال التصنيع والتصدير وزيادة مستوى الدخل) تفوق كثيرا انجازات الدول النامية الأخرى التي توافرت لها موارد طبيعية . أكثر وموارد مالية أضخم .

والهدف الذي سيسعي اليه هذا الفصل ، هو تحليل هاتين التجريبتين لمعرفة عوامـ النجاح التي ربضت خلفهما وما أحاط بهما من سياسات اقتصادية . وهو أمر مطلوب لاثراء المعرفة العلمية ، بدلا من الاكتفاء بالموشرات العامة الايجابية . كما أن المعرفة العلمية هنا ، فضلا عن الوقوف علي السياق التاريخي الذي انبثقت فيه هاتان التجريبتان ، سيمكننا من أن نجيب علي هذا التساؤل ، وهو : هل يمكن حقا تكرار هاتين التجريبتين في بلاد العالم الثالث ؟ ثم ماهي الدروس العامة المستفادة التي يمكن استخلاصها من تلك التجارب ،

* كتب هذا الفصل د . رمزي زكي .

Export-Oriented economies (++)

Export-led industrialization (+)

ويمكن أن تشكل مبادئ عامة يمكن الاستفادة منها في صنع سياسات التنمية في مصر ؟ .

وقد يتساءل القارئ ؛ لماذا أدمجنا تجربة هونج كونج وسنغافورة في إطار واحد للتحليل . والحق أن ذلك يعود الى الأسباب التالية ؛

أولا ؛ أن كلا من هونج كونج وسنغافورة يتشابهان في أن كلا منهما يندرج تحت مايسمى بدولة المدينة ⁽⁺⁾ . فالدولة هنا ليست الا مدينة في الواقع سواء صغرت أو كبرت .

ثانيا ؛ أن كلا من هونج كونج وسنغافورة قد خضع للاستعمار البريطاني . ولاتزال هونج كونج مستعمرة بريطانية مؤجرة من الصين حتي عام ١٩٩٧ ، كما أن سنغافورة حصلت علي استقلالها عام ١٩٦٥ فقط .

ثالثا ؛ أنهما يتسمان بفقرهما في الموارد الطبيعية وبغياب شبه كامل للقطنــــــــــــــــاع الزراعي .

رابعا ؛ أنهما يعتبران من الدول ذات الحجم السكانية الصغيرة . فسكان هونج كونج لايتجاوزون ٥ ملايين نسمة ، بينما لايزيد عدد سكان سنغافورة عن ٢٫٦ مليون نسمة .

خامسا ؛ أنه من الناحية التاريخية كانت هونج كونج وسنغافورة مجرد محطات للتجارة الخارجية ، نظرا لشهرة موانيهما وباعتبارها مناطق حرة . ومازال قطــــــــــــــــاع التجارة الخارجية يلعب فيهما حتي الآن دورا استراتيجيا .

سادسا ؛ أن سرعة نموها قد بانث بشكل واضح خلال نفس الفترة (وهي فترة الستينات والسبعينات) ، ومعدلات الانجاز فيهما تكاد تتشابه . كما أنهما يندرجان في شريحة واحدة من حيث متوسط دخل الفرد . فمتوسط دخل الفرد في هونج كونج قد وصل الي ٩٢٢٠ دولارا ، وفي سنغافورة ٩٠٧٠ دولارا في عام ١٩٨٨ (X) .

سابعا ؛ يضاف الي ماتقدم أن المشكلات الي تواجهها كل من هونج كونج وسنغافورة في المرحلة الراهنة تكاد تكون متشابهة ، وان تباينت آفاق الحلول تبعا لاختــــــــــــــــلاف الوضع السياسي فيهما .

City - State (+)

(X) عندما يكون التمييز هو الدولار ، فان المقصود هو الدولار الأمريكي ، مالم يذكر خلاف ذلك .

١ - اطلالة سريعة على الجوانب الجيوبوليتيكية لهونج كونج وسنغافورة

١-١ هونج كونج

تقع هونج كونج جنوب شرق الصين ، مجاورة لمقاطعة كوانتونغ . وعاصمتها فكتوريا التي تقع في جزيرة هونج كونج ومساحتها الكلية (١٠٢) كيلو مترا مربعا . وهي تتألف من جزيرة هونج كونج (٨٢ كيلو مترا مربعا) التي نزلت عنها الصين عام ١٨٤٢ ، وشبه جزيرة كولون (٨ كيلو مترات مربعا) التي ضمت للمستعمرة عام ١٨٦٠ ، والمقاطعات الجديدة (٩٣٠ كيلو مترا مربعا) التي تضم مساحة من الأرض الصينية المطلة علي خليج ميرز، فضلا عن مجموعة صغيرة من الجزر (١) . وموقع هونج كونج الجغرافي له - علي هذا النحو أهمية جيوبوليتيكية كبيرة . فهي تقع علي مشارف الصين من جهة ، ولاتبعد كثيرا عن طوكيو (اليابان) أو مدينة سني (استراليا) من جهة أخرى . وهي بذلك تعتبر موقعا استراتيجيا هاما في حوض المحيط الهادى .

وقد احتل رجال البحرية البريطانية هونج كونج في ٢٦ يناير ١٨٤٠ علي أثر حرب الأفيون التي شنها البريطانيون علي الصين لمنع تهريب المخدرات منها . وأصبحت مستعمرة لبريطانيا ، وتحولت آنئذ الي مركز تجاري دائم للتجارة والتهريب تحسنت قيادة شركة جاردين ماتيسون البريطانية . ثم اضطرت الحكومة الصينية التي كانت تحكم في عام ١٨٤٢ أن تتنازل عنها لبريطانيا . وطبقا للاتفاقية التي وقعت عام ١٨٦٠ تمكنت بريطانيا من الاستيلاء علي مقاطعة كولون ، ثم أستأجرت المقاطعات الجديدة لمدة ٩٩ عاما . وخلال الحرب العالمية الثانية ، استولت اليابان علي هونج كونج في ديسمبر ١٩٤١ . ولكن بريطانيا نجحت في استردادها عقب الحرب .

وهونج كونج فقيرة عموما في مواردها الطبيعية . والزراعة لاتقوم بدور يعتد به فيها ، وان كانت تزرع الأرز بكميات قليلة . وهي تعتمد علي الصين الشعبية في تدبير معظم غذائها، بل ومياه الشرب أيضا . وتتميز تاريخيا بانها كانت (وماتزال) ميناء حرا تلتقى عنده تجاره الشرق والغرب . وهي مركز هام لتهريب المخدرات والأسلحة، ونقطة جذب للأموال المهربة . وبها مركز مالي عالمي يشتهر بدرجة عالية من الحرية والتسامح . كما أنها مركز عالمي لتجارة الذهب ، حيث أن سدس انتاج العالم من الذهب السلى ينتج خارج الدول الاشتراكية يتم تسويقه عبر هونج كونج . بالإضافة الي ما يوجد بها من بورصة عالمية للماس .

وقد بلغ عدد سكانها حوالي ٧ره مليون نسمة في عام ١٩٨٨ (٢) ، ومعظمهم من الصينيين . واللغة الشائعة هي الانجليزية ، وان كانت اللغة الصينية لاتزال مستخدمة . والعملية

الوطنية هي دولار مونج كونجي . ونظام الحكم فيها يخضع للإدارة الاستعمارية البريطانية . فحاكمها العام انجليزى ، تعيينه ملكة المملكة المتحدة والسلطة التشريعية والتنفيذية فيها بيد الإدارة المدنية التي يخضع تعيين أعضائها للسلطة البريطانية ولا يختارون عن طريق الانتخاب المباشر .

٢-١ سنغافورة

أما سنغافورة ، فتقع في الطرف الجنوبي لشبه جزيرة الملايو . وهي تتألف من جزيرة سنغافورة والجزر الصغيرة المحيطة بها (٥٨ جزيرة) ومساحتها الكلية في حدود ألف كيلو متر مربع . وقد وقعت سنغافورة في عام ١٨١٩ تحت الاحتلال البريطانى . وخلال فترة مابين الحربين العالميتين (١٩١٩ - ١٩٣٩) كانت سنغافورة أعظم قاعد عسكرية لبريطانيا . وأثناء الحرب العالمية الثانية وقعت سنغافورة تحت الاحتلال اليابانى في أعقاب حملة الملايو في فبراير ١٩٤٥ . وحينما حاول الحزب الشيوعى في يونيو ١٩٤٨ السيطرة بالقوة على سنغافورة والملايو أعلنت حالة الطوارئ في البلاد وقد استمرت هذه الحالة اثني عشرة عاما . وفي عام ١٩٥٩ نالت سنغافورة الحكم الذاتى . وخلال الفترة مابين ١٩٦٣ و١٩٦٥ أصبحت عضوا في الاتحاد الماليزى . ولكنها خرجت من هذا الاتحاد في ٩ أغسطس ١٩٦٥ ، وأصبحت جمهورية مستقلة ، وعضوا بهيئة الأمم المتحدة ، وعضوا في الكومنولث البريطانى منذ ١٥ أكتوبر ١٩٦٥ . ونظام الحكم فيها رئاسى جمهورى^(٢)

وقد وصل عدد سكان سنغافورة الي ٢٫٦ مليون نسمة في ٢٠ يونيو ١٩٨٨ . وهم يتزايدون بمعدل ١٫٥ ٪ سنويا ، ويتألف أغلب السكان من الصينيين (٢٠١ مليون نسمة أى بنسبة ٧٧٫٢ ٪) والباقي يتألفون من جنسيات تنتمي الي الهند والباكستان وبنجلاديش وسيرى لانكا . واللغة الوطنية هي اللغة الملايوية والتعامل الإداري يتم بالانجليزية . ومن حيث الموارد تعتبر سنغافورة من الدول شحيحة الموارد . ولكن يوجد بها قليل من المزارع والغابات . وهي تنتج المطاط وجوز الهند^(٤) . كما تتميز حاليا بأنها مركز مالى عالمي (بورصة متطورة ، شبكة واسعة من البنوك الأجنبية دولية النشاط ، سوق للعقود الآجلة .. الي آخره) . ويتسم اقتصادها بوجود قطاع هام للخدمات التجارية والانتاجية (الاستشارات الهندسية ، المقاولات ، خدمات الموانئ ، مكاتب البحث والتطوير ..) .

ومهما يكن من أمر ، فانه نظرا للموقع الجيوبولتيكى شديد الاهمية ، لكل من مونج كونج وسنغافورة ، فقد أثرت عوامل الاستقطاب الدولى والحرب الباردة في اتجاهات تطورها . فبحكم موقعهما القريب من الدول الاشتراكية ، يعتبران من أكثر الدول التى

تلقت معونات مالية وفنية وعسكرية من قبل الدول الرأسمالية الصناعية (يشاركهما فى ذلك كوريا الجنوبية وتايوان) . وهو الأمر الذى كانت له أهمية لاتنكر فى نموهم ، وبالذات فى المراحل الأولى للانطلاق فى الخمسينات والستينات .

٢ - النمو الاقتصادى لهونج كونج وسنغافورة خلال الفترة ٦٠ - ١٩٨٨

١- نظرة اجمالية

نظرا لندرة الموارد الطبيعية فى كل من هونج كونج وسنغافورة ، فانهما يعتمدان اعتمادا كبيرا على التجارة الخارجية . وكان التحدى الأساسى الذى واجه هاتين التجريبتين منذ البداية هو : كيف يمكن زيادة الصادرات الى مستوى كاف لتدبير النقد الأجنبى اللازم لتمويل الواردات ؟ وتشمل الواردات المواد الغذائية والسلع الاستهلاكية والمواد الخام والطاقة والسلع الانتاجية ؟ هذا التحدى الأساسى ترتبت عليه حقيقة جوهرية انعكست على صناعة كل السياسات الاقتصادية التى حكمت مسيرة النمو الاقتصادى فيهما بعد الحرب العالمية الثانية ، وهى أن معدل نمو الصادرات يجب أن يستمر فى الارتفاع عبر الزمن حتى يمكن للنمو الاقتصادى أن يتحقق ولمستوى المعيشة أن يرتفع . ومن هنا حرص صناع السياسة الاقتصادية فى هاتين التجريبتين على احداث تغيير سريع فى البنيان الاقتصادى حتى يمكن بلوغ الانتصار على التحدى الأساسى الذى فرضه شح الموارد الاقتصادية فيهما .

وقد حققت كل من هونج كونج وسنغافورة نموا باهرا ، وشبه مستمر ، خلال الفترة ١٩٦٠ - ١٩٨٨ كما يظهر من جدول (١) . وكانت ذروة هذا النمو ، مقاسا بمعدلات نمو الناتج المحلى الاجمالى قد تحققت فى عقد الستينات . فخلال هذا العقد حققت هونج كونج نموا فى ناتجها المحلى الاجمالى بمعدل ١٠٪ سنويا . بينما بلغ هذا المعدل فى حالة سنغافورة ٨٫٨٪ . من أعلى المعدلات التى تحققت فى العالم خلال هذا العقد . وخلال ذلك العقد أيضا شهدت سائر قطاعات الاقتصاد القومى فى سنغافورة معدلات نمو مرتفعة ، كان أعلاها فى قطاع الصناعات التحويلية (١٣٪ سنويا) . وقد تركزت جهود التصنيع على تنمية وتطوير فروع الصناعات الكهربائية الاليكترونية والكيميائية ومنتجات الصناعات المعدنية . (ولم تتوافر لنا بيانات النمو القطاعى لهونج كونج خلال هذا العقد) .

وقد انخفضت معدلات النمو قليلا خلال الفترة ١٩٧٠ - ١٩٧٧ ، حيث بلغ متوسط معدل نمو الناتج المحلى الاجمالى ٨٫٦٪ فى هونج كونج وحوالى ٨٫٨٪ فى سنغافورة . ومع ذلك فقد كانت هذه من أعلى المعدلات آنئذ فى مجموعة الدول النامية . وكان ذلك راجعا لارتفاع أسعار النفط وكثير من المواد الخام والغذائية التى تستوردها هاتان الدولتان ،

جدول رقم (١)
متوسط معدل النمو للناتج المحلي الاجمالي وللقطاعات الاقتصادية
المختلفة للفترة ١٩٦٠ - ١٩٨٨
في هونج كونج وسنغافورة
(نسب مئوية)

الفترة والدولة	الناتج المحلي الاجمالي	الزراعة	الصناعة	الصناعة التحويلية	الخدمات
<u>هونج كونج</u>					
١٩٦٠ - ١٩٧٠	١٠	...	...		...
١٩٧٠ - ١٩٧٧	٨٢	- ٢	٦٨	٦٣	٩٦
١٩٨٠ - ١٩٨٨	٧٢	...	...	...	...
<u>سنغافورة</u>					
١٩٦٠ - ١٩٧٠	٨٨	٥	١٢٦	١٣٠	٧٧
١٩٧٠ - ١٩٧٧	٨٦	١٦	٨٦	٩٠	٩٥
١٩٨٠ - ١٩٨٨	٥٧	- ١	٥	٤٨	٦٦

المصادر والملاحظات

(...) تعني أن المعدل صفر أو البيانات غير موجودة

بيانات الفترتين (١٩٦٠-١٩٧٠) و (١٩٧٠-١٩٧٧) مصدرها :

World Bank; World Development Report 1979, p.129

وبيانات الفترة ١٩٨٠ - ١٩٨٨ ومصدرها :

World Bank; World Development Report 1990, p. 181.

جدول رقم (٢)
تطور متوسط دخل الفرد خلال الفترة ١٩٦٠ - ١٩٨٨
في هونج كونج وسنغافوره

الفترة والدولة	متوسط دخل الفرد بالدولار	متوسط معدل نمو دخل الفرد
<u>هونج كونج</u>		
١٩٧٧	٢٥٩٠	
١٩٨٨	٩٢٢٠	
متوسط للفترة ١٩٧٧-٦٠		٦,٥
متوسط للفترة ١٩٨٨-٦٥		٦,٢
<u>سنغافوره:</u>		
١٩٧٧	٢٨٨٠	
١٩٨٨	٩٠٧٠	
متوسط للفترة ١٩٧٧-٦٠		٧,٥
متوسط للفترة ١٩٨٨-٦٥		٧,٢

المصادر والملاحظات :

بيانات ١٩٧٧ والفترة ١٩٧٧-٦٠ مصدرها :

World Bank , World Development Report 1979,P.127

وبيانات عام ١٩٨٨ والفترة ١٩٨٨-٦٥ ومصدرها :

World Bank , World Development Report 1990,P.179

والى تأثير الكساد العالمي الذي بدأ فى عام ١٩٧٢ ، حيث أدى ذلك الى تباطؤ النمو فى عامى ١٩٧٤ و ١٩٧٥^(٥) . وقد سجل قطاع الخدمات فى هونج كونج (خدمات النقل والشحن والتأمين والاتصالات والبنوك وخدمات السفن ٠٠) أعلى معدل ، حيث وصل الى ٩٦٪ ، تلاه فى ذلك معدل نمو الصناعة (٦٨٪) . أما القطاع الزراعى ، فقد سجل نموا سالباً ، قدر بحوالى -٠.٢٪ سنوياً . ونفس هذه الصورة تقريباً، تحققت أيضاً فى اتجاهات النمو القطاعى فى سنغافورة فى السبعينات ، حيث كان ترتيب معدلات النمو القطاعية كالتالى : ٩٥٪ فى الخدمات ، ٩٪ فى الصناعات التحويلية ، ١٦٪ فى الزراعة .

أما خلال الفترة ١٩٨٠ - ١٩٨٨ ، حيث بدأت تظهر بعض المتاعب والصعاب الداخلية والخارجية (سوف نتعرض لها فيما بعد) فقد انخفضت معدلات النمو السنوية المتوسطة فى الناتج المحلى الاجمالى فى كل من هونج كونج وسنغافورة الى ٧.٢٪ و ٥.٧٪ على التوالي . ومع ذلك ، ظلت هذه المعدلات من أعلى المعدلات داخل مجموعة الدول النامية . واستمرت صورة النمو القطاعية - تقريباً - بنفس أوضاعها خلال الفترة السابقة .

ترتب على هذا النمو الاقتصادى المرتفع الذى حققته هونج كونج وسنغافورة خلال الفترة المذكورة ، أن قفز متوسط دخل الفرد فيهما قفزة هائلة كما يتضح فى جدول (٢) . فقد ارتفع هذا المتوسط من ٢٥٩٠ دولاراً فى هونج كونج فى عام ١٩٧٧ الى ٩٢٢٠ دولاراً فى عام ١٩٨٨ ، مسجلاً فى ذلك زيادة قدرها ٢٥٦٪ ، ومعدل نمو سنوى حوالى ٦.٤٪ . أما فى سنغافورة ، فقد قفز هذا المتوسط من ٢٨٨٠ دولاراً الى ٩٠٧٠ دولاراً على التوالي خلال نفس الفترة وبزيادة قدرها ٢١٥٪ ومعدل نمو سنوى حوالى ٧.٢٪ . وسجلت هونج كونج وسنغافورة بذلك أعلى متوسط لدخل الفرد فى سائر مجموعة دول العالم الثالث (باستثناء الدول المصدرة للنفط) .

٢-٢ تغيير هيكل الانتاج المحلى

هذا النمو المرتفع الذى حققته هونج كونج وسنغافورة فى ناتجهما المحلى الاجمالى وفى متوسط دخل الفرد خلال الفترة المشار اليها ، كان محصلة للتغيرات البنائية التى حدثت فى هيكل الناتج المحلى ، أى محصلة للعوامل التى تدخل فى تركيب هذا الناتج . فالنمو السريع ، أو التباطؤ ، الذى يحدث فى قطاع ما من القطاعات المحلية مايُلبِث أن ينعكس فى اتجاهات نمو هذا الناتج . وقد سبق أن أشرنا الى أن هونج كونج وسنغافورة تختلفان عن البلاد النامية الأخرى من حيث شح الموارد الطبيعية فيهما ، ومن ثم فهما لم يعتمدا على انتاج وتصدير المواد الخام . كما أن الوزن النسبى للزراعة فيهما طفيف جداً . من هنا أصبح تنشيط وتنمية القطاعات الأخرى ، وبالأداء الصناعة والخدمات ، هما محور جهود التنمية والسياسات الاقتصادية .

وتجدر الإشارة الى أنه في بداية الستينات كان الشطر الأكبر من الناتج المحلي الاجمالي في كل من هونج كونج وسنغافورة يتحقق في قطاع الخدمات (٦٢٪ في هونج كونج و٧٨٪ في سنغافورة) . وقد ارتبط هذا بخصائص اقتصاديات هذين البلديين باعتبارهما مناطق للتجارة الحرة والعبارة . ولذا فقد أشتهرتا بتقديم خدمات متعددة كخدمات النقل والشحن والتفريغ وتخزين البضائع والاتصال والتمويل والتأمين واصلاح السفن وصيانتها . الى آخره . وفي هذا تعتبر هونج كونج وسنغافورة استثناء داخل مجموعة الدول النامية التي اتسمت آنذاك (وماتزال) بغلبة نصيب انتاج المواد الخام (الزراعية والمنجمية) في ناتجها المحلي الاجمالي .

واذا أمعنا النظر الآن في التغيير الذي حدث في بنيان الناتج المحلي الاجمالي في هونج كونج، فسوف نلاحظ أن هذا التغيير قد تم أساسا لحساب قطاع الخدمات فقد ارتفع النصيب النسبي لهذا القطاع من ٦٢٪ من الناتج المحلي الاجمالي في عام ١٩٦٠ الى ٧٧٪ في عام ١٩٧٧، ثم الى ٧٠٪ في عام ١٩٨٨ . وفي مقابل هذا تراجعت الأنصببة النسبية للزراعة (التي وصل نصيبها الى مايقرب من الصفر في عام ١٩٨٨) والصناعة (التي انخفض نصيبها من ٢٤٪ في عام ١٩٦٠ الى ٢٩٪ في عام ١٩٨٨) طبقا لما هو مبين في جدول (٣) .

ومع ذلك تنبئ الإشارة ، الى أن القطاع الصناعي في هونج كونج، وبالأذات الصناعات التحويلية ، قد شهد ، على وجه العموم قفزة هامة في معدلات نموه ، وتطويرا كبيرا داخل فروعه . حيث سجل نموا لا يقل عن ٦٪ في المتوسط سنويا خلال الفترة محل الدراسة، وتنوعا وتقدما سريعا في كثير من الصناعات ، وبالأذات صناعة المنسوجات والملابس الجاهزة التي تفوقت فيها هونج تفوقا عالميا ، وتمكنت بذلك من غزو أسواق أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية وكثيرا من بلاد العالم الثالث .

أما عن قطاع الخدمات ، فقد شهد ارتفاعا مستمرا في نصيبه من الناتج المحلي الاجمالي وفي معدلات نموه بسبب ماتهيا لهونج كونج من موقع جغرافي عام في حركة التجارة العالمية . وقد حرصت الادارة البريطانية أن تستفيد من هذا الموقع ، فكان هناك اهتمام شديد بشبكة النقل والطرق وتخزين البضائع (المستودعات) وخدمات الاتصال السريع والشحن والتأمين ، فضلا عن خدمات السفن (الصيانة والاصلاح والامدادات) . كذلك سجلت هونج كونج في السنوات الأخيرة تطورا هائلا في مجال الخدمات المالية . وهي تعتبر الآن سوقا واسعة وحررة للنقد الأجنبي ومركزا ماليا عالميا (البورصة) ونقطة جذب لفروع كثير من البنوك التجارية دولية النشاط . فعدم وجود بنك مركزي فيها وغياب أية قيود على المعاملات بالنقد الأجنبي ، جعلها تجتذب الكثير من المستثمرين والمغامرين

٢- النمو في قطاع الخدمات

كان قطاع الخدمات ، تقليديا ، من القطاعات المسيطرة في اقتصاد كل من هونج كونج وسنغافورة . فبحكم كون هاتين الدولتين من الموانئ الحرة الهامة التي تقع في أماكن استراتيجية بالنسبة للتجارة العالمية ويحيط بهما العديد من الدول الكبيرة والصغيرة ذات التأثير التجاري المتميز ، كانت الخدمات التي ترتبط بالنشاط الاقتصادي للموانئ ، مثل خدمات صيانة السفن والنقل والتخزين والشحن والتمويل والتأمين وتجارة الترانزيت (بالإضافة الى الخدمات الحكومية التقليدية) ذات وزن نسبي كبير في توليد الناتج المحلي الاجمالي . كما أن وجود قاعدة عسكرية بريطانية ضخمة في كل من هونج كونج وسنغافورة قد ارتبط بضرورة زيادة حجم الخدمات المرتبطة بوجود تلك القاعدة . ومنذ أن بدأت هاتان الدولتان نموهما الاقتصادي في أوائل الستينيات كانت مساهمة قطاع الخدمات في الناتج المحلي الاجمالي تصل الى ٦٢٪ في حالة هونج كونج و٧٨٪ في حالة سنغافورة . كما استوعب هذا القطاع مانسبته ٤١٪ من اجمالي القوى العاملة في هونج كونج عام ١٩٦٥ ، وحوالي ٦١٪ في حالة سنغافورة (١١) .

ومع انتهاج سياسة الحرية الاقتصادية شبه المطلقة في بداية الستينيات ، حرصت الادارة الحكومية في هونج كونج وسنغافورة على تطوير بنية الخدمات المرتبطة بالميناء وبالمطار خصوصا ، وبالنشاط الاقتصادي الداخلي عموما . حيث تم انشاء شبكة متطورة ومتسعة من الشوارع والطرق والنقل بالسكك الحديدية ، وحدث تطوير هائل في وسائل الاتصال بالعالم الخارجي، وفي تزويد الميناء والمطار بأحدث الاجهزة والمعدات لضمان سرعة وانتظام الحركة فيهما . وقد ساهمت هذه الطفرة الهائلة في بنية الخدمات على جذب الاستثمارات الأجنبية اليهما وعلى سرعة دوران عجلات التصنيع والتصدير في عكس السبعينات .

وفي ضوء التسهيلات المالية والنقدية السخية التي وفرتها هونج كونج وسنغافورة، فقد انجذبت اليهما العديد من المؤسسات التمويلية الأجنبية ، مثل فروع شركات التأمين والبنوك الكبرى . ففي ضوء هذه التسهيلات يستطيع المستثمرون الأجانب أن يتصرفوا من خلال تلك المؤسسات بكامل حريتهم دون أية قيود أو أية اجراءات ذات بال .

وبالنسبة لهونج كونج ، فقد كانت ، وماتزال ، أكبر مأوى للأموال المهربة في جنوب شرق آسيا والشرق الاقصى . كما أنها مركز هام لتهرب الأسلحة والمخدرات ، وغير ذلك من أنشطة الاقتصاد السري أو الأسود . وقد أدى ذلك الى ازدهار النشاط المصرفي لخدمة هذه الأنشطة . وقد جاء في أحد تقارير بنك تشيس مانهاتن أن ودائع الأموال المهربة في مصارف هونج كونج تشكل مايتراوح ما بين ٣٠ و ٥٠ بالمئة من مجمل الودائع وهي نسبة لاتفوقها الا النسبة المقابلة لها في المصارف السويسرية . فضلا عن ذلك ،

يوجد بها احدي أضخم أسواق الذهب والماس في العالم . وتعد بورصة الأوراق المالية فى هونج كونج من أكبر بورصات العالم ، والتغيرات التى تحدث فى أسعار الاسهم المتداولة وحجم الصفقات فيها من أهم ماتتناقله وسائل الاتصال فى عالم المال يوميا . ويقول أحد الباحثين : ان القوانين التنظيمية فى هونج كونج من أكثر القوانين تساهلا فى العالم . فليس من الضرورى مثلا الافصاح عن أسماء المساهمين فى الشركات ، وأكثر العمليات القائمة على تسريب المعلومات تعتبر قانونية . كما أنه ليس من النادر وجود شركات وهمية عديمة الموجودات . وعلّة وجودها الوحيدة عقد الصفقات . أما الشركات الخاصة المعلنّة أسهمها فى البورصة (١٠٠) . فلا يعرف المساهمون أسماء اعضاء مجالس ادارتها أو حتى أسماء المدراء التنفيذيين فيها . وكثيرا مايجهل هؤلاء من هم أصحاب الشركات التى يعملون فيها . كل هذا جعل من جداول الاسهم فيها جوا أشبه بألعاب الميسر أكثر من أى مكان آخر (١٢) ، كما زادت أهمية البورصة بعد تداول العقود المستقبلية للسلع فيها . ويملك اليابانيون والبريطانيون والأمريكيون والمستثمرين من الصين وتايوان ثلث الأسهم المدرجة فى بورصة هونج كونج .

ومهما يكن من أمر ، فانه فى ضوء التوسع الكبير الذى حدث فى قطاع الصناعات التحويلية فى هونج كونج ابان عقد الستينات ، فقد مال نصيب قطاع الخدمات فى الناتج المحلى الاجمالى نحو الانخفاض ، من ٦٢٪ فى عام ١٩٦٠ الى ٥٨٪ فى عام ١٩٦٥ . ثم عاد بعد ذلك للارتفاع بشكل متواصل حتى أصبح يمثل فى عام ١٩٨٨ حوالى ٧٠٪ من الناتج المحلى الاجمالى . وهذا يجعلنا نقرر ، أن صفة هونج كونج اليوم ، هى أنها أصبحت فى الأساس اقتصاد يقوم على الخدمات .

ولا يختلف وضع قطاع الخدمات فى سنغافورة كثيرا عن وضعه فى هونج كونج ، الا فى سمة أساسية ، وهى أن نسبة مساهمته فى توليد الناتج المحلى الاجمالى قد اتجهت للتناقص من ٧٨٪ فى عام ١٩٦٠ الى ٦٣٪ فى عام ١٩٧٧ ، والى ٦١٪ فى عام ١٩٨٨ . بيد أن نسبة استيعابه للقوى العاملة آخذة فى الارتفاع المستمر ، نظرا لأن سنغافورة تخطط لأن يكون قطاع الخدمات ، وبالذات قطاع تكنولوجيا المعلومات ، هو القطاع القاطر للنمو فى المستقبل .

٢ - السياق المحلي والعالمي لتجربة هونج كونج وسنغافورة

٢-١ تصنيع بدائل الواردات والتصنيع الموجه للتصدير

تميزت تجربة النمو الاقتصادي في هونج كونج وسنغافورة بالاعتماد الكبير على التصنيع الموجه للتصدير لمجموعة من السلع الصناعية غير التقليدية التي غزت بها كثيرًا من أسواق العالم ، بشطريه المتقدم والمتخلف . وهي التجربة التي نجحت بالذات في عقد السبعينات عندما كان الاقتصاد الرأسمالي في المراكز الصناعية المتقدمة يمر بمرحلة كساد واضح (١٣) . وقد أثار هذا جدلا كبيرا حول أسباب النجاح لهذه التجربة ، وأدى الى ظهور تيار نيوكلاسيكي ، يدعو البلاد النامية الاخرى لاحداث هذه التجربة ، وذلك من خلال تبني سياسة الحرية الاقتصادية واقامة المناطق الحرة ودعوة الشركات متعددة الجنسية للمجيئ باستثماراتها لتلك البلاد لاقامة صناعات موجهة أساسا للتصدير ، خاصة بعد أن تبين أن سياسة التصنيع بانتاج بدائل الواردات قد وصلت الى طريق مسدود ، بحسب ممارساتها في كثير من البلاد النامية . ولكي نختبر مدى صحة هذه الدعوة يتعين علينا أولا أن ننظر في العوامل المحلية والاقليمية والعالمية التي أحاطت بنجاح هذه التجربة ، ومدى امكان تكرارها في بلاد نامية أخرى .

وتجدر الإشارة هنا الى أنه وان كانت بعض الدراسات (١٤) قد أشارت الى أن كوريا الجنوبية وتايوان قد دخلتا مرحلة التصنيع الموجه للتصدير بعد أن اجتازتا مرحلة تصنيع بدائل الواردات ، الا أنه من غير الواضح لنا في حالة هونج كونج وسنغافورة انهما مرتا بمرحلة تصنيع بدائل الواردات . ويبدو أنهما دخلتا مباشرة الى مرحلة التصنيع الموجه للتصدير . وربما يعود ذلك الى مسألة صغر الحجم المكاني والسكاني لكل منهما . فمساحة كل منهما في حدود ألف كيلو متر مربع ، وعدد سكان هونج لم يتعد مليون نسمة وسنغافورة ٢ مليون نسمة في اوائل الستينات . من هنا لم يكن من السوارد أن يعتمد التصنيع أولا على خلق السوق المحلي ، ثم الانطلاق بعد ذلك الى الاسواق الخارجية فضيق السوق المحلي هنا لايمكن من الاعتماد عليه كمنفذ لتصريف الانتاج . كما أن اقامة الصناعات على أساس هذا السوق لن يسمح بالاستفادة من وفورات الحجم الكبير وامكانيات استخدام التقدم التكنولوجي . بل ان عدم الاعتماد على السوق المحلي كمنفذ لتصريف المنتجات الصناعية هو الذي يفسر لنا لماذا ظلت الأجور بالداخل منخفضة للغاية لفترة طويلة من الزمن (ابان عقدى الستينات والسبعينات) . فلم يكن هناك ثمة اعتماد يعتد به على دخول العمال كمولدة للطلب المحلي لامتناس الانتاج الصناعي . بل كان الاساس هو الطلب الخارجى (١٥) . وقد وفر انخفاض أجور العمال (ميزة نسبية) للصناعات التصديرية، وهي انخفاض كلفه عنصر العمل في دعم مواقع المنافسة العالمية لمنتجات تلك الصناعات

(وسنعود لذلك تفصيلا فيما بعد) . ومن ناحية أخرى ، بأنه نظرا لندرة الموارد الطبيعية في هاتين الدولتين وعدم وجود قطاع زراعي يمد الصناعة بالمواد الخام والسكان بالمواد الغذائية ، قد فرض عليهما التوجه لاختيار بعض الصناعات التصديرية الكفؤة التي تكفل تدبير النقد الاجنبي اللازم لتمويل كلفه الواردات المتنوعة ، وبالذات الغذاء .

في ظل هذه الخصوصية التي تميزت بها هونج كونج وسنغافورة باعتبارهما من الاقتصادات ذات الحجم الصغير والفقيرة في الموارد ، يلاحظ أن التصنيع التصديري فيهما قد قام على أساس استيراد المواد الخام من الخارج وتصنيعها في الداخل ، في ضوء وفرة عنصر العمل ورخصه . وقد فرض ذلك ، على هاتين الدولتين ، أن يظهر فيهما عجز كبير ومستمر في ميزانها التجاري بسبب زيادة الطلب على الواردات في المراحل الأولى من النمو . لكن نجاح التجربة كان يتطلب - حتى لاتحاصرهما أزمات النقد الأجنبي والديون الخارجية - أن تصل الى مرحلة تسبق فيها معدلات نمو الصادرات معدلات نمو الواردات . وهي المرحلة التي وصلت اليها هونج كونج وسنغافورة ابتداءً من اوائل السبعينات .

ففي حالة هونج كونج ، شهدت الواردات في الخمسينات والستينات نموا هائلا ، وبالذات وارداتها من المواد الخام والمواد نصف المصنعة والسلع الانتاجية بسبب التزايد السكاني الكبير الذي حدث فيها خلال هذه الفترة وبسبب جهود التصنيع وما استلزمه من واردات مختلفة . وقد قفز العجز التجاري في هونج كونج من ٢٢٢ مليون دولار هونج كونجى الى ٢٠ مليار دولار فيما بين عام ١٩٤٧ و ١٩٦٦ . ثم بدأ حجم العجز في التراجع بعد ذلك ، وان كان قد زاد بشكل ملحوظ في عامي ١٩٧٠ و ١٩٧١ . (انظر الجدول رقم ٦) . بيد أنه نظرا لعظم حجم الصادرات غير المنظورة في هونج كونج ، المرتبطة بخدمات الميناء وقطاع المال والبنوك والتأمين والنقل البحري والسياحة^(١٦) أمكن تحمل هذا العجز التجاري دون صعوبات مالية كبيرة . لهذا لو أدخلنا الصادرات غير المنظورة في حيلة الصادرات ، فان معدل نمو الواردات خلال الستينات (١٩٦٠ - ١٩٧٠) يكون أقل من معدل نمو الصادرات . وقد حافظت هونج كونج على هذا الوضع خلال الفترة (١٩٧٠ - ١٩٨٠) والفترة (٨٠ - ١٩٨١) - انظر الجدول رقم (٧) .

وقد تحقق تطور مشابه في حالة سنغافورة ، وان كان بدرجة مختلفة بعض الشيء . فخلال الفترة مابين ١٩٦٠ - ١٩٧٠ كان متوسط معدل نمو الواردات ٩.٥٪ سنويا في حين كان متوسط معدل نمو الصادرات أقل (٢.٤٪ سنويا) . وهي الفترة التي يمكن أن تعتبرها مرحلة التهيؤ للانطلاق . أما بعد ذلك ، فمن الواضح أن سنغافورة قد حققت سبقا مستمرا في نمو صادراتها عن نمو وارداتها . بل ان معدل نمو الواردات قد مال للانخفاض التدريجي وبشكل واضح ، حتي انه وصل الى ٩.٤٪ في الفترة ١٩٨٠ - ١٩٨٨ .

جدول رقم (٦)

تطور عجز الميزان التجاري في هونج كونج خلال الفترة ١٩٤٧-١٩٧١
مليون دولار هونج كونج

السنوات	الصادرات* السلعية	الواردات السلعية	العجز
١٩٤٧	١٢١٧	١٥٥٠	٣٣٣
١٩٥٠	٣٧١٥	٣٧٨٨	٧٣
١٩٥٥	٢٥٣٤	٣٧١٩	١١٨٥
١٩٦٠	٣٩٣٧	٥٨٦٤	١٩٢٧
١٩٦٥	٦٥٢٩	٨٩٦٥	٢٤٣٦
١٩٦٦	٧٥٦٣	١٠٠٩٧	٢٥٣٤
١٩٦٧	٨٧٨١	١٠٤٤٩	١٦٦٨
١٩٦٨	١٠٥٧٠	١٢٤٧٣	١٩٠٢
١٩٦٩	١٣٢٩٧	١٤٨٩٣	١٦٩٦
١٩٧٠	١٥٢٣٨	١٧٦٠٧	٢٢٦٩
١٩٧١	١٧١٦٣	٢٠٢٥٦	٣٠٩٣

المصادر والملاحظات :

(*) تتضمن اعادة التصدير :

Hong Kong Statistics , 1947 - 1967, Table 6.1 , and
Hong Kong Monthly Digest of Statistics , April 1972 ,
Table 5.1.

جدول رقم (٧)
متوسط معدل نمو الصادرات والواردات خلال الفترة ١٩٨٨-٦٠
لهونج كونج وسنغافورة

متوسط معدل النمو السنوي			الفترة الدولة والبيان
١٩٨٨ - ١٩٨٠	١٩٧٧-١٩٧٠	١٩٧٠-١٩٦٠	
			أولا : سنغافورة
٧ر٣	٩ر٨	٤ر٢	الصادرات
٤ر٩	٨ر١	٥ر٩	الواردات
			ثانيا : هونج كونج
١٢ر٣	٦ر٥	١٢ر٧	الصادرات
١٠ر٤	٥ر٩	٩ر٢	الواردات

المصادر والملاحظات :

بيانات الفترتين ١٩٦٠ - ١٩٧٠ و ١٩٧٧-١٩٧٧ مصدرها :

World Bank, World Development Report 1979 p.141

وبيانات الفترة ١٩٨٠ - ١٩٨٨ مصدرها :

World Bank , World Development Report 1990 , p.205

وهذا النمو الذي سعت اليه هونج كونج وسنغافورة من خلال تركيزهما على التصنيع الموجه للتصدير سرعان ما انعكس على تغيير هيكل الواردات والصادرات لكل منهما . فقد أصبحت تركيبة الواردات تفي بمتطلبات هذا النوع من التصنيع ، وأصبحت تركيبة الصادرات تعكس جهود ونتائج هذا التصنيع . وقد عكس ذلك قانونا أساسيا لظمان استمرار هذا النوع من التصنيع، وهو أنه في نمط تصنيعي يقوم أساسا على التصدير المعتمد على الواردات الوسيطة ، فان دوران عجلات الانتاج والتصدير ترتكز على مدى انتظام تدفق الواردات الوسيطة ، أى على مدى قدرة الدولة على تمويل كلفة هذه الواردات من خلال توسيع أسواق التصدير الخارجى لمنتجاتها الصناعية . وهنا تختلف هونج كونج وسنغافورة عن غالبية الدول النامية ، التي ارتبطت فيها جهود تصنيع بدائل الواردات (ذات المدخلات الوسيطة المستوردة) على حيلة تصدير المواد الخام التي تخصصت فى

جدول رقم (٨)
تطور هيكل الواردات والصادرات خلال الفترة ١٩٦٠-١٩٨٨
مونج كونسج

(نسب مئوية)

البيان	السنة	١٩٦٠	١٩٦٥	١٩٧٦	١٩٨٨
أولا - الواردات					
الغذاء	٢٧	٢٥	١٨	١٧	
الوقود	٣	٣	٦	٢	
مواد اولية اخرى	١٦	١٣	٩	٦	
ماكينات ومعدات نقل	١٠	١٣	١٨	٢٧	
سلع صناعية اخرى	٤٤	٤٦	٤٩	٤٥	
ثانيا - الصادرات					
منتجات الوقود والمعادن والمناجم	٥	٢	١	٢	
مواد اولية اخرى	١٥	١١	٢	٦	
المنسوجات والملابس	٤٥	٤٣	٤٤	٢٩	
ماكينات ومعدات نقل	٤	٦	١٥	٢٥	
سلع صناعية اخرى	٣١	٢٨	٢٨	٢٧	

المصادر والملاحظات :

بيانات عام ١٩٦٠ و ١٩٧٦ مصدرها :

World Bank , World Development Report 1979, P.143/145

وبيانات عام ١٩٦٥ و ١٩٨٨ فمصدرها :

World Bank , World Development Report 1990, P.207,209

جدول رقم (٩)
تطور هيكل الواردات والصادرات خلال الفترة ١٩٦٠-١٩٨٨
لسنغافسوره

(نسب مئوية)

البيان	السنة	١٩٦٠	١٩٦٥	١٩٧٦	١٩٨٨
أولاً: الواردات					
القضاء		٢١	٢٣	١٠	٧
الوقود		١٥	١٣	٢٧	١٤
مواد اولية اخرى		٢٨	١٩	١٠	٦
ماكينات ومعدات نقل		٧	١٤	٢٦	٤٢
سلع صناعية اخرى		١٩	٣٠	٢٧	٣٠
ثانياً: الصادرات					
منتجات الوقود والمعادن والمناجم		١	٢١	٣١	١٥
مواد اولية اخرى		٧٣	٤٤	٢٣	١١
المنسوجات والملابس		٥	٦	٦	٥
ماكينات ومعدات نقل		٧	١١	٢٥	٤٧
سلع صناعية اخرى		١٤	٢٤	١٥	٢٣

المصادر والملاحظات :

بيانات ١٩٦٠ و ١٩٧٦ مصدرها :

World Bank , World Development Report 1979 , P. 143/145.

اما بيانات ١٩٦٥ و ١٩٨٨ فمصدرها :

World Bank , World Development Report 1990 , P.207,209

انتاجها ، وهى مواد تتعرض دوما لازمات التصريف وهبوط أسعارها ، بحيث كان لذلك تأثير معاكس على نمط تصنيعها ، حيث أصبحت تواجه أقصى المصاعب فى تدبير وارداتها الوسيطة (وغير الوسيطة) . وهذا هو ما دفع اجناتسي زاكسى الى وصف تلك البلاد بأنها اقتصادات ذات حساسية شديدة للواردات (١٧) .

ومهما يكن من أمر ، فمن الملاحظ أن نجاح تجربة التصنيع الموجه للتصدير قد فرضت على هونج كونج وسنغافورة تغييرا فى نمط وارداتهما لتلبية هذا النوع من التصنيع . فاذا رجعنا الى المراحل الأولى من النمو ، فى بداية الستينات ، فسوف نلاحظ ان استيراد الغذاء والوقود معا كان يمثل حوالى ٢٠٪ من اجمالى قيمة واردات هونج كونج ، وحوالى ٣٦٪ من واردات سنغافورة ، وهى نسب تعكس درجة عالية من الاعتماد على العالم الخارجى فى هذا المجال . أما فى عام ١٩٨٨ ، فان نصيب استيراد الغذاء والوقود معا ينخفض فى هونج كونج الى ١٩٪ ، والى ٢١٪ فى سنغافورة كنتيجة لارتفاع أنصبة الواردات الاخرى ، وبالأدات الواردات الاستثمارية . فاستيراد الماكينات ومعدات النقل يرتفع نصيبه من ١٠٪ من اجمالى قيمة الواردات فى عام ١٩٦٠ الى ٢٧٪ فى عام ١٩٨٨ فى حالة هونج كونج ، ومن ٧٪ الى ٤٢٪ فى حالة سنغافورة على التوالى خلال نفس الفترة ، كما يتضح من بيانات الجدولين (٨) و(٩) . وهنا تختلف تجربة هونج كونج وسنغافورة فى هذا الخصوص عن سائر الدول النامية الاخرى ، التى ارتفعت فيها قيمة استيراد المواد الغذائية والوقود على حساب استيراد السلع الاستثمارية .

وهنا لعبت السياسة الجمركية دورا مهما فى احداث هذا التغيير فى نمط الواردات . وفى حالة هونج كونج (وهى اقتصاد مفتوح وحر تماما) لم تكن هناك أية رسوم جمركية على الواردات الاستثمارية اللازمة للصناعة . ونفس هذه السياسة طبقتها سنغافورة . كما أن عدم فرض أية قيود على المدفوعات الخارجية قصيرة الأجل قد ساعد على نمو هذا النوع من الواردات .

أما فيما يتعلق بالتغيرات الهيكلية التى طرأت على الصادرات ، فان استراتيجية التصنيع الموجه للتصدير ، قد أفرزت فى حالة هونج كونج وسنغافورة نمطا مغايرا بالمقارنة مع هيكل صادراتهما فى أوائل الستينات . وفى حالة هونج كونج ، كانت صادرات المنسوجات والملابس تشكل الصادرات الأساسية ، حيث بلغ نصيبها ٤٥٪ من اجمالى الصادرات ، وجاءت السلع الصناعية الاخرى فى المرتبة الثانية (٢١٪) وتوزعت النسبة الباقية (٢٤٪) على صادرات الماكينات ومعدات النقل والمواد الاولية ومنتجات الوقود والمعادن والمناجم . وظلت تركيبة صادرات هونج كونج - تقريبا - على هذا النحو فى عقد السبعينات . أما فى الثمانينات ، فمن الملاحظ ، انه فى عام ١٩٨٨ ، أن صادرات السلع الصناعية الاخرى

تحتل المرتبة الاولى (٢٧٪) وتراجعت صادرات المنسوجات والملابس الى المرتبة الثانية (٢٩٪) . كما حدثت قفزة واطحة في صادرات الماكينات ومعدات النقل (من ٤٪ فى عام ١٩٦٠ الى ٢٥٪ فى ١٩٨٨) .

أما فى حالة سنغافورة ، فالتغير الهيكلى فى صادراتها أكثر وضوحا خلال الفترة ١٩٦٠ - ١٩٨٨ . ففي بداية الستينات كان تصدير المواد الاولية يمثل البند الرئيسى فى صادراتها (٧٣٪) يليه فى ذلك السلع الصناعية الأخرى (١٤٪) ثم الماكينات ومعدات النقل (٧٪) . أما فى نهاية الثمانينات ، فتلاحظ أن ثمة قفزة نوعية قد حدثت تركيبـة صادراتها . فتصدير الماكينات ومعدات النقل أصبح يمثل المرتبة الاولى (٤٧٪) ، وتصدير السلع الصناعية الأخرى ارتفع نصيبه من ١٤٪ فى عام ١٩٦٠ الى ٢٣٪ فى عام ١٩٨٨ . وبذلك تكون سنغافورة قد انتقلت من مرحلة التصنيع الاستهلاكي الخفيف الموجه للتصدير الى مرحلة الصناعات التصديرية الثقيلة .

هذه القفزة الكبيرة التى حدثت فى قطاع الصادرات ، وماطرأ على هذا القطاع من تغيرات هيكلية ، كان يربط وراءها مجموعة من السياسات الهامة المحفزة للتصدير . وكان من أهم هذه السياسات (١٨) :

- ١ - تطبيق سياسة سعر صرف مرن وواقعى .
- ٢ - تقديم حوافز كثيرة للمصدرين .
- ٣ - الاهتمام الفائق والمبكر بالموانئ والمطارات وتوافر شبكة متقدمة للاتصالات الخارجية وشبكة مواصلات ونقل عالية الكفاءة بالداخل .
- ٤ - تكوين مناطق صناعية للمشتغلين بالصناعات التحويلية .
- ٥ - تطوير المؤسسات المالية وتطبيق حزمة من السياسات التمويلية المساعـدة للنشاط التصديري، وللصناعات المشتغلة بالتصدير .
- ٦ - خلق بيئة محفزة للاستثمار والتقدم التكنولوجى فى المجالات التى تتجه للتصدير .
- ٧ - اعفاء الواردات الوسيطة اللازمة للصناعات التصديرية من الرسوم الجمركية .
- ٨ - اقامة قاعدة من الصناعات الوسيطة التى تمد الصناعات المحلية - فى الوقت المناسب وبالسـرعة المطلوبة - بما تحتاج اليه من مدخلات مختلفة وبأعلى مستويات المقاييس العالمية .
- ٩ - الاهتمام الفائق بعمليات تعبئة وتغليف البضائع المصدرة ومواكبة أحدث التطورات العالمية فى هذا المجال .

١٠ - الدور المتعاظم الذى لعبته الدولة فى حفز وتشجيع الصادرات من خلال مجالس تنمية الصادرات والتجارة ، التى تولت ابحات التسويق وجمع المعلومات عن الاسواق الخارجية والمنافسين واقامة المعارض التجارية بالخارج (١٩) .

٢-٣ تعبئة عنصر العمل الرخيص فى اطار نظام صارم للعمالة

هناك قاسم مشترك بين تجربة هونج كونج وسنغافورة فيما يتعلق باعتمادهم الكبير على تعبئة عنصر العمل الرخيص فى ضوء نظام شديد الانضباط للعمالة . وبهذا الشكل استطاعت هاتان التجريبتان أن تستثمرا كلفة العمل الرخيص فى الصناعات التصديرية كثيفة العمالة التى بدأت بها مراحل انطلاقها الأولى . وهى كلفة كانت منخفضة كثيرا بالمقارنة مع المستويات الدولية للأجور (٢٠) .

وثمة عوامل أربعة ساهمت فى انخفاض كلفة الأجور فى هونج كونج وسنغافورة وهى :

أولا : البطالة الواسعة التى كانت تعج بها أسواق العمل ، وبخاصة فى فترة الخمسينات والستينات فى هونج كونج (٢١) . وفترة السبعينات ففى سنغافورة .

ثانيا : حرص الادارة الحكومية على توفير الغذاء بأسعار رخيصة .

ثالثا : حرمان العمال من تنظيمااتهم النقابية والسياسية التى تدافع عن مصالحهم .

رابعا : عدم وجود قوانين تحدد الحد الأدنى للأجور أو ضمانات اجتماعية للعمال .

وإذا تناولنا الآن حالة هونج كونج ، فسوف نلاحظ ان عرض العمل غير المحدود فى بداية الخمسينات وحتى منتصف الستينات كان فى الحقيقة من أهم عناصر النمو الاقتصادى نظرا لما وفره من رخص نسبي كبير فى تكاليف الانتاج فى الصناعات التحويلية (وبالذات الملابس والمنسوجات) ذات الكثافة الشديدة فى استخدام عنصر العمل .

فقبل عام ١٩٤٨ ، أى قبل ظهور جمهورية الصين الشعبية الاشتراكية ، كانت الحركة السكانية بين هونج كونج والمقاطعة المجاورة (كوانتونج) وبين سائر أنحاء الصين يسيرة وسهلة . وكان الكثير من السكان المقيمين فى هونج كونج يقيمون فيها بشكل مؤقت وتربطهم بمحال اقاماتهم الأصلية فى مختلف أنحاء الصين روابط قوية . ولم تكن ثمة فوارق أجرية كبيرة بين المقاطعات الجنوبية للصين وهونج كونج . وكثيرا ما كان يتمخض عن الاضطرابات التى تحدث فى الصين قبل انتصار الثورة الاشتراكية فيها موجات من

الهجرة السكانية نحو الجنوب ، أى الى هونج كونج وغيرها من دول جنوب آسيا . وما أن تنتهى هذه الاضطرابات حتى كان هؤلاء المهاجرون يعودون مرة أخرى . والقليل منهم من كان يفضل البقاء أو الحصول على جنسيات أخرى . وحتى ذلك الحين كانت هونج كونج تشتهر بأنها ميناء بحرى هام ومركز لتجارة الترانزيت والتهرب وإعادة التصدير ، وما يرتبط بذلك من أنشطة اقتصادية ، مثل اصلاح السفن واعمال الشحن والنقل والتأمين ، فضلا عن تجارة المشغولات اليدوية الفنية التى اشتهرت بها الصين . ونظرا لعدم وجود قطاع زراعى يعتد به ، فقد كانت هونج كونج تعتمد أساسا على الصين فى تدبير احتياجاتها من المواد الغذائية ، فضلا عن مياه الشرب .

بيد أنه مع انتصار الثورة الاشتراكية فى الصين حدثت موجة كبيرة من الهجرة السكانية الى هونج كونج ، وبالدات من مقاطعة كوانتونج وكانتون . وكثير من هؤلاء المهاجرين كانوا من رجال الصناعة ورجال المال (وبالدات من مقاطعة شنغهاي) . وقد حمل هؤلاء معهم ، الأموال والمعرفة والتقاليد الصناعية والمالية والتجارية وروابطهم الاقتصادية مع العالم الخارجى . وكان من بين المهاجرين أيضا ، عدد لا بأس به من أصحاب الحرف والمهن المختلفة وبعض العلماء والأكاديميين الذين جاءوا من مختلف انحاء الصين ، فضلا عن عدد ضخم من العمال غير المهرة ونصف المهرة والمهريين الذين نزحوا الى الجزيرة بحثا عن فرص للعمل^(٢٣) . وهكذا زاد عدد سكان هونج كونج زيادة واضحة من جراء موجة الهجرة القادمة من الدولة الأم . وقد تعرض معدل الهجرة لهبوط واضح ابان الحرب الكورية (١٩٥٢/٥٠) وبعد ذلك عادت موجات الهجرة للتزايد فى هونج كونج لسنوات أخرى تالية ، وان كانت هذه المرة من دول آسيوية أخرى . ووصل متوسط الهجرة السنوية لها الى حوالى ٦٠٠٠٠ مهاجر ، ووصل عدد سكانها الى ٢١٢ مليون نسمة فى عام ١٩٦١ . ثم كثرت بعد ذلك حالات الهجرة غير القانونية مع زيادة حركة التصنيع والنمو الاقتصادى . وعموما فانه خلال الفترة ١٩٤٥ - ١٩٦٥ نزح اليها حوالى ٤ ملايين نسمة ، وبذلك وصل معدل نموها السكانى خلال الفترة ٦٠ - ١٩٨٠ الى ٥٠ ٪ . وهو معدل يفوق كثيرا ماتحقق فى سائر الدول النامية الأخرى . يبيد أن الفارق الجوهري هنا ، هو أن هذه الزيادة السكانية التى تحققت فى هونج كونج على هذا النحو السريع هى التى زودت تلك الجزيرة بالقوى العاملة الماهرة والمدربة فعلا ، فضلا عن الأموال التى حملها المهاجرون الأثرياء . وقد شكل هؤلاء القاعدة التى قام عليها ما يمكن أن يسمى بالثورة الصناعية لهونج كونج فى الثلاثين سنة الماضية .

ومهما يكن من أمر ، فانه خلال الفترة مابين ٤٨ - ١٩٦١ ، وهى الفترة التى شهدت زيادة سكانية واضحة فى هونج كونج وبدأت فيها عمليات التصنيع الموجه للتصدير ، كانت أجور العمال على اختلاف مهاراتهم فى مستويات منخفضة جدا ، بل وشهدت أيضا

جدول رقم (١٠)

تطور مستوى الاجور اليومية الحقيقية فى الصناعات التحويلية خلال

الفترة ١٩٤٨ - ١٩٧٤ فى هونج كونج

بدولار هونج كونج لعام ١٩٤٨

الرقم القياسى للاجور الحقيقى ١٩٤٨ ١٠٠	المتوسط المرجح للاجور اليومى الحقيقى	متوسط الاجر اليومى الحقيقى			السنوات
		للعاملين المهرة	للعاملين شبه المهرة	للعاملين غير المهرة	
١٠٠	٤٢٥	٦٧٥	٥٢٠	٢٧٥	١٩٤٨
٨٦	٢٦٦	٥٥٨	٤٤٢	٢٢٧	١٩٥٣
٨٩	٢٧٧	٩١٩	٤٩٦	٢١٣	١٩٥٩
١٠٥	٤٤٦	١١١٥	٥١٩	٢٨٥	١٩٦٠
١٥٧	٦٦٦	١٣٢١	٧٨٩	٦٨١	١٩٦٥
١٧١	٧٢٥	١٣٠٩	٩٦٤	٦٤٨	١٩٧١
٢١٩	٩٣٠	١٦٢٠	١١٣٢	٨٥٧	١٩٧٧

المصدر:

S.C.Chow and G.F.Papanek: " Laissez-fair, Growth and Equity-Hong Kong, " in :
Economic Journal, No.91, June 1981,P.375.

اتجاهها للهبوط ، وبالدات خلال ٤٨ - ١٩٥٩ . فقد ميط الرقم القياسى المرجح لمختلف أنواع العمل للأجر اليومى الحقيقى من ١٠٠ فى عام ١٩٤٨ الى ٨٩ فى عام ١٩٥٩ ، حيث كان عرض العمل فى زيادة مستمرة نظرا لموجات الهجرة الواسعة للجزيرة آنذاك . وخلال هذه الفترة لم يزد متوسط الأجر اليومى الحقيقى للعامل غير الماهر عن ٢٧٥ دولار هونج كونجى ، ولم يزد هذا المتوسط عن ٢٠٢ره بالنسبة للعمال شبه المهرة ، ولم يتجاوز ٩٢ بالنسبة للعمال الماهرة (لاحظ أن دولار هونج كونج يساوى تقريبا نصف دولار الولايات المتحدة الامريكىة) أما اذا انتقلنا الى الفترة ١٩٦٠ - ١٩٧٧ وهى الفترة التى توقفت فيها الهجرة السكانية وزادت عمليات التصنيع والنمو ، فان الأجور الحقيقية اليومية للعمال بدأت فى الارتفاع مع زيادة الطلب عليهم . وخلال تلك الفترة تضاعف تقريبا الرقم القياسى للأجر اليومى الحقيقى المرجح لمختلف أنواع العمالة . فارتفع من ١٠٥ فى عام ١٩٦٠ الى ٢١٩ فى عام ١٩٧٧ (عام ١٩٤٨ = ١٠٠) ، حسب بيانات الجدول رقم (١٠) .

وحتى نتبين أهمية الدور البالغ الاهمية لعنصر العمل الرخيص ، وبالدات غير الماهر ، فى المراحل الأولى لنمو هونج كونج ، يكفى أن نلقى نظرة سريعة على الجدول (١١) .

جدول رقم (١١)

ميكال العمالة بحسب درجة مهارتها الموطفة فى الصناعات التحويلية

فى هونج كونج للفترة ١٩٥١ - ١٩٧٤

(نسب مئوية)

نوع العمالة	١٩٥١	١٩٥٨	١٩٦٤	١٩٧٤
ماهرة	٥٠	٥٣	٥٢	٤٩
نصف ماهرة	٢٤٠	١٧٥	١٥١	١٣٠
غير ماهرة	٧١٠	٧٧٢	٧٩٧	٨٢١

المصدر :

فالبينات الواردة فيه توضح لنا الأهمية المطلقة للعمالة غير الماهرة المشتغلة فى الصناعات التحويلية فى هونج كونج ، حيث يتبين أنه خلال الفترة ١٩٥١ - ١٩٨٨ بلغت نسبة مـاـهـ العمالة أكثر من ٧٠٪ من اجمالى العمالة المشتغلة فى الصناعات التحويلية . أما فى الفترة ١٩٦٤ - ١٩٧٤ فقد ارتفع نصيبها ليصل الى حوالى ٨٠٪ . أما العمالة الماهرة ، فـيـلـاـحـظـ ان نصيبها النسبى فى اجمالى العمالة فى تلك الصناعات قد ظل ، تقريبا ، ثابتـاـ (فى حدود ٥ ٪) .

بل أن أهمية عنصر العمل الرخيص فى تجربة هونج كونج تبدو على نحو أوضح ، اذا ما علمنا أن قطاع الصناعات التحويلية (المشار اليه فى الجدول (١) يستوعب مانسبته ٢٧٪ من اجمالى السكان النشطين اقتصاديا . ويوضح لنا هذه الحقيقة الجدول رقم (١٢) الذى يشير الى تركيبة الطبقة العاملة ، أى توزيعها النسبى فيما بين القطاعات والأنشطة الاقتصادية المختلفة . أما اذا نسبنا عدد العمال المشتغلين فى الصناعات التحويلية الى اجمالى العمال المشتغلين فى كل القطاعات ، فسوف نجد أنهم يمثلون أكثر من ٥٠٪ وذلك طبقا للبيانات فى عام ١٩٨٠ .

وعموما ، فان ثلاثة أرباع سكان هونج كونج النشطين اقتصاديا يعتبرون من العمال الذين يعتمدون على بيع قوة عملهم . اذ يصل عددهم الى ١٩ مليون نسمة (١٩٨٠) . وهؤلاء يعتبرون من العمال ذوى الياقات الزرقاء - بالمعنى الكلاسيكى للكلمة ، ولايدخل فيهم من يعملون فى الأجهزة البيروقراطية أو المدراء والفنيين من ذوى الياقات البيضاء . وتشير بعض المصادر (٢٢) ، أنه رغم عظم الوزن النسبى للطبقة العاملة فى هونج كونج ، الا انها من الناحية السياسية والاجتماعية تعد من أضعف الطبقات ، بسبب هشاشة وضعف نقابات العمال وانقسامها ، وضعف قوة المساومات الجماعية للعمال فى تحديد الأجور وشروط العمل وأوضاعهم الاجتماعية . وهذا الضعف السياسى للطبقة العاملة يرجع الى المقاومة الشديدة التى تبديها الادارة الاستعمارية لأية تنظيمات نقابية أو سياسية للعمال ، لدرجة أنه حتى فى أقوى الصناعات التحويلية فى هونج كونج لم توجد نقابة عمالية حتى الآن ، كما هو شائع فى غالبية الدول النامية (٢٤) .

وحتى نبين مدى الانخفاض الشديد الذى اتسمت به الأجور فى هونج كونج ————— فى بداية نموها الاقتصادى نشير هنا الى أنه طبقا للتقديرات التى اجراها فولكر فروبل ويورجنى هاينرش واوتو كريين فى دراستهم التى نشرها عام ١٩٧٧ عن التقسيم الجديد للعمل الدولى ، كان متوسط عدد ساعات العمل للعامل فى هونج كونج الذى يعمل فى صناعة

جدول رقم (١٢)
تركيبة الطبقة العاملة في هونج كونج (١٩٨٠)

النشطين اقتصاديا	العدد	القطاعات
		<u>المشتغلون</u>
٤ر	٩٨٦١	الزراعة
١ر	١٥٠٦	المناجم
٢٧ر٠	٩٢٥٣٣١	الصناعات التحويلية
٤ر	٩٨٨٠	الكهرباء والغاز والماء
٧ر٠	١٧٥٨٧٨	الانشاء
١٢ر٩	٣٢٣٢٢٤	التجارة والفنادق والمطاعم
٦ر١	١٥٢٣٠٠	النقل والاتصالات
٤ر٣	١٠٨٦٥٨	البنوك والتأمين
٢ر٩	٧٣٣٠٩	الخدمات
١ر٠	٢٤٤٩٥	انشطة غير محددة
٧٢ر١	١٨٠٤٣٤٢	اجمالي المشتغلين
٤ر٠	٩٩٧٣٧	اجمالي المتعطلين
٧٦	١٩٠٤٠٧٩	اجمالي الطبقة العاملة

المصدر :

Helmut Asche; Industrialisierung Dritte Welt;
Ein vergleich von Gesellschaftsstrukturen,
VSA.. Verlag, Hamburg 1984, S.176.

المنسوجات قد بلغ ٤٨ ساعة في الاسبوع ، بينما بلغ متوسط اجره في الساعة ١٤٠ رمارك غربى (اقل من دولار بسعر الصرف آنئذ) وذلك في عام ١٩٧٥ ، في حين أن نفس هذا العامل في ألمانيا الغربية كان يعمل ٣٩ ساعة في الاسبوع فقط ، وكان متوسط أجره حوالى ٨٢١ رمارك ألماني غربى . وهذا يعنى ، ببساطة شديدة ، أن دخل العامل فى موننج كونج لم يصل الى خمس (١٧٪) زميله فى ألمانيا الغربية فى ذلك الوقت (٢٥) .

اما فيما يتعلق بحالة سنغافورة ، فقد بدأت أيضا تجربة نموها الاقتصادى فى النصف الثانى من الستينات بتعبئة واضحة للقوى العاملة الرخيصة . فعقب انسلاخها عن اتحاد الملايو عام ١٩٦٥ واجهت سنغافورة موجة شديدة من البطالة والركود الاقتصادى مع تزايد واضح فى نموها السكانى . وقد بلغ معدل البطالة فى عام ١٩٦٥ ١٣٪ (٢٦) . وقد اعتمدت جهود التصنيع فى تلك الآونة على اختيار مجموعة من الصناعات التحويلية كثيفة العمالة ، للاستفادة من عنصر العمل الرخيص ، الذى وضع له نظام صارم للانضباط . حيث نجحت الحكومة فى اطار التنظيم القانونى والسياسى فى البلاد الى حد بعيد فى ابعاد اتحاد العمال عن الممارسات السياسية التى تؤثر على النشاط الاقتصادى أو الصناعى (٢٧) . ولم تضع الدولة فى البداية أية قوانين للحد الأدنى للأجور أو لساعات العمل . ولهذا فقد كانت مستويات الأجور فى الستينات والسبعينات منخفضة بالمقارنة مع المستويات السائدة فى الدول الصناعية انخفاضا كبيرا . وكان للسياسة المالية والنقدية المحافظة التى اتبعتها سنغافورة فى تلك الآونة دورا مهما فى ضبط معدلات التضخم وابقائها عند مستويات منخفضة تقل كثيرا عن المستويات الدولية ، مما جعل كلفة المعيشة منخفضة ، ومن ثم جعلت هناك امكانية لاستمرار بقاء الاجور منخفضة خلال الفترة ٦٥ - ١٩٨٠ . وساعد على انخفاض الأجور أيضا ، أن القوى العاملة فى سنغافورة خلال هذه الفترة كانت تنمو سنويا بمعدل ٤٢٪ نتيجة لارتفاع معدل النمو السكانى وزيادة معدلات الهجرة .

وحتى يمكن السيطرة على مستويات الأجور وابقائها منخفضة لتشجيع الصناعات التحويلية كثيفة العمالة ، قامت حكومة سنغافورة فى عام ١٩٧٢ بتكوين مايسمى بالمجلس القومى للاجور ، وهو مجلس ثلاثى التكوين ، حيث يضم ممثلين عن أصحاب الاعمال والحكومة واتحادات العمال . ومهمة هذا المجلس هى مساعدة الحكومة على رسم أسس السياسة الأجرية على المدى الطويل بما يتماشى مع الأهداف الاقتصادية التى تضعها الحكومة للنمو الاقتصادى . ويقوم المجلس فى هذا الخصوص بتحديد القواعد العامة للتفاوض على مستويات الأجور فيما بين أصحاب الأعمال واتحادات العمال (٢٨) .

جدول رقم (١٣)
مقارنة بين متوسط اجر العامل الصناعي في سنغافوره
بمتوسط اجر العامل الصناعي في مجموعة الدول المتقدمة عـام ١٩٨٥

البلد	الاجر الشهري للعامل بالدولار	نسبة متوسط اجر العامل في سنغافوره الى متوسط الاجر في الدول المتقدمة
الولايات المتحدة	١٩٨٤	٪١٧,٢
فرنسا	١٠٣٩	٪٢٣,٠
هولندا	٢٠٠١	٪١٧,٠
المانيا الغربية	١٣٦٩	٪٢٤,٩
بريطانيا	١١٦٨	٪٢٩,٢
اليابان	١٤٥٨	٪٢٣,٤
سنغافوره	٢٤٢	٪١٠٠

المصادر والملاحظات :

١- احتسبت الاجور الشهرية من :

ILO: Year book of Labour Statistics 1987.

٢- تم تحويل الاجر الى الدولار الامريكي استنادا لاسعار الصرف المبينة في :

IMF: International Financial Statistics, Dec. 1990

بيد أنه مع ارتفاع معدلات النمو الاقتصادى فى سنغافورة ، وما واكب ذلك من زيادة واضحة فى الطلب على العمالة ، كان من الطبيعى أن تتجه الأجور نحو الارتفاع خلال الفترة ٨٠ - ١٩٨٥ ، خاصة وأن تلك الفترة قد شهدت انخفاضاً واضحاً فى معدلات نمو القوى العاملة . إذ هبط متوسط معدل النمو السنوى لها الى ٢.٥٪ ، بسبب انخفاض معدلات المواليد والهجرة فى سنغافورة . وفى ضوء ذلك قامت الحكومة بتشجيع الشركات الصناعية على التوسع فى ادخال الميكنة لاحتلال الآلة محل العامل .

على أنه بالرغم من الارتفاع الذى حدث فى أجور العمالة فى سنغافورة خلال النصف الأول من الثمانينات ، إلا أن مستوى هذه الأجور ظلت تفصله عن مستويات الأجور بالدول الرأسمالية الصناعية بمسافات طويلة . فلو أخذنا على سبيل المثال متوسط الأجر الشهرى للعامل المشتغل فى الصناعة فى سنغافورة فى عام ١٩٨٥ ، فسوف نجد أن هذا المتوسط كان ٢٤٢ دولاراً . وهذا المتوسط يمثل ١٧٪ من متوسط الأجر الشهرى للعامل فى الصناعى فى الولايات المتحدة وهولندا ، وحوالى ٢٣٪ من متوسط أجر العامل فى اليابان ، وحوالى ٢٩٪ من متوسط أجر العامل البريطانى ، وحوالى ربع متوسط الأجر فى المانيا الغربية ، وحوالى ثلث متوسط الأجر فى بريطانيا - فى نفس هذا العام (١٩٨٥) - كما يظهر من بيانات الجدول رقم (١٣) .

ومهما يكن من أمر ، فإن النمو السريع الذى تحقق فى هونج كونج وسنغافورة ، وبالذات من جراء التوسع الكبير فى الصناعات التحويلية ، قد أدى الى زيادة فرص العمل ، وتقليل معدلات البطالة ، والى ارتفاع مستويات الأجور الحقيقية ، وبالذات خلال الفترة ٨٢ - ١٩٨٧ . وفى هونج كونج انخفض معدل البطالة من ٣.٨٪ فى عام ١٩٨٠ ، الى ١.٧٪ فى عام ١٩٨٧ ، وزادت الأجور الحقيقية فى الصناعات التحويلية زيادة وثيدة خلال الفترة ١٩٨٠ - ١٩٨٦ ، حيث بلغ متوسط معدل الزيادة ١٪ ، مع وجود تدهور فى بعض السنوات (وبالذات عامى ١٩٨٠ و ١٩٨٣) . ولكن ذلك التدهور عوضته الزيادة الكبيرة التى حدثت فى الأجور خلال المدة ١٩٨٥ - ١٩٨٧ ، حيث بلغ متوسط معدل الزيادة ٤٪ سنوياً ، كما يظهر فى جدول (١٤) .

أما فى سنغافورة ، فقد تراوح فيها معدل البطالة فيما بين ٢.٦٪ و ٤٪ فى معظم سنوات الفترة ١٩٨٠ - ١٩٨٧ وان كان المعدل قد ارتفع الى ٦.٥٪ فى عام ١٩٨٦ . بيد أن الاجور الحقيقية قد زادت فيها زيادة واضحة وكبيرة خلال نفس الفترة (انظر الجدول رقم ١٤) وعلى نحو يزيد على متوسط نمو الانتاجية مما أدى الى اضعاف الميزة التنافسية لصادرات سنغافورة خلال هذه الفترة . وتشير بعض المصادر^(٢٠) الى ان الزيادة الكبيرة التى حدثت فى الاجور الحقيقية فى سنغافورة تعود الى جهود الحكومة فى مجال تشجيع وتطوير مهارات العمال وحثهم على التدريب والتعليم للانتقال الى مجالات العمل المعتمدة على تكنولوجيا عالية التقدم فى الفترة القادمة .

جدول رقم (١٤)
تطور معدل البطالة
والتغير النسبي في الاجور الحقيقية في هونج كونج وسنغافورة
للفترة ١٩٨٠ - ١٩٨٧

التغير النسبي في الاجور الحقيقية	معدل البطالة %	
		<u>أولا: هونج كونج</u>
٠.٤ -	٢.٨	١٩٨٠
١.٧	٢.٩	١٩٨١
٢.٠	٢.٦	١٩٨٢
٢.٤ -	٤.٥	١٩٨٣
٠.٤	٢.٩	١٩٨٤
٢.١	٢.٢	١٩٨٥
٢.٩	٢.٢	١٩٨٦
٥.٥	١.٧	١٩٨٧
		<u>ثانيا : سنغافوره:</u>
٤.٤	٢.٥	١٩٨٠
٥.٤	٢.٩	١٩٨١
١١.٠	٢.٦	١٩٨٢
٧.٦	٢.٢	١٩٨٣
٦.٥	٢.٧	١٩٨٤
٩.٥	٤.١	١٩٨٥
٢.٩	٦.٥	١٩٨٦
...	٢.٦	١٩٨٧

المصدر :

٢- استقطاب رأس المال الأجنبي ومعدلات ربحيته :

يبدو لنا أن أحد العوامل الهامة التي تربط وراء نجاح هاتين التجربتين فى النمو والتصنيع والتصدير ، هو الكفاءة العالية التى أدارت بها هونج كونج وسنغافورة مشكلة تمويل النمو فيهما . وهما فى هذا الخصوص يختلفان أيما اختلاف عن سائر الدول النامية التى لم تستطع أن تدير الموارد المالية التى عباؤها من الداخل أو التى حصلت عليها من الخارج بشكل كفى لضمان استمرار جهود التنمية دون الوقوع فى فخ الديون الخارجية وما يرتبط بها من ضغوط خارجية قاسية . صحيح أن نقطة البداية كانت متماثلة بين هاتين التجربتين من ناحية ، وسائر الدول النامية الأخرى من ناحية ثانية من حيث اتساع فجوة الموارد المحلية (الفرق بين الاستثمار المنفذ والادخار المحلى) وما يطرأها من فجوة فى الموارد الخارجية (الفرق بين الواردات والصادرات) مما اضطرها جميعاً أن تعتمد على التمويل الخارجى فى المراحل الأولى من التنمية فى عالم مابعد الحرب العالمية الثانية . لكن الفارق النوعى ، بل الجوهرى ، بينها ، هو أنه بينما عُرفت مجموعة الدول النامية فى أزمة الديون وما جاء فى ركابها من تدخل فى شئونها الداخلية من خلال ضغوط الدائنين وصندوق النقد الدولى (وهى الضغوط التى عطلت عجلات التنمية وكبحت زيادة مستوى المعيشة) ، فإن هونج كونج وسنغافورة لم تواجهها أزمة (أو حتى مشكلة) ديون خارجية . وحسب بيانات البنك الدولى لاتوجد أية ديون مستحقة على هونج كونج ، بينما تبلغ ديون سنغافورة حوالى ٢٠٠ مليون دولار أمريكى عام ١٩٨٨ ، أى مانسته ١٥ ٪ من الناتج القومى الإجمالى^(٢١) . كما أن معدل خدمة الدين (نسبة الأقساط والفوائد إلى اجمالى حصيللة الصادرات) لاتصل إلى ١ ٪ (٥٠ ٪ تحديداً فى عام ١٩٨٨)^(٢٢) . ويبدو ، من الإحصاءات المتوافرة ، أن هونج كونج وسنغافورة قد وصلتا الآن ما يمكن ان يسمى بمرحلة الاعتماد على الذات ، أو النمو الذى يدفع نفسه بنفسه فى خصوص مسألة التمويل ، حيث زادت معدلات الادخار فيهما عن معدلات الاستثمار المنفذ .

وفيما يتعلق بتطور مشكلة تمويل النمو الاقتصادى فى حالة هونج كونج ، فانه من الصعبه بمكان التفرقة بين رأس المال المحلى ورأس المال الاجنبى من الناحية الإحصائية ، فجميع المقيمين فى هونج كونج لا يحملون جنسية هذه الجزيرة ، وانما جميعهم فى عداد المقيمين فحسب ، سواء هؤلاء الذين ينتمون إلى أصل صينى أو أصل غير صينى . ومع ذلك ، فمن الواضح أن شطراً كبيراً من موارد التمويل التى بدأت بها هونج كونج تنميتها الصناعية فى أواخر الأربعينات كانت من الموارد التى جاءت مع موجات المهاجرين واللاجئين الذين وفدوا إليها بعد انتصار الثورة الاشتراكية فى الصين فى عام ١٩٤٨ . وكان جزء كبير من هؤلاء يتكون من رجال الصناعة والتجار والمصرفيين الذين فروا من شنغهاى وغيرها من المدن الصينية الكبرى ، حيث وجدوا فى البيئة الاستثمارية والمناخ الاقتصادى الليبرالى فى هونج كونج مجالاً واسعاً لاستثمار أموالهم^(٢٣) .

جدول رقم (١٥)
معدلات الادخار والاستثمار والتمويل الخارجى
فى هونج كونج وسنغافوره للفترة ١٩٦٠ - ١٩٨٧
٪ من الناتج القومى الاجمالى

السنوات	هونج كونج			سنغافورة		
	معدل الادخار	معدل الاستثمار	التمويل الخارجى *	معدل الادخار	معدل الاستثمار	التمويل الخارجى *
١٩٦٠	١٠	١٩٠	١٨٠	٢٠	١١٠	٨٠
١٩٧٧	٢٠٠	٢٥٠	٥٠	٢٩٠	٢٤٠	٥٠
١٩٨٠	٢١٤	٢٦٠	٤٦	٢٨٥	٤٧٦	٩٦
١٩٨١	٢٠٤	٢٦٠	٥٦	٤١٧	٤٧١	٤٥
١٩٨٢	٢٨٢	٢١٨	٢٦	٤٢٢	٤٧٩	٥٦
١٩٨٣	٢٥١	٢٧١	٢٠	٤٥٠	٤٧٦	٢٦
١٩٨٤	٢٨٩	٢٤٧	٤٢+	٤٥٢	٤٩٠	٢٧
١٩٨٥	٢٧٢	٢١٧	٥٥+	٤١٨	٤٣٦	١٨
١٩٨٦	٢٧٢	٢٣٠	٤٢+	٤١١	٤٠١	١٠+
١٩٨٧	٢٥٤	٢٢٩	٢٥+	٤٤٢	٤١٧	٢٦+

المصادر والملاحظات :

ارقام عام ١٩٦٠ و ١٩٧٧ مصدرها :

World Bank, World Development Report 1979, P.135

أما الارقام من ١٩٨٠ حتى ١٩٨٧ فمصدرها :

World Economic Outlook, April 1988, IME, P.83.

(*) علاقة (-) تعنى ان التمويل الخارجى كان موجبا و (+) تعنى انه كان سالبا.

وعموماً، فإن الكثير من المصادر يشير الى أن الجزء الأكبر من الموارد التمويلية التي توافرت لهونج كونج في الستينات كانت من مصادر خارجية (باستثناء الفترة ٦٥ - ١٩٦٩ وهي الفترة التي شهدت أحداث عنف شديدة ، كان من نتائجها خُـسُوف أصحاب رؤوس الاموال وعزوفهم عن القدوم للجزيرة) (٢٤) . وطبقاً لاحد هذه المصادر فإن تدفقات رأس المال الاجنبي المستثمر على هونج كونج تمثل ما لا يقل عن ٢٠٪ من الدخل القومي ، وان هذه التدفقات قد مولت ما لا يقل عن ثلثي عمليات النمو الاقتصادي في هونج كونج خلال السبعينات ، واغلب هذه التدفقات يملكها صينيون يعيشون في مختلف بلاد العالم (٢٥) .

وطبقاً لبيانات البنك الدولي (أنظر الجدول رقم ١٥) يتأكد لنا فعلاً ، أن فجوة الموارد المحلية في هونج كونج كانت متسعة في الستينات (وصلت الى ١٨٪ من الناتج القومي الاجمالي ، حيث كان معدل الادخار المحلي ١٪ في عام ١٩٦٠) . لكن يلاحظ من تتبع هذه الفجوة ، انها سرعان ما أُخِلَّت في التضاؤل بشكل ملموس خلال السبعينات وبداية الثمانينات . فقد انخفضت من ٥٪ في عام ١٩٧٧ الى ٢٪ في عام ١٩٨٢ ، ثم تحولت هذه الفجوة الى فائض ابتداءً من ١٩٨٤ ، حيث تجاوز معدل الادخار المحلي معدل الاستثمار المنفلد ، ويرجع ذلك الى التباطؤ النسبي الذي طرأ على معدل الاستثمار في السنوات الاخيرة .

اما في حالة سنغافورة ، فالصورة لم تكن تختلف كثيراً عن حالة هونج كونج . فالبيانات في جدول (١٥) تشير الى انها بدأت المرحلة الأولى من نموها الاقتصادي ، عقب انفصالها عن الاتحاد الماليزي وهي تعاني من وجود فجوة كبيرة في مواردها المحلية ، حيث لم يتجاوز معدل الادخار فيها ٢٪ في عام ١٩٦٠ في حين كان معدل استثمارها في تلك السنة ١١٪ (كلا المعدلين منخفضان) الأمر الذي عكس وجود فجوة في الموارد تقدر بحوالي ٨٪ من الناتج القومي الاجمالي ، تم تدبيرها من الخارج (قروض واستثمارات خارجية) . ولكن منذ بداية السبعينات تشهد سنغافورة قفزة واضحة في معدل ادخارها المحلي ومعـدـل استثمارها على نحو يثير الدهشة . فمعدل الادخار منذ عام ١٩٧٧ في ارتفاع مستمر، وقد بلغ ذروته في عام ١٩٨٤ (٤٥٣٪ من الناتج القومي الاجمالي) ، كما وصل معدل الاستثمار الى قمته في نفس هذا العام (٤٩٪ من الناتج القومي الاجمالي) . وكان من نتيجة ذلك ، أن الحاجة للتمويل الخارجي الصافي قد أُخِلَّت في التناقص السريع في الأعوام الأخيرة من الثمانينات ، حيث أنتهت الحاجة لهذا التمويل في نهاية عام ١٩٨٦ ، واحتقت فجوة الموارد المحلية وأصبح معدل الادخار المحلي يفوق معدل الاستثمار المتحقق . وقد استخدمت سنغافورة هذا الفائض في تسوية ديونها القديمة ، بحيث لم يتبق عليها سوى ٢٠٠ دولار أمريكي في عام ١٩٨٨ . وهو مبلغ تافه بمقاييس مديونية الدول النامية .

وواضح من التحليل السابق ، أن هونج كونج وسنغافورة قد استخدمتا المـوارد الخارجية (قروض أو استثمارات اجنبية) استخداماً ناجحاً ومنتجاً ، أى فى تلك المجالات التى أدت الى زيادة وإطحة فى حجم الدخل والناتج والتوظيف والتصدير ، ومن ثم لم يحدث أن صادف أى منهما اية متاعب فى تسوية أعباء التمويل الخارجى ، رغم أن هذا التمويل كان ضخماً جداً فى المراحل الأولى من نموها . ومن الواضح أيضاً ، أن هونج كونج وسنغافورة لم تستهلكا الزيادة التى حدثت فى الدخل ، بل كان هناك توزيع مناسب لتلك الزيادة فيما بين زيادة الاستهلاك المحلى وزيادة الادخار ودفع أعباء الديون .

ولكن هذا الاعتماد الكبير على الموارد الأجنبية لتمويل النمو الاقتصادى فى هونج كونج وسنغافورة خلال الستينات والسبعينات ، والتى تمثل أساساً فى رؤوس الأموال الأجنبية الخاصة (وليس القروض الخارجية) قد عكس فى طياته ظاهرة محددة ، هى اتجاه الشركات الاحتكارية متعددة الجنسية للاستثمار فى هاتين الدولتين ، نظراً لارتفاع متوسط معدل الربح فيهما فوق المتوسط العالمى السائد فى الدول الرأسمالية الصناعية وفى بلاد العالم الثالث .

والحق ، أن هذا الاتجاه قد ارتبط بأربعة عوامل أساسية هى :

* العامل الأول : هو اتجاه معدل الربح للتدهور فى الصناعات التحويلية فى بلاد المراكز الرأسمالية الصناعية ، مما خلق فيها مشكلة امتصاص (أو تصريف) فائض رؤوس الاموال (٣٦) .

* العامل الثانى : هو تلك الامتيازات الضخمة والتسهيلات والضمانات السخية التى وفرتها هونج كونج وسنغافورة لنشاط الشركات متعددة الجنسية ، وعلى نحو لاتتمتع به ، أصلاً ، فى بلادها الأم .

* العامل الثالث : وفرة عنصر العمل الرخيص فى هونج كونج وسنغافورة ، وهو أمر مفر لرأس المال الاجنبى ، وبالدات فى المجالات الصناعية التى تحتاج الى كثافة فى استخدام هذا العنصر ، مثل صناعة بناء السفن ، المنسوجات والملابس ، تجميع أجهزة التليفزيونات والكومبيوتر ، صناعة الساعات ، المنتجات الجلدية ، لعب الاطفال ... الى آخره .

* العامل الرابع : السياسات الليبرالية المتطرفة التى طبقتها حكومة هونج كونج وسنغافورة . حيث انحسر التدخل الحكومى فى التعامل مع رأس المال الأجنبى الى أقل الحدود . فلا توجد رقابة على الصرف ، ولارقابة على الاستثمار ، أو قوانين

عمالية ، أو طرائب مرتفعة ، أو تشريعات للحد الأدنى للاجور ، ولا رسوم جمركية على الواردات أو الصادرات ، ولا توجد حدود على حجم أو مساهمات رأس المال الاجنبى أو للتحويلات التى يجريها للخارج .

فى ضوء هذه العوامل الأربعة ، أصبحت هونج كونج وسنغافورة مناطق اغراء وجلب شديدة لفوائض رؤوس الأموال الباحثة عن مجالات استثمارية مربحة فى عقد الستينيات والسبعينات . ولم تتوافر لدينا للأسف ، بيانات تفصيلية عن نشاط الشركات الاحتكارية متعددة الجنسية فى هاتين الدولتين ، ولا عن المجالات المختلفة التى تعمل فيها . لكن من الواضح - كما اتضح لنا فى النقطة السابقة - أن حجم رؤوس أموال هذه الشركات ضخماً ، كما أنها متوغلّة فى شتى المجالات الصناعية والتجارية والخدمية . وإذا أخذنا مثلاً ، قطاع الصناعات التحويلية فى هونج كونج ، فسوف يتضح لنا أن الشطر الأكبر من رؤوس الأموال المستثمره فيه يمتلكه الاجانب ، وذلك على نحو ما يتضح لنا من الجدول رقم (١٦) .

فرغم أن هونج كونج مستعمرة بريطانية ، الا انه استناداً الى أرقام الجدول (١٥) يمكن القول ، أنها من الناحية الاقتصادية والتمويلية تعتبر بمثابة خليط من رؤوس الأموال الأمريكية واليابانية (٢٧) . حيث يسيطر على القطاع الصناعى أساساً رأس المال الأمريكى ورأس المال اليابانى (وتحديداً فى الصناعات الاليكترونية والكهربائية) . إذ يستحوzan على مانسبته ٦٢٪ من اجمالى رؤوس الأموال الأجنبية المستثمره فى هذا القطاع ، ثم تأتى بعد ذلك رؤوس الأموال البريطانية (وتقدر مساهمتها بحوالى ٨٪) ثم السويد (٤٪) ثم المانيا الاتحادية (٤٪) . ودول أخرى . وتنبغى الاشارة هنا ، الى أن بيانات الجدول المذكور ، تشير الى الأموال الاجنبية المستثمرة فى الصناعة ، ولا تشير الى قطاعات التجارة والمال (البنوك وشركات التأمين) أو الخدمات . كما أنها لا تشير الى الاستثمارات الصينية التى تملكها الصين الشعبية .

ولا يختلف الوضع كثيراً فى حالة سنغافورة ، ففي ضوء انخفاض معدل الادخار المحلى فيها ، وفى ضوء الطموحات الانمائية التى رسمتها حكومة سنغافورة فى النصف الثانى من الستينيات والسبعينات ، حرصت سنغافورة على استقطاب رؤوس أموال كبرى الشركات الاحتكارية متعددة الجنسية ، ووفرت لها كل الامكانيات والضمانات التى تستحثها للمجئ والاستثمار فى شتى المجالات . وكانت البداية الواضحة لذلك هى جذب تلك الشركات للاستثمار فى مجال تصنيع البترول ، رغم أنه لا يوجد بترول فى سنغافورة . وكان الاعتماد على بترول اندونيسيا والشرق الاوسط (٢٨) . وامتد نشاط رؤوس الأموال الاجنبية بعد ذلك الى شتى الفروع والأنشطة الاقتصادية بدءاً من الصناعات التحويلية (كالملابس والمنتجات

جدول رقم (١٦)
رؤوس الاموال الاجنبية الخاصة المستثمرة فى الصناعة
فى هونج كونج - عام ١٩٨٠

البلد التابع لرأس المال	قيمة الاستثمار مليون دولار هونج كونج	النصيب النسبى %
الولايات المتحدة الامريكية	١٠٢٥٤	٤٠.٢
اليابان	٥٧٩١	٢٢.٧
بريطانيا	٢٠٣٨	٨.٠
السويد	١٣٦٤	٥.٤
هولندا	١٠٢٨	٤.٠
المانيا الاتحادية	٥١١	٢.٠
فرنسا	٢٣٦	٠.٩
دول أخرى	٤٢٥٩	١٦.٧

المصدر :

Helmut Asche; Industrialisierte Dritte welt, Ein vergleich Von Gesellschaftsstrukturen, VSA verlag, Hamburg 1984, s.192.

الكيمائية ، وصناعة بناء الماكينات ووسائل النقل ، ومروراً بالتمويل والتجارة ، حيث أنشأت كبريات البنوك التجارية وشركات التأمين دولية النشاط فروعاً لها فى سنغافورة ، كما اتجهت شركات عالمية الى الاستثمار فى قطاع المعلومات وتكنولوجيا الحاسبات الاليكترونية فيها .

ومهما يكن من أمر ، فانه فى طوء المناخ الاستثمارى المريح جداً الذى وفرتة هونج كونج وسنغافورة لرؤوس الأموال الأجنبية ، لم تعد هناك علاقة بين مقدار الأرباح التى تنزجها هذه الشركات من هاتين الدولتين وبين القيمة الاسمية لحجم رؤوس اموالها المستثمرة فيها (٢٩) . ذلك ان معدل الربح لهذه الأموال أصبح يستمد ارتفاعه من عوامل لاعلاقة لها بالقيمة الاسمية لرأسمال هذه الشركات ، وانما من عوامل اخرى هيئتها سياسة الباب المفتوح (الاعفاءات الضريبية ، رخص عنصر العمل المحلى) (٣٠) . أضف الى ذلك الدور الذى قامت به الدولة فى توفير بنية أساسية عالية التقدم وماخلقته هذه البنية من وفورات تجارية ، وعدم فرض أى نوع من الرقابة على الصرف الأجنبى ، ... الى آخره .

بهذا الشكل ، أصبحت هونج كونج وسنغافورة من المناطق الغزيرة في ادرار الربح على الرغم من صغر حجمهما . وللدلالة على ذلك نشير الى ان هونج كونج وسنغافورة أصبحتا في عام ١٩٨٠ ضمن أكبر عشرة بلاد أساسية لايرادات الاستثمارات الأمريكية الخاصة المستثمرة خارج الولايات المتحدة حسب بيانات الجدول رقم (١٧) . فطبقاً لبيانات عام ١٩٨٠ حقق رأس المال الخاص الأمريكي في هونج كونج وسنغافورة إيراداتاً

جدول رقم (١٧)
أكبر عشرة مصادر خارجية لايرادات الاستثمارات الخاصة
المباشرة الأمريكية في الخارج في عام ١٩٨٠

البلد	الايرادات من جميع الصناعات ، مليار دولار امريكي	القطاعات الاساسية ٪ من الايرادات المحصلة من البلد
بيرمودا	١١ر٥	التمويل (٩٣٪)
البرازيل	٩٠	الصناعة التحويلية (٦٨٪)
المكسيك	٥٠	الصناعة التحويلية (٧٤٪)
بنما	٤٥	التمويل (٤٧٪)
جزر البهاما	٤١	البنوك والتمويل (٧١٪)
هونج كونج	٢٣٢	التجارة (٢٠٪) البنوك والتمويل (٢٠٪)
الارجنتين	٢١	الصناعة التحويلية (٥٥٪)
اندونيسيا	٢٠	البترول (٨٧٪)
بيرو	٢٣	غير مذكورة
سنغافورة	٢٠	الصناعة التحويلية (٢٥٪)
الاجمالي	٤٧٨	التمويل ٢٢٪

المصدر :

صافيا يقدر بحوالى ٢٠ مليار دولار . وبذلك أسهمت هاتان الدولتان بحوالى ١١٪ من اجمالى الارباح التى جنتها الولايات المتحدة من أكبر عشرة دول أجنبية تستثمر فيها أموالها فى عام ١٩٨٠ .

٣- الاستفادة من التخفيضات الجمركية (النظام العشرى للتفضيلات الجمركية) :

ليس من قبيل المصادفة ان يكون النجاح الذى حققته تجربة هونج كونج وسنغافورة فى مجال استراتيجية التصنيع الموجه للتصدير معاصراً لتلك الحركة الواسعة من التخفيضات الجمركية ، التى أدت الى نمو كبير فى التجارة الدولية فى عقدى الستينات والسبعينات . فلو لا امكانيات التصدير غير المعاق الى الدول الرأسمالية الصناعية ماكان من الممكن لتجربة الدول المصنعة حديثاً فى جنوب شرق آسيا (النمر الأربعة) أن تشهد هذا النجاح الذى حققته . وفى حالة هونج كونج وسنغافورة ، تحديداً ، لم يكن من الممكن ، فى ضوء طيق حجم السوق الداخلى ، أن يقوم التصنيع فيها على أساس التوجه للداخل . ومن هنا كان التصدير للخارج أحد الشروط الاساسية التى يجب توافرها لانجاح هاتين التجربتين . ومن هنا ايضاً كان الغاء اشكال التمييز والقيود التعريفية التى تطبقها الدول الرأسمالية الصناعية ضد الصادرات المصنعة ونصف المصنعة أمراً حيوياً لنجاح استراتيجية التصنيع الموجه للتصدير . وهو أمر جوهرى غالباً ماينساه أو يتناساه أصحاب الفكر الليبرالى النيوكلاسيكى فى دعوتهم للترويج لهذه الاستراتيجية .

ومن المعلوم ، ان منظمة الجات GAAT كانت قد تمكنت خلال جولات المفاوضات السبعة المختلفة ، بدءاً من دورة جنيف (١٩٣٩ - ١٩٤٧) وانتهاءً بدورة طوكيو (١٩٧٣ - ١٩٧٩) أن تخفض الكثير من القيود التعريفية التى كانت تطبقها الدول الرأسمالية الصناعية على وارداتها من الدول الأخرى (انظر الشكل رقم ١) على أن الأمر الجوهري فى هذه التخفيضات الذى ساعد على دفع عجلات التصنيع الموجه للتصدير للدول النامية بقوة للامام ، هو النجاح الذى حققته الجات فى مجال مسمى بالخطة العشرية لنظام التفضيلات الجمركية التى بدأ تطبيقها فى عام ١٩٧١ .

ونوضح فيما يلى هذه النقطة الجوهرية التى شكلت إطاراً دولياً موافقاً لنجاح تجربة هونج كونج وسنغافورة (٤١) . إن المبادئ العامة التى كانت قد صيغت على أساسها الاتفاقية العامة للتعريفات الجمركية والتجارة (الجات) لم تكن تميز بين أوضاع البلاد النامية وأوضاع البلاد الصناعية المتقدمة حينما سعت الى الغاء التعريفات الجمركية وغيرها من القيود التى تحد من حرية التجارة وتوسيع نطاقها . كما أن مبدأ الدولة الأولى بالرعاية الذى نصت عليه الاتفاقية قد انطوى على خطأ فادح ، وهو النظر الى المعاملات التجارية بين هاتين المجموعتين من الدول على أنها معاملات الند للند . كما أغفلت الاتفاقية

تماما مشكلات الاختلال في موازين المدفوعات للبلاد النامية في أولى مراحل نموها . كما لم تراعى هذه الاتفاقية متطلبات عملية التنمية وحاجة الدول النامية الملحة لحماية صناعاتها الناشئة وضرورة تشجيعها على النمو والتطور بتوفير الأسواق الخارجية الواسعة أمام منتجاتها وحمايتها من الواردات المنافسة . ولهذا فقد أثبتت التجربة أن مدى النفع الذى عاد على الدول الرأسمالية الصناعية يفوق أضعافاً مضاعفة مدى النفع الذى عاد على البلاد النامية من جراء الانضمام الى اتفاقية الجات ، حيث كانت (وماتزال) مجموعة الدول الأولى فى مركز أفضّل من مجموعة البلاد الثانية من حيث قدرتها على الاستفادة من هذه التخفيضات .

فى ضوء ماتقدم ، وفى ظل الانتقادات الكثيرة التى أثارها الدول النامية المنظمة لهذه الاتفاقية ، وتحت ضغط المطالبة بضرورة مراعاة أوضاع البلاد النامية ، فان مؤتمر وزراء الجات فى مايو ١٩٦٣ قد قبل مبدئياً مبدأ عدم المعاملة بالمثل عند قيام الدول الأعضاء بمنح تفضيلات جمركية خاصة للبلاد النامية . كما طالبت الدول النامية فى الدورة الأولى لمؤتمر التجارة والتنمية التابع للأمم المتحدة (الاونكتاد) فى ١٩٦٤ بضرورة قيام الدول الصناعية المتقدمة بمنح الواردات المصنوعة ونصف المصنوعة الآتية من الدول النامية ذات الدخل المنخفض تفضيلات عامة غير متبادلة ولمدة معينة (عشرة سنوات) . وقد أقرت الدول الصناعية هذا الاقتراح . وبدأ تطبيق أول خطة عشرية لنظام التفضيلات الجمركية فى عام ١٩٧١ . وقد تمثلت الدول المتقدمة المانحة لهذه التفضيلات فى الدول الست المؤسسة للسوق الأوروبية المشتركة ابتداءً من يوليو ١٩٧١ ، ثم انضمت الى ذلك اليابان (أغسطس ١٩٧١) والنرويج (أكتوبر ١٩٧١) والدانمارك وفنلندا وإيرلندا ونيوزلندا والسويد وبريطانيا (يناير ١٩٧٢) وسويسرا (مارس ١٩٧٢) والنمسا (ابريل ١٩٧٢) وكندا (يناير ١٩٧٤) ، وأخيراً الولايات المتحدة (١٩٧٤) .

صحيح أن هذه التفضيلات العشرية قد واجهتها الكثير من الصعوبات (٢) ، كما أنها منحت فى ضوء العلاقات الخاصة مع الدول الرأسمالية الصناعية ، وأن الجزء الأعم منها قد منح على أساس ثنائى ، الا أنه وبغض النظر عن ذلك ، فقد أثبتت التجربة ، أن أثر هذه التخفيضات الجمركية على زيادة صادرات البلاد النامية المصنعة حديثاً كان ايجابياً كبيراً . وعموماً ، فانه نظراً لشخامة رؤوس الأموال الأجنبية ، الأمريكية واليابانية والبريطانية والفرنسية والألمانية والسويدية .. الى آخره ، المستثمره فى هونج كونج وسنغافورة ، فان الشركات الاحتكارية متعددة الجنسية التابعة لها هذه الأموال ، قد سعت تحت دوافع مصالحها الخاصة ، للضغط على بلادها لمنح هذه التفضيلات وفتح أسواقها أمام المنتجات المصنعة فى هونج كونج وسنغافورة . ويكفى فى هذا الخصوص أن نشير ، الى انه فى نهاية عقد الثمانينات كان نصيب منتجات الدول المصنعة حديثاً فى جنوب شرق آسيا فى العرض الاجمالى لمنتجات الصناعات التحويلية قد بلغ ٢٥٪ فى الولايات المتحدة

الأمريكية وأكثر من ذلك في دول المجموعة الأوروبية (٤٣) .

وعموماً ، لو نظرنا الى بيانات التوجه الجغرافي لصادرات هونج كونج وسنغافورة خلال الفترة ١٩٦٠ - ١٩٨٦ والموضحة في جدول (١٨) ، فسوف نلاحظ أن الشطر الأعظم من تلك الصادرات يتجه نحو الدول الرأسمالية الصناعية (مجموعة دول غرب أوروبا والولايات المتحدة وكندا واليابان) وسوف نلاحظ أن نسبة ما استوعبته أسواق هذه الدول قد تزايدت على نحو واضح في فترة السبعينات إبان تطبيق نظام التفضيلات العشرية السالف الإشارة إليه . ويلى ذلك مجموعة الدول النامية ، ثم مجموعة الدول الاشتراكية وأخيراً أسواق مجموعة الدول النفطية .

هذا النمو الذي نمت به الصادرات الصناعية لهونج كونج وسنغافورة ، قد أدى الى تحقيق فائض في ميزانها التجاري في السبعينات والثمانينات . لكن اللافت للنظر هو أن حسابها الجارى كان يحقق عجزاً بشكل شبه مستمر . وإذا نظرنا الى عقد الثمانينات ، وهو العقد الذى اكتمل فيه نهج هاتين التجربتين ، فسوف نلاحظ أنه بالنسبة لسنغافورة كان عجز حسابها الجارى متواصلاً خلال الفترة ١٩٨٠ - ١٩٨٧ ، وإن كان متناقصاً (باستثناء عام ١٩٨٦) . وبالنسبة لهونج كونج كان حسابها الجارى فى حالة عجز مستمر خلال الفترة ١٩٨٠ - ١٩٨٣ ، وبعد ذلك حقق فائضاً (٤٤) .

جدول رقم (١٨)

التوزيع الجغرافى النسبى لصادرات هونج كونج وسنغافورة

(نسب مئوية)

مجموعة الدول المستقبلية			صادرات هونج كونج			صادرات سنغافورة		
١٩٦٠	١٩٧٧	١٩٨٦	١٩٦٠	١٩٧٧	١٩٨٦	١٩٦٠	١٩٧٧	١٩٨٦
٥٤	٧٠	٦٠	٣٨	٤٧	٥٥	٣٨	٤٧	٥٥
٤٣	٢٦	٣٨	٥٥	٤٨	٤٠	٥٥	٤٨	٤٠
٣	١	١	٧	٢	١	٧	٢	١
٠	٣	١	٠٠	٣	٤	٠٠	٣	٤

المصادر : أرقام عام ١٩٦٠ و ١٩٧٧ مصدرها :

World Bank, World Development Report 1979, p.147

اما بيانات ١٩٨٨ فمصدرها : البنك الدولي تقرير عن التنمية فى العالم ١٩٨٨ ،

(الطبعة العربية) ص ٢٨١ .

جدول رقم (١٩)
رصيد الحساب الجارى والديون الخارجية والاحتياطيات
الدولية لكل من هونج كونج وسنغافورة ١٩٨٨-١٩٨٠

البند والسنوات	هونج كونج	سنغافورة
<u>أولاً: رصيد الحساب الجارى (١)</u>		
١٩٨٠	- ٤٦	- ١٢١
١٩٨١	- ٥٥	- ٩٩
١٩٨٢	- ٢٥	- ٧٩
١٩٨٣	- ٢٠	- ٢٤
١٩٨٤	+ ٤٤	- ٢١
١٩٨٥	+ ٥٦	- ٠٦
١٩٨٦	+ ٤١	+ ٢٩
١٩٨٧	+ ٢٦	- ٠٥
<u>ثانياً: الديون الخارجية (٢)</u>		
١٩٧٠	...	١٤٥٤
١٩٧٦	...	٩٩٤
١٩٨٠	...	٦٠٠
١٩٨٨	...	٣٠٠
<u>معدل خدمة الدين (٣)</u>		
١٩٧٠	...	..
١٩٧٦	...	..
١٩٨٠	...	٠٤
١٩٨٨	...	٠٥
<u>ثالثاً: الاحتياطيات الدولية :</u>		
<u>(أ) مليون دولار</u>		
١٩٧٠	...	١١
١٩٧٧	...	٢٩
١٩٨٨	...	١٧٧
<u>(ب) معدل تغطية الاحتياطيات</u>		
<u>لشهر الواردات (شهر)</u>		
١٩٧٠	...	...
١٩٧٧	...	٤١
١٩٨٠	...	...
١٩٨٨	...	٤٢

المصادر والملاحظات :

(١) كنسبة مئوية من الناتج القومى الاجمالى

(٢) مليون دولار امريكى

(٣) كنسبة من اجمالى الصادرات

(...) بيانات لم تتوفر

قمنا بتركيب هذا الجدول من:

IMF, World Economic Outlook, April 1988, Washington

D.C. 1988, p. 83, 86.

وأعداد مختلفة من تقارير البنك الدولى السنوية عن التنمية فى العالم.

وهذا التناقض بين وجود فائض فى الميزان التجارى ، ووجود عجز فى الحساب الجارى لا يمكن تفسيره فى حالة هاتين الدولتين ، الا من فى ضوء التحويلات المالية الضخمة التى تجريها الشركات الاحتكارية متعددة الجنسية التى تستثمر أموالها فى هونج كونج وسنغافورة . بل ان عدم كفاية الفائض الذى كان يتحقق فى الميزان التجارى لخدمة هذه التحويلات هو الذى يفسر لنا المديونية الخارجية لسنغافورة خلال هذه الفترة على الرغم من تواضع هذه المديونية .

ومهما يكن من أمر ، فانه نظرا لصغر حجم هونج كونج وسنغافورة ، فان الاندفاعات التى حدثت فى قطاع الصادرات الصناعية استطاعت أن تفى بمعظم احتياجات النقد الأجنبى اللازم لخدمة تحويلات رؤوس الأموال الأجنبية دون حدوث مشكلات يعتقد بها فى تدبير الموارد الاجنبية التى تلزم لسد عجز الحساب الجارى . بل ان تلك الاندفاعات وما ولدته من فيض كبير فى تدفق النقد الاجنبى ، هى التى تفسر لنا كيف زادت الاحتياطيات النقدية الدولية فى سنغافورة هذه الزيادة الكبيرة . حيث ارتفعت هذه الاحتياطيات من (١ مليار دولار أمريكى فى عام ١٩٧٠ الى ١٧.٧ مليار دولار أمريكى فى عام ١٩٨٨ . وهى قفزة فلكية بلا شك (انظر الجدول رقم ١٩) . وكان من الطبيعى فى هذه الظروف أن يتحسن موقف السيولة الدولية تحسنا كبيرا لسنغافورة لدرجة أن معدل تغطية الاحتياطيات لشهور الواردات بلغت فى عام ١٩٨٨ حوالى ١٢ شهرا ، وهى من أعلى المعدلات فى العالم .

٣- الدور الذى اضطلعت به الدولة :

على عكس ما يظن الكثيرون ، بأن نجاح تجربة هونج كونج وسنغافورة قد تتم دون تدخل أو دور محسوس للدولة على أساس أن الاطار العام الذى حكم هاتين التجربتين هو اطار الحرية الاقتصادية ، فان التأمل فى واقع هاتين التجربتين يشير الى ان الدولة (أو بالأحرى الحكومة) قد قامت بدور لا يستهان به فى توفير الاطار الملائم لتوفير النجاح لاستراتيجية التصنيع الموجه للتصدير فى هونج كونج وسنغافورة . ورغم تباين الدور الذى لعبته الدولة فى كل منهما ، الا أنه بشكل عام يمكن تحديد أهم هذه الأدوار فيما يلى :

- ١ - الاهتمام البالغ الذى أعطته الدولة لبناء شبكة متقدمة من خدمات البنية الأساسية ، وبالذات فى مينائى ومطارى هونج كونج وسنغافورة وتجهيزهما بأحدث الآليات والامكانيات ووسائل الاتصال مع العالم الخارجى ، وعلى نحو أسهم بشكل مباشر فى تسهيل عمليات التجارة الدولية وسرعة انجاز المعاملات .

٢ - العناية الكبيرة التي أولتها حكومتا هاتين الدولتين (وان كان بدرجات متفاوتة) بسياسة التعليم والبحث العلمى والتكنولوجى ، الأمر الذى مكنهما من استيعاب التكنولوجيا الحديثة واستيعابها وتطويرها للظروف المحلية ، وهو ما مكنهما فى فترة تالية من الدخول فى مرحلة المشاركة فى تطوير هذه التكنولوجيا (وبالذات فى حالة سنغافورة) . وتنفق حكومة سنغافورة على التعليم مانسبته ١٥ ٪ من اجمالى الانفاق الحكومى (طبقاً لبيانات ١٩٨٨) (٤٥) . وهى نسبة مرتفعة بالمقارنة مع الدول النامية الأخرى .

٣ - اضطلعت السياسة المالية والنقدية فى هونج كونج وسنغافورة بدور عظيم الشأن فى إبعاد مخاطر التضخم عن هاتين الدولتين . ولهذا كان هناك استقرار نقدي وسعري لأبأس به فى عقدى السبعينات والثمانينات . وكان لذلك تأثير ايجابى على النمو الاقتصادى ، حيث ثبت أن التضخم بالدول النامية يضر بالادخار والاستثمار وبقدرة البلد على جذب الاستثمار الأجنبى ، كما أنه يضر بالتصدير ويشجع على نمو الواردات ، ومن ثم يؤثر سلباً على ميزان المدفوعات .

٤ - هناك العديد من المؤسسات الحكومية والعامه التى أنشأتها الادارة الحكوميه وتقوم بخدمات هامة لدعم النشاط الاقتصادى ، ومن خلالها تؤثر الدولة على مجريات الأمور الاقتصادية . ويبدو ذلك على وجه الخصوص فى حالة سنغافورة فهناك :

(أ) مجلس التنمية الاقتصادية الذى انشئ عام ١٩٦١ ، ومهمته التخطيط والتطوير والتنسيق فيما بين قطاعات الاقتصاد المختلفة ، وتشجيع الاستثمار الأجنبى المباشر فى الصناعات التحويلية والخدمات المرتبطة بها . وابتداءً من عام ١٩٨٦ أضيفت اليه مهام دعم قطاع الخدمات وتنمية وتطوير الصناعات المحلية الصغيرة والمتوسطة . ويوجد لهذا المجلس ١٧ مكتباً فى الولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا واليابان لتشجيع المستثمرين الأجانب على الاستثمار فى سنغافورة . وفى هذا الخصوص يساعد هذا المجلس هؤلاء المستثمرين فى توفير الأرضى لمصانعهم ومنحهم تسهيلات ائتمانية طويلة الأجل وتسهيل حصولهم على العمالة المطلوبة (٤٦) .

(ب) هناك أيضاً مكتب المشروعات الصغيرة الذى تأسس من أجل دعم الصناعات المحلية الصغيرة والمتوسطة ، ويرتبط به أيضاً مشروع تمويل تلك الصناعات عن طريق القروض الميسرة ، وبالذات للمشروعات المشتغلة فى الصناعات التحويلية والخدمات (٤٧) . ويعمل فى إطار هذا المشروع ٢١ مؤسسة مالية خاصة . كذلك هناك مشروع خاص بالمساعدات الفنية التى تقدم لهذه المشروعات

الصغيرة^(٤٨) وتشمل هذه المساعدات المنح والتدريب والاستشارات الفنية .
وفى عام ١٩٨٨ تم تكوين مشروع ترويج استخدام الكمبيوتر فى المشروعات
الصناعية الصغيرة . ويهدف هذا المشروع الى تشجيع أصحاب هذه المشروعات
على استخدام أجهزة الكمبيوتر فى حل مشكلاتهم وزيادة مستوى الانتاجية
فى مشروعاتهم . وقد تطور العمل فى هذا المشروع حتى تحول الى مركز لتقديم
الاستشارات الفنية^(٤٩) .

(ج) وهناك كم ضخم من المعاهد المتخصصة فى البحث والتطوير التى أنشأتها
حكومة سنغافورة لدعم القطاع الصناعى والخدمى وتقوم بتدريب العمالة وتأهيلها
للاشتغال بالتكنولوجيا الجديدة . كذلك هناك مجموعة من المعاهد العلمية
السنغافورية والأجنبية المشتركة ، مثل المعهد الفرنسى السنغافورى ، والمعهد
الألمانى السنغافورى ، والمعهد الأسباني السنغافورى ، وكلها معاهد ذات طابع
تكنولوجى وتعليمى^(٥٠) . وهناك أيضا معهد سنغافورة للمقاييس الصناعية الذى
يراقب الجودة ومعاييرها ومدى تمشيها مع المعايير العالمية لدعم الموقع
التنافسى للصادرات الصناعية . الى آخره من المعاهد والمراكز مما لا يتسع
المجال هنا لتعدادها نظراً لكثرتها وتنوعها الهائل وتغطيتها تقريبا لكافة نواحي
النشاط الاقتصادى .

(د) وهناك مجلس تنمية وتشجيع الصادرات الصناعية الذى يقوم بالترويج لصادرات
سنغافورة فى الأسواق الخارجية ، وله عدة مكاتب فى عدد من عواصم العالم .
ومهمة هذا المجلس تتسع لتشمل مهام الدعاية واقامة المعارض واكتشاف
الأسواق ودراسة حالة المنافسين . الى آخره على ما سبقت الاشارة اليه .

(هـ) هناك أيضا المجلس الوطنى للأجور (سبق أن تحدثنا عنه) . وقد تطورت مهامه
مؤخراً لرسم أسس السياسة الأجرية التى تكفل الحفاظ على الميزة النسبية
للصناعات المحلية فى الأسواق العالمية وإضفاء نوع من المرونة على هــ
السياسة بعد اتسامها بدرجة عالية من الجمود خلال الستينات والسبعينات . وإبتداء
من عام ١٩٨٨ أوصى المجلس ، بأن تنقسم الزيادة فى الأجور الى قسمين : الأول ،
هو الزيادة التدريجية التى تحدث فى الأجور الأساسية والثانى هو الزيادة
المرتبطة بتوزيع الأرباح على العمال بناء على مستوى ربحية المؤسسة وانتاجية
العمال . وقد التزمت كثير من المؤسسات مؤخراً بهذه السياسة^(٥١) .

(و) هناك أيضًا في سنغافورة التنظيمات الملائمة والمتطورة المتعلقة ببورصة سنغافورة للعقود الآجلة وأسعار الصرف والتعاقدات المستقبلية للماس والماس . وكذلك هناك سوق متطورة منظمة لتداول السندات الحكومية . وفضلا عن كل ذلك هناك الادارة المرنة للمنطقة الحرة ، مع تذكر أن كلا من سنغافورة وهونج كونج مناطق حرة .

ومن ذلك يتضح لنا ، أن الدولة كان لها - ولا يزال - دور لا يستهان به في تهيئة المناخ الملائم لزيادة عمليات الاستثمار والانتاج والتطوير والتصدير . وأن هذا الدور كان متغيراً وموأكباً لمختلف مراحل النمو الاقتصادي . على أن هذا الدور لم يكن فقط مقصوراً على السياسات الاقتصادية لحفز النمو الاقتصادي فحسب ، بل وبشكل مباشر في تكوين رأس المال الثابت . وفي حالة سنغافورة ، تشير بعض المصادر إلى أن القطاع العام قد أسهم اسهاماً كبيراً في تكوين رأس المال الثابت . وقد تراوحت نسبة مساهمته بين ربع وثلاث عمليات تكوين رأس المال الثابت . وهي نسبة لا يستهان بها^(٥٢)

٤ - الجوانب الاجتماعية للنمو الاقتصادي في هونج كونج وسنغافورة

عرضنا في القسمين الثاني والثالث من هذا الفصل صورة تفصيلية للجوانب الاقتصادية المختلفة التي انطوت عليها تجربة النمو الاقتصادي في هونج كونج وسنغافورة خلال الفترة ١٩٦٠ - ١٩٨٨ . وقد انتضح من هذه الصورة ، أن هناك الكثير من الجوانب الباهرة فيها ، وهو ما رأيناه في الانجازات التي تحققت في مجال التصنيع والتصدير وتغيير بنى الإنتاج المحلي وارتفاع معدلات النمو الاقتصادي واستخدام أحدث منجزات التكنولوجيا وغير ذلك . كما عرضنا أيضًا للعوامل المحلية والعالمية التي أحاطت بهاتين التجربتين وتفسر نجاحهما . بيد أنه لا يمكن للتحليل أن ينتهى ، ولا يمكن للصورة أن تكتمل ، دون أن نحيط بالجوانب الاجتماعية التي انطوت عليها هاتان التجربتان . فمن المهم أن نبحث الى أى مدى أدى نجاح تجربة النمو الاقتصادي في هونج كونج وسنغافورة الى ارتفاع مستوى معيشة السكان؟ وماهى التكاليف الاجتماعية التي تحملها العمال والنساء والاطفال فى هاتين التجربتين ، وإلى أى مدى تطور توزيع الدخل القومى فيها ، وهل مال هذا التوزيع للتحسن ، أم أنه اتجه لمزيد من التفاوت ، وغير ذلك من قضايا ذات أهمية اجتماعية .

١- المؤشرات العامة لتطور مستوى المعيشة:

لو اننا استندنا الى المؤشرات الاحصائية العامة الدالة على مستوى المعيشة، فمن المؤكد أن تلك المؤشرات تشير الى أن مستوى المعيشة في هونج كونج وسنغافورة

قد اتجه للتحسن بالمقارنة مع ذلك المستوى في بداية الستينات والسبعينات . وقد قمنا بتجميع بعض هذه المؤشرات في الجدول رقم (٢٠) ، مع إضافة تلك المؤشرات لمصر للمقارنة . ومن هذا الجدول تتضح لنا الحقائق التالية :

اولا : كان طبيعياً من جراء القفزة الكبيرة التي حققتها هونج كونج وسنغافورة في نمو دخلها القومي ومع ضآلة عدد سكانهما ، أن تحدث قفزة مواكبة في متوسط دخل الفرد . فقد ارتفع هذا المتوسط في حالة هونج كونج من ٢٥٩٠ دولار امريكي في عام ١٩٧٧ الى ٩٢٢٠ دولار امريكي في عام ١٩٨٨ ، أى أنه تضاعف بأكثر من ثلاثة مرات ونصف خلال هذه الفترة . وكان متوسط معدل النمو السنوى لهذا الدخل في الفترة ١٩٦٥ - ١٩٨٦ حوالي ٦,٣٪ . أما في حالة سنغافورة فقد قفز متوسط دخل الفرد من ٢٨٨٠ دولار امريكي في عام ١٩٧٧ الى ٩٠٧٠ دولار امريكي في عام ١٩٨٨ ، أى أنه تضاعف بأكثر من ثلاثة مرات خلال هذه الفترة . وكان متوسط معدل النمو السنوى لهذا الدخل ٧,٢٪ خلال الفترة ١٩٦٥ - ١٩٨٦ . اما في حالة مصر - على سبيل المقارنة فقط - فقد تضاعف متوسط دخل الفرد مرة واحدة خلال الفترة ١٩٧٧ - ١٩٨٨ ، حيث ارتفع من ٣٠٠ دولار امريكي الى ٦٦٠ دولار امريكي على التوالي . وقد سجل في ذلك معدلاً متوسطاً للنمو بحوالى ٢,٦٪ للفترة ١٩٦٥ - ١٩٨٨ ، وهو ما يعادل نصف المعدل الذى تحقق في كل من هونج كونج وسنغافورة .

ثانيا : اما فيما يتعلق بالمؤشرات الصحية ، فكلها تشير أيضاً الى ذلك التحسن الذى حدث في هونج كونج وسنغافورة . فقد ارتفع متوسط عمر الانسان المتوقع عند الولادة من ٧٢ سنة (وهو رقم مرتفع أصلاً) في عام ١٩٧٧ الى ٧٧ سنة في عام ١٩٨٨ . وفي حالة سنغافورة ارتفع المتوسط من ٧٠ سنة الى ٧٤ سنة على التوالي . أما في حالة مصر ، فكان التحسن في هذا المؤشر بنسبة أكبر ، وان كان متوسط العمر المتوقع عند الولادة فيها في ١٩٨٨ (٦٣ سنة) أقل من نظيره في هونج كونج بأربعة عشر سنة وفي سنغافورة بأحدى عشر سنة . وانخفض معدل الوفيات الخام من ٦ فى الألف الى ٥ فى الألف في كل من هونج كونج وسنغافورة خلال الفترة ١٩٦٥ - ١٩٨٨ . وكان التحسن أكبر في حالة مصر (من ١٩ الى ٩ على التوالي) ، وان كان المعدل ذاته لازال مرتفعاً في مصر في عام ١٩٨٨ ويبلغ ضعف نظيره في البلدين موضع المقارنة . ونفس الشيء يمكن ملاحظته أيضاً للمؤشرات الصحية الأخرى ، مثل عدد السكان لكل طبيب ولكل ممرضة ، أو بالنسبة لمتوسط السرعات الحرارية للفرد في اليوم .

جدول رقم (٢٠)
بعض المؤشرات الاجتماعية العامة في هونج كونج
وسنغافوره وميسور

ميسور	سنغافوره	هونج كونج	المؤشر والسلسلة
			متوسط دخل الفرد بالدولار
٢٠٠	٢٨٨٠	٢٥٩٠	١٩٧٧ -
٦٦٠	٩٠٧٠	٩٢٢٠	١٩٨٨ -
			متوسط العمر المتوقع عند الولادة
٥٤	٧٠	٧٢	١٩٧٧ -
٦٣	٧٤	٧٧	١٩٨٨ -
٥٦	١٤	١٢	نسبة الامية للبالغين (١٩٨٥)
			معدل الوفيات الخام في الالف
١٩	٦	٦	١٩٦٥ -
٩	٥	٥	١٩٨٨ -
			عدد السكان لكل طبيب
٢٣٠٠	١٩٠٠	٢٥٢٠	١٩٦٥ -
٧٧٠	١٣١٠	١٠٧٠	١٩٨٤ -
			عدد السكان لكل ممرضة
٢٠٣٠	٦٠٠	١٢٥٠	١٩٦٥ -
٧٨٠	...	٢٤٠	١٩٨٤ -
			متوسط السرعات الحرارية للفرد
٢٤٠٠	٢٢٩٧	٢٥٠٤	١٩٦٥ -
٢٣٤٢	٢٨٤٠	٢٨٥٩	١٩٨٦ -
			متوسط معدل النمو السنوي لدخل الفرد (١٩٦٥-١٩٨٨)
٪٢٣٦	٪٧٣٢	٪٦٣٢	نسبة مائتة الحكومة من دخلها على التعليم
...	١٥٣٧	...	١٩٧٣ -
...	١٤٣٤	...	١٩٨٨ -
			نسبة مائتة الحكومة من دخلها على الصحة
...	٧٣٨	...	١٩٧٣ -
...	٢٣٦	...	١٩٨٨ -

المصادر والملاحظات :

(٠٠٠) غير متوافره

قمنا بتركيب هذا الجدول من صفحات مختلفة من تقارير البنك الدولي عن التنمية في العالم عن عامي ١٩٧٩ و ١٩٩٠.

ثالثاً : أما فيما يتعلق بالأمية ، فمن الواضح أن نسبة أمية البالغين فى كل من هونج كونج وسنغافورة أصبحت منخفضة ، فهي فى الأولى ١٢٪ وفى الثانية ١٤٪ فى عام ١٩٨٥. أما فى مصر ، فالنسبة مخيفة إذ انها مازالت أعلى من ٥٠٪ (٥٦٪) فى نفس السنة .

على أن تلك المؤشرات ، كما هو معلوم ، هى مجرد متوسطات احصائية عامة ، ليس أكثر . ومن ثم فهي تخفى فى طياتها التفاوت الحادث بين أوضاع الطبقات والشرائح الاجتماعية . كما أنه يرد عليها كافة العيوب الاحصائية الأخرى التى ترد على حساب المتوسطات عموماً .

ولو انتقلنا الآن الى مؤشر آخر أكثر دلالة ، وهو ميكل الاستهلاك العائلى، فسوف نلاحظ مدى التحسن العام الذى طرأ على مستوى المعيشة - أنظر الجدول رقم (٢١) - فالانفاق على الغذاء لا يستوعب أكثر من ١٢٪ من ميزانية الاسرة فى هونج كونج ، وحوالى ١٩٪ فى سنغافورة فى سنة ١٩٨٠ . أما فى مصر فقد استوعب الانفاق على الغذاء نصف ماله الميزانية فى نفس السنة . ومن المعلوم ، أنه كلما كان نصيب الانفاق على الغذاء من ميزانية الأسرة مرتفعاً كلما دل ذلك على انخفاض متوسط دخل العائلة من ناحية ، وارتفاع أسعار الطعام من ناحية ثانية ، وشألة ماتخصمه العائلة للانفاق على بنود الانفاق الأخرى . ويلاحظ من بيانات الجدول (٢١) انه بعد الانفاق على الملابس والسكن والطاقة والخدمات التعليمية والصحية والنقل والاتصالات - فضلاً عن الانفاق على الغذاء ، يتبقى للعائلة مانسبته ٤٤٪ من دخلها فى هونج كونج ، و٢٠٪ فى سنغافورة و١٨٪ فى مصر . وتشمل هذه النسبة المتبقى للانفاق على الترفيه والثقافة والسياحة واقتناء بعض السلع المعمرة .

جدول رقم (٢١)

ميكل الاستهلاك العائلى فى هونج كونج -

وسنغافورة ومصر ١٩٨٠

(٪ من اجمالى الاستهلاك العائلى)

بنود الانفاق	هونج كونج	سنغافورة	مصر
الانفاق على الغذاء	١٢	١٩	٥٠
الانفاق على الملابس	٩	٨	١١
ايجار السكن والطاقة	١٥	١١	٩
الانفاق على الخدمات الصحية	٦	٧	٣
الانفاق على التعليم	٥	١٢	٦
الانفاق على النقل والاتصالات	٩	١٣	٤
بنود أخرى	٤٤	٢٠	١٨

المصدر :

تطور توزيع الدخل :

وسط طُجيج الأبحاث الكثيرة التي تحدثت عن نجاح تجربة النمو الاقتصادى فى هونج كونج وسنغافورة ، نادراً مايتطرق الحديث الى حالة توزيع الدخل القومى فى هاتين التجربتين . فمعظم الأبحاث تركز فقط على التغيرات الايجابية التي حدثت فى مجال التصنيع والتصدير والتكنولوجيا ، كما لو كان النجاح فى هذه المجالات مطلوباً لذاته ، بينما المفترض أن تلك النجاحات يتمتع بثمارها ، وبطريقة عادلة ، من شاركوا فى صنعها .

ومن المعلوم أنه عندما بحثت قضية التوزيع والنمو فى الدول النامية فى السنوات الأخيرة ، دلت أبحاث أدلمان وموريس^(٥٣) ، وسيتوارت وسترتين^(٥٤) ، وغيرهم ، أن أهم معالم تلك القضية تتمحور حول مسألتين :

الأولى : أنه فى غمار المراحل الأولى من النمو ، يميل التوزيع لأن يكون غير عادل .

الثانية : أنه حينما ينطلق الاقتصاد فى معارج النمو ، فان تصحيح الاختلال فى توزيع الدخل يتطلب سياسات تدخلية حكومية فاعلة حتى يمكن أن تتحقق العدالة مع النمو .

وحينما نلقى اطلالة سريعة على سائر الدول النامية عبر العقود الثلاثة الماضية ، فسوف يسترعى النظر أنه سواء تحقق النمو أو لم يتحقق ، فان توزيع الدخل القومى بين الطبقات والشرائح الاجتماعية المختلفة قد زاد سوءاً عن ذى قبل^(٥٥) .

والآن .. مامو المسار الذى اتخذه توزيع الدخل القومى فى هونج كونج وسنغافورة خلال فترة نموها الاقتصادى ، التى بدأت تقريباً فى مطلع الستينات ؟ وماهى دلالة هذا التطور ؟

فيما يتعلق بحالة هونج كونج ، نادرة هى الدراسات التى تمت عن توزيع الدخل القومى فى الفترات الأولى من نموها . فقلما كانت الاحصاءات السكانية التى تنشرها الادارة الاستعمارية تتضمن بيانات عن فئات الدخل المختلفة . وأول احصاء سكاني تضمن سؤالاً عن فئات الدخل كان هو احصاء عام ١٩٦٦ . وابتداءً من عام ١٩٧١ توافرت احصاءات منتظمة عن فئات الدخل^(٥٦) .

ويرى شايو فى دراسته عن النمو الاقتصادى والتفاوت فى توزيع الدخل فى هونج كونج ، أن توزيع الدخل قد شهد تحسناً واضحاً خلال الفترة ١٩٦٦ - ١٩٧٦ ، ثم مال للثبات بعد ذلك خلال الفترة ١٩٧٦ - ١٩٨١ . ويرى أنه من الثابت أن حالة توزيع الدخل فى هونج كونج كانت أكثر تفاوتاً بكثير بالمقارنة مع حالة اليابان فى مرحلة نموها فيما بعد الحرب العالمية الثانية^(٥٧) . وطبقاً لدراسة ميزوجوتشى ، فإنه نظراً لعدم وجود قطاع زراعى فى هونج كونج - على عكس النمط الشائع فى البلاد النامية - ولكن كما هو الحال فى سنغافورة أيضاً ، بينما يوجد بها قطاع خدمات ضخم ، فإن أصل مشكلة عدم العدالة فى توزيع الدخل ، إنما تكمن فى قطاع الخدمات ، وبخاصة أنه كان يتسم بكثرة من البطالة المقنعة والعمالة الجزئية والموسمية (وهو أمر يتشابه مع حالة القطاع الزراعى فى البلاد النامية الأخرى)^(٥٨) .

ولذا انتقلنا الآن الى نتائج بعض الأبحاث التى تركز على التوزيع الوظيفى للدخل ، فسوف نجد أن بعضها يشير الى أنه فى الأربعينات وحتى السنوات الأولى من الستينات (أى قبل انطلاقة هونج كونج) فإن العمال كانوا يحصلون على نصف الدخل القومى فى هونج كونج فى صورة أجور^(٥٩) ، وهو نصيب كان يقل قليلاً عن نظيره فى غالبية الدول النامية الأخرى آنئذ . وهناك دراسات اعتمدت على احصاءات ١٩٨٠ تشير إلى أنه خلال الفترة ١٩٧٠ - ١٩٧٧ ، ارتفع نصيب الأجور الى ٥٦٪ من الدخل القومى^(٦٠) . لكن دراسات أخرى تشير الى أنه فى الصناعات التحويلية مال نصيب الأجور للتدهور خلال الفترة ٦٠ - ١٩٧٠^(٦١) ثم عاد للارتفاع بعد ذلك فى السبعينات . كما أوضحت الدراسات التى تمت عن توزيع الدخل فى السبعينات أن معامل جينى كان يتراوح ما بين ٤١ ر . و ٤٧ ر .^(٦٢) .

وفى دراسة تشو وبابانيك عن سياسة الحرية الاقتصادية والنمو والعدالة فى هونج كونج^(٦٣) ، يلاحظ أن أفقر ١٠٪ من السكان فى هونج كونج كانوا يحصلون على ما نسبته ١٨٪ من الدخل القومى فى عام ١٩٥٧ وظل نصيبهم يتدهور خلال الستينات حتى بلغ ١٢٫٢٪ ، ولكنه ارتفع قليلاً فى ١٩٧٦ الى ١٥٪ . ومن جهة أخرى كان نصيب أفقر ٢٠٪ يتراوح ما بين ٤٫١٪ و ٥٫٧٪ خلال نفس الفترة . أما شريحة أغنى ١٠٪ من السكان فقد بلغت نصيبها ٤٢٪ من الدخل القومى فى عام ١٩٥٧ ثم مال هذا النصيب للتناقص حتى وصل الى ٢٧٪ فى عام ١٩٧٦ . وفيما يتعلق بشريحة أغنى ٥٪ من السكان فقد ارتفع نصيبها من الدخل خلال الفترة ١٩٥٧ - ١٩٦٦ (من ٢٠٪ الى ٢٢٫٦٪) ثم مال بعد ذلك للتناقص حتى وصل الى ٢٤٫٤٪ فى عام ١٩٧٦ .

جدول رقم (٢٢)

توزيع الدخل في هونج كونج خلال الفترة ١٩٥٧ - ١٩٧٦

نسب مئوية

١٩٧٦	١٩٧٤/٧٣	١٩٧١	١٩٦٦	١٩٦٤/٦٣	١٩٥٧	
١٥	١٢	١٥	١٢	١٧	١٨	أفقر ١٠٪ من السكان
٥١	٤١	٥٣	٥٣	٤٤	٥٧	أفقر ٢٠٪ من السكان
٥٠٣	٤٧٠	٥٢٦	٥٧٧	٥٦٧	٦٥٢	أغنى ٢٠٪ من السكان
٢٧٠	٢١٣	٢٧٤	٤٥٥	٤٢٢	٤٢٠	أغنى ١٠٪ من السكان
٢٤٤	٢٠٦	٢٧٦	٣٢٦	٣٠٧	٣٠٠	أغنى ٥٪ من السكان
٠٤٤	٠٤٢	٠٤٥	٠٥٠	٠٥٠	٠٤٨	معامل جيني
١٨٠	١٩٣٠	١٠٣٧	٧٠٥	٦٨٣	٣٦٥	متوسط الدخل الشهري للالسرة*
						متوسط الدخل الشهري الحقيقي للالسرة**
٩٨٩	١١٧٤	٧٧٩	٧٠٦	٦٨٧	٤٣٥	متوسط الدخل الشهري للفرد*
٨٨٨	٠٠	٤٢٩	٢٥٥	٠٠	١٣٣	متوسط الدخل الشهري الحقيقي للفرد
٤٤٤	٠٠	٣٢٣	٢٥٥	٠٠	١٤٩	

المصادر والملاحظات :

(*) بالدولار الهونج كونجى وبأسعار الجارية .

(**) بالدولار الهونج كونجى وبأسعار ١٩٦٦ .

(٠٠) غير متاحة . ومصدر البيانات هو :

Steven C. Chow and Gustav F. Papanek: Laissez-Fair, Growth and Equity
Hong Kong, in The Economic Journal, No. 91 1981, p. 422.

ومهما يكن من أمر ، فإن حصيلة الدراسات السابقة ، على ما بينها من تفاوت ، إنما تشير الى حقيقة أساسية ، وهي أن توزيع الدخل القومى فى هونج كونج قد تطور حتى منتصف السبعينات فى اتجاه انخفاض أنصبة الشرائح العليا من السكان (أغنى ٥٪ أو أغنى ١٠٪ أو أغنى ٢٠٪) ، مع عدم حدوث تحسن يذكر فى أنصبة الشرائح الدنيا (أفقر ١٠٪ أو أفقر ٢٠٪) . بل أن نصيب هذه الشرائح الفقيرة قد أصابه بعض التدهور . ومعنى هذا أن الشرائح الوسطى هي التي تحسنت دخولها خلال الفترة من أواخر الخمسينات حتى منتصف السبعينات .

أما عن حالة سنغافورة ، فلم تتوافر لنا دراسات نعتد عليها في تناول مسألة توزيع الدخل القومي فيها .

وعلى أية حال ، فإن البيانات التي جاءت في تقرير البنك الدولي عن التنمية في العالم لعام ١٩٩٠ تعطينا مؤشرات عن حالة توزيع الدخل في هونج كونج وسنغافورة في الثمانينات (انظر الجدول رقم ٢٣) .

فبالاعتماد على هذه البيانات ، يتبين ، انه في حالة هونج كونج (وبياناتها متعلقة بعام ١٩٨٢/٨٢) ان نصيب افقر ٢٠٪ من السكان قد وصل الى ٥٤٪ مما يعني ان نصيبهم يكاد لم يطرأ عليه أية تغيير منذ الستينات حسب ما اشارت اليه الدراسات السابقة (راجع للمقارنة ارقام الجدول ٢٢) . أما نصيب أغنى ٢٠٪ من السكان فقد وصل الى ٤٧٪ (بالمقارنة بـ ٥٠.٢٪ في ١٩٧٦) ، بينما بلغ نصيب أغنى ١٠٪ من السكان ٢١.٢٪ (مقارنة بـ ٢٧٪ في ١٩٧٦) . والأنصبه الأخيرة تشير الى ما في توزيع الدخل من تفاوت ضخم ، ومن ثم عدم عدالة ، برغم اتجاهها للتناقص عبر الزمن .

أما في حالة سنغافورة ، وهذا لافلت للنظر ، فيكاد يكون حالة توزيع الدخل فيها في عام ١٩٨٠ مشابهة تماماً لحالة توزيع الدخل في هونج كونج في ١٩٨٢/٨٢ ، رغم التباين بينهما في عدد السكان . فنصيب أفقر ٢٠٪ من السكان ٥٤٪ ، ونصيب أغنى ٢٠٪ من السكان ٤٨.٩٪ ، ونصيب أغنى ١٠٪ من السكان ٢٣.٥٪ . وهو توزيع ينطوي على قدر هائل من التفاوت ، ويشير ايضاً الى التفاوت الكبير في توزيع الثروة ، على اعتبار ان التوزيع الأول (الدخل) يعتمد الى حد بعيد على التوزيع الثاني (الثروة) .

جدول رقم (٢٣)

توزيع الدخل في هونج كونج وسنغافورة

الدولة	متوسط دخل الفرد كنسبة مئوية من متوسط دخل الفرد في الولايات المتحدة	نصيب أفقر ٢٠٪ من السكان	نصيب أغنى ٢٠٪ من السكان	نصيب أغنى ١٠٪ من السكان
هونج كونج *	٦١.٧٪	٥٤٪	٤٧.٠٪	٢١.٢٪
سنغافورة **	..	٥٤٪	٤٨.٩٪	٢٣.٥٪

المصادر والملاحظات :

(*) بيانات عام ١٩٨٢/٨٢ .

(**) بيانات عام ١٩٨٠ ومصدر البيانات هو :

وربما تبدو حالة التفاوت في توزيع الدخل على نحو أوضح داخل تركيبة العمال والموظفين في سنغافورة ، اذا قمنا بتقسيم الدخل الى فئات مختلفة ومعرفة عدد (أو نسب) من يحصلون على هذا الدخل ، وهو مانراه في الجدول رقم (٢٤) . إذ يتضح من هذا الجدول أن نحو ٥٧٪ من إجمالي عدد المشتغلين يحصلون على دخل شهري لا يزيد عن ٨٠٠ دولار سنغافوري (أي حوالي ٤٠٠ دولار أمريكي) . وللوقوف على مدى التباين في هذا التوزيع ، نذكر القارئ ان متوسط دخل الفرد السنوي في سنغافورة قد وصل الى ٩٠٧٠ دولار أمريكي في عام ١٩٨٨ ، مما يعنى أن أكثر من نصف عدد المشتغلين (٥٧٪) في سنغافورة لا يزيد دخلهم السنوي عن ٥٢٪ من المتوسط الاحصائي لدخل الفرد في سنغافورة .

جدول رقم (٢٤)

تقسيم المشتغلين في سنغافورة بحسب دخلهم الشهري الاجمالي

فئات الدخل الشهري الاجمالي *	عدد من يحصلون عليه بالآلف	%
أقل من ٢٠٠ دولار سنغافوري	٤٠٥	٢ر٣
من ٢٠٠ الى ٣٩٩	١٣٤ر٨	١١ر١
من ٤٠٠ الى ٥٩٩	٢٩٦ر١	٢٤ر٣
من ٦٠٠ الى ٧٩٩	٢٢٥ر٩	١٨ر٦
من ٨٠٠ الى ٩٩٩	١٣٦ر٣	١١ر٢
من ١٠٠٠ الى ١٤٩٩	١٨١ر٦	١٤ر٩
من ١٥٠٠ فأعلى	٢٠١ر٦	١٦ر٦
الاجمالي	١٢١٦ر٨	%١٠٠

المصادر والملاحظات ؛

* دولار سنغافوري ويعادل ٥ر٠ من الدولار الأمريكي . والبيانات مأخوذة من :

١- سمات خاصة بتشغيل العمالة

أولاً : ظاهرة تشغيل النساء :

احدى السمات الاجتماعية البارزة التى اتسمت بها تجربة النمو الاقتصادى فى هونج كونج وسنغافورة ، هو التشغيل المكثف لعمالة النساء ، وبالدات فى الصناعات التحويلية التى تحتاج الى كثافة شديدة فى عنصر العمل . وكانت النساء يعملن ساعات عمل طويلة فى اليوم ، وبأجور زهيدة وتقل عن أجور الرجال ، وتحت ظروف عمل شاقة ، وبالدات خلال السنوات الأولى للانطلاق .

ففى هونج كونج ، تشير احدى الدراسات (٦٤) ، الى أنه فى عام ١٩٦١ بلغ عدد سكان هونج كونج ٢.٢ مليون نسمة منهم ١.٢ مليون نسمة من النشطين اقتصادياً (يزاولون عملاً بالفعل) . وهؤلاء ينقسمون الى ٨٦٤.٨ ألف رجل وحوالى ٢٤٧.٢ ألف امرأة ، مما يعنى أن عمالة النساء آنذاك بلغت حوالى ٢٩٪ من اجمالى السكان النشطين ، ثم ارتفعت النسبة بعد ذلك بشكل واضح لتصل الى ٤٩٪ فى عام ١٩٨١ (٦٥) . وفى عام ١٩٦١ بلغت نسبة مشاركة المرأة التى يزيد سنها عن ١٥ سنة ٩٠.٥٪ من اجمالى عدد النساء فى سن العمل ، فى حين أن هذه النسبة بلغت فى اليابان ٨٥٪ فى نفس هذا العام (٦٦) .

وهناك صناعات بعينها يغلب عليها طابع العمالة النسائية . وفى صناعة المنسوجات تصل نسبة العمالة النسائية الى ٦٩٪ ونسبة عمالة الرجال ٢١٪ من اجمالى عدد المشتغلين (٢٧٠٠٠٠ عام ١٩٨٠) . وفى صناعة المنتجات والأجهزة الكهربائية تحتل عمالة النساء ٦٤٪ وعمالة الرجال ٢٦٪ من اجمالى عدد المشتغلين (١٢٤٠٠٠ مشتغل) . وفى الصناعة الالكترونية ٦٩٪ للنساء و ٢١٪ للرجال (٦٧) .

ويغلب على العمالة النسائية الطابع الشبابى ، فمعظم المشتغلين من النساء قسماً فى الصناعات التحويلية يقعون فى الفئة العمرية ما بين ١٥ - ٢٥ سنة (٦٨) . ويوضح لنا الجدول رقم (٢٥) هذه الحقيقة .

ويفسر تركيز عمالة النساء فى بعض الصناعات التحويلية مثل صناعة الملابس والصناعات التجميعية بأنها تتميز بكثافة عالية فى العمل اليدوى وتتطلب انضباطاً وصبراً شديدين . ولما كانت النساء - عموماً - أكثر طاعة وأقل تمرداً من الرجال ، فان الطلب على عملهن فى مثل هذه الصناعات من جانب أصحاب رؤوس الأموال كان كبيراً . وربما يفسر هذا الارتفاع فى نسبة العمالة النسائية ضعف الحركة النقابية داخل هذه الصناعات . فكما سبق ذكره افتقرت أقوى هذه الصناعات فى فترة السبعينات - وهى صناعة المنسوجات والملابس الجاهزة - الى وجود نقابة عمالية (٦٩) .

جدول رقم (٢٥)
التركيبة العمرية للنساء والرجال المشتغلين
في هونج كونج في عام ١٩٨١

الفاة العربية	% من الرجال المشتغلين	% من النساء المشتغلين
١٥ - ١٩ سنة	٤٥٢	٤٢٦
٢٠ - ٢٤ سنة	٩٠٩	٧٩٧
٢٥ - ٢٩ سنة	٩٨٣	٥٦٨
٣٥ - ٤٤ سنة	٩٨٦	٥٢٤
٤٥ - ٥٤ سنة	٩٦٠	٤٦٧
٥٥ وما فوق	٦٠٢	٢٤٩
المتوسط	٨٢٥	٤٩٥

المصدر:

Helmut Asche, op.cit, p.180.

جدول رقم (٢٦)
نسبة أجور الرجال الى أجور النساء في هونج كونج
في الصناعات التحويلية خلال الفترة ١٩٥٢ - ١٩٧٩

للعالة العادية

الصناعات	١٩٥٢	١٩٥٧	١٩٦٢	١٩٦٦	١٩٧٢	١٩٧٦	١٩٧٩
المنسوجات (غزل القطن)	١٠٠	١٠٠	١١٠	١٠٧	١٠٢	١٠٣	٩٩
الملابس	-	-	١١٢	١٢٢	١١٥	١١٥	١٠٩
الالكترونيات	-	-	-	١٣٠	١٠٣	٨٨	٩٣
البلاستيك	-	-	١٠٢	١٢٧	١١٤	١٢٥	١١٣
الاحذية المطاطية	١٠٠	١٠٥	١٤٠	١٣٦	١١٧	١٠٤	١٠٨
جميع الصناعات التحويلية	-	-	-	-	-	١٢١	١٢٦

المصدر :

G.F. popanek and S. C.Chow, op.cit., p.476

أما فيما يتعلق بالأجور التي تتقاضاها النساء ، فمن الواضح أنها كانت تقل عن أجور الرجال في جميع الصناعات . صحيح ، ان مستويات الأجور التي يتقاضاها كل من الرجال والنساء في هونج كونج قد اتجهت للتزايد عبر الزمن ، وبالذات في السبعينات والثمانينات ، ولكن مع ذلك تظل هناك فجوة بينهما . ويوضح لنا الجدول (٢٦) نسبة أجور الرجال الى أجور النساء في بعض الصناعات التحويلية في هونج كونج خلال الفترة ١٩٥٢ - ١٩٧٩ . ومنه يتضح أنه في جميع الصناعات التي يشير اليها الجدول كانت هذه النسبة في صالح أجور الرجال (باستثناء بعض السنوات في بعض الصناعات ؛ السنوات ١٩٥٢ و ١٩٥٧ و ١٩٧٩ بالنسبة للمنسوجات ، والسنتين ١٩٧٦ و ١٩٧٩ بالنسبة للصناعات الالكترونية) . وبشكل عام فان أجور الرجال تزيد عن أجور النساء بنسبة ٢٥٪ للمتوسط في جميع الصناعات التحويلية . في عامي ١٩٧٦ و ١٩٧٩ .

ثانياً ؛ ظاهرة عمل الأطفال:

تماماً مثلما حدث في بداية الثورة الصناعية في إنجلترا في القرن الثامن عشر، شكلت ظاهرة عمل الأطفال الذين تقل أعمارهم عن ١٤ سنة ، إحدى السمات الأساسية لفترة الانطلاق في هونج كونج . صحيح أن ظاهرة عمل الأطفال هي ظاهرة عامة في البلاد النامية ، حيث غالباً ما يعتبر عمل الأطفال مصدر رزق للأسر الفقيرة . ولكن ما يميز ظاهرة عمل الأطفال في هونج كونج ، هو أنهم يشتغلون في المصانع والورش وأعمال الخدمات أعمالاً شاقة تختلف عن نظيرها في البلاد النامية ، وبخاصة في البلاد التي يغلب عليها القطاع الزراعي .

ورغم أن القوانين تمنع عمل من يقل سنهم عن ١٤ سنة ، إلا أن هناك تغافل عن تطبيق مثل هذه القوانين . ويعمل الأطفال في الورش والمصانع في ظروف عمل شاقة ، وبأجور زهيدة ، وبإحماية اجتماعية أو قانونية .

وقد حاول بعض الباحثين تقدير ظاهرة عمل الاطفال خلال السنوات الأولى لانطلاقه هونج كونج من خلال حصر عدد الاطفال الذين تتراوح أعمارهم مابين ٦ - ١٤ سنة الذين لا يذهبون للمدرسة ، باعتبار ان اللهاب الى المدرسة خلال سنى هذا العمر هي الأمـر الطبيعي ، وما يخالف ذلك يشير ضمناً الى الاحتمال القوي لخروج هؤلاء الاطفال لسـوق العمل (٧٠) . وقد اتضح من الاحصاءات أنه في عام ١٩٦١ بلغ عدد الاطفال الذين لا يذهبون الى المدرسة حوالي ٩٠٣ ألف طفل ، أو ما يشكل ٢٩٪ من إجمالي سكان هونج كونج آنذاك . ثم ارتفع الرقم الى ١٠٦٦ ألف طفل ، ولكن ظلت نسبتهم ثابتة عند ٢٩٪ من إجمالي السكان في عام ١٩٦٦ .

وطبقاً لإحصاء عام ١٩٧١ ، يتضح أن حوالي ٢٣ ألف طفل ممن يقعون في الفئة العمرية ما بين ٦ - ١٠ سنوات لا يذهبون للمدرسة ، وحوالي ٣٦ ألف طفل وطفلة ممن تقل أعمارهم عن ١٤ سنة قد سجلوا باعتبارهم يزاولون عملاً . وقد استخدم الباحث روبين بورتر هذه المعلومات لانتقاد نظام التعليم في هونج كونج ، والذي يتيح بهذا الشكل ظاهرة عمل الأطفال . وقد تبين له أن ثلثي الأطفال الذين يعملون من الفتيات ، وثلثي هؤلاء يعملن في الصناعات التحويلية ، وثلث هؤلاء الفتيات يعمل في صناعة المنسوجات^(٧١) . وتشير مصادر أخرى أنه في عام ١٩٧٦ استمرت ظاهرة عمل الأطفال ، ووصل عددهم إلى ٦٨ ألف طفل تتراوح أعمارهم ما بين ٥ - ١٤ سنة ، ومن هؤلاء يعمل حوالي ١٤ ألف طفل بشكل رسمي . وقد جاء في أحد تقارير منظمة العمل الدولية ٥ - ١١ عام ١٩٧٩ ما يشير إلى تعاظم وخطورة ظاهرة عمل الأطفال في هونج كونج^(٧٢) .

وعموماً ، فإنه في ضوء الانتقادات الدولية التي كانت توجه إلى هونج كونج فيما يتعلق بظاهرة عمل الأطفال ، فقد صدرت في عام ١٩٧٩ تعديلات هامة في النظام التعليمي تقضي بأن تكون هناك تسعة سنوات إلزامية للتعليم (تبدأ من ٦ - وتنتهي عند ١٤ سنة للصبي) وقد أدى ذلك إلى تقليص نسبة الأطفال الذين يعملون في الفئة العمرية ما بين ٦ - ١٤ سنة ، حيث ارتفعت نسبة الأطفال الذين يذهبون إلى المدرسة خلال هذا العمر . ومع ذلك ، وحتى بداية الثمانينات كانت ظاهرة عمل الأطفال أحد المظاهر التي تدفع تجربة هونج كونج في التصنيع ، بل وتجربة النور الأربعة عموماً^(٧٣) .

ثالثاً : عمالة الشوارع :

الزائر لهونج كونج وغيرهما من دول النور الأربعة يلحظ في عواصمها وجود قدر غير ضئيل من العمالة التي تعمل في الشوارع في مختلف أنواع الخدمات ، مثل بيع المـواد الغذائية الخام والمطبوخة وتجارة الفاكهة ، وفي المطاعم والأسواق التجارية ، وفي مجال بيع لعب الأطفال والملابس الجاهزة والأدوات المنزلية ، والصحف والمجلات .. إلى آخره . وهؤلاء غالباً ما يكونون من طائفة "الباعة السريعة" . فهم يعملون على عربات متحركة أو على الارصفة ، ولا توجد لهم عادة بنايات خاصة . وهؤلاء ضمن من يطلق عليهم في إحصاءات العمالة يعملون لحساب أنفسهم ، وهم يعالجون في الدراسات الاقتصادية والاجتماعية ضمن ما يسمى بالقطاع غير الرسمي أو غير النظامي . وهم - على وجه العموم - يعتبرون من العمالة الفائضة التي يعجز قطاع الانتاج عن استيعابها . وعدد من هؤلاء كانوا ممن يعملون سابقاً في الصناعات التحويلية وألقى بهم في أتون البطالة ، إما لعدم حاجة العمل لهم ، أو لعدم قدرتهم مواصلة العمل الصناعي بسبب إصابات العمل التي أعاقت قدراتهم . وهؤلاء يجدون في عمالة الشوارع مجالا للتكسب . وفي العادة أن مستواهم التعليمي منخفض ، ويقل عن المتوسط العام للسكان . وقد بلغت نسبة الأمية بينهم ٤٠ ٪ في بداية السبعينات .

وفى عام ١٩٦٠ كان عدد هؤلاء العمال يقدر بما يتراوح ما بين ٥٠ - ١٠٠ ألف . وقد زاد عددهم بعد ذلك بشكل واضح . وطبقاً لإحصاء عام ١٩٨١ بلغ عددهم حوالى ١٤٧ ألف ولايشكل هؤلاء وحدة اجتماعية متجانسة . فهناك درجة واضحة من التفاوت فى دخولهم المكتسبة . إذ أن منهم من يتكسب يومياً عشرة دولارات (حوالى ثلث هذه العمالة) ، ومنهم من يكسب مايزيد عن ١٥٠ دولاراً فى اليوم (وهم أقلية) . وعموماً ، فإن الدخل اليومي يتوقف على المجال الذى يعمل فيه الفرد .

وطبقاً لبعض الدراسات التطبيقية التى تمت على هؤلاء العمال ، يتبين أنهم ، عموماً ، لايمثلون فئة اجتماعية فقيرة داخل مجتمع هونج كونج^(٧٤) . بل وجد أن كثيراً من هؤلاء يحصلون على دخل لا يختلف عن عمالة الصناعات التحويلية . لكن أهم ماتنبغى الإشارة إليه فى هذا الخصوص هى أن ساعات العمل التى يعملها الباعة السريحة تزيد فى المتوسط عن عدد الساعات التى يعملها العامل الصناعى . فهم يعملون فى المتوسط ما بين ٨ - ١٢ ساعة يومياً ، فى حين أن العامل الصناعى يعمل فى حدود ٨ ساعات .

صحيح أنه تبين انه فى كثير من الحالات أن متوسط الاجر اليومي للباعة السريحة يزداد عن نظيره للعامل الصناعى . لكن من المهم الإشارة إلى أن العامل الصناعى إذا شاء أن يعمل ساعات عمل اضافية ، ولنفترض ساعتين ، فإن أجره الإضافى عن هذا الزمن يجعل أجره اليومي يزداد عن أجر العامل السريح بما لا يقل عن الربع^(٧٥) .

وطبقاً لدراسة تمت على عينة احصائية عن مستويات الدخل التى يكسبها الباعة السريحة حسب المجالات التى يعملون بها ، يتبين أنه فى عام ١٩٧٢ كان حوالى ثلث هؤلاء الباعة يرون أن مستوى دخلهم اليومي لايكفى لمواجهة متطلبات الحياة لهم ولعائلاتهم كما تبين أيضاً ، أن ٢١.٢٪ من الذين يعملون فى الشوارع يزداد عمرهم عن ٥٥ عاماً^(٧٦) . كما تشير دراسات أخرى ، أن حجم هذا النوع من العمالة لم ينخفض فى الثمانينات^(٧٧) .

١- الهيكل الاجتماعى لسكان هونج كونج :

يتسم الهيكل الطبقي فى هونج كونج بسمات فريدة تجعله متميزاً الى حد بعيد عن نظيره فى سائر الدول النامية الأخرى . وأهم ملامح هذا التميز ، هو غلبة الطبقة العاملة (أى غلبة عدد السكان الذين يعتمدون فى حياتهم على بيع قوة عملهم) ووجود قلة من البليونيرات ، وبضعة آلاف من الرأسماليين . كما تتميز ملامح هذه الصبغة بالضعف العدى الواضح للطبقة المتوسطة ، سواء تلك التى تعمل لحسابها ، أو تلك التى تعمل فى الأجهزة البيروقراطية للدولة .

وحسب تقديرات الباحث الالماني هلموت آشه عن التركيبة الطبقيّة لهونج كونج (انظر الجدول ٢٧) يتبين أنه في عام ١٩٨١ كان عدد أفراد الطبقة الرأسمالية ٥٢ ألفاً ممن يملكون كبريات الشركات والمصانع والمؤسسات . وهم بذلك يمثلون نسبة تافهة من اجمالي السكان النشيطين في هونج كونج (حوالى ٢٠٪) وهؤلاء تتركز بأيديهم معظم ثروة وأصول هونج كونج . وحسب تقديرات مجلة ديرشبيجل الألمانية الصادرة فى ١٩٨٢/٣/١٤ يتضح انه يوجد فى هونج كونج ثلاثة آلاف بليونير (٧٨) . ولاتتوافر بيانات عن جنسية هؤلاء ، ولكن أغلب الظن أن جزءاً منهم من أثرياء الصين الذين فروا الى الجزيرة بعد انتصار الثورة الاشتراكية فى الصين والباقي من جنسيات مختلفة (يابانيون ، أمريكيون ، بريطانيون .. الى آخره) . ولهذا تختلف الطبقة البورجوازية فى هونج كونج عن نظيرتها فى الدول الرأسمالية الصناعية فى سمة أساسية، وهى أنه على حين أن هذه الطبقة قد قادت فى الدول الأخيرة الثورة الصناعية من خلال ماركته من رأسمال ومن اقتحام لكثير من مجالات التصنيع والتطوير والابتكار فى بلادها ، إلا أن الطبقة البورجوازية فى هونج كونج هى طبقة وافدة ، أجنبية ، وكل ما قامت به من نقلها لبعض الصناعات الجاهزة الى تلك الجزيرة بسبب ارتفاع معدلات الربح فيها عن متوسط معدل الربح السائد فى بلادها .

أما عن الطبقة المتوسطة ، فهى أيضاً تعتبر ، على وجه العموم ، صغيرة الحجم نسبياً فى هونج كونج . وطبقاً لاحصاء عام ١٩٨١ ، فان عدد هذه الطبقة يصل الى ٣٥٦ ألف فرد، ويمثلون حوالى ١٤٪ من اجمالي عدد السكان النشطين اقتصادياً . وتنقسم هذه الطبقة الى شريحتين رئيسيتين . الاولى هى الطبقة المتوسطة التى تعمل لحسابها ، وهى تضم الحرفيين والتجار وأصحاب المهن الحرة (كالأطباء والمحامين) فضلاً عن يعملون لحساب أنفسهم فى الزراعة وصيد الأسماك . وهذه الشريحة تضم حوالى ١٨٤ ألف فرد ، وبما نسبته ٧٢٪ من اجمالي السكان النشطين اقتصادياً . والشريحة الثانية من الطبقة المتوسطة تتمثل فى هؤلاء الذين يعملون فى أجهزة الدولة ، مثل العاملين فى الأجهزة البيروقراطية ومؤسسات الأمن والجيش والتدريس والخدمات الاجتماعية التى تؤديها الحكومة . وعدد هذه الشريحة حوالى ١٧٢ ألف فرد ، ويشكلون مانسبته ٦٩٪ من اجمالي سكان هونج كونج النشطين اقتصادياً . وضألة هذه الشريحة ربما تفسر ضألة نسبة حجم الانفاق العام الحكومى فى هونج كونج .

أما الطبقة العاملة ، فهى تمثل الشطر الأعظم لسكان هونج كونج . فعددها يقدر بحوالى ١٩ مليون نسمة ، يمثلون أكثر من ثلاثة أرباع السكان النشطين اقتصادياً (٦٩٪) . ويعمل ٢٧٪ من هؤلاء فى الصناعات التحويلية ، والباقيون يتوزعون على الأنشطة الأخرى على ما سبق بيانه فى الجدول رقم (١٢) فى هذا الفصل .

جدول رقم (٢٧)
التركيبة الطبقية للسكان النشطين اقتصادياً في هونج كونج عام ١٩٨١

النسبة مئوية	العدد بالآلاف	
١٠٠	٢٥٠٤	• السكان النشيطون اقتصادياً
٩٦.٠	٢٤٠٤	• المشتغلون فعلاً
٢.١	٥٣	• <u>طبقة الرأسماليين</u>
٧.٢	١٨٤	• <u>الطبقة المتوسطة التي تعمل لحسابها</u>
(١.٠)	(٢٦)	(أ) من يعملون بالزراعة وصيد الأسماك
(٦.٢)	(١٥٨)	(ب) الحرفيون والتجار وأصحاب المهن الحرة
٦.٩	١٧٢	• <u>الطبقة المتوسطة التي تعمل بجهاز الدولة</u>
(٢.٨)	(٦٩)	(أ) العاملون في الأجهزة البيروقراطية والامن
(٠.٣)	(٨)	منهم : من يعملون في الجيش
(٣.٠)	(٧٦)	(ب) العاملون في التدريس والخدمات الاجتماعية
(١.١)	(٢٧)	(ج) العاملون في النقل والاتصالات
٤.٩	١٢٢	• <u>العاملون في الخدمات الشخصية</u>
٧٦.٠	١٩٠٤	• <u>الطبقة العاملة</u>
٢.٢	٥٨	• <u>المهمشون (القطاع الهامشي)</u>

المصدر :

ورغم عظم حجم الطبقة العاملة في هونج كونج ، وكونها أكبر الطبقات الاجتماعية حجماً ووزناً ، إلا أنها كما سبق أن ذكرنا تعد من الناحية السياسية من أضعف الطبقات ، بسبب ضعف الحركة النقابية وانقسامها وعدم وجود أحزاب تدافع عنها . وربما يعود ذلك الى عدة عوامل ، منها التباين الاجتماعي في مستويات الدخول الموجودة بين العمال . ومنها عدم التجانس الموجود بينهم من حيث طبيعة موطنهم الأصلي . من هنا يغلب عليهم عقلية المهاجرين أو اللاجئين الذين ينفخسون أساساً في الحصول على أرزاقهم ، فطبقاً لإحصاء عام ١٩٨١ ، يتبين مثلاً ، أن حوالي ٥٧,٢٪ من عمال هونج كونج ممن ولدوا في هذه الجزيرة ، وحوالي ٢٩,٦٪ ممن ولدوا في الصين ، وحوالي ٢,٢٪ ممن ولدوا في أماكن أخرى (٧٩) . هذا فضلاً عن أن الإدارة الاستعمارية البريطانية قد حرصت على إدارة هونج كونج اقتصادياً واجتماعياً من منطق كونها منطقة حرة للاستثمار الأجنبي ، ومن هنا كان عدم ميالاتها بالرأى العام في أية سياسة اقتصادية أو اجتماعية تنتهجها ، وحرصها في الوقت نفسه على إبقاء الطبقة العاملة طعيقة ومفككة حتى يسهل اعتصارها وإبقاء مستوى الأجور عند أقل حد ممكن لها .

وفي ضوء الضعف السياسي والوعي الاجتماعي الذي تتسم به الطبقة العاملة في هونج كونج ، كان من الطبيعي أن تتفشى بين العمال وشرائح اجتماعية أخرى ظاهرة تعاظمي المخدرات (٨٠) . وهي إحدى المشكلات الاجتماعية الخطيرة التي واجهت ، وما تزال تواجه هونج كونج . فهي كما سبق أن ذكرنا ، تعتبر مرتعاً عالمياً لتجريب المخدرات . وهي قريبة جداً من حزام المخدرات الشهير في الشرق الأقصى (لاوس ، بورما ، تايلاند) .

ه - الآفاق المستقبلية لتجربتي هونج كونج وسنغافورة والدروس المستفادة منها لمصر

الآن .. وبعد أن تعرضنا لأهم معالم الانجازات التي تحققت في تجربة النمو الاقتصادي لهونج كونج وسنغافورة ، وللعوامل التي تفسر هذه الانجازات ، وما انطوت عليه من جوانب اجتماعية مختلفة ، نصل الى التساؤل الهام حول مستقبل هذه التجربة ، وإلى أين وصلت ، وما هي المشكلات التي تواجهها الآن وسط هذا العالم الذي يتغير على نحو سريع ولافت للنظر ، وما هي قدرة هونج كونج وسنغافورة على الاستمرار في نموهم ؟ وهل صحيح أن هذه التجربة يمكن أن تعتبر مثلاً ، أو نموذجاً ، يمكن احتداؤه في دول العالم الثالث ، بعبارة أخرى ، هل من الممكن - استناداً الى هذه التجربة - ان تصوغ البلاد النامية جهودها الانمائية في الفترة القادمة على أساس النموذج المسمى بالتصدير الذي يقود النمو ؟ وما هي الدروس التي يمكن لمصر أن تستخلصها من هذه التجربة وتستفيد منها ، رغم الخصوصية الشديدة التمايز التي إتسمت بها . حول هذه التساؤلات يدور القسم الأخير من هذا الفصل .

٣- بعض المشكلات الراهنة في البلدين

يبدو أن تجربة النمو الاقتصادي في هونج كونج وسنغافورة قد وصلت الى ذروة نجاحها ونظجها في منتصف عقد الثمانينات الماضي . فالاستثمارات الضخمة التي تمت في الستينات والسبعينات في مجالات التصنيع الموجه للتصدير ، بدأت تعطي ذروة ثمارها منذ نهاية السبعينات وحتى النصف الأول من الثمانينات . وقد تبلور ذلك في النمو الهائل الذي تحقق في صادرات هونج كونج وسنغافورة ، ومن ثم في الفائض في ميزانها التجاري وفي التحسن الذي طرأ على حساباتها الجارية واحتياطياتها الدولية . وهذه الحركة الواسعة في النمو والتصدير قد خلقت فرص عمل كثيرة للعمالة في هذين البلدين ، فانخفضت معدلات البطالة الى أقل الحدود ، وارتفع مستوى المعيشة بشكل عام ، وان كان التفاوت في توزيع الثروة والدخل ظل كبيراً جداً ، كما رأينا سابقاً . وعلى وجه العموم يمكن القول أنه ابتداء من النصف الثاني من العقد الثامن ، بدأت رياح معاكسة تهب على هذه التجربة وتضعف من سير عجالات النمو . وبدون الدخول في تفاصيل كثيرة يمكن أن نرصد هنا ثلاثة مشكلات رئيسية ، سنتناولها بالتحليل تباعاً ، وهي :

- ١ - نمو نزعة الحماية في الاسواق الخارجية .
- ٢ - ارتفاع الاجور واختفاء ميزة عنصر العمل الرخيص .
- ٣ - المخاطر الناجمة من بروز الكتل الاقتصادية الجديدة .

أولاً : نمو نزعة الحماية في أسواق التصدير الخارجية :

لم يكن من المتصور لتجربة هونج كونج وسنغافورة أن تحظى بهذا القدر من النجاح ، لولا الامكانيات الهائلة للتسويق الخارجي لمنتجاتهما الصناعية . فقد وُجِدَت هذه المنتجات أسواقاً كبيرة ومتسعة ترحب بها (على الاخص في الولايات المتحدة الامريكية ودول المجموعة الاوروبية) خلال عقدى الستينات والسبعينات . ولولا وجود هذه الامكانيات التصديرية ما كان من الممكن لهاتين الدولتين أن تحققا تقدمهما في مجال التصنيع بسبب ضيق السوق المحلي لكل منهما ، وعدم إمكان ظهور وفورات نطاق أو عائد للسعة الانتاجية على أساس هذا السوق . صحيح أن الموقع الجغرافي لهونج كونج وسنغافورة قد أعطاهما ميزة نسبية باعتبارهما تقعان في منطقة هامة لحركة التجارة العالمية ، ولكونهما مينائين بحريين ، تميزا تاريخياً ، بازدهار التجارة فيهما ، وبالذات تجارة الترانزيت وما يرتبط بها من خدمات . كما أن الموقع الجيوبوليتيكي لهونج كونج وسنغافورة (فطلا عن كوريا الجنوبية وتايوان) باعتبارهما يقعان على الحزام الجنوبي الشرقي للكتلة الاشتراكية ، قد دفع بالدول الرأسمالية الصناعية للاهتمام بتجربة النمو فيهما في ضوء علاقات الصراع والحرب الباردة التي احتدمت بعد انتهاء الحرب العالمية الثانية . فسارعت الولايات المتحدة الامريكية بتقديم دعمها ومساعدتها لكوريا الجنوبية وتايوان ، وسارعت بريطانيا

وعلى أية حال ، فالأمر الذى لاجدال فيه هو أن سرعة نفاذ الصادرات الصناعية لهونج كونج وسنغافورة الى أسواق الدول الرأسمالية الصناعية (فضلاً عن أسواق الدول النامية والاشتراكية) هو الذى أعطى الدفعة الأساسية لهذه التجربة .

وكما سبق ذكره فى القسم (٢) من هذا الفصل فان قدرة هونج كونج وسنغافورة على التصدير الى أسواق الدول الرأسمالية الصناعية قد عاصرته ظروف دولية مواتية ، يأتى فى مقدمتها :

١ - التوسع الكبير والنمو المزدهر الذى شهدته حركة التجارة العالمية بعد التخفيضات الكبيرة التى حققتها الجات عبر مفاوضاتها الستة والتى تمكنت من خلالها من اجراء تخفيضات كبيرة فى التعريفات الجمركية ، فضلاً عن اقرارها نظام التفضيلات العشرية (من جانب واحد) الذى تقرر للصادرات الصناعية للدول النامية فى أوائل السبعينات .

٢ - الاستقرار النسبى الذى تمتعت به أسعار الصرف عالمياً فى الستينات وحتى منتصف السبعينات ، حيث كانت آليات بريتون وودز مازالت تعمل . فثبات أسعار الصرف يعمل على ازدهار حركات انتقال السلع ورؤوس الأموال .

٣ - أن عدداً كبيراً من الصناعات فى الدول الرأسمالية الصناعية والتى تخصصت فى منتجاتها هونج كونج وسنغافورة كانت تعاني من ازدياد كلفة انتاجها بسبب ارتفاع أجور العمال وانخفاض مستويات الانتاجية . من هنا كان الرخص النسبى الذى تمتعت به اثمان منتجات هذه الصناعات فى هونج كونج وسنغافورة (بسبب انخفاض اجور العمال فيهما) أحد العوامل الرئيسية فى اقتحام أسواق البلاد الرأسمالية الصناعية .

على أن هذا النمو المتسارع الذى حدث للصادرات المصنعة لهونج كونج وسنغافورة، مستفيداً من الظروف السالفة الذكر ، سرعان ما أدى الى نتيجتين أساسيتين سيكون لهما تأثير معاكس على قوة الدفع التى سارت به صادرات الدول المصنعة حديثاً . وهاتان النتيجتان هما :

الأولى : هو أن الميزان التجارى لهونج كونج وسنغافورة بدأ يحقق فائضاً فى مواجهة شركائهما التجاريين .

الثانية : تعريض الصناعات المحلية داخل الدول الرأسمالية الصناعية التى تنتج انتاجاً مماثلاً لمنافسة شديدة ، الامر الذى تجلّى فى تدهور معدلات الربح، والطاقات العاطلة وزيادة عدد العمال المسرحين من هذه الصناعات .

وقد أدت هاتان النتيجتان إلى إثارة عدد من المصاعب الخارجية والداخلية للدول الرأسمالية الصناعية ، ومن ثم خلقت مشكلات تكيف صعبة للغاية في هذه الدول . وكما أشرنا في دراسة سابقة : "ولأن حرية التجارة ليست صنماً مقدساً أو "تابو" ، حيث أن التحمس الشديد لها من قبل الدول الرأسمالية الصناعية ينبع من مصالحها الخاصة ، فإن تلك الحرية حينما تسبب لها مشكلات عويصة ، فإنها سرعان ما تنقلب ضدّها وتطّيع العراقيل أمامها . وهذا هو ما حدث بالفعل خلال عقدى السبعينات والثمانينات . إذ سارعت جماعات المصالح (أصحاب الصناعات المتضررة) بفرض ضغوطها السياسية والاجتماعية على حكوماتها لكي تتحرك وتحمي صناعاتهم من خطر المنافسة . ولهذا سرعان ما عمدت كبريات الدول الرأسمالية (الولايات المتحدة ودول المجموعة الأوروبية) إلى تطبيق كثير من القيود غير التعريفية التي سرعان ما أطاحت بفاعلية التخفيضات الجمركية الكبيرة التي حققتها الجات عبر جولات مفاوضاتها السبعة المتتالية ^(٨١) . ونتيجة لذلك ، أصبحت الحواجز والقيود غير الجمركية أكثر انتشاراً وفعالية . وامتدت أشكالها لكي تحاصر مختلف المنتجات التي أثبتت فيها اليابان والدول المصنعة حديثاً ميزة نسبية واضحة (المنسوجات ، الملابس ، المنتجات الجلدية ، الصلب ، السيارات ، السلع الالكترونية ، وآلات صناعة الماكينات) . وزاد عدد هذه القيود على نحو لافت للنظر خلال الفترة ١٩٧٦ - ١٩٨٥ (أنظر الجدول رقم ٢٨) . وقد استندت الدول الرأسمالية الصناعية في هذه القيود على قواعد الجات المطاطة التي تقرر في أحد أحكامها حق الدولة فـي أن تتخذ تدابير وقائية مؤقتة لحماية صناعاتها المحلية التي تضر من منافسة الواردات . وكان من الطبيعي في ظل تعاظم نزعة الحماية ، أن ينخفض متوسط معدل نمو التجارة العالمية خلال الفترة ١٩٧٣ - ١٩٨٣ إلى ٢٫٨٪ سنوياً ، وهو معدل يكاد يقترب من متوسط معدل النمو السنوي الذي نما به الدخل العالمي (٢٫٥٪) خلال نفس الفترة ^(٨٢) .

ولو نظر القارئ الآن إلى البيانات التي احتواها الجدول رقم (٢٨) فسوف يدرك على الفور مدى ضخامة الاجراءات الحمائية التي طبقت بالفعل خلال الفترة ما بين ٧٦ - ١٩٨٥ ضد الصادرات المصنعة للدول المصنعة حديثاً . ففي الولايات المتحدة قفز عدد هذه الاجراءات من ٢٩ إجراءً في الفترة ١٩٧٦ - ١٩٨٠ إلى ٨٧ إجراءً في الفترة (١٩٨١ - ١٩٨٥) . وفي دول أوروبا الغربية قفز عدد هذه الاجراءات من ٢٣ إجراءً إلى ٤٧ إجراءً على التوالي خلال نفس الفترتين .

جدول رقم (٢٨)
تصاعد نزعة الحماية الجديدة في الولايات المتحدة ودول المجموعة الأوروبية

ضد كل الدول		ضد الدول المصنعة حديثا		
١٩٧٦ - ١٩٨٠	١٩٨١ - ١٩٨٥	١٩٧٦ - ١٩٨٠	١٩٨١ - ١٩٨٥	نوع السلعة
عدد الاجراءات الحمائية الجديدة التي طبقتها الولايات المتحدة				
٩	١١	٢	١٠	المنسوجات
٨	صفر	٧	صفر	المنتجات الجلدية
٢	٤	صفر	صفر	الخشب والورق
٩	١٠	٥	٦	المطاط والسلع الكيماوية
٩	٧٢	٤	٤٨	الصلب والمعادن
٣	٣	١	١	معدات النقل
٦	١٠	٣	٢	الماكينات
١٥	٤١	٧	٢٠	سلع أخرى
٦١	١٥٢	٢٩	٨٧	الاجمالي
عدد الاجراءات الحمائية الجديدة التي طبقتها الدول الأوروبية				
٦	٧	٣	٤	المنسوجات
١	٢	١	٢	المنتجات الجلدية
٨	٩	٤	٤	الخشب والورق
١٥	٣٠	٣	١٠	المطاط والسلع الكيماوية
٢٤	١٨	١٥	١٢	الصلب والمعادن
١	٣	١	٢	معدات النقل
٨	٦	٣	١	الماكينات
٧	٢٢	٤	١٢	سلع أخرى
٧٠	٩٧	٢٢	٤٧	الاجمالي

المصدر:

Franz Peter Lang: "Does the New Protectionism Really Harm All Trading Countries?", in: Intereconomics, Vol. 24, No. 1, January/February 1989, p. 13.

وليس هناك شك في أن تصاعد نزعة الحماية في دول الغرب الصناعي على هذا النحو المتسارع قد أدى الى إلحاق أضرار شديدة بالدول المصنعة حديثاً ووضع قيوداً على آفاق نموها . وربما يفسر لنا هذا ، سر المصاعب الاقتصادية التي واجهت الدول المصنعة حديثاً - ومن بينها هونج كونج وسنغافورة - في السنوات الأخيرة . وهذا لاشك ايضاً أحد الانتقادات الهامة التي توجه لأنصار التصنيع الموجه للتصدير . فهذه الاستراتيجية ترهن مستقبل النمو على آفاق التصدير الخارجي . وحينما تكون الأسواق الخارجية للتصدير في حالة حصار ، وتمارس أشكالاً عديدة للتمييز ضد صادرات الدول النامية المصنعة حديثاً ، فإن مصير تلك الاستراتيجية هو إما الفشل ، وإما أنها يجب ان تنتقل الى مرحلة جديدة للنمو ، بحثاً عن آفاق انمائية جديدة . وهذا هو ماتبحث عنه هونج كونج وسنغافورة حالياً .

ثانياً : إنتهاء عصر رخص الأيدي العاملة:

قلنا آنفاً ، ان أهم المرتكزات التي قامت عليها تجربة النمو الاقتصادي في هونج كونج وسنغافورة ، هو اعتمادها بشكل كبير على عنصر العمل الرخيص الذي توافر لهما إبان عقدى الستينات والسبعينات واستخدامه بكفاءة عالية في تلك الصناعات التصديرية التي تعتمد على كثافة كبيرة للعمل . وفي حالة هونج كونج ، لم تكن الوفرة في عنصر العمل الرخيص ناجمة عن ارتفاع معدل النمو السكاني الطبيعي أو من خلال الهجرة من الريف الى الحضر ، كما هو الحال في سائر الدول النامية الأخرى ، بل من خلال موجات الهجرة الواسعة التي اتجهت الى الجزيرة في أعقاب انتصار الثورة الاشتراكية في الصين في نهاية الأربعينات . أما في حالة سنغافورة فقد كانت الوفرة النسبية لعنصر العمل الرخيص فيها واضحة بعد حصولها على الاستقلال السياسي وانفصالها عن اتحاد الملايو في عام ١٩٦٥ ، وذلك بسبب الركود الاقتصادي الذي ورثته عن الاستعمار البريطاني في ظل معدل مرتفع للنمو السكاني .

كان حشد وتعبئة عنصر العمل الرخيص ، في ضوء نظام صارم للعمالة ، مع المحافظة على رخص الأجور ، هي الأساس الذي أمكن من خلاله لاستراتيجية التصنيع الموجه للتصدير أن تحقق نجاحها (٨٢) . ففي ضوء ذلك ، أمكن توزيع واستخدام قوة العمل في هونج كونج وسنغافورة على تلك القطاعات الرائدة التي شكلت قاطرة النمو (الصناعات التحويلية والخدمات) حسبما يظهر في الجدول رقم (٢٩) ، كما أن رخص الأيدي العاملة هو الذي أغرى الشركات الاحتكارية دولية النشاط أن تتجه الى هونج كونج وسنغافورة باستثماراتها وتكنولوجياتها للاستفادة من هذا الرخص في الستينات والسبعينات ، خاصة وأن أجور العمال في أوروبا والولايات المتحدة كانت آنذاك مرتفعة وتحد من تعظيم معدل الربح لتلك الشركات .

وعموماً ، فمن الثابت أنه توافر لهونج كونج وسنغافورة خلال الفترة ١٩٦٥ - ١٩٨٠ عرض عمل كبير كان ينمو سنوياً بحوالى ٢٩٪ فى المتوسط ، وفى حالة سنغافورة كان هذا العرض ينمو سنوياً خلال نفس الفترة بحوالى ٤٢٪ فى المتوسط . وهى لاشك معدلات مرتفعة . وفى نفس الوقت كانت معدلات التضخم فى هذين البلدين منخفضة ولا تتجاوز ٢٥٪ ، مما ساعد فى ظل غياب حركة نقابية قوية على الاحتفاظ بالأجور عند مستويات منخفضة .

أما إذا انتقلنا الى الفترة ١٩٨٠ - ١٩٨٥ ، وهى الفترة التى اكتمل فيها نضج التجربة من خلال ارتفاع معدلات الاستثمار والتصنيع والتصدير وانخفاض معدلات البطالة الى أدنى الحدود ، فإن عرض العمل فى هونج كونج وسنغافورة قد مال للتناقص على نحو لافت للنظر . فانخفض متوسط معدل النمو السنوى للقوى العاملة فى هونج كونج الى ٢٥٪ وفى سنغافورة الى ١٩٪ خلال نفس الفترة . ومع ارتفاع حجم الطلب الكلى (الاستثمار ، الاستهلاك ، التصدير) بدأت الأجور الحقيقية تتجه نحو التزايد على نحو لافت للنظر ، وان كان معدل نموها لا يزال أقل من معدل نمو الانتاجية .

أما الفترة مابين ١٩٨٥ - وحتى الآن ، وهى الفترة التى بدأت فيها متاعب نزعة الحماية تتزايد ، وانخفض فيها سعر صرف دولار هونج كونج وسنغافورة ، مع وجود اتجاه لارتفاع الأسعار المحلية ، فإن الأجور بدأت تتزايد بشكل واضح وبخاصة فى ضوء تناقص معدل نمو القوى العاملة . فطبقاً لبعض التقديرات المتاحة ، من المتوقع أن يكون متوسط معدل النمو السنوى للقوى العاملة فى هونج كونج ١٤٪ ، وفى سنغافورة ٨٪ . خلال الفترة ١٩٨٥ - وحتى عام ٢٠٠٠ . وربما يجعل ذلك هاتين الدولتين فى احتياج للعمالة الوافدة من الخارج .

على أن اللافت للنظر أنه منذ السنوات الأولى للثمانينات بدأت ظاهرة عنصر العمل الرخيص تختفى رويداً ، رويداً فى هاتين الدولتين . وبذلك تنتهى الميزة النسبية الأساسية التى اعتمدت عليها استراتيجية التصنيع المتجه للتصدير فى كل منهما . وفى سنغافورة (أنظر الجدول ٣٠) نلاحظ ، أنه ابتداءً من عام ١٩٨٢ أصبح معدل التغيير فى الأجور الحقيقية يسبق كثيراً معدل التغيير فى الناتج الحقيقى . وفى عام ١٩٨٢ كان متوسط معدل التغيير الذى حدث فى الاجور الحقيقية يساوى ١١٪ فى حين ان متوسط معدل التغيير فى الناتج الحقيقى كان ٢٩٪ . وفى عام ١٩٨٥ كان المعدلان المتوسطان ٩٥٪ و ٥٠٪ على التوالى . بل انه فى عام ١٩٨٦ بينما كان متوسط معدل التغيير فى الناتج الحقيقى بالسالب (١٤٪) كانت الاجور الحقيقية تتزايد بنسبة ٢٩٪ . أما فى هونج كونج فقد بقيت معدلات نمو الاجور الحقيقية أقل من معدلات نمو الناتج الحقيقى فى الثمانينات .

جدول رقم (٢٩)
التقسيم الاجتماعي للعمل في هونج كونج وسنغافورة
للفترة ١٩٦٥ - ١٩٨٠

البنـد	هونج كونج		سنغافورة	
	١٩٦٥	١٩٨٠	١٩٦٥	١٩٨٠
النسبة المئوية للسكان في سن العمل	٥٦	٦٨	٥٣	٦٧
نسبة المشتغلين في الزراعة	٦	٢	٦	٢
نسبة المشتغلين في الصناعة	٥٣	٥١	٢٧	٣٨
نسبة المشتغلين في الخدمات	٤١	٤٧	٦٨	٦١
المتوسط السنوي لنمو القوى العاملة : أولاً : هونج كونج للفترة ٦٥ - ١٩٨٠ = ٣.٩٪ للفترة ٨٠ - ١٩٨٥ = ٢.٥٪ للفترة ٨٥ - ٢٠٠٠ = ١.٤٪ (متوقع) ثانياً : سنغافورة للفترة ٦٥ - ١٩٨٠ = ٤.٢٪ للفترة ٨٠ - ١٩٨٥ = ١.٩٪ للفترة ٨٥ - ٢٠٠٠ = ٠.٨٪ (متوقع)				

المصدر : البنك الدولي - تقرير عن التنمية في العالم لعام ١٩٨٨ ، الطبعة العربية ،

جدول رقم (٢٠)
العلاقة بين معدل نمو الناتج الحقيقي ومعدل التغير في الأجور
الحقيقية في هونج كونج وسنغافورة
١٩٨٧ - ١٩٨٠

السنوات	معدل التغير في الناتج الحقيقي	معدل التغير في الأجور الحقيقية
<u>أولاً : هونج كونج :</u>		
١٩٨٠	١١٠	٠ر٤
١٩٨١	٩٤	١ر٧
١٩٨٢	٢٠	٢ر٠
١٩٨٣	٦٥	٢ر٤
١٩٨٤	٩٥	٠ر٤
١٩٨٥	-	٣ر١
١٩٨٦	١١٠	٢ر٩
١٩٨٧	١١٠	٥ر٥
<u>ثانياً : سنغافورة :</u>		
١٩٨٠	٨٥	٤ر٤
١٩٨١	٨٣	٥ر٤
١٩٨٢	٢٩	١١٠
١٩٨٣	١٢	٧ر٦
١٩٨٤	٢٦	٦ر٥
١٩٨٥	٥	٩ر٥
١٩٨٦	٤	٢ر٩
١٩٨٧	١٠	٠٠

المصدر والملاحظات :

٠٠ (غير معلومة) - البيانات مأخوذة من :

المهم أنه باختفاء فائض عرض العمل ، وارتفاع مستويات الأجور الحقيقية تدخل تجربة هونج كونج وسنغافورة في طَـرُوف جديدة ومرحلة مختلفة . حيث تفقدان بذلك أحد عناصر القوة التنافسية التي تمتعت بهما في السوق العالمي . ورغم أن هناك تخفيضاً قد حدث في سعر صرف عملاتهما ، إلا أن هذا التخفيض لم ينجح في أن يلغى كلياً أثر ارتفاع كلفة عنصر العمل .

في ضوء ذلك ، بدأت الشركات اليابانية وغيرها من الشركات الأجنبية تسحب بعض استثماراتهما من هاتين الجزيرتين وتنقلها الى بلاد آسيوية مجاورة ، مازالت تتمتع بوفرة نسبية ورخيصة في عنصر العمل ، مثل ماليزيا ، تايلاند ، الفلبين ، اندونيسيا . ما هنا يتشكل الآن مايمكن تسميته بالجيل الثاني للدول المصنعة حديثاً^(٨٤) . فقد تمتعت هذه الدول في السنوات الأخيرة بقدرة فائقة على اجتذاب الاستثمارات الأجنبية الجديدة في جنوب آسيا ، وزادت مقدرتها على تصدير السلع المصنعة ونصف المصنعة ابتداء من النصف الثاني من الثمانينات . على أن الأمر اللافت للنظر هو أن الاستثمارات الجديدة التي تتدفق الى دول هذا الجيل الثاني من الدول المصنعة حديثاً (نور أربعة جديدة وليدة) لا تقتصر فقط على الاستثمارات اليابانية والأمريكية والبريطانية والألمانية التي تنقل الآن جانباً من نشاطها من هونج كونج وسنغافورة الى دول هذا الجيل ، بل أن النزوح يشمل ايضاً استثمار كثير من الشركات الوطنية في هونج كونج وسنغافورة (فرأس المال لا يعرف وطناً) . وهى الشركات التي ضاقت بالأجور المرتفعة داخل الأسواق المحلية لبلادها والتخفيض الذى طرأ على عملاتها . ومن يفضّل البقاء من هذه الشركات الوطنية داخل بلادها يتحول الآن من الصناعات التى كانت تعتمد على عنصر العمل الرخيص الى الصناعات المكثفة لرأس المال وللتكنولوجيات الحديثة^(٨٥) وهذا هو ماتحول سنغافورة - تحديداً - أن تقوم به حالياً - إذ تركز في توجهاتها الانمائية في المستقبل القريب على قطاع الخدمات ، وبالذات في مجال تكنولوجيا المعلومات والحاسبات الاليكترونية ومحاولة دعم قدرتها التنافسية الدولية في هذا المجال . وتقوم حكومة سنغافورة في الآونة الحالية بتقديم كافة أشكال الاعراءات والمزايا للشركات الدولية العملاقة المتخصصة في هذا المجال للاستثمار فيها . وهناك الآن بالفعل فمسى سنغافورة عدد هام من فروع الشركات الأمريكية واليابانية التي تعمل في حقل الحاسبات الاليكترونية وتكنولوجيا المعلومات .

أما عن حالة هونج كونج ، فالأمر مختلف فيها ، نظراً لعدم اليقين الذى يحيط بمستقبلها حينما تنتهى الادارة الاستعمارية البريطانية لها فى عام ١٩٩٧ وتعود الى بلدها الأم / الصين . وسوف نتناول ذلك فيما بعد .

جدول رقم (٢١)
التجارة المنظورة بين هونج كونج وجمهورية الصين الشعبية بالاسعار الجارية خلال الفترة
١٩٧٨ - ١٩٨٥

مليون دولار أمريكي

الميزان التجاري *	الواردات من الصين		الصادرات المعاد تصديرها للسين	صادرات المنتجات المحلية لهونج كونج الى الصين	السنوات
	للاستخدام في هونج كونج	لإعادة تصديرها			
٢١٨٩ -	٧٨١	١٤٧١	٤٦	١٧	١٩٧٨
٢٦٤١ -	١١٢٢	١٨٩٢	٢٦٣	١٢١	١٩٧٩
٢١٥٥ -	١٦٨٧	٢٧٢٤	٩٣٣	٢٢٣	١٩٨٠
٢٣١٥ -	٢٢٩٥	٢٩٨٢	١٤٣٨	٥٢٣	١٩٨١
٢٤٨١ -	٢٤٢٠	٣٠٠٤	١٣١٦	٦٢٧	١٩٨٢
٢٣٧٥ -	٢٧٠٦	٣١٨٢	١٦٧٥	٨٥٦	١٩٨٣
٢٠٩٨ -	٢٥٩٥	٣٥٣٦	٣٩٥٠	١٤٤٣	١٩٨٤
٨٨٤	٢٠٢١	١٢٧٤	٣١٦٣	١٠١٦	١٩٨٥ (يناير - يونيو) متوسط معدل النمو السنوي للفترة ١٩٧٨ - ١٩٨٤
م.ع	٢٩	١٦	١٠٧	١١٠	

م.ع = غير معلومة

* الميزان التجاري مع الصين = صادرات منتجات هونج كونج للصين + المنتجات المعاد تصديرها للصين - الواردات من الصين

Source : Piers Jacobs, " Hong Kong and The Modernization of China ", Journal of International Affairs,
vol . 39, no.2, winter 1986.

ثالثاً : المخاطر الناجمة عن بروز الكتل الاقتصادية الدولية،

بالإضافة الى نمو نزعة الحماية التي هددت مستقبل النمو فى هونج كونج وسنغافورة ، هناك أبطأ ظاهرة الكتل الاقتصادية أو التجمعات الاقليمية الضخمة التى تتكون الآن على نحو سريع على خريطة الاقتصاد العالمى . وهى كتل أو تجمعات ، ستوحد فيها السياسات التجارية والمالية والنقدية ، بحيث سيصعب على الدولة المنفردة ، أياً كان حجمها ، أن تواجه هذه السياسات وتأثيراتها فى المستقبل القريب . ورغم أن ظاهرة التدويل التى تتحدث عنها مختلف الأدبيات الاقتصادية تشير الى ارتفاع درجة التكامل والاعتماد المتبادل والتشابك بين مختلف دول المعمورة ، إلا أن هذه الظاهرة قد أفرزت ذلك الانقسام الواضح فى الاقتصاد العالمى بظهور هذه الكتل والتجمعات ، مما خلق تعارضاً واضحاً بين السياسات الاقتصادية الكلية ، والسياسات التى تنسجم مع ظاهرة التدويل المتزايد للنشاط الاقتصادى .

وفى ضوء استراتيجية النمو بقيادة الصادرات التى قامت عليها تجارب الإنمـاء فى هونج كونج وسنغافورة ، فقد راهنت هذه الاستراتيجية على استمرار توسع الأسواق الخارجية ، وبالدات خارج منطقة دول جنوب شرق آسيا . من هنا فإن المخاوف التى تنتاب النـمور الأربعة من جراء ظهور هذه الكتل هى مخاوف جد كبيرة ، خاصة وأن المجال الأساسى للتصدير بالنسبة لهذه الدول كان هو مجموعة دول أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية . وفى عام ١٩٨٧ مثلاً ، بلغ حجم الصادرات التى وجهتها مجموعة الدول المصنعة حديثاً فى جنوب آسيا الى الدول الأوروبية والولايات المتحدة مايزيد كثيراً عن حجم التجارة البينية لمجموعة هذه الدول . واليابان كانت تشتري منهم أقل من ١٠ ٪ من مجموع صادراتهم ، فى حين تستوعب الولايات المتحدة الأمريكية مايزيد عن ٢٠ ٪ من اجمالـى صادرات هذه الدول (٨٦) .

وعلى أية حال ، ثمة كتلتين كبيرتين تبرزان الآن بشكل واضح ، وهما كتلة أوروبا الموحدة التى من المتوقع أن يتم تشكيلها رسمياً فى عام ١٩٩٢ ، وكتلة الولايات المتحدة وكندا والمكسيك (وربما ينضم أو يضم إليها مجموعة دول امريكا اللاتينية) . والكتلة الأولى هى ثمرة الجهود المتواصلة التى بدأت منذ تكوين السوق الأوروبية المشتركة عام ١٩٥٧ وهى تضم حالياً اثنى عشرة دولة يعيش فيها ٣٢٠ مليون نسمة ، ويصل مجموع الدخول القومية فيها الى حوالى ٤ ترليون دولار أمريكى . وابتداءً من عام ١٩٩٢ ستلقى الفواصل والحدود والقيود التشريعية وغير التشريعية التى كانت تعوق حركة انتقال العمالة والبضائع ورؤوس الاموال والتكنولوجيا . وقد بدأت بالفعل حركة اندماجات كبرى بين الشركات الصناعية والمؤسسات التمويلية والخدمية استعداداً لهذا السوق الكبير . كما أن هناك اتجاهاً واضحاً لتوحيد السياسات المالية والنقدية والتجارية على مستوى أوروبا الموحدة .

أما الكتلة الثانية ، فقد بدأ تشكيلها من خلال الاتفاق الذى عقدته الولايات المتحدة مع كندا فى أكتوبر ١٩٨٧ ومع المكسيك فى أكتوبر ١٩٨٩ . وتحاول الولايات المتحدة أن تمتد نطاق هذا الاتفاق الى سائر دول أمريكا اللاتينية لخلق منطقة للتجارة الحرة بينهم ، على غرار ما سيحدث فى أوروبا الموحدة .

وهناك مخاوف الآن من أن تقفل أسواق أوروبا الموحدة ، وربما كتلة الولايات المتحدة ، أمام منتجات الدول المصنعة حديثاً والتميز طُدها . وهناك توقع بأن تكون التجارة فيما بين دول الكتلة الواحدة أكبر من تجارتها مع باقى أنحاء العالم ، الأمر الذى سيضعف من حركة التجارة الدولية (٨٧) . كما أن هناك تحوفاً من أن نزعة الحماية التى تطبقها الآن بعض الدول داخل التكتل قد تتحول بعد ظهور التكتل لتصبح عامة لجميع الدول المنظمة لتدعيم اجراءات الحماية والاعتماد المتبادل بينهم .

فى ضوء ذلك ، بدأت اليابان تتحرك مؤخراً لتكوين كتلة جنوب شرق آسيا ، لتضم النمر الأربعة وغيرها من الدول الآسيوية المجاورة . وقد بدأت اليابان للتحرّك فى هذا المجال خاصة بعد استفحال مشكلات فائضها التجارى مع الولايات المتحدة وبروز مشكلة التصرف فى فائضها التجارى الضخم الذى يتحقق الآن ، والذى من المتوقع ان يستمر أيضاً فى عقد التسعينات (٨٨) . كما أن اليابان بدأت تتحرك فى هذا المجال بعد أن تصاعدت نزعة الحماية ضد منتجاتها الصناعية . وبدأت تدرك إن مستقبل نموها الاقتصادى وتوسعها الخارجى يكمن ، أساساً ، فى مجموعة الدول الآسيوية المجاورة لها ، وأن التنافس الشديد الذى كان قائماً بينها وبين النمر الأربعة يجب أن يتحول الى تعاون وثيق (٨٩) .

وقد بدأت واردات اليابان من الدول المجاورة لها تتزايد على نحو واضح فى الآونة الأخيرة ، وبدأت فوائضها التى كانت تتجه الى الولايات المتحدة وأوروبا تنحسر تدريجياً وتتوجه الى تنمية ودعم قدرات جيرانها الآسيويين ، مستفيدة من المزايا والتسهيلات التى تمنحها هذه الدول المجاورة للاستثمارات الأجنبية . وكونت مؤخراً مايسمى برابطة جنوب آسيا . كما قامت بتكوين صندوق تنمية اليابان وجنوب آسيا برأسمال يقدر بحوالى ٢٠ مليار دولار (٩٠) . وهذا بالإضافة الى القروض والمعونات التى تقدمها لهذه المجموعة من الدول . ويلاحظ أن التجارة البينية بين دول هذه المجموعة قد تنامت على نحو واضح فى السنوات الأخيرة ، وتزايد استخدام اليوان اليابانى كعملة دولية فى تسوية المعاملات بينها .

من هنا ، فالامر الاكثر احتمالاً ، فى ضوء هذه التطورات ، بالنسبة لتجربة سنغافورة هو انها ستحتوى ضمن هذه الكتلة الجديدة تحت قيادة اليابان . وتشير بعض المصادر الى انه لدى اليابان رغبة شديدة فى تطوير التبادلات التجارية مع سنغافورة والصين ، انطلاقاً من إمكانية تحويل سنغافورة الى جسر تجارى لهم يربط كلا البلدين . لذلك وضعت اليابان خطة لتدريب واعداد الكوادر السنغافورية المتخصصة فى علوم الأتمتة الالكترونية لاعتبارين ، أولهما ؛ الاعتبار التجارى ، وثانيهما الحصول على الكفاءة السنغافورية لسد النقص فى عدد المتخصصين اليابانيين فى لغة البرمجة الكمبيوترية ، والبالغ حوالى نصف مليون شخص . لذلك قدمت الحكومة اليابانية مبلغ ٨ ملايين جنيه استرلينى لتأسيس معهد خاص فى سنغافورة لتدريب الشباب على حاسبات شركة إن . آى . سى^(٩١) .

٢- حول مستقبل هونج كونج بعد عام ١٩٩٧ :

فى ٩ ديسمبر عام ١٩٨٤ وقعت جمهورية الصين الشعبية وبريطانيا اتفاقية تعود بمقتضاها هونج كونج الى الصين - الدولة الأم - فى أول يوليو عام ١٩٩٧ . ومنذ ذلك الوقت وهناك جدل كبير بين المراقبين للامور ورجال السياسة والفكر والاقتصاد حول المستقبل الاقتصادى لهونج كونج بعد عودتها للصين فى التاريخ المحدد فى الاتفاقية ؛ هل سيظل وضعها كما كان فى الماضى ، باعتبارها منطقة حرة وذات نظام اقتصادى ليبرالى يرتبط مع الاقتصاد العالمى بعلاقات تجارية ومالية وثيقة ، أم أنها ستتأثر بالنظام الاشتراكى فى الدولة الأم ؟

وقبل ان نجيب على هذا التساؤل ، نود الاشارة الى ان هونج كونج كانت تظهر - وما تزال - فى الخرائط الصينية الرسمية على انها جزء من الأراضى الصينية ، مع الاشارة الى أنها محتلة من قبل بريطانيا^(٩٢) . ومنذ عام ١٩٤٩ توجد بين الصين وهونج كونج علاقات اقتصادية قوية . فهى أحد المنافذ الرئيسية لتجارة الصين الخارجية ، وكانت تستوعب هونج كونج حوالى خمس اجمالى صادرات الصين حتى عام ١٩٧٥ ، فضلاً عن الفوائض المالية التى تجنيها الصين من وراء بنوكها ومؤسساتها المالية ووكلائها التجاريين فى هونج كونج . وفى عام ١٩٧٢ مثلاً ، حصلت الصين على مايعادل مليى دولار امريكى من تجارتها المنظورة وغير المنظورة مع هونج كونج ، وهو مايمثل حوالى ٤٠٪ من متحصلات النقد الاجنبى للصين فى هذه السنة^(٩٣) . وخلال الفترة ١٩٧٨ - ١٩٨٥ ، كانت واردات هونج كونج من الصين فى تزايد مستمر . فهى تحصل منها على المواد الخام والمواد الزراعية وكثير من السلع المصنعة . وهذه المنتجات تستخدم فى هونج كونج ،

أو يعاد تصديرها للعالم الخارجى . وكان الميزان التجارى للصين مع هونج كونج يحقق - ومايزال - فائضا لصالح الصين ، كما يظهر من الجدول رقم (٣١) . وفى فترة الحصار الاقتصادى والدبلوماسى الذى فرضه الغرب على الصين قبل قبول عضويتها فى هيئة الأمم المتحدة ، كانت هونج كونج بالنسبة للصين هى منفلاها الرئيسى على الاقتصاد الرأسمالى العالمى ومصدر حصولها على كثير من السلع والتكنولوجيا . علاقات النفوع المتبادل اذن هى التى حكمت سياسة الصين مع هونج كونج خلال الفترة الماضية .

ونعود الى سؤالنا السابق ، وهو هل سيبقى وضع هونج كونج كما هو عقب عودتها للصين ؟ أم سيطرأ على هذا الوضع تغيرات اقتصادية وسياسية ، تغير من الوجه الليبرالى الذى عرفت به فى الماضى ؟

هنا يثير بعض الاقتصاديين إشكالية مايسمى بنموذج الدولة الواحدة ذات النظامين المختلفين^{٩٤} ، أى كيفية المزج بين نظام رأسمالى ليبرالى ونظام اشتراكى^(٩٤) . والواقع أن الصين كانت قد أكدت خلال المفاوضات التى تمت بينها وبين بريطانيا فى سبتمبر ١٩٨٢ والتى أفطت الى توقيع اتفاقية ١٩٨٤ ، أن هونج كونج ستعامل كإقليم دى إدارة خاصة . وقد يعنى ذلك أن هويتها الاقتصادية ، كمنطقة حرة وذات توجه ليبرالى مفتوح لن تتغير كثيراً بعد عودتها للصين . أما عن الوضع السياسى لهونج كونج ، فإن الصين لم تنهون فى إعتبارها جزءاً من الأرض الخاضعة للسيادة الصينية^(٩٥) . ويرى بعض المحللين ، انه لو شاءت الصين ان تحافظ على الهوية الليبرالية لهونج كونج بعد عودتها للصين فى عام ١٩٩٧ فانه يتعين تقرير وضع سياسى خاص ، أى عمل برلمان خاص بها . وقد حاولت بريطانيا أن تنشط فى هذا الاتجاه بعد توقيع اتفاقية ١٩٨٤ ، فلأول مرة فى تاريخ الاحتلال البريطانى لهونج كونج تقوم بريطانيا باجراء انتخاب مباشر فى الجزيرة لاختيار أعضاء المجلس التشريعى فى سبتمبر ١٩٨٥ ، بعد أن كان تعيين هؤلاء الأعضاء يتم عن طريق بريطانيا .

وهناك من يعتقد ، أن ثمة مخاوف كثيرة تنتاب سكان الجزيرة حول المعاملة التى سيعاملون بها عقب الانضمام للصين ، وهل ستظل لهم تلك الحرية المطلقة فى المجال الاقتصادى ، كما كان الحال فى الماضى ، أم أن الصين سوف تفرض قيوداً ؟ وربما كانت هذه المخاوف هى السبب الذى دفع بأعداد كبيرة من المقيمين فى الجزيرة للمطالبة بالحصول على الجنسية البريطانية بعد عودة هونج كونج للصين ، وهو ما رفضته الحكومة البريطانية .

ومهما يكن من أمر ، ثمة عاملين أساسيين سيحكمان معالم الوضع الذى ستكون عليه هونج كونج بعد عام ١٩٩٧ ، وهما :

العامل الأول : هو ما إذا سيحدث فى هونج كونج خلال الفترة الانتقالية الممتدة بين توقيع الاتفاقية فى ١٩٨٤ حتى تسلم الصين لهونج كونج عام ١٩٩٧ .

والعامل الثانى : هو موقف الصين تجاه هونج كونج .

وفىما يتعلق بالعامل الأول ، فمن الواضح أنه فى ضوء المخاوف التى انتابت سكان الجزيرة ومستثمريها بعد توقيع هذه الاتفاقية ، حدثت بالفعل حركة نزوح للأفراد والأموال لخارج الجزيرة . وتشير بعض المصادر الى انه فى عام ١٩٨٦ رحل عن هونج كونج حوالى ٨ آلاف مقيم من ذوى المهن الحرة ^(٩٦) . بيد أن هذا الرقم يقل عن ثلث هؤلاء اللين هاجروا من هونج كونج خلال الفترة ١٩٨٥ - ١٩٨٦ ، مما يدل على أن النزوح ليس متصاعداً . يضاف الى ذلك أن نزوح بعض الاستثمارات من هونج كونج الى دول اخرى مجاورة ليس له بالضرورة علاقة قوية بقرب عودة الجزيرة الى بلدها الأم فى عام ١٩٩٧ . ذلك أن هذا النزوح قد حدث بسبب ارتفاع كلفة الأجور وانتهاء عصر العمل الرخيص فى هونج كونج .

كما أن الازدهار الاقتصادى لهونج كونج قد استمر بعد توقيع الاتفاقية الصينية - البريطانية فى ١٩٨٤ وحتى السنوات الأخيرة من الثمانينات . فكل الدلائل تشير إلى ان معدلات الاستثمار والنمو فى الناتج المحلى الحقيقى وفى الصادرات والواردات لم تنخفض ، بل على العكس كانت مرضية كما يظهر فى الجدول رقم (٣٢) .

أما فيما يتعلق بالعامل الثانى ، وهو الموقف الذى ستتخذه الصين تجاه هونج كونج بعد تسلمها فى عام ١٩٩٧ ، فمن الواضح ان الاتجاهات الجديدة للسياسة الاقتصادية فى الصين ، والتى تقوم على التحديث وجلب الاستثمارات الأجنبية والحصول على التكنولوجيا المتقدمة والانفتاح أكثر على الاقتصاد العالمى ، توحى بأن الصين حريصة على إبقاء هونج كونج كما كانت عليه فى الماضى ، أى بكونها منطقة حرة ، مزدهرة تعج بالاستثمارات الأجنبية والصناعات التحويلية ، وذات توجه ليبرالى وتربطها بالعالم الخارجى وشائج قوية . وأغلب الظن أن هونج كونج ستكون بالنسبة للصين هى نافلتها المفتوحة على العالم الخارجى لتنفيذ برنامج التحديث الاقتصادى الذى تسعى الى تطبيقه .

أضاف الى ذلك أن الاهمية المتعاظمة التى اكتسبتها هونج كونج تقليدياً وفى عالم مابعد الحرب وحتى الآن ، باعتبارها من أهم الموانئ البحرية والمتطورة فى العالم ، وباعتبارها مركزا تجاريا ومالياً مهماً ومزوداً بأحدث وسائل الاتصال مع العالم الخارجى وبأعلى درجة من الكفاية والسهولة . كل هذا لن يجعل الصين تقدم على اتخاذ أية

إجراءات من شأنها أن تفسد فرص الاستفادة من هذه المزايا المتعددة لهونج كونج . فلا يوجد في الصين أية مدينة أخرى تتمتع بما تتمتع به هونج كونج من مزايا عديدة .

جدول رقم (٢٢)
الأوضاع الاقتصادية في هونج كونج بعد توقيع الاتفاقية الصينية
البريطانية في ديسمبر ١٩٨٤

السنوات	معدل النمو الناتج الحقيقي	معدل الاستثمار	معدل نمو الصادرات	معدل نمو الواردات
١٩٨٥	٢ر٥	٢١ر٧	٥ر٩	٦ر٥
١٩٨٦	٢ر٢	٢٣ر٠	١٤ر٦	١٣ر٠
١٩٨٧	٥ر٣	٢٢ر٩	٢٦ر٥	٢٧ر٤

المصدر : مصدر الأرقام صفحات مختلفة من :

IMF , op.cit.

كما أن حرص الصين على المحافظة على مواردها الكبيرة التي تحصل عليها بالنقد الأجنبي من هونج كونج سيجعلها حريصة على أن تحفظ الهوية الاقتصادية للجزيرة كما كانت في الماضي . كذلك ، فإنه بالإضافة الى العلاقات التجارية الواسعة، المنظورة وغير المنظورة ، القائمة بين الصين وهونج كونج ، هناك أيضا أحجام ضخمة للاستثمارات الصينية داخل هونج كونج ، وهناك من الناحية الأخرى ، استثمارات من هونج كونج داخل انحاء الصين . وقد تزايدت حركة الاستثمارات فيما بينهما على نحو واضح في السنوات الأخيرة^(٩٧) . وكلها تحقق نفعاً متبادلاً بينهما .

وعلى وجه الإجمال يمكن القول أنه في ضوء الاعتبارات المتقدمة ، ستكون هونج كونج عاملاً مهماً في تنفيذ برنامج التحديث الذي تسعى حكومة الصين الى تحقيقه في الفترة القادمة ، باعتبارها مركزاً تجارياً ومالياً وكمصدر للحصول على العملات الأجنبية والتكنولوجيا الحديثة . وهذا ما سيجعل الصين حريصة على ألا تغير من الوضع الاقتصادي لهونج كونج تغييراً جذرياً .

على أن المشكلة الأساسية التي تواجه المستقبل الاقتصادى لهونج كونج ، تتمثل الآن فى الارتفاع الحاد الذى حدث فى تكاليف الانتاج والمنافسة الشديدة التى تلقاها من جيرانها فى مجال الصناعات التحويلية ، ومن نزعة الحماية المتزايدة على الصعيد العالمى . ويبدو أن مستقبل الجزيرة سيكون مرهوناً بالقدرة على التحول من المرحلة الكلاسيكية للتصنيع الموجه للتصدير والتى كانت تعتمد على عنصر العمل الرخيص الى المرحلة الحديثة التى تتطلب التحول الى الصناعات ذات الكثافة العلمية والتكنولوجية .

هـ - هل هناك دروس مستفادة من تجربتي هونج كونج وسنغافورة لمصر ؟

نعم . . هناك دروس غنية مستفادة .

ولكن تجدر الإشارة ، بادى دى بدء ، الى حقيقة أساسية ، وهى أن تجربة النمو لأى بلد من البلدان لا يمكن أن تستنسخ أو يعاد تكرارها بناء على تجربة بلد آخر مهما كان شأن هذا البلد . ذلك أن التنمية (أو النمو الاقتصادى) هى فى التحليل الأخير نسيج مجتمعى ، تتشابك فيه كافة خيوط العوامل الحضارية والتاريخية والاقتصادية والاجتماعية والسياسية للبلد فى ضوء سياق تاريخى محدد . فلكل بلد ظروفه الخاصة التى لابد من مراعاتها عند رسم أية استراتيجية للنماء الاقتصادى .

وقد رأينا من التحليل المتقدم أن تجربة هونج كونج وسنغافورة فى النمو شديدة الخصوصية وفريدة فى تمايزها . فهى تجربة تتعلق بدولتين صغيرتين جداً من حيث المساحة وعدد السكان وشحة الموارد . والدولة هنا ليست سوى مدينة كبيرة ، وتحديداً مجرد ميناء بحرى ومنطقة حرة . كما رأينا أن هذه التجربة ، من ناحية أخرى ، قد قام فيها العامل الجيوبوليتكى بدور مؤثر . فبحكم موقع كل منهما ، كموانئ بحرية ، فى منطقة هامة للتجارة الدولية ، وبحكم وقوعهما ضمن الحزام المتاخم للدول الاشتراكية (وتحديداً الصين الشعبية) فانهما لقيا دعماً طامحاً من قبل الدول الرأسمالية الصناعية إبان فترة الحرب الباردة . بل أن هونج كونج التى تقع على جنوب حدود الصين كانت ، وماتزال ، مستعمرة بريطانية ، وخضعت للإدارة الاستعمارية البريطانية فيما رسمته من توجهات اقتصادية (مالية ونقدية وتجارية) ولم تراع هذه الادارة الرأى العام لسكان الجزيرة فيما كانت تقرر من سياسات فتح الأبواب على الغارب لنشاط الشركات متعددة الجنسية ، ولم تسمح بوجود تنظيمات نقابية أو سياسية أو شعبية للمشاركة فى رسم هذه السياسات أو للدفاع عن مصالح عمال الجزيرة اللين يشكلون اكثر من ثلاثة أرباع سكانها . ونفس الشئ يمكن أن يقال ، بدرجة أو أخرى ، عن حالة سنغافورة .

ومهما يمكن من أمر ، فإن تجربة النمو الاقتصادى فى هونج كونج وسنغافورة قد انطوت على عدد من الدروس المستفادة لمصر وغيرها من دول العالم الثالث . ومن هذه الدروس نذكر مايلي :

أولاً : رغم أن تجربة النمو فى هونج كونج وسنغافورة قد اعتمدت على الليبرالية وآليات السوق ، كإطار عام ، إلا أن الدولة كان لها دور لا يستهان به ، وهو ماتجلى فى الأمور التالية :

١ - الاهتمام الفائق الذى منحه الدولة لبناء شبكة البنية الاساسية ، وهو ما تطلب احجاماً كبيرة من الاستثمارات العامة .

٢ - وضع سياسات مالية ونقدية منضبطة ، مكنت لهذه التجربة ان تفلت من فخ التضخم وعدم التوازن الداخلى . ومى تثبت بذلك ، ان الاستقـرار النقدى هو الاطار الافضل للنمو / أو التنمية .

٣ - التوجهات العامة التى رسمتها الدولة لقطاع التجارة الخارجية (فى مجال الاستيراد والتصدير والنقد الأجنبى) وتطويعها لخدمة استراتيجية التصنيع الموجه للتصدير ، بحيث نجحت تلك التوجهات فى عدم الوقوع فى فخ الدين الخارجى ، ومن ثم الخروج عن الاطار الذى يفرضه صندوق النقد الدولى والبنك الدولى وضغوط الدائنين .

٤ - الاعتناء الكبير للدولة بالتعليم والبحث العلمى وخلق قدرات تكنولوجية محلية .

ثانياً : انه لكى تنجح عملية النمو/ أو التنمية ، لابد من الاستفادة من الوفرة النسبية التى يتمتع بها البلد فى عناصر الانتاج . وهذا ما رأيناه فى تجربة هونج كونج وسنغافورة من حيث الاستفادة من الوفرة النسبية لعمل عنصر العمل البشرى وتطوير التكنولوجيا للاستفادة منه - وبالذات فى الصناعات التحويلية فى المراحل الاولى للانطلاق .

ثالثاً : كذلك يتبين من تجربة هونج كونج وسنغافورة أنه ليس صحيحاً ان قضية التوزيع تحل آلياً من خلال تحقيق النمو ، وان فاعلية الانفاق العام للحد من هذا التفاوت محدودة للغاية . فرغم تحقيق النمو فيهما ، إلا أن التوزيع (توزيع الدخل والثروة) لم يتطور لصالح الفقراء فيهما ، برغم اتجاه نصيب الأغنياء فى الدخل القومى للانخفاض . وقد أدى ذلك الى بعض الاضطرابات الاجتماعية (كما حدث فى احداث العنف فى هونج كونج فى عام ١٩٦٧) . كما أن الضغوط الاجتماعية

المتزايدة التى تطالب بالاصلاحيات الديمقراطية لابد وأن تصطدم مع قضية التوزيع .

رابعاً؛ ان البلد الذى ينفتح على الخارج ويقدم العديد من المزايا لنشاط رأس المال الاجنبى يكون قادراً على جلب تلك الاستثمارات بالقدر الذى يكون فيه متوسط معدل الربح داخل البلد المستضيف أعلى من نظيره فى الدول الاخرى . وعندما تتغير الظروف التى تجعل هذا المتوسط ينخفض عن المتوسط العالمى (كما حدث مؤخراً فى هونج كونج وسنغافورة) فسرعان مايخرج رأس المال الأجنبى متوجهاً الى مناطق أخرى . المهم فى هذه الحالة ألا يخرج رأس المال الأجنبى تاركاً البلد فى حالة خراب . ولتحقيق ذلك ، ينبغى أن يحرص البلد على الاستفادة من نشاط رأس المال الأجنبى فى خلق قاعدة صناعية (طاقات انتاجية) ومن بناء قدرة تكنولوجية محلية وتدريب محلى للعماله وتحسين وضع ميزان مدفوعاته واحتياطياته النقدية .

خامساً؛ ان مصير النمو لاية تجربة فى أى بلد ، صغيراً كان أم متوسطاً ، ومهما كان قدر النجاح لهذه التجربة ، يجد صعوبات واضحة فى الآونة الراهنة فى ظل التدويل المتعظم للنشاط الاقتصادى و بروز ظاهرة الكتل الاقتصادية الاقليمية الكبرى . وأنه لاستمرار النمو ، يبدو أنه من الضرورى البحث عن كتلة أو تكتل للارتباط بها . ولكن حتى يكون الانتماء للتكتل من موقع متكافئ يجب أن يكون البلد قد اجتاز مرحلة التخلف وحقق قدراً لا بأس به من بناء قدراته الانتاجية . أما عندما يحدث الانضواء فى التكتل (أو الانخراط عموماً فى تقسيم العمل الدولى الجديد) من موقع ضعيف . فالمصير المنتظر هو المزيد من التخلف والتبعية والاستغلال . وفى حالة مصر ، لا مفر من أن يكون هذا التكتل هو مجموعة البلاد العربية ، حيث أن التكتل فى هذه الحالة سيكون هو السبيل لاجتياز المجموعة العربية كلها لحواجز التخلف والانطلاق على طريق التنمية .

حواشی الفصل الثانی

(١) أنظر : الموسوعة الثقافية ، إشراف د. حسين سعيد ، دار المعرفة ، مؤسسة فرانكلين للطباعة والنشر ، القاهرة ١٩٧٢ ، ص ١٠٢٨ . وأيضاً :

Florence Elliott, A Dictionary of Politics, Penguin, 1969.

(٢) الرقم مأخوذ من :

World Bank, World Development Report 1990, Oxford University Press 1990, P. 179.

(٣) أنظر :

Autorenkollektiv, Länder der Erde, Politisch-Ökonomisches Handbuch, Verlag für Wirtschaft, Berlin 1971, P. 638-639.

(٤) راجع لمزيد من التفاصيل :

Singapore; Facts and Pictures 1989, Published by the Information Division, Ministry of Communications and Information, Singapore 1989.

(٥) قارن في ذلك :

S.C. Chow and G. F. Papanek, "Laissez-Faire, Growth and Equity-Hong Kong", in: The Economic Journal, No. 91, June 1981, P. 467.

(٦) تجدر الإشارة الى ان القيود الاستثنائية التي تمت في تاريخ مونج كونج في مجال المعاملات المالية والنقدية كانت هي القيود التي فرضت في عام ١٩٦٥ ، حينما انهارت شركة ائتمانية كبرى ، ترتب عليها هجوم المودعين لسحب ودائعهم من بنوكها . ومع ذلك ، فان تلك القيود كانت محدودة جداً . راجع : مهيربوز ، الانهيار ، يوم الاثنين الأسود ١٩ أكتوبر ١٩٨٧ ، ترجمة عفيف تلحوق ، دار الحمراء ، بيروت ، ١٩٩٠ .

ص ، ١٢٨ .

(٧) أنظر في هذه النقطة التقرير التالي :

Report of the Economic Committee: The Singapore Economy: New Directions", Ministry of Trade and Industry, Republic of Singapore, Feb. 1986.

(٨) راجع في ذلك : البنك الدولي ، تقرير عن التنمية في العالم ١٩٨٨ ، الطبعة العربية ، ص ٣١٥ .

(٩) انظر الجدول رقم (٢) في متن هذه الدراسة .

(١٠) لمزيد من التفاصيل راجع :

Singapore Facts and Pictures 1989, op. cit., P.51-54.

(١١) راجع في ذلك : البنك الدولي ، مصدر سبق ذكره ، ص ٢١٥ .

(١٢) الاقتباسات في هذه الفقرة من : مهيريوز ، مرجع سبق ذكره ، ص ١٢٠ .

(١٣) راجع في ذلك :

John Browett, "The Newly Industrializing Countries and Radical Theories of Development", World Development, Vol.

13, No.7, 1985, P.789.

(١٤) أنظر مثلاً :

Fernando Fajnzylber, "Some Reflections on South-East Asian Export Industrialization", CEPAL Review, December 1981, P. 117-120.

(١٥) قارن في ذلك :

Marjorie Toply, "The Role of Savings and Wealth Among Hong Kong Chinese", in: I.C. Jarvic (ed.), Hong Kong: A Society in Transition, Routledge & Kegan Paul, London, 1969, P.223.

(١٦) تسهم السياحة في هونج كونج بنسبة ٥٪ من الناتج المحلي الاجمالي . أنظر، المصدر
آنف الذكر مباشرة ، ص ٢٥ .

(١٧) راجع : اجناتسي زاكسي ، التجارة الخارجية والتنمية الاقتصادية ، ترجمة محمد صبحي
الأتربي ، دار المعارف ، القاهرة ١٩٦٩ ، ص ٤٥ .

(١٨) قارن في ذلك :

Donald B. Keesing, The Four Successful Exceptions, (Official Export Promotion and Support for Export Marketing in Korea, Hong Kong, Singapore and Taiwan-China), UNDP-World Bank, Trade Expansion Program, Occasional Paper 2, Sept. 1988, PP. 3-6.

(١٩) أقامت ادارة المستعمرة في هونج كونج مجلس تنمية التجارة The Hong Kong (HKTDC) Trade Development Council في عام ١٩٦٦ ، بينما أنشئ

مجلس تنمية التجارة في سنغافورة The Singapore Trade Development (STDB) في عام ١٩٨٢ . وحول المزيد عن مهام هذه المجالس ، راجع المصدر
آنف الذكر مباشرة .

(٢٠) راجع في ذلك ؛

S. C. Chow and G. Papanek, Op.Cit, P. 468.

(٢١) وحتى نتبين مدى عرض العمل الفائض في هونج كونج وتأثيره في انخفاض الاجور ، يكفي ان نعلم ، انه خلال الفترة ١٩٦١ - ١٩٧٩ كان عدد العمال الذين سجلوا انفسهم في مكاتب البحث عن العمل قد وصل الى ٦٥٥ ألف عامل ، في حين ان الذين وجدوا فرصة للعمل بالصناعات التحويلية لم يزد عن ٤٣٦ ألف عامل خلال نفس الفترة .
أنظر، المصدر آنف الذكر مباشرة ، ص ٤٧٠ .

(٢٢) بل وكان من بين هؤلاء المهاجرين بعض ضباط الجيش الذين رفضوا الانضمام للثورة وبناء الصين الاشتراكية .

(٢٣) أنظر في ذلك ؛

Helmut Asche, Industrialized Dritte Welt? Ein Vergleich von Gesellschaftsstrukturen, VSA-Verlage, Hamburg 1984, P. 177.

(٢٤) نفس المصدر السابق ، ص ١٨٠ .

(٢٥) راجع في ذلك ؛ فولكر فروبل ، يوجن هانيرش وأوتوكريين ؛ التقسيم الجديد للعمل الدولي ، دار نشر راين بيك / هامبورج (باللغة الالمانية) ص ٢٥٦ .

(٢٦) راجع في ذلك ؛ مجلة التمويل والتنمية (الطبعة العربية) عدد مارس ١٩٨٢ ، ص ٢٥ .

(٢٧) راجع في ذلك التحقيق الصحفي الذي كتبه جلال دويدار عن تجربة سنغافورة في جريدة الاحبار (القاهرة) يوم ١٩٩١/٧/٢٣ ، ص ٣ .

(٢٨) في عام ١٩٨٨ بلغ عدد نقابات العمال المسجلة ٨٢ نقابة ، تضم في عضويتها ٢١٠٩١٨ عامل . كما يوجد في سنغافورة أيضا خمسة اتحادات للصناعة (لرجال الاعمال) ويوجد أيضا اتحاد عامل لنقابات العمال ، والمجلس القومي للنقابات .

(٢٩) راجع في ذلك ؛

IMF, World Economic Outlook, April 1988, P.82.

(٣١) راجع في ذلك المرجع السابق ، ص ٨٦ .

(٣٢) نفس المصدر السابق ونفس الصفحة .

(٢٣) لمزيد من التفاصيل أنظر :

Alvin Rabushka, The Changing Face of Hong Kong, New Departures in Public Policy, AEI - Hoover Policy Studies, Stanford University, Stanford, California, 1978, P.31.

(٢٤) لمزيد من التفاصيل حول أحداث العنف في هذه الفترة ونتائجها انظر :

I.C. Jarvi, "A Postscript on Riots and The Future of Hong of Hong Kong", in: I.C. Jarvi (ed.), op.cit., PP. 361-370.

(٢٥) راجع في ذلك :

Alvin Rabushka, op. cit., P. 31.

وأنظر أيضًا في دور رأس المال الأجنبي في هونج كونج في الستينات :

E.Y.K. Chen, "The empirical relevance of the endogeneous technical Progress Function", *Kyklos*, Vol.29, 1976, PP.256-71; and see also: K. Mun and S.Ho, "Foreign investment in Hong Kong", in: T.B. Lin et al (eds.), Hong Kong: Economic, Social and Political Studies in Development, New York, 1979.

(٢٦) لمزيد من التفاصيل حول التفاصيل النظرية لاتجاه معدل الربح للتناقص في البلاد الرأسمالية الصناعية ، أنظر : رمزي زكي - التطخم المستورد : دراسة في تأثير التطخم بالبلاد الرأسمالية الصناعية على البلاد العربية . الأمانة العامة للشئون الاقتصادية بجامعة الدول العربية ، الناشر : دار المستقبل العربي - القاهرة ١٩٨٧ ، ص ١٧ - ٢٧

(٢٧) قارن في ذلك :

Helmut Asche, op.cit., p.192.

(٢٨) ارتفعت طاقة سنغافورة في صناعة البترول الى ١١ مليون برميل يومياً وبذلك تحتل المركز الثالث في تصنيع البترول بعد ميونخ في الولايات المتحدة ودرتدام في هولندا .

(٢٩) لمزيد من التفاصيل راجع :

Eberhard Czaya: Internationale Konzerne in Entwicklungsländern, IPW-Forschung shefte, 5/1975, Berlin 1975.

(٤٠) راجع فى ذلك ؛ رمزى زكى - الاعتماد على الذات بين الاحلام النظرية والشروط الموضوعية ، دار الشباب للنشر والترجمة والتوزيع ، قبرص ١٩٨٧ ، ص ١٠٠ .

(٤١) سبق نشر الافكار الجهورية لهذه الفقرة فى ؛ رمزى زكى ، أزمة الديون الخارجية ، رؤية من العالم الثالث ، الهيئة المصرية العامة للكتاب ، القاهرة ١٩٧٨ ، ص ٥٠٦ - ٥٠٩ .

(٤٢) من هذه الصعوبات ؛ محدودية القوائم السلعية التى يشملها التفضيل الجمركى ، وصعوبة الاتفاق حول تحديد ماهية السلع المصنعة ، وتحديد الدول النامية التى تتمتع بهذا التفضيل ، وخضوع التفضيلات لامكانات واسعة للتهريب ، فضلاً عن القيود الكمية . الى آخره . راجع ، نفس المصدر ، ص ٥٠٧ .

(٤٣) راجع فى ذلك ؛

Paul J.J. Welfene, "The Golobalization of Markets and Regional Integration", Entereconomics, Vol.24, No.6, Nov. and Dec. 1989, P. 273.

(٤٤) تنبئى الاشارة هنا ، الى ان الفائض الذى تحققه هونج كونج فى حسابها الجارى يُحتفظ به فى بنوك لندن ، تماماً على غرار ماكان يحدث فى مصر حينما كانت مستعمرة بريطانية .

(٤٥) انظر ؛

World Bank, op. cit., P. 199.

(٤٦) راجع فى ذلك ؛

Singapore , op. cit., P. 41.

(٤٧) نفس المصدر ، ص ٤٢ .

(٤٨) نفس المصدر ، ص ٤٢ .

(٤٩) نفس المصدر ، ص ٤٣ .

(٥٠) نفس المصدر ، ص ٤٣ .

(٥١) نفس المصدر ، ص ٦٦ .

(٥٢) أنظر في ذلك :

Fernando Fajnzylber, Op.cit., P. 121.

(٥٣) أنظر في ذلك :

I. Adelman and G.T. Morris, Economic Growth and Social Equity in Developing Countries, Stanford, Stanford

(٥٤) انظر :

F.Stewart and P. Streeten, "New Strategies for Development: poverty, income distribution and growth," Oxford Economic Papers, Vol.28, No.3, Nov.1976, PP. 381-404.

(٥٥) وهو يزداد سوءاً الآن في البلاد المدينة النامية ذات الوضع الحرج بسبب برامج التكيف التي يطعها لها صندوق النقد الدولي .

(٥٦) راجع في ذلك :

T. Mizoguchi, "Economic Development Policy and Income Distribution: The Experiance in East and Southeast Asia", The Developing Economies, Vol.XXIII, No.4, Dec.1985, P. 312.

(٥٧) لمزيد من التفاصيل انظر :

L. Chau, "Economic Growth and Income Inequality in Hong Kong", in: K.Ohkawa and B. Key(eds.): Asian Socio-economic Development: A National Accounts Approach, University of Tokyo Press, 1980.

(٥٨) لمزيد من التفاصيل راجع :

T. Mizoguchi, op.cit., P. 312.

(٥٩) انظر في ذلك :

R. Ma and E.F. Szczepanik, The National Income of Hong Kong, 1947-50, Hong Kong University Press, 1955.

(٦٠) أنظر في ذلك :

L. Chau, op. cit.

(٦١) مشار لذلك في :

S. C. Chow and G.F. Papanik, op.cit, P.471.

(٦٢) أنظر :

C.T. Wu, Societal guidance and development: A Case study of Hong Kong, University of California, 1973.

(٦٣) راجع في ذلك :

S.C. Chow and G.F. Papanik, op.cit., PP.470-473.

(٦٤) أنظر في ذلك :

Judith Agassi, "Social Structure and Social Stratification in Hong Kong", in: I.C. Jarvic (ed.), op.cit., P.69.

(٦٥) أنظر في ذلك :

Helmut Asche, op.cit., P.180.

(٦٦) أنظر في ذلك :

Judith Agassi, Op.cit, P.69.

(٦٧) راجع :

Helmut Asche, op.cit., P. 180.

(٦٨) نفس المصدر ، ص ١٨٠ .

(٦٩) نفس المصدر ، ص ١٨١ .

(٧٠) نفس المصدر ، ص ٢٠١ .

(٧١) مشار الى ذلك في : نفس المصدر ، ص ٢٠١

(٧٢) الاشارة الى هذا التقرير في : نفس المصدر ، ص ٢٠١ .

(٧٣) قدرت منظمة العمل الدولية ILO عمالة الاطفال في جنوب شرق آسيا بحوالي ٩ مليون طفل . انظر : نفس المصدر ، ص ٢٠٢

(٧٤) أنظر مثلاً :

T.G. McGee: Hawker in Hong Kong: A Study of Planning and Policy in a Third World City, Hong Kong, 1973.

(٧٥) قارن في ذلك :

Helmut Asche, op.cit., p.158.

(٧٦) نفس المصدر ، ص ١٦١ .

(٧٧) نفس المصدر ، ص ١٦٢ .

(٧٨) الإشارة لذلك مأخوذة من نفس المصدر السابق ، ص ٢٠٢ .

(٧٩) نفس المصدر ، ص ١٩٠ .

(٨٠) لمزيد من التفاصيل حول هذا الموضوع راجع :

Michael G. Whisson: "Some Sociological Aspects of The Illegal Use of Narcotics in Hong Kong", in: I.C. Jarvie (ed.), op.cit., pp.299-316.

(٨١) أنظر في أشكال هذه القيود غير التعريفية :

David Greenaway: International Trade Policy: From Tariffs to The New Protectionism, The Macmillan Press, LTD, London and Basingstoke, 1983.

(٨٢) أنظر : رمزي زكي ، محنة الديون وسياسات التحرير في دول العالم الثالث ، دار العالم الثالث بالقاهرة (١٩٩١ ، ص ١٩٨ ، وص ١٩٩ .

(٨٣) أنظر في تفصيل ذلك :

Frederic C. Deyo (ed.), The Political Economy of the New Asian Industrialism, Ithaca, N.Y. Cornell University Press, 1987.

(٨٤) أنظر في ذلك :

United Nations, World Economic Survey 1990, Current Trends and Policies in the World Economy, New York, 1990, p.41.

(٨٥) نفس المصدر ، ص ٤١ .

(٨٦) راجع فى ذلك :

Yung Chul Park, "Trade and Development in Pacific Asia", in: Louis Emmerij (ed.), One World or Several? OECD Development Centre of the OECD-Paris, 1989, P. 86.

(٨٧) لمزيد من التفاصيل أنظر : رمزى زكى ، محنة الديون ... ، مصدر سبق ذكره ، ص ١٩٨ - ٢١٦ .

(٨٨) تشير بعض الدراسات الى ان اليابان من المتوقع ان يصل فيها "بند الفوائد من الخارج فى عام ١٩٩٥ الى مستوى يفوق كل حصيلة تجارة اليابان غير المنظورة ، مسجلاً فى ذلك مبلغاً يصل الى حوالى ٦٠ مليار دولار . وفى عام ٢٠٠٠ من المتوقع ان يصل الرقم الى ٨٠ مليار دولار . وهذا يعنى ، أن اليابان على مشارف العقد القادم سوف تستمر فى تحقيق حجم هائل من الفائض فى ميزان مدفوعاتهما ، حتى ولو بدأت من الآن فى العمل على توازن ميزانها التجارى . أنظر :

Park, op.cit., P. 86

(٨٩) راجع : رمزى زكى ، محنة الديون ... ، مصدر سبق ذكره ، ص ٢١٢ .

(٩٠) رابطة جنوب آسيا معروفة باسم ASEAN ، وصندوق تنمية اليابان وجنوب آسيا معروف باسم ASEAN-JAPAN DEVELOPMENT FUND . أنظر فى ذلك :

Saburo Okita; "The 1980's, A Decade of Uneven Growth", in: Japan and the world Economy, International Journal of Theory and Policy, Vol.I, No.2, 1989, P. 225.

(٩١) أنظر : جريدة صوت الكويت ، عدد ٣٠ مايو ١٩٩١ ، ص ٨ .

(٩٢) أنظر : محمد عبد الوهاب الساكت : "المستقبل الدولى لهونج كونج" - مقالة فى مجلة السياسة الدولية ، العدد رقم (٥٢) ابريل ١٩٧٨ ، ص ١٢٧ .

(٩٣) نفس المصدر السابق ، ص ١٣٦ .

(٩٤) أنظر فى هذا الموضوع لمزيد من التفاصيل والجدل :

Hungdah Chiu, Y.C. Jao and Yuan-li Wu (eds.), The Future of Hong Kong: Towards 1997 and Beyond, Westport, New York, Conn, and Quorum Books, London, 1987.

(٩٥) من الناحية السياسية يقوم بتمثيل هونج كونج عضوان فى المجلس الوطنى الصينى .
 "ويقوم أهالى هونج كونج بزيارة أقربائهم فى الصين . كذلك تقوم السلطات الصينية
 بإعطاء تأشيرات لدخول للأجانب الذين يرغبون فى زيارة الصين عن طريق مكتب
 سفريات الصين فى هونج كونج ، بعكس الحال بالنسبة للأجانب الذين يزرون تايوان
 حيث لاتسمح لهم بزيارة الصين"^٤ - انظر : محمد عبد الوهاب الساكت ، مرجع سابق،
 ص ١٢٧ - ١٢٨ .

(٩٦) أنظر في ذلك :

Piers Jacobs, "Hong Kong and the Modernization of China",
Journal of International Affairs, Volume 39, No.2, Winter
1986.

(٩٧) حتى عام ١٩٧٧ كان يوجد للصين داخل هونج كونج ثلاثة شركات استثمارية كبرى (هي شركة الصين للموارد ، وبنك الصين ، وشركة للملاحة) وبعد عام ١٩٧٧ توسعت الاستثمارات الصينية داخل هونج كونج ، وامتدت الى مجالات متعددة ، ووصلت الى ٤ مليار دولار امريكي خلال الفترة ٧٩ - ١٩٨٢ . ثم اتجهت للتزايد اكثر بعد ذلك . أما فيما يتعلق باستثمارات هونج كونج في الصين فمن الواضح ان تلك الاستثمارات قد تمت على نحو لافت للنظر بعد عام ١٩٧٧ ، واتخذت شكلاً استثماراً مشتركاً أو استثمارات اجنبية خالصة ، وفي عدة مجالات ، منها - الصناعات التحويلية والفنادق والسياحة . الى آخره . وخلال الفترة مابين ١٩٨٠ - ١٩٨٤ وصل عدد هذه المشروعات الى ٩٢ مشروعاً . وتعتبر الاستثمارات الآتية من هونج كونج هي الغالبة على الاستثمارات الأجنبية في المنطقة الحرة الخاصة في شن زن . لمزيد من التفاصيل راجع : المصدر السابق ، ص ص ٧٠ ، ٧١ .

