جمهورية مصر العربية معهد التخطيط القو مس



سلسلة قضايا التخطيط والتنهية رقم (١٥٣)

# نحو استراتيجية للاستفادة من التجارة الإلكترونية في مصر

يوليو ٢٠٠٢

### تقديم

تصدر هذه السلسلة ( قضايا التخطيط والتنمية ) عن معهد التخطيط القـومى فى إطـار إتاحـة نواتجه الفكرية العلمية لمتخذى القرار فى مختلف مواقع العمل الوطنى .. وللباحثين والدارسين وغيرهم من المهتمين بقضايا التخطيط والتنمية وصولاً إلى احتلال جمهورية مصر العربية موقعها اللائق بتاريخها ومكانتها على المستويات القومية والإقليمية والعالمية .

وتأتى هذه السلسلة فى إطار مهمة المعهد الأصيلة فى البحث و الشورة حول كمل ما يتعلق بإعداد خطط التنمية الشاملة فى جمهورية مصر العربية و المساهمة فى اقتراح السياسات والحلول لما يعترض مسارات وأبعاد التنمية من مشكلات و ما تطمح إليه من منجزات. ومن ثم تقدم سلسلة ( قضايا التخطيط و التنمية ) نتاج جهود فرق بحثية علمية من داخل المعهد ، مع بعض خبرات الثقاة من خارجه فى دراسة الموضوعات التى يتفق عليها فى خطة البحوث السنوية للمعهد .

ولا يسعنا إلا أن ندعو القارئ الكريم إلى الاستفادة القصوى مما بين يديه في هـذه الدراسـة ، وأن يسهم معنا في إثراء العمل البحثي بالمعهد من خلال تعليقات علمية رصينة ومشـاركته لنـا في حلقات البحث و النقاش كلما أعلن المعهد عن شيء منها في حينه وطبقاً لخطة العمل به .

ولندعو الله جميعاً أن يوفقنا إلى خدمة قضايا تقدم وطننا الغالى ورفاهية مواطنيه .

۱.د. محمود عبد الحی صلاح
 مدیر معهد التخطیط القومی

### فريق البحث

### من داخل المعهد

٩- أ.د. محرم الحداد
٢- أ.د. حسام مندور
٣- أ.د. فادية عبد السلام
٤- د. عزيزة عبد الرزاق
٥- د. محمد عبد اللطيف خفاجى
٢- الآنسة/ آن تيسير نصير
٧- السيدة / نجاح حسن الزينى
٨- السيدة/ إيمان محمد شريف

### من خارج المسهد

۱- أ.د. محمد عبد البديع عسران
 ۲- أ.د. حسن شحاته
 ۳- أ. صالح شرف
 ٤- أ. عاطف كامل واصف

# فهرس المحتويات

الصغحة	الموضوع	
ζ	المقدمة	
١	أساسيات التجارة الإكترونية ومشاكلها	الفصل الأول
۲		مقدمة
۲	انتجارة وتحدياتها في ظل التغيرات العالمية المعاصرة	1-1
٣	التغيرات العالمية المعاصرة وخصائص القرن الحادى والعشرين	1-1-1
٦	التحديات الذي تواجه التجارة في القرن الحادي والعشرين.	7-1-1
٨	التجارة (المفهوم والنشأة والنطور والمشاكل)	۳-1-1
٨	مفهرم التجارة	1-8-1-1
۹.	نشأه النجارة وتطورها ومشاكلها	Y-+-1-1
17	التجارة الالكترونية ( النشأة والأهمية والمفاهيم و الخصائص وأسباب	2-1
	مدى الإنتشار )	
14	نشأد التجارة الالكترونية وأهميتها	1-7-1
١٧	تباين مفاهيم التجارة الالكترونية	4-4-1
۲ź	خصائص التجارة الالذترونية وايجابياتها وسلبياتها	
۲ ٤	ابرز الخصائص المميزة للتجارة الالكترونية	1-8-8-1
۲A	إيجابيات التجارة الالمتررنية	Y-W-Y-1
۳.	سلبيات التجارة الالكترونية	WV-1
<b>۱</b> ۳۰۰	أسباب انتشار التجارة الالكترونية ومؤشرات قياس مدى الانتشار	2-7-1
۳۸	التجارة الاكندونية فمي مصر بالارقام	0-1-1
٤٠	الآفاق المستقبلية لاتشار الانترنت والتجارة الالكترونية فى الدول النامية	2-2-1
٤ ٣	المشاكل المترتبة على التجارة الالكترونية ومتطلبات ممارستها	۴-۱
٤٣	مقدمة	
ź٣	المشاكل الفنية والتكنولوجية لسسارسة التجارة الالكترونية	1-5-1
ź 7.	المشاكل الاقتصادية والمحاسبية والاجتماعية	7-8-1
э,	المشاكل القانونية والتنظيمية	4-4-1

34	المتطلبات على الصعيد المحلى والدولى	1-3-1
٥٣	نتائج والتوصيات	• أهم الن
00	ں الشتمىل	• هو امتً
٦ ١	نطوير الدراسات الفنية والإكترونية لممارسة التجارة الإكترونية	الفصل الثاني
٦ ٢		منكسة
2 pr	نشأة وتطور الإنترنت علي المستوي العالمي	1-1
٦٥	نشأة وتطور الإنترنت علي المستوي القومي	44
۷.	تكنولوجيا التحكم في تدفق البيانات عبر الإنترنت	۳-۲
۷۳	المشاكل الاجتماعية والفنية للتجارة الإلكترونية	2-7
٧V	الحاول التكنولوجية لتأمين للتجارة الإلكترونية	0-4
۷٩	مستويات التجارة الإلكترونية	۲۲
۸١	المتطلبات الفذية والإدارية لمتيام مجارة إلكترونية نشطة	V-Y
٨٦	أهم النتائج والتوصيات	∧- <b>۲</b>
٨٩	الآثار الإقتصادية والمصرفية والضريبية والاجتماعية للتجارة الإلكترونية	الفصل الثالث
٩.		مقدمة
۹ ۱	آثار التجارة الإلكترونية علي النمو والإنتاجية	1-7
<sup>۲</sup> ۹۱۳	زيادة الكفاءة الإنتاجية في تجارة B2B الإلكترونية	1-1-٣
90	زيادة المكفاءة الإنتاجية في تجارة B2C الإلكترونية	7-1-7
93	أسراق جديدة وآليات جديدة للتسعير	<b>*-</b> 1- <b>*</b>
٩٨	الوساطة والإحتكار في النجارة الإلكترونية	۲-۳
۹ ۸	الوساطة	1-7-4
<b>٩</b> ٩	الوساطة في التجارة الإلكترونية بالتجزئة B2 B	1-1-4-1
1 • •	الوساطة في التجارة الإلكترونية بالتجزئة B2C	Y-1-Y-W
1 • 1	استسالات الاحتكار فمي التجارة الإلكترونية	Y-Y-W
1 - N	الاهتكار في تجارة التبزنة B2 B	1-7-7-4
۷ - ۲	الاحتكار في تجارة التجزئية B2C وإعادة هيكلة الوحدات الاقتصادية	7-7-7-7
1.4	لساذا تسبهل الذجارة الإكترونية الاحتكار	<b>W-Y-Y-W</b>
۱.٤	مضامين التجارة الالكترة نبية على سوق السال	۳-۳

...=

1 • £	زيادة كفاءة سوق العمل	1-8-2
1.0	تهميش العمالة التقليدية	4-4-4
١٠٨	العدالة الإجتماعية ونزيف الأدمغة	۳-۴-۳
1.9	الآثار الإقتصادية للتجارة الإلكترونية علي تجارة الدول النامية	1-3
11.	أثر تحرير التجارة الإلكترونية علي التعريفات الجمركية	1-1-4
114	أثر التجارة الإكترونية علي التنافسية بالدول الناسة	4-8-4
110	الآثار البيئية للتجارة الإلكترونية	0-4
110	الآثار الإحماشية لقطاع النقل والتخزين والتوزيع	1-0-4
5 N M	خفض الطلب على الورق	4-0-4
1 N Y	الآثار التوسعية لتطاع الخدمات	۳ ۵ ۳
114	آثار هجرة الصناعات المتذرة	2-0-4
119	المعالجة المصرفية للتجارة الالكترونية	۳-۳
114	فكر التجزئة المصرفية ودور بنوك التجزئة	1-7-1
119	تصنيف الأعمال المصرفية	1-1-7-7
14.	بنوك التجزئة والأنشطة المصرفية الأساسية	4-1-3-4
170	بطاقات الدفع الإلكترونية	4-1-4
147	تعريف بطافات الدفع وأركانها	1-7-7-4
17.	استخدامات البطاقات ومميزاتها	Y-Y-3-4
144	النظم التكويذية الرئيسية لبطاقات الانتمان	Y-Y-3-Y
158	أهم المنظمات العاملة في مجال البطاقات	1-7-7-4
170	التسويق لإصدار بطاقات الدفع الإلكنرونية	0-7-7-8
120	سياسات الإقراض لبطاقات الانتمان	1-1-1-4
٢٤٨	التزييف والتزوير وكيفية تقلبل المضاطر	V-T-T-M
109	المعالجة الضريبية للتجارة الإلكترونية	۷-۳
109	المعالجة الضريبية للصفقات التي تتم من خسلال التجسارة الإكمترونيسة	1-V-r
	المحلية	
17.	المعاملة الضريبية للصفقات التي تتم من خسلال الشجسارة الإلكترونيسة	Y-V-Y
	الخارجية	
172	إجراءات مقترحة لمتابعة الصفقات التي تتم من خلال التجارة الإلكترونية	¥V-¥
	المحلية والخارجية	

17V	الأبعاد الاجتماعية للتجارة الإلكترونية	٨	-٣
۱٦٨	الأحداث الاقتصادية العالمية التي تتزامن مع الإنترنت .	1-1	-٣
1 V 1	- الأثر علي الخدمات الاجتماعية	1-1-4	-*
1 V Y	- الآثار النفسية	Y-1-A	-٣
N V W	التجارة الإلكترونية والعدالة الاجتماعية	۲-۸	-٣
۱۷ £	تلائم العامل مع وظيفته	1-7-6	-٣
1 V £	المزيد من تقسيم العمل	Y-Y-X	۳-
1 V 0	الفوارق الرقمية	۳-۲-۸	-٣
1 V V	الأبعاد الأخلاقية للتجارة الإكترونية	۳-۸	۳-
18.	خلاصة عامة للأبعاد الاجتماعية والتجارة الإكترونية	<b>t</b> -A	۳-
184	نتائج والتوصيات للفصل الثالث	• أهم الن	
19.	ىش	• الهوام	
194	الجوانب القانونية للتجارة الإلكترونية	مل الرابع	الفص
19£		لقدمة	A
190	تعريف النجارة الإلكترونية	۱	- ٤
197	بعض المشكلات القانونية التي تثيرها التجارة الالكترونية	۲	- ٤
198	القانون النموذجي للتجارة الإلكترونية	٣	' £
198	المشروع المصرى لقانون التجارة الإلكترونية	٤	- ٤
۲ ۰ ۱	التوصيات	٥	
۲.۳	ش	• المهوام	
۲. ٤	ن الدر اسبة :	• مراجع	
۲. ٤	: المراجع العربية	أو لا :	
۲.٩	: المراجع الأجنبية	ثانيا	
212	للدراسية	• ملخص	
7 4 4	ق	• الملاحز	

مقدمة

.

i

#### مقدمة

من الواضح أننا نشهد حالياً تغيراً سريعاً و متسارعاً فى بيئة الأعمال و عالميتسها ، كدحا أن طبيعسة التغيرات العالمية المعاصرة وخصائص القرن الحادى والعشرين تمثل بشكل عام قيودا رتوجهسات تفسرض نفسها على بيئة الأعمال هذه ومنها على سبيل المثال :

- التوجه نحو التكامل الاقتصادي العالمي وعولمه الاقتصاد، مع بروز الطبيعة التنافسية والتكاملية. للسوق العالمي .
  - تطبيق اتفاقية الجات .
  - الإبداعات في مجال الاتصالات والمعلومات .
  - التحول من النظام الاقتصادى الاجتماعي القائم على الموارد الاقتصادية إلى نظام تجتمع المعرفة.
- تزايد قوة ونفوذ العملاء وذلك للعديد من الأسباب، منها تطور وسائل الإعلام وما أدت إليسه مسن
   يضاح الخيارات المتاحة لديهم، وكذلك ازدياد أشمية وقيمة الوقت لديهم.
- بتجاه المنظمات التجارية والوحدات الاقتصادية بشكل عام للتكيف والتواءم مع البينسة باسمستخدامها لاستراتيجيات أكثر تفاعلاً مع العديل .
- أحداث ١١ سبتمبر ٢٠٠١ والتي ألقت بظلافا القاتمة على الاقتصاد العالمي مع إضبعاف القسدرة التنافسية لمنتجات الدول النامية و انحسار الأسواق المتاحة أمامها نتيجة المواقف المنشسددة للسدول الكبرى المؤيدة لرد الفعل الامريكي .
  - تقلص حصة العمالة النسبي والتي تعمل في قطاع الصناعة وتزايدهم النسبي في قطاع الخدمات .
- تباطؤ نمو الاقتصاد العالمي خلال العقود القليلة الماضية، الأمر الذي يؤدي إلى مواجهة سنوات عصيبة لكل من أطراف العملية التجارية. فبينما تزايدت احتياجات العملاء بشكل ملحوظ الا أن قسدرقم على السداد أصبحت أقل بكثير في كثير من مناطق العالم. الأمسر يستلزم أن تكسران المنظمسات والوحدات الاقتصادية موجهه بالعميل ومدفوعة باتجاهات السرق في ظل المنافسة العالمية.

وهذا كله يفرض على المديرين فى النشاط التجارى فى الوحدات الاقتصادية أن يعيدوا النظر فى أهدافهم وممارساتهم كل عقد من الزمان. فالاستراتيجيات الناجحة لوحدة إقتصادية ما فى العقد الماضى قد لا تكون مناسبة فى العقد الحالى الذى يليه ، حيث قد سقطت الحواجز والحدود الجغرافية والجمركية مسع التطور المذهل فى تقنيات الاتصالات والمعلومات . وفى الحقبة الأخيرة ومنذ عام ١٩٩٦ بدأت التجارة الالكترونية فى التواجد بشكل ملحوظ وكسذلك الانتشار بشكل متسارع ، حيث صارت الإمكانية مناحة لتقديم الخدمات التجارية والمالية وغيرهما علمى الانترنت .

وبالرغم من أن واقع التجارة الالكترونية فى مصر وفى الدول العربية حاليسا غسير واضسح المعسالم والتأثيرات بشكل عام ، إلا أن الاهتمام بما يرجع لما يمكن لها أن تحدثسه فى مستقبل العمسل التجسارى والاقتصادى والإدارى والبيئى من آثار وتبعات منها على سبيل المثال :

۲ تزايد ترابط أطراف التعامل، وكذلك إتمام الترابط بشكل تحاوري مباشر Interactive .

٢- ظهور وانتشار صناعات جديدة تمتم بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات .

- ٣~ ألها توفر عنصر أساسى من عناصر تحقيق القدرة التنافسية، ألا وهو عنصر المنافسة في الزمن وعن ثم زيادة الإنتاجية وتخفيض النكاليف .
- ٤- قدرة التجارة الالكترونية فى الصناعات الصغيرة على توفير نظام محاسب دقيق وإدارة قاعدة بيانات تنظم عمليات البيع والشراء والعلاقات مع العملاء ، وتصميم وتنفيذ حملات تبدويقية وترويجية .
- ٥- تأثيرها على تحديد السوق ونطاقه وعدم قصوره على مواقع جغرافية معيند حيث يتم إتساع نطساق التجارة الجلية لتشمل الدولة بأكملها ، واتساع نطاق التجارة الزوليسة ليشسمل العسالم بأسسره، وبالتسالى إمكانية فتح أسواق جديدة للدول النامية. فالتجارة الالكترونية تعتبر فرصة ذهبية لرجال الأعمال والشركات للدخول إلى أسواق جديدة وزيادة القدرة التنافسية والحصول علسى نتسانج أحدث الأعمال والشركات الدخول إلى أسواق جديدة وزيادة القدرة التعاورة التنافسية والحصول على ما العسام بأسره، وبالتسالى إمكانية فتح أسواق جديدة للدول النامية. فالتجارة الالكترونية تعتبر فرصة ذهبية لرجال الأعمال والشركات للدخول إلى أسواق جديدة وزيادة القدرة التنافسية والحصول علسى نتسانج أحدث الأخمال والشركات الدخول إلى أسواق جديدة وزيادة القدرة التنافسية والحصول علسى نتسانج أحدث الأخرى بشكل عام وكذلك ملاحقة التلسورات في أحدث الأسواق المختلفة والوصول إلى معلومات عن الفرص التجارية والأسعار وأهم المؤشرات الاقتصادية وأيضا الأسواق المختلفة والوصول إلى معلومات عن الفرص التجارية والأسعار وأهم المؤشرات الاقتصادية وأيضا الأسواق المختلفة والوصول إلى معلومات عن الفرص التجارية والأسعار وأهم المؤشرات الاقتصادية وأيضا التسانية وأيضا التروين وعقد الصفقات بشكل خاص، وذلك في أسرع رقت وأقل تكاليف .

والخلاصة أن التجارة الالكترونية آداة واضحة لعولمة التجارة وهي تعمل على خلق فرص وفزالد عظيمة لكل من يستطيع استخدامها بكفاءة وفاعلية. من هنا فقد أدركت مصر والعديد من الدول أهميسة الدخول الى عصر التجارة الالكترونية تطلعا لوفع نسبة الصادرات، وزيادة قدرتما التافسية، والوصول إلى المستهلك العالمي أينما كان عن طريق التسوق الالكتروبي. ولكن التجارة الالكترونية تحف بحسا في نفسس الوقت شاطر عديدة وتثير الكثير من المشكلات. فالمعلومات المنداولة بين أطراف التعامل التجاري عرضما التسرب ، وسرية المساومات والمداولات غير مضمونه. الأمر الذي يفتح أبواباً واسما التجاري عرضما من المنافسة غير المشروعة والنشاط غير المشروع . لذلك فقد اهتمت هذه الدراسة الالاتعامل التجاري عرضما والآثار الناجة عن ممارسة التجارة الالكترونية وكذلك وضع الطوابط الفنية والتشارية والاقتصاط عديماة والمعلوماتية اللازمة لممارسة التجارة الالكترونية وتوفير الحماية والأمن اللازمسين للتبسادل الالكتسروين والمعلومات من خلال الانترنت .

وعليه فقد تبلورت أهداف هذه الدراسة فيما يلى:

- ١- التعرف على أساسيات التجارة الالكترونية بالعرض والتحليل من حيث الأهمية والنشأة والتطسور وخصائصها الايجابية والسلبية وكذلك مفاهيمها المختلفة من وجهة نظر الخسبراء ، والمجسالات والصناعات التي يمكن أن تمارس فيها بشكل واضح .
- ٢- التعرف على أسباب انتشارها السريع ومؤشرات قياس مدى الانتشار رآفاق انتشارها في المدول النامية بشكل عام مع التعرف على بعض النماذج الإحصائية للتعبير عن مدى الانتشار .
- ٣- مناقشة وتحديد المشاكل المختلفة الفنية والتكنولوجية، والاقتصادية والمحاسبية والاجتماعية، والقانونية والتنظيمية والقائمة حالياً عند ممارسة التجارة الالكترونية .
- ٤- استعراض واتمراح الحلول للمشاكل الفنية التى تعوق التجارة الالكترونية وخاصة تلك المتعلقسة بتأمين التجارة الالكترونية وكذلك توفير وسائل الحماية الالكترونية، مسع وضمع ضموابط علمى المتطلبات الفنية والإدارية لقيام تجارة الكترونية نشط، على الصعيدين المحلى والدولى وكالك وضمع تصورات استراتيجية فنية يجب التركيز عليها حتى تمكننا من ممارسة التجمارة الكترونيسة بكفساءة وفاعلية.
- جت حلول العديد من المشاكل الاقتصادية والاجتماعية وذلك بالتوصل إلى بعض الضوابط الستى تشكل سياسات واستراتيجيات ملائمة للاستفادة من التجارة الإلكترونية.

ولا يسعنى فى النهاية إلا توجيه الشكر لكل من ساهم فى إخراج هذه الدراسة من السسادة أعضساء الفريق البحثى سواء من داخل المعهد من المستشارين والخبراء والباحثين أو من السادة العساملين خسارج المعهد من الأساتذة والخبراء فى شكلها الحالى متمنياً مزيد من القدرة على الإنجاز الساعى مع تمنيساتى أن تكون الدراسة قد حققت الهدف من إجرائها.

والله من وراء القصد

الباحث الرئيسى أ.د. دحرم الحداد

# الفصل الأول

# أساسيات التجارة الإلكترونية ومشاكلها

١

## الفصل الأول أساسيات التجارة الالكترونية ومشاكلها

مقدمة

انطلاقا من التغيرات العالمية المعاصرة وخصائص القرن الحادى والعشرين فإن هــذا الفصـل يهدف إلى التعرف على التجارة والمشاكل والتحديات التى تواجهها فيه بشكل عام، الأمـر الــذى يستلزم بالضرورة إحداث تغيير فى أساسيات التجارة واستراتيجيتها، ثم يتعرض الفصل لأساســيات التجارة الالكترونية وآفاقها المستقبلية وذلك بداية بالتعرف على نشأه التجارة الالكترونية وأسباب إنتشارها السريع فى الحقبة الأخيرة وأيضاً أهميتها وخصائصها الايجابية والسلبية وكذلك مفاهيمها المختلفة من وجهة نظر الخبراء حيث لا يوجد مفهوم عام متفق عليه فيما بينهم حتى الآن ، وذلــك بغية إختيار أو تحديد أنسب المفاهيم للتجارة الالكترونية من جهة، وبغية التعرف على الجـالات والصناعات التى سيكون تأثيرها المستقبلي عليها أكثر تركيزاً من جهة أخرى .و بعــدهما يتعـرض الفصل للتجارة الالكترونية فى مصر بالأرقام بالإضافة للآفاق المستقبلية لانتشارها في الدول النامية بشكل عام مع عرض بعض النماذج الإحصائية للتعبير عن مدى الانتشارها في الدول النامية بشكل عام مع عرض بعض النماذج الإحصائية للتعبير عن مدى الانتشارها في الدول النامية

ثم يختتم الفصل بمناقشة وتحديد المشاكل المختلفة ( الفنية والتكنولوجية ، والاقتصادية والمحاسبية والاجتماعية ، والقانونية والتنظيمية ) المترتبة على ممارسة التجارة الالكترونية .

١-١ التجارة وتحدياتها في ظل التغيرات العالمية المعاصرة

من المعروف أن التجارة هي أحد الأنشطة الهامة التي ترتبط بالمجتمع ، فهي تؤثر فيه وتتأثر ب. . وتشير بعض الكتابات Kotler & Armstrong في ١٩٩٩ إلى أن الستغيرات السريعة في بيئسة الأعمال وعالميتها تفرض على المديرين في النشاط التجاري أن يعيدوا النظر في أهدافهم وممارساتهم كل عقد من الزمان. فالاستراتيجيات الناجحة لشركة ما في العقد الماضي قـد لا تكون مناسبة في العقد الحالي و الذي يليه ، حيث قد سقطت الحواجز الجمركية والحدود الجغرافية مسع التطرور المذهل في تقنيات الاتصال. كما أن خصائص الألفية الجديدة تمثل قيوداً وتوجهات جديدة تفسرض نفسها على بيئة الأعمال. وفيما يلى عرض سريع لإلقاء الضوء على أهم هذه التغيرات وتلك الخصائص :

١-١-١ طبيعة التغيرات العالمية المعاصرة وخصائص القرن الحادي والعشرين

(١) التوجه نحو عولمة الاقتصاد أو التكامل الاقتصادى العالمي ، حيث أصبحت العلاقات الاقتصادية العالمية محل اهتمام وتركيز الشركات في كل أنحاء العالم ، وخاصةً مع ظهور مفاهيم المزايا التنافسية كبديل لمفاهيم المزايا النسبية .

٢) تطبيق اتفاقية الجات والتى تبرز حدوث تغيرات فى الاقتصاد العالمى نجم عنها إدخال العديد من المنتجات ضمن قواعد التجارة العالمية ( مثل برامج الحاسب الآلى ، وبرامج حماية الملكية الفكرية .. الخ ) ، مع بروز الطبيعة التنافسية والتكاملية للسوق العالمية .

٣) الاستثمارات الكثيفة فى مجال التكنولوجيا وما أدت إليه من إبداعات فى مجال الاتصالات و تحسينات فى وسائل النقل ، وهذا ما أدى إلى سهولة الاتصال بالأسواق فى كل أنحاء العالم ونقل السلع عبر الحدود .

٤) سيطرة الفكر الرأسمالي والنظام الاقتصادى الرأسمالي ونظم السوق الحرة على كل دول العالم باستثناء كوبا وكوريا الشمالية بعد إلهيار الاتحاد السوفيتي وسقوط النظام الاقتصادى الاشتراكي وفكره .

 ه) التحول من النظام الاقتصادى الاجتماعى القائم على الموارد الاقتصادية إلى نظام مجتمع المعرفة Knowledge Driven Society ، وعليه تم التحول إلى شبكات الأعمال العالمية كهيكل تنظيمي للأسواق المختلفة .

وعليه يمكن عرض أهم خصائص القرن الحادى والعشرين فيما يلى :

- (١) التنافسية والإندماجية والعالمية
- أ إن المنافسة التقليدية لم تعد مناسبة فى ظل النظام الاقتصادى الجديد ، حيث أصبحت حدود الأسواق وهياكلها غير محددة بعد أن كان هناك حدود واضحة للأسواق و التى تخدم مجموعة محدودة من العملاء فى إطار مجموعة من المتنافسين. وهذا ما أدى إلى تزايد حدة المنافسة فيما يتعلق بتحقيق وظيفة المنتج ومنفعة العميل .

ب – إتجاه المنظمات المختلفة فى ظل الوضع التنافسى القائم إلى الاندماج مع بعضها البعض وذلك من أجل تحقيق الاستقرار فى هياكل السوق وإتاحة الفرص الجيدة للعميل للاختيسار وحماية المزايا السوقية ( وباختصار لتحقيق عناصر القوه للمنظمه واستمرارها ) .

جـــ أدت التكنولوجيا المتطورة إلى إلغاء عنصر المكان من مفهوم السوق وإحلال مفهــوم الفضاء السوقى Market spaces بديلاً عنه ، والذى يعتبر التقاء للحاجات والرغبات على أساس شبكات أعمال عالمية ، تتيح تقديم خدماتها لتلبيــة طلبــات العمــلاء علــى مــدار ٢٤ ساعة / يومياً .

(٢) انقسام وتعدد الأسواق الكبيرة وظهور الأقسام السوقية المتجانسة فى كل دولة بالرغم من وجود عوامل تؤدى بداية إلى الميل نحو تشابه أنماط الحياة ومن ثم التماثل فى متطلبات العملاء وتجانس الأسواق وذلك لوجود الماركات والعلامات التجارية، والتعليم الجيد، وفرص السفر والتنقل بالإضافة إلى التطور فى مجال الاتصالات، والاعتماد المتزايد على شبكة المعلومات الدولية ( الانترنت Internet ). إلا أنه من جانب آخر فإن هناك عوامسل أخرى تؤدى إلى انقسام وتعدد الأسواق الكبيرة ووجود أقسام سوقية متجانسة فى كل دولة وذلك نتيجة الاختلافات السائدة فى مستويات الدخول والثقافة والعادات والتقليسات ... الخ .

(٣) تزايد قوة ونفوذ العملاء وذلك نتيجة للأسباب الآتية :

أ - تطور وسائل الاعلام و الذي أدى إلى أن العملاء أصبحوا يعلمون بشكل أفضل مسع إزدياد الخيارات المتاحة لهم .

ب – نتيجة لازدياد أهمية وقيمة الوقت لمعظم العملاء، فلقد أصبحوا على إســــتعداد لـــدفع الكثير توفيراً لوقتهم وجهودهم بشرط توفير السلع والخدمات والأفكار لهم بالجودة المطلوبة، ووقتما أرادوا ، ودون متاعب فى خدمة ما بعد البيع .

جـــ ــ التغيرات الديموجرافية أو السكانية والتي تمثلت في معظم دول العالم في زيادة العمــر المتوقع للفرد وزيادة نسبة المعمرين وذلك نتيجة التطورات الصحية وزيادة الوعي وخلافه (٤) ضرورة أن تتواءم المنظمات التجارية مع البيئة السائدة

إن شروط تكيف المنظمات التجارية مع البيئة هى :

أ – استخدام المنظمات التجارية لاستراتيجيات تسويقية أكثر تفاعلاً مسع العميل بحيث تستطيع المنظمة التعرف على العميل المرتقب ومواصفاته ورغباته واستجاباته الفردية ، الأمر الذى يثريه استخدام الانترنت .

ب - النظر إلى المواقف التنافسية مع المنافسين من وجهة نظر تعاونية وذلك بسبب الاتجـــــاه لتعظيم حجم الأسواق وكذلك بسبب تحول الأشــكال التنظيميــة للمنظمــات التجاريــة والتسويقية بشكل تدريجي من تنسيق مركزى وهياكل تنظيمية متعددة المستويات إلى هياكل شبكية مرنة مكونة من منشآت متخصصة وظيفياً ومرتبطة معاً بعلاقات تبادل تعاوى .
 جــ - تميز المنظمات التجارية في الألفية الجديدة الموجهة بالسوق فيما يتعلق بمنات التجاري .
 القرارات والتي تبنى على جمع الألفية الجديدة الأمر الذي يتطلب قواعد بيانات التجاري .

- هيكل السوق وتطوره.
- استجابات السوق فيما يتعلق بدوافع سلوك العملاء وكيفية استجابة المنافسين والوسطاء لهذه الدوافع .
  - اقتصاديات السوق للوصول إلى كيف تستطيع المنظمة من تحسين ربحيتها.

(٥) أثر أحداث ١١ سبتمبر ٢٠٠١ فى أمريكا على الاقتصاد العالمى ودور الدولة ومدى تدخلها . فأحداث ١١ سبتمبر ٢٠٠١ قد أنقت بظلالها القاتمة على الاقتصاد العالمى متمثلة فى ارتفاع أسعار الشحن والنولون والتأمين على التجارة الخارجية المتبادلة وإضعاف القدرة التنافسية لمنتجات الدول النامية وانحسار الأسواق المتاحة أمامها نتيجة المواقف المتشددة للدول الكبرى المؤيدة لرد الفعل الامريكى . كذلك يتوقع ازدياد درجة تدخل الدولة وازدياد التنسيق بين مجموعات منها ، بحيث يبرز ويسود مفهوم الهيمنة بدلاً من العولمة حيث ينقسم العالم حالياً إلى مجموعتين من الدول :

 أ – الدول المهيمنة وحلفائها والتي يوجد فيما بينها تسهيلات تجارية واقتصادية وانمائية واجتماعية . ب - دول مسودة وضعيفة ومغلوبة على أمرها . وبالتالي فإن التبادل التجاري بين المجمسوعتين هو في غير صالح الدول المسودة .

(٦) تقلص حصة العمالة النسبى والتي تعمل في قطاع الصناعة وتزايـــدهم النســـبي في قطـــاع
 الخدمات.

١-١-٢ التحديات التي تواجه التجارة في القرن الحادي والعشرين

إهتم كثير من الباحثين بموضوع التحديات التي تواجه التجارة في ضوء البيئة العالمية وديناميكيتها ، حيث تلاشت حدود الزمن والمسافات من خلال الاتصالات السريعة ووسائل الانتقال وتدفق الأموال وازدياد حدة وكثافة المنافسة العالمية ، الأمر الذي جعلهم يجزمون بأن الشركات التي ستقنع بالبقاء في أسواقها ستواجه مخاطر خسارة هذه الأسواق حيث ستجد المنافسين العالمين يشاركونها الساحة ، كما ألها ستفقد فرص الدخول إلى الأسواق العالمية . ومن أبوز هذه التحديات ما يلي :

(١) النمو المستمر فى قطاع المنظمات غير الهادفة للربح ( مشل الجامعات والمستشفيات والمتشفيات ما والمتحف والفرق الفنية وكذلك دور العبادة ) واتجاهاتها الحثيثة للتحول لمنظمات ما موثره المجامع والفرق الفنية وكذلك دور العبادة ) واتجاهاتها الحثيثة للتحول لمنظمات ما موثره المجامع في المحمول لم المحمول المحموم وها المحمون والمحمون وال

(٢) سيظل العملاء ( المستهلكون ) على اتجاههم نحو طلب المنتجات الجيدة ( مسع الحفساظ على نمطيه المنتج على مستوى العالم ، وإنتاج منتج خاص بالسوق المحلى يضمن للمنظمسات مزايسا تسويقية وتكاليفية ) ولكن دون أن يؤدى ذلك إلى إتلاف البيئة <sup>(٢)</sup> .

(٣) التطور السريع فى تكنولوجيا المعلومات وانتشارها . فقد أحدث ها التطاور فى الحاسبات ونظم الاتصالات آثاراً عظيمة فى طرق وأساليب التسويق التى تتبعها المنظمات المختلفة . فمثلاً يستطيع الآن أى متجر صغير فى ضواحى نائية فى بلد ما أن يعلن عن نفسه ومنتجاته لكل أنحاء العالم ويجرى عمليات تسويقية على مدار ٢٤ ساعة يومياً بتكلفة أقل من تكلفة إعلان واحد فى جريدة محلية وذلك من خلال شبكة المعلومات العالمية (الانترنت). كما نستطيع التعرف على كل شىء عن احتياجات العملاء بمجرد لمسات محدودة لمفاتيح الحاسب الآلى . كما يستطيع مديروا الشركات فى دول عديدة من العالم أن يلتقوا ويتحساوروا مسن خلال المؤتمرات التليفزيونية Video Conferencing دون حاجة لأن ينتقل أى منسهم ولسو خطوة واحدة خارج مكتبه .

#### (٤) عالمية الأعمال

كما نعلم جميعاً فإن التقنيات المتقدمة والمتطورة في مجال الأقمار الصناعية وأجهزة الفاكس والطائرات النفاثة قد أدت إلى إسقاط الحدود والحواجز الجغرافية والثقافية . فقد أتاحت هذه التقنيات المتطورة للمنظمات اتساع حدود أسواق بيع منتجالاً للعملاء الحساليين والمرتقبين في داخل البلاد وخارجها وكذلك اتساع حدود وأسواق شراء مستلزماتما ومواردها مسن الموردين المحليين والخارجيين. وبالتالي أصبحت كل الشركات كبيرة وصغيرة تواجه المنافسة العالمية ، وهذا ما أدى بهذه الشركات وحتى المتنافسة منها إلى الميل إلى الاندماج العالى فيما العالمية ، وهذا ما أدى بهذه الشركات وحتى المتنافسة منها إلى الميل إلى الاندماج العالمي فيما أصبحت أكثر تعقيداً في ظل المنافسة العالمية ومدى قدرة الشركات والمنظمات على بنساء أفضل شبكات الأعمال العالمية لضمان النجاح في التسويق .

Â

ه) تباطؤ نمو الاقتصاد العالمي

فقد حقق الاقتصاد العالمي في كثير من أرجاء العالم معدل نمو اقتصادى محمدود خملال العقود القليلة الماضية . وهذا ما يؤدى إلى مواجهة سنوات عصيبة لكل من أطراف العمليسة التجارية ( المسوقين والعملاء ). فبينما تزايدت إحتياجات العملاء بشمكل ملحسوظ إلا أن قدرهم على السداد أصبحت أقل بكثير في كثير من مناطق العالم ، الأمر الذي أدى إلى ظهور العديد من المشكلات والتحدى الذي يفرض نفسه هنا هو كيف يمكن لمديرى التسمويق في المنظمات التجارية أن يجدوا حلولاً لمشكلات العملاء، بحيث يمكنهم أن يقدموا الكثير للعميل لضمان الإشباع الدائم لحاجاته ورغباته مقابل أن يدفع لهم العميل القليل . فهذا هو مفتساح نجاح المنظمات ("

وبصياغة أخرى ، كيف تستطيع المنظمات تحقيق الأداء التسويقي التنافسي على أساس قـــيم العميل Customer Value وليس على أساس قيمة المنتج Product Value مع تبنى فلســفة المستهلك كفكر في المنظمة والارتباط بمفاهيم الجودة الشاملة .

(٦) الحاجة لمزيد من الالتزام الاجتماعي

فالمنظمات مطالبة فى ظل اقتصاد السوق بتحقيق مسئولياتها نحو المجتمع وكافة المجموعات ذات العلاقة . فهى لا يمكنها تجاهل الآثار البيئية والاجتماعية السلبية ، بل يجب عليها الحفاظ على القيم المجتمعية .

(٧) التوجه بالعميل

لكى تنجح منشآت الأعمال فإنه لا يمكنها أن تغفل المنافسين والأسواق العالمية (كمشال هنا نذكر تحول العملاء من شركة GM إلى الشركات اليابانية بسبب فشل الأولى فى فهم التغيرات الحادثة فى مجالات السوق والتسويق ) كما لا يمكنها أن تتجاهل الأسواق الناهضية ولا المداخل التكنولوجية والإدارية الحديثة ، وقبل كل شميء لا يمكنها تجاهسل العملاء وخصائصهم وبيئالهم . فتحديات القرن الحادى والعشرين تفرض على المنظمات أن تكون موجهه بالعميل ومدفوعة باتجاهات السوق فى ظل المنافسة العالمية <sup>(٤)</sup> ، بحيث بسدأ يطرح مؤخراً تحول المزيج التسويقى من ٢٢ إلى ٢٢ من

۱-۱-۳ التجارة ( المفهوم والنشأة والتطور والمشاكل )

١–١–٣٣ مفهوم التجارة

تعتبر المنشآت التجارية منشأه متخصصة في التوزيع والبيع والإعلان والتسرويج والتسعير والبحوث ودراسات السوق... الخ ، تعمل في شكل وسيط بين المنستجين والمستخدمين أو المستهلكين ( العملاء ) وتؤكد بعض الدراسات أن سبق النجاح والتميز للعديد من كسبرى الشركات التجارية العالمية إنما يرجع بالدرجة الأولى لإتباعها للمفاهيم والأسس التسويقية الحديثة ، والتي تبدأ ببذل الجهد للتعرف على حاجات ورغبات العملاء من السلع والخدمات والأفكار ، مع إمكانية كبيرة في تحديد الأسواق المرتقبة للنشاط ، وقدرة على حضز العساملين العملاء .

ويتضمن نشاط الأعمال التجارى ثلاث وظائف رئيسية ، تتعلق أولها بتدبير الاحتياجات والموارد (أى المدخلات) اللازمة لأداء العملية البيعية ، وثانيها بتنظيم هذه الموارد وتوجيهها وتشكيلها ، وثالثها فى التصرف فى مخرجات المنشأة بالبيع أو التأجير بما يعطى أقصى عائد ممكن وفقاً للأهداف المحددة للمنشأة. ولا تعنى جودة الإنتاج ووفرته هنا التحقيق الكامل لأهداف المنشأة التجارية حيث لابد من وجود أنشطة تساعد على تدفق السلع والخـــدمات والأفكـــار من المنشأة إلى العميل . ومن هنا تبرز أهمية التسويق للنشاط التجاري .

والتجارة من وجهة نظر الاقتصاد القومى ككل ( وجهه شمولية ) " هى مجموعــة الأنشــطة التى تحكم التدفق الاقتصادى للمنتجات من سلع وخدمات وأفكار للمســتهلكين بمــا يحقــق الأهداف الاقتصادية للمجتمع " .

أما على مستوى المنشأة أو التحليل الجزئي فإلها مجموعة من الأنشطة المتكاملة التي تؤديها المنشأة لتسهيل عمليات التبادل . وحتى يتحقق ذلك فإنه على إدارة المنشأة : ١ - خلق الطلب على المنتجات والذي يتم من خلال تحديد الفرص التسويقية والمحوث وتخطيط المنتجات والإعلان والبيع وترويج المبيعات والتسعير والتميز . ب - خدمة الطلب وذلك من خلال التحقيق الفعلى لعملية التبادل ويتم ذلك عسن طريسق

وظائف التخزين والنقل ، وتنفيذ الطلبات والتبادل والخطط الفنية والضمان ومنافـــذ التوزيـــع واختيار قطاعات العملاء ، وتمويل النشاط التجارى والتصدير . ويمكننا باختصار تعريف التجارة بألها عملية تبادل للمنتجات من سلع وخدمات وأفكار وقيم في

إطار إداري وإجتماعي معين وذلك لحصول الأفراد والجماعات على حاجاتمم ورغباتهم منها.

و يتضح من ذلك أنها تضم مجموعة من العناصر <sup>(\*)</sup> : ١- إن المنشأة التجارية عليها أن تتعرف على حاجـات ورغبـات الأفـراد وسـلوكهم وخصائصهم وبيئتهم حتى يتسنى لها إشباعها . ٢- أن الإشباع يتم عن طريق المنتجات من سلع وخدمات وأفكار وقيم . ٣- أن الإشباع يجب أن يتم من خلال عملية تبادل <sup>(١)</sup> . ٤- أن التبادل يجب أن يتم من خلال بعد زماني وبعد مكاني يمثل السوق .

من هذا يظهر أن عملية التبادل هى لب النشاط التجارى وبدونها لا تحدث أساساً معظم الحركة الاقتصادية فى المجتمع ، وهى تنبنى على ما يلى : أ – أن يكون هناك طرفين . ب – أن يكون لدى كل طرف شىء ما له قيمة بالنسبة للطرف الآخر. ج – أن يكون لكل منهما القدرة على الاتصال والتسليم . د – أن كل طرف حو فى قبول أو رفض عرض الطرف الآخو . هـ – ضرورة توافر الظروف البيئية اللازمة لإتمام عملية التبادل . كما يتم التبادل من خلال ما يسمى بالعمليات التسويقية <sup>(٧)</sup> ، وهى عملية متاجرة عاديــة بوحدات نقدية Monetary Transaction ( أى بيع وشراء ) ، كما قد تتم العملية بالمقايضــة ( أى مبادلة منتجات ) Barter Transaction .

والخلاصة أنه يمكن تعريف التجارة بألها مجموعة من الأنشطة المتكاملة والتي تجرى في إطرار نشاط إدارى محدد ، وتقوم على توجيه إنسياب السلع والخدمات والأفكرار والقريم لتحقيق الإشباع من خلال عملية مبادلة ، وتحقيق أهداف طرفي التبادل والأطراف ذات العلاقة وذلك في حدود تأثيرات البيئة المحيطة وبما يتواءم مع تحقيق مصالح المجتمع بالطريقة التي لا تسرب أي مؤثرات سلبية عليه .

١-١-٣-٢ نشأة التجارة وتطورها ومشاكلها

كان الأصل فى المجتمعات البدائية هو شكل ما للاقتصاد المعيشى الذى تكتفى فيه كل أسرة وكل جماعة بإنتاج ما تحتاجه ، ويتم توزيع الإنتاج داخلها طبقاً لتقاليدها ، ولم تكن هناك عمليات تبادل كثيرة بين الجماعات وبعضها إلا عندما ظهرت علاقة واضحة بين التخصص وتقسيم العمل من ناحية وزيادة كفاءة الإنتاج وبالتالى حجمه أوكميته من ناحية أخرى . ومع الحاجة إلى تنويع الاستهلاك كان لابد أن يظهر التبادل الذى يتيح توزيع الإنتاج المتزايد على الأفراد والجماعات والدول حسب رغبالها مما يؤدى لزيادة المنافع وانخفاض التكاليف . ومن ثم فإن التبادل هو أحد صور الإنتاج لأنه يحقق ثراءاً أكثر لمن يقومون به .

وفى البداية كان التبادل يتم بالمقايضة القائمة على مبادلة منتجين ( سلعة أو خدمة ) عندما يتصدد وجود رغبة من كلا الطرفين لإجراء هذا التبادل فى نفس الوقت وبنفس المقدار . بمعنى أن عمليتى الشراء والبيع كانتا متلازمتين تحدثان فى نفس اللحظة ، ثم انقسمت عملية التبادل إلى عملية بيع يتم فيها التنازل عن منتج لا يحتاجه الفرد مقابل النقود ، وعملية الشراء يتم فيها استخدام الفرد للنقود ليحصل على سلعة أخرى يحتاجها . ولم تظهر مكاسب التجرارة إلا مع الظهور التدريحي للتاجر المتخصص فى التجارة أو الوسيط ، الذى بدأ ظهوره بفرد يجمع بين مهنته الأصلية والتجارة ، وعندما اتضحت مكاسب قيامه بدور الوسيط ، اتجه للتخصص فى التجارة ، فأصبح عليه أن يحتفظ بكميات كبيرة من السلعة التي يتخصص فيها ، وأن يتخذ لمه محلاً لتجارته، وهكذا انتشرت مهنة التجارة . وينطبق هذا الحديث على مستوى الفرد والوحدة الاقتصادية كما ينطبق على مستوى الدولة . وكانت نقطة البدء فى كل الأحوال هى التخصص وتقسيم العمل الذى أدى لانخفاض التكاليف ، وبالتالى تتمكن الدولة من أن تعرض المنتجات المتخصصة فيها بالأسواق بأسعار أقل من الدولة غير المتخصصة فى هذه المنتجات . وكلما زاد حجم السوق كلما زاد التخصص والتبادل والاستفادة بمزايا الحجم الكسبير لزيسادة الكفاءة الإنتاجية .

وهناك قضايا تكتسب أهمية فى التجارة بين الدول أكثر من أهميتها فى العلاقات الداخلية فى الاقتصاد الواحد مثل تكاليف النقل والشحن والتأمين . ذلك أن الإتصالات وتبادل المعلومات هى حجر الأساس لقيام المبادلات التجارية بين الدول ، وهذه المبادلات تعتمد بشدة على تحسين سبل الاتصال بين الدول ، فأى تطور فى تقنيات الاتصالات ينعكس مباشرة على زيادة التبادل التجارى.

وإذا كان الانترنت يمثل أحدث ما وصلت إليه تقنيات الاتصالات اللحظية بين كل سكان العالم من أقصاه إلى أدناه ، فإنه لا يشكل دفعة فقط للمبادلات التجارية ، وإنما يحدث تطويراً جذرياً فى اقتصادات الدول . ذلك أن حجم المشكلة الاقتصادية والنجاح فى علاجها إنما يتوقف على حجم المعلومات والبيانسات المتاحة عن الموارد وعن الحاجات . فكلاهما لا يمكن إدراكسه إلا بتوافر قدر معين من المعلومات عنهما . فإذا لم تتوافر معلومات مثلاً عن الحاجات والطلب فقد يغفل النظام الاقتصادى عن إشباع حاجات موجودة ولكنها مجهولة . ويمكن القول أنه كلما المشكلة الاقتصادية .

والإنترنت لا يتيح فقط معلومات وبيانات فورية عن الحاجات داخل الدولة الواحدة ، بل يفتتح آفاقاً واسعة لمعرفة الطلب والحاجات بكل بقعة فى العالم، وبالتالى فهو يحدث قوة جديــدة فى السوق ، ويجدد حيوية النظام الرأسمانى وطاقاته ، ويدفع الدم فى شرايين النظــام التجــارى الدولى تجاه تكامل الاقتصادات العالمية و إندماجها فى نظام متوحد .

وعقب الحرب العالمية الثانية فقد إزدادت مشاكل التجارة وتنامى حجم وتموع القيمود المفروضة على حركة التجارة الدولية من قبل العديد من دول العمالم ( مشل قيمود التعريفة الجمركية والضرائب والرسوم والدعم ونظام تراخيص الاستيراد وحصم الاسمتيراد.. الخ ) وذلك لجماية اقتصادياتها . ومنذ توقيع الاتفاق العام للتعريفات الجمركية والتجارة ( الجات ) فى عام ١٩٤٧، وإجراء جولاقما التفاوضية المختلفة حول تحرير التجارة فى السلع وذلك بمدف إنشاء نوع من التوازن بين حق الدولة فى هماية منتجالها والتمتع بمزايا زيادة صادرالها وإنسياب تدفق التجارة الدولية، ثم إنشاء منظمة التجارة العالمية وبدء نشاطها فى يناير ١٩٩٥ لتطوير النظام التجارى العالمى وإستموار إجراء المفاوضات بين أعصائها من الدول المتقدمة والدول النامية حول بعض القضايا العالمية مثل تجارة الخدمات والزراعة فى عام ٢٠٠٠، أصبح هناك جدل واسع النطاق فى العالم بأسره خاصةً بالنسبة للاتفاقيات الجديدة المتعددة الأطراف حول تجارة الدولية الفكرية وغيرها من الاتفاقيات والتى شكلت أساساً للنظام العالمي وحقوق الملكية بإيجابياته وسلبياته .

٢-١ التجارة الإلكترونية (النشأة والأهمية والمفاهيم والخصائص وأسباب مدى الإنتشار)

۱-۲-۱ نشأة التجارة الإلكترونية وأهميتها

مصطلح التجارة الإلكترونية ELECTRONIC COMMERCE يعتبر مسن المصطلحات الحديثة جداً في عالم المال والأعمال ولم يأخذ هذا المصطلح وهذا النوع من النشاط المرتبط بسه في التواجد والانتشار على نطاق ملموس إلا في عام ١٩٩٦ حيث صارت الإمكانيسة متاحسة لتقديم الخدمات التجارية والمالية وغيرها من الخدمات على الإنترنت <sup>(٨)</sup>.

ويستخدم أحياناً مصطلح التجارة الإلكترونية كمرادف لعبارة التجارة عسبر الإنترنست Internet Commerce حيث يستخدم كلاً من المصطلحان كبديل للآخر ، في حين أن الثانيسة تعد من الناحية العملية فرعاً ثانوياً من الأولى .

ولقد أدركت مصر أهمية الدخول إلى عصر الأساليب التخطيطية للتجارة الإلكترونية تطلعاً لرفع نسبة الصادرات وزيادة قدرها التنافسية والوصول إلى المستهلك العالمي أينما كان عان طريق التسوق الالكتروني <sup>(٩)</sup> . وقد اهتمت الدول بوضع الضوابط الفنيسة والتشريعية والاقتصادية والمعلوماتية اللازمة للتجارة الالكترونية وتوفير الحماية اللازمة للمعلومات المتبادلة من خلال الوسيط الالكتروني ( الانترنت ) حتى يمكن تدفق المعلومات بين الأجهزة المختلفة داخل كل دولة وبين الدول بعضها البعض ، واستخدام تكنولوجيا حديثة وآمنة في آن واحد. ولقد مرت التجارة الإلكترونية بمراحل متعددة (`` أرتبط كل منها بالتطور والتعقد المتتــابع الذي طرأ على استخدام شبكة الإنترنت ويمكن تلخيص هذه المراحل فيما يلي :

١- المرحلة الأولى : كانت الشركات التي استخدمت الإنترنت فى هـــذه المرحلـــة تقصــر استخدامها على نشر الكتيبات الخاصة بها ونشاطالها المختلفة على مواقعها على الشبكة ، أى ألها كانت فى البداية مجرد مواقع إعلانية ليتعرف عليها متصفحى الشبكة بهذه الشركات .

٢- المرحلة الثانية : عمليات التطوير والتحسين التي طرأت على الإنترنت يوماً بعــد يــوم وكذلك سرعة إنتشارها وتزايد عدد مستخدميها ساعد على اطراد الوعى واتساع إمكاناةا وتشجيع ودفع مديرو الشركات إلى انشاء مواقع خاصة بهم على الشبكة يقدمون من خلالها نشاطاقم الاستثمارية والبيانات الدورية التي تصدرها الشركات.

٣- المرحلة الثالثة مع تزايد تفهم الشركات والمؤسسات الكبرى للإمكانات الكبيرة التى تنطوى عليها الإنترنت بالنسبة للمبادلات التجارية بين الشبركات وأصبحاب الأعمسال وبعضهم البعض وبين هذه الشركات والعملاء فقد عمد مصممو مواقع هذه الشبركات إلى تصميمها بشكل ميسر ومبسط بحيث يلبى هذا التصميم في المقام الأول احتياجات مسبن يزورون هذه المواقع .

وتعكس هذه المرحلة استخدام أحدث أنواع السبرامج والتقنيسات فى عمليسة النشسر والتعرف على المواقع من خلال عناصر التصفح البسيطة واستخدام كلمات أو جمل صغيرة كأدوات تصفح <sup>(١١)</sup> بدلاً من استخدام الصور أو الرسوم والتركيز علمى ذلسك المحتسوى المعلوماتى الذى يهتم بزوار المواقع فى المقام الأول.

٤- المرحلة الرابعة: تمثل هذه المرحلة مستقبل الشبكة واستخدامها في ترسيخ التجسارة الإلكترونية ويعكس هذا النوع من المواقع كل ما يتعلق بالشركات التي تمثلها هذه المواقع . فحينما يقوم أحد العملاء بزيارة أحد المواقع التي تنتمي لهذا الجيل يتم عرض المعلومات أمامه من خلال قاعدة بيانات مخصصة لهذا العميل ، فإذا دخل العميل على أحد مواقع التصفح على شبكة الإنترنت ليبحث عن كلمة "Egypt" فسوف تظهر أمامه قائمة بكل الكتسب والمقالات والمعلومات التي تعلي شبكة معن على أحد مواقعات أمامه من خلال قاعدة بيانات مخصصة لهذا العميل ، فإذا دخل العميل على أحد مواقعا التي سبكة الإنترنت ليبحث عن كلمة "Egypt" فسوف تظهر أمامه قائمة بكل الكتسب من خلال قاعدة بيانات خاصة عن كلمة مناه العميل على أحد مواقعات مامه على شبكة الإنترنت ليبحث عن كلمة "Egypt" فسوف تظهر أمامه قائمة بكل الكتسب من خلال قاعدة بيانات خاصة مدرجة على موقع هذه الشركة.

وتستخدم المعلومات الخاصة بعمليات التصفح والشراء التى يستخدمها المترددون علمى مواقع الشركات فى تحديث قواعد بيانات هذه المواقع. فإذا توجه عميل إلى موقع شركة متخصصة فى بيع أجهزة الكمبيوتر ، فإنه يستطيع تحديد الجهاز الذى يتناسب مع احتياجاتمه من خلال الخيارات المتاحة فى سلسلة القوائم الفرعية المنسدلة Pull down menus وحتى إذا لم يصدر العميل أمراً بشراء جهاز الكمبيوتر الذى جذب إنتباهه لكونه متناسب مع إحتياجاته فإن الشركة تخزن الخيارات التى حددها على قاعدة بيانالها ، ثم تقوم بعد ذلك بإستخدام هذه المعلومات فى أبحاث التي قلى تساعدها فى تحديد الأجهزة والمواصفات التى يقبل عليهما العملاء أكثر من غيرها.

ومما تقدم نجد أن التجارة الإلكترونية تعمل على خلق فرص وفوائد عظيمة لكل مسن يستطيع استخدامها بكفاءة . وبالرغم من أن واقع التجارة الالكترونية فى مصر وفى السدول العربية حالياً غير واضح المعالم والتأثيرات بشكل عام ، إلا أن أهمية التجارة الإلكترونية إنمسا تكمن فى الأساليب التكنولوجية الحديثة التى تتميز بما هذه التجارة الالكترونيسة مقارنسة بالأساليب السائدة حالياً فى التجارة التقليدية ، كما أن الاهتمام بما إنما يرجع لما يمكن لهلذه التجارة الالكترونية وانتشارها أن يحدث فى مستقبل العمل التجارى والاقتصادى والإدارى والبيئى من آثار وتبعات وليس فيما تم تحقيقه حتى الآن.

وتتبلور أهم هذه التأثيرات والتبعات فيما يلى:

١- أن التجارة الالكترونية عبر الانترنت تزيد من ترابط المنظمات والشركات وإدارات الدولة والأفراد ببعضهم البعض نتيجة تدنى تكاليف الاتصال ووسائله . ومن الجدير بالسذكر أن أكثر الأطراف تعاملا بالتجارة الالكترونية فى الوقت الحاضر هم المنظمات والشركات ، أما التعامل فيما بين إدارات الدولة ومنظمات الأعمال فآخذ فى النمو حالياً . وأخيراً فإن تعاملات الدولة ما يتوابع الأعمال فيما بين إدارات الدولة ومنظمات الدولة فيتوقع له نمو متزايد فى المناكم من ترابع المنظمات والشركات ، أما التعامل فيما بين إدارات الدولة ومنظمات الأعمال فآخذ فى الوقت الماضر هم المنظمات والشركات ، أما التعامل فيما بين إدارات الدولة ومنظمات الأعمال فآخذ فى المنو متزايد فى المات مات مات ما التعامل فيما بين إدارات الدولة ومنظمات الأعمال فآخذ فى النمو حالياً . وأخيراً فأن تعاملات المات المات الدولة فيتوقع له نمو متزايد فى المات المات مات المات الدولة فيتوقع له نمو متزايد فى المات المات المات المات المات الدولة فيتوقع له نمو متزايد فى المات المات المات الدولة فيتوقع له نمو متزايد فى المات المات المات المات المات الدولة فيتوقع له نمو متزايد فى المات المات المات المات الذي المات المات المات المات المات المات الذي الأفراد مع المنظمات وإدارات الدولة فيتوقع له نمو متزايد فى المات المات المات المات المات المات المات الدولة فيتوقع له نمو متزايد فى المات الدولة فيتوقع له نمو متزايد فى المات المات المات الدولة فيتولي المات ا

٢- نتيجة للانتشار المتسارع للتجارة الالكترونية فقد صاحبها ظهور وانتشار صاعات جديدة تقم بتكنولوجيا المعلومات (٢٠) ذات العلاقة بالانترنت ، حيث تم قيام العديسد مسن الشركات والمشروعات التي تقتم بهذا النوع من الصناعة والتجارة في مجال المعلومات والاتصالات ، سواء في مجال بنيتها الأساسية (٢٠) أو في مجال تقنيسات الوسائط المتعادة أو في مجال الحاسبات بأجهزها ومعداها مثل لوحات الدوائر الالكترونية وكذلك البرمجيات وخاصةً باللغة العربية وبناء النظم والتسويق والدعاية والتوزيع وفى مجال تطبيـــق التســويق الالكتروبى عامةً، وتقديم خدمة الاشتراك فى الانترنت وخدماتما .

٣- أن التجارة الالكترونية توفر عنصر أساسى من عناصر تحقيق القدرة التنافسية ، ألا وهو عنصر المنافسة فى الزمن Time in Time فيما يعكسه من إختصار الوقت وتقليل عنصر المنافسة فى الزمن ومن حيث المسافة والفجوة بين المنتج والمستهلك والإجراءات الإدارية والمالية والجمركية والتى كانت تؤثر سلباً على زمن عقد الصفقات واستكمالها ). وبالتالى توفير المزيد من الوقت والجهد لإتمام صفقات أخرى ، ومسن ثم زيسادة الإنتاجيسة وتغفيض التكاليف وضمان توفير المنتج فى نفس المنتج والمستهلك والإجراءات الإدارية والمالية والجمركية والتى كانت تؤثر سلباً على زمن عقد الصفقات واستكمالها ). وبالتالى توفير المزيد من الوقت والجهد لإتمام صفقات أخرى ، ومسن ثم زيسادة الإنتاجيسة وتغفيض التكاليف وضمان توفير المنتج فى نفس اللحظة المطلوب فيها مالكترونيسة على المتناد ألى تقيق النبادل الالكتروني للمعلومات ICH . وباختصار تأثير التجارة الالكترونيسة على الأهمية النسبية لعامل الوقت فى التجارة .

وبالرغم من أن التجارة الالكترونية منتشرة حالياً وبشكل ملحوظ فى الدول المتقدمة إلا أنه لا يوجد ما يمنع أو يحد من امتداد هذا المفهوم عبر الشبكة خرارج الحمدود الجغرافية والاقتصادية والتجارية والتنظيمية للدولة بحيث تتسع عبر الشبكة لتشمل كل دول العمالم فالتجارة الالكترونية أداة واضحة لعولمة التجارة بشكل عام حيث أصبح الارتباط ممكناً فيما بين أطراف التعامل ( سواء كانوا منظمات أو أفراد أو إدارات حكومية أو فيما بين بعضهم البعض ) .

٥- أنه فى ظل الاحتياج المتزايد لتوليد فرص عمل لاستيعاب الزيادة فى قوة العمل فى مصر فإن تطوير قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة أخذ يحتل مكانه أساسية ضمن أولويسات الحكومة فى قضية التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، حيث يمكن تطويره ورسم سياسات تنميته بالتركيز على جودة نموه كهدف رئيسى، لا يتركز على النمو العددى فقط لتلك المنشسآت بل على النمو والتطور النوعى بحيث تصبح أكثر قدرة على المنافسة وعلى توفير فرص العمل التي تتسم بالجودة والاستقرار .

وأهم التحديات التى تواجه تنمية هذا القطاع من المنشآت الصغيرة والمتوسطة هو قصور قنوات وشبكات التسويق ونقص المعلومات والموارد اللازمة لتوظيف المتخصصين وعدم تطور علاقات التشابك بين هذه المنشآت والمنشآت الكبيرة والأجنببة بالإضافة إلى صعوبة الحصول على العقود التى تطرحها الدولة.

وعلى الرغم من أن دور نقاط التجارة الدولية العشرة فى مصر بالتعاون مسع التمثيسل التجارى هو توفير المعلومات التجارية عن الأسواق الخارجية وفسرص التصدير وكمذلك الترويج للمنتجات المصرية ، إلا أن التجارة الإلكترونية تعتبر الفرصة الذهبية لهذه المنشآت لانحفاض تكاليف إدارة الخدمات والدخول إلى أسواق جديدة وزيسادة القسدرة التنافسية والحصول على نتائج أحدث الأبحاث والاستفادة من تجارب الدول الأخرى فى أسرع وقست وأقل تكلفة.

كما تكمن أهمية التجارة الإلكترونية للصناعات الصغيرة أيضاً في قدرتما على توفير نظمام محاسبي دقيق وإدارة قاعدة بيانات تنظيم عمليات البيع والشراء والعلاقات مسع العممادء . وتصميم وتنفيذ حملات تسويقية وترويجية .

٣- إن انضمام مصر لمجموعة الكوميسا ، وكذلك مشاركة مصر فى إقامة منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى والتى بدأ تنفيذها منذ يناير ١٩٩٨ كخطوة أولى نحو إقامة السوق العربية المشتركة ، وكذلك قضية الشراكة الأوروبية كلها تعتبر خطوات أساسية لتعزيز فرص تنشيط التجارة الخارجية المصرية لفتح الباب للاستفادة من أسواق جديدة وواعدة تؤدى إلى رفع القدرة التنافسية لمنشآتنا وتؤهلها للدخول للأسواق العالمية وخاصة بإزالية الحسواجز والحدود الجغوافية التي توفيرة العربية.

٧- والتجارة الإلكترونية واستخدامها تعتبر عنصراً هاماً لرجال الأعمال لملاحقة التطورات في الأسواق المختلفة ونقل المعلومات عن الفرص التجارية والأسعار وأهم المؤشرات الاقتصادية وأيضاً الترويج الالكتروني وعقد الصفقات ، حيث تساهم في زيادة الكفاءة الإنتاجية والتسويقية لكافة أنواع المشروعات بأحجامها المختلفة محققةً بذلك ميزة تنافسية عالية لهذه المشروعات . ٨- كما يرجع الاهتمام بالتجارة الالكترونية فى مصر إلى كل العوامل السابقة بالإضافة إلى تبعات توقيع مصر على اتفاقيات جولة أوروجواى وإنشاء منظمة التجارة العالمية وبروز ظاهرتى العولمة والتنافسية.

۲-۲-۲ تباين مفاهيم التجارة الإلكترونية

وحتى يمكن دراسة وتحليل التجارة الإلكترونية ومعرفة آثارها الإيجابية والسلبية المختلفسة فإننا يجب أن نبدأ بالمفاهيم والتعريفات المتباينة للتجارة الإلكترونية والتي يميل بعضها إلى التضييق وبعضها إلى التوسيع فيما يندرج تحت هذا النشاط الاقتصادي ومعاملاته وممارساته .

١ - التعريف الأول الذي أخذ به مشروع القانون المصرى

هذا التعريف الذى أخذ به مشروع القانون المصرى للتجارة الإلكترونية وهو تعريف ضيق يقصر التجارة الإلكترونية على 'عمليات تبادل السلع والخدمات عن طريق وسيلة إلكترونية أو وسيط إلكتروني <sup>(١۴)</sup> . والمقصود بالوسيط الإلكتروني فى هذا التعريف هو أساسا " الإنترنت" ولكن الوسائط الإلكترونية يمكن أن تتسع فى هذا التعريف لتشمل إلى جانب " الإنترنت" (وهى شبكة عالمية مفتوحة وعامة) وسائط إلكترونية أخرى مشل الشبكات الخاصة المغلقة على متعاملين محددين مسبقاً كتلك الستى تسيخدمها شركات الطيران والبورصات وكذلك الشبكات التى تصل بين عميل معين ومجموعة من الموردين لما يحتاجم من بضائع . ومن أشهر أمثلتها الشبكات التى تربط بين شركات صناعة السيارات وموردى المكونات اللازمة لإنتاج السيارات .

٢- التعريف الثاني الذي تأخذ به منظمة التجارة العالمية

تأخذ منظمة التجارة العالمية <sup>(١٥)</sup> بتعريف أوسع عن التعريف المبسط السابق حيث تشمل التجارة الإلكترونية أنشطة إنتاج السلع والخدمات وتوزيعها وتسويقها وبيعها أو تسليمها للمشترى من خلال الوسائط الإلكترونية . وتشمل المعاملات التجارية طبقاً لهذا التعريف ثلاثة أنواع من العمليات :

أ – عمليات الإعلان عن المنتج وعمليات البحث عنه .
 ب – عمليات تقديم طلب الشراء وسداد ثمن المشتريات .
 ج – عمليات تسليم المشتريات .

ويلاحظ أن معظم الاهتمام في الدول المتقدمة التي نشــات فيهــا ظــاهرة التجـارة الإلكترونية وكذا على صعيد المنظمات الدولية يتركز على نوعين من الأنشطة المرتبطة بمــذا النوع من التجارة وهما :

التعاملات فيما بين الشركات وبعضه B2B = Business to Business التعاملات فيما بين الشركات والمستهلكين B2C = Business to Consumer

وقد سارت لجنة الأمم المتحدة للقانون التجارة الدولى Uncitral <sup>(٢٠)</sup> في نفسس الإتجساه الموسع عند وضعها للقانون النموذجي للتجارة الإلكترونية وتحديدها للأنشطة التجارية بحيث يشمل المسائل الناشئة عن جميع العلاقات ذات الطابع التجاري .

٣- التعريف الثالث للتجارة الإلكترونية

يجعل هذا التعريف مفهوم التجارة الإلكترونية مرادفاً لمفهوم الأعمال التجارية، أي إنجساز الأعمال عبر الشبكات (١٧) وبإستخدام أنظمة الكمبيوتر سواء كانت هذه الوظائف داخلية Inter-Company Function تختص بإنجاز الأعمال المختلفة داخهل الشهركة مشهل إدارة الإنتاج والأفراد وما إلى ذلك ، أو وظائف خارجية Inter-Company Function تخستص بإيجاز الأعمال بين الشركات بعضها البعض ، أو بين الشركات والمستهلكين، مشل أعمال الإعلان والتسويق والتمويل والتفساوض والبيسع وتقسديم خسدمات مسا بعسد البيسع. وتأخذ بهذا التعريف عدة جهات مثل منتدى التعماون الاقتصمادي لأسميا والباسمفيكي "Asia Pacific Economic Cooperation "APEC ومع ذلك هناك من يرى التمييز بــين مفهوم التجارة الإلكترونية ومفهوم الأعمال الإلكترونية (١٠) حيث ينظر إلى المفهوم الشمابي أنه أكثر أتساعاً من الأول. فالأعمال الإلكترونية تعنى إسستخدام تكنولوجيسا المعلومسات IT = Information Technology ووسائط الاتصال الإلكتروبي أي تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات ICT = Information Communication Technology في مجسال الأعمسال ، ليس فقط من أجل اليسر والسرعة في إنجاز المعاملات وتبادل المعلومات ولكن من أجل إحداث تحول كيفي في طريق أداء الأعمال، بل وفي مفهوم الأعمال ذاته في العصر الحسديث الذي يطلق عليه عصر المعلومات والمعرفة. إن مفهوم الأعمال الإلكترونية يتضمن إدخال أساليب جديدة في إستخدام المجالات الآتية:

- الاتصالات.
- إدارة وتوزيع المعلومات.
- خدمات الزبائن والدعم الفنى.
  - العلاقات العامة.
  - الحد من النفقات.
    - الأبحاث.
    - التوظيف.
    - التسويق والبيع.

ويلاحظ أن الشركات التى تدخل مجال التجارة الإلكترونية سرعان ما تكتشف أن الأمر ينطوى على ما هو أكثر من مجرد فتح قناة توزيع جديدة على الإنترنت . إذ سرعان ما يتسع نطاق استخدام الشبكات ليشمل جوانب مختلفة من إدارة العمل ونظم التشغيل ، فقد يتحول جانب من قوة العمل فى الشركات من العمل فى المكاتب إلى العمل من المسازل <sup>(19)</sup> مىع الاتصال إلكترونياً بمقر الشركة . وقد يزداد الاعتماد على المعلومات التى تتيحها التجارة الإلكترونية عن العملاء فى تصميم الحملات الإعلانية وفى اقتراح سلع محددة توافق رغباقم وأذواقهم <sup>(17)</sup> كما ينطوى الأمر على التحول من نظام أسعار البيع المحددة مسبقا إلى نظام البيع بالمزادات على الخط ما .

٤ - التعريف الرابع للتجارة الإلكترونية (٢١)

هذا المفهوم شديد الإتساع ليشمل إنجاز مختلف أنواع الأعمال عن طريق الإنترنت حيث تشتمل جميع أطراف التعامل بجانب الشركات والمستهلكين ، يضاف إليها الحكومة أيضاً حيث تشتمل الأعمال على طائفة واسعة من الأعمال التجارية وتبادل المعلومات . وبالوغم من إنه يصعب إصباغ الصفة التجارية على بعض المعاملات مثل سداد الضرائب من جانب الأفراد للحكومة ومثل التعاملات بين الأجهزة الحكومية وبعضها (G2G) إلا أنه يوجد إمكانات واحتمالات واسعة لشمول التجارة الإلكترونية لأنشطة وممارسات كثيرة ومتزايدة عبر الزمن. ويمكن توضيح هذا المفهوم باستعمال المصفوفة الموضحة في الشكل (١) كما وصفها Coppel <sup>(٢٢)</sup> وطبقاً لهذه المصفوفة ، هناك تسعة أنواع من تطبيقات الإنترنت على الأنشطة التجارية وعلى أنشطة تبادل المعلومات. وهي:

مستهلك C	شركة B	حكومةG	
حكومة لمستهلك	حكومة لشركة	حكومة لحكومة	حكومة G
G2C	G2B	G2G	
شركة لمستهلك	شركة لشركة	شركة لحكومة	شركة
B2C	B2B	B2G	В
مستهلك لمستهلك	مستهلك لشركة	مستهلك لحكومة	مستهلك
C2C	C2B	C2G	С

شكل (١): تطبيقات الإنترنت في الأنشطة التجارية وتبادل المعلومات

(١) التعاملات فيما بين الأجهزة الحكومية بعضها وبعض (G2G) ، ويمكن أن تشمل هــــذه التعاملات تبادل المعلومات والتنسيق بين الأجهزة الحكومية. ولكنها يمكن أن تشمل أعمـــالاً ذات طابع تجارى كأن تؤجر هيئة حكومية ممتلكات خاصة بها لوزارة أو هيئة حكومية أخرى.
 (٢) التعاملات بين الأجهزة الحكومية والشركات (G2B) حيث تستخدم الحكومة أخرى.
 (٢) التعاملات بين الأجهزة الحكومية والشركات (G2B) حيث تستخدم الحكومية الإنترنت في تبادل المعلومات والنسين والشركات خاصة بها لوزارة أو هيئة حكومية أخرى.

(٣) التعاملات فيما بين الأجهزة الحكومية والمستهلكين (G2C) وذلك لتقــديم المعلومــات الخاصة بالوظائف الحالية مثلاً ونماذج الخدمات المختلفة .

 ٤) التعاملات فيما بين المستهلكين والشركات (C2B) كالبحث عن أفضل المنتجات عسن طريق تصفح مواقع الشركات المختلفة. وكذلك الدخول فى المزادات على الخط .

 (o) التعاملات بين المستهلك والحكومة (C2G) مثل سداد الضرائب عن طريق الإنترنـــت وتقديم طلبات شغل الوظائف المعلن عنها فى المواقع الحكومية على الإنترنت. (٦) التعاملات فيما بين المستهلكين أنفسهم (C2C) ومن الأمثلة الشهيرة على ذلك إنشاء شركة eBay-Com حيث يمكن للمستهلكين تبادل عدد ضخم من السلع والخدمات فيما بينها مباشرةً عن طريق مواقع الإنترنت دون تدخل من الوسطاء .

وتتركز التجارة الإلكترونية في الدول المتقدمة على نوعين من الأنشطة المرتبطسة بمسذا النوع من التجارة وهما:

أ – التعاملات فيما بين الشركات بعضها وبعض (B2B)
 ب – التعاملات فيما بين الشركات والمستهلكين (B2C)

وطبقاً لتقرير صادر عن وزارة التجارة الأمريكية، قدر حجم المعاملات بين الشوكات (B2B) بمبلغ ٤٨ مليار دولار في سنه ١٩٩٨، مع توقع ارتفاعها إلى ١,٣ تريليون دولار في سنة ٢٠٠٣، بينما قدر حجم تعاملات المستهلكين مع الشوكات (B2C) بمقدار ٣,٩ مليار دولار في سنة ١٩٩٨ ويتوقع ارتفاعها إلى ١٠٨ مليوار دولار سنة ٢٠٠٣ أي أن نصيب التجارة الإلكترونية بين الشركات طبقاً لهذا التقدير يبلغ ٢٩٠% من الحجم الإجمالي للتجارة الإلكترونية في الولايات المتحدة الأمريكية. فالتجارة الإلكترونية مفهوم مفتوح إلى حد كبير في الوقت الحاضر فالأنشطة التي يمكن إدراجها ضمن مفهوم التجارة الإلكترونيونية ليست أنشطة ثابتة ومعروفة مسبقاً ، بل إلها أنشطة متنوعة وآخذة في التزايد باستمرار . مما سبق يتضح لنا أن مفهوم التجارة الإلكترونية ينقسم إلى قسمين :

- أ التسوق الإلكترونى : ويتمثل فى المعلومات والبيانات التى تـزود العميـل أو المسـتهلك بالمعلومات التى يحتاجها لكى يعقد صفقة تجارية يتخذ على أساسها قرار الشـراء السـليم . فالتسوق الإلكترونى يوفر للمستهلك المعلومات والخدمات التى تتيح له القدر المناسب مـن المعرفة التى تمكنه من اتخاذ قرار الشراء الصحيح.
- ب الشراء الإلكترونى : ويتمثل فى البنية التكنولوجية اللازمة لتبادل البيانات وإتمام عمليسات شراء السلع والخدمات عبر الإنترنت . فمصطلح الشراء الإلكترونى يستخدم مجازاً للإشسارة إلى عمليات التجارة الإلكترونية التى تتم بين الأعمال وبعضها البعض بحيست تتسوفر لسدى المستهلك النهائى وسيلة الكترونية سهلة لإصدار أوامر الشراء أو الحصول على خدمة ما.

فحينما نرغب فى شراء سلع معينة أو خدمة معينة عن طريق التجارة الإلكترونيسة نقسوم بجمع المعلومات عن السلع والخدمات التى نرغب فى شرائها وإتمام عملية الشراء والدفع من خلال الإنترنت. والمستهلك عندما يقوم باستعراض المنتجات التى تعوضها الشركات علسى الإنترنت فإن المستهلك يقوم بعملية التسوق الإلكتروبي . وحينما ينتهى من عملية التجــول بين المتاجر ( تصفح المتاجر الإلكترونية ) ويقرر المستهلك الشراء فإنه يقوم بالنقر علـــى زر الشراء ، حيث تنتقل إلى المواقع الخاصة بالشراء الإلكتروبي.

ولتنفيذ أمر الشراء لابد من أن تحدد العنوان الذى ستصل إليه السلعة وأن تحدد رقم بطاقة الائتمان التى سيسدد الثمن من خلالها ، تماماً كما يحدث حينما نشترى المماكولات أو مواد البقالة من خلال خدمة التوصيل المترلى .

فإذا رغبت في شراء سيارة " مثلاً " فإنك تستطيع معرفة مختلف أنواع السيارات ومواصفاها وأسعارها إلكترونياً من خلال زيارة مواقع شركات السيارات المختلفة والخاصة بإنتاج السيارات وعرضها وبيعها أو زيارة أحد المواقع التي تعرض وتبيع مختلف أنواع السيارات الجديد منها أو المستعمل مع عرض التفاصيل المطلوب معرفتها مثل الموقع

يلاحظ مما سبق أن نوعيات الأنشطة التجارية ، وأنشطة تبسادل المعلومسات المتعلقسة بالتجارة الإلكترونية والتى يمكن ممارستها عن طريق الإنترنت متعددة ومتنوعسة وآخسذة فى التزايد باستمرار.

من هنا وبعد أن تعرفنا على المفاهيم المختلفة للتجارة الإلكترونية نجد ألها تحقق العديد من الفوائد التي يمكن وضعها تحت بندين هامين وهما الكفاءة " Efficiency " والفاعلية " Effectiveness " وفي هذا السياق فإن الكفاءة تعنى تحسين آلية تبادل المعلومات داخرل المؤسسات والتغلب على العقبات المنطقية التي تعوق جمع ونشر المعلومات في التوقيت المناسب. أما " الفاعلية" فهي تعنى الأثر أو الفائدة التنظيمية التي تعود من تحسين التعاون والترابط بين أجزاء المؤسسة وأثر ذلك على آلية اتخاذ القرار . وبالتبعية تزيد كفاءة وفاعلية التجارة الإلكترونية، ويتضح ذلك من استخدام التجارة الإلكترونية في الجرايت والخدمية والمعلوماتية الآتية <sup>(٣٣)</sup>:

- تحديث الاتصالات Modernization the Communication
  - الاتجاد نحو العالمية وتهيئة نطاق العمل
- Globalization and Leveling the Playing Field
   Gaining Competitive Advantages
   الحصول على ميزات تنافسية

**Cost Containment** 

• الحد من النفقات

• التسويق والمبيعات

- التعاون والتطوير Collaboration and Development
- Marketing and Sales
- تناقل البيانات

والخلاصة أن التعريفات المختلفة للتجارة الإلكترونية تدور جميعاً حول مفهوم واحد وهو الاعتماد على الأساليب الالكترونية فى ممارسة التجارة الداخلية والخارجية. وعليه فإننا نتفق اتفاقاً شبه كامل مع تعريف المهندس مصطفى سعيد رئيس نقطة التجارة الدولية فى مصر والذى يعرف التجارة الالكترونية <sup>(٢٢)</sup> بألها " إنتاج وتوزيع وبيع وتسليم السلع والخدمات بالوسائل الالكترونية وفتح قنوات اتصال مباشرة بين المجتمع المحلى والاقليمى والدولى بإستخدام وسائل الاتصال الالكتروني والحصول على المعلومات من أفضل الأسواق مما يساعد على زيادة القدرة الإنتاجية ووضع المشروعات الصغيرة والمتوسطة على خريطة التجارة الدولية وتحقيق السرعة الإنتاجية ووضع المشروعات الصغيرة والمتوسطة على خريطة التجارة الدولية وتحقيق السرعة والقيم إلى السلع والخدمات ليصبح " إنتاج وتوزيع وبيع وتسليم السلع والدمات والأفكار والقيم بالوسائل الالكترونية ... الخ

ويشير هذا التعريف إلى:

١- أن هناك تحول جذرى فى أساليب التجارة بالاعتماد على منجزات التقنية الالكترونية فى مجال المعلومات والاتصالات وما يصاحب ذلك من توسيع نطاق التجارة المحلية لتشمل الدولة بأكملها وتوسيع نطاق التجارة الدولية لتشمل العالم بأسره، مع ما يتيحه من سرعة فانقسة فى إنجاز الصفقات.

٢- إن ارتباط مفهوم التجارة الالكترونية بوسائط الاتصال الالكتروني بصفة خاصة ومجالات الاتصال والمعلومات بصفة عامة ، والتي تتعرض جميعها لتغيرات تكنولوجية متسارعة عربر الزمن ، تجعل النظم والترتيبات التي تخضع لها التجارة الالكترونية عرضه هلى الأخرى لتغيرات متسارعة مناظرة .

٣- أن هذا المفهوم للتجارة الإلكترونية تحف به العديد من المخاطر وينثير الكنثير من المخاف في المعلومات المتداولة بين أطراف التجارة عرضة للتسرب وسنرية المساومات المشكلات .

والمداولات غير مضمونة ، الأمر الذى يفتح أبواباً واسعة لأنماط عديدة من المنافسة غير المشروعة . فلاشك أن العديد من أوجه النشاط غير المشروع يمارس الآن عن طريق التجارة الالكترونية مثل تجارة المخدرات والتهريب الجمركى وغسيل الأموال وتزوير الأوراق المالية والشيكات والدعارة وتجارة الرقيق الأبيض.

١-٢-٣ خصائص التجارة الإلكترونية وإيجابياتها وسلبياتها يقصد بخصائص التجارة الإلكترونية السمات المميزة لهذا النوع من التجارة، والتى تجعلمه مختلفاً عن التجارة التقليدية كما تجعله يتطلب توافر بيئة تنظيمية وتشريعية مختلفة عن تلمك التى كانت كافية لإدارة التجارة التقليدية ، كما ينسب للتجارة الإلكترونية إيجابيات متعددة ، بعضها واضح بذاته ، وبعضها محل جدل ليس من السهل حسمه بعد ، خاصةً وأن عمر التجارة الإلكترونية لم يزل قصيراً للغاية .

ونرصد فيما يلى أهم ما يتردد فى الأدبيات من إيجابيات وسلبيات مع ذكر بعض التحفظات على ما ليس مقطوعاً به منها.

١ تحسين أداء وحدات الأعمال

تؤثر التجارة الإلكترونية بشكل إيجابي على النتائج التجارية لوحمدات الأعمال وذلك من خلال :

أ – الترويج للمنتج Product Promotion

تقوم التجارة الإلكترونية بتوفير قاعدة معلوماتية غنية واتصال مباشر مع العملاء وتساعد التجارة الإلكترونية فى عملية ترويج المنتج من خلال الكتالوجات ، ويعاد أداة تسويقية جديدة للوحدات القائمة والجديدة على حد سواء حيث تسمح بالوصول إلى العدياد مان الأسواق التى يصعب الوصول إليها بالطرق التقليدية ومن ثم الوصول إلى أقصى عدد ممكن من العملاء . وتتمثل مميزات التجارة الإلكترونية فى قدرها على نقل وتوفير معلومات عان المنتج فى أى وقت وفى أى مكان بشرط أن يمتلك العميل البنية الأساسية للمعلومات من الحاسب الآلى المتصل بالشبكات من خلال الشبكة العالمية للأساسية للمعلومات من خلال خط تليفون عادى أو من خلال خط مخصص للاتصالات التليفونية سواء مان مستأجر Leased Line وذلك لإمكانية الوصول إلى هذه المعلومات . ولخاصية تحسين أداء وحدات الأعمال من خلال الترويج للمنتج ميزة إمكانية التحسوير في المحتوى الإعلاقي طبقاً لمتطلبات المستهلكين ومواصفاتهم ، مثال على ذلك عرض مجموعة مسن المنتجات دون غيرها أو تغيير المحتوى من حيث التعقيد والسهولة حسب متطلبات المستهلك كذلك إمكانية عرض منتجات خاصة لعميل معين وبسعو معين .

مما سبق يتضح لنا أن التجارة الإلكترونية تتيح الفرصة لإستراتيجيات ترويج المنتجات فى ظل عالم يصعب فيه التمييز بين المنتجات بصورة متزايدة وتكثر فيه الوسهائل الإعلامية التقليدية إلى جانب ضيق من وقت العملاء .

وهكذا يعد جودة الإعلان هي القيمة الأولية في عملية ترويج المنتج.

ب - قنوات جديدة للمبيعات لمنتجات موجودة New Sales Channel

تمثل التجارة الإلكترونية قناة مبيعات جديدة للمنتجات الموجودة وذلك بفضل إتصالها المباشر بالعملاء وطبيعتها الثنائية ( من وإلى المستهلك ) فى توصيل المعلومات . ونجد إن التجارة الإلكترونية قد أصبحت من خلال الإنترنت قناة مبيعات ومشتريات للسلع والخدمات التى يجرى توصيلها للمشترى .

جـ - تخفيض التكاليف المباشرة Direct Saving

تقدم التجارة الإلكترونية الفرصة لتوفير التكاليف والنفقات، من خلال بنية أساسية رقمية مثل الإنترنت حيث يمكن خفض تكلفة التسوق والتوزيع والخدمة بصورة فعالة وبإسستخدام وسائل النقل الإلكترونى ، يمكن خفض تكلفة العاملين والمكالمات التليفونية الدولية والبريسد والطباعة وهذا يعد من الأشياء الهامة خاصة فى صناعة الخدمة حيث تفوق عادة تكلفة خدمة العميل.

10

- د التوقيت المناسب لتوصيل الخدمة والمنتج Time to Market تسمح أنظمة التجارة الإلكترونية بخفض دورة الوقت المرتبطة بإنتاج وتوصيل المعلومات والخدمات وذلك لطبيعتها الفورية . وتمثل القدرة على التوزيع واستقبال منتج فور إنتاجــه أهمية كبرى فى بعض الأسواق المالية التى عادةً يكون توافر المعلومات بالسرعة المطلوبــة ذات أمر هام وضرورى وحيوى بالنسبة لها .
  - هـ تحسين خدمة العملاء Improving Customer Service

بإمكان التجارة الإلكترونية تحسين خدمة العملاء وتقديم الدعم الفنى اللازم لحظياً ومسن خلال البريد الإلكتروني على مدى ٢٤ ساعة في اليوم وطوال أيام السنة ، مما يحقق لـــدى العملاء مقدار من الثقة والثبات .

وبتحليل التقارير الواردة من خدمة العملاء يمكن استنتاج المناطق التي تحتاج إلى تطـوير في المنتجات ، كما يمكن أن تكون قائمة المشاكل التي يتم مواجهتها مع المنتج مصـدر بـالغ القيمة للمعلومات المرتدة للمنتج من أجل تصميم منتجات جديدة .

٢- نماذج جديدة من الأعمال New Business Models

تتيح التجارة الإلكترونية نماذج وأشكال جديدة من الأعمال القائمة على التوافر الغزير للمعلومات وتوزيعها المباشر للعملاء، وأمثلة لذلك أجهزة البحث علمي الإنترنست مشل " Lycos,Yahoo " وغيرها مما يعد نموذجاً جديداً من سماسرة المعلومات.

تكنولوجيا المعلومات ، وصيانة الأجهزة والمواقع بما في ذلك تطوير مناهج التعليم لتزويد الطلاب بجرعات أكبر من المعلومات والتدريب في مجال المعلوماتية وتكنولوجيتها بصفة عامــة وفي مجالات التجارة الإلكترونية والحكومة الإلكترونية بصفة خاصة.

٣-تطوير وحدات الأعمال في الاتجاه التكنولوجي

لاشك أن التطور السريع في مجال التجارة الإلكترونية دفع وحدات الأعمال على التكيف بسرعة حتى تستطيع تلبية احتياجات العميل ، وبالتالى يكون للتجارة الإلكترونية أثر كسبير على خطط معظم وحدات الأعمال لتصبح هذه التكنولوجيا مألوفة لدى هذه الوحدات على نحو سريع من حيث تعلم وفهم تلك الوسائل التكنولوجية فهماً كاملاً إلى جانب فهم قوقسا لإعادة تشكيل علاقاتها مع العملاء وبصورة مماثلة تحتاج وسائل التكنولوجيا الجديدة إتجاهات تنظيمية جديدة ، فعلى سبيل المثال ربما يجب تغيير الهيكل التنظيمي الذى يتعامل مع التجارة الإلكترونية عن ذلك الذى يستخدم فى المنظمة فى الظروف العادية ، وذلك مسن أجسل أن يكون الهيكل التنظيمى أكثر مرونة وتجاوباً مع السوق ، ويحتاج هذا النوع من التغير الموحد إلى نوع من التخطيط والإدارة كما تضطر وحدات الأعمال إلى إجراء تجارب مختلفة قبل أن يتم تنفيذه.

٤ - التعاون والتطوير Collaboration and Development

بإنتشار التجارة الإلكترونية أصبح من المألوف حالياً إنشاء نوع من الشراكة الظاهرية Virtual Partnerships والتعاون بين شركات السلع والخدمات الكبير منها والصغير فى سبيل توحيد جهود التطوير <sup>(٢٧)</sup> مما تولد عنه عند المشاركين فى هذا التطوير الشعور بالحماس والإبداع والرغبة فى إنجاز الأفضل.

ويسمح هذا النوع من التعاون فى إدارة المشاريع ، بتقليل زمن التطوير وإنجـاز المنــتج النهائى بسرعة أكبر وطرحه بالأسواق خلال زمن قصير. وبذلك تولد عــن هــذه الســمة ضغوطاً تنافسية شديدة بين الشركات مما حفز انشركات على التطوير وإعادة هيكلة نفسها .

الطابع الدولى أو العالمي للتجارة الإلكترونية

تتم أنشطة التجارة الإلكترونية بإستخدام الوسائط الإلكترونية " الإنترنـــت " والـــتى لا تعرف الحدود المكانية أو الجغرافية . فيمكن إنشاء أو إدارة المعاملات التجارية لأى شــركة بكفاءة من خلال موقعها على الإنترنت من أى موقع جغرافي .

٣-غياب المستندات الورقية للمعاملات فى التجارة الإلكترونية من خصائص التجارة الإلكترونية أنه يمكن إتمام بعض الصفقات الإلكترونية التجارية كاملة بدءاً من التفاوض على الشراء والتعاقد ودفع قيمة البضاعة واستلامها إلكترونياً (<sup>٢٨)</sup> دون تبادل مستندات ورقية على الإطلاق .

٧-التعامل دون الكشف عن هوية المتعاملين أو التيقن منهم

العمليات التجارية الإلكترونية عادة ما تجرى من خلال الوسائط الإلكترونية والشبكات مثل "الإنترنت" بين طرفين لا يعرف أحدهما الآخر ، الأمر الذى قد يترتب عليه تقديم أحــد الأطراف للآخر معلومات زائفة أو خادعة دون أن تكون هنــاك دائمــاً طريقــة ميسـورة للأستيثاق من هذه المعلومات ، سواء صحة بيانات بطاقة الائتمان بألها خاصــة بالشــخص المتعامل نفسه وليست مسروقة، أو الوعد بتقديم ضمانات أو خدمات ما بعد البيــع لحمايــة المستهلك من الغش والتدليس دون ضمان حقيقي يقدمه البائع ويلتزم به .

٨- سرعة تغير المفهوم وما يغطيه من أنشطة وما يحكمه من قواعد إرتباط التجارة الإلكترونية بوسائط الاتصال الإلكترونى بصفة خاصة ومجالات الاتصال والمعلومات بصفة عامة ، وهى تتعرض جميعاً لتغيرات تكنولوجية متسارعة ، مما يجعل المنظم والترتيبات التى تخضع لها التجارة الإلكترونية عرضة هى الأخرى للتغير السريع .

۲-۳-۲ إيجابيات التجارة الإلكترونية

- ١- تعتبر التجارة الإلكترونية وسيلة فعالة لتوسيع نطاق الأسواق المحلية بحيث تتصل ببعضها البعض على مستوى العالم ومن ثم تساهم بكفاءة فى تسويق السلع والخدمات على مستوى العالم .
- ٢- تساعد على سوعة الاستجابة لطلبات العملاء إذا ما قورنت بالمعاملات الورقية الأخرى التى تستغرق وقتاً أطول حتى يمكن تلقى أوامر الشراء والرد عليها .
- ٣- تعمل على تخفيض تكاليف المراسلات البريدية والدعاية والإعـــلان والتوزيـــع والتصـــميم والتصنيع بنسبه لا تقل عن ٥٨٠% من التكلفة الكلية (٢٩).
- ٥- خفض تكلفة إنشاء المتاجر الإلكترونية بالمقارنة بتكلفة إنشاء المتاجر التقليدية مما يسنعكس بالإيجابية على تكلفة إتمام الصفقات التجارية ، حيث تتيح المتاجر الإلكترونية الإعلان عسن المنتجات الجديدة وتطوير مستوى العلاقات العامة وإتاحة المجال للبيع مباشرةً عسن طريسق الشبكة وتوضيح خصائص وميزات المنتجات الجديدة للشركة ولوائح تفصيلية بأسعار جميسع البضائع وتتم إجراء صفقات البيع بسهولة لجميع أنحاء العالم .
- ٣- تساعد التجارة الإلكترونية على توفير نظم المعلومات اللازمة لدعم إتخاذ القرارات الإدارية من خلال نظام تبادل المعلومات بدقة وبطريقة علمية تحقق القدرة علمى الرقابة والضبط المحاسبي .

- ٧-تحقق كفاءة عمل أسواق المنافسة الكاملة على مستوى العالم حيث تتيح الفرص المتكافئة أمام كافة المؤسسات الكبيرة والصغيرة على السواء لعرض منتجالها أو خدمالها بحريسه والنفساذ إلى أسواق العالم كله دون تمييز أو قيود .
- ٨- تغيير صورة المشروعات من الصور التقليدية التي تعتمد على استخدام عدد كبير من العمال وإنشاء مبانى ضخمة و إستخدام هياكل تنظيمية معقدة إلى الصورة الإلكترونية التي تحتاج إلى عمالة قليلة دون تقيد بوجود مواقع جغرافية أو مبانى كبيرة الحجم .
- ٩- سهولة أداء المدفوعات المترتبة على الصفقات التجارية بواسطة النقود الإلكترونية المقبولية الدفع عالمياً وخلال فترة زمنية قصيرة .
- ١- إمكانية التعرف على الأسعار والمواصفات ومعاينة البضائع ( بالإطلاع على صوره مجسمة وملونة لها فى كتالوجات إلكترونية ) والتعاقد ، وسداد الثمن ، فضلاً عن استلام البضاعة دون مغادرة المترل أو المكتب ، وكذلك دون الحاجة إلى ترتيبات مسبقة لالتقساء البائع والمشترى .
- ١١ التجارة الإلكترونية تحمل إمكانيات ضخمة لنفاذ الدول النامية إلى أسواق التصدير وذلك
   لإمكانية التسوق على نطاق عالى ، وبطريقة موفرة للجهد والوقت والتكلفة .
- ١٢-للتجارة الإلكترونية إمكانية إقامة علاقة مباشرة ووثيقة بين الشركات وعملائها ومورديهما عسما المسركات وعملائها ومورديهما عسما عسما تسميعمل الشمركات نظمم التبسادل الإلكتمرونى للبيانمات ومورديهما عسما عسما والشراء والمر الشراء والمردى المكونات والشركات الصناعية .
- ١٣-للتجارة الإلكترونية إمكانية تمكين الشركات من أن تنظم عملياق المالية والإنتاجية والإدارية بمرونة أكبر وبكفاءة أعلى . ومن الأمثلة على ذلك : أ – إعداد الموازنات إلكترونياً Web-Based Planning and Budgeting ب- التطبيقات الخاصة بإدارة المصروفات Web-Based Expense Management Application

ج- إدخال نظم تساعد المديرين على الوصول المباشر إلى المعلومات الخاصة بالتشغيل أينما يكونون أو وقتما يريدون Real-Time Business Views. ٤ - غو التجارة الإلكترونية قد يؤدى إلى فقدان بعض الوظائف فى القطاعات التقليدية للتوزيع والتجزئة ، وخاصةً وظائف الوسطاء كالوكلاء والسماسرة ومن إليهم . ولكن النمو فى التجارة الإلكترونية سيؤدى أيضاً إلى خلق وظائف جديدة فى مجالات الاتصالات والمعلومات والنظم والنظم والتطبيقات المختلفة للتجارة الإلكترونية ، ونظم تأمين المعلومات الخصوصية وتوفير الأمان فى طرق الدفع للمتعاملين من خلال الوسائط الإلكترونية .

۲-۱ سلبيات التجارة الإلكترونية

١- إمكانية استخدام البطاقات الائتمانية المزيفة للشراء بواسطة شبكة الإنترنت عن طريق سرقة أرقام تلك البطاقات خلال تداولها عبر الشبكة ومن ثم تحمل أصحاب البطاقات أعباء عمليات شراء بضائع أو الحصول على خدمات لم يقوموا بطلبها أو تنفيذها .

٢- عدم وجود مستندات ورقية مدعمة لطلبات الشراء أو إرسال البضائع يؤدى إلى صعوبة التمييز بين النسخ الأصلية والصور الإلكترونية مما يجعل من السهل حدوث تلاعب أو تزييف لبيانات النسخ الأصلية فى ظل عدم وجود إمكانية التوقيع بخط اليد ، وهو ما يهدد الحقسوق والمصالح للأفراد والمشروعات على السواء .

٣- احتمال حدوث تعاقدات صورية باستخدام شبكة الإنترنت ، وحدوث حالات نصب واحتيال بسبب عدم القدرة على التحقق من شخصية المتعاملين .

٤- إمكانية طلب إستيراد سلع محظور استيرادها أو محظور بيعها في الأسواق المحلية للمدول المستوردة .

٥- إمكانية اختراق شبكة الإنترنت وإفشاء أسرار العمالاء والشركات والبنوك
 إلى منافسيهم .

٣- عدم قدرة المشترى على رؤية أو فحص السلعة قبل الشراء .

١-٢-٤ أسباب إنتشار التجارة الإلكترونية ومؤشرات قياس مدى الانتشار التجارة الإلكترونية – كما سبق أن ذكرنا – مصطلح حديث التداول نسبياً ، بسدأ ينتشر بشكل متسارع في الحقبة الأخيرة ، وهو يعنى ببساطة وسيلة وأسلوب من وسائل وأسساليب التجارة والذي يعتمد على استخدام الوسائل الإلكترونية الحديثة ( الإنترنبت ) والتي تجعسل الترابط والتراسل بين أطراف العملية التجارية غاية في السهولة والبساطة دون الحاجة إلى إنتقال طرفي التراسل . وببساطة فهي إحدى ثمار ثورة الاتصالات والمعلومات .

ورغم أن استخدام الوسائل الإلكترونية كالحاسبات وشبكات الاتصالات والتبادل الإلكتروبي للبيانات EDI قد ظهر منذ بداية الستينات إلا أنه كان مقتصراً على المصارف والبنوك والمنظمات والمؤسسات الضخمة التي يمكنها استخدام الحاسبات الكسبيرة وشبكات الاتصالات الخاصة باهظة التكاليف . ولكن بعد ذلك أصبح الترابط والتراسل بين الأطراف المحتلفة وخاصةً عبر الإنترنت أمراً في غاية البساطة والسهولة واليسر ، وفي متناول مختلف المنظمات والشركات بمختلف أحجامها ( الصغيرة والمتوسطة بالإضافة للكبيرة ) بل وفي متناول النظمات والشركات بمختلف أحجامها ( الصغيرة والمتوسطة بالإضافة للكبيرة ) بل وفي متناول النظمات وذلك لعدة أسباب أهمها :

- ١ حدوث تطورات واسعة فى الإلكترونيات وخاصةً تكنولوجيا المعلومات والمعالجات الإلكترونية للبيانات ( النصوص والصوت والصورة والرسوم ) ، الأمر الذى أدى لانخفاض أسعار هذه الوسائل الإلكترونية وصغر حجمها وسهولة استخدامها .
- ۲- تطور شبكات الاتصالات وظهور وسائل تكنولوجية لرفع كفاءهما مثل الكابلات الضوئية Fiber Optic Cables والبدالات الرقمية Digital Exchanges والأقمار الصناعية Communications Satellites
- ٣- تحرير قطاع الاتصالات من التنظيمات الإدارية والتشريعات التي كانت تقصر استخدام الشبكات للإتصالات الهاتفية ولا تعطى إهتماماً كافياً لخدمات تراسل البيانات والمعلومات والخدمات الشبكات الإتصالات الهاتفية ولا تعطى إهتماماً كافياً لخدمات تراسل البيانات والمعلومات والخدمات الشبكات العالمية ومنها والخدمات المتطورة الأخرى . بالإضافة إلى مبادرات إنشاء واستخدام الشبكات العالمية ومنها مبادرة مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية والمعروف " بالأوتكتاد " بإنشاء الشبكات العالمية ومنها لتناد مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية والمعروف " بالأوتكتاد " بإنشاء الشبكة العالمية العالمية المبادرة مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية والمعروف " بالأوتكتاد " بإنشاء الشبكة العالمية النقاط التجارة والتي ساعدت على فتح باب التجارة الدولية لمتساركين جاد وخاصة المشروعات الصغيرة عن طريق تبسيط وتنسيق الإجراءات التجارية على النطاق الإقليمسي والعالمي وإتاحة الوصول للشبكات العالمية لكل من الحكومات ورجال الأعمال .
- ٤- التطورات المتسارعة فى تحرير التجارة العالمية وزيادة الضغط لفتح الأسواق وتخفيف الجراءات الحماية ، وتوجه معظم الدول إلى خصخصة مؤسسات القطاع العام وتحريس المعلومات وإنتقالها من مؤسسات تمتلكها الدولة ( أجهزة الاحصاء المركزية ) إلى مؤسسات المعلومات وإنتقالها من مؤسسات متلكها الدولة ( أجهزة الاحصاء المركزية ) إلى مؤسسات المعلومات وإنتقالها من مؤسسات المعلومات وأي من مؤسسات المعلومات وإنتقالها من مؤسسات المعلومات المعلومات وإنتقالها من مؤسسات المعلومات وإنتقالها من مؤسسات المعلومات وإنتقالها من مؤسسات الدولة ( أجهزة الاحصاء المولية إلى إلى المولية والمعالية المالية وإنتقالها من مؤسسات المولية والمولية والمولية والمولية والمعات وإنتقالها من مؤسسات المولية والمولية والية والمولية والولية والمولية والمولية والمولية والمولية والمولية والم

متنوعة ومتعددة الإمكانيات والتكنولوجيات والوسائط وأساليب الاتصال مع المستفيدين <sup>(٣٠)</sup> .

أما فيما بتعلق بمدى إنتشار التجارة الإلكترونية ومؤشرات القياس فإنه يمكن إستخدام عددة مؤشرات غير مباشرة خاصة بالتوسع في استخدام الحاسبات الشخصية وإستخدام الإنترنست للدلالة على مدى الانتشار وذلك بالرغم من أن استخدام الكمبيوتر لا يعنى بالضرورة استخدام الإنترنت .

والواقع أن المؤشرات غير المباشرة تعبر عن إمكانيات متاحة مرتقبة أكثر مما تعبر عسن واقسع فعلى للتجارة الإلكترونية، ومن جهة أخرى فإن إحصاءات الكمبيوتر والإنترنت ذاها ليست دقيقة تماماً وتخضع لقدر كبير من الاجتهاد في التقدير ، وكما يقول "إتحاد برمجيات الإنترنست " Internet Software Consortium " وعنوان موقعه على شبكة الإنترنست www.isc.org الذي يعد مسحاً عن حجم الإنترنت وعدد مواقعها وعدد مستخدميها أنه ليس مسن المكسن معرفة الحجم الدقيق للإنترنت ولا كم يبلغ عدد مستخدمي الإنترنت . ويعتبر الاتحساد أن مسا يقدمه من إحصاءات عن حجم الإنترنت هو الحد الأدي للتقدير .

وطبقاً لهذا المصدر فإن عدد مضيفى الإنترنت قد ارتفع من ١,٣ مليون فى ينساير ١٩٩٣ إلى ١،٩,٦ مليون فى يناير ٢٠٠١ . أى أن عدد مضيفى الإنترنت <sup>(٣١)</sup> كان يزداد بمعدل كبير خلال تلك الفترة ( حوالى ٢٧٥% سنوياً خلال تلك الفترة وهى ٨ سنوات ) ، ومن المقدر أن يصل عدد مستخدمى الإنترنت إلى ٥٠٠ مليون فى عام ٢٠٠٣ طبقاً لتقديرات الاتحاد السدولى للاتصالات <sup>(٣٢)</sup> .

وحسب البيانات التي ينشرها الاتحاد الدولي للاتصالات في مؤشراته عن الإنترنت (ITV) كان الوضع في عام ٢٠٠٠ على النحو التالي الموضح في جدول (١) وجدول (٢) :

العالم	1.7414714	120,11	20.722.	014,04	422433	۷,۷۱
- استوالیا	1710979	154.04	٦٧٠٠	<b>7</b> 2,734	٨٩٠٠	13.13
الأقبانوسية	1977747	737	۷۷۱۲,0	Y049,79	1.767	27,12
- روسيا	441044	77.77	۲,.	147,17	1.1.1.	5,79
- المملكة المتحدة	136441	۲۸۰,۷۵	102	<b>TOV1, V</b>	7.19.	44,47
أوروبا	1404740	104.1	99V7., T	140.,04	17157.	しょ、くし
- الهند	<b>T</b> 0/1.	•, 40	0	b.4 'b 3		• , £ 0
- السعودية	3014	1,74	۲.,.	47,0%	17	\$٧, د
-!سرائيل	17.414	474,04		1402,00	109.	40,44
- اليابان	414.313	770,77	• • • • • • 3	٣٧٠٩,٤٥	3	41,04
Imi	V104V	19,04	1141.,9	***		Y , A
- البرازيل	74041	01,01	0	797,97	۷0	٤,٤١
- الولايات المتحدة	٧.0116	¥977, WY	90405	22,0134	121	٥٨,٥٢
الأمريكتين	11728434	1.24,22	17777,.	10.4,10	444361	24,34
- مصر	×344	•,40	£0.	٧٠,٨٩	۷0.	۲,۲
أفريقبا	212202	4,40	2.92,4	07,07	7777	* ,
		لكل ۱۰۰۰ نسمة	بالألف	لكل ۱۰۰۰ نسمة	بالألف	لكل ١٠٠ نسمة
قارات المعالم	عدد مضيفي الإنترنت	عدد مضيفي الإنترنت	عدد مستخدمي الإنترنت	عدد مستخدمي الإنترنت	عدد الحاسبات الشخصية	عدد الحاسبات المشخصية

جدول (١) مؤشرات الإنترنت في عام ٢٠٠٠ - أعداد مطلقة ومتوسطات

ITU, ۲۰۰۱, (www<u>ituini)</u> : المعدر:

1

	13,0	۲,۱۸	•, **	۲,04	74,10	•, ١٢	عدد الحاسبات المشخصية لكل ١٠٠٠ نسمة منسوباً إلى متوسط العالم
۰٬۰۰	°%7,7%	0%79,79	0/044,11	% 77, 74	% t T , ^ ^	%1, 5	التوزيع النسبى لمعدد الحاسبات الشخصية
•	5,44	۲,۱۴	•, 0 0	<i>ه</i> , م	۲,٦.		عدد مستخدمی الإنترنت لکل ۱۰۰۰ نسمة منسوبا إلى متوسط العالم
%	% 7, 7.	°%77,87	%**,*	%77,17	%70,79	%1,1V	التوزيع النسيى لعدد مستخدمي الإلترنت
	7,14	•, /٩	• • • •	14,71	0,>%		عدد مضيفي الإنترنت لكل ١٠٠٠ نسمة منسوباً إلى متوسط العالم
%	%1,70	%11,75	%7,70	%040,0.	%४٩,००	%7,.0	التوزيع النسبي لعدد مضيفي الإنترنت
العالم	أستواليا	أوروبا	Ĩ,	- الولايات المتحدة	الأمريكتين	أفريقيا	قارات العالم

جدول (۲): مؤشرات الإنترنت فى عام ۲۰۰۰ – توزيعات نسبية

المصدر: محسوب من بيانات جدول (١).

.

عدد خطوط التليفون	عدد مستخدمي	عدد الحاسبات الشخصية	السنة
الرئيسية بالمليون	الإنترنت بالمليون	بالمليون	
04.	۲,٦	١٢.	199.
017	٤,٤	۱۳.	1991
ovi	٦,٩	10.	1997
٦.٦	٩,٤	۱۷.	1998
710	١٦	۱٩.	1991
797	٣٤	۲۳.	1990
۷٤۰	0 £	۲٦.	١٩٩٦
۷۹٤	٩.	٣٢.	1997
٨٤٨	1 £ 9	۳۷.	1998
9.7	۲۳۰	٤٣٠	1999
٩٧.	* 1 1	0	۲
۱۰۳۰	341	۰۷.	۲۱
1110	0	۲۷.	۲۰۰۲

IT.U, 2000 (www.itu.int) المصدر: (IT.U, 2000 (www.itu.int)

وفيما يلى بعض النتائج الهامة :

١ - مقارنة لانتشار الإنترنت في دول العالم لعام ٢٠٠٠ (<sup>٣٣)</sup>

استأثرت الولايات المتحدة وحدها بنحو ٥٥% من عدد مضيفى الإنترنت فى العالم كله ، بينما لم يزد نصيب أوروبا (غربا وشرقا) على ١٩,١٧ % وكان نصيب الاقيانوسية ( أساساً استراليا ) ٨٥,١٥%. أما إفريقيا ، فلم تحظ باكثر من ٢٢% من عندد مضيفى الإنترنت على الصعيد العالى . وقد سجلت الولايات المتحدة الأمريكية أعلى معدل لعدد مضيفى الإنترنت لكل عشرة آلاف نسمة من سكالها ، حيث بلغ المعدل ٨٢ . وهو ما يقرب من ١٧ ضعف المعدل العالى ( ١٧٦ مضيفاً لكل عشرة آلاف نسمة ) . ومن الدول التى تتمتع بمستوى خدمة مرتفع فى هذا المجال الدول الاسكندنافية حيث يزيد المعدل على ألف مضيف لكل عشرة آلاف من المكان : ويصل إلى ٢٩٢ فى حالة أيسلندا ، وكذلك ألف مضيف لكل عشرة آلاف من السكان : ويصل إلى ٢٩٤ فى حالة أيسلندا ، وكذلك معدد مضيفى الإنترنت على ٢٢٤ مضيفاً ، بمعدل مقارنة بالوضع فى مصر حيث لا يزيد عدد مضيفى الإنترنت على ٢٤٠ مضيفاً ، بمعدل ٥٣, مضيف لكل عشرة آلاف نسمة ألف مضيف لكل عشرة آلاف من السكان : ويصل إلى ٢٩٤ فى حالة أيسلندا ، وكذلك معدد مضيفى الإنترنت على ٢٤٠ مضيفاً ، بمعدل ٥٣, مضيف لكل عشرة آلاف نسمة ألف مضيف لكل عشرة آلاف من السكان ولي ٢٤٠ فى حالة أيسلندا ، وكذلك الفي مضيف لكل عشرة الملكة المتحدة وإسرائيل . مقارنة بالوضع فى مصر حيث لا يزيد الفي معدل ٥٣ مضيف لكل مليون نسمة وحتى فى السعودية التى تتميز بارتفاع مستوى دخل ألفرد (حوالى خسة أضعاف متوسط دخل الفرد فى مصر فى عام ١٩٩٩) كان المعدل ١٧٣ لكل مليون نسمة .

٢- مقارنة للدول العشرين الأكثر استخداماً للإنترنت (<sup>٣٤)</sup>

وإذا ركزنا على الدول العشرين الأكثر استخداماً للإنترنت فى منظمة التعاون الاقتصادى والتنمية، فسوف نلاحظ ألها كانت تستحوذ فى مجموعها على ٥, ٣٠ مليون مضيف إنترنت فى سبتمبر ١٩٩٩ ، وهو ما يقرب من ٨٣ % مما لدى العالم كله . كما كان نصيب الولايات المتحدة الأمريكية وحدها من هذا الرصيد ٢, ٤٤ مليون مضيف ، أى ٧٣ % من الإجمالي . وبينما كان متوسط عدد المضيفين لكل عشرة آلاف نسمة ٥٤٠ فى المدول العشرين مجتمعة ، بلغ المتوسط ١٦٠ أى حوالى ثلاث أمثال فى الولايات المتحدة .

۳ مقارنة لمستخدمي الإنترنت في العالم

وفيما يتعلق بعدد مستخدمي الإنترنت في العالم يشير جدول (٣) إلى أن عدد مستخدمي الإنترنت في العالم قد ارتفع من ٢,٦ مليون في عام ١٩٩٠ إلى ٣١١ مليون في عام ٢٠٠٠ أي أن إجمالي عدد مستخدمي الإنترنت في العالم كان حوالي ١,٥٥% من عدد سكان العـام عام ٢٠٠٠ ومن المقدر أن يصل هذا العدد إلى ٥٠٠ مليون في عام ٢٠٠٢ طبقاً لتقديرات الاتحاد الدولى للاتصالات . أى أن عدد المستخدمين كان يتزايد بمعدل ٢١% سنوياً ، وهو ما يعنى أن العدد كان يتضاعف كل سنة ونصف تقريباً . وطبقاً لجدول (٣) كانست نسسبة المستخدمين للإنترنت ٢٧% في الولايات المتحدة ، و٣٣% في آسيا ، و٢٨% في أوروبا (شرقاً وغرباً ) ، و٢٢% في أمريكا اللاتينية وأفريقيا وأستراليا .

وثمة تباين واضح فى عدد مستخدمى الإنترنت لكل عشرة آلاف نسمة فى سنة ٢٠٠٠ ، حيث يبلغ هذا العدد قرابة ستة آلاف فى أيسلندا ، ونحو خمسة آلاف فى النرويج والسويد ، ونحو ٢٠٧٣ فى اليابان ، وحوالى ٢٠٥٠ فى استراليا والولايسات المتحسدة الأمريكيسة ، و٢٧٦٦ فى المملكة المتحدة ٢٠١١ وفى الكويت ٢٨٣ ، وتبلغ قيمة هذا المؤشر فى إسرائيل ١٧٥٢ بينما ينخفض فى السعودية إلى ٩٢ وفى مصر ٧١ ومن الملاحظ أن عدد مستخدمى الإنترنت فى روسيا لا يزيد على ١٣٦ لكل عشرة آلاف من السكان .

٤ - عدد الحاسبات الشخصية ومتوسطها لكل مائة نسمة (\*\*)

ومن المؤشرات غير المباشرة لإمكانية انتشار التجارة الإلكترونية عدد الحاسبات الشخصية وكما يظهر من جدول (٣) ، فإن عدد الحاسبات الشخصية قد ارتفع مسن ١٢٠ مليون حاسب عام ١٩٩٠ إلى ٥٠٠ حاسب عام ٢٠٠٠ ومن المتوقع أن يصل إلى ٦٧٠ مليون حاسب في عام ٢٠٠٣ . ويقدر معدل النمو السنوى في عدد الحاسبات بنحو ١٥٠% ، وهو ما يعنى أن عدد الحاسبات يتضاعف كل خمسة سنوات .

وحسب بيانات جدول (٢) فإن ٣٣٥% من الحاسبات الشخصية موجود فى الولايسات المتحدة و ٣٠٥% منها فى أوروبا و٣٢% فى اليابان ، والباقى وقدره ١١ % موزع على بقية أنحاء العالم ولا يزيد نصيب أفريقيا فى عدد الحاسبات الشخصية علسى ٤,١ % مسن عسدد الحاسبات الشخصية فى العالم . وبينما يبلغ متوسط عدد الحاسبات لكل مائسة نسسمة ٧,٧ على مستوى العالم ، فإنه يصل إلى أعلى قيمة فى الولايات المتحدة الأمريكية ، وإلى أدى قيمة (٤٩,٠ ) فى أفريقيا . ويدور المعدل حول ٤٠ – ٥ حاسباً فى السويد وسويسرا والنسرويج والداغارك واستراليا وسنغافورة . أما فى الدول العربية ، فإن البحرين والإمارات والكويست تتمتع بقيم مرتفعة نسبياً (١,٢,٥،١٢,١ على الترتيب ) ، بينما تتمتع بقية الدول بقيم منخفضة (٧,٥ فى السعودية ، ٤,١ فى سوريا ، ٢,١ فى مصر ، و١٧, و اليمن ) . وبطبيعة الحال ، فليست كل الحاسبات الشخصية على اتصال بالإنترنت ، ومع ذلك فإن عدد الحاسبات المتصلة بالإنترنت قد ارتفع من أقل من مليون فى سنة ١٩٩٢ إلى أكشر من ٣٤ مليون فى سنة ١٩٩٩ ، أى أن نسبة الحاسبات المتصلة بالإنترنت قد بلغت ١٠٥% من إجمالى عدد الحاسبات الذى أحصاه الاتحاد الدولى للاتصالات فى سنة ١٩٩٩ ، وهر ٣٠ مليون حاسب .

## عدد الخطوط الرئيسية للتليفونات

وعدد الخطوط الرئيسية للتليفونات يعتبر من المؤشرات غير المباشرة لإمكانية استعمال الإنترنت والدخول إلى عالم التجارة الإلكترونية ، وكما يظهر في جدول (٣) زاد عدد الخطوط من ٢٠٥ مليون خط في سنة ١٩٩٠ إلى ٩٧٠ مليون خط في سنة ٢٠٠٠ ، بمعدل نمو سنوى ٥٦% سنوياً . وهو ما يعنى تضاعف عدد الخطوط كل ١١ سنة . ومن المقدر أن يصل عدد الخطوط إلى ١٩،١٥ مليار خط في سنة ٢٠٠٢ وتشير الإحصائيات إلى أن نصف سكان العالم لم يمروا بعد بخبرة الاتصال بالتليفون ، وأن نسبة أكبر من ذلك بكثير لم يتيسر لهم بعد استخدام الإنترنت ( 100 أيتما 2000).

وطبقاً لدراسة أجرقما منظمة التجارة العالمية <sup>(٣٦)</sup> لوحظ إنه بسرغم أن التجارة الإلكترونية عبر الحدود قد تحتذب بعض قطاعات الصناعة التحويلية كالأدوية والاتصالات والملابس ، إلا أن التركيز الأساسى لها سيكون فى قطاع الخدمات ، وبخاصةً فى خدمات التوزيع والتمويل والمحاسبة والاستشارات الهندسية والحاسبات الإلكترونية والطب عن بعد والتعليم عن بعد ، مع وزن خاص للخدمات القابلة للترقيم ، ومن ثم التوريد إلكترونياً ، كالمطبوعات والكتب والموسيقى والبرمجيات وما إليها . وحتى لو نجحت التجارة الإلكترونية الدولية فى تغطية ، ٣٥% من قطاع الخدمات فإن هذا الحجم قد لا يمثل أكثر من ٣٥% مسن التجارة العالمية ، وهو ليس بالشىء الكثير .

٢-٢-٥ التجارة الإلكترونية فى مصر بالأرقام
 يقول الدكتور أحمد جويلى وزير التجارة والتموين أن الصفقات التى تتم فى مصر الآن تتم
 ف إطار الترويج وعقد الصفقات أما ما يصاحبها من خدمات مثل دفع الجمارك وتحدويلات
 البنوك ، فلا تزال قيد البحث والمناقشة (المصدر : مجلة أسواق ، العدد الرابع ١٩٩٩/٧).

- على شبكة الإنترنت يتم حالياً فى مصر الترويج للمنتجات الوطنية المتميزة لأكشر من ٢٠٠٠ مصنع ونشر البيانات التفصيلية عن ٧ آلاف مصنع بالإضافة إلى تعريف العالم بـــ ٤ آلاف مصدر كل حسب نشاطه .

- وقد وصل عدد الفرص الواردة من خلال الشبكة للسوق المصرية إلى ٨٤٣٩ فرصة تصدير وصل عدد المستفيدين منها إلى ٥٧٣٥ منها ٥٩١ فرصة تصدير لأمريكا ، ٤٥٧ فرصة تصدير للبلاد العربية – ٢٢٢ فرصة استيراد بلغ عدد المستفيدين منها ٢٢٠-احدمات . الحدمات .

- أما عن عدد الفرص المستقبلة من خلال الإنترنت فقسد بلغست ٣٠٩٤ فرصة واردة . وصل عدد المستفيدين منها إلى ٧٢٦٨ مستفيد بيالها كالتسالى : ٧٢٥ منتجسات غذائيسة يستفيد منها ٢٤٥١ مستثمر -٣٣٦ في مجال تجارة الحيوانات الحيسة يسستفيد منسها ٧٣٧ مستثمر - ٣٧٣ منتجات نسيجية يستفيد منها ٧١٧ مسستثمر -١٤٤ منتجسات جلديسة يستفيد منها ٤٤٤ مستثمر - ٣٦٩ فرصة أخرى يستفيد منها ١٣٩٦ مستثمر .

- ويتم توزيع هذه النسب و الإستفادة منها وفقاً لإحتياجات السوق المحلية بالنسبة للإستيراد ، أما بالنسبة للتصدير فيتم فى ضوء المتوفر من هذه الطلبات محلياً ووفقاً للمواصفات المطلوبة .

- ومن أهم المستفيدين من هذا النظام : الشركة القابضة للصناعات الهندسية – منتجو المواد الغذائية بالقاهرة والإسكندرية – الغرف التجارية – منتجو النباتيات الطبية والعطرية – الشركة الإسلامية الوطنية – شركة الإسراء للكيماويات – شركة مصر لتصدير الأقطان – جعيات رجال الأعمال بالقاهرة والإسكندرية ... الخ . وهذه الفرص متاحة لجميع أصحاب الشأن دون أي مقابل أو أعباء مالية .

- وقد تم الترويج بهذه الطريقة لبعض الأحداث التجارية والاقتصادية مثل معرض المنتجات المصرية بالكويت ومعرض المنتجات المصرية ببغداد لشبونة والمنتجات الدولية بدبى . - ويقول المهندس مصطفى سعيد وكيل أول وزارة التجارة الدولية إلى أنه قهد تكونست مجموعات عمل لمناقشة كيفية عمل التخليص الجموكي وتحويلات البنوك عن طريق الإنترنت وتسمى " تجارة الخدمات المصاحبة للصفقة ' ، بينما ما تزال خدمات ما بعسد البيسع قيسد المناقشة . ١-٢-٦ الآفاق المستقبلية لإنتشار الإنترنت والتجارة الإلكترونية في الدول النامية

تتزايد قيمة أى شبكة حاسبات زيادة نسبية مع ازدياد أعداد مستخدمى هده الشبكة . فإذا إفترضنا وجود شبكة إلكترونية ليس بها سوى جهاز واحد ، فإن الإشتراك فى هذه الشبكة تنعدم قيمته تقريباً . فإذا أضفنا جهاز آخر وبرامج لتبادل الملفات والبيانات والرسائل والمعلومات ، حينئذ ستزداد قيمة الإشتراك فى هذه الشبكة . أما إذا تم إضافة آلاف الأجهزة إلى هذه الشبكة ، فإن ذلك معناه خلق قاعدة وبنية حيوية هامة وضرورية فى عمليات النمو والتنمية ، وتنبع أهميتها من العدد الضخم من المستخدمين الذين يقدمون منافع وفى نفس الوقت يستفيدون بتبادل المعلومات .

إن تزايد الوصول للإنترنت هو الشرط الوحيد المسبق للمشاركة الفعالية في التجارة الإلكترونية وتعتبر جودة ووفرة خدمات البنية التحتية للاتصالات هي أهم محمدد للوصول للإنترنت ولمستوى إستخدامه ، وتشمل خدمات الإتصال الفاكس والمحمول والتليفزيون والحاسبات .

ويمكن القول بأن أهم هذه الخدمات اللازمة للوصول للإنترنت هو الاتصالات السلكية و واللاسلكية ، حيث ترتبط كثافة استخدام الإنترنت بعدد خطوط التليفون . ولأن خطوط التليفون تتطلب استثمارات ضخمة ، فيمكن للتليفون المحمول الخلوى cellular ، ونظام الستالايت أن يقللا الإعتماد على خطوط التليفون للوصول للإنترنت . وكان إنتشار الإنترنت يعتمد على التليفون المحمول في اليابان وغرب أوروبا ، حيث وصل عدد مستخدمي الإنترنت عن طريق المحمول إلى ١٠ مليون مستخدم أي ٤٠ % من إجمالي عدد المستخدمين في مايو سلة اللاسلكية بطيئاً إلى حد كبير .

وبالنسبة للدول النامية فإن أغلب الدراسات تتنبأ بالإنتشار السريع للتليفون الخلوى وبالتالى الإنترنت فى الدول النامية فى الحقبة القادمة ، حيث تتوقيع أن يتضاعف إستخدام التليفون الخلوى ٤ مرات من سنة ٩٨ إلى سنة ٢٠١٠ . ورغم ذلك سيظل نسبته منخفضة بالنسبة لعدد السكان من ٢٠% سنة ٩٨ إلى ٦٠% سنة ٢٠١٠ ، وهناك إمكانية لإستخدام عديد من الناس لنفس التليفون الخلوى ( وهو ما يحدث ببعض مناطق السدول النامية مثل وتتلخص محاولات هذه الدراسات بالتنبؤات المذكورة فى إيضاح أهم المتغيرات المؤثرة على إنتشار الإنترنت ومنها يمكن إعداد الدراسات والنماذج التنبؤية لإنتشار الإنترنت في مصر .

$$Log(\frac{I}{T}1999) - Log(\frac{I}{T}1990) = -14.76 - 1.04Log(\frac{I}{T}1999) + e^{-14.76} - 1.04Log(\frac{I}{T}19$$

86 log (urban population 1999) – 0.1 log (income 1990) + 0.6 log (policy)

(٢) المحاولة الثانية لتقدير إنتشار التليفون المحمول (الخلوى) وكانت هي :

 $\log (\text{cell } 99) -\log (\text{cell } 90) = -9.16-0.84 \log (\text{cell } 90) + 0.78 \log (\text{ urban population} 90) + 2.12 [log (income 99) -log (income 90) ] + 0.78 log (income 90) + 1.6 log (policy)$ 

$$R^2 = 0.78$$
 وكانت

## أهم محددات انتشار التجارة الإلكترونية

٤ تكلفة إعلان وتسويق الموقع بالتليفزيون والراديو والجرائد.

وعند محاولة التوصل لأرقام تعبر عن محددات انتشار التجارة الإلكترونية في مصر، لم تتروافر تلك البيانات بسبب حداثة التطبيق فكل ما أمكن التوصل إليه من الأرقمام الخاصة بالتجمارة الالكترونية بمصر هو ماتم عرضه في ١-٢-٥ بعنوان التجارة الإلكترونية في مصر بالأرقام. ١-٣ المشاكل المترتبة على التجارة الإلكترونية ومتطلبات ممارستها

## مقدمة

أدرك العالم أهمية الدخول إلى عصر الأساليب التخطيطية للتجارة الإلكترونية وزيادة قدرقا التنافسية والوصول إلى المستهلك العالمي أينما كان عن طريق التجارة الإلكترونيية ، ووضع الضوابط الفنية والتشريعية والاقتصادية والمعلوماتية اللازمة ، وتوفير الحماية اللازمة للمعلومات المتبادلة إلكترونياً من خلال " شبكة الإنترنت " حتى يمكن تدفق المعلومات بين التكتلات العالمية بعضها السبعض . وإسستخدام تكنولوجيا حديثة وآمنة في آن واحد للتسوق الإلكتروبي و عقد الصفقات التجارية بين الأنشطة والأعمال الخاصة بالسلع والخدمات سواء كانت تتم على المستوى المحلي أو القومي أو على المستوى العسالي بسين الشركات بعضها البعض (B2B ) أو بين الشركات والعملاء من المستهلكين (B2C) .

ولكى تتم التجارة الإلكترونية العالمية بكفاءة يجب التعرف على المشاكل والمعوقات التى قــد تقابلــها حتى تستطيع تحديد المتطلبات الفنية لمحاولة حلها وتذليل أى عقبات جديدة قد نفاجاً بظهورهــا وذلــك لممارسة التجارة الإلكترونية على المستوى المحلى والعالمى بسهولة ويسر . وفيما يلى عرض لأهم أنــواع المشاكل المرتبطة بالتجارة الإلكترونية ومتطلبات ممارستها بنجاح وكفاءة .

١-٣-١ المشاكل الفنية والتكنولوجية لممارسة التجارة الإلكترونية

ويمكن بلورة أهمها فيما يلى :

٢- المخاطر التي يتعرض لها العميل
 ١- النصب والاحتيال والسطو على المعلومات الخاصة بالعميل
 فهناك إمكانية السطو على المعلومات المتعلقة ببطاقة الائتمان الخاصة بالعميل والاستيلاء

على أمواله ، فقد لا يكون من السهل على الكثيرين من العملاء أن يتبينوا سرقة بيانات بطاقتـــهم أو على الأقل قد لا يكتشفوا ذلك بالسرعة الواجبة.

كما أن إجراءات تصحيح الحساب الائتماني لدى البنك قد تأخذ وقتاً ليس بالقصير ، وقـــد يتحمل صاحب البطاقة خلاله قدراً لا بأس به من المعاناه <sup>(٣٧)</sup> .

وقد يصل النصب والاحتيال لأصحاب الدهاء الحاسوبي بالإضافة إلى ما تقدم لسوقة التوقيع الإلكتروين <sup>(٣٨)</sup> للعميل وإستخدامه لأغراضهم الشخصية في تزييف المراسلات والمكاتبات والتعاملات المالية وكذا في إرسال معلومات زائفة لملايين من الناس في محاولة للتلاعب بسعر سهم

۶۳

أو سند مثلاً <sup>(٣٩)</sup> ومن جانب العميل نفسه قد تحدث أخطاء غير مقصودة عند إدخرال بياناتم. أو تقديم طلب للشراء إلكترونياً أو في طباعة هذا الطلب .

ب-إفشاء المعلومات الخاصة بالعميل تتمثل المخاطر التى يتعرض لها العميل عند إجراء تعاملات التجارة الإلكترونية عبر الوسيط الإلكتروبى "الإنترنت" فى إفشاء المعلومات الخاصة بالعميل مثل ما الذى اشتراه ، ولمسن طلسب إرساله ، ومن سدد الثمن .

۲ المخاطر التي قد يتعرض لها صاحب الموقع على "الإنترنت"

تواجه الشركات التي تمارس الأعمال التجارية وعقد الصفقات المختلفة إلكترونياً عن طريسق الإنترنت - تواجه مشكلات مختلفة مثل تعرض البيانات للتخريب ، والتدخل أو "التشويش" على الموقع ، وتحوير أو استبدال البيانات .

وبالإضافة لما تقدم قد تتعرض مواقع الشركات لفيروس يعمل على تخريب الأجهــزة بجانــب تخريب البيانات والبرامج وإختراق الحظر على بعض المعلومات أو إنزالها من الموقع بطريقــة غــير مرخص بها . وكذا إختراق طرف ثالث للإتصال بين طرفين إما للسطو على المعلومات أو تغييرها وإتلافها أو لتخريب الجهاز وإرسال فيروس إلى جهازك <sup>(٢٠)</sup>.

٣- مشاكل إتمام الصفقات من خلال التجارة الإلكترونية

١ - تطوير نظم الدفع والوفاء الآمن باستخدام النقود الإلكترونية (٤)

ظل استعمال بطاقات الائتمان أمراً تشوبه بعض العيوب ، وذلك فضلاً عن ارتفاع تكلفته فى حالة المشتريات ذات القيمة الصغيرة . فمن العيوب المعروفة أن استخدام بروتو كولات تمامين المعاملات عبر الإنترنت ، وما يتصل بما من تشفير ، يؤدى إلى تخفيض سرعة إنجاز العمليات ، مما أدى إلى ظهور نوع جديد من النقود يطلق عليه النقود الإلكترونية لأنه عبارة عن معلومات ترسل عبر الشبكات الإلكترونية .

وتبدأ معظم نظم النقود الإلكترونية ببنك مشترك في إصدار مثل هذه النقود ، أى الأرقام الداله على مبلغ معين ، ولحصول أى شخص على هذه الأرقام أو بالأحرى الشهادة التي تحميل هذه الأرقام من البنك يجب أن يكون له حساب لدى هذا البنك .

وتتميز النقود الرقمية بخاصتين مهمتين ، بالقياس إلى بطاقات الائتمان ، الأولى هي أن شـــخص مستخدم النقود الرقمية يبقى مجهلاً أي غير معروف والثانية هي أنه يمكن إعادة اســـتخدام شـــهادة النقود الرقمية مرات متعددة حيث لا يوجد ما يحول دون أن يقوم البائع الذي تلقاها ، باستخدامها في الوفاء بالتزامات نقدية لصالح بائع أو أي دائن آخر .

ب - مشاكل الخصوصية وسرية المعلومات وأهمية تكنولوجيا الحفاظ علمي الخصوصية وتموفير الحماية لها <sup>(٢٢)</sup> .

تحظى قضايا سرية المعلومات المتبادلة لمعاملات التجارة الإلكترونية عبر الإنترنت باهتمام كبير في الوقت الحالي لكل ما يتعلق بتكنولو جيا المعلومات وتطبيقاتها في إطار مجتمع المعلومات الباز غ.

ويرى البعض ضرورة وجود توازن بين مصلحة منتجى ومستهلكى المعلومات كما يسرى البعض ضرورة الأهتمام بموضوع حقوق المستخدمين فى الوصول إلى المعلومات العامة المتاحة على الشبكة والوسائط الإلكترونية الأخرى . ومن الضرورى التأكد من مصداقية ما يتاح على الشبكات من معلومات ، حيث أن هناك أشكالاً مختلفة للمصداقية (مشل المصداقية الفترضة (مصداقية أهل الثقة) أو مصداقية السمعة أو المصداقية السطحية أو مصداقية أهل الخبرة ) .

جــــ مشاكل الفقر المعلوماتي والمعرفي والتعامل بلغات مختلفة

موضوع هام نتج عن التباين الكبير فى مستوى الدول المتقدمة والنامية ، مما أدى إلى ظهر نوع جديد من الفقر بالإضافة للفقر المادى وهو الفقر المعلوماتى والمعرف . ويوجد أيضاً هاذا التباين فى داخل بعض المجتمعات المتقدمة مما يثير مشكلات إجتماعية يجب دراستها ومحاولة إيجاد حلول ملائمة لها ، ونخص هنا مشكلات عدم الإلمام باللغات المختلفة مما يثير صعوبة فى التعامل مع برامج التجارة الإلكترونية الموجودة على الوسيط الإلكتروبى " الإنترنت " .

كما أن الفقر المعلوماتي والمعرف يمكن التخطيط الملائم لمواجهته وتجنب الآثار الجانبية له .

٤- مشاكل تطوير التعاملات عبر الإنترنت

أ- مشاكل المراسلات والمستندات والتوقيعات عبر الإنترنت

واكب التطور الكبير في مجال الإلكترونيات الدقيقة Microelectronics تأثير واضح على نظم الحاسبات بوجه عام وظهور الحاسبات الشخصية والمحمولة بوجه خاص والــــــــــقى انتشـــرت فى معظم الهيئات والمؤسسات والمدارس والجامعات مما كان له أثر كبير فى إعادة صياغة أنظمة العمل وتطوير المراسلات والمستندات عبر الإنترنت . ب – مشاكل التأكد من صحة البيانات والمعلومات في التجارة الإلكترونية

تحظى مشاكل التأكد من صحة البيانات والمعلومات في التجارة الإلكترونية باهتمام كبيبير في الوقت الحالى ، ويتم تسجيل أنشطة الأفراد عن طريق بطاقات الائتمان وغيرها من أنظمة متابعة نشاط الأفراد .

وبالطبع يجب ألا تتعارض التشريعات المرتبطة بالخصوصية مع مقتضيات الأمسن القسومي والعالمي . كما يجب أيضاً أن تكون هناك بعض الضوابط على المعلومات والمعارف التي تتاح على شبكة الإنترنت .

وقد حاولت بعض الدول إصدار التشريعات الخاصة بوضع ضوابط على مسا يتساح علسى الإنترنت مثل " قانون الاتصالات المهذبة " في الولايات المتحدة الأمريكيسة والسذى يسسمى [CDA] Communication Decency Act ، فيجب أن نبدأ في دراسة التعاليم والسلوكيات العلمية والتكنولوجية التي تتسارع بشكل كبير في الوقت الحالي <sup>(٢٢)</sup> .

• مشاكل غياب المستندات الورقية فى التجارة الإلكترونية حيث يمكن إتمام صفقة تجارية كاملة بدءاً من التفاوض على الشراء والتعاقد ودفع قيمة البضاعة واستلامها إلكترونياً دون تبادل مستندات ورقية على الإطلاق (فى حالة السلع القابلة للترقيم ) مما يثير مشكلة إثبات التعاملات والعقود وتوثيق الحقوق والإلتزامات ، وإثبات صحة التوقيعات والحفاظ على حقوق الملكية الفكرية والوفاء بالنقود الإلكترونية ، وذلك لضمان كل من أطراف المعاملات لحقوقه وعدم تعرضه للغش والتدليس <sup>(33)</sup>.

ب - ما مدى تأثير التجارة الإلكترونية على أسعار وتكاليف الخدمات والسلع ؟

يؤدى استخدام طرق التجارة الإلكترونية إلى وفر ملموس فى التكلفة وتمكن مـــن تخفــيض الأسعار . ويمكن أن يأتى الوفر من أبواب مختلفة . ففى حالة التجارة فيمـا بــين الشـركات (B2B) يحدث خفض لتكلفة العثور على مورد مناسب وإنخفاض فى نســبة الخطـأ فى معالجــة الطلبات، ومن ثم خفض فى تكلفة الشراء أو التوريد . وطبقاً لأحد الدراسات يتراوح الخفــض فى تكلفة الحصول على مستلزمات الإنتاج للشركات ما بين ٢ % و ٤٠ 1 % من إجمالى تكلفة المدخلات، حسب نوع الصناعة كما يتوقع الخفض فى الأسعار إلى ٤ % فى المتوسط <sup>(٢٤)</sup> .

ويشكل الاستغناء عن المستندات والوثائق والسجلات الورقية ، وما تتطلبه من نظم حفط تقليدية (الأرشيف) مصدراً لإنخفاض التكاليف . كما أن الإنتشار التجارى واسع النطاق مسن خلال الإنترنت يزيد من شدة التنافس على كسب العملاء ومن ثم يؤدى إلى خفض الأسعار.

٢- ما مدى الإرتباط بين التجارة الإلكترونية والمتغيرات الإجتماعية

أ- هل يؤثر مستوى الأمية وانخفاض مستوى الا.خل على إنتشار التجارة الإلكترونية

إن إنخفاض مستوى دخل الفرد وارتفاع مستوى الأمية وانخفاض مستوى الالتحاق بالتعليم الابتدائى والثانوى تعتبر من العوامل المؤثرة لدخول الدول النامية مجسال الإنترنست والتجسارة الإلكترونية (٢٧) .

ب- مشاكل التجارة الإلكترونية المؤثرة على بعض المتغيرات الإجتماعية

لقد أفرزت التجارة الإلكترونية منتجات وخدمات مهمة حتى الآن ، ولكن هناك منظمات كثيرة غير قادرة على دعم الأستخدامات الحرجة للمجتمع ، حيث يجب أن تسسهم فى العدالــة الأجتماعية وتقليل الفجوة بين الأغنياء والفقراء مادياً أو معلوماتياً والحفاظ على كوكب الأرض وتكنولوجيا المعلومات والتجارة الإلكترونية قادرة على ذلك إذا كان المحرك الأساسى ينبع مسن المنظومة الأخلاقية المتكاملة التى توازن بين مصالح الشرائح المختلفة من المجتمعــات ، سسواء كانت محلية أو إقليمية أو عالمية <sup>(^^)</sup>. ٣- مشاكل التعاملات الضريبية والجمركية بين الدول التي يتم إتمام الصفقات الإلكترونية بينها ، وأى دولة منهما لها حق فرض الضريبة ؟!

من أهم المشاكل التي تصنعها الإنترنت ، ومن ثم التجارة الإلكترونيسة ، ألها تجعل مهمة الحكومات في تحصيل الصعوب الحكومات في تحصيل الضرائب أصعب كثيراً عسن ذي قبسل ومسن أهسسم الصعوب المعرب ما يلي: (<sup>٩٩)</sup>.

١ - سهولة التهرب من دفع الضرائب المباشرة مثل ضريبة المبيعات وضريبة القيمة المضافة ، وكذلك الرسوم الجمركية ، وبخاصة فيما يتعلق بالسلع القابلة للترقيم، أى التى يمكن تسليمها على الخيط مباشرة .

ب – الطابع العالمي للتجارة الإلكترونية يحرم نظم الضرائب من الأساس الجغرافي الذي قامت عليه ، حيث يقترن دفع الضرائب بالحدود الجغرافية للدولة . فالتجارة الإلكترونية غير مقيدة بحدود جغرافية ، كما أنه ليس من السهل التعرف على هوية الأفراد أو الشركات المتعاملين عربر الإنترنت ، و التعرف على أماكن تواجدهم ، وإن كان ثمة تقدم في هذا المجال ومما يزيد من صعوبة الأمر أن نظم الوفاء بالنقود الإلكترونية لا تكشف عن شخصية مستخدميها . ولذا يصعب تحديد مسن يخضبع للضريبة ، ويصعب إلزامه بدفعها .

جـ تتيح التجارة الإلكترونية حرية التنقل للشركات والأفراد من بلد إلى آخر ذات معـدلات ضريبية أقل أو تعفى التعاملات الإلكترونية من الضرائب .

د – صعوبة حصر التعاملات والتعاقدات الإلكترونية ، وإثباهما ، وصعوبة التعرف على حجم الأموال المتبادلة في شأنها .

هـــ بعض المنتجات التى يتم شراؤها عبر الإنترنت يمكن أن تسلم فى شكلها المادى المألوف بالبريد أو أى وسيلة نقل أخرى ، كما ألها يمكن أن تسلم على الخط مباشرة دون المرور على نقراط جمركية . ولذا فهى ستخضع للضريبة الجمركية فى الحالة الأولى وتتجنب الخضوع لها فى الحالية الثانية .

و - تنشأ مشكلة تمييز ضد المنتج المحلى في حالة ما إذا كانت خدمة ما خاضعة للضريبة في بلد معين ولكن يمكن أن ترد هذه الخدمة عبر الإنترنت دون خضوع للضريبة . مما تقدم نجد أنه من الصعب لمصلحة الضرائب تعقب المعاملات التجارية الإلكترونية التى قد تتم بالفعل . وسيصبح التهرب من دفع الضرائب مشكلة أضخم كثيراً مما همى عليمه الآن ، خاصة إذا قدر للنقود الإلكترونية الذيوع والانتشار . كما ستتعقد الأمور فى حالة التعماملات الإلكترونية عبر بلدان مختلفة ، حيث لا يكون من الواضح ما هى الدولة التى يجمع أن يكمون قانونما سارى المفعول ، وماهى الدولة التى يحق لها فوض الضرائب ، وعلى أية تعاملات .

٤- المشاكل المتعلقة بالتعاملات المصرفية للتجارة الإلكترونية<sup>(...)</sup>
 عندما تتسوق عبر الإنترنت تدفع ثمن مشترياتك بأحد وسيلتين وهما :
 أ- الوسيلة التقليدية التى تتمثل فى استخدام بطاقة الائتمان لسداد ثمن المشتريات
 وظهرت لهذه الوسيلة مشكلة ألا وهى سطو اللصوص على بيانالها والتعرض لسرقة أموالهم
 سداداً لمشتريات لم يقوموا بها أصلا . فلا حدود – فيما يبدو – لتفنن أصحاب الدهاء الحاسوبى فى
 ابتداع طرق لأختراق الأتصالات التى تجرى عبر الإنترنت ، واستحداث أسالية المتريات

ب-النقود الرقمية (النقود الإلكترونية )<sup>(٥٥)</sup>

الأنواع المختلفة للنقود الإلكترونية تكاد تكون مصممة لأغراض مخصوصة ، وألهــا ذات استخدامات محدودة نسبياً . فضلاً عن ألها لا تتمتع بصفة القبول العام ، وهى الخاصية المميــزة للنقود المتعارف عليها .

المشاكل الإيكولوجية لتكنولوجيا التجارة الإلكترونية

وعلى الرغم من هذا التطور الكبير والإنجازات الهائلة ، إلا أنه توجسد بعسض الجوانسب السلبية التي يجب عدم إهمالها ومعرفة أبعادها وتأثيرها حتى يمكن إيجاد توازن بسين الإيجابيسات والسلبيات . وتعتبر النواحي الإيكولوجية سواء فيما يتعلق بالنواحي البيئية أو التأثيرات علسي الإنسان وصحته أحد هذه السلبيات الناتجة عن التجارة الإلكترونية القائمة علسي تكنولوجيسا الحاسبات والشبكات .

كما أن هناك تأثيرات أخرى مباشرة تنتج عن استخدام الأجهزة المختلفة من خسلال التسأثيرات الإشعاعية على سبيل المثال ، لذلك بدأ الأهتمام بالنواحي الإيكولوجية لتكنولوجيا الحاسبات والشسبكات وغيرها للوصول إلى توازن يضمن استمرار الحياة على الكرة الأرضية في إطار تفاعلها مع الكون كله .

۱ – ۳ – ۳ المشاكل القانونية والتنظيمية

إن توفير بيئة قانونية وتنظيمية أمر مهم لسير التجارة الإلكترونية واستقرار المعاملات فيها وشيوع الثقة بين الأطراف الداخلة فيها وإعادة تخطيط أعمالها وزيادة القدرة التنافسية لها . وسوف نوجز في السطور التالية بعض المشاكل القانونية والتنظيمية على أن نقدم في الأبواب القادمة كيفية المساعدة على تخفيف حدة هذه المشاكل حتى لا تؤثر في النهاية على استمرار نشاط التجارة الإلكترونية .

١ قضايا حقوق الملكية الفكرية

تحظى قضايا حقوق الملكية الفكرية والحماية القانونية لمحتويات قواعد البيانات وقضية العقود الإنكترونية <sup>(٢٥)</sup> باهتمام كبير في الوقت الحالى نظراً للطبيعة الخاصة لكل ما يتعلق بتكنولوجيا المعلومات وتطبيقاتها في إطار مجتمع المعلومات البازغ . ويرى البعض ضرورة وجود توازن بين مصلحة منتجى ومستهلكى المعلومات ، وضرورة الاهتمام بموضوع حقوق المستخدمين في الوصول الى المعلومات العامة المتاحة على الشبكات والوسائط الإلكترونية الأخرى . هذا بالإضافة إلى موضوع حقوق النشر بالنسبة المعلومات الوسائط المعددة <sup>(٣٥)</sup> وكذلك البرمجيات نظراً للطبيعة الخاصة والمتغيرة لها وتأثير إمكانية إصدار براءات الوسائط المتعددة <sup>(٣٥)</sup> وكذلك البرمجيات نظراً للطبيعة الخاصة والمتغيرة لها وتأثير إمكانية إصدار رقانون أى دولة ؟ ) ، وأخيراً قضية تنفيذ الأحكام المتعلقة بفض المنازعات حول حقوق الملكية الفكرية .

- ۲ إطار قانون الفضاء المعرف <sup>(٤٥)</sup>

إن الوصول إلى قانون عام يحكم ما يسمى بالفضاء المعرفى سيستغرق وقتاً طويلاً ، هذا فى حالمة إمكانية ذلك . وإذا كان هناك أمل فى أن يضبط هذا الفضاء المعرفى نفسه ، فيجب أن نبسداً فى دراسمة التعليم والسلوكيات الأخلاقية لصياغة علم حديث للأخلاق يأخذ فى الاعتبار كل التطمورات العلميمة والتكنولوجية التى تتسارع بشكل كبير فى الوقت الحالى .

۳- الخصوصية والمعلومات

إزدادت مشكلة الخصوصية والأمان بعد إنتشار الحاسبات وشبكة الإنترنت وتعــدد اســـتخدماتها المختلفة . فناك بيانات كثيرة عن الأفراد في قواعد البيانات المختلفة ، ويتم تسجيل أنشطة الأفــراد عــن طريق بطاقات الائتمان وغيرها من أنظمة متابعة الأفراد مثل الوكيل الذكي<sup>(ده)</sup>. وبالطبع يجب ألا تتعارض التشريعات المرتبطة بالخصوصية مع مقتضيات الأمن القومي والعــالمي ، كما يجب أن تكون هناك بعض الضوابط على المعلومات والمعارف التي تتاح على شبكة الإنترنت وخاصةً المتعلقة بالتجارة الإلكترونية ، فنجد أن من متطلبات تحديث الأمن القومي الآتي :

- أ- مراعاة حماية الخصوصية الشخصية .
   ب توعية الأفراد بحدود حماية الخصوصية وتدريبهم على التعامل مع شبكات المعلومات والتجارة الإلكترونية .
   ج-- إتاحة الفرصة للأفراد لتشفير بياناتهم ومعاملاتهم المشروعة وبخاصة المتعلقة بالتجارة الإلكترونية .
  - ٤ المعاملات التجارية الإلكترونية (٥٠)

تأمين المعاملات التجارية الإلكترونية بالوسائل التكنولوجية يعتبر من المشاكل القانونيــة والتنظيميــة الهامة التي يجب الاهتمام بها ، وكذا كيفية التحكم في تدفق المعلومات عبر الإنترنــت والوصــول غــير المشروع إلى المعلومات أو تخريب المعلومات والعبث بالأجهزة ، وتقييد التداخلات غير المشــروعة عــبر الإنترنت ، ووقف التدفق غير المقيد أو غير المسيطر عليه للمعلومات عبر الإنترنت .

فالنهوض والارتقاء بالتجارة الإلكترونية يتطلب توفير بيئة آمنة للمعاملات التجارية وإيجاد إطار قانوين ملائم لطبيعة هذا النوع الجديد من المعاملات .

مصداقية المعلومات (٥٧)

من المشاكل التى تواجه سبر التجارة الإلكترونية واستقرار المعاملات فيها "مصداقية المعلومات" أو ما يطلق عليه ويسمى ب "تكنولوجيا الإقناع" والتى تسمى اختصاراً "كابتولوجى" وتعمل بعسض تطبيقات الحاسبات على التأثير على مواقف الأشخاص أو تغيير سلوكياقم بشكل محدد مسبقاً ، ويجب أن تراعى تطبيقات " الكابتولوجى" الجوانب الأخلاقية سواء من ناحية الدوافع أو الطرق المستخدمة . ويرتبط ذلك بضرورة التأكد من مصداقية ما يتاح على الشبكات من معلومات حيث أن هناك أشكالاً مختلفة للمصداقية مثل المصداقية المفترضة (مصداقية أهل الثقة) أو مصداقية السمعة أو المحداقية السطحية أو مصداقية أهل الخبرة (<sup>٨٥)</sup>.

١-٣-٢ المتطلبات على الصعيد المحلى والدولي

إن التطورات السريعة لتكنولوجيا المعلومات ، وتأثيرها على المجالات والأنشطة المختلفة إقليميا وعالمياً ، يتطلب دراسة الأبعاد والضوابط والتشريعات المطلوبة لبرامج تطوير البنية الأساسية للتجارة الإلكترونية والذى قد يشتمل على المحاور الرئيسية الآتية :

١- تدعيم نظم الاتصالات الوقمية لإتاحة الاتصال بالإنترنت على نطاق واسع .
 ٢- تطوير منتجات الوسائط المتعددة وطرق التعامل معها.
 ٣- دعم وتطوير مجتمعات التجارة الإلكترونية فى المجالات الآتية :-

١ - التطور التكنولوجى فى هذا المجال سينعكس على الشكل العام لأماكن العمل وطرق إنجراز الأعمال ، مما سيتطلب إعادة تدريب وتعليم العاملين بالإضافة إلى إعادة النظر فى الهياكل المؤسسية القائمة . لذلك يجب البدء فى دراسة تأثير أنظمة التجارة الإلكترونية ، والتى ستعتمد بشكل كبير على شبكات المعلومات سواء المحلية أو العالمية .

ب - يجب أن تحظى المجالات الآتيه باهتمام كبير ، وهي : حماية الملكية الفكرية - تأمين التعاملات - يكامل البيانات - حماية المستهلك - الخصوصية .

- ج يجب على جميع المستويات الحكومية الأستعداد لمتابعة ومراقبة وطلب التشريعات الملائمة لهذا المجال ، واستيعاب أبعاده وتأثيراته المختلفة .
- د يجب الاهتمام بطبيعة الأسواق العالمية ودراسة خصائصها من جميع النواحي سواء كانت لغوية أو ثقافية أو اجتماعية وغيرها .
- هـ ضرورة مساهمة القطاع الخاص بشكل كبير في الدراسات والأبحاث الخاصة بهـــذا المجـــال الجديد .

لذلك نجد أن من أهم المتطلبات على الصعيد الدولى التركيز على سوق التجارة الإلكترونية العالمي البازغ ، وإطار التعاون الدولي المصاحب للتجارة الإلكترونية (٥٩) .

ب – التحول فى قيم وتوجهات العملاء
 ج – العولمة الاقتصادية بصورتما الحديثة وتطبيق الجات
 د – التدهور البينى ... الخ

الأمر الذي يستدعى بالضرورة إحداث تغيير في أساليب وسياسات واستراتيجيات التجارة حستي يمكن ممارستها بكفاءة وفاعلية .

- ٢- أن التجارة الإلكترونية مصطلح حديث التداول نسبياً ، بدأ ينتشر بشكل متسارع في الحقبة الأخيرة ، وهو ببساطه وسيله وأسلوب من وسائل وأساليب التجارة الذي يعتمد على استخدام الوسائل الإلكترونية الحديثة والتي تجعل الترابط والتراسل بين أطراف العملية التجارية غايسة في السهولة والبساطة دون الحاجة إلى إنتقال طوفي التراسل . وببساطة فهى إحمدي ثمار ثسورة الاتصالات والمعلومات .
- ٣- إن التجارة الإلكترونية فى متناول مختلف المنظمات والشركات بمختلف أحجامها الصغيرة والمتوسطة بالإضافة للكبيرة بل والأفراد والحكومة أيضاً ، وهذا ما أدى بجانب أسباب عديدة أخرى إلى تسارع إنتشارها بدرجات متفاوته فى دول العالم وتكتلاته كأسلوب مستحدث من أسساليب التجارة .
- ٤- تتباين مفاهيم التجارة الإلكترونية من وجهة نظر الخبراء حيث لا يوجد مفهوم عام متفق عليه ولكننا نوى أن أنسب المفاهيم للإستخدام فى مصر هو ألها "إنتاج وتوزيع وبيع وتسعليم السعم والخدمات والأفكار والقيم بالوسائل الإلكترونية وفتح قنوات إتصال مباشرة بين المجتمع المحلسى والخدمات والأفكار والقيم بالوسائل الإلكترونية وفتح قنوات إتصال مباشرة بين المجتمع المحلسى والاقليمى والدولى بإستخدام وسائل الإلكترونية ووضح قنوات إتصال مباشرة بين المجتمع المحلسى المسلع والاقليمى والدولى باستخدام وسائل الإلكترونية وفتح قنوات المعال مباشرة بين المجتمع الحلسى والخدمات والأفكار والقيم بالوسائل الإلكترونية ووضح قنوات المعال مباشرة بين المجتمع الحلسى والاقليمى والدولى بإستخدام وسائل الاتصال الإلكتروني والحصول على المعلومات معن أفضل الأسواق بما يساعد على زيادة القدرة الانتاجية ووضع المشروعات الصغيرة والمتوسطة على خريطة التجارة الدولية ، وتحقيق السرعة الانسيابية المطلوبة فى إبوام الصفقات".

- ٥- بالرغم من أن التجارة الإلكترونية عبر الحدود قد تجتذب بعض قطاعات الصناعة التحويلية كالأدوية والاتصالات والملابس ، إلا أن التركيز الأساسى لها سيكون فى قطاع الخدمات وخاصةً خدمات التوزيع والتمويل والمحاسبة والاستشارات الهندسية والحاسبات الإلكترونية والطب عن بعد والتعليم عن بعد.
- ٦- إن ممارسة التجارة الإلكترونية تحف بها العديد من المخاطر والسلبيات وتثير الكثير من المشاكل المتباينة ( الفنية والتكنولوجية ، والاقتصادية والمحاسبية والاجتماعية ، والقانونية والتنظيمية ) والستى تفتح أبواباً واسعة لأنماط عديدة من الأنشطة غير المشروعة وكذلك المنافسة غير المشروعة ، الأمر الذى يستلزم وضع مجموعات من الضوابط الفنية والتشريعية والاقتصادية والاقتصادية لتوفير الحماية الذى يستلزم وضع مجموعات من الضوابط الفنية والتشريعية والاقتصادية والتشريعية والتشريعية والتنظيمية ) الذى الذى يستلزم وضع مجموعات من الضوابط الفنية والتشريعية والاقتصادية والاقتصادية الذى الماسية والأمن الذى المالي المعار الفية الفنية والتشريعية والاقتصادية والمعلوماتية لتوفير الحماية الذى يستلزم وضع مجموعات من الضوابط الفنية والتشريعية والاقتصادية والمعلوماتية لتوفير الحماية الذى يستلزم وضع الممارسة الفعالة لهذه التجارة بكفاءة وسهولة ويسر من جهة ولتطوير البنية الأساسية للتجارة الإلكترونية من جهة أخرى .
- ٧- ترتبط كثافة استخدام الإنترنت ، والتى تعتبر الشرط الوحيد للمشاركة الفعالة فى التجارة الإلكترونية ، بعدد خطوط التليفون وبالتانى فإن أغلب الدراسات عن الدول النامية تتنبأ بالانتشار السريع للتيلفون الخلوى cellular وانحمول ) وبالتالى الإنترنت بما فى الحقبة القادمة ، حيث تتوقع أن يتضاعف إستخدام التليفون الخلوى ٤ مترات من عام ١٩٩٨ إلى عام ٢٠١٠ . ورغم ذلك ستظل نسبته منخفضه بالنسبة لعدد السكان من ٢٠% عام ١٩٩٨ إلى ٢٠٠٠ .

الهوامش

Websters, 1992	لمزيد من التفصيل أنظر ،	-1
Czinkota and Ronkainen, 1992	لمزيد من التفصيل أنظر ،	-7
Sullivan, 1997	" " أنظر ،	-٣
Day and Montgomery , 1999	" أنظر،	- ٤
Deshpande, 1998		
هد جبر، وطلعبت أسبعد ، عبيد القيادر محميد ، التس	لمزيد من التفصيل ، أنظر الح	-0
هرة ، مطبعة النيل ، ٢٠٠١) ص٢٤.	المعاصر مدخل تطبيقي، (القاه	
ج الذاتي أو عن طريق السطو أو عن طريق التبادل .	فالإشباع يمكن أن يتم بالإنتا	7-
بن الإنفاق الخاص بالمستهلك ينفق على العملية التســويقية شـ	تجزم الدراسات أن ٥٠% م	-٧

ا- تجزم الدرامات أن ٥٠ ٥٠% من الإنفاق الخاص بالمستهلك ينفق على العملية التسويقية شكل تكلمة نقل وتخزين وتعبئة وتغليف وإعلان وبيع شخصى وعمولات تداول ووسطاء فى منافسذ التوزيع المختلفة . وهنا لمزيد من التفصيل يمكن الوجوع إلى :

Thomas C. Kimaar & K.L. Bernhardt . "Principles of Markting" Dallas , Texas, Scott, Foresman and Company, 1988 , P.25.

ــويق

٨- الإنترنت :هى أحد الوسائط الإلكترونية الهامة التى تتم بواستطها التجارة الإلكترونية والتى ترجع جذورها إلى عام ١٩٦٩ حينما تم إنشاء شبكة "أربانت ARPANET" التى أشرفت عليها وكالة مشروعات البحوث المتطورة التابعة لوزارة الدفاع الأمريكية وقد أمكن لهنده الشبكة وكالة مشروعات البحوث المتطورة التابعة لوزارة الدفاع الأمريكية وقد أمكن لهنده الشبكة وكالة مشروعات البحوث المتطورة التابعة لوزارة الدفاع الأمريكية وقد أمكن في المن الشبكة وكالة مشروعات البحوث المتطورة التابعة لوزارة الدفاع الأمريكية وقد أمكن في المن الشبكة وكالة مشروعات البحوث المتطورة التابعة لوزارة الدفاع الأمريكية وقد أمكن في المن عليها الضخمة من الأجهزة المختلفة فى أنواعهما وأنظمتها التحمدث بلغة واحمدة وهمى لغمة فى الإرسال بالإضافة إلى النظام الخاص بالإنترنت (IP) المتحكم فى الإرسال بالإضافة إلى النظام الخاص بالإنترنت (IP) المعادة لا يستم بسين المستخدمين النظام المنوبية وبما أن الاتصال عادة لا يستم بسين المستخدمين النهايين للشبكة وبما ألى موزعة حمل عادة لا يستم بسين المستخدمين النهايين للشبكة وبما ألى موزعة وبطهم بطريق مباشر أو غير مباشر المياد الموانة الم الحاص بالإنترنت (IP) الموانية إلى أو نظام الستحكم فى الإرسال بالإضافة إلى النظام الحاص بالإنترنت (IP) ما موزعة عليها معادة إلى أن هذا النظام المواني للشبكة وبما أن الاتصال عادة لا يستم بسين المستخدمين النهائين للشبكة وبما ألى موزعة موزعة والمية القوة القوة النهائين للشبكة و فعادة ما نحتاج إلى أجهزة حاسب آلى موزعة وتكون هذه الأجهزة على استعداد النهائين للشرارة من أجهزة المستخدمين النهائين وربطهم بطريق مباشر أو غير مباشر بالمستخدمين . لتعلى ولا يوجد جهة تملك أو تدير الإنترنت ، لأن كل مقدم خدمة مسئول عن مستم يلمستخدمين معلومات وكيفية تداولها إلا أن هذه الشبكة يش ف عليهما بعلى من المتخلمية وكسل وكس وأنشي المستخدمية مستر كامستول عن مستم ولم ما ماته وكيفية تداولها إلا أن هذه الشبكة يش ف عليهما بعل من مستخدمية من المستخدمين النسلة من أو مين ول عن معلوماته وكيفية تداولها إلا أن هذه الشبكة يشم ف عليهما بعل.

الإنترنت Internet Activities Board وهو مكلف بتطوير تقنيات الإنترنت بالإضافة إلى جمعية الإنترنت Internet Society لمعالجة الأمور الفنية ومشاكل التشغيل .

[ محمد أديب غنيمي ، "مستقبل الحاسبات" ، المكتبة الأكاديمية ، القاهرة ٢٠٠١] .

- [ كما ذكر محمد الهادى (٢٠٠٠) تطوير صناعة البرمجيات في مصر المؤتمر العلمي الخامس لنظم المعلومات وتكنولوجية الحاسبات ص ٢٠ –٢٥]

الإجمالي	شبكات	خدمات	برمجيات	أجهزة	البند
	حاسبات	معلومات			
٦٨٠	٤٠	٨٠	17.	٤	حجم الصناعة بالمليون دولار

كما أن عدد الشركات العاملة في هذه الصناعة في مصر في ١٩٩٧ يبلغ حوالي ٨٥٠ شركة .

- ١٣ تتكون البنية الأساسية لتكنو لوجيا المعلومات في مصر من
- أ- الحاسبات والاجزاء المساعدة وأدوات التخزين من أقراص مرنة وصلبة والتي تنمو في مصر بمعدل
   ٢٠ % سنوياً في الفترة من ٩٣-١٩٩٥ ويزيد بعد ذلك .
- ب- صناعة البرمجيات ذات القيمة المضافة المرتفعة وكذلك تقديم خدمات الحاسب من تدريب وتعليم وإنترنت وأنظمة متكاملة وإدارة تشغيل بيانات واستشارات .

جــ- الإنترنت وشركات تقديم خدماقا والتى بلغ ٥٥ شركة مصرية تغطى ٢٢ محافظة فى عام ١٩٩٩ د.
د – خدمة الاتصالات ونمو نظم الاتصالات وشبكاقا والتى تؤثر على سرعة تــوفير المعلومـات عــبر شبكات الاتصال المختلفة ، الأمر الذى يسهم فى تنشيط الصناعة والتبادل التجـارى الخـارجى الدولى ( تقديم خدمة الاتصال المختلفة ، وتوفير نظو طالات القاهرة وكذلك ربط سنتر الات معظــم محافظـات الدولى ( تقديم خدمة الالياف الضوئية ) وتوفير خطوط التليفـون بنظـام عنتر الات معظــم محافظـات مــبر الدولى ( تقديم خدمة الالياف الضوئية ) وتوفير خطوط التليفـون بنظـام الاتحالات معظــم محافظـات مع الدولى مع خفض تكلفة خطوط الربط الدولية إعتباراً مــن ينــاير مــن ينظـام ٢٠٠٢ بالقــام الاسـلكى .

Tailor – made or Customized Products – Y •

Coppel, J. E-Commerce : Impacts and Policy Challenges OECD Economic Dept. Working Paper No. 252 June 2000 ;

www. Oecd. Org / eco / eco.

ب- ابراهيم العيسوى ، التجارة الإلكترونية ، المكتبة الأكاديمية ، القاهرة سنة ٢٠٠١ ص ٢٦، ٢٧.

- ۲۷ مثال شركتى APPLE, IBM لجاوا للشراكة والتعاون فيما بينهما لتوحيد جهود التطوير.
- ٢٨ حيث يتم إتمام إجراءات طلب الشراء ودفع الثمن وكذلك تسليم البضاعة عن طريق الوسيط الإلكترونى ، أى على خط الاتصال مباشرة ، إختصاراً : "على الخط" . وينطبق ذلك على التوالية الترقيم ، أى التي يمكن تحويلها إلى صورة رقمية objital , Pigitizable or المنتجات القابلة للترقيم ، أى التي يمكن تحويلها إلى صورة رقمية objital , Pigitizable or المنتجات القابلة للترقيم ، أى التي يمكن تحويلها إلى صورة رقمية objital , Pigitizable or المنتجات القابلة للترقيم ، أى التي يمكن تحويلها إلى صورة رقمية objital , Pigitizable or المنتجات القابلة للترقيم ، أى التي يمكن تحويلها إلى صورة رقمية objital , Pigitizable or المنتجات القابلة للترقيم ، أى التي يمكن تحويلها ولى صورة رقمية objital , Pigitizable or المنتجات المنتجات القابلة للترقيم ، أى التي يمكن تحويلها من الشكل المادي إلى الشكل الرقميين والكودي وينابي والكودي إستخدام التكنولوجيا الرقمية . وينطبق ذلك على منتجات كثيرة كالموسيقى وأفلام الفيديو وبرمجيات الكمبيوتر والبيانات والبحوث والكتب والمجلات والصحف والأستشارات القانونيسة والطبية .
- ٢٩ أنظر:
   أ- أيمن سيد درويش ، "المرجع الكامل لخدمات الإنترنت"، شعاع للنشر والعلوم سروريا سينة
   ١٩٩٨، ص٢٨٢ .
- ب- ابراهيم العيسوى ، "التجارة الإلكترونية"، المكتبة الأكاديمية القاهرة سنة ٢٠٠١، ص٢٩ . ٣٠- \* لمزيد من التفصيل يرجع إلى محمود حامد ، رسالة دكتوراه، تجارة حلوان ٢٠٠٢، ص ٥٩ ، الاسكوا ٩٨ + ٥٩٩٥ UNIDO.
- ١nternet Host وهو مصطلح يكثر تردده ويعرف بأنه نظام كمبيوتر له عنوان " بروتوكول إنترنت IP address أى العنوان الرقمى الذى يأخذ الشكل 523.22.444.78 متصل بالشبكة حيث يقوم بإستضافة مواقع لمن يرغب ، وذلك بتخصيص مساحات تخزينية لها على الخادم الخاص بهذا النظام ، وقد تجمع بعض الشركات بين صفة مقسدم خدمة الإنترنت وصفة مضيف المواقع .

- ·(ITU)
- -\*\*
- Coppel, J.E- "Commerce Impacts and Policy Challenges", OECD, Economic Department Working Paper No. 252 June 2000; www.occd. org.eco.eco.

Esteve, R and L. Schuknecht, "A Quantitative Assessment of Electronic Commerce", WTO, Staff Working Paper, ERAD –99-01, Sept 1999. www.wto .Org.

http://unifo.state.gov/regional/nea/arabic/journal/electcom.htm

- 5 .

-**Y**V

Mc Guire, B.L. & S.N. Roser, "What Your Business Should Know About Internet Security" Strategic Finance, Nov.2000.

Coppel . J.E. Commerce : "Impacts and Policy Challenges", OECD,

Economic Dept . Working Paper No. 252 , June 2000; WWW.Oecd.Org /eco/eco

- 1 1

UNDP, Human Dvelopment Report, 1999 and 2000; www. Undp .Org. ITU (International Telecommunication Unio) www.itu.int

٤٨ - مرجع سبق ذكره غنيمى ، ص١٨٥ ، وما بعدها.
٤٩ - رأفت رضوان وآخرون ، "الضرائب فى عالم الأعمـال الإلكترونيـة" ، التنميـة والسياسـات الاقتصادية ، الجلد (٢) ، العدد (٢) ، يونيو ٢٠٠٠ ، صص ٩-٣٤ .
The Economist \_ 19 August 2000 \_ 23 Sop 200013 Jan 2001 \_ 17 March 1001 and 19 and

The Economist, 19 August 2000, 23 Sep. 200013 Jan 2001, 17 March 1001, and 19 and 26 May 2001.

٥٠ مرجع سبق ذكره ، د. العيسوى ، ص ٢٤ وما بعدها .
 ٥٩ النقود الرقمية : ( النقود الإلكترونية )

0 4

•

-04

## الفصل الثاني تطوير الدراسات الفنية والإلكترونية لممارسة التجارة الإلكترونية

# الفصل الثاني تطوير الدراسات الفنية والإلكترونية لممارسة التجارة الإلكترونية

مقدمة :

يوجد تعريفات كثيرة للتجارة الإليكترونية أبسطها أن التجارة الإلكترونية هـي الصـورة الرقميـة للعمليات المتعلقة بالنشاط التجاري من خلال شبكات المعلومات ، فعلـي مـبيل المشـال فـإن معاينـة المعروضات واختيار المشتريات والدفع من خلال شبكة الإنترنت يعتبر من عمليات التجارة الإلكترونيـة ، أما معاينة المعروضات على شاشات التليفزيون وطلبها بالتليفون ليس من صور التجارة الإلكترونيـة وإن استخدم في ذلك قواعد بيانات .ومن أمثلة أنشطة التجارة الإليكترونية :

- عرض الخدمات والبضائع من خلال الإنترنت
  - تقديم المحتوي الإليكتروبي
  - تحويل التمويل إليكترونياً
  - التجارة المشتركة إليكترونياً
    - الفواتير الإليكترونية
    - المزادات الإليكترونية
- التصميم الهندسي التعاوي من خلال الإنترنت
  - التوظيف من خلال الإنترنت
    - التسويق الإليكتروبي المباشر
  - تقديم خدمات ما بعد البيع إليكترونياً
- تقديم الخدمات المهنية ( معلومات مالية قانونية طبية تعليمية ) إليكترونياً
  - استخدام الموارد الخارجية من خلال الإنترنت

ولا تقتصر التجارة الإليكترونية علي شبكة الإنترنت بل قد تتم مسن خسلال الإنترانست Intranet أو الإيكسترانت Extranet أو أي أنماط تستجدت من الشبكات الإليكترونية . وهكذا يتضح أن التجارة الإلكترونية تقوم على وجود شبكة معلومات واسعة تربط جميم أطراف النشاط التجاري من إنتاج إلى تخزين إلى بيع وتحصيل وكلما تومع نطاق هذه الشبكة لتشمل عدداً أكسبر من أطراف النشاط التجاري كلما زادت فعالية وكفاءة التجارة الإلكترونية ، ومن هذا المنطلق ولما كانت شبكة الإنترنت (شبكة الشبكات) هي أكثر وسائل الاتصال انتشاراً فإلها قد ربطت العالم كله كأنه في قرية صغيرة فالمستهلك يجلس أمام شاشة الحاسب الآلي يتجول بين المواقع والشركات التجارية سمواء كانست في أقصى الأرض أو أدناها ، وهذا الانتشار الواسع لشبكة الإنترنت جعل العالم يشمو التجارة الإلكترونية والاحتياج إليها .

هذا ولما كانت أهمية شبكة الإنترنت للتجارة الإلكترونية لذا نقدم فيما يلي نبذة مختصرة عن نشــــأتما و تطورها على المستوى العالمي والمستوى القومي

۲-۱ نشأة وتطور الإنترنت علي المستوى العالمى :

في عام ١٩٥٧ مهدت وزارة الدفاع الأمريكية لشبكة ARPAnet وهي شبكة وكالة مشروع الأبحا<sup>ل</sup> المتطورة Advanced Research Project التابعة لوزارة الدفاع الأمريكية ، وفي عام ١٩٧٠ تم تأسيس شبكة Alohanet مع شبكة Advanced Research موفى عام ١٩٧٢ تم ربط شبكة Alohanet مع شببكة شبكة Alohanet ، وفي عام ١٩٧٣ بدأت تجربة البريد الإلكتروني على شبكة ARPAnet ، وفي عام ١٩٧٠ ظهرت شبكة Telnet ، وفي عام ١٩٧٣ بدأت تجربة البريد الإلكتروني على شبكة ARPAnet ، وفي عام ١٩٧٤ ظهرت شبكة Joh ، وفي عام ١٩٧٣ بدأت تجربة البريد الإلكتروني على شبكة ARPAnet ، وفي عام ١٩٧٤ ظهرت شبكة عالمة وهي شبكة تجارية مماثلة لشبكة مع ARPA ، وفي الثمانينات ظهرت شبكة عالمية أخرى في أوربا واليابان مثل شبكة المعربة المربط المعربة المعانينات ظهرت شبكة عالمية المعرون في أوربا واليابان مثل شبكة المعربة منه مع المعام المعربة المعربة المعربة المعربة المعرون في أوربا واليابان مثل مع مع المعربة الربط بين هذه الشبكات لتتكون شبكة الشبكات وهي المعرون وذلك بعد تطوير بروتو كولات الاتصال من خلال الشبكات المختلفة المتصلة بالإنترنت وأشهرها الإنترنت وذلك بعد تطوير بروتو كولات الاتصال من خلال الشبكات المعتلفة المع الإنترنت وأشهرها البحث على الإنترنت وحاسبات الاستضافة Servers العمانيات المحتلفة المعربة البيات وأسهرها المع على الإنترنت وحاسبات الاستضافة Servers ومرجيات المحت في قواعه البيانات المعلية وتبادل المعلومات والبريد الإلكتروني .

هذا وقد تطور ربط قواعد البيانات بالمواقع الإلكترونية على الإنترنت وانتشرت في أواخر التسعينات قواعد البيانات التي يتم التعامل معها من على الإنترنت Web-enabled Database وكأن المستخدم يجلس على الحاسب الخادم الذي به قاعدة البيانات مهما كان مكانه في العالم وذلك من خلال شبكة الإنترنت ، ولقد كان لهذا النوع من قواعد البيانات أثره الفعال في تنشيط التجارة الإلكترونية . هذا وقد كان لتطور الإنترنت الأثر البالغ فى تطوير جميع أنواع التعاملات من على الإنترنت كأفضل وأسرع وأرخص وسيلة للاتصال بين الناس خاصةً أنما أزالت أي مسافات بين البشر مهما كان بعدها . ولقد كانت أولى صور التعامل هو البريد الإلكتروبى حيث اخترع ري توملنسون برنسامج للبريسد لإرسال الرسائل عبر الشبكات فى عام ١٩٧٣ .

هذا ولقد كانت بداية الأنشطة في الشبكات العالمية وقبل ظهور الإنترنت تتمثل في :

- ١- نقل لملفات File Transfer بين الحاسبات الخادمة على الشبكة وبين الحاسبات الطوفية وذلك
   ١- نقل لملفات File Transfer Protocol بين الحاسبات الطرفية وذلك
- ٢- الدخول من الحاسبات الطرفية إلى الحاسبات الخادمة الكبيرة على الشبكة وتشغيل البرامج عليها لاستفادة من إمكانياتها العالية والتى قد لا تكون متاحة للحاسبات الصيغيرة الطرفية وذلك من خلال الشبكات العالمية .
- ٣- البحث في قواعد البيانات العالمية فعلى سبيل المثال وقبل نشأة الإنترنت كان يمكن للمستخدم من خلال الشبكات العالمية مثل ARBAnet أن يبحث في مكتبة الكونجرس الأمريكية (وقسد تم تقديم هذه الخدمة فعلاً في مصر قل ظهور الإنترنت).

وفى منتصف الثمانينات بدأ انتشار الحاسبات المصيفة Hosting Servers والتى تستضييف المواقع الإلكترونية على الشبكات العالمية وأخذت فى التطور حتى عام ١٩٩٣ والدى انتشوت فيه ( www )World Wide Web والتي تتيح المواقع المستضافة على الإنترنت ومسمياتها على مستوى العالم .

وفي بادئ الأمر كانت المواقع المستضافة يتم بناءها بصورة ثابتة ويعرض عليهـــا صـــور مختلفـــة مـــن المعلومات (أرقام ونصوص وصور ...) ولكن في قوالب ثابتة Static Web Site .

ونظراً للحاجة الملحة لتعديل المعلومات على الموقع بصورة منتظمة وإتاحة تفاعل المستخدم مع ما هو معروض فى الموقع على الإنترنت مثل تسجيل بياناته أو استفساراته فإن ذلك تطلب ربط قواعد البيانات بهذه المواقع على الإنترنت وهو ما تطور بعد ذلك فى لهايسة حقبة التسعينات إلى Web Enabled Database أى قواعد البيانات المتاحة على www أو بمعنى أدق على الإنترنت .

ومع تطور قواعد البيانات Web-enabled Databases واستخدام الباحثات Navigators أصببح من الممكن إجراء التعاملات من خلال الإنترنت فمثلاً يمكن وضع الكتاب في صورة إلكترونية حتى يمكن تصفحه من خلال الإنترنت وهو ما يسمى الكتاب الإلكتروني E-Book ، كما يمكن إجراء بعسض العمليات البنكية مثل الاستفسار عن الرصيد وهو ما يسمى بالبنوك الإلكترونية E-Banking ، كما يمكن التعلم والتدريب من خلال الإنترنت وهو ما يطلق عليه التعليم الإلكتروني E-Learning وهسو كذلك أحد أنواع التعليم عن بعد .

كما يمكن أيضاً عقند الصفقنات والاتفاقىنات من خلال الإنترنت وهو ما يسمى الأعمال الإلكترونية E-Business .

كما يمكن السماح بتنفيذ بعض الأعمال الحكومية مثل تقديم الطلبات لجهة معينة أو استفسسار عسن معلومة معينة لدى إحدى الجهات الحكومية وتقديم الخدمات الحكومية من خلال الإنترنت وهو ما يطلسق عليه الحكومة الإلكترونية E-Governorate .

وكذلك يمكن إجراء بعض العمليات التجارية مثل الشراء من خلال الإنترنت وهو ما يسمى التجسارة الإلكترونية E-Commerce ونتيجة هذه العمليات كان لابد مسن إيجساد وسسيلة للسدفع الإلكتسروي E-Payment ويستخدم في ذلك حالياً كروت الإعتماد Credit Cards ، ويتم حالياً تطوير مسا يعسرف بالنقود الإلكترونية E-Money وهي تعامل على الإنترنت تماماً مثل الحسسابات الجاريسة ولكسن بعملسة إلكترونية لا تعتمد على عملة دولة معينة (Pointing System) وتعد هسذه إحسدي جوانسب التطسوير في التجارة الإلكترونية .

٢-٢ نشأة وتطور الإنترنت على المستوى القومى :

وعلى المستوى القومى كان لمصر دور السبق في الارتباط بالعالم من خلال شبكات المعلومات فبعد اتفاقية السلام سعت الولايات المتحدة جاهدةً لمساعدة أصدقانها ومن بينهم مصر فى الارتباط بشبكات المعلومات الدولية لسهولة نقل المعلومات ويذكر على المستوى القومى ثلاث محاولات تمت بتمويل مسن المعونة الأمريكية .

كانت أولى هذه المحاولات من خلال تغطية مصر بشبكة X.25 تتبع الجهاز المركسزى للتعبئسة العامسة والإحصاء ولم يكتب لهذا المشروع الاستمرار .

ثم كانت المحاولة الثانية لوبط مركز الأبحاث والجامعات من خلال شبكة أكاديميــة البحــث العلمــى لتماثل شبكة الجامعات الأمريكية التعليمية ولم يحقق هذا المشروع النجاح المنشود . ثم كانت المحاولة الثالثة والناجحة والتي تمت في وحدة الربط بين الجامعيات في المجليس الأعلى للجامعات والتي ربطت الجامعات المصرية بشبكات المعلومات العالمية مشل ARPAnet. ، Earn ، Jnet ولقد تم استخدام البريد الإلكتروين في مصر في أول ربط لها مع الشبكات العالمية من خلال المجلس الأعلى للجامعات عام ١٩٨٩ وذلك قبل ظهور الإنترنت .

ولقد استخدمت شبكة معلومات الجامعات في إتاحة القدرات الحسابية القومية والعالمية للمستخدمين من الباحثين في الجامعات المصرية ، فعلى سبيل المثال إذا كان الحاسب المتاح لدى المستخدم في كلية معينة لا يفي بمتطلبات برنامجه من حيث السعة والقدرة فإن من خلال شبكة المعلومات يمكنه تشغيل برنامجه على الحاسب الرئيسي بالمجلس الأعلى للجامعات ( وقد أتيحت هذه الخدمة فعلاً ) وإن لم يفي أيضاً بسذلك فيمكنه الاستفادة بأحد الحاسبات العملاقة وذلك من خلال الشبكات العالمية .

كما قدمت شبكة المجلس الأعلى للجامعات خدمات البحث في قواعد البيانات العالمية علي سبيل المثال خدمة LISTSERV على شبكة EARN

هذا ومع تكوين شبكة الإنترنت وجمعية الإنترنت الدولية وبعد أن تخطت الإنترنت النطاق التعليمسي كان لابد وأن تتبع الإنترنت الجهة المسئولة في مصر وهي مركز معلومات مجلس الوزراء .

ولقد أتاح مركز معلومات مجلس الوزراء خدمة الإنترنت للتعليم العالى فى مصو مسن خسلال شسبكة معلومات المجلس الأعلى للجامعات وللجهات الحكومية مسن خسلال خطسوط السربط Leased Line أو الاتصال التليفونى العادى Dialup مع مركز معلومات مجلس الوزراء .

ثم أتاح مركز معلومات مجلس الوزراء لفئات معينة من المستخدمين من خلال الاتصال المباشر معسه من خلال التليفون العادي Dial up ، ومع توسيع قاعدة مستخدمي الإنترنت في مصر بدأ مركز معلومات مجلس الوزراء يؤدى خدمة الاتصال بالإنترنت من خلال شركة متخصصة في تقديم همذه الخدمية مجلس الوزراء يؤدى خدمة الاتصال بالإنترنت من خلال شرعة متخصصة في تقديم الخدمية Leased Provider (ISP) Internet Service Provider مع مركز معلومات مجلس الرزراء بخطرط ربط التليفوي الفاع الخدمة للمستخدمين من القطاع الخراص والجمهر مين خرال الاتصال الاتصال التليفوي Dial up ومع إمكانية الاتصال بالإنترنت من خلال قنوت اتصالات دولية مستقلة سمحت مصر لبعض الشركات / الجهات من الاتصال المباشر بالإنترنت دون المرور على مركز معلومات مجلس الوزراء وسمح لبعض هذه الشركات بتقديم خدمة الإنترنت للمجتمع المصري (ISP) .

وفى طفرة تنظيمية في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ودليلاً على وجود هذا الموضوع فى بؤرة اهتمام القيادات السياسية بمصر تم إنشاء وزارة مستقلة للاتصالات والمعلومات كما تم تحويل الهيئة المصرية للاتصالات السلكية واللاسلكية (مصلحة التليفونات) إلى شركة مصرية للاتصالات لإتاحة حريسة الاستثمار في هذا المجال .

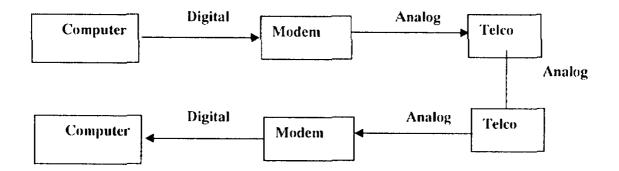
ولقد كان من ثمار هذه السياسة الناجحة أن قدمت الشركة المصرية للاتصالات خدمة الاتصال بالإنترنت مباشرة من المترل بتكلفة اتصال محددة بالدقيقة (عشرة قروش للدقيقة) باستخدام الأرقام 090XXXXXX وذلك من خلال شركات تقديم خدمة الإنترنت (ISP) .

وفى إطار توسيع قاعدة مستخدمى الإنترنت في مصر قدمت الشركة المصرية للاتصالات خدمة الإنترنت المجانى بتكلفة المكالمة المحلية فى القاهرة الكبرى وبعض المحافظات في خلال عام ٢٠٠٢ ، ويستم تقديم هذه الخدمة من خلال شركات الإنترنت (ISP) وبالاتصال بالأرقام ٥٦٦٦XXX أو ٥٦٥٦ وتكلفة هذه الخدمة هو تعريفة الاتصال العادية ( المحلية ) وتتقاسمها الشركة المصرية للاتصالات مسع شركات تقديم خدمة الإنترنت ( ISP ) . أي أن الشركة المصرية للاتصالات قد تحملت الأعباء المالية لتقديم هذه الخدمة الجانية للإنترنت ( ISP ) . أي أن الشركة المصرية للاتصالات مد تقديم هذه الخدمة المترنت ( ISP )

ولما كان الاتصال بالإنترنت يشغل خط التليفون العادى مما كان يسبب بعض مشاكل الاتصال للمستخدمين ( انشغال خط التليفون لفترة طويلة ) ، هذا بالإضافة إلى أن سعة نقسل البيانات من خلال شبكة التليفونات العامة كانت بطيئة ولحسل هذه المشاكل قدمت الشسركة المصرية للاتصالات خدمة الاتصال بالإنترنت باستخدام تقنية الشبكة الرقمية للخدمات التكاملة Integrated Services Digital Network (ISDN)

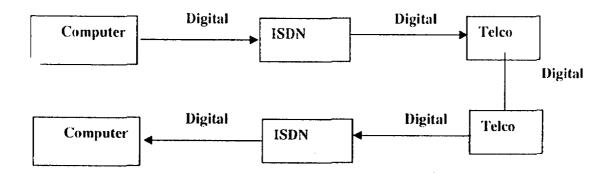
وحتى نتعرف علي تقنية ISDN نذكر أن شبكة التليفونـــات العامـــة ISDN وحتى نتعرف علي تقنية Analog Signal وكان تنقل الإشارات في صورة متصلة Analog Signal

وحتى مع الإنترنت كان يتم تحويل البيانات إلي إشارات متصلة كما في الشكل ٢–١ . وكان يعيــب هذه التقنية السعة الصغيرة لنقل البيانات .



شكل ٢ - ١: نقل البيانات في شبكة Analog

ومع تطور التكنولوجيا الرقمية تم تحويل الدوائر لتنقل الصوت والصورة من خلال الإشارات الرقميسة Digital Signal كما في الشكل ٢-٢ . وبالتالي أمكن نقل البيانات مع الصوت Data and Voice على نفس شبكة التليفونات العامة ومن ثم تم تسميتها الشبكة الرقمية للخدمات المتكاملة ISDN .



شكل ٢-1: نقل البيانات في شبكة Analog

ولمسا كسان الاتصسال مسن خسلال هسذه التقنيسة أسسرع مسن التقنيسات القديمسة ولمسا كسان الاتصسال مسن خسلال هسذه التقنية ISDN أمكسن نقسل الصوت والصورة والمعلومات والفيديو علي شبكة التليفونات العامة وأمكن الاستفادة من التطبيقات الجديدة علي الإنترنت مثل Video Conferencing .

بل أكثر من ذلك فإنه باستخدام هذه التقنية يمكن توصيل أكثر من جهاز من نوعيات مختلفة علمي نفس خط التليفون مثل الفاكس والموديم والتليفون العادي وتم التغلب عي مشكلة الخط المشغول . ولما كان هناك الكثير من الجهات والشركات التي تحتاج إلى استخدام الإنترنت لمدد طويلة بما يشكل أعباء مالية نتيجة تعريفة الاتصال المحلية لذا قدمت الشركة المصرية للاتصالات الخدمة الجديدة للإنترنست باستخدام تقنية (Digital Subscriber Line (DSL) و هي خدمة توصيل فائقة السرعة ، وكعادقما قدمت هذه الخدمة من خلال شركات تقديم خدمة (ISP) .

تستخدم تكنولوجيا USL خط التليفون العادى ( الموجود فعلاً ) وبينما يتم إجراء المكالمات التليفون بشكل طبيعى ( باستخدام الترددات المنخفضة ) فإن يتم نقل البيانات عن طريق الترددات فائقة السرعة ويتم إجراء كلا النوعين من الاتصالات في نفس الوقت وبدون تداخل وحتى أجهزة الفاكس فإنها تعمل

- ۱۰ مرات أسرع من ISDN .

وهذه التقنية تتمثل فى دائرة رقمية مخصصة Dedicated Digital Circuit تربط بين المستفيد مسن الحدمة ( المترل أو العمل ) وأقرب سنترال تابع موقع لشركة الاتصالات المصرية Telecom Egypt ، وتقوم الشركات مؤدية الحدمة بتركيب أجهزة DSL في السنترالات لتقديم خدمات الإنترنت بسرعات عالية وجودة فائقة و تتيح تقنية DSL الحدمات الآتية على سبيل المثال لا الحصر :

- الاتصال السريع بالإنترنت .
- تحميل البيانات والصور ولقطات الفيديو والصوت والموسيقى من خلال الشبكة .
- استخدامها كشبكة عن بعد Tele computing كما لو كانت شبكة داخلية تسربط بسين فسروع الشركة أو الهيئة الواحدة Virtual Private Network) VPN .
  - بث الإعلامي التفاعلي بجميع أنواعه من خلال الشبكة Interactive Board Costing .
- تقديم الخدمات عن بعد مثل التعلميم عن بعسد Distance Learning ، الطلب عسن بعسد Distance Tele-medicine ، والسرعات المتاحة حالياً في مصر لهذه الخدمة هي :

أ. سرعات تحميل البيانات Download :

128kbps, 256kbps, 386kbps, 512kbps, 1024kbps

ب. سرعات الاتصال Upload :

32kbps, 64kbps, 96kbps, 128kbps, 256kbps

وهذه السرعات مقامة على الاتصال من موقع الخدمة إلى السنترال ولكنها تعتمد بعــد ذلــك علــى سرعة باقي الشبكة .

وتقدم الشركات المتخصصة هذه الخدمة في مصر مقابل اشتراك ثابت لا يعتمد على مــدة الاتصــال وبالتالي تكون متاحة طوال الوقت وتشجع المستخدم على الاستفادة من الإنترنت واســتخدامها طــوال الوقت دون تأثير على فواتير التليفونات .

وللاستفادة من هذه الخدمة يتطلب ذلك حاسب شخصي بهذا الحد الأدني من المواصفات :

- Pentium Processor 200MHz at least
- Windows 95 or later version
- CD-ROM Drive
- **32MB RAM**
- 32MB Available Hard Disk space
- VGA Adapter & Monitor
- A 10 BASE-T Adapter to connect to DSL
- External modem

Data Path (Media)

**Data Content** 

كما تتيح هذه الخدمة في مصر للعملاء إنشاء مواقع لهم على الإنترنت Web-site وإنشاء صناديق بريد إلكتروني لهم E-mail مما يساهم في انتشار التجارة الإلكترونية .

٢-٣ تكنولوجيا التحكم في تدفق البيانات عبر الإنترنت :

إذا تأملنا نقل البيانات في شبكة المعلومات نجد أن العناصر الأساسية لهذا النقل تتمثل فيما يلي :

- النقطة مصدر البيان النقطة مصدر البيان
- نقطة استقبال البيان Destination Node
  - مسار البيان (وسط النقل)
    - محتوى البيان
  - الإشارة الحاملة للبيان (وسيط النقل) Carrier

وحيث أن نقل البيان من نقطة لأخرى ليس مستمراً طوال الوقت فإنه يتطلب نقل إشارات تحكم مــع البيان منها :

- فتح قناة الاتصال .
- غلق قناة الاتصال .
  - بداية نقل البيان .
  - لهاية نقل البيان .

كما أنه يوجد أكثر من نقطة اتصال على الشبكة وبالتالى لابد من تحديد عنوان لنقطة مصدر البيان وعنوان لنقطة استقبال البيان ، وحيث أن احتمالات مشاكل فنية على الشبكة قائمة فإنه يجبب التأكد من وصول البيان إلى نقطة الاستقبال صحيحاً لذا يجب إرسال بيانات إضافية لتمحيص ومراجعة البيان عند نقطة الاستقبال ، وحيث أن الاتصال ليس مستمراً طوال الوقت لذا يجب إرسال طول البيان وعدد البيانات التي يتم إرسالها في كل دفعة .

كل هذه الأسباب الفنية في نقل البيانات تطلبت أن يتم نقــل هــذه البيانــات في حــزم Packets أو إطارات Frames على أن تحتوي كل حزمة بالإضافة إلى البيانات التي تحتويها يجب أن تحتــوى علــى المعلومات السابق ذكرها حتى يمكن التعرف عليها عند نقطة الاستقبال Destination Node .

وحيث أن هذه المعلومات والحزم يتم تجهيزها فى نقطة المصدر Source Node ويتم التعسرف عليهسا واستقبالها فى نقطة أخرى على الشبكة هي نقطة الاستقبال Destination Node لذا يجب وضع بروتوكولاً للاتصال بين النقاط المختلفة على الشبكة الواحدة حتى يمكن إرسال حسزم البيانسات والتعسرف عليهسا واستقبالها . ولقد تم وضع معايير قياسية لهذه البروتوكولات بحيث لا تعتمد على منتج معين من الأجهسزة أو شكل محدد للشبكة وكذلك لا تعتمد على التطبيقات المستخدمة على الشسبكة أو نظام التشسغيل المستخدم فقد يختلف نظام التشغيل عند نقطة الاستقبال عنه عند نقطة الإرسال وقسد تختلسف الأجهسزة كذلك . ولعل أبسط هذه البروتوكولات PPP وهو يعني Point-to-Point Protocol وهي أبسط صور الربط . بين نقطتين محددتين لا يوجد خلافهما ، أما بالنسبة للإنترنت فإن أشهر البروتوكولات المستخدمة حاليــــاً هي (كما في شبكات DSL ) :

- IP: Internet Protocol	بروتوكول الإنترنت
- ATM: Asynchronous Transfer Mode	بروتوكول نقل البيانات الغير متزامن
- MPLS: Multi Protocol Label Switching	نبض العلامات متعدد البروتوكولات

وفيما يلي نتعرف على هذه البروتوكولات :

بروتوكول IP وتعنى Internet Protocol أي بروتوكول الاتصال بالإنترنت والسذى تم تصميمه خصيصاً للربط بين شبكات الإنترنت ويتطلب أن يكون للمستخدم المتصل بشمسبكة الإنترنمت عنموان Virtual IP ، وقد يكون هذا العنوان حقيقياً Real IP address أو يكون عنواناً تخيليماً الا Address وذلك حتى يمكن التعرف على المستخدم عبر شبكة الإنترنت ونقل الوسائل والخدمات الخاصة به من وإلى نقطة اتصاله .

أما بروتوكول ATM النقل الغير متزامن للبيانات Asynchronous Transfer Mode فيستم نقسل المعلومات في شكل رسائل صغيرة طولها ٥٣ حرف (53 byte) منها ٥ حسروف (5 byte) رأس الرسسالة Header ، و ٤٨ حرف (48 byte) محتوى الرسالة وهذا البروتوكول يعطى أعلى السرعات عل الشبكات المتاحة حالياً.

أما (MPLS) أما Multi Protocol Label Switching فيعتمد هذا البروتوكول على Multi Protocol Label Switching وباستخدام ميكانيزم توجيه موحد على الشبكة ويتم إرسال Label مع كل حزمة للتعرف عليها ومصدر البيانات وفى كل نقطة على الشبكة يتم معالجة هذه الحزم في مجموعات حسب الـ Label الموجود عليها وبالتالي يتم تسيير هذه الحزم إلى وجهتها Destinations وحسب التطبيق المحدد لها على الـ Label .

ويخدم هذا البروتوكول هندسة مرور البيانات على الشبكة Traffic Engineering حيث يتمكن مدير الشبكة من توجيه الحزم إلى مسارات معينة ( على سبيل المثال أرخصها مثلاً أو أسرعها ) . وبالتالى يحسن الأداء العام للشبكة والاستخدام الأمثل لها كما يؤكد على جودة الخدمة المقدمة علسى الشبكة (QOS) Quality Of Service .

ومن متطلبات جودة الخدمة (QOS) أن يتم ضمان سعة نقــل البيانــات Guaranteed Bandwidth بحث لا تقل عن سرعة معينة ويساعد بروتوكول MPLS على ذلك . كما أنه يساعد على تغيير المسـار في حالة وجود عطل بأحد النقاط على المسار المخصص .

كما يمكن أيضاً بروتوكول MPLS من إنشاء الشبكات الخاصة التخيلية Virtual Private) (MPLS VPN Network ذات أحجام ومعدلات نمو مختلفة Scalable VPN .

٢-٤ المشاكل الاجتماعية والفنية للتجارة الإلكترونية :

تعتبر الإنترنت وسيلة إعلام مثل التليفزيون والصحافة وفى نفس الوقت تعتبر وسميلة اتصمال مشل التليفون والبريد أى أن الإنترنت تجمع بين خصائص وسائل الإعلام ووسائل الاتصال ومن ثم فإن مزايما الإنترنت تشمل مزايا وسائل الإعلام ومزايا وسائل الاتصال وبالتالى تصبح أكثر الوسائل انتشاراً وعمدد مستخدميها فى زيادة مطردة .

وكما أن وسائل الإعلام ووسائل الاتصال يمكن استخدامها في الخير ويمكسن استخدامها في الشسر فكذلك الإنترنت يمكن استخدامها في الخير ويمكن استخدامها في الشر ومن ثم ظهسرت نوعيسة جديسدة من الجرائم التي تتم على الإنترنت وتسمى الجرائم الإلكترونية .

والجرائم الإلكترونية من خلال الإنترنت أشد خطراً من الجرائم الأخرى التي تستخدم فيهما وسمائل الإعلام ووسائل الاتصال للأسباب الآتية :

- أن الإنترنت كما ألها تجمع بين مزايا الإعلام والاتصال فإلها تجمع أيضاً بين شرور وسائل الإعسلام
   ووسائل الاتصال .
- أن وسائل الاتصال تتم من خلال قنوات محددة تحت السيطرة من جهات مسئولة وبالتسالى يمكن مراقبتها عند اللزوم ومنع وقوع الجرائم من خلالها أو تتبع المتهم ومعرفة موقعه والتعسر ف عليه وكذلك وسائل الإعلام فإن النشر أو البث يتم من خلال قنوات محددة تحت السيطرة من جهسات مسئولة وبالتالى يمكن مراقبتها عند اللزوم ومنع وقوع الجرائم من خلالها ومحاسبة من يبث أو ينشر مواد إعلامية ضارة . أما الإنترنت فإلها شبكة عنكبوتية من الصعب تتبع مواقع البث والنشر عليها

كما ألها لا تحتاج إلى تقنيات مكلفة للوصول للمستخدم ( مثلاً التليفزيون يحتاج إلى محطات تقويــة وأطباق استقبال للوصول للقنوات الفضائية البعيدة ، أما بالنسبة للإنترنت فإنه مثلاً بـــالتليفزيون العادي يصل الإنسان لأى مكان في العالم متصل بالإنترنت ) .

- أن الموقع الإلكتروني (العنوان الإلكتروني) على الإنترنت لا يشترط أن يرتبط أو يعبر عن المسئول
   عنه مباشرة فمن اليسير جداً إنشاء موقع وهمى فى أى مكان في العالم على الإنترنت وبـــث المــواد
   الضارة من خلاله .
- أن معظم المواقع المضطلعة في الجريمة الإلكترونية تكون عليها حماية متعــددة تمنــع أي تــدخلات خارجية بحيث يكون من الصعب اكتشاف مصدر هذه الأفعال الجرمة .
  - سهولة التضليل وإنشاء عدة مواقع في عدة بلدان مما يجعل من الصعب تعقب الجريمة الإلكترونية .
- أن مصادر البث الإلكتروني لا حصر لها وأى مستخدم يستطيع أن يبث مسا يشاء مسن خسلال
   الإنترنت أما مصادر البث الإعلامي محددة .
  - صعوبة إثبات الفعل المجرم على الإنترنت .
  - غياب النصوص القانونية التي تجرم الفعل الضار على الإنترنت .
- أن الجريمة الإلكترونية جريمة دولية مما يجعل من الصعب السيطرة عليها أو كبح جماحها حيث أن ما هو مجرم فى بلد قد يكون مباحاً فى بلد آخر (مثل بث الصور الإباحية ) ولفلك يصبح مسن العسير التنسيق بين الجهات الأمنية والقانونية ضد الجريمة الإلكترونية وذلك بعكسس الجسرائم الأخرى مثل السرقة والنصب فهي محرمة دولياً .
- أن الجريمة الإلكترونية قد تتخذ شكلاً غير مجرم مثل الغزو المدمر للأجيال الموجه من دولة ضد
   دولة .
- أن الإنترنت تتميز بالخصوصية والفردية يجلس المستخدم منفرداً على الحاسب تمارس عليه الجريمة وهو متخفى أم التليفزيون مثلاً يبث مادته الإعلامية أما الجميع .
  - توافر عناصر التخفى والتشويق والجذب فى الإنترنت .
- لما كانت الإنترنت وسيلة تفاعلية أى أن المستخدم يتفاعل مع المادة المنشورة على الإنترنت ويمكن تتبع تصفحه للإنترنت وبالتالى اكتشاف ميوله واتجاهاته حتى يمكن التعامل معه وبهث " السهم في العسل " له من خلال الإنترنت وذلك بعكس وسائل الإعلام فغير ممكن تتبهع أي القنهوات أو المواد الإعلامية التي تشاهدها .

هذا وتتنوع الجريمة الإلكترونية وتتطور تطوراً سريعاً من خلال توافر التقنيات الحديثة ومـــن أمثلـــة الجرائم الإلكترونية على الإنترنت :

- سرقة كروت الائتمان واستغلالها لسحب رصيد العملاء .
   بث مواد إباحية ضد أخلاقيات المجتمع .
   إساءة سمعة أشخاص أو جهات وخاصةً شخصيات المجتمع مثل الساسة والفنانين .
   النصب بجميع أشكاله على الإنترنت وهو أكثر الجرائم انتشاراً وتنوعاً على الإنترنت .
   جرائم التجسس الإلكترونى ( الهاكرز ) .
   جرائم التدمير الإلكترونى ( مسح الملفات/الفيروسات/....) .
   جرائم الغزو المدمر للشباب ولأجيال المستقبل والجرائم الموجهة ضد معتقدات المجتمع الدينيــة
   والوطنية والسياسية .
  - الجرائم الاقتصادية بجميع أشكالها على الإنترنت .

هذا وقد وضعت بعض القيود على استخدام الإنترنت لمواجهة الجريمــة الإلكترونيــة وتتــراوح بين وضع قيود عامة مشددة على مستخدمى الإنترنت مثل السعودية أو وضع بعض القيود الخاصة مثــل الصين التى وضعت قيوداً على دخول القاصرين لمقاهى الإنترنت .

ويمكن التأكيد إلى أن انتشار الجرائم الإلكترونية الفنية على الإنترنت يعود للأسباب الفنية الآتية : • أن معظم الحاسبات المتصلة بشبكة الإنترنت هي حاسبات شخصية تعتمد على المعالجات Intel وتجدر الإشارة إلى أن الحاسب الشخصى قدتم وضع بناءه Architecture في الأساس على أنه للاستخدام الشخصى في المكتب أو المترل ولم يراعى عند تصميمه في البداية أنه سوف يستخدم في شبكات واسعة الانتشار ، ومن ثم تم تصميمه بحيث يكون سهلاً يكن اختراق أي أجزاءه والوصول إليها مباشرة وكذلك لم تصمم له نظم حماية حتى يكون اقتصادياً ، وهكذا نرى أن المستخدم يستطيع أن يتعامل مباشرة مع أى موقع في الذاكرة الرئيسية والذاكرة الثانوية دون أي مشاكل حتى ولو كان هذا التعامل خطأ وذلك لأنه روعى في الأصل أنه حاسب شخصى وله مستخدم واحد لذا لا داعـــى لإضافة أعباء الحماية .

٢- أن نظام التشغيل الأكثر انتشاراً في العالم هو الخاص بالحاسبات الشخصية Windows بإصداراته المختلفة ولقد تم تصميم هذا النظام في بادئ الأمر على أساس مستخدم واحد للحاسب الشخصيي وبالتالى فإن الذاكرة الرئيسية RAM والذاكرة الثانوية Disks مفتوحة أمام هذا المستخدم ويستطيع

البرنامج أن يتعامل مع أي مكان فيهما ، هذا بخلاف الأنظمة متعددة المستخدمين مشل UNIX والتي تحدد النطاق الذي يسمح للمستخدم بالتعامل معه ونوع التعامل فمثلاً إذا كان محجوزاً لبرنامج أحد المستخدمين جزء معين في الذاكرة الرئيسية فلا يمكن أن يتعامل البرنامج مع أى مكان آخر في الذاكرة بخلاف هذا الجزء و هذا ما لا يتوافر في نظام Windows ومن ثم نشأت الفيروسات مع نظم تشغيل الحاسبات الشخصية وازداد انتشارها .

٣- أن الانتشار الواسع للحاسبات الشخصية ونظم تشغيل الويندوز Windows جعل لزاماً أن يكون ضبط تشغيل بعض كروت الحاسب يتم بعد تركيب الكارت ونظام التشغيل ومن أجل ذلك يستخدم تخدم Tlash Memory بدلاً من ROM ، وهذا أتاح للفيروسات أن تحاجم هذا النوع من الذاكرة وتتلف معتوياته وبالتالى تتلف الكارت وهكذا بدأ تأثير الفيروسات يصل إلى المكونات الصلبة Hardware ولا يتوقف فقط على حزم البرامج Software .

وهكذا فإن الطبيعة الفينة للأجهزة ونظم التشغيل المتصلة بشــبكة الإنترنــت تســببت في كــشير من المشاكل الفنية مثل :

- ١ الهاكرز : وهم المجموعة التي قماجم الحاسبات المتصلة بشبكة الإنترنت لتتلف البيانات عليها .
- ٢- تسريب المعلومات : ويكون ذلك من خلال عمليات التجسس التي يقوم بما بعض الهاكرز لمعرفة أسرار مستخدمى الحاسبات على الإنترنت أو قواعد البيانات الرسمية والدولية كمعرفة حسسابات عملاء في بنك واختراق شبكة البنتاجون .
- ٣- الفيروسات : وهى مجموعة البرامج التي لا تكتفى بأن تعمل ذاتياً وتتلف محتويسات السذاكرة الرئيسية والذاكرة الثانوية للحاسب بل تعمل على نشر نفسها من خلال شبكة الإنترنست أو النقسل بوسائط التخزين المختلفة .
- ٤- أعطال الشبكة والخطأ فى نقل البيانات : وتعد هذه أقل المشاكل الفنية حدوثاً وإن كانت واردة ولكن فى صور نادرة مثل أن يصلك E-mail خطأ والصورة الأكثر انتشاراً منها هو توقف الشببكة تماماً فى بعض الأوقات مما يؤثر على مصداقية التجارة الإلكترونية .

٢-٥ الحلول التكنولوجية لتأمين للتجارة الإلكترونية :

استعرضنا فيما سبق المشاكل الفنية والاجتماعية للإنترنت والتي تعوق استخدام التجارة الإلكترونيــة وفي هذا الجزء نتعرف على بعض الحلول الفنية لهذه المشكلات ونتعرف على بعض نظم حمايــة الاتصــال وتأمين التجارة الإلكترونية .

: Fire Wall حائط المنع \*

برنامج الـ Fire Wall يمثل حائط تخيلى يتم تحميله على خادم الشبكة أو لدى المستخدم ويهـدف إلى منع محاولات اختراق الشبكة من خلال الإنترنت من جهة ( وذلك بتحديد نقاط الاتصـال بالشـبكة من على الإنترنت ويستخدم فى الشبكات الخاصة التخيلية VPN ) ومن جهة أخـرى يمنـع مسـتخدمى الشبكة من الاتصال ببعض المواقع الغير سوية على شبكة الإنترنت ويتم ذلـك مـن خـلال تعريفهـا للبرنامج أولاً بأول .

ويوجد نوعين من حائط المنع Fire Wall ، والنوع الأول هو برنامج كامل Software ، والنسوع الثاني يستخدم بعض المكونات الصلبة معه Hardware Based Fire Wall .

ويتم باستمرار تطوير حوائط المنع Fire Wall طبقاً لتطوير نظم تشغيل الشـــبكات وبروتوكــولات الاتصال من خلالها وكذلك تطور أساليب الاختراق .

\* التشفير – فك الشفرة Encryption & Decryption \*

وحتى يتم الحفاظ على سرية البيانات المنتقلة على شبكة المعلومات ومنع التجسمس عليهما وحمتى لا يستقبلها طرف ثالث ويتعرف على محتوياتها فإنه يتم تشفير Encryption البيانات المرسملة عنمد نقطة الإصمدار Source Node ثم يستم فمك الشمفرة Decryption عنمد نقطمة الاسمتقبال Destination Node .

ويوجد أساليب تشفير معينة كما يوجد مستويات مختلفة للتشفير وكلما زادت درجة التشفير أصببح من العسير فك الشفرة بالنسبة للطرف القريب ولكن يكون ذلك على حساب زمن إرسال واستقبال البيانات أو بمعنى أدق الزمن اللازم للتشفير وفك الشفرة ، وتجدر الإشارة إلى أن بعض مستويات التشفير (أكثر من 64 byte ) ممنوعة دولياً ولا تسمح بها الولايات المتحدة الأمريكية حتى يمكنها استقبال أى معلومة وفك شفرها في أسرع وقت . : Compression & Decompression # ضغط البيانات وإعادتها

من الطبيعي أنه كلما زاد حجم البيانات المنقولة عبر الشبكة زادت احتمالات الخطأ فيها وللتغلب على نسبة الأخطاء فيمكن زيادة بيانات التحقق من الرسالة المرسلة وتمحيصها مما يزيد حجم البيانات المنقولة أكثر وزيادة وقت الإرسال وحيث أنه يتم إعادة إرسال البيانات التي وصلت للمستقبل فإن زمن نقسل البيانات خلال الشبكة يتضاعف طردياً كلما زاد حجم البيانات المرسلة ، لذا كانت إحدى وسائل التغلب على الخطأ في البيانات المرسلة أن يتم ضغط هذه البيانات الموسلة ، لذا كانت إحدى وسائل التغلب ذلك إعادهما في البيانات المرسلة أن يتم ضغط هذه البيانات الرسلة ، لذا كانت المرسلة ويتم بعد الأخطاء في البيانات المرسلة أن يتم ضغط هذه البيانات الموالية علم البيانات الرسلة ، لذا كانت إحدى وسائل التغلب فلك إعادهما وسائل الشبكة وتقل المرسلة أن يتم ضغط هذه البيانات المرسلة ، لذا كانت المرسلة ويتم بعد الأخطاء فيها .

وتجدر الإشارة إلى أنه يوجد نوعان من الم السوع الأول يستخدم الم وتجدر الإشارة إلى أنه يوجد نوعان من الم الم والنوع الثمان يستخدم حرزم السبرامج المكونات الصلة Hardware Compression ، والنوع الثماني يستخدم حرزم السبرامج Software Compression ، والنمان الضعط وفك البيانات لذا يجب استخدام نفس الخوارزم عند مستقبل البيانات وعند مرسلها.

\* الحلول الهندسية لتأمين التجارة الإلكترونية :

وفيما يلي نتعوض لبعض الحلول الهندسية لمشاكل أعطال الشبكة وتأمين التجارة الإلكترونية : • ضبط مستويات تغذية الجهد والتيار لشبكة الحاسبات وكذلك ضبط مستوى الأرضى والتأكد منه حيث أن أي خلل فى هذه المستويات يؤدى بالتالى إلى خلل فى مستويات الجهد للبيانات المتنقلة فى الشبكة (I Level, O Level في البيانات المرسلة ويؤدى بالتالى إلى بسطء الشبكة وزيادة معدلات أعطالها كما يجب كذلك التأكد من دقة التوصيلات المختلفة للشبكة حستى لا يحدث تسريب للجهد وبالتالي التعرض لنفس المشاكل الفنية .

۲- استخدام بعض الشبكات لبرامج حماية مختلفة ومتنوعة فى مستوياقا حسب أهمية الشبكة ومن وسائل هذه البرامج عمل حسابات محددة للمستخدمين على الشبكة User Accounts وتحديد كلمة سر لكل مستخدم User Password مرتبطة باسمه User Name وكذلك تسجيل دخول وخروج كل مستخدم على الشبكة بل وقد يصل الأمر إلى السماح أو عدم السماح لهذا المستخدم بالدخول فى أوقات معينة . ومن درجات الحماية الأعلى أن يتم تسجيل كل تعامل للمستخدم على الشبكة لمراقبة نشاطه عليهـــا بل وأكثر من ذلك السماح له بتعاملات معينة وعدم السماح له بتعاملات أخرى .

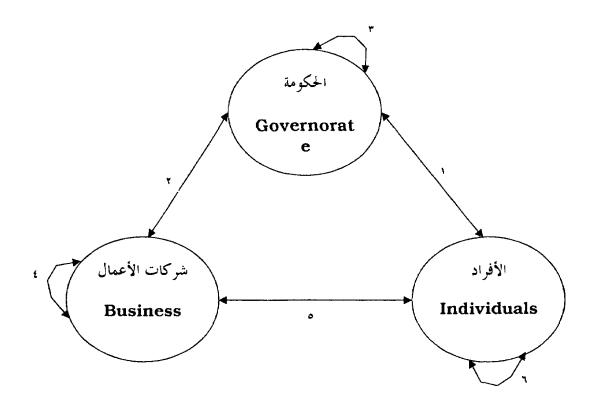
ومن أنواع الحماية أيضاً أن يتم تغيير كلمة السر للمستخدم كل فترة حتى لا تتسرب مع عدم السماح بتكرارها بل وزيادة في الحماية يوقف استخدام الحساب إذا حاول أحد المستخدمين الدخول إلى الشــبكة من خلال هذا الحساب وأخطأ في كلمة السر عدة مرات ( ثلاث مرات مثلاً ) وبالتالى يشعر النظــام أن هناك محاولة لاختراق الشبكة عن طريق هذا الحساب .

وزيادة في تطوير نظم حماية الشبكة من الاختراق فإن بعض النظم تستخدم حواراً تجربه مع المســتخدم قبل الدخول على الشبكة بدلاً من كلمة السر ويكون هذا الحوار محدداً مسبقاً من قبل الشــبكة وكــل مستخدم وفي حالة حيود في هذا الحوار يمنع الدخول على الشبة لهذا المستخدم .

- ٣- حلول الحماية التي تعتمد على المكونات الصلبة Hardware Component وفى هذه الحلول الحماية التي تعتمد على المكونات الصلبة Software المذكورة أعلاه بل قد يتطور ليعتمد على بعض المكونات الصلبة مثل استخدام دونجل أو كارت خاص يتم توصيله على الحاسب وبه كود خاص لضمان أن الحاسب المتصل بالشبكة مسموح له بالدخول عليها واستخدام مواردها .
- ٤- الحلول الهندسية لمنع توقف الشبكة نتيجة الأعطال الفنية ومنها أن يوجد بديل لكل مكون فى الشبكة Box Redundancy حتى إذا تعطل جزء فيها يعمل الجزء البديل حتى لا تتوقف الشبكة للمنبكة لحين إصلاح الجزء المعطل فيها كما أن التكرار يشمل أيضاً مسارات الشبكة Redundant الشبكة فيوجد مسارات بديلة تستخدم لحين إصلاح هذا المسار .

۲-۲ مستويات التجارة الإلكترونية :

يمكن أن تنشأ التجارة الإلكترونية كما في شكل (٢-١) بين ثلاثة مجموعات أساسية : ١- الحكومة ٢- شركات الأعمال ٣- الأفراد



شكل (٢-١) مجموعات التجارة الإلكترونية

وكما يتضح من الشكل فإنه يوجد ستة مستويات للتجارة الإلكترونية كما يلى :

۱ – المستوى الأول بين الحكومة والأفراد Governorate-Individuals) :

ويتمثل ذلك في تقديم الخدمات الحكومية للمواطنين من خلال الإنترنــت ومشــروع الحكومــة الإلكترونية في مصر هو خطة طموحة طرحت بمبادرة من وزارة الاتصالات وتكنولوجيــا المعلومــات ولهدف إلى تحسين مستوى الخدمات والمعاملات الحكومية من خلال شبكة الإنترنت .

۲- مستوى شركات الأعمال والحكومة Governorate - Governorate (B2G) :

ويتمثل ذلك في تقديم الخدمات الحكومية لشركات الأعمال من خلال الإنترنت مثــل الضــرائب والجمارك ويعتبر هذا الشق الثابي من الحكومة الإلكترونية .

#### ۳- مستوى الحكومة والحكومة Governorate - Governorate (G2G) :

وهو الشق الثالث من الحكومة الإلكترونية ويتمثل فى ربط المعاملات بين الجهات الحكومية مـــن خلال شبكة الإنترنت على سبيل المثال التخطيط والميزانية وفتح الإعتمادات المالية للوزارات المختلفـــة وسداد التأمينات وضرائب كسب العمل من خلال الإنترنت . ٤ - مستوى شركات الأعمال و بعضها البعض Business- Business (B2B) :

وهى أكثر أنواع التجارة الإلكترونية انتشاراً وتتمثل في عقد وتنفيذ الصفقات وإســناد الأعمــال بين الشركات بعضها البعض ، ولقد نشأ هذا النوع أساساً بين الشركات العالمية والشــركات الممثلــة لها أو المتعاونة معها على مستوى العالم .

٥- مستوى شركات الأعمال والأفراد Business- Customers (B2C) :

ويتمثل ذلك فى تنفيذ العمليات التجارية التى تتم مباشرة مع العملاء من خلال الإنترنـــت مشــل عرض البضاعة والشراء والدفع من خلال الإنترنت .

۳- مستوى الأفراد Customer - Customer (C2C) :

ويتمثل ذلك في العمليات التي تتم بين الأفراد بعضهم البعض مثل إيجار الأماكن أو عقد صفقات العقارات وتتم هذه العمليات تحت مظلمة إحمدى الشمركات الوسميطة لمذا فإنهما في الحقيقة (C2B2C) .

٢-٧ المتطلبات الفنية والإدارية لقيام تجارة إلكترونية نشطة :

فى هذا الجزء نتعرض لبعض المتطلبات الفنية والإدارية لقيام تجارة إلكترونية نشطة ويمكن تصنيفها إلى متطلبات على المستوى القومي ومتطلبات على المستوى الدولى كما يختتم هنذا الجنزء بالتطلعنات المستقبلية للتجارة الإلكترونية .

أولاً : بالنسبة للمتطلبات على المستوى المحلي فيمكن تلخيصها فيما يلي :

- توفير البنية الأساسية للاتصال من خلال الإنترنت ومد شبكات الاتصال اللازمة لذلك ويجبب أن يراعى في البنية الأساسية للاتصال ما يلى :
- أن تغطي جميع مناطق الجمهورية بالكامل حتى يتم مساواة جميع المواطنين فى الحصـــول علـــى
   الخدمة بغض النظر عن موطنهم .
- أن تكون تكلفة الاتصال بالإنترنت بالنسبة للمستخدمين أقل بكثير من تكلفة الانتقال لموقع
   أداء الخدمة ( المحل التجاري ) مع مراعاة مستويات المجتمع المختلفة وكذلك مراعاة أن الإنسان
   المصري ما زال يفضل معاينة المشتريات على الواقع لذا لابد أن تكون تكلفة الاتصال محفزة له
   على استخدام الإنترنت .

 أن يراعى فى تكلفة اتصال الشركات التى تقدم التجارة الإلكترونية بالإنترنت فى حدود مناسبة بما لا يؤثر على ربحية الشركة علماً بأن تكاليف التجارة الإلكترونية من خلال الإنترنت ( تكاليف الاتصال ، تكاليف المواقع ، ....) تعتبر كلها أعباء مالية إضافية على التاجر فلابد أن تكون هذه التكاليف أقل ما يمكن وأن تقدم الحكومة الحافز للتجارة لاستخدام التجارة الإلكترونية ( إعفاءات ضريبية مثلاً).

هذا ولقد قطعت الحكومة المصرية شوطاً مهماً فى توفير البنية الأساسية حيث أتاحت الاتصال المجابي كما أتاحت خدمات DSL ، ISDN والتى تمكن من الاتصال بالإنترنت بسرعات عاليـــة وبتكاليف صغيرة .

- توفير آليات مناسبة للتعامل من خلال شبكة الإنترنت مثل توفير آليات فض الستراع فى التجارة الإلكترونية وكذلك توفير آليات اعتماد التوثيق والتوقيع الإلكترونى وكذلك توفير آليات المدفع الإلكترونى والمتمثلة في كروت الاعتماد Credit Cards والتى بدأت المؤسسات المالية فى مصر تقديم خدماقا لعملانها وكذلك آلية النقود الإلكترونية والتى بدأت عالمياً ولكن ما زالست غير مستخدمة فى مصر.

هذا و لا زال التوثيق الإلكترونى واعتماد التوقيع الإلكتسرونى وفسض منازعسات التجسارة الإلكترونية يحتاج إلى التشريعات المناسبة و هو ما يجرى الإعداد له الآن مثسل قسانون التجسارة الإلكترونية وقانون التوقيع الإلكتروني وقانون الملكية الفكرية .

 توفير أسلوب اجتماعي مناسب للتجارة الإلكترونية وهذا يتطلب معالجات نفسية للمجتمع لتشجيع التجارة الإلكترونية والمساعدة على انتشارها .

ولازال هذا التحفيز يتم حالياً من خلال الأساليب والوسائل التقليديسة مشل الجوائز والتخفيضات وهى لا تكفى لإنشاء تجارة إلكترونية نشطة ولكن يتطلب الأمر بناء جدار للنقسة بين المستخدم والتاجر الإلكترونى ، ففي التجارة التقليدية يذهب المستخدم إلى تاجر يعرفه ويعاين بنفسه المشتريات على الطبيعة قبل أن يدفع ثمنها ، أما في التجارة الإلكترونية فإن التاجر هو الذي يذهب إلى المستخدم من خلال شبكة الإنترنت ويعرض بضاعته من خلال صور ومواصفات لها وبالتالي يتطلب الأمر بناء جدار الثقة بين البائع والمشترى باستخدام ضمانات فعالة مثل ضحان الرضا التام للعميل رد البضاعة واسترداد أمواله إذا لم تنل رضاه بعد استلامه لها . كما يتطلب الأمر استخدام التقنيات والأساليب الحديثة لمعرفة تطلعات العميل مثل اسمتخدام نظم إدارة العلاقة مع العملاء (CRM) Customer Relation Management

- ضرورة إنشاء كيان رسمى لتسجيل شركات التجارة الإلكترونية مثل السجل التجارى الإلكترون وغرفة التجارة الإلكترونية ، أما الكيان الأول ( السجل التجاري الإلكتروني ) فإنه يكون من جانب الحكومة لحفظ حقوق المتعاملين مع هذه الشركات ولبيان ذلك نذكر أن العميل يذهب إلى التاجر الموجود فعلاً ويعاين البضاعة الموجودة فعلاً ويستلمها ويدفع ثمنها وذلك في التجارة التقليدية أما في التجارة الإلكترونية فالتاجر غير موجود والبضاعة غير موجودة والاستلام بعد الدفع وكلها على شبكة الإنترنت لذا يتبح السجل التجارى الإلكترون للعميل التحقق من وجود هذه الشركة فعلاً أم أن الموقع وهمى ، كما يمكنه الرجوع إليها في حالة حدوث مشاكل له مع السلعة التي اشتراها منها .

أما بالنسبة للكيان الثانى وهو غرفة التجارة الإلكترونية فهى لحل مشاكل شركات التجارة مع العملاء ومع الحكومة وبين الشركات بعضها البعض وهذا الكيان ينشأ بين شــركات التجــارة الإلكترونية بعضها البعض دون تدخل من الحكومة .

- تطوير الأداء التجاري ليتناسب مع التجارة الإلكترونية : فعلى سبيل المشال أسلوب الدعاية الإلكترونية يختلف عن أسلوب الدعاية المرئية والمطبوعة وهو يعتمد أكثر على عنصر التفاعل مع العميل Online Advertising ، وأسلوب التسويق الإلكتروني يختلف عن التسويق التقليدى فالبضاعة التي تقوم بالتسويق لها عبر الإنترنت لن يشاهدها العميل إلا بعد أن تمت عملية الشراء ودفع ثمنها فيجب مراعاة ثقة العميل في ذلك .
- تشجيع نمط الحكومة الإلكترونية : وهو أفضل الوسائل لتشجيع المواطنين على التعامل مع الإنترنت وبالتالى تشجيع التجارة الإلكترونية ولبيان ذلك فإن المستخدم ليس مجبراً على الشراء من الإنترنت ولكنه مضطر للحصول على خدمة حكومية معينة وقد تكون هذه الخدمة عزيزة أو صعب الحصول عليها لذا فإن تسهيل الحصول عليها من خلال الإنترنت يشجع المواطن على استخدام الإنترنت وبالتالى التعرض لمواقع التجارة الإلكترونية ويبقى الجزء الماقي للتحفيز على شركات التجارة الإلكترونية .

ثانياً : المتطلبات على المستوى الدولي ومنها :

- توفير آلية لسرعة الاتصال بالأسواق المستهدفة عالمياً من خلال الإنترنت ومن ذلك إيجاد وسائط
   ربط سريعة مع هذه الأسواق واستضافة مواقع التسويق المصرية لدى مواطن هذه الأسواق
   والاشتراك في الجمعيات الإلكترونية العالمية خاصةً الموجودة في هذه الأسواق
- توفير آلية تسويق إلكترونية مناسبة للأسواق العالمية من حيث سهولة الدفع والتحصيل واسترداد الأموال المدفوعة واستخدام الوسائل والتقنيات الحديثة في التسويق على شبكة الإنترنت خاصة CRM والتي تدرس جيداً السوق المستهدف وسلوكيات العملاء فيه وكيفية جذبهم والاستحواذ على اهتمام العملاء على هذه الشبكة الواسعة والوصول مباشرة إلى العميل المستهدف .
- توفير آليات تحفيز مناسبة للتجارة الإلكترونية مع الأسواق العالمية واستغلال عناصر الجذب العالمية
   ( مثل مصر الفرعونية القطن المصري المميز ....) .
  - الاتفاقيات والقوانين والمفاوضات الدولية التي تفتح الأسواق أمام التجارة الإلكترونية المصرية .

ثالثاً : التطلعات المستقبلية للتجارة الإلكترونية

- ضرورة إنشاء شركات التأمين ضد مخاطر التجارة الإلكترونية على المستويين المحلي و الدولي .
- ضرورة إنشاء البنوك الإلكترونية والتي تتعامل في النقود الإلكترونية (Pointing Systems) والتي لا تعتمد على عملة دولة معينة وتستخدم لسهولة التجارة الإلكترونية الدولية على أن تدفع هذه البنوك مقابلها بالعملة المحلية لشركات التجارة الدولية حسب موطنها .
- توسيع إمكانيات استخدام شبكات التليفونات لنقل البيانات بالتوازى مع الصوت وتقليل تكاليف الاتصال بالإنترنت دولياً .
- إنتاج أجهزة حاسبات رخيصة خاصةً لاستخدام الإنترنت Network PC مما يسنعكس بالأثر الطيب على تكلفة التجارة الإلكترونية .
- إنتاج أجهزة ربط التليفزيون بالإنترنت Set Box وبالتالى يمكن استخدام التليفزيون للتسوق من خلال الإنترنت .

- إنشاء قواعد بيانات التجارة الإلكترونية على الإنترنت على سبيل المشال فى مجسال المكونسات
   الإلكترونية أصبح العالم كله مخزن واحد وتخصصت شركات في نقل طلبسات العمسلاء لجميسع
   الشركات الموردة فى العالم والتي يحتمل أن يكون لديه مخزون منها .
- الاتفاقيات الدولية التي توضح حدود التجارة الإلكترونية وعلاقات العملاء ومدى تتبع سلوكيات العملاء حتى يمكن الاستفادة من CRM دون الوقوع في المحظور فيما يخص التجسم علمي سلوكيات العملاء ولابد من وضع حدود فاصلة لمثل هذه المخاطر التي قد تسبب خسائر خاصة لشركات التجارة الإلكترونية .

٢-٨ أهم النتائج والتوصيات :

فى هذا الفصل تم عرض تطور الاتصال من خلال الشبكات العالمية وانتشار شبكة الإنترنست لتصبح أوسع وسيلة اتصال عالمياً ثم تتبع الفصل بعد ذلك نشأة التجارة الإلكترونية على هذه الشبكة ومن ثم تتطرق إلى المشاكل التي تواجه هذه التجارة خاصةً مشاكل الحماية والمقاومة الاجتماعية لهذا التطور والمشاكل الاقتصادية ومخاطر التعامل المالى والتجارى من خلال الإنترنت .

وبعد استعراض المشاكل المختلفة التي تواجه التجارة الإلكترونية تعرض الفصل للحلول الفنيــة لهـــذه المشاكل سواء كانت حلول تم تنفيذها بالفعل أو حلول مقترحة للتطــوير مســـتقبلياً ثم اختــتم الفصــل بالتطورات المتوقعة في مجال التجارة الإلكترونية .

وفيما يلي نورد أهم التوصيات والسياسات التي يوصى بإتباعها لتنشيط التجارة الإلكترونيــة كمــا جاءت في هذا الفصل :

- ضرورة تبنى سياسة التطوير والبحث لاستمرار إيجاد حلول فنية أفضل للمشاكل المتعلقة بالتجارة الإلكترونية ولبيان ذلك نذكر أن أهم المشاكل الفنية التي تواجه التجارة الإلكترونية هى مشاكل الاختراق ( الهاكرز ) – تسريب المعلومات – الخطافي نقل المعلومات – أعطال الشبكات – الفيروسات ، وقد تم تقديم حلول فنية لها منها التشفير – كلمات السر والمستخدمين المحددين – تحديد نقاط الاتصال وبناء الشبكات الخاصة من خلال الإنترنت والمستخدمين المحددين – تحديد نقاط الاتصال وبناء الشبكات الخاصة منها .
- ومن المشاكل التى لا زالت تبحث عن حلول فنية أفضل هى الحماية وتأمين التعامل المالى والتجارى على الإنترنت وفى سبيل ذلك قدم الفصل اقتراحات جديدة مثل استخدام الكروت الإلكترونيــة الخاصة فى التعامل وبناء قواعد بيانات للتعريف بالشركات العاملة فى مجال التجـارة الإلكترونيــة وهو ما يناظر السجل التجارى بالنسبة لشركات التجارة التقليدية .
- ضرورة إيجاد الأساليب والوسائل وتبنى سياسات تشجيع استخدام النقود الإلكترونية مما يسنعكس
   بالأثر الطيب على التجارة الإلكترونية .
- حتى يتم التعامل بالنقود الإلكترونية من خلال الإنترنت لابد من أن يضمنها مؤسسات ماليسة ضخمة موثوق بها على المستوى القومى كحد أدنى إن لم يكن على المستوى العالمى وبما يضمن تحويل هذه النقود الإلكترونية إلى عملات أخرى فى أى وقت يرغب العميل في ذلمك ، وتجمدر الإشارة إلى أن النقود الإلكترونية ستتعرض لنفس مشاكل العملة الصعبة ومع ذلك فمان النقمود

الإلكترونية سوف تحل مشاكل أخرى غير التجارة الإلكترونية مثل مشكلة السميولة ومشماكل التعامل بالنقود الورقية .

- أن يتم تبنى سياسات خفض تكلفة الاتصال بالإنترنت وذلك من خلال إيجاد الوسسائل الفنيسة والتقنيات التى تساعد على خفض تكلفة الاتصال بالإنترنت مما يشجع المستخدمين من التصفح من خلال الإنترنت للبضائع المعروضة الوقت الكافى دون زيادة أعباء الاتصال ومما يكون لسه الأئسر الطيب على تكلفة التجارة الإلكترونية .
- تطوير الحكومة الإلكترونية ثما يشجع المستخدمين على قضاء خدما لهم من خلال الإنترنت وبالتالى يفتح المجال للتجارة الإلكترونية من خلال الإنترنت .

ولقد شرعت الدولة في تنفيذ مشروعات الحكومة الإلكترونية مما سيكون له آثار إيجابية علمي تقديم الخدمات وقضاء المصالح الحكومية وتشجيع التجارة الإلكترونية ..

وتجدر الإشارة إلى أن الحكومة الإلكترونية وتخفيض تكلفة الاتصال بالإنترنت سوف تسماعد على التحول الاجتماعي نحو استخدام الإنترنت وبالتالي التحمول الاجتمماعي نحمو التجمارة الإلكترونية .

- إنشاء الكيانات الاقتصادية المناسبة للتجارة الإلكترونية منها على سبيل المثال :
  - جمعيات حماية المستهلك في التجارة الإلكترونية .
  - شركات التأمين ضد مخاطر التجارة الإلكترونية .
- الجمعيات النوعية وغرف التجارة التي تعتمد وتضمن شركات التجارة الإلكترونية بما يعطمي
   الثقة فيها لدى العميل في التجارة الإلكترونية .
  - إنشاء مؤسسات تمويل التجارة الإلكترونية وضمان النقود الإلكترونية .
- إنشاء الشركات الوسيطة في نقل وتأمين البضائع المشتراة من خـــلال التجــارة الإلكترونيـــة وضمان توصيلها للعميل وضمان التحصيل .
  - تطوير التقنيات التجارية المختلفة لتناسب التجارة الإلكترونية خاصة :
  - E-marketing
  - ت الدعاية الإلكترونية E-advertising
  - 🖬 البيع الإلكتروني E-sales
    - E-after sales services خدمات ما بعد البيع الإلكترونية

- إعداد التشريعات القانونية المناسبة للتجارة الإلكترونية على سبيل المثال :
- إمكانية إجراء المناقصات والعطاءات من خـــلال الإنترنـــت واعتمــاد هـــذه الإجــراءات
   الإلكترونية قانونياً .
  - اعتماد الوثائق الإلكترونية من الناحية القانونية .
  - إيجاد آليات قانونية لحل منازعات التجارة الإلكترونية .
  - إعداد القوانين الرادعة المناسبة للجرائم الإلكترونية بما يحقق الأمان للتجارة الإلكترونية.
    - إنشاء سجل تجارى إلكتروبي للشركات العاملة في نشاط النجارة الإلكترونية .

وختاماً لابد من وجود توجه قومى نحو التجارة الإلكترونية وتوجيه أخلاقياتما بما يحقق الأهداف المرجوة منها ، وتجدر الإشارة إلى أن التاجر الإلكتروين يخترق إلى المستهلك في مترله على الحاسب الشخصسى الخاص به بعكس التاجر التقليدي لذا فإن تأثيره على أخلاقيات المجتمع سيكون أكبر .

من هذا المنطلق يجب توجيه أخلاقيات التجارة الإلكترونية بما يناسب مجتمعاتنا فمثلاً لا يستم التسرويج للسلع من خلال إثارة الغرائز والشهوات ، كما يجب محاربة الغش والتدليس فى عرض السلع من خلال التجارة الإلكترونية حيث أن المستهلك سوف يشترى السعلة دون معاينتها ، وعدم الترويج للمعتقسدات والأفكار الهدامة مع التجارة الإلكترونية ومراعاة الظروف والمعتقدات الدينية للمجتمع .

### الفصل الثالث

.

## الآثار الاقتصادية والمصرفية والضريبية والاجتماعية

للتجارة الإلكترونية

### الفصل الثالث

# الآثار الاقتصادية والمصرفية والضريبية والاجتماعية للتجارة الإلكترونية

مقدمة

يهتم الفصل الحالى بإلقاء الضوء حول المضامين الاقتصادية والمصرفية والضريبية والاجتماعية المتوقعــة للتجارة الإلكترونية وذلك من خلال عدة محاور رئيسية :

- أولا : آثار التجارة الإلكترونية على النمو والإنتاجية.
   ثانيا : الوساطة والاحتكار في التجارة الإلكترونية.
   ثالثا : تداعيات التجارة الإلكترونية على ظروف أسواق العمل .
   رابعا : الآثار الاقتصادية للتجارة الإلكترونية على تجارة الدول النامية .
   خامسا : الآثار البيئية للتجارة الإلكترونية .
   سادساً : المعالجة المصرفية للتجارة الإلكترونية .
   سادساً : المعالجة الضريبية للتجارة الإلكترونية .
  - ثامناً : الأبعاد الاجتماعية للتجارة الإلكترونية .

حيث تتعرض المحاور الأربع الأولى بالمناقشة لتأثير التجارة الإلكترونية على النمو والإنتاجية وذلك من خلال تحسين الكفاءة الإنتاجية والاقتصادية وخلق أسواق وآليات جديدة

هذا بالإضافة إلى الأشكال الجديدة المحتملة الظهور للوساطة فى التجارة الإلكترونية وارتبساط ذلسك بتنامى ظاهرة الاحتكار فى الأسواق الأمر الذى يستلزم إعادة النظر فى مسألة هيكلة الوحدات الاقتصادية وإذا كان سوق العمل يتسم بقصور المعلومات فإن التجارة الإلكترونية ستلغى القيود الزمنية والجغرافيسة الأمر الذى قد ينعكس على فعالية ومرونة أسواق العمل وهيكل المهارات والأجور كل همده المعطيسات قد تنعكس على ظروف التكاليف ومن ثم تشكل محددات أساسية أمام نمو تجارة الدول النامية وقد تسرتبط

وقد يرتبط ظهور التجارة الإلكترونية ببعض الآثار على قطاعات الخدمات الإنتاجيسة مثلسي النقسل التخزين التوزيع ، الأمر الذي يؤثر بالضرورة على مفهوم السعر والمزايا التنافسية ويرتبط بمجسرة بعسض الصناعات القذرة وهو ما ينعكس في سياق المحور الخامس . أما المحورين السادس والسابع فيتطرقا إلى الإشكاليات المصرفية الضريبية المرتبطة بالتجارة الإلكترونيسة حيث فكر يناقش التجزئة المصرفية ودور بنوك التجزئة من خلال التوزيع غسير المباشر ونقساط البيسع الإلكترونية التى تيسر للعملاء الحصول على الخدمة المصرفية دون حواجز جغرافية . ثم ينتقل لتناول نظام بطاقات الدفع الإلكترونى كتعريف وكأطراف للتعامل وكنظم تكوينيسة رئيسسية لبطاقسات الائتمسان ثم التسويق لإصدار بطاقات الدفع الإلكترونى ثم سياسات الإقراض لبطاقات الائتمان من حيث أنواعهسا وطبيعتها والتسويق لاستخدام البطاقات لدى المنشات التجارية ودور الجهاز التسويقى للبطاقات والمخاطر التي ينطوى عليها استخدامها وكيفية تجنبها .

وعند الحديث عن المعاملة الضريبية نوقشت المعاملة الضريبية للصفقات التي تتم من خلال الإنترنت ، البريد الإلكتروني والحاسبات الآلية والأنواع المختلفة من الضرائب على الأرباح والدخل التي تخضع لهما وعلى المستوى الخارجي للصفقات ثم استعراض الأشكال المختلفة للمعاملة الضمريبية خملال التجمارة الإلكترونية وإشكاليات فرص الضريبة طبقاً لمبدأ الإقليمية وطبقاً لمبدأ عالمية الإيمراد وقمدمت بعمض مقترحات استناداً لخبرات دولية وإقليمية في هذا الصدد .

أما المحور الثامن فقد استهل بإلقاء الضوء حول الأحداث الاقتصادية العالمية المتسواترة مسن التحسرر الاقتصادي وتنامى دور التكنولوجيا والاستثمارات العالمية والشركات متعددة الجنسيات ثم انتقل لإيضاح علاقة التجارة الإلكترونية بمفهوم العدالة الاجتماعية ودرجة ملاءمة العامل لوظيفته ثم الشسكل الجديسد لتقسيم العمل على العمل وعلي ظروف السمسرة في أسواق العمل والأبعاد الأخلاقية للتجارة الإلكترونية من حيث الخصوصية ، الأمان والاختلاس الملكية الفكرية ، القذف والتشهير .. الخ .

٣-١ آثار التجارة الإلكترونية علي النمو والإنتاجية

يبدو أن تقييم الآثار التنموية للتجارة هي من الصعوبة بمكان ، نظراً لوجود مشاكل تتعلق بأسلوب القياس ، ومدي ملائمة المعايير التقليدية للإنتاجية لقياس مضامين تكنولوجيا المعلومات والإتصالات . فضلاً عن التباين الشديد في مدى دقة البيانات والإحصاءات القومية ، وأخيراً التحسينات والإبتكارات ذات المعدلات المتسارعة في الجودة وفي الأسعار

وبشكل عام فهناك إجماع على الدور الفعال والرئيسي للإستثمار في تكنولوجيا المعلومات والإتصالات في نمو المخرجات والإنتاجية في التسعينات بدول (G -7) ، وألها مسئولة وحدها عن ثلثي الزيادة الستى طرأت علي إنتاجية العمل في USA في لهاية التسعينات . أما التجارة الإلكترونية فقد ظهرت في أواخر التسعينات ، ولم تحدث بعد آثارها بالكامل على الإنتاجية ولكن من الواضح أن أثارها الإنتشارية هامة على النمو والإنتاج والتوزيع حيث ستعمل على زيادة كفاءة الإستثمارات المرتبطة بهذه التكنولوجيا الجديدة وزيادة كبيرة في إنتاجية الصناعة والخدمات ممسا يسؤدى لسرعة المعاملات وخلق أسواق جديدة وإستكمال القصور في بعض الأسواق التقليدية ، ويؤدى لإعسادة هيكلة بعض الوحدات الإقتصادية ،وحتى تغيير المفهوم التقليدي للوحدة الإقتصادية في الفكر ال

ومن الصحيح أن الإنترنت يمكن أن يغير من البيئة التى يعمل كما الإقتصاد الرقمى ومن الصحيح أنسه قادر على إحداث تغييرات جذرية فى الدورة الإقتصادية بما يغير من التنساوب بين التضحم والبطالة فى الأجل القصير Non Accelerating Inflation Rate of Unemployment بسبب الإمكانية الجديدة لتوسع الإقتصاد لفترة أطول في ظل انخفاض معدلات التضخم <sup>(٢)</sup> ولكنه رغم ذلك لا يغير مسن المسادئ الإقتصادية الأساسية ، فلا زالت قوى العرض والطلب هي التى تحكم الأسعار والجيسارات الإقتصادية ، وستظل العناصو الإقتصادية الأساسية فاعلة ، مثل ظروف الإقتصاد الكلى والتعليم والتدريب وأسسواق وستظل العناصو الإقتصادية الأساسية فاعلة ، مثل ظروف الإقتصاد الكلى والتعليم والتدريب وأسسواق وما هو خدمة ، والذي كان موجوداً حتي من قبل الإنترنت والتجارة الإلكترونية ولكن ما فعله الإنترنت والتجارة الإلكترونية هو أنه يغير من كيفية إعلان قوى العرض والطلب عن نفسسها ، بمسا خلق مسن والتجارة الإلكترونية هو أنه يغير من كيفية إعلان قوى العرض والطلب عن نفسها ، بمسا خلق مسن والتجارة الإلكترونية هو أنه يغير من كيفية إعلان قوى العرض والطلب عن نفسها ، مسا حلق مسن والتجارة الإلكترونية هو أنه يغير من كيفية إعلان قوى العرض والطلب عن نفسها ، مسا خلق مسن والتجارة الإلكترونية هو أنه يغير من كيفية إعلان قوى العرض والطلب عن نفسها ، مسا حلق مسن والتجارة الإلكترونية هو أنه يغير من كيفية إعلان قوى العرض والطلب عن نفسها ، مسا حلق مسن والتجارة الإلكترونية هو أنه يغير من كيفية إعلان قوى العرض القطاعات (كسالبنوك والخسامات الماليسة والإتصالات ) ، فأصبحت المعلومات مكون أساسى في المنتجات وعمليات الإنتاج ورغم إمتداد الإلترنت لكافة المجالات ) ، فأصبحت المعلومات مكون أساسى في المنتجات وعمليات الإنتاج ورغم إمتداد الإلترنت من أمكن إستخدام الوسائل الإتصالية الرقمية فى تحديد نوعية وجودة ومدى صلاحية الأراضى مخاصيل مقط ، حيسن أمكن إستخدام الوسائل الإنصالية الرقمية فى تحديد نوعية وجودة ومدى صلاحية الأراضى ماصيل معنسة دون غيرها ) ورغم ذلك فان أكثر الأنشطة التى تنائر بالتجارة الإلكترونية هى الأنشطة التاليسة أ<sup>(1)</sup>

- ١- الحاسبات والإلكترونيات : حيث وصلت المبيعات اليومية لشركة Dell للحاسبات إلى أكشر من ٦ مليون \$ بالإنترنت ، وهو ما أدى لإزاحة الكثير من العاملين بتجارة التجزئة
- ٢- الإتصالات : بسبب إزدهار وإنتشار إستخدام البريد الإلكتروني فى بث المعلومات ، وملايسين المواقع Web Site فإن عوائد إستثمارات خدمات الإتصالات قد توسسعت بشسكل أساسسى وسيطرت عليها شركات كبر n مثل Quest ، ATAT ، MCI

- ٣- الخدمات المالية : بسبب سهولة تحويلها إلn أرقام بتكلفة ضئيلة جداً على الخط . حيث بلغت تكلفة المعاملة على المستهلك بالإنترنت فى بنوك USA ، مقابل ١,٠٧ \$ في البنك أو فروعه .
- ٤- تجارة التجزئة : رغم إمكانية خلق تجار التجزئة التقليديون لمواقع علي الإنترنت نظرياً ، إلا أن الواقع أثبت أن أصحاب مصانع أنواع عديدة من السلع والخدمات الإستهلاكية قد بدءوا فى البيع مباشرة للمستهلكين ، مثل منتجات الميديا Digitized وأجهزة التليفزيون والإلكترونيات .
- ٥- الطاقة : تزايدت مبيعات الإنترنت من الغاز الطبيعي والكهرباء ، والوقود الإحفورى كمالفحم
   والبترول بسبب سرعة الإستجابة للتغيرات فى الطلب ، وإذابة المسافات والحمدود الجغرافية ،
   ٨ أشعل المنافسة ودفع بالأسعار للإنخفاض .
- ٣- السياحة : تم إلغاء أدوار وأنشطة جديدة للسمسرة والوساطة ، حيث تجنب المستهلكون شركات ووكالات السياحة وتحولوا إلى التذاكر وترتيبات السفر عبر الأنترنت ( إنخفضت تكلفة التذاكر من ٨ \$ للتذكرة عن طريق وكالة السياحة إلى ١ \$ للتذكرة الإلكترونية ) .

لقسد أتضميع أن معماملات التجمارة الإلكترونيمية (B2B) ، Business to Business ممرات ممما التجزئيسة المنتجمات النهائيسة أكسبر بستمما مسرات مممان تجمارة التجزئمية (Marcial Science) . Business to Consumer (B2C)

### ۳-۱-۱ زيادة الكفاءة الإنتاجية في تجارة B 2 B الإلكترونية

تشمل B2B تجارة الجملة ومشتريات الشركات من الخدمات والموارد والتكنولوجيا والأجزاء والمكونات المصنوعة والمعدات الرأسمالية ، كما تشمل بعض المعاملات المالية بين الشيركات كالتمامين والائتمان التجارى وشركات الأمن والأصول المالية .

أما التجارة الإلكترونية B2B فترجع إلى عملية إحلال بيانات وإتصالات الإنترنت محل خدمات العمالة فى الإنتاج والمعاملات الإقتصادية بين الشركات . وتستحوذ B2B علي أكثر مسن ٨٠% مسن حجم التجارة الإلكترونية فى السلع فقط بدون الخدمات سنة ١٩٩٩ . ثم بلغت B2B T٣٦ بليون \$ فى USA سنة ٢٠٠٠<sup>(٣)</sup>

وقديماً كانت تتم المعاملات بين الشركات بدءا بمشترى يبحث عن مدخلات أو مسورد يبحست عسن مشترين لمنتجاته ، وهذا البحث يتم بالإعلان وعروض التجارة والسماسرة ويرسل المورد مندوبين مبيعات للتفاوض مع المشترى ، ويتم التفاوض علي شكل العقد وإطار التعامل ، وبعد التوصل لإتفساق تسدخل المعاملة في مرحلة الطلبيات والفواتير ثم ترتيبات النقل والمدفوعات وقبول أو رفض الطلبية .

أما التجارة الإلكترونية فقد ألغت الحاجة لترجمة ملفات الكمبيوتر لوثائق ورقية ، فقللست الأخطاء الشخصية والتأخير والنقل الشخصى وقامت التجارة الإلكترونية بأتمتة هذه العمليات ، بجعل المعاملات تتم خلال التبادل الإلكتروني للبيانات (EDT ) Electronic Data Interchange الذي أصبح يستخدمه الآن أكثر من ربع مليون شركة في USA بحجم تعاملات يصل إلى تريليون \$ سنة ٢٠٠٠ .(٦)

وتعمل هذه التكنولوجيا الجديدة على خفض تكلفة البحث عن مشتري أو عن بائع عند مقارنتها بقيمة المنتج . حيث كانت هذه التكلفة ضخمة على بعض الصفقات الصغيرة ، فمثلاً ذكـر صـاحب شـركة كيماويات أنه عند التعامل مع كميات مثل برميل أو اثنين تصبح تكلفة التسوق أكبر من قيمة المنتج ذاته .

كما يمكن للتجارة الإلكترونية B2B أن توفر في تكلفة الاتصال والتفاهم بسين الشسركات حسول تفاصيل التعامل ، بما يوفر الكثير من تكاليف السفر والوقت والعمل بوثائق ورقية ، وتجهيز الطلبيسات . فقد كان إعداد طلب الشراء يدوياً يتضمن أعمالاً مكتبية وبيانات ومكالمات تليفونية وفاكسات وطلبات وعروض أسعار وأوامر شراء وفواتير. وجاءت معاملات على الخط لتنخفض بتكساليف الشسراء هسذه إلى حوالى الخمس أو العشر .

لقد ذكرت شركة Telecom البريطانية أن تحويل وظائف الشراء الخارجية إلى الإنترنت خفسض تكاليفها من ١١٣ \$ إلي ٨ \$ لكل معاملة . كما قدرت ماستركارد إنخفاض تكلفة تشغيل طلبات الشراء من ١٢٥ \$ إلي ٤٤ ، في حين إنخفض الوقت المطلوب من ٤ أيسام للطلبية إلى ١,٢٥ يسوم أما في المعاملات المالية فقد ذكرت شركة إخوان Lehman أن نفقات السمسرة قد أنخفضت مسن ٥٠ \$ إلى ٥٥ في ت. أ ، كما خفضت شركة جنرال إلكتريك تكلفة المدخلات المشستراة مسن ١٠ م<sup>0</sup>

لقد أدت التجارة الإلكترونية لرفع كفاءة عملية الشراء ومراقبة المخزون وزيادة سرعة إنجازهما مسع الإستغناء عن العديد من الوظائف والأعمال المكتبية والإدارية وتكلفة المطبوعات وماكينات التصوير والطباعة وكذلك تكاليف التشغيل والتصنيع. إن المتجر الإلكتروبي والمزادات علي الخط والنقل اللحظى للمعلومات عن الإحتياجات ، يمكن المنتجين من خفض الوقت الذي تقضيه المواد الخام والمكونات في كل مرحلة تشغيلية ، كما يخفض أسعار المدخلات عندما تزداد المنافسة وتتحسن الشفافية ، وهو مما يسؤول بحدود ٢% في السلع النمطية كالفحم ، ثم تصل إلى ٢٠ % في السلع عالية التميز مثل بعض المكونسات الإلكترونية <sup>(\*)</sup>.

وعامةً يصعب قياس النمو الذي سيحدث في الإنتاجية فى حالة معاملات B2B ولكنـــها تمثـــل صـــافى المكاسب الناجمة من خفض تكاليف البحث والشراء والتخزين لكل من البائع والمشتري . ويبدو أنه حـــتي الزيادة الضئيلة فى كفاءة الصفقات ستؤثر كثيراً على الأداء الكلي للاقتصاد .

ويكمن التحدى الذي يواجه نمو التجارة الإلكترونية B2B فى وضع مواصفات وبرامج إتصــالات ، أو بروتوكول لوصف أنماط التعامل وملامح المنتجات والنقل والأسعار والإئتمان ، وهو ما يساعد علــي تبادل المعلومات التجارية بإستخدام رموز وتشكيلات Formats معترف بما عامةً . ويبقي أسئلة مثــل : هل يمكن وضع مواصفات على كل أنواع السلع والخدمات ؟ وما هي الأنــواع الــتى يمكــن وضـع برتوكولات تعامل عليها ؟

۳-۱-۳ زيادة الكفاءة الإنتاجية في تجارة B2C الإلكترونية

هناك دور متنامى تلعبه التجارة الإلكترونية فى أسواق التجزئة ، ويتزايد حجم وأنواع السلع والخدمات التي يمكن نقلها على الخط ( On line) ، وبعد أن كانت تتركز في المنتجات المرقمة Digitized Product كالكتب والموسيقى والأفلام ، والفيديو والبرمجيات ، فقد إمتدت لتشمل سلعاً معمرة مثل الإلكترونيات والحاسبات والسيارات ، ثم شملت الملابس والمستلزمات الصحية والتجميلية والغذاء والمشروبات وغيرهما من التوريدات .

لقد عملت التجارة الإلكترونية على الحد من تكاليف إجراءات الشراء والبيع فلك أن المعلومات التي يحتاجها المشتري لإتخاذ قرار الشراء مثل الأسعار والجودة ، تتضمن تكلفة الفرصة البديلة للوقت المنقضى في البحث عن هذه المعلومات ، وما يصحبها من نفقات الخروج وقيادة السسيارة والمكالمات التليفونية وإشتراكات المجلات ، وتصفح الإعلانات والعروض ، وغيرها ولقد وفرت التجارة الإلكترونية مواقسع عديدة يمكنها مساعدة المشترى على تحديد العروض الأكثر ملائمة لإحتياجاته مثل Google, Altavista معديدة يمكنها مساعدة المشترى على تحديد العروض الأكثر ملائمة لإحتياجاته مثل Deletion ، وهناك موافسيقى ، وهناك مواقع تساعد المشترى على تحديد أفضل الأسعار والنوعيات مباشرة مثل On pay ، كما توفر له معلومات حول الخدمة ما بعد البيع وإمكانية وسرعة النقل وسمعة الشركات مثل On pay ) . أما في جانب البائع الذn يواجه أيضاً تكاليف للبحث عن المشترين المحتملين لمنتجاته مثل تكاليف بحوث السوق والإعلانات ورجال البيع والمعارض وغيرها ..

فإن التجارة الإلكترونية تسمح له بتخفيض حاد في هذه التكاليف من خلال أساليب عديدة ومبتكـرة مثل الإعلان المستهدف والتسويق واحد لواحد ( One On One ).

وبالطبع فإن خفض التكاليف على كل من المشترى والبائع ، سيفيدهما مما تكون نتيجته همى توسيع حجم الأسواق والتداول وزيادة الكفاءة الإقتصادية لأن إنخفاض تكلفة البحث علي المشترى ستؤدى لتكثيف المنافسة السعرية بما يزيل أية أرباح غير عادية للبائع ، فتنخفض قدرته علمى الاحتكمار خاصة ف السلع المتجانسة . مما يعمل على زيادة الرفاهبة للمستهلكين بزيمادة عمد عمروض المنتجمات ، وأيضاً عندما يصبح من المكن القيام بتصنيع المنتجات طبقاً لطلمب العممل العمل والمحفي بتكاليف حدية ضئيلة<sup>(°)</sup>.

٣-١-٣ أسواق جديدة وآليات جديدة للتسعير

لقد أتاحت التجارة الإلكترونية إمكانية إعادة تشكيل وتوزيع سلع المعلومات مثل الموسيقى والبرمجيات والموارد الثقافية والترفيهية بأسلوب أقل تكلفة عما فى الحالة الطبيعية ، وذلك عسن طريق تكنولوجيسا التوزيع والدفع التى تخلق فرصاً جديدة لإعادة تعبئة المحتوى المعلوماتى مثل تحزيم وترخيص الموقع وأسلوب الاشتراكات لمدة معينة والتأجير والرسوم لكل استخدام لمرة واحدة ، والتمييز التسعيري ، ومسن شسأن ذلك زيادة أرباح البائعين نتيجة زيادة توزيع هذه السلع المعلوماتية ، نتيجة زيادة قدرة البائع على تجميسع أعداد كبيرة من هذه السلع ، وهو ما يغير دالة الطلب التي يواجهها البائع .

وذلك أن تجميع أعداد كبيرة من السلع الفردية غير المرتبطة تماماً من التوزيــع التقــديرى الإحصــائى للحزمة المباعة سيزداد تركيزه حول الوسط ، وبالتالى يمكن للبائع عندما يقوم بالتسعير تحت تقدير الوسط أن يزيد أرباحه مقارنةً ببيع السلع منفصلة ( وليس حزمة ) ، بينما يقلل أيضــاً مــن خســارته المحتملــة من المخزون الراكد .

ومن الواضح أن هذا التحليل لا ينطبق سوى على السلع ذات التكاليف الحدية المنخفضة جدداً مشل سلع المعلومات حيث يظهر وسطاء يقومون بتجميع أعداد ضخمة من سلع المعلومات ، ويمتلكون بنيسة تحتية تسمح بالتوزيع الرقمي الفعال مثل Papster , America on Line تكمن مخاطر هذه التكنولوجيسا في ألها قدم أسس حماية الملكية الفكرية ، لألها تسهل إعادة الإنتاج والنسخ وتوزيع المواد بحجم أوسع وأقل سعراً ، مما قد يقلل الحافز لدى المبتكرين على التأليف ، مما قد يقلل الفوائض الاجتماعية طويلة المدى ولكنه سيحد من خسارة الراكد ، وبالتالي يحد من الانخفاض في هذه الفوائض .

لقد ظهرت مزادات مختلفة فى أسواق غير تقليدية مثل المتعاملين فى السيارات المستعملة وغيرهما مسن السلع المعمرة القديمة . ذلك أن خفض تكاليف البحث أدى لخلق أسواق جديدة كان يصعب تواجمدها فى أسواق تقليدية تتسم بارتفاع شديد في تكاليف البحث التى يتحملها البائع ليجد المشترى أو العكس . وتتضح أمثلة علي ذلك فى خطوط الطيران التى تعرض مزادات للمقاعد غير المباعة على رحلاتها فى أخمر دقيقة لأعلى المزايدين . وهناك وسطاء ومواقع مثل Price line تتيح للمشترى الفرصة لتحديد المسترى . وعرضه على البائع بعكس الآليات التقليدية للتسعير .

ويترتب على هذه الآليات الجديدة للتسعير ظهور أسواق أكثر كفاءة أحياناً وبالتالى زيادة الرفاهيسة ، وفي أحيان أخرى قد تؤدي لإنخفاض المكاسب من التجارة فليس من الواضح كيف سيتم توزيع المكاسب بين البائع والمشترى . عندما تصبح كل الأسعار قابلة للتفاوض قد يستفيد المشـترى الـذكى ، وعنـدما تزداد معلومات البائع فستزيد أرباحه سواء من خلال تحسين موقفه التفاوضى أو مـن خـلال التميير السعرى طبقا للمنتجات أو للمستهلكين . وبشكل عام فإن المفاوضات الثنائيسة في ظـل عـدم تك المعلومات لا تعتبر فعالة بشكل عام .

ولكن يظل من المهم تحديد ما إذا كانت السوق الإلكترونية ستركز على المقارنات بين الأسعار أم بــين سمات المنتجات . فالتركيز على الأولى ينطوى علي تكلفة إضافية علــى المشــترى تتمشـل فى الزيــارات الشخصية على الطبيعة للتعرف على سمات المنتجات ، وسمعة البائع أو خدمة ما بعد البيع . أمــا التركيــز علي سمات المنتجات وهو ما يفضله البائع غالباً لأنه يستبعد المعلومات السعرية ويحجبها عن طريق عــرض عدد كبير من الأسعار بطريقة يصعب على المشترى معها تحديد أيهما سيستخدم .

إن هذه الآليات الجديدة للتسعير في أسواق التجزئة من شألها أن تغير من هيكــل الإقتصــاد الجزئـــى لأسواق المستهلك ، وتؤثر علي كفاءة هذه الأسواق وأسلوب تقسيم الفــوائض بجــا بــين المســتفيدين من المبادلات .

وتزداد قدرة بائع التجزئة علي التمييز فى الأسعار باستخدام تكنولوجيا التجارة الإلكترونيــة بالنســـخ Versioning ، حيث يمكن تقديم سلع المعلومات فى نسخ عديدة كل منها يستهدف مستهلكين معيـــنين . مثلاً يمكن تأخير المعلومات أو تقييدها مؤقتاً أو تقييدها جغرافياً ، والتحكم فى سرعات توفيرها وأسلوبه . وكل هذه القدرات انتكنولوجيا تمكن البائع On line من تمييز الأسعار من خلال النسمة أو مسن خلال كوبونات لعملاء معينين وغير قابلة للنقل تقدم لهم خصومات علي الأسعار ومثل هذه الممارسمات تجعل المستهلك يزداد ارتباطاً بمواقع معينة ويزداد تركيز مشتريات المستهلكين على عدد قليل مسن تجسار التجزئة On line ، وتزداد المخاطر الاحتكارية التي تعوض إنخفاض تكاليف البحث على المستهلك .

۲-۳ الوساطة والإحتكار في التجارة الإلكترونية :

٣ - ٢ - ١ الوساطـة :

بداية هناك أربعة أنواع من الوسطاء في التجارة الإلكترونية (1) :

" Brokers – ۱ سماسر ة "

وهؤلاء يقومون بربط البائع بالمشتري مقابل أتعاب . وفى التجارة الإلكترونية B2Bيعرف السمسار بأنه مجمع كتالوجات ، حيث يمكن المشترى من رؤية كتالوجات تحتوى على معلومات من المنتجات والأسعار من مختلف البائعين . كما يمكن للسمسار أيضاً أن يجمع طلبيات من المشترين لمصلحة البائعين ، على أن يترك تنفيذ الطلبية على البائع .

۲ – Auctioneer −۲ دلالین "

وهؤلاء يقومون بدور أكثر نشاطاً فى المعاملات إنشاءهم آلية لتحديد الأسعار . فيقيم و مرادات لمخزون الزائد لدي البائع ، أو مناقصات يتنافس فيها البائعون للفوز بعقد شراء .ومن أمثلة هـذا النـوع Free – Market علي الخط والمنشاة سنة ١٩٩٥ والتي وصل حجم معاملاته إلى ٢,٧ بليمون \$ وحققت أرباحاً قدرها ٢٠,٩ مليون \$ سنة ١٩٩٩ وتتعامل فى حوالى ٧٠ نوع من المنتجمات فى أكشر من ٥٠ دولة .

" - Dealers " متعاملين "

وهؤلاء يكتسبون ملكية السلع التى يعرضها المورد ثم يعيدون بيعها للمشترى ، تماماً مثل تجار التجزئة والجملة . فيقوم هؤلاء بالسؤال عن الأسعار للمشترى ويعرض السعر على البائع ، ويربح من الفجوة بين السؤال والعرض . وقد يمثلون فروعاً لموزعين فى السوق الطبيعية ، وغالباً مــا تتــوافر لــديهم الخــبرة والاتصالات الواسعة . والمثال من شركة Enron On line وهي إمتداد إلكترونى لعقود البيع والشــراء الغاز الطبيعي وباقى السلع بأسعار مقررة . وفى الربع الثالث من سنة ٢٠٠٠ قررت ألها قامــت بحــوالى ٣٠٠ ألف صفقة على الخط تقدر بـــ ١٨٣ بليون \$ منذ نشاطها في نوفمبر ١٩٩٩ .

± – Exchanges " مبادلين "

وهي أسواق مزدوجة الجانب مماثلة لأسواق الأوراق المالية وبضاعة المستقبل وتمتد لتشممل سملع صناعية ومدخلات أولية وخدمات . وتقدم خدمات لعملانها من البائعين والمشترين عن أفضمل الأسمعار المتاحة لمعاملاتهم ، وتقدم خدمة المقاصة المركزية التي تخفض تكاليف التعامل لتوضح للبمانع أو المشمتري وضعه الصافي في نهاية اليوم بعد التسوية ، وذلك بدلاً من التسوية لكل معاملة على حدة .

ويمكن تصنيف عديد من الشركات في أكثر من نوع من الأنواع الأربع المــذكورة ســواء في أنشــطة (B2C) أو (B2B) .

۳-۲-۱-۱ الوساطة في التجارة الإلكترونية بالتجزئة (B2C)

عادةً ما تحتوى أسواق السلع والخدمات على وسطاء يقومون بالتوفيق والتوزيع مابين المنتج الأصلى والمستهلك النهائى ، بدءاً بتاجر الجملة والموزع وتاجر التجزئة ومؤسسات التمويل كالبنوك وشركات التامين الضامنة ، وغيرها . وفى حين يري البعض أن إنخفاض تكلفة المعاملات السرقية عربر الإنترنست سيسهل ربط المنتج الأصلى بالمستهلك النهائى مباشرةً ، فينهى الوساطة ويطيح بنشاط السمسرة .

فإن البعض الأخر يرى بزوغ أدوار جديدة للوسطاء من خلال خلق القيمة الاقتصادية بتجميع السلع والخدمات التى كانت تقدمها صناعات منفصلة . فمثلاً ظهر وسطاء مثل Auto By- Tel في سوق السيارات الجديدة يمكنها التفاوض حول السعر بديلاً عن المشترى وتحديد معرض السيارات الملائسم وترتيب التمويل وشراء التامين ، وضمان التزام أطراف العملية التجارية بتعهداقم .

أيضاً ظهرت مواقع جديدة تمتلك خبرة سوقية كسبيرة في إدارة شسبكات النقسل والمسدفوعات واقتصاديات الحجم في التوزيع مثل UPS، ، UPS وهى توفر علاقات الثقة وربط العمسلاء بسالموردين وتوفر معلومات عن السوق أيضاً للموردين كما تساعد المستهلك على تقييم المعلومات غسير السعرية ، وتضمن سلامة السوق .

ويبدو أن توزيع السلع المعلوماتية كالجرائد والموسيقى والبرمجيات بالإنترنت يمثل فى حد ذاته أسلوب جديد للوساطة من التوزيع وتجارة الجملة ، مثل النقل فى CD أو الطبع على الورق أو التخزين الإلكتروين للموسيقى فى MP3، .TEXT كما ستلعب شركات مثل كروت الائتمان ومكاتب الائتمان أدوراً في التجمارة الإلكترونية لتقمديم الضمانات وكفالة مدفوعات المستهلكين .

ورغم ذلك فسيتم إزاحة الكثير من الموزعين وتجار الجملة التقليديين ، عندما يتمكن الإنترنت من توفير السرعة في تلبية الطلبات بتكلفة ووقت أقل . وتوفير معلومات أفضـل عـن المنتجـات والتحسـينات في المفاوضات السوقية والتصنيع حسب الطلب ، كلها عوامل ستحد وتغير من أدوار الوسطاء في سـوق التجزئة .

## B2B الوساطة في التجارة الإلكترونية B2B

تعتبر الوساطة والسمسرة أنشطة أساسية فى اقتصاد السوق ، وهى مهمة تجميع وتوفيق طلبات المشترين مع عروض البائعين وغالباً ما تكون عمولة الوسطاء مرتفعة جداً نتيجة لمعلومات م واتصالاتهم مع مختلف الموردين وعندما يقوم الإنترنت بتوسع القدرة على الوصول للمعلومات ، فإن ذلك سيقلل تكلفة البحث والتعامل والتبادل المباشر ، كما يضمن جودة المنتجات ويوفر الضمانات اللازمة لإلتزامات البائع أو المشتري الذى يستفيد من التسوق من متجر واحد بدلاً من ضياع الوقست فى الاتصال بعدة موردين أو وسطاء لموردين لتقديم عدة عروض من السلع والخدمات تشريما التفارة على المعلومات ، والتحال بعدة والمعلومات عن الجودة ، والتصنيع الخصيص لعميل محدد فى طلباته .

وبالتالى فان التجارة الإلكترونية B2B ستقضى على فنة معينة من الوسطاء متسل تلسك الشسركات والمكاتب التي تساعد الشركات والمصانع المحلية على تسويق سلعها محلياً ودوليساً ، كمسا تسوفر لهسده الشركات إحتياجاتما من الأسواق العالمية بعرض كتالوجات لعدة عروض مختلفة المصدر. فى نفس الوقست تنشأ فنة جديدة للسمسرة On line تتخذ شكل شركات On line تضم معساملات شسرانية مبتكسرة بين شركة وعدة موردين ، أو إنشاء مزادات وأسواق توفر أنواع جديدة من التعاملات مثل إقامة موقسع إلكتروبي للطاقة تقوم بإنشائه شركة شل البترولية مع بنك سوسيتا جنوال وذلك للإحلال محل المعساملات الثنائية بالمقابلات الشخصية أو التليفون .ومثلها نشأت مواقع للمعادن وسلع أخرى تسمى التبادل عسبر القارات القارات المحصية أو التليفون .ومثلها نشأت مواقع للمعادن وسلع أخرى تسمى التبادل عسبر حصائص شركاقهم وأسواقهم ومنتجاقم .

كما نشأت شركات لديها خطط طموحة لإقامة أسواق للتجارة والإئتمان ، وخدمات التثمين والتقدير والنقل والتخزين وباقي أنشطة الجملة ، وتقديم الخدمات الاستشارية المكملة لأنشطتها التوسسعية علسي مواقع متخصصة تعمل بمختلف الأسواق مثل Chem. Cancel وهي سوق للكيماويات والبلاستيك مع خدمة النقل ، وتقديم خدمات إعلامية وإعلانية أيضاً تشمل أخبار ومراجع الصناعة وغيرها .

٢٠٢٠٣ احتمالات الاحتكار في التجارة الإلكترونية

١٠٢٠٢٠٣ الاحتكار في تجارة التجزئة

وتزداد قدرة بائعى التجزنة في التجارة الإلكترونية على تمييز المنتجات عندما يمكسن الإنتساج حسسب الطلبية السابقة ، وذلك أن الإنترنت سهل من السبق الزمنى للطلب علي الإنتساج ، بسسبب السسرغة والتكاليف التى أحدثها في الاتصالات . مثلاً يمكن لعملاء شركة Dell أن يحددوا سمات الكمبيوتر الذى يرغبون فيه بدءاً من الذاكرة وطاقة الـــــ Processor , Hard disk وكسروت Display والمونيتسور وغيرها من آلاف التمايزات فى المنتج والذى أصبح ممكناً لأن تصنيع الكمبيوتر يتم بعد الطلبية فلا تضطر المثلاً نقل جريدة إلكترونية مفصلة طبقاً لإهتمامات القارئ بتكلفة لا تزيد عن تكلفة توفير نفس النسسخة لكل المشتركين ، مما يوفر خيارات أوسع للوصول للأخبار والموارد الثقافية أكثر مما سيتم طبسق وتوزيعسه فى الحياة الطبيعية .

يسمح Amazon. Cad للمشتري بتحديد ملامح المنتجات المطلوبة دون التركيبز على السبعر ، وهى تمتلك ٨٠% من حصة سوق الكتب مما مكنها من رفع سعر الكتب فيها بمقدار ١٠% أغلى مبن أغلى تاجر تجزئة طبيعى <sup>(٧)</sup> ، ورغم ذلك فهناك دراسة أخرى وجدت أن أسبعار الكتبب والبب CD على الخط أقل من ٩ – ٢١% من المحلات التقليدية حتي بعد حساب النقل والتداول وضرائب المبيعيات المحلية . ولكن أغلب الدراسات إستقرت على أن توفير كمية معلومات أكبر من المنتجات للعملاء يبؤدى لإنخفاض حساسية المستهلك للتغيرات في السعر .

1.1

وعندما تصطحب قدرة البائع On line على تمييز المنتجات بالقدرة على تمييز السعر تظهر مخساطر الإحتكار On line مما يضيع منافع المستهلك من زيادة المنافسة السعرية الناجمة عسن خفسض التكساليف البحث ، ومع تزايد إرتباط المستهلك بموردين محددين On line ويتهدد وضع المنتج الحسدى والبسائعين من الشركات صغيرة ومتوسطة الحجم SME .

B2B وإعادة هيكلة الوحدات الاقتصادية B2B وإعادة هيكلة الوحدات الاقتصادية

تحتاج عملية خلق سوق على الإنترنت والاستفادة باقتصاديات الحجم والسيولة إلى تكاليف ثابتة كبيرة ، لذا تنتشر في الإنترنت سوقا واحدة أو اثنتين في كل سلعة أو خدمة . أعلنت العديد من الإندماجات بين الشركات الصناعية التي وضعت خططاً للسيطرة على السوق ، والأمثلة عديدة على ذلك <sup>(^)</sup> .

- تحالف إستراتيجي Steel Dynamics , Weiston Steel , LTV لتكوين Site للمعادن يقسوم بالألاف المعاملات شهرباً .
- تحالف بين Site يقوم بــدور Raytheon, Boeing , Lockheed , BAE لتكوين Site يقوم بــدور Raytheon, Boeing , Lockheed , BAE لخدمات الاتصالات والقطع الفضائية بحجم أعمال يتجاوز ٧٠ بليــون دولار مــع ٣٧ ألــف مورد بالعالم .
  - تحالف يمثل أكثر من ٢٧٨ شركة يعمل في ٣ تريليون \$ مشتريات سنوية .

وكلها تحالفات بين شركات ضخمة تسمح بتبادل المعلومات حول الأسعار والمنتجات وتسهل التواطؤ علي أسعار ثابتة ، وإعاقة مشاركة أو استبعاد المنافسين من بعض الأسواق . وهو ما دفع جهاز مكافحة الاحتكار الأمريكي من فحص نظم حاسبات الخطوط الجوية للتأكد من التواطؤ والإنحياز في إعداد القوائم والسيطرة على الأسواق وكذلك فحص أعمال Exchange Site يسمي Covisint المسيطر على سوق قطاع غيار صناعية .

وفى حالة المبادلات التي تسيطر عليها صناعة معينة تزداد فيها القدرة الاحتكارية فمثلاً فى قطع وأجــزاء السيارات هناك عدد كبير من الموردين من مختلف أنحاء العالم مع قلة من المشترين مــن كبــار شــركات السيارات . كما سيرد حالاً أما في حالة صناعة المنتجات الورقية فهناك عدد كبير من المشترين مــع قلــة من الموردين . لقد عملت التجارة الإلكترونية B2B على إعادة تنظيم الشركن القائمة بعد أن أحدثت تخفيضات حادة فى تكاليف الصفقات المتبادلة بينها ، بحيث تعاظم الاهتمام والاستفادة بالأسواق الخارجية ، مما دفع الشركات للاعتماد على المصادر الخارجية لسلع وخدمات كانت تنتج محلياً . والمثال من صناعة السيارات التي كانت تمثل فى بداية القرن العشرين للتكامل الرأسي، أى ( من المنجم الي السيارة منظمة واحدة ) وعملت فورد وجنرال موتورز علي تصنيع ليس فقط المواتير المستخدمة في سياراتها ، بسل أيضاً الأجزاء كالكرنك والردياتير والتروس والحوامل والزجاج والمعدات الكهربية ... الخ

- ٣-٢-٢-٣ لماذا تسهل التجارة الإلكترونية الاحتكار ؟
  هناك أربعة أسباب لذلك :
- ١- محاولة أصحاب النفوذ والشركات الكبري الحفاظ على مزاياهم التنافسية الحالية ، مما يمدفعهم لإستخدام أسماء وعلامات تجارية حازت بالفعل على ثقة العملاء لذا قد يصعب علمي المداخليين الجدد للسوق إكتساب ثقة العميل بسرعة ، مما يعرضهم لنقيض خطيرة .
- ٢- رغم نجاح بعض عمليات التجارة الإلكترونية باستثمارات ضئيلة . إلا أن الضرورة لاستثمارات ضخمة تزداد لضمان نجاح التجارة الإلكترونية ولا يتركز الجزء الأكبر مسن هده الاستثمارات فى تكاليف رأسمالية مباشرة ، بل في إنجاز وصيانة نظم حديثة واكتساب قدرات تنظيمية وتكنولوجية جديدة . وهذه التكاليف قد تمثل العبء الأكبر علي الشركات صغيرة ومتوسطة الحجم بأكثر مما على الشركات الكبيرة.
- ٣- رغم حقيقة أن تكنولوجيا المعلومات ستتيح زيادة كيبيرة في تهدفق المعلوميات إلى المشترين والبائعين ، مما يعالج قصورات ممكنة في بعض الأسواق ، إلا أن ممارسات التجارة الإلكترونية تزيسد الوعى بقيمة المعلومة كمورد للدخل . هو ما يدفع الشركات إلى التشارك والاندماج لخفض التنهوع

في البائعين ، وزيادة اعتماد وتعود المستهلكين علي عدة موردين بناء علي ثقة تقوم علي معساملات سابقة مع المورد ، وهي أمور أهم في التجارة الإلكترونية من السعر ومن البنية الإلكترونية .

٤- قد يحاول تجار التجزئة الانتقام من الشركات الموردة التي تبيع للمستهلك رأساً بالإنترنت وذلك بخفض معروضات هذه الشركات فى متاجرهم ، خاصة إذا كانوا سلسلة ضخمة ، مما يسؤدى بمسذه الشركات الموردة لتشكيل تحالف استراتيجى لكسر هذه الممارسات الثارية .

٣-٣ مضامين التجارة الإلكترونية على سوق العمالة :

٣-٣- ( زيادة كفاءة سوق العمل :

يتسم سوق العمل بقصور المعلومات وعدم تنظيمها ، فلا يمكن للشركات أن تفحص كل طلبات العمل المعروضة عليها والتفاوض مع كل هذه العمالة ، كما لا يتوافر لدى الباحثين عن عمل معلومات كاملــة عما هو متاح من مواصفات الوظائف الشاغرة . وتأثر التجارة الإلكترونية والإنترنت لفتح قنوات جديدة لتحسين الاتصالات بين الشركات والعمال ، مما قد يؤدى إلى مكاسب إجتماعية ولكن يبــدو أن هــذه المكاسب لن يستفيد بها الجميع ، بل يرجح أن يسود عدم العدالة على توزيعها .

وطبقاً لنظرية سوق العمل من المفترض أن إنخفاض تكلفة البحث عسن وظيفة سسيؤدي إلى زيسادة الإنتاجية ، لأن كل من العمال والشركات سيمكنهم القيام بالتشغيل بشكل أسرع وأكثر ملائمة بسين العامل والوظيفة ، وبالتالي سيتساوي الحد الأدبى للإنتاجية للعامل مع أقل أجر يقبله ، وستزيد كسل مسن الإنتاجية والأجر . كما أن إزدياد جودة إرتباط العامل بالوظيفة سيؤدى لزيادة المخرجات وبالتالى أربساح الشركة والعامل نتيجة ذلك .

من ناحية أخرى فإن التجارة الإلكترونية ونتيجة التحرر من قيود المكان وإذابة المسافات ، فإنها ستوسع أسواق العمل ، كما وسعت أسواق المنتجات ، فيحدث التكامل الجغرافى ، ويعاد توزيع العمل إلى حيــت تنخفض الأجور ، مما يقلل تكاليف الأجور علي الشركات ، ويحقق المنتجون إقتصاديات حجــم لم تكــن مرئية فى الأسواق المحددة ، وهو ما سيؤدي لإرتفاع الإنتاجية والأجور ، ويستفيد المستهلكون بخــدمات متخصصة لم تكن متوافرة من قبل إلا فى الأسواق الواسعة ، وتكسب الأقاليم ميزة نسبية . أي ستزداد فعالية ومرونة سوق العمل في أي إقليم جغرافي ، بسبب إزدياد قدرة الشركات على موازنة الفروق الإقليمية في الأسعار والأجور ، محلياً ودولياً ، فيزداد التقارب في أجور المهارات المتماثلة في مختلف الأماكن .

ومن شأن ذلك أن يضر بفئات العاملين الأقل تعليماً وتدريباً وتأهيلاً ، والأقل قابلية لإعسادة التسوطن كاستجابة للانكماش أو الرواج الإقليمي ، بعكس المهارات المرتفعة .

## ٣-٣-٢ قميش العمالة التقليدية

إن خفض تكاليف البحث على كل من العمال والشركات سيؤدى إلى ارتفاع المكاسب فى الإنتاجية والأجور فى حالة واحدة هى تحسن الملائمة الوظيفية أى تناسب المهارات المطلوبية لأداء الوظيفية مسع مؤهلات القائم بما .ولكن من المرجح أن يستفيد بالزيادة فى مكاسب الإنتاجية نوعية خاصة من العمالية وهى أكثر مهارة ، في حين تخسر نوعية أخرى وتنخفض إنتاجيتها وأجورهيا .

ويرجع ذلك لأسباب جوهرية هي أن التطور التكنولوجي الذي تقوده الدول المتقدمــة والـــتى تعــابى من إرتفاع تكلفة الجور ، يميل باستمرار تجاه التكنولوجيات كثيفة رأس المال مرتفعة المهــارات ، والــتى يمكنها الإحلال محل الأعمال العضلية بسهولة .

وعندما يوفر الإنترنت آلية فعالية لتحسين إختيار العمالة الملائمة للتكنولوجيا التي ســـبق للشــركات تقريرها وإستخدامها ، فإن زيادة قدرة الشركات علي الاختيــار الملائــم ، تشــجع هــذه الشــركات على إستخدام تكنولوجيا محددة المهارات ( أى تكنولوجيا مهارات مرتفعة فقط ، أو تكنولوجيا مهــارات منخفضة فقط ) بدلاً من التكنولوجيات التعاونية التي تعمل فيها المهـارات المرتفعـة بجانــب المهـارات المنخفضة .

فإذا فرضنا أن للتكنولوجيات الثلاث (كثيفة المهارات ، ومنخفضة المهارة ، وتعاونية ) نفس التكلفة ، فكيف يمكن لتحسن الملائمة الوظيفية التي أحدثها الإنترنت أن يؤثر على إنتاجية وأجور العمالة ؟ .

بداية تعتبر الملائمة المهارية القوية هي تلك الحالة التي يكون فيها إنتاجية كل نوع مسن العمالسة مسع التكنولوجيا المحددة المهارات • أعلي من إنتاجيته مع التكنولوجيا التعاونية التي تحتاج في تشغيلها لعقسول وعضلات معاً . أما الملائمة المهارية الضعيفة ، فهي تلك الحالة التى يكون فيها إنتاجية المهـارات المرتفعـة مـع التكنولوجيا مرتفعة المهارة أعلى مما في التكنولوجيا التعاونية ، فى حين تنخفض إنتاجية المهارات المنخفضـة في التكنولوجيا المنخفضة المهارة عما فى التكنولوجيا التعاونية ، وذلك لأن التكنولوجيا مرتفعـة المهـارة يمكنها تعويض العضلات ، ولكن التكنولوجيا منخفضة المهارة لا يمكنها تعويض العقـول .

ولبيان هذه الفكرة نفترض حالتين ( أ ) ، ( ب )

في الحالة (أ) إنتاجية العامل في الملائمة المهارية القومية بين كل من التكنولوجيا والعمالة :

الإنتاجية حسب نوع المهارة		نوع التكنولوجيا
منخفضة	مر تفعة	
٤	٥	تكنولوجيا تعاونية التشغيل
•	٨	تكنولوجيا محددة بمهارات مرتفعة
٦	•	تكنولوجيا محددة بمهارات منخفضة

فى هذه الحالة تتيح العمالة مرتفعة المهارة لنقل ٥ وحدات في حالة التكنولوجيا التعاونية فى حين تنـــتج العمالة منخفضة المهارات ٤ وحدات ، فيكون إجمالى المخرجات هي ٩ وحدات .

وعند دخول الإنترنت يتحسن اختيار الشركات بسبب زيادة المعروض أمامها من طلبات الوظائف ، مما يدفعها للتحول تجاه تكنولوجيات محددة المهارة . فإذا تحسنت ملائمة كل عامل مع التكنولوجيا الملائمة لمهارات ، سترتفع المخرجات الكلية إلى ١٤ وحدة نتيجة إرتفاع إنتاجية المهارات العالية إلى ٨ وحدات ، وأيضاً المنخفضة إلى ٦ وحدات .

في الحالة ( ب ) : إنتاجية العامل في حالة الملائمة المهارات الضعيفة بين كل التكنولوجيا والمهارة :

الإنتاجية حسب نوع المهارة		نوع التكنولوجيا
منخفضة	مرتفعة	
£	0	تكنولوجيا تعاونية
•	λ	،، ذات مهارة مرتفعة
٣	•	،، ،، منخفضة

في هذه الحالة تكون العمالة مرتفعة المهارات أكثر إنتاجية مع التكنولوجيا المحددة بمهمارات مرتفعمة ، في حين تنخفض إنتاجية المهارات المنخفضة مع التكنولوجيا المحددة بمهارات منخفضة عما في التكنولوجيما الثقافية .

وهنا يصبح الإنترنت غير صديق للعمال عندما يفصل بين العمال حسب قــدرتمم ، نتيجـة إســتثمار الشركات فى تكنولوجيات محددة المهارات حيث تزداد المخرجات الكلية إلى ١١ وحدة فقط ، وترتفــع أجور العمالة الماهرة إلى ٨ وحدات ، أما منخفضة المهارة فتنخفض أجورهـا مــن ٤ إلى ٣ وحـدات ، مما يحدث إنخفاضاً مطلقاً فى رفاهية العمالة منخفضة المهارة .

مما سبق يتضح أن الإنترنت وهو يحسن الملائمة الوظيفية ، ويزيد قدرة الشركات علي الإختيار الأكشر دقة للعمالة ، فإنه يدفع الشركات إلى الإستثمار في تكنولوجيا أكثر تحديداً فى المهارات ( وأقــل تعاونيــة تشترك فى تشغيلها مختلف المهارات ) . وهذه التكنولوجيا تتسم بإرتفاع إنتاجية العمالة عاليــة المهـارة ، وبالتالي إرتفاع أجورها.في حين تنخفض إنتاجية العمالة فتنخفض المهارة ، وبالتالي تنخفض أجورها .

أى أن تحسين الملائمة الوظيفية سيفيد العمالة عالية المهارة ، ويضر بتلك العمالة منخفضة المهارة الــــتى كانت تستفيد بمشاركتها مع العمالة مرتفعة المهارة في تكنولوجيات تعاونية .

فإذا أضفنا إلى ذلك الميل المرجح تجاه التكنولوجيات الأكثر تقدماً وذات المحتوي المعسرض الأعلمي ، ستكون النتيجة بلا شك ، هي تحول تلك العمالة منخفضة المهارة إلى جيوش من العاطلين .

٣-٣-٣ العدالة الإجتماعية ونزيف الأدمغة :

أن أغلب الإنخفاضات في التكاليف فى التجارة الإلكترونية ناتجة من إحلال الاتصالات والإنترنت محسل الوظائف ، خاصةً فى حالة B2B والأمثلة على ذلك كثيرة منها مثلاً شركة موبيل للبترول خفضت عدد موظفيها المكتبيون إلى النصف بعد قيامها بأتمتة أنشطتها .

فضلاً عن ذلك فإن هناك أنشطة وشركات كثيرة ستخرج من السوق بسبب المتغير التكنولموجى والتنظيمي السريع ، وسيتحول القائمين بما إلى إضافة للبطالة المتواجدة . فما الحل :

يمكن الحل المطروح فى التدريب والتعليم ورفع المهارات الجديدة المطلوبة لتحقيق التأهيل المناسب لعصر تكنولوجيا المعلومات والإتصالات . ويمكن للشركات بذل الجهود لإبقاء عمالتها عــن طريــق إعــادة التدريب والتأهيل ، ولكن هل ستسمح لها حدة المنافسة بذلك ؟

إن الإنترنت عندما يحسن كمية وجودة المعلومات فإنه فى نفس الوقت يحد من الطلب علمي العمالسة غير الماهرة فتنخفض عوائدها فى القطاعات الصناعية والخدمية وخاصةً تجارة التجزئة. وهو ما يزيسد مسن الظلم وعدم العدالة ليس فقط بين مختلف الدول ، بل وبداخل الدولة الواحدة بين مختلف المناطق ، حيث نادراً ما ينتشر الإنترنت لما هو أبعد من عاصمة الدولة وقليل من المراكز الحضرية الكبيرة ، لسذا فهنساك إحتمالات كبيرة لتفاقم الظلم فى الريف .

ورغم ذلك فهناك إحتمال بإرتفاع دخول الفقراء ، لأن التجارة الإلكترونية تؤدى لزيسادة شسفافية السوق ، وبالتالى خفض تكاليف البحث والإعتماد على الوسطاء مما يقلل من أسعار السلع كثيفة المهارة ، وبالتالي يرفع الأجور الحقيقية للعمال عامةً . إلا أن هذا الاحتمال ضعيف بسبب محدودية وصول الفقسراء لمستهلكين أصلاً .

أيضاً هناك إحتمال أن تعمل الإنخفاضات في تكاليف الإنتاج على زيادة الطلب علي كـل العمـال ، وهذا الإحتمال أيضاً مشكوك فيه بسبب إنخفاض إحتياج الوحدة المنتجة من دخل العمل بسبب الزيادة في إنتاجية عناصر الإنتاج .

أما المؤكد فهو أن الطلب يزيد في الزيادة على العمالة الأعلى مهارة خاصةً فى قطاع تكنولوجيسا المعلومات والاتصالات لنشر المعرفة الفنية المرتبطة بالتجارة الإلكترونية . وإذا كان إفتقاد الدول الناميسة للعرض الكافي لهذه المهارات يمثل قيداً على إنتشار التجارة الإلكترونية ، فإن الفجوة بين العرض والطلب على هذه المهارات في الدول المتقدمة أيضاً يعتبر قيداً إضافياً على عسرض العمالسة في السدول الناميسة . ذلك أن هذه الفجوة كانت ٥ر • مليون وظيفة فى الاتحاد الأوروبى سنة ١٩٩٨ وصلت إلى ١,٦ مليسون سنة ٢٠٠١ ، وهو ما دفع صانعى السياسة فى EU للتقرير بان المهاجرين لأوروبسا يجسب أن يمتلسوا مصدراً لسد هذه الفجوة بين العرض والطلب على هذه النوعية من العمالة . وفى اليابان وصسلت هسذه الفجوة سنة ٢٠٠٠ إلى مليون وظيفة . ولهذا إستمرت أجور العساملين في هسذه الصسناعة في USA فى الارتفاع بسرعة اكبر عمالة الصناعات الأخرى <sup>(١١)</sup> .

ولهذه الأسباب فرغم رؤية البعض بأن الإنترنت عندما يتيح إمكانية العمل عن بعد ، فهو يحد من نزيف الأدمغة من الدول النامية إلى الدول المتقدمة . إلا أن خبراء البنك الدولى قد شددوا على انه سيزيد من هجرة الكفاءات لدول صناعية تدفع أجوراً أعلى مقابل خدماتهم وهو ما يعد إستترافاً لموارد بشرية لدى الدول النامية كلفتها الكثير من التربية والتعليم والتأهيل والتدريب والفنية التحتية والخدمات طوال مراحلها العمرية المختلفة منذ الطفولة ، وعندما حان وقت الإستفادة منها واستعادة العائمة على الموال الإستثمارات في هذه القوى البشرية الماهرة ، يضيع هذا الجزء الهام من رأس المال البشرى لتستنفيذ بسه دولاً أخرى لم تسهم في تحمل تكلفة الإستثمار في تشكيله . وهو ما يسميه السبعض النقسل العكسي للتكنولوجيا ، لأن أحد المكونات الهامة للبنية الأساسية والقاعدة التكنولوجية في أى دولة هو عدد الفنيين والمهنيين والعلماء وخاصةً المهندسون .

ويحاول البعض التقليل من خطورة وحجم الترف في الموارد من الدول النامية بالإدعاء بإمكانية إستفادة الدول النامية من هؤلاء المهاجرين ومن الهجرة ، بإمكانية تقديمهم للإستشارات والخبرات وأحيانكًا رؤوس الأموال للشركات المصدرة في بلادهم .

٤-٣ الآثار الاقتصادية للتجارة الإلكترونية على تجارة الدول النامية :

إن قيام الإنترنت بفتح أسواق لمدى واسع من البائعين والمشترين المحليين فهو يعجل بحجم أكبر مسن التجارة . خاصةً فى ظل تحرير التجارة الإلكترونية من أى تعريفات جمركية طبقاً لقسرار أعضاء منظمسة التجارة العالمية بإعفاء المنتجات المنقولة إلكترونياً ، وتحريرها ومنع وضع حواجز جديدة مستقبلاً – حيث ثبت أن ذلك لن يكون ملائماً إطلاقاً من الناحية التكنولوجية الفنية ، كما أن الخوف من خسارة العوائسد الضريبية مبالغ فيه إلى حد كبير . ٣-٤-٢ أثر تحرير التجارة الإلكترونية على التعريفة الجمركية

يغطى قرار أعضاء WTO المنقولة إلكترونياً فقط ، ولا يغطي مثلاً السلع المطلوبة بوسائل إلكترونية ، ولكنها مستوردة من خلال قنوات عادية مستثناة بوضوح من القرار ، أى أن القرار على شكل واحد من النقل وهو الإلكترونى ، فهو المعفى من الرسوم الجمركية ، مع استمرار الرسوم على الأشكال الأخرى . وبالتالى يظهر أثر هذا القرار مماثل لأثر إتفاقية التجارة التفصيلية ، وهي ترتيبات لها مضمونين أحدهما إيجابى يتعلق بخلق التجارة ، والآخر سلبى يتعلق بتحول التجارة ، ويحدث عندما يكسون أسلوب النقل الإلكترونى المعفي من الضرائب أقل كفاءة هن أسلوب النقل الخاضع للضرائب ، ورغم ذلك يستم إختياره فقط لتحاشى الضرائب <sup>(11)</sup> .

ورغم أن النقل إلكترونياً غالباً ما يكون أفضل الوسائل للنقل ، ألا انه ليس كذلك دائماً ، فم شلاً لازال نقل الأفلام والموسيقى والكتب من الإنترنت أكثر تكلفة فى الوقت والمال فى الإنترنت عما بالوسيلة الفيزيقية للنقل . فضلاً من وجود خدمات معينة تتأثر جودهما بشدة بالمقابلة المباشرة بين مستهلك الخدمة وموردها ، مثل خدمة الاستشارات القانونية التى يكون مبدئياً نقلها إلكترونيا بتكلفة منخفضة جداً ، ورغم ذلك فإنها لا تكون بنفس جودة الإستشارة القانونية التي يتم توريدها بالإيصال الشخصى وجهاً لوجه ، والتى يتم فيها التداول وانحادثة بين المستهلك والمورد مما يحسن جودة أداء الخدمة ، رغم أنه يرفع تكلفة الإتصالات بشدة بالفيديو مثلاً وحينئذ يمكن لتحول التجارة فى هذه المنتجات التى لا يمشل النقسل الإلكترونى أفضل وسائل النقل فيها أن يشكل تكاليف على الرفاهية ولكن هذه التحات التى لا يمشل النقسل ستكون ضخمة بحيث توجب إعادة النظر فى قرار إعفاء وتحرير التجارة الإلكترونيسة مسن التعريفيات الجمركية .

الواقع أن تكلفة الرفاهية هنا تحول التجارة ستتساوى مع العائد الضائع من التعريفة بالنسببة للدولة المستوردة (٢<sup>، )</sup> فإذا فرضنا أن هناك منتج سعره PO بدولة الأصل بصرف النظر عن أسبلوب نقله ، وعند تصدير هذا المنتج يتم إضافة نوعين من التكلفة عليه <sup>ه</sup>ما :

D وهي تكلفة النقل
T وهي تكلفة الضريبة

بالنسبة إلى D ففي النقل الإلكتروبي هي تكلفة البث وتحميل المنتجات ، إمسا في النقسل بالوسسائل الأخرى فهي تعتمد على طبيعة المنتجات . فمثلاً إذا كان المنتج هو ديسك عليه Software فإن تكلفة

أما بالنسبة للضريبة فهي تعتمد على طبيعة الوسائل البديلة ، وهي تشمل التعريفات الجمركية في حالة النقل الطبيعي والتكاليف الناتجة عن قيود متنوعة على حركة الموردين أو المستهلكين في حالة الخدمات .

فإذا فرضنا أن العرض تنافسي ذو عوائد ثابتة على الحجم ، فسيواجه المستهلك الأسسعار التاليسة للمنتجات : P<sub>e</sub> = Po + de + te P<sub>a</sub> = P<sub>o</sub> + d<sub>a</sub> + ta حيث Pe = السعر للدفوع عند النقل الإلكتروين Pa = السعر بالوسائل الأخرى

ويختار المستهلكون الوسائل الإلكترونية عندما تكون de + te < de + ta وعند استثناء النقسل الإلكتروين من التعريفات ، ستكون te = صفر ، مع فرض عدم وجود حواجز تعريفية . وهو ما يعنى ان تعامل نفس المنتجات ضريبياً بطريقة تختلف طبقاً لوسيلة نقلها ، مثلاً عندما يستم استيراد الموسسيقى أو Software إلكترونياً تكون معفاة ضريبياً ، أما إذا تم استيرادها بطريقة طبيعية تصبح محل ضسرانب قدرها ta وهو ما يفرز نتيجة مماثلة للترتيبات التفضيلية في التجارة ، وتعتمد على أمريسن :

de > da النقل الإلكتروني أكثر كفاءة أم أقل من وسائل النقل البديلة de > da
 - ٩ طبيعية الحواجز على وسائل النقل البديلة ta

فإن كان النقل الإلكتروين أكثر الوسائل كفاءة ، أى أن de < da ، فحينئا يمكن للمعاملة التفضيلية لهذا النمط من النقل أن تحدث خلقاً للتجارة ، وبالتالى فهو أثراً إيجابياً . أما إذا كان النقال الإلكتروين ليس الكفء ، أى أن de > da حينئذ فإن الأثر سلبى واقتاروا البعض (مجموعة أعضاء WTO ) فرض ضرائب على الوسيط الحامل ( الديسك مثلاً ) وليس على محتواه Software .

أما تكاليف تحول التجارة على الدولة المستوردة فهى تتوقف على طبيعة السياسة التقيديــة المفروضــة على أسلوب النقل البديل ta . فمثلاً هناك عوائق على حركة الأفراد مماثلة للعوائق البيروقراطيــة الـــتى لاتولد عائداً ، وبالتالى لن تتحمل الدولة المستوردة أية تكلفة مالية من تحول التجــارة . ويحــدث ذلــك فى بعض الحالات التى يكون إنتقال مورد الخدمية الفرد إلى المستهلك أكثر كفاءة من النقل الإلكتــروبى مثل الخدمات التشريعية أو Software التي يضعها مهندسون .

أما اذا كانت هذه السياسة التقييدية هي ضريبة جمركية كما هو الغالب في حالة التجارة في منتجــات الميديا ، فستتساوى حينئذ تكلفة تحول التجارة مع العائد الضائع من فقد التعريفة ، ويمكن لهذه التكلفة أن تضيع المكسب العائد على المستهلك من انخفاض الأسعار <sup>(٢٠)</sup>.

ولكن المتوقع في اغلب الأحيان ألا تحدث تكلفة مالية كبيرة لتحول التجارة بالمقارنة بالعائد المفقود من عدم فرض التعريفة ، فيتكون شأن التأخيرات التي تحدث في الحدود الجمركية على السلع الطبيعية ، فمثل هذه السياسات التقييدية لا تغل عائداً .

٣-٤-٢ آثار التجارة الإلكترونية على التنافسية بالدول النامية

رغم ضآلة أثر التجارة الإلكترونية على الإنتاجية حتي الآن ، إلا أن اغلب التوقعات تشير إلى قــدرقما علي رفع مستويات المخرجات فى الدول الصناعية بحوالي ٥٥% ، حيث تتوقع الشركات الإنتاجية منــافع كبيرة فى مجال تحسين نظم الشراء ومراقبة المخازن وخفض تكاليف الوسطاء وتكــاليف عمليــات البيــع والمعاملات عامة ، مع الانتشار السريع للمعلومات والتكنولوجيات الإنتاجية ، وتحسين الإدارة والتنسـيق والإشراف الداخلى علي أنشطة الشركة بعد إحلال الــ digital محل أوراق الحفظ .

وبشكل عام تعمل الإنترنت على زيادة الكفاءة وتكامل الأسواق ولكن رغم وضوح مكاسب الإنترنت فهناك عدم يقين كبير بتكثيف المضامين الكامنة لهذه التكنولوجيا ، ومخاطر تهميش المدول التي لا تستطيع إستخدامها بالسرعة المطلوبة ، والمعدل الموجح لإنتشارها بالدول النامية والتي ستأتى متأخرة مما سيفقدها الكثير من مزايا التحرك المبكر .

ومع ذلك فمن المفترض أن تستفيد شركات الدول النامية بمكاسب إنتاجية من خلال توسيع الطلب وزيادة كفاءة المعاملات التجارية مع إنخفاض تكلفتها وخفض الزمن اللازم للتسويق بسربط الطلبيات بالإنتاج ، حيث تلعب مشكلة التسويق دوراً خطيراً في اقتصادات الدول النامية ، مما يزيد تكلفة الوسطاء والسماسرة والقائمين بالتوزيع ، وهنا يمكن للتجارة الإلكترونية أن تغير في شكل ووظيفة الوسطاء ، بما قد يمكن الدول النامية من الوصول الأسرع والأقل تكلفة للأسواق الأجنبية والإقليمية . أن انخفاض تكلفة المعاملات سيوفر المزيد من الاقتراب والتفاعل مع الشــركات الدوليــة والمتطــورة تكنولوجيا والتي تسيطر أحياناً على سلاسل العرض العالمية ، والتي قد تفضل أن تتكامل عملياتها بالاقتراب من شركات خاصة متميزة بالدول النامية ولكنها تفتقد للشهرة والسمعة المطلــوبين لعــرض وتســويق منتجاقهم على مبادلات الكترونية حديثة . On line

وبالتالى تتحقق فائدة متعددات الجنسية من فرص ربط عمليات الإنتاج من خلال الإنترنت ، وتتحقق فائدة شركات الدول النامية من خلال زيادة الطلب على منتجامًا المتميزة كثيفة العمالة مثل Software أو الخدمات المهنية والبيزنس أو الخدمات التى يتم تشغيل المعلومات الروتينية فيها عسن بعسد . وهكسذا تستفيد شركات الدول النامية من تسهيل الوصول للإعلان فى الأسواق العالمية ، والقفز إلى تكنولوجيات أكثر تقدما على أن استفادة الشركات قد تختلف بشدة طبقاً لاختلاف القطاعات الداخلسة فى التجسرة الإلكترونية في مقابل غيرها من القطاعات التقليدية ، وأيضاً طبقا لدرجسة تميسز المستوى التكنولوجي المستخدم .

من ناحية أخرى فإن المستهلكين سواء فى الدول المتقدمة أو النامية سوف يستفيدون من زيادة المنافسة وشفافية الأسواق بزيادة عدد العارضين على الإنترنت مما سيعمل علمي انخفاض الأسميعار ، ومعالجمة قصورات بعض الأسواق كما يستفيد المستهلك من انخفاض حاد فى تكاليف البحث عن طلباته .

هناك مصدر آخر لاستفادة الدول النامية من التوفير الضخم فى رأس المال العامل بالشركات نتيجة خفض تكاليف الاحتفاظ بمخزون اكبر من الاحتياجات المباشرة العاجلة التى أصبح يمكن توفيرها بسهولة وسرعة بالإنترنت وهو ما ينطوي على إدخار الكثير من التكلفة الحدية المرتفعة لرأس المال بالدول النامية وندرة الائتمان . حيث يمكن أن تؤدى التجارة الإلكترونية لحفض الحافز على تكاثر متاجر التجزئة أيضاً ، مما يعني إدخاراً آخر فى الأموال والتكاليف ، لأن متوسط التكلفة التي يتحملها أصحاب متاجر التجزئة لعام واحد تتجاوز ٢٥% من أسعار السلع أحياناً فى حين قد لا تزيد هوامش ربحيتهم عسن ٣-٤ % فى بعض الأحيان ، وهو ما يعنى أن التوفيرات البسيطة نسبياً في الوقت والعمالة ستؤول لزيادات كسبيرة فى الأرباح .

من المفترض أيضاً أن تستفيد الدول النامية من أحدث المعلومات التي تقدمها الإنترنت والتي لم تكسن متاحة من قبل ، مثل المعلومات التي تقدمها الهيئات الدولية والحكومات حول التجارة الدولية والتسسويق والاحتياجات والسلع المطلوبة في مختلف الأسواق الدولية ، وهو ما ينقل المعرفة ويحفز الصادرات خاصةً الخدمية . إن سوق موردى خدمات السمسرة تمنح ميزة ضخمة للشركة التى تظهر مبكــراً علــي الإنترنــت ، وبالتالي فهناك تهديدات حقيقية للشركات الأقل تقدماً في التكنولوجيا والقادمة متاخراً بعديد من الــدول النامية ، والتي ستجد صعوبات فى المنافسة مع شركات الدول الصناعية ذات الوسطاء فى الإنترنت .

كما قد لا تستفيد الدول النامية من خفض الوساطة ببعض القطاعات التقليدية مثل صادرات السلع الأوليسة ، فيبدو أن المشترين همه المستفيسدون الرئيسيون من انخفاض التكاليف <sup>(١١)</sup>.

إن أثر التجارة الإلكترونية ميكون على السلع الأولية المتجانسة أكبر مما متكون على السلع المتميزة . ووغم حدوث بعض المكاسب للمنتجين الناتجة من زيادة كفاءة أسواق السلع ، إلا أن أغلب المكاسب ستذهب المشترين على أن الوصول لمعلومات السوق حول الأسعار قد يفيد بعض المزارعين بالمناطق النائية الذين سيتمكنون من الإطلاع علي أسعار الأسواق قبل اتخاذ القرار بالبيع للوسطاء الخليين ، وهذا قصد يحسن الموقف التفاوضي للمزارعين مع المشترين المحلين والأجانب أيضاً ، كما يمكن لمنتجى الدول النامية الاستفادة من خفض تكاليف التجارة والتسويق أحياناً والاستغناء عن خدمات تجار الجملة والتجزئية أو التوزيع – وهذه التوفيرات في التكاليف تختلف من سلعة لأخرى ، فمثلاً بالنسبة للقمح فهو سيلعة تجارية لن تتأثر تجارقا بشدة بسبب الانتشار الواسع للمعلومات حول الأسعار ، أما سلع كالأسمدة تتم فيها التجارة من خلال سماسرة بشفافية أقل حول الأسعار ، فهذه ستتأثر بشدة من مزادات الإنترنت ، حيث مستقل هوامش شركات السمسرة بشدة ، والمعروف أن مصاريف السمرة في تجارة السكر منالا تتسراوح مستقل هوامش شركات السمسرة بشدة ، والمعروف أن مصاريف السمرة في تجارة الاسترنت ، حيث من على مي ول المالي المالية المالية الرابعار ، في المعار ، أما سلع كالأسمرة تتم فيها التجارة من خلال سماسرة بشفافية أقل حول الأسعار ، فهذه ستتأثر بشدة من مزادات الإنترنت ، حيث منقل هوامش شركات السمسرة بشدة ، والمعروف أن مصاريف السمسرة في تجارة السكر مثلاً تسراوح التجارة لي مالي من قيمة السلعة ، وقد تضيع هذه عند تنامي التجارة الإلكترونية في السكر ، وهو في الطلب نتيجة انخفاض أسعار المنتجات النهائية ، ولا يتوقع خيرات كثيراً للدول النامية من الزيادة التافهسة في الطلب نتيجة انخفاض أسعار المنتجات النهائية ، ولا يتوقع خيرات كثيراً للدول النامية من الزيادة التافيسة في الطلب نتيجة انخفاض أسعار المنتجات النهائية ، ولا يتوقع خيرات كثيراً للدول النامية من الزيادة التافهسة أن الانخفاض في تكاليف التسويق لن يكون ذا شأن .

ورغم ذلك فلا زال يمكن توقع بعض المنافع للمنتجين بالدول النامية ناجمة عن تحسين المعلومات حول أسعار المدخلات ومدي توافر المنتجات بالسوق ، وتسهيل الوصول للتدريب حول أفضل الممارسات الإنتاجية .

فى جانب الوارادات :

تعتمد الدول النامية غالباً على استيراد التكنولوجيا وكثير من المدخلات والمكونات الإنتاجية والسلع الوسيطة والمعرفة الفنية والمهارات والخبرات وغيرها من مستلزمات الإنتساج ويصل المكون الأجسنبي في المخرجات أحياناً إلى أكثر من ٥٠٣٥٬ من السلعة النهائية ( وهسو مسا يتسسبب في الزيسادة الحسادة في الواردات ، كلما حاولت الدول النامية التصنيع للتصدير ) وغالباً ما تقع الدول الناميسة في مشساكل عديدة عند استيراد التكنولوجيا ، منها أن تقوم استيراد نفس التكنولوجيا عدة مرات بسبب الافتقساد إلى التنسيق والروابط بين القطاعات الاقتصادية للعمل على نشر المعرفة التي تتضمنها هسذه التكنولوجيسا . أما المشكلة الأكثر خطورة فتنتج من نقص المعلومات لدى الدول النامية هسذه التكنولوجيا . بالأسواق ، وهو ما يضعها في موقف تفاوضي ضعيف عند شراء التكنولوجيا من الخارج .

وبالنظر إلى التكلفة الضخمة لاستيراد التكنولوجيا الحديثة من الدول المتقدمة فمن المكن اســـتنتاج أن الإنترنت يمكنها تقديم خدمات جليلة إلى الدول النامية بسبب كم المعلومات المتاحة والتى توسع الخيارات أمام مشتري التكنولوجيا ، فلا تقع فريسة لاستغلال كثير من الموردين الأجانب الذين يســـتغلون جهــل البدائل فى السوق والأسعار والخدمات التى تقدمها مختلف الشركات والدول .

٣-٥ الآثار البيئية للتجارة الإلكترونية

يصعب تحديد الأثر الصافى الذي يمكن أن يحدثه التوسع فى التجارة الإلكترونية علي البيئة ، وذلـــك بسبب تفاعل عديد من المتغيرات في وقت واحد وأيضاً بسبب أن كثير من الآثار البيئية لا تظهـــر علـــى المدى القصير ، وإنما تحتاج لفترة طويلة حتى تظهر ، وبالتالى يصعب تقديرها فوراً .

ورغم ذلك يمكن رصد جوانب إيجابية لانتشار التجارة الإلكترونية على البيئة وكذلك هناك جوانــب سلبية قد تؤثر علي بعض الدول دون الأخرى ، ويبدو أن البيئية شان باقى المتغيرات في الـــدول المتقدمـــة ستكون هي صاحبة المكاسب الأوفر من انتشار التجارة الإلكترونية .

٣-٥-١ الآثار الانكماشية في قطاع النقل والشحن والتخزين والتوزيع

لقد وقفت جماعات وأحزاب بيئية كثيرة موقفاً مناهضاً لتحرير التجارة والاستثمار لأن تحرير التجارة بجانب أنه يزيد فرص التجارة في الموارد الخطرة كالكيماويات والنفايات النوويسة والكائنسات المهسددة بالانقراض كالنمور واحتمالات هجرة كائنات خطيرة لمناطق ليس بما أعداء طبيعيين ، مما يحدث انكسساراً في الدورة الطبيعية للنظام الحيوي <sup>(١</sup>) فإن السبب المباشر للتأثير السلبي لتحرير التجارة على البيئية يرجع إلى زيادة حركة النقل الدولى بالسفن والطائرات والسيارات والسكك الحديدية، وهذا يضر البيئة لما يلى :

- ١. إن زيادة حركة النقل والانتقالات تتضمن المزيد من استهلاك الطاقة من الوقود الاحفورى
   ( بترول فحم غاز طبيعي ) ، وهو ما يعنى استتراف موارد طبيعية غير متجددة للأجيال القادمية
   حقوقا فيها يجب تعويضهم عنها .
- ٢. ينتج عن احتراق هذه الطاقة إطلاق غازات سامة مثل أول وثاني أكسيد الكربون تنبعث في الشوارع والطرق السريعة والبحار والألهار والجو ، مما يؤدى لآثار بيئية ضارة علي المدى البعيد مثل ظاهرة الصوب الزجاجية . ( ارتفاع درجات حرارة الأرض ) أو ظاهرة الأمطار الحمضية ، فضلاً عما يمكن أن تؤدي إليه من احتناقات وأضرار صحية على البشر .
- ٣. تزداد إحتمالات حدوث كوارث في النقل البري كالإصطدام ، او الجوي كسيقوط الطائرات، أو البحرى كإنسكاب ناقلات البترول مثل كارثة آلاسكا وانسكاب بترول شركةExxon valley.
- ٤. إن زيادة النقل الدولى للسلع والمنتجات يرتبط بالتعجيل ببناء المزيد من مشروعات البينية التحتية كالطرق والسكك الحديدية وتسهيلات التخزين وأرصفة الموانى وصناعات السفن والسيارات والطائرات ، وكلها أنشطة تؤثر سلبياً على البيئة بشدة سواء من ناحية التلوث الصناعي أو من حيث إحتياجاها لمساحة وموارد طبيعية كبيرة ، فضلاً عن تأثيرها السلبى على نظافة وجمال البيئة الطبيعية ممثلة في الشواطئ والمياه والهواء .

ومن خلال الاستعراض السابق لمختلف الجوانب الإيجابية للتجارة الإلكترونية يمكن استنتاج ألها ستؤدى بلا شك إلى تقليص الحاجة إلى خدمة النقل الدولى والداخلى بشكل عمام ، سواء بالنسبة لانتقالات الأفراد أو انتقال السلع وهذه الحاجة عادة ما يعبر عنها في صورة كيلو متر طن <sup>(۱۱)</sup> لكل وحدة مخرجات ، وتعتبر الكتب ومن أهم السلع الثقيلة التي سيقل احتياجها لخدمة النقل ، واستبدالها بالنقسل الإلكتروين .

ويبدو أن الدول النامية ستستفيد من خفض الحاجة لخدمة النقل بأكثر من الدول المتقدمة ، وذلك بسبب سوء حالة الطرق وسائل النقل بما وارتفاع تكلفتها وكثرة الحوادث فالمعروف أن السيارات أسوء صيانة وأكثر تلوثيا للبيئة بالدول النامية بسبب انخفاض معدل تغيير السيارة والإبقاء على السيارات القديمة المسرفة فى استخدام الوقود والتى تطلق انبعاثات أكثر من السيارات الجديدة ، حيث وجدت دراسة أن أقـــدم ٢٠ % من السيارات تسهـــم بحوالى من ٧٠ – ٨٠ % من إجمالي ملوثات الهواء الصادر من كل السيارات . وخطورة انبعاثات السيارات تكمن في قربما من الناس ( بعكس المصانع البعيدة نسبيا ) <sup>(٢٠)</sup> .

٣-٥-٢ خفض الطلب على الورق :

قام مكتب الإحصاء الأمريكي وجهاز حماية البيئة الأمريكي بتقدير أقذر ١٥ صناعة من حيث احتياجها لتكاليف لمكافحة التلوث والالتزام بالمعايير البيئية . فجاءت صناعة لب الورق في المرتبــة الثانيــة بعــد الأسمنت ، ثم جاءت صناعات الورق المقوى والكرتون وورق الطباعة والصحف في المرتبة السابعة والثامنة من حيث درجة القذارة والتلوث والانبعاثات والتدفقات السائلة المنطلقة بجانب منتجالها (``)

وفى دراسة عن صناعة الورق فى مصر ، قام البنك الدولى بمشروع لتقدير التلوث الصناعي في مصر ، ووجه في شركة راكتا لإنتاج ورق الطباعة أن عمليات الإنتاج بما تخرج ۲ طن نفايات من الشحم الأسود مع كل طن واحد من لب قسم الأرز المستخدم كخامة أساسية فى الإنتاج ، وقسدرت تكلفة معالجة هذه النفايات بحوالى ٥٠٠ دولار للطن ، في حين كانت التكلفة المحسدة للطن من السورق هسى ٦٠٠ دولار <sup>(٢٢)</sup>.

وعندما تستطيع التجارة الإلكترونية أن تخفض الحاجة إلى الورق وتقلل الطلب عليه كوسيلة لنقسل المعرفة والمعلومات والبيانات وكمادة أساسية للأعمال والوظائف المكتبية والخدمات الإدارية والأعمال الحكومية والخدمة المدنية و استبدال هذه الوسيلة بوسائط أخصصري مشصل CD, Dish والتحميصل الإلكتروني من الشبكة فهى تعمل بذلك على خفض ربحية وإنتاج هذه الصناعة كثيفة التلوث في الأجصل الطويل .

٣-٥-٣ الآثار التوسعية لقطاع الخدمات

هناك أنشطة كثيفة فى استخدامها للموارد الطبيعية وفى إطلاق انبعاثات غازية ضارة وتدفقات سائلة ملوثة للمياه والتربة ، مثل صناعات الأسمنت والمعادن والكيماويات والورق . فى المقابل فإن أنشطة خدمية كالتأمين والبنوك وصناعـات المنتجات عاليـة التقنية كالإلكترونيات و العروسة المتعابل قات سائلة محدودة من الموارد البيئية لكل وحدة من القيمة المضافة ، وباستمرار يقل استهلاكها للبيئة لكـل وحـدة مخرجات .

## ٣-٥-٢ آثار هجرة الصناعات القذرة

أدي تشديد المعايير البيئية بالدول المتقدمة لإرتفاع تكاليف الإلتزام همذه المعايير ومكافحة الإنتساج ، وكانت هذه الزيادة أكثر حدة فى الأنشطة كثيفة التلوث كالأسمنت والكيماويات والمعادن والورق لدرجة أن هناك عشرة مشروعات لصناعة الورق أغلقت أو قلصت إنتاجها في الولايات المتحدة نتيجة تشمديد المعايير البيئية وهو ما دفع كثير من الصناعات كثيفة التلوث وكثيفة الإعتماد علي الطاقة والموارد الطبيعية إلى الارتحال وإعادة التوطن فى أقاليم ذات معايير بيئية متراخية نسبياً .

وترى الدول المتقدمة أن التجارة الإلكترونية عندما تسهل للشركات إدارة مشروعاتها عن بعد وإعادة توطين الصناعات طبقاً للمناطق ذات التكلفة الأقل ، فهى تغير من أنماط التوطن الصناعى وتسدفقات رأس المال والتكنولوجيا في اتجاه موازنة التكلفة الإجتماعية مع المنفعة الاجتماعية علي المستوي السدولى ، ممسا يؤدي لكفاءة إستغلال البيئة على مستوى العالم ، وذلك بسبب إنخفاض التكلفة الاجتماعية للبيئة الجيسدة في الدول النامية عنها فى الدول المتقدمة . كما أن التجارة الإلكترونية عندما تعمل علسى زيسادة حجسم المبادلات الإلكترونية وتوسيع الأسواق وزيادة فرص التجارة فإنها ستعمل أيضاً على زيادة عمليات نقسل التكنولوجيا الأحدث ( والتي غالباً ما تكون الأكثر صداقة للبيئة ) إلى الدول النامية في الأجل الطويل .

أما الدول النامية فإن تحرير التجارة والاستئمار دولياً قد عمل على زيادة حدة المنافسة بينها ، والسعى لزيادة قدرتها التنافسية فى الأسواق الدولية وزيادة صادراتها قد يدفعها إلى تخفيف المعايير والشروط البيئية بها في محاولة للتسابق على جذب الاستثمارات الأجنبية وتخفيض التكاليف الإنتاجية على مصانعها المحلية ، كما يهدد بتحويلها إلى مواطن للتلوث Pollution Haven. ٦-٣ المشالجة المصرفية للتجارة والإلكترونية

The Retail Banks فكر التجزئة المصرفية ودور بنوك التجزئة

متكلمته

نظراً للتقدم العلمى الكبير فى مجال التكنولوجيا والمعلومات والـــذى انعكــس بصــورة مباشرة على أعمال البنوك مما خلق بيئة تنافسية شديدة بين المؤسسات المصرفية لجـــذب شــريحة جديدة من العملاء أو الاحتفاظ بالعملاء الحاليين ، فقد طرأت حديثا تطورات كبيرة على النظــم المصرفية لتواكب ذلك التقدم حتى يكون للبنوك القدرة على المنافسة والاستمرار السوق .

إن أهم التطورات المصرفية الحديثة يعتمد بصورة رئيسية على تقسيم الأعمال المصرفية وفقا لنوعية العملاء الحاليين والمستهدفين حتى يمكن للبنوك تقديم المنتجات والخدمات المصرفيسة التي ترضى رغباقم من خلال قنوات التوزيع المتعددة التي تملكها حاليا .

٣-٦-١-١ تصنيف الأعمال المصرفية التي تمارسها البنوك الى ثلاثة أنواع رئيسية :

- ٩ أعمال التجزئة Retail Business
   ٩ وهي المنتجات والخدمات المصرفية التي تقدمها البنوك للأفراد
- ۲- أعمال الشركات Corporate Business وهي المنتجات والخدمات المصرفية التي تقدمها البنوك للشركات
  - ۳- أعمال الاستئمار Investment Business وهى الأعمال المصرفية التي تقوم بما البنوك لحسابما
- تصنيف أعمال التجزئة المصرفية Retail Business
   تشمل أعمال التجزئة المصرفية نطاق شامل ومتنوع من الأنشطة المصرفية الأساسيية
   الغير تجارية والتي تقدم للأفراد الطبيعيين والقطاع العائلي وأصحاب الأعمال الصغيرة والمسهنيين
   والمنشآت الفردية الصغيرة والتي تنحصر رغباقم واحتياج اقم في الحصول على المنتجات

والخدمات المصرفية الأساسية ، وتتمثل الأنشطة المصرفية الأساسية فى جميع العمليات المتعلقة بالأموال من تلقى الإيداعات ، تحصيل الشيكات ، التحويلات ، السحب النقدى ، دفع فواترير الخدمات ، صرف الشيكات ، الإقراض ، الاستثمار، استبدال العملات • • الخ سواء تحت تلك العمليات محليا أو دوليا •

The Retail Banks تعريف بنوك التجزئة والأنشطة المصرفية الأساسية The Retail Banks

وبنوك التجزئة The Retail Banks هى البنوك التى تقوم بتقديم نطاق واسع ومتنسوع ومتزايد من الحدمات المصرفية لعدد كبير من العملاء من خلال قنوات التوزيع المختلفسة الستى تملكها سواء كانت مباشرة كشبكة الفروع والتى تقدم الأنشطة المصرفية الأساسسية للعمسلاء مباشرة فى تواجدهم أو منافذ التوزيع الغير مباشو كآلات الصرف الآلى A.T.M ونقساط البيسع الإلكترونية Home Computer, Plone-banking, P.O.S، انفس المنتجات والخدمات المصرفية دون الحاجة لتواجده بالفروع .

• أعمال التجزئة المصرفية الأساسية Basic Retail Business

يمكن تقسيم المنتجات والخدمات الأساسية المتعلقة بأعمال التجزئة المصرفية الى تسمعة أنواع رئيسية هي :-

Retail depositary products	- المنتجات المتعلقة بالايداعات النقدية
Foreign currency operation	+ وتشمل ودائع دفاتر التوفير
Fixed Rate and fined time deposit	+ الودائع لأجل
Certificates of deposit	+ شهادات الايداع
Current account	+ الحسابات الجارية

<b>International Services</b>	- الخدمات المتعلقة بالعمليات الدولية
Collecting	+ التحصيلات
Receiving	+ تلقى الأموال

## Transferring

+ التحويلات

+ دفع قيمة المطالبات الدولية (٢٤)

Paying money and claims to money international

- المنتجات المتعلقة بأعمال الائتمان Retail credit products

وتشمل المنتجات المصرفية التي يقدمها البنك لإشباع حاجة العملاء في الحصول على ائتمان لتمويل عمليات شراء الأصول (مسكن ، سيارة ، سلع معمرة) أو لوجود نقص لديهم في السيولة ، وتتمثل تلك المنتجات في أشكال الإقراض المختلفة سواء كانت مقابل ضمانات عينية أو بالضمان الشخصي :--+ حدود ائتمانية للسحب على المكشوف + قروض شخصية تسدد على دفعات ثابتة Personal Loans Fixed Repayment

+ حدود ائتمانية دائرية (متجددة) Revolving credit lines

- تحويل الأموال وخدمات المدفوعات Money tarns mission / محويل الأموال وخدمات المدفوعات وتتمثل في :--

+ المدفوعات النقدية Cash payment

+ المدفوعات بالتحويلات الورقية paper transfer documents مثل الشيكات وإشمارات بطاقات الائتمان والتحويلات الائتمانية checks, Redit, card vouchers credit + رسائل التحويلات الإليكترونية electronic funds transfer manages + التعامل الإليكتروني لتحويل الأموال Transferring + التحويلات

+ رفع المطالبات المحلية Paying money and claims to money domestically +

- المنتجات والخدمات المتعلقة بالضمانات والرهون العقارية shelter product / services محويل أنشطة الرهونات العقارية وتشمل عمليات تحويل واقراض الأموال للأفراد بغرض تحويل أنشطة الرهونات العقارية title والضمانات الوقائية / funds upon mortgage وأعمال التأمين على حقوق الملكية title insurance ، كما يتضمن العمليات الاستثمارية شراء وبيع الرهونات العقارية في السوق الثانوية purchase and sale of outstanding mortgages to a secondary market

- المنتجات والخدمات المتخصصة specializes products / services
 وتشمل العمليات المصرفية التي تتم بيعها على الشباك داخل الفوع selling over the
 وتشمل العمليات المصرفية التي تتم بيعها على الشباك داخل الفوع counter

- ۲ الشيكات السياحية
   ۲ الشيكات السياحية
   ۲ الشيكات المصرفية
   ۲ المسحب المصرفية
   ۲ المصرفية</li
  - المنتجات المتعلقة بالبطاقات Retial card products

وتشمل إصدار البطاقات بنوعيها :

+ إصدار بطاقات الائتمان credit card بغرض إقراض الأموال للإقراض في شمسكل حمدود سحب على المكشوف يتم سداد الأرصدة المدينة المستخدمة بصفة دورية بحيث يتم تدوير الحممد بصفة مستمرة unsecured & Revolving

+ إصدار بطاقات الخصم Debit card بغرض نقل الأموال • (٢٥)

الخدمات المصرفية الخاصة Trust services
 وتشمل جميع الخدمات المصرفية الغير تقليدية التى تقدم لكبار عمــلاء البنــك بخــلاف
 الخدمات المصرفية الأساسية والتى تتمثل في :- ج تغير تعليمات العميل على مبلغ معين
 Fiduciary
 Fiduciary
 Safe deposits
 ج عافظ الأوراق المالية
 Escrow
 ج الاحتفاظ بعقود التنفيذ المشروطة
 ج اعمال التسجيل والتوثيق
 ج اعمال الوكالة
 A gency

قطاعات سوق التجزئة Retail market segments
 يتم تقسيم عملاء سوق التجزئة الى شمسة قطاعات رئيسية :
 Mass - market من العملاء العملاء Mass - market
 ويتكون من الأفراد والقطاع العائلى ذوى الاحتياجات المحدودة من الأنشطة والخدمسات
 المصوفية الأساسسية المعام ومنازة المعائلة المعائلة المحرفية الأساسسية المصرفية الأساسسية (معاركة المحرفية المحموفية الأساسسية المعاركة المعائلة المحمدة المحمدة

Y- قطاع العملاء ذوى الدخول المرتفعة Emerging wealth ويتكون من الأفراد والقطاع العائلى الذين يحتفظون بثروة مالية مرتفعة نسبيا ولهم احتياجات متعددة ومنظورة ممسن الأنشطة والخدمسات المصرفية need / demand for sophisticated & varied banking activities / services

High net worth قطاع العملاء ذو الملاءة المالية الكبيرة High net worth ويتكون من صفوة الأفراد والقطاع العائلى من الطبقة الغنية الذين يحتفظون بثروة مالية ضخمة ولهم احتياجات عديدة وطلبات متميزة من الأنشطة والخدمات المصر فيسمسه / demand for more sophisticated & multiple banking activities / services

.188

٤- قطاع الأعمال الصغيرة Small business يتكون هذا القطاع من أصحاب المشروعات المحدودة والمهنيين والمنشآت الفردية الصغيرة ولهم احتياجات متنوعة وطلبات متوسطة من الأنشطة والخدمات المصرفيسسسسة need / demand for moderate & varied banking activities / services

٥- قطاع أعمال البطاقات Card business
 يتكون هذا القطاع من الأفراد والمنشآت الى لها احتياجات وطلبوات للتعمامل علمى
 حساباقم الدائنة والمدينة خارج نطاق البنك :

need / demand for access to credit and our funds external to the distribution vahannels of the bank

- تحديد قطاعات العملاء Customer groups
   تقوم بتحديد دقيق لمحموعات العملاء المستهدفين داخل كل قطاع والذى يسعى البنـــك
   لجذبهم وهل يتم خدمة جميع العملاء داخل كل مجموعة أم التركيز على فئة معينة داخـــل كــل
   مجموعة .
- تحديد احتياجات العملاء Customer needs
   تقوم بتحديد الاحتياجات المتشابة لكل مجموعة والتي سيتم اشباعها من خلال المنتجات
   والخدمات المصوفية وهل سيتم اشباع جميع احتياجات العملاء داخل كل مجموعة أم التركيز على
   مجموعة من الاحتياجات
  - تقديم المنتجات والحدمات Product & services offering

تقوم بتحديد المنتجات والخدمات التي يتم تقديمها لإشباع احتياجات مجموعات العمــلاء وذلك من خلال ربط احتياجات مجموعة معينة من العملاء بمنتج معين أو بتحديد حزمــــة مــن المنتجات والخدمات التي تخصص لإشباع احتياجات فنية معينة من العملاء . • تسعير المنتجات والخدمات Product & services pricing

تقوم بتحديد أسعار المنتجات والخدمات التي تقدم لمجموعات العملاء وربطها بــــالفوائد التي سيحصل عليها مجموعات العملاء ، وهل يتم تسعير المنتجات والخدمات بصورة فردية أم يتم التسعير في ضوء علاقة العميل بالبنك .

المنافسيين Competitors
 تقوم بتحديد واضح لمجموعة المنافسين فى السوق ونسبة مشاركتهم فى السوق ونقساط
 القوة لديهم ٠

ت-٦-٣ بطاقات الدفع الإليكترونية أو ما يطلق عليه النقود البلاستيكية Electronic payment cards or plastic money

نظام بطاقات الدفع الإليكتروني:

متكثتم

النقود البلاستيكية أو ما يطلق عليه بطاقات الدفع الإليكترونية هي إحدى أهم وسمسائل الدفع في الوقت الراهن والبديل العصرى للنقود والتي تستخدم على نطاق واسمسع بالمجتمعات المتقدمة اقتصاديا .

وقد نشأت الفكرة الأول مرة بولاية كاليفورنيا بالولايات المتحدة الأمريكية في أواخــر الخمسينات من هذا القرن وبالتحديد سنة ١٩٥٨ عندما أصدر بنك أوف أميركا بطاقــة دفـع بلاستيك لتلائم وتوافق رغبات عملاء البنك بالولاية مقابل احتفاظـــهم بودائعـهم وأرصــدة حساباقم لدى البنك ، وقد صممت البطاقة خصيصاً لتمنحهم المرونة والراحة والأمان وتغنيـهم عن حمل مبالغ كبيرة من النقود .

وتقوم الفكرة على أن يقوم البنك المصدر لبطاقة الدفع البلاستيكية بضمان سداد قيمــة مشتريات حاملي البطاقات للتجار مقابل الحصول من هؤلاء التجار على ايصالات استلام بقيمــة تلك المشتريات موقعة من حاملي البطاقات ٠ ٣-٢-٦-١ تعريف بطاقات الدفع البلاستيكية وأركانها :

هى أداة مصوفية للوفاء بالالتزامات ، وهى مقبولة على نطاق واسع محلياً ودولياً لـــــــى الأفراد والتجار والبنوك كبديل للنقود لدفع قيمة السلع والخدمات المقدمة كامل البطاقة مقــــابل توقيعه للتاجر على ايصال بقيمة التزامه الناشىء عن شراؤه للسلعة أو الحصول على الخدمة على أن يقوم التاجر بتحصيل قيمته من البنك المصدر للبطاقة عن طريق البنك الذى صرح له بقبـــول البطاقة كوسيلة دفع ويطلق على عملية التسوية بين البنوك الأطراف فيها اســـم نظــام الدفــع الإليكتروني والذى تقوم بتنفيذه الهيئات الدولية المصدرة للبطاقات ،

أطراف العملية التجارية والمصرفية :

بنك العميل حامل البطاقة :

هو البنك الذى له حق إصدار البطاقات البلاستيكية للعملاء ولا يكون للبنك الحسق فى ذلك إلا بعد الحصول على موافقة من الهيئة الدولية بالتعامل بهذا النظام • ولا تعطى هذه الهيئات الموافقة إلا للمؤسسات المالية الكبيرة التى لها القدرة المالية والفنية على استخدام النظام ويكسون لكل بنك رقم خاص به يتم من خلاله التعامل مع البنوك الأعضاء والهيئة الدولية ويكسون هسذا الرقم الثمانية أرقام الأولى من اليسار المطبوعة على البطاقة •

۲. العميل حامل البطاقة :

هو الشخص الذي يحصل على بطاقة بلاستيكية من البنك المصدر بغرض استخدام الشخص لها كوسيلة دفع للحصول على السلع والخدمات ودفع تكاليف السفر والسياحة وإتمام الصفقات التجارية في شتى أرجاء العالم بدلا من مخاطر حمل النقود ، ويحصل العميل على البطاقـة عن طريق تعاقده مع البنك المصدر لها بتوقيعه على طلب الحصول على البطاقة والذي ينص فيـه على شروط استعمال البطاقة ، وتوقيع العميل على الطلب يعتبر موافقة منه على إصدار البطاقـة وأن استعماله لها محكوم بالشروط المذكورة بالطلب ، ولا يقوم البنك بإصدار البطاقـة إلا بعـد دراسة طلب العميل جدياً وبعد التأكد من وجود الضمانات الكافية (عينية – شـخصية) والستى تتناسب مع الحد المصرح به للبطاقة ،

٣. التاجر:

هو الجهة التي تقبل البطاقات البلاستيكية من حامليها كوسيلة دفع لقيمة السلع والخدمات المقدمة منها لهؤلاء العملاء مقابل توقيعهم للتاجر على إيصالات (إشعارات المبيعات) بقيمة التزامهم الناشىء عن شراؤهم للسلع أو الحصول على الخدمات من هذا التاجر ، ولا يحق لأى جهة قبول البطاقات من العملاء كوسيلة دفع دون وجود تعاقد مع أحد البنوك العاملة في هذا المجال والذى يقوم بتزويد التاجر بالأدوات اللازمة للتعامل في هذا النشاط ، على أن يقوم التاجر بتحصيل قيمة تلك الإشعارات من البنك المتعاقد معه ، وتشمل الجهات التي يصل في التعامل البطاقات البلاستيكية الى جميع أوجه النشاط الاقتصادي (المحارية – الفنادق – شركات الطيران – شركات السياحة – المطاعم – البازارات – مكسات بتأجر السيارات – شركات التصدير والاستيراد ، الخ ) ،

٤. بنك التاجسر :

هو البنك الذى يقوم بالتعاقد مع التجار لتقديم خدمة تحصيل إشعارات المبيعات لهم مقابل عمولة معينة يتفق عليها بين البنك والتاجر ، ويقوم البنك بتزويد التجار المتعاقدين معه بالأجهزة ومواد الدعاية والأدوات اللازمة لاشتراك التاجر فى هذا النظام ، ويقوم التاجر بسالتوقيع على العقد الذى بناء عليه يوافق التاجر على الاشتراك فى نظام الفيز الدولى وفقا للشروط والأوضاع التى يحددها البنك والمبينة بذلك العقد ،

 الهيئات الدولية التى تقوم بإدارة العملية وتحويل الأموال من بنك العميل المسى بنك التاجر :

وهى الهيئات الدولية المنظمة للعمل بالبطاقات البلاستيكية والتى عن طريقها تتم عمليات المقاصة والتسويات الإليكترونية وتحويل الأموال بين بنك العميل حامل البطاقة وبنـــك التــاجر القائم بعملية التحصيل ، وتقوم هذه الهيئات بالتصريح للمؤسسات المالية الكبيرة بجميع أنحـــاء العالم للتكامل فى نظام البطاقات البلاستيكية سواء بإصدار البطاقات للعملاء أو تحصيل إشـعارات المبيعات للتجار ، وأكثر تلك الهيئات انتشارا (هيئة الفيزا – هيئة الماستر كارد) •

أركان البطاقـــة :

تتشابه جميع أنواع البطاقات فى البناء المادى لها من كولها مصنوعة من مادة بلاستيكية لهد مواصفات كيمائية محددة (مادة كلوريد الفنيل غير المرن) إلا ألها تختلف عن بعضها البعــــض فى نوعية المعاملة التى تقوم لها ، وفى نوعية العلاقة بين حامل البطاقة والبنك المصدر لها وعلى الرغــم من تلك الاختلافات إلا أن الأركان الأساسية للبطاقات لا تتغير وهى :-

- ١- رقم البطاقة :
   وهو الرقم المطبوع على البطاقة والمسجل بملفات البنك المصدر للبطاقة وهو مكون مسن
   ١٦ رقم أو ١٣ رقم ويحتوى على رقم الـ BIN الخاص بالبنك المصدر .
- ٢- اسم حامل البطاقة :
   ١سم الشخص طالب الإصدار والذي يقوم بـــالتوقيع علـي البطاقـة والمصـرح لــه
   باستخدامها .
  - ۳- تاريخ الإصدار :
     وهو الشهر الذي أصدرت فيه البطاقة ويبدأ سرياها من تاريخ الإصدار .
    - ٤ تاريخ الصلاحية :

وهو الشهر الذى بنهايته ينتهى صلاحية البطاقة ولا يجوز لحاملها استخدامها بعد ذلـــك التاريخ ، إذ تصبح البطاقة غير سارية .

- اسم البنك المصدر :

وهو البنك المصرح له من قبل الهيئات الدولية باصدار البطاقات ويظهر اسمه وشمسهادة على البطاقة •

٢- شعار الهيئة الدولية :

وهو شعار الهيئة الدولية التى تعطى التصريح للمؤسسات المالية بإصدار البطاقات وهــــذا الشعار هو القاسم المشترك على جميع البطاقات والذى يعطيها القبول والانتشار •

٧- حد السحب (لا يظهر) :

وهو الحد الانتماني لحساب البطاقة والذي يقوره البنك المصدر للبطاقة وفقا للقواعلد والنظم التي يقررها • ويقوم العميل باستخدام بطاقته في حدود الحد الانتماني المقرر للبطاقة •

۸- الشريط الممغنط:

هو المكان المخصص على البطاقة لتخزين البيانات الإليكترونية الخاصة بالبطاقة والتي يتم قراءةما عند استخدام البطاقة في نقاط البيع الإليكترونية P.O.S • وماكينمات الصرف الآلي ATM ، ويتم نقل البيانات المخزنة على الشريط المغنط الى البنك المصدر للتأكد ممن صحمة البيانات وأخذ الموافقة على الصرف •

٩- الصورة المجسمة ثلاثية الأبعاد (الهولو جرام) :

هو العلاقة التي بفحصها يتم التحقق من عدم تزوير البطاقة ، إذ أن هذه العلامة تمسماثل العلامة المائية بالنقود الورقية ويصعب تزويدها .

١٠ شريط التوقيع :

هو المكان المخصص لتوقيع حامل البطاقة ، والذي يقوم التاجر أو الصراف بمطابقته مسع توقيع حامل البطاقة على اشعار المبيعات أو الصرف .

١١ - رقم التميز الشخصى PIN (لا يظهر) :

أو ما يطلق عليه الرقم السرى وهو مكون من ٤ أرقام يستخدمها حامل البطاقة عند الصرف من ماكينات الصرف الآلي ATM والذي من خلاله تتعرف الماكينة على صاحب البطاقة وتسمح له بالصرف في حالة إدخاله للرقم السرى الصحيح .

٣-٢-٢-٢ استخدامات البطاقات ومميزاتها :

- ١- أداة وفاء مقبولة كوسيلة دفع دولية فى شتى أرجاء العالم بدلا من مخاطر حمل النقود .
   ٢- أداة وفاء شخصية مما يوفر لها عنصر الأمان حيث لا يمكن لأحد استخدامها سوى صاحبها الموقع عليها والذى يمكنه إيقاف التعامل بما فوراً وإلغاؤها فى حالة إبلاغه عن ضياعـــها أو فقدها .
- ٣- وسيلة مرنة لسداد تكاليف السفر والسياحة وإتمام الصفقات التجارية الصغيرة أثناء السسفر بالخارج مما يشجع على زيادة حركة السياحة والتجارة بين دول العالم •
- ٤ وسيلة سهلة وعلى درجة عالية جدا من الدقة في تسوية المعاملات وإجراء المقاصـــة بــين
   ١لبنوك المختلفة بصرف النظر عن أماكن تواجدها والعملات المستخدمة في تلك المعاملات •
- ٥- إحدى أهم الوسائل التى تساهم فى علاج بعض المشاكل الاقتصادية الناتجة عن حالة الركود الاقتصادى إزائها احدى أفضل وسائل تنشيط السوق وذلك من خــلال منــح الائتمـان لحاملى البطاقات فتزيد القدرة الشرائية لهم مما يخلق طلبا جديدا ومســتمرا فى الأسـواق ، وبالتالى زيادة المبيعات مما يؤدى الى رواج وانتعاش اقتصادى حقيقى يتبعه زيادة فى الإنتـاج فانحفاض فى الأسعار فمزيد من الطلب فاستثمارات جديدة وانحفاض لمعــدلات البطالـة ، وهكذا تزيد سرعة الدورة الاقتصادية ويتحقق الانتعاش الاقتصادى .
- ٦- إحدى أهم وسائل توظف فائض السيولة بالبنوك ، فهى احدث الخدمات المصرفية الراقيـــة
   التى تمنح من خلالها البنوك الائتمان لعملانها ووسيلة جذب لنوعية جديدة ومتميزة منـــهم
   وهى نوع من الائتمان الشخصى قصير الأجل ذو العائد العالى السريع قليل المخاطرة •
- ٧- إحدى وسائل الحد من الطلب على العملات الأجنبية إذ ألها وسيلة دولية تستخدم بجميسع
   العملات ويتم مطالبة العميل بالمعادل بالجنيه المصرى مما يقلل الطلب على العملات الأجنبية
   لأغراض استهلاكية وإحداث نوع من التوازن يسوق الصرف الأجنبي •
- ٨- إحدى الخدمات المصرفية الحديثة التى تدر للبنك إيرادات غير تقليدية متمثلة فى (رسوم الاشتراك -- العملات من استخدامات البطاقات -- عمولات محصلة من التجار -- نظير خدمة تحصيل الإشعارات -- كمبيو بيع العملة الأجنبية لحاملى البطاقات -- العوائد المدينة الحصلة من العملاء ١٠٠ الح) .

أنواع بطاقات الدفع والفروق الجوهرية بينها :

Credit card بطاقة الائتمان - ۱

هى نوع من بطاقات الدفع تستخدم كأداة وفاء وائتمان فى نفس الوقــت فــهى تتيــح لحاملها الحصول على السلع والخدمات وتقديمها والدفع الأجل لقيمة تلك الســـلع والخدمــات للبنك المصدر لتلك البطاقة (اشتر الآن وادفع فيما بعد على فترات بنسبة فائدة) .

و لحاملى البطاقة الحق فى أن يدفع كامل الرصيد الظاهر بكشف حسابه الشهرى أو جنوء منه إذ يتوقف ذلك على الاتفاق المبرم بين البنك وحامل البطاقة الذى من خلاله يمنسب البنسك المصدر للبطاقة حاملها ائتماناً يسمح له بسداد رصيد استخدامات البطاقة على آجسال طويلة مقابل دفع عوائد مدينة عن رصيد استخداماته الظاهر بكشف الحساب فى نهاية كل شهر والذى لم يسدد خلال الشهر التالى .

۲- بطاقة خصم شهرى :

هى نوع من بطاقات الدفع وتستخدم كأداة وفاء وائتمان إلا أن فترة الائتمان النقـــدى شهر استخدام البطاقة والتى بمقتضاها يحصل حاملها على احتياجاته من السلع والخدمــات فــور تقديمها إلا أن حاملها ملزم بسداد رصيد كشف الحساب الشهرى بالكامل في نهاية كل شهر .

٣- بطاقة الخصم الفورى :

هى نوع من بطاقات الدفع تستخدم كأداة وفاء فقط والتى بمقتضاها يحصل حاملها على احتياجاته من السلع والخدمات فور تقديمها ويتم خصم قيمة استخدامات حامل البطاقة فورا من حسابه دون الانتظار حتى صدور كشف الحساب فى لهاية الشهر (اشتر الآن وادفع الآن) . ٣٠٢٠٣ النظم التكوينية الرئيسية لبطاقات الائتمان :

Magnetic stipe cards البطاقات المغنطة

هى بطاقات بلاستيكية ذات شريط ممغنط من حيث كونه وسيلة ادخال وتخزين وتمامين للبيانات المشفرة عليه ، ويتم تشفير البيانات على هذا الشريط فى مسارات افقية ثلاثة ، ويتمسم الدفع بهذه البطاقة اعتمادا على بيانات الشريط المغنط من خلال قراءة المعلومات المخزنة عليه

هى بطاقات بلاستيكية تحتوى على شريحة ذاكرة (سيليكون) ، وتقوم البطاقة بتسميل كمية النقود فى الحساب المصرفى لحاملها وهى مبرمجة كى تضيف وتخصم ممسن حسمابه بقيممة معاملاته ، ويمكن تمييز ثلاثة أنواع من البطاقات الرقائقية :-

٤٠٢٠٦٠ أهم المنظمات العاملة في مجال البطاقات البلاستيكية :

دور المنظمات العالمية التي تمنح ترخيص اصدار البطاقات البلاستيكية:

- ١- تضفى هذه الهيئات القبول والصفة الدولية للبطاقات المصدرة من الأعضياء المصموح لم
   بالتعامل في هذا الجال •
- ٢- يطبق الأعضاء فى تلك الهيئات معايير ونظم ويتبعوا قواعد واجراءات موحدة تضعها هــذه الهيئات لتحديد حقوق والتزامات كل عضو ومدى مســـئوليته تجـاه الآخريــن لضمـان الاستمرارية
  - ٣- تقوم بدور لجنة التحكيم في حالة التراعات بين اعضائها .
- ٤- تعتمد تلك الهيئات بصفة أساسية فى كل خدماقها على الحاسب الاليكترونى إلا أن جميسيع
   النظم والبرامج الخاصة بتشغيل عمليات البطاقات الائتمانية ما هى إلا ترجمة للقواعد والنظم
   والقوانين التى تحددها تلك الهيئات •

درجات العضوية بالهيئات الدولية (هيئة الفيزا – هيئة الماستر كارد)

تنقسم درجات العضوية (classes of membership) الى ثلاث درجات هي :--۱- العضو الأساسي Principal member

عضو له جميع الحقوق وعليه جميع الالتزامات المترتبة على الحصول على العضوية وله حق التصويب ، ويمكن للعضو الأساسي اصدار البطاقات وتحصيل الاشعارات من التجار Principal member Issuer + Acquirer

Associate member عضو شريك

عضو يحصل على العضوية تحت رعاية عضو اساسى ويكون له حق اصــدار البطاقـات والتعاقد مع التجار لتحصيل اشعارات المبيعات إلا أنه ليس له جميع حقوق التصويت ولا يتسـلم جميع الأوراق والمستندات من الهيئات الدولية غير أن العضو الأساسى الراعى للعضو الشــريك ملزم بأن يزوده بالأوراق والمستندات التى يحصل عليها من الهيئات الدولية .

۳- عضو منتسب Participant member

عضو لا يمكنه اصدار البطاقات بنفسه ولكن يمكنه الحصول على اسمه وشــــعاره علـــى البطاقات المصدرة من العضو الأساسى والتى تحمل اسمه وشعاره أيضا ، كما أن العضو المنتسب لا يمكنه التعاقد باسمه مع التجار لتحصيل اشعارات المبيعات ، كما أنه ليس له حق التصويــــت ولا يتسلم أية أوراق أو مستندات من الهيئات الدولية . ٥٠٢٠٦٠٣ التسويق لاصدار بطاقات الدفع الاليكترونية :

يعرف تسويق بطاقات الدفع الاليكترونية بأنه تسويق لخدمة مصوفية جديدة على المجتمع يعتمد على جهاز تسويقى على درجة عالية من الكفاءة واللياقة وعلى إلمام تام بالمنتج الذى يتمم تسويقه وماهيته ومميزاته والفروق الجوهرية بينه وبين المنتجات الأخرى والى من يوجه هذا المنتج وكيفية الرد على أية استفسارات حوله ، وتمشياً مع الاتجاه العالمي نحو إحلال البطاقات الائتمانية محل وسائل الدفع التقليدية (النقود الورقية – الشيكات) وعملا على ترسيخ فكمرة البطاقات الائتمانية البلاستيكية كبديل عصرى للنقود من خلال خلق الشعور لدى أفراد المجتمع بسمولة ويسر الجصول والتعامل بتلك البطاقات ، فإن مراكز البطاقات بالبنوك تقوم بوضع استراتيجيات هدف الى احلال النقود البلاستيكية بدلا من النقود في المجتمع من خلال اصدار البطاقات البلاسميكية الى احلال النقود البلاستيكية بدلا من النقود في المجتمع من خلال اصدار البطاقات الروسية بمختلف أنواعها للعملاء واستحداث نظم الدفع الاليكترونية بالبنوك لتحل محل النظم اليدوية .

٦٠٢٠٦٠٣ سياسات الاقراض لبطاقات الائتمان :

حيث تناقش هذه السياسة أساليب اصدار بطاقات الائتمان والشروط الواجب توافرهما في حامل البطاقة وخطوات منح البطاقة الائتمانية والحدود القصوى التي يمكن منحها لكل حملل بطاقة ومدى صلاحية البطاقة وأسعار الخدمات المقدمة للعميل وأسعار الفائدة المحتسبة وكيفيمسة معالجة تعسر حامل البطاقة في سداد الرصيد المستحق على بطاقته .

أساليب إصدار بطاقات الائتمان :

يتم اصدار بطاقات الائتمان وفقا للأسس ومعايير تعتمد بالدرجة الأولى علمسى نوعيسة العميل طالب اصدار البطاقة وأهم تلك المعايير هو نوعية العميل والضمانة المقدمة منه ، وعليمسه يمكن الربط بين أساليب اصدار البطاقات والضمانات المقدمة من العملاء كما يلى :-

۱ --- بالضمان الشخصى (بدون ضمان عينى)

وهذا يتناسب مع كبار وقدامى عملاء البنك ورجال الأعمال المعروفين والشــــخصيات العامة ، والعاملين بالجهات ذات الدخول المرتفعة (البنوك ــ شركات البترول ــ شركات الطـيران ـ شركات الاستثمار) والعاملين بالهيئات والمؤسسات العامة ذات المكانة المحترمة (رجال السـلك الدبلوماسي ــ اساتذة الجامعات ــ الجهات السيادية بالدولة ١٠ الخ) .

۲– بضمان عینی :

وذلك يعنى التحفظ على جزء من حسابات حامل البطاقة كضمانة بحيث يتمسم اصلار البطاقة للعميل بحد أقل من اجمالى الضمانة المتحفظ عليها وهذا يتناسب مع عملاء البنك الحسليين والمرتقبين غير المعروفين بعملائهم أو غير المدروسين ائتمانيا .

۳- بضمان عینی جزئی :

وذلك يعنى اصدار البطاقة للعميل بحد أكبر من قيمة الضمانة المتحفظ عليها وهذا النوع يتناسب مع عملاء البنك القدامي غير المعروفين وكذلك كوسيلة جذب لفئة جديدة من العمــلاء الذي يرغب البنك في التعامل معهم في المجالات المصرفية الأخرى .

طبيعة التكامل بالبطاقات من الناحية الانتمانية :

يجب أولا أن تعرف الفرق بين القرض المكن تحصيله والقرض السليم ، فـــالنوع الأول هو عادة القرض الممنوح بضمان مادى فإمكانية تحصيله تأتى من التصرف في الضمانــــة ، أمــا القرض السليم لابد وأن يكون مرتبطاً بطبيعة العمليات التي يتم تحويلها .

وفى حالة البطاقات الائتمانية فإن الحد الائتمانى للبطاقة المصدرة يمنح للعميل فرص شواء السلع والحصول على الخدمات التى يرغبها العميل ويحدد قيمة الحد التى تصدر به البطاقة بقدرة العميل على الصرف والسداد بوصفه الحالى أى أن البنك يعتمد فى تقديره للحد الائتمانى المنوح لحامل البطاقة على شخص العميل (Personal credit card) مع الأخذ فى الاعتبار الايرادات المتوقعة للعميل بصرف النظر عن أن حد البطاقة بضمان عينى أو بدون ضمان عينى . والبنك يهمه الأمان في تحصيل القرض كما يهمه أكثر بأن تعود الأموال المقترضة للبنك في موعدها ، فالأساس السليم للإقراض يقضى بأن يتم رد القرض من الايرادات المتوقعة للمقترض لا من التصرف في الضمانات ، فالوظيفة الرئيسية للضمانات هي الاقلال من المحاطر بالنسبة للبنك في حالة عدم كفاية ايرادات المقترض لرد القرض ، ويعتبر القرض سليما إذا كران المقترض يستحق الفرص أي أن سمعته وصفاته وقدرته المالية متفقة مع حجم القرض .

لذا فإن البطاقات الائتمانية هي أحد أهم الوسائل في الوقت الحالي لتوظيم في الأمروال بالبنوك وهي التطبيق الناجح لمفهوم القرض ، إذ أن حامل البطاقة يمنح ائتمانا من البنك ويقرم باستخدام حد البطاقة الائتماني في حدود ايراداته المتوقعة مما يسهل عليه تنظيم مصروفاته وتحقيق رغباته الاستهلاكية .

٠ كيفية تحديد قدرة حامل البطاقة :

تتحدد قدرة حامل البطاقة بالاعتبارات الأربعة التالية :

Character
 الشخصية

وهى معيار هام جدا عند اصدار البطاقات الائتمانية لأن حسمل البطاقة ذو القيمة الاخلاقية العالية سيبذل كل ما في جهده لرد القرض في ميعاده بصرف النظر عن حالته المادية ، ويمكن الحكم على شخصية حامل البطاقة من واقع عاداته الشخصية وطريقة معيشسته وزملائسه واصدقائه ومعارفه وسمعته العامة في المجتمع المحيط به وسمعته المالية من خلال تعاملاته السابقة مسع البنك أو البنوك الأخرى .

Capacity القــدرة -۲

وهى تعنى قياس المخاطرة فى منح الحد الائتمانى للبطاقة بالنسبة الى الايراد المتوقع الــــذى يحصل عليه حامل البطاقة ولا يمكن تقييم قدرة حامل البطاقة بمعزل عن شخصيته فالدخل مقــترن بعمله وخبرته وقدرته الايرادية وتعليمه .

Capital رأس المال أو المخاطرة بالملكية ( Capital )

المقترض يستخدم ملكيته مقابل الحصول على القرض وملكية المقسسترض ، وتسستخدم كضمان للقرض في حالة عدم قدرة المقترض على رد الدين من ايراداته ، وهذا العامل هام جسدا خاصة عند اصدار بطاقات ائتمانية لأشخاص غير معروفين للبنك وعليه الحصول على ضمانسات عينية كافية عوضا عن الضمانة الشخصية تتيح للبنك الحفاظ على حقوقه في حالة تعثر حسسامل البطاقة وتوقفه عن السداد .

t – الضمان Collateral

يرى البنك ضرورة الحصول على ضمان من المقترض حتى يتفادى المخاطر التي تحسدت نتيجة تعثر المقترض في الدفع إلا أن الاصرار على ضرورة توفير ضمانات للقروض الممنوحة يجب ألا يكون على حساب سلامة القرض أو على حساب إمكانية تحصيله في ميعسماده ، والضممان مرتبط برأس المال وما في حكمه ، والضمان هو الأصل الذي يمكن تحديد قيمته بسهولة ويمكسن تحويله الى نقدية بسهولة . وأفضل أنواع الضمانات فى حالة بطاقات الائتمان هو الأوميسة الادخاريسة بأنواعسها المختلفة لكولها من الضمانات الممتازة لما تتمتع به من استقرار فى قيمتها السوقية ولكى يتصرف البنك بحكمه فإنه يجب ألا تكون قيمة حدود البطاقات الائتمانية مساوية لاجمالى القيمة السوقية للضمانات المقدمة وإنما بنسبة معينة والفرق بين القيمة السوقية وقيمة القرص تسمى بمرارج القرض (هامش الامان) وذلك نظراً لطبيعة عمليات البطاقات الاتمانية الى يمكن لحامل البطاقة أن يجاوز الحد الائتماني المقرر لبطاقته بقصد أو بدون .

النقاط الأساسية التي يجب مراعاتها عند منح بطاقة ائتمانية للعميل:

٢- يقوم قسم الاستعلامات بالبنك بتجميع المعلومات عن العميل الذى يتقدم لأول مرة للبنك وليس له تعامل سابق مع البنك للتأكد من صحة البيانات بطلب الاشتراك وأيضا مسن سمعة العميل المالية والاخلاقية .

٣- يقوم قسم التحليل المالى بالمركز بتحليل ميزانية الشركات التى تطلب اصبدار بطاقات التى تعلمات المسادة العاملين فيها بضمانتها وكذلك حساب الأرباح والخسائر لاستخراج النسب اللازمة لقياس مدى متانة المركز المالى للشركة الضامنة .

٤- يقوم المسئول عن الائتمان بمراجعة سلامة الاجراءات واتخاذ القررار براصدار البطاقرات
 وحدودها ومدة صلاحيتها •

السياسة التحصيل للأرصدة المستحقة على البطاقات الائتمانية :

إذ كانت عملية اصدار البطاقات الائتمانية هامة ، فإن عملية تحصيل الأرصدة المستحقة على العملاء أهم ولا يجب أن يتم منح قرض دون معرفة كيفية تحصيله ، أى دور البنك ليسسس فقط اصدار بطاقات ائتمانية وإنما متابعة دقيقة لحاملى البطاقات حتى يمكنه تحصيل مسا يستحق عليهم وسرعة التعرف حيال التجاوزات التى تحدث من بعض العملاء ، إن البطاقات الائتمانية هى أحد السياسات السهلة للاقراض والاشراف عليها ومتابعة العملاء سياسة التحصيل التى يجب اتباعها عندما تكشف المتابعة عن عدم إمكان حامل البطاقة سداد المستحق عليه وهنا يجب إتساع الخطوات الآتية :--

١- الاتصال الفورى بالعميل يحمل اقامته ومكان عمله بصفة مستمرة حتى يشعر بأن البنك لا يتوانى في تحصيل مستحقاته .
 ٢- السير بالاجراءات الرسمية لكى يضمن البنك تحصيل أمواله في الوقت المناسب .
 ٣- عمل ترتيبات خاصة مع حامل البطاقة المتوقف عن الدفع لظروف خارجية عن إرادته حستى يمكنه عبور أزمته وتشمل تلك الترتيبات :

أ – جدولة سداد رصيد البطاقة على اقساط لظروف العميل .
 ب – تأجيل رد كل الرصيد لمدة محددة مع المتابعة الدقيقة لموقف حامل البطاقة .
 ٤ – ايقاف احتساب الفائدة ، وهذا يتوقف على ظروف العميل المتعسر والتي تختلف من عميل لآخر .

\* تجديد البطاقات : تجديد البطاقة يتم وفق المعايير الائتمانية المقررة من قبل البنك وهى :-أ - عدم تجاوز حد السحب الأصلى . ب- الانتظام فى سداد الحد الأدنى شهريا . ج- عدم سحب البطاقة من العميل بسبب التجاوز أو عدم الانتظام . وفى حالة انتظام البطاقة تجدد تلقائياً وترسل إلى العميل ، أما فى حالة عدم الانتظام فلا يستم طباعسة البطاقة فى ميعاد تجديدها ، وعلى البنك الاتصال بالعميل لمعرفة موقفه من التجديد ، إما بالانتظام وسسداد المستحق على البطاقة وطلب إعادة لإصدار ، أو سداد المديونية المستحقة على البطاقة وعدم تجديدها ،

فقد البطاقات أو سرقتها :

وفى هذه الحالة يجب على العميل الإسراع بإبلاغ مركز البطاقات المصدر لبطاقته تليفونياً فوراً بفقــد البطاقة أو سرقتها ومكان العقد داخل البلاد أم خارجها وتوقيته ويقوم المركز فور تلقى البلاغ بإيقــاف التعامل البطاقة على الكومبيوتر على أن يرسل العميل فى وقت لاحق خطاباً كتابياً بواقعة الفقد أو السرقة، وفى حالة تواجد العميل بالخارج فعليه الإسراع بإبلاغ حركة الفيزا بالدولة التى يتواجد فيها حتى يمكــن إيقاف البطاقة واتخاذ اللازم نحو إصدار بدل فاقد له برقم بطاقة جديدة هذا ويتم تغيير رقـــم البطاقــة في إحدى حالتين فقط :

- ا --- فقد البطاقة وسرقتها •
- ب تكرار خصم مبالغ على حساب بالبطاقة بصورة عشوانية .

وفى الحالة الثانية على العميل أن يخطر البنك باعتراضه على المبالغ المكررة علمى حسماب بطاقتمه، وسيقوم المركز بدارسة موقف البطاقة والتحقق من أسباب بالخصم واتخاذ قرار بإصدار بطاقة جديدة ممن عدمه.

Charge BackOperation والتجار

للعميل الحق فى الاعتراض على أية مبالغ مخصومة على حساب بطاقته ، وفى حالة وجسود نسزاع حول مبلغ معين بين حامل البطاقة واحد التجار فإنه يتم اللجوء إلى النظم والقواعد الستى تسنظم تلسك العمليات والمحددة من قبل الهيئات الدولية والتى تفصل فى التراع بين بنك العميل وبنك التاجر .

- ٢- يقوم العميل بإبلاغ المركز أو الفرع الذي يتعامل معه كتابياً بالاعتراض وأسبابه وإرفاق المستندات ا المؤيدة لاعتراضه .
- ٣- يقوم المركز من خلال القسم المختص باتخاذ اللازم والاتصال ببنك التاجر والذى تم عن طريقه
   ١- الخصم للحصول على المستندات المؤيدة للخصم •

- ٤- فور تلقى اعتراض العميل يقوم المركز بالرد على العميل بالخطوآت التى يجرى اتخاذها كما يستم إيقاف احتساب العوائد على المبالغ المتنازع عليه وعمل للمبلغ ويظهر ذلك بكشف الحساب المرسل للعميل تحت مسمى Disputation أى مبلغ متنازع عليه ويتم طرح هذا المبلغ من الرصيد المسستحق على العميل أى أنه لا يكون مطالباً بسداده حتى يتم تحديد موقفه النهائى ، غير أن هذا المبلغ يجنسب من حد السحب المتاح للعميل حتى لا يمكنه التصرف منه مرة أخرى .
- ٣- في حالة عدم وصول المستندات المؤيدة للخصم من بنك التاجر ، يقوم القسم المختص بإعادة خصم
   المبلغ المتنازع عليه مرة أخرى على بنك التاجر ،
- ٧- يقوم بنك التاجر بالحصول على المستندات من التاجر ويقوم بإعادة تقديم المستند للتحصيل مسرة أخرى Representation والخصم على حساب العميل مرة أخرى .
  - ٨ فور ورود المستندات من بنك التاجر يتم فحصها وإرسال صورة منها إلى العميل لإطلاعه عليها
- ٩- في حالة استمرار العميل في الاعتراض وتقديمه للمستندات التي تؤيد حقه في المبلغ المتنساز ع عليسه يقوم القسم المختص بإجراء Second Charge Back وخصم القيمة مرة أخرى على بنك التاجر.
- ١٠ إما يقبل التاجر الخصم لوضوح حق العميل فى المبلغ المتنازع عليه ، وهنا يتم إقفال ملف الحالة ،
   وإما أن يطلب من بنكه الاستمرار فى المبلغ المتنازع عليه، وهنا يتم إقفال التحكيم بالهيئسة الدوليسة
   ( الفيزا الماستر كارد ) للنظر فى التراع والحكم لأحد الطرفين حكماً ملزماً .
- ١٩- لا يمكن إيقاف عمليات الخصم على حساب البطاقة إذ أن عمليات الخصم التى تتم على حساب بطاقة العميل تتم مباشرة عن طريق بنك التاجر الذى يقوم بعملية التحصيل من خلال الهيئات الدولية ( الفيزا الماستر كارد ) وليس عن طريق المركز ، إلا أن العميل له الحق فى الاعتراض على أية مبالغ تخصم على حساب بطاقته ويقوم المركز باتخاذ اللازم فور تلقى اعتراض العميل .
- ١٢- غير مسموح على الإطلاق بإلغاء البطاقة بغرض الحصول على رقم بطاقة جديدة تفادياً لعملية خصم محتملة يرفضها حامل البطاقة إذ أن ذلك يتنافى مع قواعد ونظم العمل بالبطاقات الائتمانية تلافياً لعملية الأضرار بالغير والدخول فى نزاعات ليس البنك المصدر طرفا فيها .

التسويق لاستخدام البطاقات لدى المنشآت التجارية :

حيث يعتمد نجاح عملية إصدار بطاقات الائتمان وانتشارها على قبول التجار والمنشآت التجارية بمختلف أنشطتها بصورة مطلقة دون أية قيود لتلك البطاقات كوسيلة دفع فورية بحيث يشعر كل من حامل البطاقة والتاجر بميزة استخدام البطاقة الائتمانية فى سداد المشتريات ، وهذا هو دور أقسام التسويق بمراكز البطاقات التى تقوم بوضع خطط تسويقية يقوم بتنفيذها الفروع بالاشتراك مع مسئولى التسويق بالبنك فالسياسة التسويقية التى تسير فى اتجاهين متوازيين (الإصدار – التحصيل) مع المزيد من التسرويج ستؤدى حتما غلى تحقيق عوائد عالية للبنك .

إن نجاح البنك فى تطبيق الخطة التسويقية مع التجار يعنى زيادة عدد المنشآت التجارية التى تتعاقد مع البنك وبما يؤدى إلى زيادة العمولة التى يحصل عليها البنك ، وبالتالى تحقيق عوائد كبيرة ويعتمــد نجــاح الخطة على مصدرين :

- ١- فروع البنك
- ۲ الجهاز التسويقي بمركز البطاقات

ونظراً لانتشار التجار بمختلف المناطق بأنحاء الجمهورية ، وللاستفادة من الشبكة الواسعة لفروع البنك والمنتشرة بكل المناطق وهى إحدى المميزات التنافسية للبنك ، فإن الخطة التسويقية تعتمد على التعاون بين قسم التسويق بمركز البطاقات مع فورع البنك المختلفة خاصةً بالمحافظات من خلال قيام الفروع بالتعاقسد مع التجار الواقع محل نشاطهم في نطاق عمل الفرع .

دور فروع البنك في إنجاح خطة التسويق والتعاقد مع التجار :

- ۱ الإعلان بصورة واضحة عن خدمة تحصيل اشعارات المبيعات للتجار كأحد الخدمات المصرفية التي
   يقوم بها البنك •
- ٢- الاتصال المباشر بعملاء البنك من التجار وتعريفهم بميزات قبول البطاقات بمحلاقهم وإن البنك يقوم
   بصرفها فوراً وإضافتها لحسابالهم الجارية
  - ٣- التعاقد مع التجار من أصحاب الحسابات بتلك الفروع .
     ٤- التعاقد مع التجار الجدد الذين يقومون بفتح حسابات جديدة .
     ٥- التعاقد مع التجار الذين يقع محل نشاطهم بنطاق عمل الفرع .
     ٣- التعاقد مع التجار الذي يقوم مركز البطاقات بتوجيههم للفروع .
  - ٧- الاحتفاظ بمخزون كاف محمد مستلزمات التشغيل الخاصة بالتجار وتسلميهم فور طلبهم.

٨- قبول الاشعارات من التجار وتسوية قيمتها ومتابعة حجم نشاطهم .

دور الجهاز التسويقى بمركز البطاقات:

يقوم الجهاز التسويقي بمراكز البطاقات بالبنوك بدور هام جدا لإنجاح الخطة التسويقية للبنك من خلال خلق الشعور لدى التجار بأهمية البطاقات الانتمانية كأداة ووسيلة فعالة لتنشيط المبيعيات مميا يسؤدى إلى التوسع في قبول البطاقات عند قاعدة عريضة من التجار بمختلف أنشطتهم مما يسهم في نجياح خطية الإصدار •

وتبنى الخطة التسويقية لدى التجار على الأسس الآتية :

١- تقسيم مناطق الجمهورية إلى خمسة مناطق تسويقية أساسية هي :

- منطقة القاهرة والجيزة
- منطقة الإسكندرية والوجه البحرى والساحل الشمالي
  - منطقة الأقصر وأسوان والوجه القبلي
    - منطقة البحر الأحمر ومحافظات القناة
    - منطقة سيناء (شمال وجنوب سيناء)
- ٢- تصنيف السوق بكل منطقة وفقاً لنوع النشاط الأساسى المميز للمنطقة (شركات الطريران -شركات السياحة – الفنادق بمختلف درجاها – المطاعم السياحية – المحلات والمراكز التجاريسة – محلات المجوهرات – البازارات – محلات الجلود ) ( الفنادق العائمة – المحللات التجاريسة داخرل الفنادق – محلات البرديات – محلات الألباستر) (القرى السياحية – نوادى المحوص – المحللات التجارية داخل القرى السياحية ) .
- ٣- يتم تحديد ما هي الأنشطة التي ترغب التعامل فيها ومن هم مجموعة التجار الذين نصل إليهم بكـل منطقة ؟ وما هي المعايير التي يجب توافرها في كل تاجر ( السمعة وجود حساب للتاجر بالبنك ) •
- ٤- الاتصال المباشر بأصحاب القرار فى المنشآت التجارية التى وقع عليها الاختيار وتعريفهم بالمنتج الجديد الذى يصدره البنك ومميزاته والعوائد التى ترجع إليهم من قبولهم له كأداة دفع بدلاً من النقود وعرض خدمات البنك فى هذا المجال والتعرف على احتياجاتهم ورغباتهم .

- •- تحديد مزيج الخدمات التى تقدمها للتجار ( ما هى الخدمات التى يمكن تقديمها للتجار ، مـا هـى الخدمة التى نركز عليها ويكون البنك ميزة نسبية فيها ؟ وما هى الصفات الميزة لخـدمات البنـك والتى لا تتوافر لغيره من المنافسين ؟ ) .
- ٣- حصة البنك فى سوق تحصيل اشعارات المبيعات (تحديد الحصة الحالية للبنك فى السوق ، وموقف النافسين ، وما هى الخطة المستقبلية للاستمرار فى التفوق على المنافسين ؟ وما هو التطور المطلوب وما مدى توافر الإمكانيات من أجهزة ومعدات والعمالة اللازمة لإحداث التطوير ؟).
- ٧- الانتشار الجغرافى (تحديد المناطق الجغرافية الواجب الانتشار فيها ، وما هى أولويتها ؟ ودرجـة التغلغل بكل منطقة ؟ وما هو مريج التجار المطلوب التعاقد معهم بكل منطقة ؟ ، وما هو مريج الخدمات التى تقدم للتجار والتى تتناسب مع احتياجاتهم) •
- ٨- وضع جدول زمنى لزيادة المناطق التسويقية ومقابلة التجار وعرض خدمات البنك عليهم والتعاقـــد
   معهم لتحصيل اشعارات المبيعات والاتفاق على طريقة التحصيل التي يرغبها التاجر
- ٩- وضع جدول زمنى لمتابعة التجار بعد التعاقد وتلبية احتياجاتهم من مستلزمات التشغيل أولا بـــأول وضع جدول زمنى لمتاكلهم فور تلقيها حتى يشعر التجار أن البنك فى خدمتهم وقت الحاجة.
  - نظام تحصيل اشعارات المبيعات المقدمة من التجار:

فيما يلى شرح لنظام تحصيل اشعارات المبيعات المقدمة من التجار الذى يتم التعاقد معهم سواء عـــن طريق مركز البطاقات عن طريق الفروع :

- ١- يتم توقيع اتفاقية التاجر بين مركز بطاقات البنك ويمثله مدير المركز وبين الشخص الذى له حق التوقيع عن المنشاة التجارية والتي بمقتضاها يوافق التاجر على الاشتراك في نظام الفيزا الدولى وفقاً للشروط والأوضاع التي حددها البنك والمبينة في هذه الاتفاقية ، وتحتوى الاتفاقية على المواد التي توضح الالتزامات المترتبة على طرف العقد ( مركز البطاقات والتاجر ) وتحرر الاتفاقية من نسبختين ويتم توقيعها من طرفيها وتسلم نسخة لكل طرف للعمل بموجبها ( مرفق نموذج للاتفاقية ) ، هذا وتقوم الفروع بإتمام إجراءات التعاقد وترسلها للمركز لاستيفاء التوقيعات عليهما ويقرم الركن بإرسال الصورة الخاصة بالتاجر إلى الفرع لتسليمها له .
- ٢- يتم تحديد عمولة التحصيل التي يتقاضها مركز البطاقات من التاجر كنسبة من اجمالي قيمة اشعارات المبيعات التي يقدمها التاجر للتحصيل على أن يقوم البنك بخصمها من قيمة تلك الاشعارات وإضافة

الصافي للتاجر في حسابه الجاري أو بشيكات مصرفية ، وهذه العولمة هي مقابل تأدية البنسك لخدمـة تحصيل اشعارات المبيعات المقدمة من التاجر .

- ٣- يقوم المركز بناء على تلك الاتفاقية بتسليم التاجر الماكينة لاستخدامها فى إتمسام عمليسات البيسع لحاملى البطاقات البلاستيكية بحمل نشاطه المدون بالاتفاقية وتحمل الماكينة بيانات التاجر (رقم التاجر بالبنك – اسمه التجارى – مكان نشاطه ) ، كما يقوم المركز بتزويد التاجر باشعارات الميعات المميزة باسم وشعار البنك والتى يستعملها التاجر فى تسجيل كل عملية يقوم بما مع حاملى البطاقات عنسد قيامهم بدفع قيمة السلع والخدمات التى يحصلون عليها من التاجر ، واشعار الميعات مكون من أصل وصورتين ( الأصل يرسله التاجر للبنك للتحصيل – الصورة الثانية تسلم للعميل – الصورة الثالثة يحفظ بما التاجر بسجلاته ، كما يقوم المركز بتسليم التاجر بعض الملميات مكون من أصل للبطاقات البلاستيكية كوسيلة للدفع .
- ٤- بعد إتمام العميل عملية الشراء أو الحصول على الخدمة من التاجر واستلامه الفاتورة الخاصة بمشترياته أو الخدمات التى حصل عليها ، ويقوم بإبراز بطاقته البلاستيكية للتاجر ليدفع كما قيمة تلك المشتريات أو الخدمات التى حصل عليها ، ويقوم بإبراز بطاقته البلاستيكية للتاجر ليدفع كما قيمة تلك المشتريات أو الخدمات بدلاً من الدفع النقدى ، ويقوم أيضاً التاجر بقبول البطاقة البلاستيكية مسن وعدم وجود أية تغيير جوهرى أو شطب أو تشويه ظاهر كما وألفا سارية حتى تاريخ الشراء ، ثم يقوم العميل كوسيلة دفع وعليه وفقاً لمواد اتفاقية التاجر الموقعة مع البنك التأكد من صلاحية البطاقة وعدم وجود أية تغيير جوهرى أو شطب أو تشويه ظاهر كما وألفا سارية حتى تاريخ الشراء ، ثم يقوم باستخدام الماكينة المسلمة إليه فى نقل بيانات العميل البارزة بالبطاقة البلاستيكية وهى رقسم الطاقة وتاريخ الصلاحية واسم العميل على اشعار الميعات المكون من أصل وصورتين وذلك بتمريسر ذراع وتاريخ الصلاحية واسم العميل على المارة ، ثم نقل بيانات التاجر الماقة البلاستيكية وهى رقسم الطاقة البلاستيكية وهى رقسم الطاقة من الماكينة المسلمة إليه فى نقل بيانات العميل البارزة بالبطاقة البلاستيكية وهى رقسم الطاقة وتاريخ الصلاحية والما العميل مالمان العميل مالمان المارية بالبطاقة البلاستيكية ومن الطاقة البلاستيكية وهى رقسم الماقية وتاريخ الصلاحية واسم العميل على اشعار الميعات المكون من أصل وصورتين وذلك بتمريسر ذراع الماكينة من السار إلى اليمين على الماقة ، ثم نقل بيانات التاجر البارزة الموجودة بالماكينة وهى رقسم الماكينة من السار إلى اليمين على المطاقة ، ثم نقل بيانات التاجر والبارزة الموجودة بالماكينة من المان الماكينة من السار إلى اليمين على المواقة ، ثم نقل بيانات التاجر والبارزة الموجودة بالماكينة من المائم ماكينة من المان إلى المائمين ماكمان نشاطه على نفس الاشعار وذلك بتمرير ذراع الماكينة من المائم المائمين المائمين المائمين المائمين المائم مالمائم مالمائما وحلون بنائم مائمين المائمين المائمين المائمين المائمين مائمين المائمين المائمين مائمين المائمين المائمين المائمين المائمين مائمين المائمين المائمين مائمين المائمين مائمين مائمين المائمين مائمين المائمين مائمين مائمين المائمي مائميين مائمين مائمين مائمين مائ
  - وجود العميل وهي :
    - تاريخ عملية البيع
      - المبلغ •
- -٦ يقوم التاجر بالاتصال تليفونياً بمركز بطاقات البنك المتعاقد معه للحصول على موافقة بالصرف للعميل للتأكد من وجود رصيد كاف بحساب بطاقة العميل وأن البطاقة غير مبلغ بفقدها ، ويقوم بإبلاغ الموظف المسئول بالمركز برقم الماكينة ورقم البطاقة والمبلغ وتاريخ الصلاحية .

- ٧- يقوم موظف الموافقات المسئول بمركز البطاقات بتسجيل جميع البيانات المبلغة من التاجر على جهاز الكمبيوتر لإرسال جميع تلك البيانات إلى البنك المصدر للبطاقة الذى يحتفظ بحساب حامل البطاقة والكمبيوتر لإرسال جميع تلك البيانات إلى البنك المصدر للبطاقة الذى يحتفظ بحساب حامل البطاقة والكمبيوتر الخاصة طرفه للحصول على موافقة بالصرف من عدمه وتتم تلك العملية من خلال شبكة الكمبيوتر الخاصة بحيئة الفيزا العالمية .
- ٨- فى حالة الحصول على رقم الموافقة من بنك العميل حامل البطاقة فإنه يظهر على شاشة الكمبيوتر أمام موظف الموافقات الذى يقوم بإبلاغ التاجر برقم الموافقة المكون من ٢ أرقام ويقوم التاجر بكتابة رقم الموافقة فى الخانة المخصصة لذلك إشعار المبيعات وفى هذه الحالة يتم تسجيل رقم الموافقة بملفات الكمبيوتر للبنك المصدر لبطاقة العميل وكذلك بملفات هيئة الفيزا العالمية للرجوع إليها فى حالة أيسة نزاع أو شكوك حول مبلغ معين .
- ٩- فى حالة عدم الحصول على موافقة يتم إبلاغ التاجر بعد إتمام عملية البيع للعميل بالبطاقة وأخذ مقابل السلعة أو الخدمة نقدا من العميل ، وأيضاً يتم تسجيل رفض العملية بملف الكومبيوتر للبنك المصدر لبطاقة العميل وكذلك بملف الموافقات الخاص بميئة الفيزا للرجوع إليها وقت الحاجة .
- ١ بعد تأكد التاجر من حصوله على الموافقة بإتمام عملية البيع وكتابة رقم الموافقة على الاشعار يقوم بتسليم اشعار المبيعات للعميل للحصول على توقيعه على اصل الاشعار وهنا يتأكد العميل من صحة البيانات المدونة بالاشعار والتى تمت معرفة التاجر ، ثم يقوم بالتوقيع على الاشعار وتسسلميه للتساجر مرة أخرى .
- ١١- يلتزم التاجر بمضاهاة توقيع العميل على اشعار المبيعات بتوقيعه على ظهر البطاقة للتأكد من مطابقة التوقيعات ، ويقوم التاجر بإتمام عملية البيع بالبطاقة فى حالة المطابقة وعدم إتمامها فى حالة عدم المطابقة ، كما يلتزم التاجر بالتأكد من شخصية حامل البطاقة والاتصال بالبنك فى حالة شكه فى العميل .
- ١٢ يقوم التاجر بتسليم العميل الصورة الثانية من اشعار المبيعات الخاص به ويحتفظ بسجلاته بالصورة
   الثالثة ويرسل اصل الاشعار لمركز بطاقات البنك المتعاقد معه والذى أخذ منه الموافقة على الصرف
   لتحصيل قيمة تلك الاشعار •
- ١٣- يقوم مركز البطاقات المتعاقد مع التاجر بقبول الاشعارات المقدمة منه بعد التأكد من استيفاء التاجر لجميع البيانات الشكلية المطلوبة وهي :
  - طباعة بيانات بطاقة العميل البارزة (رقم البطاقة ، الاسم ، تاريخ الصلاحية ) •

- طباعة بيانات ماكينة التاجر البارزة ( رقم الماكينة ، الاسم التجارى ، مكان النشاط )
  - تاريخ الاشعار (وهو تاريخ إتمام عملية البيع)
  - · المبلغ ( وقيمة السلعة المباعة أو الخدمة المؤداة للعميل حامل البطاقة من قبل التاجر) •
- رقم الموافقة (وهو رقم الموافقة على الصرف الذي حصل عليه التاجر من مركز البطاقات)
- · التوقيع ( وهو توقيع حامل البطاقة على اصل الاشعار والذي يطابق لتوقيعه على ظهر البطاقة ) ·
- مع ملاحظة : أن البنك يتأكد من استيفاء البيانات الشكلية بالاشعارات ولا يمكنه التحقق مـــن
   صحتها إلا بعد إرسالها للتحصيل من البنوك المصدرة ويتبين عدم صحة تلك الاشعارات فى حالة
   اعتراض العملاء على المبالغ المخصومة عليهم وقيام بنوك العملاء برد تلــك المــالغ مدعمــة
   بالمستندات التى تبين عدم صحتها .
- ٢٠ تظهر قيمة اشعارات المبيعات المخصومة على حسابات العملاء بكشوف حسابات العملاء المرسلة لهم في لهاية كل شهر والتي تصل لهم عادة في الأسبوع الثاني من الشهر التالي لشهر السداد
- ١٥ في حالة حدوث اعتراض من العميل على مبلغ معين يقوم بالاتصال بالبنك الذى أصدر له البطاقة لإبلاغه بالاعتراض ، ويقوم البنك المصدر بمطالبة بنك التاجر بالمستندات الدالة على أن العملية سليمة .
- ١٦ يقوم بنك التاجر بارسال المستندات الى بنك العميل وفى حالة عدم كفاية المستندات يقوم البنك
   باللجــوء لهيئة الفيزا العالمية التي تطلب من بنك التاجر رد المبالغ إلى بنك العميل .
  - ٣-٢-٦-٣ التزييف والتزوير Fraud & Counterfeit وكيفية تقليل المخاطر :

نظراً للتطور الكبير فى حجم البطاقات البلاستيكية المصدرة وكذلك إلى الطفرة الهائلة فى استخدامها لدى المنشآت التجارية على اختلاف أنشطتها ومع نمو صناعة وتداول البطاقات البلاستيكية باختلاف أنواعها دولياً وإقليمياً ومحلياً ، فقد صاحب ذلك نمواً فى التلاعب والتحايل بما سسواء من حساملى البطاقات أو التجار بقصد الحصول بدون وجه حق على أموال البنوك العاملة فى هذا النشاط .

- وتنقسم المخاطر التي تنتج عن إساءة استخدام البطاقات إلى نوعين أساسيين من المخاطر : - مخاطر ناتجة عن إساءة حاملي البطاقات استخدامها .
  - مخاطر ناتجة عن إساءة التجار استخدام البطاقات بمجال نشاطهم •

مخاطر ناتجة عن إساءة حاملي البطاقات استخدامها :

نظراً لطبيعة عمليات البطاقات الائتمانية من كولها عمليات مصرفية دولية متعددة الأطراف من مختلف الجنسيات مما شجع قلة من محترفى النصب والتزوير على دخول سوق بطاقات الائتمان كمزورين لتلــك البطاقات واستخدامها فى عمليات النصب على التجار والبنوك علاوة على وجود طبقــة مــن حــاملى البطاقات التى تسيء استخدامها من خلال تجاوز الحدود والمقررة للبطاقة وعدم الالتــزام بســداد تلــك المديونيات .

ويمكن تصنيف حاملى البطاقات لدرجة المخاطرة كما يلى :

Counterfeit cards مزورة أو مزيفة Counterfeit cards وغالبا هم من الولايات المتحدة وذوى وغالبا هم من الأجانب غير المقيمين القادمين الى مصر للسياحة خاصة من الولايات المتحدة وذوى الأصول الإفريقية (خاصةً النيجريين) وهؤلاء غالباً ما يستخدمون البطاقات المزورة فى شراء الأشياء الثمينة من مجوهرات وأجهزة بحيث يمكن تصريفها والحصول على أثماها.

ويمكن مواجهة هذا النوع من النصابين من خلال نوعية التجار وتدريبهم على كيفيــة اكتشــاف البطاقات المزورة والتنسيق مع الجهات الأمنية المختصة لمحاصرتهم فور وصولهم الى المطارات والموابى المصرية وتبادل المعلومات المتوافرة عن هؤلاء المزورين مع البنوك داخل المنطقة لتجنب مخاطرهم .

٢- حاملي بطاقات سليمة ذوى مخاطرة عالية Fraud cards
 وهذا النوع من حاملي البطاقات على دراية كبيرة بكيفية التعامل بالبطاقة وحدود استخدامها
 والأماكن التي يمكنه استخدام البطاقة بها بدون أخذ موافقة من البنك المصدر مما يمكنه بسهولة من
 النصب على عدد كبير من التجار في وقت قصير ، ويمكن مواجهة هذا النوع من المخاطرة باتخداذ بعض الإجراءات الوقائية مثل :
 حراسة طلب العميل وعمل تحريات عن سيرة العميل قبل إصدار البطاقة ،
 حراسة طلب العميل وعمل تحريات عن سيرة العميل قبل إصدار البطاقة ،
 حراسة طلب العميل وعمل تحريات عن سيرة العميل قبل إصدار البطاقة ،
 حراسة طلب العميل وعمل تحريات عن سيرة العميل قبل إصدار البطاقة ،
 حداسة طلب العميل معمل مع حد إصدار البطاقة ،
 البطاقة ، وهل يتناسب حجم الاستخدام مع حد إصدار البطاقة ،
 مدار نوع من البطاقات التعامات العملاء لاكتشاف التجاوزات أو الاستخدام المكنف البطاقة ، وهل يتناسب حجم الاستخدام مع حد إصدار البطاقة ،
 إصدار نوع من البطاقات التناسب مع نوعيات العمد لاء ذوى المخاطر العالية ( البطاقة على البليكترون ) وهي البطاقات التي تستخدم في الماكينات الإليكتروني فقط ويتم أخذ موافقسة على الإليكترون ) وهي البطاقات التي تستخدم في الماكينات الاليكترونية فقط ويتم أخذ موافقسة على الصرف في جميع الحالات وأيضا إصدار نوع من البطاقات إلى من البطاقات يسجل عليه حدد السحب الأصلي ويخفض الرصيد المسجل على البطاقة فوراً بقيمة الاستخدام الجديد ،

مخاطر ناتجة عن إساءة التجار استخدام البطاقات بمجال نشاطهم:

نظراً لطبيعة عمليات تحصيل اشعارات المبيعات التي تتم بالبطاقات البلاستيكية والتي تستلزم الدقة والأمانة من التاجر عند تعامله مع حاملي البطاقات ، إذ أن التاجر يقوم بالدور الرئيسي في إتمــام عمليــة البيع بالبطاقة الائتمانية فهو الذي يقوم باستخدام الماكينة والاشعارات المسلمة له من البنك المتعاقد معــه ، كما أنه يقوم بفحص البطاقة والتأكد من صلاحيتها والتحقق من شخصية حامل البطاقة والحصول علــي الموافقة بالصرف ومعناها توقيع العميل على الاشعار بتوقيعه على ظهر البطاقة ، كما أن التاجر يحل محــل البنك في تأدية الخدمة لحامل البطاقة فهو يستخدم الأدوات المنكية المسلمة إليه من البنك في إتمام عمليـــة الشراء ، هذا ونشير فيما يلي إلى أهم طرق التزوير والتلاعب التي يقوم بها بعض التجار :

- ٩- قيام بعض التجار بشراء اشعارات من بعض الأفراد مطبوع عليها أرقام بطاقات عملاء صحيحة ثم يقوموا بطباعة رقم ماكيناتهم عليها حتى يتمكنوا من تحصيلها على الرغم من عدم قيسامهم ببيئ أو تأدية خدمات لهؤلاء العملاء مما ينتج عن ذلك إنكار العملاء لتلك المعاملات وعدم تمكنسهم مسن تحصيل تلك المبالغ والدخول فى نزاع حول تلك المبالغ مع بنوك العملاء بالخارج ٠
- ٢ قيام بعض التجار بطباعة أرقام بطاقات العملاء المتعاملين معهم على اشعارات خاصة دون طباعــة رقم الماكينة وبيعها لتجار آخرين يقوموا بأخذ موافقات عليها وتحصيل قيمتها •
- ٣- قيام بعض التجار بتقديم اشعارات مطبوع عليها أرقام بطاقات عملاء وأقسام موافقات وتسواريخ على الرغم من أن تلك البطاقات مفقودة ومبلغ بفقدها بتاريخ سابق لعملية البيع وهذا يعنى قيسام هؤلاء التجار بشراء تلك البطاقات المفقودة واستخدامها فى عملية البيع الوهمية عن عمد وتحصيل قيمتها دون وجه حق ، كما أن بعض التجار لا يقوموا بتسليم البطاقات المسحوبة من العملاء للبنك أو إتلافها ويستخدمها في عمليات بيع وهمية وتحصيل أو إتلافها دون وجه حق ، كما أن بعض التجار لا يقوموا بتسليم البنك البطاقات المعملاء البنك البطاقات المقودة واستخدامها فى عملية البيع الوهمية عن عمد وتحصيل قيمتها دون وجه حق ، كما أن بعض التجار لا يقوموا بتسليم البطاقات المسحوبة من العملاء للبنك أو إتلافها ويستخدمها في عمليات بيع وهمية وتحصيل قيمتها من البنك بالتحايل والنصب .
- ٤- قيام بعض التجار بتقديم اشعارات مدون بما مبالغ كبيرة لا تتناسب مع نشاطهم دون الحصول على موافقات مما يترتب عليه عدم تمكنهم من تحصيلها واستفادة التاجر بالمبالغ التي صرفها لحين خصمها على حسابه .
- هـ قيام بعض التجار بكتابة أرقام موافقات وهمية على الاشعارات حتى يتمكنوا من صرف قيمتها ويتم
   كشف ذلك التلاعب من خلال هيئة الفيزا التي تسجل جميع الموافقات التي تستم يوميساً بالحاسب
   الإليكترون للرجوع إليها في حالة حدوث نزاع .

- ٣- قيام بعض التجار بإتمام عملية البيع بالبطاقة البلاستيكية على الرغم من إبلاغ مركز البطاقات لـــه بعدم وجود موافقة وذلك بتجزئة قيمة عملية البيع على اشعارات متعددة ومبــالغ أقل مــن الحــد المطلوب حصول موافقة عليه ثم قيام التاجر بتحصيل قيمة تلك الاشعارات من البنك .
- كيفية تقليل المخاطر الناتجة عن اساءة استخدام بعض التجار لنظام العمل بالبطاقات
   الائتمانية :

على موظفى البنك التأكد من استيفاء التاجر لبيانات اشعار المبيعات كاملة والتي يقوم بتسليمها للبنك كمستند للصرف وهي على وجه التحديد :

- أ- التاريخ (يوم شهر سنة) وهو تاريخ إجراء عملية البيع للعميل ولا يقبل من التاجر أيــة اشــعار
   بدون تاريخ واضح حديث لا يتعدى أسبوع من تاريخ تقديمه للبنك للتحصيل
- ب طباعة بيانات بطاقة العميل (الفيزا الماستر كارد) واضحة على اشعار المبيعات باستخدام ماكينة
   البنك الأهلى ويحظر قبول اية اشعارات تم كتابة بيانات البطاقة يدويا عليها أو غير مدون بحسا رقم ماكينة التاجر
- ج- كتابة المبلغ واضحاً بالخانة الخاصة به فى الاشعار دون اية تعديلات أو كشط أو ضغط به وعسدم قبول أية اشعارات مخالفة لذلك إذ أن العميل يحتفظ بصورة من الأشعار بما المبلغ الأصلى قبل التعديل أو بالإضافة مما يتسبب فى مشاكل عديدة للبنك مع بنوك العملاء .
- د- كتابة رقم الموافقة واضحاً بالخانة المخصصة بذلك فى الاشعار والتنبيه على التاجر بأخذ الموافقة يوم
   إجراء عملية البيع حيث تقوم هيئة الفيزا بمطابقة رقم الموافقة على المبلغ وتاريخ العملية وفى حالة عدم
   المطابقة سيتم خصم القيمة على حساب التاجر .
- هـــ ضرورة التنبيه على التجار بإجراء عملية البيع أو تقديم الخدمة فى وجود العميل مع اخذ توقيعــه واضحاً ومطابقته على توقيعه ببطاقة الفيزا ـ الماستر كارد والتأكد تماماً من شخصية حامــل البطاقــة وأنه صاحبها الأصلى وعلى موظفى البنك عدم قبول أية اشعارات غير متوقع عليهــا مــن حــاملى البطاقات .
- ز- عدم قبول اشعارات من التاجر مدون عليها أرقام بطاقات انتهاء تاريخ صلاحيتها والتأكد من أن
   تاريخ الصلاحية المدون بالاشعارات المقدمة للبنك سارى أثناء عملية البيع وغير منتهية

- ح- فى حالة مخالفة التاجر للتعليمات السابقة يقوم البنك فوراً بإيقاف التعامل معه وإلغهاء التعاقد
   وسحب الماكينة ومطالبته بجميع المبالغ التى تم صرفها وارتدت من التحصيل بسبب مخالفة تلك
   التعليمات
  - عيفية تحقيق أعلى ربحية من إصدار بطاقات الائتمان :

تتميز عمليات إصدار البطاقات الائتمانية بألها تعتمد بصورة أساسية على الاستخدام الكبير للتكنولوجيا الحديثة من أجهزة كمبيوتو واتصالات وعلى مجموعة من العاملين ذوى المهارات العالية والقادرين على استيعاب واستخدام تلك التكنولوجيا ، لذا فإن التكاليف المرتبطة بعمليات إصدار البطاقات واستخدامها مرتفعة ، وعليه فإنه لابد من الحصول على عوائد تتناسب مع تلك التكاليف وتحقيق هامش ربح للبنك ولكى يتحقق ذلك ينبغى عمل الآتى :

- ١- الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة واستغلال الطاقات الموجودة بحيث يكون العائد من تلك الموارد
   يتناسب مع تكلفتها العالية ( مثال لذلك استغلال الطاقات البشرية وإدارة الوقـــت اســـتقلال
   الأجهزة والمعدات ) .
  - ٢ زيادة البطاقات المصدرة مما يؤدى لانخفاض تكلفة البطاقة المصدرة
- ٣- تعظيم العوائد المحصلة من العملاء من خلال تشجيعهم على اقتناء واستخدام بطاقات الائتمان عن طريق منحهم المزيد من المميزات .
- ٤-- تنظيم العوائد المحصلة من التجار من خلال تشجيعهم على قبول بطاقات الائتمان وسيلة دفع بـــدلا من النقود عن طريق الدعاية والاعلان لمنشآهم .
  - المشكلات التي تواجه البنوك العاملة في مجال البطاقات الائتمانية :
    - مشكلات العملاء
    - مشكلات المؤسسات التجارية .
    - مشكلات البنوك المقدمة للخدمة .
      - مشكلات قانونية •

هشکلات العمـــلاء :

عدم دراية العملاء بأهمية استخدام البطاقات البلاستيكية بدلا من النقود .
 عدم الالمام حاملي البطاقات باسلوب استخدام البطاقات البلاستيكية ممسا يسؤدي الى عسدم التزامهم بالقواعد والنظم المنظمة للعمل بالبطاقات البلاستيكية .
 عدم قدرة العملاء على تمييز الفروق بين أنواع البطاقات مما يتسبب في اختيسار نسوع مسن البطاقات لا يتناسب مع العميل بمفهوم القرض العادي من تأخير في السداد وتجاوز حد السحب الأصلي مما يعالما والبنك .
 عدم قدرة العملاء على تمييز الفروق بين أنواع البطاقات مما يتسبب في اختيسار نسوع مسن البطاقات لا يتناسب مع العميل بمفهوم القرض العادي من تأخير في السداد وتجاوز حد السحب الأصلي مما يسبب ارتباكا للعميل والبنك .
 عاولة تزوير البطاقات وهو نوع من الجريمة المنظمة التي تقوم بما جماعات على قدر كبير مسن التنظيم وباستخدام تكنولوجيا عالية .
 اصرار بعض العملاء على استخدام البطاقة في عمليات الصرف النقدي فقط مما يفقدها أكسبر مزاياها وهي الحصول على السلع والخدمات .

مشكلات المؤسسات التجاريسة :

\* عدم اقتناع المؤسسات التجارية بالتعامل بالبطاقات البلاستيكية •
 \* التهرب من قبول البطاقات البلاستيكية وطلب نقود سائلة لتوفير عمولة التحصيل المدفوع....ة
 للبنوك •

- \* محاولة اضافة قيمة العمولة على فواتير الشراء واجبار العملاء على دفعها .
- \* التلاعب فى مبالغ الاشعارات خاصة مع حاملى البطاقات الأجانب مما يتسبب فى مشاكل كثيرة مع البنوك المصدرة •
- \* التلاعب فى صرف قيمة الاشعارات من البنك أكتر من مرة باستخدام الاشعار الأصلى مسرة
   وصورة التاجر مرة أخرى •
- \* قبول البطاقات المنتهية الصلاحية والمزورة والموقوفة عن عمد باستقلال ميزة الصرف بمسدون موافقة تحت حد معين (Floor limit) •
  - \* عدم سحب البطاقات المبلغ بسحبها مما يعرض البنك لمشكلات مع البنوك المصدرة •

\* عدم تسلم البطاقات المسحوبة من لعملاء للبنك واستخدامها فى اجراء عمليات شراء وهميسة تحت حد الصرف بدون موافقة وصرف قيمة تلك الاشعارات من البنك مما يترتب عليه مشكلات ضخمة مع البنوك المصدرة •

\* عدم فهم كثير من التجار لكيفية التعامل بالبطاقات البلاستيكية مما يؤدى الى صعوبة تحصيـــل قيمة الاشعارات وأيضا صعوبة استيعاب استخدام الماكينات P.O.S فى آخر الموافقات وارســال الحركات للتحصيل عن طريقها .

- \* التأخر في تقديم الاشعارات للتحصيل مما يعرضها للتقادم وعدم تحصيلها .
- \* التعاقد مع أكثر من بنك وتسليم الاشعارات التي سبق رفضها من أحد البنوك لوجود تلاعسب فيها للبنك الآخر والعكس مما يترتب عليه خسائر للبنوك •
- \* عدم أخذ موافقات على الصوف فى وجود العميل ثم محاولة الحصول على الموافقة فى وقست
   لاحق بعد مغادرة العميل لمل التاجر مما يترتب عليه مشاكل مع البنوك المصدرة •
- \* كتابة أرقام موافقات وهمية على الاشعارات التي تم استخدامها بدون موافقة للتحسايل على
   البنك •

## مشكلات داخل البنــــوك : \* عدم اقتناع الادارة بالبنوك المقدمة للخدمة وأن هذه الخدمة لها مخاطر كما في أعمال البنك . \* عدم تعاون البنوك العاملة في هذا المجال مع بعضها البعض لتقليل فرص التلاعب والتزوير سواء

- من العملاء والمؤسسات التجارية .
  - \* عدم وجود تنسيق بين البنوك فى مجال نشر فكر النقود البلاستيكية •
- \* المنافسة غير الشريفة وخاصة في نسبة عمولة التعامل مع التجار لتحصيل الاشعارات .

## مشكلات قانوني....ة:

لا يوجد قانون محدد يطبق على حاملى البطاقات لتغطية محسطو التعمامل بالبطاقمات البلاستيكية وتحديد العلاقة بين العميل والبنك المصدر للبطاقة وحقوق والتزامات كل من الطرفين • إلا انه جارى حاليا بالتنسيق مع البنوك العاملة فى هذا المجال واتحاد بنوك مصر والبنك المركزى المرى ومركز بحوث الشرطة باكاديمية الشرطة وادارة التشريع بوزارة العدل والعديد من الجمهات المعنية كوزارة السياحة ، اجراء دراسة مستفيضة لوضع تشريع خاص بالبطاقسات البلاسستيكية لتنظيم العلاقة بين اطرافها .

- الاقتراحات الخاصة بحل المشكلات :
- استخدام أحدث الوسائل الاليكترونية في التعامل لدى التجار مثل ماكينات الـ P.O.S ( نقساط البيع الاليكترونية ) .
- ضرورة دراسة العملاء طالبى الحصول على البطاقات دراسة جيدة لتقليل فرص تسلل العملاء غير
   الجيدين إلى هذا المجال مما يحد من مخاطر النصب والتزوير
- أن يكون مجال المنافسة بين البنوك العاملة في هذا المجال منصبا على نوعية الخدمة المقدمة وليس على
   رسوم تقديمها أو العمولة المحصلة من التجار •
- تدريب كوادر من العاملين بالبنوك على هذه النوعية من الخدمة حتى يمكن خلق كروادر جديدة مدربة تخدم انتشار هذه الخدمة .
- خلق نوع من التنسيق والتعاون بين البنوك العاملة فى هذا المجال وبصفة خاصة تبدادل المعلومات
   الخاصة بالعملاء والتجار غير الجيدين لتقليل من حالات النصب والتزوير
- كيفية الاستفادة من الاتجاهات الحديثة في العمل المصرفي وتطبيق الخدمات
   المصرفية الحديثة (بطاقات الدفع الالكترونية) بالبنوك
  - الخدمات المصرفية التقليدية ومشاكلها :
    - أولاً : الحسابات الجارية الدائنة

ويتميز هذا النوع من الحسابات بأن الغالبية العظمى من أصحاب الحسابات الجاريسة الدائنسة هسم أصحاب المعاشات والأشخاص الذين يقومون بتحويل مرتباتهم أو قيمة الكوبونات المستحقة لهم عن أوعيته الادخارية بالبنك ، وهذه الشريحة من العملاء تمثل عبء كبير على موظفى الفروع التى يحتفظون بحساباتهم فيها نظراً لضخامة عددهم وتكرار زيادتهم للبنك بصفة مستمرة للحصول على احتياجاتهم النقديسة أولا بأول .

ثانياً : الحسابات الجارية المدينة

ويتميز هذا النوع من الحسابات بان الغالبية العظمى من أصحاب الحسابات الجاريــة المدينــة مــن المقترضين بضمان احد الأوعية الادخارية التي يصدرها البنك ويحصلون على هــذه القــروض بــأغراض استهلاكية .

ثالثاً : الأوعية الادخاريــة

تتميز الأوعية الادخارية التي يصدرها البنك بتنوعها لتناسب احتياجات العمــلاء وتلبيــة رغبــاتهم المختلفة في الحصول على عائد دورى لسد حاجتهم ، إلا أن هذه الحدمة المصرفية تشكل عبء كبير على فروع البنك لما تلقيه هذه الخدمة من أعباء كثيرة على موظفى الفروع منذ لحظة إصــدار الشــهادات إلى صرف الكوبونات إلى استردادها .

رابعاً: شهادات الاستثمار

تتميز شهادات الاستثمار بألها الوعاء الادخارى الأكثر شيوعا بين العملاء بأنواعها الثلاثسة إلا أن المجموعة (ب) تمثل للبنك عبناً ضخماً فى إصدارها وصرف كوبوناها واستردادها . خامساً : الودائع لأجل

تمثل للبنك عبئاً كبيراً وخاصة في حَالَة طلب العميلَ فك الوديعة في غير ميعاد واستحقاها، وأيضاً عند صرف العائد المستحق عليها دوريا مما يمثل ضغطا على الصارفين بالفروع.

سادساً : دفاتر التوفير

تتميز يتعدد عمليا الإيداع والسحب بصفة مستمرة دون أية قيود مما يمثل عبئاً كبيراً على موظفى قسم التوفير بالفروع .

سابعاً : التحويــــلات

تتم التحويلات حالياً باستخدام الوسائل التقليدية كالتحويل البريدى أو التلغـرافي أو التليفـوين أو بالفاكس وما يستلزمه ذلك من وجود شفرة سرية بين المسئولين بالفروع .

بدراسة طبيعة العمليات المصرفية السابقة نجد أن جميعها تتميز بما يلى :

- ۱ النمطية .
   ۲ التكرار .
   ۳ محدودية المكان .
- ٤- محدودية الزمن •

محدودية المبالغ المتعامل بها

كيفية استخدام البطاقات البلاستيكية في حل المشاكل التي تواجهها الفروع :

أولاً : المزايا التي يوفرها استخدام البطاقات البلاستيكية :

- ٩. يمكن استخدام البطاقات البلاستيكية التعامل على حساب العميل الجارى من أية مكان يقبل البطاقـــة
   كوسيلة دفع للحصول على السلع والخدمات وفى أى وقت وبالتالى يقل تردد العملاء على الفــروع
   لإجراء عمليات السحب النقدى .
- ۲. استخدام البطاقات البلاستيكية يتيح لحاملها حرية السحب النقدى من أى من فروع البنوك
   ۲. الأخرى بالداخل والخارج التى تتعامل بنظام البطاقات الدفع الإليكترونية وبالتالى يتسسع النظام
   المكانى للخدمة المقدمة للعملاء مما يؤدى على تخفيف الضغط على فروع البنك.
- ٤. إن استخدام البطاقات البلاستيكية فى الشراء أو السحب النقدى يعتبر فى جسوهره عمليسة تحويسل
   ٤. إن استخدام البطاقات البلاستيكية فى الشراء أو السحب النقدى يعتبر فى جسوهره عمليسة تحويسل
   ١ إلىكتروني من حساب العميل حامل البطاقة الى حساب التاجر بائع السلعة أو مقدم الخدمة، مما يؤدى
   ١ إلى تخفيف عبء العمل فى الفروع لإجراء التحويلات فى شكلها التقليدى أو السحب النقدى .
- ٥. إن استخدام البطاقات البلاستيكية ستمنح العملاء الحرية في الاحتفاظ بأرصدة حساباتهم لأطول فترة ممكنة بالبنوك نظرا لاطمئناتهم في إمكانية الحصول على احتياجاتهم في أى وقت وأى مكان وبالتسالى تزيد فترة رسوخ الأرصدة المتاحة للتوظيف وحجمها .
- ٦. ان التوسع فى استخدام البطاقات البلاستيكية سيحد بصورة كربيرة من استخدام الشريكات والكمبيالات خاصة بين الأفراد الذين ليس لهم صفة التجار ، مما سيساعد على عودة هيبة الشيكات وحصر استخدامها بين التجار ،

ثانيا : كيفية الاستفادة من نشر البطاقات البلاستيكية فـى التعامـل بجميـع الخـدمات المصرفية التقليديـــة :

يتم الاستفادة من نظام بطاقات الدفع الإليكتروني وفقا للخطوات الآتية :

- ١- يتم فتح حسابات جارية لجميع عملاء البنك من أصحاب الودائع والأوعية الادخارية بمختلف مسمياتها ويضاف اليها العائد الدورى المستحق عن تلك الودائع .
- ٢- يتم إصدار بطاقات بلاستيكية دولية ، بطاقات خصم ، (فيزا ، ماستر كارد) لجميع عملاء الحسابات
   ١ جارية الحاليين •
- ٣- يتم إصدار بطاقة (فيزا ماستر كارد) لكل عميل حسباب جبارى جديد ، كمبا يبتم فستح حساب جارى لكل عميل جديد يقوم بفتح وديعة أو شاء أحد أنواع الأوعيبة الادخاريبة الستى يصدرها البنك ،
- ٤- يتم إضافة كوبونات الأوعية الادخارية وفواند الودائع تلقائيا فى تواريخ استحقاقها للحسابات الجارية بحيث تكون الوسيلة المتاحة للعميل لاستخدام الرصيد المتاح بالحساب الجارى همو بطاقتم الجارية ، وهنا يمكنه سحب تلك الأرصدة فى اى وقت من أى فرع للبنك أو البنوك الأخرى أو البلاستيكية ، وهنا يمكنه سحب تلك المراصلة والخدمات دون اللجوء الى الفرع الذى يحميه فيمه أو الاستخدام الماشر فى الحصول على السلع والخدمات دون اللجوء الى الفرع الذى يحميه في في مواند في من أى فرع للبنا أو البنوك الأخرى المرامية في المرامية المائية المائية المرامية المائية المرامية المائية من أى فرع للبنك أو البنوك الأخرى المرامية المائية المائية
- م. يقوم البنك بنشر شبكة واسعة من نقاط آلات الصرف الآلى ATM بجميع انحاء الجمهورية داخسل
   وخارج فروعه ، المطارات ، محطات السكك الحديدية ، الفنادق ، الأندية الرياضية ، الراكز
   التجارية ، دور السينما ، الهيئات الحكومية كمصلحة الضرائب ، الجمارك ، هيئة التليفونات ، 
   الخ مما يتيح للعملاء الحصول على احتياجالهم النقدية في أى وقت ومن أى مكان ،
- ٣- هذا النظام سيتيح للعملاء القيام بعمليات السحب النقدى من حساباتهم الجارية فى أوقات العمل الرسمية وفى الاجازات والعطلات الرسمية (خاصة يوم الجمعة) من خارج البنك ، كما أن هذا النظام سيتيح للعملاء استخدام أرصدة حساباتهم الجارية بالداخل والخارج لسداد قيمة مشترياتهم دون اللجوء الى السحب النقدى من حساباتهم وبالتالى توزيع وتخفيف عبء العمل علمى فسروع البنك (٢٦) .

٣-٧ المعالجة الضريبية للتجارة الإلكترونية

ستتم تلك المعالجة خلال ثلاثة محاور رئيسية هى :

١- المعاملة الضريبية للصفقات التى تتم من خلال التجارة الإليكترونية المحلية .
 ٢- المعاملة الضريبية للصفقات التى تتم من خلال التجارة الإليكترونية الخارجية .
 ٣- المعاملة الضريبية للصفقات التى تتم من خلال التجارة الإلكترونية الحلية الخارجية معاً .

٣-٧-١ المعاملة الضريبية للصفقات التي تتم من خلال التجارة الإليكترونية المحلية :

يقصد بالصفقات التى تتم من خلال التجارة الإليكترونية المحلية تلك الصفقات التى تتم عــبر شــبكة الإنترنت أو عن طريق البريد الإلكتروني والحاسبات الآلية ما بين المتعاملين المصــريين أو المقــيمين بمصــر أو المنشآت فى مصر بعضها بعضاً .

وتخضع هذه الصفقات والأرباح الناتجة عنها للضرانب التالية :

١- تخضع الأرباح الناتجة عن الصفقات المذكورة للضرائب على الدخل حسب الأحوال. وذلك طبقاً للمادة (١٥) من القانون رقم (١٨٧) لسنة ١٩٩٣ التي تنص على أن "تسرى الضريبة على صافى أرباح أصحاب المهن والمنشآت التجارية أو الصناعة ، والمادة (١١١) من القانون رقم (١٥٧) لسنة الما ١٩٨٩ التي تنص على أن " تقرض ضريبة سنوية على صافى الأرباح الكلية لشركات الأمرال المشتغلة في مصر أيا كان الغرض منها" ٠

واستناداً إلى مبدأ إقليمية الضريبة الذى يقضى بامتداد سلطان الدولة على أراضيها بحيث تتساول الضريبية الأشخاص المقيمين عليها والأموال المستثمرة فيها وذلك طبقا للمادة (١٦) من القانون رقم (١٨٧) لسنة ١٩٩٣ التى تنص على أن "تسرى الضريبة على أرباح كل منشأة مستقلة فى مصر" بمعنى أن الضريبة تسرى على كل منشأة تشتغل فى مصر بصرف النظر عن جنسيتها ، بل ولو يمكن صاحب المنشأة مستوطنا أو مقيما إقامة عادية فى مصر ، ويكفى لاعتبار أن هناك منشأة مستقلة بمصر أن يزول نشاط تجارى أو صناعى على سبيل الامتهان ، أى بطريقة مستمرة حتى تفرض الضريبة عليه ، وبمعنى آخر أن العبرة ليست بالمنشأة وبالكان المادى ولا بالمظاهر الخارجية ، وإغسا العبرة بالواقعة المنشئة للضريبة ، وهى تحقق الأرباح فى مصر من أعمال تمارس على سسبيل التكرار والاعتياد .

٣-٧-٢ المعاملة الضريبية للصفقات التي تتم من خلال التجارة الإلكترونية الخارجية :

يقصد بالصفقات التى تتم من خلال التجارة الإلكترونية الخارجية ، تلك الصفقات الستى تستم عسبر شبكة الإنترنت العالمية ما بين التجار المصريين أو المقسيمين فى مصسر أو المنشسآت التجاريسة المصسرية والموردين أو العملاء فى الخارج فى كافة أرجاء العالم حيث تكون هذه الصفقات إما فى صورة صسادرات أو واردات .

وتخضع هذه الصفقات والأرباح الناتجة عنها للضرائب التالية :

٢. تخضع الأرباح الناتجة عن الصفقات المشار إليها أساساً للضرائب على الدخل "الضريبة الموحدة على ذخل الأشخاص الطبيعيين ، أو الضريبة على أرباح شركات الأموال" حسب الأحوال - وذلك تطبيقا لأحكام القانون رقم (١٥٧) لسنة ١٩٩٦ ، المعدل بالقانون رقم (١٨٧) لسنة ١٩٩٣ ، المعدل بالقانون رقم (١٨٧) لسنة ١٩٩٣ ، وذلك ولكن يثور حول فرض الضرائب على الدخل على هذه الصفقات الكثير من الجدل والنقاش الذى ينصب على المبدأ الذى تفرض على أساسة ١٩٨١ ، المعدل بالقانون رقم (١٨٧) لسنة ١٩٩٣ ، المعدل بالقانون رقم (١٨٧) لسنة ١٩٩٣ ، وذلك ولكن يثور حول فرض الضرائب على الدخل على هذه الصفقات الكثير من الجدل والنقاش الذى ينصب على المبدأ الذى تفرض على أساسه هذه الضرائب ، وهل هو مبدأ إقليمية الضريبة أم عالمية الإيراد ، مما يسبب الكثير من المشاكل المتعلقة بفرض تلك الضرائب - كما يتضح مما يلى :--

طبقاً لهذا المبدأ يتعين أن يتحقق الإيراد من مصدر داخل الدولة التي يقيم فيها المستفيد "البسائع" سواء تم ذلك عن طريق تواجد مادى للمنشأة في هذه الدولة ، أو وكيل له سلطة إبرام العقود ، أو عن طريق تكامل الدورة التجارية من شراء وبيع .

وبالنسبة للصفقات التى تتم من خلال التجارة الإلكترونية الخارجية قد لا يتحقق أى مـــن تلــك العناصر السابق التنويه عنها ، وذلك عندما تكون المنشأة البائعة مقيمة فى الخارج ، وليس لها وجــود مادى في الدولة الأخرى ، فلا تستطيع الدولة أن تطالب بالضريبة على الدخل الذي يتحقق من مصادر دخل دولتها في هذه الحالية .

(ب) فرض الضريبة طبقا لمبدأ عالمية الإيراد :

يقضى هذا المبدأ أنه لفرض الضريبة على الدخل يجب أن يكون الممول مقيما فى الدولة الستى تفرض هذه الضريبة أو أن ينتمى لجنسيتها ، إلا ان تطبيق هذا المبدأ لن يمنع إمكانية التهرب الضريبى عن طريق عقد الصفقات من خلال التجارة الإلكترونية ، حيث يستطيع الممسول أن يعقد الصفقة فى دولة لا يقيم فيها أو لا يحمل جنسيتها بل أنه يستطيع أن يبرم صفقة عسبر جهساز الحاسب الآلى الشخصى الذى يحمله أثناء ركوب الطائرة أو السفينة أثناء عبورها فى طبقات الجو العليا ، أو منطقسة أعالى المحار .

وعلى اى حال فإن وطأة الآثار التى تترتب على عقد الصفقة من خللال التجارة الإلكترونية وخضوع ناتجها للضريبة تكون أقل عند تطبيق مبدأ عالمية الإيراد عن تطبيق مبدأ الإقليمية ، إلا أن مبدأ عالمية الإيراد يتطلب أن تكون لدى الدولة إدارة ضريبية على درجة عالية من الكفاءة وأن تستخدم قاعدة بيانات حديثة ومتطورة ، وتمتلك من المهارات الإدارية ما يجعلها قادرة على التعامل مع الأنشطة الدولية وهذا مما يصعب فى مصر لما يتطلبه من اعباء مالية وإدارية ضخمة ،

وبالتالى لن يحل تطبيق مبدأ عالمية الإيراد هذه المشكلة ، حيث تظل هناك صعوبة فى فرض الضريبة على الربح المحقق من صفقات عبر التجارة الإلكترونية ، خاصة وأن الدول التى تطبق مبدأ عالمية الإيراد لا تستغنى بصفة نهائية عن مبدأ الإقليمية بالنسبة للمنشآت الأجنبية التى تحقق إيـراد علـى أراضـيها ولذلك حاولت بعض الجهات والدول حل هذه المشكلة ، ومن بين الحلول التى اقترحت ما يلى :

(١) تحديد المعاملة الضريبية للصفقات التى تتم من خلال التجارة الإلكترونية على أساس نفس القواعد التى تحل كما الصفقات التى تتم من خلال الأوامر البريدية ، حيث يتم الاتصال بين المشترى والبائع عن طريق المراسلات البريدية دون أن ينتقل أى منها الى الآخر ، فتتم الصفقة بالتعاقد طبقا لما يعرضه البائع من كتالوجات أو رسومات تفصيلية بالبريد ، ويختر المشترى ما يفضله منها ، على أن تستم العملية دون أن يكون للبائع وجود مادى فى دولة المشترى ، وتعتبر الدولة التى يوجد فيها البائع هى الدولة صاحبة الحق فى فرض الضريبة • ويمكن قياس الصفقة التي تتم من خلال التجارة الإلكترونية بالصفقة البريدية ، فتعتبر الدولة التى يوجد كما البائع هى الدولة صاحبة الحق فى الضريبة إلا أن هسذا القياس يشوبه المأخذ التاليسة :

- \* أن الرسالة البريدية تتم بين بائع واحد ومشترى واحد ، بينما تعرض الصفقة من خـلال التجسارة الإلكترونية عبر شبكة الإنترنت الدولية لكافة الناس فى جميع أنحاء العالم ، دون تحديد مشترى معين فى دولة معينة .
- \* أن الرسالة البريدية لا تشمل فى الغالب سوى العملية التمهيدية لإبرام الصفقة حيـــــ يـــتعين بعـــد الاطلاع على الرسالة البريدية وقبولها ، الاتفاق على نوعية البضاعة ومكان تسلميها بعكس الحــال بالنسبة لرسالة التجارة الإلكترونية حيث تتضمن إبرام الصفقة فى الحال من خلال الحصــول علـــى المعلومة أو التصميم بمجرد الضغط على أزرار الحاسب الآلى .
- (٢) حاولت منظمة التعاون الاقتصادى الأوروبى (OECD) حل هذه المشكلة فى تفسيرها لنمسوذج الاتفاقية الذى وضعته للحد من الإزدواج الضريبى الدولى بما يتفق مع التطور فى المعاملات الدولية حيث فسرت المادة الخامسة المتعلقة بالمنشأة الدائمة بأنه فى حالة مزاولة النشاط عبر آلات أتوماتيكية بصفة رئيسية يمكن اعتبار المكان الذى توجد فيه ، هذه الآلات هى الدليل على وجود المنشأة الدائمة فيه إلا أن هذا التفسير لا يعد حلا حاسما لأساس فرض الضويبة على الدخل الناتج من الصفقات التى تتم من خلال التجارة الالكترونية، إذ لا يكفى وجود حاسب آلى فى ذولة ما يعتبر دليلا على فسرض الضريبة بمعوفة هذه الدولة ، فقد يكون للمشروع أكثر من حاسب آلى فى أكثر من دولة يبث نفسس الرسالة ، كما أن الأخذ بهذا الحل يعطى دولة موطن الممول لا دولة مصدر الدخل الحق فى فسرض الضريبة (٢)
- (٣) فى نوفمبر ١٩٩٦ أصدرت إدارة الخزانة العامة فى الولايات المتحدة الأمريكية أول تقرير عن نظام الضرائب الحكومية التى تستحق على الصفقات التى تتم عبر شبكة الإنترنت، حيث نص على أنسه " كلما أمكن يجب تطبيق تشريعات الضرائب القائمة على الصفقات التى تتم عبر الإنترنت، حيث نص على أنسه ألما أمكن يجب تطبيق تشريعات الضرائب القائمة على الصفقات التى تتم معبر شبكة الإنترنت، حيث نص على أنسه الشركاما أمكن يجب تطبيق تشريعات الضرائب القائمة على الصفقات التى تتم عبر شبكة المنترنت، حيث نص على أنسه " الضرائب الحكومية التى تستحق على الصفقات التى تتم عبر شبكة الإنترنت، حيث نص على أنسه " كلما أمكن يجب تطبيق تشريعات الضرائب القائمة على الصفقات التى تتم عبر الإنترنية وحمايسة الشركات من أن تخضع للضريبة فى إقليمين أو دولتين عن نفس الصفقة" وصرح المثل للخزانة العامة بأن هذه حالة حيث تحاول السياسة الضريبية دعم تطور التكنولوجيا وعدم إعاقتها .
- (٤) ترى كل من إيطاليا وبلجيكا أن الإنترنت تماثل الطريق العمومي الذي لا تمتلك دولة بعينها، وبالتالى فإن كل دولة تستطيع أن تخضع للضريبة أى صفقة تتم عن طريق شبك الإنترنت، وتمر عربر حدودها ( fort ) ومما لاشك فيه أن الحلول التي اقترحت لم تقدم حلا جذريا للمشكلات فمازال هناك اختلافات وجهات نظر حول الدول التي لها الحق في فرض الضريبة على الدخل التي تستحق على الأرباح التي تنتج من الصفقات التي تتم من خلال التجارة الإلكترونية ، وهل هذا الحق يكون للدولة التي يوجد بما البائع أم المشترى ، أم شبكة الإنترنت أم الحاسب الآلى ، إن الأمسر خطير

ويحتاج الى دراسة متأنية وبحث دقيق ، وإن كان فى تصورى بصفة مدئية أن الدولة التى يوجد هما البائع هى صاحبة الحق فى فرض الضريبة على الدخل عن الأرباح التى تنتج من الصفقات التى تتم من خلال التجارة الإلكترونية ، وإن هذا يحتاج إلى إجراءات وتعديلات سوف نشير إليها فى القسم التالى .

من خلال التجارة الإلكترونية الخارجية فإلها إما أن تكون فـــى صــورة
 صادرات ، وهي تخضع أساساً للضريبة الجمركية والضريبة العامة على المبيعات .

وسنحاول مناقشة مدى خضوع هذه الصفقات لكل من الضريبتين المذكورتين :-

أ- بالنسبة للضريبة الجمركية :

\* فيما يختص بالصادرات : تنص المادة الخامسة من قانون الجمارك رقم (٦٦) لسنة ١٩٦٣ على أن البضائع التى تخرج من أراضى الجمهورية لا تخضع للضرائب الجمركية إلا ما ورد بشأنه نص خاص ، \* وفيما يختص بالواردات : فطبقا للمادة رقم (٥) من قانون الجمارك تخضع البضائع التى تسدخل أراضى الجمهورية للضريبة على الواردات ، وتستحق الضريبة بمجرد عبور البضائع للخط الجمركى ، ولكن لا يتم تحصيلها إلا بمناسبة الإفراج عنها ، وبعد إتمام الإجراءات الجمركية عليها، وطبقا للمادة ر٢٣) من قانون الجمارك تكون القيمة الواجب الإقرار عنها فى حالة البضائع الواردة هى النمن الذى تساويه فى تاريخ تسجيل البيان الجمركى المقدم عنها فى مكتب الجمرك إذا عرضت للبيع فى سوق منافسة حرة بين مشترى وبائع مستقل على أساس تسليمها للمشترى فى هيناء أو مكان دخولها البلد المستورد ، وبافتراض تحمل البيان الجمركى التكاليف والضرائب والرسوم والنفقات المتعلقة بالبضائع منافسة حرة بين مشترى وبائع مستقل على أساس تسليمها للمشترى فى هيناء أو مكان دخولها البلد والرسوم والنفقات الداخلية أو المكان ، ولا يدخل فى هذا الثمن ما تحمله المشترى من الضارائب

وفى الواقع أن الضريبة الجمركية لنقل المنتجات أو البضائع من خلال شبكة الانترنت تمشل تحديا حقيقيا لتنمية التجارة الإلكترونية ، فلا يوجد لشبكة الإنترنت تقسيم جغرافى محدود وواضح لانتقال البضائع مثل ما هو موجود من واقع التجارة الدولية الحالية، وفي حين أنه قد يكون ممكس تحديسد الضريبة الجمركية للبضائع المطلوبة من خلال شبكة الإنترنت والتي يمكن نقلها بواسطة البحر أو الجو • ولا أنه ستكون هناك صعوبة حقيقية لتحديد هذه الضريبة والتحكم فيها ، إذا كانت البضائع يتم نقلها إلكترونياً عبر شبكة الإنترنت مما يحتاج إلى رقابة وإجراءات دقيقة لمتابعة هذه الصفقات .

(ب) بالنسبة للضريبة العامة على المبيعات :

\* فيما يتعلق بالصفقات التى يتم تصديرها للخارج من خلال التجارة الإليكترونية الخارجية، فإنهسا تخضع للضريبة العامة على المبيعات بسعر "صفر" طبقا للمادة (٢) من القسانون رقسم (١١) لسنة ١٩٩١ ، وذلك بهدف تشجيع التصدير .

\* وفيما يتعلق بالصفقات المادية المستوردة من الخارج التى يتم تنفيذها من خلال التجارة الإلكترونية ، ويتم دخولها عبر المنافذ الجمركية ، فإنها تخضع للضريبة العامة على المبيعسات ، حيمة تسمتحق الضريبة فى مرحلة الإفراج عنها من الجمارك وتحقق الواقعة المنشئة للضمريبة الجمركية ، وتتحمدد قيمتها بالقيمة المتخذة أساساً لتحديد الضريبة الجمركية "القيمة سميف" مضمافا إليهما الضمرائب الجمركية وغيرها من الضرائب والرسوم المفروضة على السلعة ، ويكلف المستورد بتحصيل الضريبة وتوريدها لمصلحة الضرائب على المبيعات ، وذلك طبقا للمواد (١٠،٢،٢) من القانون رقمم (١١)

وبالنسبة للصفقات المستوردة التي يتم تنفيذها من خلال التجارة الإلكترونية ويتم تسليمها إلكترونيا عبر شبكة الإنترنت دون مرورها على المنفذ الجمركية ، فإلها تخضع للضريبة العامة علمي المبيعمات بتحقق واقعة بين السلع ، إلا ألها تحتاج إلى إجراءات دقيقة لمتابعتها .

## ٣-٧-٣ إجراءات مقترحة لمتابعة الصفقات التي تتم من خلل التجارة الإكترونية المحلية والخارجية :

نظراً لكثرة الاختلافات التى تثور حول الأساس الذى يقوم عليه خضوع الأرباح الناتجة من الصفقات التى تتم من خلال التجارة الإلكترونية للضرائب على الدخل وللصعوبات العديدة المتعلقة بمتابعة هذه الصفقات ، حيث يمكن إبرام الكثير منها من خلال الحاسب الآلى عبر شبكة الإنترنت دون تستجيلها فى دفاتر المولين ، كما يمكن تنفيذ بعض من هذه الصفقات ، ويتم تسلميها إلكترونيا عن طريق شبكة الإنترنت دو الدخول فى مخازن المشترى أو مرورها على النفذ الجمركية .

الأمر الذي يحتاج إلى إجراءات رقابية لمحاولة تحرى الدقة في متابعة هذه الصفقات، ومنع تمريبها مـــن الخضوع للضرائب . ومن هذه الإجراءات المقترحة في هذا الشأن ما يلى :

- (١) تطوير التشريعات الضريبية للدول لصياغة نموذج ضريبي يمكنها من تحديد سيادةما على المدخل المحقق من الصفقات التي تتم من خلال التجارة الإلكترونية عبر شبكة الإنترنت بشكل سسليم ، لا يتقيد بالتعريف المعمول به حاليا للمنشأة الدائمة ، واشتراط الوجود المادي، أو ضرورة توافر مبدأ إقليمية الضريبة ، أو مبدأ عالية الإيراد ، كأساس لفرض الضريبة على المعاملات الدولية إذ أن هدف التعاريف والمبادئ لم تعد ملائمة لفرض الضرائب على الدخل في عصر تطورات فيه وسائل الاتصال إلى درجة مذهلة بحيث يمكن إبرام الصفقات في أي وقت وفي أي مكان بدون حدود معنية .
- (٢) إجراء تعديل فى الاتفاقيات الضريبية المبرمة للحد من الازدواج الضريبي الدولى ، أو صياغة نماذج اتفاقيات جديدة تسمح بتبادل المعلومات على نطاق واسع بشأن الصفقات التى تستم مسن خسلال التجارة الإلكترونية عبر شبكة الإنترنت ، وتكشفها الدول المختلفة لإمكان استعمالها فى متابعة هسذه الصفقات .
- (٣) القيام بعمل شبكة موحدة لأجهزة الحاسب الآلى على مستوى مصلحة الضرائب العامة ومصلحة الضرائب على المبيعات ومصلحة الجمارك ، وربطها بشبكة الإنترنت العالمية ، والتنسيق الكامل بين هذه المصالح لتبادل المعلومات فيما بينها بالنسبة للصفقات التي تتم من خلال التجارة الإلكترونية عبر شبكة الإنترنت ،
- (٤) إلزام البنوك والمؤسسات المالية بضرورة إخطار مصالح الضرائب بالتحويلات المالية التي تتم عسن طريقها بين المشروعات سواء كان أطراف هذه التحويلات مقيمين داخل الدولة أو خارجها.
- (٥) إلزام البنوك والمؤسسات المالية التى تتم عن طويقها التحويلات المالية بين المشروعات ، سواء كان أطراف هذه التحويلات يقيمن داخل الدولة أو خارجها – بأن تحجز نسبة معينة من هذه التحويلات تحت حساب الضريبة المستحقة ، وتوريدها الى مصلحة الضرائب المختصة خلال خمسة عشر يوما من تاريخ التمويل ، بحيث يقترن السداد بتقديم بيان موقع عليه من البنك أو المؤسسة المالية يوضح به نوع كل من هذه التحويلات .

كما يجب على كل بنك أو مؤسسة مالية تقوم بتحويل مبالغ ما بين المشروعات أن تكلف طالب التحويل بتقديم بيان موقع عليه منه ، يوضح نوعية وقيمة هذه التحويلات وأسبابها، كما يتعين علمى البنوك والمؤسسات المالية إخطار مأموريات الضرائب المختصة بهذا البيان . (٦) إلزام الممولين الخاضعين للضرائب على الدخل ، والمكلفين بتحصيل الضريبة العامة على المبيعسات بضرورة تقديم الإقرارات الضريبية السنوية أو الشهرية المقررة طبقا للمادة (٩١) من القانون رقم (١٨٧) لسنة ١٩٩٣ ، والمادة (١٢١) من القانون رقم (١٥٧) لسنة ١٩٨١ ، والمادة (٢٦) مسن القانون رقم (١١) لسنة ١٩٩١ بحيث تكون هذه الإقرارات متضمنة الصفقات التي تمت من خلال التجارة الإلكترونية والأرباح الناتجة عنها ، وأن تكون بنودها والوثائق المرفقة بها معتمدة من محاسب قانون وفقا لأحكام القانون رقم (١٣٣) لسنة ١٩٥١ ، ومزيلة بشهادة مسن الخاسب بنتيجسة الفحص ، وأن الفحص تم طبقا لأساليب أصول وقواعد المحاسبة والمراجعة السليمة المتعارف عليها ،

وأن يعتبر اعتماد المحاسب للإقرار إقراراً منه بأن صافى الربح الخاضع للضريبة علمى المدخل ، أو المبيعات الخاضعة للضريبة العامة على المبيعات قد حسبت بطريقة سليمة ، تتفق مع أحكام قمانون الضرائب على الدخل ، أ قانون الضريبة العامة على المبيعات .

(٧) متابعة التحويلات المالية أو الإلكترونية أو عن طويق بطاقات الائتمان التي تتم بين المشروعات الوطنية فيما بينها أو التي تتم بينها وبين المشروعات الوطنية فيما بينها ، أو التي تستم بينها وبين المشروعات الأجنبية ، وذلك عن طريق الاطلاع على المستندات المؤيسة للذلك لمدى البنسوك أو المؤسسات المالية التي تم عن طريقها إجراء هذه التحويلات ، ومطابقتها بما جاء بالإخطارات الواردة من هذه البنوك والمؤسسات ، وبما ورد بالإقرارات المقدمة من الممولين والمكلفين بالضرائب وذلك بواسطة مأمورى الضرائب الذين لهم حق الاطلاع على هذه المتندات (٢٠) . ٨/٣ الأبعاد الاجتماعية للتجارة الإلكترونية

مقدمــــــة

هناك الكثير من الدراسات والكتابات العالمية والمحلية واجتهادات عن الأبعاد الاقتصادية والسياسيية للتجارة الإلكترونية ، حيث أنه من الموضوعات التي أثارت الكثير من الجدل المحلي العالمي لما لاخستلاف وجهات النظر حول المعاملة الضريبية على سبيل المثال الجمركية والمحاسبية وأيضا الأبعاد السياسية غير أن الأبعاد الاجتماعية لم تثر الكثير من الانتباه المباشر ، وأن كان الكثير من القضايا السياسية والاقتصادية قد تعرضت بصورة غير مباشرة للأبعاد الاجتماعية .

وعلى ذلك فقد اهتم هذا الجزء بالبعــد الاجتمــاعي للتجــارة الإلكترونيــة وانقســم إلى ثلاثــة أقسام كما يلي :

> أولا : الأحداث الاقتصادية العالمية المزامنة مع الإنترنت . ثانيا : التجارة الإلكترونية والعدالة الاجتماعية . ثالثا : الأبعاد الأخلاقية للتجارة الإلكترونية . يعقبهم النتائج والتوصيات

٣ - ٨ - ١ الأحداث الاقتصادية العالمية التي تزامنت مع الإنترنت

۱ – المزيد من التحرير الاقتصادى

عندما قضى الإنترنت على الحواجز والفواصل التى يمكنها إعاقة التبادل التجارى خاصةً فى المنتجسات الرقمية على مستوى العالم ، فقد قضى فى نفس الوقت على احتمالات العودة إلى الانغسلاق الاقتصسادى والفكرى و الثقافى و الانعزال عن المؤثرات الخارجية ، فلم يعد يمكن لدولة أن تمنع المواد الثقافية الأخرى ومحتويات الدوريات المختلفة بعد أن كان يتم منعها عند الحدود ، تحت دعاوى حماية المجتمع من الأفكسار ترفضها النخبة الحاكمة ، وتراها ضارة بالتماسك الاجتماعي .

لقد أسهم الإنترنت والتجارة الإلكترونية فى أبعاد الدولة عن المخرجات الدولية للسلع والخسدمات ورؤوس الأموال ، عند تزاوج الربط الإلكتروين للاقتصاد العالمى الموحد مع تفعيل مبادئ منظمة التجارة العالمية القائمة على حرية التبادل التجارى وخلق سوقاً عالمية مفتوحة ، وكلها عوامل عجلت من انصسهار الاقتصادات المحلية فى هذه السوق الموحدة ، فأزداد التفاعل بين الأسواق المالية والتجارية وزادت قوة تأثير المتغيرات الخارجية على الاقتصاد المحلى ، بحيث اضعف من قوة الدولة على مراقبة هذه الأسواق كما كان يحدث من قبل .

وانخفضت قدرة الدولة على خلق الوظائف العامة وتمويل الإنفاق العام ، نتيجة انخفاض حصيلة التعريفات الجمركية بعد التخفيضات التي أخذها اتفاقات أوروجواى ، كما عملت الدولة على جــذب الاستثمارات دفعها لتقديم المزيد من التخفيضات والإعفاءات الضـريبية ، كمــا أن انســحاب الدولــة من المشروعات الإقتصادية وعمليات خصخصة المشـروعات العامــة الناجمـة ، والـتى كانــت تــدر دخلاً وإيرادات للميزانية ، كانت من العوامل التي أدت لتفاقم مشكلة البطالة وما يتبعها مــن مشـاكل إجتماعية وسياسية ضارة .

۲ - زیادة دور التكنولوجیا والإستثمارات والشركات الكبرى

عمل الإنترنت على تفاقم نفوذ الشركات الدولية الكبرى وتوزيعها علمي إدارة إسميتثماراتها عمر العالم ، وزادت عمليات الاندماج والشراكة بينها من أجل تعميق التخفيض فى التكاليف وزيادة الكفماءة الإنتاجية ، وتوسيع الأسواق وتكدس الأرباح لدفع الاستثمارات فيما بين الدول المتقدممة بالأسماس ، فى حين تظل الدول النامية تنتظر الفائض من الأسواق والاستثمارات التي تترفع عنها الدول المتقدمة . وساعد الإنترنت على دفع عمليات إعادة توطين الاستئمارات وخاصةً في الأنشطة الصناعية النقياسة والتقليدية و/ أو كثيفة التلوث ، مثل نشاط العمليات الصناعية الاستخراجية الدول الناميسة والم احسل المبكرة من الصناعات الأكثر تلويثا للبيئة كالأسمنت وتكرير البترول والصناعات المعدنيسة والكيماويسة ، وتلك الصناعات كثيفة العمالة بدعوى مساعدة هذه الدول على الخروج من دائرة التخلسف والنسهوض باقتصادياتها <sup>(٢٩)</sup> في حين كان الهدف هو هروب هذه الشركات الصناعية من تحمل تكاليف مرتفعة للحسد من التلوث والحفاظ على المعايير البيئية في الدول المتقدمة ، وخفض فاتورة الأجور .

وذلك في الوقت الذي حافظت فيه الدول المتقدمة على المراحل العليا فقط من الصناعات والتركيسز على فنون التخطيط والابتكار في المجال الصناعي . في نفس الوقت الذي تنامست فيسه حصسة القطاع الحدمي خاصة تكنولوجيا المعلومات من الناتج المحلي الاجمالي بالدول المتقدمة الرئيسسية علسي حسساب، حصة الصناعة <sup>(٣٠)</sup> .

## ٣ - زيادة الحاجة للأسواق

تصدرت الخدمات المعلوماتية والمعرفة الفنية والثقافية ، وأصبح المكون المعرفى همو أهمم المحمددات الإستراتيجية فى السلع والخدمات ، وأصبحت المعرفة هى المصدر الأكبر للربح لمالكيها مسن الشمركات الدولية الكبرى فى العمالم المتقدم ، وزاد ميل التطور التكنولوجى بالدول المتقدمة تجاه المزيد من تكثيم المعرفة الفنية والمزيد من تكثيف رأس المال وخفض الاحتياج للعمالة بقدر الإمكسان لتتضماعف إنتاجيمة أساليب الإنتاج الحديثة ، وحدثت طفرة فى الإنتاج أدت لعدم التوازن بين الإنتاج والإستهلاك ، أى بسين القدرات الإنتاج الحديثة ، وحدثت طفرة فى الإنتاج أدت لعدم التوازن بين الإنتاج والإستهلاك ، أى بسين القدرات الإنتاجة والطلب الفعال ، وذلك نتيجة تركيز الزيادة فى الإنتاجية على التكنولوجيما كثيفة الهارات والمعرفة الفنية على حساب العمالة المتوسطة وغير الماهرة والعمالة المكتبية والوظائف الإداريمة ، لذا فقد تفاقمت البطالة وانخفضت الدخول المتاحة لدى المواطنين ، وبالتالى لم تزداد الأجور (عائد العمل ) بقدر ما تضاعفت الرباح ، ولم يستطع النمو فى الدخول أن يواكب النمو فى الإنتاج ومعدلات الإنتاجية ، لذا فقد تفاقمت البطالة وانخفضت الدخول المتاحة لدى المواطنين ، وبالتالى لم تزداد الأجور (عائد العمل )

ومع نمو خدمات الاتصالات والطفرة التقدمية التى أحدثتها شبكة الإنترنت التى ربطت البشر فى كل مكان بتواصل فورى قضى على كل الحواجز وإذابة المسافات والعوائق بما فيها عائق للغة، ممسا أحسدت تحولات ثورية فى أنماط حياة البشر وأدوارهم ومواقفهم، فقد زادت قدرة الشركات الدولية الكبرى على تعميق الترعة الاستهلاكية من خلال الأنشطة التسويقية للشركات وأمكن للتجارة الإلكترونية أن تعطسى للخدمات الإعلامية والمعارض الإلكترونية والمزادات والمناقصات On Line أبعادا غير مسبوقة، وحدثت ثورة فى فنون التسويق . والتى زادت معدلات سرعة تطورها ، نتيجة سرعة التطور التكنولوجى ، حتى أن بعض السلع الهامة ، أصبح من المكن أن تتغير سنوياً أو شهرياً مثل المحمول والحاسبات وذلك بحمدف المزيد من الاستهلاك ، والتطلع والتوقف المستمر للجديد فى الأسواق بصرف النظر عن الحاجة الاجتماعية أو حتى الشخصية الحقيقية له .

لقد استطاع العالم المتقدم وعلى رأسه الشركات الأمريكية أن تستخدم التجارة الإلكترونية والشسبكة الدولة فى السيطرة على شخصيات وعقول البشر فى العالم وتحديد قيم وأذواق الإنسان ، وتحول الإنسان إلى كائن مستهلك لمنتجاته ، يفخر بما لم ينتجه أو حتى يشارك فى التخطيط لصنعه ، اعتماداً على منتجات جاهزة تقدم له ويتفاخر باقتنائها ، مما أدى لسيادة روح التواكل والكسسل والاعتماد علسى الغسير فى التخطيط لمستقبله .

لقد أصبحت الثقافة الاستهلاكية أحد أنجح الآليات لتسويه الهياكل الثقافية والفكرية التقليدية ، ولعبت دورا فعالاً فى تغريب المواطن وعزله عن قضايا مجتمعه والمحيطة به ، وبالتدريج قد يفقد الإنسان والمواطن ذاته التاريخية ويبدأ فى التشكيك فى المعتقدات الوطنية والأيدلوجية <sup>(٢١)</sup> وينخفض حجم مشاركته على مكانه الأصعدة الاجتماعية والسياسية وتضعف مقاومته لهذه الثقافة الجديدة الستى تحسيمن على على مكانه الأصعدة الاجتماعية والسياسية وتضعف مقاومته لهذه الثقافة الجديدة الستى تحسيمن على الإنترنت ، وهى الثقافة الأمريكية – لقد عمل الإنترنت على تدعيم رمز وهيمنية الثقافة الأمريكية وتدويلها لجعلها عالية القدرة على التحكم فى التطورات المحتملة وتوجيهها على الصعيد الدولى وذلك عن طريق اختراق الثقافات المحلية وتوزيعها والسيطرة على توجيهاتما تجاه صفوة ذات منظومة تعبر عسن نخبسة قادرة على نسخ شبكة مصالح وأهداف مشتركة ، ولقد تم ذلك تحت شعارات أساسية .

١- انفتاح غير محدود على الثقافة العالمية .
 ٢- إطلاق حرية الفكر والتعبير عن الآراء وحرية تبادل الأخبـــــار والمعلومات .
 ٣- شفافية فى الاتجاهات والبيانات والقيم والأذواق العالمية .
 ٤- حرية الإطلاع والتعرف على مختلف المبادئ والقيم والأخلاق بمختلف المجتمعات .
 ٥- أن يتحول الإنترنت إلى ثقافة للشعب وجزء من حياته اليومية .

ومع التوجه لتقليص دور الدولة وأنشطتها والتخلى عن العديد من اختصاصاتها وتحويلــها لمؤسســات المجتمع المدنى ، وخاصة الجمعيات الأهلية والمنظمات غير الحكومية والخيرية التى تحــاول دعــم حقــوق الإنسان وخدمة البيئة والمجتمع وحمايته من التهديدات المتزايدة. وعلى ذلك فنجد أن الإنترنت قدمت خدمات حيوية لهذه الأدوار الاجتماعية الجديدة ونشطت تلك المنظمات ، وقدمت له الوسائل والإمكانيات والأساليب المبتكرة لنشر أفكاره والدعوة لمبادئه ، ولتحويل هذا القطاع ، ليس فقط على مستوى المجتمع المحلى ، بل على مستوى العالم كله ، فزاد قوة تأثير هذه المنظمات غير الحكومية على مستوى العالم ، مثل منظمات حقوق الإنسان ومنظمات حمايسة البيئسة ، واصبح لها دورا فاعلا فى تشكيل القرارات الدولية عن طريق متطلبات واتفاقات دولة ملزمسة ، وذلسر كنتيجة مباشرة لقوة هذه الشبكة الجديدة التى سهلت لهذه المنظمات الوصول الأكبر والأسهل والأسسرع والأقل تكلفة للإنسان بكل مكان .

٣-٨-١-١ الأثر على الخدمات الاجتماعية

ب – الصحة

لقد أحدث الإنترنت تقدما مذهلاً في الخدمة الصحية للإنسان عن طريق : ١ - القدرة على تقديم استشارات طبية عن بعد ، فقد يكون المريض في دولة والطبيب في دولة أو حتى قارة أخرى . ٢ - أمكن تكوين هيئات إستشارية من أطباء بعدة دول حــــول حالات مرضية معينة .

- ٣- والاتصال بمواقع متخصصة لتحسين كفاءة الأداء الصحى .
   ٤- أمكن إجراء فحوصات وأشعات وتقديم بيانات صحية عن المريض لزيسادة فعاليسة ودقسة تشخيص الأمراض .
- ٥- أصبح من المكن الآن القيام بعمليات جراحية عن بعد عن طريق الإنترنت وجراحات
   المناظير وغيرها .
- ٧- لقد ارتفعت بدرجة ملحوظة تلك المستشفيات والأقسام المتخصصة بعد أن تم ربطها بشبكة
   الإنترنت .

٣-٨-١-٢ الآثار النفسية

لقد تراجع الاتصال الشخصى وجهاً لوجه بين الأفراد من زمن بعيد ، عندما بـــدأ توســيط مختلــف الوسائل الإلكترونية اللازمة للاتصال ، وتطورت المراسلات إلى سماع الصوت ثم الصــورة، ممــا جعــل الاتصال فعلى ومتكامل العناصر ويمكن أن يتم بين فرد أو أكثر ليلاً أو لهاراً .

ولقد عمل الإنتونت على خلق أعداد كبيرة جدا من الجماعات وقام بربطها بقوة وبشكل دائم على أساس أفكار أو معتقدات وآراء تربط بن أعضاء هذه الجماعات ، وتصبح قاعدة للعمل المستركة ، وأصبحت جماعات الرقابة التى تشكلت من خلال الشبكة هى التى تشكل ثقافة وانتماءات الإنسان على حساب الهوية التقليدية – داخل هذا المجتمع الجديد الذى خلقه الإنترنت وحوله إلى واقع حقيقى قسائم بذاته فى خيال الإنسان ، يمده بالانفعالات والمشاعر والمواقف من خلال تفاعلات شبه يومية تخلق أعمسق المشاعر ، وتسيطر على كيان الإنسان ، وتفصله عما يحيط به خالقا عالم الخاص به ، والذى لا يشعر به من حوله .

وأزداد انسحاب الإنسان وميله للانعزال ، وقد يفقد شيئا فشيئا القدرة على التفاعــل الإجتمــاعى ، طبقا لما تفرضه المواقف الإنسانية المختلفة ، وقد يدفع ذلك بالإنسان إلى رفض المقومات التربويــة الـــتى يرسلها المجتمع إليه ، من المصادر التقليدية مثل وسائل الإعلام والمواد الثقافية ورفاق العمل والأسره ، ممــا يدفعه لرفض أو مقاومة هذه المقومات ، نتيجة استحواذ هذا العالم الجديد على عقله ومشــاعره ، ويبــدأ في المحاورة مع ما يحيط به برج عامى في التوقيت وبالشكل الذي يختاره كما تعود على الإنترنت . وبالطبع يعانى مثل هذا الشخص من صعوبة التأقلم على روتين الحياه اليومية . والعمل على نقل قدرته للمواجهة والمبادرة الإيجابية ، وتحدث هذه التداعيات بشكل خاص عندما تصطدم هذه الأفكار الجديسدة بالنسق الاجتماعي القائم أو تنعزل عنه .

٣ – ٨ – ٢ التجارة الإلكترونية والعدالة الاجتماعية

إن أهم الإنجازات التي حققتها الشبكة الدولية في سوق التوظف هي إمكانية قيام العامل بأداء عمله عن بعد ، ودون الانتقال إلى مقر الشركة أو المؤسسة التي يصل بما ، سواء كان في مترله أو في سيارته في أى وقت ، وكان لهذا الإنجاز والتحول الكبير عدة نتائج أكثرها كانت إيجابية والقليل منها كان سلبياً من هذه النتائج النقاط الآتية :

- ١ توفير تكاليف تجهيز مكاتب لموظفين ، وما يستتبع ذلك من توفير فى المكان والمرافق والتليفونات والكهرباء ... الخ . وهو ما يعنى زيادة الكفاءة الإنتاجية وخفض حساد فى التكساليف للمؤسسات الاقتصادية والاجتماعية .
- ٢ زيادة وعى الناس بتكنولوجيا المعلومات وإحداث تغيير في مفاهيم العمل خاصةً في المدواوين الحكومية التي مازال مديروها يصرون على تواجد الموظفين في المقر ، بصرف النظر عن إنتاجيتهم .
  - ٣ توفير المزيد من أوقات الراحة والفراغ للعاملين .
- ٤ تخفيف الضغط العصبي والنفسي الناجم من الاحتكاكات اليومية مما يخفض من تكساليف الرعايسة الصحية .
- ح زيادة إمكانية عمل النساء من منازلهم وتوفير وقتاً إضافياً لهم يتم والمدارس الداخلية وأطباء
   المنازل .
- ٦ زيادة إمكانية الاستفادة من قدرات ومواهب المعاقين عن الحركة وتجنيبهم مشقة الانتقال لكان العمل يومياً ، مما يزيد ثقتهم بأنفسهم ويحولهم إلى منتجين ضروريين للمجتمع .
- ٧ يوفر للإدارة إمكانية مراقبة العاملين مما يعرض العامل لمخاطر اقتحام حياته الشخصية ، حيث يمكن لصاحب العمل تحت دعوى الأشراف اللازم على أداء العامل أن يتصل بطرف الشبكة الخاصة بالعامل في مترله ليصبح تحت مراقبته الدائمة ، مما يتيح له فرصة رصد بعض جوانب حياته أو حياتها اليومية في نفس الوقت ، مما يشكل خطورة وتقديد على أمن وخصوصية الإنسان بسالدول المختلفة .
- ٨ ستتمكن فنات معينة تمتلك التعليم والتدريب والمرافق اللازمة من الكهرباء والتليفونسات وأدوات التكنولوجيا من الاستفادة بالوظائف الهامة ، ولن تتمكن باقى القطاعات التى تمثل الأغلبية العظمسى

من سكان الدول النامية من الاستفادة بالشبكة مما يعمق من الفوارق الاجتماعية والثنائية الاقتصادية وهو ما يسمى Digital Divide .

#### ٣ - ٨ - ٢ - ١ تلائم العامل مع وظيفته

كانت الوسائل التقليدية التى يبحث بها العمال عن الوظائف همى الاتصمالات المباشمرة والمعمارف الشخصية ومكاتب التوظيف وإتحادات المهنيين وإعلانات الجرائد ، ثم أضافت الإنترنت إلى ذلك قموائم بوظائف وطلبات التوظف على الخط فى قواعد بيانات أغلب المواقع ، كما تمكن الفرد من عرض مؤهلاته التى قد تطلبها إحدى المؤسسات عن طريق الموقع .

ومع انخفاض تكلفة البحث عن وظائف ، بحث الشركات عن عمال ، فقد يتحسن توافق العامل مع الوظيفة نتيجة زيادة وسهولة الاتصالات وانخفاض تكلفتها ، مما يمكن الشركات من زيادة الاستقصاءات والأسئلة لتصفية المتقدمين ذلك أن الشركات اشتكت من تلقى أعداد ضخمة من المتقدمين من محتلف انحاء العالم بشكل متكرر لنفس الطلبات ، وبسبب إفراط وعدم ملائمة هذه الطلبات المنظمة على الإنترنت تضع بعض المؤسسات والمواقع التي تقدم خدمات توظف اختبارات وتصفيات إضافية لحجز الطلبات غير المؤهلة ، ومن أمثلة هذه المواقع على دهم مع ملائمة العامل مع وظير النا الم الإفراط في طلبات التوظف إلى تفاقم سوء الإختيار، فتنخفض ملائمة العامل مع وظيفته ، وتكون النتيجة أن تصبح المعارف والوسائط الشخصية أكثر أهمية في سوق العمالة كما كان قبل الإنترنت .

من ناحية أخرى فإن سهولة وانخفاض تكلفة بحث العمال عن وظائف أفضل أثناء عملهم الحالى ، وأيضا سهولة بحث الشركات عن إحلالات العمالة الحالية ، فإن ذلك سيؤدى لمزيد من الانفصال عن الوظيفة وعدم الاستقرار بين العمال ، وبالتالى المزيد من عدم الانتماء نحو المؤسسات التى يعلون بحا ، وتعميق الشعور بالاغتراب ، بسبب زيادة معدل التنقل بين الوظائف. وهو ما تأكد فى دراسة لاحظت أن الإنترنت قد زاد بشدة من عدد الباحثين عن وظائف جديدة أثناء عملهم القديم ، فانخفض معدل استقرار الموظفين بشكل ملحوظ لكلا الجنسين والمجموعات العمرية .

يدفع تدفع التجارة الإلكترونية إلى المزيد من تقسيم العمل لمكونات وأجزاء أدق وأصغر، ونقل بعض المهام والوظائف إلى مصادر غير محلية لعرض العمالة (العمل عد بعد) . ثم زيادة كفاءة تنسيق العمليات الإنتاجية المنفصلة جغرافيا باستخدام التكنولوجيا المعلوماتية الحديثة التي وفرها الإنترنت . ومع خفض تكاليف المعاملات يتسع المجال أمام المهارات المتخصصة، مما يؤدى للمزيد من الزيادة في مكاسب تقسيم العمل . ويبدو ذلك واضحا في أعمال البنوك بشكل خماص . ذلك أن أعمال الشيكات تحتاج لمهارة منخفضة وكثيفة العمالة ، لألها أعمال روتينية يقوم بها موظفين مكتبيين ، وبعمد أن كانت تنفذ قريبا من فروع البنوك ، فإن الرموز الرقمية مكنت البنوك من نقل رموز الشيكات إلكترونيا لأماكن ومدن ودول أخرى . وبالتالى أمكن تجزئة وفصل المعلومة ووظائف تشغيل الأوراق لأماكن مختلفة مع التنسيق بشبكات الكمبيوتر . ومن شأن هذه الزيادة في تقسيم العمل وتفتيته لأجزاء أصغر أن يزيد من إحساس العامل بالاغتراب عن منتوج عمله والمخرجات النهائية .

٣ – ٨ – ٢ – ٣ الفوارق الرقمية (مجتمع الفائز يحصد كل شيء)

إذا أدى النقل الإلكتروني لخدمات العمالة إلى تكامل إقتصادى فعال لأسواق متباعدة ومتباينة فمن المتوقع حدوث تقارب في أجور المهارات بمختلف الأقاليم ، وتقليل الفجوة بينها . ولكن في نفس الوقت فإن تكامل الأسواق سيضغط تجاه تخفيض الأجور الخاصة بالعمالة التي تصبح مهاراتها أكثر توافراً ، وهت العمالة التقليدية الأقل مهارة .

إن الفوارق الرقمية تعنى أن عوائد التجارة الإلكترونية ستتركز حول الشركات الكربرى ، كما ستتركز حول ذوى المواهب الاستثنائية ، حيث سيفوزون بالتوسع الذى أحدثه الإنترنست والتجرارة الإلكترونية فى السوق وتكامل الأسواق بسبب طفرة تكنولوجيا الاتصالات ، حيث سيفوز بالحصة الكبرى من الأجور عدد قليل من العمالة كثيفة المهارة ، وهو ما سيعمل على إزاحة الكثير من العمالسة التقليدية وخاصة فى الوظائف المكتبية ووظائف الوساطة القديمة كمندوبين مبيعات فى الاقتصاد القسديم أو موظفى بريد أو تجارة تجسزئة أو ... الخ .

وهكذا يمكن أن يصبح مجتمع (الفائز يكسب كل شئ) حقيقة واقعة . والمثال على ذلك عند التدريس والتعليم التدريب عن طريق الإنترنت ، فإن تكامل الأسواق سيجعل ملايين من الطلبة يتعلمون فى وقــت واحد ، مما سيؤدى لتضخم ثروات المدرسين النجوم لتصبح بضخامة مكاسب نجوم الرياضة .

سماسرة العمل الجدد

من الواضح أن الطلب سيزيد على وسطاء سوق العمالة ، مثل وكـــلاء لتقـــديم الخـــدمات المؤقتـــة وشركات عقود الخدمة وتوكيلات خاصة ، ومديرين شخصيين وسماسرة لذوى المهارات الخاصة . وذلك الأسلوب الجديد للوساطة ستكون مهمته حفز المهارات واختيار بهؤدها وتحديد درجة الجودة والاتفساق التي يعرضونها على الشركات العملاء .

ومن الطبيعى أن يلعب هؤلاء الوسطاء الجدد أدوارا هامة فى عقود العملاء وفى قرارات الشراء خاصةً فى التجارة الإلكترونية ، وسيحاول هؤلاء الوسطاء بناء والحفاظ على سمعتهم بعكس الأفراد ، والتفاوض بديلا عن الأفراد لتحديد الأجور والأرباح ، وإمكانات الانتقال بين الشركات والمؤسسات ، بما يشكل جماعات ضغط تحل محل نقابات العمال ، ولكن بشكل ودور مختلف ، حيث ترتبط مكاسبها بقدرةما علسى الحصول على أرباح للمتعاقدين من المهارات المستقلة ومن المواقع Morking Today Org .

من ناحية أخرى فإن أغلبية العمالة التي تستخدمها أسواق التجارة الإلكترونية ستقع في أيدى مؤسسات جديدة في سوق العمل تتوسط بين الشركات والعمال ، ومن أمثلة هذه المؤسسات , Monster Alent. Com , Free Agent. Com وشركات تقوم بالتوظيف المباشر لعمالة ماهرة ، وتضع مواصفاتها لدى الشركات الأخرى وتعيد بيع خدماتها ، من خلال تعاقد الشركات مع الأفراد عن طريقها ، مثل Guru.Com وهي بذلك تصنع سوقا جديدة لم تكن موجودة من قبل ، ولكن إنخفاض تكاليف الإتصالات خلقت تعاملات جديدة . ومن أمثلة ذلك استضافة بعض المواقع لأفراد مستقلين ذوى مستوى فنى معين ، ويتفاوض معهم حول أجرة إجابة أسئلة فنية محددة ، أرسلتها له إحدى الشركات أو الهيئات .

ولكن السؤال هل ستنتشر وتستمر هذه الأسواق ، وهل يمكن لتوسيع مجالات التعاقد مع العمالة عن بعد أن تسهم في تحسين الملائمة الوظيفية ، وهناك صعوبة في تحديد دور هذه المؤسسات الجديدة في سوق العمل ومضامين وآثار هذه الأدوار التي تنشط أسواق بعض أنواع المهارات ، ولكن هذه الأسواق لسن تخضع لقوانين العمل بأى دولة ، ولن تكون محلا لضغوط نقابات العمال واتحادات المهنيين ، وهو ما يشكل خطورة على حقوق العمل ، وعلى الاستقرار الوظيفي والمهنى .

وهناك اتجاه لتوحيد مواصفات المهارات المختلفة للعمالة ، وتنميط هذه المهسارات بوضع شهادات تفصيلية لها . ولكن إمكانية تطبيق ذلك لا زالت محل شك بسبب الاختلافات الجوهرية والعديدة بسين مختلف الوظائف خاصة فى المستويات العليا من المهارة . وحتى يتم التنميط واستكمالا له ، ستتطلب سوق التجارة الإلكترونية المزيد من المعلومات التفصيلية الشخصية لنقل البيانات مثسل الخسيرة والتقديرات الشخصية والمعتمدة من جهات معينة وغيرها ، ولكن ستظل هناك حاجة للاتصالات الشخصية .

### ٣ - ٨ - ٣ الأبعاد الأخلاقية للتجارة الإلكترونية

تطرح الإنترنت قضايا أخلاقية واجتماعية تتعلق بالخصوصية والملكية الفكرية والقذف والتشـــهير وغيرها من الكوارث نتيجة عدم خضوع المعلومات لنظم أو معايير محددة سواء في الدولـــة المرســـلة أو في المستقبلية .

#### الخصوصية

يمكن من خلال تجميع المعلومات حول أذواق العملاء ، أو مبيعساقم أو مشسترياقم أن يستم تحديسد المعلومات الشخصية لضيوف الإنترنت . كما يمكن استخدام البيانات حول الظروف الصحية والبيولوجية والمعلومات الشخصية الحساسة حول الصفات الفردية . وخاصة الفحص الوراثي الذي يحسدد الخريطسة الجينية للشخص ، والتي تسهل عملية توقع الأمراض التي يمكن أن تصيب الشخص مستقبلا ، ومسا قسد يترتب على ذلك من استبعاد بعض المعرضين لمخاطر صحية معينة من التأمين علسي الحيساة ، أو التسامين الصحي أو استبعادهم من الالتحاق بوظائف معينة .

ويمكن أيضاً التوصل لبيانات خصوصية عن طريق المعلومات التى يتم تخزينها فى قاعدة بيانات الحكومة وأحيانا ما يقوم شركات مثل American Express, At & T بتسأجير قائمة عنساوين E.mail إلى أفراد أو شركات أو مؤسسات أخرى تقوم بالتسويق لزيادة حجم البريد الإلكتروين كما تقوم أغلسب الشركات باختيار عناوين البريد الإلكتروين فى مجموعات الأخبار والندوات والمواقع الأخرى لتجميع أكبر قدر ممكن كمستهلكين .

وتقوم شركات ومواقع ببيع هذه البيانات والمعلومات والعناوين الشخصية والحالة الصحية للأفراد طالبي التأمين لمؤسسات وشركات أخرى ترغب في التوظيف أو شركات التأمين . أو تقوم بالاتصال بحمم مباشرة . وبالطبع يتم ذلك دون موافقة الشخص على استخدام هذه المعلومات الشخصية .

وفى الولايات المتحدة نادرا ما تحترم معايير حماية الخصوصية ، وتحدث إساءة استخدام لها. بسل أن الأفراد أصبحوا يدفعون مقابل إبقاء المعلومات والعناوين التى تخصهم شخصية محتجبة ، مثل عدم وضع عناوينهم وأرقام تليفونا تهم فى دليل التليفونات . فقد كانت Database America يتبع دليل التليفونات On Line إلى خدمات موقع Yahoo:coordinate. Com إلى أن صدرت توجيهات بإيقاف تلك العملية . وأصبح من السهل التلاعب فى البيانات والصور والأصوات ، والتوسع فى الإســتجابة لحاجــات أطراف معينة لأنواع معينة من المعلومات ، كما أمكن استفادة النمط الخاص للاتصــال الــذى تم بــين مستخدم أى شبكة وباقى أطراف النظام .

- ١ وهو ما دفع دول الاتحاد الأوروبي لوضع المعايير اللازمة لحماية الخصوصية ، مثل منع جمع بيانات محددة حول المواطنين مثل الدين والعرف والتفضيلات الجنسية والحالمة الصحية والانتمات السياسية .
- ٢ منع بث بيانات شخصية بدون حماية كافية للخصوصية .
   ٣ تمكين المستخدمين من رؤية وتصحيح بياناقم أولا بأول .
   ٤ حظر قيام الشركات بإعطاء بيانات شخصية لآخرين دون موافقة صريحة من أصحاب الشأن .
   ٥ حظر قيام الشركات بتصدير بيانات شخصية لدول أخرى لا يوجد بها قسوانين كافيسة لحمايسة الخصوصية .

ورغم أن التوجيه الى وضعه الاتحاد الأوروبى لمعايير حماية الخصوصية يعد خطوة فى الاتجاه الصحيح نحو حماية الخصوصية فلا زالت هناك حاجة إلى توفير آليه تكنولوجية تمنح مستخدمى الإنترنت قدر أكسبر من التحكم فى بياناتهم الشخصية ، وقدر أكبر من الأمان والحقوق مثل :

- . ضرورة الموافقة الصريحة قبل نقل أو بيع أو تصدير عناويــــنهم وبياناقم .
- ٢. أن تختلف المعايير والضوابط حول الخصوصية طبقا لنطاق إستخدام هذه المعلومات والبيانات
   ١ الشخصية .
- ٣. أن المعلومات الخاصة بالحياة الشخصية للأفراد يمكن أن تستخدم للإضرار بهم ، وأن يستخدمها أصحاب السلطة أو النفييوذ في مراقبة والتحكم في المواطنين .

ويبدو وأن إقتحام الخصوصية لا يتوقف عند حدود الفرد ، بل يمتد إلى المجتمـــع ، بحيــــث يخلـــق الإنترنت مجتمعات شفافة يسهل التأثير والسيطرة عليها .

#### الأمان والاختلاس

يرى البعض أن التجارة الإلكترونية اكثر أمانا من المتاجر الطبيعية المعرضـــة للحــد مــن الســلب أو التحطيم ، وحتى أن الشراء عبر الإنترنت أكثر أمانا من المشتريات الطبيعية بكروت الإئتمان . ولقــد قامت شركة Microsoft بوضع بروتوكــول أمــان Sockets Layer ف Sockets وهو يؤمن الاتصالات بالــ Server ويحمى المعلومات أثناء انتقاضًا على الإنترنت وذلك بتـــأمين الموقـــع بالبروتوكول ، فيبدأ ظهور الموقع بالرمز URL و http بدلا من http.

كما توجد طريقة أمان إضافية للمعاملات الإلكترونية SET تتسيح للبنسوك وشسركات الكسروت الإئتمانية فقط قراءات أرقام الكروت وحجبها عن باقي ضيوف الإنترنت .

ورغم كل ذلك فلم تصبح الحماية كاملة بعد ، فلا زالت هناك عمليات احتيال واسعة النطاق تستم في كروت الائتمان ، وبالذات عن طريق موظفي البيع بالتجزئة الذين يتداولون أرقام الكروت .

والمشكلة أن هذه السرقة تحدث بمبالغ ضخمة جدا ، يصعب حدوثها في سرقات المتاجر الطبيعية ففسى أول يوليو ١٩٩٩ حصل شخص معين بطريقة ما على كلمة السر Password الخاصة بشركة ثم أرسل رسائل بالبريد الإلكتروني لمئات من عملاء الشركة الذين قاموا بالشراء من ESPN ، وبعد ذلك أبلسغ الضحايا بأن أرقام كروقم الإئتمانية قد سرقت من حاسبات الشركة وأثبت فعلته بإعطائهم أخر الأرقام ، إمعانا في التحدي <sup>(٣٤)</sup> .

#### الملكية الفكرية

اصبح من الممكن عن طريق الإنترنت أن يتم استخدام كل أنواع المواد وتكرار استخدامها دون استئذان أو حتى معرفة صاحب الفكرة أو المؤلف ، فقد سهلت الإنترنت من عمليات القرصنة الفكرية والأدبية . وظهرت ضرورة اتخاذ قرارات أخلاقية تتعلق بشأن ما يعد سوكا مقبولا يمكن المدفاع عنه ، وتوفير الحوافز اللازمة للمبتكرين من خلال عقود مع مستهلكين محددين كالمواقع الشهيرة أو من خلال حلول تكنولوجية مثل إدارة حقوق رقمية تعتمد على نظام النسخ ، ولكنها أساليب تزيد خسارة الراكم

#### القذف والتشهير

تحمل المجتمعات الإلكترونية التى تدعم التجارة الإلكترونية مخاطر التشهير والقذف ، إما بين الأفراد أو بين الشركات وبعضها . وقد ظهرت بالفعل بوادر لذلك . خاصة من بعض تجار التجزئة بالتشهير ببعض القائمين بالتصنيع بسبب قيامهم بالبيع المباشر للعملاء ، مما يحجم من نشاط تجار التجزئة الذين قد يتعمدون أيضا عدم عرض منتجات هؤلاء الصانعين أو الترويج لها ، وقد يستتبع ذلك إجراءات ثأريسة أخرى من الشركات القائمة بالصناعة ، عن طريق عدم توريد السلع التى عليها طلب كربير إلى تجراءات التجزئة وهكذا . ويتم كل ذلك عبر الإنترنت ، والأسواق الإلكترونية . وهو ما يتطلب بحراءات وقانية . كما يمكن وضع مواصفات للتعامل والتحكم المستمر للمشاركين في كل المناقشات وغرف المحادثة التي يجب أن تتم على مواقع عامة بدون تسجيل المشارك . وهناك مجال كبير لوضع الضوابط لذلك .

## كوارث تكنولوجية

إن تزايد انتشار الاعتماد التام على الحاسبات ينطوى على احتمالات بكوارث مثل حوادث الطائرات أو الأخطاء التشخيصية والعلاجية لبعض الأمراض ، أو إفلاس بعض الشركات . ويبدو أن هناك صعوبات في تحديد مسئولية كوارث التكنولوجيا الرقمية ، وهل ترجع للشركة صانعة الحاسب أم مصممة الــبرامج أم المستخدمين ؟ . ولعل زيادة درجة تعقد الحاسبات جعلت من المحال اختبارها والتأكد التام مــن دقتــها تماما قبل بدء الاستخدام العملى لها في اتخاذ قرارات في التعامل اليومي تصــدر عــن بعـض الأطـراف الإلكترونية أو الروبوت .

تسهيل عمليات غسيل الأموال عبر الإنترنت بتسهيل الاستثمارات المالية .

٣ – ٨ – ٤ خلاصة عامة للأبعاد الاجتماعية للتجارة الإلكترونية.

يبدو أن الإنترنت أداه فعالة إما لإنجاز العدالة الإجتماعية أو لمزيد من الفوارق الإجتماعية إذا كانت بعض الفئات التي تمتلك التعليم والرعاية الصحية والمنازل والتدريب الذي يمكنها من اكتسباب مزايسا وإمكانات الشبكة ، في حين يزداد قدميش باقي فئات المجتمع ، وهي الغالبية العظمى في الدول النامية التي تزداد فيها معدلات الأمية ، والخروج من الدراسة ، وتنخفض دخول الغالبية بحيث لا تمكنها من اقتنساء الحاسبات و الوصول لشبكة ، أو تفتقد اللغة أو التدريب .

وهذا يمكن أن يؤدى الإنترنت لمزيد من الفوارق الطبيعية وتعميق هذه الفوارق إذا لم تتخــــذ التـــدابير الملائمة .

ولكن يشير البعض لإمكانية استخدامه أيضا لتحقيق المساواة والاستقرار فى المجتمـــع بحيـــث يحـــدث تحولات إجتماعية تؤدى لتسهيل مختلف المؤسسات الاجتماعية فتزداد القدرات الفعلية للمجتمع . وعامةً فإن تأثير الإنترنت على العدالة الاجتماعية يتوقف على ثلاثسة أمور :

۱ – الوصول :

ويتضمن أن يكون الإنترنت أداه وصول متكافئ لكل الأفراد دون تمييز ، بحيث يستفيد كل المجتمع من الموارد الممكن وجودها على الإنترنت ، وهذا يتطلب الآتي :

- أ إمكانية امتلاك البنية التحتية اللازمة لتسهيل الوصول للشبكة . ولكن مجرد امستلاك الشسخص لإمكانية الوصول للإنترنت لا يعنى الوصول ، إذا لم يكن يعرف كيفية استخدام البرامج المصاحبة .
   ب التشغيل الفنى للبرامج التى تؤهل المستخدم للتعامل مع الإنترنت . وهو يتطلب توفير التسدريب للجميع بالحد الأدبى من التكاليف إن لم يكن مجانيا وإلا فلن يستفيد من الإنترنت إلا ذوى الخلفيسة الاجتصادية والاجتماعية التي تؤهلهم لاكتساب المعرفة اللازمة لاستخدام الشبكة .
  - ۲ الاستخدام :

وتقتضى عدالة الاستخدام : ١ – فهم كيفية الاستفادة ، والقدرة على تحديد الاحتياجات طبقا للموارد . ب – صياغة إستراتيجية قومية أو شخصية أو منظمة ، يتحدد من خلالها الطريقة والموارد التى سييتم بها ربط الإنترنت بالتكنولوجيات الأخرى ، وفي أى مدة ولمن. بحيث يراعي أن تسوفر الفرص لأى شخص أو مؤسسة لعرض أو طلب أى منتجات وخسدمات على الشبكة .

٣ – توليد معرفة جديدة ومعلومات مفيدة :

ومجرد توفير المعلومات لا يكفى ، بل يجب تنظيمها وتحليلها وتصنيفها وبلورتما لاستخدامها فى حسل المشاكل وتلبية الاحتياجات أو البحث عن تفسيرات جديدة . وبدائل ومقترحات ومناهج وأفكار جديدة، وهذا هو المقصود باستيعاب المعرفة والمعلومات ، بحدف اكتشاف معارف الآخرين وثقافساقم وأتساقهم الاجتماعية ، وإعادة صياغتها وإدماجها فى الحياة اليومية ، بحيث تتحقق الاستفادة والتعلم مسن خسبرات الآخرين وتطبيق أدواقم المعلوماتية .

والمناقشة تولد أسئلة وشكوك تؤدى لإكتشافات جديدة ، وفى عالم متغير يجب ترجمة المعارف الجديدة لأدوات تطبيق ، بحيث تحدث تعديلات فى أنماط العمل وتعريف الوظائف وتوزيع الأدوار وتصميم وإنجساز السياسات والإستراتيجيات الجديدة ، وكل ذلك يتطلب قدرات جديدة<sup>(٣٥)</sup> .

#### الخلاصية

مما سبق يتضح أن مجرد الاتصال بالإنترنت لا يعنى إحداث تغيرات اجتماعية وإصلاح ظروف معيبة فى المجتمع تعمل على إبقاءه فى كهوف التخلف ، وإنما يجب أن يكون التركيز على التغيرات الاجتماعية المنشودة ، وليس على الاتصال بالإنترنت نفسه ، لأن الإنترنت هو مجرد أداه لكفاءة إنجاز هذه التغيرات .

إن الاتصال بالشبكة يعنى انفتاح الأفق المعرض وأتساع القاعدة الثقافية والتعرف على نظم اجتماعية وعوالم مختلفة من المعايير والأفكار ولكن وعند الاحتكاك الثقافي غالبا ما تفقد الثقافات الأضعف والأقسدم والوقل ملائمة للواقع المتطور تدريجيا مقومات استمرارها فتتفكك وتنهار ، مما قد يفقد بعسض المجتمعات هويتها ، وتتفاقم فيها الصراعات . ويمكن أن يؤدى ذلك إلى ظهور نزعات سلفية تحاول المدفاع عسن هويتها ، وتتفاقم فيها الصراعات . ويمكن أن يؤدى ذلك إلى ظهور نزعات سلفية تحاول المدفاع عسن نفسها معينه مويتها ، وتتفاقم فيها الصراعات . ويمكن أن يؤدى ذلك إلى ظهور نزعات سلفية تحاول المدفاع عسن نفسها مع المدثرة وعن موروثالما عندما تصطدم مع نزعات التحديث ، فتظهر أشكال من التطرف ترى في نفسها خط الدفاع الوحيد عن قيم وتقاليد تقليدية، والاختفاء وراء هذا الموروث لمعاداة الجديما أن نفسها خط الدفاع الوحيد عن قيم وتقاليد تقليدية ، والاختفاء وراء هذا الموروث لمعاداة الجديما وأن يكدث تسامح وسهولة في التعامل الأملس مع الآخر والتفاهم معه بحيث يمكن الربط بين العلم الحمديث والواقع الحياتي . وهمو الأمس المعامل الأملس مع الآخر والتفاهم معه بحيث يمكن الربط بين العلم الحمديث والواقع الحياتي . والواقع الم المعامل الأملس مع الآخر والتفاهم معه بحيث يمكن الربط بين العلم الخمين معام والواقع الحياتي . والواقع الحياتي ، وباستخدام العقل وتعديل التكنولوجيا بما يتلاءم مع العقائد والتقاليسة . وهمو الأمس الحمديث معيم الوحيد من مقط الاستفادة من هذه التكنولوجيا بالثورية الجديدة ، بل أيضا يمكسن معمه المشاركة في تطويرها ، وطرح آفاق جديدة للاستفادة منها .

أما أهم نتائج وتوصيات الفصل الثالث فيمكن إيضاحها فيما يلى :

- إن التجارة الإلكترونية قد ظهرت فى أواخر التسعينات ومن ثم فإن آثارها بالكامل لم تنعكس علسى الإنتاجية والتنمية ولكن من المتوقع أن يكون لها آثار إنتشارية هامة على النمو والإنتاج والتوزيسع وذلك من خلال زيادة كفاءة الاستثمارات المرتبطة بهذه التكنولوجيا الجديدة وزيسادة إنتاجيسة الصناعة والخدمات مما يترتب عليه سرعة المعاملات وخلق أسواق جديدة واعادة هيكلة الوحدات الاقتصادية ، الاتصالات ، الخدمات المالية ، تجارة التجزئة ، الطاقسة ، السياحة .
- وزيادة الكفاءة الإنتاجة إلى عملية إحلال بيانات واتصالات الإنترنيت محمل خمدمات العمالة في الإنتاج والمعاملات الإقتصادية بين الشركات . هذا مع ملاحظة صعوبة قيماس النمو المدى سيحدث في الإنتاجية ولكن صافي المكسب قد يترتب على خفض تكاليف البحث والشراء والتخزين لكل من البائع والمشترى. ولكن يكمن التحدي في وضع مواصفات وبرامج اتصالات أو بروتوكول لوصف أنماط التعامل وملامح المنتجات والنقل والأسعار والائتمان . ويبقى التساؤل هل يمكن وضع مواصفات على كل أنواع السلع والخدمات ؟
- أن معاملات التجارة الإلكترونية بين قطاع الأعمال سواء في المدخلات أو المنتجات النهائية أكــبر بعدة مرات من تجارة التجزئة بين الأعمال والمستخدم النهائي
- إن التجارة الإلكترونية ألغت الحاجة لترجمة ملفات الكمبيوتر لوتسائق ورقيسة فقللست الأخطاء الشخصية والتأجير والنقل الشخصى مما خفض من تكاليف الصفقات الصغيرة فضلا عن الحد من تكاليف إجراءات الشراء والبيع مما يرتبط بتوسيع حجم الأسواق والتسداول وزيسادة الكفاءة الاقتصادية . مما يكثف المنافسة السعرية بما يزيل أية أرباح غير عادية للبائع فتنخفض قدرته علسى الاحتكار وخاصة في السلع المتجانسة .
- ومع ذلك تكمن مخاطر تكنولوجيا التجارة الإلكترونية في ألها قدم أسس حماية الملكية الفكرية لألها تسهل إعادة الإنتاج والنسخ وتوزيع المواد بإحجام كبيرة وبأقل الأسعار مما يقلل الحافز لسدى المبتكرين على التأليف ومع ذلك يترتب على هذه الآليات الجديدة للتسعير عن أسواق أكثر كفاءة أحيانا وبالتالى زيادة الرفاهية . ولكن يظل من الأهمية تحديسد ما إذا كانست السوق الإلكترونية ستركز على المقارنة السعرية أم على سمات المنتجات .

- ثم بينت أن هناك أربعة أنواع من الوسطاء فى التجارة الإلكترونية هـم السماسرة ، الدلالية ،
   المتعاملين ، المبادلين .
- كذلك فى الحالات التى تصاحب قدرة البائع على تمييز المنتجات تمييزا سعريا تظهر مخاطر الاحتكار مما يضيع منافع المستهلك من زيادة المنافسة السعرية الناجمة عن خفض تكاليف البحـــث ويتهــدد وضع المنتج الحدى والبائعين من شركات صغيرة ومتوســطة الحجم .
- يتم إعادة تعظيم الشركات القائمة في ظل التجارة الإلكترونية بعد إحــدات تخفيضــات حــادة في
   تكاليف الصفقات المتبادلة بينها .
- أن التجارة الإلكترونية تتيح زيادة كبرى في تدفق المعلومات مما يـــدفع الشــركات إلى الشــراكة والإتجاه لخفض التنوع في البائعين وتشكيل تحالف إستراتيجي .
- أن من مضامين التجارة الإلكترونية على سوق العمل هو زيادة كفاءة سوق العمل نظرا لزيادة قدرة الشركات على موازنة الفروق الإقليمية فى الأسعار والأجور كذلك فإن الإنترنت من شأنه زيادة هجرة الكفاءات إلى الدول الصناعية التى تدفع أجور أعلى مما يعد استترافا لموارد بشرية .
- أما فيما يتعلق بأثر الإعفاء من الرسوم الجمركية فهو مماثل لأثر اتفاقية التجارة التفضيلية من حيث خلق التجارة وتحويلها ويحدث ذلك عندما يكون أسلوب النقل الإلكترونى المعفى من الضرائب أقل كفاءة من أسلوب النقل الخاضع للضرائب ومع ذلك هناك منتجات تنقل إلكترونيا (مئسل الأفلام والموسيقى ... وغيرها ) ولا يمثل النقل الإلكترون أفضل وسائل النقل ومسن ثم يمكسن أن يشكل تحول التجارة مزيد من التكاليف على الرفاهية بحيث يستلزم معه إعادة النظر فى قرار إعفاء وتحرير التجارة الإلكترونية من التعريفات الجمركية خاصة عندما تتساوى تكلفة الرفاهية مسع العائد الضائع من رسوم التعريفة بالنسبة للدولة المستوردة .
- أما فيما يتعلق بالأثر على التنافسية بالدول النامية فمن المفترض أن تستفيد شركات الدول النامية بمكاسب إنتاجية من خلال توسيع الطلب وزيادة كفاءة المعاملات التجارية مع انخفاض تكلفتها وخفض الزمن اللازم للتسويق بربط الطبيات بالإنتاج . هذا فضلا عن الاقتصاد الكبير في رأس المال العامل بالشركات نتيجة خفض تكاليف الاحتفاظ بمخزون أكبر من الاحتياجات المباشرة العاجلة .

- وتتمثل الجوانب الإيجابيه للتجارة الإلكترونية فى تقليص الحاجة إلى خدمة النقل الداخلى والمدولى بشكل عام ولذا يتوقع أن تزيد استفادة الدول النامية أكثر من الدول المتقدمة نظرا لسوء حالمة الطرق ووسائل النقل وانبعاثات السيارات . هذا فضلاً عمن خصص الطلمب علمى المورق وما ينطوى عليه ذلك من تقليص تكاليف مكافحة التلوث والالتزام بالمعايير البيئية . ومن ثم فمان التوسع فى التجارة الإلكترونية ينطوى على خفض ربحية وإنتاج هذه الصماعة كثيف التلموث فى الأجل الطويل .
- كذلك فإن التجارة الإلكترونية يترتب عليها زيادة فى حصة قطاع الخدمات وخاصة الاتصالات والمعلومات فى الناتج المحلى الإجمالى وذلك على حساب حصة القطاع الصناعى الأكشر تلويثاً للبيئة ومع ذلك فإن ذلك يرتبط بترحيل الأنشطة كثيفة التلسوث إلى مواطن التلسوث فى الدول النامية Pollution Haven هذا فضلا عن أن التجارة الإلكترونية عندما تعمل على زيادة حجم المبادلات الإلكترونية وتوسيع الأسواق وزيادة فرص التجارة فإنها سستعمل على زيادة عمليات نقل التكنولوجيا الأحدث والتى غالبا ما تكون الأكشر
  - أما المعاملة الضريبية للصفقات التي تتم من خلال التجارة الإلكترونية فتنقسم إلى :

حيث تبين أن التجارة الإلكترونية المحلية تخضع لضرائب الدخل حسب الأموال . حيث تخضع للضريبة على صافى أرباح أصحاب المهن والمنشآت التجارية او الصناعية ولذلك الضريبة السنوية على صافى الأرباح الكلية لشركات الأموال المشتغلة فى مصر . بمعنى أن الضريبة تسمرى علمى المنشأة بغض النظر عن جنسيتها . وبالنسبة لعمليات البيع عبر الصفقات فإلها تخضم للصمريبة العامة على المبيعات . - وفى حالة التجارة الإلكترونية الخارجية فإن الصفقات التى تتم عبر شبكة الإنترنت العالمية بسين منشآت مصرية وموردين فى الخارج فتخضع أرباحها لضرائب الدخل "الضريبة الموحدة على دخل الأشخاص الطبيعين أو الضريبة على أرباح شركات الأموال . ولكن يثار التساؤل عما إذا كانت الضريبة تخضع لمبدأ إقليمية الضريبة أم عالمية الإيراد . فوفقا للمبدأ الإقليمى يستعين أن يفسر ض الضريبة عن طريق تواجد مادى للمنشأة او وكيل له سلطة ابرام العقود أو عن طريسق تكامسل الدورة التجارية من شراء وبيع . أما وفقا لمبدأ عالمية الإيراد فيقضى المبدأ ان يكون الممول مقيما فى الدورة التجارية من شراء وبيع . أما وفقا لمبدأ عالمية الإيراد فيقضى المبدأ ان يكون المول مقيما فى الدولة التي يفرض الضريبة أو ينتمى لجنسيتها وهذا لن يمنع من إمكانية التهرب الضريبى مسن فما لاولة التى يفرض الضريبة أو ينتمى لجنسيتها وهذا لن يمنع من إمكانية التهرب الضريبى مسن خلال التجارة الإلكترونية وذلك من خلال ابرام الصفقة فى سفينة أو طائرة . الأمر الذى يتطلب معه أن تكون لدى الدولة إدارة ضريبية كفأة وأن تستخدم قاعدة بيانات حديثة ومتطسورة وأن

وقد اقترح كعلاج لذلك الآتى :

- أ تحديد المعاملة الضريبية للصفقات التى تتم من خلال التجارة الإلكترونية على أساس نفس القواعد التى تحل بها الصفقات التى تتم من خلال الأوامر البريدية حيث تعتبر الدولة التى يوجد بها البائع هى الدولة صاحبة الحق فى فرض الضريبة .
- ب بالنسبة للصفقات التى تتم من خلال التجارة الإلكترونة الخارجية فإنما تكون فى صورة صادرات أو واردات وهى تخضع للقواعد المعمول بما للضريبة الجمركية والضريبة العامة على المبيعات حيث لا تخضع الصادرات للضرائب الجمركية الا بنص خاص أما الواردات فتخضع لها ولكنن لا يتم تحصيلها إلا بعد إتمام الإجراءات الجمركية والإفراج عنها . أما ضريبة المبيعات فيقتصر فرضها على الواردات .

ويقترح عدة إجراءات لمتابعة الصفقات التي تتم من خلال التجارة الإلكترونية المحلية والخارجية :

١ - تطوير التشريعات الضريبية للدول لصياغة نموذج ضريبي يمكنها من تحديد سيادها على المدخل
 ١ - تطوير التشريعات التي تتم خلال التجارة الإلكترونية .

- ۲ إجراءا تعديل فى الاتفاقيات المبرمة للحد من الازدواج الضريبى الدولى أو صياغة نماذج اتفاقيات جديدة تسمح بتبادل المعلومات على نطاق واسع .
- ٣ إعداد شبكة موحدة على مستوى مسلحة الضرائب العامة وضرائب علمي المبيعمات ومصلحة الجمارك .
- ٤ الزام البنوك والمؤسسات المالية بضرورة إخطار مصحلة الضرائب عن التحويلات المالية التي تستم بين المشروعات وخارج حدود الدولة .
- الزام الممولين الخاضعين للضرائب على الدخل بتقديم إقرارات متضمنة الصفقات التي تستم عسبر
   التجارة الإلكترونية .
- ٦ متابعة التحويلات المالية والإلكترونية التي تتم عن طريق بطاقات الائتمان التي تتم بين المشروعات الوطنية فيما بينها أو التي تتم بينها وبين المشروعات الأجنبية.

أما أهم نتائج الأبعاد الاجتماعية للتجارة الإلكترونية فيمكن إيضاحها فيما يلى :

- تمثلت الأحداث الاقتصادية العالمية التي تزامنت مع الإنترنت في المزيد من التحرير الإقتصادى الذى ارتبط تفعيل مبادئ منظمة التجارة العالمية القائمة على حرية حركة السلع والخدمات ورؤوس الأموال مما أضعف من قدرة الدولة على مراقبة الأسواق كذلك يتزايد دور التكنولوجيا والاستثمارات والشركات الكبرى في الاقتصاد العالمي من خلال تفاقم نفوذ هذه الشركات وزيادة عمليات الاندماج والشراكة . هذا فضلا عن تزايد الحاجة للأسواق حيث تصدرت الخدمات المعلوماتية والمعرفة الفنية والثقافية واضحى المكون المعرفي هو أهم المحددات الإستراتيجية في السلع والخدمات . ومع نمو خدمات الاتصالات والطفرة التي أحدثتها شبكة الإنترنت التي نربطت البشر ذابت كل الحواجز والمسافات والعوائق بما فيها اللغة . هذا وقسد قسدم الإنترنت خدمات حيوية لتفعيل أدوار مؤسسات الجتمع الدين .
- هذا وتجدر ملاحظة أن ثورة الإنترنت قد آثرت على الخدمات الاجتماعيسة وبالأخص التعليم والصحة وذلك من خلال تسهيلات التعليم عن بعد وإحداث طفرة فى عالم المكتبات . من ناحيسة أخرى أحدث الإنترنت تقدما مذهلا فى الخدمة الصحية عن طريق تقديم استشارات طبية عن بعد والاتصال بمواقع متخصصة لتحسين كفاءة الأداء الصحى وغيرها من الظاهر .
- أما الآثار النفسية لهذه الثورة فقد تجلت في انسحاب الإنسان وميله للإنعزال وتقليص قدرته علمي التفاعل الاجتماعي ورفض المعوقات التربوية المرسلة من المصادر التقليدية .

- وعند التطرق إلى التجارة الإلكترونية والعدالة الاجتماعية فقد تبين أن أهم الإنجازات التى حققتها الشبكة الدولية فى سوق التوظف هى إمكانية قيام العامل بأداء العمل عن بعند دون ضرورة الانتقال إلى الشركة أو المؤسسة مما ارتبط بتوفير المزيد من أوقات الراحة والفراغ وتخفيف الضغط العصبى والنفسى وزيادة الاستفادة من قدرات المعاقين عن الحركة وتجنيبهم مشقة الانتقال لأماكن العمل يومياً .

ومع ذلك فإن من سلبيات ذلك تعرض حياه العاملين الشخصية لمخاطر الاختراق من خلال الشبكة تحت دعوى الإشراف على أداء العاملين .

كذلك فإن الفوارق الاجتماعية والثقافية والاقتصادية من المتوقع أن تظهر على السطح مــع تملك فئات معينة واستحواذهم على وسائل التعليم والتدريب وأدوات التكنولوجيا للاستفادة من الوظائف الهامة وعدم تمكن الأغلبية العظمى من الفئات من التمتع بهذه المزايا .

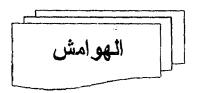
كل هذه العيوب وغيرها قد يترتب عليها مزيد من الإنفصال وعدم الاستقرار بين العماملين ضعف الانتماء للمؤسسات التي يعمملون بجا .

ومع ذلك فإن الإنترنت والتجارة الإلكترونية قد ترتبط بزيادة كفاءة تنسيق العمليات الإنتاجية وإفساح الفرص أمام المهارات المتخصصة الأمر الذي ينعكس في تزايد مكاسب تقسيم العمل . كل هذه المظاهر قد تساهم في إحداث تقارب في مستويات أجور المهارات في مختلف الأقاليم وتقليل الفجوة بينها .

- ومن المتوقع أن يلعب الوسطاء الجدد أدوارها فى عقود العملاء وقرارات الشراء فى ظل التجارة الإلكترونية حيث يتم التفاوض كبدلاء عن الأفراد والشركات مما يشكل جماعات ضغط قد تحل محل نقابات العمال . وقد تلعب مؤسسات الوساطة دورا نشطا فى سوق العمل كوسيط بين الشركات والعمال فى ظل الاتجاه نحو تنميط مواصفات المهارات المختلفة للعمالة .
- وتطرح التجارة الإلكترونية مسألة الأبعاد الأخلاقية . حيث يمكن اختراق الخصوصية مسن خسلال الشبكات دون موافقة الشخص على استخدام المعلومات الشخصية حيث اصبح مسن السسهل التلاعب فى البيانات والصور والأصوات . الأمر الذى يتعين معه ضرورة وضع معسايير لحمايسة الخصوصية تتمثل فى حظر قيام الشركات بإعطاء بيانات شخصية دون موافقة صريحة من أصحاب الشخص . وقد تكون التجارة الإلكترونية أكثر أمانا من المشتريات الطبيعية بكروت الائتمان وقد

توجد طرق أمان إضافية للمعاملات الإلكترونية SET تتيح للبنوك وشركات الكروت الائتمانية . ومع ذلك فلا تزال هناك عمليات احتيال واسعة في كروت الائتمان .

- كما تتحمل المجتمعات التي تعتمد على التجارة الإلكترونية مخاطر بالتشهير والقذف أما بين الأفسراد أو بين الشركات وبعضها . مما قد يستتبع إجراءات وقائية ووضع مواصفات للتعامل والتحكم .
- بالإضافة إلى ما تقدم فإن تزايد الاعتماد التام على الحاسبات ينطوى على احتمالات بكوارث مشل حوادث الطائرات وإفلاس الشركات وهناك صعوبات في تحديد مسئولية كسوارث التكنولوجيا الرقمية .



- 1) L'Hoest, Raphael: "The European Dimension of the Digital Economy "Intereconomics, Jan 2001. Pp. 44- 50
- 2) Borenstein severin, and Garth Saloner: "Economics and Electronic Commerce" Economic Perspectives, Vol 15 (1), 2001.
- 3) Lucking. Reiley David, and Daniel. F. Spulber: " Business to Business Electronic" Commers" Journal of Economic Perspective Vol 15 (1) 2001.
- 4) Matto Aditya, and Ludger Schuknecht : " Trade Policies for Electronic Commerce" W.B Policy Research Working Paper No 2380 June 2000.
- 5) Brynjolfison, Erik at al: "Beyond Computation : Information Technology, Organizational Transformation and Business Performance" Journal of Economic Perspective, 2000.
- 6) Lucking. Reilay David et al : OPCIT.
- 7) Bakos. Yannis: "The Emerging Landscape for retail E. Commerce" Journal of Economic Perspectives, Vol 15 (1) 2001.
- 8) Computer Technology Research Corporation: "Advanced E. Business Strategies" http://www. Ctrcorp. Com, 2000.
- 9) Barber M. Brad, and errand Odium: "The Internet and the Investor" Journal of Economic Perspectives. Vol 15, No (1) winter 2001.
- 10) Auron David. H: "Wiring the Labor Market "Journal of Economic perspective, Vol 15 (1), 2001.
- 11) Computer Technology Research Corporation : Electronic Commerce, The New Business Platform for the Internet'' 1997.

- 12) UNCTAD : " Secrets of Electronic Commerce" International Trade center, ITC, 2000.
- 13) W.B. Global Economic Prospects and the Developing Countries'' International Bank 2001.
- 14) Goolabee Austan: "The Implication of E. Commerce Fiscal Policy and Vice Versa) "Journal of Economic Perspectives, Vol 15 (10, 2001.
- 15) Westl and .J. Christopher: "Global Electronic Commerce: Theory and Case Studies "Massachusetts Institute of Technology, 2000.
- 16) Pomagarig a, Arvind:" E. Commerce, WTO and Developing Countries" UNCTADTAB/3, 2000.
- 17) Teltscher. Susane: "Tariffs, Taxes and Electronic Commerce: Revenue Implications for Developing Countries" UNCTAD, Policy Issues in International Trade and Commodities Study Series No 5, TAD/5, 2000.
- 18) Hudson, Steawart: "Trade, Environment and the Pursuit of Sustainable Development "W.B. Discussion Paper No 152, 1992.
- 19) Gabel H.L. and Roller L.H. " Trade liberalization, Transportation and Environment " The Energy Journal Vol 13 (3), 1992.
- 20) Larsen Bjorn: "Environment and Natural Resources in the Middle East and North Africa Economic Forum, W.B. Working Paper No 9528, 1988.
- 21) U.S Department of Commerce, Bureau of Census, Annual Survey of Manufacturing 1988.
- 22) W.B. Middle East and North Africa Environmental Strategy Towards Sustainable Development "Report No 13601, MNA. 1994.
- 23) Xiaolihan, lata Chatterjee: " Impacts of Growth and Structural Charge on Emissions of Developing Countries "World Bank, 2001.

٢٤ - عطيه سالم عطيه ، وسائل الدفع الإليكترونية ، در اسة غير منشورة ، بدون تاريخ ، ص ص ٢ - ١٣ .

٢٥ - المرجع السابق ، ص ص ١٥ - ٢٠٠ ،
٢٢ - المرجع السابق ، ص ٧٤ ،
٢٧ - رمضان صديق محمد (دكتور) : المعاملة الضريبية للصفقات التى تتمم عبر شبكة المعلومات الدولية "الانترنت" أولى المشكلات الدولية فى القرن القادم، المؤتمر الضريبى الأول الذى اقامته مصلحة الضرائسب العامة ممن ٢٢ - المؤتمر الضريبى الأول الذى اقامته مصلحة الضرائسب العامة ممن ٢٢ - ٢٠
٢٢ - جلال الشافعى (دكتور) : المعاملة الضريبية التى تتم من خلال التجارة الالكترونية ، دراسة منشورة فى المؤتمر الضريبى الشامل فى مصر" ، القاهرة الضريبية التى تتم من خلال التجارة الالكترونية ، دراسة منشورة فى المؤتمر الضريبى الخامس "م ٢٠٠ - ٢٦٠ .

- **30.** CTR. Crop.com: "E. Commerce, The New Business Platform for the Internet" 1997.
  - ٣١. هناء الجوهرى : "إستجابات الشباب المصرى لشبكة الإسترنت : ملاحظات أولية " الندوة السابقة . ٣٢. أحمد مجدى حجازى : " المتغيرات العالمية والتهميش الإجتماعى " : الندوة السنوية الشباب ومستقبل مصر " ندوة قسب...م الاجتماع بكلية آداب القاهرة ٣/٢٩ ، إبريل ٢٠٠٠.
- 33. Computer technology Research Corporation, : Advanced E. Business Strategies" http://www.Ctrcorp. com. 2000.
- 34. Comachs Kemly . Jimenez, M.A. "The Internet : Atoll for Social Change ? Access Foundation Publications

# الفصل الرابع

# الجوانب القانونية للتجارة الإلكترونية

.

•

## الفصل الرابع

الجوانب القانونية للتجارة الإلكترونية

مقدمة

شهد النصف الثاني من القرن العشرين ـوالربع الأخير منه بصفة خاصة ـ ما يعرف بثورة المعلومـات حيث أتاح التقدم الهائل في تقنية جمع المعلومات وحفظها والإفادة منها عن طريق ما يعرف بنظم المعلومات التي أتاحت الحاسبات الإلكترونية قدرات بلا حدود لتطبيقها وتطويرها واتساع نطاقهـا لتشـمل كـل جوانب الحياة واهتمامات البشر بدءاً من الألعاب وبرامج التسلية ومرورا بكافة الخدمات من اتصـالات وتعليم وإدارة عامة وإدارة الأعمال في شتى مجالات كل منها وانتهاء بمجالات البحث العلم. فروعه التي تغطى كل الظواهر الطبيعية والحيوية والاجتماعية وصولاً إلى أبحاث الفضاء .

وقد لعبت شبكة " الإنترنت " دورا بالغ الأهمية في هذا الشأن حيث فتحت أقطار الأرض على بعضها البعض وأتاحت لكل إنسان في أي مكان أن يتصل بكل منجزات المعرفة وان يتحاور مع أي إنسان في أي مكّان آخر متى كان كل منهما مشاركاً في خدمات هذه الشبكة .

وقد انعكس هذا التطور الهائل في أنساق المعلومات والاتصالات على الأفراد والمؤسسات داخل البلد الواحد ومع سائر بلدان العالم ونشأ من خلال ذلك ما يعرف بالتجارة الالكترونية التي أدت إلى تغييرات جذرية في أنساق التجارة ونظم إدارة الأعمال بين الأطراف المشاركة في شبكات الاتصال الجديسة ممثلة في نقاط التجارة الدولية المنتشرة في اغلب دول العالم وفي شبكة الانترنت . وقد نشأ من خلال ذلك " اقتصاد المعرفة " الذي لم يعد مجرد نمو في تقنية . المعلومات والاتصالات بوسائلها الالكترونية بل تطور إلى كيفية استخدام هذه التقنية بطرق مبتكرة لفتح أسواق جديدة وطرح منتجات عالية الجودة ، ونشأ من تحلال ذلك شركات ومؤسسات متعددة الجنسيات واتساع نطاق التعامل في الأوراق المالية وصفقات نقل التقنية خاصةً تقنية المعلومات .

وأساليب التجارة الإلكترونية جديدة كل الجدة وهى فضلاً عن ذلك سريعة التطور والــــتغير، وقـــد فرضت نفسها من واقع الإقبال المتزايد على استخدامها مع ما تثيره من مشكلات قانونية تحتاج إلى اهتمام بالغ وسريع لان الأنساق التقليدية للتجارة الداخلية والخارجية لا تستوعب المشكلات الناجمة ولا تقـــدم الحلول القانونية لها ، الأمر الذي بات معه الاهتمام بوضع تشريعات خاصةً للتجارة الالكترونيــة واجبــاً دولياً ومحلياً. وسنحاول فى هذه العجالة أن نلم بالقليل من المشكلات القانونية التى تثيرها التجارة الالكترونية كَامَنَة بارزة على خطورة هذه المشكلات ووجوب التصدى لها بالحلول القانونية الملائمة . وهنا يمكن تأكيد أن المشكلات القانونية التى يثيرها نسق التجارة الالكترونية لا تقع تحت حصر ، كما أن البحوث والدراسات القانونية والتنظيمات التشريعية التى تتصدى لهذه المشكلات لا تواكب أو تلاحق التطاور السريع للتجارة الالكترونية .كما نعرض لمحاولة تنظيم التجارة الالكترونية بالكترونية بالقانونية الملائمة . وضعته الأمم المتحدة لها وكذلك المشروع المصرى لقانون التجارة الالكترونية الكترونية التقانونية المار الم

٤٠٤ تعريف التجارة الالكترونية :

تدور التعويفات المختلفة للتجارة الالكترونية حول مفهوم واحد همو الاعتماد على الأسساليب الالكترونية في ممارسة التجارة الداخلية والخارجية . لذلك يعرف المهندس مصطفى سعيد رئيس نقطة التجارة الدولية في مصر ، يعرف التجارة الالكترونية بأنها إنتاج وتوزيع وبيع وتسليم السلع والخمات بالوسائل الإلكترونية وفتح قنوات اتصال مباشرة بين المجتمع المحلي والاقليمي والدولى باستخدام وسائل الاتصال الالكتروي والحصول على المعلومات من افضل الاسواق بما يساعد على زيادة القدرة الإنتاجية ووضع المشروعات الصغيرة والمتوسطة على خريطة التجارة الدولية وتحقيق السرعة الانسيابية المطلوبية في إبرام الصفقات<sup>(1)</sup>

ويشير هذا التعريف إلى التحول الجذرى فى أساليب التجارة بالاعتماد علمى منجسزات التقنيسة الالكترونية وما يصاحب ذلك من توسيع نطاق التجارة المحلية لتشمل الدولة بأكملها وتوسيع نطاق التجارة الدولية لتشمل العالم كله مع ما يتيحه من سرعة فانقة فى إنجاز الصفقات . ولكن هذا التطور تحف به العديد من المخاطر ويثير الكثير من المشكلات، فالمعلومات المتداولة بين أطراف التجارة عرضه للتسرب وسرية المساومات والمداولات غير مضمونة وكثيراً ما يحدث ذلك بمحض الصدفة مما يفتح أبواباً واسعة لأنماط عديدة من المنافسة غير المشروعة ، وقد حدث ذلك على مستوى الدول الكبرى فكسف يكسون الحال على مستوى المؤسسات والشركات والمشروعات الصغرى والكبرى على السواء .

وضمانات المشروعية والشفافية فى ممارسة التجارة الالكترونية ليست مكفولة تماماً فى نطاق التقنية الالكترونية المتاحة حتى الآن ولاشك أن العديد من أوجه النشاط غير المشروع تمارس الآن عسن طريسق التجارة الخارجية كتجارة المخدرات ، التهريب الجمركى، غسسيل الأمسوال ، تزويسر الأوراق الماليسة والشيكات ، الدعارة وتجارة الرقيق الأبيض . وقد يبلغ الانحراف فى ممارسة التجارة الالكترونية ما يضسر بالأمن القومى لكافة الدول حتى الدول المتقدمة ذات القدرات القدرات القديمة المتحسن يتشكك في قدرة أي دولة مهما بلغت من التقدم على الحفاظ على السرية التامية لنشيباطها السياسي. والعسكري والاقتصادي .

يمكن تأكيد أن المشكلات القانونية التي يثيرها نسق التجارة الالكترونية لا تقسع تحست حصسر والبحوث والدراسات القانونية والتنظيمات التشريعية التي تتصدى لهذه المشكلات لا تواكب أو تلاحق التطور السريع للتجارة الالكترونية .

٢٠٤ بعض المشكلات القانونية التي تثيرها التجارة الالكترونية :

يأي التوقيع الإلكتروني فى طليعة المشكلات القانونية التى تثيرها التجارة الالكترونية ، لأن هذا التوقيع لا تتوافر له الضمانات اللازمة للتحقق من صحته وعدم تزويره ، وقواعد الإثبات المقسررة فى القسوانين الوضعية السائدة الآن تعتمد على التوقيع المكتوب أو التوقيع ببصمة الإصبع ، وعنسد إنكسار التوقيع أو الطعن عليه بالتزوير يجرى التحقق من صحته بالأساليب العلمية المعتمدة لدى أقسام التزييف والتزويس بجينات الطب الشرعى . ولا يمكن أن يخضع التوقيع الالكترون لهذه الاساليب ، وفى ضوء قواعد الإثبات السارية الآن – والى أن يوضع تشريع متكامل للتجارة الالكترونية لا يعتد بالتوقيع الالكتروني إلا إذا اتفق الأطراف المتعاملون على ذلك . أما التوقيع من خلال الشيكات المقترحة لشسبكة الانترنست ، فسان " التشفير" هو أحد أساليب التقنية الإلكترونية وذلك عن طريق استخدام رموز خاصة تعسرف بالفساتيح ، كالفتاح المتماثل لفك رموز الشفرة والفتاح غير المتماثل وينقسم إلى جزء خاص يكسون تحست الرسل إليه وجزء عام يرسل إلى كل ذى شأن ليتوصل إلى فك الرسالة ويصعب التوصل بالفتاح الحير ع عن طريق المغتاح العام.

أما الوفاء الإلكتروني فهو وفاء بالتزام بوسيلة الكترونية كالشيكات ، الكمبيالات الالكترونيسة ، وبطاقات الدفع المغنطة . وفى القانون النموذجى الذى وضعته لجنة الأمم المتحدة لقانون التجارة الدوليسة UNICITRAL وكذلك فى المشروع المصرى لقانون التجارة الالكترونية تتمتع المحسررات الالكترونيسة بالحجية المقررة للمحررات العرفية فى قانون الإثبات ، ويكون الوفاء عن طريسق الوسائط الالكترونيسة مبرئاً للذمة .

ومن المشكلات التى تثيرها التجارة الالكترونية عدم التقاء أطراف التعاقد وعدم التأكد بالتسالى مسن صحة البيانات المعطاة من هذه الأطراف فضلاً عن احتمال تداخل أطراف أخرى فى العلاقسة التعاقديسة لإفسادها أو التشكيك فيها مع صعوبة تطبيق قواعد المسئولية التعاقدية والمسئولية التقصرية علسى هسذه الأطراف المتداخلة . والتجارة الإلكترونية في أوجه النشاط غير المشروع كتجارة المخدرات والتهريب الجمركي وغسيل الأموال وتزوير الأوراق المالية والشيكات والدعارة وتجارة الرقيق الأبيض مشكلة كبرى، ويقسال أن التجارة الإلكترونية سهلت إلى حد كبير الاتجار غير المشروع وأخرجته من نطاق الرقابة الصارمة لأجهزة الأمن التي كانت متاحة مع الأساليب التقليدية للتجارة.

هذه محض أمثلة قليلة للمشكلات القانونية التي تثيرها التجارة الالكترونية والتي تفوق الحصر .

٣٠٤ القانون النموذجى للتجارة الالكترونية :

قامت لجنة الأمم المتحدة لقانون التجارة الدولية

United Nation Commission on International Trade Law (UNICITRAL) بوضع قانون نموذجي للتجارة الالكترونية

UNICITRAL Model Law on Electronic Commerce with Guide to Enactment

ويقع هذا النموذج فى بابين : الباب الأول فى التجارة الالكترونية بصفة عامة ، والباب الثابى فى التجارة الالكترونية فى مجالات خاصة .ويشمل الباب الأول ثلاثة فصول : الفصل الأول أحكام عامة ، الفصل الثابى الشروط القانونية لرسائل البيانات ، الفصل الثالث اتصال رسائل البيانات . أما الباب الثابى فيشمل فصلاً واحداً فى حمل البضائع .

وفى نطاق الأحكام العامة تنص المادة الأولى الخاصة بمجال التطبيق على أن " يسرى هذا القانون على أى نوع من المعلومات في صورة رسالة بيانات تستخدم في نطاق الانشطة التجارية".

ويفسر مصطلح " التجارية " تفسيراً واسعاً ليشمل كافة العمليات النائنة عن علاقات ذات طبيعة تجارية سواء كانت تعاقدية أم لا . وتتضمن العلاقات ذات الطبيعة التجارية – على سبيل المثال لا الحصر – المعاملات الآتية : أى تعامل فى عرض أو تبادل السلع والخدمات ، اتفاق التوزيع ، التمثيل التجارى أو الوكالة ، التصنيع ، التأجير ، مقاولات الأعمال ، الاستشارات ، الأعمال الهندسية ، التسراخيص ، الاستثمار ، التمويل ، أعمال البنوك ، التأمين ، عقود الاستغلال أو الامتياز ، ونقل البضائع والمسافرين براً أو بحراً أو جواً .

وتورد المادة الثانية تعريفات خاصة بهذا القانون هي :

أ- رسالة البيانات Data message تعنى المعلومات المستخرجة ، المرسلة ، المسلمة أو المخزنة بوسائل الكترونية أو بصرية أو ما شابه ذلك شاملاً – وليس محدوداً – تبادل البيانات الالكترونية والرسائل الالكترونية .

- ب- تبادل البيانات الالكترونية Electronic Data Interchange ( EDI ) تعنى التحويل الالكتروبى من حاسب آلى إلى حاسب آخر للمعلومات مستخدما مستوى متفقاً عليسه لإفشاء المعلومات .
- ج --- مصدر رسالة المعلومات Originator تعنى الشخص الذي عن طريقه تبعث الرسالة أو تعم م و الذي عن طريقة تبعث الرسالة أو تعم و الذي يشمل الشخص الذي يعمل كوسيط في رسالة المعلومات .
- ٥- المرسل إليه المخاطب addressee هو الشخص الذي يرغب مصدر رسالة البيانات تسليمها إليه . ولا يشمل الوسيط .
- ه\_- الوسيط Intermediary هو الشخص الذي يرسل أو يتسلم أو يخزن رسالة بيانات أو يقدم خدمات أخرى .
- و نظام المعلومات Information System هو نظام إصدار ، إرسال ، إستلام ، تخسرين ، أو أى عمليات أخرى تتعلق برسالة البيانات .

وتتعلق المادة الثالثة بالتفسير حيث تنص على أن :

- ١- يجب مراعاة الاساس الدولى فى تفسير هذا القانون وفى إطار حسن النيه .
   ٢- المسائل التى لاترد صراحة فى هذا القانون تفسر طبقا للمبادىء العامة التى يتضمها هذا القانون .
   ولا يتسع المجال هنا لنمضى قدماً فى تعريب نصوص هذا القانون النموذجى ونكتفى بأن نورد السنص الكامل للقانون باللغة الإنجليزية فى الملحق رقم (١) .
  - ٤٠٤ المشروع المصرى لقانون التجارة الالكترونية :

لم يتضمن قانون التجارة الجديد في مصر رقم ١٧ لسنة ١٩٩٩ أية قواعد لتنظيم التجارة الالكترونية على الرغم من حداثة هذا القانون -- الذي صدر منذ عامين فقط - وصدوره في وقت تحددت فيه ملامح هذه التجارة واتسع نطاقها خاصةً مع وجود نقطة للتجارة الدولية في مصر ترتبط بشبكة نقاط التجارة الدولية في العالم حيث يتعلق جانب كبير من عمل هذه النقاط بنسق التجارة الالكترونية .

وقد وضع مشروع مبدئي لقانون التجارة الالكترونية كمسودة أولية . ويتضمن هذا المشروع نصوصاً تدخل في نطاق الأحكام العامة المنظمة للتجارة الالكترونية تشمل بعض التعريفات ومضمونها هو : التجارة الإلكترونية : تبادل السلع والخدمات عن طريق وسيط الكتروبي . العقد الالكتروبي : عقد يتم التفاوض بشأنه أو تبادل وثائقه عبر وسيط الكتروبي .

- التوقيع الالكترونى : حروف ، رموز ، أو إشارات لها طابع متفرد تسمح بتحديد شــخص صـاحب التوقيع وتييزه عن غيره .
- الوفاء الالكتروبي : وفاء بالتزام بوسيلة الكترونية كالشيكات ، الكمبيالات الالكترونية وبطاقات الدفع . المغنطة .

التشفير : تغيير فى شكل البيانات عن طريق تحويلها إلى رموز أو إشارات لحمايتها من إطلاع الغير عليها أو تعديلها أو تغييرها .

ويتضمن المشروع إلى جانب هذه التعريفات بعض المبادىء العامة للتجارة الالكترونية حيث ينص على أن يسرى على الالتزامات التعاقدية قانون دولة الموطن المشترك للمتعاقدين إن إتحدا موطناً ، فإن اختلفسا موطنا يسرى قانون الدولة التي تم فيها العقد ما لم يتفق المتعاقدان على غير ذلك (مادة ٢) .

ويعتبر التوقيع الالكتروني توقيعاً في مفهوم قانون الإثبات إذا استوفى الشروط التي تحــددها اللائحــة التنفيذية ( مادة ٤ ) .

تتمتع المحررات الالكترونية بالحجية المقررة للمحررات العرفية فى قانون الاثبات ، ويكون الوفاء عسن طريق الوسائط الالكترونية مبرئا للذمة . ( مادة ١٠ و مادة ١١ ) .

وأسماء الدومين هي عناوين منفردة تخصص لمستخدمي شبكة المعلومات بما يسمح بإيجاد موقع خماص يصاحب اسم الدومين يحدد شخصيته ويميزه من غيره (مادة ١) .

تعتبر الإعلانات ووثائق الدعاية المرسلة عن طريق وسائط الكترونية وثائق تعاقدية مكملة للعقود الستى يتم إبرامها ولا يجوز الاحتفاظ بما بعد انتهاء الغرض منها أو استخدامها فى غير الغسرض المخصصــة لــــه (مادة ١٦ ومادة ١٧)

تعتبر العقود النمطية المبرمة الكترونياً من عقود الإذعان فى مفهوم القانون المدى من حيــــــ تفســـيرها لمصلحة الطرف المذعن وجواز أبطال ما يرد فيها من شروط تعسفية ، ويعد شرطاً تعسفياً كل شوط مـــن شأنه الإخلال بالتوزان المالى للعقد أو يتضمن حكماً لم يجر به العرف ( مادة ١٨) .

يجوز للمستهلك أن يفسخ العقد المبرم الكترونياً خلال الخمسة عشر يوماً التالية على تــاريخ تســـلمه السلعة أو من تاريخ التعاقد على تقديم الخدمة دون حاجة إلى تقديم أي مبررات (مادة ٢١) .

لا يخل هذا القانون بالاتفاقات الدولية المتعلقة بالمعاملة الجمركية والضريبية والتجارية كمـــا لا يخـــل بالإعفاءات والمزايا الضريبية والجمركية ( مادة ٢٢) . وتخضع الشركات والأفراد التي تجــرى معاملاقمـــا كلها أو بعضها بالوسائل الالكترونية للقوانين واللوائح والقرارات المتعلقة بالضرائب والرسوم والجمـــارك التي تخضع لها المعاملات العادية .

وقد تضمن الفصل التاسع من القانون نصوصاً تكفل بعض الضمانات والإجراءات التحفظية التي يأمر بما القضاء كإثبات المخالفة ووقفهــــا وتوقيـــع الحجز على المواد المخالفة ( مادة ٢٦ ) ويجوز لمــن يصدر ضده أمر بأي من هذه الإجراءات أن يتظلم منها إلى القضاء على النحو وبالإجراءات التي نظمتــها المادة ٢٧ من مشروع القانون .

وتضمن الفصل العاشر من مشروع القانون تحديدا للجرائم التي تقع بالمخالفة لأحكامــه والعقوبــات المحددة لهذه الجرائم .

أما الفصل الحادي عشر فقد نظم في المادتين ٣٣، ٣٣ كيفية تسوية المنازعات الناشئة عن تطبيق قانون التجارة الالكترونية .

ومشروع قانون التجارة الالكترونية المصرى مستمد فى جانب منه القانون النموذجى للتجارة الالكترونية التى وضعته لجنة الأمم المتحدة للقانون التجارى الدولى UNICITRAL مع اختلاف فى بعض المفاهيم خاصةً تحديداً النشاط التجارى حيث يحدده القانون النموذجى بالأنشطة التعاقدية وغير التعاقدية ويورد أمثلة لها : توريد وتبادل السلع والخدمات ، اتفاق التوزيع ، التمثيل التجارى ، الوكالة التجارية ، شراء الفواتير ، البيع الايجارى ، تشييد المنشآت ، منح الرخص ، الاستثمار ، التمويل ، أعمال

ويرد على هذا المشروع الكثير من التحفظات خاصة فى مجسال التوقيسع الالكتسروين ، الاثبسات ، الضمانات ، الإجراءات التحفظية ، العقوبات المقتوحة غير الرادعة .

٤ . ٥ التوصيات :

عمين من الرض السابق الأهمية البالغة لنسق التجارة الالكترونية الذى أصبح أمراً واقعاً وباتت الغالبية العظمى من دول العالم تمارس التجارة الالكترونية دون وضع قانون أو قواعد خاصة لممارسة هذا النسسق من التجارة ، الأمر الذى حدا بالامم المتحدة إلى وضع القانون النموذجي للتجارة الالكترونيسة UNICITRAL كما بادرت مصر إلى وضع مشروع قانون للتجارة الالكترونية مما يشير بجلاء إلى اهتمام مصر بهذا النسق الجديد للتجارة خاصة مع إنشاء نقطة للتجارة الدولية في مصر .

والدخول فى عالم التجارة الالكترونية يتطلب إستعداداً خاصاً بالأساليب الفنية وبالتقنية اللازمة ويحتاج إلى دراسات عديدة ومتطورة للإفادة من مناقب هذا النسق من التجارة وتجنب مثالبه لأن ممارسة التجسارة الالكترونية وإن باتت ضرورة وميزة فان ممارستها محفوفة بالمخاطر الأمر الذى يتطلب وضع التشريع الذى يضبط ممارستها إلى أقصى حد ممكن حتى لا يساء استخدامها وتصبح منفذاً سهلاً للاتجار غسير المشسروع وإهدار الحقوق والمنافسة غير المشروعة .

ويعتبر المشروع المصرى لقانون التجارة الالكترونية محاولة جادة وسريعة لضبط نسق التجارة الالكترونيسة ولكن هذا المشروع يحتاج إلى إعادة النظر فيه خاصة فيما يلي :

- ١- فى تعريف التجارة الالكترونية يفضل الأخذ بسالتعريف الشمامل المذى أورده القسانون
   النموذجى UNICITRAL الذى وضعته الأمم المتحسمة السابق الإشارة إليه.
- ٢- نصت المادة الرابعة من المشروع على أن يعتبر التوقيع الالكترونى فى مفهوم قانسون الإثبات ويتمتع بالحجية المقررة للتوقيع العادى على ان يستوفى الشروط والأوضساع المقررة فى اللائحة التنفيذية . ويحتاج هذا النص إلى تعديل على ضوء ما تضمنه القانسسون النموذجى اللائحة التنفيذية . ويحتاج هذا النص إلى تعديل على ضوء ما تضمنه القانسسون النموذجى اللائحة التنفيذية . ويحتاج هذا النص إلى تعديل على ضوء ما تضمنه القانسسون النموذجى اللائحة التنفيذية . ويحتاج هذا النص إلى تعديل على ضوء ما تضمنه القانسسون النموذجى اللائحة التنفيذية . ويحتاج هذا النص إلى تعديل على ضوء ما تضمنه القانسسون النموذجى اللائحة التنفيذية . ويحتاج هذا النص إلى تعديل على ضوء ما تضمنه القانسسون النموذجى اللائحة اللائحة التنفيذية . ويحتاج هذا النص إلى تعديل على ضوء ما تضمنه القانسسون النموذجى اللائمة اللائحة التنفيذية المشروع القانون تحديدا دقيقا للشروط والأوضاع اللازمسة لإضفاء الحجية على التوقيع الالكترونى وجعله كالتوقيع العادى تماماً .
  - ٣- تنص المادة (٢٠) من المشروع على أن يجوز للمستهلك ان يفسخ العقد المبرم الكترونيا خلال الخمسة عشر يوما التالية لتاريخ تسلمه للسلعة أو من تاريخ التعاقد على تقديمه الخدمة وذلك بدون حاجة إلى تقديم أى مبررات . وهذا النص منتقد من جانب إجسازة فسخ العقد دون أية

مبررات الأمر الذي نوصى معه بتعديل هذا النص بإجازة فسخ العقد إذا وجدت مبررات كافية للفسخ ويقع على عاتق الطرف الذي يطلب الفسخ إثبات مبرراته .

والمادة ( ٣١ ) من مشروع القانون تحتاج إلى تعديل أيضاً لان العقوبة المقررة فيها غير كافية حيث تنص هذه المادة على أن يعاقب كل من استخدم توقيعا الكترونيا ارقى أو عدل فى هسذا التوقيع أو فى مادة المحرر دون موافقة كتابية مسبقة من صاحب الحق بالغرامة التى لا تقل عن ألف جنيه ولا تزيد على ألفى جنيه وبالحبس الذى لا يقل عن ثلاثة أشهر أو بإحدى هاتين العقوبتين .

تحتاج التقنيات المستخدمة الآن في القطاع المصرفي والخاصة بصفقات التجارة الالكترونية إلى تطوير هام لبسط مزيد من الضمانات ضد المنافسة غير المشروعة وتسرب أسرار العملاء والحفاظ على ودائعهم في البنوك حتى لا تتعرض لعمليات السطو وهو ما يتطلب تطوير أساليب التشفير لضمان صحة التوقيع الالكتروبي

أناطت المادة ( ٢٥ ) من مشروع قانون التجارة الخارجية باللائحة التنفيذية وضع القواعد والإجراءات والنماذج والإقرارات المتعلقة بخضوع المعاملات التي تستم بالوسائل الالكترونيسة لقوانين الضرائب والجمارك ووسائل بيانما وإثبالها وذلك فيما يتفق مع طبيعة همذه المعساملات . والاولى بمشروع القانون أن يتضمن هذه القواعد لأن كل ما يتعلق بالتنظيم الضعريبي سيتصل بقوانين الضرائب والجمارك ويتطلب ضمانات أساسية في المعاملة الضريبية وطرق الجباية .

# الهوامش

(١) حرب الحكومة الإلكترونية مع الحكومة البيروقراطية ، الأهـــــرام الاقتصــــادي
 ٣٨ ص ٣٨ .

# مراجـــع الدراسة

أولا: المراجع العربية

- ٣- احمد جبر، وطلعت أسعد ، عبد القادر محمد ، "التسويق المعاصر مسدخل تطبيقسى"، (القاهرة ، مطبعة النيل ، ٢٠٠١) .
- ٤- أحمد مجدى حجازى ، " المتغيرات العالمية والتهميش الاجتماعي " : الندوة السنوية الشبوية الشباب ومستقبل مصر " ندوة قسم الاجتماع بكلية آداب القساهرة ٣/٢٩ ، أبريسل . ٢٠٠٠ .
- ٥- أنطون فغالى، "تسهيل التجارة والتجارة الإلكترونية ": دراسة الحالية اللبنانيسة ، مجلية المعلوماتى ، العدد ٩ رقم ٩٤ ، مركز المعلومات السورى ، دمشق ٢٠٠٠.
- ٦- أيمن سيد درويش ، "المرجع الكامل لخدمات الإنترنت "، دار شعاع للنشر والعلوم سوريا سنة ١٩٨٨ .
- ٧- أيمن سيد درويش ، محمد جمال الدين ، "التخطييط للمجتمع المعلوماتي" ، المكتبة الأكاديمية ، القاهرة عام ٢٠٠٠
- ٨ إيهاب الدسوقى ، "الابعاد الاقتصادية والمالية للتجارة الإليكترونية" ، مركز المعلومات
   ودعم اتخاذ القرار ، رئاسة مجلس الوزراء ، تقرير رقم ٣٦٠٨٦ ، القاهرة ١٩٩٨ .
  - ٩- جماء شاهين ، "العولمة والتجارة الإلكترونية" ، الدار القاهرة ••• ٢٠.
  - ۱۰ تشومسکی میشیل، " عولمة الفقر " ترجمة محمد مستجير مصطفی، دار منظور للنشر، ۲۰۰۰
- ١١ جلال الشافعى ، المعاملة الضريبية للصفقات التي تتم من خلال التجارة الإلكترونية ، دراسة منشورة في المؤتمر الخامس " متطلبات الاصلاح الضريبى الشمامل في مصر " ، القاهرة ، نوفمبر ١٩٩٩ .

١٢- حسام مجاهد ، " جهود المؤسسات غير الحكومية في التجارة الإلكترونية " ، ندوة لمركز المعلومات ودعم اتخاذ قرار بالتعاون مع وزارة التجارة والتمسوين والجمعيسة المصرية للإنترنت بعنوان : الندوة الوطنيسة للتجسسارة الإلكترونية ، القساهرة ، ٢٩-٣٠ سبتمبر ١٩٩٨.

١٣- رأفت رضوان ، "عــــالم التجارة الإليكترونية " ، المنظمة العربية للعلوم الإدارية ، القاهرة ١٩٩٨ .

- ١٤ رأفت رضوان وآخرون ، " الضرائب في عمالم الأعممال الإلكترونيمة " ، التنميمة والسياسات الاقتصادية ، المجلد (٢) ، العدد (٢) ، يونيو ٢٠٠٠ .
- ١٥ شبكة معلومات التجارة العربية ، نشرة تعريفية ، أبو ظبى ، الإمارات العربية المتحــــدة
   ١٩٩٧.
- ١٦ شركة IBM ، " التجارة الإلكترونية في البرمجيات : عرض ضحمن نمحوذج للقنيحات والتجارة الإلكترونية ، القاهرة ، سبتمبر ١٩٩٨.
   ١٧ شريف منسى ، "مشاكل وتحديات التجارة الإليكترونية في مصر : نظم السرية وتحامين المعلومات " ، مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار رئاسة مجلس الوزراء ، تقريح رقمم المعاد ما ١٩٥٠.
- ١٨ شريف هاشم ، " ربط المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالتجارة الإلكترونية " ، الندوة الوطنية للتجارة الإلكترونية ، القاهرة ، سبتمبر ١٩٩٨.
- ١٩ طاشور عبد الحفيظ ، " شبكة الانترنيت : الرهانيات التكنولوجيية والاشكالات القانونية"، المؤتمر التاسع للاتحاد العربى للمكتبات والمعلومات بعنوان : الاستراتيجية العربية الموحدة للمعلومات في عصر الإنترنت ، والمعلومات ، تونس ، اكتوبر ١٩٩٩.
- ۲۰ طونی عیسی ،" مستوی جاهزیة لبنان للوصول إلى الحکومــة الإلکترونیــة " ، مجلــة المعلوماتی ، العدد ۹ ، رقم ۶۴ ، مرکز المعلومات السوری ، دمشق ۲۰۰۰.
  - ٢١ عادل المهدى ، "التمويل الدولى" ، العربي للنشر والتوزيع ، القاهرة ١٩٩٠.
- ۲۲ عادل عبد الحميد ، عادل أديب ، "إنطلاق مجتمع تكنولوجيا المعلومات المصرى"، الملتقى والمؤتمر القومى بعنيوان : "لهضيية المعلومات في عصر مبارك"،القاهرة ، ١٣ – ١٤ سبتمبر ١٩٩٩.

- ٢٣- عبد الكريم شمسان ، المركز الوطنى للمعلومات والانترنت في اليمن ، المؤتمر التاسع للاتحاد العربى للمكتبات والمعلومات بعنوان : "الاستراتيجية العربية الموحدة للمعلومات في عصر الإنترنت" ، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم بالتعاون مع الاتحاد العربى للمكتبات والمعلومات ،تونس ، أكتوبر ١٩٩٩.
- ٤ ٢- عبد المالك بن السبنى ، "الشبكات العربية للمعلومات "، المؤتمر التاسع للاتحاد العربى للمكتبات والمعلومات بعنوان : "الاستراتيجية العربية الموحدة للمعلومات في عصر الانترنت" ، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم بالتعاون مع الاتحاد العربى للمكتبات والمعلومات ، تونس ، أكتوبر ١٩٩٩ .
- ٢٦ عبد الهادى العتيبى ، "الكويت ومؤتمر المعلومات والآفاق " ، " معهد الكويت للأبحــات العلمية ، العدد ٥١ ، السنة الخامسة ، فبراير ١٩٩٨.
- ۲۷ عصام الدين الأحدى ، "نحو استراتيجية حفز الصادرات المصرية ومقترحات إزالة معوقاتها " النشرة الاقتصادية ، بنك مصر ، العدد الثانى ١٩٩٦ .
- ٢٨ عصام الدين حسن عثمان ، أمانى حمزه عبد الحميد تبيدى : ، " التخطيط لإنشاء النظام الوطنى للمعلومات ورسم سياسات استخدام الإنترنت في السودان " ، المسؤتمر التاسيع للاتحاد العربي للمكتبات والمعلومات بعنوان : الاستراتيجية العربية الموحدة للمعلومات في عصر الإنترنت ، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم بالتعاون مسع الاتحساد العسربى للمكتبات والمعلومات ، أكتوبر ١٩٩٩.
  - ٢٩- عطية سالم عطية :"وسائل الدفع الإلكترونية "، بدون تاريخ . ٣- محمد اللان معادا بالبام - " إدابة التبعدة الابيمة ". مكتبة محمد ف
- ٣- عمر سالمان وعادل المهدى ، " إدارة التجارة الخارجية "، مكتبة عين شميس القساهرة .
   ١٩٩٩.
- ٣١- فتحى أحمد السيد عامر، " التجارة الإليكترونية عبر الإنترنيت في مصبر : حاضرها ومستقبلها "، مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار ، رئاسة مجلس الوزراء تقريسر رقسم ٥٣٦١ ، القاهرة ١٩٩٨.
- ٣٢ فؤاد جمال ، " رؤية قانونية نحو تطبيق التجارة الإلكترونية " ، مركز المعلومات ودعـــم اتخاذ القرار ، رئاسة مجلس الوزراء ، تقرير رقم ٨٩. ٣٦ ، القاهرة .

- ٣٣- ماجدة إسماعيل ، " دراسة مقارنة لتجارب عالمية لتنظيم التجارة الإلكترونية "، الندوة الوطنية للتجارة الإلكترونية ، القاهرة ، سبتمبر ١٩٩٨. ٣٤- مجلة الأهرام الاقتصادى ، ٣/١٢، ٣/١١ ، ١١/١١/١٢ .
- ٣٥- مجدى أبو العطا ، "المرجع الأساسي لمستخدمي الإنترنت ، كمبيوساينس "، العربية لعلوم الحاسب ، القاهرة ، ٢٠٠٠ .
- ٣٦ مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار" التجارة الإليكترونية ومتطلبات تطبيقها في مصر" ، مركز معلومات ودعم اتخاذ القرار، رئاسة مجلس الوزراء تقرير رقم ٥٣٦٢ ، القساهرة ١٩٩٨.
- ٣٧– محمد أبو القاسم "التسويق عبر الإنترنت" ، دار الأمين للنشر والتوزيــع ، القـــاهرة ٢٠٠٠.
  - ٣٨- محمد أديب غنيمي ، "مستقبل الحاسبات "، المكتبة الأكاديمية ، القاهرة ٢٠٠١.
- ٣٩- محمد أديب غنيمي ، " شبكات المعلومات الحاضر والمستقبل" ، كراسات مسمتقبلية، المكتبة الأكاديمية ، العدد ٣ ، القاهرة ١٩٩٧.
- ٤- محمد النواوى ، " إعداد وتجهيز البيانات اللازمة للتجارة الإلكترونية "، الندوة الوطنية للتجارة الإلكترونية ، القاهرة ، سبتمبر ١٩٩٨.
- ٤١ محمد رمضان محمد ، " التجارة الإلكترونية وإمكانيات تطبيقهــا في مصــر " ، مركــز معلومات ودعم اتخاذ القرار ، رئاسة مجلس الوزراء ، تقريــر رقــم ٥٣٦٥ القـــاهرة ١٩٩٨.
- ٤٢ محمد ماجد ، " الأنظمة المالية الإلكترونية بين البنوك " ، النسدوة الوطنيسة للتجسارة الإلكترونية ، القاهرة ، سبتمبر ١٩٩٨.
- ٤٣ محمد مجاهد الهلالى ، محمد ناصر الصقرى ، " أخلاقيات التعامل مع شهيكة المعلومهات العالمية الإنترنت " ، المؤتمر التاسع للاتحاد العهرى للمكتبات والمعلومات بعنهوان : "الاستواتيجية العربية الموحدة للمعلومات في عصر الإنترنت "، المنظمة العربيسة للتربيسة والثقافة والعلوم بالتعاون مع الاتحاد العربي للمكتبات والمعلومات ، تسونس ، أكتسوبر والثقافة والعلوم بالتعاون مع الاتحاد العربي للمكتبات والمعلومات ، تسونس ، أكتسوبر مع الإعاد العربي للمكتبات والمعلومات ، المنظمة العربيسة للتربيسة الاستوات .
- ٤٤ محمد الهادى " تطوير صناعة البرمجيات في مصر " ، المـــؤتمر العلمـــي الخـــامس لـــنظم المعلومات وتكنولوجيا الحاسبات ، ٢٠٠٠ .

- ٥٤ محمود حامد عبد الرزاق ، " التجارة الإلكترونية " ، المؤتمر القومى الأول لمركز بحوث ودراسات التنمية التكنولوجية ، جامعة حلوان خلال الفترة (١٠ ١٢) مايو ١٩٩٩.
- ٤٦ محيى الدين علم الدين ، "انتقادات لمشروع قانون التجارة الإلكترونيــة " ، الأهــرام الاقتصادي ، ٢٠٠١/٣/١٢ .
- ٤٧ مركز المعلومات القومى ، "المبادرات الوطنية لخلـق قطـاع تكنولوجيـا المعلومـات والاتصالات" ، مجلة المعلوماتى ، السنة التاسعة ، العدد ٤ ٩ لسنة • • • ٢.
- ٤٨ مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار ، " التجارة الإلكترونية " ، المؤتمر والملتقى القومى بعنوان نحضة المعلومات في عصر مبارك ، القاهرة ، ١٣ ١٤ سبتمبر ١٩٩٨.
- ٤٩ مصطفى سعيد ، "نقطة التجارة الدولية المصرية : نموذج للتطبيقات الحكومية للتجارة الالكترونية " ، الندوة الوطنية للتجارة الإلكترونية ، القاهرة ، سبتمبر ١٩٩٨ .
- ٥- معهد الكويت للأبحاث العلمية ، "الحرب المعلوماتية ابتكرتها البلدان المتطورة فهل ترتد
   عليها " ، مجلة علوم وتكنولوجيا ، العدد ٣٥ ، أغسطس /سبتمبر ١٩٩٦ .
- ٥ معهد الكويت للأبحاث العلمية ، " الحرب المعلوماتية بين الحقيقة والوهم"، مجلة علوم
   وتكنولوجيا ، السنة الرابعة ، العدد ١٩٩٦، ٣٨ .
- ٢٥- معهد الكويت للأبحاث العلمية ، " الإنترنت همزة وصل بين العالمين الثالث والأول ، " مجلة علوم وتكنولوجيا ، العدد ٤٢ ، أبريل١٩٩٧ .
- ٥٣– منى قاسم ، "دور الأنظمة المالية الإلكترونية في تنمية التجارة الإلكترونية في اطار النظام العالمي الجديد "، الندوة الوطنية للتجارة الإلكترونية ، القاهرة ، سبتمبر ١٩٩٨.
- ٤ نعمات العباس : "التجارة الإلكترونية ، أداة للمنافسة في الأسواق العالمية "، دراسة منشورة في مطبوعات صندوق النقد العربى (معهد السياسات الاقتصادية ) ، تحت عنوان القدرة التنافسية للاقتصادات العربية في الأسواق العالمية ، أبو ظبى ، أكتوبر ١٩٩٩.
- ٥٥- نقطة التجارة الدولية المصرية ، " إمكانيات وطرق استخدام التبسادل الإلكتروي للبيانات" وزارة التجارة والتموين ، أغسطس ١٩٩٨.
- ٥٦ هيئة الأمم المتحدة ، "إدارة أنظمة المعلومات الحكومية "،ترجمة المنظمة العربية للتنمية الإدارية ، عمان ، الأردن ١٩٩٤ .
- ٥٧ وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية ، "نشاط نقطة التجارة الدولية وفروعها بالمحافظــات "، خلال الفترة يناير /سبتمبر ، القاهرة • • • ٢ .

٥٨ وكالة الإعلام الأمريكية ، "التجارة الإلكترونية" ، مقالات مختارة من سلسلة المجسلات الإلكترونية ، متاحة على الموقع التالى :

http://unifo.State.gov/regional/nea/arabic/journal/electcom.htm

ثانيا : المراجع الأجنبية

- Abolhassani, M. "Reviewing the requirements of traditional E-Commerce". <u>www.e-eglobal</u>.es / 014/014
- 2- AGB, ICC, BIAC and GHC, A Global Action plan for Electronic Commerce, Prepared by business with recommendations for governments, the Alliance for global Business (AGB), 2<sup>nd</sup> ed., Oct. 1999, <u>www.iccwbo.org</u>.
- 3- Al Chen, Y. L.R, Ingraham and J.G. Jenkins, "Creating value through e-Commerce", Strategic Finance, Jan 2001, pp. 44-
- 4- Auron David. H: "Wiring the Labor Market "Journal of Economic perspective, Vol 15 (1), 2001.
- 5- Barber M. Brad, and errand Odium: "The Internet and the Investor" Journal of Economic Perspectives. Vol 15, No (1) winter 2001.
- 6- Bakos. Yannis: " The Emerging Landscape for retail E. Commerce" Journal of Economic Perspectives, Vol 15 (1) 2001
- 7- Business week, 18 june 2001.
- 8- Brynjolfison, Erik at al: "Beyond Computation : Information Technology, Organizational Transformation and Business Performance" Journal of Economic Perspective, 2000.
- 9- Computer Technology Research Corporation : Electronic Commerce, The New Business Platform for the Internet" 1997.
- 10- Coates, V. and Steven Bonorris, "Digital Money: Electronic Cash May Make sense" The Futurist, Vol. 32, No. b, 1998, PP. 22-25.
- 11- Coppel . J.E. Commerce : "Impacts and Policy Challenges

OECD, Economic Dept. Working Paper No. 252, June 2000; WWW.Oecd.Org/eco/eco

- 12- CTR. Crop.com: "E. Commerce, The New Business Platform for the Internet" 1997.
- 13- Czinkota and Ronkainen, 1992
- 14- Day and Montgomery, 1999
- 15- Deshpande, 1998.
- 16-E- Commerce times, several issues, http:// ccommercetimes.com
- 17- E Commerce Webopedia ; http : // e-comm. Webopedia. Com.
- 18-Esteve, R and L. Schuknecht, A Quantitative Assessment of Electronic commerce, WTO, Staff Working Paper, ERAD- 99-01, Sept .1999; <u>www.wto</u>. org.
- 19-Federal Reserve Board, Remarks by governor Edward M. Gramlich on electronic money http://www.federalreserve .gov/boarddos/speeches/199909172.htm
- 20-Goolabee Austan: "The Implication of E. Commerce Fiscal Policy and Vice Versa) " Journal of Economic Perspectives, Vol 15 (10, 2001.
- 21- Hornyak, S.,"The big e-payback, "Management Accounting, Feb 1999.
- 22- Hudson, Steawart: "Trade, Environment and the Pursuit of Sustainable Development "W.B. Discussion Paper No 152, 1992.
- 23- ISC(Internet Software Consortium), Internet domain domain \* survey; <u>www.isc.org</u>.
- 24- ITU (International Telecommunication Union); www.itu.int.
- 25- Larsen Bjorn: "Environment and Natural Resources in the Middle East and North Africa Economic Forum, W.B. Working Paper No 9528, 1988.
- 26- Lucking. Reiley David, and Daniel. F. Spulber: " Business to

۲١.

Business Electronic" Cramers" Journal of Economic Perspective Vol 15 (1) 2001.

- 27-L'Hoest, Raphael: "The European Dimension of the Digital Economy "Intereconomics, Jan 2001. Pp. 44- 50
- 28- Matto Aditya, and Ludger Schuknecht : " Trade Policies for Electronic Commerce" W.B Policy Research Working Paper No 2380 June 2000.
- 29-McGuire, B. L. & S.N. Roser, "What your business should know about internet security" Strategic Finance, Nov.2000
- 30- NOIE (The National Office for the Information Economy Australia), E- Australia, Australia's E Commerce Report Card,
  2000 or 2001 ; <u>www.noic</u>. gov.au .
- 31- Pomagarig a, Arvind: " E. Commerce, WTO and Developing Countries" UNCTADTAB/3, 2000.
- 32- Radwan, R., "Digital divide in Egypt", A background paper for the 2000/2001 Egypt Human Development Report, INP, Cairo, April 20001.
- 33- Singh, A. Didar, Electronic Commerce: Issues for the South, Working paper No. 4 of the Trade-Related Agenda, Development and Equity (T.R.A.D.E), October, The south Centre, 1999.
- 34- Strategic Finance, June 2000.
- 35- Teltscher. Susane: "Tariffs, Taxes and Electronic Commerce: Revenue Implications for Developing Countries" UNCTAD, Policy Issues in International Trade and Commodities Study Series No 5, TAD/5, 2000.
- 36- The Economist , 19 August 2000,23Sep. 2000,13Jan 2001, 17 March 2001, and 19and 26 May2001.
- 37- The Futurist, March and April 1999, March / April 2000.
- 38- UNCTAD : " Secrets of Electronic Commerce" International

Trade center, ITC, 2000.

- 39- UNDP, Human Development Report, 1999 and 2000; www.undp.org.
- 40- US Embassy in Cairo, Economic Trends Report for the ARE; www.usembassy.egnet.net/etr.htm.
- 41-USIA (US Inforamtion Agency), Economic Perspectives, Vol.5 no.2, May 2000, A Special Issue on Electronic Commerce; see also: <u>www.usinfo</u>.state.gov.
- 42- U.S Department of Commerce, Bureau of Census, Annual Survey of Manufacturing 1988.
- 43- Vartanian, T.P. "The future of electronic payments: roadblocks and emergig practices"; Testimony before the subcommittee on Domestic and International Monetary Policy of the Committee on Banking and Financial Services, U.S. House of Representatives; <u>http://www.ffhsj-com/bancmail/bmarts/roadblck.htm</u>.
- 44- W.B. Global Economic Prospects and the Developing Countries" International Bank 2001.
- 45-W.B. Middle East and North Africa Environmental Strategy Towards Sustainable Development "Report No13601, MNA. 1994.
- 46- Websters, 1992
- 47-Westl and .J. Christopher: "Global Electronic Commerce: Theory and Case Studies "Massachusetts Institute of Technology, 2000.
- 48- WIPO, Primer on Elcetronic Commerce and Intellectual Property Issues, WIPO, 2000; http;//ecommerce. Wipo.int/primer.
- 49-WTO, Annual Yearbook 2000; www.wto.org .
- 50-Xiaolihan, lata Chatterjee: " Impacts of Growth and Structural Charge on Emissions of Developing Countries "World Bank, 2001.

## ملخص الدراسة

من الواضح أننا نشهد حالياً تغيراً سريعاً و متسارعاً في بيئة الأعمال و عالميتها . كما أن طبيعة التغيرات العالمية المعاصرة وخصائص القرن الحادى والعشرين تمثل بشكل عام قيوداً وتوجهات تفرض نفسها علسى بيئة الأعمال هذه ومنها على سبيل المثال :

- ۲ التوجه نحو التكامل الاقتصادي العالمي وعولمة الاقتصاد ، مع بروز الطبيعة التنافسية والتكاملية للسوق العالمي .
  - تطبيق إتفاقية الجات .
  - الإبداعات في مجال الاتصالات والمعلومات .
  - التحول من النظام الاقتصادي الاجتماعي القائم على الموارد الاقتصادية إلى نظام مجتمع المعرفة .
- تزايد قوة ونفوذ العملاء وذلك للعديد من الأسباب ، منها تطور وسائل الإعلام وما أدت إليه من إيضاح الخيارات المتاحة لديهم ، وكذلك إزدياد أهمية وقيمة الوقت لديهم .
- ۲ إتجاه المنظمات التجارية والوحدات الاقتصادية بشكل عام للتكيف والتواءم مع البيئة باستخدامها لإستراتيجيات أكثر تفاعلاً مع العميل .
- > أحداث ١١ سبتمبر ٢٠٠١ والتي ألقت بظلالها القاتمة على الاقتصاد العالمي مع إضعاف القدرة التنافسية لمنتجات الدول النامية وإنحسار الأسواق المتاحة أمامها نتيجة المواقف المتشددة للدول الكبرى المؤيدة لرد الفعل الأمريكي .
  - تقلص حصة العمالة النسبي والتي تعمل في قطاع الصناعة وتزايدهم النسبي في قطاع الحدمات .
- تباطؤ نمو الاقتصاد العالمي خلال العقود القليلة الماضية ، الأمر الذي يؤدى إلى مواجهسة مستوات عصيبة لكل من أطراف العملية التجارية . فبينما تزايدت احتياجسات العمسلاء بشسكل ملحسوظ إلا أن قدرتهم على السداد أصبحت أقل كثير في كثير من مناطق العالم ، الأمسر يستلزم أن تكسون المنظمات والوحدات الاقتصادية موجهة بالعميل ومدفوعة باتجاهات السوق في ظل المنافسة العالمية .

هذا كله يفرض على المديرين في النشاط التجارى في الوحدات الاقتصادية أن يعيدوا النظر في أهدافهم وممارستهم كل عقد من الزمان . فالإستراتيجيات الناجحة لوحدة اقتصادية ما في العقد الماضى قد لا تكون مناسبة فى العقد الحالى الذي يليه ، حيث قد سقطت الحواجز والحدود الجغرافية والجمركية مع التطور المذهل فى تقنيات الاتصالات والمعلومات . وفى الحقبة الأخيرة ومنذ عام ١٩٩٦ بدأت التجارة الإلكترونية في التواجد بشكل ملحوظ وكذلك الانتشار بشكل متسارع ، حيث صارت الإمكانية متاحة لتقديم الخدمات التجارية والمالية وغيرهما علمى الإنترنت.

ربالرغم من أن واقع التجارة الإلكترونية في مصر وفى الدول العربية حالياً غير واضح المعالم والتأثيرات بشكل عام ، إلا أن الاهتمام بها يرجع لما يمكن لها أن تحدثه في مستقبل العمـــل التجــارى والاقتصــادى والإداري والبيئى من آثار وتبعات ، منها على سبيل المثال :

- . الما المراف التعامل ، وكذلك إتمام الترابط بشكل تحاوري مباشر Interactive.
  - ۲. ظهور وإنتشار صناعات جديدة تحتم بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.
- ٣. ألها توفر عنصر أساس من عناصر تحقيق القدرة التنافسية ، إلا وهو عنصر المنافسة في الرمن و ثم زيادة الإنتاجية وتخفيض التكاليف .
- ٤. قدرة التجارة الإلكترونية في الصناعات الصغيرة على توفير نظام محاسبي دقيق وإدارة قاعدة بيانات تنظم عمليات البيع والشراء والعلاقات مع العملاء ، وتصميم وتنفيذ حملات تسويقية وترويجية .
- ٥. تأثيرها على تحديد السوق ونطاقه وعدم قصوره على مواقع جغرافية معينة حيث يتم إتساع نطاق التجارة الخلية لتشمل الدولة بأكملها ، و إتساع نطاق التجارة الدولية لتشمل العالم بأسره ، وبالتسالى إمكانية فتح أسواق جديدة للدول النامية . فالتجارة الإلكترونية تعتبر فرصة ذهبية لرجال الأعمال والشركات للدخول إلى أسواق جديدة وزيادة القدرة التنافسية والحصول على نتائج أحدث الأبحات والشركات للدخول إلى أسواق جديدة وزيادة القدرة التنافسية والحصول على نتائج أحدث الأبحات والشركات للدخول إلى أسواق جديدة وزيادة القدرة التنافسية والحصول على نتائج أحدث الأبحات والشركات للدخول إلى أسواق جديدة وزيادة القدرة التنافسية والحصول على نتائج أحدث الأبحات والاستفادة من تجارب الدول الأخرى بشكل عام. وكذلك ملاحقة التطورات في الأسواق المختلفة والوصول إلى معلومات عن الفرص التجارية والأسعار وأهم المؤشرات الاقتصادية وأيضاً التسرويج الإلكترويني وعقد الصفقات بشكل خاص ، وذلك في أسرع وقت وأقل تكاليف .

والخلاصة : أن التجارة الإلكترونية أداة واضحة لعولمة التجارة وهى تعمل على خلق فسرص وفوانسد عظيمة لكل من يستطيع إستخدامها بكفاءة وفاعلية . من هنا فقد أدركت مصر والعديد من الدول أ<sup>ه</sup>ميسة الدخول إلى عصر التجارة الإلكترونية تطلعاً لوفع نسبة الصادرات ، وزيادة قدرها التنافسية ، والوصول إلى المستهلك العالمي أينما كان عن طريق التسوق الإلكتروني. ولكن التجارة الإلكترونية تحف بها في نفس الوقت مخاطر عديدة وتثير الكثير من المشكلات . فالمعلومات المتداولة بين أطراف التعامل التجارى عرضه للتسرب ، وسرية المساومات والمداولات غير مضمونة ، الأمر الذي يفتح أبواباً واسعةً لأنمساط عديسدة من المنافسة غير المشروعة والنشاط غير المشروع . لذلك فقد إهتمت هذه الدراسة بالتعرف على المشاكل والآثار الناجمة عن ممارسة التجارة الإلكترونية وكذلك بوضع الضوابط الفنية والتشريعية والاقتصادية والمعلوماتية اللازمة لممارسة التجارة الإلكترونيسة وتوفير الحماية والأمن اللازمين لتبادل المعلومات الإلكترونية من خلال الإنترنت .

وعليه فقد تبلورت أهداف هذه الدراسة فيما يلى :

- ١. التعرف على أساسيات التجارة الإلكترونية بالعرض والتحليل من حيث الأهمية والنشأة والتطور وخصائصها الإيجابية والسلبية وكذلك مفاهيمها المختلفة من وجهة نظر الخبراء،والمجالات والصناعات التي يمكن أن تمارس فيها بشكل واضح .
- ٢. التعرف على أسباب إنتشارها السريع ومؤشرات قياس مدى الانتشار و آفاق انتشارها في المدول النامية بشكل عام مع التعرف على بعض النماذج الإحصائية للتعبير عن مدى الانتشار.
- ٣. مناقشة وتحديد المشاكل المختلفة الفنية و التكنولوجية ، والاقتصادية والمحاسبية والاجتماعية ، والقانونية و التنظيمية والقائمة حالياً عند ممارسة التجارة الإلكترونية .
- ٤. استعراض واقتراح الحلول للمشاكل الفنية التي تعوق التجارة الإلكترونية وخاصة تلك المتعلقة بتأمين التجارة الإلكترونية وكذلك توفير وسائل الحماية الإلكترونية ، مع وضع ضعوابط على المتطلبات الفنية والإدارية لقيام تجارة إلكترونية نشطة على الصعيدين المحلى والدولى . وكذلك وضع تصوابط وضع تصوابط على المتطلبات الفنية والإدارية لقيام تجارة إلكترونية نشطة على الصعيدين المحلى والدولى . وكذلك وضع تصوابط يحلى المعادية وكذلك توفير وسائل الحماية الإلكترونية ، مع وضع ضعوابط وحاصة معلى المتعلمات الفنية والإدارية وكذلك توفير وسائل الحماية الإلكترونية ، مع وضع وضع وضع على على المتعلمات الفنية والإدارية لقيام تجارة إلكترونية نشطة على الصعيدين المحلى والدولى . وكذلك وضع تصوابط وضع تصورات استراتيجية فنية يجب التركيز عليها حتى تمكننا من مارسة التجميارة الإلكترونيسة بكفاءة وفاعلية .
- م. بحث حلول العديد من المشاكل الاقتصادية والاجتماعية وذلك بالتوصل إلى بعض الضوابط الستى
   تشكل سياسات واستراتيجيات ملائمة للاستفادة من التجارة الإلكترونية .

ويهدف الفصل الأول بالدراسة إلى التعرف على" التجارة والمشاكل والتحديات التي تواجهها فيسه بشكل عام " ، الأمر الذي يستلزم بالضرورة إحداث تغيير في أساليب التجارة وإستراتيجيتها . ثم يتعرض الفصل لأساسيات التجارة الإلكترونية وآفاقها المستقبلية وذلك بدايةً بسالتعرف علسى نشسأة التجسارة الإلكترونية وأسباب إنتشارها السريع في الحقبة الأخيرة وأيضاً أهميتها وخصائصسها الإيجابيسة والسسلبية وكذلك مفاهيمها المختلفة من وجهة نظر الخبراء حيث لا يوجد مفهوم عام متفق عليه فيما بينسهم حسق الآن ، وذلك بغية إختيار أو تحديد أنسب المفاهيم للتجارة الإلكترونية من جهة ، وبغيسة التعسرف علسى الجالات والصناعات التي سيكون تأثيرها المستقبلي عليها أكثر تركيزاً من جهة أخرى . وبعدها يتعسرض الفصل للتجارة الإلكترونية في مصر بالأرقام بالإضافة الآفاق المستقبلية لانتشارها في الدول النامية بشكل عام سع عرض بعض النماذج الإحصائية للتعبير عن مدى الانتشار .

ثم يختتم الفصل بمناقشة وتحديد المشاكل المختلفة ( الفنية والتكنولوجيــة ، والاقتصــادية والمحاســبية والاجتماعية ، والقانونية والتنظيمية ، المترتبة على ممارسة التجارة الإلكترونية .

وتتبلور أهم نتائج هذا الفصل فيما يلى :

- أن الشركات في مجتمع اليوم نتيجة للتغيرات العالمية و خصائص القرن الحادى والعشرين تعانى من مجموعة من المشاكل الاقتصادية والاجتماعية والبيئية الخطيرة والتي من أبوزها :
  - أ تزايا. حدة المنافسة العالمية .
     ب التحول في قيم وتوجهات العملاء .
     ج العولمة الاقتصادية بصورتما الحديثة وتطبيق الجات .
     د التدهور البيئي ٥٠ ٥٠ الخ ،

الأمر الذي يستدعى بالضرورة إحداث تغيير في أساليب وسياسات واستراتيجيات التجارة حستى يمكن ممارستها بكفاءة وفاعلية .

- ٢. إن التجارة الإلكترونية مصطلح حديث التداول نسبباً ، بدأ ينتشر بشكل متسارع في الحقبة الأخيرة ، وهو ببساطة وسيلة وأسلوب من وسائل وأساليب التجارة الذي يعتمد على استخدام الوسائل الإلكترونية الحديثة والتي تجعل الترابط والتراسل بين أطراف العملية التجارية غاية في السهولة والبساطة دون الحاجة إلى انتقال طرفي التراسل . وببساطة فهى إحسدى ثمار شورة الاتصالات والمعلومات .
- ٣. أن التجارة الإلكترونية في متناول مختلف المنظمات والشركات بمختلف أحجامها الصعيرة والمتوسطة بالإضافة للكبيرة بل والأفراد والحكومة أيضاً ، وهذا ما أدى بجانب أسباب عديدة أخرى المتوسطة بالإضافة للكبيرة بل والأفراد والحكومة أيضاً ، وهذا ما أدى بجانب أسباب عديدة أخرى والمتوسطة بالإضافة للكبيرة بل والأفراد والحكومة أيضاً ، وهذا ما أدى بجانب أسباب عديدة أحرى المتوسطة بالإضافة للكبيرة بل والأفراد والحكومة أيضاً ، وهذا ما أدى بجانب أسباب عديدة أحرى والمتوسطة بالإضافة للكبيرة بل والأفراد والحكومة أيضاً ، وهذا ما أدى بجانب أسباب عديدة أحرى المتوسطة بالإضافة للكبيرة بل والأفراد والحكومة أيضاً ، وهذا ما أدى بجانب أسباب عديدة أحرى المتوسمة المتوسطة بالإضافة للكبيرة بل والأفراد والحكومة أيضاً ، وهذا ما أدى بجانب أسباب عديدة أحرى المتوسمة المتوسمة أسباب عديدة أحرى المتوسطة بالإضافة للكبيرة بل والأفراد والحكومة أيضاً ، وهذا ما أدى بجانب أسباب عديدة أحرى المتوسمة ألمي المتوسمة بالإضافة للكبيرة بل والأفراد والحكومة أيضاً ، وهذا ما أدى بجانب أسباب عديدة أحرى المتوسمة ألمي ألمي المتوسطة بالإضافة للكبيرة بل والأفراد والحكومة أيضاً ، وهذا ما أدى بحالمة ألمي ألمي ألمي ألمي ألمية ألمي المتوسمة المتوابة ألمي ألمي ألمي ألمي ألمية ألمي ألمية ألمية ألمي ألمي ألمي ألمية ألمي ألمية ألمي ألمية ألمي ألمي ألمية ألمي ألمية ألمية ألمية ألمية ألمية ألمي ألمية ألمية ألمي ألمية مية ألمية ألمية

٤. تتباين مفاهيم التجارة الإلكترونية من وجهة نظر الخبراء حيث لا يوجد مفهوم عام متفسق عليه ولكننا نرى أن أنسب المفاهيم للاستخدام في مصر هو ألها " إنتاج وتوزيع وبيسع وتسسليم السسلع والخدمات والأفكار والقيم بالوسائل الإلكترونية وفتح قنوات اتصال مباشرة بسين المجتمسع المحلسى

والإقليمي والدولي باستخدام وسائل الاتصال الإلكترونى والحصول على المعلومات من أفضل الأسواق بما يساعد على زيادة القدرة الإنتاجية ووضع المشروعات الصغيرة والمتوسطة على خريطــة التجــارة الدولية ، وتحقيق السرعة الانسيابية المطلوبة في إبرام الصفقات ".

- و. بالرغم من أن التجارة الإلكترونية عبر الحدود قد تجتذب بعض قطاعات الصناعة التحويلية كالأدوية والاتصالات والملابس ، إلا أن التركيز الأساسى لها سيكون في قطاع الخدمات وخاصة خدمات التوزيع والتمويل و المحاسبة والاستشارات الهندسية والحاسبات الإلكترونية والطب عن بعد والتعليم عن بعد .
- ٢. إن ممارسة التجارة الإلكترونية تحف بها العديد من المخاطر والسلبيات وتثير الكثير من المشاكل المتباينة ( الفنية والتكنولوجية ، والاقتصادية والمحاسبية و الاجتماعية ، والقانونية والتنظيمية ) والتى تفتح أبواباً واسعة لأنماط عديدة من الأنشطة غير المشروعة وكذلك المنافسة غير المشروعة ، الأمر الذي يستلزم وضع مجموعات من الضوابط الفنية و التشريعية والاقتصادية والعتصادية الذي يستلزم وضع مجموعات من الضوابط الفنية و التشريعية والاقتصادية والعاسيية و المسبيات وتثير الكثير من المسروعة ، الأمر الذي يستلزم وضع مجموعات من الضوابط الفنية و التشريعية والاقتصادية والاقتصادية الذي المسبوعة ، المسبوعة ، المسبوعة ، المسبوعة وكذلك المنافسة غير المسبوعة ، الأمسر الذي يستلزم وضع مجموعات من الضوابط الفنية و التشريعية والاقتصادية والمعلوماتية لتوفير الحمايسة و الأمن اللازمين للممارسة الفعالة لهذه التجارة بكفاءة وسهولة ويسر من جهة ولتطوير البنية الأساسية للتجارة الإلكترونية من جهة أخرى .
- ٧. ترتبط كثافة استخدام الإنترنت ، و التى تعتبر الشرط الوحيد للمشاركة الفعالة في التجارة الإلكترونية ، بعدد خطوط التليفون وبالتالى فإن أغلب الدراسات عن الدول النامية تتنبأ بالانتشار السريع للتليفون الخلوى Cellular ( المحمول ) وبالتالى الإنترنت بما في الحقبة القادمة ، حيث تتوقيع السريع للتليفون الخلوى الخلوى ٤ مرات من عام ١٩٩٨ إلى عام ١٠٠٠ . ورغم ذلك منظل نسبته منخفضة بالنسبة لعدد السكان من ٢ % عام ١٩٩٨ إلى ٢٥٠٠ .

أما الفصل الثاني والمعنون : " تطوير الدراسات الفنية والتكنولوجية لممارسة التجارة الإلكترونية " فإنه يستعرض تطور الشبكات العالمية حتى نشأت شبكة الإنترنت ( شبكة الشبكات ) وتطور التحول الإلكتروي للتعامل من خلال الإنترنت و الذى بدأ بتبادل الرسائل الإلكترونية الصغيرة من خلال الشبكة ( البريد الإلكتروي التعامل من خلال الإنترنت و الذى بدأ بتبادل الرسائل الإلكترونية الصغيرة من خلال الشبكة ( البريد الإلكتروي التعامل من خلال الإنترنت و الذى بدأ بتبادل الرسائل الإلكترونية الصغيرة من خلال الشبكة ( البريد الإلكتروي التعامل من خلال الإنترنت و الذى بدأ بتبادل الرسائل الإلكترونية الصغيرة من خلال الشبكة ( البريد الإلكتروي التعامل من خلال الإنترنت و الذى بعد ذلك برتوكسولات نقسل الملفسات مسن خسلال الشسبكة ( البريد الإلكتروي التعامي ) ثم تطور بعد ذلك برتوكسولات نقسل الملفسات مسن خسلال الشسبكة ( البريد الإلكتروي التعامي من خلال الإنترنت على شبكة و البريد الإنتريت وكانت الخطوة التالية هي إنشاء المواقع على الشبكة الى الاستعلام من خلال قواعد بيانات على شبكة على المستخدمين المسجلين على الشبكة و تم ربط هذه المواقع بقواعد بيانات المعموي اللاف الله للفلية من اللولية المعترف يتم التفاعل معها من خلال شبكة الإنترنت مما أتاح العديد من الأنشطة الإلكترونية على سبيل المثال :

E-Commerce	التجارة الإلكترونية
E-Learning	التعلم من خلال الإنترنت
E-Book	الكتاب الإلكترويي
E-money	النقود الإلكترونية
E-Banking	البنوك الإلكترونية
E-Business	الأعمال الإلكترونية
E-Governorate	الحكومة الإلكترونية

ثم تطرق الفصل إلى تطور تكنولوجيا التحكم في تدفق البيانات والمعلومات عبر الإنترنـــت وفي هـــذا الجزء تم استعراض :

- » نظم وبروتو كولات الاتصال المختلفة مثل ATM, IP, TCP, SNA, PP
- خطم حماية الاتصال والتشفير Encription وفيك الشيفرة Decription وحفيظ البيانيات Compression وإعادةا decompression بإستخدام الحلول الجامدة H/W Solutions وحلول البرمجيات S/W Solution .
- Fire Wall لنع الاتصال وحوائط منع الاختراق Fire Wall لنع الاتصال على مواقع محظورة لأسبباب أخلاقية أو أمنية أو إقتصادية .

كما استعرض هذا الجزء وسائل الاتصال والربط المختلفة مع شبكة الإنترنت ونخص بالذكر منها :

- Dial Up Connection الاتصال من خلال التليفون العادى Leased Line " خطوط الربط "
- ISDN Integrated Sub. Scriber Digital Network
- DSL Digital Subscriber Line

ثم انتقل الفصل بعد ذلك إلى المشاكل الفنية التي تعوق التجارة الإلكترونية والحلول المقترحة لحل هذه المشا دل وخاصةً المشاكل المتعلقة بتأمين التجارة الإلكترونية و نذكر منها :

> مشكلة المهاجمين ( الهاكرز ) والذين يحاولوا إختراق الشبكات الخاصة وحسابات الآخرين على الشبكة وأبسط الحلول لهذه المشكلة هي : إستخدام كلمات السر Password وتحديم المستخدم Username و User account .

ونظراً لتطور أساليب الهاكرز لمقابلة التطور في أساليب الحماية إستخدمت أساليب أخرى للحماية مثل التشفير و مستوياته المختلفة كما إستخدمت أيضاً أساليب الحوار في التعرف علمى المسمتخدم user dialogue وهكذا يستمر الصراع بين أساليب الحماية و أساليب الاختراق .

- > مشكلة تسريب المعلومات والحل المباشر لهذه المشكلة هى إستخدام التشفير في نقل البيانات وفك الشفرة عند الاستقبال . ولما كانت أساليب التشفير قياسية حتى يمكن التعامل مع البيانات المشفرة فإن محاولات الاختراق وتسريب المعلومات مازالت مشكلة قائمة والحل لذلك هو تحديد نقاط الاتصال وبالتالى تصبح الشبكة خاصة Virtual Private Network .
- > مشكلة الأخطاء في نقل المعلومات في المراحل المختلفة والحل لذلك هو نظهم تسدقيق البيانسات في برتوكولات نقل البيانات من خلال الشبكات .
- حمث اكل أعطال الشبكة والفيروسات والتقنيات الحديثة فى مكونات الشبكات المختلفة تركز أساساً على تقليل نسب الأخطاء في أعطال الشبكة أما بالنسبة للفيروسات فإن التطهوير المسمتمر لمعبر امج الوقاية من الفيروسات لا زال هو الحل الرئيسي وكذلك حائط المنع Fire Wall .

هذا كما تعرض الفصل لوسائل الحماية الإلكترونية مثل تركيب كروت حماية خاصة أو دوانسر خاصة هو دونجل لدى المستخدمين للتأكد من أن المستخدم للشبكة هو مستخدم حقيقي و ليس هنساك إختراق .

ثم استعرض الفصل بعد ذلك المتطلبات الفنية و الإدارية لقيام تجارة إلكترونية نشـــطة. ويمكـــن تصنيفها إلى مجموعتين من المتطلبات ، مُتطلبات على الصعيد المحلى ومتطلبات على الصعيد الدولى .

أما بالنسبة للصعيد المحلى فتطرق الفصل للمتطلبات الآتية :

توفير البنية الأساسية للاتصال من خلال الإنترنت وما تم فيها من توفير أرقام الاتصال الحر بشبكة الإنترنت بتكلفة تعريفة الاتصال العادية ( الإنترنت المجانى ) وتوفير تقسديم خسدمات ISDN ، ISDN والني تتيح لمقدمى الخدمة من خلال الإنترنت ( التجارة الإلكترونية ) الاتصال طوال الوقت بالإنترنت برسوم ثابتة واقتصادية .

- توفير آلية لفض التراعات و التوثيق للتجارة الإلكترونية وكذلك آليات الدفع الإلكتروني ( النقود الإلكترونية ) والتي بدأت المؤسسات المالية في مصر تقدم خدماتها . وأما التوثيق وفسض المنازعات ومازالت تحتاج إلى التشريعات المناسبة وهو ما يجرى إعداده مثل قانون التجارة الإلكترونية وقسوانين الملكية الفكرية .
- توفير أسلوب إجتماعى مناسب للتجارة الإلكترونية وهذا يتطلب معالجات نفسية للمجتمع للتشجيع للتعامل من خلال التجارة الإلكترونية وهذا ما يتم الآن من خلال التحفيز بالجوائز و التخفيضات و لكن مازال يتطلب بناء جدار الثقة بين التاجر و المستخدم من خلال الشبكة مشل شرط الرضا التام للعميل User Satisfaction بأن يمكنه رد البضاعة إذا لم تنل رضاه .
- كميا تعيرض الفصيل للتقنيبات الحديثية في إدارة العلاقية مسيع العميلاء Custom Relation Management (CRM) .

وفيما يتعلق بالصعيد الدولى فقد تعرض الفصل للمتطلبات الآتية :

- توفير آلية لسرعة الاتصال بالأسواق المستهدفة عالمياً ومن ذلك إيجاد وسائل ربط سريعة مع هـــذه الأسواق واستضافة مواقع التسويق لديهم و الاشتراك في الجمعيات الإلكترونية الموجـــودة في هـــذه الأسواق .
- توفير آلية تسويق الكترونية مناسبة للأسواق العالمية من حيث سهولة الدفع والتحصيل وإسمستوداد الأموال المدفوعة واستخدام الوسائل والتقنيات الحديثة فى التسويق على شبكة الإنترنمت وخاصمة CRM والتي تدرس جيداً السوق المستهدف والعملاء فيه وكيفيمة جذبهم و الاستحواذ على اهتمام العملاء على هذه الشبكة الواسعة والوصول المباشر للعميل المستهدف.
- توفير آلية تحفيز مناسبة للتجارة الإلكترونية مع الأسواق العالمية وإستغلال عناصر الجذب العسالمي ر مصر – القطن المصرى المميز – • • • • • الخ ) .

ثم تطرق الفصل إلى المشكلات الاجتماعية والفنية وبحث الحلول لها ومنها :

۲ التجسس على خصوصيات العملاء حيث أن تقنيات إدارة علاقة العملاء CRM تعتمد على تتبع عادات العميل من خلال إستخدامه للإنترنت ومعرفة ما يجب وميوله والمعلومات التى تعمد من خصوصياته. والمشكلة في ذلك أن هناك شركات تخصصت في هذا النشاط ممسا يعسنى ألهسا تسسوق معلومات عن خصوصيات العملاء ، وهو ما يتعارض مع الحقوق والنظم ومازالست هسذه المساطق الحساسة والتي تحتاج إلى تحديد وتقنين بما لا يتعارض مع خصوصيات العملاء و يحقق إمكانيسة أداء الحدمة التي تحوز على رضا العميل من خلال الإنترنت .

- ۲ مشكلة مخاطر الدفع الإلكترونى حيث مازالت هناك مخاطر عديدة للدفع من خلال شبكة الإنترنت تتمثل في :
  - ضمان وصول النقود للطرف الثابئ .
  - ضمان الحصول على مقابل هذه النقود .
- تسرب بيانات حسابات العميل (كود كارت الفيزا مثلاً) والذي قد يساء إستخدامه، وهذه من الجرائم المنتشرة حالياً على الإنترنت.
- اختلاف العملات وأسعار الصرف مما يؤثر بالسلب على التجارة الإلكترونية وبالتالي يعسنى زيادة نسبة المخاطر ، وزيادة التكلفة بالتالي تصبح الأسعار غير منافسة.

والبند الأخير يتم حله حالياً من خلال النقود الإلكترونية والتي انتشرت على الإنترنت وان كانــت تحتاج أن يكون ورائها مؤسسات مالية قوية بما يضفي الشرعية والضمان على هذه النقود .

أما باقى المشاكل الخاصة بمخاطر الدفع فالحل المقترح لها هو وجود مؤسسات دولية يستم تسسجيل شركات التجارة الإلكترونية فيها بما يحفظ حقوق العملاء لديها ، وهذا يغطمي أيضاً مشساكل حمايسة المستهلك في التجارة الإلكترونية من عمليات النصب الإلكتروني وحقه في التحقق من المواصفات الفنيسة للسلعة المباعة من خلال الإنترنت .كما تعرض الفصل إلى مقتوح إنشاء شركات للتسأمين ضمد مخساطر التجارة الإلكترونية لتوفير سبل الحماية المناسبة للتجارة الإلكترونية .

ثم شرح الفصل بعض وسائل التجارة الإلكترونية منها :

- > أسلوب الدعاية الإلكترونية والذى يختلف من الدعاية المرئية والمطبوعة وتعتمد على عنصر التفاعل مع العميل أكثر .
- اسلوب التسويق الإلكتروني. وتختلف طريقة التسويق من خلال الإنترنت عن التسويق التقليمي وقد تعرض الفصل لذلك بالشرح .

تغديم الخدمات الإلكترونية وهى أكثر الوسائل الإلكترونية نجاحاً حيث أن المستخدم لديه حاجسة ضرورية لهذه الخدمة والإنترنت والوسائل الإلكترونية تسهلها له. على سبيل المثال فإن تقديم طلبب لجهة حكومية من خلال الإنترنت بالمترل أنضل للمستفيد بكثير من الذهاب إلي هذه الجهة والوقسوف في طوابير لتقديم هذا الطلب . لذا يجب التركيز على هذه النوعية من الخدمات .

وفى النهاية تعرض الفصل للتجارة الإلكترونية كنظرة مستقبلية واستعرض التطورات الفنية التي تسهل من إنشاء تجارة إلكترونية ناجحة وأثر ذلك من الناحيــة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية ونذكر منها :

- بمكانيات إستخدام شبكة التليفونات لنقل الإشارات الرقمية بالتوازى ممع الإشمارات العاديمة للاتصالات التليفونية مما أتاح تقديم خدمة الإنترنت للمنازل بتكلفة ثابتمة صغيرة لا تعتمد علمى مدة الاتصال ، وبالتالي لا يتحمل المستخدم أعباء مالية إضافية نتيجة الوقت الطويل الذي يأخمذه فى تصفح الإنترنت وبالتالى يعود على تكلفة التجارة الإلكترونية مما يشجعها إقتصادياً .
- انتاج أجهزة حاسبات رخيصة خاصة لاستخدام الإنترنت Network PC مما ينعكس بالأثر الطيب على تكلفة التجارة الإلكترونية .
- انتاج أجهزة ربط التليفزيون بالإنترنت Set Box وبالتالي يمكن استخدام التليفزيون للتسوق مسن خلال الإنترنت .
- انشاء قواعد بيانات التجارة الإلكترونية على الإنترنت. على سبيل المشال في مجسال المكونسات الإلكترونية أصبح العالم كله مخزن واحد وتخصصت شركات في نقل طلبات العملاء لجميع الشركات الموردة في العالم و التي يحتمل أن يكون لديها مخزون منها .

هذا وقد اختتم الفصل بأهم النتائج و التوصيات التالية :

خرورة تبنى سياسة التطوير والبحث لإستمرار إيجاد حلول فنية أفضل للمشاكل المتعلقة بالتجسارة الإلكترونية. ولبيان ذلك نذكر أن أهم المشاكل الفنية التى تواجه التجارة الإلكترونية همى مشماكل الإختراق ( الهاكرز ) - تسريب المعلومات \_ الخطأ في نقل المعلومات - أعطال الشبكات - الفيروسات وقد تم تقديم حلول فنيه لها منها التشفير - كلمات السر والمستخدمين المحمددين - تحديمة نقصاط الاتصال وبناء الشبكات الخاصة مسن خملال الإنترنست Virtual Private Network وإسمعتدام نظم تشغيل خاصة . ومن المشاكل التي لازالت تبحث عن حلول فنية أفضل هى اخماية وتأمين التعامل المسالى والتجسارى على الإنترنت. وفى سبيل ذلك قدم الفصل اقتراحات فنية جديدة مثل إستخدام الكسروت الإلكترونيسة الحاصة في التعامل وبناء قواعد بيانات للتعريف بالشركات العاملة فى مجال التجسارة الإلكترونيسة وهسو ما يناظر السجل التجارى بالنسبة لشركات التجارة التقليدية .

خوورة إيجاد الأساليب والوسائل وتبنى سياسات تشجيع استخدام النقود الإلكترونية مما يسنعكس بالأثر الطيب على التجارة الإلكترونية .

وحتى يتم التعامل بالنقود الإلكترونية من خلال الإنترنت لابد من أن يضمنها مؤسسات مالية ضـــخمة موثوق بها على المستوى القومى كحد أدن إن لم يكن على المستوى العالمي وبما يضمن تحويل هذه النقــود الإلكترونية إلى عملات أخرى في أى وقت يوغبه العميــل في ذلــك. وتجــدر الإشــارة إلى أن النقــود الإلكترونية متتعرض لنفس مشاكل العملة الصعبة ومع ذلك فإن النقود الإلكترونية سوف تحل مشــاكل أخرى غير التجارة الإلكترونية مثل مشكلة السيولة ومشاكل التعامل بالنقود الورقية .

- أن يتم تبنى سياسات خفض تكلفة الاتصال بالإنترنت وذلك من خلال إيجساد الوسسائل الفنيسة والتقنيات التي تساعد خفض تكلفة الاتصال بالإنترنت ، مما يشجع المستخدمين من التصفح من خلال الإنترنت للبضائع المعروضة الوقت الكافى دون زيادة أعباء الاتصال ومما يكون له الأثر الطيب علسى تكلفة التجارة الإلكترونية .
- تطوير الحكومة الإلكترونية مما يشجع المستخدمين على قضاء خدماتهم من خلال الإنترنت وبالتالى يفتح المجال للتجارة الإلكترونية من خلال الإنترنت . ولقد شرعت الدولة فى تنفيذ مشروعات الحكومة الإلكترونية مما سيكون له آثار إيجابية على تقديم الخدمات وقضاء المصالح الحكومية و تشجيع التجارة الإلكترونية .

وتجدر الإشارة إلى أن الحكومة الإلكترونية وتخفيض تكلفة الاتصال بالإنترنت سوف تساعد على التحول الاجتماعي نحو استخدام الإنترنت وبالتالى التحول الاجتماعي نحو التجارة الإلكترونية .

- انشاء الكيانات الاقتصادية المناسبة للتجارة الإلكترونية منها على سبيل المثال :
  - جعيات حماية المستهلك في التجارة الإلكترونية .
  - شركات التأمين ضد مخاطر التجارة الإلكترونية .
- الجمعيات النوعية وغرف التجارة التي تعتمد وتضمن شركات التجارة الإلكترونية بما يعطمن الثقة فيها لدى العميل في التجارة الإلكترونية .

- انشاء مؤسسات تمويل التجارة الإلكترونية وضمان النقود الإلكترونية .
- إنشاء الشركات الوسيطة في نقل وتأمين البضائع المشتراة من خلال التجارة الإلكترونية
   وضمان توصيلها للعميل وضمان التحصيل .
  - تطوير التقنيات التجارية المختلفة لتناسب التجارة الإلكترونية خاصةً :
  - E-marketing
     E-advertising
     ۳ الدعاية الإلكترونية
     E-Sales
     ۳ البيع الإلكتروني
     ۲ البيع الإلكترونية
     E-After Sale Services
    - ۶ إعداد التشريعات القانونية المناسبة للتجارة الإلكترونية على سبيل المثال :
- إمكانية إجراء المناقصات والعطاءات من خـــلال الإنترنـــت وإعتمــاد هـــذه الإجــراءات الإلكترونية قانونياً.
  - إعتماد الوثائق الإلكترونية من الناحية القانونية .
  - إيجاد آليات قانونية لحل منازعات التجارة الإلكترونية .
  - إعداد القوانين الرادعة المناسبة للجرائم الإلكترونية بما يحقق الأمان للتجارة الإلكترونية .
    - إنشاء سجل تجارى إلكتروني للشركات العاملة في نشاط التجارة الإلكترونية .

وختاماً فلابد من وجود توجه قومى نحو التجارة الإلكترونية وتوجيه أخلاقياتما بمسا يحقسق الأهسداف المرجوة منها . وتجدر الإشارة إلى أن التاجر الإلكتروني يخترق الى المسستهلك في مترلسة علسى الحاسسب الشخصى الخاص به بعكس التاجر التقليدي ، لذا فإن تأثيره على أخلاقيات المجتمع سيكون أكبر .

من هذا المنطلق يجب توجيه أخلاقيات التجارة الإلكترونية بما يناسب مجتمعاتنا . فمثلاً لا يتم التسرويج للسلع من خلال إثارة الغرائز والشهوات ، كما يجب محاربة الغش والتدليس في عرض السلع من خسلال التجارة الإلكترونية حيث أن المستهلك سوف يشترى السلعة دون معاينتها ، وعسسدم للتسرويج للمعتقدات والأفكار الهدام....ة مسع التجارة الإلكترونيسة ومراعاة الظروف و المعتقدات الدينية للمجتمع .

أما الفصل الثالث المعنون : " الآثار الاقتصادية والمصرفية والضريبية والاجتماعية للتجارة الإكترونية " فإنه يهتم بالقاء الضوء حول المضامين الاقتصادية والضريبية الاجتماعية المتوقعة للتجارة الإلكترونية وذلك من خلال عدة محاور رئيسية : –

حيث تتعرض المحاور الأربع الأولى بالمناقشة لتأثير التجارة الإلكترونية على النمو والإنتاجية وذلك من خلال تحسين الكفاءة الإنتاجية والاقتصادية وخلق أسواق وآليات جديدة . هذا بالإضافة إلى الأشكال الجديدة المحتملة الظهور للوساطة فى التجارة الإلكترونية وارتباط ذلك بتنامى ظاهرة الاحتكار فى الأسواق الأمر الذي يستلزم إعادة النظر في مسألة هيكلة الوحدات الاقتصادية. وإذا كان سوق العمل يتسم بقصور المعلومات فإن التجارة الإلكترونية ستلغى القيود الزمنية والجغرافية الأمر الذي قد ينعكس على فعالية ومرونة أسواق العمل وهيكل المهارات والأجور . كل هذه المعطيات قد تسنعكس على ظروف ونزيف الأدمغة .

وقد يرتبط ظهور التجارة الإلكترونية ببعض الآثار على قطاعات الخدمات الإنتاجية : النقل – التخزين – التوزيع ، الأمر الذي يؤثر بالضرورة على مفهوم السعر والمزايا التنافسية ويرتبط بمجرة بعض الصناعات القذرة وهو ما ينعكس في سياق الحور الخامس .

أما المحورين السادس والسابع فيتطرق لإشكاليات مصرفية وضريبية مرتبطة بالتجارة الإلكترونية حيث يناقش فكر التجزئة المصرفية و دور بنوك التجزئة من خلال التوزيع غير المباشر ونقاط الميع الإلكترونيسة التي تيسر للعملاء الحصول على الخدمة المصرفية دون حواجز جغرافية . ثم ينتقل لتناول نظسام بطاقسات الدفع الإلكتروين كتعريف وكأطراف للتعامل وكنظم تكوينية رئيسية لمطاقسات الائتمسان ثم التسسويق لإصدار بطاقات الدفع الإلكتروي ثم سياسات الإقراض لمطاقات الائتمان من حيث أنواعهسا وطبيعتها والتسويق لاستخدام المطاقات لدى المنشآت التجارية ودور الجهاز التسويقي للمطاقات والمخساط السي ينطوى عليها استخدامها وكيفية تجنبها . وعند الحديث عن المعاملة الضريبية نوقشت المعاملة الضريبية للصفقات التي تتم من خلال الإنترنت ، البريد الإلكترونى والحاسبات الآلية والأنواع المختلفة من الضرائب على الأرباح و الدخل التي تخضع لهما وعلى المستوى الخارجي للصفقات ثم استعراض الأشكال المختلفة للمعاملة الضريبية من خملال التجمارة الإلكترونية وأشكاليات فرض الضريبة طبقاً لمبدأ الإقليمية وطبقاً لمبدأ عالمهمة الإيسراد وقسدمت بعمض مقترحات استناداً لخبرات دولية وإقليمية في هذا الصدد .

أما المحور الثامن فقد استهل بإلقاء الضوء حول الأحداث الاقتصادية العالمية المتسوافرة مسن التحسرر الاقتصادي وتنامى دور التكنولوجيا والاستثمارات العالمية و الشركات متعددة الجنسيات ثم انتقل لتبيسان علاقة التجارة الإلكترونية بمفهوم العدالة الاجتماعية ودرجة ملاءمة العامل لوظيفتسه ثم التسأثير الجديسد لتقسيم العمل على العمل وعلى ظروف السمسرة في أسواق العمل والأبعاد الأخلاقية للتجارة الإلكترونية من حيث الخصوصية ، الأمان والاختلاس ، الملكية الفكريسة ، القذف و التشهير ٥٠ من ال

وقد تبلورت أهم نتائج الفصل فيما يلى :-

> وترجع زيادة الكفاءة الإنتاجية إلى عملية إحلال بيانات واتصالات الإنترنت محل خدمات العمالة في الإنتاج والمعاملات الاقتصادية بين الشركات . هذا مع ملاحظة صعوبة قياس النمو الذي سيحدث في الإنتاجية و لكن صافى المكسب قد يترتب على خفض تكاليف البحث والشراء والتخزين لكل من البائع والمشترى . ولكن يكمن التحدى في وضع مواصفات وبرامج اتصالات أو بروتو كول لوصف أنماط التعامل وملامح المنتجات والنقل والأسعار والائتمان . ويبقى التساؤل همل يمكن وضع مواصفات على كل أنواع السلع والخدمات ؟ .

- بن معاملات التجارة الإلكترونية بين قطاع الأعمال سواء في المدخلات أو المنتجات النهائية أكـبر نسبة مرات من تجارة التجزئة بين الأعمال والمستخدم النهائي .
- ان التجارة الإلكترونية قد ألغت الحاجة لترجمة ملفات الكمبيوتر لوثائق ورقية فقللت الأخطاء الشخصية و التأخير والنقل الشخصى مما خفض من تكاليف الصفقات الصغيرة فضلاً عن الحسد مسن تكاليف إجراءات الشراء والبيع مما يرتبط بتوسيع حجم الأسواق والتداول وزيادة الكفاءة الاقتصادية مما يكثف المنافسة السعرية بما يزيل أية أرباح غير عادية للبائع فتنخفض قدرته على الاحتكار خاصسة في السلع المتجانسة .
- ومع ذلك تكمن مخاطر تكنولوجيا التجارة الإلكترونية في ألها تهدم أسس حماية الملكية الفكرية لألها تسهل إعادة الإنتاج والنسخ وتوزيع المواد بأحجام كبيرة وبأقل الأسعار مما يقلل الحافز لدى المبتكرين على التأليف. ومع ذلك يترتب على هذه الآليات الجديدة للتسعير عن أسواق أكثر كفاءة أحياناً وبالتالى زيادة الرفاهية . ولكن يظل من الأهمية تحديد ما إذا كانت السوق الإلكترونية ستركز على المقارنة السعرية أم على سمات المنتجات .
- \* ثم بينت أن هناك أربعة أنواع من الوسطاء في التجارة الإلكترونية همم السماسرة ، المدلالين ، المتعاملين ، المبادلين .
- > كذلك في المجالات التي تصاحب قدرة البائع على تمييز المنتجات تمييز السعر تظهر مخاطر الاحتكار مما يضيع منافع المستهلك من زيادة المنافسة السعرية الناجمة عن خفض تكاليف المحث و يتهدد وضع المنتج الحدى والبائعين من شركات صغيرة ومتوسطة الحجم .
- > يتم إعادة تنظيم الشركات القائمة في ظل التجارة الإلكترونية بعد إحداث تخفيضات حسادة في تكاليف الصفقات المتبادلة بينها .
- > أن التجارة الإلكترونية تتيح زيادة كبيرة في تدفق المعلومات مما يسدفع الشركات إلى الشراكة والاندماج لخفض التنوع في البائعين وتشكيل تحالف استراتيجى .
- ان من مضامين التجارة الإلكترونية على سوق العمل هو زيادة كفاءة سوق العمل نظراً لزيرادة قدرة الشركات على موازنة الفروق الإقليمية فى الأسعار والأجور. كذلك فإن الإنترنت مسن شسأنه زيادة هجرة العمالة إلى الدول الصناعية التي تدفع أجور أعلى مما يعد استترافاً للعقول البشرية .

- أما فيما يتعلق بأثر الإعفاء من الرسوم الجمركية فهو مماثل لأثر اتفاقية التجارة التفضيلية من حيث خلق التجارة وتمويلها ويحدث ذلك عندما يكون أسلوب النقل الإلكترونى المعفى من الضرائب أقــل كفاءة من أسلوب النقل الخاضع للضرائب ومع ذلك هناك منتجات تنقل إلكترونياً ( مثــل الأفــلام والموسيقى ٥٠ ٥٠ وغيرها ) ولا يمثل النقل الإلكترونى أفضل وسائل النقل ومن ثم يمكن أن يشــكل تحول التجارة مزيداً من التكاليف على الرفاهية بحيث يستلزم معه إعادة النظر في قرار إعفاء وتحرير التجارة الإلكترونية من التعريفات الجمركية خاصةً عندما تتساوى تكلفة الرفاهية مع العائد الضرائع من رسوم التعريفة بالنسبة للدولة المستوردة.
- أما فيما يتعلق بالأثر على التنافسية بالدول النامية فمن المفترض أن تستفيد شركات الدول النامية بمكاسب إنتاجية من خلال توسيع الطلب و زيادة كفاءة المعاملات التجارية مسع انخفساض تكلفتسها وخفض الزمن اللازم للتسويق بربط الطلبيات بالإنتاج . هذا فضلاً عن الاقتصاد الكبير في رأس المال العامل بالشركات نتيجة خفض تكاليف الاحتفاظ بمخزون أكبر من الاحتياجات المباشرة العاجلة .
- وتتمثل الجوانب الإيجابية للتجارة الإلكترونية في تقليص الحاجة إلى خدمة النقل الداخلي والدولى بشكل عام ، ولذا يتوقع أن تزيد استفادة الدول النامية أكثر من الدول المتقدمة نظراً لسوء حالة الطرق ووسائل النقل وانبعاثات السيارات . هذا فضلاً عن خفض الطلب على الورقة وما ينطوى عليه ذلك من تقليص تكاليف مكافحة التلوث والالتزام بالمعايير البيئية .

ومن ثم فإن التوسع في التجارة الإلكترونية ينطوي على خفض ربحية وإنتاج هذه الصـــناعة كثيفـــة التلوث في الأجل الطويل .

> كذلك فإن التجارة الإلكترونية يترتب عليها زيادة في حصة قطاع الخدمات وخاصة الاتصالات والمعلومات في الناتج المحلى الإجمالى وذلك على حساب حصة القطاع الصناعى الأكتر تلويئاً للبيئة . ومع ذلك فإن ذلك يرتبط بترحيل الأنشطة كثيفة التلوث إلى مواطن التلوث في السدول النامية ومع ذلك فإن ذلك يرتبط بترحيل الأنشطة كثيفة التلوث إلى مواطن التلوث في السدول النامية الإلكترونية وتوسيع الأسواق وزيادة فرص التجارة فإلها ستعمل على زيادة عمليات نقل التكنولوجيا الأحدث والتي غالباً ما تكون الأكثر مصداقية للبيئة إلى الدول النامية في الأجل الطويل .

وفيما يتعلق بالمعالجة المصرفية للتجارة الإلكترونية فإن الدراسة قد أشارت الى الهيئات الدوليسة المنظمة للعمل بالنقود الإلكترونية والتي عن طريقها تتم عمليات المقايضسة والتسسويات الإلكترونيسة وتحويل الأموال بين بنك العميل حامل البطاقة وبنك التاجر القانم بعملية التحصسيل ، وتقسوم هسذه الهيئات بالتصريح للمؤسسات المالية الكبيرة بجميع أنحاء العالم للتعامل في نظام البطاقات البلاستيكية سوء بإصدار البطاقات للعملاء أو تحصيل إشعارات المبيعات للتجار ، وأكثر تلك الهيئات انتشاراً هى هيئة الفيزا وهيئة الماستر كارد العالمية وكذا أمريكان أكسبريس، ومؤسسة دايزز كلوب الدولية ، وكذلك مؤسسة J.C.B ، البطاقات المصدرة منها أو الجهات الممولة لهما مسن قبلها إصدارها تحقق المزايا التالية :

وسيلة مرنة لإتمام الصفقات التجارية الدولية ، كما ألها وسيلة سهلة ، على درجة عالية من الدقسة في تسوية المعاملات وإجراء المقاصة بين البنوك المختلفة بصرف النظر عن أماكن تواجدها والعملات المستخدمة في تلك المعاملات ، كما ألها تعد من أهم الوسائل التي تساهم في علاج بعسض المتساكل الاقتصادية كالركود الاقتصادى وذلك من خلال منح الائتمان ، بالإضافة إلى كولها إحمدى وسسائل الحد من الطلب على العملات الأجنبية ، إذ ألها وسيلة دولية تستخدم بجميع العملات ويستم مطالب

وتوصى الدراسة فيما يخص المعالجة المصرفية للتجارة الإلكترونية بما يلى : -

التوعية لدى العميل والمؤسسة التجارية بمدى أهمية النقود الإلكترونية والتركيز على المزايسا الستى تقدمها .

- A.T.M ' P.O.S استخدام أحدث الوسائل الإلكترونية في مجالات التجارة الدولية مثل P.O.S .
- انتقاء العملاء طالبى الحصول على النقود الإلكترونية لتقليل فرص تسلل المقامرين بما يحد من مخاطر النصب والتزوير.
- أن تكون المنافسة بين البنوك العاملة في مجال النقود الإلكترونية منصباً على توعية الخدمة المقدمسة وليس على الرسوم والعمولة المحصلة .
- خلق كوادر مصرفية قادرة على متابعة مستحدثات التجارة الإلكترونية ، خاصةً وأن هذا الاتجساه نمواته حديثة ومتلاحقة . كما يجب خلق نوع من التنسيق والتعاون المعلوماتي بين البنسوك العاملسة فى هذا المجال ، وذلك بغية ملاحقة التحديث من ناحية ، والتقليل من حالات التزوير والنصب من ناحية أخرى .

أما المعاملة الضريبية للصفقات التى نتم من خلال التجارة الإلكترونية فتنقسم الى معاملة ضريبية للصفقات التي تتم من خلال التجارة الإلكترونية المحلية ، والمعاملة الضريبية للصفقات التي تتم مسن خلال التجارة الإلكترونية الخارجية ، والمعاملة الضريبية للصفقات التي تتم مسن خسلال التجسارة الإلكترونية المحلية والخارجية معاً .

- حيث تبين أن التجارة الإلكترونية المحلية تخضع لضرائب الدخل حسب الأموال . حيث تخضيع للضريبة على صافى أرباح أصحاب المهن والمنشآت التجارية والصناعية وكذلك الضيريبة السينوية على صافى الأرباح الكلية لشركات الأموال المشتغلة في مصر . بمعنى أن الضريبة تسرى على كل منشأة بغض النظر عن جنسيتها . وبالنسبة لعمليات البيع عبر الصفقات فإلها تخضع للضريبة العامية على المبيعات .
- > وفى حالة التجارة الإلكترونية الخارجية فإن الصفقات التي تتم عبر شبكة الإنترنت العالمية بين منشآت مصرية وموردين في الخارج فتخضع أرباحها لضرائب الدخل " الضريبة الموحدة على دخسل الأشخاص الطبيعيين أو الضريبة على أرباح شركات الأموال . ولكن يثار التساؤل ما إذا كانست الضريبة تخضع لمبدأ إقليمية الضريبة أم عالمية الإيراد .
- فوفقاً للمبدأ الإقليمى يتعين أن تفرض الضريبة عن طريق تواجد مادى للمنشأة ووكيل له سلطة إبرام العقود أو عن طريق تكامل الدورة التجارية من شراء وبيع إما وفقاً لمبدأ عالية الإيراد فيقضى المبدأ أن يكون الممول مقيماً فى الدولة التي تفرض الضريبة أو ينتمى لجنسيتها وهذا لن يمنع من إمكانية التهرب الضريبى من خلال التجارة الإلكترونية وذلك من خلال إبرام الصفقة في سفينة أو علمائرة ، التهرب الفريي يتطلب معه أن تكون لدى الدولة إدارة ضريبية كفؤ وأن تستخدم قاعدة بيانات حديث ومتطورة وأن تمتلك مهارات فنية وإدارية يجعلها قادرة على التعامل مع الأنشطة الدولية وهذا يصعب في مصر .

وقد اقترح كعلاج لذلك الآتى :

ا – تحديد المعاملة الضريبية للصفقات التي تتم من خلال التجارة الإلكترونية على أساس نفس القواعــــــ التي تحل بما الصفقات التي تتم من خلال الأوامر البريدية حيث تعتبر الدولة التي يوجد بما البــــائـع هــــى الدولة صاحبة الحق في فرض الضريبة . ب – بالنسبة للصفقات التى تتم من خلال التجارة الإلكترونية الخارجية فإلها تكون في صورة صادرات أو واردات وهى تخضع للقواعد المعمول بها للضريبة الجمركية والضريبة العامة على المبيعسات .حيست لا تخضع الصادرات للضرائب الجمركية إلا بنص خاص أما الواردات فتخضع لها ولكن لا يتم تحصميلها إلا بعد إتمام الإجراءات الجمركية والإفراج عنها . أما ضريبة المبيعات فيقتصر فرضها على الواردات .

ويقترح عدة إجراءات لمتابعة الصفقات التي تتم من خلال التجارة الإلكترونية المحليسة والخارجيسة :

- ١. تطوير التشريعات الضريبية للدول لصياغة نموذج ضريبي يمكنها من تحديد سيادها على الدخل
   المحقق من الصفقات التي تتم خلال التجارة الإلكترونية .
- ۲. إجراء تعديل في الاتفاقيات المبرمة للحد من الازدواج الضريبي الدولى أو صياغة نماذج اتفاقيسات جديدة تسمح بتبادل المعلومات على نطاق واسع .
- ۳. إعداد شبكة موجزة على مستوى مصلحة الضرائب العامة وضرائب علمى المبيعمات ومصمحة الجمارك .
- ٤. إلزام البنوك والمؤسسات المالية بضرورة إخطار مصلحة الضرائب عن التحويلات المالية التي تتم بين المشروعات وخارج حدود الدولة .
- و. إلزام الممولين الخاضعين للضرائب على الدخل بتقديم إقرارات متضمنة الصفقات التي تستنم عسبر التجارة الإلكترونية .
- ٦. متابعة التحويلات المالية والإلكترونية التي تتم عن طريق بطاقات الائتمان التي تتم بين المشروعات الوطنية فيما بينها أو التي تتم بينها وبين الشركات الأجنبية .

وفيما يتعلق بالمعالجة الضريبية للتجارة الإلكترونية فنظراً لصعوبة متابعة صفقاقها - كما سبق الإشارة -فإن الدراسة توصى بضرورة تطوير التشريعات الضريبية لملاحقة التجارة الإلكترونية ، والحد من التسهرب الضريبي وكذا إبرام اتفاقيات دولية تسمح بتبادل المعلومات الخاصة بصفقاقها ، ربط مصلحة الضسرائب العامة والمبيعات ومصلحة الجمارك بشبكة الإنترنت الدولية . هذا بالإضافة إلى ضرورة إلسزام البنسوك العاملة في مجال التجارة الإلكترونية بإخطار وزارة المالية بتحويلاقما المصرفية ، وكذا استقطاع جسز ، مسن تلك التحويلات لحين إتمام المحاسبة الضريبية ، وغير ذلك من التوصيات التي تم الإشسارة إليها إجمالاً أما فيما يتعلق بالأبعاد الاجتماعية للتجارة الإلكترونية، فقد أوضحت الدراسة الآتى :

١. تمثلت الإجراءات الاقتصادية العالمية التي تزامنت مع الإنترنت في المزيد من التحرير الاقتصادي الذي ارتبط بتفعيل مبادئ منظمة التجارة العالمية القائمة على حرية حركة السلع والخدمات ورؤوس الأموال مما أضعف من قدرة الدولة على مراقبة الأسواق كذلك يتزايد دور التكنولوجيسا والاستثمارات والشركات الكبرى في الاقتصاد العالمي من خلال تفاقم نفوذ هذه الشركات وزيادة عمليات الاندماج والشراكة .

هذا فضلاً عن تزايد الحاجة للأسواق حيث تصدرت الخدمات المعلوماتية والمعرفة الفنية الثقافيسة واضحى المكون المعرفى هو أهم المحددات الاستراتيجية في السلع والخسدمات ،ومسع نمسو خسدمات الاتصالات والطفرة التي أحدثتها شبكة الإنترنت التي ربطت البشر وأذابت كل الحواجز والمسسافات والعوائق بما فيها اللغة .

هذا وقد قدم الإنترنت خدمات حيوية لتفعيل أدوار مؤسسات المجتمع المدنى .

٢. هذا وتجدر ملاحظة أن ثورة الإنترنت قد أثرت على الخدمات الاجتماعية وبالأخص التعليم و الصحة من خلال تسهيلات التعليم عن بعد وإحداث طفرة في عالم المكتبات . من ناحية أخرى أحدث الإنترنت تقدماً مذهلاً فى الخدمة الصحية عن طريق تقديم استشارات طبية عن بعد والاتصال بمواقع متخصصة لتحسين كفاءة الأداء الصحى وغيرها من المظاهر .

أما الآثار النفسية لهذه الثورة فقد تجلت في إنسحاب الإنسان وميله للإنعزال وتقليص قدرته على التفاعل الاجتماعي ورفض المقومات التربوية المرسلة من المصادر التقليدية .

٣. وعند التطرق إلى التجارة الإلكترونية والعدالة الاجتماعية فقد تبين أن أهم الإنجازات التي حققتها الشبكة الدولية في سوق التوظف هى إمكانية قيام العامل بأداء العمل عن بعد دون ضرورة الانتقال إلى الشبكة أو المؤسسة مما يرتبط بتوفير المزيد من أوقات الراحة والفراغ وتخفيف الضبغط العصبى والنفسى وزيادة الاستفادة من قدرات المعاقين عن الحركة وتجنيبهم مشقة الانتقال لأماكن العمل يومياً.

ومع ذلك فإن من سلبيات ذلك تعرض حياة العاملين الشخصية لمخاطر الاختراق مسن خسلال الشبكة تحت دعوى الإشراف على أداء العاملين. كذلك فإن الفوارق الاجتماعية والثقافية الاقتصادية من التوقع أن تظهر على السطح مع تملك فئات معينة و استحواذهم على وسائل التعلسيم والتسدريب وأدوات التكنولوجيا للاستفادة من الوظائف الهامة وعدم تمكن الأغلبية العظمى من الفئات من التمتع بهذه المزايا .

كل هذه العيوب وغيرها قد يترتب عليها مزيد من انفصال وعدم الاستقرار بين العاملين وضسعف الانتماء للمؤسسات التي يعملون كما .

- ٤. ومع ذلك فإن الإنترنت والتجارة الإلكترونية قد ترتبط بزيادة كفاءة تنسيق العمليات الإنتاجيسة واتساع الفرص أمام المهارات المتخصصة الأمر الذي ينعكس في تزايد مكاسب تقسيم العمل . كسل هذه المظاهر قد تساهم في إحداث تقارب في مستويات أجور المهارات فى مختلسف الأقساليم وتقليسل الفجوة بينها .
- ٥. ومن المتوقع أن يلعب الوسطاء الجدد أدواراً هامة في عقود العملاء وقرارات الشراء فى ظل التجارة الإلكترونية حيث قد يتم التفاوض كبدلاء عن الأفراد و الشركات مما يشكل جماعات ضغط قد تحل محل نقابات العمال . وقد تلعب مؤسسات الوساطة دوراً نشطاً في سوق العمل كوسيط بين الشركات والعمال في ظل الاتجاه نحو تنميط مواصفات المهارات المختلفة للعمالة .
- ٦. وتطرح التجارة الإلكترونية مسألة الأبعاد الأخلاقية . حيث يمكن اختراق الخصوصية من خلال الشبكات دون موافقة الشخص على إستخدام المعلومات الشخصية حيث أصبح من السهل التلاعب في البيانات والصور والأصوات . الأمر الذي يتعين معه ضرورة وضع معايير لحماية الخصوصية تتمثل في حظر قيام الشركات بإعطاء بيانات شخصية دون موافقة صريحة من الشخص صاحب البيان.

وقد تكون التجارة الإلكترونية أكثر أماناً من المشتويات الطبيعية بكروت الائتمان رقد توجد طموق أمان إضافية للمعاملات الإلكترونية SET تتاح للبنوك وشركات الكروت الائتمانيمة، وممع ذلمك فلا تزال هناك عمليات إحتيال واسعة في كروت الائتمان .

كما تتحمل المجتمعات الإلكترونية التي تستخدم التجارة الإلكترونية مخساطر التشسهير والقسذف إما بين الأفراد أو بين الشركات وبعضها ، مما قد يستتبع إجراءات وقائية ووضع مواصفات للتعامسل والتحكم .

٧. بالإضافة إلى ما تقدم فإن تزايد الاعتماد التام على الحاسبات ينطوى على احتمالات حدوث كوارث مثل حوادث الطائرات وإفلاس الشركات ، وهناك صعوبات في تحديد مسئولية كروارث التكنولوجيا الرقمية . أما الفصل الرابع والمتعلق " بالجوانب القانونية للتجارة الإلكترونية " فقد توصل إلى أن مشـروع القانون المصرى لقانون التجارة الإلكترونية يعتبر محاولة جادة وسريعة لضبط نسق التجارة الإلكترونيسة ، ولكن هذا المشروع يحتاج إلى إعادة النظر فيه خاصةً فيما يلى :

- ١. فى تعريف التجارة الإلكترونية يفضل الأخذ بالتعريف الشامل الذى أورده القسانون النمسوذجى UNICITRAL الذي وضعته الأمم المتحسسدة السابق الإشارة إليه .
- ٢. نصت المادة الرابعة من المشروع على أن يعتبر التوقيع الإلكتروني في مفهوم قانون الإثبات ويتمتع بالحجية المقررة للتوقيع العادي على أن يستوفى الشروط والأوضوعاع المقررة فى اللائحة التنفيذية .ويحتاج هذا النص إلى تعديل على ضوء ما تضمنه القانوو النموذ النموذجى UNICIFRAI .
  ٢ التنفيذية .ويحتاج هذا النص إلى تعديل على ضوء ما تضمنه القانوسون النموذجى UNICIFRAI .
  ٢ كما يجب أن يتضمن مشروع القانون تحديدا دقيقا للشروط والأوضاع اللازمة لإضفاء الحجية على التوقيع الإلكتروني في مفهرم قانون في المادي على التنفيذية .
- ١. تنص المادة ( ٢٠ ) من المشروع على أن يجوز للمستهلك أن يفسخ العقد المبرم إلكترونيا خلال الخمسة عشر يوماً التالية لتاريخ تسلمه للسلعة أو من تاريخ التعاقد على تقديمه الخدمة وذلك بدون حاجة إلى تقديم أى مبررات . وهذا النص منتقد من جانب إجرازة فسخ العقد دون أيرة مررات الأمر الذى نوصى معه بتعديل هذا النص بإجازة فسخ العقد إذا وجدت مبررات كافية للفسخ ويقرع على عاتق الطرف الذى يطلب الفسخ إثبات مبرراته .

والمادة ( ٣١ ) من مشروع القانون تحتاج إلى تعديل أيضاً لأن العقوبة المقررة فيها غير كافية حيث تنص هذه المادة على أن يعاقب كل من استخدم توقيعاً الكترونياً ارقسى أو عسدل فى هسذا التوقيسع أو فى مادة المحرر دون موافقة كتابية مسبقة من صاحب الحق بالغرامة التى لا تقل عسن ألسف جنيسه ولا تزيد على ألفى جنيه وبالحبس الذى لا يقل عن ثلاثة أشهر أو بإحدى هاتين العقوبتين .

تحتاج التقنيات المستخدمة الآن في القطاع المصرفي والخاصة بصفقات التجارة الإلكترونية إلى تطوير هام لبسط مزيد من الضمانات ضد المنافسة غير المشروع وتسرب أسرار العملاء والحفاظ على ودائعهم في البنوك حتى لا تتعرض لعمليات السطو وهو ما يتطلب تطوير أساليب التشفير لضمان صحة التوقيع الإلكتروبي أناطت المادة ( ٢٥ ) من مشروع قانون التجارة الخارجيسة باللائحسة التنفيذيسة وضع القواعسد والإجراءات والنماذج والإقرارات المتعلقة بخضوع المعاملات التى تتم بالوسسائل الإلكترونيسة لقسوانين الضرائب والجمارك ووسائل بيالها وإثبالها وذلك فيما يتفق مع طبيعة هذه المعساملات . والأولى بمشسروع القانون أن يتضمن هذه القواعد لأن كل ما يتعلق بالتنظيم الضريبي سيتصل بقوانين الضرائب والجمسارك ويتطلب ضمانات أساسية فى المعاملة الضريبية وطرق الجاية.

# الملاحق

.

## UNITED NATIONS COMMISSION ON INTERNATIONAL TRADE LAW (UNCITRAL)

### UNCITP, AL Model Law

#### On

Electronic Commerce with Guide to Enactment

### 1996

with additionqlqiwcle 5 bisisadopted in 1998

#### CONTENTS

GENERAL ASSEMBLY RESOLUTION 162/51 OF 16 DECEMBER 1996 UNCITRAL MODEL LAW ON ELECTRONIC COMMERCE

Part one. Electronic commerce in general

Chapter 1. General provisions

Article 1. Sphere of application Article 2. Definitions Article 3. Interpretation Article 4. Variation by agreement

Chapter 11. Application of legal requirements to data messages

Article 5. Legal recognition of data messages Article 5 bis. Incorporation by reference Article 6. Writing Article 7. Signature Article 8. Original Article 9. Admissibility and evidential weight of data messages

Article 1 0. Retention of data messages Chapter 111. Communication of data messages Article 11. Formation and validity of contracts Article 12, Recognition by parties of data messages Article 13. Attribution of data messages Article 14. Acknowledgement of receipt Article 15. Time and place of dispatch and receipt of data messages http://www.uncitral.org/english/texts/electcom/miecomm.htm 02/01/21 Part two. Electronic commerce in specific areas Chapter 1. Carriage of goods Article 16. Actions related to contracts of carriage of goods Article 17. Transport documents Paragraphs GUIDE TO ENACTMENT OF THE UNCITRAL MODEL LAW ON ELECTRONIC COMMERCE 1 - 150Purpose of this Guide 1 2-23 1. Introduction to the Model Law A. Objectives 2-6 7-10 B. Scope 11 - 12C. Structure D. A "framework" law to be supplemented by Technical regulations 13 - 14E. The "functional-equivalent" approach 15 - 18

F. Default rules and mandatory law	19-21	
G. Assistance from UNCITRAL secretariat	22-23	
11. Article-by-article remarks	24-122	
Part one. Electronic commerce in general	24-107	
Chapter 1. General provisions	24-45	
Article 1. Sphere of application	24-29	
Article 2. Definitions	30-40	
Article 3. Interpretation	41-43	
Article 4. Variation by agreement	44-45	
Chapter 11. Application of legal requirements to data		
messages	46-75	
Article 5. Legal recognition of data messages	<b>s</b> 46	
Article 5bis. Incorporation by reference	46-46-7	
Article 6. Writing	47-52	
Article 7. Signature	53-61	
Article 8. Original	62-69	
Article 9. Admissibility and evidential weight		
of data messages	70-71	
Article 10. Retention of data messages	72-75	
Chapter 111. Communication of data messages	76-107	
Article11. Formation and validity of Contracts		
	76-80	
Article 12. Recognition by parties of		
data messages	81-82	
Article 13. Attribution of data messages	83-92	
Article 14. Acknowledgement of receipt	93-99	
Article 15. Time and place of dispatch		
and receipt of data messages	100-107	

Part two. Electronic commerce in specific areas	108-122
Chapter 1. Carriage of goods Article 16. Actions related to contracts	110-122
of carriage of goods	111-112
Article 17. Transport documents	113 -122
111. History and background of the Model Law	123-150

Resolution adopted by the General Assembly [on the rcpoil ol'lhc Sixth Committcc (A1511628)] 511IC)2 Modcl Law on Elccironl'c Con Macroc adopted by the Unitcd Nations Commission on 1, nlcmall'onal Tradc Law

The Gcncr,?] Asscn7b]y,

Recalling its resolution 2205 (XXI) of 17 December it created the by which 1966. United Nations Commission on International Trade Law, with a mandate progressive harmonization to further the and unification of the law of international trade and in that respect to bear in mind the interests of all peoples, in particular those of developing countries, in the extensive development of international trade,

Noting that an increasing number of transactions in international trade are carried out by means of electronic data interchange and other means of communication, commonly referred to as "electronic commerce", which involve the use of alternatives to paper-based methods of communication and storage of information,

Rcc, illin, g the recommendation on the legal value of computer records adopted by the Commission at its eighteenth session, in 1985, 0 1) and paragraph 5(b) of General Assembly resolution 71/40 of 11 December 1985, in which the Assembly called upon Governments and international organizations to take following transactions: any trade transaction for the supply or exchange of goods or, services; distribution agreement; commercial representation or agency; factoring; leasing; construction of works; consulting; engineering; licensing; investment; financing; banking; insurance; exploitation agreement or concession; joint venture and other forms of industrial or business <u>cooperation; carriage of goods</u> or passengers by air, sea, rail or road

### A, dicle 2. Definitions

For the purposes of this Law:

(a) "Data message" means information generated, sent, received or stored by electronic, optical or similar means including, but not limited to, electronic data interchange (EDI), electronic mail, telegram, telex or telecopy;

(b) "Electronic data interchange (EDI)" means the electronic transfer from computer to computer of information using an agreed standard to structure the information;

(c) "Originator" of a data message means a person by whom, or on whose behalf, the data message purports to have been sent or generated prior to storage, if any, but it does not include a person acting as an intermediary with respect to that data message;

(d) "Addressee" of a data message means a person who is intended by the originator to receive the data message, but does not include a person acting as an intermediary with respect to that datamessage;

242

(e) "Intermediary", with respect to a particular data message, means a person who, on behalf of another person, sends, receives or stores that data message or provides other services with respect to that data message;

(1) "Information system" means a system for generating, sending, receiving, storing or otherwise processing data messages.

Ailiclc 3. Interpretation

1In the interpretation of this Law, regard is to be had to its international origin and to the need to promote uniformity in its application and the observance of good faith.

(2) Questions concerning matters governed by this Law which are not expressly settled in it are to be settled in conformity with the general principles on which this Law is based.

Article 4. Viriition by agreenient

1 ) As between parties involved in generating, sending, receiving, storing or otherwise processing data messages, and except as otherwise provided, the provisions of Chapter Ill may be varied by agreement.

(2) Paragraph (1) does not affect any right that may exist to modify by agreement any rule of law referred to in chapter 11.

Chapter 11. Application of legal requirements to data massages

Arliclc5. Lcgalrecognitionol'datanicssagcs

Information shall not be denied legal effect, validity or enforce- ability solely on the grounds that it is in the form of a data message.

Ailicle 5 bis Incorporation by reference (as adopted by the Commission at its thirty-li'rst session, in June 1998)

Information shall not be denied legal effect, validity or enforceability solely on the grounds that it is not contained in the data message purporting to give rise to such legal effect, but is merely referred to in that data message.

### Ailiclc 6. Wiiting

(1) Where the law requires information to be in writing, that requirement is met by a data message if the information contained therein is accessible so as to be usable for subsequent reference.

(2) Paragraph (1 rapplies whether the requirement therein is in the form of an obligation or whether the law simply provides consequences for the information not being in writing.

(3) The provisions of this article do not apply to the following.. [... 1.

## Article 7 Signature

(1) Where the law requires a signature of a person, that requirement is met in relation to a data message if

(a) a method is used to identify that person and to indicate that person's approval of the information contained in the data message; and

(b) that method is as reliable as was appropriate for the purpose for which the data message was generated or communicated, in the

light of all the circumstances, including any relevant agreement.

(2) Paragraph (1) applies whether the requirement therein is in the form of an obligation or whether the law simply provides consequences for the absence of a signature.

(3) The provisions of this article do not apply to the following:

Ailiclc 8. Original (1) Where the law requires information to be presented or retained in its original form, that requirement is met by a data message if..

(a) there exists a reliable assurance as to the integrity of the information from the time when it was first generated in its final form, as a data message or otherwise; and

(b) where it is required that information be presented, that information is capable of being displayed to the person to whom it is to be presented.

(2) Peragraph (1) applies whether the requirement therein is in the form of an obligation or whether the law simply provides consequences for the information not being presented or retained in its original form.

(3) For the purposes of subparagraph (a) of paragraph (I).-

(a) the criteria for assessing integrity shall be whether the information has remained complete and unaltered, apart from the addition of any endorsement and any change which arises in the normal course of communication, storage and display; and

(b) the standard of reliability required shall be assessed in the light of the purpose for which the information was generated and in the light of all the relevant circumstances.

(4) The provisions of this article do not apply to the following:

Ailiclc9.

Admissibilityandevidcntialweightofdatamessages

(1) In any legal proceedings, nothing in the application of the rules of evidence shall apply so as to deny the admissibility of a data message in evidence:

(a) on the sole ground that it is a data message; or,

(b) if it is the best evidence that the person adducing it could reasonably be expected to obtain, on the grounds that it is not in its original form.

(2) Information in the form of a data message shall be given due evidential weight. In assessing the evidential weight of a data message, regard shall be had to the reliability of the manner in which the data message was generated, stored or communicated, to the reliability of the manner in which the integrity of the information was maintained, to the manner in which its originator was identified, and to any other relevant factor.

Articlc 10. Rcicnlion ol'data messages (1) Where the law requires that certain documents, records or information be retained, that requirement is met by retaining data messages, provided that the following conditions are satisfied:

(a) the information contained therein is accessible so as to be usable for subsequent reference; and

(b) the data message is retained in the format in which it was generated, sent or received, or in a format which can be demonstrated to represent accurately the information generated, sent or received, and

(c) such information, if any, is retained as enables the identification of the origin and destination of a data message and the date and time when it was sent or received.

(2) An obligation to retain documents, records or information in accordance with paragraph (1) does not extend to any information the sole purpose of which

is to enable the message to be sent or received.

(3) A person may satisfy the requirement referred to in paragraph (1) by using the services of any other person, provided that the conditions set forth in subparagraphs (a), (b) and (c) of paragraph (1) are met.

Chapter 111. Communication of data messages1 1. Formation and validity of contracts 1 ) In the context of contract formation, unless otherwise agreed by the parties, an offer and the acceptance of an offer may be expressed by means of data messages. Where a data message is used in the formation of a contract, that contract shall not be denied validity or enforceability on the sole ground that a data message was used for that purpose.

(2) The provisions of this article do not apply to the following:

A-rticle 12. Recognition bypattics of data messages (1) As between the originator and the addressee of a data message, a declaration of will or other statement shall not be denied legal effect, validity or enforceability solely on the grounds that it is in the form of a data message.

(2) The provisions of this article do not apply to the following:

Ailiclc 13. Attiibution of data mcssages (1) A data message is that of the originator if it was sent by the originator itself

(2) As between the originator and the addressee, a data message is deemed to be that of the originator if it was sent:

(a) by a person who had the authority to act on behalf of the originator in respect of that data message; or

(b) by an information system programmed by, or on behalf of, the originator to operate automatically.

(3) As between the originator and the addressee, an addressee is entitled to regard a data message as being that of the originator, and to act on that assumption, if..

(a) in order to ascertain whether the data message was that of the originator, the addressee properly

applied a procedure previously agreed to by the originator for that purpose; or

(b) the data message as received by the addressee resulted from the actions of a person whose relationship with the originator or with any agent of the originator enabled that person to gain access to a method used by the originator to identify data messages as its own.

(4) Paragraph (3) does not apply..

(a) as of the time when the addressee has both received notice from the originator that the data message is not that of the ori inator, and had reasonable time to act accordingly; or9

(b) in a case within paragraph (3)(b), at any time when the addressee knew or should have known, had it exercised reasonable care or used any agreed procedure, that the data message was not that of the originator.

(5) Where a data message is that of the originator or is deemed to be that of the originator, or the addressee is entitled to act on that assumption, then, as between the originator and the addressee, the addressee is entitled to regard the data message as received as being what the originator intended to send, and to act on that assumption. The addressee is not so entitled when it knew or should have known, liad it exercised reasonable care or used any agreed procedure, that the transmission resulted in any error in the data message as received.

(6) The addressee is entitled to regard each data message received as a separate data message and to act on that assumption, except to the extent that it duplicates another data message and the addressee knew or should have known, had it exercised

reasonable care or used any agreed procedure, that the data messagewas a duplicate.

Aiticle 14. Aclmowledgement ofroccipt (1) Paragraphs (2) to (4) of this article apply where, on or before sending a data message, or by means of that data message, the originator has requested or has agreed with the addressee that receipt of the data message be acknowledged.

(2) Where the originator has not agreed with the addressee that the acknowledgement be given in a particular form or by a particular method, an acknowledgement may be given by

(a) any communication by the addressee, automated or otherwise, or

(b) any conduct of the addressee, sufficient to indicate to the originator that the data message has been received.

(3) Where the originator has stated that the data message is conditional on receipt of the acknowledgement, the data message is treated as though it has never been sent, until the acknowledgement is received.

(4) Where the originator has not stated that the data message is conditional on receipt of the acknowledgement, and the acknowledgement has not been received by the originator within the time specified or agreed or, if no time has been specified or agreed, within a reasonable time, the originator:

(a) may give notice to the addressee stating that no acknowledgement has been received and specifying a reasonable time by which the acknowledgement must be received; and (b) if the acknowledgement is not received within the time specified in subparagraph (a), may, upon notice to the addressee, treat the data message as though it had never been sent, or exercise any other rights it may have.

(5) Where the originator receives the addressee's acknowledgement of receipt, it is presumed that the related data message was received by the addressee. That presumption does not imply that the data message corresponds to the message received.

(6) Where the received acknowledgement states that the related data message met technical requirements, either agreed upon or set forth in applicable standards, it is presumed that those requirements have been met.

(7) Except in so far as it relates to the sending or receipt of the data message, this article is not intended to deal with the legal consequences that may flow either from that data message or from the acknowledgement of its receipt.

Articje15.

Timcandplaccol'dispatchandrocci'plol'datan7cssagcs 1) Unless other-wise agreed between the originator and the addressee, the dispatch of a data message occurs when it enters an information system outside the control of the originator or of the person who sent the data message on behalf of the originator.

(2) Unless otherwise a reed between the originator and the addressee, the time of receipt of a data message is determined as follows: (a) if the addressee has designated an information system for the purpose of receiving data messages, receipt occurs'.

(i) at the time when the data message enters the designated information system; or

(ii) if the data message is sent to an information system of the addressee that is not the designated information system, at the time when the data message is retrieved by the addressee.,

(b) if the addressee has not designated an information system, receipt occurs when the data message enters an information system of the addressee.

(3) Paragraph (2) applies notwithstanding that the place where the information system is located may be different from the place where the data message is deemed to be received under paragraph (4).

(4) Unless otherwise agreed between the originator and the addressee, a data message is deemed to be dispatched at the place where the originator has its place of business, and is deemed to be received at the place where the addressee has its place of business. For the purposes of this paragraph:

(a) if the originator or the addressee has more than one place of business, the place of business is that which has the closest relationship to the underlying transaction or, where there is no underlying transaction, the principal place of business;

(b) if the originator or the addressee does not have a place of business, reference is to be made to its habitual residence.

(5) The provisions of this article do not apply to the following: Part two. Electronic commerce in specif-ic areb as Chapter 1. Carriage of goods Ariicle 16. Actionsrelated to contracts ol'cam.age ol'qoods Without derogating from the provisions of part one of this Law, this chapter applies to any action in connection with, or in pursuance of, a contract of carriage of goods, including but not limited to: (a) (i) furnishing the marks, number, quantity or weight of goods; (ii) stating or declaring the nature or value of goods.' (iii) issuing a receipt for goods; (iv) confirming that goods have been loaded, (b) (i) notifying a person of terms and conditions of the contract; (ii) giving instructions to a carrier.' (c) (i) claiming delivery of goods, (ii) authorizing release of goods, (iii) giving notice of loss of, or damage to, goods; (d) giving any other notice or statement in connection with the performance of the contract; (e) undertaking to deliver goods to a named claim person or a person authorized to delivery;

(f) granting, acquiring, renouncing, surrendering, transferring or negotiating rights in goods;

(g) acquiring or transferring rights and obligations under the contract.
Ailicle 1 7. Transport documents
(1) Subject to paragraph (3), where the law requires that any action referred to in article 16 be carried out in writing or by using a paper document, that requirement is met if the action is carried out by using one or more data messages.

(2) Paragraph (1) applies whether the requirement therein is in the form of an obligation or whether the law simply provides consequences for failing either to carry out the action in writing or to use a paper document.

(3) If a right is to be granted to, or an obligation is to be acquired by, one person and no other person, and if the law requires that, in order to eftect this, the right or obligation must be conveyed to that person by the transfer, or use of, a paper document, that requirement is met if the right or obligation is conveyed by using one or more data messages, provided that a reliable method is used to render such data message or messages unique.

(4) For the purposes of paragraph (3), the standard of reliability required shall be assessed in the light of the purpose for which the right or obligation was conveyed and in the light of all the circumstances, including any relevant agreement.

(5) Where one or more data messages are used to effect any action in subparagraphs (0 and (g) of article 16, no paper document used to effect any such action is valid unless the use of data messages has

been terminated and replaced by the use of paper documents. A paper document issued in these circumstances shall contain a statement of such termination. The replacement of data messages by paper documents shall not affect the rights or obligations of the parties involved.

(6) If a rule of law is compulsorily applicable to a contract of carriage of goods which is in, or is evidenced by, a paper document, that rule sliall not be inapplicable to such a contract of carriage of goods which is evidenced by one or more data messages by reason of the fact that the contract is evidenced by such data message or messages instead of by a paper document.

(7) The provisions of this article do not apply to the following:

(;uide to Enactment of the UJN('1'f RAL Model Law on Electronic Commerce (1 996) Purpose of this guide 1 In preparing and adopting the UNCITRAL Model Law on Electronic Commerce (hereinafter referred to as "the Model Law"), the United Mations Commission on International Trade Law (UNCITRAL) was mindful that the Model Law would be a more elective tool for States modernizing their legislation if

(0) - 10

لمفالع التجارة الالكترونية رورات وانتة ادات



الفصل الأول ا تعريفات مادة (١)

التجارة الالكترونية : تبادل السلع والخدمات عن طريق رسيط الكتروني

المُحْرِدِ الالكَتَرَوْنَى : كل انتقال أو أرسال أو استقبال أو تخزين لرموز أو النيارات أو كتابة أو صور أو أصوات او معلومات أينا كانت طبيعتها من خلال وسيط الكتروني

العروبي العقد الالكتروني " كال عقد تصدر قيه ارادة أحد الطرقين أو كليهما أو بتم النقاوض بشأنه أو نبادل وثانقة كليا أو جزئيا عبر وسبط الكروني .

الْتوقيعُ الأَلْكُتُرُونيَ ۖ حَرُوفِ أَوَ أَرْقُامٍ أَوَ رَمَوْرِ أَرَ الثارات لها طابع متذرد تسمع بتحديد شخص مناحب النوقيع وتميزه عن غيره .

الوفاء الالكتروش : وقاء بالنرام نقدى بوسيلة الكترونية كالشبكات والكمبيالات الالكترونية ومطاقات الدفع المغنطة وغيرها .

المتنبة واليونة . حمة اعتماد التوقيع الالكتروني كل شخص طنيعي أو اعتباري يرخص له من الحمة الختصة ماعتماد الثوقيع الالكتروني وفقا للاحكام التي تنظمها اللائحة التنفيذية التشغير تغيير في شكل البيانات عن طريق تحويلها. التي رموز أو أشارات لحماية هذه العيانات من أطلاع الثبر عليها أو تعديلها أو تغبيرها .

اسماء الدومين : عداوين متقردة تخصيصها الجهة الرخص لها لستخدمي شبكة العلومات بدا يسمح بايجاد موقع خاص مصاحب اسم الدومان يحدد شخصيته ويعيره عن غيره .

الفصل الثاني العقود

مادة (٢) يسترى علي الالترامان التعاقدية في مفهوم احكام هذا . القادرن، قأبون الدولة التي بمحد فأبنا الواطن الشترك. المداقدين ادا اتحدا موطنا عال احتلوا موطنا يسرى فارون الدولة التي تم فرما العفد أما لم منعق الدماندان على تمن ولك وبأقندر الخلد قد تتوجحكرد تنآكمد وصاءل التبول

(\*) 336

بسترى على العقود الالكترونية من حليث الشمكل قنابون الدولة الذي يستري عالي احكامها الموضوعية -

# المصل المديت التوقيع الالكتروني

181326

يعذموا الأوذيح الالكثريسي توقيدا في مذموم فادد الالمان وينعذع بالرارية القررة للترقد العادي على ا بينت وهي التأسروط والاوجنبا والمقاورة على ألبلاءً ما . Berner

101 3360

فقدم الجنفة الخنصية بمناج تراب بحي اعدماء الشرقي الالكاء ومي لاصحاب الشبأن وتقا لاتشوقت والاوبدأت التي تجددها اللائحة التنفيدية .

الفصل الرابع التشفير الالكتروني

مادة (٦)

تحدد اللائحة الشغيدية الغواءر والماء الخامة شعب المحيرات الالتشرويدة والشرقام الالكنوة بي ويطاقف الانتبال وغبر فأتأرس العبادات التي يذو تحريبوها تحا متلها اوأليتوبالها على وسائط الكنوبية

مادة (۲) تحدد الكاسحة المدفيسة المدالع فأجهزة ومدامج الناشة المنجوح بالتنائير تدفا أواشصتمه والمجاما معن ترجاك مسردق من العوارة الخلفجسة كما تحدد الصراك

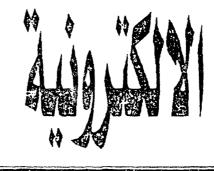
توخيص مأغلة دلك من الحفرة فترامح المشقين ، ماد در ۱۸

ينساً بالحهة المختصة مكتب لنتشعير بكان حبة <sup>الهالي</sup> للفاتيم الشغرات التي يحتاج استخدادها الي الحد عل على ترخبص يق.

مادة (١) للعلومات الد

NYA NORTHERN ST

مارداد التكانية التناعد ارد ا



44

الضبا أو تسخها بغير موافقة كتابية منه أو بناء على اير **تضائي ،** 

كما بعتبر التشغير وسيلة لتحرين البيانات أو العلومات بواسطة ألجها والختصة ونقا للاوضاع والشروط التي تحددها اللائحة التنفيذية ،

#### المصل الخامس الاثبات

مادة (۱۰)

تنمتع ألحررات الالكترونية بالحجبة القررة للمحررات المرفية في قالون الأثبات في شأن مأيرد في هذه الدررات من حقوق والتزامات بعد استيفائها للشروط والاوضاع المغررة في اللائحة التنفيذية . ulus (۱۱)

يكون ألوقاء عن طريق الوسائط الالكترونية مبرئا للذمة على النحو الحدد باللائحة التنفيدية .

#### إ المصل السادس أسماءالدومين

مادذ (۱۲)

تقوم الجهة الخدصة بمنيع التراخيص لأصحاب الشان لتسحيل اسعاء الدومين وقفا للشروط والاوضباع المقررة نى اللائحة التنفيدية وتنقاضي بطير هدا النّرخيص مقابلا سنويا تحدده اللانحة التنفيذية بما لايجازر شمسة الاف جنيه عن الأسم الواحد ،

مادة (۱۳)

نكون الأولوية بالنسبة لاسم الدومين للاستق في تسجيل الاسم ما لم يثبت سوء نيته وتكون الأولوية عند التساجيل لمناجب الحق فني الاسم أو العلامة أو لعبوان التصاري الطابق لأسم الدومين ألمطوب تستحيله ار الذي تم تسحيله بالقعل ،

مادة (١٤)

للجهة الرحمن لها متسجيل اسماء الدومين أن تتقاضين مقابلا عن التسجيل لكل أسم وتجديا اللائحة الشئفيدية هذا القابل بما لأبحاوز خمسمائة حذبه عن الأسم للواجد

ا التسابع حماية الستهلك

مادة ودا)

يتعي أعتد الأعلان الالكترونيا عن سلعة أؤ حدمة أيراد الميامات الأساسية التي تحددها يتعي عبد الأعلان الكثرونيا عن سلعة أو خدمة إبراد البيامان الاسالمية التى تحددها اللائحة التنغيذية ،

مادد (١٦)

تعتدر الاعلامات ووثائق الدماية المرسلة أو المثرثة عن طربق وسنائط الكترونية وثانق تدافدية مكملة للعقود التي يئم أبرامها للحصول على السلح والخدمات العلن عديآ وبلتزم اطراف التعاقد مكل ماورد فيها.

بادة (۱۷)

لايحار، لأية حاية تحصل على سامات شخصية أو. سميرقية خاصة بأحد العملاء أن تحتقط بها دفد النهاء الدة التِّي تقتصدِها طبيعة العاملة أو تستخدمها في غير العرض المخصيصة له وليس لنها أن تتعامل في هذه للياءات معقابل أو بدون مقابل مع أية بديهة أخرى بغير موافعة كتابية مسبقة من صاحدها،<sup>]</sup>

مادة (١٨)

تعتبر العقود المعطية المترمة الكنرونيا من عقود الادعان من مفهوم القانون الدني من حيث تقسيرها العملية. الطرف المذعن وجوار ابتلال مأبرد فيها من شروط تحسفية ، وبعد شرطا تعملها كل شرط من شأله الاحلال بالتوارن المالي للعقب كأل شرط بتخسمن حكما لم يحر به العرف ،

مادة (۱۹)

مع عدم الأجلال بالمادة السبابقة يدّع باطلا كل شرط تعسَّم يتعلق بتحديد المقابل اللالي أو تشحقيف أو اعداء، مانع السلعة أو مقدم الحدمة من السينولية .

مادة (٢٠)

ACT INCOME STATE

مح عدم الأخلال باحكام الضمان القانونية والانفاقية بدوز للمستهلك أن يغسخ العقد المبرم الكترونيا خلال الخمسة عشر يوما التالية على تاريخ تسلمه المتلعة أو من تاريخ التعاقد على تقديمه الخدمة وذلك بكرن حاجة A COLUMN AND A 

الي تقديم آبه مبررات . مادة (۲۱)

في حالة فسيخ العقد المتعلق بالسلعة أو الخدمة على النَّجو الزارد في المادة السابَقةُ بعد مفسوحًا من تلقاً، نفسه كل عند مرتبط به كعقود التمويل وعقود الانتمان وغيرها ويذم باطلاكل اتغاق على خلاف ماوردت به هذه المادة مآسدا الانفاقات التي تتضمن احكاما اكثر حماية للمستعلق

#### التنصل الثامن العاملة الضريبية والجمركية

(11) 336

لانخل احكام هذا القانون بالاتفاقيات الدوابة المتعلقة بالعاملة الحمركية والضبربيية والتجارية وغيرها الدرمة بين مصبر والدول الاجتسبة والمنظمات الدولية أو الاللينية .

كما لأبخل هذا القانون بالاعقاءات والرابا الضريبية والجماركينة القاررة بمقتضن قواسي الضارأتب والجمارك وحوافر وضبعانات الأستثمار وغيرها من التوادين ا

(17) 3060

تخضبع الشركات والاقراد الذي تجري دماملاتها تثلها أو معصَّبها بالوسائل الالكترونية للقوادين واللوائين وألقرارات المتطفة بالضبرائب والرسوم والحمارك التي تذصبع لها المعاملات العادية .

(11) ist. لانخضبع الاعلانيان على شابكة العلوميات لضبرينة الدمغة .

دادة (٢٠)

شجدنا أللاشجة التنغيرية بعد اخذاراي وزير المالية . القواعد والاجراءات والنمادج والاقرارات التعلقة بِحَضَّهِ عِ ٱلْعَامُ لانَّ الَّتِي نَتِمَ بَالُوساُنَلُ الأَلْكَثَرَ، مِبَةً لِقُوارِبِ الضَّرِائِتِ وَالْحَمَارِكَ الْمُشَارِ الْذِهَا فِي الْمُدَيِّ ٢٢ ٦٢ ووسائل ديامها والمامها وذاك فنحا أينعق مع طبيعة هذه العاملان ،

## الفصل التاسع الاجراءات التحفظية

1171 314

لرئيس الحكنة الأمدائية بناءعلى طلب مسلحت الشش ومعانيين أمر بصدر على عريضة أن يأمر بالأحراءات. التالية بشان أية محالفة لأحكام هذا الثانون ٨ اللهاك المكالفة واحتراء وصحة تفصيلي لها ٠

الروقف للمالقة ا

الانوقيح الحنجر على المواد المخالفة وكذلك البواد السنعكة في ارتباب المخالفة على أن تكون هذه المواد غير مثالجة آلالهذا الغرض .

الأحصار الأبراد النائح عن هذه الخالفة بمعاقة حدير بندت لذلك عدد الاقتضاء وتوقيح الحنجر اعلي هدا الإيراد في حميم الأحوال --

ولرئيس أتحكمة الانتدائية في أي من هـ د الحالات أن بأقر مدت خدير العاونة الحضر الكك بالمقيد وأن فرض على الطالب ليداع لافاتة متاسبة ويحب الأبرقع الأطالب المبل الذراع التي المحكمة المحصة في حاللُ الخمسة عشر بوما التالية لمدور الامر والارال كل . el 👌

مادد(۲۷)

يحور لما صدر صدة الأمر أن يتعلم منه أمام رئيس. المكنة الذي أصدره وفن هذه الحالة أرئيس الحكنة مد سماع الأوال طرقي الأمراع ان يقصم أماليد الامر. أو المائه لقاما فو حرانيا أو تعمين حارس أذي مهمته الأستمرار في الدُنتاط علي أن بُودع الامراد المائية في خرابة المُنكمة التي أن يقصل في أصل المراغ من الحكية الكنمية ،

دادة (۲۸)

يكون لصباحب الشأن بالنسبة لدينه الناشئ عن حقه في التعريض امتيارا على النقود المحجور عليها ولايتقدم على هذا الامتيار سوى امتيار المصروفات القضيانية التي تنفق للتحصيل . ماددم ور)

يجوز للمحكمة المطروح امامها اصل النزاع بناء علي مللب صاحب الشأن أن تأمر باتلاف المواد المستخدمة في المخالفة بشرط الا تكون صالحة لعمل اخر وذلك على نفقة الطرف المسئول ،

#### المصل العاشر الجرائم والعقوبات

مادة (۳۰)

مم عدمُ الأخلال بأية عقوبة أشد وردت في قانون اخر يعاقب كل من يقوم بالذات أو بالوساطة بكشف مغانيج التشفير الردعة بمكتب كشف الشغرات أو اساءة استخدامه بأية صورة من الصور وكذلك كل من يقوم بقض معلومات مشخرة في غير الأحوال المصرع بلها فالنونا بالغرامة التي لاتغل عن ثلاثة الأف جنبه ولأتربد على عشرة الاف جذبه وبالحبس مدا لاتقل عن سنة أو بإحدى هادين العلوندين .

وفي حالة العود تكون العقوبة فاي الغرامة التي لاتقار عن عشرة الاف جنبة ولاتريد عالي خمسين الف جنبا وبالحسن مدة لاتقل عن سنتين ، ا

تُبْطِيق على أي شخص من الغدر يذوم بأي عمل من الاعمال المسطور القيام بنها وفقاً لها ورد ب هذا الىدىن .

(11) 336 مه عدمُ الأخلال ماية عقوبة اشد وردت في قامون أخر بِمَاقب كل من استحدم توقيعا الكترونيا أو محا أو عدل في هذا التوقيع أو في مادة المحرر دون موافقة كتابية مسبقة من صاحب الحق بالغرامة التي لانقل عن ألف جنبه ولاتزيد على الفي حابه وبالحبس الذي لايفل عن ثلاثة اشهر أو بإحدى هاذين المقومةي .

وفَى حَالَة العود تَكُونَ العَدُونَة الغرامَة التي لانْدَل عن الفي حنيه ولاتزيد على خمسة الاف جنبه والدنس الدة لانقل عن ثلاثة الذير . وقان كال الاحتوال تحكم الحكمة بنغدم الاعشداد

4.640

#### القصل الجادي عشر تسوية المنازمات

(11) 316

تشكل بقرأر من البربر الخنص لجنة لعذر التظامات مرغاسة الجد تواب وتبس مماس الدولة وعضبوية اللمين منَّ مستشاري محلَّمَ الدولة بتشارهم الحلس والحد شاعلى وظائف مستوى الادارة الحليا واحد ذوى الخبرة يَختارهم الرزير -

(rr) Jula فخلص اللاصة للمعموص عليها فإر البادة السابغة بيبطو الشظامات الدبي بقاده بها العا أحذب الاشان أس القرآرات الإدارية الثآن شما در حي الدريَّر أو الأحمةُ الحدمية بماسية تبليش الدكام هذا القانين ولائحته

الشعدوية والفرارات المسآدرة تتغيرا له . ويكون ميعان التظام من القرار اللالاين بيما من شاويخ الاحطار أو العلم به .

وشامز الألائحسية التدفيدية الجراءات تعلر الشظلم والنات . •.i

ويكعن قرار اللجنة بالبت في المخطم فهاتيا وتلقد ولأنقدل الدعوى بعثلت إلغاء فذه الغرارك تمل الشظلم

الشصل الثاني عشر أحكام ختامية

(11) 344

يصدر وزبر العدل بالتنسيق مج الوريز التحتص قرارا لمدم ملغة المسلحية الغمدانيَّة للقائدين على القاد احكأم هذا القابون

مادة (٢٥) تلترم ألجهات المخاطبة باحكام هذا القانين العاماة قبل أصداره بتوقيق ارضاعها طبقا الاورد قيه مز احكام خلال أبهلة لانتجاوز ثلاثة اشهر من يتاري صدور لايجته التنقيذية