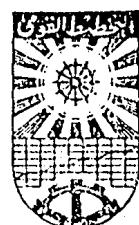


جمهوريّة مصر العربيّة  
معهد التخطيطيّات القوميّ



قضايا التخطيط والتربية في مصر  
قسم (٧١)

انفلاتات أزمة الخليج ٩٠/١٩٩١ على الاقتصاد المصري

القاهرة

أبريل ١٩٩٦

## محتويات البحث

### رقم الفصل

#### الفصل الأول : الاقتصاد المصري في عام أزمة الخليج ١٩٩١ / ٩٠

٢	١٠٠ استمرارية المشكلة الاقتصادية في مصر :				
٦	....	....	....	....	٠١٠١٠٠ الناتج
٧	....	....	....	....	٠٢٠١٠٠ البطالة
٨	....	....	....	....	٠٣٠١٠٠ التضخم
٩	....	....	....	....	٠٤٠١٠٠ ميزان المدفوعات
١٤	....	....	....	....	٠٥٠١٠٠ سعر الصرف
١٦	٢٠١ الاقتصاد المصري بين مغامر ومقامات أزمة الخليج :				
٢٠	....	٠١٠٢٠١ الأزمة وتحولات العاملين وعدتهم وامكانيات استيعابهم			
٢٢	....	....	٠٢٠٢٠١ مفاجئة الصدمة والأداء المصرفي		
٢٦	....	....	٠٣٠٢٠١ المساعدات ومعالجة الإختلالات		
٢٨	....	....	٠٤٠٢٠١ خفض الديون وبداية الإصلاح		
٣١	٣٠١ صدمة أزمة الخليج والسياسة الاقتصادية المصرية :				
٣١	....	....	....	....	٠١٠٣٠١ المالية العامة
٣٥	....	....	....	....	٠٢٠٣٠١ السياسة النقدية والمالية
٣٧	....	....	....	....	٠٣٠٣٠١ سعر الصرف
٣٩	....	٠٤٠٣٠١ القطاع العام - الإصلاح والتحول إلى القطاع الخاص			
٤٠	....	....	....	....	٠٥٠٣٠١ الأسعار - في قلب حزمة الإصلاح

رقم الصفحة

(٤)	....	....	....	الاستثمار	٠٦٠٣٢٠
(٤٢)	....	....	....	التجارة الخارجية	٠٧٠٣٢٠
(٤٢)	....	....	....	الصندوق الاجتماعي	٠٨٠٣٢٠
(٤٣)	....	....	....	الادارة	٠٩٠٣٢٠
 <u>٤٦ الاقتصاد المصري والدعم الدولي وآفاق النمو :</u>					
٤٨	....	....	....	إسقاط وتحفيض الديون	٠١٠٤٠٠
٥٣	....	....	....	شروط الإصلاح وآفاق النمو	٠٢٠٤٠٠
٥٦	....	....	....	المراجـع	

الفصل الثاني : تأثير الأزمة على الصادرات والواردات المنظورة

وأثر ذلك على ميزان المدفوعات

٦٠	....	....	....	مقدمة	
٦٢	....	....	....	<u>١٠٢ الأزمة والصادرات السلعية :</u>	
	....	....	....	تمهيد	
٦٧	....	....	....	صادرات البترول	٠١٠١٠٢
٧١	....	....	....	الألياف والمنسوجات القطنية	٠٢٠١٠٢
٧٧	....	....	....	الملابس الجلدية	٠٣٠١٠٢
٧٩	....	....	....	الألومنيوم الخام ومصنوعاته	٠٤٠١٠٢
٨٣	....	....	....	البطاطـس	٠٥٠١٠٢
٨٦	....	....	....	البرتقال	٠٦٠١٠٢

رقم الصفحة

٩٠					<u>الأزمة والواردات السلعية :</u>	٠٢٠٢
٩٦	....	....	....	....	تمهيد	
٩٦	....	....	....	....	غاز اوويل سولار	٠١٠٢٠٢
٩٤	....	....	....	....	البوتاجاز	٠٢٠٢٠٢
٩٧	....	....	....	....	الأسمدة	٠٣٠٢٠٢
١٠٠	....	....	....	....	واردات أخرى	٠٤٠٢٠٢
١٠٤					<u>الأزمة وميزان المدفوعات المصري :</u>	٠٢٠٢
١١١	....	....	....	....	ملخص	
١١٢	....	....	....	....	المراجع	

**الفصل الثالث :** تأثير الأزمة على الصادرات والواردات غير المنظورة

وأبعكاس ذلك على ميزان المدفوعات

١٠٣ .أهمية المتحصلات غير المنظورة في ميزان المدفوعات :

١٠٤ . تطور ميزان المدفوعات في الفترة من ١٩٨١/٨٠ حتى عام ١٩٩٠/٨٩

١٠٥ .أهمية المعاملات غير المنظورة في ميزان المدفوعات

١٠٦ . أثر تحويلات المصريين العاملين في الخارج على ميزان المدفوعات

١٠٧ .أثر القطاع السياحي على ميزان المدفوعات

١٠٨ . أثر ايرادات قناة السويس على ميزان المدفوعات

رقم الصفحة

- ٢٠٣ دراسة معادلة الاتجاه العام للتنبؤ بالقيم المتوقعة لل الصادرات غير المنظورة : ١٤٤
- ٠١٠٢٠٣ تطور معدل نمو النشاط السياحي وايرادات قناة السويس وتحويلات المصريين العاملين في الخارج خلال الفترة من ١٩٨١/٨٠ - ١٩٩٠/٨١ ١٤٤
- ٠٢٠٢٠٣ دراسة معادلة الاتجاه العام ..... ١٥٠
- ٠٣٠٢٠٣ القيم المتوقعة لل الصادرات غير المنظورة وفقاً لبديل معدل النمو ..... ١٥٩
- ٢٠٤ إنعكاسات أزمة الخليج على الصادرات غير المنظورة : ١٦٥
- ٠١٠٢٠٢ إنعكاسات أزمة الخليج على القطاع السياحي ..... ١٦٨
- ٠٢٠٢٠٢ إنعكاسات أزمة الخليج على قناة السويس ..... ١٧٧
- ٠١٠٢٠٣ تطور حركة الملاحة في القناة خلال الفترة من ١٩٨٧ - ١٩٩٠ ١٧٨
- ٠٢٠٢٠٣ تطور حركة الملاحة وحركة البضائع في القناة لكل من السفن الحربية وناقلات البترول خلال عامي ١٩٨٩ و ١٩٩٠ ١٨٥
- ٠٣٠٢٠٣ انعكاسات أزمة الخليج على تحويلات المصريين العاملين في الخارج ..... ١٩٠
- ٠١٠٣٠٣ تقدير عدد المصريين العاملين في الخارج وتقدير دخولهم ومدخراتهم ..... ١٩٢
- ٠٢٠٣٠٣ تقدير عدد العاملين في كل من الكويت والعراق حتى بداية أغسطس ١٩٩٠ وتقدير مدخراتهم وتحويلاتهم ..... ١٩٤
- ٠٢٠٣٠٣ أهمية تحويلات المصريين العاملين في الخارج كمصدر من مصادر النقد الأجنبي ..... ١٩٧
- ٠٤٠٣٠٣ أهمية تحويلات المصريين العاملين في الخارج بالنسبة لبعض المؤشرات الرئيسية في الاقتصاد المصري ..... ٢٠١
- الملخص ..... ٢٠٨
- المراجع ..... ٢١٠

رقم الصفحة

الفصل الرابع : تأثير الأزمة على تدفق الإستثمارات إلى مصر

٤٠١ عن الاستثمار في مصر :

- ٢١٤ ٤٠١٠٤ قوانين الاستثمار في مصر - مزيد من المزايا والاغفاءات  
٢١٥ ٠٤٠١٠٤ العوامل الموضوعية والنفسية لمناخ الاستثمار في مصر  
٢١٧ ٠٣٠١٠٤ المناطق الحرة في مصر - التجربة وتحقيق الأهداف  
١٢١ ٤٠١٠٤ عرض وتحليل لبيانات الاستثمار في مصر حتى ١٩٩٠/١٢/٣١  
٢٢٢

٤٠٢ التدفق الدولي للاستثمارات إلى مصر ومدى تأثير الأزمة عليه :

- ٠٤٠٢٠٤ المشروعات الموفق عليها التي يساهم فيها مستثرون من دول السوق الاوروبية المشتركة .....  
٢٥٧ ٠٤٠٢٠٤ عرض وتحليل تدفق استثمارات الولايات المتحدة الاميريكية إلى مصر  
٢٦٥ ٤٠٣٠٢٠٤ عرض وتحليل لبيانات تدفق استثمارات دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية وبعض الدول الآسيوية .....  
٢٦٩

٤٠٣ التدفق العربي والخليجي للاستثمارات إلى مصر وانعكاس أزمة الخليج عليه

- ٠٤٠٣٠٤ حركة رؤوس الأموال العربية بين تجربة العمل العربي المشترك وانطباعات المستثمرين العرب حول مناخ الاستثمار والاحتمالات المستقبلية لتداعيات أزمة الخليج عليها .....  
٢٧٤ ٤٠٣٠٤ عرض وتحليل لبيانات تدفق الاستثمارات العربية والخليجية إلى مصر وانعكاس أزمة الخليج عليها حتى ١٩٩٠/١٢/٣١  
٣٠١

رقم الصفحة

٢١٠

٤٠٤ الوضع الاستثماري وانجازاته وآفاقه بعد أزمة الخليج :

٢١٧

.... .... ....

..... المراجع

٢١٩

.... .... ....

..... خاتمة عامة

٢٢٢

.... .... ....

..... الملاحق

- ز -

## بيان الجداول

رقم الصفحة

رقم الجدول

- |    |  |   |
|----|--|---|
| ١  | أهم مصادر النقد الأجنبي في مصر وأهميتها النسبية خلال الفترة<br>٦٤      | ١٩٨١/٨٠ - ١٩٨٧/٨٨                             |
| ٢  | الصادرات القطن المصري إلى أهم الدول المستوردة خلال الفترة<br>٧٢        | ١٩٨٤/٨٢ - ١٩٨٧/٨٨                             |
| ٣  | الأهمية النسبية لل الصادرات المصرية من الألبسة والمنسوجات<br>٧٥        | القطنية للدول العربية خلال الفترة ١٩٨٦ - ١٩٩٠ |
| ٤  | الأهمية النسبية لل الصادرات المصرية من الملابس الجلدية<br>٧٨           | للدول العربية خلال الفترة ٨٦ - ١٩٩١           |
| ٥  | الأهمية النسبية لل الصادرات المصرية من الألمنيوم الخام ومصنوعاته<br>٨٠ | لهم الدول العربية خلال الفترة ٨٦ - ١٩٩٠       |
| ٦  | الأهمية النسبية لل الصادرات المصرية من البطاطس لهم الدول<br>٨٤         | العربية خلال الفترة ١٩٨٦ - ١٩٩٠               |
| ٧  | الأهمية النسبية لل الصادرات المصرية من البرتقال لأهم الدول<br>٨٨       | العربية خلال الفترة ١٩٨٦ - ١٩٩٠               |
| ٨  | الأهمية النسبية للواردات المصرية من الدول العربية خلال<br>٩٥           | الفترة ١٩٨٦ - ١٩٩٠                            |
| ٩  | الأهمية النسبية للواردات المصرية من أهم الدول العربية<br>٩٩            | خلال الفترة ١٩٨٦ - ١٩٩٠                       |
| ١٠ | ميزان المدفوعات المصري - ملخص عام ١٩٨٧/٨٥ -                            | ١٩٩٠/٨٩                                       |

- ح -

<u>رقم الصفحة</u>	<u>رقم الجدول</u>
	١١ تطور حساب ميزان المدفوعات في الفترة من عام ١٩٨١/٨٠ -
١٢٣	١٩٩٠/٨٩
	١٢ تحويلات المصريين العاملين في الخارج ونسبتها إلى إجمالي المتحصلات الجارية والصادرات والواردات والناتج القومي الاجمالي .
١٣٠	١٣ تطور ميزان العمليات غير المنظورة في الفترة من ١٩٨١/٨٠ حتى ١٩٩٠/٨٩
	١٤ الايرادات السياحية ونسبتها إلى إجمالي المتحصلات الجارية والصادرات والواردات والناتج القومي الإجمالي
١٣٥	١٥ إيرادات قناة السويس ونسبتها إلى المتحصلات الجارية والصادرات والواردات والناتج القومي الإجمالي
١٣٩	١٦ نسبة كل من تحويلات المصريين العاملين في الخارج والإيرادات السياحية وإيرادات قناة السويس إلى كل من المتحصلات الجارية وحصيلة الصادرات غير المنظورة وقيمة الواردات والناتج القومي الإجمالي
١٤١	١٧ تطور ومعدل نمو النشاط السياحي وإيرادات قناة السويس وتحويلات المصريين العاملين في الخارج خلال الفترة من ١٩٨١/٨٠ حتى عام ١٩٩٠/٨٩
	١٨ معادلات الإتجاه العام لمتغيرات الدراسة خلال الفترة من عام ١٩٨١/٨٠ حتى عام ١٩٩٠ / ١٩٩١
١٥٢	١٩ القيم المتوقعة لمتغيرات الدراسة في ظل افتراض استمرار المسار الاتجاهي ( وفقاً للمعادلات الخطية والنصف لوغاريمية )

رقم الصفحة	رقم الجدول
١٦٠	٢٠ القيم المتوقعة لمتغيرات الدراسة بافتراض استمرار معدل النمو للسنن الأخيرة ١٩٩٠/٨٩
١٧٠	٢١ تطور عدد السياح والليالي السياحية خلال الفترة في عام ١٩٨٨ حتى عام ١٩٩٠
١٧٩	٢٢ تطور عدد وحمولة السفن العابرة في قناة السويس شهرياً خلال الفترة من عام ١٩٨٧ حتى عام ١٩٩٠
١٨٣	٢٣ عدد السفن العابرة لقناة السويس وحمولتها الصافية خلال عامي ١٩٩٠، ١٩٨٩ على فترات ربع سنوية
١٨٦	٢٤ عدد السفن الحربية وحمولتها وعدد ناقلات البترول وكمية البترول المارة في القناة خلال عامي ١٩٨٩ ، ١٩٩٠
١٩٣	٢٥ تقدير عدد المصريين العاملين في الخارج وتقدير دخولهم المكتسبة ومدخراتهم المتوقعة .
١٩٥	٢٦ تقدير عدد العاملين في الكويت والعراق وتقدير مدخاراتهم السنوية
١٩٨	٢٧ تحويلات المصريين العاملين في الخارج في الفترة من عام ١٩٨١/٨٠ حتى عام ١٩٨٨
٢٠٣	٢٨ نسبة تحويلات المصريين العاملين في الخارج إلى الناتج المحلي الإجمالي خلال عامي ١٩٨٧/٨٨ ، ١٩٨٩/٨٨
٢٢٨	٢٩ بيان تطور المواقف على المشروعات الموافق عليها بنظام المناطق الحرة العامه حتى ١٩٩٠/٧٣٠
٢٢٩	٣٠ بيان تطور المواقف على المشروعات الموافق عليها بنظام المناطق الحرة العامه حتى ١٩٩٠/١٢/٣١

رقم الصفحة	رقم الجدول
٢٣٠	بيان تطور المواقف على المشروعات الموافق عليها بنظام المناطق الحرة الخاصة حتى ١٩٩٠/٧٣٠
٢٣١	بيان تطور المواقف على المشروعات الموافق عليها بنظام المناطق الحرة الخاصة حتى ١٩٩٠/١٢/٣١
٢٣٢	اجمالي المواقف في نطاق قانون الاستثمار حتى ١٩٩٠/٧٣٠
٢٣٤	اجمالي المواقف في نطاق قانون الاستثمار حتى ١٩٩٠/١٢/٣١
٢٣٦	بيان إجمالي المشروعات الموافق عليها للعمل داخل البلاد حتى ١٩٩٠/٧٣٠
٢٣٨	بيان إجمالي المشروعات الموافق عليها للعمل داخل البلاد حتى ١٩٩٠/١٢/٣١
٢٤١	تطور المواقف على المشروعات الموافق عليها للعمل داخل البلاد حتى ١٩٩٠/١٢/٣١
٢٤٢	مساهمة المستثمرين المصريين في المشروعات الموافق عليها للعمل داخل البلاد في ١٩٩٠/٧٣٠ حتى ١٩٩٠/١٢/٣١
٢٤٣	مساهمة المستثمرين المصريين في المشروعات الموافق عليها للعمل بنظام المناطق الحرة في ٩٠/٧٣٠ وحتى ١٩٩٠/١٢/٣١
٢٤٤	بيان مساهمة القطاع العام والخاص في المشروعات الموافق عليها للعمل داخل البلاد حتى ١٩٩٠/٧٣٠
٢٤٦	بيان مساهمة القطاع العام والخاص في المشروعات الموافق عليها للعمل داخل البلاد حتى ١٩٩٠/١٢/٣١

- ك -

رقم الصفحة

رقم الجدول

- |     |   |    |
|-----|---|----|
| ٢٥٥ | بيان مساهمة القطاع العام والخاص في المشروعات الموافقة عليها للعمل بنظام المناطق الحرة حتى ١٩٩٠/٧٣٠                  | ٤٢ |
| ٢٥٦ | بيان مساهمة القطاع العام والخاص في المشروعات الموافقة عليها للعمل بنظام المناطق الحرة حتى ١٩٩٠/١٢/٣١                | ٤٣ |
| ٢٥٧ | المشروعات الموافقة عليها التي يساهم فيها مستثمرون من دول السوق الأوروبية المشتركة في ١٩٩٠/٧٣٠ وحتى ١٩٩٠/١٢/٣١       | ٤٤ |
| ٢٥٩ | مساهمة السوق الأوروبية المشتركة في المشروعات الموافقة عليها للعمل داخل البلاد قطاعياً في ١٩٩٠/٧٣٠ وحتى ١٩٩٠/١٢/٣١   | ٤٥ |
| ٢٦٢ | مساهمة السوق الأوروبية المشتركة في المشروعات الموافقة عليها للعمل بنظام المناطق الحرة في ١٩٩٠/٧٣٠ وحتى ١٩٩٠/١٢/٣١   | ٤٦ |
| ٢٦٥ | مساهمة الولايات المتحدة الأمريكية في المشروعات الموافقة عليها للعمل داخل البلاد قطاعياً في ١٩٩٠/٧٣٠ وحتى ١٩٩٠/١٢/٣١ | ٤٧ |
| ٢٦٨ | مساهمة الولايات المتحدة الأمريكية في المشروعات الموافقة عليها للعمل بنظام المناطق الحرة في ١٩٩٠/٧٣٠ وحتى ١٩٩٠/١٢/٣١ | ٤٨ |
| ٢٧٠ | اجمالي المشروعات الموافقة عليها والتي يساهم فيها مستثمرون من مجموعة OECD في ١٩٩٠/٧٣٠ وحتى ١٩٩٠/١٢/٣١                | ٤٩ |
| ٢٧٢ | اجمالي المشروعات الموافقة عليها والتي يساهم فيها مستثمرون من الدول الآسيوية في ١٩٩٠/٧٣٠ وحتى ١٩٩٠/١٢/٣١             | ٥٠ |
| ٢٨٢ | الاستثمارات العربية المباشرة حسب الدول العربية المضيفة الأكثر أهمية (١٩٨٧-١٩٨٩) .                                   | ٥١ |

رقم الصفحة ×

رقم الجدول

٥٢	نصيب الدول العربية المستفيدة من المجموع التراكمي للعمليات التحويلية لمؤسسات التنمية العربية حتى ١٩٨٩/١٢/٣	٢٨٦
٥٣	التوزيع القطاعي للاستثمارات العربية بين الدول العربية (١٩٨٨ - ١٩٨٩ ) بالدولار	٢٨٧
٥٤	إجمالي المشروعات الموافقة عليها للعمل بنظام الاستثمار الداخلي ونظام المناطق الحرة والتي يساهم فيها مستثمرين من الدول العربية ( عدا دول الخليج ) وكذلك التي يساهم فيها مستثموون من دول مجلس التعاون الخليجي فـ	
٥٥	مساهمة الدول العربية مجتمعة في المشروعات الموافقة عليها للعمل داخل البلاد قطاعيا في ١٩٩٠/٧/٢٠ - ١٩٩٠/١٢/٣١	٣٠٤
٥٦	مساهمة الدول العربية مجتمعة في المشروعات الموافقة عليها للعمل بنظام المناطق الحرة في ١٩٩٠/٧/٢٠ - ١٩٩٠/١٢/٣١	٣٠٥
٥٧	إنجازات الاستثمار خلال الفترة من ١٩٩٠/٧/١ - ١٩٩٠/١٢/٣١	٣٠٨
	١٩٩٠	٣١٦

- ١ -

### تمهيد عام :

في الوقت الذي أفلحت فيه دول التحالف في تحقيق ضربة عسكرية ساحقة أنهت بها أزمة الخليج الثانية وحررت دولة الكويت ، نجحت دول التحالف تلك في تدبير التمويلات الازمة الضرورية للحرب كذلك . إلا أن العديد من الأقطار النامية بقيت تئن من تبعات الأزمة متأثرة بها على نحو قاس ومؤلم .

فباستثناء الكويت التي ألحقت بها القوات الغازية أضراراً تصعب على الحصر مهما عظمت الإجهادات المبدئية في محاولة تقديرها ، والعراق الذي أصيب إقتصاده بضربات صاعقه ما حقه من جراء الخطر الشامل الذي فرضه المجتمع الدولي عليه ودمار منشاته ومرافقه الأساسية والإنتاجية بسبب القصف الصاروخي والجوي المكثف ، عانت ( وما زال وستظل ) شعوب أربعين بلداً آخر من تأثيرات ما حصل .

وفي الإعتقد أن هذه الانعكاسات الإقتصادية السلبية لا تقتصر على شعوب منطقة الشرق الأوسط بل تتعداها إلى أقطار بعيدة كالفلبين والصين وموزامبيق وباراتجواي . أما طبيعة هذه الانعكاسات فتشمل أموراً وأبعاداً عدّة ، منها خسارة الصادرات وتقلبات أسعار النفط وتوقف أو هبوط التحويلات الواردة من المستغلين العاملين في العراق ودول الخليج العربي وإنقطاع ثم توقع تراجع أو توقف أرقام المعونات والمنح والقروض السهلة ثم أخيراً توقف تدفق الإستثمارات إلى المناطق التي ألفت نمو وتدفق الإستثمارات الخليجية إليها .

ومع تعدد التقارير التي صدرت في كثير من بلدان العالم المهتمة بأزمة الخليج حسب تقرير متخصص قدم حديثاً ومع بداية ١٩٩١ لاحظ لجان مجلس العوم البريطاني هذه الانعكاسات الاقتصادية كال التالي وكذلك التقرير الذي أعدته المنظمات الخيرية الغربية جاء فيها :

(١) تحمل الأردن خسارة بقيمة ١٨ مليار دولار من جراء اندلاع الأزمة الخليجية ثم الحرب ، وهو ما يعادل ربع ناتجها الاقتصادي السنوي .

(٢) بلداً ناميماً تمتد من باراجواي إلى موازيمبيق تكبدت خسائر إقتصادية أن ، بلداً ناميماً تمتد من باراجواي إلى موازيمبيق تكبدت خسائر إقتصادية تعادل في حجمها تأثيرات كارثة طبيعية كبيرة ، وهي لذلك بحاجة إلى معونات خاصة من المجتمع الدولي.

(٣) كما أن مركز انتهاء ما وراء البحار البريطاني ، أعد أول محاولة من نوعها لحساب تأثير وإنعكاسات وتكلفة الأزمة الخليجية للأقطار النامية ، فمثلاً تكبدت تركيا خسارة مالية قدرت قيمتها بحوالي ٤٢ مليارات دولار على الرغم من أن هذا الرقم لا يشكل غير ٥٪ تقريباً من ناتجها المحلي الإجمالي.

(٤) أما من حيث نسبة الضرر إلى الناتج المحلي الإجمالي ، فتأتي الأردن في الترتيب الأول ثم اليمن الذي قدرت خسارته بحوالي ٨٠ مليون دولار لتعادل ١٠٪ من ناتجه الوطني .

(٥) كما طالت الأضرار دول الخليج النفطية التي مولت العمليات العسكرية إلى حد بعيد وساهمت في هذه العمليات ، فضلاً عن تأثيرات الأزمة المتبطلة على إقتصادياتها وال الحاجة إلى تصعيد نفقاتها العسكرية في المستقبل .

(٦) كما أمتدت تلك التأثيرات والانعكاسات الضارة الى سوريا وايران وليban وشمال افريقيا وفلسطين المحظى من جراء هبوط التحويلات المرسلة من قبل رعايا هذه الدول الذين يعملون في العراق ودول الخليج العربيه ، وال الحاجه لاعتماد وترتيبات خاصة ومكلفة لمواصلة تصدير النفط وتراجع مبالغ التبادل التجارى ، وهبوط عدد السياح القادمين فضلا عن العواقب المؤثرة على الجداره والثقة الاقتصادية العامه وتأثر المناخ العام لتدفق الاستثمارات .

(٧) ولم تتوقف الأضرار عند بلدان المواجهه او اقطار الشرق الاوسط بشكل اعم ، بل وصلت الى مناطق بعيدة فمثلا ، تقدر خسارة سريلانكا عند ٢٧٪ من ناتجها الوطني وخسارة باكستان عند ١٥٪ وجامايكا ٤٪ وجمهورية الدومينيكان ٧٪ وبوتيسوانا ٢٪ .

(٨) كما قدرت بعض هذه التقارير خسارة الهند عند ٦١ مليار دولار وهي الثالثه من حيث الحجم الا انها لا تشكل غير ٦٠٪ من ناتج البلد الاجمالي.

(٩) وتقدر التقارير اجمالي الخسارة لل ٤٠ بلدا التي لحقتها اضرار بما يعادل ١٪ من الناتج المحلي الاجمالي او اكثر عند ١٢ مليار دولار ، وهو رقم صغير بالقياس للتكتلية الاستعدادات العسكرية للحرب ، وبالتالي فان اقطار الغنية في التحالف الدولى لابد ان تقدم المعونة الازمة تبعا لمقاييس ١٪ من الناتج المحلي الاجمالي والذى يعادل كارثة طبيعية ( زلزال - اعصار - فيضان - ... الخ ) خصوصا فى فى حالة البلدان الفقيرة جدا

(١٠) وبالنسبة لمصر فقد اختلفت وتضاربت تقديرات معظم التقارير الدولية وما صدر عن الجهات الرسميه المصريه ، حتى بداية تخمينات الخبراء والمتخصصين

والمهتمين بالموضوع داخل وخارج مصر فقد تراوحت هذه التقديرات بين ٩٨٥ مليون دولار تمثل ٢٩٪ من الناتج المحلي الاجمالي وبين ٢٠ مليار و ٢٢ مليار دولار.

و واضح ان التداعيات والاثار لانعكاسات ازمة الخليج على الاقتصادات العالمية اختلفت وتباينت من منطقة الى اخرى ، ومن دولة الى اخرى طبقا للارتباطات الاقتصادية والسياسية المختلفة بمنطقة الخليج .

ولا شك ان الاقتصادات العربية بشكل عام هي اكبر الاقتصادات التي تحملت افخ الخسائر وقد تعرض الاقتصاد المصري بشكل خاص لضربات قاسية ستكون لها اثارها الحاده المتده على التنمية الاقتصادية الاجتماعييه المصريه في الاعوام المقبله بشكل عام .

وتعرض الفصول الثلاث التالية للفصل الاول من هذه الدراسة محاولة قراءة بدايهه هذه الاثار رغم قصر فترة القياس من خلال ثلاث محاور اساسيه : الاول عن انعكاس الازمة على الصادرات والواردات المنظوره ، والثاني عن انعكاس الازمة على الصادرات والواردات غير المنظوره ( قناة السويس - السياحة - تحويلات العاملين المصريين بالخارج ) ، والثالث في محاولة رصد الاستثمارات العربية والاجنبية وتأثير الازمة وانعكاسها على تدفق الاستثمارات الجديدة الى مصر .

ان تزامن صدمة ازمة الخليج الثانية وتأثيراتها المتده على الاقتصاد المصري والبدء في تنفيذ حزم التغيير لبرنامج الاصلاح الاقتصادي، يستدعي التعرض في الفصل التمهيدى لهذه الدراسة لمحاولة بدء القراءة لعملية التغيير الذي ستقم تحت ظل هذه الظروف العاصمه دوليا وانعكاساتها اقليميا ومدى التأثيرات الممتده عنها محليا .

والبحث اذ يعتبر جولة اولى ومحاولة تمهد لتعزيز الموضوع وابتکار منهجية للقياس  
السليم في جولات اخرى - لم تتوفر له البيانات التي كان يجب الحصول عليها لاغراض  
البحث العلمي من الجهات الرسمية - التي سيأتي ذكرها خلال البحث - على النحو المرجو  
ويشكل تسهيل مهمتنا ورغم ذلك فتقديرنا لكل الجنود المجهولون الذين اسهموا في ذلك تقديرًا  
منهم للرسالة التي يبتغيها دائمًا البحث العلمي لصالح الوطن الذي نتوجه إلى الله رجاء له املا  
وعملًا ان يقبله من عشرات الطريق .

المشرف والباحث الرئيسي

د. مصطفى احمد مصطفى

فريق البحث المشارك

- |                            |                              |
|----------------------------|------------------------------|
| الفصل الاول + الفصل الرابع | ٠١ د. مصطفى احمد مصطفى       |
| الفصل الثالث               | ٠٢ د. سلوى محمد مرسي         |
| الفصل الثاني               | ٠٣ د. مجدى محمد خليفه        |
| ( مساعدة البحث )           | ٠٤ السيده / فاتن محمد سليمان |

## الفصل الأول

الاقتصاد المصرى فى عام أزمة الخليج ١٩٩١ / ٩٠

لبحث

انعكاسات أزمة الخليج على الاقتصاد المصرى

إعداد

دكتور مصطفى أحمد مصطفى

خبير أول - مركز العلاقات الاقتصادية الدولية

الباحث الرئيسي للفريق البحثي للدراسة

يعتبر هذا الفصل من البحث مدخلاً تمهيدياً عاماً لعرض بانوراما  
الاقتصاد المصري في عام كارثة أزمة الخليج ١٩٩٠/١٩٩١ .

وسيتم التعرض للنقط الرئيسية الأربع الآتية :

- \* استمرارية المشكلة الاقتصادية في مصر .
- \* الاقتصاد المصري بين مغامر ومخاطر أزمة الخليج .
- \* صدمة أزمة الخليج والسياسة الاقتصادية المصرية .
- \* الاقتصاد المصري والنعم الدولي وآفاق النمو .

مع بداية ١٩٩٠ استمر الاقتصاد المصري في معاناته من النمو البطيء ، التضخم ، متزامناً مع تناجم البطالة وتعاظم سوء استخدام قوة العمل المتاحة ، مع نقص ملموس في العملات الأجنبية ، وتفاقم في نمو أرقام متأخرات الديون المصرية للمؤسسات الدولية وحكومات الدول الأجنبية . ولا شك فقد ضاعفت أزمة الخليج الثانية من حدة المعاناة بشكل زاد من تعقيدها اثر موجات العودة للمصريين العاملين بالعراق والكويت ومن منطقة الخليج بشكل عام . واللاحظ كذلك أن رواج قطاع السياحة الذي حققه مصر في الفترة الأخيرة قد أضير بشكل قاسي ليضيف بعدها آخر من الأبعاد التي أثرت بشكل سلبي على الاقتصاد المصري والمستوى الحقيقي للنشاط الاقتصادي على نحو متعدد.

ان ذلك كله توأكب متزامناً مع النية المعقودة على تنفيذ برامج الاصلاح الاقتصادي لمواجهة استمرارية المشكلة الاقتصادية في مصر وازيد تفاقمها ان تأخير أو تباطأ تنفيذ هذا البرنامج الاصلاحي المنوط به ، كما أقرته المفاوضات المكثفة المتواصلة من جانب البنك الدولي وصندوق النقد الدولي ، تصحيحاً لاختلالات الماكرو اقتصادية واعادة توجيه الاقتصاد الى آليات السوق ودعم دور القطاع الخاص .

وخلال عام كارثه أزمة الخليج الثانية ١٩٩١/٩٠ ( اغسطس ١٩٩٠ - حتى الآن وقت تحرير هذا التقرير ) فقد اتخذت الحكومة المصرية عدة اجراءات لتنفيذ هذه العملية بغرض الوصول أساساً الى تخفيض عجز الميزانية العامة تدريجياً والمدى بدأ بما يسمى تحديد سعر الصرف وصولاً الى سياسة نقدية متسقة تنظيمياً مع استراتيجية تنفيذ برامج الاصلاح الاقتصادي . وذلك يقتضي عملياً تحرير سعر الفائدة من التحكم ،

تقوية آداء النظام المصرفى ، وتهيئة كافة الظروف الى سوق حرة للتعامل مع النقد الأجنبى وتحريك تحديد معدلات الصرف لأدوات السوق الحرة تماما . واللاحظ ان اقرار ذلك كان لابد أن يمر عبر اقرار تشريعى قانونى ينظم ما عرف بقانون قطاع الأعمال العام ( ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ ) ، لينظم بذلك وحدات هذا القطاع بما يخضعها لمقاييس كفاءة السوق استمراً أو بيعا للمستثمر الخاص لاقالتها من عثرتها الفنية والقسوالية والإدارية والتسيوية ... ألاخ . أن عملية الاصلاح سلسلة متصلة من معالجة الجزئيات في إطار الكل وبأحداث صدمات تغيير اجرائيه محسوبه الواحدة تلو الأخرى ، وفي هذا السياق فإن تحرير الأسعار وتحرير قطاع التجارة الخارجية وتهيئة أفضل للاستثمار الخاص ... ألاخ ليست في معزل عن هذا الإطار .

ولمعالجة كل الآثار المترتبة على تناغم احداث هذه العملية ترقبا وتحسبا للمعاناه الاقتصادية لدى محدودي ومنخفضي ومعدومي الدخل فان اجراءات قد اتختلت لانشاء ما أسمى بالصندوق الاجتماعي بدعم وعونه أجنبية لتمويل المشروعات التي سيقوم على تنفيتها .

وقد تم تأييد كل هذه الاجراءات وباركتها أخيرا في اجتماعات المجموعة الاستشارية الدولية لنادي باريس ( يوليو ١٩٩١ ) وكافة المؤسسات والهيئات المالية الدولية المعنية بقضية برنامج اصلاح الاقتصاد المصري ، وللتعديلات الهيكلية الواجبة التنفيذ لهذا البرنامج لتمكين مصر من الحصول على التمويل المطلوب خلال الفترة القادمة من الجهات الأجنبية هذا من ناحية ، وعلى الجانب الآخر فقد أتفق على اسقاط جزء من المديونية الثقيلة بنحو متعدد الأطراف تمهيدا لفتح الطريق الطويل امام برنامج الاصلاح الاقتصادي وعلى نحو متدرج .

وعلى صعيد المستثمرين سواء محليين أو أجانب فإن الفترة القادمة ينبغي أن تثبت لديهم الاقتناع بأن بداية السير في خطوات برنامج الاصلاح الاقتصادي إنما لينعكس على آداء المجال الاستثماري بالدرجة الأولى لاثبات مصداقية التوجه بكافة السياسات نحو اقتصاد سوقى حقيقي.

والملحوظ أنه مع قسوة وصعوبة الظروف التي فرضت نفسها بالحدث ( أزمة الخليج ) - لكن ما تحقق خلال الفترة على جانب إجراءات الاصلاح الاقتصادي يقدم أدلة أساسية على تنفيذ نوايا إعادة توجيه الاقتصاد بدعم من أطراف المجتمع الدولي على أمل انعاش تدريجي للاقتصاد المصري ، الذي نحاول ايجاز عرض أركانه وجوانبها من خلال : الناتج ، التضخم ، البطالة ، ميزان المدفوعات ، سعر الصرف .

## ١٠١٠ الناتج :

حسبما تشير البيانات الرسمية المتاحة فإن الدخل المحلياجمالى  
بالأسعار الثابتة ( مصححا بمؤشرات التضخم ) ارتفع في السنة المالية  
١٩٨٨/٨٧ - ١٩٨٩ ، ولكن بعض المحللين والمرأقبين يعتقدون بالمبالغة  
في حساب معدلات النمو المحقق ، كما تشير البيانات المتاحة كذلك بـ  
الأداء الاقتصادي في السنة المالية ١٩٨٩ - ١٩٩٠ ، ومع تزامن أزمة الخليج  
الثانية ، فإن مزيدا من تفاقم الأوضاع حدث مع نهاية ١٩٩٠ وبداية ١٩٩١ فقد  
هبط الناتج الحقيقي بشكل ملحوظ في السنة المالية ١٩٩٠ - ١٩٩١ .

وتجابه حسابات الناتج مشكلة أساسية عند حساب النمو الاقتصادي  
ال حقيقي في مصر ، هذه المشكلة تتمثل في وجود قطاع غير رسمي كبير ( القطاع  
غير المنظم ) ، الذي تؤلف وحداته الكثيرة المتباينة النشاط الصغيرة الحجم  
الغير منسقة التوزيع في أرجاء النشاط الاقتصادي المصري بشكل غير متناسب أو يصعب  
تقديره في ظل استمرار ممارسته ومساهماته الحالية التي قدرها البعض بحوالى  
٣٠ % - ٥٠ % من مجمل أنشطة الاقتصاد المصري . ولو كان ذلك حقيقيا  
بالفعل فإن الناتج المحلي الاجمالي بالأسعار الجارية سيزيد على ما يربو من  
١٠٠ مليار جنيه بما تم حسابه بالفعل بحوالى ٧٧ مليار جنيه في ١٩٨٩ - ١٩٩٠ .

وبالرغم من أن القطاع غير المنظم هذا يسائل من تقلبات النمو  
الاقتصادي ، مستوعبا العماله الزائدة في أوقات الكساد ، ويعرض نسبيا عن  
هبوط امكانية القطاع الرسمي ، الا أنه من جهة أخرى ، له طاقة استيعابية  
محدودة متوقفه على بقائه روابطه بأجزاء الاقتصاد الوطنى المختلفة الأخرى .

٢٠١٠

### البطالة :

ما يظهر بشكل واضح للانسان المصرى العادى أنه مع موجات ارتفاع الأسعار التي شهدتها العام ١٩٩٠ وما يشهده العام ١٩٩١ ، هو تفاقم وحدة فرص العمل المتاحه فى المجتمع بما يؤكّد قناعة العامة بعدم امكانية القطاع الرسمى باتاحة فرص عمل جديدة ودائمة لموجات الخريجين من الشباب من كافة التخصصات ومن كافة المراحل التعليمية المختلفة . واستدعي ذلك البحث عن فرصة عمل - أى فرصة عمل - في القطاع الغير منظم ، بالإضافة إلى ذلك فإنه في النصف الثاني من ١٩٩٠ ( تزامن أزمة الخليج ) أصبح الوضع أكثر قسوة وسوءاً وتتفاقماً لاضافة أكثر من ٥٠٠ ألف عاطل في اعقاب العودة الاجبارية لهم لجيش من شباب العاطلين في مصر ، التي أشارت إليها الاحصاءات المتاحه عن الجهاز المركزي للتعميّة العامة والاحصاء بأن البطالة ارتفعت من ١٤٪ لقوّة العمل البالغة في ديسمبر ١٩٨٩ إلى ١٩٪ في ديسمبر ١٩٩٠ ( بالرغم من أن بيانات البنك المركزي تظهرها في معدل نحو ٧٪ خلال ١٩٨٧٨٨ ، ٦٪ خلال ١٩٨٩/١٩٩٠ ) ، وذلك يوضح تفاقم الاتجاه العام بالرغم من أن هذه المؤشرات بالنسبة لبعض المحللين والمراقبين أنها أقل من الحقيقة ، ذلك نظراً لأن بعض مناهج الحساب السابقة كانت مختلفة بالإضافة إلى دراسة حديثة لمنظمة العمل الدولية قدرت البطالة في مصر عند مدى النسبة ١٥٪ . وذلك لحالة الكساد المعنده التي يعاني منها سوق العمل خاصة بالنسبة للخريجين الجدد الداخلين في سوق العمل بما يتواافق مع مؤهلاتهم وما حصلوا عليه من تدريب لممارسة أعمال مناسبة . وإذا أضفنا إلى ذلك هذا الرقم الكبير من سوء الاستفادة من العمالة

المتاحه للقطاع الحكومي والرسمي والقطاع العام ، والذى ارتفع بالرغم من امكانيات القطاع غير الرسمى (غير المنظم) ببعض الفرص غير المنتظمه ( الدورية أو الموسميه ) . فإن الأجور لمعظم العاملين خاصة في القطاع الزراعي وقطاع التشييد والانشاءات قد هبطت نتيجة للفائض في جانب العرض لتلك القطاعات والذى أخذ يتناهى خاصة بعد اضافة العائدين الفارين من جراء أزمة الخليج .

#### ٠٣٠١٠) التضخم :

تظهر البيانات المنصورة عن الجهاز المركزي للتعمية العامة والاحصاء هبوط أرقام أسعار المستهلك من ٢٨٥٪ في ١٩٨٩ الى ٢٧٪ في ١٩٩٠ ، وهذا يظهر تحسنا ملحوظا وبالرغم من ذلك فإنه الأسباب الحقيقية لذلك لا تنبع من أسباب منطقية ولكن من درجة التغيرات الضاغطة على التضخم . نظرا لأن توقيت رفع الأسعار المحددة رسميا والمدعمة لبعض السلع لها أهمية خاصة في هذا الصدد بعد عام من الارتفاع المفاجئ الملحوظ لدعم أسعار السلع الغذائية ، ولكن الحكومة في ١٩٩٠ قررت التحرك بشكل أكثر تدبرا . حيث تم رفع أسعار الطاقة بشكل ملحوظ اعتبارا من مايو ١٩٩٠ ، قامت الحكومة برفع أسعار عدد محدود أو قليل من قائمة السلع الغذائية الحاكمة كذلك في عام ١٩٩٠ ( مع استثناء الأرز - الدقيق - السكر ) . ولذا فقد تبنت أسعار بعض أصناف السلع الغذائية التي استفاد منها محدودي الدخل خاصة في حالة الاستقرار السعرى الذي

ساد في الأسواق . كذلك فقد ساهم في ذلك ( انخفاض الأسعار ) الاستقرار النسبي لسعر الصرف منذ منتصف عام ١٩٨٩ حتى نهاية ١٩٩٠ ، وبالرغم من ذلك فقد شهدت بدايات عام ١٩٩١ تعجيلاً بارتفاع الأسعار مرة أخرى.

وقد انعكس ذلك بطبيعة الحال على التعديلات السعرية والارتفاعات المفاجئة لها في عام ١٩٩٠ بالنسبة لأسعار القطاع الخاص لأن معظم المنتجين أندفع بسرعة لبيع منتجاتهم إلى المستهلكين الذين تآكلت دخولهم أمام التضخم وكذلك الذين حطمت أزمة الخليج آمالهم في زيادة الدخول أو احتمال استمرارها على النحو الذي كان .

#### ٤٠١٠ ميزان المدفوعات :

تظهر البيانات المتاحة أن عجز الحساب الجارى المصرى في السنة المالية ١٩٩٠/٨٩ قد ضاقت هوطه بعد التردى الملحوظ له في السنة المالية ١٩٨٧/٨٨ ، وهذا التحسن المتواضع يرجع في جزء منه إلى ال ٥٪ زيادة في التحويلات الحكومية ( المعونة ) ، وإلى استقرار اختلال ميزان التجارة ( في أعقاب عامي من التآكل الحاد ) وقد ساعد كلاهما في تقويض الآثار السلبية التي انعكست على امكانية زيادة قدرت ب ٥٠٪ على مدفوعات الفائدة . وكان من بين المصادر الأساسية للعملة الصعبة السياحة وقناة السويس التي كان ثموها ملحوظاً على عكس تحويلات المصريين العاملين بالخارج التي بقيت عند مستوى متواضع وشبه مستقر . وسجلت الصادرات المصرية كذلك زيادة بلغت نسبتها حوالي ١٧٪ (قيمة)

وهذا يعود الى الزيادات المتواصله فى الصادرات التقليدية لمنتجات الغزل والمنسوجات ، الزيادات التى سجلها البترول ١٥٪ (قيمة) وهذا يعود الى ارتفاع الأسعار وفي مقابل ذلك الاتجاه الموجب لم تأتى أرقام الصادرات الزراعية والصادرات غير التقليدية لتقوى هذا الاتجاه لما عانته من هبوط فى قيمتها . وفيما سجلت قيم الواردات ثلاثة أمثال قيم الصادرات فيما يمثل ٥١ - ٤٪ وبيناء عليه لم يحقق الميزان التجارى لعام ١٩٩٠/٨٩ أى تغيرا ملمسا عن العام الذى سبقه .

ونظراً لصعوبة الحصول على بيانات يمكن الاعتماد عليها لبيانات ميزان المدفوعات للعام الحالى ١٩٩١/٩٠ ، فإنه يمكن تقدير عجز الحساب الجارى بشكل أكثر سوءاً نظراً لأنعكاس أزمة الخليج الثانية والذي يقدر بحوالى ٢٥ مليار دولار .

وفي تقرير للبنك المركزى المصرى حول الأوضاع النقدية والائتمانية خلال السنة المالية ١٩٩٠/٨٩ ، ولبيان انعكاسات برامج التصحيح الاقتصادى (المزعوم تنفيذها) على ميزان المدفوعات المصرى - فان ذلك التقرير يشير الى اتساع العجز الجارى فى ميزان المدفوعات حيث يجسد العجز التجارى فيه طبيعة التحديات التى تواجه جهود الاصلاح الاقتصادى اذ ارتفع عجز الميزان التجارى بمقدار ٢٨١٩ مليون جنيه بنسبة ٥٪ ليصل الى ٦٨٨٣١ مليون جنيه فى الوقت الذى تراجع فيه فائض المعاملات غير المنظورة بمقدار ١٢٣ مليون جنيه بنسبة ٥٪ ليصل الى ٢٨٥٦ مليون جنيه الأمر الذى وصل معه رقم

العجز الجارى الى ١٥٩٧٥٦ مليون جنيه مقابل ١٥٦٢٠٦ مليون جنيه للسنة المالية السابقة . على أنه باضافة التحويلات فإنه يلاحظ تراجع رصيد عجز المعاملات الجاريه بما فيها التحويلات بنحو ٣٧٦٢ مليون جنيه بنسبة ٦٪ ليبلغ ٤٠٠٧٢ مليون جنيه مقابل ٤٣٨٣ مليون جنيه للسنة المالية السابقة وهو ما يعكس ارتفاع اجمالي التحويلات بمقدار ٢٣١٢ مليون جنيه بنسبة ٥٪ ليصل الى ٤١٩٦٨ مليون جنيه .

لقد بلغ اجمالي حصيلة الصادرات خلال السنة المالية ١٩٩٠/٨٩ حوالي ٤٥٧٣ مليون جنيه بزيادة قدرها ١٠٢٢ مليون جنيه بنسبة ٢١٪ بالمقارنة بالسنة المالية السابقة وترجع الزيادة في غالبيتها الى زيادة حصيلة صادرات الغزل والنسيج والسلع الصناعية الأخرى ولهصيلة صادرات البترول ومنتجاته فقد حققت زيادة بلغت نحو ١٧٨٧ مليون جنيه بنسبة ١٥٪ لتصل الى ١٢٥١ مليون جنيه . أما حصيلة صادرات السلع الزراعية فقد تراجعت نتيجة الهبوط الملحوظ في حصيلة صادرات القطن الخام حيث انخفضت الحصيلة بنسبة ٤٦٪ لتقتصر على ١٨٩٩ مليون جنيه مما يعزى الى هبوط الكمية المتاحة للتصدير بسبب تدهور المحصول .

من جانب آخر سجلت المدفوعات عن الواردات زيادة بلغت نحو ٢٤٥٦ مليون جنيه بنسبة ٦٪ لتصل الى ١٣٠٢ مليون جنيه وتشير التقديرات الأولية الى أن معظم هذه الزيادة تركزت في الواردات من السلع الرأسمالية ( الآلات ومعدات النقل) والسلع الوسيطة ( الشحوم والدهون والمنتجات الكيماوية

والخشب والأصناف المصنوعة المتنوعة ) وهكذا أسفرت تلك التطورات عن زيادة رصيد العجز في الميزان التجارى ليصل إلى ٦٨٨٣١٦ مليون جنيه وان كانت قد ارتفعت نسبة تغطية حصيلة الصادرات للمدفوعات من الواردات من ٣٠٪ إلى ٤٣٪ .

كما حققت المعاملات غير المنظورة فائضاً قدره ٢٨٥٦ مليون جنيه بينما حققت المتصحّلات غير المنظورة زيادة بنحو ٩٣٠٩٣ مليون جنيه بنسبة ٤٩٪ لتبلغ ١٠٧٨٩٥ مليون جنيه فإن المدفوعات غير المنظورة سجلت زيادة قدرها ٤٠٠ مليون جنيه بنسبة ٤٥٪ لتصل إلى ٧٩٣٣ مليون جنيه أما فيما يتعلق بالتحويلات فقد بلغت من جانب واحد - الحكومية وتحويلات العاملين بالخارج - ٤١٩٦٨ مليون جنيه خلال السنة المالية ١٩٩٠-١٩٩١ مقابل ١١٢٣٧ مليون جنيه خلال السنة المالية السابقة أي بزيادة قدرها ٢١٢ مليون جنيه بنسبة ٥٦٪ ويرجع ذلك إلى ارتفاع التحويلات الحكومية التي تمثل في المنح النقدية والمنح في صورة واردات سلعية بقدر ٣٨٠٤ مليون جنيه بنسبة ٢٥٪ لتصل إلى ٩٢٢ مليون جنيه كذلك زادت تحويلات العاملين بالخارج (نقداً وعيناً) بقدر ٩٢٥٠٩ مليون جنيه بنسبة ٢٧٪ لتصل إلى ٩٦٣٣ مليون جنيه حيث بلغ الارتفاع في التحويلات النقدية ما مقداره ٨٧٧٨ مليون جنيه بنسبة ٣٥٪ لتصل إلى ٢٥١٩ مليون جنيه أما الواردات المملوكة من الموارد الخاصة (العينية) فقد كان الارتفاع فيها محدوداً حيث بلغ ٧٨٨٨ مليون جنيه بنسبة ١٨٪ لتصل إلى ٥٠٣٥ مليون جنيه في حين تراجعت الواردات من مستلزمات الانتاج في نطاق مشروعات الاستثمار بقدر ٦١٥ مليون جنيه بنسبة ٤١٪ لتصل إلى ١١٠٨ مليون جنيه.

البيان	السنوات المالية				
	١٩٩٠/٨٩	*	١٩٩٠/٨٩	*	١٩٨٩/٨٨
التغيير (%)	%	قيمة	%	قيمة	
<u>المعاملات الجارية :</u>					
<u>المتظورة :</u>					
١٠٢٢٣	٢٢٣	٥٧٣٤٤	٢٠٣	٤٧١٢١	حصيلة الصادرات
١٣٠٤٢	١٠٠٠	٢٤٥٦٦٠	١٠٠٠	٢٣٢٦١٨	المدفوعات عن الواردات
(٢٨٩)		(١٨٨٣٦)		(١٨٥٤٩٧)	عجز المعاملات المتظورة
<u>غير المتظورة :</u>					
٩٣٠٩	١٣٦٠	١٠٧٨٩٥	٩٨٥٨٦		المتحصلات
١٠٠٤٠	١٠٠٠	٧٩٣٢٥	٢٠٣	٦٩٢٩٥	المدفوعات
(١٧٣)		٢٨٥٦٠	١٤٢٣	٢٩٢٩١	فائض المعاملات غير
(٢٥٥٠)		١٥٩٧٥٦	١٠٠٠	١٥٦٢٠٦	المتظورة
<u>التحويلات :</u>					
٤٨٠٣		٢٣٣٤٩	١٨٥٤٦		حكومية
٢٥٠٩		٩٦٣٢٥	٩٣٨٢٦		تحويلات العاملين في
٧٣١٢		١١٩٦٨٤	١١٢٢٧٢		الخارج
٢٧٦٢		(٤٠٠٧٢)	(٤٤٢٨٣)		المجموع
عجز المعاملات الجارية والتحويلات					

لاغراض المقارنة تم تقييم المعاملات التي تمت في نطاق السوق المصرفيه الحره على اساس سعر صرف ثابت عند مستوى ٢٦٠٧ قرشا للدولار لكل من السنين الماليةين ١٩٨٩/٨٨، ١٩٩٠/٨٩ و ١١٠ قرشا للدولار للمعاملات التي تمت في نطاق البنك المركزي.

\* أرقام مبدئية لعام ١٩٩٠/٨٩

المصدر : البنك المركزي المصري - تقرير الأوضاع النقدية والائتمانية خلال السنة المالية .

## ٠٥١٠١ سعر الصرف :

منذ منتصف عام ١٩٨٩ - تظهر البيانات المتاحة تراجعاً وتآكلًا في قيمة الجنيه المصري أمام الدولار الأمريكي ، حيث سجل سعر الدولار في سوق البنوك التجارية ارتفاعاً قدر بنحو معدل يقارب ٥٪ سنويًا . ومع ذلك فإن الدولار تراجع وتآكلت قيمته أمام العملات الأساسية الصعبه الأخرى خلال نفس الفترة ، وعلى ذلك فإن قيمة حقوق السحب الخاصة كسلمة العملات الأساسية ارتفعت نسبياً أمام الجنيه المصري بشكل أكبر ، وعلى أى حال فإن معدل تآكل قيمة الجنيه المصري كانت غير كافية لتعويض معدل التضخم العالى بعد هذه الفترة .

وإذا أخذنا في الحسبان حسابات حقيقيه لتعديل اختلافات معدلات التضخم فإن الجنيه المصري يكون قد سجل ارتفاعاً في مقابل حقوق السحب الخاصه فيما يهبيء إلى تلاشي أثر المنافسه السعرية على الرغم من العجز الذي يسجله ميزان المدفوعات المصري ونقص رصيد العملات الحرره .

وفي الربع الأخير من العام ١٩٩٠ فإن معدل تآكل قيمة الجنيه المصري قد تسارع بشكل ملحوظ خاصه فيما يسمى السوق الحرة ( الموازيه ) ، وقد أعزى هذا بفعل أزمة الخليج لنقص في تحويلات المصريين العاملين في الخارج وشبه التوقف والركود الذي انتاب القطاع السياحي .

وحتى فبراير ١٩٩١ وبتطبيق بداية اجراءات برنامج الاصلاح الاقتصادي بتحرير سوق سعر الصرف فقد عانى الجنيه المصري تآكلًا أمام الدولار الذي ارتفع بأكثر من ١٠٪ مع بداية الشهر الأول لبداية البرنامج.

## ٢٠١ . الاقتـصاد المصرى بين مغـارم وـمغـانـم أـزمـة الـخـلـيج

أجريت كثـيرـاً من التقارـيرـ والـدـرـاسـاتـ والـنـدوـاتـ السـريـعةـ التـىـ أـعـدـتـهاـ وـعـقـدـتـهاـ بـعـضـ الجـهـاتـ الرـسـميـهـ وـغـيـرـ الرـسـميـهـ اـثـرـ وـقـوـعـ أـزمـةـ الـخـلـيجـ وـاحتـلـالـ العـراـقـ لـلـكـويـتـ وـقبـلـ وـأـثـنـاءـ وـبـعـدـ نـشـوبـ مـعـركـةـ تـحرـيرـ الـكـويـتـ - تـمـتـ مـحاـولـاتـ مـتـعـدـدـةـ عـلـىـ مـخـتـلـفـ الـمـسـتـوـيـاتـ الرـسـميـهـ لـدـرـاسـةـ وـبـحـثـ الـأـثارـ الـاقـتصـادـيـهـ التـىـ نـجـمـتـ عـنـ أـزمـةـ الـخـلـيجـ وـمـوـقـعـ مـصـرـ مـنـ تـأـثـيرـ وـانـعـكـاسـاتـ هـذـهـ أـزمـةـ . وـمـنـ بـيـنـ هـذـهـ الـدـرـاسـاتـ يـأـتـىـ بـحـثـنـاـ فـيـ مـحاـولـةـ قـرـاءـةـ مـبـدـئـيـةـ (١) وـأـولـيـهـ فـيـ الـاقـتصـادـ السـيـاسـيـ لـلـأـزمـةـ ، وـنـصـيـبـ وـمـوـقـعـ مـصـرـ فـيـهـ .

وـمـنـ بـيـنـ أـحـدـ هـذـهـ الـدـرـاسـاتـ كـذـلـكـ دـرـاسـةـ أـعـدـتـهاـ وـزـارـةـ الـقـوـىـ الـعـامـلـةـ حـولـ الـأـثارـ الـاقـتصـادـيـهـ التـىـ نـجـمـتـ عـنـ أـزمـةـ الـخـلـيجـ وـتـحـمـلـتـهاـ مـصـرـ ، قـالـتـ الـدـرـاسـةـ أـنـ لـابـدـ أـنـ يـؤـخـدـ فـيـ الـاعـتـباـرـ عـنـ تـقـدـيرـ الـخـسـائـرـ حـتـىـ ١٥ـ يـانـيـرـ ١٩٩١ـ الـعـنـاصـرـ الـأـسـاسـيـةـ التـالـيـةـ :

(١) التـحـوـيلـاتـ المـصـرـفيـهـ لـلـعـمالـهـ المـصـريـهـ فـيـ كـلـ مـنـ الـكـويـتـ وـالـعـراـقـ وـتـقـدرـ بـنـحوـ ٢٣٠ مـلـيـارـ دـولـارـ سنـوـيـاـ .

(٢) الـاستـثـمارـاتـ الـمـطلـوبـهـ لـتـوفـيرـ فـرـصـ عـلـىـ الـعـمالـهـ العـائـدـهـ وـتـقـدرـ بـحـوـالـىـ ٥٠ مـلـيـارـ دـولـارـ .

(٣) الـخـسـائـرـ الـمـادـيـهـ الـمـباـشـرـةـ التـىـ لـحـقـتـ بـالـعـمالـهـ العـائـدـهـ ( أـجـورـ + مـكـافـأـةـ نـهـاـيـةـ الـخـدـمـهـ + أـرـصـدـهـ بـالـبـنـوـكـ + تـحـوـيلـاتـ مـصـرـفـيـهـ مـجـمـدـهـ + مـتـعـلـقـاتـ عـيـنيـةـ ) وـتـزـيدـ فـيـ جـمـلـتـهاـ عـنـ عـشـرـةـ مـلـيـارـ دـولـارـ .

(٤) تـكـالـيفـ لـنـقلـ الـعـمالـهـ العـائـدـهـ وـالـتـىـ تـقـدرـ فـيـ حدـودـ ٣٠٠ دـولـارـ لـلـفـردـ وـيمـكـنـ حـسـابـ

(٥) حـاـولـ الـفـرـيقـ الـبـحـثـيـ لـلـدـرـاسـةـ الـحـصـولـ عـلـىـ أـىـ مـنـ هـذـهـ الـدـرـاسـاتـ الرـسـميـهـ وـاستـحـالـ عـلـيـهـ تـامـاـ الـاطـلـاعـ عـلـىـ أـىـ مـنـهـاـ رـغـمـ اـثـهـارـ اـهـمـيـهـ ذـلـكـ لـتـدـعـيمـ مـنهـجـ الـبـحـثـ الـعـلـمـيـ لـاـعـدـادـ دـرـاسـاتـ مـتـعـلـقـهـ بـالـأـزمـةـ تـفـيـدـ مـسـتـقـبـلاـ فـيـ اـسـتـقـرـارـ نـتـائـجـ مـسـتـقـبـلـيـهـ خـاصـهـ تـحـتـ ظـلـ تـطـبـيقـ بـعـضـ الـأـجـراـءـاتـ الـتـدـريـجيـهـ لـبـرـنـامـجـ الـاصـلاحـ الـاقـتصـاديـ، وـتـعمـيقـ عـلـيـهـ اـتـخـاذـ الـقـرـارـ .

- (٥) نفقات التدريب التحويلي للعماله العائدة .
- (٦) مقدار الزيادة في الدعم السلى للمواد الغذائية والبترول نتيجة لعودة هذه الأعداد بشكل مفاجيء ودخول ما يزيد عن ١٧ ألف سيارة .
- (٧) انخفاض الدخل السياحي ويقدر بحوالى ٢٠٠٠ مليون دولار .
- (٨) انخفاض دخل قناة السويس ويقدر بحوالى ٣٠٠ مليون دولار .
- (٩) مقدار الزيادة الاستهلاكية وانعكاسات ذلك على التضخم .
- (١٠) مقدار الانخفاض في حصيلة الموارد ( تصاريح العمل + التأمينات الاجتماعية ) حيث يبلغ قيمة ما ستتحمله الخزانة العامة لهذه العودة المفاجئة بحوالى ٦٤٧٣ مليون جنيه .
- (١١) الاستثمارات المطلوبه لبناء الأبنيه التعليمية والنفقات الجاريه للعمليه التعليمية نتيجة عودة ١٠٠ الف طالب بشكل مفاجيء .
- (١٢) مقدار الانخفاض في عائدات شركة مصر للطيران وشركات التشييد والصادرات غير المنظوره ويقدر بحوالى ٨٢٠ مليون جنيه .

وعلى المستوى الرسمي فإن بيان الحكومة أمام مجلس الشعب في ٢٨ يناير ١٩٩١ ، قدرت خسائر مصر بسبب أزمة الخليج بنحو ٣٣ مليار دولار أي حوالي ١٠٠ مليار جنيه مصرى

وفي التقرير الذي تم توزيعه على الهيئات والمنظمات الدولية ومن بينها صندوق النقد والبنك الدوليين قدرت خسائر الدولة بحوالى ١٢ مليار دولار، وخسائر الأفراد نتيجة فقد ممتلكاتهم وأرصلتهم بالبنوك بحوالى ١٥ مليار دولار، وذلك خلال فترة ستة أشهر فقط هي الفترة من أغسطس ١٩٩٠ وحتى آخر يناير ١٩٩١ وفيما يختص بالخسائر التي لحقت بالاقتصاد الوطنى ( الدولة ) يوزعها التقرير كالتالى :

- (١) تحويلات المصريين بالخارج ٣ مليارات .
- (٢) السياحة ٢ مليار دولار .
- (٣) قناة السويس ٥٠٠ مليون دولار .
- (٤) توفير فرص عمل للعائدين الذين بلغ عددهم ٧٠٠ ألف ، بحوالى ٥ مليارات دولار على أساس أن تكلفة فرصة العمل ٧ آلاف دولار .

وبالرغم من عدم التيقن من الرقم المؤكّد لاجمالى الخسائر ، ودون احتساب خسائر الأفراد فإنه رقم الخسائر الذى أخذ به صندوق النقد هو ١٢ مليار دولار . غير أن أزمة الخليج لم تنتهِ خسائرها بانتهاء الحرب ، بل ستظل سبباً لخسائر الاقتصاد المصرى سنوات قادمة ، فالدول الخليجية ، بعد تكاليف الحرب والتعمير والتسلیح ومع انخفاض أسعار النفط ، لن تكون بنفس القدرة المالية التى كانت عليها الأمر الذى سينعكس مباشرة على تحويلات المصريين العاملين في الخليج ( تقليل العماله وخفض أجورها ) وعلى السياحة وعلى المساعدات الانمائية الخليجية<sup>(١)</sup> .

من هنا ، فإن أزمة الخليج قد زادت عجز ميزان المدفوعات بحوالى ٦ مليارات دولار ( خسائر تحويلات المصريين والسياحة وقناة السويس ) خلال العام الحالى وسيستمر ضغطها على العجز خلال السنوات القادمة .

---

(١) رضا هلال ، ( الاقتصاد المصرى بعد حرب الخليج ، حساب الأرباح والخسائر ) في الأهرام الاقتصادي ، العدد ١١٦٠ - ١١٨ / ٤ / ١٩٩١ ، ص.ص . ٢١٣ - ٢١٥ .

ولعل أهم بنود حساب أرباح مصر من أزمة الخليج ، إعفاء الولايات المتحدة مصر من ديون عسكريه تبلغ حوالي ٧ مليارات دولار ، واسقاط الدول الخليجيه لديون مستحقة على مصر بقيمة ٦ مليارات دولار ، بالإضافة الى منحة سعودية قدرها ٥١ مليار دولار . وبذلك يشمل بند اسقاط الديون والتمويل الجديد المبدئي للدول الصناعية السبع الكبرى، على الغاء ما بين ٣٠ % ، ٤٠ % من الديون الحكومية المستحقة على مصر وذلك بعد الاتفاق مع صندوق النقد الدولي . اذ أن المؤكد أن الخسائر التي أصابت الاقتصاد المصري بفعل أزمة الخليج ، قد زادت من عجز ميزان المدفوعات بحوالي ٦ مليارات دولار ، كما زادت نسبة العجز في الموازنة العامة من ٧ % عام ١٩٨٩ إلى ١٧ % في العام الحالى حسب بيان الحكومة . والنتيجة الطبيعية لذلك هي مزيد من الانخفاض في قيمة الجنيه المصري وزيادة في معدل التضخم . كما ذكرنا من قبل .

أما في حساب الأرباح فإن اسقاط الديون الأمريكية ، قد أعفى مصر من سداد ١١٠ مليون دولار في العام الأخير عبارة عن فوائد بقيمة ٧٠٠ مليون دولار وأقساط تصل إلى ٤٠٠ مليون دولار في الوقت الذي عنى فيه اسقاط الديون الخليجية اسقاط الرصيد لأن خدمة تلك الديون لم تكن .

وإذن أصبح واضحا كذلك أن حرب الخليج قد قللت وقلصت بشكل مفاجئ ، وحاد عوائد مصر من العملات والنقد الأجنبي خاصة بالنسبة لنشاط القطاع الخاص ، وقدر البعض ذلك فيما يقارب ٥٢ مليار دولار حتى منتصف العام ١٩٩١ ( أى في نهاية السنة المالية ١٩٩١/٩٠ ) وواضح أنه ستظل الأمور جد حادة وخطيرة لوقت غير قصير قادم . وأنه أضحي من المتفق عليه أن تعاظم الخسائر بلغ مبلغه في تحويلات المصريين العاملين بالخارج والسياحة فيما كانت موجات التأثير سريعه وملموسه عبر الاقتصاد الوطنى وفيما

انعكس على طلب المستهلك ، الناتج ، الايرادات السيادية ، تأكل قيمة الجنيه على نحو متسرع أثر فقد حجوم ضخمه من موارد النقد الأجنبي.

**٤٠٢٠١. الأزمة وتحويلات العاملين وعودتهم وامكانيات استيعابهم :**

قدرت وزارة القوى العاملة النقص في تحويلات المصريين العاملين بالخليج بحوالى ٢٤٠٠ مليون دولار وذلك على النحو التالي:

(١) ١٠٠ مليون دولار نتيجة توقف تحويلات المصريين العاملين بالعراق  
وعددتهم يقرب من مليون مواطن .

(٢) ٦٦٠ مليون دولار نقص في تحويلات المصريين العاملين بالكويت وعددتهم  
حوالى ٢٠٠ ألف مواطن .

(٣) ٧٤٠ مليون دولار نقص في تحويلات المصريين العاملين في الأردن  
والسعودية ودول الخليج الأخرى .

كما تم تقدير النقص في حصيلة الضرائب على دخل العاملين بالخارج ويقدر هذا النقص بحوالى ٥٨٠ مليون جنيه - هذا فضلا عن الانخفاض المتوقع في حصيلة الموارد من تصاريح العمل والتأمينات الإجتماعية .

ولم تكن مدخرات المصريين في منأى عن مجال الخسارة فقدرت بما يتراوح ما بين ١٢ - ١٥ مليار دولار هذا فضلا عن خسائر ممتلكاتهم ومستحقاته ومكافآت نهاية الخدمة والتي تزيد قيمتها عن ١٠ مليارات دولار وبالطبع فقد عكس سيناريو العودة المفاجئة شدة الحاجة الى زيادة في الاستثمارات المطلوبة لتوفير الخدمات الأساسية الازمة للعائدين مثل بناء الفصول المدرسية وتوفير

الرعاية الصحية والإجتماعية وغير ذلك من الخدمات الأساسية وتقدر هذه الزيادة بحوالى ١٢٥٠ مليون جنيه . وأحدثت العودة بهذه الأعداد طلباً جديداً ومفاجئاً على مختلف السلع والخدمات ، ولما كان عرض هذه السلع والخدمات قليلاً المرونة في المدة القصيرة - خاصة بالنسبة للسلع الغذائية - فإن هذا يؤدي بالضرورة إلى زيادة حدة التضخم .

وتجدر الذكر أن في حالة عدم امكانية توظيف العمال العائدة في مجالات منتجة تضمن زيادة حقيقية في الإنتاج فإن تيار الدخول النقدي الحديث سوف يستمر في ممارسة آثاره التضخمية في الاقتصاد المصري .

وتظل عملية استيعاب العمال العائدة من أخطر المشاكل والآثار الاقتصادية الناجمة عن عودة العمالة المصرية ، وذلك في محاولة لدمجها مع المجتمع المصري الذي يعاني أساساً من العديد من المشاكل الاقتصادية والإجتماعية وقد يصعب على الجهد المبذول استيعاب هذه العمال العائدة كلية لأن سوق العمل في مصر تعاني منذ سنوات طويلة من اختلالات كمية ونوعية ترتب عليها تزايد معدلات البطالة في صورتها السافرة والمحنة . ولا شك أن إضافة ما يقرب من نصف مليون عائد ( إن لم يكن أكثر ) إلى هذه السوق - وبصورة فجائية - يزيد في حدة هذه الاختلالات . أما محاولة إعادة تشغيل نسبة من العائدين بأعمالهم السابقة بالحكومة والقطاع العام فهو أمر يستند في المقام الأول إلى اعتبارات انسانية وإجتماعية ولا يعتبر حلّاً اقتصادياً لأنه يمثل مزيداً من البطالة المقمعة في هذين القطاعين .

كما قدرت وزارة القوى العاملة و التدريب للأعباء المتوقعه على الموازنـة العامـه للدولـة ( ١٩٩٠ - ١٩٩١ ) في هـذا المجال بحوالـى ١٨٩ مـليـون جـنيـه زـيـادة في الأـجـور السنـويـه نـتيـجة عـودـة العـامـلـين فـي الـحـكـومـة ، هـذا عـدا نـفـقـات التـدـريـب التـحـوـيلـي ، كـما قـدـرـت اـسـتـشـمـارـات الإـجمـالـيه المـطلـوبـه لـتـشـغـيل العـمالـه العـائـده بـحوالـى ٤ مـليـار دـولـار . وـلا يـجـبـ هنا أـنـ نـفـلـ الزـيـادـاتـ المتـوقـعـهـ فـيـ أـعبـاءـ الدـعمـ السـلـعـيـ بـالـنـسـبـهـ لـلـمـوـادـ الـغـدـائـيـهـ وـالـبـترـولـ نـتـيـجةـ عـودـةـ هـذـهـ الأـعـدـادـ بـشـكـلـ مـفـاجـئـ . وـدـخـولـ ماـ يـزـيدـ عـنـ ١٧ـ أـلـفـ سـيـارـةـ كـماـ ذـكـرـناـ مـنـ قـبـلـ . وـعـلـىـ الرـغـمـ مـنـ أـنـنـاـ ذـكـرـناـ وـتـعـرـضـنـاـ لـجـانـبـ الـخـسـائـرـ النـاجـمـهـ عـنـ عـودـةـ العـمالـهـ الـمـصـريـهـ ، إـلاـ أـنـ هـذـاـ لـاـ يـعـنـيـ عـدـمـ وـجـودـ آـثـارـ اـيجـابـيـهـ لـهـذـهـ الـظـاهـرـهـ . فالـثـروـةـ الـبـشـريـهـ العـائـدهـ تـتـضـمـنـ عـمالـهـ مـاهـرـهـ وـمـؤـهـلـهـ التـحـصـصـاتـ المـطـلـوبـهـ فـيـ سـوقـ الـعـلـمـ فـيـ مـصـرـ سـواـ، فـيـ المـجـالـ الـحـرـفيـ أوـ الـزـرـاعـيـ أوـ فـيـ المـجـالـ الخـدـمـيـ . وـلـاـ شـكـ أنـ التـخـفـيفـ مـنـ حـدـةـ الـأـثـارـ السـلـبـيـهـ لـلـعـودـةـ وـتـعـظـيمـ الـأـثـارـ الـإـيجـابـيـهـ لـهـاـ يـتـوقفـ إـلـيـ حدـ بـعـيـدـ عـلـىـ قـدـرـةـ الـاقـتصـادـ الـمـصـرىـ وـفـعـالـيـهـ السـيـاسـاتـ الـمـتـبـعـهـ فـيـ اـسـتـيعـابـ هـذـهـ العـمالـهـ العـائـدهـ بـمـاـ يـسـاـمـهـ فـيـ تـخـفـيفـ تـكـلـفـةـ إـنـتـاجـ وـبـرـيـزـ الطـاقـاتـ إـنـتـاجـيـهـ لـلـحدـ مـنـ الـبـيـوـلـ الـسـتـضـخـمـيـةـ وـمـشـاـكـلـ الـبـطـالـهـ .

#### ٢٠٢٠١

#### مـفـاجـئـ الصـدـمـهـ وـالـأـداءـ الـمـصـرـفـيـ :

عقب غزو العراق للكويت توقعت وكالة رووترز حدوث أضرار بالبنوك المصريه على المدى القصير بسبب أحداث الخليج<sup>(١)</sup> ، وفي نفس الوقت صرخ مصدر مسئول عن زيادة حجم التحويلات من المصريين العاملين بالخارج الى البنوك المصرية

بنسبة ٥٠٪ خلال أغسطس ١٩٩٠ عن حجم التحويلات في أغسطس (١٩٨٤)، كما بعثت السفارة الأمريكية بالقاهرة برسائل الى المكاتب السياحية في ٨٦ مدينة أمريكية تؤكد فيها عدم تأثر مصر بأحداث الخليج وأن مصر ما زالت ولا تزال بلد الاستقرار والأمن والأمان وأن الأعمال التجارية فيها تسير بشكل عادي ونصحت رجال الأعمال الأميركيين باستمرار الاستثمار في مصر لبعدها عن الصراع الدائر في المنطقة، وهذا يجعلنا نتساءل هل أصيب الأداء المصرفي سلباً من جراء الأزمة؟

ويلزم لذلك توضيح التالي :

(١) أن زيادة التحويلات كانت لخوف العاملين في الخارج من تطور الأزمة في الخليج وخوفهم من تكرار ما حدث لهم في الكويت والعراق وما سبق الأزمة من المشاكل التي ترتب على سلوك شركات توظيف الأموال.

(٢) الإحساس بالإستقرار في مصر بالنسبة لاضطراب المنطقة جعل الأخيرة العرب يحولون أموالهم إلى مصر بمعدلات أكبر عن المألف في نفس التوقيت (سياحة العرب في موسم الصيف).

(٣) أهم الأضرار التي لحقت بالبنوك المصرية انعكasa لأزمة الخليج الثانية هو الانخفاض الكبير والملحوظ في التحويلات بالعملة الأجنبية، وتأثير ذلك على الارتفاع المستمر في الطلب على النقد الأجنبي مع إنخفاض المعروض منه مما يؤثر على سعر صرف الجنيه المصري وبالتالي زيادة تكلفة الاستثمارات وما يتبعه من سلسلة تنتهي بالزيادة في الأسعار

بشكل يهدى مشكلة التضخم .

(١) جريدة الاهرام ، ١٩٩٠/٧/٤ .  
(٢) جريدة الاهرام ، ١٩٩٠/٧/٥ .

وبالقطع فإن ذلك يخلي تلك المشاكل والتحديات التي تواجه  
الجهاز المصرفي المصري والتي نوجزها فيما يلى :

- (١) تعذر الجهاز المصرفي في إفساع العاملين بالخارج بتحويل مدخراهم  
إلى مصر .
- (٢) مشاكل الجهاز المصرفي في استثمار أمواله .
- (٣) مشاكل العاملين في الجهاز المصرفي .
- (٤) مشاكل التدريب وخلق كوادر مصرفيه جديدة .
- (٥) أزمة الثقة بين الأفراد وبنوك الدولة .

وكذلك فإنه بالنسبة لبنوك القطاع العام فإنه يمكن اجمال آدائها خلال  
عام الأزمة الخليجية في التالي :

- (١) أنه لا توجد استراتيجية موحدة تعمل بوجهها بنوك القطاع العام المهم  
الاتمامن إحتياجات القطاعات المختلفة بشركات وهيئات القطاع العام  
والحكومة ، وبصرف النظر عن نظرية التكفل والعائد .
- (٢) من هذه البنوك من تكون أرباحه المحققه دفتريه وليس حقيقه نتيجة  
لاضطرارها قمobil شركات خاسرة استهلكت معظم رءوس أموالها  
ولمجرد دعم الدولة لها .
- (٣) إن ضعف رءوس أموال هذه البنوك بالنسبة لحجم ودائتها وإجمالي  
التزاماتها قد لا يعطيها دفعه للمسانده في ترويج المشروعات العملاقة  
والتي يحتاجها الاقتصاد الوطنى أكثر من أى وقت مضى .

(١) الأهرام الاقتصادي : الصدد رقم ١١٦٦ ، ١٩٩١/٥/٢٠ ، البنك المصري الأربعه  
الكبار ووقفه للحسابات ص . ٦٤ - ٤٨ .

- (٤) أن الفوائض المحققة لا تتناسب وأحجام التشغيل ( كما وكيفاً )  
بدليل تزايد المخصصات بشكل مطرد في بعض البنوك بشكل . قد يهدد  
هذه الفوائض منذ البداية .

(٥) أنه قد تكون هناك حاجة ضرورية لإعادة صياغة الجهاز المصرفي من حيث  
حجمه وعدد وحداته بالشكل الذي يسمح باستيعاب فلسفة خطة وبرنامـج  
الإصلاح الاقتصادي.

(٦) أن البنك يجب أن تخضع لرقابة واعية من البنك المركزي المصرفي خاصة  
في ظل الإعتماد على آليات السوق ، كما أن التدقيق في اختيار  
الكفاءات الإدارية المناسبة من شأنه أن يجنب الاقتصاد الوطنـى  
وبلات سوء التخطيط فى إتخاذ القرارت .

(٧) إن إصلاح الجهاز المصرفي مرتبط بإصلاح الإختلالات الهيكلية الأساسية  
وهي الإنتاج ، والاستهلاك ، والإدخار ، والإستثمار ، الميزان  
التجاري وميزان المدفوعات ، الموازنة العامة للدولة ، وهي تتطلب  
خططاً محكمة لضبطها في الأجل القصير والمتوسط وذلك لما ترتب علىـه  
من تراكمات بنيت على أوضاع وظروف سياسـيه في المقام الأول .

(٨) لابد من إعادة النظر في التشريعات الخاصة بالبنوك والإئتمان والضرائب  
والجمارك والإسكان وملكـية الأراضي الزراعـيه والإستثمار فيها وما يـهـيء  
مناخ أكثر تحفيزاً على الإستثمار وتحديث الآداء المصرـي لمواكـبه لـغـة  
عصر البنوك والمؤسسات المالية العملاقة . وتعزيـز برنـامـج الإصلاح  
الاقتصادـيـ الوطنيـ فيـ المـرـحلـهـ المـقـبـلهـ .

### المساعدات ومعالجة الإختلالات :

٣٠٢٠١

لا شك في أن جميع المساعدات التي قدمت لمساندة الاقتصاد المصري بعد أزمة الخليج ستعزز فرص الاقتصاد المصري نحو معالجة الإختلالات الهيكلية على طريق الإصلاح الاقتصادي ، ولكنها فيما يبدو لا تزال المهمة غير يسيرة بسبب مواطن الخلل الأساسية التي يئن منها الاقتصاد الوطني والتي نوجزها في التالي :

- (١) الاعتماد على الخارج في إستيراد ٦٠٪ من الحاجات الغذائية ، بينما يصل العجز السنوي في الميزان التجارى الى نحو يقارب ٧ مليارات دولار .
- (٢) تفاقم مشكلة البطالة التي ازدادت حدة وسواء بوقوع أزمة الخليج الثانية بسبب عودة الأعداد الكبيرة من العاملين بالعراق والكويت ودول الخليج الأخرى ، وتضع بعض التقديرات عدد العاطليين عن العمل عند ٢٠٪ أو أكثر من السكان القادرين على العمل والراغبيين فيه ، أى حوالي ٥٢ - ٣ مليون عاطل ، مع تخرج نصف مليون من الشباب كل سنة .
- (٣) الفرر العام الذي لحق بمناخ الاستثمار ، لتشجيع الإستثمارات الخاصة الوطنية والأجنبية التي يمكنها توفير المزيد من فرص العمل .
- (٤) بطء الأجهزة المتصلة بتطبيق القانون والإدارة العامة بما يبيقى برامج الإصلاح التي تنددرج في إطار "برنامج ألف يوم" لتحرير الاقتصاد المصري من القيود .

- (٥) قصور الإستثمارات الأساسية لتهيئة التسهيلات والخدمات للمستثمرين وللقطاع الخاص خاصة فيما يتعلق بقطاعات الإنتاج الأساسي و مجالات كسب العملات الصعبه لتهيئة خدمات أساسية في مجالات الاتصالات والطرق والتدريب المهني والاستشارات واستصلاح الأراضي بما يؤدي إلى تسهيل اقامة الوحدات المنتجه للإستعاضة عن الإستيراد ثم العمل على زيادة الصادرات في إطار تنفيذ برنامج الإصلاح الاقتصادي.
- (٦) تكبيل التطوير والتحديث التكنولوجي بما يبعده عن إعطاء زحف حقيقي لتنشيطى لمجمل الحركة الاقتصادية صوب برامج الإصلاح.

وحيث جاء الإتفاق الأخير بين مصر وصندوق النقد الدولي بعد مفاوضات عسيرة ومتقطعة إمتدت طوال أكثر من ثلاث سنوات في أعقاب إنهيار إتفاق سابق عقد في العام ١٩٨٧ ، كما يأتي الإتفاق الجديد في سياق حملة دولية لمساعدة مصر وإقتصادها بعد موقفها حيال أزمة الخليج .

والإتفاق الجديد الذي أبرمه مفاوضو الصندوق مع المسؤولين المصريين ، والذي يتطلب مصادقة المجلس الأعلى للصندوق ، ينص على تقديم تسهيلات مالية لمصر بقيمة ٣٥٠ مليون دولار مع تنفيذ برنامج إصلاح إقتصادي يضم تحريير سعر الصرف للجنيه المصري وترك قيمته الى عوامل السوق بالكامل ، إطلاق الحرية للمصارف لإختيار أسعار الفائدة ، زيادة أسعار الطاقة لتقترب من المستويات العالمية ، خفض عجز الميزانه الحكومية ، إضافة ضريبه على المبيعات .

وفي أعقاب الاتفاق قدر تقرير لصندوق النقد الدولي أن مصر استفادت بحوالى ٤٧ مليارات دولار من أزمة الخليج ، منها ٤٣ مليار دولار حصلت عليها مصر من لجنة التنسيق المالي الخاصة بأزمة الخليج بالإضافة إلى ١٤ مليار دولار قيمة اسقاط الديون العسكرية الأمريكية والديون الخليجية التي أُعفِيت منها مصر ، مشيراً (أى التقرير) إلى أن تلك الأموال كانت العامل الأكبر وراء تحسين وضع مصر في السوق العالمية وأورد التقرير الذي أُلْحق بموافقة مجلس مديري صندوق النقد الدولي بنهاية الأسبوع الثالث من مايو ١٩٩١ على منح مصر إعتمادات عند الطلب أن تلك الإعتمادات ستخصص لدعم إستراتيجية مصر لإعداد الاقتصاد المصري وتحويله إلى إقتصاد السوق في المدى المتوسط .

وأوضح التقرير أن مصر تسعى بالإضافة إلى توسيع دور القطاع الخاص إلى تخفيض دعم المواد الإستهلاكية وتخفيف العجز في ميزانية الدولة من ٢١٪ من الناتج المحلي الإجمالي إلى ٥٪ في السنتين القادمتين وكان مجلس مديري الصندوق قد وافق على حق مصر في سحب مبالغ لغاية ٢٧٨ مليون وحدة من وحدات حقوق السحب الخاصة (٣٧٢ دولار ) خلال الأشهر الـ ١٨ القادمة .

#### ٤٠٢٠) خفض الديون وبداية الإصلاح :

من المتوقع أن يتيح القرار الذي اتخذه نادي باريس بخفض الديون العامة لمصر بنسبة ٥٪ على ثلاث سنوات إعطاء مصر الفرصة للتصدى لجوهر المشاكل الاقتصادية للبلاد . ويكلل الاتفاق ، الذي يتسم بطابع سياسي إلى حد كبير ، ثلاث سنوات من المفاوضات الشاقة مع هيئات النقدية الدولية ، وهو يأتي بعد مشاركة مصر في التحالف المناهض للعراق خلال حرب الخليج .

ويقدر المسؤولون الديون العامة والخاصة لمصر حالياً بنحو ٢٤ - ٢٢ مليار دولار بعد أن كانت تقدر بأكثر من ٥٠ مليار دولار قبل الغزو العراقي للكويت . وكانت الولايات المتحدة الأولى التي قررت منذ سبتمبر ١٩٩٠ إسقاط ديون مصر العسكرية ، وتبعتها بعد قليل دول الخليج مسقطه بدورها الديون المصرية ليبلغ ذلك حوالي ١٤ مليار دولار كما ذكرنا .

ومنذ عام ١٩٨٨ ، تعاقبت بعثات صندوق النقد الدولي والبنك الدولي على مصر بمعدل كبير سنوياً ، ورغم الجهد المعترف بها للجانب المصري قدم الجانب الدولي عدة طلبات جديدة أخرى بانتظام إنهاء المفاوضات . وكان مؤخراً عقد اتفاق مع صندوق النقد الدولي في منتصف مايو ١٩٩١ وهو الاتفاق الذي كان يطالب به نادي باريس قبل أي إعادة بحث للديون المصرية . ويتيح هذا الاتفاق لمصر إمكانية طلب قروض جديدة في المجتمع الدولي مع مطالبتها في الوقت نفسه بعدد من الإصلاحات التي تهدف إلى تصحيح مسارها الاقتصادي .

وقد بدأ بالفعل وضع بعض هذه الإصلاحات موضوع التنفيذ في الآونة الأخيرة ، مثل إطلاق حرية سوق الصرف ، وفرض ضريبة على المبيعات بهدف زيادة موارد الدولة ، وصدور قانون قطاع الأعمال العام ، ومناقشة إصلاحات يجب أجراؤها في المؤسسات العامة وإجراء إصلاحات إدارية .

وكما أوضح البيان الذي أصدره نادي باريس إثر المحادثات ، فإن السياق السياسي المرتبط بأزمة الخليج وبخاصة الدور الأساسي المحرك لمصر داخل العالم العربي بعد إحتلال الكويت لعب دوراً كبيراً في عقد مختلف هذه الاتفاقيات مع المجتمع الدولي .

ويشير بعض المراقبون إلى أن مصر ، وإن كانت تشعر بخيبة الأمل على عدة أصعدة الآن بعد إنتهاء حرب الخليج ، فإنها استخلصت مع ذلك نتائج مفيدة على صعيد ديونها الخارجية ، حتى وإن كان نادى باريس لم يلب معظم رغباتها .

فقد كان المفاوضون المصريون يأملون في الحصول على خفض فوري بمقدار ٥٠٪ من الديون ، في حين يقضي الاتفاق بالغاً تدريجي يبدأ بـ ١٥٪ في أول يوليو ١٩٩١ والباقي مشروط بتقديرات صندوق النقد الدولي لمسار خطط الإصلاح الجارية ( ١٥٪ خلال ١٨ شهراً في نهاية الخطة الحالية و ٢٠٪ خلال ثلاثة سنوات إثر اتفاق جديد مع صندوق النقد الدولي ) .

ومع ذلك فإن هذا الاتفاق الذي يقضي أيضاً باعادة جدولة الديون المتبقية بشروط ( تفضيلية ) يجب اعتباره حداً أدنى نظراً لأنه يتضمن إمكانية تخفيضات إضافية يمكن منحها على الصعيد الثنائي في إطار محادثات لاحقة تجريها مصر مع كل من مدينيها الغربيين . ومن المتوقع أن يتيح هذا التخفيف للضغط المالي الذي تعاني منها مصر للمؤلفين المصريين إمكانية التصدى أكثر للأسباب الرئيسية لصعوبات مصر الاقتصادية الذي أسلفنا ذكرهما وأكدا عليها أكثر من مرة فيما أوردناه بهذا النصوص إضافة إلى المشكلة المؤرقة للنمو السكاني الضخم نظراً للتزايد عدد السكان بواقع أكثر من مليون نسمة سنوياً . ومن المتوقع أن يهتم المسؤولون أكثر من أي وقت مضى أثناء هذه الفترة الانتقالية لدرج خطوة الإصلاح الاقتصادي بمعنوية وخطورة الاستجابـة الاجتماعية للارتفاعات المترافقـة للأسعار في الأسواق .

٠٣٠١ صدمة أزمة الخليج والسياسة الإقتصادية المصرية

تهيأت الجهات الرسمية في الأونه الأخيرة إلى البدء في تنفيذ برنامج واسع المدى لاصلاح مجمل حزمة السياسات الإقتصادية في مصر ، ولقد صممت إحدى مجموعات الإصلاح تأسيسا على المشاورات المعمقه مع صندوق النقد الدولي وتنتعلق بالإختلالات الماكرو إقتصادية للإقتصاد المصري بغرض تصحيح الآثار التضخميه الناتجة عن السياسات المالية والنقدية وافساح المجال أمام سعر الصرف والفائدة وإعمال إستجابه لآليات السوق الحرره في هذا الصدد ، ووصولا إلى تحسين الوضع النهائي لميزان المدفوعات . أما المجموعة الثانية من الإصلاح المعلقه على بقية السياسات والتى خطط لها باحکام مع البنك الدولى وتم تدعيمها بواسطة وكالة التنمية الدولية فقد تأسست على برامج المساعدات ، تخفيض المعوقات والعقبات وشدة التحكم المحدثه لتشوهات تهدر حفز تشجيع التوسع في نشاط القطاع الخاص ودوره في الإقتصاد الوطنى . وسيتم تناول مجمل هذه السياسات المالية العامه - السياسة النقدية والماليه - سياسة سعر الصرف ( بداية تدريج عملية الإصلاح المبرمج ) - القطاع العام - الأسعار - الإستثمار - التجارة الخارجيه - الإداره ، والتى سنقوم بعرضها في هذا الجزء على نحو مركزو .

٠١٠٣٠١ المالية العامه :

من المتفق عليه أن الهدف الأساسي لسياسة المالية العامه ينصب على تقليل العجز الكبير الذى تعانى منه العيزانيه العامه للدولة ، التي وصلت في بعض الأوقات بمدى يقدر على نحو من ١٥ - ٢٠ % من الدخل القومى . وبطبيعة الحال فإن هذا العجز يعكس عوامل متعددة منها :

مساعدة ودعم منخفض ومحدودي الدخل من شرائح المجتمع الداخليه خاصة في مجالات الغذاء والتزام الدولة بتعيين وتوظيف الشباب من خريجي المراحل التعليمية المختلفه والتي أدت في نهاية الأمر الى تكوين عماله لاضرورة لها مما أنتج ظاهرة البطالة المقنعة خاصة في مؤسسات الدولة والقطاع العام ، عقبات في رسملة واستمرار تدريم وحدات القطاع العام غير كفؤة الاداء ، تآكل الدخول وإيرادات الدولة من احتكار الصادرات خاصة بالنسبة للقطن والبترول هذا كلّه بالإضافة الى نظام ضريبي غير كفؤ لا يتميز بالمرone .

وفي المحاولات التي بذلت للتحكم وترشيد الانفاق في السنوات الأخيرة فإن مجمل إجراءات قد تمت في هذا الشأن وقد إنصبت على التقليل من اعتمادات الدعم ، وميزانيات الوظائف الجديدة بتجميد التعيين في الوظائف العامة بالحكومة والقطاع العام . كما تمت تعديلات برفع بعض الشرائح الضريبية وتم تطوير إدارة نظام ضريبي أكثر مرone . ومن خلال السنة المالية ١٩٨٩/٨٨ فقد أتّخذت عدة إجراءات لتخفيض عجز الموازنة العامه للدولة بما يقارب حوالي ٢ مليارات جنيه مصرى وهذا يعادل حوالي ٢ % من تقديرات صندوق النقد الدولى للدخل المحلى الإجمالي ، ولم تكن هذه الإجراءات بالقدر الكافى ( العجز في السنة المالية ١٩٨٧/٨٨ حوالي ١٧ % وفي السنة المالية ١٩٩٠/٨٩ حوالي ١٥ % من الدخل المحلى الإجمالي ) .

وفي ١٩٩٠ جددت مصر عزمها على تنفيذ برنامج ( التثبيت ) من خلال رفع أسعار الطاقة ، بعض بنود الغذاء ، السجائر ، الأسمدة الكيماويسة ،

بعض أنواع الخبز ، وأختتم ذلك برفع أسعار البنزين ، ولم يكن محسوساً حجم التحسن الذي يجب أن ينعكس على حجم العجز وعلى العكس في ذلك ربما ازداد الأمر سوءاً خلال السنة المالية ١٩٩١/٩٠ ، والذي انعكس بطبيعة الحال على تآكل قيمة الجنيه في مقابل العملات الأجنبية . فيما عبرت عنه قيم واردات الأغذية ، وتكلفة الالتزام بأقساط خدمة الديون مما يعكس أثر إنعكاس أزمة الخليج على الموقف العام بشكل إجمالي.

وذلك قد يعكس جهوداً لاحقة لإتخاذ إجراءات أكثر فاعلية بغرض تقليل عجز الميزانية العامه في ٩١ - ١٩٩٢ كجزء من تدرج تنفيذ برنامج (الثبتث) برفع أسعار الطاقة إلى مستوى الأسعار العالمية الغير مدعمـة وكذلك الكهرباء ، المنتجات البترولية ( ويلاحظ أن التعديلات السعرية الشاملة الكاملة التي تدعم هذا الإتجاه ستتزامن مع فترة السنوات الثلاث القادمة التي يعبر عنها بـ ( الألف يوم ) .

وبتطبيق ضريبة المبيعات ( رغم اللغط واللغو وعدم الوضوح الكافي حولها ) فإن ذلك يقتضي بالضرورة رفع مستويات ومعدلات التعرفات الجمركية ، ويرغم التفاؤل نحو إرتفاع أسعار البترول والدخل السياحي فإن السير في إتجـاه الإصلاحات الهيكلية المتوجه بالنمو من خلال ترشيد القطاع العام وأداؤه وتوجيهـه وتحويل بعض وحداته الى القطاع الخاص تأخذ مساحات عريضة - وما زالت من الجدل الدائر حول جدوـى ما سيـتم في هذا الشأن لدعم برامج الإصلاح الاقتصادي .

وتأمل الحكومة في أن يصل عجز الموازنة العامة إلى نحو يقترب من أقل من ١٠ % من الدخل المحلي الإجمالي ، خلال ٩١ - ١٩٩٢ .

وعلى ذلك فمن الواضح أن محتويات بند الإنفاق العام ، وتقليل الدعم وتوسيع الأوعية والأنظمة لقاعدة الضرائب ، والإرتفاع بمروره نظم الإيرادات العامة ستتشكل ملامح أساسية لبرنامج ( التثبيت ) والإصلاح الاقتصادي في المدى المتوسط .

وفي هذا الصدد نرى أن نشير إلى أنه من أهم ما تضمنه خطاب النوايا مع صندوق النقد الدولي خفض عجز الموازنة العامة للدولة بنسبة ٦ % من الدخل القومي خلال سنتين ( المدى المتوسط ) ، ونعتقد كما يعتقد بعض خبراء الاقتصاد أن إصلاح خلل الهيكل الاقتصادي يستند في أساسه إلى ضرورة ترشيد الإنفاق إلى أقصى الحدود الممكنة والإبتعاد عن كافة جوانب الإسراف وحظر الصرف على أية أغراض لا ترتبط بالإنتاج أو يآداء الخدمة التي تقوم بها الجهة المسئولة ، كما أن ضغط الإنفاق لا يعني فقط جانب النفقات بل يجب أن يمتد إلى جانب الإيرادات (١) وترشيد بند الإستثمارات العامة .

---

(١) جريدة الأهرام ، ١١/٧٢٦ ، ص ٩ ( إرجع في ذلك إلى آراء : د. عثمان محمد عثمان - د. ابراهيم العيسوى - د. احمد الصفتى - د. حسنى حافظ - السيد/ سعد الشربينى ) .

۲۷۳

بالرغم من العجز المتفاقم في المالية العامة إلا أن مقابلة ذلك بسياسة نقدية لم يكن أمراً عسيراً خاصة إذا ما أرتكن ذلك إلى ازدياد الإقراض المصرفي عاماً بعد عام بشكل أساسى مما أشعل أرقام التضخم وفاقم من الإختلالات الخارجية لل الاقتصاد المصرى الذى وجدت تعبيرها فى أسعار الفائدة وأرقام الإنتمان التى أصيبت ملامحها بتشوهات تدفقاتها ، وتباطأ تدفق الإستثمارات مما شجع على هروب رؤوس الأموال توقياً للخسارة .

وتظهر البيانات الرسمية المتاحة أن عرض التعود (في المفهوم الضيق) حقق نموا قدر بـ ٩٥٪ في السنة المالية ١٩٨٧/٨٨ ، وأنه حقق ١٦٪ (في المفهوم الواسع لمعايير السيولة) . وبالرغم من عدم اتاحة البيانات ١٩٩١/٩٠ ، ولكنه يتضح أن معدل التوسيع النقدي قد تسارع بشكل ملحوظ خلال السنة المالية ١٩٩١/٩٠ . وبارتفاع معدل الصرف بين الجنيه والدولار خلال الآونة الأخيرة قد أثر على حجم الودائع بالجنيه المصري وأمد القطاع الخاص في نفس الوقت بسيولة من العملات الحرّة مما شجع على إنجاز كثير من أعماله .

وقد استهلت مصر إجراءاتها لتنفيذ اتفاقياتها الجاهزة التطبيق مع صندوق النقد الدولي بتطبيق إجراءات واسعة النطاق بالنسبة لسعر الفائدة وإصلاح هيكل الائتمان والتي سوف تعزز من تنظيم التوسيع في النمو النقدي. ومن هذه

الإجراءات الإصلاحية ما تم الإتفاق عليه في يناير ١٩٩١ والتي تركزت حول بيع أذون خزانة والتي تخدم في إتجاه إرساء نظام لأسعار الفائدة على أساس السوق الحرة . وسيدعم ذلك سعر خصم من البنك المركزي يصل الى ٢ % من أسعار بيع أعلى من الخزانة والتي ستكون مفتوحة لكل المزايدين . كما أقر عدم تقييد سقوف الودائع والقروض ، وفيما سبق تطبيق إجراءات الإصلاح فإن المعدلات الرسمية قد تدرجت من ٥٪ - ١٦٪ منسوبه الى المدى الزمني للوديعه أو القرض بحد أقصى من ١٣ - ١٩٪ تبعا للقطاع ، كما أخذ نسبة ١٢٪ كحد أدنى لودائع الثلاث شهور في مقابل ما كان مقدرا بحوالى ٨٪ .

وبينما ارتفعت أسعار الفائدة بشكل عام ، فقد أثر ذلك أيضا على الودائع قصيرة الأجل بشكل ملحوظ ، وقد إنعكس ذلك أيضا على محاولة البنوك الاستجابة إلى حرية التسعير ، فقد استفادت تلك الودائع ذات المدى الطويل بمعدلات أعلى بالرغم من أن السلف والودائع التي تتم خلال السنة ضمن الأنشطة المصرفية تقدر بمعدلات أقل .

وقد إنعكس ذلك أيضاً على الاحتفاظ بالاحتياطيات بالعملة المحلية للودائع حيث تم تخفيضها من ٢٥ % إلى ١٥ % وقد خففت شروط نسب السيولة من ٣٠ % إلى ٢٠ % وذلك في مقابل ضبط عملية الإشراف على رؤوس الأموال.

وقد قامت الحكومة بتعزيز وتحسين موقف الهياكل الرأسمالية لبنيوكها الأربع الرئيسية العاملة في القطاع العام مع محاولة تدعيم ذلك مستقبلا وخاصة فيما يتعلق بفرض ادماج البنوك الصغيرة وإقالتها من بعض العثرات عن طريق البنك المركزي المصري .

ويرى البعض أن الإستمرار في الإصلاحات النقدية والماليه يلزم ببعض الوقت لتظهر آثاره في أرجاء الاقتصاد الوطني متوازيا مع الإصلاح في حزمة السياسات الأخرى التي ستشير إليها لاحقا ، والتي ستجد تعبيرها المناسب في تقليل أرقام التضخم ، المنافسه مع معدلات الفائدة على المستوى العالمي ، كأسعار فائدة حقيقية ، تحصيص أكبرا للإئتمان خاصة بين القطاعات مع مراعاة مع ما يعانيه الاقتصاد المصري من إختلالات مالية آنيه .

#### ٣٠٣٠) سعر الصرف :

ساعدت الرقابه الحادة على سعر الصرف وتقدير العمله المحلية بأكثـر من سعرها الحقيقي بالنسبة لأسعار العملات الحرة في السوق ولفقرة غير مقيدـه على الإبقاء وتكرـيس حالة الإختلالـات الخارجـيه للـاقتصاد المصري . ومع بداية ١٩٩٠ كان هناك ثلاثة أسعار صرف للجـنيـه المصري ، السـعـرـ الأول هو السـعـرـ الذي يـحدـدهـ مـجمـعـ البنك المـركـزـيـ بمـعـدـلاتـ رـسـميـهـ تـقـومـ عـلـىـ المشـتـرـوـاتـ وـالـصـادـرـاتـ العـامـهـ لـتـدـعـيـمـ الوـارـدـاتـ العـامـهـ الـحـاكـمـهـ لـلـإـقـتصـادـ المـصـريـ ، وـالـسـعـرـ الثـانـيـ هو السـعـرـ الذي يـحدـدهـ مـجمـعـ البنـوكـ التجـارـيهـ الـذـيـ يـحدـدهـ لـجـنـةـ منـ البنـكـ نـفـسـهـ ، وـالـسـعـرـ الثـالـثـ هو السـعـرـ الـذـيـ يـحدـدهـ السـوقـ المـواـزـيـ (ـالـسـودـاءـ)ـ الـذـيـ أـخـدـ صـفـةـ شـبـهـ شـرـعيـهـ فـيـ الـأـونـهـ الأـنـتـيـرـةـ رـغـمـ كـافـةـ أـشـكـالـ الضـغـطـ الرـسـميـهـ عـلـيـهـ .

وفي ٢٧ فبراير ١٩٩٠ أحلت الحكومة نظام السوق المصرفية الحرة من خلال نظام لهيكل انتقالى مزدوج ، الهيكل الأول ينصرف الى إنشاء سوق حرّه جديدة مصممه على أساس السماح بالتعامل بالعملات الأجنبية شراء وبيعها من خلال البنك والهيكل الثاني ينصرف الى السماح بالتعامل مع صيارة القطاع الخاص . ويتأسس هذا السوق الحر الجديد على التعامل مع النشاط السياحي ، تحويلات العاملين بالخارج ، الحسابات الحرة ، وعمليات البنوك التجزئية . وتحدد أسعار الصرف في هذا السوق بقوى آليات السوق . وينصرف نشاط مجمع البنك المركزي (السابق) الى التعامل في السوق الأولية التي تستقبل النقد الأجنبي من المصادر الحكومية التقليدية وتنصب أساساً على قناة السويس - البقرول - القطرين . المساعدات النقدية الوافدة من الخارج بالإضافة إلى مبيعات الصادرات ونشاط المصدرين للنقد الأجنبي الذي كان يتم التعامل فيه سابقاً من خلال مجمع البنك التجاريه . ويقوم السوق الأولية هذا بامداد الحكومة بحاجتها للنقد الأجنبي بما فيها الواردات الأساسية والتزامات خدمة الدين وتمويل الواردات من المصادر المتاحة والممكنة . ولأن معظم الطلب على النقد الأجنبي موجه أساساً إلى الواردات وللأغراض الأخرى يمكن اشباعه من خلال السوق الحرّه . وتشكل الأسعار اليومية لسعر الصرف في السوق الأولية تذبذباً حول مدى لا يزيد عن ٥٪ من المعدل السائد اليومي لسعر السوق الحرّه ، والمأمول أن يتم دمج هذا السوق الأولى في السوق الحرّة خلال عام من بداية تطبيق النظام .

.٤٠٣٠

### القطاع العام - الإصلاح والتحول الى القطاع الخاص :

يعتقد البعض أن قلب مشاكل الاقتصاد المصري تكمن في سيطرة القطاع العام على معظم المشروعات الصناعية والتي تقدر على نحو يصل إلى ٧٠٪ وفي غير مجالات الانتاج الزراعي ، ولقد كثرت الكتابات حول عدم كفاءة القطاع العام - الذي يصل عدد مشروعاته ( مستبعدا منها أي مشروعات تمويلية ) حوالي ٣٦٠ مشروعًا - من جانب المؤسسات الدولية ( دراسات البنك الدولي ) .

وفيما كانت الإدعاءات تشمل تحويل ميزانية الدولة بأعباء خسارة بعض مشروعاته والعجز عن خدمة ديونها ، فقد فشل كذلك في مجاراة تقاليد التعامل المصرفي التي إنعكست على الأداء المصرفي والمالي وبالتالي . ولقد حاولت الحكومة بشكل دائم الإصرار على تطبيق حزمة إجراءات لمساعدة استمرار القطاع العام على النحو الذي يمكنه من قيادة عملية التنمية من خلال التمييز بين عبر إقرار سياسة الدعم ، الحماية من منافسة الواردات الأجنبية وتطبيق حوائط تعرفية جمركية عالية ، قائمة المسموح والمحظوظ للواردات ، حظر الاستثمار وإقامة مشروعات في قطاعات و المجالات معينة على القطاع الخاص ( المحلي - العربي - الأجنبي ) .

ومع إنتاج السلع بأسعار منخفضة وعمالة عالية التكلفة انخفضت الانتاجية على مستوى الاقتصاد ككل مما انعكس على المستويات المعيشية المختلفة لمختلف الشرائح الدخلية للمجتمع . مما استدعي اقتناع الحكومة باقرار برنامج الإصلاح الاقتصادي الذي تم التوافق عليه مع المؤسسات الدولية المناط بها تدعيم

مساعدة مصر والتنفيذ التدريجي لبرنامج الإصلاح . وقترح الآن للبيع بعض المشروعات بالمحافظات ممشروع القانون الجديد رقم ٩٧ بإنشاء شركات قابضة أكثر مرؤونه بعيداً عن قبضة الادارة العامة المركزية للوزارات التي كانت تتبعها معظم شركات القطاع العام المثقلة بالمشاكل والتي يمكن حلها من خلال التحويل للقطاع الخاص وبيع الأصول أو المشاركة في الأسهم . كما ستعمل شركات ومشروعات القطاع العام تحت نفس الإطار القانوني والإداري والإجرائي (القواعد ) الذي يستمتع به القطاع الخاص بعد عمليات التحويل أو تلك التي لها سمة المشروعات المشتركة .

#### ٥٠٣٠١ الأسعار - في قلب حزمة الإصلاح :

تأتي الأسعار في قلب الاهتمام بحزمة الإصلاح خاصة فيما يضمن التدرج في تسعير منتجات القطاع العام فيما يشمل بعض أنواع المنتجات أو الخدمات خلال الفترة الانتقالية لتنفيذ برنامج الإصلاح ، في القطاع الصناعي مثلاً : الأسمدة الكيماوية ٠٠٠٠ في قطاع الطاقة : الكهرباء ومنتجات البترول ..... حتى تصل الأسعار في يونيو ١٩٩٥ إلى الأسعار الاقتصادية ( الأسعار حتى يونيو ١٩٩١ تعتبر متساوية لـ ٥٦ % فقط من الأسعار العالمية ) ٠٠ في القطاع الزراعي القطن - الأرز ، مع رفع الدعم أو تخفيضه ، فمثلاً تخفيض الدعم عن أسعار الببيبات ، الأسمدة ، علف الحيوان ، ٠٠٠ في قطاع النقل : تعرفة نقل الركاب داخلياً - وبالسكك الحديدية ٠٠٠٠ في قطاع الصحة : رفع أسعار الأدوية غير الحساسة للتقلبات السعرية ٠٠ وعكضاً .

الاستثمار :

بالرغم من تطبيق القانون الجديد ٢٣٠ لسنة ١٩٨٩ . تبقى هناك بعض تعقيدات المواقف على المشروعات الجديدة متأثره بالمناخ العام للاستثمار ( سيتم تفصيل ذلك بالفصل الرابع للدراسة ) . وفي سياق الاتفاق مع البنك الدولى فقد أقرت بما يسمى "بالقائمة السلبية" للاستثمار فى أبريل ١٩٩١ ، فيما يجعل عملية الموافقة تتم أوتوماتيكيا طالما بعد المشروع عن القائمة ، ويمكن فحص المشروعات كل على حدة فيما يتعلق بما ورد بالقائمة ، فمثلا بعض مشروعات الصناعات التحويلية لها من المواقف الأوتوماتيكية اذا ما توفر على إنشائها استخدام حد أدنى يعادل ٤٠٪ من المكون المحلي ( سيارات الركوب - أشرطه الفيديو والمجلات - المنتجات الدوائية ) وحد أدنى ٦٠٪ من المكون المحلي ( الأجهزة المنزلية - اللوارى - الأتوبيسات - الآلات والمعادن الزراعية - الجرارات - الآلات ومعدات الرى - المواتسيكلات - الدراجات - مولدات ماكينات дизيل ) . بينما تشمل بنود القائمة السلبية : الصناعات التي تتطلب استخدام مكتف للطاقة - الصناعات المستهلكة للسبائك المعدنية والألومنيوم - مشروعات الانتاج الحربى وصناعة الأسلحة - التبغ والصناعات المتعلقة به - مشروعات تعمير سيناء ( فيما عدا التنقيب عن البترول وانتاج الغاز الطبيعي والأنشطة التعدينية الأخرى ) فلها ما ينظمها من قوانين أخرى منفصلة .

### ٧٠٣٠) التجارة الخارجية :

طبقت الحكومة قائمة حظر لبعض الواردات منذ يوليو ١٩٨٦ ، وقد زوّدت هذه القائمة بقائمة أخرى في عام ١٩٨٩ حظرت فيها قيام البنوك بتمويل بعض بند الواردات ( وفيما تستثنى وزارة الاقتصاد والتجارة يمكن استيراد بعض ما ورد بقائمة المحظورات ) .

وفي عام ١٩٩٠ وتبعاً لخطة متفق عليها مع البنك الدولي ، بدأت الحكومة استيعاب بعض أنواع المنتجات من قائمة الحظر للواردات ، وسيستمر العمل على تقليل هذه القائمة تدريجياً ليصل إلى النسب المئوية المخطط لها بالنسبة للإستيرادات الزراعية والصناعية التي نصبتها قائمة الحظر . ويتم التعامل مع التعرفة الجمركية على نحو يقلص الفرق الواضح بين الحد الأقصى والحد الأدنى لهذه التعرفات على مختلف السلع المستوردة .

### ٨٠٣٠) الصندوق الاجتماعي :

لا شك في تأثير الشرائح محدودة الدخل من التضخم وإيقاف الدعم عن معظم السلع والخدمات للتعامل معها بالأسعار الإقتصادية ، كذلك فسيتم الإحساس الواضح لإنعاكس ذلك على مجال العماله لتدرج عملية إعادة هيكلة الإقتصاد المصري خلال الفقرة المقبلة لتنفيذ برنامج الإصلاح الإقتصادي والتحولات التي ستحدث لبعض وحدات القطاع العام إلى القطاع الخاص . لهذا فقد أقرت بين البنك الدولي (١) والحكومة عملية إنشاء الصندوق الاجتماعي لمساعدة الشرائح منخفضة الدخل

(١) انظر الملحق الخاص بقرار رئيس الجمهورية لإنشاء الصندوق الاجتماعي .

المتأثرين أكثر من غيرهم من الشرائح الدخلية الأخرى بعملية تنفيذ برنامج الإصلاح الاقتصادي . وتقدر خطة تنفيذ البرنامج التدريبي لفائض العمال نتيجة عمليات التمويل في القطاع العام وكذلك العائدان إثر صدمة أزمة الخليج الثانية وطابور انتظار شباب العاطلين عن العمل من كافة المراحل التعليمية المختلفة بحوالي ٢٠٠ مليون دولار - والمرجأ إعادة توجيهه العماله بعد تنفيذ البرنامج التدريبي الى الصناعات الناشئة . وسيتم توجيهه بعض الإعتمادات للامداد بالقرض والسلف في إطار الإئتمان والمساعدات الفنية والتمويلية في اتجاه تشجيع وتنمية الصناعات الصغيرة لاتاحة المزيد من فرص العمل أمام الشباب حتى في المشروعات الصناعية التي تتبع القطاع العام القائمة على استخدام أسلوب كثيف العمل للإنتاج .

#### ٩٣٠ . الإدارة :

إن الحرص على الإصلاح لابد أن يتضمن حرصاً حقيقياً على ادارته (١) أريد له سلامةقصد والنتائج وذلك قد يتمثل في الآتي :

#### (١) مصداقية تطوير قطاع الأعمال :

لأن المعادلة الصعبه التي ما زلنا نبحث عن حل لها هو كيف نقيم طرفاً يسهر على حماية المال العام وفي نفس الوقت لا يعوق فعالية إدارة هذا المال العام ؟

لأن التجارب علمتنا أن تطوير وإعادة تنظيم القطاع العام عبر ثلاث عقوه مضت أن لأنشرب الدواء القديم في زجاجات جديدة .

(١) تشير المعلومات وقت تحرير هذه الدراسة إلى أن التمويل المتاح للصندوق سيبلغ حوالي ٦٠٠ مليون دولار حتى أواخر عام ١٩٩١ . ويلزم التحقيق في أرقام المنح والقرض من المصادر الرسمية الموجهة للصندوق .

(٢) جريدة الأهرام ٥/٧/١٩٩١ (ص ٧) (د. صديق عفيفي - الإصلاح الاقتصادي) كيف ننتقل من القرار السليم إلى التطبيق السليم ) .

(٢)

### حماية المنافسة من أجل الكفاءة :

لأنه من الضروري أن نتأكد من عدم استئثار الشركات العامة بالمعاملة التفضيلية سواء في سوق الأعمال أو الائتمان أو المال أو التراخيص أو التصاريح أو الأذون وألا تكون قد أهدرنا المنافسة أى أهدرنا ركنا لمبدأ أساسى من أركان ومبادئ برنامج الإصلاح .

(٣)

### معدل وأساليب التحول إلى القطاع الخاص :

لأن المطلوب كثير من التحضير والتأهيل والدقة في التقسيم إضافة إلى برنامج فعال للترويج وتنمية المستثمرين بال محليات .

والمطلوب أيضاً أن نضع برامجاً واضحاً وقاطعاً ومحدد التوقيتات لاتمام برامج التحول وأن تتصدى لذلك جهة محددة تحاسب على ما تنجذه في طار تلك التوقيتات المحددة .

(٤)

### المحافظة على معدل الاستثمار :

لأننا أحوج ما نكون إلى تنمية الاستثمار لخلق وابعاد نصف مليون فرصة عمل حقيقة ودائمة سنوياً لإستيعاب الزيادة في قوة العمل كمحرّجات لمراحل التعليم المختلفة ، إضافة إلى معالجة أحد المشاكل الحاكمة والصاغطة بإيجاد فرص عمل لنحو ثلاثة ملايين عاطل بالفعل وكلهم في سن العمل من الشباب . والمؤكد أن الخطوات التي اتخذت في طريق تشجيع الاستثمار والمستثمرين تحتاج إلى المزيد من التدعيم بعيداً عن التعامل البيروقراطي غير السليم .

(٥) الصندوق الاجتماعي للتنمية :

بالرغم من ضآلة اعتماداته (٠٠٠) مليون دولار وربما تزيد تدريجياً  
(١) بدعم من دول أجنبية ) لمعالجة ما هو مطلوب أن يعالج كمضاعفات  
لبرنامج الإصلاح إضافة إلى ما فرضته صدمة أزمة الخليج وعودة العمالقة  
المصرية ( كما ذكرنا من قبل ) ، إلا أن ذلك يفرض ترشيداً  
وحسن توجيهه موارده هذا الصندوق إلى المجالات المستهدفة والافتراضات  
المقصودة قبل أن تناسب تسرباً غير رشيد لتضليل الطريق دون مواجهة  
للمضاعفات أو الآثار المفروض التعامل معها .

(٦) الحاجة إلى سوق أوراق مالية :

لأنه لدعم عملية التحول إلى اقتصادات السوق تدريجياً وانفتاح  
الاستثمار والتحفيز عليه وتشجيعه وتهيئة كافة الظروف لمناخ أفضل  
دائماً ونمو مساهمة القطاع الخاص وتدوير رؤوس الأموال بأعلى كفاءة  
والمحاسبة الفعالة لإدارة وحسن تقييم المشروعات وترويجها ..... الخ ،  
لا يمكن تحقيق ذلك كله دون أن تكون هناك سوق فعالة للأوراق المالية .

(٧) السيطرة على سيطرة البيروقراطية :

ربما أهم عنصر فيما ذكرنا هو إمكانية السيطرة على سيطرة البيروقراطية  
كخطوة أكبر يتمثل في سطوة الجهاز البيروقراطي وتلك الطبيعة العازلة  
التي يمكن أن تجهض كل الجهود لتنفيذ السياسات الإصلاحية .

---

(١) قد تصل إلى حوالي ٦٠٠ مليون دولار حتى نهاية ١٩٩١ أو مع بداية ١٩٩٢

#### ٤٠١ . الإقتصاد المصري والدعم الدولي وآفاق النمو

ما بين ٨ و ١٠ يوليو ١٩٩١ إنعقدت إجتماعات المجموعة الإستشارية الدولية في باريس واشترك في هذه الإجتماعات ما يقرب من ٤٠ دولة ومؤسسة دولية وإقليمية ومعظم الصناديق العربية ، ولأول مرة منذ عام ١٩٨١ يجتمع مثل هذا العدد من المؤسسات للاتفاق على تحديد حجم التمويل الإضافي الذي تحتاج اليه مصر بعد خفض الديون عليها ، حتى تتهيأ لها الإمكانيات الكافية لتمويل جهود التنمية ، وخلق فرص عمل جديدة في مصر ، ومساعدة الفئات محدودة الدخل غير القادرة على تحمل أعباء الإصلاح ومقتضياته ، وتنفيذ ما التزمت بتنفيذه أمام المؤسسات الدولية .

إن هذا الاتفاق الجديد الذي أقرته المجموعة الإستشارية الدولية يمكن إيجازه في التالي :

(١) أن مصر كانت تحتاج سنوياً إلى حوالي ٢٣ مليار دولار في المتوسط لاستمرار جهود التنمية ومحاولة رفع مستوى المعيشة لفئات المجتمع ، وقد أبدى المجتمع الدولي تقديره للظروف الاقتصادية التي تمر بها مصر فالالتزام الدول في هذا الإجتماع بتقديم ما يقرب من ٤ مليارات دولار سنوياً على مدى العامين القادمين ٩٢/٩١ ، ١٩٩٣/٩٢ . ويعتمد مليار دولار من هذا المبلغ ( ٨ مليارات) بمثابة منح لا ترد ، وحوالي ٢ مليار دولار قروض بشروط ميسرة تسدد على آجال طويلة ، وحوالي مليار دولار بشروط تجارية أفضل نسبياً من الشروط التجارية العادية في الأسواق وهي الشروط المتبعة في البنك الدولي وبعض البنوك الإقليمية الأخرى .

وكان الهدف من وراء ذلك هو عدم تحويل مصر أعباء قروض جديدة إذ أن ٧٥٪ من المبالغ المخصصة لمصر سوف يكون كما قلنا في شكل منح لا ترد وفي صورة قروض ميسرة .

(٢) وافقت المجموعة الدولية الإستشارية على تقديم معونات إضافية لثلاثة صناديق جديدة يقم إنشاؤها في مصر هي صندوق الحماية الاجتماعية ، وصندوق دعم القطاع الخاص وصندوق حماية البيئة . وقد أكد ممثلو الدول مساندتهم لهذه الصناديق وإلتزمت الدول والمؤسسات الدولية بتقديم حوالي ٤٠ مليون دولار كشريحة أولى لصندوق الحماية الاجتماعية وتوسيع رقعة مظلة التأمينات الاجتماعية والمعاشات وخاصة أصحاب معاش الضمان الاجتماعي ومعاش السادات . أما صندوق دعم القطاع الخاص فهو يهدف إلى تسهيل عملية نقل وحدات القطاع العام التي ستطرح للبيع إلى رأس المال الخاص وتحفيز عملية الشراء ، ومن المقرر أن يخصص لهذا الصندوق في المرحلة الأولى ما بين ٣٠٠ و ٤٠٠ مليون دولار وسوف تستخدم هذه المبالغ أيضا في عمليات الإحلال والتجديد في بعض الوحدات الاقتصادية قبل بيعها أو إصلاح بعض الهياكل المالية . وبإختصار استخدام هذه المبالغ في كل ما يسهل عملية ( التحويل للقطاع الخاص ) وتطوير العمل بوحدات القطاع العام وتحسين أدارتها .

(٣) يتبع ذلك عقد عدة اتفاقيات ثنائية مع الدول والمؤسسات الدولية التي إلتزمت بمساندة مصر في هذا المجتمع سواء في شكل مشروعات محددة أو تقديم مساعدات فنية أو ما ستخصصه الدول والمؤسسات للصناديق الثلاثة الجديدة .

(١) .١٠٤٠١ إسقاط وتحفييف الديون :

إختلفت التقديرات فيما يتعلق بديون مصر الخارجية ، ويذكر هنا أن البنك الدولي قدر ديون مصر الخارجية بحوالي ٥٠ مليار دولار في عام ١٩٨٨ وخدمة الديون بحوالى مليار و ٢٥٩ مليون دولار ، وفي تقدير آخر للبنك الدولي أنه كان يتوقع لهذه الديون أن تبلغ ٥٢ مليار و ١٩١ مليون دولار في عام ١٩٩٠ . وكان من المقدر أن تصل أعباء هذه الديون إلى ٥٥ مليار دولار عام ١٩٩١ ثم ٣٥ مليار عام ١٩٩٢ ثم ٣٦ مليار دولار عام ١٩٩٣ .

وذكرت آخر جداول البنك الدولي عن الديون ، وصل إجمالي الديون الخارجية المصرية ٨٨٤ مليار دولار في منتصف عام ١٩٩٠ أسقط منها ١٤٨ مليار دولار أثر صدمة أزمة الخليج ( ١٧٦ مليارات اسقاط ديون عسكرية لأمريكا + ٧٧ اسقاط ديون خليجية ) وذلك بلغ رصيد المديونية قبل الذهاب إلى باريس ٤٣ مليار دولار .

والواقع أن مناخ فيما بعد مرحلة حرب الخليج قد ساعد مصر كثيرا على التخفف من عبء مديونيتها متزامنا مع إلتزام مصر بتطبيق برنامج للإصلاح الاقتصادي باتفاق مع الصندوق والبنك الدوليين .

(١) الأهرام الاقتصادي : أعداد ١١٤٨ (ص ٢٥) ، ١١٦٧ (ص ٥٩) ، ١١٦٨ (ص ١٢) .

\* ويلزم التدقيق في الأرقام الحقيقية كبيانات الجهات الرسمية في مصر (البنك المركزي المصري) أوبيانات المؤسسات الدولية نفسها عن الأرقام الأساسية لاسقاط وتحفييف الديون الخارجية في الفترة التي تم تحرير البت فيها (١٩٩١/٩٠) .

ولدى مفاوضات نادى باريس مع ممثلى فرنسا واستراليا - النمسا - بلجيكا - ايطاليا - اليابان - هولندا - النرويج - إسبانيا - السويد - سويسرا - بريطانيا - الولايات المتحدة الأمريكية ، كانت ديون تلك الدول المعروضة على مائدة المفاوضات ٢٠ مليار دولار أما باقى رصيد المديونية الخارجية ( الذى لم يعرض على النادى ) فهو لبنوك تجارية وهيئات تمويل دولية ( حوالي ١٤ مليار دولار ) .

وفي نادى باريس أتفق على إسقاط ٣٠٣ مليار دولار فورا ثم ٣٠٣ مليار دولار أخرى خلال ١٨ شهرا هي فترة تطبيق أو إظهار حسن النوايا في بدايات جادة لتطبيق حزم السياسات المتفق عليها ( كما ذكرنا من قبل ) مع الصندوق والبنك الدوليين ثم ٣٥ مليار دولار في يوليو ١٩٩٤ مع نهاية تطبيق البرنامج الإصلاحي الثاني ( تدرج مراحل تطبيق حزم السياسات ) لمدة ١٨ شهرا أخرى .

وبذلك تكون الدول الـ ١٧ الممثلة في نادى باريس قد أسقطت ١٠ مليار دولار بنسبة ٥٠ % على إجمالي المبلغ الذى عرض على النادى ( ١٥ % ثم ١٥ % ثم ٢٠ % ) وبقى من المبلغ الذى عرض على النادى ١٠ مليار دولار أخرى ، أتفق على إعادة جدولتها على ٢٥ سنة بفترة سماح ٣ سنوات وقد نجح المفاوضون المصريون في إعادة الجدولة من ١٤ سنة كما كان ينادى الدائنوون إلى ٢٥ سنة .

وخلال فترة السماح وهى سنوات ١٩٩١ ، ١٩٩٢ ، ١٩٩٣ ستفنى من سداد أقساط بمالع ٢٣ مليار دولار ثم ٢٣ مليار دولار ثم ٢٥ مليار دولار كانت مستحقة فى تلك السنوات ، كما خفضت الفوائد المستحقة فى تلك السنوات من ٢٢ الى ٥ راً مليار دولار خلال ١٩٩١ ومن ٢ مليار دولار الى ٤ راً مليار دولار خلال ١٩٩٢ ومن ١٩ مليار دولار الى ١١ مليار دولار خلال ١٩٩٣ وبما يعنى تخفيف عبء المدفوعات الخارجية على الاقتصاد المصرى خلال السنوات الثلاث التى يتم خلالها تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادى.

غير أنه بإضافة المديونية المعاد جدولتها ولم يتم إسقاطها (حوالي ١٠ مليارات دولار) إلى ديون البنوك التجارية والهيئات (التي ظلت خارج مفاوضات نادى باريس) وتبلغ قيمتها ١٤ مليار دولار ، يصبح الرصيد الحالى للديون الخارجية المصرية ٢٤ مليار دولار.

ويبقى سؤال هام وحيوى وجوهى بعد ذلك كله ، ألا وهو : هل ستدفع عملية إلغاء جزء كبير من المديونية الخارجية بالاقتصاد المصرى إلى مرحلة الإنبعاث ؟ في الواقع من الصعبه يمكن الإجابة على هذا السؤال بنعم ....؟ لماذا ؟<sup>(١)</sup>

---

(١) تم الاسترشاد بما ورد في جريدة الأهرام ، ١٩٩١/٧٢٨ ص ٦  
د. عثمان محمد عثمان : إلغاء نصف الديون : نصف الطريق إلى الإصلاح .

- (١) لأنه لا يعني الرخاء الذي يهبط فجأة والذي طال إنتظاره .
- (٢) لأنه لا يعني تدفق سهل لمزيد من الموارد والنقد الأجنبي .
- (٣) لأنه لا يعني زيادة في الأجور والمرتبات وتحفيض الأسعار.
- (٤) لأنه ليس السبيل الوحيد إلى تخفيف عبء المديونية نهائياً .
- (٥) لأنه ليس الوسيط الوحيد لتحسين موقف ميزان المدفوعات .
- (٦) لأن المؤشر التقليدي لعبء خدمة الدين ( أقساط + فوائد / حصيلة الصادرات ) سيظل مرتفعاً رغم فترات السماح التي ذكرناها من قبل ، وهذا يعني إستنزاف مبالغ كبيرة من إيرادات مصر من القطن - البترول ايرادات الفناة - السياحة - تحويلات العاملين النقديه ، وحرمان الإستيراد للسلع والخدمات والإنتاج والإستهلاك والإستثمار . وربما لا ينعكس ذلك حالاً على صافي تدفق موجب للنقد الأجنبي في ميزان المدفوعات .
- (٧) لأنه قد يحدث ( ولأسباب غير متوقعة ) تباطؤ ديناميكي في إمكانية الحصول على الإئتمان اللازم لاستمرار تمويل الواردات الضرورية المتزامن مع تدرج تنفيذ برنامج الإصلاح الاقتصادي .
- (٨) لأن إعادة جدولة نصف الديون يعتبر تأجيل لمشكله وليس حل نهائى لها ويلقى هذا عبء خطير على السير في إتجاه الحل خاصة في الأجل المتوسط تمهدًا للوصول إلى الأجل الطويل ، ونعني هنا الإصرار على التخل الهيكلى المتمثل في الجهاز الإنتاجي والصادرات .

- (٩) إرتباط إسقاط الديون بالإصلاح وتكتيف الإعتبار الإستراتيجي لدور مصر في أزمة الخليج الثانية - هل يستمر ذلك (أى التكتيف الإستراتيجي) خاصة تحت ظل الأزمة العربية الأم (إسرائيل - العرب) ودور مصر المستقبلي منها؟
- (١٠) ترابط الإختلالات الهيكلية وتأثيره على العجز الداخلي (الموازنة العامة) والعجز الخارجي (ميزان المدفوعات) والشك في إحداث توازن في الأجل المتوسط المنظور.
- (١١) عجز النظرية عن ملاحة الواقع الاقتصادي المصري شأنها في ذلك شأن ما يحدث في دول العالم الثالث.
- (١٢) صعوبة تنفيذ أي نموذج فكري يتأسس على معطيات الاقتصاد الكمي والتطبيقى لتدعم أفكار ونظم السوق الحر بشكل مجرد، (هل سيؤدى: سوق صرف حرره + رفع معدل الفائدة + تخفيض العمله + إلغاء الدعم + زيادة الأسعار + فرض نظم ضريبى جديد + منح مزايا للأستثمار + تحديد سقوف إئتمانيه + التمويل للقطاع الخاص + الخ إلى تحقيق الأهداف المتفق عليها مقدما مع المؤسسات المالية الدولية)؟؟

وهنا يحتاج الأمر إلى تعميق (ليس الإجتهاد فقط) للبحث والدراسة العلمية البحثة لحل اشكالية التجريد التي يمكن أن تعانى منها صعوبة التنفيذ في أي مرحلة من مراحلها ، وإستمرار المشاركة ديموقراطيا في عملية اتخاذ القرار على المستوى الوطنى خاصة إذا كان يتعلق بمصير المستقبل الاقتصادي فى مصر ، وتواكب ذلك مع الأداء المستقبليه الذى يمكن أن تحدثها صدمة أزمة الخليج الثانية فى أرجاء الاقتصاد المصرى.

## ٢٠٤٠١ شروط الإصلاح وآفاق النمو :

رأينا أن إلغاء نصف الديون رغم أهميته لا يمثل كل المنافع التي تعود على مصر من الاتفاق مع المؤسسات الدولية ، وصندوق النقد الدولي سيقدم ٤٣٠ مليون دولار لمساندة البرنامج الإصلاحي ، والبنك الدولي يقدم ٥٠٠ مليون دولار لنفس الغرض<sup>(١)</sup>؛ كذلك هناك مساعدات أخرى سوف ترد لمصر خلال السنوات القادمة ، ولكن الفائدة الكبرى ليست تخفيف عبء المديونية أو الحصول على مساعدات جديدة . وإنما تمكين مصر من الخروج من أزمتها بأبعادها المتعددة :

- (١) السعي لتخفيض نسبة البطالة من ١٥ % إلى أقل من ٧ % مثلاً ؟
- (٢) تخفيض معدل التضخم من نحو ٣٠ % إلى أقل من ٥ % مثلاً ؟
- (٣) رفع معدل النمو السنوي إلى معدلات تبدأ من ٣ % سنوياً وترتفع إلى ٥ % مثلاً ؟ ... الخ .

ولكن لذلك شروطه ، لأن البديل أن هناك ثلاث إتجاهات : إما التوقف عن تنفيذ البرنامج ، أو التنفيذ بتكلفة عالية ، أو السيطرة على التنفيذ لتحسين موقف (البطالة - التضخم - معدلات النمو - ميزان المدفوعات - وضع المديونية ) بالنطاق المتدرج لتنفيذ خطة برنامج الإصلاح الاقتصادي .

هذه الشروط يمكن إيجازها في التالي :

- 
- (١) يلزم التدقيق في حقيقة البيانات الواردة من الجهات الرسمية في مصر (البنك المركزي المصري) أو البيانات التي ستنشر عن ذلك بالمؤسسات الدولية المذكورة أو غيرها .

- (١) توفير قدر من المرونة يسمح باجراء تصحيحات أو تعديلات مستمرة لخطة تنفيذ برنامج الإصلاح بين المؤسسات الدولية ومصر .
- (٢) توفير صفة العمل على التوازى لتناول عناصر الإصلاح الأساسية : إصلاح الميزانية - سعر الصرف - سعر الفائدة - القطاع العام - الأسعار - ميزان المدفوعات .. الخ .
- (٣) إحداث توازن لايقاع حركة الإصلاح بين الإصلاح المالى والنقدي والإصلاح الهيكلى بحيث يشد كل منهما أزر الآخر .
- (٤) مراعاة توزيع عبء الإصلاح فلا معنى لبرنامج الإصلاح الاقتصادي دون مراعاة البعد الاجتماعى دائما وأن خير مثال هو إنشاء الصندوق الاجتماعى لتأكيد هذا الشرط . بالرغم من ضآلة موارده المالية والمحظوظ زيادتها فيما لا يقل عن عشرة أمثال رأس المال الحالى (٤٠٠ مليون دولار ) . والتى يمكن ان تويد الى حوالي ٦٠٠ مليون دولار مع بدايات ١٩٩٢ ) .
- (٥) توفير أوسع مشاركة ديمقراطية للاسهام فى تنفيذ برنامج الإصلاح على كل الجبهات السياسية والنقابية والإتحادات ورجال الأعمال والأحزاب ومراكز البحث العلمية .. الخ .
- (٦) توفير فرص المراجعة والتصحيح والتفسير عند حدوث اي ارتباك فى تطبيق اي عنصر من عناصر حزمة التعديل ( مثل : ضريبة المبيعات - السقوف الائتمانية .. الخ ) .

ومن هنا فإن آفاق النمو في الفترة المقبلة لا يعتقد أنها أسيّرة ورهن هذه الشروط فقط ولكن الإهتمام الدائم بقضية الإنتاجية في الاقتصاد المصري ينبغي أن تتحل أولويّة خاصة دائماً . لأن أي تغيير في معدلات الإنتاجية ينعكس بدورة على معدلات النمو الاقتصادي وعلى مستوى المعيشة وعلى ميزان المدفوعات ومعدلات التضخم ... الخ .

ويعتبر قياس الإنتاجية على مستوى القطاع الصناعي مؤشراً هاماً على الأداء الاقتصادي<sup>(١)</sup> حيث تظهر الصناعات المتغيرة والناجحة مما يساعد على تحديد مشكلات التنمية الصناعية كما يساعد في تحديد الإتجاهات المستقبلية للتغير التكنولوجي ومتطلبات الوحدات من العماله .

إن التطور الحقيقي الاقتصادي في مصر ، مرتبط تماماً في زيادة الإنتاجية وتعزيز دراستها في إطار عملية عدم اللجوء لتجربة المعانى - إدا أريد لبرنامج الإصلاح نجاحاً<sup>(٢)</sup>

هكذا كان تؤمن تنفيذ برنامج الإصلاح الاقتصادي مع صدمة أزمة الخليج الثانية التي سنحاول قراءة انعكاساتها المبدئية على الاقتصاد المصري في الفصول الثلاث التالية .<sup>(٣)</sup>

(١) د. محمد عبدالفتاح منجي ( نائب رئيس الهيئة العامة للتصنيع ) دراسة عن الإنتاجية والتنمية الصناعية .

(٢) الرجوع إلى الدراسات المستفيضة عن الإنتاجية ، معهد التخطيط القومي ، لسنوات ١٩٩١/٩٠/٨٩ .

(٣) الفصل الثاني : تأثير الأزمة على الصادرات والواردات المتظورة وأثر ذلك على ميزان المدفوعات .

الفصل الثالث : تأثير الأزمة على الصادرات والواردات غير المتظورة وأثر ذلك على ميزان المدفوعات .

الفصل الرابع : تأثير الأزمة على تدفق الاستثمارات إلى مصر .

## المراجـع

- (١) العالم (مجلة أسبوعية) ، العدد ٣٧٢ ، ١٩٩١/٢/٢٠ .
- (٢) السياسة الدولية (ربيع سنوية) ، العدد ١٠٢ - أكتوبر ١٩٩٠ .
- (٣) الأهرام الاقتصادي (مجلة أسبوعية) العدد ١١٥٩ ، ١٩٩١/٤/١١ .
- (٤) العالم (مجلة أسبوعية) ، العدد ٣٥٦ ، ١٩٩٠/١٢/٨ - .
- (٥) الأهرام الاقتصادي (مجلة أسبوعية) ، العدد ١١٦٠ ، ١٩٩١/٤/١٨ .
- (٦) السياسة الدولية (ربيع سنوية) ، العدد ١٠٣ يناير ١٩٩١ .
- (٧) الأهرام الاقتصادي (مجلة أسبوعية) ، العدد ١١٤٢ ، ١٩٩٠/١٢/٣ .
- (٨) الأهرام الاقتصادي (مجلة أسبوعية) ، العدد ١١٦٦ ، ١٩٩١/٥/٢٠ .
- (٩) الأهرام الاقتصادي (مجلة أسبوعية) العدد ١١٦٧ ، ١٩٩١/٥/٢٧ .
- (١٠) العالم (مجلة أسبوعية) ، العدد ٣٧٥ ، ١٩٩١/٤/٢٠ .
- (١١) العالم (مجلة أسبوعية) ، العدد ٣٧٦ ، ١٩٩١/٤/٢٧ .
- (١٢) العالم (مجلة أسبوعية) ، العدد ٣٨٢ ، ١٩٩١/٧/٨ .
- (١٣) الأهرام (جريدة يومية) ، ١٩٩١/٧/٢٦ .
- (١٤) الأهرام (جريدة يومية) ، ١٩٩١/٧/٥ .
- (١٥) الأهرام (جريدة يومية) ، ١٩٩١/٧/١٢ .
- (١٦) الأهرام الاقتصادي (مجلة أسبوعية) ، العدد ١١٤٨ ، ١٩٩١/١/١٤ .
- (١٧) الأهرام الاقتصادي (مجلة أسبوعية) ، العدد ١١٦٨ ، ١٩٩١/٧/٣ .
- (١٨) الأهرام (جريدة يومية) ، ١٩٩١/٧/٢٨ .

\* تم الإستعانه بالمجلات الأجنبية الصادرة خلال أشهر أزمة الخليج ( أغسطس ١٩٩٠ / يونيو ١٩٩١ ) وما احتوته من معلومات عن الأزمة وأبعادها المختلفة ومن أمثلتها :

- |                           |                      |
|---------------------------|----------------------|
| 1. Time                   | 5. MEED              |
| 2. The Economist          | 6. MEES.             |
| 3. Newsweek.              | 7. The Middle East . |
| 4. International Affairs. | 8. South.            |

\* \* وتم الرجوع الى التقارير غير المنشورة الصادرة عن سفارة الولايات المتحدة الأمريكية بالقاهرة عن الاقتصاد المصرى خلال ١٩٨٨ ، ١٩٨٩ ، ١٩٩٠ ، والمعنونه تحت سلسلة :

" Foreign Economic Trends and Their Implications for the United States ".

## الفصل الثاني

### لبحث

انعكاسات أزمة الخليج على الاقتصاد المصري

تأثير الأزمة على الصادرات والواردات المنظورة

وأثر ذلك على ميزان المدفوعات

(إعداد : دكتور / ماجد محمد خليفـ)

خبير بمركز العلاقات الاقتصادية الدولية

## المحتويات

رقم الصفحة

٦٠	..	..	..	..	..	..	..	..	٥٣٠
٦٢	..	..	..	..	..	٥٣٢	الأزمه والصادرات السليعنة	٥٣٠	٥٣٠
٦٧	..	..	..	..	..	٥٣٧	صادرات البترول	٥٣٠	٥٣٠
٧١	..	..	..	..	٥٣١	٥٣٠	الألبسه والمنسوجات القطنية	٥٣٠	٥٣٠
٧٧	..	..	..	٥٣٧	٥٣٠	٥٣٠	الملابس الجلدية	٥٣٠	٥٣٠
٧٩	..	..	..	٥٣٩	٥٣٠	٥٣٠	الالمونيوم الخام ومصنوعاته	٥٣٠	٥٣٠
٨٣	..	..	..	٥٣٣	٥٣٠	٥٣٠	البطاطس	٥٣٠	٥٣٠
٨٦	..	..	..	٥٣٦	٥٣٠	٥٣٠	البرتقالي	٥٣٠	٥٣٠
٩٠	..	..	..	٥٣٠	٥٣٠	٥٣٠	الأزمه والواردات السليعنة	٥٣٠	٥٣٠
٩٤	..	..	..	٥٣٤	٥٣٠	٥٣٠	غار أويل سولار	٥٣٠	٥٣٠
٩٤	..	..	..	٥٣٤	٥٣٠	٥٣٠	البوتاجاز	٥٣٠	٥٣٠
٩٧	..	..	..	٥٣٧	٥٣٠	٥٣٠	الأسمدة	٥٣٠	٥٣٠
١٠٠	..	..	..	٥٣٠	٥٣٠	٥٣٠	واردات أخرى	٥٣٠	٥٣٠
١٠٤	..	..	..	٥٣٤	٥٣٠	٥٣٠	الأزمه وميران المدفوعات المصاري	٥٣٠	٥٣٠
١١١	..	..	..	٥١١	٥١٠	٥١٠	ملخص	٥١٠	٥١٠
١١٢	..	..	..	٥١٢	٥١٠	٥١٠	المراجع	٥١٠	٥١٠

## مقدمة :

تعتبر السوق العربية أحد الأسواق الدولية الهامة لتجارة مصر الخارجية ، وذلك لأسباب عديدة منها ، هو التقارب النموي بين المنطقة العربية ، بالإضافة إلى قرب السوق العربية من السوق المصرية ، يجعل للسلع المصرية قوة تنافسية نظراً لأنخفض سعر تكاليف النقل والشحن وبالتالي يجعل أسعار السلع المصرية منخفضة بالنسبة للسلع الأخرى ، وهذه الأسباب وغيرها يجعل السوق العربية سوقاً استقبالاً جيداً للسلع المصرية ، هذا أيضاً بالإضافة إلى أن نفس الأسباب السابقة يجعل السوق العربية سوقاً لارسال بعض السلع الهامة التي يحتاجها السوق المصري خاصة من الأسمدة وحديد التسليح وورق الطباعة .

يتضح أهمية السوق العربية عندما بدأت السعودية في تصدير القمح ، فكانت مصر أول دولة تحصل على ما يمكن للسوق السعودي أن يمدّها به ، وذلك للأفضلية الاقتصادية للسوق العربي ، عن الأسواق الأخرى سواءً من حيث مستوى الأسعار المنخفض أو التسهيلات التي يمكن الحصول عليها وهذا ما يؤكد أهمية التجارة البينية للدول العربية .

والتجارة البينية بين الدول العربية تعتبر ذات أهمية وأن كانت نسبتها لا تتعدي ١٢٪ من التجارة الخارجية للدول العربية وذلك لأسباب عديدة أهمها التشابه الكبير بين الهيكل السلمي للتجارة الخارجية للدول العربية حيث يغلب على هذا الهيكل المواد الخام والبترول حيث تمثل حوالي ٨٥٪ من جملة الصادرات العربية ، بينما تمثل المواد الغذائية والمشروبات حوالي ١٦٪ من جملة الواردات العربية وتمثل المنتجات والسلع غير مصنعة حوالي ٥٪ وتمثل واردات الآلات والمعدات حوالي ٢١٪ .<sup>(١)</sup>

---

(١) الصندوق العربي للتنمية الاقتصادي - التقرير الاقتصادي العربي الموحد - الأمانة الفنية لجامعة الدول العربية - ١٩٨٩ .

كل هذه الأسباب تجعل السوق العربية والتجارة البينية للدول العربية ذات أهمية لأن هذا يعني أن تجارة الدول العربية مازالت تعانى من اتجاه معدلات التبادل التجارى فى غير صالحها مما يتسبب فى استنفاف لموارد النقد الأجنبى للدول العربية نظرًا لأن صادراتها تتركز فى المواد الخام ووارداتها تتركز فى السلع المصنعة والنصف مصنعة ، مما يشير إلى أهمية التخطيط لتنمية التجارة البينية بين الدول العربية وإن كانت نسبتها صغيرة إلا أنها ذات تأثير إيجابى على موازين مدفوعات الدول العربية .

كل هذه المبررات جعلت الاحداث الاخيرة التي شهدتها المنطقة العربية ذات تأثير سلبي قوى على اقتصاديات الدول العربية وبخاصة الاقتصاد المصرى وذلك لأن معظم مصادر النقد الأجنبى للاقتصاد المصرى تعتمد على استقرار الاسواق العالمية والمنطقة العربية ومدى الأمان والثقة في المنطقة العربية ، و ذلك لأن أهم مصادر النقد الأجنبى المصرى هي عوائد قناة السويس وتحويلات العاملين في الخارج وأيرادات السياحة حيث يسهموا بحوالى ٧٠٪ والبترول والقطن يسهما بحوالى ٢٥٪ مما يشير إلى أهمية استقرار المنطقة العربية سواء للسياحة أو للعبور في قناة السويس أو العاملين في الخارج وكذا السوق النفطي وإن كان التأثير على القطن غير مباشر إلا أن التأثير سوف يمكن توضيحه فيما بعد ، إلا أنه يمكن تخصيص تأثير الأزمة على التجارة الخارجية في عدة نقاط أهمها :

- تأثير مباشر وذلك ينحصر في :

\* فقد أسواق خارجية للسلع .

\* انخفاض أيرادات خارجية ( عوائد قناة السويس - تحويلات العاملين في الخارج ) .

\* نقص في عدد السائحين القادمين إلى مصر .

---

\* ٩٠٪ من العاملين في الخارج في الدول العربية ويتركو في الكويت والعراق ٤١ مليون عامل مصرى .

### - تأثير غير مباشر :

- \* ارتفاع تكاليف الشحن للبضائع المصدرة والمستوردة .
- \* ارتفاع تكاليف التأمين على البضائع .
- \* انخفاض عدد السفن من المتاح لشحن البضائع .
- \* انخفاض في مستوى أسعار بعض السلع نتيجة لوصولها لأسواق فى مواعيد غير م المناسبة .
- \* ارتفاع أسعار بعض الواردات مما يجهد من موازين مدفوعات الدول .

و سنحاول فى هذا الجزء من الدراسة تحليل أثر الأزمة على الجانب الس资料ى لتجارة مصر الخارجية وأثر ذلك على الميزان التجارى المصرى .

### ١٠١. الأزمة والمصادرات السلعية :

تعتبر المصادرات السلعية أحد المكونات الهامة للتجارة الخارجية وذلك لأنها المصدر الحقيقى للنقد الأجنبى هذا من ناحية ومن ناحية أخرى فهى تصريف للمنتجات المحلية فى الأسواق الخارجية ، والمصادرات السلعية فى أي اقتصاد تمثل الجانب الإيجابى للتجارة الخارجية حيث توضح القدرة الانتاجية للاقتصاد القومى ، بالإضافة إلى أنها توضح القدرة التنافسية للسلع فى الأسواق العالمية .

والمصادرات السلعية المصرية تتركز فى قسمين رئيسيين : الأول وهو المصادرات السلعية الخام وهى تتركز فى البترول ( وبروت صادرات البترول عقب

عوده سيناء أى في بداية الثمانينات ) وكذلك السلع الخام من السلع الزراعية مثل القطن والبصل والبطاطس والبرتقال بصفة رئيسية .

القسم الثاني : وهى السلع المصنعة والنصف مصنعة وهى تتركز فى الملابس الجاهزة والالمونيوم ( سبائك ومنتجات ) وغزل القطن وبعض المنتجات الكيماوية .

ولسنا هنا بقصد وتحليل للصادرات السلعية ولكن سوف نركو على أهم الصادرات السلعية والتى تأثرت تأثيراً مباشراً أو غير مباشراً بأزمة الخليج لتحليلها وذلك لتوضيح أثر الأزمة على حصيلة الصادرات السلعية المصرية ، خاصة في ظل اقتصاد يعتمد معظم مصادره من النقد الأجنبى على مصادر غير ثابتة تعتمد اعتماداً جوهرياً على استقرار السوق العالمي وشروط التجارة الخارجية والتى يصعب التنبؤ بها فى ظل المتغيرات العالمية دائمة التحرك ودائمة التغيير ، ولذا يصبح هناك عبئ ملقى على الصادرات السلعية أو الصادرات المنظورة ، ويشير جدول رقم (١) إلى أهم مصادر النقد الأجنبى في مصر خلال فترة الثمانينات وأهميتها النسبية حيث يلاحظ أن الصادرات المنظورة لها مصدرين رئيسيين هما: القطن والبترول وهى سلع خام ١٠٠٪ وتمثل حوالي ٢٢٪ كمتوسط الفترة محل الدراسة . حيث يلاحظ تأرجح مساهمة الصادرات المنظورة من ٣٤٪ كحد أقصى عام ١٩٨٧/٨٥ إلى نحو ٤١٪ كحد أدنى عام ١٩٨٩/٨٨ ، ويرجع ارتفاع النسبة القصوى نتيجة لبداية فترة إعادة تقييم الجنيه المصرى أمام الدولار وببداية استخدام سعر مرن للدولار .

جدول رقم (١) : أهم مصادر النقد الأجنبي في مصر وأهميتها النسبية خلال الفترة

١٩٨٧/٢٠١٢

طبقاً لارقام مجمع النقد الاجنبى لدى البنك المركزي .

طبعاً لا رقام مجتمع ولنقد الإنجيل لدى البنوك المعتمدة.

على أساس متوازٍ سعر الصرف المعلن للمعاملات في نطاق البنوك المعتمدة.

تمت تقييم المعاملات التي تمت في نطاق السوق في حين صرف أساس سعر صرف ثابت عند مستوى ٩٢٢٣ فرنك للدولار

三

أيضاً يوضح الجدول انخفاض نسبة مساهمة الصادرات المنظورة من ٢٤١٪ في بداية الفترة إلى نحو ١٣٪ في نهاية الفترة محل الدراسة ، وهذا في حقيقة الأمر يرجع إلى التراجع الكبير في صادرات القطن من ٢٢٨ مليون جنيه في بداية الفترة إلى حوالي ١٨٨ مليون جنيه في نهاية الفترة بانخفاض قدره ١٧٪ وهذا يرجع إلى انخفاض انتاج القطن في مصر ، ايضاً لوحظ تراجع صادرات البترول من ١٩١٩ مليون جنيه في بداية الفترة إلى نحو ٧٤٦ مليون جنيه في نهاية الفترة بانخفاض قدره ٦١٪ تقريباً .

وهذا إن دل فانما يدل على تراجع الأهمية النسبية للصادرات المنظورة والتي تعتبر أحد الدعائم الاقتصادية الثابتة للحصول على النقد الأجنبي .

في حين أنه بالنظر لجانب مساهمة الصادرات الغير منظورة يلاحظ أنه تتركز في ايرادات قناة السويس و ايرادات السياحة و تحويلات العاملين في الخارج حيث يلاحظ ارتفاع الأهمية النسبية لهذه العوائد بشكل ملحوظ خلال الفترة محل الدراسة حيث ارتفعت مساهمة الصادرات الغير منظورة من ٣ مليار جنيه في بداية الفترة محل الدراسة إلى نحو ٦ مليار جنيه في نهاية الفترة اي بزيادة بلغت حوالي ١٠٠٪ ، ايضاً ارتفعت أهميتها النسبية من ٨٨٪ من جملة النقد الأجنبي في بداية الفترة إلى نحو ٨٦٪ في نهاية الفترة محل الدراسة ، مما يؤكد الأهمية النسبية للصادرات غير المنظورة كمساهمة في حصيلة النقد الأجنبي للدولة ، الا أن

معظم ايرادات الصادرات غير المنظورة تعتمد بشكل أساسى وجوهرى على الظروف الدولية بالإضافة إلى تأثيرها الشديد بنسبة التضخم العالمية . واتضح ذلك جلياً عند بداية أزمة الخليج حيث كانت معظم خسائر الاقتصاد المصرى فى ايرادات الصادرات غير المنظورة حيث هبطت عوائد ايرادات قناة السويس إلى نحو ٢٠٪ أى ماقيمته ٢٥٠ مليون دولار وانخفضت تحويلات العاملين في الخارج إلى حوالي ٨٠٪ من ٣ مليارات دولار إلى نحو ٦٠٠ مليون دولار . أيضاً عوائد السياحة حيث انخفضت بما يزيد عن ٦٠٪ ، في حين أنه يلاحظ من خلال الجدول السابق أن تحويلات العاملين في الخارج أحد المصادر الرئيسية المتساوية في زيادة الأهمية النسبية للصادرات غير المنظورة بليها مباشرة عوائد قطاع السياحة حيث يمثل حوالي ٨٥٪ من جملة حصيلة النقد الأجنبي من الصادرات غير المنظورة . وسيتم تناول هذا الجانب في الفصل التالي من الدراسة بشئ من التفصيل وسيقتصر التحليل في هذا الجزء من الدراسة على الصادرات المنظورة .

## ١٠١٠٢ صادرات البترول :

سبق أن أشار جدول رقم (١) إلى عوائد البترول من النقد الأجنبي ، حيث تمثل صادراته خلال فترة الثمانينات نسبة كبيرة في الصادرات السلعية المصرية ، والبترول من الصادرات التي تدرج ضمن قائمة التصنيف الدولي للسلع الداخلة في التجارة الخارجية ضمن المواد الخام خاصة وأنه يصدر من مصر في صورة خام ، بل وفي الوطن العربي حيث يمثل حوالي ٩٣٪ من جملة الصادرات العربية . (١)

ولذا فإن البترول يعتبر من السلع شديدة التأثير بالتغييرات الدولية ، لدرجة جعلت البعض من الكتاب يضعون البترول ضمن السلع التي تعانى من التقلبات الشديدة في إيراداتها ، ولكن نظراً لأهميتها النسبية في تجارة مصر الخارجية ، خاصة خلال هذه الفترة حيث ارتفاع معدلات الاستهلاك المحلية وانخفاض معظم الصادرات السلعية المصرية يتم تصنيف البترول أحد الصادرات السلعية الهامة كمصدر من مصادر النقد الأجنبي .

وإذ حاولنا تحليل آثار أزمة الخليج على صادرات البترول المصري فإننا لا يمكن أن نبدأ هذا التحليل بشئ من التجريد ، وذلك لأنـه يوجد منظمات تنظيم سوق البترول في العالم وعلى الأخص البترول العربي ، فإن سوق البترول العربي قد فقدت خلال أزمة الخليج البترول العراقي والبترول

(١) مجدى محمد خليفة (دكتور) : الآفاق المستقبلية لتجارة دول مجلس التعاون العربي الخارجية - مؤتمر التكتلات الاقتصادية - كلية التجارة - جامعة أسيوط - ١٩٨٩ .

الكويتي نتيجة للقرارات الاقتصادية التي منعت تداول هذا البترول في السوق الدولية وهذا لأول وهلة يشير إلى نقص في عرض البترول مما يشير إلى ارتفاع في سعر البرميل ، وإن كان البعض يتوقع زيادة إنتاج السعودية سوف تخطى العجز في العرض مما يعيد توازن الأسعار إلى ما هي عليه إلا أن هذا السيناريو لم يتحقق وفعلاً ارتفعت أسعار البترول بعد الغزو مباشرةً من ٣١٦ دولار للبرميل إلى نحو ٣٢٢ دولار للبرميل ثم في العشرين من أغسطس ارتفع سعر البرميل مرتين أخرى إلى ٣٢٦ دولار للبرميل ثم ارتفع مرة أخرى إلى ٣٣٠ دولار للبرميل ، وذلك في حقيقة الأمر أن الكويت والعراق يمتلكان الطاقة لإنتاج نحو ٢٦ مليون برميل يومياً يمثل نحو ٢٣٪ من الطاقة الإنتاجية لدول الأوبك وحوالي ٩٪ من إنتاج العالم ، حيث بلغ إنتاج الفعل للعراق والكويت خلال النصف الأول من عام ١٩٩٠ بنحو ٥ ملايين برميل يومياً متضمناً نصيب الكويت في إنتاج المنطقة المحاذية ويمثل ٢٠٪ من إنتاج دول الأوبك <sup>(١)</sup> مما يشير إلى أهمية بترول الدولتين وصعوبة تعويضه للمحاذلة على ثبات أسعار البترول ناهيك عن معدلات التضخم الذي سببته الحرب وما تبع ذلك من ارتفاع في أسعار الفائدة في الأسواق العالمية ومن ثم في الأسواق العربية .

ولقد تناول أحد تقارير البنك الدولي البترول وأسعاره خلال الأزمة فتناول المشكلة من خلال أربعة سيناريوات رئيسية : السيناريو الأول ويفترض عودة سريعة إلى الوضع الطبيعي في أسواق البترول .

---

(١) الاهرام الاقتصادي - البترول يدخل المعركة - العدد ١١٥١ - } فبراير ١٩٩١ .

السيناريو الثاني : ويفترض وجود تقلبات في اسواق البترول لفترة تمتد الى أكثر من عام ثم يعود تدريجيا الى الوضع الطبيعي .

السيناريو الثالث : ويفترض وجود فترة تمتد الى أكثر من سنة حتى يعود سوق النفط الى اوضاعه الطبيعية ، بينما يتناول السيناريو الرابع اسواق النفط في حالة حدوث حرب عسكرية مدمرة تؤدي الى تدمير آبار البترول في الدول المنتجة وهي السعودية والعراق والكويت مما يعني احتياج السوق النفطي الى أكثر من خمسة سنوات حتى يعود الى اوضاعه الطبيعية .

وهذه السيناريوهات الأربع لم تخرج المشكلة عنهم نظرا لانها افتراضات منطقية ولأن وعقب الانتهاء من الحرب وبعد تدمير ٦٠٪ من آبار الكويت والعراق وبعد الجهد الكبير الذي تحاول السعودية بها تفعطية الانتاج البترولي في المنطقة فان البترول المصري يحتل وضع افضل لكي يساعد على عودة السوق النفطية الى اوضاعها السابقة وان كان هذا يؤثر تأثيرا سلبيا على الاحتياطيات النفطية المصرية الا انه يحاول (البترول) تعويض الخسائر التي لحقت بالاقتصاد المصري ، من خلال التدهور في الصادرات السلعية الاخرى وان كان هذا التعويض على حساب احتياطات النفط المصري .

وعلى ذلك فان السيناريو الخاص وهو الوضع الحالى ان الحرب قد انتهت الآن وببدأ سعر البرميل فى الاستقرار ولكن عودة سعر البرميل الى ما كان عليه قبل الأزمة شيء يصعب تحديده الآن ولكن ما يحدث الآن هو تضافر جميع الدول المنتجة للبترول بما فيها مصر للمحافظة على استقرار أسعار البترول ، وذلك عن طريق زيادة انتاجها لتغطية العجز فى انتاج كل من الكويت والعراق ، الى أن يتم إعادة بناء آبار البترول فى كلا البلدين والعودة الى الأوضاع الطبيعية ، ولكن رجوع سعر البترول الى ما كان عليه شيء يصعب التنبؤ به ، خاصة فى ظل معدلات التضخم المرتفعة وأسعار الفائدة المرتفعة والتى نتجت عن أزمة الخليج ، وخاصة وأن معظم الدول المنتجة للبترول دول فى عدد الدول النامية واقتصادياتها مشوهه وتعانى معاناة شديدة من آثار معدلات التضخم العالية .

## ٢٠١٠٢ الألبسة والمنسوجات القطنية :

روعى في اختيار السلعة التصديرية المصرية ان تكون هذه السلع جزء منها يصدر إلى دول الخليج بالإضافة إلى أهميتها النسبية لل الصادرات السلعية المصرية ، وإن كان القطن الخام هو ثانى سلعة تصديرية مصرية إلا أن القطن المصرى يستخدم في معظم الدول الدائنة لمصر ، وإن كان انخفاض الاعتماد في هذه الفترة على هذا النظام الا انه ما زال يستخدم جزء كبير من صادرات مصر من القطن للدول الدائنة ، وذلك لأهمية القطن المصرى في السوق العالمي بالإضافة إلى عدم قدرة الاقتصاد المصرى على تصنيع القطن المنتج ، هذا علاوة على انخفاض الانتاج المحلى من القطن .

ولذا فان معظم الصادرات القطنية المصرية الى الدول العربية فى صورة ملابس ومنسوجات قطنية ، بينما صادرات القطن الخام المصرى الى الدول الصناعية التى لها قدرة على تتصنيعه ، حيث يوضح جدول رقم (٢) اهم الدول المستوردة للقطن المصرى حيث يلاحظ ان اليابان تستورد نحو ٣٦٠ ألف قنطار متري كمتوسط الفترة ١٩٨٩/٨٨ - ١٩٨٤/٨٣ تمثل حوالي ٢٠٪ من الصادرات المصرية يليها ايطاليا حيث تبلغ متوسط وارداتها من القطن المصرى خلال الفترة محل الدراسة حوالي ٣٩٦ الف قنطار متري تمثل حوالي ٣٤٪ ثم يأتي الاتحاد السوفيتى فتبلغ وارداته حوالي ٢٧٩٧ ألف قنطار متري تمثل نحو ١٠٪ في حين تأتى تشيكوسلوفاكيا في المركز الاخير بالنسبة للدول

جدول رقم (٢) : صادرات القطن المصري الى أربع  
الدول المستورده خلال الفترة

١٩٨٤/٨٣ - ١٩٨٩/٨٨ (ألف قنطار مترى )

المواسم	تشيكوسلوفاكيا	أرمينيا	اليابان	الاتحاد السوفييتي	جملة الصادرات المصرية
١٩٨٤/٨٣	١٦١	٤٩٦	٦٠٤	٣٧٧	٣٦١٧
١٩٨٥/٨٤	١٧٤	٥١٩	٦٨٣	٤٦٦	٤٠٥٣
١٩٨٧/٨٥	٢٦٤	٤٠٨	٥٣١	٣٠٠	٢٩٣٧
١٩٨٧/٨٦	٣٠٥	٤٥٤	٥٣١	١١١	٢٧٠٥
١٩٨٨/٨٧	١٩١	٣٥٢	٤٨٤	٢٠٥	١٩٢١
١٩٨٧/٨٨	١٢٨	١٤٨	٤٠٤	٢١٩	١٣٤٤
متوسط الفترة	٢٠٣	٢٩٦	٥٣٩٥	٢٧٩٢	٢٢٦٢

المصدر : البنك الأهلى المصرى - النشرة الاقتصادية - العدد الأول والثانى - ١٩٨٩ .

محل الدراسة حيث تبلغ قيمة وارداتها من القطن المصري لمتوسط الفترة محل الدراسة حوالي ٢٠٣ ألف قنطار متري تمثل حوالي آر٧٪ من متوسط الصادرات المصرية من القطن خلال الفترة ١٩٨٦/٨٣ - ١٩٨٩/٨٨ .

وهذا يدل على أن معظم صادرات القطن تذهب إلى الدول الصناعية ويكون تأثير الأزمة متمثلًا في مشكلة عملية الشحن وعمليات النقل وتكاليفه، والتي تصادف بدء الأزمة مع بدء موسم التصدير للقطن مما أعاد حركة التصدير وإن كان تأخير التصدير للقطن لا يحيط به كسلعة وإنما يخفيض من مستوى أسعاره نتيجة لعدم وصوله في المواعيد الملائمة للتصدير مما جعل هذه الدول مضطرة إلى الاستعاضة عنه بالقطن السوداني عن طريق المحيط الأطلسي ، وأيضاً القطن الهندي ، إلا أن جودة القطن المصري چعلت بعض هذه الدول تنتظر حتى تستطيع أن تحصل على الكميات المتعاقد عليها من القطن المصري ، مما جعل تأثير الأزمة ينحصر في انخفاض معدلات التصدير بحوالي ١٥٪ عن المخطط ، هذا بالإضافة إلى انخفاض صافي السعر نتيجة لارتفاع تكاليف الشحن والتأمين مما تسبب في انخفاض الإيرادات المتحصلة من صادرات القطن بحوالي ٢٥٪ ، وهذا التقدير يعتبر غير دقيق نتيجة لأنه عبارة عن استنتاجات وليس أرقام فعلية نظرًا لأنه أثناء تجميع بيانات هذه الدراسة كانت الأزمة مازالت في بدايتها ولا توجد أرقام فعلية (علاوة على أنه صدر قرار من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء بحسب معظم البيانات من أغسطس ١٩٩٠ ولمدة ستة أشهر) .

والشق الثاني من الصادرات القطنية وهي المنسوجات القطنية والملابس  
الداخلية والخارجية القطنية وهي عبارة عن المنتجات التي يتم تصنيعها في مصر ،  
وهي سلع قاتمة الصنع وتصدر في معظمها إلى الأسواق العربية ، أو يمكن الفسول  
بيان معظم احتياجات الأسواق العربية يتم استيعابها من السوق المصري أولاً نظرًا  
لأهمية النسبية للصادرات المصرية وللميزة النسبية للصادرات المصرية للسوق  
العربي سواء من جانب انخفاض السعر أو قرب الأسواق أو جودة الصناعات  
القطنية المصرية .

ويشير جدول (٢) إلى الأهمية النسبية للصادرات المصرية من الألبسة  
والمنسوجات القطنية للدول العربية خلال الفترة ١٩٩٠ - ١٩٨٦ حيث يلاحظ أن  
 الصادرات مصر من الملابس القطنية الجاهزة والمنسوجات تبلغ حوالي ١١ مليون  
طن عام ١٩٨٦ بقيمة بلغت نحو ٧٨ مليون جنيه ارتفعت لتصل عام ١٩٩٠ إلى نحو  
٨٤ مليون طن بقيمة بلغت حوالي ١٣٢ مليون جنيه مما يشير إلى ارتفاع كبير  
في الصادرات السلعية من المنسوجات والملابس الجاهزة خلال الفترة حيث بلغ معدل  
الزيادة حوالي ٦٧٪ سنويًا .

وتتبع جملة الواردات العربية من الملابس والمنسوجات المصرية انتشاراً  
بلغت في بداية الفترة حوالي ٨٠ ألف طن قيمتها حوالي ٦٧٢ ألف جنيه ارتفعت  
لتصل عام ١٩٨٩ حوالي ١٩٥ ألف طن قيمتها ٨٤ مليون جنيه ، ولكنها انخفضت

جدول رقم (٢) : الأهمية النسبية للمصادر المصرية من الألسن والمنسوبات القائمة للدليل العربي خلال الفترة

الكتاب : طبع  
الطب : جلد  
الطب : طبع

لعام ١٩٩٠ لتصل الى نحو ١٤٩ ألف طن وهذا الانخفاض نتيجة لخروج العراق والكويت من السوق المصرى خلال النصف الثاني من عام ١٩٩٠ والبيان الذى ظهر هو عبارة عن الواردات العراقية والكويتية حتى يوليو ١٩٩٠ ، مما يعنى خسائر حقيقية للصادرات المصرية من المنسوجات والملابس الجاهزة .

وبالرغم من ارتفاع الواردات السعودية الا أنها لم تعوض النقص الذى حدث من جراء خروج الكويت وال伊拉克 بالإضافة الى الأردن حيث كان للأردن موقف خاص أثناء الأزمة كان له التأثير على العلاقات التجارية الأردنية المصرية مما جعل وارداتها من مصر من الملابس الجاهزة والمنسوجات تترافق .

وبذا انخفضت الاممية النسبية للواردات العربية للملابس الجاهزة والمنسوجات القطنية المصرية من ٢٧٪ في بداية الفترة محل الدراسة الى نحو ١٣٪ في نهاية الفترة محل الدراسة .

ولكن تعتبر الواردات العربية فى مجملها أهميتها النسبية غير كبيرة للصادرات المصرية من المنسوجات القطنية والملابس ، حيث توجد سوق عالمية جيدة جداً للملابس والأنسجة القطنية المصرية خاصة في الولايات المتحدة الأمريكية حيث تستورد حوالي ٥٠٪ من الصادرات المصرية من الأنسجة والألبسة القطنية وكذلك الاتحاد السوفيتى وألمانيا الاتحادية حيث يستوردان حوالي ٣٠٪ من صادرات مصر من الألبسة والمنسوجات القطنية خلال الفترة محل الدراسة .

وعلى ذلك فان اثر الأزمة بالنسبة للدول الأخرى المستوردة ينحصر في ارتفاع تكاليف الشحن والتأمين وارتفاع الأسعار مما قلل من حجم الصادرات المصرية من هذه الألبسة والمنسوجات خلال النصف الثاني من عام ١٩٩٠ بحوالى ١٥٪ نظراً لمشاكل الشحن وارتفاع تكاليف التأمين وانخفاض القدرة التنافسية للسلع المستوردة من منطقة الشرق الأوسط بصفة عامة في الأسواق الأوروبية والأمريكية.

#### ٣٠١٠٢ الملابس الجلدية :

تعتبر الملابس الجلدية أحد الصادرات المصرية السلعية الهامة ، حيث تبلغ قيمة الصادرات المصرية من الملابس الجلدية حوالي ١٤٠ ألف طن عام ١٩٨٦ قيمتها حوالي ٥١ مليون جنيه ، ترتفع هذه الصادرات لتصل عام ١٩٩٠ حوالي ٢٢٥ ألف طن قيمتها نحو ١١٢ مليون جنيه بزيادة تبلغ حوالي ٦٠٪ ، ٦٤٪ في الكمية والقيمة على الترتيب .

أيضاً يشير جدول رقم (٤) إلى أن الصادرات المصرية إلى السوق العربية تبلغ حوالي ٢٢٩ ألف طن كمتوسط الفقرة محل الدراسة نسبتها نحو ٣٩٠ ألف جنيه أي أن السوق العربية تستوعب حوالي ١١٩٪ من كمية الصادرات المصرية من السلعة ، أيضاً يلاحظ أن متوسط أسعار التصدير للسوق العربية أقل من المتوسط العام لأسعار التصدير المصرية ويرجع ذلك إلى ارتفاع تكلفة الشحن والتأمين إلى الأسواق الأخرى.

الإعاهة المسندة للمصادرات العربية للدول العربية خلال الفترة  
١٩٩١ - ١٩٩٣

الكتابة والتأليف على

أيضا يشير جدول رقم (٤) الى انخفاض الواردات السعودية من ٦٠ ألف طن عام ١٩٨٩ الى ٣٠ ألف طن عام ١٩٩٠ وذلك نتيجة لظروف أزمة الخليج حيث أيضا اتجهت معظم استثمارات السعودية الى التسلح ونفقات القوات في الخليج أيضا يلاحظ انخفاض واردات الكويت من ٢٠٠ ألف طن الى ٣٧٠ ألف طن مما يشير أيضا الى خروج الكويت من السوق التجارى تماما خلال النصف الثاني من عام ١٩٩٠.

#### ٤٠١٢. الألمنيوم الخام ومصنوعاته :

يعتبر الألمنيوم من أهم الصادرات المصرية السلعية حيث يشير جدول رقم (٥) الى أن الصادرات المصرية من الألمنيوم بلغت حوالي ١٠٨٩ مليون طن قيمتها حوالي ٧٥٧ مليون جنيه كمتوسط الفترة ٨٦ - ١٩٩٠ ، تستوعب السوق العربية حوالي ٨٨ مليون طن قيمتها حوالي ٢٢٩ مليون جنيه تمثل نحو ٩٧٪ ، ٤٩٪ على الترتيب من الصادرات المصرية ( كمية وقيمة ) كمتوسط الفترة محل الدراسة .

يلاحظ من الجدول أن أهم الدول العربية المستوردة للألمنيوم المصري ومصنوعاته هي على الترتيب السعودية والعراق والأردن والكويت .

بيان رقم (٥) : الأهمية النسبية للمصادر (الصردية من الإسبرطي الشام ودمشق) لأهم الدول العرجية خلال العصر العثماني

الكتابة : الخطاطين

يلاحظ أيضاً أن السوق السعودي يستوعب حوالي ٩٣ مليون طن قيمتها  
حوالي ١٨٥ مليون جنيه كمتوسط الفترة ٨٦ - ١٩٩٠ في حين يستوعب  
السوق العراقي حوالي ١٢ مليون طن قيمتها حوالي ٥ مليون جنيه خلال  
الفترة محل الدراسة .

ويأتي السوق الأردني ليستوعب حوالي ٢ مليون طن قيمتها حوالي ٤٢  
مليون جنيه كمتوسط الفترة ٨٦ - ١٩٩٠ .

ويلاحظ انخفاض الاهمية النسبية للسوق العربي من ١١٩٪ في بداية  
الفترة إلى نحو ٥٢٪ في نهاية الفترة محل الدراسة مما يشير إلى تدهور  
اهمية السوق المصري للأمونيوم المصري وادى علمنا أن السوق العراقي قد خرج  
 تماماً من الاستيراد من السوق المصري خلال النصف الثاني من عام ١٩٩٠ وكذلك  
اتجاه السوق السعودي لتوجيه استثماراته للتسليح العسكري ويظهر ذلك في  
انخفاض الواردات السعودية من ٨٠ مليون طن عام ١٩٨٩ إلى نحو ١٨ مليون  
طن عام ١٩٩١ أي بمعدل انخفاض حوالي ٦٢٪ مما يشير إلى تدهور الواردات  
السعودية ، ايضاً يلاحظ في واردات العراق أنها ارتفعت من ٢١ مليون  
طن عام ١٩٨٩ إلى ٢٧ مليون طن عام ١٩٩٠ وهي قد خرجت تماماً في النصف  
الثاني من عام ١٩٩٠ نتيجة للحصار الاقتصادي المفروض عليها مما يشير إلى  
أن السوق العراقي كان مخطط له أن يستوعب في ظل التعاون الاقتصادي العربي  
كميات أكبر من ذلك بكثير .

ولكن يلاحظ انخفاض الواردات اليمنية من ٥١٣ الف طن عام ١٩٨٩ الى  
حوالى ٤٢ الف طن عام ١٩٩٠ بمعدل انخفاض بلغ حوالى ٩١٪ ، وذلك  
لموقف اليمن الشمالي المضاد لمصر أثناء الأزمة مما جعل العلاقات التجارية تتدهور  
ويعزف السوق اليمني عن السلع المصرية .

كل هذه التحليلات وان كانت تحتاج لكتير من الأرقام الا أنها تشير في  
مجملها على مدى التدهور الذي حدث للسوق العربية كسوق مستورد للسلع المصرية  
**أبان الأزمة .**

## ٥٠١٠٢ البطاطس :

تعتبر البطاطس أحد السلع التصديرية الهامة والتي تمثل نسبة لابأس بها في جملة الصادرات السلعية ، فهي تمثل حوالي ٢٩٪ من جملة صادرات مصر الخام ، وتأتي في المركر الثالث بعد القطن والبرتقال ، حيث بلغت جملة صادرات مصر من المواد الخام حوالي ٦٦ مليون جنيه ، يساهم القطن فيها بحوالي ٣٨ مليون جنيه ويأتي البرتقال ليساهم بحوالي ٧٣ مليون جنيه ثم يأتي البطاطس لتساهم بحوالي ٥١ مليون جنيه . (١)

وتنتج البطاطس في مصر في ثلاثة عروات شتوى وصيفى ونيلى وجروه كبير من الانتاج يوجه للتصدير بصفة أساسية - ويشير جدول رقم (٦) إلى الأهمية النسبية للصادرات المصرية من البطاطس وأهمية السوق العربية للبطاطس المصري ، حيث يلاحظ أن صادرات مصر من البطاطس تبلغ حوالي ١٠٧٧ ألف طن قيمتها حوالي ٣٩٥ مليون جنيه تستوعب السوق العربية حوالي ٢٠٪ منها تتوزع هذه الكمية على كل من السعودية واليمن الشمالي والكويت والأردن والبحرين لعام ١٩٨٦ . ارتفعت استيعاب السوق العربية من الصادرات المصرية من البطاطس من ٥٢١ ألف طن عام ١٩٨٦ إلى نحو ٣٦٧ ألف طن عام ١٩٨٧ واستمر زياده استيعاب السوق العربية للبطاطس المصري حتى بلغ عام ١٩٨٩ نحو ٨٩٤ ألف طن بزيادة بلغت

---

(١) البنك الأهلي المصري - النشرة الاقتصادية ١٠٠٠ مرجع سابق - جدول ١٠٢  
٠ (د - ١)

جذور رق (٦) : الهمية النسبية للصادرات المصرية من البطاطس لأهم الدول العربية خلال الفترة

一  
八  
三

حوالى ١٦٤٪ ، ولكنها في عام ١٩٩٠ ونتيجة للأزمة انخفضت الطاقة الاستيعابية للسوق العربي من ٨٦٨ ألف طن عام ١٩٨٩ إلى نحو ٢٥٩ ألف طن أي ب معدل انخفاض قدره ٤٥٪ ونتيجة لهذه الاضطرابات التي حدثت في السوق العربية انخفضت الصادرات المصرية من البطاطس أيضاً من ١٥٥٥ ألف طن عام ١٩٨٩ إلى نحو ١١٨٦ ألف طن عام ١٩٩٠ ، مما حقق خسائر كبيرة للاقتصاد المصري تبلغ نحو ١٩٩ ألف جنيه قيمة الفرق بين المستهدف وهو ١٦٠ ألف طن<sup>(١)</sup> وفقاً للأسعار العالمية .

هذا بالإضافة إلى تأخير بعض الشحنات عن مواعيد السوق الأوروبية مما تسبب في تلف في بعض الرسائل التصديرية بالإضافة إلى خسائر للمصدرين نتيجة لعدم قدرتهم على تحقيق مستوى أسعار أفضل نتيجة لضعف القوة التنافسية للسلعة التصديرية في أسواق أوروبا .

ويشير الجدول إلى انخفاض الواردات السعودية من البطاطس المصري من ١٧ ألف طن عام ١٩٨٩ إلى نحو ١٨٧ ألف طن عام ١٩٩٠ أي ب معدل انخفاض بلغ ٤٥٪ ، أيضاً الكويت نتيجة لخروجها من السوق نهائياً انخفضت وارداتها من ١٣ ألف طن إلى ٥٤ ألف طن بمعدل بلغ ٦٥٪ ، وذلك يرجع في حقيقة الأمر إلى أن معظم العروض التي تم حصادها في سبتمبر وهي العروض النيلية يتم تصدير الجزء الأكبر منها إلى السوق العربية ، فأصبحت السوق العربية غير

(١) مقابله مع أحد المسؤولين في جمعية منتجي البطاطس .

مستعدة على قبول أي سلع تصديرية بالإضافة إلى أن السوق الأوروبي في ذلك لم يكن يخطط لها إلا نسبه بسيطه على أن تكون متوافرة في السوق في توقيت أقصاه آخر سبتمبر ولم يتمكن المصدر المصرى على تحقيق ذلك وفقا للاضطرابات الموجودة في المنطقة مما تسبب في خسائر كبيرة في البطاطس المصرى ويمكن تقدير الخسائر بدقة بعد الحصول على البيانات النهائية من اتحاد المصدررين والتي لم تكن متوافرة حتى الانتهاء من هذه الدراسة .

## ٦٠١٢ البرتقال :

سبق أن أوضحنا أن البرتقال يعتبر من السلع التصديرية الهامة للاقتصاد المصري ، وذلك لأنّه يحتل المركز الثاني بعد القطن من صادرات المواد الخام حيث يساهم بحوالي ١١٪ من جملة صادرات مصر من المواد الخام لعام ١٩٨٧/١٩٨٨ ، والبرتقال يبدأ إعداده للتصدير من بداية شهر فبراير وهو ينبع في مصر في الموسم الطبيعي له وهو الشتوى والموسم الآخر وهو الصيفي وهي عروة متأخرة وتحتاج لعمليات خاصة .

والبرتقال من السلع التي لها نظام خاص في عمليات التصدير حيث تحتكر شركة الوادي لتصدير الحاصلات الوراعية تصدير البرتقال ولها نظام خاص في عمليات تصديره ، وبالرغم من أن البرتقال يعاني تأثيره بالأزمة غير كبير نظراً لأنها بدأت في أغسطس ، إلا أن جميع الكميات المعدة للتصدير لم تكن قد تم الانتهاء منها ، هذا بالإضافة إلى وجود منافسة قوية من البرتقال المغربي والمغرب من الدول بعيدة عن منطقة الأزمة ولذلك كان تأثيرها شديعاً على الكميات التي لم يتم الانتهاء من تصديرها حيث تم طرحها للسوق المحلي وبذل ظهر أثر الأزمة في المحصلة النهائية لصادرات عام ١٩٩٠ ، حيث يشير جدول رقم (٢) إلى تقلص الصادرات المصرية من البرتقال بدرجة ملحوظة كمياً وقيميًّا عام ١٩٩٠ وذلك نتيجة لسبعين رئيسين :-

**جدول رقم (٧) :** الأهمية النسبية للمسارفات المصرية من المرسال لأهم الدول العربية خلال المسنة  
الكبيرة : بين ١٩٨٦ - ١٩٩٠

وَلِلْمُؤْمِنِينَ أَنَّمَا مِنْ أَنْفُسِهِمْ مَا  
يَرَوْنَ وَمَا لَهُمْ بِالْأَعْيُونَ

الأول : تقلص الطاقة الاستيعابية للسوق السعودى من ٤٠٨٣ ألف طن عام ١٩٨٦ إلى حوالى ١٥٨ ألف طن عام ١٩٩٠ بمعدل انخفاض بلغ حوالى ٥٨٪ وبيان خفاض قدره ٤٢٪ عن عام ١٩٨٩ .

الثانى : هو خروج السوق الكويتى فجأة من السوق المستوعبة للصادرات المصرية من البرتقال .

هذا بالإضافة إلى أن السوق العربى من الأسواق القريبة من السوق المصرى والتي كان يعتمد عليها فى تسويق جزء كبير من المحصول الصيفى إلا أن هذه الأحداث منعت من اكتمال عمليات تصدير البرتقال ، حيث أنه بالنسبة للسوق السوفيتى وهو السوق المستورد الأول للبرتقال المصرى حيث يستوعب حوالى ٧٠٪ من الصادرات المصرية قد حصلت على احتياجها بالكامل حيث تحصل على احتياجاتها من الموسم الرئيسي .

أيضا يشير الجدول إلى تقلص واردات الأردن من ٣٨ ألف طن عام ١٩٨٩ إلى نحو ٣٢٨ طن عام ١٩٩٠ أي بمعدل انخفاض بلغ ٩٪ هذا بالإضافة إلى تقلص الطاقة الاستيعابية للسوق العربية من ٤٠٨٣ ألف طن عام ١٩٨٦ إلى نحو ١٦٦ ألف طن طن عام ١٩٩٠ بالرغم من أهمية السوق العربية للبرتقال المصرى ، وبالإضافة إلى العروفة الصيفى .

٠٢٠٢

### الأزمة والواردات السلعية :

الواردات السلعية المصرية لاتقل أهمية عن الصادرات السلعية لأنهما جانبان على درجة كبيرة من الأهمية بالإضافة إلى أنهما مكملان بعضهما .

فإننا عندما نعاني من خسائر في التصدير أي يعني نقص موارد النقد الأجنبي فإن هذا يعني ولاشك عجز شديد في تمويل عمليات استيراد السلع .

ولقد تبلورت أزمة الخليج بالنسبة لمصر في عدة نقاط هامة :

- نقص في تحويلات العاملين في الخارج نتيجة لعودة حوالي مليون ونصف عامل إلى المجتمع نتيجة لظروف الحرب وهم العمالة بالكويت والعراق .

- نقص إيرادات قناة السويس نتيجة لمخاطر المنطقة مما تسبب في عجز موارد النقد الأجنبي المتاح لعمليات التصدير .

- نقص إيرادات السياحة وغير ذلك .

ولكن مايهمنا في هذا الصدد هو العنصر الأول حيث عودة مليون ونصف أو مليوني عامل يعني الكثير وأهم مايعنيه هو :

- ضغط مفاجئ على الاستهلاك المحلي .

- زيادة في معدلات الأجور مما يعني عجز آخر في الموارنة العامة للدولة .

- تقلص في مصادر الضرائب قدر بحوالى ٥٠ مليون جنيه كان يتم تحصيلها بالنقد الاجنبي من العاملين في الخارج مما يعني عجز في الموارنة العامة للدولة .

- زيادة في متنبّيات الاستثمار المحلي لاتاحة فرص عمل للعمال العائدة من الخارج ولكن عندما نود تحليل أثر الأزمة على الواردات السلعية فاننا نكون بقصد تحليل على مستويين رئيسيين :

- ١ - المستوى المحلي .
- ٢ - المستوى الدولي .

ويعنى بالمستوى المحلي هو زيادة الضغط على الاستهلاك المحلي مما يحقق أثرين رئيسيين : الأول وهو نقص المكانة للتصدير من السلع المحلية وذلك لأن مازالت الدولة تتبع استراتيجية تصدير الفائض وليس الانتاج للتصدير لتختلف قطاعات الانتاج المختلفة والثانى وهو زيادة الطلب على السلع والخدمات مما يتطلب بالضرورة زيادة الواردات السلعية وخاصة الغذائية لسد الفجوة المتحققة نتيجة للشريحة الاضافية في الاستهلاك المحلي .

والجانبين أحدهما يعني نقص موارد النقد الاجنبي وهذا ما سبق تحليله والثانى وهو زيادة الطلب على موارد النقد الاجنبي وهو ما سنحاول تحليله في هذا الجزء من الدراسة .

ولكن عند الحديث على المستوى الدولي فان هذا يعني ضغطا آخر على موارد النقد الأجنبي من جانب الواردات حيث ارتفاع أسعار جميع السلع التي يتم استيرادها نتيجة للأسباب التالية .<sup>(١)</sup>

- ارتفاع تكاليف النقل الجوى والبحري والبرى بحوالى ١٥ % .
- ارتفاع تكاليف التأمين على السلع بحوالى ٤٠٠ % .
- ارتفاع تكاليف عمليات الشحن والتغليف بحوالى ١٥ % .

ما يعني ارتفاع تكاليف الاستيراد بحوالى ٤٣٠ % خلال فترة الأزمة ، مما يعني ان كل هذه أعباء على مصادر النقد الأجنبي والتي تدهورت نتيجة للأزمة خاصة في دولة كمصر تستورد اكثر مما تصدر وتعتمد في حوالى ٧٠ % من مصادر النقد الأجنبي على موارد غير منظورة تعتمد بشكل رئيسي على السوق الدولى والاستقرار الاقتصادي في المجتمع الدولى بصفة عامة وفي المنطقة بصفة خاصة .

كل هذه الأسباب جعلت تحليل الواردات السلعية على درجة من الأهمية ، بالرغم من أننا نعرف مسبقا انه ليس لدينا البيانات الدقيقة التي يمكن من خلالها معرفة الأثر النقدي الذى اضافته الواردات كعبء على ميزان المدفوعات المصرى بشئ من الدقة نتيجة لقصور وحجب البيانات فى معظم مصادر البيانات المعروفة .

ويبلغ حجم واردات مصر حوالي ٣٦١ مليار جنيه بينما تبلغ الصادرات حوالي ٢٩ مليار جنيه وفقاً لتقرير عام ١٩٨٧/٨٨<sup>(١)</sup> ، مما يعني وجود عجزاً في الميزان التجارى يبلغ حوالي ١٢ مليار جنيه ، تمثل واردات المواد الغذائية حوالي ٤٢٪ أي ماقيمته نحو ٣٨٢ مليار جنيه مصرى بينما تمثل واردات البترول حوالي ٣٠٪ في حين تبلغ واردات المواد الخام من قمح وأدراه ودخان وصوف خام حوالي ٦٢١ مليار جنيه تمثل ١٠٪ ، في حين تمثل واردات السلع الوسيطة ( مواد كيماوية وشحوم حيوانية - أسمدة - أسمدة - أخشاب - ورق صحف ... ) حوالي ٤٠٪ تبلغ حوالي ٤٦ مليار جنيه ، بالإضافة إلى الواردات الاستثمارية والتي تبلغ حوالي ٤ مليارات جنيه تمثل نحو ٦٪ لنفس العام .

و سنحاول في هذا الجزء تحليل واردات مصر من السلع الوسيطة ، وخاصة الواردات التي تعتمد مصر على جزء كبير منها من السوق العربي ، وذلك لأن معظم الواردات الغذائية يتم الحصول عليها من الأسواق الأوروبيه أو الأمريكية وبالتالي فإن تأثير الأزمة عليها هو مجرد ارتفاع تكلفة الاستيراد ، هذا بالإضافة إلى أنه كان يوجد لدى مصر بعض المخزون من بعض السلع بالإضافة إلى أنه لا يوجد بيانات دقيقة عن كميات الواردات من السلع الغذائية التي تم الحصول عليها أثناء الأزمة والتي بدأت من أغسطس ١٩٩٠ وانتهت في مارس ١٩٩١ ،

---

(١) البنك الأعلى المصري - النشره الاقتصادية ... ص ١٢٨ مرجع سابق .

ولذلك سنحاول الترکيز في تحليل الواردات على السلع التي لا يمكن التوقف عن استيرادها بالإضافة إلى اتاحة بيانات عنها هذا بالإضافة إلى أنها تتعلق بالسوق العربي وهي كلها سلع وسيطه مثل غاز أویل سولار وغاز البوتاجاز والاسمنت ، وذلك لأن معظم السلع الاستثمارية أيضا يتم استيرادها من أسواق الدول الصناعية وبالتالي أيضا يتوقف أثر الأزمة عليها هو ارتفاع الأسعار ولكن السلع التي سوف نتناولها قد تتعذر على الاقتصاد القومي الحصول على الكميات التي يحتاجها بالإضافة إلى التكلفة الفعلية المرتفعة مما بالإضافة أيضا إلى أنه تتعذر الحصول على التكلفة الفعلية للاستيراد بعد الأزمة في معظم السلع .

٠١٢٠٢ غاز أویل :

٠٢٢٠٢ البوتاجاز :

ويشير جدول رقم (٨) إلى واردات مصر من غاز أویل (سولار) وهو أحد المواد الوقودية الهامة للطائرات ويعتبر من أنقى أنواع الوقود ، وتستورد مصر منه حوالي ٨٠، ألف طن سنويا خلال الفترة ١٩٩٠ - ١٩٨٦ ، وتعتمد على استيراده بشكل رئيسي من السوق العربية وعلى الأخص من السعودية والكويت حيث تستورد ما يزيد عن ٦٠٪ من كلا الدولتين والباقي من إسرائيل والإمارات والبحريين وبليغاريا وكذلك الاتحاد السوفيتي وفي العام السابق اعتمدت بشكل رئيسي على

جدول رقم (٨) : الأهمية النسبية للمرادفات المصرية من الدليل المعنوي خلال الفترة

الكتاب: سلسلة ابن

اسرائيل حيث استوردت منها ١٧٥ ألف طن وليبيا نحو ١٦٦ ألف طن ثم قبرص وإنجلترا باقى الكمية ، ولقد لوحظ من الجدول توقف صادرات السعودية والكويت الى مصر نهائيا عام ١٩٩٠ ، نتيجة للضغط الذى سببتها الأزمة على احتياج السعودية للوقود بالإضافة الى خروج الكويت من السوق التصديري هذا بالإضافة الى حصول مصر على معظم احتياجها من هذا الوقود من اسرائيل حيث حصلت في هذا العام على ٦٢٪ من احتياجها اي حوالي ٦٣٥ ألف طن<sup>(١)</sup> وكذلك حصلت من الاتحاد السوفيتى على نحو ١٣٨ ألف طن وهي في معظمها صفقات متباينة بالنسبة لاسرائيل والاتحاد السوفيتى ، وبالرغم من ذلك فان واردات مصر من وقود أويل (سولار) قد تناقصت وان كان هذا التناقص غير حقيقي نظرا للحجب معظم البيانات عقب الأزمة مباشرة وهذا الوقود يعتبر من السلع الاستراتيجية التي غالبا ما يتم عدم اعلان بياناتها خاصة أثناء الحروب .

أيضا يشير الجدول الى واردات مصر من البوتاجاز وهو أحد السلع الوقودية الهامة جدا للاستهلاك المحلي والتى يعاني منها المجتمع المصرى ويتم استيراد كميات كبيرة منه لسد حاجة الاستهلاك المحلي، وتعتمد مصر فى معظم وارداتها من البوتاجاز على أسواق اليونان وأيطاليا والمملكة العربية السعودية حيث بلغت جملة الواردات المصرية من البوتاجاز نحو ١٧١ ألف طن عام ١٩٨٦ انخفضت الواردات المصرية من البوتاجاز لتصل الى نحو ٨٤ ألف طن عام ١٩٩٠

---

(١) الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء - قاعدة بيانات التجارة الخارجية - مرجع سابق .

بمعدل تناقص بلغ حوالي ٧١.٥٪ منها حوالي ٣٨٪ من عام ١٩٨٩ إلى عام ١٩٩٠ ويرجع هذا التناقص الشديد في السنة الأخيرة إلى الضغط الشديد على موارد النقد الأجنبي بالإضافة إلى اتباع الدولة في ذلك الوقت أهمية الواردات ، هذا بالإضافة إلى جهود الدولة في الفترة الأخيرة في احلال الغار الطبيعي محل البوتاجاز والذي ارتفع انتاج مصر منه خلال الثمانينات من ١٢ مليار متر مكعب عام ١٩٨٢ إلى حوالي ٧٦ مليار متر مكعب عام ١٩٨٦<sup>(١)</sup> أي بزيادة بلغت حوالي ١١٦٪ ومعدل زيادة سنوي بلغ حوالي ٢٩٪ .

#### ٢٠٢٠٢ الأسمنت :

يعتبر الأسمنت من أهم السلع الوسيطة الهامة في المجتمعات التي تعانى من مشكلة الاسكان ويوجد لديها ضغط على عمليات البناء والتشييد ، ويعتبر الأسمنت من أهم المشاكل والعقبات أمام الاسكان في مصر وكذلك حديد التسليح وتحاول الدولة جاهدة لتشجيع الانتاج المحلي ولكن مازالت هناك فجوة كبيرة في الانتاج المحلي تحاول الدولة تغطيتها عن طريق الاستيراد، ويتم استيراد الأسمنت في صور عديدة هي أسمنت كلنكر وأسمنت بورتلاند وأسمنت ملون وأنواع أخرى وكل له استعماله الخاص ولكن أهم هذه الانواع والذي يمثل عبئ حقيقي على الدولة

(١) معهد التخطيط القومي - الامكانيات والآفاق المستقبلية للتكامل الاقتصادي بين دول مجلس التعاون العربي في ضوء هياكل الانتاج والتوزيع - الجزء الأول - قضايا التخطيط والتنمية في مصر رقم (٦١) - يناير ١٩٩١

وهو أسمنت بورتلاند عادى وأسمنت أبيض ، حيث يشير جدول رقم (٩) الى واردات مصر من الأسمنت البورتلاند العادى والتى بلغت فى بداية الفترة محل الدراسة ٨٦ - ١٩٩٠ نحو ٦٢٦ مليون طن قيمتها ٤٤٢ ٣٣٣ مليون جنيه انخفضت هذه الكمية تدريجيا سنويا فبلغت عام ١٩٨٧ نحو ٥٢ مليون طن بتناقص بلغ حوالي ٦٢٪ واستمر هذا التناقص تدريجيا ولكن جاء عام ١٩٩٠ لانخفاض الكمية المستورده الى نحو ٤٤٧٣ ألف طن بتناقص بلغ حوالي ٩٩٪ وذلك يرجع الى أسباب عديدة أهمها جهود الدوله المكثفه فى الحد من الواردات الاسمنتية ، وتشجيع الانتاج المحلي ، هذا بالإضافة الى النقص فى موارد النقد الأجنبى التي ظهرت نتيجة للأزمة الخليجية .

يشير الجدول الى أن العراق والأردن على مستوى الوطن العربى هما الدولتين المصدرتين للأسمنت لمصر خلال الفترة محل الدراسة ولكن يشير الجدول أيضا الى ارتفاع الأهمية النسبية لصادرات الأردن عام ١٩٩٠ للواردات المصرية حيث بلغت ٩٢٪ نتيجة خروج العراق من السوق التصديرى واعتماد مصر عام ١٩٩٠ على الأردن كسوق تصديرى رئيسي وتقلص الاهمية النسبية للأسوق الأخرى مثل رومانيا وتركيا وقبرص ولبنان .

يوضح جدول رقم (٩) أن مصر تستورد الأسمنت فى صورة أخرى غير البورتلاند هو الأسمنت الأبيض ، وبدأت عملية استيراد الأسمنت من إسبانيا ورومانيا والدنمارك واليونان حيث بلغت الكمية المستوردة عام ١٩٨٦ نحو ٦٢٪

二

卷之三

٤٤- التنشئة بالمسار رات المعرفة الدول المضطجعة بالجدول .  
للمصدر : الجيولوجي للتحسينية العامة والإحساء — مرجع سابق .

ألف طن قيمتها نحو ٢٥٤٨٩ ألف جنيه ، وبدأ الاستيراد من الدول العربية عام ١٩٨٧ من العراق حيث تم استيراد ٤١ ألف طن قيمتها نحو ١٤٦ ألف جنيه في حين بلغت واردات مصر من الأسمنت الأبيض حوالي ١١ ألف طن قيمتها ٤٣٤ مليون جنيه ، وارتفعت واردات مصر من الأسمنت الأبيض إلى ٨٩ ألف طن قيمتها ٥٥ مليون جنيه عام ١٩٨٩ ولكنها تراجعت لتصل عام ١٩٩٠ إلى نحو ٤٥ ألف طن قيمتها حوالي ١١ مليون جنيه بتناقص قدره ٣٩٪ .

#### ٤٠٢٠٢ واردات أخرى :

الواردات الأخرى لاتقل أهمية عن الواردات السابقة ولكن لكي تزيد من أهميتها النسبية عن عناصر الواردات السابقة ، ولكن نظراً لعدم أهمية السوق العربية لهذه الواردات لم تنترق لها وذلك أيضاً لعدم وجود بيانات دقيقة عن التكلفة الاستيرادية لهذه الواردات بالإضافة إلى الكميات التي تم استيرادها أثناء الأزمة وبعد الأزمة ، وذلك لأنه كما سبق التوضيح تأثير الأزمة يتعلّق ببعض الآثار الخارجية وهي ارتفاع تكاليف الاستيراد وبالضغط المحلي على الاستهلاك مما يزيد من المعدل الاستيرادي ، وذلك أيضاً أن معظم الواردات الأخرى هي غذائية مثل القمح والأذْره والزيوت والمنتجات الحيوانية بالإضافة إلى ورق الصحف وورق الطباعة وكذلك السكر ، ولذا فإن تأثير الأزمة على هذه السلع ينقسم إلى شقين : الأول وهو زيادة الضغط على الاستهلاك المحلي من هذه السلع أدى إلى زيادة المعدل الاستيرادي منها والشق الثاني وهو التكلفة

الاستيرادية وهذه تم تقدير الأعباء التي طرأت عليها نتيجة للأزمة وهي زيادة أجور النقل والشحن والتأمين ، وهي تمثل الجزء الأكبر من التكلفة الاستيرادية .

فمثلا على سبيل المثال القمح الذي يعتبر من أهم السلع الاستيرادية الأولى في مصر حيث بلغت جملة واردات مصر من القمح عام ١٩٨٦ حوالي ٢٥٨ مليون طن قيمتها نحو ٤٨٩٥ مليون جنيه يتم استيراد حوالي ٥٥٪ منها من استراليا ونحو ٣٦٪ من الولايات المتحدة الأمريكية وحوالي ٢٪ من المملكة العربية السعودية ارتفعت الواردات المصرية من القمح عام ١٩٨٧ بحوالي ٤١٪ تم تمويله من السوق السعودي حيث بلغت جملة واردات مصر من السعودية من القمح عام ١٩٨٧ حوالي ٦٨٨ ألف طن تمثل حوالي ٢٥٪ من جملة واردات مصر من القمح التي بلغت حوالي ٣٦٣٢ ألف طن قيمتها نحو ٩٥٧١ مليون جنيه ، ولكن ما يستحق الانتباه له أن سعر طن من واردات مصر من القمح عام ١٩٨٩ بلغ حوالي ٢٦٤ جنيه ارتفع سعر طن القمح عام ١٩٩٠ إلى نحو ٨١٤ جنيه للطن بزيادة بلغت حوالي ١٢٪ قبل أخذ في الاعتبار تأثير الأزمة على مستوى تكلفة استيراد السلع ، وأذا أضيفت تكاليف الأزمة على هذه الأسعار في ظل هذا الحجم الكبير من الواردات فان ذلك يعني عجزاً بالغ التقدير في الميزان التجارى المصرى ومن ثم في ميزان المدفوعات المصرى ، حيث أنه أضيف ١٥٪ أجور نقل ، ٤٠٠٪ تأمين على السلعة فان ذلك يعني زيادة في سعر السلعة بحوالى ١٥٪ أي يعني سعر الطن سوف يصل إلى ٢٤١١ جنيه للطن وهذا يعني عبئاً كبيراً على ميزان المدفوعات المصرى .

أيضاً دقيق القمح والذي بلغت واردات مصر منه عام ١٩٨٩ حوالي ٤٥١ ألف طن قيمتها حوالي ٤٣٩ مليون جنيه انخفضت الكمية لتصل عام ١٩٩٠ إلى نحو ١٢٦ ألف طن ولكن قيمتها بلغت حوالي ٤٥٦٥ مليون جنيه ، فان ذلك يعني أن تكلفة استيراد الطن عام ١٩٨٩ بلغت حوالي ٤٢١٥ جنيه للطن ارتفعت هذه التكلفة لتصل عام ١٩٩٠ نحو ٧٤٧٨ جنيه للطن بزيادة بلغت حوالي ٦٧٨٪ .

بلغت واردات مصر من الدرة البيضاء عام ١٩٨٨ نحو ١٢٤١ مليون طن قيمتها حوالي ٢٦٥ مليون جنيه ارتفعت كمية الواردات عام ١٩٨٩ لتصل إلى نحو ١٢٩١ مليون طن قيمتها حوالي ٤٢٢٧ مليون جنيه ، بتكلفة استيرادية للطن عام ١٩٨٨ بلغت حوالي ٢٢٦ جنيه للطن ارتفعت هذه التكلفة لتصل عام ١٩٨٩ نحو ٣٢٧ جنيه للطن بزيادة في التكلفة الاستيرادية بلغت حوالي ٣٨٩٪ وارتفعت التكلفة الاستيرادية للطن عام ١٩٩٠ لتصل إلى ٣٩٨ جنيه للطن بزيادة بلغت ٢١٪ عن عام ١٩٨٩ .

أيضاً بلغت واردات مصر من ورق الصحف حوالي ٦٢٩ ألف طن قيمتها ٩٢ مليون جنيه بتكلفة استيرادية للطن بلغت ١٤٤١ جنيه للطن ارتفعت التكلفة الاستيرادية للطن عام ١٩٩٠ لتصل إلى نحو ١٥٩٢ جنيه بزيادة بلغت حوالي ٨٨٪ .

وكذلك ورق الطباعة والاسمندة وغيرها من الواردات المصرية التي تبلغ حجمتها حوالي ٢٠ مليار جنيه ولكننا هنا لسنا بصدده تحليل الواردات ولكن محاولة التعرف على حجم وارداتنا الأساسية والتي سوف تتحمل تكلفة إضافية نتيجة لظروف الأزمة لتصل إلى نحو ٤٥٪ نتيجة لظروف الارتفاع في أجور النقل البري والبحري والجوى والتأمين على البضائع بالإضافة إلى أن البعض منها والتي يعتمد على السوق العربية في الحصول عليها قد أوقف نتيجة لخروج الدولة من السوق كالكويت والعراق أو للضغط من السوق المحلي واستناده الانتاج المخصص للتصدير محلياً كالسعودية والأردن مما سبب في مجمله أعباء إضافية على الواردات المصرية وبالتالي على الميزان التجارى المصرى .

٠٣٢

### الأزمة وميزان المدفوعات :

الميزان التجارى المصرى يعتبر ملخص عام لمعاملات الدولة المصرية السلعية خلال عام ويعنى ذلك الفرق بين قيمة الصادرات السلعية وقيمة الواردات السلعية خلال عام ويشير جدول رقم (١٠) إلى الميزان التجارى المصرى والثانى هو أحد مكونات ميزان المدفوعات ولذى يوضحه الجدول المذكور .

كذلك يلاحظ العجز المستمر فى الميزان التجارى المصرى ولذى يتراوح من ٣ر١ مليار جنيه عام ١٩٨٧/٨٥ إلى ١٦٥ مليار جنيه عام ١٩٨٩/٨٨ ، فى حين أن ميزان المعاملات الغير منظورة يحقق فائضا يقدر بحوالى ٣٩ مليار جنيه عام ١٩٨٧/٨٥ وذلك باضافة التحويلات يرداد هذا الفائض ليصل عام ١٩٨٩/٨٨ إلى نحو ١٢٥ مليار جنيه ، ولكن ميزان المدفوعات فى مجمله يحقق عجزا مستمرا خلال الفترة محل الدراسة من ٤ر٢ مليار جنيه عام ١٩٨٧/٨٥ إلى نحو ٤ مليارات جنيه عام ١٩٨٩/٨٨ .

## جدول رقم (١٠) ميزان المدفوعات المصري

(١) تشمل تحويلات العاملين في الخارج

\* على أساس مشتركة سعر الصرف بين المدحالت في البنوك .

\* \* \* ودراة التخطيط - (التجارة والشارعية).

تم تقييم المعاملات في نطاق السوق المعمولية على أساس سعر صرف ثبت عند مستوى ٢٢٩ قرآن للدولار لعامي ١٣٨٨ / ١٣٩٧ ،

٧٧٨٨٠٩٦ ، ٢٨٣٣ فرنك للدولار للعام المالي ٨٩٨٩١ ، ٢٨٣٣ فرنك للدولار للعام المالي ٩٩٩٠ ، ٢٨٣٣ فرنك للدولار ٧٠٣٥ قرشاً = مجموع البنوك ، ١٠١١

محدث البلاط المعمد

المصدر في البنك الأهلي المصري - المنشرة الاقتصادية ٠٠٠٠، مرجع سابق.

ومن ذلك يلاحظ أن الواردات السلعية تستنوف الفائض المتحقق في  
المتحصلات الغير منظورة والتي مصدرها هو :-

- الملاحة .
- رسوم المرور في قناة السويس .
- فوائد وأرباح وايرادات .
- السياحة ومتاحصلات أخرى .

ولانكتفى بكونها تستنوف هذه العوائد ولكن أيضا تحقق عجزا في ميزان  
المدفوعات يقزأيد باستمرار .

وجاءت أزمة الخليج لكي تحدث دويا هائلا في الاقتصاد المصرى ان أثره  
على الترتيب :-

- توقف الصادرات المصرية الى الكويت والعراق والتي تقدر بنحو ٨٩٦ مليون جنديه .
- توقف تحويلات العاملين في الكويت والعراق وتقدر بحوالى ٢ مليار دولار .
- انخفاض ايرادات قناة السويس بحوالى ٢٠٠ مليون دولار .
- انخفاض عائدات شركات الطيران بحوالى ٥٠٠ مليون دولار .
- زيادة تكاليف أجور العمالة في الدولة الى ٢٠٠ مليون جنيه .

- انخفاض ايرادات السياحة بنحو ٥٠٠ مليون دولار .
  - زيادة في تكاليف الواردات تقدر بنحو ٤٠٠ مليون دولار .

وتقدمت مذكرة مصرية إلى دول المجموعة الأوروبية بالخسائر التي لحقت  
بلاقتصاد المصري كانت محددة هذه الخسائر بالأآتي :-

- استثمارات لمواجهة العاملين العائدين من الكويت والعراق تقدر بنحو ٥٧ مليار دولار .
  - خسائر العاملين في العراق والكويت تقدر بنحو ١٥ مليار دولار .
  - انخفاض عوائد قناة السويس بنحو ٥٠٠ مليون دولار .
  - انخفاض ايرادات السياحة بنحو ٥٠٠ مليون دولار .

وقدرت بعض الجهات الاقتصادية خسائر مصر من حرب الخليج بنحو ٥٣ مليار دولار بالإضافة إلى ١٢ مليار دولار مستحقات للعاملين المصريين في الكويت والعراق.

أيضاً قدر العجز في الميزان التجاري المصري بحوالي ٦ مليارات دولار مابين صادرات مستهدفة لم يتم تصديرها وما بين تكاليف إضافية للواردات .

وأعلن البنك الدولى فى أحد تقاريره بأن خسائر مصر بسبب الأزمة بلغت نحو ٦٢ مليار دولار نتيجة انخفاض تحويلات العاملين بمقدار ٤٢ مليار دولار وانخفاض ايرادات السياحة بمقدار ٥ مليارات دولار وانخفاض دخل قناة السويس بمقدار ٢٠٠ مليون دولار وانخفاض عائدات شركات الطيران والتشييد والشركات الأخرى العاملة في العراق والكويت بمقدار ٥٠٠ مليون دولار ، ولكن تناصى خسائر مصر نتيجة عدم تحقيق مستهدفات الصادرات بحوالى ١٥٠ مليون دولار بالإضافة إلى التكلفة الإضافية على الواردات نتيجة لارتفاع أجور النقل والتأمين والشحن والتي تقدر بحوالى ٤٠٠ مليون دولار بالإضافة إلى متطلبات الاستثمارات المحلية التي فرضتها الظروف لاستيعاب ٥١ مليون عامل قد عادوا في خلال شهرين قدرت بنحو ٥٧ مليار دولار بالإضافة إلى اضطرابات بالخدمات المحلية وغيرها من المشاكل المحلية ، مما يجعل جملة الخسائر ١١٦٥ مليار دولار .

وهذا كله ينعكس بشكل رئيسي على ميزان المدفوعات ، بالإضافة إلى أن توقف الصادرات السلعية إلى كل من الكويت والعراق بالإضافة إلى عدم قدرة مصر في تحقيق مستهدفات التصدير نتيجة لمشاكل الشحن والنقل بالإضافة إلى ارتفاع تكلفة الواردات ، يصبا في الميزان التجاري المصري والذي يقدر العجز المتحقق نتيجة للأزمة ونتيجة للأسباب السالفة الذكر بحوالى ٦ مليارات دولار ، في حين أن الانخفاض في الإيرادات الغير منظورة الأخرى يعتبر من أهم عناصر العجز في ميزان المدفوعات المصري .

لا أن الدراسة تزيد أن تشير إلى عنصر هام لسلامة وحيدة التحليل أن معظم البيانات التي تمت الاشاره إليها في الدراسة على أنها تقديرات للخسائر، ماهي إلا توقعات للخبراء والمختصين وحسابات لجميع الجهات المعنية ، دون ماتحديد واقعي للأضرار التي حدثت في خلال الفترة ، ولکي يمكن تحديد الخسائر بشكل دقيق يجب اتباع بعض الخطوات العلمية السليمة نذكرها لكي تكون خطوات استرشادية يمكن اجراء مرحلة أخرى من الدراسة سواء بطريق الدراسة أو بباحثين آخرين :

- تحديد مستهدفات التصدير ابتداء من شهر أغسطس وحتى نهاية الأزمة في  
أبريل ١٩٩١ .

- تحديد ماتم تصديره فعلا من الحاصلات والسلع خلال الفترة السابقة .  
- تحديد عروض أسعار الواردات المصرية لعام ١٩٩٠ ،  
- تحديد تكلفة الاستيراد للواردات المصرية خلال الفترة من أغسطس ١٩٩٠ وحتى  
أبريل ١٩٩١ .

- تحديد حجم الواردات السلعية المصرية خلال الفترة محل الدراسة .  
- تحديد عدد العمالة التي عادت من العراق والكويت خلال الأزمة .

- تحديد تكاليف عودة العمالة سواء من حيث :

\* تكاليف نقل العمالة .  
\* الاستثمارات المحلية التي وجهت لاستيعاب العمالة .

- \* مدخلات العاملين في الكويت والعراق .
- \* أمتدة العاملين في الكويت والعراق .
- الزيادة في الاستهلاك المحلي الناشئ عن عودة العمالة .
- تحديد مستهدفات السياحة خلال عام ١٩٩٠ وحتى ابريل ١٩٩١ .
- تحديد الليالي السياحية التي تمت خلال الفترة من أغسطس حتى ابريل .
- تحديد ايرادات شركات الطيران والنقل وغيرها .
- تحديد حجم التحويلات المصرية والخارجية التي لم يتم تحويلها بسبب الأزمة .
- تحديد عدد السفن التي مررت في قناة السويس خلال الفترة من أغسطس وحتى ابريل وآيراداتها .
- تحديد تكلفة الأضرابات المحلية والدولية الناشئة عن معدلات التضخم وأثارها على الاقتصاد المصري .

كل هذه البيانات يجب أن تحدد بدقة ويتوثيق سليم حتى يتثنى للمحلل الاقتصادي تحديد الخسائر وأثر الأزمة الفعلى وال حقيقي على الاقتصاد المصري بوجه عام .

### المراجع

- عبد الوهاب حميد الرشيدى ( دكتور ) - التجارة الخارجية وتفاقم التبعية العربية
- الدراسات الاقتصادية - معهد الاتحاد العربى .
- طاهر فاضل البياتى ( دكتور ) - الامكانيات المستقبلية للتكامل الصناعي لأقطار مجلس التعاون العربى - ندوة التجمعات الاقليمية العربية - جامعة المنصورة ١٩٩٠ .
- مجدى محمد خليفه ( دكتور ) - الآفاق المستقبلية للتجارة الخارجية لدول مجلس التعاون العربى - مؤتمر ظاهرة التكتلات الاقليميه فى عالم اليوم - كلية التجارة - جامعة أسيوط ١٩٨٩ .
- معهد التخطيط القومى - الامكانيات والآفاق المستقبلية للتكامل الاقتصادي بين دول مجلس التعاون العربى فى ضوء مبادئ الانتاج والتوزيع - قضايا التخطيط والتنمية فى مصر رقم ( ٦٦ ) .

### دوريات ومجلات :

- البنك الأهلي المصرى - النشرة الاقتصادية - أعداد متفرقة .
- البنك المركزي المصرى - النشرة الاقتصادية - أعداد متفرقة .
- الأهرام الاقتصادي - أعداد متفرقة .
- الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء - قاعدة بيانات التجارة الخارجية .

### ملخص

## تأثير الأزمة على الصادرات والواردات

### المنظور

يعتبر التقارب التنموي بين دول المنطقة العربية سلاح ذو حدين في التبادل التجارى بين دول المنطقة فهو من ناحية أحد الاسباب الرئيسية لتفوقة التبادل التجارى نظراً للتقارب الأذواق والانماط والدخول ، ولكنه من ناحية أخرى يعتبر أحد المعوقات للتبادل التجارى حيث تشابه الهيكل资料يلى للدول المنطقة حيث تحتل صادرات المواد الخام حوالي ٨٥٪ في جميع صادرات دول المنطقة العربية .

ولكن يعتبر التقارب التنموي والتقارب الجغرافي أحد الاسباب التي تعطى أهمية نسبية للسوق العربية بالنسبة للدول العربية عن غيرها من الدول ، هذا بالرغم من أن التجارة البينية للدول العربية لا تتعدي ١٢٪ من جملة التجارة العربية ، وهذه النسبة تشير إلى أن تجارة الدول العربية ما زالت تعانى من اتجاه معدلات التبادل الدولى فى غير صالح الدول العربية وأنه ما زالت موارد النقد الأجنبى فى الدول العربية تستنوف بمعرفة الدول الأخرى ، حيث تمثل المواد الخام حوالي ٨٥٪ من الصادرات العربية والتجارة البينية تمثل ١٢٪ من التجارة العربية ، هذا بالإضافة إلى أن واردات السلع تامة الصنع والوسيطة حوالي ٨٪ من جملة الواردات العربية .

ومصر أحدى هذه الدول العربية التي تعانى تجارتها من اتجاه معدلات تبادلها فى غير

صالحها بالإضافة إلى أن المواد الخام تمثل نسبة تصل إلى ٧٥٪ من قيمة صادراتها وكذلك نسبة تجاراتها إلى الدول العربية لا تمثل سوى ١٣٪ تقريباً.

وبالرغم من ذلك فإن أزمة الخليج على التجارة الخارجية المصرية كان تأثيراً واضحاً سواءً كان تأثيراً مباشراً متمثلاً في :

- فقد أسواق خارجية للسلع .
- انخفاض إيرادات خارجية ( عوائد قناة السويس - تحويلات العاملين في الخارج ) .
- انخفاض عائد السياحة .

أو تأثيراً غير مباشراً متمثلاً في :

- ارتفاع تكاليف الشحن والنقل للبضائع .
- ارتفاع تكاليف التأمين على البضائع .
- انخفاض عدد فراغات السفن مما عرقل كثيراً من الصفقات التصديرية .
- انخفاض في مستوى أسعار بعض السلع التصديرية نتيجة لعدم وصولها للأسوق الاستيرادية في المواعيد المحددة .
- ارتفاع أسعار الواردات مما أجهد العبيط الملقى على الميزان التجاري المصري ومن ثم ميزان المدفوعات .

أما بالنسبة للواردات المصرية فلقد تبلور تأثير الأزمة في ارتفاع معدلات الاستهلاك المحلي نتيجة لعودة ٥١ مليون عامل من الكويت والعراق مما تسبب في زيادة معدلات الواردات الغذائية وبالأسعار المرتفعة مما يعني ضغط مفاجئ على الميزان التجارى ومن ثم على ميزان المدفوعات بالإضافة إلى إيقاف تحويلات هؤلاء العاملين والذي يمثل ايراداتهم جوء كبير في ميزان المدفوعات المصري ، هذا بالإضافة إلى الضغط المفاجئ على الموارنة العامة للدولة نتيجة لمحاولة الدولة إيجاد فرص عمل لهؤلاء مما حقق عجزا آخر لدى الموارنة العامة للدولة لابد من تمويله عن طريق استيراد القروض من الخارج . هذا بالإضافة إلى تقلص مصادر الغذاe قدر بحوالى ٥٠ مليون جنيه كان يتم تحصيلها من هؤلاء العاملين هذا على المستوى المحلي .

أما على المستوى الدولي فان ارتفاع تكاليف النقل الجوى والبحري والبرى بحوالى ١٥٪ ، وكذا ارتفاع تكاليف التأمين على السلع بحوالى ٤٠٪ ، وأيضا ارتفاع تكاليف عمليات الشحن والتغليف بنحو ١٥٪ كانت الأعباء المباشرة على الواردات حيث بلغت جملة هذه الأعباء حوالى ٤٣٠٪ مما يعني زيادة الأعباء خلال فترة الأزمة على الميزان التجارى وميزان المدفوعات بنحو ٤٢٠٪ ، خاصة في مصر حيث تبلغ وارداتها أربعة أمثال صادراتها ، وتناولت الدراسة بعض السلع الاستيرادي لمصر وخاصة السلع التي تستورد مصر معظمها من الدول العربية مثل غاز أويل وهو وقود الطائرات والأسمنت وكذلك تم استعراض بعض السلع مثل الأسمنت وورق الطباعة والقمح فاتضح زيادة الاستيرادي على الميزان التجارى المصرى بنسبة تفوق النسبة السابقة بالإضافة إلى خروج بعض الدول العربية من

السوق الاستيرادي المصري مما حمل مصر أعباءً إضافية نتيجة لضغط الاستهلاك المحلي في استيراد هذه السلع من دول أخرى ذات مستويات أسعار أعلى وتكليف نقل وشحن أعلى.

وانتهت الدراسة بملخص لأثر الأزمة على الصادرات والواردات والتي يمكن توضيحه من خلال أثر ذلك على ميزان المدفوعات حيث لوحظ أن خسائر مصر ، بلغت حوالي ١٨ مليار دولار في مجملها ولكن جانب الصادرات السلعية بلغت هذه الخسائر ٨٩٦ مليون جنيه في حين أعباء اضافية على جانب الواردات بلغت حوالي ٤٠٠ مليون دولار ، هذا بالإضافة الى جانب الصادرات الغير منظورة مثل السياحة وتحويلات العاملين بالخارج وأيرادات قناة السويس وتعددت التقديرات للخسائر حيث أشارت الدراسة الى هذه المصادر كل بتقديراته ولكن أعطت الدراسة اشارة الى أن التوقعات والتقديرات هي في معظمها عبارة عن اجتهادات وآراء الخبراء والمتخصصين ولكن ١٣١ كنا بصدق تقدير حقيقة لحجم الخسائر فانه يوجد بعض الخطوات العلمية التي يمكن الاسترشاد بها في تقدير أثر هذه الأزمة على الاقتصاد المصري من خلال بيانات واقعية وحقيقة خاصة وأنه صدر قرار من الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء بعدم اعطاء أي بيانات لجميع الجهات وبالتالي فانه الآن يمكن التقدير الحقيقي والواقعي لحجم الخسائر الفعلية لأزمة الخليج على الاقتصاد المصري .

### الفصل الثالث

#### لبحث

انعكاسات أزمة الخليج على الاقتصاد المصري

تأثير الأزمة على الصادرات والواردات غير المنظورة  
و انعكاس ذلك على ميزان المدفوعات

إعداد : دكتوره / سلوى محمد مرسي فهمي

خبير بمركز العلاقات الاقتصادية الدولية

بسم الله الرحمن الرحيم

المحتويات

رقم الصفحة

- ١١٩ ..... مقدمة
- ١٢١ ..... ٠١٠٣ أهمية المتحصلات غير المنظورة في ميزان المدفوعات ..
- ١٢٢ ..... ٠١٠٤ تطور ميزان المدفوعات في الفترة من عام ١٩٨١/٨٠ حتى  
عام ١٩٩٠/٨٩ ..
- ١٢٨ ..... ٠٢٠١٠٣ أهمية المعاملات غير المنظورة في ميزان المدفوعات ..
- ١٢٨ ..... ٠١٠٢٠١٠٣ أثر تحويلات المصريين العاملين في الخارج على  
ميزان المدفوعات ..
- ١٣٢ ..... ٠٢٠٢٠١٠٣ أثر القطاع السياحي على ميزان المدفوعات ..
- ١٣٨ ..... ٠٣٠٢٠١٠٣ اثر ايرادات قناة السويس على ميزان  
المدفوعات ..
- ١٤٤ ..... ٠٢٠٣ دراسة معادلة الاتجاه العام للتنبؤ بالقيم المتوقعة للصادرات غير  
المنظورة ..
- ١٤٤ ..... ٠١٠٢٠٣ تطور معدل نمو النشاط السياحي وايرادات قناة السويس  
وتحويلات المصريين العاملين في الخارج خلال الفترة من عام  
١٩٨١/٨٠ حتى عام ١٩٩٠/٨٩ ..
- ١٥٠ ..... ٠٢٠٢٠٣ دراسة معادلة الاتجاه العام ..
- ١٥٩ ..... ٠٣٠٢٠٣ القيم المتوقعة للصادرات غير المنظورة وفقاً لـ بديل معدل النمو ..
- ١٦٥ ..... ٠٣٠٣ انعكاسات أزمة الخليج على الصادرات غير المنظورة ..

رقم الصفحة

- ٠١٣٠٢ انعكاسات ازمة الخليج على القطاع السياحي .. ١٦٨
- ٠٢٣٠٢ انعكاسات أزمة الخليج على قناة السويس .. ١٧٧
- ٠١٣٠٣ تطور حركة الملاحة في القناة خلال الفترة من عام ١٩٨٧ حتى عام ١٩٩٠ .. ١٧٨
- ٠٢٣٠٣ تطور حركة الملاحة وحركة البضائع في القناة لكل من السفن الحربية وناقلات البترول خلال عامي ١٩٨٩ و ١٩٩٠ .. ١٨٥
- ٠٣٣٠٣ انعكاسات ازمة الخليج على تحويلات المصريين العاملين في الخارج .. ١٩٠
- ٠١٣٠٣ تقدير عدد المصريين في الخارج وتقدير دخولهم ومدخراتهم .. ١٩٢
- ٠٢٣٠٣ تقدير عدد العاملين في كل من الكويت والعراق حتى بداية اغسطس ١٩٩٠ وتقدير مدخراتهم وتحويلاتهم .. ١٩٤
- ٠٣٣٠٣ أهمية تحويلات المصريين العاملين في الخارج كمصدر من مصادر النقد الاجنبي .. ١٩٧
- ٠٤٣٠٣ أهمية تحويلات المصريين العاملين في الخارج بالنسبة لبعض المؤشرات الرئيسية في الاقتصاد المصري .. ٢٠١
- ملخص .. ٢٠٨
- المراجـع .. ٢١١

بسم الله الرحمن الرحيم

## انعكاسات أزمة الخليج على الاقتصاد المصري

### الصادرات غير المنظورة

#### مقدمة :

أدت أزمة الخليج بين العراق والكويت في بداية أغسطس ١٩٩٠ إلى ظهور العديد من المشاكل الاقتصادية والاجتماعية التي أصابت الاقتصاد المصري. وبنهاية هذه الأزمة في فبراير ١٩٩١ لم تنته المشاكل الاقتصادية التي أصابت الاقتصاد المصري بل ما زلنا نعاني من آثارها سلبية حتى الآن .

فقد أدت أزمة الخليج إلى تأثيرات سلبية متنوعة أصابت العديد من مجالات الانتاج والاستهلاك والاستثمار والتجارة الخارجية وقطاع السياحة وإيرادات قناة السويس وتحويلات المصريين العاملين في الخارج .

وقد قدرت الخسائر المباشرة وغير المباشرة التي أصابت القطاع السياحي بحوالى ٢ مليار دولار وقدرت خسائر إيرادات القناه بحوالى ٥٠٠ مليون دولار ، أما خسائر تحويلات المصريين العاملين في الخارج فقد قدرت بحوالى ٣ مليار دولار .

كذلك أدت هذه الأزمة إلى العديد من الآثار السلبية الأخرى مثل عودة العديد من المصريين العاملين في كل من الكويت والعراق مما أدى إلى ضياع فقد العديد من مدخراهم

وممتلكاتهم التي قدرت بحوالى ١٨ مليار دولار هذأ بالإضافة الى تحمل الدولة للعديد من الأعباء لتوفير المزيد من الخدمات للعمال العائدة عن طريق وزارات التموين والاسكان والصحة والتعليم والمواصلات ، هذا فضلا عن توقع انخفاض حصيلة الموارنة العامة للدولة من الجمارك والضرائب نظرا لنقص السلع التي تستوردها العمالة المصرية من الخارج ونقص حصيلة تصاريح العمل وتأمينات العاملين في الخارج .

ويختص هذا الجزء من البحث بدراسة انعكاسات أزمة الخليج على الصادرات غير المنظورة وللوصول الى ذلك سنقوم في البداية بدراسة أهمية المتحصلات غير المنظورة في ميزان المدفوعات .

ثم نقوم بدراسة لمعادلة الاتجاه العام للتنبؤ بالقيم المتوقعة للصادرات غير المنظورة وأخيرا نحاول اظهار انعكاسات أزمة الخليج على الصادرات غير المنظورة ، ونختتم الجزء بخاتمة عنده .

### ١٠٣ . أهمية المتصولات غير المنظورة في ميزان المدفوعات :

كما هو معروف عن ميزان المدفوعات بأنه حساب أو سجل للقيمة النقدية لكل المعاملات الاقتصادية التي تتم بين المقيمين في دولة ما والعالم الخارجي خلال فترة زمنية معينة هي في العادة سنة وان كان هذا لا يمنع من اعداده لفترات أقصر كربع سنة مثلاً<sup>(١)</sup>.

ويشتمل ميزان المدفوعات على حساب المعاملات الجارية الذي يتكون من رصيد الميزان التجاري ورصيد ميزان الخدمات وحساب التحرّكات الرأسمالية (تحرّكات للداخل وتحرّكات للخارج) وحساب المعاملات من جانب واحد وحساب تحرّكات الذهب .

وفي سبيل دراستنا لأهمية المتصولات غير المنظورة في ميزان المدفوعات سنقوم أولاً بدراسة تطور ميزان المدفوعات في الفترة من عام ١٩٨١/٨٠ حتى ١٩٩٠/٨٩

---

(١) د. السيد عبد العزيز دحى: محاضرات في التجارة الدولية وميزان المدفوعات في اشارة للوضع في جمهورية مصر العربية - معهد التخطيط القومي - مذكرة داخلية رقم ٧٦١ - سبتمبر ١٩٨١ .

١٠١٣ . تطور ميران المدفوعات في الفترة من عام ١٩٨١/٨٠ حتى عام ١٩٩٠/٨٩ :

تعتبر بندو العمليات الجارية في ميران المدفوعات (العمليات المنظورة وغير المنظورة ) من المتغيرات الاساسية في الميران لانها تعكس الطاقة الفعلية للاقتصاد القومي ومدى اعتقاده على العالم الخارجي أما بقية بندو الميران والتي تشتمل على التحويلات الرأسمالية والتغيرات في صافي الاصول الاجنبية فهي تعتبر دالة في بندو العمليات الجارية .

والجدير بالذكر أن العمليات الجارية مع العالم الخارجي تنتهي غالبا في حالة البلاد النامية بعجز ملموس وبالتالي فان دور بقية البندو الاخرى في الميران يكون مجرد تمويل العجز الحادث في حساب المعاملات الجارية .

والجدول التالي يوضح لنا تطور الميران التجارى والتحويلات فى الفترة من عام ١٩٨١/٨٠ حتى عام ١٩٩٠/٨٩ .

(١) : تطور حساب ميزان المدفوعات في الفترة من ٢٠١٨/٨/١ حتى ٢٠١٩/٨/٩

المقدمة

- تطوير البنك السككي المصري للمسروقات من ١٩٨١ حتى ١٩٨٨.
  - البنك الاهلي المصري بـ العدد الرابع من مجلد (٤) سـ ١٩٨٨.
  - وزارة التخطيط - الادارة السكرتيرية للتجارة الخارجية .
  - تتضمن الواردات السالعية في صوره ملخص طبقا لارقام وزارة التعاون الدولي .

يتضح لنا من الجدول السابق (رقم ١١) التزايد المستمر لحجم العجز في الميزان التجارى (الواردات السلعية وال الصادرات السلعية) من ٣٨٩٩ مليون جنيه فى عام ١٩٨١/٨٠ إلى ٦٣٣٦ مليون جنيه فى عام ١٩٨٧/٨٥ ثم إلى ١١٨٢٧٦ مليون جنيه فى عام ١٩٩٠/٨٩ .

ويتضح لنا أيضاً من هذا الجدول العجز المحقق في الميزان التجارى قد يتخذ اتجاهها صعودياً منذ عام ١٩٨١/٨٠ حتى عام ١٩٩٠/٨٩ باستثناء عامي ١٩٨٢/٨١ و ١٩٨٢/٨٢ حيث بلغ هذا العجز ٣٨٠٣٩ مليون جنيه في عام ١٩٨٢/٨١ و ٣٦٩٩ مليون جنيه في عام ١٩٨٣/٨٢ وباستثناء هذين العامين فقد واصل هذا العجز ارتفاعه حتى بلغ ٤٤١٨٢٧٦ مليون جنيه في عام ١٩٩٠/٨٩ بزيادة قدرها أربعة أمثال العجز المحقق في عام ١٩٨١/٨٠ .

وقد ترجع هذه الزيادة في عجز الميزان التجارى إلى زيادة الأسعار العالمية من ناحية وإلى ارتفاع متوسط سعر الصرف الذي يتم على أساسه تقييم هذه المعاملات والمعلن من قبل البنك المركزي فقد زاد سعر الصرف من ٧٠ قرشاً للدولار في عام ١٩٨١/٨٠ إلى ٨٢ قرشاً في عام ١٩٨٢/٨٢ ثم إلى ١٢٢٩ قرشاً في عام ١٩٨٧/٨٦ و ٢٢٨٧ قرشاً في عام ١٩٨٩/٨٨ ثم إلى ٢٧٥ قرشاً في عام ١٩٩٠/٨٩ \*

ويوضح لنا الجدول السابق (رقم ١١) أيضا دور المعاملات غير المنظورة في تخفيف عجز العمليات الجارية الناجمة عن العجز المتزايد للميزان التجارى فى الفترة من عام ١٩٨١/٨٠ حتى عام ١٩٩٠/٨٩ ، فطبقا للجدول (رقم ١١) حقق رصيد المعاملات غير المنظورة فائضا خلال الفترة المذكورة باستثناء عام ١٩٨٦/٨٥.

والملاحظ من الجدول السابق أيضا رقم(١١) ان رصيد المعاملات غير المنظورة كان متذبذبا خلال العشر سنوات السابقة بين الارتفاع والانخفاض فقد سجل هذا الرصيد فائضا قدره ٢٧٦٧ مليون جنيه عام ١٩٨١/٨٠ ، ارتفع الى ٤٤٣٦ مليون جنيه في عام ١٩٨٥/٨٤ ثم بدأ بعد ذلك في التراجع منذ عام ١٩٨٦/٨٥ ثم بدأ يتضاعف تدريجيا بعد ذلك حيث سجل فائضا قدره ٤٢٩٢ مليون جنيه في عام ١٩٩٠/٨٩ بانخفاض قدره ٤٤٩١ مليون جنيه عن عام ١٩٨٩/٨٨ .

ويرجع هذا التدبيّب في رصيده المعاملات غير المنظورة في الفترة من عام ١٩٨٠ حتى عام ١٩٩٠ إلى اشتمال المعاملات غير المنظورة حتى عام (١٩٨٥/٨٤) على تحويلات العاملين في الخارج مما أدى إلى تزايد هذا الفائض في رصيدها، ولكن عندما تم فصل تحويلات العاملين في الخارج من بنود فوائد وأرباح وأيرادات أخرى، بدأ الفائض في رصيده العمليات غير المنظورة في الانكماش حتى أنه قد تحول إلى عجز في عام ١٩٨٦/٨٥ بلغ (- ٣٧١٩ مليون جنيه) كما يوضحه لنا الجدول (رقم ١١) ثم عاد هذا الرصيد (المعاملات غير المنظورة) إلى الارتفاع التدريجي حيث سجل فائضاً قدره ٧١٥ مليون جنيه في عام ١٩٨٧/٨٦ و ٤٢٧٩٢ مليون جنيه في عام ١٩٩٠/٨٩.

كذلك يرجع هذا التبدل في رصيد المعاملات غير المنظورة إلى عدة اعتبارات هامة ألا وهي ؛ طبيعة البند الأساسية التي يتكون منها ميزان المعاملات غير المنظورة وهذه البند هي رسوم المرور في قناة السويس والسياحة والملحة والتأمين والفوائد والأرباح . فطبيعة هذه البند كما نعلم تتوقف إلى حد كبير على الظروف السياسية والاقتصادية المحلية والعالمية وأى اختلال في هذه الظروف يؤثر وبالتالي على حصيلة هذه البند وخاصة قطاع السياحة وقناة السويس .

وخير دليل على ذلك أحداث الخليج الأخيره كما سنرى من خلال العرض التالي ، هذا بالإضافة إلى ارتفاع الأسعار المتزايد في السنوات الأخيرة للخدمات المتعلقة بهذه البند مما أدى إلى زيادة متتالية في المدفوعات غير المنظورة حيث سجلت هذه المدفوعات ٦٦٨١٦ مليون جنيه في عام ١٩٨١/٨٠ وأخذت في الارتفاع حتى بلغت ٣٨٣٢٨ مليون جنيه في عام ١٩٨٧/٨٥ ووصلت إلى ٧٤٠ مليون جنيه في عام ١٩٩٠/٨٩ .

وهذا يعني أن المدفوعات غير المنظورة قد ترايدت حوالي ، أمثال ونصف خلال هذه الفترة في حين نجد أن المتحصلات غير المنظورة لم تترايد بأكثر من مثليين تقريباً خلال نفس الفترة .

ورغم تبدل رصيد المتحصلات غير المنظورة إلا أنها تلعب دوراً هاماً في تحفيض العجز في ميزان العمليات الجارية كما يتضح لنا من الجدول رقم (١١)

حيث نرى أن رصيد المعاملات غير المنظورة قد أدى إلى تخفيف العجز فـى رصيد المعاملات الجارية من ( - ٢٨٩٩ ) مليون جنيه إلى ( - ١١٢٢ ) مليون جنيه في عام ١٩٨١/٨٠ ومن ( - ٤٤٨٩ ) مليون جنيه إلى ( - ١١٦١ ) مليون جنيه في عام ١٩٨٤/٨٣ ومن ( - ٧٢٩٧ ) مليون جنيه إلى ( - ٣٢١٥٠ ) مليون جنيه في عام ١٩٨٨/٨٧ ومن ( - ٤٨٢٧ ) مليون جنيه إلى ( - ١٥٨٤ ) مليون جنيه في عام ١٩٩٠/٨٩ .

وبذلك نرى أن رصيد المعاملات غير المنظورة يلعب دورا هاما في تخفيف عجز العمليات الجارية الناجم عن العجز المتواجد للميزان التجارى وكلما كانت الظروف الاقتصادية والسياسية المحلية والعالمية في صالح المعاملات غير المنظورة كلما أدى ذلك إلى زيادة دورها في تخفيف العجز في ميزان المدفوعات والعكس صحيح .

وتعتبر تحويلات المصريين العاملين في الخارج من البنود الهامة في المعاملات غير المنظورة حيث تؤدي إلى تخفيف عجز المعاملات الجارية في ميزان المدفوعات كما يوضحه لنا الجدول رقم ( ١١ ) حيث نرى أن هذه التحويلات قد أدت إلى جعل رصيد المعاملات الجارية والتحويلات موجبا خلال الأعوام ١٩٨١/٨٠ و ١٩٨٢/٨٢ و ١٩٨٤/٨٤ و ١٩٨٥/٨٤ كما أدت هذه التحويلات إلى خفض كبير في عجز الميزان التجارى .

و سنقوم بدراسة أهمية المعاملات غير المنظورة في ميزان المدفوعات من

هذا العرض .

٠٢٠١٠٣ أهمية المعاملات غير المنظورة في ميزان المدفوعات :

لقد أتضح لنا من مثالية تطور ميزان المدفوعات ذلك الدور الهام الذي تلعبه المعاملات غير المنظورة في تخفيف العجز التجارى وسنحاول الآن توضيح أهم بنود المعاملات غير المنظورة ودورها وأهميتها للاقتصاد المصرى وذلك حتى نستطيع تحديد مدى انعكاس أزمة الخليج عليها وأثر ذلك على ميزان المدفوعات وعلى الاقتصاد المصرى ككل . وستقتصر دراستنا في هذا الجزء على ثلات بنود رئيسية لا وهي : تحويلات المصريين العاملين في الخارج وقطاع السياحة وقناة السويس .

٠١٠٢٠١٠٣ أثر تحويلات المصريين في الخارج على ميزان المدفوعات :

تعتبر تحويلات المصريين العاملين في الخارج من أهم بنود المتأصلة غير المنظورة في تخفيف عجز الميزان التجارى كما سبق وأن ذكرنا .

ولتحديد أثر تحويلات المصريين العاملين في الخارج على ميزان المدفوعات وعلى الاقتصاد القومي لابد من بيان نسبة هذه التحويلات إلى كل من الصادرات والواردات والناتج القومي الاجمالي كما يوضحه الجدول التالي :

جدول رقم (١٢) : تحويلات المصريين العاملين في الخارج ونسبتها إلى إجمالي المتصلات الجارية

السن	تحويلات المصريين العاملين في الخارج	نسبة التحويلات إلى الصادرات	نسبة التحويلات إلى قيمة الإجمالي *	الناتج القومي الإجمالي	والصادرات والناتج القومي الإجمالي
١٩٨١/٨٠	٢٨٣٧١	٦٢٦٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩٨٢/٨١	٢٧٣٢١	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩٨٣/٨٢	٢٦٣٢	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩٨٤/٨٣	٢٥٣٢	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩٨٥/٨٤	٢٤٣٢	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩٨٦/٨٥	٢٣٣٢	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩٨٧/٨٦	٢٢٣٢	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩٨٨/٨٧	٢١٣٢	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩٨٩/٨٨	٢٠٣٢	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩٩٠/٨٩	١٩٣٢	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩٩١/٩٠	١٨٣٢	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩٩٢/٩١	١٧٣٢	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩٩٣/٩٢	١٦٣٢	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩٩٤/٩٣	١٥٣٢	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩٩٥/٩٤	١٤٣٢	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩٩٦/٩٥	١٣٣٢	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩٩٧/٩٦	١٢٣٢	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩٩٨/٩٧	١١٣٢	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩٩٩/٩٨	١٠٣٢	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩١٠/١١	٩٣٢	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩١١/١٢	٨٣٢	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩١٢/١٣	٧٣٢	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩١٣/١٤	٦٣٢	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩١٤/١٥	٥٣٢	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩١٥/١٦	٤٣٢	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩١٦/١٧	٣٣٢	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩١٧/١٨	٢٣٢	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩١٨/١٩	١٣٢	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)
١٩١٩/٢٠	٠	٦٢٣٢	٥٣٢٧	٣٤٦٤٢	(١٠)

\* المصدر : حسبت النسبة من بيانات الجدول رقم ( ١١ )  
\* البنك المركزي المصري - المجلة الاقتصادية - المجلد السادس والعشرون - العدد الأول ١٩٨٩/٨٨

يوضح لنا الجدول السابق أهمية ووزن تحويلات المصريين العاملين في الخارج النسبي في ميزان المدفوعات .

فلو نظرنا إلى نسبة هذه التحويلات إلى حصيلة المتأصلات الجارية (عمود ٢) لوجدنا أنها كانت ٦٦٪ في عام ١٩٨١/٨٠ ارتفعت إلى ١١٪ في عام ١٩٨٤/٨٢ ثم إلى ٢٣٪ في عام ١٩٨٧/٨٦ ثم انخفضت قليلاً لتبلغ ٢٦٪ في عام ١٩٩٠/٨٩ .

(ما عن نسبة هذه التحويلات إلى حصيلة الصادرات غير المنظورة (عمود ٣) فنجد أنها أيضاً مرتفعة حيث سجلت ٢٤٪ في عام ١٩٨١/٨٠ ، ارتفعت إلى ١١٪ في عام ١٩٨٧/٨٦ ثم انخفضت قليلاً لتبلغ ٥٪ في عام ١٩٩٠/٨٩ .

وأخيراً نظرنا إلى مساهمة هذه التحويلات في الناتج القومي الاجمالي (عمود ٦) لاتضح لنا أن هذه المساهمة تتراوح ما بين ١٠٪ في عام ١٩٨١/٨٠ و ١٢٪ في عام ١٩٨٧/٨٧ وإن كانت قد سجلت أعلى معدل لها ١٤٪ في عام ١٩٨٧/٨٦ وهذا يدل على مدى أهمية تحويلات المصريين العاملين في الخارج وانعكاسها على الاقتصاد القومي المصري .

والجدير بالذكر أن نسبة هذه التحويلات إلى كل من المتأصلات الجارية والصادرات وقيمة الواردات والناتج القومي الاجمالي تفوق نسبة كل من الابيرادات السياحية وايرادات قناة السويس كما سيتضح لنا الآن .

٢٠٢٠١٠٣ أثر القطاع السياحى على ميزان المدفوعات :

يأتى القطاع السياحى فى المرتبه الثانية من حيث الأهمية بين بنود المتأصلة غير المنظورة بعد تحويلات المصريين العاملين فى الخارج حيث وادت متأصلات السياحة خلال العشر سنوات الماضية زيادة ملموسة فقد ارتفعت هذه المتأصلات من ١٢٥ مليون جنيه فى عام ١٩٨٠/٨٠ إلى ٣٦٦ مليون جنيه فى عام ١٩٩٠/٨٩ كما يوضحه الجدول رقم (١٢) التالى :

**جدول رقم (١٣) :** تطور ميزان المعاملات غير المنظورة في الفترة من عام ٢٠١٩/٨/١ حتى عام ٢٠١٩/٨/٩  
**(بياناته انخفاض)**

مکالمہ ری:

١ - تقارير البنك المركزي المصري للسنوات من ١٩٩١ حتى ١٩٨٧/٨ .  
 ٢ - وزارة الشؤون الدينية - الادارة المركزية للمتحجرة الخمارجية .

يتضح لنا من الجدول السابق رقم (١٢) أن الايرادات السياحية كانت متقلبة خلال الفترة من عام ١٩٨١/٨٠ حتى عام ١٩٨٥/٨٤ حيث سجلت هذه الايرادات ١٢٤ مليون جنيه في عام ١٩٨١/٨٠ ثم انخفضت إلى ٥٣٧ مليون جنيه في عام ١٩٨٢/٨١ وواصلت انخفاضها خلال عامي ١٩٨٢/٨٢ و ١٩٨٤/٨٣ ارتفعت بعد ذلك حيث بلغت ٣٦٦ مليون جنيه في عام ١٩٩٠/٨٩ وقد كان من المقدر أن تواصل ارتفاعها لتصل إلى أكثر من ٣ مليارات جنيه في عام ١٩٩١/٩٠ إلا أن أحداث الخليج الأخيرة حالت دون ذلك كما سيتضح لنا فيما بعد .

والجدول التالي (رقم ١٤) يوضح لنا الأهمية النسبية للإيرادات السياحية بالنسبة لكل من المتطلبات الجارية والصادرات والواردات والناتج القومي الإجمالي .

جدول رقم (٤) : الإيرادات السياحية ونسبتها لاجمالي المتجمدات الجارية والمصارفات

\* انظر المجدول رقم ( ١٣ ) .

\* \* \* البنك المركزي المصري - المجلة الاقتصادية - العدد الأول ١٩٩٨٨٧٠

يوضح لنا الجدول السابق رقم (١٤) مدى ضآلة الدور الذي لعبته  
الإيرادات السياحية في ميزان المدفوعات خلال الفترة من عام ١٩٨١/٨٠ حتى  
عام ١٩٨٧/٨٥ ويرجع ذلك بالطبع إلى تذبذب الإيرادات السياحية في هذه  
الفترة كما سبق وأن ذكرنا ، وقد كانت نتيجة ذلك انخفاض اهمية  
الإيرادات السياحية إلى كل من المتحصلات الجارية والصادرات غير المنظورة  
والناتج القومي الاجمالي خلال الفترة من عام ١٩٨١/٨٠ حتى عام ١٩٨٥/٨٤ كما  
يوضحه لنا الجدول رقم (١٤) .

فلو نظرنا مثلاً إلى نسبة الإيرادات السياحية إلى المتحصلات الجارية في  
عام ١٩٨١/٨٠ لوجدنا أنها كانت تمثل ١٤٪ انخفضت إلى ١٢٪ في عام  
١٩٨٤/٨٣ وهو أدنى انخفاض لها وقد أخذت هذه النسبة في الارتفاع منذ عام  
١٩٨٦/٨٥ حيث بلغت ١٢٪ و ٢٠٪ في عام ١٩٨٧/٨٦ وقد سجلت أعلى  
معدل لها في عام ١٩٨٧/٨٨ حيث بلغت ٥٤٪ .

أما عن نسبة الإيرادات السياحية إلى الصادرات غير المنظورة فسيوضحها  
لنا أيضاً الجدول رقم (١٤) حيث نرى أن هذه النسبة قد سجلت انخفاضاً  
ملحوظاً خلال الفترة من عام ١٩٨١/٨٠ حتى عام ١٩٨٥/٨٤ فقد انخفضت هذه  
النسبة من ٢٩٪ في عام ١٩٨١/٨٠ إلى ٦٪ في عام ١٩٨٥/٨٤ ثم بدأت  
بعد ذلك في الارتفاع التدريجي حيث بلغت ٥٪ في عام ١٩٨٧/٨٥ ثم  
واصلت ارتفاعها حتى بلغت ٢٧٪ في عام ١٩٨٨/٨٧ وهو أعلى معدل لها  
ثم انخفضت قليلاً بعد ذلك لتصل إلى ٢٥٪ في عام ١٩٩٠/٨٩ .

وأخيراً إذا نظرنا إلى نسبة الاعيرادات السياحية إلى الناتج القومي الاجمالي جدول رقم (١١) لاتوضح لنا أن هذه النسبة تعد ضئيلة جداً بالمقارنة بتحويلات المصريين العاملين في الخارج فقد سجلت نسبة الاعيرادات السياحية إلى الناتج القومي الاجمالي ٢٪ في عام ١٩٨١/٨٠ مقارنة بنسبة ١٠٪ لتحويلات المصريين العاملين في الخارج لنفس العام . وقد وصلت نسبة الاعيرادات السياحية إلى الناتج القومي الاجمالي انخفاضها فيبلغت ٥٪ في عام ١٩٨٢/٨١ و ١٪ في عام ١٩٨٣/٨٢ و ٨٪ في عام ١٩٨٤/٨٣ وهو أقل معدل لها خلال العشر سنوات السابقة ثم ارتفعت قليلاً هذه النسبة لتبلغ ٨٪ في عام ١٩٨٦/٨٦ ثم ٣٪ في عام ١٩٨٧/٨٧ .

وما سبق يمكن القول أنه رغم زيادة الاعيرادات السياحية خلال الخمس سنوات السابقة (١٩٨٦/٨٥ - ١٩٩٠/٨٩) إلا أنها ما زالت تمثل نسبة ضئيلة جداً لكل من الصادرات غير المنظورة والناتج القومي الاجمالي بالمقارنة بتحويلات المصريين العاملين في الخارج.

---

\* انظر جدول رقم (١٢) .

### ٠٣٠٢٠١٠٣ أثر ايرادات قناة السويس على ميزان المدفوعات :

تأتى ايرادات قناة السويس من حيث الأهمية في المرتبة الثالثة بين بند المتحصلات غير المنظورة بعد تحويلات المصريين العاملين في الخارج وقطاع السياحة . فمنذ إعادة افتتاح القناة فى يونيو ١٩٧٥ زادت ايراداتها نتيجة لتطويرها والسماح بمرور السفن ذات الحمولات الكبيرة بها .

وطبقا للجدول رقم (١٥) فقد سجلت ايرادات القناة ٤٦٣٥ مليون جنيه فى عام ١٩٨١/٨٠ ارتفعت الى ٨٨٨ مليون جنيه فى عام ١٩٨٨/٨٧ ثم وصلت الى ١٦١١ مليون جنيه فى عام ١٩٩٠/٨٩ .

والجدول التالي رقم (١٥) يوضح لنا تطور ايرادات قناة السويس ونسبتها الى المتحصلات الجارية والصادرات غير المنظورة والناتج القومى الاجمالى .

جدول رقم ( ١٥ ): ايرادات قناة السويس ونسبتها الى المتصدّلات الجاربة  
والصادرات والواردات والنتائج القومية الاجمالية

(١) ايرادات فنادق المسطح		(٢) نسبة ايرادات فنادق السويس الى المنشآت الجارية		(٣) نسبة ايرادات فنادق السويس الى الصادرات غير المنسوبة		(٤) نسبة ايرادات فنادق السويس الى تقييمه الواردات		(٥) المائة الفرنسية الاجمالية**		(٦) نسبة ايرادات فنادق السويس الى المنشآت الجمالية	
٩٩٠/٨٩	٥٧٥٩٧	٦٧	٢٣٦٢	٣٦٧٣	٣٦٧٣	٦٧	٢٣٢٧	١٨٤٦٣	٢٩	٢٩	٢٩
٩٨٧/٨٢	٩٨٦٧	٦٨	٢٣٨١	٦٦٦٦	٦٦٦٦	٦٨	٢١٠٥	٢٦٠٥	٥٢	٥٢	٥٢
٩٨٤/٨٣	٩٨٤٨	٦٩	٢٣٨٢	٦٣٦٢	٦٣٦٢	٦٩	٢٥٦٥	٣٥٦٥	٥٥	٥٥	٥٥
٩٨٥/٨٤	٩٨٥٨	٦٩	٢٣٨٣	٦٣٧٣	٦٣٧٣	٦٩	٣٥٨٩	٣٥٨٩	٥٦	٥٦	٥٦
٩٨٥/٨٥	٩٨٥٨	٧٠	٢٣٨٤	٦٣٨٤	٦٣٨٤	٧٠	٣٥٩٢	٣٥٩٢	٥٧	٥٧	٥٧
٩٨٦/٨٦	٩٨٦٧	٧١	٢٣٨٥	٦٣٨٥	٦٣٨٥	٧١	٣٥٩٧	٣٥٩٧	٥٨	٥٨	٥٨
٩٨٧/٨٧	٩٨٧٦	٧٢	٢٣٨٦	٦٣٨٦	٦٣٨٦	٧٢	٣٦٠١	٣٦٠١	٥٩	٥٩	٥٩
٩٨٧/٨٨	٩٨٧٦	٧٣	٢٣٨٧	٦٣٨٧	٦٣٨٧	٧٣	٣٦٠٢	٣٦٠٢	٥٩	٥٩	٥٩
٩٨٨/٨٩	٩٨٨٧	٧٤	٢٣٨٨	٦٣٨٨	٦٣٨٨	٧٤	٣٦٠٣	٣٦٠٣	٦٠	٦٠	٦٠
٩٨٩/٨٩	٩٨٩٧	٧٥	٢٣٨٩	٦٣٨٩	٦٣٨٩	٧٥	٣٦٠٤	٣٦٠٤	٦١	٦١	٦١
٩٩٠/٨٩	٩٩٠٧	٧٦	٢٣٩٠	٦٣٩٠	٦٣٩٠	٧٦	٣٦٠٥	٣٦٠٥	٦٢	٦٢	٦٢

المصدر : حسبت المساب من بيانات الجدول رقم (١١) .

\* \* \* انظر الجدول رقم (١٣) -

\* \* \* \* \*

العدد الأول ١٩٨٨٧٧٧٠ - المجلد التاسع والعشرون - المجلة الاقتصادية - المجلد المصري - البنك المركزي المصري

وبعد يمكن القول أنه بالنظر إلى نسبة البنود الثلاث الرئيسية للصادرات غير المنظورة \* إلى كل من المتحصلات الجارية والصادرات غير المنظورة وقيمة الواردات والناتج القومي الإجمالي يتضح لنا أن نسبة تحويلات المصريين العاملين في الخارج تفوق في أهميتها نسبة كل مائة إيرادات السياحية وأيرادات قناة السويس كما يوضحه لنا التالى :

---

\* تحويلات المصريين العاملين في الخارج وإيرادات السياحية وأيرادات  
قناة السويس .

**جدول رقم (١٦) :** نسبة كل من شهادات المصارف العاملين في الخارج والابارادات قنوات الودائع وأيرادات الجباحة وتحصيل المدارات غير المقيدة الواردات والثبات الفرعي الإجمالي

العصر : الخلاصات ملخصه النسبه من الجهد الاول ارقام ٢٣ و٤١ و٥١ .

النظر جدول رقم ١٣  
النظر جدول رقم ١٤  
انتظر جدول رقم ١٥

يتضح لنا من الجدول السابق رقم (١٦) ان نسبة تحويلات المصريين العاملين في الخارج الى المتحصلات الجارية قد سجلت ١٦٦٪ في عام ١٩٨١/٨٠ مقابل ٦٩٪ لنسبة ايرادات قناة السويس و ٤٨٪ لنسبة الابيرادات السياحية .

اما عن نسبة التحويلات الى هذه المتحصلات في عام ١٩٨٤/٨٣ فقد ارتفعت الى ٣١٤٪ مقابل ٢٢٪ لنسبة ايرادات قناة السويس و ٨٪ لنسبة الابيرادات السياحية .

وقد ظلت نسبة التحويلات الى المتحصلات الجارية مرتفعة حتى بلغت اقصى معدل لها في عام ١٩٨٩/٨٨ حيث سجلت ٧٢١٪ مقابل ٥٤٪ للايرادات السياحية و ٣٪ لايرادات قناة السويس .

اما اذا انتقلنا الى الصادرات غير المنظورة لوجدنا ايضا ان نسبة تحويلات المصريين العاملين في الخارج تفوق بكثير نسبة كل من ايرادات قناة السويس والابيرادات السياحية .

فطبقا للجدول رقم (١٦) نرى ان نسبة التحويلات الى الصادرات غير المنظورة قد سجلت ٤١٪ في عام ١٩٨١/٨٠ مقابل ١٢٪ لايرادات قناة السويس و ٩٪ للايرادات السياحية . كما يتضح لنا ايضا انه منذ عام ١٩٨٧/٨٥ قفزت نسبة التحويلات الى الصادرات غير المنظورة قفزة كبيرة حيث سجلت ١١٪ في العام المذكور مقابل ٢٠٪ لايرادات قناة السويس و ٥٪ لنسبة الابيرادات السياحية . الا ان نسبة هذه التحويلات الى الصادرات غير المنظورة قد بدأت

في التراجع التدريجي منذ عام ١٩٨٧/٨٧ حيث وصلت هذه النسبة إلى ٨٩٪ في عام ١٩٩٠/٨٩ وهي أدنى معدل منذ عام ١٩٨٦/٨٥ وذلك مقابل ٢٥٪ لنسبة الأيرادات السياحية و ٤٥٪ لنسبة إيرادات قناة السويس .

وأخيراً إذا انتقلنا إلى دراسة مقارنة لنسبة كل من التحويلات والأيرادات السياحية وأيرادات قناة السويس إلى الناتج القومي الإجمالي لوجدنا أيضاً أن نسبة التحويلات تفوق كثيراً نسبة كل من الأيرادات السياحية وأيرادات قناة السويس حيث تراوحت نسبة التحويلات إلى الناتج القومي الإجمالي خلال العشر سنوات الماضية\* بين ١٤٪ وبين ١٤٪ ، في حين تراوحت نسبة الأيرادات السياحية خلال تلك الفترة بين ٨٪ و ٢٪ ، أما نسبة إيرادات قناة السويس فقد تراوحت بين ٥٪ و ٢٩٪ خلال نفس الفترة .

وبذلك نرى أن تحويلات المصريين العاملين في الخارج وان كانت تأتى في المرتبة الأولى من حيث أهميتها للاقتصاد القومي إلا أنها تكون مع كل من الأيرادات السياحية وأيرادات قناة السويس البنود الرئيسية للصادرات غير المنظورة في ميزان المدفوعات ، واجتماع هذه البنود الثلاث معاً يؤدى إلى تخفيف عجز العمليات الجارية الناجم عن العجز المتزايد للميزان التجارى كما سبق وان رأينا . وهذا يعني أن أي تلبدب في حصيلة هذه البنود الثلاث يؤثر بدون شك على الاقتصاد القومى . وهذا ما سنتناوله بالدراسة فى الجزء التالى من هذا البحث .

\* خلال الفترة من عام ١٩٨١/٨٠ حتى عام ١٩٩٠/٨٩ .

٢٠٣ دراسة معادلة الاتجاه العام للتنبؤ بالقيم المتوقعة لل الصادرات غير المنظورة :

للوصول الى معرفة انعكاسات أزمة الخليج على المتصولات غير المنظورة سنقوم بدراسة معادلة الاتجاه العام وذلك كمحاولة للتنبؤ بالقيم المتوقعة لكل من النشاط السياحي (عدد السياح - الليالي السياحية - الارادات السياحية) وايرادات قناة السويس وتحويلات المصريين العاملين في الخارج . خلال عامي ١٩٩١/٩٠ و ١٩٩١/٩١ .

وفي سبيل الوصول الى ذلك سنقوم في البداية بدراسة تطور ومعدل نمو كل من النشاط السياحي وايرادات قناة السويس وتحويلات المصريين العاملين في الخارج خلال الفترة من عام ١٩٨١/٨٠ حتى عام ١٩٩٠/٨٩ .

١٠٣٠ تطور معدل نمو النشاط السياحي وايرادات قناة السويس وتحويلات المصريين

العاملين في الخارج خلال الفترة من عام ١٩٨١/٨٠ حتى عام ١٩٩٠/٨٩ :

يوضح لنا الجدول التالي رقم(١٧) تطور معدل نمو النشاط السياحي وايرادات قناة السويس وتحويلات المصريين العاملين في الخارج خلال الفترة من عام ١٩٨١/٨٠ حتى عام ١٩٩٠/٨٩ .

جدول رقم (١٢): تطور ومعدل نمو النشاط السياسي وأسيرة انتفاضة السادس وتحولات المسربيين العاملين في الخارج

\* \* \* \* \*  
انظر الجدول رقم (٤) .  
انظر الجدول رقم (١٥) .  
انظر الجدول رقم (١٢) .

يتضح لنا من الجدول السابق ( رقم ١٧ ) ان معدل نمو عدد السياح خلال العشر سنوات السابقة\* كان متذبذباً بين الارتفاع والانخفاض ، وقد سجل أكبر معدل له في عام ١٩٩٠/٨٩ حيث بلغ ٢٧٪ وقد كان من المتوقع ان يستمر هذا المعدل في الارتفاع خلال عام ١٩٩١/٩٠ الا أن حرب الخليج حالت دون ذلك كما سنرى فيما بعد .

كذلك يوضح لنا الجدول (رقم ١٧) ان معدل نمو الليالي السياحية كان أيضاً متذبذباً بين الارتفاع والانخفاض خلال الفترة من عام ١٩٨١/٨٠ حتى عام ١٩٩٠/٨٩ ، وكان أكبر معدل له كان في عام ١٩٨٧/٨٦ حيث بلغ ٤٣٪ ، الا انه استمر في الانخفاض بعد ذلك حتى بلغ ١٥٪ في عام ١٩٩٠/٨٩ .

وكما حدث بالنسبة لمعدل نمو كل من عدد السياح والليالي السياحية حدث ايضاً بالنسبة لمعدل نمو الارادات السياحية ، حيث يتضح لنا من الجدول (رقم ١٧ ) ان هذا المعدل يتراوح بين الانخفاض الشديد (- ٢٢٪ ) في عام ١٩٨٢/٨٢ ، وبين الارتفاع الكبير ( ١٢٩٪ ) في عام ١٩٨٨/٨٧ ، هذا وقد بلغ معدل نمو الارادات السياحية في عام ١٩٩٠/٨٩ ( ١٥٪ ) .

---

\* في الفترة من عام ١٩٨١/٨٠ حتى عام ١٩٩٠/٨٩

والجدير بالذكر ان هذا التدلب فى معدل نمو كل من عدد السياح والليالي السياحية والايرادات السياحية يدل على ان النشاط السياحى يتأثر كثيرا بالاحوال السياسية والاقتصادية المحلية والعالمية ، وكلما كانت هذه الاحوال مستقرة فى الداخل والخارج كلما ادى ذلك الى زيادة الحركة السياحية والنشاط السياحى فى مصر ومن ثم زيادة الايرادات السياحية .

ولعل خبر دليل على ذلك هي الاحداث السياسية التى شهدتها مصر في نهاية عام ١٩٨٥ وفي بداية عام ١٩٨٦ فقد كانت هذه الاحداث سببا في تدهور النشاط السياحى في مصر خلال عام ١٩٨٦/٨٥ \* حيث ادت هذه الاحداث إلى انخفاض معدل نمو عدد السياح من ٤٢٪ في عام ١٩٨٥/٨٤ إلى (- ١٢٪) في عام ١٩٨٦/٨٥ ، كذلك أدت هذه الاحداث إلى انخفاض معدل نمو الايرادات السياحية من ٤٢٪ في عام ١٩٨٥/٨٤ إلى ٢١٪ في عام ١٩٨٦/٨٥ .

كذلك ادى انفجار المفاعل النووي تشيرنوبيل في الاتحاد السوفيتى في منتصف عام ١٩٨٧ إلى التأثير الشديد على حركة السياحة العالمية المتوجهة إلى أوروبا والى منطقة الشرق الأوسط .

- \* - اختطاف الباحرة الإيطالية أكيلي لارو في أكتوبر ١٩٨٥ .
- اختطاف الطائرة المصرية المقلة للفلسطينيين المتوجهة إلى تونس واجبارها على الهبوط في مالطا .
- اختطاف الطائرة المصرية القادمة من إثينا إلى القاهرة (نوفمبر ١٩٨٥) .
- احداث الشغب التي قام بها بعض جنود الأمن المركزى المصرى في ٢٦ فبراير ١٩٨٦ .

وأخيراً أدت أحداث حرب الخليج الأخيرة وغزو العراق للكويت إلى التأثير السلبي على حركة السياحة العالمية المتوجهة إلى منطقة الشرق الأوسط ومن بينها مصر مما أدى إلى التأثير على النشاط السياحي في مصر كما سنرى فيما بعد .

أما معدل نمو ايرادات قناة السويس ، فطبقاً للجدول (رقم ١٧) يتضح لنا أن هذه الإيرادات كانت غير مستقرة خلال العشر سنوات السابقة ، ففي حين سجل معدل نمو هذه الإيرادات ٥٪١٣ في عام ١٩٨٢/٨ ، انخفض إلى (- ٥٪١٠) في عام ١٩٨٥/٨ ، ثم عاد للارتفاع التدريجي بعد ذلك ليصل إلى أقصى معدل له في عام ١٩٨٩ / ٨٨ حيث بلغ ٦٪٦١ ثم عاد للانخفاض مرة أخرى ليبلغ ٦٪١٢ في عام ١٩٩٠/٨ .

وكما هو الحال بالنسبة لتأثير كل من النشاط السياحي وإيرادات قناة السويس بكل من الأحداث العالمية والمحليّة ، فإن تحويلات المصريين العاملين في الخارج تأثرت هي الأخرى بهذه الأحداث . فطبقاً للجدول (رقم ١٧) نجد أن معدل نمو هذه التحويلات خلال العشر سنوات الماضية كان غير مستقر ومتراجعاً بين الانخفاض الشديد (١٪) وبين الارتفاع الكبير (٩٪٦) .

والجدير بالذكر ان هذا التنبئ في معدل نمو تحويلات المصريين العاملين في الخارج يرجع اما لاسباب خارجية مثل التحول الهبوطي في أسعار البترول العالمية .

وما ترتب على ذلك من عودة العديد من المصريين العاملين في بعض دول الخليج او لاسباب داخليه مثل اتساع الفجوة بين سعر الصرف المعلن للعملات الأجنبية بالبنوك وسعر الصرف في السوق الخاصة ، وترشيد الاستيراد والغاء نظام الاستيراد بدون تحويل عمله الى غير ذلك من الاسباب الاخرى.

ونظرًا لحساسية تحويلات المصريين العاملين في الخارج للحدثات العالمية كما سبق وان ذكرنا ، فقد كان لحرب الخليج الأخيرة آثارها المباشرة على هذه التحويلات كما سيتضح لنا فيما بعد .

والآن وبعد ان ألقينا نظرة على معدل نمو كل من القطاع السياحي (عدد السياح والليالي السياحية والايرادات السياحية ) ، ورسوم المرور في قناة السويس وتحويلات المصريين العاملين في الخارج سنقوم بدراسة معاذلة الاتجاه العام وذلك حتى يتسعى لنا التنبؤ بالقيم المتوقعة للصادرات غير المنظورة

## ٢٠٢٠٣ دراسة معادلة الاتجاه العام :

ان معادلة الاتجاه العام ماهى الا قيم تقديرية تعتمد على متغير واحد فقط الا وهو الزمن ، لذلك فان هذه المعادلة لا تفسر المتغير التابع الا بدلالة الزمن فقط ، فى حين انه يوجد العديد من المتغيرات الاخرى التى تفسر المتغير التابع مثل تغير مستوى النشاط الاقتصادى资料 العالمى وحركة التجارة العالمية ، وتغير أسعار العملات الأجنبية والارقام القياسية لاسعار السلع والخدمات فى العالم واستقرار الأحوال السياسية والاقتصادية العالمية وغيرها من المتغيرات الاخرى . ولكن نظراً لضيق الوقت ولتعدى الحصول على كافة البيانات<sup>\*</sup> اكتفينا بالاعتماد على هذه المعادلة ( الاتجاه العام ) الخطية والنصف لوغاريتيمية واضعين فى الاعتبار عيوب الاعتماد على مبدأ الاسلوب فى التنبؤ لبساطته وتجاهله طبيعة المتغيرات التى سبق ذكرها ، بالإضافة الى تجاهل تأثير التغيرات الموسمية والدورية خاصة واننا اعتمدنا على بيانات سنوية وليس ربع سنوية أو شهرية .

\* لقد واجهت الدراسة صعوبات بالغة فى الحصول على البيانات الخاصة بال الصادرات غير المنظورة بعد ازمة الخليج الاخيره ، ونظراً للعدم نشر اي بيانات رسمية حقيقية حتى الان عن الصادرات غير المنظورة ( قطاع السياحة - ايرادات قناة السويس - تحويلات المصريين العاملين في الخارج فقد اعتمدنا في دراستنا على التقديرات المصرح بها والمعلن عنها في الدراسات التي نشرت حتى الان .

وسوف نتناول في دراستنا لمعادلة الاتجاه العام كل من المعادلة الخطية والمعادلة النصف لوغاريتمية والجدول رقم ( ١٨ ) يوضح لنا معادلات الاتجاه العام لمتغيرات الدراسة خلال الفترة من عام ١٩٨١/٨٠ حتى عام ١٩٩١/٩٠ .

أما الجدول رقم ( ١٩ ) فيوضح لنا القيم المتوقعة لمتغيرات الدراسة في ظل افتراض استمرار المسار الاتجاهي ( وفقاً للمعادلات الخطية والنصف لوغاريتمية ) .

جدول رقم (١٨) : معادلات الاتجاه العام لمتغيرات الدراسة خلال الفترة من ١٩٩١/٩٠ حتى ١٩٨١/٨٠ عام

المعادلة	المتغير	المعادلة الخطية للسلسلة الزمنية	المعادلة الخطية للنصف لوغاريتمية	معامل التحديد
عدد السياح	٢٧٣	ص = ٢٣٦٠١ س	ص = ٢٣٨٤٠١ س	٢٧٠.
الباليسياتية	٢٧٤	ص = ٧٤٧٧٧٤ س	ص = ٧٤٣٩٢١ س	٢٧٠.
الإيرادات السياحية	٢٧٥	ص = ٦٧٨٦٣ س	ص = ٦٧٣٨٢ س	٢٧٠.
إيرادات قنوات السرвис	٢٧٦	ص = ٦٠٣٠١ س	ص = ٦٠٣٠١ س	٢٧٠.
تحويلات المصريين	٢٧٧	ص = ٧٤٥٩١ س	ص = ٧٤٣٩٠ س	٢٧٠.
العاملين في الخارج	٢٧٨	ص = ٧٤٢٦ س	ص = ٧٤٢٣ س	٢٧٠.
المصدر : حسبت المعادلات من بيانات الجدول رقم (١٧).				

جدول رقم (١٩) : القيم المتوقعة لمتغيرات الدراسة في ظل افتراض استمرار المسار

الاتجاهي ( وفقا للمعادلات الخطية والنصف لوغاريمية )

السنوات	المتغيرات			
	وفقا للبديل النصف لوغاريمى	وفقا للبديل الخطى	وفقا للبديل الخطى	وفقا للبديل النصف لوغاريمى
١٩٩٢/٩١	١٩٩١ / ٩٠	١٩٩٢ / ٩١	١٩٩١ / ٩٠	
٢٤٠٦٨٨	٢٢٦٩٨٦	٢٢٥٩٨٣	٢٢٥٣٥٢	عدد السياح بالالف
٢٠٩٦٠١	١٩٠٢٥٣٨	٢٠٣٦٢٠	١٩٠٦٢٦	الليالي السياحية بالالف
٣٦٣٠٧٨	٢٧٥٤٢	٢٦٨٣٩٦	٢٤١٨٥٧	الإيرادات السياحية بالمليونج
١٦٢٠٩١	١٤٤٥٤	١٥٢٠٧	١٤١٩٢	إيرادات قناة السويس بالمليونج
١٥٨٤٨٩	١٢٨٨٢٥	١١٠٢١٨٦	١٠٠٨٠٩٨	تحويلات المصريين العاملين في الخارج بالمليونج

المصدر : انظر الجدول رقم (١٨) .

بدراسة الجدول (رقم ١٩) يتضح لنا أن القيم المتوقعة لعدد السياح فـى عام ١٩٩١/٩٠ وفقاً لمعادلة البديل الخطى كانت حوالى ٢ مليون و ٢٥٣ ألف سائح ، ارتفعت قليلاً فى عام ١٩٩٢/٩١ فبلغت ٢ مليون و ٣٥٩ ألف سائح وهذه القيم تقل كثيراً عن القيم الحقيقية لعدد السياح فى عام ١٩٩٠/٨٩ والتي بلغت ٢ مليون و ٥٠٣ ألف سائح وكذلك تقل عن القيم الحقيقية لعدد السياح فى عام ١٩٩١/٩٠ والتي بلغت في ظل أحداث الخليج الاخيره ) ٢ مليون و ٦٠٠ ألف سائح\* وهذا يدل على أن معادلة الاتجاه العام ( البديل الخطى ) لم تأخذ فـى اعتبارها معدل نمو عدد السياح فى عام ١٩٩٠/٨٩ والتي قدرت بحوالى ١٢٧٪\*\* هذا بالإضافة الى أن معامل التحديد  $r^2$  (٠٧٠) يعد نسبة متوسطة للغاية\*\*\*.

كذلك نجد أن القيم المتوقعة لعدد السياح وفقاً للبديل النصف لوغاريتmic لم تحسن النتيجة كثيراً إذ أنها ظلت هي الأخرى أقل من القيم الحقيقية لـ عدد السياح خلال عامي ١٩٩٠/٨٩ ، و ١٩٩١/٩٠ حيث بلغت قيمة البديل اللوغاريتمي في عام ١٩٩١/٩٠ ٢ مليون و ٢٦٩ ألف سائح ( بانخفاض قدره ٢٣١ ألف سائح عن القيم الحقيقية لعام ١٩٩١/٩٠ ) .

\* انظر الجدول رقم (١١).

\*\* انظر جدول رقم (١٧) .

\*\*\* انظر جدول رقم (١٨) .

أما في عام ١٩٩٢/٩١ فقد قدرت قيمة عدد السائحين وفقاً للبدل الموجاري بما يعادل ٢ مليون و٤٠٦ ألف سائح بانخفاض قدره ١٩٤ ألف سائح عن القيمة الحقيقية لعام ١٩٩١/٩٠ وهذا يرجع أيضاً إلى صغر معامل التحديد الذي بلغ ٧٢٪\*<sup>\*</sup>

وانخفاض هذه القيمة المتوقعة لعدد السياحة طبقاً لكل من البديل الخطى والبدل النصف لوغاريتmic يعني وجود العديد من المتغيرات الأخرى التي يمكن أن تفسر هذه الظاهرة (عدد السياحة) ولكنها لم تأخذ في الاعتبار مثلاً متوسط دخل السائح، مستوى الأسعار، القيود المفروضة على سعر الصرف مستوى النشاط الاقتصادي، الظروف السياسية والاقتصادية إلى غير ذلك من المتغيرات الأخرى.

لذا نعتقد أنه لو أخذنا في الاعتبار نسبة التغيير (معدل النمو) للسنة الأخيرة ١٩٩٠/٨٩ وافتراضنا استمرار هذا المعدل خلال عامي ١٩٩١/٩٠ ، ١٩٩٢/٩١ فإن هذه القيم ستختلف تماماً عن قيم معادلة الاتجاه العام وهذا ما سنتناوله بالدراسة في نقطة تالية .

اما إذا نظرنا إلى القيمة المتوقعة للليالي السياحية طبقاً لمعادلات الاتجاه العام فسنجد أن هذه القيمة تقل أيضاً عن القيمة الحقيقية لعدد الليالي السياحية في عام ١٩٩٠/٨٩ والتي بلغت ٢٠ مليون و٥٨٣ ألف ليلاً<sup>\*\*</sup> في حين بلغت قيمة معادلة الاتجاه العام (البدل الخطى) ١٩ مليون و٦٣ ألف ليلاً في عام

\* انظر الجدول رقم (١١) .  
\*\* انظر الجدول رقم (١٨) .  
\*\*\* انظر الجدول رقم (١١) .

١٩٩٢/٩١ و ٢٠٠ مليون و ٣٦٢ ألف ليله في عام ١٩٩١/٩٠ .

والجدير بالذكر ان قيم البديل النصف لوغاريتمي كانت أفضل قليلاً من قيم معادلة الاتجاه العام حيث سجلت قيم البديل النصف لوغاريتمي ٢٠ مليون ٩٦٠ ألف ليله في عام ١٩٩٢/٩١ .

وانخفاض القيم المتوقعة لليلالي السياحية طبقاً لمعادلات الاتجاه العام يرجع إلى تواضع مقدار معامل التحديد ( <sup>٢</sup> ) من ناحية حيث بلغ ٧٣٪ . وفقاً للبديل الخطى ٧١٪ وفقاً للبديل النصف لوغاريتمى ، والى اهمال هذه المعادلات للعديد من المتغيرات الأخرى التي يمكن ان تفسر هذه الظاهرة ( الليلالي السياحية ) من ناحية أخرى مثل الطاقة الفندقية ، مستوى الخدمات الفندقية ، متوسط دخل الفرد ، مستوى الاسعار في الدولة المضيفة ، مستوى الاستقرار السياسي والاقتصادي الى غير ذلك من المتغيرات الأخرى . مما ادى بالتالي الى اخفاق البديل الخطى من الاقتراب من القيم الحقيقية للظاهرة محل الدراسة .

اما اذا نظرنا الى قيم الايرادات السياحية طبقاً لمعادلة الاتجاه العام فسنجد ان هذه القيم تعد معقوله نسبياً طبقاً للبديل النصف لوغاريتمى - فبالنسبة للبديل الخطى فان قيمة الايرادات السياحية لعام ١٩٩٢/١١ هي ٢ مليار و ٦٨٣ مليون جنيه وهذه القيمة تعد متواضعة للغاية للايرادات السياحية الحقيقة المتوقعة خلال عام ١٩٩٢/٩١ والتي قدر لها ان تتعدى ٣ مليارات جنيه .\*

\* انظر جدول رقم ( ٢٠ ) .

أما قيم البديل النصف لوغاريتmic فقد كانت أقرب إلى الواقع من قيم البديل الخطى ، حيث سجلت قيم البديل النصف لوغاريتmic بالنسبة للايرادات السياحية ٣ مليارات و ٦٠ مليون جنيه في عام ١٩٩٢/٩١ وهذه القيمة تعداد قريبه إلى حد كبير من القيمة المتوقعة لهذه الايرادات خلال عام ١٩٩٢/٩١ على افتراض استمرار معدل النمو لعام ١٩٩٠/٨٩ \* . وهذا يدل على ان معادلة الاتجاه العام يمكن الاعتماد عليها مستقبلا لتقييم الايرادات السياحية .

اما اذا نظرنا الى القيم المتوقعة لاييرادات قناة السويس طبقا لمعادلة الاتجاه العام ( جدول رقم ١٩ ) . فسنجد ان هذه القيم تعد ضعيفة جدا وفقا لكل من البديل الخطى والنصف لوغاريتmic فقد بلغت القيمة المتوقعة لاييرادات القناة وفقا للبديل الخطى مليارات و ٥٢٠ مليون جنيه في عام ١٩٩٢/٩١ في حين ان القيمة الحقيقية لهذه الايرادات بلغت مليارات و ٦١١ مليون جنيه في عام ١٩٩٠/٨٩ . كذلك بلغت القيمة المتوقعة لاييرادات القناة وفقا للبديل النصف لوغاريتmic مليارات و ٦٠ مليون جنيه في عام ١٩٩٢/٩١ .

ويرجع ضعف هذه القيم المتوقعة لاييرادات قناة السويس الى انخفاض معامل التحديد  $r^2$  حيث بلغ ٧١٪ و ٧٩٪ ، والى اهمال العديد من المتغيرات الاخرى ( بخلاف الزمن ) التي تؤثر على ايرادات القناة مثل استقرار

الاحوال الاقتصادية والسياسية في العالم ، وحركة التجارة الدولية ، ومتوسط الرسوم المحصلة ، ومدى عمق القناة ، ومتوسط حمولة السفن العابرة الى غير ذلك من المتغيرات الأخرى .

وأخيراً إذا نظرنا الى القيم المتوقعة للتحويلات المصريين العاملين في الخارج فسنجد ان هذه القيم طبقاً لمعادلة الاتجاه العام تعد معقولة الى حد كبير وذلك يرجع الى كبر معامل التحديد  $90.95\%$ .

فالقيمة المتوقعة للتحويلات طبقاً لمعادلات البديل الخطى قد بلغت ١١مليار و ٢١ مليون جنيه في عام ١٩٩٢/٩١ (جدول رقم ١٨) في حين بلغت القيم المتوقعة للتحويلات وفقاً للبديل النصف لوغاريتmic ١٢ مليار و ٨٨٢ مليون جنيه في عام ١٩٩١/٩٠ و ١٥ مليار و ٨٤٨ مليون جنيه في عام ١٩٩٢/٩١ وهذه القيم تعد قريباً الى حد كبير من القيم التي كانت متوقعة لهذه التحويلات خلال عام ١٩٩٢/٩١ قبل اندلاع حرب الخليج .

ومما سبق نستطيع القول ان معادلة الاتجاه العام (الخطيّة والنصف لوغاريتmic) لل الصادرات غير المنظورة ، لم تعبّر تعبيراً حقيقياً عن القيم المتوقعة لككل من عدد السياح والليالي السياحية و ايرادات قناة السويس وان كانت قريباً من الواقع في تحديد القيم المتوقعة لكل من ال ايرادات السياحية و تحويلات المصريين العاملين في الخارج .

---

\* انظر جدول رقم (١٨) .

وكمما سبق ان ذكرنا فان هذا القصور في معادلة الاتجاه العام يرجع إلى  
أن هذه المعادلة لا تفسر المتغير التابع الا بدلالة الزمن فقط دون ان تأخذ  
في الاعتبار العديد من المتغيرات الأخرى التي تفسر المتغير التابع .

لذلك سنقوم بدراسة القيم المتوقعة لمتغيرات الدراسة السابقة ذكرها وفقا  
لbidéiل آخر الا وهو معدل النمو .

وهذا ما سنتناوله بالدراسة في النقطة التالية .

#### ٠٣٠٢٣ . القيم المتوقعة للصادرات غير المنظورة وفقا لميديل معدل النمو :

رأينا من دراستنا السابقة لمعادلة الاتجاه العام للصادرات غير المنظورة  
مدى قصور هذه المعادلة في تفسير العديد من المتغيرات المؤثرة على الصادرات  
غير المنظورة لذلك فكرنا في دراسة القيم المتوقعة لهذه الصادرات غير المنظورة  
وفقا لمعدل النمو لسنة الأخيره حتى نرى هل تقترب هذه القيم من الواقع  
المحتمل ام لا .

والجدول التالي يوضح لنا ذلك .

جدول رقم (٢٠) : القيم المتوقعة لمتغيرات الدراسة بافتراض استمرار  
معدل النمو للسنة الأخيرة

١٩٩٠/٨٩

المتغيرات	معدل النمو* عام ١٩٩٠ / ٨٩ %	القيمة المتوقعة خلال عام ١٩٩١/٩٠	القيمة المتوقعة خلال عام ١٩٩٢/٩١	القيمة المتوقعة خلال عام ١٩٩٢/٩١
عدد السياح بالمليون	٢٧	٤٠٣٧	٣١٧٩	٤٠٣٧
عدد الليالي السياحية بالمليون	١٥٢	٢٨٤٠٤	٢٤٦٩٩	٢٤٦٠
الايرادات السياحية بالمليون	١٥	٣٤٦٠	٣٠٠٨٧	٣٤٦٠
ايرادات قناة السويس بالمليون	١٢	٢٠٢١٢	١٨٠٤٨	٢٠٢١٢
تحويلات المصريين بالمليون	٢٣	٦٧٨٧٦	٩٥٦٧٦	٦٧٨٧٦
العاملين بالخارج بالمليون				

المصدر : حسبت البيانات طبقاً لمعدلات النمو المحسوبة من الجدول رقم (١٧) .

\* انظر جدول رقم (١٧) .

يتضح لنا من الجدول السابق ( رقم ٢٠ ) ان القيمة المتوقعة لمتغيرات الدراسة وفقاً لمعدل النمو لعام ١٩٩٠/٨٩ ، تعدد قريبه من الواقع وذلك باستثناء تحويلات المصريين العاملين في الخارج .

فلو نظرنا اولاً الى القيمة المتوقعة لعدد السياح لوجدنا ان هذه القيمة قدرت في عام ١٩٩١/٩٠ بحوالي ٣ مليون و ١٧٩ الف سائح وهذه القيمة تعدد قريبة من الواقع اذ انه كان من المقدر فعلاً ( قبل احداث الخليج الاخيره ) ان يصل عدد السياح الى اكثر من ٣ مليون سائح ، الا ان ازمة الخليج حالت دون ذلك كما سنرى فيما بعد . كذلك فان القيمة المتوقعة لعدد السياح في عام ١٩٩٢/٩١ والمقدار بحوالى ٤ مليون و ٣٦ الف سائح تعد أيضاً قريبة من الواقع اذ انه في ظل استقرار الظروف السياسية والاقتصادية المحلية والعالمية فانه من المتوقع ان يصل عدد السياح في عام ١٩٩٢/٩١ الى اكثر من ٤ مليون سائح .

اما القيمة المتوقعة للليالي السياحية فتقدير وفقاً للجدول السابق ( رقم ٢٠ ) بحوالى ٢٤ مليون و ٦٩٩ الف ليلة في عام ١٩٩١/٩٠ ، و ٢٨ مليون و ٤٠٤ ألف ليلة في عام ١٩٩٢/٩١ وهي قيم قريبة من الواقع اذ انه كان من المقدر فعلاً كما سنرى في النقطة التالية من هذا البحث - ان يصل عدد الليالي السياحية خلال عام ١٩٩١/٩٠ الى اكثر من ٢٤ مليون ليله سياحية الا ان احداث الخليج ادت الى وصول هذا العدد الى ١٩ مليون و ٩٤٢ الف ليله فقط ، اما بعد انتهاء حرب الخليج فانه من المتوقع فعلاً ان ترتفع عدد الليالي السياحية خلال عام ١٩٩٢/٩١ الى اكثر من ٢٨ مليون ليله .

اما القيمة المتوقعة للايرادات السياحية فقد قدرت طبقا للجدول (رقم ٣٠) بحوالى ٢ مليار و ٨ مليون جنيه في عام ١٩٩١/٩٠ وبحوالى ٢ مليار و ٤٦٠ مليون جنيه في عام ١٩٩٢/٩١ وهذه القيم تعد ايضا قريبا من الواقع ، اذ انه كان من المقدر فعلا قبل احداث الخليج الاخيره ان تصل الايرادات السياحية الى اكثر من ٢ مليار جنيه في عام ١٩٩١/٩٠ .

اما اذا نظرنا الى ايرادات قناة السويس فسنجد انها طبقا للجدول رقم (٣٠) قد قدرت في عام ١٩٩١/٩٠ بحوالى مليار و ٨٠٤ مليون جنيه في حين قدرت في عام ١٩٩٢/٩١ بحوالى ٢ مليار و ٢١ الف جنيه وهذه القيم ايضا تعدد قريبا من الواقع فايرادات القناة كانت قد بلغت مليار و ١١٦ مليون جنيه في عام ١٩٩٠/٨٩ وقد كان من المقدر لهذه الايرادات طبقا لتصريحات المسؤولين ان ترتفع بنسبة ١٢٪ في عام ١٩٩١/٩٠ لذلك كان من المتوقع ان تتحقق ايرادات القناة بحوالى مليار و ٨٠٠ مليون في عام ١٩٩١/٩٠ .

اما تحويلات المصريين العاملين في الخارج فقد قدرت بحوالى ٩ مليار و ٥٦٧ مليون جنيه في عام ١٩٩١/٩٠ وبحوالى ٩ مليار و ٧٨٧ مليون جنيه في عام ١٩٩٢/٩١ .

وفي اعتقادنا ان هذه القيم المتوقعة لتحويلات المصريين العاملين في الخارج لا تعبّر تعبيرا دقيقا عن الواقع ، اذ ان القيمة الحقيقية لتحويلات في عام ١٩٩٠/٨٩ قد بلغت ٩ مليار و ٣٤٣ مليون جنيه وقد كان من المتوقع ان ترتفع هذه القيمة الى اكثر من ١١ مليار دولار في عام ١٩٩١/٩٠ .

ويرجع هذا الانخفاض في القيم المتوقعة للتحويلات طبقاً لمعايير معدل النمو المشار إليه في الجدول رقم (٢٠) إلى انخفاض معدل نمو التحويلات لعام ١٩٩٠/٨٩ والمقدر بحوالي ٣٢٪ والذى على اساسه حسبت تقديرات القيم المتوقعة للتحويلات خلال عامي ١٩٩١/٩٠ و ١٩٩٢/٩١ . في حين اتنا لو افترضنا استمرار معدل النمو للتحويلات (الذى حدث خلال عام ١٩٨٩/٨٨ والمقدر بحوالي ٤٢٪) \* لاصبحت القيم المقدرة للتحويلات المصريين العاملين في الخارج ١١ مليار و ٢١٢ مليون جنيه في عام ١٩٩١/٩٠ و ١٣ مليار و ٥٤٥ مليون جنيه في عام ١٩٩٢/٩١ وفي اعتقادنا ان هذه القيم اقرب للواقع من القيم المقدرة على اساس معدل نمو مقداره ٣٢٪ فقط للتحويلات .

وبعد يمكن القول ان القيم المتوقعة طبقاً لمعايير معدل النمو تعد اقرب الى الواقع من تلك القيم المقدرة طبقاً لمعادلة الاتجاه العام وذلك باستثناء تحويلات المصريين العاملين في الخارج والتي كانت قريباً إلى الواقع طبقاً لمعادلة الاتجاه العام وغير واقعية طبقاً لمعايير معدل النمو وذلك لأنخفاض معدل النمو الخاص بالتحويلات لعام ١٩٩٠/٨٩ \*\*، والذى على اساسه تم تقدير القيم المتوقعة للتحويلات خلال عامي ١٩٩١/٩٠ و ١٩٩٢/٩١ ، ولكن مع افتراض تغير معدل النمو لهذه التحويلات وافتراض انه (٤٠٪) كما حدث فعلاً خلال

\* انظر جدول رقم (١٧) .

\*\* بلغ معدل النمو للتحويلات في عام ١٩٩٠/٨٩ حوالي ٣٢٪ طبقاً للجدول رقم (١٧) .

عام ١٩٨٩/٨٨ \*، في هذه الحالة تقترب القيم المتوقعة لتحويلات المصريين العاملين في الخارج طبقاً لمعيار معدل النمو مع تلك القيم المقدرة لتحويلات طبقاً لمعادلة الاتجاه العام \*\*.

والآن وبعد دراستنا لتقدير القيم المتوقعة للصادرات غير المنظورة طبقاً لكل من معادلة الاتجاه العام وبدليل معدل النمو سننتقل لدراسة انعكاسات أزمة الخليج على الصادرات غير المنظورة . وهذا ما سنتناوله بالدراسة في النقطة التالية .

---

\* انظر جدول رقم (١٧) .

\*\* انظر جدول رقم (١٩) .

### ٠٣٢ انعكاسات أزمة الخليج على الصادرات غير المنظورة :

أجمع الخبراء الاقتصاديون على النتائج البالغة السوء التي ألّمت بالاقتصاد المصري والعربي والدولي قبل واثناء وبعد أزمة الخليج وحرب تحرير الكويت .

فقد تحملت مصر أثناء الأزمة خسائر فادحة ومن ثم تكاليف باهظة . ورغم ما ترتب على الأزمة من بعض المزايا الاقتصادية مثل اعفاءات بعض الديون الخارجية او زيادة بعض السفن الحربية العابرة لقناة السويس ، او الارتفاع الوقتي لأسعار البترول ، كل هذه المزايا لا يمكن مقارنتها بالخسائر الأخرى التي حلّت بالاقتصاد المصري ومن ثم كان لها اثر بالغ على ميزان المدفوعات والاستثمار وكافة القطاعات الاقتصادية الأخرى .

فقد ترتب على أزمة الخليج نقص شديد في حصيلة الدولة من النقد الأجنبي اما بسبب نقص تحويلات المصريين العاملين في منطقة الخليج ، او بسبب نقص العائدات السياحية او بسبب نقص حصيلة ايرادات قناة السويس ، هذا بالإضافة الى ارتفاع اسعار الواردات نظراً لارتفاع اسعار البترول وتراجع الصادرات المصرية بمقدار ما كنا نصدره الى كل من العراق والكويت وبعض الدول الخليجية الأخرى .

كذلك ترتب على أزمة الخليج أعباء جديدة على الاقتصاد المصري نتيجة لعودة العديد من المصريين العاملين من منطقة النزاع مع ما يمثله ذلك من التزامات

نحوهم بتوفير مستلزمات الحياة الضرورية لهم فضلاً عن توفير فرص عمل لهم وتوفير أماكن لابنائهم في المدارس والجامعات .

وفي بيان الحكومة امام مجلس الشعب في ٢٨ يناير ١٩٩١ قدرت خسائر مصر بسبب أزمة الخليج بنحو ٣٣ مليون دولار اي حوالي ١٠٠ مليار جنيه مصري . وقد قدرت الخسائر على النحو التالي :

- ١ - قطاع السياحة ٢ مليار دولار .
- ٢ - تحويلات المصريين العاملين في الخارج ٣ مليار دولار .
- ٣ - قناة السويس ٥٠٠ مليون دولار .
- ٤ - قطاع الصادرات ٥٢ مليار دولار .
- ٥ - تكلفة فرص العمل للمصريين العائدين من منطقة الخليج ( حوالي ٦٧٠ الف عامل ) ٥ مليار دولار على اساس تكلفة فرصة العمل تقدر بحوالي ٧ آلاف دولار للعامل .
- ٦ - قدرت ممتلكات المصريين العائدين من دولتي الكويت والعراق بحوالى ١٨ مليار دولار .

---

\* بيان الدكتور عاطف صدقى رئيس مجلس الوزراء امام مجلس الشعب المنشور فى جريدة الاهرام ٢٩ يناير ١٩٩١ .

٧ - قدرت نفقات الموازنة العامة للدولة بنحو مليار دولار وذلك لزيادة الاجور والمرتبات ونفقات الامن الداخلي ونفقات اعادة العائدين لاعمالهم .

٨ - قدرت خسائر قطاع الضرائب والتأمينات التي كان يدفعها العاملون في الخارج بحوالي مليار دولار .

وبالرغم من عدم التيقن حتى الان من الرقم المؤكّد لاجمالى الخسائر دون احتساب العديد من الخسائر الغير مباشرةه فان ازمة الخليج لم تنته خسائره بانتهاء الحرب ، بل ستظل سبباً لخسائر الاقتصاد المصرى لعدة اشهر او عده سنوات قادمة ، وذلك لأن الدول الخليجية بعد تكاليف الحرب والتعمير والتسلیح والتبليط الواضح في اسعار النفط لن تكون بنفس القدرة المالية التي كانت عليها قبل الازمة ، الامر الذي ينعكس مباشرة على تحويلات المصريين العاملين في الخليج ( تقليل العمالة وتحفظ اجرها) وعلى السياحة وعلى المساعدات الانمائية الخليجية ، مما سيؤدي بالطبع الى زيادة عجز ميزان المدفوعات خلال عـام

• 1991/3 •

والآن سنقوم بدراسة انعكاسات أزمة الخليج على الصادرات غير المنظورة اى على قطاع السياحة وقناة السويس وتحويلات المصريين العاملين في الخارج .

### ٠١٣٠٣ انعكاسات ازمة الخليج على القطاع السياحي :

لقد أدت ازمة الخليج الى حدوث خسائر كبيرة في القطاع السياحي والجدير بالذكر ان القطاع السياحي لا يتضمن فقط عدد السياح والليالي السياحية والابيرادات السياحية وأنه يضم بالإضافة الى ذلك عدة قطاعات رئيسية مرتبطة بالنشاط السياحي مثل الفنادق وشركات السياحة والمحلات العامة وتجار العاديات هذا بالإضافة الى هيئة الآثار والمرشدين السياحيين وشركة مصر للطيران .

وقد قدرت الخسائر المباشرة للخدمات السياحية بحوالى ٢ مليار دولار كما سبق وان ذكرنا منها حوالى مليار دولار خسائر مباشرة و١٠٠ مليون دولار خسائر غير مباشرة وقد قدرت خسائر قطاع الفنادق بحوالى ٦٣٥ مليون دولار ، في حين قدرت خسائر شركات السياحة بـ حوالى ٣٠٠ مليون دولار والمنشآت السياحية بحوالى ١٥٠ مليون دولار \* . اما خسائر شركة مصر للطيران فقد قدرت بأكثر من ٢٠٠ مليون دولار منها حوالى ١٨٤ مليون دولار اموال مجمدة في كل من العراق والكويت بسبب حرب الخليج .

\* مجلة اكتوبر - عدد ٧٤٦ فبراير ١٩٩١ .

\* \* \* جريدة الاهرام - ٢ فبراير ١٩٩١ .

كذلك أدت أزمة الخليج الى التأثير السلبي على الاستثمارات السياحية في مصر حيث تم تأجيل تنفيذ العديد من المشروعات السياحية وكذلك تأجيل افتتاح عدد من الفنادق والمنشآت السياحية خلال فترة الحرب ، هذا بالإضافة إلى انخفاض السيولة النقدية والارباح مما أدى إلى توفير اعداد كبيرة من العمالة السياحية .

فإذا نظرنا إلى النشاط السياحي من حيث عدد السياح والليالي السياحية والإيرادات السياحية فسنجد أن هذا النشاط قد تأثر كثيراً بأحداث الخليج مما أدى إلى انخفاضه بحوالي ٤٠٪ خلال الستة أشهر الأخيرة من عام ١٩٩١/٩٠ (يوليو - ديسمبر) .

فيما يلي نلاحظ تأثير أحداث الخليج على النشاط السياحي في مصر حيث بلغ عدد السياح الوافدين إلى مصر ٢٣ مليون سائح في عام ١٩٨٩/٩٠ إلا أن أحداث الخليج حالت دون ذلك كذلك الحال بالنسبة للليالي السياحية فقد كان من المتوقع أن ترتفع هذه الليالي إلى حوالي ٢٤ مليون ليلة في عام ١٩٩١/٩٠ إلا أنه نظراً لظروف حرب الخليج وصل عددهم إلى حوالي ١٩ مليون ٩٤٢ ألف سائح فقط في العام المذكور بانخفاض قدره ١٥٪ عن العام السابق ١٩٩٠/٨٩ . والجدول التالي يوضح لنا تطور عدد السياح والليالي السياحية خلال الفترة من عام ١٩٨٨ حتى عام ١٩٩٠ .

**جدول رقم (٢١) :** تطور عدد السياح والليالي السياحية خلال الفترة من عام ١٩٨٨-١٩٩٠ حتى \_\_\_\_\_

النوع		المقدار		المقدار		المقدار		المقدار		المقدار	
العنوان	الرقم	العنوان	الرقم	العنوان	الرقم	العنوان	الرقم	العنوان	الرقم	العنوان	الرقم
إيجاز	١٩٦٩٥	إيجاز	٢٠٣٥٩٨	إيجاز	٢٣٦٠١٧	إيجاز	٢٤٧٦١	إيجاز	٢٥٠٣٥٩٨	إيجاز	٢٦٨٨٩
ديسيمتر	١٩٦٩٦	ديسيمتر	٢٣٦٠١٧	ديسيمتر	٢٤٧٦١	ديسيمتر	٢٤٧٦٢	ديسيمتر	٢٤٧٦٣	ديسيمتر	٢٦٨٩٠
نوفمبر	١٩٦٩٧	نوفمبر	٢٣٦٠١٧	نوفمبر	٢٤٧٦٢	نوفمبر	٢٤٧٦٣	نوفمبر	٢٤٧٦٤	نوفمبر	٢٦٨٩١
اكتوبر	١٩٦٩٨	اكتوبر	٢٣٦٠١٧	اكتوبر	٢٤٧٦٢	اكتوبر	٢٤٧٦٣	اكتوبر	٢٤٧٦٤	اكتوبر	٢٦٨٩٢
سبتمبر	١٩٦٩٩	سبتمبر	٢٣٦٠١٧	سبتمبر	٢٤٧٦٢	سبتمبر	٢٤٧٦٣	سبتمبر	٢٤٧٦٤	سبتمبر	٢٦٨٩٣
أغسطس	١٩٦٩٩	أغسطس	٢٣٦٠١٧	أغسطس	٢٤٧٦٢	أغسطس	٢٤٧٦٣	أغسطس	٢٤٧٦٤	أغسطس	٢٦٨٩٤
يوليو	١٩٦٩٥	يوليو	٢٣٦٠١٧	يوليو	٢٤٧٦٢	يوليو	٢٤٧٦٣	يوليو	٢٤٧٦٤	يوليو	٢٦٨٩٥
يونيه	١٩٦٩٦	يونيه	٢٣٦٠١٧	يونيه	٢٤٧٦٢	يونيه	٢٤٧٦٣	يونيه	٢٤٧٦٤	يونيه	٢٦٨٩٦
مايو	١٩٦٩٧	مايو	٢٣٦٠١٧	مايو	٢٤٧٦٢	مايو	٢٤٧٦٣	مايو	٢٤٧٦٤	مايو	٢٦٨٩٧
ابريل	١٩٦٩٨	ابريل	٢٣٦٠١٧	ابريل	٢٤٧٦٢	ابريل	٢٤٧٦٣	ابريل	٢٤٧٦٤	ابريل	٢٦٨٩٨
مارس	١٩٦٩٩	مارس	٢٣٦٠١٧	مارس	٢٤٧٦٢	مارس	٢٤٧٦٣	مارس	٢٤٧٦٤	مارس	٢٦٨٩٩
فبراير	١٩٦٧٤	فبراير	٢٣٦٠١٧	فبراير	٢٤٧٦٢	فبراير	٢٤٧٦٣	فبراير	٢٤٧٦٤	فبراير	٢٦٨٩٠
يناير	١٩٦٧٥	يناير	٢٣٦٠١٧	يناير	٢٤٧٦٢	يناير	٢٤٧٦٣	يناير	٢٤٧٦٤	يناير	٢٦٨٩١

يتضح لنا من الجدول السابق (رقم ٢١) انعكاسات ازمة الخليج على كل من عدد السياح والليالي السياحية خاصة في الفترة من يوليو حتى ديسمبر ١٩٩٠ .

فبالنسبة لعدد السياح يوضح لنا الجدول السابق (رقم ٢١) زيادة طفيفة في اجمالي عدد السياح خلال عام ١٩٩٠ بالمقارنة بعام ١٩٨٩ تقدر بحوالي ٣٪ . فقد بلغ اجمالي عدد السياح في نهاية عام ١٩٩٠ حوالي ٢ مليون و ٦٠٠ الف سائح مقابل ٢ مليون و ٥٠٣ الف سائح في عام ١٩٨٩ . والجدير بالذكر ان هذه الزيادة الطفيفة في اجمالي عدد السياح خلال عام ١٩٩٠ ترجع الى الارتفاع الكبير الذي حدث لعدد السياح خلال الستة أشهر الاولى من عام ١٩٩٠ .

فالجدول السابق رقم (٢١) يوضح لنا ان معدل نمو عدد السياح خلال شهر يناير ١٩٩٠ كان ٤٪ مقابل ٤٪ لنفس الشهر من العام السابق ، وقد ارتفع هذا المعدل خلال شهر فبراير ١٩٩٠ ليصل الى ١٤٪ مقابل ١٣٪ لنفس الشهر من العام السابق ، وقد واصل هذا المعدل ارتفاعه خلال شهر ابريل ليصل الى ١٤٪ مقابل ١٣٪ لنفس الشهر من العام السابق وأخيراً بلغ معدل نمو السياح في شهر يونيو ١٩٩٠ ٢١٪ مقابل ٢٠٪ لنفس الشهر من العام السابق .

وبذلك نرى ان متوسط معدل نمو عدد السياح خلال الستة أشهر الاولى من عام ١٩٩٠ (يناير - يونيو) قد بلغ حوالي ١٣٪ مقابل معدل نمو قدره

(١٢٪) لنفس الفترة من العام السابق وقد كان من المتوقع ان يستمر هذا التزايد في معدل نمو السياح خلال النصف الثاني من عام ١٩٩٠ ولكن احداث الخليج التي بدأت في اغسطس ١٩٩٠ ادت الى تدهور النشاط السياحي المصري مما ادى الى انخفاض في عدد السياح خلال النصف الثاني من عام ١٩٩٠ وهذا يتضح لنا من الجدول رقم (٢١) حيث نجد انه خلال شهر اغسطس ١٩٩٠ معدل نمو السياح (+٤٪) مقابل (+٣٪) لنفس الشهر من العام السابق ، اما في شهر سبتمبر ١٩٩٠ فقد بلغ معدل نمو السياح (-٧٪) مقابل زيادة قدرها (+٣٪) لنفس الشهر من العام السابق ، وقد واصل معدل نمو السياح انخفاضه خلال شهر اكتوبر ١٩٩٠ فوصل الى (-٣٪) مقابل زيادة قدرها (+٦٪) لنفس الشهر من العام السابق وقد بلغ هذا المعدل (-٤٪) خلال شهر نوفمبر ١٩٩٠ مقابل زيادة قدرها (+٢٪) لنفس الشهر من العام السابق وأخيراً بلغ معدل نمو السياح (-٥٪) في شهر ديسمبر ١٩٩٠ مقابل زيادة قدرها (+٤٪) لنفس الشهر من العام السابق .

وبذلك نرى ان متوسط معدل نمو عدد السياح خلال الستة أشهر الاخيرة من عام ١٩٩٠ (يوليو - ديسمبر) قد بلغ (-٥٪) مقابل زيادة قدرها (+٣٪) لنفس الفترة من العام السابق . وهذا يعني ان ازمة الخليج قد ادت الى تدهور كبير في معدل نمو عدد السائحين القادمين الى مصر خلال النصف الثاني من عام ١٩٩٠ يقدر بحوالي ٤٪ على الاقل وذلك

على افتراض ثبات معدل نمو عدد السياح الذي حدث خلال النصف الثاني من عام ١٩٨٩ والذي بلغ ٢٩٪ .

ومن ثم نستطيع القول اننا لو افترضنا استمرار معدل نمو عدد السياح الذي تحقق في النصف الاول من عام ١٩٩٠ والبالغ ٢٧٪، خلال النصف الثاني من عام ١٩٩٠ لأدى ذلك الى وصول عدد السياح في نهاية عام ١٩٩٠ الى حوالي ٣ ملايين و ١٧٩ ألف سائح وهذا يعني ان الخسارة التي لحقت بعدد السياح نتيجة لحرب الخليج تقدر بأكثر من نصف مليون سائح خلال عام ١٩٩٠ .

اما اذا نظرنا الى الليالي السياحية لوجدنا ان نفس التدهور الذي حدث لعدد السياح خلال النصف الثاني من عام ١٩٩٠ قد حدث ايضا بالنسبة للليالي السياحية .

فطبقا للجدول رقم (٢١) يتضح لنا وجود تطور وزيادة مطردة للليالي السياحية خلال النصف الاول من عام ١٩٩٠ (يناير - يونيو) بالمقارنة بنفس الفترة من عام ١٩٨٩ فقد سجل معدل نمو الليالي السياحية خلال شهر يناير ١٩٩٠ (+ ١٨٪) مقابل (+ ١٩٪) لنفس الشهر من العام السابق . ثم ارتفع هذا المعدل الى (+ ٢١٪) خلال شهر فبراير ١٩٩٠ مقابل (+ ٢٨٪) لنفس الشهر من العام السابق ، اما في شهر مارس ١٩٩٠ فقد بلغ هذا المعدل (٢٤٪) مقابل (+ ٦٪) لنفس الشهر من العام السابق وقد واصل معدل نمو الليالي

السياحية ارتفاعه ليصل الى ٣٢٨٪ خلال شهر يونيو ١٩٩٠ مقابل ١٨٪ لنفس الشهر من العام السابق .

وبذلك نرى ان متوسط معدل نمو الليلى السياحية خلال النصف الاول من عام ١٩٩٠ قد بلغ (+ ٢٠٪) مقابل معدل نمو قدره (+ ٣١١٪) لنفس الفترة من عام ١٩٨٩ . وهذا يوضح لنا ان الليلى السياحية كانت متزايدة خلال النصف الاول من عام ١٩٩٠ وقد كان من المتوقع ان تستمر هذه الزيادة خلال النصف الثاني من العام المذكور ولكن أحداث الخليج أدت الى عكس ذلك ، فقد كان من آثار ازمة الخليج تدهور عدد الليلى السياحية وانخفاضها بشكل ملحوظ خلال النصف الثاني من عام ١٩٩٠ كما يوضحه لنا جدول رقم (٢١) .

فطبقاً لهذا الجدول نرى ان معدل نمو الليلى السياحية خلال شهر أغسطس ١٩٩٠ قد سجل انخفاضاً قدره (- ٤٪) مقابل زيادة قدرها (+ ١٨٪) لنفس الشهر من العام السابق . كذلك سجل هذا المعدل انخفاضاً قدره (- ٣٪) في شهر سبتمبر ١٩٩٠ مقابل زيادة قدرها (+ ٢٥٪) لنفس الشهر من العام السابق .

أما في شهر اكتوبر ١٩٩٠ فقد سجل معدل نمو الليلى السياحية انخفاضاً قدره (- ٢٪) مقابل زيادة قدرها (+ ٨٪) لنفس الشهر من العام السابق . وقد استمر هذا المعدل في الانخفاض حتى وصل الى (- ٣٪) و (- ٥٪)

خلال شهرى نوفمبر وديسمبر ١٩٩٠ وذلك مقابل زيادة قدرها (١٨٦٪) و(١٦٪)  
خلال نفس الفترة من العام السابق .

وبذلك نرى أن متوسط معدل نمو الليالي السياحية خلال النصف الثاني  
من عام ١٩٩٠ (يوليو - ديسمبر) قد سجل انخفاضاً قدره (-٢٪) وذلك مقابل  
زيادة قدرها (+٢٠٪) لنفس الفترة من عام ١٩٨٩ .

وهذا يعني أن أزمة الخليج قد أدت إلى تدهور كبير في معدل نمو عدد  
الليالي السياحية خلال النصف الثاني من عام ١٩٩٠ يقدر بحوالي ٢٠٪ وذلك على  
افتراض ثبات معدل نمو الليالي السياحية الذي حدث خلال النصف الثاني من  
عام ١٩٨٩ والذي بلغ ٢٠٪ .

ومن ثم نستطيع القول إننا لو افترضنا استمرار معدل نمو الليالي  
السياحية الذي تحقق خلال النصف الأول من عام ١٩٩٠ والبالغ ٢٠٪ خلال النصف  
الثاني من عام ١٩٩٠ لأدى ذلك إلى وصول عدد الليالي السياحية في نهاية عام  
١٩٩٠ إلى حوالي ٢٤ مليون و٦٩ ألف ليلة وهذا يعني أن الخسارة التي  
لحقت بالليالي السياحية نتيجة لإزمة الخليج تقدر بأكثر من ٥٣ مليون ليلة  
سياحية خلال عام ١٩٩٠ .

اما اذا نظرنا الى انعكاسات ازمة الخليج على الايرادات السياحية فسنجد ان هذه الايرادات قد تأثرت كثيراً من هذه الازمة . فقد سبق وان رأينا ان الايرادات السياحية قد بلغت ٢ مليار و ١٦ مليون جنيه في عام ١٩٩٠/٨٩ بزيادة قدرها ١٥ % عن العام السابق ١٩٨٩/٨٨ \* . وقد كان من المتوقع ان ترتفع هذه الايرادات لتصل الى اكثر من ٣ مليار دولار خلال عام ١٩٩١/٩٠ ( مع افتراض ثبات معدل نمو هذه الايرادات للعام السابق ١٩٩٠/٨٩ ) ، ولكن نتيجة للخسائر التي لحقت بكل من عدد السياح والليالي السياحية بسبب ازمة الخليج كما سبق وان ذكرنا فان الايرادات السياحية هي الاخرى قد لحقت بها خسارة كبيرة قدرت بحوالي ٢ مليار دولار \*\* .

ومما سبق نستطيع القول ان ازمة الخليج قد أدت الى تدهور كل من عدد السياح والليالي السياحية والايرادات السياحية مما سيترتب عليه بدون شك اثراً بالغاً على حصيلة النقد الاجنبي وعلى ميزان المدفوعات . خلال العام الحالى ١٩٩٢/٩١ .

والآن وبعد دراستنا لانعكاسات ازمة الخليج على القطاع السياحي، سنتنقل لدراسة انعكاسات هذه الازمة على قناة السويس .

---

\* انظر جدول رقم (١٧) .

\*\* مليار دولار خسائر مباشرة و١٦ مليون دولار خسائر غير مباشرة كما سبق وأن ذكرنا .

## ٢٠٣٢ . انعكاسات أزمة الخليج على قناة السويس :

مما لا شك فيه ان قناة السويس باعتبارها أحد الموارد الهامة للنقد الاجنبى قد تأثرت تأثرا كبيرا باندلاع الحرب فى منطقة الخليج .

فإعلان منطقة الشرق الأوسط منطقة غير آمنة أثناء أزمة الخليج ( وحرب تحرير الكويت ) ادى الى التأثير السلبي على اختيار القناه كممر مائى أمام العديد من السفن والناقلات .

وقد ظهرت آثار حرب الخليج على قناة السويس خلال نهاية عام ١٩٩٠ والثلاث أشهر الاولى من عام ١٩٩١ ( أثناء استمرار العمليات العسكرية ) حيث أدت هذه الحرب الى انخفاض السفن العابرة بنسبة ١٢٪ تقريبا ، وهذا بالطبع أدى الى حدوث خسائر كبيرة في ايرادات القناة قدرت بحوالي ٥٠٠ مليون دولار \*.

والجدير بالذكر ان ايرادات القناة كانت قد بلغت حوالي مليار و ٦٦٥ مليون جنيه في عام ١٩٩٠/٨٩ \* . كما سبق وان ذكرنا ، وقد كان من المتوقع ان تتضاعف هذه الايرادات في نهاية عام ١٩٩١/٩٠ الا ان حرب الخليج حالت دون ذلك .

\* جريدة الاهرام ١٩٩٠/١١/١٢ .

\*\* الاهرام الاقتصادي عدد ١١٦٠ .

\*\*\* انظر جدول رقم ( ١٧ ) .

وكم نعلم فان تحديد ايرادات قناة السويس يتوقف على عنصرين اساسيين الا وهما : حجم الحمولة العابرة والرسوم المقررة . فايرادات القناة ماهي الا حاصل ضرب حجم الحمولة العابرة في الرسوم المقررة .

ويتحدد حجم الحمولة العابرة بثلاث عوامل رئيسية هي: الطلب على العبور والطاقة الاستيعابية للقناة وعلاقة مصر مع العالم الخارجي .

وفي ضوء ما سبق سنقوم بالقاء مزيد من الضوء على انعكاسات ازمة الخليج على قناة السويس عن طريق دراسة تطور حركة الملاحة في القناة .

١٠٣٠٠ تطور حركة الملاحة في القناة خلال الفترة من عام ١٩٨٧ حتى عام ١٩٩٠ :

بلغ عدد السفن المارة في قناة السويس خلال عام ١٩٩١/٩٠ حوالي ١٧ ألف و ٦٦٤ سفينة مقابل ١٧ ألف و ٦٢٨ سفينة خلال عام ١٩٩٠/٨٩ .

والجدول التالي يوضح لنا تطور حركة الملاحة في القناة شهريا خلال الفترة من عام ١٩٨٧ حتى عام ١٩٩٠ .

جدول رقم (٢٢) : تطور عدد ونحوذ السنف العاشرة في قنات السويس شهريا خلال الفترة من عام ١٩٨٧ حتى عام ١٩٩٠

العام		١٩٨٧		١٩٨٨		١٩٨٩		١٩٩٠	
الشهر	النحوذ								
	المسافرين								
يناير	٤٣٤	٢٧٤٦٥٩	٣٢٨٢٥	٢٨٨٥٥	١٥٠٨	٣٣٦٥٩	٣٢٥٨٧	٤٢٦٤	٤٢٦٤
فبراير	٤٣٤	٣٦١٥٩	٤٤٦	٦٨٤	٦٥	٣٣٦٥٩	٣٢٥٨٧	٣٦١٥٩	٣٦١٥٩
مارس	٥٠٥	٣٧٩٢	٢٨٧٩٢	٢٨٧٩٢	٥٠	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢
أبريل	٥٠٥	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٥٠	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢
مايو	٤٤٠	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٤٤٠	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢
يونيه	٤٤٠	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٤٤٠	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢
يوليه	٤٤٠	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٤٤٠	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢
أغسطس	٤٤٠	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٤٤٠	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢
سبتمبر	٤٤٠	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٤٤٠	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢
أكتوبر	٤٤٠	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٤٤٠	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢
نوفمبر	٤٤٠	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٤٤٠	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢
ديسمبر	٤٤٠	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٤٤٠	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢	٣٧٩٢
المجموع	٣٤٠٣٨	-	-	-	٣٥٦٩٢	٣٤٠٣٨	-	-	-

يوضح لنا الجدول السابق (رقم ٢٢) عدد وحمولة السفن العابرة في قناة السويس في كلا الاتجاهين خلال الفترة من عام ١٩٨٧ حتى عام ١٩٩٠ .

وطبقاً لهذا الجدول فإن عدد السفن العابرة في القناة قد ارتفع من ١٧ الف و ٥٤٠ سفينة في عام ١٩٨٧ إلى ١٨ الف و ١٩٠ سفينة في عام ١٩٨٨ بزيادة قدرها ٢٣٪ وقد ترتب على ذلك زيادة المتوسط اليومي لعدد السفن من ٤٨٤ سفينة في عام ١٩٨٧ إلى ٤٩٧ سفينة يومياً في عام ١٩٨٨ .

اما في عام ١٩٨٩ فقد انخفض عدد السفن المارة في القناة بنسبة ٣٪ ليصبح ١٧ الف و ٦٢٨ سفينة مما ادى إلى انخفاض المتوسط اليومي لهذه السفن من ٤٩٧ سفينة في عام ١٩٨٨ إلى ٣٨٤ سفينة يومياً في عام ١٩٨٩ .

اما لو نظرنا إلى عدد السفن العابرة للقناة في عام ١٩٩٠ فسنجد ان هذا العدد قد ارتفع بنسبة طفيفة جداً مقدارها ٢٪ عن العام السابق حيث وصل هذا العدد إلى ١٧ الف و ٦٦٤ سفينة وبذلك ارتفع المتوسط اليومي لعدد السفن المارة في القناة من ٣٨٤ سفينة يومياً في عام ١٩٨٩ إلى ٤٨٤ سفينة يومياً في عام ١٩٩٠ .

كذلك يوضح لنا الجدول السابق ان الحمولة الصافية للسفن المارة في القناة قد ارتفعت من ٣٤٧ مليون طن في عام ١٩٨٧ إلى ٣٥٦٩ مليون طن في عام ١٩٨٨ بزيادة قدرها ٩٪ اي بنسبة ٢٪ .

كذلك يتضح لنا من الجدول رقم (٢٢) انه رغم النقص العددى لحركة السفن خلال عام ١٩٨٩ الا ان حمولتها الصافية قد حققت زيادة قدرها ١٦٥ مليون طن لتصل الى ٤٣٣ مليون طن بنسبة ٤٤٪ اي ضعف نسبة الحمولة المحققة خلال عام ١٩٨٨ .

اما اذا نظرنا الى تطور حركة الملاحة في القناة خلال عام ١٩٩٠ فسنجد طبقا للجدول السابق (رقم ٢٢) انه قد صاحب زيادة عدد السفن المارة في القناة خلال عام ١٩٩٠ زيادة في الحمولة الصافية لهذه السفن قدرها ٣٦٩ مليون طن اي بنسبة ٩٩٪ حيث بلغ مجموع الحمولة الصافية للسفن العابرة للقناة خلال العام الماضي ٣٠٤ مليون طن وبذلك تسجل الحمولة الصافية لعام ١٩٩٠ رقما قياسيا جديدا .

كذلك يوضح لنا الجدول رقم (٢٢) ان شهر ديسمبر ١٩٩٠ قد حطم الرقم القياسي لحركة الملاحة في القناة منذ عودتها في عام ١٩٧٥ حيث بلغت الحمولة الصافية للسفن العابرة للقناة خلال شهر ديسمبر ٣٨٧ مليون طن بمتوسط يومي ١٢٥ مليون طن ، بينما كان الرقم القياسي اليومي السابق ١١٨ مليون طن في ديسمبر ١٩٨٩ .

والجدير بالذكر ان الذى ساهم فى تحقيق هذا الرقم القياسي فى الحمولة خلال عام ١٩٩٠ هو زيادة الحمولة الصافية لناقلات البترول بمقدار ٢٣٧ مليون طن بنسبة ١٧٪ ، وزيادة حمولة الناقلات المشتركة بمقدار ٩٤ مليون طن بنسبة ٦١٪ ، وزيادة حمولة السفن النمطية مثل سفن الحاويات بمقدار ٦٥

مليون طن صافي بنسبة ٤٪ ، وحمولات السيارات بمقدار ٨١ مليون طن صافي بنسبة ٦٪ ، وحمولات الجرارات بمقدار ٧١ مليون طن بنسبة ٤٪ ، وحمولات الصنادل بمقدار ٣١ مليون طن بنسبة ١٪ . هذا بخلاف الزيادة غير العادية في حمولات السفن الحربية التي بلغت ٦ مليون و ٩٨ ألف طن صافي بنسبة ٧٧٨٪ \*

اما عن تطور حركة الملاحة في القناة من حيث العدد والحمولة الصافية على فترات ربع سنوية خلال عام ١٩٩٠ مقارنة بعام ١٩٨٩ فيوضحه لنا الجدول التالي رقم (٢٢) .

جدول رقم (٢٣) : عدد السفن العاملة لقناة السويس وحموتها الصافية خلال عامي ١٩٨٩ و ١٩٩٠

على فترات ربع سنوية

الحملة الصافية بالألف طن		نسبة التغيير %	الفترة
عدد السفن	نسبة التغيير %		
١٩٩٠	١٩٨٩	٦١٠٢٠٦٣	الربع الأول
٤٤٠	٤٤٣١	٥٠	الربع الثاني
٤٣٧٢	٨٩٧٦	-٣٥	الربع الثالث
٤٣٧٣	٩٦٠٧	-٣٦	الربع الرابع
٤٣٧٤	١٠٤٧٤٢	٥٤١	الربع الثالث
٤٣٧٥	٩١٥١٢	٥٣٩	الربع الرابع
٤٣٧٦	٩٠٠٧٨	٦٧	الربع الثالث
٤٣٧٧	١٠٠٧٥٠١	٦٩	الربع الرابع
٤٣٧٨	٣٧٤٣٩	٣٧٤٣٩	المجموع
٤٣٧٩	٣٧٤٣٢	٣٧٤٣٢	المصدر : هيئة قناة السويس - النشرة السنوية - الجر، الأول ١٩٩٠ .

يتضح لنا من الجدول السابق رقم (٢٣) ان عدد السفن العابرة للقناة قد انخفض بنسبة ٤٪ خلال النصف الاول من عام ١٩٩٠ بالمقارنة بنفس الفترة من العام السابق .

أما في النصف الثاني من نفس العام فقد تحسن الوضع قليلا حيث ارتفع عدد السفن العابرة بنسبة ٧٪ عن الفترة من العام السابق مما أدى إلى زيادة عدد السفن العابرة للقناة خلال عام ١٩٩٠ بنسبة ٢٪ .

أما اذا نظرنا الى الحمولة الصافية لوجدنا انه طبقا للجدول السابق (رقم ٢٣) فقد سجلت الحمولة الصافية للسفن العابرة للقناة زيادة قدرها ٣٪ خلال النصف الاول من عام ١٩٩٠ بالمقارنة بنفس الفترة من عام ١٩٨٩ .

اما النصف الثاني من عام ١٩٩٠ فقد شهد زيادة في الحمولة الصافية قدرها ١٥٪ بالمقارنة بنفس الفترة من العام السابق ١٩٨٩ .

والجدير بالذكر ان زيادة حمولة وعدد السفن العابرة للقناة خلال عام ١٩٩٠ رغم احداث الخليج الاخير يرجع لسبعين رئيسين الا وهما زيادة حمولة وعدد السفن الحربية المتوجهة لمنطقة الخليج نظرا لظروف الحرب

أما السبب الثاني فيرجع إلى زيادة حمولة وعدد ناقلات البترول العابرة للقناة نتيجة لزيادة انتاج البترول في كل من المملكة العربية السعودية وبعض دول الخليج الأخرى لتعويض الخسارة الناتجة عن عدم تدفق بترول كل من الكويت والعراق .

وللتوضيح ذلك سنقوم بدراسة تطور حركة الملاحة في القناة وحركة  
البضائع بالنسبة لكل من السفن الحربية وناقلات البترول خلال عامي ١٩٨٩ و ١٩٩٠

٢٠٢٠٣٠٣ . تطور حركة الملاحة وحركة البضائع في القناة لكل من السفن حربية وناقلات

البترول خلال عامي ١٩٨٩ و ١٩٩٠ :

يوضح لنا الجدول التالي رقم (٢٤) تطور حركة الملاحة وحركة البضائع  
في القناة لكل من السفن الحربية وناقلات البترول خلال عامي ١٩٨٩ و ١٩٩٠ .

جدول رقم(٢٤) : عدد السفن الحربية وحمولتها وعدد ناقلات البترول وكمية البترول

المارة في القناة خلال عامي ١٩٨٩ و ١٩٩٠

البيان	السنة	١٩٨٩	١٩٩٠
١ - اجمالي عدد السفن المارة في القناة		١٧٦٢٨	١٧٦٦٤
٢ - اجمالي الحمولة الصافية للسفن المارة في القناة (بالألف طن)		٣٧٣٤٢٩	٤١٠٣٢٢
٣ - اجمالي البضائع المارة في القناة ( بالألف طن )		٢٦٥٨٩	٢٧١٨٧٦
٤ - عدد السفن الحربية المارة في القناة		١٦٨	٤٤
٥ - نسبة عدد السفن الحربية الى اجمالي عدد السفن المارة في القناة		٪٠٩٠	٪٢٥
٦ - حمولة السفن الحربية المارة في القناة ( بالالف طن )		٧٩٦	٦٩٩٤
٧ - نسبة حمولة السفن الحربية الى اجمالي حمولة السفن المارة في القناة		٪٠٢	٪١٧
٨ - عدد ناقلات البترول المارة في القناة		٣٤٢٤	٣٦٨٢
٩ - نسبة عدد ناقلات البترول الى اجمالي عدد السفن المارة في القناة		٪١٩٤	٪٢٠٨
١٠ - اجمالي كمية البترول المارة في القناة ( بالالف طن )		٧٢١٨٢	٧٩٦٤٠
١١ - نسبة اجمالي كمية البترول المارة في القناة الى اجمالي البضائع المارة في القناة		٪٢٧١	٪٢٩٢
١٢ - كمية البترول المارة من الشمال / الى الجنوب ( بالالف طن )		١٢٩٠٩	١٣٨٤٤
١٣ - نسبة كمية البترول من الشمال / الى الجنوب الى اجمالي البضائع المتجهة جنوباً *		٪١٢	٪١١٨
١٤ - كمية البترول المارة من الجنوب / الى الشمال ( بالالف طن )		٥٨٢٧٧	٦٥٧٩٦
١٥ - نسبة كمية البترول من الجنوب / الى الشمال الى اجمالي البضائع المتجهة شمالاً ***		٪٨٨	٪٤٢

المصدر : من بيانات هيئة قناة السويس - النشرة السنوية - الجزء الأول ١٩٩٠

\* اجمالي البضائع المتجهة جنوباً ( من الشمال الى الجنوب ) في عام ١٩٨٩ كانت ١١٥ مليون و ٧١ ألف طن وفي عام ١٩٩٠ كانت ( ١١٦ مليون و ٨٣٦ ألف طن ) .

\*\* اجمالي البضائع المتجهة شمالاً ( من الجنوب الى الشمال ) في عام ١٩٨٩ كانت ( ١٥٠ مليون و ٣٤٨ ألف طن وفي عام ١٩٩٠ كانت ( ١٥٥ مليون و ٥٥ ألف طن ) .

يتضح لنا من الجدول السابق (رقم ٢٤) ان عدد السفن الحربية المارة في القناة قد ارتفع من ١٦٨ سفينة في عام ١٩٨٩ الى ٤٤ سفينة في عام ١٩٩٠ اي بنسبة ٦١٪ كذلك يتضح لنا انه قد زادت حمولة هذه السفن الحربية من ٧٩٦ ألف طن في عام ١٩٨٩ الى ٦ مليون و ٩٩٤ ألف طن في عام ١٩٩٠ اي بنسبة ٧٧٨٪ .

كذلك يوضح لنا الجدول السابق (رقم ٢٤) ان نسبة عدد السفن الحربية الى اجمالي عدد السفن المارة في القناة قد ارتفع من ٩٠٩٪ في عام ١٩٨٩ الى ٢٥٪ في عام ١٩٩٠ كذلك ارتفعت نسبة حمولة هذه السفن الحربية الى اجمالي حمولة السفن المارة في القناة من ٢٠٪ في عام ١٩٨٩ الى ١٧٪ في عام ١٩٩٠ وهذا يرجع بالطبع الى حرب الخليج وما ترتتب عليها من زيادة حمولة وعدد السفن الحربية المارة في القناة والمتوجهة الى منطقة النزاع في الخليج .

كذلك يوضح لنا الجدول رقم (٤٤) ان عدد ناقلات البترول العابرة للقناة قد ارتفع من ٣٤٢٤ سفينة في عام ١٩٨٩ الى ٣٦٨٢ سفينة في عام ١٩٩٠ اي بنسبة ٧٥٪ . وطبقاً للجدول السابق ايضاً فقد ارتفعت نسبة عدد ناقلات البترول الى اجمالي السفن المارة في القناة من ٤١٩٪ في عام ١٩٨٩ الى ٢٠٨٪ في عام ١٩٩٠ .

كذلك يتضح لنا من الجدول رقم (٢٤) ان كمية البترول المارة في القناة (في كلا الاتجاهين) قد زادت من ٧٢ مليون طن في عام ١٩٨٦ إلى ٧٩ مليون طن في عام ١٩٩٠ أي بنسبة ٣٪ .

كما أن نسبة إجمالي كمية البترول المنقولة إلى إجمالي البضائع العابرة للقناة قد ارتفعت من ٢٧٪ في عام ١٩٨٩ إلى ٢٩٪ في عام ١٩٩٠.

كذلك نرى طبقاً للجدول رقم (٢٤) ان نسبة كمية البترول المارة في القناة من الشمال إلى الجنوب إلى إجمالي البضائع المتوجهة جنوباً قد انخفضت من ١٢٪ في عام ١٩٨٩ إلى ١١.٨٪ في عام ١٩٩٠ .

أما نسبة كمية البترول المارة من الجنوب إلى الشمال إلى إجمالي البضائع المتوجهة شمالاً فقد ارتفعت من ٢٨.٨٪ في عام ١٩٨٩ إلى ٤٢٪ في عام ١٩٩٠ وهذا يوضح لنا أهمية بترول دول الخليج المتوجهة من الجنوب إلى الشمال .

وبعد يمكن القول انه رغم التوتر الذي كان سائداً في منطقة الشرق الأوسط من جراء حرب الخليج ورغم اعتبار هذه المنطقة منطقة غير آمنة منذ بداية الأزمة فإن عدد السفن العابرة للقناة تزايد بنسبة ٢٪ خلال عام ١٩٩٠ . ورغم ان هذه الزيادة تعد طفيفة الا أنها تدل على أهمية قناة السويس كممر مائي يصعب الاستغناء عنه حتى في ظروف الحرب التي نشبت على مقربة منها كممر مائي عالمي .

ومن ثم يمكن القول انه لو لا حرب الخليج لتزاييد عدد السفن المارة في القناة بنسبة اكبر من ذلك بكثير ، فقد أشارت التقديرات الى أن نسبة انخفاض عدد السفن المارة في القناة خلال عام ١٩٩٠ بسبب أزمة الخليج يقدر بحوالى ١٢٪ تقريريا . وهذا يعني انه لو لا هذه الأزمة لوصل عدد السفن العابرة للقناة في عام ١٩٩٠ الى حوالي ١٩٧٨٣ سفينة بدلا من ١٧٦٦٤ سفينة اي ان الخسارة في عدد السفن العابرة للقناة خلال عام ١٩٩٠ تقدر بحوالى الفان و ١١٩ سفينة .

أما عن حمولة السفن العابرة للقناة خلال عام ١٩٩٠ ، فقد رأينا أنه رغم أحداث الخليج فان هذه الحمولة قد زادت بنسبة ٩٩٪ ، ولو لا هذه الأزمة لزالت هذه الحمولة بنسبة اكبر من ذلك ولأدى هذا بالطبع ( زيادة عدد السفن وزيادة الحمولة الى زيادة الرسوم المحصلة ومن ثم زيادة ايرادات قنطرة السويس والتي قدرت خسارتها خلال عام ١٩٩٠ بحوالى ٥٠٠ مليون دولار كما سبق وأن ذكرنا .

والآن وبعد دراستنا لانعكاسات أزمة الخليج على كل من القطاع السياحي وقناة السويس سننتقل لدراسة انعكاسات هذه الأزمة على تحويلات المصريين العاملين في الخارج .

## ٠٣٠٣ انعكاسات أزمة الخليج على تحويلات المصريين العاملين في الخارج :

لقد أدى الغزو العراقي للكويت في أغسطس ١٩٩٠ إلى عودة أكثر من ٧٠٠ ألف مواطن مصرى مما ترتب عليه العديد من الآثار السلبية على الاقتصاد المصرى .

فالعودة الكبيرة الجماعية للمصريين العاملين في كل من الكويت وال العراق أحدثت بالفعل ارتباكا غير عادى ومشاكل عديدة للاقتصاد المصرى خاصة وأن تزايد أعداد العمالة العائدة زاد من تفاقم مشكلة البطالة .

هذا بالإضافة إلى أن هذه العودة الجماعية قد أدت إلى خلق العديد من الأزمات بالنسبة للخدمات المختلفة التي يحتاج إليها هؤلاء العائدين مثل الاستهلاك والاسكان والتعليم والصحة والمواصلات إلى غير ذلك من الخدمات الأخرى هذا بالإضافة إلى الانهيار الشديد في تحويلات هؤلاء العائدين النقدية والعينية مما سيكون له أثره البالغ على موارد الدولة من النقد الأجنبى وعلى زيادة العجز الجارى فى ميزان المدفوعات خلال العام الحالى ١٩٩٢/٩١ .

وقدرت الخسائر<sup>\*</sup> المادية المباشرة التي لحقت بالعمالة العائدية نتيجة حرب الخليج بأكثر من ١٠ مليار دولار<sup>\*\*</sup>.

هذا بالإضافة إلى الخسائر الأخرى الناتجة عن الانخفاض المتوقع في حصيلة الدولة من تصاريح العمل والتأمينات الاجتماعية والتي تقدر بحوالي ٢٤٧٣ مليون جنيه، وكذلك التزام الدولة بتوفير الاستثمارات اللازمة لايجاد فرص عمل لهؤلاء العائدين والتي قدرت بحوالي ٥ مليار دولار كما سبق وان ذكرنا اما التحويلات النقدية والعينية للعمالة المصرية العائدية من الكويت والعراق فتقدير خسارتها بحوالي ٣ مليار دولار كما سيتضح لنا فيما بعد.

وللوضيح انعكاسات أزمة الخليج على تحويلات المصريين العاملين في الخارج سنقوم اولا بدراسة تقدير عدد المصريين العاملين في الخارج وكذلك تقدير دخولهم ومدخراتهم، ثم سنقوم بعد ذلك بتقدير عدد المصريين العاملين في كل من الكويت والعراق ومن ثم تقدير دخولهم ومدخراتهم وتحويلاتهم ثم سنقوم بعد ذلك بدراسة أهمية هذه التحويلات كمصدر من مصادر النقد الأجنبي وكذلك سنقوم بدراسة أثر هذه التحويلات على الاقتصاد المصري.

---

\* تتضمن هذه الخسائر الأجر ومتكافأة نهاية الخدمة والارصدة الموجودة في البنوك والتحويلات المصرفية المجمدة والمتصلات العينية المختلفة.

\*\* الدراسة التي أعدتها وزارة القوى العاملة حول الآثار الاقتصادية لأزمة الخليج على الاقتصاد المصري - جريدة الأهرام - ١٩٩١/٤/١٩.

٠١٣٠٣٠٣ تقدير عدد المصريين العاملين في الخارج وتقدير دخولهم ومدخراتهم:

تفتقر اعداد المصريين العاملين في الخارج الى التقديرات  
الصحيحة والحسابات الاحصائية الدقيقة لذلك فان تقدير الدخول  
المكتسبة لهؤلاء العاملين ستظل في دائرة التوقعات المبنية على بعض  
الاسس العلمية .

وقد قدرت اعداد المصريين العاملين في الخارج في عام ١٩٩٠  
بحوالى ٢ مليون و ١٠٩ ألف فرد ، وقدرت دخولهم السنوية الكلية  
بحوالى ٣٠ مليار دولار في نفس العام (١) .

والجدير بالذكر ان متوسط الميل للادخار للمصريين العاملين  
بالخارج يختلف من فئة لأخرى فنجد مثلا ان الميل للادخار عند فئة  
المؤهلات العلمية والتخصصات العالمية يصل الى حوالى ٣٣٪ من الدخل  
المكتسب في حين يصل هذا الميل المتوسط للادخار الى ٣٥٪ من  
الدخل المتوسط عند الخبراء وموظفو الادارة العليا و ٤٥٪ عند  
المؤهلات المتوسطة و ٥٠٪ عند المؤهلات الكتابية والعمالة الفنية و ٥٢٪  
عند العمال العاديون (٢) والجدول التالي رقم (٢٥) يوضح لنا تقدير عدد  
المصريين العاملين في الخارج وتقدير دخولهم ومدخراتهم المتوقعة .

(١) د. رأفت شفيق بسادة : المصريين المغتربين بالخارج - المورد المفقود والأمل  
المعقود - الهيئة المصرية للكتاب - ١٩٩١ - ص ٨ .

(٢) د. رأفت شفيق بسادة - المرجع السابق ذكره ص ٥٣ .

جدول رقم (٣٥) : تقدير عدد المصريين العاملين في الشارع وتقدير دخولهم المكتسبة ودخل آخر انهم المتوفقة

يتضح لنا من الجدول السابق رقم (٢٥) أن جملة مدخلات المصريين العاملين في الخارج تصل إلى حوالي ١٢ مليار دولار سنويا تمثل حوالي ٤٠٪ من جملة دخولهم المكتسبة والتي تقدر بحوالي ٣٠ مليار دولار سنويا .

كذلك يوضح لنا الجدول السابق ان أعلى متوسط للادخار السنوي للفرد بالدولار هو للفئات ذات المؤهلات العلمية والمتخصصات العالية يليها خبراء وموظفو الادارة الوسطى ثم المؤهلات المتوسطة والمؤهلات الكتابية واخيرا العمال العاديون .

وبعد تقدير عدد المصريين العاملين في الخارج وكذلك تقدير دخولهم ومدخراتهم السنوية سنقوم الآن بتقدير عدد ومدخرات المصريين العاملين في كل من الكويت والعراق حتى بداية أزمة الخليج اي حتى أغسطس ١٩٩٠ .

١٩٩٠ وتقدير مدخلاتهم وتحويلاتهم :

قدّر عدد المصريين العاملين في كل من العراق والكويت حتى أول أغسطس  
بحوالي ٢٨٥ ألف عامل وقدرت مدخّراتهم السنوية بحوالي ٢ مليار دولار وذلك  
وفقا للتقسيم السنوي لفئاتهم وميّل تلك الفئات للادخار والجدول التالي رقم (٢٦)  
يوضح لنا ذلك .

جدول رقم (٢٦) : تقدير عدد العاملين في الكويت والعراف وتقدير مدخراتهم السنوية

العدد	الميسل لإدخال %	متوسط الإدخال الفردي سنوي	اجمالى المدخرات بالمليون دولار
٩١٠	٣٣	٢١٤٥٦	١٩٦
٧٤٠٠	٣٥	١٢٧١	٨٥٥
٧٤٠٠	٤٥	٦٣٥٦	٤٤٧
٧٨٧٥٠	٥٠	٣٣٠٠	٣٣٩
١١٦٦٠٠	٥٣	١٥٧١	١٨٣
٢٨٥١٥٤			٢٠٠
الاجمالى			٣٧٣
١ - مؤهلات علمية ومتخصصات عالية			
٢ - خبراء وموظفو الادارة الوسطى			
٣ - مؤهلات متخصصة وفنية وذو خبرة			
٤ - مؤهلات كتابية وعمالة فنية			
٥ - عمالة عادي دون			

يتضح لنا من الجدول السابق رقم (٢٦) انه قد تم تقدير عدد المصريين العاملين في الكويت والعراق قبل ازمة الخليج اي في بداية اغسطس ١٩٩٠ بحوالى ٢٨٥ الف عامل ، وقدرت مدخراهم السنوية بحوالى ٢ مليار دولار .

ومع افتراض ان هؤلاء العاملين يقومون بتحويل ٥٠٪ من مدخراهم الى مصر (في صورة تحويلات نقدية) فيمكن القول ان اجمالي التحويلات النقدية السنوية لهؤلاء العاملين في كل من الكويت والعراق تقدر بحوالى مليار دولار اي ما يعادل ٣ مليارات و ٣٥٠ مليون جنيه مصرى \* .

والجدير بالذكر أن الفاقد الحقيقي الذي مني به الاقتصاد المصري نتيجة لاحادث الخليج لا يتمثل فقط في التحويلات النقدية وانه يشمل ايضا التحويلات العينية في صورة واردات من الخارج بدون تحويل عمله ومدخرات القطاع العائلى بالعملة الأجنبية هذا بالإضافة الى مدخراهم العاملين في كل من الكويت والعراق والتي لم تحول الى الجهاز المركزي في مصر ومن ثم كانت عرضة للضياع والنهب مما سيتسبب بالطبع في احداث تأثيرات سلبية على الاقتصاد القومي المصري .

وفي سبيل ذلك سنقوم بدراسة اهمية التحويلات كمصدر من مصادر النقد الاجنبى .

---

\* بلغ سعر الدولار في السوق الحرة حوالى ٣٣٥ قرشاً (أسعار يونيو ١٩٩١) .

## ٣٠٣٠٣٠٣ أهمية تحويلات المصريين العاملين في الخارج كمصدر من مصادر النقد

### الاجنبى :

بلغت تحويلات المصريين العاملين في الخارج في عام ١٩٨٨ / ٨٧  
حوالى ٣ مليارات و ٢٨٥ مليون دولار \* منها مليار و ٣٦٤ مليون  
جنيه تحويلات نقدية و ملياري و ٣٩٩ مليون دولار تحويلات عينية  
والجدول التالي يوضح لنا تطور هذه التحويلات خلال الفترة من عام  
١٩٨٠ حتى عام ١٩٨٧٨٧ .

---

\* أى حوالى ٧ مليارات و ٦٤٦٥ مليون جنيه مصرى على أساس سعر الصرف  
المطبق في ذلك الوقت والبالغ ٢٢٢٩ قرشاً للدولار .

جدول رقم (٣٧) : تحويلات المصريين العاملين في الخارج في الفترة من عام ١٩٨٠ / ٨ حتى ١٩٨٧ / ٧

۱۸۱

**المصدر :** البنك السركوري المصري : **المجلة الاقتصادية** - العدد الأول - ١٩٦٨/٧٣

\* تم تعديل هذا الرقم إلى ٣٦٩ قرشا بدلًا من ٥٣٢ قرشا طبقاً للتقدير السنوي للبنك المركزي المصري ١٩٨٩/٨٨.

يتبين لنا من الجدول السابق (رقم ٢٧) ان جملة التحويلات النقدية العينية قد ارتفعت من ٦٤٢ مليون دولار في عام ١٩٨١/٨٠ إلى ٣٨٥ مليون دولار في عام ١٩٨٨/٨٧ اي بزيادة قدرها ٢٩٪ مما كانت عليه هذه التحويلات في عام ١٩٨١/٨٠ .

كذلك يوضح لنا الجدول (ق ٢٧) ارتفاع الاممية النسبية للتحويلات العينية مقارنة بالتحويلات النقدية خلال الفترة من عام ١٩٨١/٨٠ حتى عام ١٩٨٧/٨٦ حيث يتضح لنا الزيادة المطردة للاهمية النسبية للتحويلات العينية خلال الفترة المذكورة حيث ارتفعت هذه الاممية من ٥٧٪ في عام ١٩٨١/٨٠ إلى ٦٨٪ في عام ١٩٨٤/٨٣ ثم إلى ٨٧٪ في عام ١٩٨٧/٨٥ .

اما في عام ١٩٨٨/٨٧ فقد انخفضت الاممية النسبية للتحويلات العينية بنسبة ٢٨٪ عن العام السابق لتصل إلى ٥٧٪ مقابل ٨٥٪ للعام السابق ١٩٨٧/٨٦ .

ويرجع انخفاض الاممية النسبية للتحويلات العينية في عام ١٩٨٨/٨٧ إلى ارتفاع الاممية النسبية للتحويلات النقدية في العام المذكور إلى ٤٣٪ مقابل ١٥٪ للعام السابق ١٩٨٧/٨٦ وذلك نتيجة لانشاء السوق المصرفية الحرة في مايو ١٩٨٧ والتي اتاحت للبنوك التعامل بأسعار صرف واقعية مما كان له اثر انكماسها على التحويلات العينية في الوقت الذي حققت فيه التحويلات النقدية قفزة كبيرة .

والجدير بالذكر انه كلما كان سعر الصرف النقدي مرتفعا كانت الاممية النسبية للتحويلات النقدية اكبر من الاممية النسبية للتحويلات العينية والعكس صحيح . فعندما ينخفض سعر الصرف النقدي يلتجأ المصريون العاملون في الخارج الى التحويلات العينية ( الاستيراد بدون تحويل عملة ) .

ومما لا شك فيه ان هذه التحويلات (النقدية والعينية) تمثل مصدرا هاما من مصادر النقد الاجنبي للاقتصاد المصري . فهي تشكل حوالي ٤٦٪ من اجمالي حصيلة النقد الاجنبي للبلاد فقد فاقت تلك التحويلات خلال عام ١٩٨٧/٨٦ جملة ما حصل عليه الاقتصاد المصري من عمليات اجنبية من صادرات كل من القطن والبترول ورسوم المرور في قناة السويس وايرادات السياحة حيث بلغت اجمالي هذه الايرادات ٢ مليار و٧٥٧ مليون دولار في حين بلغت تحويلات المصريين العاملين في الخارج ٢ مليار دولار .

اما في عام ١٩٨٧/٨٧ فقد سجلت ايرادات النقد الاجنبي ( الصادرات القطن والبترول ورسوم المرور في قناة السويس وايرادات السياحة ) ٢٠ مليار و ٨٥٨ مليون دولار في حين بلغت تحويلات المصريين العاملين في الخارج ٢ مليار و ٣٨٥ مليون دولار اي بنسبة ٨٨٪ من اجمالي هذه الايرادات من النقد الاجنبي . وهذا

(١) د. رأفت شفيق بساده - مرجع سبق ذكره ص ٨٧

يوضح لنا أهمية تحويلات المصريين العاملين في الخارج لل الاقتصاد المصري  
هذا بالإضافة إلى أهمية هذه التحويلات بالنسبة لميزان المدفوعات كما رأينا  
في الجزء الأول من هذا الفصل حيث تساهم هذه التحويلات في سداد العجز  
في رصيد المعاملات الجارية والمدفوعات الجارية ومن ثم فإن أي خفض في  
هذه التحويلات سيؤدي إلى زيادة العجز في ميزان المدفوعات ومن ثم زيادة  
الاقتراض من العالم الخارجي لسد هذا العجز مما سيترتب عليه تراكم  
الديون وتفاقم أعباء خدمتها .

وبعد أن قمنا بدراسة أهمية هذه التحويلات كمصدر من مصادر النقد  
الأجنبي سنقوم الآن بدراسة أهمية هذه التحويلات بالنسبة لبعض المؤشرات  
الرئيسية في الاقتصاد المصري .

#### ٤٠٣٠٣ . . أهمية تحويلات المصريين العاملين في الخارج بالنسبة لبعض المؤشرات

##### الرئيسية في الاقتصاد المصري :

بالإضافة إلى أهمية تحويلات المصريين العاملين في الخارج كمصدر من  
مصادر النقد الأجنبي فإن لها دور وأهمية كبيرى بالنسبة لبعض المؤشرات  
الرئيسية في الاقتصاد المصري .

فإذا نظرنا مثلاً إلى جملة الانتاج الكلى من السلع والخدمات في  
الاقتصاد المصري لوجدنا أن هذه التحويلات كانت تشكل نسبة ٩٪ من

جملة هذا الانتاج في عام ١٩٨٧/٨٦ ، ارتفعت الى ٩٧٪ في عام ١٩٨٨/٨٧ .

اما اذا نظرنا الى نسبة هذه التحويلات الى مجموع انتاج القطاعات السلعية التي تقد لها الانشطة المختلفة ( زراعة - صناعة - بترول - كهرباء تشبييد ) ، وهي تلك الانشطة التي تقدم انتاجها في صورة سلعية تفاصيل باحتياجات العاملين في الخارج او ذويهم المستفيدين بتحويلاتهم الى مصر فسنجد ان نسبة هذه التحويلات قد ارتفعت من ٣٦٪ في عام ١٩٨٧/٨٦ الى ٤٢٪ في عام ١٩٨٨/٨٧ ( ! )

واذا انتقلنا اخيرا لمعروفة حجم تحويلات المصريين العاملين في الخارج بالنسبة لما يتحققه الاقتصاد المصرى من قيمة مضافة ( حجم الناتج المحلى الاجمالى ) لوجدنا ان هذه التحويلات كانت تمثل ٣٦٪ مما تتحققه القطاعات السلعية من ناتج محلى اجمالى في عام ١٩٨٧/٨٧ اما في عام ١٩٨٩/٨٨ فقد ارتفعت هذه النسبة الى ٤٢٪ والجدول التالي يوضح لنا ذلك .

جدول رقم (٢٨) : نسبة تحويلات المصريين العاملين في الخارج إلى الناتج المحلي  
الاجمالي خلال عامي ١٩٨٧/٨٧ و ١٩٨٩/٨٨

القيمة بالمليون جنيه بتكلفة عوامل الانتاج		السنوات	قطاعات الاقتصاد القومي
١٩٨٩/٨٨	١٩٨٨/٨٧		
١٩٤١	٨٩٣٠		الزراعة
٧٩٨٥٧	٧٤٣٥٣		الصناعة والتعدين
١٧٨٥٣	١٧٩٨٩		البترول ومنتجاته
٦٠٠	٥٥٨٦		الكهرباء
٢٢٥٦	٢١٤٥		التشييد
٢١٧٦٨	٢٠٨٦٧٨		مجموع القطاعات السلعية
٤٢٧٩	٣٩٩٥٨		النقل والتخزين والمواصلات وقناة السويس
١٠٦٣٠	١٠١٥٠٦		التجارة والمال والتأمين
٥٧١٤	٥٣٣		السياحة
١٥٤٨٠٤	١٤٦٧٩٤		مجموع قطاعات الخدمات الانتاجية
٩٨٣	٨٩٨		الاسكان والمرافق العامة
٢٠١٨	١٩٣٠		خدمات اجتماعية وشخصية
٥١٧٠	٤٨٧٢٧		الخدمات الحكومية والتأمينيات
٨١٧١	٧٧٠١٧		مجموع الخدمات الاجتماعية
٤٥٤٩٤	٤٣٢٤٨٩		اجمالي الناتج المحلي
٩١٢٥	٧٥٤٦٦		تحويلات المصريين في الخارج
%٤٢	%٣٦		نسبة التحويلات إلى الناتج المحلي للقطاعات السلعية
%٢٠	%١٧٤		نسبة التحويلات إلى الناتج المحلي الاجمالي

المصدر : الارقام الخاصة بالناتج المحلي الاجمالي من التقرير السنوي للبنك المركزي المصري ١٩٨٩/٨٨ .

يتضح لنا من الجدول السابق ( رقم ٢٨ ) ان نسبة التحويلات الى الناتج المحلي الاجمالي كانت ٤١٪ في عام ١٩٨٧/٨٧ ثم ارتفعت الى ٥٠٪ في عام ١٩٨٧/٨٨ .

كذلك يوضح لنا الجدول السابق ان نسبة التحويلات الى الناتج المحلي القطاعات السلعية قد سجلت زيادة قدرها ٦٪ في عام ١٩٨٩/٨٨ عن العام السابق حيث سجلت في عام ١٩٨٩/٨٨ ٤٢٪ في حين كانت ٣٦٪ في العام السابق .

اما اذا نظرنا الى الارقام المطلقة لوجدنا انه طبقا للجدول رقم ( ٢٨ ) فان هذه التحويلات تقاد تقترب مما يتحققه قطاع الزراعة وتفوق ما يتحققه قطاع الصناعة والتعدين من قيمة مضافة وهي اكبر القطاعات الانتاجية السلعية في الاقتصاد المصري .

كذلك يوضح لنا الجدول السابق ان هذه التحويلات تصل خلال عامي ١٩٨٨/٨٧ و ١٩٨٩/٨٨ الى اربع امثال ما يتحققه قطاع البترول ومنتجاته .

وبعد يمكن القول ان تحويلات المصريين العاملين في الخارج تلعب دورا هاما في الاقتصاد المصري وهذا يعني ان انخفاض هذه التحويلات (نتيجة لأحداث الخليج ) سيؤثر تأثيرا سلبيا على الاقتصاد القومي المصري وذلك ان لم يتم تدارك ذلك النقص باجراءات وخطط قصيرة وطويلة المدى . فخفض هذه التحويلات

( نتيجة لاحداث الخليج ) سيؤدى الى ندرة النقد الاجنبى ومن ثم سيؤثر على امكانيات الحصول على السلع الرأسمالية والوسيطة المستوردة مما سيؤثر على هيكل الانتاج خاصة بالنسبة للقطاع الخاص الذى يعتمد فى انتاجه على استيراد العديد من مستلزمات الانتاج مما سيؤدى بالتالى الى تقليل القطاع الخاص لحجم اعماله وبالتالي الاستغناء عن عدد العمال وعدم توظيف عماله جديدة وهذا سيؤدى بالطبع الى تفاقم مشكلة البطالة هذا بالإضافة الى العديد من المشاكل الاخرى التى يمكن ان تنشأ نتيجة انخفاض هذه التحويلات كما سبق وان ذكرنا .

### الخلاصة والخاتمة

لقد قمنا في هذا الفصل بدراسة انعكاسات أزمة الخليج على الاقتصاد المصري (ال الصادرات غير المنظورة ) وقد رأينا ان الصادرات غير المنظورة تتأثر بطبيعتها بالظروف السياسية والاقتصادية المحلية والعالمية . وقد اتضح لنا من دراستنا ان حرب الخليج الاخيرة كان لها آثارا سلبية متعددة على الصادرات غير المنظورة . فقد انعكست هذه الأزمة على النشاط السياحي مما ادى إلى خفض عدد السياح القادمين إلى مصر بأكثر من نصف مليون سائح كما ان لياليهم السياحية قد انخفضت بأكثر من ٤ ملايين ليلة اما الايرادات السياحية فقد قدرت خسارتها بحوالى ٢ مليار دولار . كذلك انعكست أزمة الخليج على ايرادات قناة السويس فقدر خسارة هذه الايرادات بحوالى ٥٠٠ مليون دولار كذلك قدر الانخفاض في عدد السفن العابرة للقناة بحوالى ١٢٪ . اما تحويلات المصريين العاملين في الخارج فقد قدرت خسارتها بحوالى ٣ مليارات دولار . هذا بالإضافة إلى العديد من الآثار الاقتصادية السلبية الأخرى التي ستترتب على نقص هذه الايرادات مثل نقص حصيلة الدولة من النقد الأجنبي واثر ذلك على استيراد مستلزمات الانتاج الازمة للمصانعات المختلفة وتوقع ارتفاع العديد من اسعار الواردات هذا بالإضافة إلى زيادة العجز المتوقع في ميزان المدفوعات للعام الحالى ١٩٩١/٩٠ والمقدرة بحوالى ٦ مليارات دولار .

وبعد نستطيع القول ان التفكير في احتواء أزمة الخليج لا يكون فقط في حصص الخسائر الناجمة عن هذه الأزمة او البحث عن تعويض الخسائر ، وانما يكون في البحث

عن الدروس المستفاده من هذه الأزمة عند وضع استراتيجيات المستقبل . ولعل أول هذه الدروس هو خطورة الاعتماد على القطاعات الخدمية المتمثلة في الدخل السياحي وعائدات قناة السويس وتحويلات المصريين العاملين في الخارج وذلك لأن هذه القطاعات الثلاث كمارأينا غير مستقره لأنها تتأثر بالظروف السياسية والاقتصادية المحلية والعالمية . لذلك لابد من اعطاء وزن اكبر للقطاعات السلعية لأنها اكثر استقرارا وامانا من القطاعات الخدمية .

### ملخص

#### انعكاسات أزمة الخليج على الاقتصاد المصري (والصادرات غير المنظورة)

لقد أدت أزمة الخليج بين العراق والكويت في بداية أغسطس ١٩٩٠ إلى ظهور العديد من المشاكل الاقتصادية والاجتماعية التي اصابت الاقتصاد المصري . وبنهاية الازمة في فبراير ١٩٩١ لم تنته المشاكل الاقتصادية التي اصابت الاقتصاد المصري بل ما زلنا نعاني من آثارها سلبية حتى الآن .

فقد أدت هذه الازمة الى ظهور تأثيرات سلبية متنوعة اصابت العديد من مجالات الانتاج والاستهلاك والاستثمار والتجارة الخارجية وقطاع السياحة وائرادات قناة السويس وتحويلات المصريين العاملين في الخارج وقد اختص هذا الجزء من البحث بدراسة انعكاسات أزمة الخليج على الصادرات غير المنظورة .

وقد خلصنا من هذه الدراسة الى تأثر الصادرات غير المنظورة بطبعاتها بالظروف السياسية والاقتصادية المحلية والعالمية وقد اتضح لنا من دراستنا في هذا الجزء الآثار السلبية لانعكاسات أزمة الخليج على الصادرات غير المنظورة فقد رأينا انعكاسات هذه الازمة على النشاط السياحي فقد ادت هذه الازمة الى خفض عدد السائحين القادمين الى مصر بأكثر من نصف مليون سائح وكذلك خفض لياليهم السياحية بأكثر من ٤ مليون ليلة هذا بالإضافة الى تقدير خسارة اليرادات السياحية بحوالي ٢ مليار دولار .

كذلك اتضح لنا انعكاسات هذه الأزمة على ايرادات قناة السويس حيث قدرت خسارتها بحوالى ٥٠٠ مليون دولار ، كذلك قدر الانخفاض في عدد السفن العابرة للقناة بحوالى ١٢ % .

أما تحويلات المصريين العاملين في الخارج فقد قدرت خسارتها بحوالى ٣ مليارات دولار هذا بالإضافة إلى العديد من الآثار الاقتصادية الأخرى التي ستترتب على نقص هذه الأيرادات مثل نقص حصيلة الدولة من النقد الأجنبي واثر ذلك على استيراد مستلزمات الانتاج الازمة للصناعات المختلفة وتوقع ارتفاع العديد من أسعار الواردات .

وقد خلصنا من هذا البحث إلى أن التفكير في احتواء أزمة الخليج لا يكون فقط في حصر الخسائر الناجمة عن هذه الأزمة أو البحث عن تعويض هذه الخسائر ، وإنما يكون في البحث عن الدروس المستفادة من هذه الأزمة عند وضع استراتيجيات المستقبل ولعل أول هذه الدروس هو خطورة الاعتماد على القطاعات الخدمية المتمثلة في الدخل السياحي وعائدات قناة السويس وتحويلات المصريين العاملين في الخارج وذلك لأن هذه القطاعات الثلاث تعد قطاعات غير مستقرة وذلك لتأثيرها بالظروف السياسية والاقتصادية المحلية والعالمية لذلك لابد من اعطاء وزن أكبر للقطاعات السلعية لأنها أكثر استقرارا وأمانا من القطاعات الخدمية .

### قائمة المراجع

#### أولاً : الكتب :

- ١ - د. احمد عبد الحليم : تقدير ايرادات قناة السويس حتى عام ٢٠٠٠ -  
ابريل ١٩٨٠ ورقة عمل رقم (١٢) - مشروع  
ايدكاس ٢٠٠٠ - جهاز تنظيم الاسرة .
- ٢ - د. رأفت شفيق بساده : المصريين المختربين بالخارج - المورد المفقود  
والامل المعقود - الهيئة المصرية العامة للكتاب  
سنة ١٩٩١ .
- ٣ - د. عبد المجيد فراج : الاسلوب الاحصائي  
دار النهضة العربية ١٩٧١ .
- ٤ - د. نادر فرجانى : رحل في ارض العرب  
مركز دراسات الوحدة العربية  
سلسلة الثقافة القومية رقم (١٢) .

#### ثانياً : المذكرات والنشرات :

- ١ - البنك المركزي المصري : التقارير السنوية منذ عام ١٩٨٠ حتى عام  
١٩٨٩/٨٨ .

- ٢ - البنك الاهلى المصرى : النشرة الاقتصادية - الاعداد من عام ١٩٨٠ حتى  
عام ١٩٨٧/٨٨ .
- ٣ - د. السيد عبد العزيز دحيد : محاضرات فى التجارة الدولية وميزان  
المدفوعات مع اشارة الى الوضع فى ج.م.ع .  
معهد التخطيط القومى - مذكرة داخلية رقم  
٧٦١ .
- ٤ - د. الفونس عزيز : تطور التجارة الخارجية وعلاقتها بالتنمية فى ج.م.ع .  
معهد التخطيط القومى - مذكرة داخلية رقم ٢٠٢  
ديسمبر ١٩٧١ .
- ٥ - د. حسين محمد صالح : تخطيط ومتابعة التجارة الخارجية فى ج.م.ع -  
الاساليب الحالية وامكانات التطوير - معهد  
التخطيط القومى - يوليو ١٩٨٦ .
- ٦ - د. شنوده سمعان شنوده : العمالة المصرية بالخارج بين عهدين ومخاطر الخروج  
الكبير - معهد التخطيط القومى - اكتوبر ١٩٩٠ .
- ٧ - معهد التخطيط القومى : سلسلة قضايا التخطيط والتنمية - تقييم سياسة  
التجارة الخارجية والنقد الاجنبى وسبل ترشيدهما  
يوليو ١٩٨٠ .

- ٩ - وزارة السياحة : مجلة البحوث السياحية - العدد السادس يونيو ١٩٨٩  
مجلة البحوث السياحية : العدد السابع نوفمبر ١٩٨٩
- ١٠ - هيئة قناة السويس : النشرة السنوية  
الاعداد ١٩٨٧ و ١٩٨٨ و ١٩٨٩ و ١٩٩٠

## الفصل الرابع

تأثير الأزمة على تدفق الإستثمارات إلى مصر

لبحث

( إنعكاسات أزمة الخليج على الاقتصاد المصري )

إعداد

دكتور / مصطفى أحمد مصطفى  
خبير أول - مركز العلاقات الاقتصادية الدولية  
( الباحث الرئيسي للفريق البحثي للدراسة )

يتناول هذا الفصل من البحث تأثير الأزمة على تدفق الإستثمارات إلى مصر ،  
وفي هذا الصدد سيتم عرض وتحليل أربع نقاط رئيسية تشمل :

- \* الاستثمار في مصر .
- \* التدفق الدولي للإستثمارات إلى مصر وتأثير الأزمة عليه .
- \* التدفق العربي والخليجي للإستثمارات إلى مصر وتأثير الأزمة عليه .
- \* الوضع الإستثماري وإنجازاته وآفاقه بعد الأزمة

#### ١٠٤. عن الاستثمار في مصر

ينعقد الإجماع على زيادة وأهمية جذب وتشجيع الإستثمارات المحلية والعربية والأجنبية إلى مصر وإعطاء كافة الفرص لتلعب دوراً رشيداً في عملية التنمية بعد ما أضحت ذلك أحد المعطيات الهامة التي تنتهي بها معظم الدول عامة والدول النامية بشكل خاص بعد التغيرات الكبيرة التي طرأت على النظام المالي الدولي في أعقاب أزمة المديونية الخارجية ثم تفاقمها منذ أوائل وخلال عقد الثمانينات المنصرم.

وهنا نذكر مجموعة من الحقائق التي يجب أن نركع لها في التالي :

(١) إنكمش دور البنوك التجارية منذ الثمانينات في تمويل الإستثمارات في البلاد النامية ، والواضح أنها لن تعود إلى سياسة التوسيع في الإقراض التي اتبعتها في السبعينات بعد أن ضاعت عليها نسبة كبيرة من قروضها ، وأصبحت الدول المقترضة ، إزاء هذا ، في موقف صعب .

(٢) تأسس على ذلك أن أصبحت الدول النامية في موقف تدفع للبنوك التجارية أكثر مما تساهم به هذه البنوك في إقراض تلك الدول ، وأن ذلك أصبح يعني أن عملية إستناداً لأموال الدول الفقيرة قد بدأت في إتجاه الدول الغنية بما عرفته الأدبيات بالتحويل العكسي .

(٣) توافق كل تفاقم لتلك الأوضاع أن أخطعت قروض المنظمات الدولية مثل البنك الدولي وصندوق النقد الدولي المقترض له شروط شديدة قد لا تتفق في معظم الأحوال - مع ما يريد صانع السياسة في البلاد النامية .

((٤)) لم تقتصر أوضاع التفاقم الى هذا الحد بل امتدت لتعطى بند المعونات - أو فيما يسمى المنح - لتصبح ذى مستقبل مشكوك فيه (غير مضمون ) فضلا عن أنها أصبحت مشروطه وذات صفة سياسية .

(٥) أدى كل ذلك الى إتاحة مساحات واسعة للترحيب بكل الأفكار المؤدية الى زيادة وأهمية جذب وتشجيع الإستثمارات - وليس القروض وان استمرت - وليس المعونات وان ظلت - وليس المنح وان تدفقت ، لأن ذلك غالبا لا يخضع لشروط ، ولا يخلق ديونا جديده على الدول المثقلة بالديون المهمومه بأعبائها .

هكذا زادت أهمية الموضوع خاصة لما اتسمت به الأحوال إثر التغيرات العميقة في الاقتصاد العالمي خلال العقود الأربعه الأخيرة لزيادة وتشابك وتعقد درجة الإعتماد المتبادل التي نسجتها شبكة كثيفة من العلاقات التجاريه والماليه والتكنوإقتصادية والتكنولوجية وميلاًد ما يسمى بعالميه سوق المال ، الأمر الذى استدعى الى إصدار قوانين ولوائح تنظم هذا المجال وتعطى المستثمر أجنبيا كان أو وطنيا من المزايا والإعفاءات والتسهيلات والضمانات ما يدعم تحسين القررة التنافسيه في المجال الإستثماري - وهكذا فعلت مصر كما تفعل بقية دول العالم .

#### ١٠١٤. قوانين الاستثمار في مصر - مزيد من المزايا والإعفاءات :

صدر القانون الأول الخاص باستثمار المال العربي والأجنبي والمناطق الحرية تحت رقم ٣٤ لسنة ١٩٧٤ والذى تم تعديله بالقانون ٢٢ لسنة ١٩٧٧ ، ثم صدر قانون الاستثمار الجديد رقم ٢٣٠ لسنة ١٩٨٩ وعمل به اعتبارا من ١٩٨٩/٧/٢١ اليوم التالي لناريخ نشره في الجريدة الرسمية في ١٩٨٩/٧/٢٠ . وقد أشارت هذه

القوانين بصدورها - كل في حينه - كثيرة من المناقشات واللاحظات والتحفظات في الأوساط والدوائر المعنية بتشجيع الاستثمار في مصر وتهيئة المناخ المناسب له

وقد مست هذه الملاحظات جوانب كثيرة توجز بعضها دون الدخول في تفصيلات عنها في التالي على سبيل المثال :

- (١) تحديد القطاعات المستفيدة من المزايا والاعفاءات وتدخل قرار مجلس الوزراء .
- (٢) المدد المقرر للإعفاءات من أنواع الضرائب على إختلافها .
- (٣) قموض بعض المواد ( حالة تحويل المديونية الخارجية إلى مساهمة أو ما يسمى Debt - Equity Swap )
- (٤) مزايا وإعفاءات وتسهيلات مصرفه لمشروعات المناطق الحرة .
- (٥) الاستثمار في المدن الجديدة .
- (٦) أرباح العاملين في الشركات الخاضعة لأحكام ذلك القانون .
- (٧) الترخيص بعقارات المشروع دون خطأ منه .
- (٨) التسعير الجيري لمنتجات المشروع .

ويعتقد البعض أن القانون الحالى ٢٣٠ لسنة ١٩٨٩ يعاني من الإسراف الشديد في منح الإمتيازات والمعونات والأعفاءات والتسهيلات وينبغي العمل على تنقيتها مما يسمى بالإقرار المزدوج Double Dipping ، وتطهيره من بعض المواد ذات النصوص الموصومه بعدم الدستورية المؤدية بالنهاية إلى طرد الاستثمار وليس جذبه وتشجيعه وخلق وتهيئة المناخ الصالح - الذي تتناول عناصره

(١) الأساسية في خمس موضوعات أساسية في النقطة التالية :

٢٠١٠٤ العوامل الموضوعية والنفسية لمناخ الاستثمار في مصر :

(١) سيطرة القطاع العام الذي يمثل ٧٠٪ من مجموع الاستثمارات و ٨٠٪ من تجارتنا الخارجية و ٩٠٪ من النظام المصرفي والتأمين و ٦٠٪ من القيمة المضافة في القطاع الصناعي ، وقد تسبب ذلك في عدم افساح مساحة كافية لتنفس أمام الفرص الاستثمارية المتاحة للقطاع الخاص ، مع وجود قطاعات لا يستطيع القطاع الخاص دخولها ، ووجود علاقة وثيقة بين سيطرة القطاع العام وانتشار القيود والإجراءات البيروقراطية ، الحيلولة دون نشوء سوق ماليه مصرية نشيطة ومتطرفة وهو عنصر أساسي في المناخ الاستثماري.

(٢) الإختلالات التي يمثلها التضخم وتقلبات سعر الصرف وسعر الفائدة الحقيقي ، فالتضخم يدمر الثقة في العملة المحلية ويشجع على الهروب منها إلى الدولار ، وهذا يؤدي بالمستثمر إلى عدم تحويل أصوله بالعملة الوطنية ، كما أنه يعطي لمن يسمون أنفسهم مستثمرين الفرص لجمع أكبر قدر من الربح من عمليات سريعة في المضاربة على الأراضي والمباني والذهب ... الخ ويبعدون عن الاستثمارات طويلة المدى ، وهي استثمارات حقيقيه التي تحتاجها لأنها هي التي تساعد على بناء وتنمية البلاد وإتاحة فرص عمل جديدة ودائمة .

(١) د. سعيد النجار : نحو استراتيجية قوميه للإصلاح الاقتصادي ، دار الشروق ، القاهرة ١٩٩١ - ص ١٠٦ - ١٣٧ .

- (٢) كذلك فإن قوانين العمل ، ونظام الضرائب ، وتعقد وبطء النظام القضائي تمثل عوامل هامة تؤثر في مناخ الاستثمار.
- (٤) تشجيع الاستثمار بالقول والبيانات - يتناقض مع مفاهيم شمولية ، فالدستور ما زالت فيه نصوص ولبيده مناخ آخر كانت له آلياته المختلفة ( نظام المدعى الإشتراكي ) - الجمع بين العضوية والوظيفة لأعضاء مجلس الشعب - ..... الخ .
- (٥) ظاهرة التطرف الموجودة الآن في المجتمع رغم أنها تتعارض مع إعتدال الإسلام وتسامحه ورغم أنها لا تؤيد عن قلة مضلله شارده ولكنها بالنسبة للمستثمر مصدر للتردد والتخوف ثم العزوف .

إن تلك العناصر في ترابطها وعلاقتها التبادلية وتعقيد تشابكها إنما لتقرن بإصلاح سياسي يؤدي إلى تقوية المؤسسات الدستورية ، ودعم المشاركة الشعبيه الحقيقية ، وازالة الأذواجيه في النظام القضائي وإحكام العمليه التشريعيه ، لقطع الطريق أمام المستفيدين بأوضاع الأزمة الإقتصادية الحالية وهم كثيرون ويتحققون مكاسب طائله من دم الناس وعلى حساب مستقبل البلاد ، وهم أكبر العوائق والعقبات أمام المناخ الصحي للإستثمار ، الذي يقف على جانبه الآخر صفحات ناصعة بيضاء تشير إليها بعض المؤشرات التي نوجزها في التالي :

(١) تصريحات لرئيس الجهاز التنفيذي لهيئة الاستثمار في جريدة الاهرام ، ٢٢/٧/١٩٩١ ، ص ٩

- (١) تساهم رؤوس الأموال المصرية بنسبة ٦٦٪ من إجمالي رؤوس أموال المشروعات الإستثمارية داخل البلاد بقيمة إجمالية قدرها ٧٢٨٩ مليون جنيه .
- (٢) تبلغ مساهمة القطاع العام العام ٢٠٥٩ مليون جنيه بنسبة ٣٥٪ من مساهمة الأموال المصريه كما تبلغ مساهمة القطاع الخاص ٧٣٠٤ مليون جنيه بنسبة ٦٥٪ من مساهمة رؤوس الأموال المصرية .
- (٣) مساهمات رعايا الدول العربيه في المشروعات الإستثمارية حتى نهاية ديسمبر ١٩٩٠ تبلغ ٢٠٤٣ مليون جنيه بنسبة ١٨٪ من إجمالي رؤوس أموال مشروعات الإنفتاح داخل البلاد ، في حين تبلغ مساهمات رعايا الولايات المتحدة ٣٦٤ مليون جنيه بنسبة ٤٪ من الإجمالي في حين تبلغ مساهمة رعايا دول السوق الأوروبيه المشتركة ٦٠٦ ملايين بنسبة ٤٪ ، في حين أن مساهمات رعايا باقى دول العالم تبلغ ٧٤٨ مليون جنيه بنسبة ٧٪ .
- (٤) أن المشروعات التي بدأت النشاط داخل البلاد عدددها ١١٧٢ مشروعاً بنسبة ٦٧٪ من إجمالي المواقف التي تبلغ رؤوس أموالها ٧٠٣٧ مليون جنيه بنسبة ٦٣٪ من إجمالي رؤوس أموال المشروعات المواقف عليها وتكليفها ( ١٢ مليار ) ١٢ ألف مليون و ٣٧٣ مليون جنيه بنسبة ٦٢٪ من إجمالي التكاليف الإستثمارية المقدرة للمشروعات المواقف عليها .

- (٥) أن عدد المشروعات الإستثمارية المملوكة بالكامل للمصريين ٧١٣ مشروعًا رؤوس أموالها ٤٣٧ مليون جنيه وتكليفها الإستثمارية ٨٠٤٣ مليون جنيه وذلك من إجمالي المواقف البالغ عددها ١٧٥٥ مشروعًا تكليفها الإستثمارية (٢٠ مليار) ٢٠ ألف مليون و ٥٢ مليون جنيه منها (١١ مليار) ١١ ألف مليون و ٩٩٥ مليون جنيه بالعملات الحرة.
- (٦) توفر المشروعات الإستثمارية الإجمالية عند تنفيذها بالكامل ٢٢٢ ألف فرصة عمل للمصريين بأجر سنوية قدرها ٩٦٤ مليون جنيه بالإضافة إلى ٣٦٠٠ فرصه عمل لأجانب أجورهم السنوية ٥٨ مليون جنيه.
- (٧) يقدر عدد المشروعات الصناعية التي بدأت النشاط داخل البلاد بـ ٣٩٧ مشروعًا رؤوس أموالها المصرح بها ٢٦٢٨ مليون جنيه وتكليفها الإستثمارية ٥٥١١ مليون جنيه وتتوفر فرص عمل لحوالي ١٠٤آلاف عامل أجورهم السنوية ١٧٤ مليون جنيه وقيمة إنتاجهم السنوي ٢٧٢٢ مليون جنيه أما المشروعات التمويلية وتشمل شركات توظيف الأموال والبنوك وقدرها ٢٠٨ مشروعًا ورؤوس أموالها المصرح بها ١٨٠٥ ملايين جنيه وتكليفها الإستثمارية ١٩٤٢ مليون جنيه، وتقتصر المشروعات الزراعية والثروة الحيوانية على ٦٣ مشروعًا رؤوس أموالها المصرح بها ٢٧٩ مليون جنيه وتكليفها الإستثمارية المستهدفة ٥٩٠ مليون جنيه، والمشروعات الإنتاجية عددها ١٢٣ مشروعًا منها ٤٨ مشروعًا للإسكان و ٨٥ مشروعًا للمقاولات رؤوس أموالها ٣٧٤ مليون جنيه وتكليفها الإستثمارية المستهدفة ٧٨٧ مليون جنيه.

وبالرغم من ذلك فإنه على الجانب الآخر تحذيرات وأخذ جانب الخدر والتروى خاصة فيما ينصرف إلى المناطق الحرة ، التي وإن لم تفشل تماماً في على الأقل قد أخفقت في تحقيق الأهداف المأمولة من وراء إنشائها وقيامها وكانت مرجوة منها ٠٠٠٠٠ وتعرض النقطة التالية لهذا الموضوع .

#### ٣٠٤. المناطق الحرة في مصر - التجربة وتحقيق الأهداف :

يرى بعض الإقتصاديين أن التجارب السابقة لإنشاء المناطق الحرة في مصر وإن لم تفشل تماماً فهى على الأقل لم تحقق الأهداف المرجوة منها ، لأن هذه المناطق أغرقت الأسواق المحلية بالسلع الإستهلاكية ، وفشلت في تحقيق أهدافها فأثرت بشكل سلبي على الصناعات الوطنية وبالتالي على الإقتصاد الوطني لأنأغلب مشروعاتها تجارية محلية تعتمد في المقام الأول على استيراد السلع وتخزينها لبيعها في الوقت الذي تظهر فيه بوادر الربح . كذلك فإنه في مجال تحقيق موارد النقد الأجنبي فإن الفترة ما بين ١٩٧٦ إلى ١٩٨٦ قد أوجدت حدوداً للتعامل لم تؤد عنها بمقدار ١٢٠ مليون دولار تقريباً في حين بلغت نسبة المدفوعات من النقد الأجنبي من جانب الإقتصاد الوطني ما يقرب من ٣٤٤ مليون دولار أي لو حسبنا الفرق بين موارد ونسبة المدفوعات ، لوجدنا أن هناك خسارة تقدر بحوالي ٢٢٤ مليون دولار تحملتها ميزانية الدولة شهرياً وشكلت عيناً جديداً لم يكن في إطار تخطيط الإقتصاديين عندما فكروا في إقامه وإنشاء أسواق حرة جديدة لمصر .

وتشير دراسة أجريت في الموضع<sup>(١)</sup> أن المناطق الحرة في مصر لم تقم بتنشيط عملية تصدير المنتجات في الأسواق الخارجية ، مع عدم زيادة إسهامات الطلب على الإنتاج المحلي مما جعله إنتاجاً محدوداً حتى لو حقق وفرة داخلية.

وعن تفسير القصور في آداء الدور المفروض أن تقوم به المناطق الحرة تتعدد الآراء ، فمثلاً أن هذه الناطق قد أنشئت كمناطق تصدير فهي قد واجهت صعوبات عديدة في التأقلم مع الأسواق العالمية التي تقسم بالتنافس الشديد ، ومن البديهي في البداية أن نجد أن تلك الشركات التي تقوم بإنتاج في المناطق الحرة تتجه إلى الأسواق المحلية عندما تفشل في تسويق منتجاتها في الأسواق العالمية ولكننا في حالتنا نحن داخل مصر نجد أن المنتجات التي تنتج في هذه المناطق تخضع لنفس التعريفات الجمركية التي تخضع لها الواردات ، بينما هي تواجه في الوقت نفسه المنافسة التي تشكل عليها المنتجات المشابهة التي تنتج في تلك الشركات التي تتمتع بأسعار كهرباء وطاقة تفضيلية عن شركات القطاع العام ، وتلك التي تتمتع باعفاءات ضريبية تصل لخمس سنوات ٠٠٠٠ لذلك فإن تلك الشركات الموجودة بالمناطق الحرة تجد نفسها عاجزة عن منافسة الشركات الأخرى في السوق المحلي ، نظراً لأنها لا تحصل على المعاملات التفضيلية التي تحصل عليها شركات القطاع العام ، وأيضاً شركات القطاع الخاص التي توجد خارج هذه المناطق الحرة ٠٠٠ بالإضافة إلى ذلك ، فإن نشاطات القطاع العام تشمل إنتاج العديد من السلع مثل الإلكترونيات وذلك لعرضها للبيع في السوق المحلي ، وبالتالي فإن هيكل التكلفة في هذه الشركات - مثلها مثل شركات المناطق الحرة - ترتبط بصورة مباشرة بأسعار الصرف وما يطرأ عليها من تغيرات .

(١) د. ابراهيم فتحى ، دور المناطق الحرة في مصر وأثرها على الاقتصاد القومى ، معهد التخطيط العمرانى ، القاهرة - ١٩٩١ .

وتتجه آراء أخرى حول الموضوع لتقدر أن تجربة المناطق الحرة لابد أن تأخذ مجموعة من الدراسات أشمل وأعمق من الموجودة الآن ولو تغيرت أكثر من مره ، وأن توضع لها ضوابط أكثر جديه ، لأن المفروض في مشروعات هذه المناطق أنها تشتري المواد من السوق المحليه وتصنعها وتصدرها وتستورد في مقابلها ما ينقص السوق المصري لتحصل بذلك على الرواج التجارى - داخل البلد -  
المطلوب ولكن المناطق الحرة واقعها يشير الى أنها لم تحقق ذلك لأنها مشروعات رأس مالها محدود مما يجعلها عديمة الفائدة ، ولأن تجارتها داخل سوق واحدة ، فمهما كان حجم التبادل التجارى داخلها فلا يجدى الا إذا تخظى المحلية إلى الدولية وتم التبادل مع الدول الأخرى مما يخلق رواجا تجاريًا نشيطا يفيد الاقتصاد الوطنى ولكن هذه المناطق عبارة عن جيب من الجيوب في الدولة لها قوانين خاصة واستثنائيه معوقه ولا بد للدولة أن تأخذ في حسابها تعديل نمط هذه القوانين بشكل أو باخر مع المتابعه الميدانية لحالة السوق واصدار تقارير عن معوقاتها أول بأول حتى نقف على أسباب المعوقات ونلاشى الواقع فيها مستقبلا .

كل ذلك ناهيك عن أن تلك القوانين الإستثنائيه التي منحتها الدولة لبعض المشروعات داخل المنطقة الحرة لا تمثل لها وتحمل هذه القوانين مميزات خلقت نوعين من المواطنين - داخل بلد واحد - دافعى صرائب ومعفيين منها رغم مزاولة نفس النشاط لمجرد أن مشروعًا من هذه المشروعات أقيم داخل نطاق المناطق الحرة ، وأن المناطق الحرة وما تأخذه من مميزات معروفة للجميع توجد خرقا في القانون علينا وهو تميز جانب من المواطنين على الآخرين مما يجعل بمبدأ المساواة أمام القانون في الحقوق والواجبات مما يجعل التفكير في الهروب من الجمارك أمرًا قائما لأصحاب المشروعات خارج المناطق الحرة .

وبعد ... إذن هناك شبه إتفاق مبدئي على ضرورة وجود ضوابط لإقامة المناطق الحرة داخل مصر لأنها تنشأ بفرضٍ محدد هو : تنمية الصناعات المحلية وتصدير انتاجها لزيادة دخل مصر من العملات الصعبة وتنقيق الفجوة بين الصادرات والواردات ، ومن ثم التأثير على الميزان التجارى وفي النهاية ميزان المدفوعات ، ولتحقيق هذا منح القانون المشروعات التى تقام في هذه المناطق الكثير من المميزات والإعفاءات ، وما دام القانون قد حدد واجبات هذه المناطق وأعطها حقوقاً محددة فلابد أن تشدد الدولة الرقابة عليها لتحقيق هدفها المرسوم وتكون هذه الرقابة في إطار مجموعة من الضوابط أهمها :

(١) أن تعتمد المشروعات الصناعية على الخامات المحلية في الصناعات وتقسم بتصدير منتجاتها عن طريق قنوات تحدها الدولة ولا ترك لأصحاب هذه المشروعات تحديد ما يقومون بتصديره .

(٢) إذا قامت المشروعات باستيراد منتجات أو خامات قابلة للتصنيع داخل مصر يكون الهدف الأول من هذا الاستيراد هو التصدير للخارج لا إلى السوق المحلي حتى لا يكون هناك فرق بين المستورد المحلي الذي يتحمل ضرائب وبين مستورد المنطقة الحرة المعفى من هذه الضرائب خصوصاً بعد إقرار تطبيق ضريبة المبيعات الجديدة .

(٣) أن تعتمد مشروعات المناطق الحرة في الأساس على العمالة المحلية ولا تلجأ إلى عمالة أجنبية إلا التي لا وجود لها إلا في الأسواق الأجنبية والتي تقع تحت بند الضرورة القصوى .

- (٤) أن تحد الدولة من الإستثناءات المتعددة التي تمنحها لمشروعات المناطق الحرة والتي تضع نوعاً من التمايز بين أصحاب المشروعات داخل المنطقة الحرة وغيرها لنوع النشاط الواحد في المشروع مما يجعل صاحب المشروع خارج المنطقة الحرة غير أمين على مصالح الدولة .
- (٥) أن تبتعد مشروعات المناطق الحرة عن الصناعات الصغيرة خاصة الصناعات الاستهلاكية التي تنتهي للنمط الفردي الإستهلاكي .
- (٦) أن تبتعد هذه المناطق عن المشروعات المكررة خارج المنطقة مع تقديم دراسات إقتصادية ذات جدوى لأصحاب المشروعات داخل هذه المناطق حتى لا تكون ذات صفة المصلحة الشخصية والتي لا تعود على الدولة إلا بالخسارة .
- (٧) أن إقامة أي مناطق حرة جديدة مع قلة الإعتمادات المالية يؤدى إلى طول فترة إنشاء المرافق والبنية الأساسية وعدم إكمالها مما قد يتسبب عنه بشكل مباشر إلحاق رؤوس الأموال عن الاستثمار في المشروعات الصناعية .
- (٨) استبعاد التركيز في المناطق الحرة على مجالات التخزين والخدمات بالدرجة الأولى مع عدم الإستغلال الكامل للمساحات المخصصة للمشروعات الصناعية مما قد يسهم في زيادة هدر الطاقة المتاحة وضياع فرص يمكن تحقيقها للإقتصاد الوطني .

وبتحليل بيانات تطور المواقف على المشروعات الموافق عليها بنظام المناطق الحرة العامة والخاصة في عام أزمة الخليج (الفترة من ١٩٩٠/٧/٣٠ - حتى ١٩٩٠/١٢/٢١) كما يتضح بالجدول رقم ٢٩ ، رقم ٣٠ يمكن ملاحظة الآتى بالنسبة للمناطق الحرة العامة :

- (١) أن إجمالي عدد المشروعات في ١٩٩٠/١٢/٢١ هو ٣١ مشروعاً بزيادة ١٥ مشروعاً حتى ١٩٩٠/٧/٣٠ تتوزع كالتالى : ٧ بالاسكندرية ، ٧ ببور سعيد ، ١ بالسويس / الاسماعيلية .
- (٢) أن إجمالي رؤوس الأموال في ١٩٩٠/١٢/٢١ بلغت ٩٦٥٣ ألف جنيه بينما كانت ٧٣٤٢ ألف جنيه حتى ١٩٩٠/٧/٣٠ بزيادة بلغت نسبتها ١٣١٪ تقريباً .
- (٣) إن إجمالي التكاليف الإستثمارية المقدرة حتى ١٩٩٠/١٢/٢١ بلغت ١١٠٦ ألف جنيه بينما كانت ١٠٠٥٣٩ ألف جنيه حتى ١٩٩٠/٧/٣٠ بزيادة بلغت نسبتها ١٤٠٪ تقريباً .

كما يمكن ملاحظة الآتى بالنسبة للمناطق الحرة الخاصة كما يتضح من الجدولين أرقام (٣) ، (٤) :

- (١) أن إجمالي عدد المشروعات في ١٩٩٠/١٢/٢١ هو نفسه حتى ١٩٩٠/٧/٣٠ وبثبات صفرى عند كلا التاريخين بما يوشر بحالة ركود للإقبال على المشروعات بنظام المناطق الحرة الخاصة قبل وأثناء أزمة الخليج . كما تشير الإجماليات العامة كذلك في كلا التاريخين بالنسبة لرؤوس

### الأموال والتكاليف الإستثمارية المقدرة .

- (٢) أن البيانات متوقفة تماماً بالنسبة للمناطق الحرة الخاصة ببور سعيد حتى ١٩٨١/١٢/٢١ عند عدد ٢ مشروع برأス مال ٥٨، ألف جنيه ويتكليلف استثمارية ٦٣ ألف جنيه مما يؤيد وجهات النظر السابقة التي بررت آداء دور المناطق الحرة في مصر ودورها في عملية التنمية والإقتصاد الوطني .
- (٣) أن البيانات قد استمرت فقط بالنسبة للمشروعات بالمناطق الحرة الخاصة بالسويس حيث بلغ عددها النهائي حتى ١٩٩٠/١٢/٢١ ٨ مشروعات برأس مال قدرة ٤٣٠٨ ألف جنيه ويتكليلف استثمارية مقدرة ٥٢٥٥ ألف جنيه ، وقد يبرر ذلك بالانتقال إلى موقع آخر للاستفادة بمزيد من الاعفاءات والتسهيلات والشمادات والمزايا - كما تم تبريره من قبل فيما يتعلق بالمناطق الحرة وأدائها في إطار الإقتصاد الوطني .

جدول (٢٩) : تطور المدفوعات على المشروعات على مراقبة المناطق الحرة العام  
١٩٩٠ / ٦ / ٣٠ حـ جـ

( القيمه بالآلاف جـيني )

"مليونات ماليه"

المدة		المنطقة		المدة		المنطقة		المدة		المنطقة		المدة	
العام		بالملايين والأسعار الدولية		بالملايين والأسعار الدولية		بالملايين والأسعار الدولية		بالملايين والأسعار الدولية		بالملايين والأسعار الدولية		بالملايين والأسعار الدولية	
الإجمالي العام	عدد	رأس التكاليف	عدد	رأس التكاليف	عدد	رأس التكاليف	عدد	رأس التكاليف	عدد	رأس التكاليف	عدد	رأس التكاليف	عدد
٩٦٦٩٦	٢٣١	٢٠١١٢	٣٠	٢٢٢٢	٥٥٧٥	٥٥٧٦	٢٠١١٠	٢٤٥٨٩	٨٢	٢٠٨٥٨	٦١٩٤٧٤	٢٣٠٣٤	٣٢٥٣٢
١٠٠٥٣٩	١٦	٣٤٤٠	٢	٣٤٤٠	٦	٣٤٤٠	٢	٣٤٤٠	٦	٣٤٤٠	٦	٣٤٤٠	٦
١٠٣٥٨	١٠	٣٦٩٦	١	٣٦٩٦	٣	٣٦٩٦	١	٣٦٩٦	٣	٣٦٩٦	٣	٣٦٩٦	٣
١٠٣٥٧	٧	٣٧٨٧	١	٣٧٨٧	٢	٣٧٨٧	١	٣٧٨٧	٢	٣٧٨٧	٢	٣٧٨٧	٢
١٠٣٥٩	٦	٣٧٦٠	١	٣٧٦٠	٢	٣٧٦٠	١	٣٧٦٠	٢	٣٧٦٠	٢	٣٧٦٠	٢
١٠٣٥٩	٥	٣٧٦١	١	٣٧٦١	٣	٣٧٦١	١	٣٧٦١	٣	٣٧٦١	٣	٣٧٦١	٣
١٠٣٥٩	٤	٣٧٦٢	٢	٣٧٦٢	٤	٣٧٦٢	٢	٣٧٦٢	٤	٣٧٦٢	٤	٣٧٦٢	٤
١٠٣٥٩	٣	٣٧٦٣	١	٣٧٦٣	٣	٣٧٦٣	١	٣٧٦٣	٣	٣٧٦٣	٣	٣٧٦٣	٣
١٠٣٥٩	٢	٣٧٦٤	١	٣٧٦٤	٣	٣٧٦٤	١	٣٧٦٤	٣	٣٧٦٤	٣	٣٧٦٤	٣
١٠٣٥٩	١	٣٧٦٥	١	٣٧٦٥	٣	٣٧٦٥	١	٣٧٦٥	٣	٣٧٦٥	٣	٣٧٦٥	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٦٦	١	٣٧٦٦	٣	٣٧٦٦	١	٣٧٦٦	٣	٣٧٦٦	٣	٣٧٦٦	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٦٧	١	٣٧٦٧	٣	٣٧٦٧	١	٣٧٦٧	٣	٣٧٦٧	٣	٣٧٦٧	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٦٨	١	٣٧٦٨	٣	٣٧٦٨	١	٣٧٦٨	٣	٣٧٦٨	٣	٣٧٦٨	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٦٩	١	٣٧٦٩	٣	٣٧٦٩	١	٣٧٦٩	٣	٣٧٦٩	٣	٣٧٦٩	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٧٠	١	٣٧٧٠	٣	٣٧٧٠	١	٣٧٧٠	٣	٣٧٧٠	٣	٣٧٧٠	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٧١	١	٣٧٧١	٣	٣٧٧١	١	٣٧٧١	٣	٣٧٧١	٣	٣٧٧١	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٧٢	١	٣٧٧٢	٣	٣٧٧٢	١	٣٧٧٢	٣	٣٧٧٢	٣	٣٧٧٢	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٧٣	١	٣٧٧٣	٣	٣٧٧٣	١	٣٧٧٣	٣	٣٧٧٣	٣	٣٧٧٣	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٧٤	١	٣٧٧٤	٣	٣٧٧٤	١	٣٧٧٤	٣	٣٧٧٤	٣	٣٧٧٤	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٧٥	١	٣٧٧٥	٣	٣٧٧٥	١	٣٧٧٥	٣	٣٧٧٥	٣	٣٧٧٥	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٧٦	١	٣٧٧٦	٣	٣٧٧٦	١	٣٧٧٦	٣	٣٧٧٦	٣	٣٧٧٦	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٧٧	١	٣٧٧٧	٣	٣٧٧٧	١	٣٧٧٧	٣	٣٧٧٧	٣	٣٧٧٧	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٧٨	١	٣٧٧٨	٣	٣٧٧٨	١	٣٧٧٨	٣	٣٧٧٨	٣	٣٧٧٨	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٧٩	١	٣٧٧٩	٣	٣٧٧٩	١	٣٧٧٩	٣	٣٧٧٩	٣	٣٧٧٩	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٨٠	١	٣٧٨٠	٣	٣٧٨٠	١	٣٧٨٠	٣	٣٧٨٠	٣	٣٧٨٠	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٨١	١	٣٧٨١	٣	٣٧٨١	١	٣٧٨١	٣	٣٧٨١	٣	٣٧٨١	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٨٢	١	٣٧٨٢	٣	٣٧٨٢	١	٣٧٨٢	٣	٣٧٨٢	٣	٣٧٨٢	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٨٣	١	٣٧٨٣	٣	٣٧٨٣	١	٣٧٨٣	٣	٣٧٨٣	٣	٣٧٨٣	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٨٤	١	٣٧٨٤	٣	٣٧٨٤	١	٣٧٨٤	٣	٣٧٨٤	٣	٣٧٨٤	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٨٥	١	٣٧٨٥	٣	٣٧٨٥	١	٣٧٨٥	٣	٣٧٨٥	٣	٣٧٨٥	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٨٦	١	٣٧٨٦	٣	٣٧٨٦	١	٣٧٨٦	٣	٣٧٨٦	٣	٣٧٨٦	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٨٧	١	٣٧٨٧	٣	٣٧٨٧	١	٣٧٨٧	٣	٣٧٨٧	٣	٣٧٨٧	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٨٨	١	٣٧٨٨	٣	٣٧٨٨	١	٣٧٨٨	٣	٣٧٨٨	٣	٣٧٨٨	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٨٩	١	٣٧٨٩	٣	٣٧٨٩	١	٣٧٨٩	٣	٣٧٨٩	٣	٣٧٨٩	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٩٠	١	٣٧٩٠	٣	٣٧٩٠	١	٣٧٩٠	٣	٣٧٩٠	٣	٣٧٩٠	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٩١	١	٣٧٩١	٣	٣٧٩١	١	٣٧٩١	٣	٣٧٩١	٣	٣٧٩١	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٩٢	١	٣٧٩٢	٣	٣٧٩٢	١	٣٧٩٢	٣	٣٧٩٢	٣	٣٧٩٢	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٩٣	١	٣٧٩٣	٣	٣٧٩٣	١	٣٧٩٣	٣	٣٧٩٣	٣	٣٧٩٣	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٩٤	١	٣٧٩٤	٣	٣٧٩٤	١	٣٧٩٤	٣	٣٧٩٤	٣	٣٧٩٤	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٩٥	١	٣٧٩٥	٣	٣٧٩٥	١	٣٧٩٥	٣	٣٧٩٥	٣	٣٧٩٥	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٩٦	١	٣٧٩٦	٣	٣٧٩٦	١	٣٧٩٦	٣	٣٧٩٦	٣	٣٧٩٦	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٩٧	١	٣٧٩٧	٣	٣٧٩٧	١	٣٧٩٧	٣	٣٧٩٧	٣	٣٧٩٧	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٩٨	١	٣٧٩٨	٣	٣٧٩٨	١	٣٧٩٨	٣	٣٧٩٨	٣	٣٧٩٨	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٧٩٩	١	٣٧٩٩	٣	٣٧٩٩	١	٣٧٩٩	٣	٣٧٩٩	٣	٣٧٩٩	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٨٠	١	٣٨٠	٣	٣٨٠	١	٣٨٠	٣	٣٨٠	٣	٣٨٠	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٨١	١	٣٨١	٣	٣٨١	١	٣٨١	٣	٣٨١	٣	٣٨١	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٨٢	١	٣٨٢	٣	٣٨٢	١	٣٨٢	٣	٣٨٢	٣	٣٨٢	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٨٣	١	٣٨٣	٣	٣٨٣	١	٣٨٣	٣	٣٨٣	٣	٣٨٣	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٨٤	١	٣٨٤	٣	٣٨٤	١	٣٨٤	٣	٣٨٤	٣	٣٨٤	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٨٥	١	٣٨٥	٣	٣٨٥	١	٣٨٥	٣	٣٨٥	٣	٣٨٥	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٨٦	١	٣٨٦	٣	٣٨٦	١	٣٨٦	٣	٣٨٦	٣	٣٨٦	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٨٧	١	٣٨٧	٣	٣٨٧	١	٣٨٧	٣	٣٨٧	٣	٣٨٧	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٨٨	١	٣٨٨	٣	٣٨٨	١	٣٨٨	٣	٣٨٨	٣	٣٨٨	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٨٩	١	٣٨٩	٣	٣٨٩	١	٣٨٩	٣	٣٨٩	٣	٣٨٩	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٩٠	١	٣٩٠	٣	٣٩٠	١	٣٩٠	٣	٣٩٠	٣	٣٩٠	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٩١	١	٣٩١	٣	٣٩١	١	٣٩١	٣	٣٩١	٣	٣٩١	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٩٢	١	٣٩٢	٣	٣٩٢	١	٣٩٢	٣	٣٩٢	٣	٣٩٢	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٩٣	١	٣٩٣	٣	٣٩٣	١	٣٩٣	٣	٣٩٣	٣	٣٩٣	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٩٤	١	٣٩٤	٣	٣٩٤	١	٣٩٤	٣	٣٩٤	٣	٣٩٤	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٩٥	١	٣٩٥	٣	٣٩٥	١	٣٩٥	٣	٣٩٥	٣	٣٩٥	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٩٦	١	٣٩٦	٣	٣٩٦	١	٣٩٦	٣	٣٩٦	٣	٣٩٦	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٩٧	١	٣٩٧	٣	٣٩٧	١	٣٩٧	٣	٣٩٧	٣	٣٩٧	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٩٨	١	٣٩٨	٣	٣٩٨	١	٣٩٨	٣	٣٩٨	٣	٣٩٨	٣
١٠٣٥٩	٠	٣٩٩	١	٣٩٩	٣	٣٩٩	١	٣٩٩	٣	٣٩٩	٣	٣٩٩	٣
١٠٣٥٩	٠	٤٠٠	١	٤٠٠	٣	٤٠٠	١	٤٠٠	٣	٤٠٠	٣	٤٠٠	٣
١٠٣٥٩	٠	٤٠١	١	٤٠١	٣	٤٠١	١	٤٠١	٣	٤٠١	٣	٤٠١	٣
١٠٣٥٩	٠	٤٠٢	١	٤٠٢	٣	٤٠٢	١	٤٠٢	٣	٤٠٢	٣	٤٠٢	٣
١٠٣٥٩	٠	٤٠٣	١	٤٠٣	٣	٤٠٣	١	٤٠٣	٣	٤٠٣	٣	٤٠٣	٣
١٠٣٥٩	٠	٤٠٤	١	٤٠٤	٣	٤٠٤	١	٤٠٤	٣	٤٠٤	٣	٤٠٤	٣
١٠٣٥٩	٠	٤٠٥	١	٤٠٥	٣	٤٠٥	١	٤٠٥	٣				

**العامه** **الستاني** **بتنظيم** **الموافق** **علي** **الشروط** **الموارد** **بتطوير** **الى** **الستين** **عام**

( مذہبیہ حکایات یا مذہبیہ )

جدول (٢١) : تطور المواقف على المشردات الموافق عليها بـنظام المناطـق الحـارـة العامـه  
\_\_\_\_\_ ٢٣٠ / ٢ - تطور المواقف على المشردات الموافق عليها بـنظام المناطـق الحـارـة العامـه

( القيمه بالالف جنيه )

جدول (٣٦٩) : تطور المنشآت على المواقع عليها ينظام المساطر المره العائد  
١٩٩٠ / ١٢ / ٣١

(بيانات ملحوظة)

(القىد بلاف جيد)

المنطقة		الماء		الإسالي الصناعي		الإسالي الصناعي		المنطقة		الماء	
عدد	رأس المال	الاستثمارية	عدد	رأس المال	الاستثمارية	عدد	رأس المال	الاستثمارية	عدد	رأس المال	الاستثمارية
٤٣	٣٧٣٦٨	٣٧٣٦٨	٣	٣٧٨٥٤	٣٧٨٥٤	٣	٣٧٩١٠	٣٧٩١٠	٣	٣٨٣٦٧	٣٨٣٦٧
٣	٣٧٥٣٧	٣٧٥٣٧	٤	٣٨٠٥	٣٨٠٥	٤	٣٨٢٠١	٣٨٢٠١	٤	٣٨٤٩٥	٣٨٤٩٥
٢	٣٧٦٩٠	٣٧٦٩٠	٥	٣٨٣٤	٣٨٣٤	٥	٣٨٤٨٥	٣٨٤٨٥	٥	٣٨٦٣٢	٣٨٦٣٢
٢	٣٧٧٢٦	٣٧٧٢٦	٦	٣٨٦٦	٣٨٦٦	٦	٣٨٧٦١	٣٨٧٦١	٦	٣٨٩٣٦	٣٨٩٣٦
٢	٣٧٧٣٧	٣٧٧٣٧	٧	٣٨٧٦	٣٨٧٦	٧	٣٩٠٢٠	٣٩٠٢٠	٧	٣٩٣٦٧	٣٩٣٦٧
٢	٣٧٧٧٦	٣٧٧٧٦	٨	٣٨٨٣	٣٨٨٣	٨	٣٩٣٦٨	٣٩٣٦٨	٨	٣٩٦٣٢	٣٩٦٣٢
٢	٣٧٨٠٠	٣٧٨٠٠	٩	٣٨٩٠	٣٨٩٠	٩	٣٩٤٣٥	٣٩٤٣٥	٩	٣٩٩٣٦	٣٩٩٣٦
٢	٣٧٨٢٠	٣٧٨٢٠	١٠	٣٩٠٧	٣٩٠٧	١٠	٣٩٤٨٥	٣٩٤٨٥	١٠	٣٩٩٦٣	٣٩٩٦٣
٢	٣٧٨٣٠	٣٧٨٣٠	١١	٣٩٢٠	٣٩٢٠	١١	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	١١	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٤٠	٣٧٨٤٠	١٢	٣٩٣٠	٣٩٣٠	١٢	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	١٢	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٤٩	٣٧٨٤٩	١٣	٣٩٣٧	٣٩٣٧	١٣	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	١٣	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٥٠	٣٧٨٥٠	١٤	٣٩٤٠	٣٩٤٠	١٤	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	١٤	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٥١	٣٧٨٥١	١٥	٣٩٤٧	٣٩٤٧	١٥	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	١٥	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٥٢	٣٧٨٥٢	١٦	٣٩٤٨	٣٩٤٨	١٦	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	١٦	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٥٣	٣٧٨٥٣	١٧	٣٩٤٩	٣٩٤٩	١٧	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	١٧	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٥٤	٣٧٨٥٤	١٨	٣٩٤٩	٣٩٤٩	١٨	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	١٨	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٥٥	٣٧٨٥٥	١٩	٣٩٤٩	٣٩٤٩	١٩	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	١٩	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٥٦	٣٧٨٥٦	٢٠	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٢٠	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٢٠	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٥٧	٣٧٨٥٧	٢١	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٢١	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٢١	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٥٨	٣٧٨٥٨	٢٢	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٢٢	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٢٢	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٥٩	٣٧٨٥٩	٢٣	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٢٣	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٢٣	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٦٠	٣٧٨٦٠	٢٤	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٢٤	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٢٤	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٦١	٣٧٨٦١	٢٥	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٢٥	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٢٥	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٦٢	٣٧٨٦٢	٢٦	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٢٦	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٢٦	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٦٣	٣٧٨٦٣	٢٧	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٢٧	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٢٧	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٦٤	٣٧٨٦٤	٢٨	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٢٨	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٢٨	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٦٥	٣٧٨٦٥	٢٩	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٢٩	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٢٩	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٦٦	٣٧٨٦٦	٣٠	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٣٠	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٣٠	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٦٧	٣٧٨٦٧	٣١	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٣١	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٣١	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٦٨	٣٧٨٦٨	٣٢	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٣٢	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٣٢	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٦٩	٣٧٨٦٩	٣٣	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٣٣	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٣٣	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٧٠	٣٧٨٧٠	٣٤	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٣٤	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٣٤	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٧١	٣٧٨٧١	٣٥	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٣٥	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٣٥	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٧٢	٣٧٨٧٢	٣٦	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٣٦	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٣٦	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٧٣	٣٧٨٧٣	٣٧	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٣٧	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٣٧	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٧٤	٣٧٨٧٤	٣٨	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٣٨	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٣٨	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٧٥	٣٧٨٧٥	٣٩	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٣٩	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٣٩	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٧٦	٣٧٨٧٦	٤٠	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٤٠	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٤٠	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٧٧	٣٧٨٧٧	٤١	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٤١	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٤١	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٧٨	٣٧٨٧٨	٤٢	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٤٢	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٤٢	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٧٩	٣٧٨٧٩	٤٣	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٤٣	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٤٣	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٨٠	٣٧٨٨٠	٤٤	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٤٤	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٤٤	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٨١	٣٧٨٨١	٤٥	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٤٥	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٤٥	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٨٢	٣٧٨٨٢	٤٦	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٤٦	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٤٦	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٨٣	٣٧٨٨٣	٤٧	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٤٧	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٤٧	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٨٤	٣٧٨٨٤	٤٨	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٤٨	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٤٨	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٨٥	٣٧٨٨٥	٤٩	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٤٩	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٤٩	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٨٦	٣٧٨٨٦	٥٠	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٥٠	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٥٠	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٨٧	٣٧٨٨٧	٥١	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٥١	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٥١	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٨٨	٣٧٨٨٨	٥٢	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٥٢	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٥٢	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٨٩	٣٧٨٨٩	٥٣	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٥٣	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٥٣	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٩٠	٣٧٨٩٠	٥٤	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٥٤	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٥٤	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٩١	٣٧٨٩١	٥٥	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٥٥	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٥٥	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٩٢	٣٧٨٩٢	٥٦	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٥٦	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٥٦	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٩٣	٣٧٨٩٣	٥٧	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٥٧	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٥٧	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٩٤	٣٧٨٩٤	٥٨	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٥٨	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٥٨	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٩٥	٣٧٨٩٥	٥٩	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٥٩	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٥٩	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٩٦	٣٧٨٩٦	٦٠	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٦٠	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٦٠	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٩٧	٣٧٨٩٧	٦١	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٦١	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٦١	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٩٨	٣٧٨٩٨	٦٢	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٦٢	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٦٢	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٩٩	٣٧٨٩٩	٦٣	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٦٣	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٦٣	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٩٠	٣٧٨٩٠	٦٤	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٦٤	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٦٤	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٩١	٣٧٨٩١	٦٥	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٦٥	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٦٥	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٩٢	٣٧٨٩٢	٦٦	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٦٦	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٦٦	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٩٣	٣٧٨٩٣	٦٧	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٦٧	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٦٧	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٩٤	٣٧٨٩٤	٦٨	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٦٨	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٦٨	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٩٥	٣٧٨٩٥	٦٩	٣٩٤٩	٣٩٤٩	٦٩	٣٩٤٩٥	٣٩٤٩٥	٦٩	٣٩٩٩٣	٣٩٩٩٣
٢	٣٧٨٩٦	٣									

٤٠٤ عرض وتحليل لبيانات الاستثمار في مصر حتى ١٩٩٠/١٢/٣١

تشير بيانات الجدول رقم (٣٣) والجدول رقم (٣٤) إلى إجمالي المواقف

في نطاق قانون الاستثمار في ١٩٩٠/٦/٣٠ وحتى ١٩٩٠/١٢/٣١ على الترتيب ويلاحظ

الآتي :

(١) كان إجمالي عدد المشروعات حتى ١٩٩٠/١٢/٣١ ١٧٥٥ مشروعًا بزيادة

قدرها ٢١ مشروعًا عنه حتى ١٩٩٠/٦/٣٠ وبزيادة في مجموع رؤوس الأموال

تقدر بـ ٣٩١٤٤ ألف جنيه وبمجموع تكاليف إستثمارية زادت بمقدار

٦٩٠٨٤٤ ألف جنيه .

(٢) زادت عدد المشروعات الممولة منها داخل البلاد ٢٢ مشروعاً وتم سحب

مشروع واحد من مشروعات المناطق الحرة العامة ولم يشمل مشروعات المناطق

الحرة الخاصة أى تغير ، وبتفسير ذلك على أنه قد يكون حالة ترقب من

جانب المستثمرين وحالة ترشيد وتشديد التدقيق في الموافقة على مشروعات

المناطق الحرة عامة أو خاصة .

(٣) يلاحظ أنه رغم سقوط أو سحب أحد المواقف عن مشروعات المناطق الحرة

العامة إلا أن مجموع التكاليف الاستثمارية المقدرة زادت حتى ١٩٩٠/١٢/٣١

بمقدار ٩٠٩٦٤ ألف جنيه عنه حتى ١٩٩٠/٦/٣٠ ، وقد يفسر ذلك على

أنه إنعكاس طبيعي لما أحدهته أزمة الخليج من إعادة التقديرات والتغيرات

السعريه على المستوى العالمي .

جدول (٢٣) : اجمالي المواقفات في نطاق قانون الاستثمار  
حتى ١٩٩٠/٧/٣٠

( القيمة بالآلف جنيه )

البيان	عدد المشروعات	مجموع رؤوس الاموال	مجموع التكاليف الاستثمارية
مشروعات داخل البلاد	١٤٧٠	٩٤٣٤٦١١	١٧٥١٤٣٣٩
مشروعات المناطق الحدودية	٢٢١	٥٢٧٠١٩	٩٠٦٦٩٦
العام	٤٣	٧٦٩١٠٣	٩٤٠١٥٨
مشروعات المناطق الحدودية	١٧٣٤	١٠٧٣٠٧٣٢	١٩٣٦١٩٣
الاجمالي			

\* لا يشمل المشروعات التي سقطت الموافقة عليها او التي سحبت

\*

جدول (٢٤) : إجمالي المواقف في نطاق قانون الاستثمار  
حتى ١٩٩٠/١٢/٣١

( القيمة بالآلف جنيه )

مجموع التكاليف الاستثمارية	مجموع رأس الاموال	عدد المشروعات	البيان
١٨١١٤٢٩	٩٧٨٠٢٨٥	١٤٩٢	مشروعات داخل البلاد
٩٩٧٦٦٠	٥٧٢٥٨٩	٢٢٠	مشروعات المناطق الحرة العامة
٩٤٠١٥٨	٧٦٩١٠٣	٤٣	مشروعات المناطق الحرة الخاصة
<b>٢٠٠٥٢٠٣٧</b>		<b>١٧٥٥</b>	<b>الاجمال</b>

\* لا يشمل المشروعات التي مقطت الموافقة عليها او التي سحببت .

توضيح بيانات الجدول رقم (٢٥) والجدول رقم (٢٦) إجمالي المشروعات الموقوف عليها للعمل داخل البلاد في ١٩٩٠/١٢/٢١ حتى ١٩٩٠/٧/٣٠ على الترتيب ويلاحظ على هذه البيانات التالي :

- (١) بلغ الاجمالي العام لعدد المشروعات ١٤٩٢ بزيادة ٢٢ مشروعًا عنده في ١٩٩٠/٧/٣٠ كان ٩ مشروعات منها في قطاع المشروعات الصناعية و ٥ مشروعات منها في قطاع الزراعة والثروة الحيوانية وعشر مشروعات منها في قطاع المشروعات الخدمية ، بينما لم يسجل قطاع المشروعات الإنسانية أي زيادة أو نقصان وتم إسقاط مشروعين من قطاع التمويلية الذي يشمل شركات توظيف الأموال والبنوك ، والملاحظ إستمرار تنامي زيادة المشروعات في قطاع المشروعات الخدمية بليه قطاع المشروعات الصناعية وب يأتي أخيرا الإقبال على مشروعات قطاع الزراعة والثروة الحيوانية .
- (٢) بلغت الزيادة في إجمالي رؤوس الأموال المصرح بها ٣٤٥٦٧٤ ألف جنيه ، كما بلغت الزيادة في إجمالي التكاليف الاستثمارية المستهدفة ٥٩٩٨٨٠ ألف جنيه .
- (٣) بلغت الزيادة في العمالة المستهدفة من المصريين ٣٢٥١ بينما هبط رقم العمال المستهدفة من الأجانب ٢٨ بزيادة في الأجور المستهدفة بلغت ١١٥٤٣ ألف جنيه للمصريين وتقليلها في الأجور المستهدفة للأجانب بلغت ١١٤٦ ألف جنيه .
- (٤) سجلت بيانات قيمة الإنتاج (أو رقم الأعمال) زيادة قدرها ٤٨٧١٥٦ ألف جنيه .
- (٥) غاب عن البيانات أرقام توضح العمالة المستهدفة والأجور المستهدفة وقيمة الإنتاج أو رقم الأعمال عند كلا التاريفين في ١٩٩٠/٧/٣٠ ، ١٩٩٠/١٢/٣١ لقطاع المشروعات التمويلية ، مما يلقي بظلال شك كبيرة لمدى الدور والمساهمة في عملية التنمية في إطار الاقتصاد الوطني خاصة فيما يتعلق باتاحة فرص عمل جديدة دائمة أمام الخريجين .

**النحو الثاني:** يحيى سعدي المنشاوي - (١٩٥٢) : بستان ساجعى المشروعات - (١٩٥٣) - الرأوف عليةها للصل داخل البلاد حتى .٢٠٢٧٠/٩٩٩

المصدر: الهيئة العامة للاستثمار.

جدول (٣٥) مجموع

- ٢٣٨ - جدول (٣٦) : إجمالي المشروعات الممولة على أنها مدخل للبلاد حتى (١٩٩٠/١٢/٣) -

(القيمة بآلاف جنيه)

نسبة الانتاج أو رقم الاعمال	الإجدر المستهلك المصلحة المستهلكة	رؤوس الأموال المصرف بها	عدد	
			ع. محلية	ع. أجنبية
النفايات الاستهلاكية المستهلكة	ع. محلية	ع. أجنبية	ع. محلية	ع. أجنبية
أ. المصانع	أ. المصانع	أ. المصانع	أ. المصانع	أ. المصانع
أولاً: قطاع المشروعات الصناعية				
١- صناعة الغزل والنسيج	٤٧٣٦٢	٧٧٣٦٢	٢٣١٥٥٥	٢٣١٥٥٥
٢- المنتجات الغذائية	٣٧٤	٦٨٨٧	٣٧٥٠٤٧	٣٧٥٠٤٧
٣- المنتجات الكيماوية	٣٧٦	٣٧٦	١٠٣٦٢٦	١٠٣٦٢٦
٤- المنتجات الخشبية	٣٧٧	٣٧٧	١٤٣٤٠	١٤٣٤٠
٥- المنتجات الهندسية	٣٧٨	٣٧٨	٣٧٥٣٢	٣٧٥٣٢
٦- منتجات مواد البناء	٣٧٩	٣٧٩	٣٧٥٦٧	٣٧٥٦٧
٧- المنتجات العiénية	٣٨٠	٣٨٠	٣٧٥٣٩	٣٧٥٣٩
٨- المنتجات الدوائية	٣٨١	٣٨١	٣٧٥٢٧	٣٧٥٢٧
٩- المنتجات التقنية	٣٨٢	٣٨٢	٣٧٥٢٦	٣٧٥٢٦
١٠- البترول	٣٨٣	٣٨٣	٣٧٥٢٥	٣٧٥٢٥
١١- البترول	٣٨٤	٣٨٤	٣٧٥٢٤	٣٧٥٢٤
١٢- البترول	٣٨٥	٣٨٥	٣٧٥٢٣	٣٧٥٢٣
١٣- البترول	٣٨٦	٣٨٦	٣٧٥٢٢	٣٧٥٢٢
١٤- البترول	٣٨٧	٣٨٧	٣٧٥٢١	٣٧٥٢١
١٥- البترول	٣٨٨	٣٨٨	٣٧٥٢٠	٣٧٥٢٠
١٦- البترول	٣٨٩	٣٨٩	٣٧٥١٩	٣٧٥١٩
١٧- البترول	٣٩٠	٣٩٠	٣٧٥١٨	٣٧٥١٨
١٨- البترول	٣٩١	٣٩١	٣٧٥١٧	٣٧٥١٧
١٩- البترول	٣٩٢	٣٩٢	٣٧٥١٦	٣٧٥١٦
٢٠- البترول	٣٩٣	٣٩٣	٣٧٥١٥	٣٧٥١٥
٢١- البترول	٣٩٤	٣٩٤	٣٧٥١٤	٣٧٥١٤
٢٢- البترول	٣٩٥	٣٩٥	٣٧٥١٣	٣٧٥١٣
٢٣- البترول	٣٩٦	٣٩٦	٣٧٥١٢	٣٧٥١٢
٢٤- البترول	٣٩٧	٣٩٧	٣٧٥١١	٣٧٥١١
٢٥- البترول	٣٩٨	٣٩٨	٣٧٥١٠	٣٧٥١٠
٢٦- البترول	٣٩٩	٣٩٩	٣٧٥٠٩	٣٧٥٠٩
٢٧- البترول	٣٩١٠	٣٩١٠	٣٧٥٠٨	٣٧٥٠٨
٢٨- البترول	٣٩١١	٣٩١١	٣٧٥٠٧	٣٧٥٠٧
٢٩- البترول	٣٩١٢	٣٩١٢	٣٧٥٠٦	٣٧٥٠٦
٣٠- البترول	٣٩١٣	٣٩١٣	٣٧٥٠٥	٣٧٥٠٥
٣١- البترول	٣٩١٤	٣٩١٤	٣٧٥٠٤	٣٧٥٠٤
٣٢- البترول	٣٩١٥	٣٩١٥	٣٧٥٠٣	٣٧٥٠٣
٣٣- البترول	٣٩١٦	٣٩١٦	٣٧٥٠٢	٣٧٥٠٢
٣٤- البترول	٣٩١٧	٣٩١٧	٣٧٥٠١	٣٧٥٠١
٣٥- البترول	٣٩١٨	٣٩١٨	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٣٦- البترول	٣٩٢٠	٣٩٢٠	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٣٧- البترول	٣٩٢١	٣٩٢١	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٣٨- البترول	٣٩٢٢	٣٩٢٢	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٣٩- البترول	٣٩٢٣	٣٩٢٣	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٤٠- البترول	٣٩٢٤	٣٩٢٤	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٤١- البترول	٣٩٢٥	٣٩٢٥	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٤٢- البترول	٣٩٢٦	٣٩٢٦	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٤٣- البترول	٣٩٢٧	٣٩٢٧	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٤٤- البترول	٣٩٢٨	٣٩٢٨	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٤٥- البترول	٣٩٢٩	٣٩٢٩	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٤٦- البترول	٣٩٢١٠	٣٩٢١٠	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٤٧- البترول	٣٩٢١١	٣٩٢١١	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٤٨- البترول	٣٩٢١٢	٣٩٢١٢	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٤٩- البترول	٣٩٢١٣	٣٩٢١٣	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٥٠- البترول	٣٩٢١٤	٣٩٢١٤	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٥١- البترول	٣٩٢١٥	٣٩٢١٥	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٥٢- البترول	٣٩٢١٦	٣٩٢١٦	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٥٣- البترول	٣٩٢١٧	٣٩٢١٧	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٥٤- البترول	٣٩٢١٨	٣٩٢١٨	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٥٥- البترول	٣٩٢١٩	٣٩٢١٩	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٥٦- البترول	٣٩٢٢٠	٣٩٢٢٠	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٥٧- البترول	٣٩٢٢١	٣٩٢٢١	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٥٨- البترول	٣٩٢٢٢	٣٩٢٢٢	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٥٩- البترول	٣٩٢٢٣	٣٩٢٢٣	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٦٠- البترول	٣٩٢٢٤	٣٩٢٢٤	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٦١- البترول	٣٩٢٢٥	٣٩٢٢٥	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٦٢- البترول	٣٩٢٢٦	٣٩٢٢٦	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٦٣- البترول	٣٩٢٢٧	٣٩٢٢٧	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٦٤- البترول	٣٩٢٢٨	٣٩٢٢٨	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٦٥- البترول	٣٩٢٢٩	٣٩٢٢٩	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٦٦- البترول	٣٩٢٢١٠	٣٩٢٢١٠	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٦٧- البترول	٣٩٢٢١١	٣٩٢٢١١	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٦٨- البترول	٣٩٢٢١٢	٣٩٢٢١٢	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٦٩- البترول	٣٩٢٢١٣	٣٩٢٢١٣	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٧٠- البترول	٣٩٢٢١٤	٣٩٢٢١٤	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٧١- البترول	٣٩٢٢١٥	٣٩٢٢١٥	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٧٢- البترول	٣٩٢٢١٦	٣٩٢٢١٦	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٧٣- البترول	٣٩٢٢١٧	٣٩٢٢١٧	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٧٤- البترول	٣٩٢٢١٨	٣٩٢٢١٨	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٧٥- البترول	٣٩٢٢١٩	٣٩٢٢١٩	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٧٦- البترول	٣٩٢٢٢٠	٣٩٢٢٢٠	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٧٧- البترول	٣٩٢٢٢١	٣٩٢٢٢١	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٧٨- البترول	٣٩٢٢٢٢	٣٩٢٢٢٢	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٧٩- البترول	٣٩٢٢٢٣	٣٩٢٢٢٣	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٨٠- البترول	٣٩٢٢٢٤	٣٩٢٢٢٤	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٨١- البترول	٣٩٢٢٢٥	٣٩٢٢٢٥	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٨٢- البترول	٣٩٢٢٢٦	٣٩٢٢٢٦	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٨٣- البترول	٣٩٢٢٢٧	٣٩٢٢٢٧	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٨٤- البترول	٣٩٢٢٢٨	٣٩٢٢٢٨	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٨٥- البترول	٣٩٢٢٢٩	٣٩٢٢٢٩	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٨٦- البترول	٣٩٢٢٢١٠	٣٩٢٢٢١٠	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٨٧- البترول	٣٩٢٢٢١١	٣٩٢٢٢١١	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٨٨- البترول	٣٩٢٢٢١٢	٣٩٢٢٢١٢	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٨٩- البترول	٣٩٢٢٢١٣	٣٩٢٢٢١٣	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٩٠- البترول	٣٩٢٢٢١٤	٣٩٢٢٢١٤	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٩١- البترول	٣٩٢٢٢١٥	٣٩٢٢٢١٥	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٩٢- البترول	٣٩٢٢٢١٦	٣٩٢٢٢١٦	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٩٣- البترول	٣٩٢٢٢١٧	٣٩٢٢٢١٧	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٩٤- البترول	٣٩٢٢٢١٨	٣٩٢٢٢١٨	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٩٥- البترول	٣٩٢٢٢١٩	٣٩٢٢٢١٩	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٩٦- البترول	٣٩٢٢٢٢٠	٣٩٢٢٢٢٠	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٩٧- البترول	٣٩٢٢٢٢١	٣٩٢٢٢٢١	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٩٨- البترول	٣٩٢٢٢٢٢	٣٩٢٢٢٢٢	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
٩٩- البترول	٣٩٢٢٢٢٣	٣٩٢٢٢٢٣	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١٠٠- البترول	٣٩٢٢٢٢٤	٣٩٢٢٢٢٤	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١٠١- البترول	٣٩٢٢٢٢٥	٣٩٢٢٢٢٥	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١٠٢- البترول	٣٩٢٢٢٢٦	٣٩٢٢٢٢٦	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١٠٣- البترول	٣٩٢٢٢٢٧	٣٩٢٢٢٢٧	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١٠٤- البترول	٣٩٢٢٢٢٨	٣٩٢٢٢٢٨	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١٠٥- البترول	٣٩٢٢٢٢٩	٣٩٢٢٢٢٩	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١٠٦- البترول	٣٩٢٢٢٢١٠	٣٩٢٢٢٢١٠	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١٠٧- البترول	٣٩٢٢٢٢١١	٣٩٢٢٢٢١١	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١٠٨- البترول	٣٩٢٢٢٢١٢	٣٩٢٢٢٢١٢	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١٠٩- البترول	٣٩٢٢٢٢١٣	٣٩٢٢٢٢١٣	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١١٠- البترول	٣٩٢٢٢٢١٤	٣٩٢٢٢٢١٤	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١١١- البترول	٣٩٢٢٢٢١٥	٣٩٢٢٢٢١٥	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١١٢- البترول	٣٩٢٢٢٢١٦	٣٩٢٢٢٢١٦	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١١٣- البترول	٣٩٢٢٢٢١٧	٣٩٢٢٢٢١٧	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١١٤- البترول	٣٩٢٢٢٢١٨	٣٩٢٢٢٢١٨	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١١٥- البترول	٣٩٢٢٢٢١٩	٣٩٢٢٢٢١٩	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١١٦- البترول	٣٩٢٢٢٢٢٠	٣٩٢٢٢٢٢٠	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١١٧- البترول	٣٩٢٢٢٢٢١	٣٩٢٢٢٢٢١	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١١٨- البترول	٣٩٢٢٢٢٢٢	٣٩٢٢٢٢٢٢	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١١٩- البترول	٣٩٢٢٢٢٢٣	٣٩٢٢٢٢٢٣	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١٢٠- البترول	٣٩٢٢٢٢٢٤	٣٩٢٢٢٢٢٤	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١٢١- البترول	٣٩٢٢٢٢٢٥	٣٩٢٢٢٢٢٥	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١٢٢- البترول	٣٩٢٢٢٢٢٦	٣٩٢٢٢٢٢٦	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١٢٣- البترول	٣٩٢٢٢٢٢٧	٣٩٢٢٢٢٢٧	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١٢٤- البترول	٣٩٢٢٢٢٢٨	٣٩٢٢٢٢٢٨	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١٢٥- البترول	٣٩٢٢٢٢٢٩	٣٩٢٢٢٢٢٩	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١٢٦- البترول	٣٩٢٢٢٢٢١٠	٣٩٢٢٢٢٢١٠	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١٢٧- البترول	٣٩٢٢٢٢٢١١	٣٩٢٢٢٢٢١١	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١٢٨- البترول	٣٩٢٢٢٢٢١٢	٣٩٢٢٢٢٢١٢	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١٢٩- البترول	٣٩٢٢٢٢٢١٣	٣٩٢٢٢٢٢١٣	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١٣٠- البترول	٣٩٢٢٢٢٢١٤	٣٩٢٢٢٢٢١٤	٣٧٥٠٠	٣٧٥٠٠
١٣١- البترول	٣٩٢٢٢٢٢١٥			



في الجدول رقم (٣٧) تظهر البيانات تطور المواقف على المشروعات الموافقة عليها للعمل داخل البلاد حتى ١٩٩٠/١٢/٣١ . ويظهر هذا التطور بعض الملاحظات خاصة في عام أزمة الخليج وما قبلها في التالي : -

(١) بينما هبط عدد المشروعات الصناعية ٩ مشروعات في نهاية عام ١٩٩٠ عنه في ١٩٨٩ سجلت المشروعات التمويلية الزيادة بمشروع واحد وهبوط مشروعات الزراعة والثروة الحيوانية بمشروع واحد وثلاث مشروعات بالنسبة للمشروعات الانشائية في حين سجلت الزيادة في عدد المشروعات الخدمية عدد ٨ مشروعات فيما كانت محصلته الإجمالية نقص عدد المشروعات بأربعة مشروعات في نهاية ١٩٩٠ عنه في نهاية ١٩٨٩ .

(٢) واضح أن ذلك له تأثيراته في أرقام وبيانات رؤوس المال والتكاليف الإستثمارية زيادة ونقصا فيما سجلت التكاليف الإستثمارية زيادة تبلغ ٢٩٨٧٦٩ الف جنيه رغم تراجع عدد المشروعات عنه في العام السابق ١٩٨٩ إن ذلك قد يعكس أحد الآثار الهامة الضمنية لأزمة الخليج بنهاية عام ١٩٩٠ خاصة على التكاليف الإستثمارية للمشروعات وما سينعكس مستقبلا على أرقام الأعمال أو قيم الإنتاج في الأعوام المقبلة .

( القصيدة بالالف جنيه )

卷之三

جدول (٢٨) : مساهمة المستثمرين المصريين في المشروعات المرواق عليها للعمل داخل البلاد  
في ١٩٩٠/٧/٣١ وحتى ١٩٩١/١٢/٣١

(القيمة بالمليون جنيه)

النطاق							
المنطقة	القيمة الكلية	قيمة الساهمة	% من مساهمات الدول				
المشروعات الصناعية :							
١٠ غزل ونسج							
٢٠ صناعات معدانية							
٣٠ صناعات كهربائية							
٤٠ صناعات خشبية							
٥٠ صناعات هندسية							
٦٠ صناعات مواد البناء							
٧٠ صناعات معدنية							
٨٠ صناعة دوائية							
٩٠ صناعات تعدينية							
اجمالي المشروعات الصناعية							
المشروعات التمويلية :							
١٠ شركات توظيف الأموال							
٢٠ البنك							
٣٠ اجمالي المشروعات التمويلية							
مشروعات الزراعة والثروة الحيوانية							
١٠ مشروعات التكامل الزراعي والصناعي							
٢٠ مشروعات استصلاح واستزراع الأراضي							
٣٠ مشروعات الثروة السمكية							
٤٠ مشروعات الثروة الحيوانية والداجنة							
اجمالي مشروعات الزراعة والثروة الحيوانية							
المشروعات الإنشائية :							
١٠ مشروعات الإسكان							
٢٠ مشروعات المقاولات							
٣٠ اجمالي المشروعات الإنشائية							
المشروعات الخدمية :							
١٠ شركات السياحة							
٢٠ شركات النقل والمواصلات							
٣٠ المستشفيات والمرافق الطبية							
٤٠ بيت الخبرة الاستشارية							
٥٠ مشروعات خدمات البترول							
٦٠ الخدمات الأخرى							
اجمالي المشروعات الخدمية							
الاجمالي العام							

المصدر : الهيئة العامة للاستثمار.

\* مستخرج ومحسوسة بمعرفة الباحث .

\* التقرير لأربعة مليارات جنيه (البيانات الأساسية التي تم بالآلاف جنيه) والأجماليات لم تدخل بإتجاه العام للبيانات .

والملحوظة : الملاحظة للنظر أن جميع الإجماليات في معظمها وقيمة المساهمة والنسبة النبوية لمساهمات الدول سجلت اتجاهها تصاعدية مما يثبت عدم تأثر توجه المستثمر المصري نحو تدعيم المجال الاستثماري في المشروعات التي تدخل البلاد . وارقام البذول تحمل تلك الدلالة بالنظر الى أي منها في ١٩٩١/١٢/٣١ و حتى ١٩٩٠/٧/٣٠ وهي الواقع حتى ولو كانت الارقام تظهر آثاراً تراكمية للتغيرات السابقة فإن القرارات الاخيرة لبيانات العام الحالي ١٩٩١ يمكن ان يتم تبرير قراءتها بشكل أكثر جودة في التغيرات الأكثر منطقية انعكاساً لما أحدثته أزمة الخليج في هذا الاتجاه .

جدول (٣٩) مساهمة المستثمرين المصريين في المشروعات المراد للعمل بنظام المناطق الحرة  
في ٢٠١٩٩٠/٧/٢٣ وحتى ١٩٩٠/١٢/٢٣

( القيمية بالآلاف جنيه )

المنطقة	ع. محلية	ع. أجنبية	اجمالي قيمة الساهم	% من مساهمات الدول
المناطق الحمراء العاملة	١٢٦٣١	٦٣٠	١٢٦٣١	٦٣٠
١. المنطقه الحمره العامله بالقاهره	٩١٨٩٩	٩١٤٤	٩١٦٨٩	٧٠
٢. المنطقه الحمره العامله بالاسكندرية	١٣٧٤٥	١٣٥٣٦	١٣٩٥٣	٦٥
٣. المنطقه الحمره العامله ببور سعيد	٦٤٣٩٣	٦٥٧١٣	٦٨٠٤٣	٤٠
٤. المنطقه الحمره العامله بالسويس والاساعيليه	٣٦٥	٣٦٥١٧	٣٧٧٩٥	٦٤
اجمالي المناطق الحمره العامه	٣٢٥٠١١	٣٠٨٧٠٣	٣٢٧١٢٦	٥٩
المناطق الحمراء الخاصة :				
١. المناطق الحمره الخاصة بالقاهره	٣٣٤٠٨	٣٥٧٤	٣٥٠٧٤	٧٧
٢. المناطق الحمره الخاصة بالاسكندرية	-	-	١٨٨٧٣٧	٦٩٥
٣. المناطق الحمره الخاصة ببور سعيد	٣٩٣	٣٩٣	٣٩٣	٨٦
٤. المناطق الحمره الخاصة بالسويس	١١١٢	١١١٢	١٢٦٤	٣
اجمالي المناطق الحمره الخاصه	٢٢٣٦٥٨	٢٢٣٦٥٨	٢٢٥٤٥٧	٢٩
( عامله + خاصه )	٣٩١٤	٤٣٥٥	٥٥٣٥٨٣	٤٤

\* المصدر : الهيئة العامة للاستثمار.

مستخرج بمحسوبه بمعرفة الباحث من البيانات الأساسية للمهيئة العامة للاستثمار.



( القيمه يباللف جنديه )

القديمة بالالف جندي

بيان جدول (٤٤) : مساحة القطاع العام والخاص في المشروعات المروأة عليها للعمل داخل البلاد  
١٩٦١/٦/٣ -

( القسم بالآلاف جنيه )

مساحة الإيجار العام	قيمة الإيجار العام	مساحة القطاع العام (٤٤)	مساحة القطاع الخاص (٤٤)	مساحة القطاع العام (٤٤)		عدد المرافق	اجمالي (١) رؤوس الاسrhج المرأفات	مساحة القطاع العام (٤٤)	مساحة القطاع العام (٤٤)	المنطقة
				قيمة الخاص	قيمة العام					
<u>كلها : مشروعات الريادة والقدرة الحيوانية</u>										
١ -	مشروعات الدكامل الزراعي والصناعي	٨٠٨٥٧	٨٥٧٠٧	٤٤	٤٤	٤	٤	٦٥٣٥	٦٥٣٥	١٨
٢ -	مشروعات استصلاح واسترداد	٧٦٨٢٣	٧٦٢٣	٢٢	٢٢	٣	٣	٣٨٥٢	٣٨٥٢	٦
٣ -	الأراضي	٣٢٤٤٣	٣٢٤٤٣	٤٤	٤٤	٣	٣	٥٣٦٩	٥٣٦٩	١٠
٤ -	مشروعات التربة السكك	٢٦٣٥٥	٢٦٣٥٥	٦٦	٦٦	٥	٥	٧٨٩٢	٧٨٩٢	١١
٥ -	مشروعات القدرة الحيوانية والداجنة	٢٨١٤٣	٢٨١٤٣	٣٢٩١٩	٣٢٩١٩	١٠	١٠	٢٨١٤٣	٢٨١٤٣	١٠
٦ -	اجمالي مشروعات الريادة والقدرة الحيوانية	٧٣١٣٨	٧٣١٣٨	٥٦	٥٦	١٧	١٧	٣٢٩١٩	٣٢٩١٩	١٠
<u>وابها : المشروعات الاستثنائية</u>										
١ -	مشروعات الأسكان	١٦٢٧٥	١٦٢٧٥	٢	٢	٥	٥	١٧٠١٤	١٧٠١٤	٥
٢ -	مشروعات العوارات	١٦٨٩٤٤	١٦٨٩٤٤	٧	٧	١٠	١٠	٨٠٠٨	٨٠٠٨	٦
٣ -	اجمالي المشروعات الاستثنائية	٧٩٠١٩	٧٩٠١٩	١٠	١٠	٣	٣	٣٠٣٤٧	٣٠٣٤٧	٦
<u>خانسا : المشروعات الخدمية :</u>										
١ -	شركات السياحة	٣٧٦٢٤	٣٧٦٢٤	١٧	١٧	١٥	١٥	٦٥٨٦١٥	٦٥٨٦١٥	٥
٢ -	شركات النقل والمواصلات	٦٨٨٨٣	٦٨٨٨٣	٢	٢	١	١	٦٨٨٨٣	٦٨٨٨٣	٣
٣ -	الاستهلاك والرأى المطه	٦٧٦٧٦٦	٦٧٦٧٦٦	٤	٤	٣	٣	٦٣٣٧٦	٦٣٣٧٦	٣
٤ -	بيوت الخبرة الاستشارية	٣٢٨٧٨	٣٢٨٧٨	٣	٣	٣	٣	٣٢٣٧٦	٣٢٣٧٦	٣
٥ -	خدمات البترول	٣٥٧٣٣	٣٥٧٣٣	٢	٢	٥	٥	٣٥٧٣٣	٣٥٧٣٣	٣
٦ -	الخدمات الأخرى	٣٦٨٦١	٣٦٨٦١	٢	٢	٦٠٠	٦٠٠	٣٦٨٦١	٣٦٨٦١	٣
٧ -	اجمالي المشروعات الخدمية	٣٣٦٣٨	٣٣٦٣٨	٢٧	٢٧	٢٧	٢٧	٣٠٥٣٢	٣٠٥٣٢	٣
٨ -	اجمالي الدسام	٦٧٠٣٨٥	٦٧٠٣٨٥	٤٥	٤٥	٢٤	٢٤	٣٧٦٤٣	٣٧٦٤٣	٣
٩ -		١٩٦١٧	١٩٦١٧	٦	٦					

والملحوظ هبوط نسبة المساهمة المئوية للمستثمرين المصريين في ١٩٩٠/١٢/٣١ عنه في ١٩٩٠/٧/٣٠ للاستثمار في مشروعات المناطق الحرة العامة فيما عدا المنطقة الحرة العامة بالسويس والاسماعيلية والتي بلغت ٦٦٪ ، ٦٤٪ على الترتيب ، بالرغم من هبوط إجمالي قيمة المساهمة في ١٩٩٠/١٢/٣١ عن في ١٩٩٠/٧/٣٠ من ١٨١٤٠ ألف جنيه إلى ١٧٨٦٢ الف جنيه - وعموماً فإن الاتجاه العام يشير إلى حالة تراجع في مجال الاستثمار بنظام المناطق الحرة العامة تحت ظلال أحداث أزمة الخليج .

كما يلاحظ عدم تغير أو ضئاع إقبال المستثمرين المصريين بالنسبة لمشروعات المناطق الحرة الخاصة وهذا ما تشير إليه بيانات الجدول رقم (٢٩) بالنسبة لمساهمة المستثمرين المصريين في المشروعات الموافق عليها بنظام المناطق الحرة الخاصة ، مما يعطي احساساً قوياً بحالة الترقب التي خلقتها أزمة الخليج والتي سيظهر أثرها كذلك في البيانات التي ستتاح عن عام ١٩٩١ لاحقاً إتساقاً مع تكريس حالة الترقب تلك خاصة فيما يتواكب مع التدرج بخطوات تحرير الاقتصاد المصري .

ولا ظهار مدى مساهمة القطاع العام والخاص في المشروعات الموافق عليها للعمل داخل البلاد في ١٩٩٠/٧/٣٠ وحتى ١٩٩٠/١٢/٣١ يوضح الجدول رقم (٤٠) والجدول رقم (٤١) على الترتيب ذلك ويمكن تسجيل الملحوظات التالية :-

(١) في قطاع المشروعات الصناعية بالنسبة لاجمالي المساهمة في المشروعات الصناعية لم تتغير نسبة مساهمة القطاع العام (٢١٪) خلال التاريحين المذكورين بالرغم من تغير قيمة المساهمة بالالف جنيه بالنسبة لمختلف الصناعات ، وبالرغم

من الزيادة الطفيفه فى مساهمة القطاع الخاص (٤٠٪ في ٧٣٠) ، (٤١٪ في ١٩٩٠/١٢/٣١) الا أنه هناك بعض المتغيرات فى قيم المساهمه بالالف جنيه ، كما اظهرت البيانات ثبات نسبتى المساهمة العربية (١٢٪) خلال التاريختين وكذلك نسبة مساهمة الأجانب (١٦٪) مما يؤكد على حالة الترقب التي سادت الفترة محل الإعتبار و مما سيكون له انعكاس على الفترات اللاحقة خاصة في عام ١٩٩١ كأجل منظور على الأقل وتأثيراته الممتدہ على منسائخ الاستثمار بشكل عام وعلى إتاحة فرص عمل دائمة بشكل خاص . و مما يلاحظ كذلك تركز نسب المساهمة للقطاع العام في صناعة الغزل والنسيج أو بالنسبة للقطاع الخاص منه تركزت نسبة مساهمته في الصناعات الخشبية ، ولكن نسب مساهمة العرب تركزت حول الصناعات الغذائية ، بينما تركزت نسب مساهمة الأجانب حول الصناعات الكيماوية .

(٢) وفي قطاع المشروعات التمويلية (شركات توظيف أموال ، بنوك ) فأننا نلاحظ تغيرات طفيفه فى نسب مساهمات كلا من القطاع العام والخاص والمساهمه العربيه والأجنبية كنسب مئوية لإجمالي المشروعات التمويلية كانت على الترتيب في ٧٣٠ ، ١٩٩٠/١٢/٣١ . كالتالى ؛

٪٢٨ ، ٪٣٤ ، ٪٢٢ ، ٪١٥ ، بينما كانت في ١٩٩٠/١٢/٣١ ٪٣٤ ، ٪٣٠ ، ٪٢١ ، ٪١٥ ، مع تغير القيمه بالالف جنيه بالنسبة للمساهمه عند كل تاريخ . والجدير باللاحظة ثبات النسبة المئوية للمساهمه للقطاع الخاص فى شركات توظيف الأموال بالرغم من فجوة الثقة التي سادت مؤخرا خاصه بعد

السمعة المشكوك فيها في نشاط ومصداقية هذه الشركات بين جماعات وأفراد المجتمع وما أصاب المجتمع المالي كذلك من أضرار.

(٢) أما في قطاع مشاريع الزراعة والثروة الحيوانية ، فأنا سنجد نفس الاتجاه السابق المذكور في النقاط السابقة فيما يتعلق بسيطرة حالة الترقب التي أظهرتها الفترة المنظورة لأنعكاس أزمة الخليج ، حيث لم تتم تغييرات ملموسة في النسب المئوية لمساهمة القطاع العام والخاص والمساهمة العربية والأجنبية ونلاحظ تركيز مساهمة القطاع العام على مشاريع الثروة السمكية خلال الفترة (١٩٩٠/١٢/٣١) الذي بلغ ٢٢٪ ، ٣٣٪ على الترتيب ، بينما تركزت مساهمة القطاع الخاص خلال نفس الفترة على مشاريع الثروة الحيوانية والداجنـه التي بلغت ٦٦٪ ، ٦٢٪ على الترتيب ، بينما تحول تركيز المساهمة العربية من مشاريع استصلاح واستزراع الأراضي (١٩٩٠/٧٣٠ بنسبة ٤٤٪) إلى مشاريع التكامل الزراعي والمصانـى (١٩٩٠/١٢/٣١ بنسبة ٢٢٪ من إجمالي المساهمـات) . ولم يتغير اتجاه المساهمة الأجنبية عن التركيز في مشاريع استصلاح واستزراع الأراضـى خلال التاريـخـين بنسبـة ١٧٪ ، ٢٠٪ من إجمالي المساهمـات .

(٤) وبالنسبة للمشاريع الإنـشـائـيه (الإسـكان ، المـقاـولات) فـأنـنا نلاحظ ثبات الاتجاه العام فيما يؤكـدـ المـلاحظـاتـ السابـقةـ لـحـالـةـ التـرـقبـ ، حيث لم تـتمـ تـغيـيرـاتـ مـلـموـسـهـ فـيـ النـسـبـ المـئـويـهـ لـمسـاهـمـاتـ الـقـطـاعـ العـامـ وـالـخـاصـ وـالـعـربـ وـالـأـجـانـبـ ، وـلـكـنهـ جـديـرـ بـالـمـلاحـظـةـ إـرـفـاعـ نـسـبـةـ مـسـاهـمـةـ الـقـطـاعـ الخـاصـ فـيـ

إجمالي المشروعات الإنسانية ٨١٪ ، ٨١٪ عند التاريخ بين المذكورين مع إرتفاع نسبة المساهمة في مشروعات الإسكان عنها في المقاولات وتمثيلها بحالة ثبات كذلك عند نفس التاريخين ( ٦٣٠ ، ١٢/٣١ ) عنه ٨٤٪ ، ٧١٪ على الترتيب . ومع تركيز المساهمة الأجنبية وثباتها عند ١٥٪ في كلا التاريخين في مشروعات المقاولات وانعدام هذه المساهمة تماماً في مشروعات الإسكان . ويمثل هذا بداية اتجاه المساهمة العربية ولكن بنسبة زيادة طفيفة في ١٩٩٠/١٢/٣١ عنه في ١٩٩٠/٦٣٠ بالنسبة لزيادة المساهمة في مشروعات المقاولات بنسبة ١٪ .

(٥) وفي قطاع المشروعات الخدمية ، تسود نفس الإتجاهات المسجلة باللاحظات السابقة من انعدام حدوث تغيرات تؤثر على اتجاه العام لما توضحه البيانات ونسب المساهمات المؤدية والأرقام بالآلاف جنيه كذلك وان حدثت تغيرات طفيفه فيها فهي لا تغير من هذا اتجاه العام وسيادة مناخ حالة الترقب ، وكانت في ١٩٩٠/٦٣٠ على الترتيب ١٧٪ ، ٤٥٪ ، ١٦٪ ، ٢١٪ ، بالنسبة لمساهمات القطاع العام والخاص والعربي والأجنبي وفي ١٩٩٠/١٢/٣١ ، ١٦٪ ، ٤٧٪ ، ١٦٪ ، ٢١٪ لأجمالي المشروعات الخدمية ، وتمثل نسبة مشروعات خدمات البترول نسبة تركيز في مساهمات القطاع العام بنسبة ٣٦٪ ، ٥٥٪ عند التاريخين ، أما بالنسبة لتركيز مساهمات القطاع الخاص فـى المشروعات الخدمية فقد احتلت المستشفيات والمراكز الطبية المركز الأول بنسبة مساهمة ٨٠٪ لكلا التاريخين ، وتوضح المساهمة العربية اتجاه تركيزها في شركات السياحة بنسبة ٢٠٪ ، ٢١٪ على الترتيب بينما تأرجحت

المساهمة الأجنبية حول مشروعات خدمات البترول بنسبة مساهمة ثابتة ٦٠٪ في  
كل التاريـخ بين .

ويظهر التحليل لعرض بيانات مساهمة القطاع العام والخاص في  
المشروعات الموافق عليها للعمل داخل البلاد . في أرقام الإجمالي العام  
ثبات إتجاه المساهمة تقريرياً في ١٩٩٠/٧٣٠ ، ١٩٩٠/١٢/٣١ حيث كان كالتالي  
على الترتيب ( ٢٥٪ ، ٤٤٪ ، ١٦٪ ، ١٦٪ ) للقطاع العام والخاص  
والمساهمة العربية والأجنبية كذلك في ١٩٩٠/١٢/٣١ ( ٢٤٪ ، ٤٥٪ ، ١٦٪ ،  
١٥٪ ) .

ويوضح بيانات جدول رقم (٤٢) ، وجدول (٤٣) مساهمة القطاع العام والخاص في  
المشروعات الموافق عليها للعمل بنظام المناطق الحرة في ١٩٩٠/٦/٣٠ حتى ١٩٩٠/١٢/٣١ .

وتلاحظ التالى :

(١) بالنسبة للمناطق الحرة العامة فإن نسب مساهمة القطاع العام والخاص والمساهمة  
العربى والأجنبى تراوحت فى كلا التاريخين على الترتيب كالتالى : قطاع عام ٤٪  
٥٪ مع تركيز المساهمة بالمنطقة الحرة العامة بالسويس والاسماعيلية ١٤٪ ١٥٪  
على الترتيب ، وبالنسبة للقطاع الخاص ٥٥٪ ٥٢٪ مع تركيز المساهمة  
بالمدنية الحرة العامة بالقاهرة ٦٧٪ ٦٥٪ على الترتيب أما المساهمة العربية  
فقد كانت نسبتها ١٥٪ ١٧٪ مع تركيز المساهمة بالمنطقة الحرة العامة  
ببور سعيد ٣٤٪ ٣٨٪ على الترتيب ، كما أظهرت المساهمة الأجنبية تركيزها  
بالمدنية الحرة العامة بالسويس والاسماعيلية بنسبة ٣٣٪ ٣٢٪ على الترتيب  
ومن إجمالي المساهمة فى المناطق الحرة العامة بنسبة ٢٦٪ ٢٥٪ .

أما بالنسبة للمناطق الحرة الخاصة فأنها لم تسجل أي تغير ( حالة ثبات وترقب )  
عند فى ١٩٩٠/٦/٣٠ حتى ١٩٩٠/١٢/٣١ وكانت نسب مساهمة القطاع العام ١٩٪ ،  
الخاص ١٠٪ ، العرب ٥٣٪ ( أكبر نسبة ) ثم الأجانب ( ١٨٪ ) . حيث  
تركزت المساهمات على الترتيب فى القطاع العام ( المناطق الحرة الخاصة  
بالاسكندرية ) ، فى القطاع الخاص والمناطق الحرة الخاصة ببور سعيد ) ،  
مساهمة العرب ( المناطق الحرة الخاصة بالقاهرة ) مساهمة الأجانب ( المناطق  
الحرة الخاصة بالسويس والاسماعيلية ) بنسبة ٥٢٪ ٨٦٪ ٩٧٪ ٨١٪ على  
الترتيب السابق .

(٢) كانت نسب الاجمالي العام لمساهمة القطاع العام ، الخاص ، العربي ، الأجانب هي ١٢٪ ، ٢٨٪ ، ٢١٪ على الترتيب بالنسبة لكلا المناطق ~~الحضرية~~  
العامه والخاصه .

النطاق المرة حتى ٣١/٢/١٩٩٠

( تجربه سایر محققان )

عدد (٤٥) : بيان سماحة القطب العام والخاص في المشروعات المترافق عليها للعمل بمقابل المطالب المطردة حتى ١٢ / ٣ / ١٩٩٠

( جنبش جنبد ) ( القیمه بالالف )

٢٠٤. التدفق الدولي للأستثمارات إلى مصر ومدى  
تأثير الأزمة عليه

يعرض هذا البحث للتدفق الدولي للأستثمارات إلى مصر (مشروعات داخل  
البلاد + المناطق الحرة) في محاولة لاظهار تأثير أزمة الخليج حتى ١٩٩٠/١٢/٣١ عليها  
ويشمل العرض والتحليل.

E.E.C.	* دول السوق الأوروبية المشتركة
الولايات المتحدة الأمريكية	*
O.E.C.D.	* دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية
الدول الآسيوية	*

ونبدأ العرض والتحليل الآن لمجموعة دول السوق الأوروبية المشتركة.

١٠٢٠٤. المشروعات الممولة منها التي يساهم فيها مستثمرون من دول السوق الأوروبية المشتركة  
في ١٩٩٠/٧/٣٠ وحتى ١٩٩٠/١٢/٣١.

جدول (٤)

البيان	عدد المشروعات	اجمالي رأس المال	المال	المال	المال	المال	المال	المال
داخل البلاد	٣٢٣	٢٤١١	٢٥٥٢	٥٢١	٤٤٧٠	٤٣٥٢	٧٣٠	١٢/٣١
المناطق الحرة	٣٦	٥٢٢٣	٥١١	٥٧	٦٤٧٢	٦٢٢	٧٣٠	١٢/٣١
الإجمالي	٣٧٢	٢٩٣٢٣	٢٠٦٢	٥٧٨	٥١١٧٢	٤٩٨٥	٧٣٠	١٢/٣١

المصدر: الهيئة العامة للاستثمار.

ونلاحظ زيادة عدد المشروعات داخل البلاد بمشروعين فقط خلال الفترة بزيادة في إجمالي رأس المال بمقدار ١٤١ مليون جنيه وبزيادة في المساهمة بمقدار ٢٤ مليون جنيه وبهبوط في إجمالي التكاليف الاستثمارية المقدرة بمقدار ١١٨ مليون جنيه.

وبالنسبة لمشروعات المناطق الحرة فإنه رغم ثبات رقم عدد المشروعات إلا أنها نلاحظ هبوط إجمالي رأس المال بمقدار ٣١ مليون جنيه وارتفاع قيمة المساهمة بمقدار ٢ مليون وهبوط إجمالي التكاليف الاستثمارية بمقدار ٢١ مليون جنيه.

والملفت للانتباه هو انخفاض إجمالي التكاليف الاستثمارية في ٩٠/١٢/٢١ عنه في ١٩٩٠/٧٣٠ بمقدار ٢٢ مليون جنيه بالنسبة للمشروعات داخل البلاد ومشروعات المناطق الحرة.

جدول (٤٥) : مساهمة السوق الأوروبية المشتركة في المشروعات الموقعة  
عليها للعمل داخل البلاد قطاعياً في ٧٣٠ وحتى ١٩٩٠ / ١٢ / ٣١

(القيمة بالآلف جنيه)

قيمة المساهمة				القطاع
%	٩٠ / ١٢ / ٣١	%	٩٠ / ٧ / ٣٠	
				<u>المشروعات الصناعية :</u>
١	٧٦٦٨	١	٧٨٥٤	١٠ غزل ونسيج
١٤	٦٥٨٦٠	١٢	٥٨٨٠٧	٢٠ صناعات غذائية
٩	٤٠٧٢٨	٩	٤٠٤٧٨	٣٠ صناعات كيماوية
٢٧٢	٢١٦٣	٣	٢١٦٣	٤٠ صناعات خشبية
١٠	٥٩٨٢٣	١٢	٧٧٦٢٦	٥٠ صناعات هندسية
٤	٢٤٢٢٤	٤	٢٤١٣٤	٦٠ صناعات مواد البناء
٢	١٦٢٢٠	٣	١٦٢٢٠	٧٠ صناعات معدنية
١١	٣٥٢٩٥	١٢	٢٩٥٧٠	٨٠ صناعات دوائية
-	-	-	-	٩٠ صناعات تعدينية
٦	٢٥١٩٨١	٧	٢٥٦٨٥٢	اجمالي المشروعات الصناعية
				<u>المشروعات التمويلية :</u>
٤٨	٨٠٠٦	٥	٨٠٠٦	١٠ شركات توظيف الأموال
٩	٧٤٢٦٧	٩	٦٧٨١٣	٢٠ البنك - ووك
٦	١٥٤٢٧٣	٦	١٤٧٨١٩	اجمالي المشروعات التمويلية

تابع جدول (٤٥) (القيمة بالالف جنيه)

قيمة المساهم				القطاع
%	٩٠/١٢/٣١	%	٩٠/٧/٣٠	
				<u>مشروعات الزراعة والثروة الحيوانية</u>
٦	١٠٢٩٣	٥	٥٩٣١	١. مشروعات التكامل الزراعي والصناعي
٦٥	٢١٠٠	٥	٢١٠	٢. مشروعات استصلاح واستزراع الأراضي
١٥	٢٩٧	١	٢٩٧	٣. مشروعات الثروة السمكية
٢٥	٥٨٨٨	٣	٥٢٣٢	٤. مشروعات الثروة الحيوانية والمداجن
٤	١٨٥٧٨	٣	١٣٥٦٠	اجمالي مشروعات الزراعة والثروة الحيوانية
				<u>المشروعات الانشائية :</u>
٥	١٨٩٠	٥	١٨٩٠	١. مشروعات الاسكان
٨	١٠٦٧٥	٨	١٠٦٧٥	٢. مشروعات المقاولات
١٥	١٢٥٦٥	١٥	١٢٥٦٥	اجمالي المشروعات الانشائية
				<u>المشروعات الخدمية :</u>
٤	٦٥٠٣١	٣	٤٩٥٣١	١. شركات السياحة
١٢	٣٣٢٨	١٢	٣٣٢٨	٢. شركات النقل والمواصلات
٢٠	٢١٠	٢	٢١٠	٣. المستشفيات والمراكم الطبيه
٥	٦٧٧	٦	٧٧٩	٤. بيوت الخبره الاستشارية
٥٩	٢٨١٤١	٦	٢٨١٤١	٥. مشروعات خدمات البترول
٤	١٠١٣٠	٤	٨٤١٤	٦. الخدمات الأخرى
٥	١٠٧٥٢٧	٥	٩٠٤١٣	اجمالي المشروعات الخدمية
٦	٥٤٤٩٢٤	٦	٥٢١٢٠٩	اجمالي العام

المصدر : الهيئة العامة للاستثمار .

\* مستحدثه ومحسوبه من البيانات العامه المتاحة حتى ١٩٩١/١٢/٣١

الملاحظات :

- (١) بالنسبة للمشروعات الصناعية فإن تغير نسبة المساهمة الدولية من ٧٪ إلى ٦٪ في كلا التارixinين المذكورين ربما يعكس الحالة التي عكستها فوراً أزمة الخليج على التدفقات الدولية للاستثمارات بالرغم من أنها طفيفة - وواضح أن مجالات الأهمية تركزت في الصناعات الغذائية فالصناعات الدوائية فالصناعات الهندسية خلال الفترة .
- (٢) بالرغم من تغير القيمة بالالف جنيه بالنسبة للمشروعات التمويلية إلا أنه واضح التوجه نحو الإهتمام بالإستثمار في قطاع البنوك ( ثبات النسبة ٩٪ من المساهمة الدولية ) ويفسر ذلك عدد البنوك الأجنبية العاملة في مصر والتي ما زالت تعمل رغم حدوث أزمة الخليج .
- (٣) التغير الطفيف بالزيادة من ٣٪ إلى ٤٪ بالنسبة للاستثمار في إجمالي مشروعات الزراعة والثروة الحيوانية لم يعطى احساساً بغير ملموس في القيم بالالف جنيه للمساهمة في مختلف أنواع المشروعات بالقطاع رغم زيادتها بالنسبة لمشروعات استصلاح واستزراع الأراضي .
- (٤) واضح عدم الإهتمام بالإستثمار في المشروعات الإنسانية بما تظهره النسبة المساهمة الدولية المتواضعة ٥٪ الثابتة في كلا التارixinين نظراً لثبات موقف القيم بالالف جنيه مما يشير إلى تواضع المساهمة خلال الفترة والذي ربما يذهب إلى أسوأ بظهور بيانات عام ١٩٩١ لتأثيره بالتأكيد بظلل الأزمة سلبياً وتركيزها حول مشروعات المقاولات .

(٥) وبالنسبة للمشروعات الخدمية ترکز الاهتمام في الاستثمار بشركات النقل والمواصلات ومشروعات خدمات البترول وبيوت الخبرة الاستشارية بنسب ثابتة تقريرياً في كل التاريفين مع اختلاف طفيف في القيم الالف جنيه بالنسبة لبيوت الخبرة الاستشارية وكانت نسبة المساهمة الدولية للمشروعات الخدمية ٥٪ مع تغير طفيف في القيم بالالف جنيه . ونلاحظ ارتفاع هذه النسبة عن نسبة المشروعات الإنسانية ومشروعات الزراعة والثروة الحيوانية .

(٦) وبالرغم من ثبات نسبة المساهمة الدولية في الفترة ( ٦٪ من المساهمة الدولية ) لاجمالي القطاعات الا انه يلاحظ احتلال الاستثمار في المشروعات الصناعية أكبر وزن عنه في مشروعات القطاعات الأخرى .

و واضح أن قصر طول الفترة للبيانات المتاحة ( ٦ شهور فقط ) لم توضح بشكل كاف الأثر الحقيقي لمدى انعكاس الأزمة على توقف الاستثمارات من دول السوق الأوروبية المشتركة - لوضوح استمرار الاتجاه العام المسارى كان سائدا حتى ١٩٩٠/٧٢٠ .

جدول (٤٦) : مساهمة السوق الأوروبية المشتركة في المشروعات الموافق عليها للعمل بنظام المناطق الحرة في ١٩٩٠/٧/٣٠ حتى

١٩٩٠/١٢/٣١

(القيمة بالآلاف جنيه)

المساهم				المناطق
%	١٢/٣ قيمة المساهم	%	٧٣٠ قيمة المساهم	
				<u>المناطق الحرة العامة :</u>
٩	١٢٧١٠	٩	١١٨٨٦	١. المنطقة الحرة العامة بالقاهرة
٤	١١٠٥٧	٣	٧١٩٣	٢. المنطقة الحرة العامة بالاسكندرية
١٠	١٤٠٥٦	١١	١٧١٩٣	٣. المنطقة الحرة العامة ببور سعيد
٧	١٧٦٣	٦	١٧٦٣	٤. المنطقة الحرة العامة بالسويس والاسماعيلية
٧	٣٩٥٨٦	٧	٣٨٠٣٥	إجمالي المناطق الحرة العامة
				<u>المناطق الحرة الخاصة :</u>
٢٥	١١٣٧٩	٢٥	١١٣٧٩	١. المناطق الحرة الخاصة بالقاهرة
٤١	٣٩٢٣	٤١	٣٩٢٣	٢. المناطق الحرة الخاصة بالاسكندرية
-	-	-	-	٣. المناطق الحرة الخاصة ببور سعيد
١٦	٦٤٦٠	١٦	٦٤٦٠	٤. المناطق الحرة الخاصة بالسويس
٣	٢١٧٦٢	٣	٢١٧٦٢	إجمالي المناطق الحرة الخاصة
٥	٦١٣٤٨	٥	٥٦٧٩٧	اجمالي العام

المصدر : الهيئة العامة للاستثمار .

\* محسوبه بواسطة الباحث من البيانات العامة المتاحة للهيئة خلال  
الفترة .

، واللاحظ أنه مع ثبات بيانات المناطق الحرة الخاصة في ٩٠/١٢/٢١ ، فإن تجمد موقف مساهمة السوق الأوروبية المشتركة أو عدم الإقبال على مشروعات المناطق الحرة الخاصة لم يؤثر على تحريك بيانات الاستثمار بالمناطق الحرة العامة والتي تحفظ بالاتجاه العام بنفس نسب الاستثمار ، وحيث احتلت المنطقة الحرة العامة ببور سعيد على أكبر نسبة مساهمة مع تحرك طفيف في القيمة بالالف جنيه ولكن تظل نسبة المساهمة الدولية هي نفسها عند ٧٪ فقط . وهنا كذلك لا تظهر بشكل ملموس آثار انعكاس أزمة الخليج على هذا المجال أيضا .

٢٠٢٠٤ عرض وتحليل تدفق استثمارات الولايات المتحدة الأميركيّة إلى مصر

جدول (٧) مساهمة الولايات المتحدة الأميركيّة في المشروعات المُوافقة عليها للعمل داخل البلاد قطاعياً في ٩٠/٧٣٠ حتى ٩٠/١٢/٣١  
 (القيمة بالآلف جنيه)

		قيمة المساهمة		القطاع
%	١٩٩٠/١٢/٣١	%	١٩٩٠/٧٣٠	
<u>المشروعات الصناعية :</u>				
٢	٢٦٢١٦	٢	٢٣٥١٤	٠١ غزل ونسيج
٢	١٠٠٨٨	٢	١٦٣٦١	٠٢ صناعات غذائية
٤	١٧٢٨٧	٤	١٧٢٨٧	٠٣ صناعات كيماوية
٠٣٠	٢٢	٠٣٠	٢٢	٠٤ صناعات خشبية
٢	١٢٥٥٥	٢	١٢٥٥٥	٠٥ صناعات هندسية
٢	١٧٩٣٣	٢	١٧٩٣٣	٠٦ صناعات مواد البناء
١	٦٧٠٢	١	٦٧٠٢	٠٧ صناعات معدنية
٨	٢٦٢٩٥	١٠	٢٤٧١٤	٠٨ صناعات دوائية
-	-	-	-	٠٩ صناعات تعدينية
٣	١١٧٠٩٩	٣	١١٩٠٨٩	اجمالي المشروعات الصناعية
<u>المشروعات التمويلية :</u>				
٠١	١٧٥٣	٠١	١٧٥٣	٠١ شركات توظيف الأموال
٥	٤٠٧٣٠	٥	٤٠٧٣٠	٠٢ البنك - ووك
٢	٤٢٤٨٣	٢	٤٢٤٨٣	٠٣ اجمالي المشروعات التمويلية
<u>مشروعات الزراعة والثروة الحيوانية</u>				
٠١ مشروعات التكامل الزراعي والصناعي				
-	-	-	-	٠٢ مشروعات استصلاح واستزراع الأراضي
١٣	٤٤٠٠	١٢	٤٤٠٠	٠٣ مشروعات الثروة السمكية
-	-	-	-	٠٤ مشروعات الثروة الحيوانية والدواجن
٥٠	٨١٤	١	٨١٤	اجمالي مشروعات الزراعة والثروة الحيوانية
١	٥٢١٤	١	٥٢١٤	

تابع جدول (٤٧)

قيمة المساهم				القطاع
%	١٩٩٠/١٢/٣١	%	١٩٩٠/٧/٣٠	
-	-	-	-	<u>المشروعات الانشائية :</u>
٢	٢٤٢٢	٢	٢٤٢٢	١٠ مشاريعات الإسكان ٢٠ مشاريعات المقاولات
٥٠	٢٤٢٢	٣٠	٢٤٢٢	اجمالي المشروعات الانشائية
				<u>المشروعات الخدمية :</u>
٢	٢٣٩٣٤	٢	٢٣٩٣٤	١٠ شركات السياحة
-	-	-	-	٢٠ شركات النقل والمواصلات
١	١٦١٩	١	١٦١٩	٣ المستشفيات والمعارك الطبية
١٠	١٢٧٠	٩	١٢٧٠	٤ بيوت الخبرة الاستشارية
-	-	-	-	٥ مشاريعات خدمات البترول
٤٩٥	١٢٥٣٩	٥١	١٢٤٦٥	٦ الخدمات الأخرى
٨	١٦٢١٣٢	٨	١٥٩٢٨٨	اجمالي المشروعات الخدمية
٣	٢٢٩٣٥٠	٣	٢٢٨٤٩٦	اجمالي العام

المصدر : الهيئة العامة للاستثمار .

\* محسوبه ومعاد ترتيب بيانات الجدول من البيانات العامه المتاحة

عن الفترة .

### الملاحظات :

- (١) تركيز الاستثمار في الصناعات الدوائية (١٠٪ - ٨٪ من المساهمات الدولية ) وبإجمالي مساهمة في المشروعات الصناعية بنسبة ثابتة خلال الفترة عند ٣٪ ، كما يتركز في المشروعات التمويلية في البنوك (٦٪ - ٥٪ ) وبإجمالي مساهمة في المشروعات التمويلية بنسبة ثابتة خلال الفترة عند ٢٪ .
- (٢) بينما لم تتجاوز إجمالي المساهمة في قطاع مشروعات الزراعة والثروة الحيوانية عن ١٪ خلال الفترة متركزة في مشروعات استصلاح واستزراع الأراضي (١٢٪ - ١٣٪ ) .
- (٣) وبالنسبة للمشروعات الانشائية يتركز الاستثمار حول مشروعات المقاولات بنفس ثبات النسبة خلال الفترة عند ٢٪ ومن إجمالي المساهمة في المشروعات عند (٣٠٪ - ٥٠٪ ) .
- (٤) وعلى غير هذا الاتجاه فقد وضح اتجاه الاستثمارات الأمريكية إلى المشروعات الخدمية حيث ثبت نصيبها عند نسبة ٨٪ خلال الفترة من قيمة المساهمة بالمشروعات - ليصبح متوسط الإجمالي العام للمساهمة الأمريكية بالاستثمارات قطاعيا لا تتعدى ٣٪ من المساهمة الدولية خلال الفترة من ١٩٩٠/١٢/٣١ - ٧٣٪ وهكذا تتعدم الملاحظة بضعف متابعة أثر الانعكاس لازمة الخليج نظراً لعدم تغير الاتجاهات العامة لتلك المؤشرات - مما يؤكّد على ضرورة متابعة أثر انعكاس الأزمة في فترات لاحقة تظهر ببياناتها خلال السنوات القادمة .

جدول (٤٨) مساهمة الولايات المتحدة الاميريكية في المشروعات  
الموافق عليها للعمل بنظام المناطق الحرة  
في ٩٠/٧/٣٠ - وحتى ١٩٩٠/١٢/٣١  
(القيمة بالالف جنيه)

المساهم				المنطقة
%	٩٠/١٢/٣١	%	٩٠/٧/٣٠	
<u>المناطق الحرة العامة :</u>				
٨	١٠٤٤٢	٩	١١٣٩٧	١. المنطقة الحرة العامة بالقاهرة
٢٠	٥٣٠٥	٢٠	٤٠٩٨٢	٢. المنطقة الحرة العامة بالاسكندرية
٧	١٠٧١١	٧	١٠٥٦٦	٣. المنطقة الحرة العامة ببور سعيد
-	-	-	-	٤. المنطقة الحرة العامة بالسويس والاسماعيلية
١٣	٧٤١٥٨	١٢	٦٢٩٤٦	اجمالي المناطق الحرة العامة
<u>المناطق الحرة الخاصة :</u>				
٤١	٦٢١٥	٤١	٦٢١٥	١. المناطق الحرة الخاصة بالقاهرة
١٠	١٥٤	١٠	١٥٤	٢. المناطق الحرة الخاصة بالاسكندرية
١٤	٦٦	١٤	٦٦	٣. المناطق الحرة الخاصة ببور سعيد
٦٣	٢٦٠٣٤	٦٣	٢٦٠٣٤	٤. المناطق الحرة الخاصة بالسويس
٤	٢٢٤٦٩	٤	٢٢٤٦٩	اجمالي المناطق الحرة الخاصة
٨	١٠٦٦٢٧	٧	٩٥٤١٥	اجمالي العام

المصدر : الهيئة العامة للاستثمار .

\* محسوبه بواسطة الباحث من البيانات العامة المتاحة للهيئة خلال الفترة .

والملحوظ أنه مع ثبات بيانات المناطق الحرة الخاصة في ١٢/٢١ ، ١٩٩٠/٧٢٠ ، واللاحظ أن تجمد موقف مساهمة الولايات المتحدة الأميركيّة أو عدم الاقبال على مشروعات المناطق الخاصة لم يؤثّر على تحريك بيانات الاستثمار بالمناطق الحرة العامه والتى تحتفظ بالاتجاه العام لنفس نسب الاستثمار ، وحيث احتلت المنطقة الحرة العامه بالاسكندرية على أكبر نسبة مساهمة مع تحرك طفيف في قيم المساهمة بالالف جنيه ولكن تبقى نسبة المساهمة الدوليّة لتتراوح بين ١٢٪ - ١٣٪ ومرة أخرى لا تظهر هنا بشكل ملموس آثار انعكاس أزمة الخليج على هذا المجال بالنسبة لمساهمة الولايات المتحدة الأميركيّة أيضًا .

٠٣٢٠٤ عرض وتحليل لبيانات تدفق استثمارات دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية O.E.C.D وبعض الدول الآسيوية .

ويعرض الجدول رقم (٤٩) والجدول رقم (٥٠) إجمالي المشروعات الموافق عليها والتي يساهم فيها مستثمران من مجموعة O E C D وكذلك التي يساهم فيها مستثمران من الدول الآسيوية .

— ٢٧٠ —

جدول (٤٩)      (إجمالي المنشروعات الموافق عليها والتي يساهم فيها مستثمرون من مجموعة O E C D في ٩٠/٦٣ حتى ١٩٩٠/٢/٣ )  
 (القيمة بالمليون جنيه )

البيان	عدد المشروعات	اجمالي رأس المال	المساهم	اجمالي التكاليف
داخل البلاد	٥٣٥	٤٠٠٥	٤٣٦٣	١٠٢٢
المناطق الحرجية	٧٠٧	١٠١	٧٤٧١	٨٨٦
المناطق الحدودية	٧٠٠٧	١٠٠	٧٠٤	٩١٥
٠ داخلي البلاد	٥٢٠	٥٣٥	٩٠٨	٧٧٧٥
١ جمالي التكاليف	٩٠٧٣٠	٩٠٧٣١	٩٠١٢٣١	٩٠١٢٣١
٢ جمالي المشروعات	٩٠٧٣٠	٩٠٧٣٠	٩٠١٢٣١	٩٠١٢٣١
٣ جمالي الاستثمارات	٩٠٧٣٠	٩٠٧٣٠	٩٠١٢٣١	٩٠١٢٣١

المصدر : الهيئة العامة للاستثمار.

الملاحظات :

(١) واضح أن هناك زيادة في عدد المشروعات داخل البلاد بلغت عددها ٥ مشروعات ومشروعين للمناطق الحرة باجمالى زيادة في عدد المشروعات ٧ مشروعات وباجمالى زيادة في رأس المال بلغ حوالي ٢٦١ مليون جنيه بالرغم من انخفاض قيم المساهمة الاجمالية بحوالي ٧٥ مليون جنيه وباجمالى تكاليف استثمارية بلغ ٨٦٩٠ مليون جنيه بزيادة بلغت حوالي ١٧١ مليون جنيه بنهاية الفترة في ١٩٩٠/١٢/٣١ . والارقام بهذه الاجماليات وان كانت تعكس تغيرات ايجابيه طفيفه للغاية ولكنها غير جديرة بالتعظيم للحكم على الموقف الاستثماري لمجموعة دول O E C D خلال هذه الفترة - مثلاً عكست بقية البيانات سابقًا حالة الترقب أو الجمود أو عدم وضوح آثار انعكاس أزمة الخليج على المجال الاستثماري بشكل عام .

جدول (٥٠) إجمالي المنشآت الموقن عليها والتي يساهم فيها مستثمر ون  
في الدول الآسيوية في ٣٠/٦/٢٠١٩٩٠ حتى ٣١/٦/٢٠١٩٩٠

( القيمه بالمليون جنيه )

المصدر : الهيئة العامة للاستثمار .

و واضح من بيانات الجدول رقم (٥٠) زيادة عدد المشروعات بواحد لكل من مشروعات داخل البلاد والمناطق الحره وبهبوط في اجمالي رأس المال الاجمالي بلغ ، مليون جنيه خلال الفترة رغم ارتفاع قيمة المساهمة بـ ملليونين من زيادة اجمالي التكاليف الاستثماريه بحوالى ٢٥ مليون جنيه . فلا تشير هذه البيانات الى ما يعكس اثر أزمة الخليج بتغيرات حادة تغير من الاتجاه العام للتدفق الاستثماري للدول الاسيوية الى مصر . وقد يكون من المفضل تحديد فترة التحليل للبيانات عند اناحتها لعام ١٩٩١ وما بعده لبيان مصداقية واقعية التأثير بانعكاس الأزمة على هذا المجال .

٣٠٤ التدفق العربي والخليجي للاستثمارات الى مصر  
وإنعكاس أزمة الخليج عليه

١٣٠٤ حركة رؤوس الأموال العربية بين تجربة العمل العربي المشتركة وانطباعات المستثمرين العرب حول مناخ الاستثمار ، والاحتمالات المستقبلية  
لتداعيات إنعكاس أزمة الخليج عليها .

تشير البيانات أن إجمالي الاستثمارات العربية الخاصة فيما بين الدول العربية مع نهاية الثمانينات ( التي تم الترخيص بها في عام ١٩٨٨ ) أنها بلغت نحو ٤٢٢ مليون دولار أمريكي مقابل ٦٢٧ مليون دولار في عام ١٩٨٧ ، مسجلة بذلك زيادة بنسبة ١٤٪ عن عام ١٩٨٦ وقد احتلت جمهورية مصر العربية المرتبة الأولى من حيث حجم الاستثمارات الوافدة إليها خلال العام ، حيث بلغت نحو ٥١٩ مليون دولار مسجلة بذلك زيادة بنسبة ٦٣٪ عن عام ١٩٨٦ ، وتوالت بقية البلدان العربية الأخرى لتحتل المراتب التالية ( تونس - المغرب - الجزائر - الإمارات العربية - العراق - ليبيا - السعودية - لبنان ... الخ ) .

أما بالنسبة للمستثمرين فقد احتلت الاستثمارات الوافدة من السعودية المركز الأول حيث بلغت تلك الاستثمارات ٩٥٤ مليون دولار ثم تلتها في المراكز التالية بقية الدول العربية ( ليبيا - الكويت - الأردن ... الخ )

وبالنسبة للتوزيع القطاعي فقد احتل القطاع المالي والمصرفي المركز الأول حيث بلغت الاستثمارات العربية في هذا القطاع نحو ٩٢٠ مليون دولار أو ما نسبته ٣٩٪ في إجمالي الاستثمارات خلال هذا العام . وجاء قطاع

قطاع الصناعة في المركز الثاني من حيث نصيبه من جملة الإستثمارات حيث بلغت جملة الإستثمارات في هذا القطاع نحو ٦٢ مليون دولار أو ما نسبته ٢٢٪ من إجمالي الإستثمارات ، واحتل قطاع التجارة والمقاولات والخدمات المركز الثالث حيث بلغت الإستثمارات في هذا القطاع نحو ٣١٧ مليون دولار أو ما نسبته ١٣٪ من إجمالي ، يليه القطاع السياحي والعقاري وأخيراً القطاع الزراعي والثروة الحيوانية والصيد البحري .

ويتبين من التوزيع الإقليمي للإستثمارات العربية البينية خلال عام ١٩٨٨ ، أن الإستثمارات العائدة لمستثمرين من دول مجلس التعاون لدول الخليج العربي احتلت المركز الأول حيث بلغت نحو ٩٩٨ مليون دولار أو ما نسبته نحو ٤٢٪ من إجمالي الإستثمارات ، اتجه منها نحو ٦٧ مليون دولار إلى دول المجلس ، أي ما نسبته ٦٧٪ من إجمالي استثماراتها ونحو ٢٢٠ مليون دولار ، أي ٣٦٪ إلى بقية الدول العربية الأخرى ، وإحتلت استثمارات بلاد الشام والعراق المركز الثاني حيث بلغت جملة استثماراتها نحو ١٢٧ مليون دولار أو ما نسبته ٢٠٪ من إجمالي . وإحتلت مجموعة دول المغرب العربي المركز الثالث حيث بلغت إجمالي استثماراتها نحو ٩٥٣ مليون دولار أو ما نسبته ٢٢٪ من إجمالي الإستثمارات ، اتجه منها إلى دول المجموعة نفسها نحو ٣٥ مليون دولار أو ما نسبته ٣٢٪ من إجمالي استثماراتها ونحو ٧١ مليون دولار أو ما نسبته ٦٨٪ من استثمارات المجموعة إتجهت إلى باقي الدول العربية ، وإحتلت مجموعة دول وادي النيل والتى تضم كلاً من جمهورية مصر العربية وجمهورية السودان المركز الرابع ، حيث

بلغت جملة الإستثمارات العائده لها نحو ٦٢ مليون دولار أو ما نسبته نحو ١٢٪ من إجمالي الإستثمارات العربيه فيما بين الدول العربية وقد اتجه ٦٤٪ من هذه الإستثمارات الى خارج هذه المجموعة ، تليها باقي الدول العربيه ( الصومال - جيبوتسى اليمن الشمالي والجنوبى ) بنسبة ٦٥٪ من جملة الإستثمارات العربيه البينيه على التوالى <sup>(١)</sup> .

غير أن ذلك كله لم يمنع الفوائض الماليه النفطيه المستثمره خارج نطاق الوطن العربي من أن تزداد باستمرار وحتى الآن <sup>(٢)</sup>، وهناك تقديرات كثيرة ومتنوعه لحجم هذه الفوائض العربيه المستثمره في الخارج. ولسنا هنا بصدده متابعة هذه التقديرات المتعدده ، غير أنها عموماً تشير إلى اتجاهات صعوديه قد تتفاوت معدلات نموها من تقدير إلى آخر . من ذلك ما أورده أحدهما <sup>(٣)</sup> من أن الرصيد المتراكם لهذه الفوائض الموظفه خارج الوطن العربي قد بلغ في نهاية العام ١٩٨٥ حوالي ٤١١ مليار ( ألف مليون ) دولار ، وأن هذه الأرصده قد تزايدت ، كما تناقصت من سنء إلى أخرى بمعدلات مختلفه تراوحت بين زيادة سنوية مقدارها

(١) المؤسسة العربيه لضمان الاستثمار ، تقرير مناخ الإستثمار في الدول العربيه لعام ١٩٨٨ - الكويت مايو ١٩٨٩ ص ٤٤ - ٤٥

(٢) د. عبد المنعم السيد على ( نحو سوق ماليه عربيه كاداه جذب للأموال العربيه المستثمره في الخارج ) ورقه قدمت الى ندوة اعادة تدوير الأصول العربيه المستثمره في الخارج للمنطقة العربيه التي نظمها المعهد العربي للتحطيط ، الكويت ، ١ - ٢ ابريل ١٩٨٩ ، المستقبل العربي - العدد ١٤٩ - ١٩٩١/٧ ص ١١٥ - ١٣٩

(٣) مصر ، مركز الدراسات السياسيه والاستراتيجيه ( بالاهرام ) التقرير الاستراتيجي العربي ١٩٨٧ ( القاهرة : المركز ١٩٨٧ ) ، ص ٦٢

٢ر٣ ألف مليون دولار عام ١٩٧٨ وبين زيادة أخرى بلغت ٨٩٥ الف مليون دولار عام ١٩٨٠ ، في حين تناقصت بمقدار ٦٠٢ الف مليون دولار بين عامي ١٩٨١ ، ١٩٨٢ ، كما تعرضت لخسارة بلغت في أدنى تقدير لها ١٨١ ألف مليون دولار حتى آخر عام ١٩٨٥ وذلك نتيجة لأنماط التوظيف ذاتها المتمثلة بارتفاع وزن الإستثمارات السائلة القصيرة الأجل ، وضالله وزن الإستثمارات المباشرة في توظيف هذه الفوائض ، حيث بلغت الأولى عام ١٩٨٥ حوالي ٤٩٪ من أجمالي الإستثمارات ، في حين بلغت الثانية عام ١٩٨٢ حوالي ٣٦٪ من مجموع التوظيفات في الولايات المتحدة الأميركيّة – وقد تركت الإستثمارات في الأسواق النقدية والماليّة في الدول الرأسماليّة الصناعيّة ، منها ٤٧٥٪ في السوق الأوروبيّة و ٤٠٪ في الولايات المتحدة عام ١٩٨٥ ، هذا عدا عن سيطرة البلدان الرأسماليّة الصناعيّة المتقدمة بشكل مباشر أو غير مباشر ، على الجزء الأكبر من الإستثمارات الأخرى في المؤسّسات الماليّة الدوليّة والخارجيّة (الأوفشور) هذه الأرقام تشير في الغالب إلى الفوائض الرسميّة المستثمرة في الخارج . أما الإستثمارات الخاصّة منها فليس هنالك إحصاءات مؤكدة بشأنها ، ولكن أغلب المصادر تقدرها ما بين ١٠٠ إلى ١٣٠ بليون دولار ، ٢٠٪ منها تمثلت باستثمارات مباشرة ،  
(١) في حين استمر الباقى في أسواق المال المغربيّة .

(١) عبد اللطيف يوسف الحمد ، (المصادر التجاريه العربيه في مواجهة المرحلة القادمه ) ورقة قدمت الى : بنك الخليج العربي ، أسواق الخليج الماليّة ، (البحرين : البنك ، ١٩٨٨ ) ص ١٤٨ .

وتشير إحصاءات بنك التسويات الدولية ، الى أن ودائع بلدان النفط العربيه في مصارف بلدان منطقته قد بلغت في يونيو ١٩٨٨ ما يقرب من ١٤١٥ بليون دولار ، مقابل قروض حصلت عليها من المصارف في المنطقه نفسها بلغت في التاريخ نفسه ما يزيد قليلا على ٦٧٦ بليون دولار أى بحدود ٥٠٪ من ودائعها ، مما يجعل صافي ودائعها يصل الى ما يقرب من ٧٤ بليون دولار . ولا تشمل هذه الاقتراضات الائتمان التجارى غير المصرفي الذى بلغ في ديسمبر ١٩٨٧ حوالي ١٤٣ بليون دولار . وقد تمت هذه الاقتراضات في منطقة بنك التسويات الدولية فقط ، وهى تشتمل على القروض المعطاه الى بلدان العجز العربيه من مصارف المنطقة ، والتي بلغت في التاريخ الأخير نفسه ديسمبر ١٩٨٧ حوالي ٢٠٧ الف مليون دولار<sup>(١)</sup> .

وهكذا استعاد العرب جزءا من فوائضهم الماليه بشكل مباشر ، وذلك من خلال اسواق النقد والمال في البلدان الصناعيه المتقدمه ذاتها .

وكمتوسط عام قدر أن توزيع الإستثمارات الخارجيه لدول منظمة الأوابييك بين المناطق الجغرافيه المختلفه في عام ١٩٨٣ ، كان كما يلى<sup>(٢)</sup> :

---

(١) حول هذه الأرقام ، انظر :

Bank of International Settlements , Bank and  
Financial Market Developments ( December ١٩٨٨ ) .

(٢) منظمة الأقطار العربيه المصدره للبترول ، تقرير الامين العام السنوي الحادى عشر ١٩٨٤ ، ( الكويت المنظمه ١٩٨٥ ) الجدول رقم (٢٦) ، ص ٩٨ .

%	٢٤	الولايات المتحدة الأمريكية ( بحدود )
%	١٨	المملكة المتحدة البريطانية ( بحدود )
%	٣٦	دول صناعية أخرى ( بحدود )
%	١٦	دول نامية ( بحدود )
%	٦	مؤسسات دولية
<hr/>		
%	<u>١٠٠</u>	المجموع

وفي أحيان كثيرة - ولأنه أصبح مألفا في الوطن العربي - قد يكون من المفيد التذكير بمقومات الوطن العربي اذا اردنا تحقيق املنا في تهضمه وقيامه من كبوته الحالية قبل أن تعصف به الأحداث المتغيرة وبشكل متتسارع في العالم فالوطن العربي يشغل مساحة ١١٤ مليون كم مربع اي ما يزيد على ٣٦٪ من مساحة الدول الصناعية الست الكبرى في العالم : الولايات المتحدة ، اليابان ، المانيا ، بريطانيا ، فرنسا ، ايطاليا ويقدر سكان الوطن العربي في عام ١٩٩٠ بحوالي ٢٢١ مليون نسمة ويترافقون بمعدل ٣٪ سنويا تقريرا . ويقدر الناتج المحلي الإجمالي العربي عام ١٩٨٩ بحوالى ٣٨٣ بليون دولار بمتوسط قدره ١٧٣٤ دولار في العام ويتميز الوطن العربي بالنفط الذي يستحوذ على ٦٠٪ من مخزونه العالمي ( وينتاج بحوالى ٢٠٪ تكلفه استخراجه من الولايات المتحدة او بحر الشمال اما الغاز فيصل احتياطيه الى ٢١٪ من الاحتياط العالمي ، وبالرغم من الموارد الضخمة البشرية والمادية الا ان نصيب القطاعات الانتاجية في الناتج المحلي لا يتعدى ٥٣٪ منها ١٩٪ صناعة استخراجيه و١٢٪ صناعة تحويلية وكهرباء ومياه و١٢٪ زراعه

وبينما قدرت الاستثمارات العربيه في الخارج ٦٧٠ بليون دولار فإن  
المديونيه العربيه للخارج قدرت في عام ١٩٨٨ بحوالى ٣٦٦ بليون دولار  
أما خدمة هذا الدين فتبليغ حوالى ٦١ بليون دولار مما يمثل عبئا ضخما على  
اقتصاد البلدان المدينه ويحد من قدرتها على النمو الضروري اذ يمثل  
٥٢٪ من اجمالي قيمة الصادرات السلعية والخدمية .

ويمثل الوطن العربي سوقا رحبا للتجاره الخارجيه قدر حجمه  
( صادرات وواردات ) بحوالى ٢٤٤ بليون دولار عام ١٩٨٩ وتمثل تلك  
التجاره نسبة كبيرة من الناتج المحلي العربي مما يعني زيادة ترابط  
المجموعة الاقتصادية العربيه وتلك الأجنبيه مما يحدد قدرتها على التحكم في  
التنمية القومية ويظهر ذلك اذ عرفنا أن ٦٠٪ من التجاره العربيه يتم مع  
البلدان الصناعيه المتقدمة اما التجارة العربيه البينيه فان حدودها لم تتجاوز  
٦٪ - ٧٪ على احسن التقديرات .

اما الايرادات فتعتمد في البلدان النفطيه اساسا على النفط ، اما  
الدول الأخرى فتعتمد على الضرائب لاسيما غير المباشرة وتقدر نسبة  
الإنفاق على الدفاع والامن في المتوسط في السنوات الخمس الأخيرة بحوالى  
٣٢٪ من الإنفاق العام مقابل ١٤٪ للإنفاق على المجالات الاقتصادية و ٢٤٪  
على القطاعات الاجتماعية ( تعليميه وصحيه ورعاية اجتماعية) اما الخدمات  
العامه فتستحوذ على حوالى ٢٧٪ ، اي أن ٨٧٠ بليون دولار للدفاع والامن  
و ١٣٣ بليون دولار للخدمات الاقتصادية و ١٣٣ بليون دولار للقطاعات  
الاجتماعية .

وإذا حاولنا التذكير بتجربة الاستثمار العربي المشترك ، فأننا نسوق ذلك المثال للبحث الجيد عن ( مناخ الاستثمار في الوطن العربي ، نشرة الاهرام الاقتصادي ) في ١٩٩٠/٥/٢١ ، قدر الدكتور سميح مسعود حجم الاستثمارات العربية البيئية في عقد الثمانينات بحوالي ٢٨ بليون ( مiliار ) دولار ، وهو ما يمثل تراجعاً بالنسبة لعقد السبعينات الذي وصلت جملة استثماراته البيئية إلى ٢٦ مiliار دولار وكان التراجع في الاستثمارات العربية في مصر والسودان وفي الدول الأخرى التي تعانى من انخفاض الاستثمار انخفاضاً كبيراً ، فالاستثمارات العربية في مصر انخفضت حسب تقديرات د. سميح مسعود من حوالي ١٤٥٨ مليون دولار في السبعينات إلى ٦٥٤ مليون دولار في الفترة حتى ١٩٨٨ من الثمانينات إلى حوالي ٤٥٪ من مستواها السابق . وفي السودان انخفضت الاستثمارات من ٧٣٢ مليون دولار إلى ١٧٨ مليوناً أي إلى أقل قليلاً من الربع ( ٢٤٪ ) .

ومع ذلك تبين بيانات الاستثمارات العربية المباشرة في الدول العربية الأخرى للسنوات الثلاث الأخيرة ( ١٩٨٧ - ١٩٨٩ ) زيادة تدريجية في حجم الاستثمارات ، مع توسيع حجمها الإجمالي ، ويوضح الجدول التالي الاستثمارات العربية المباشرة حسب الدول العربية المضيفة الأكثر أهمية ( ١٩٨٧ - ١٩٨٩ ) .

جدول (٥١) : الاستثمارات العربية المباشرة حسب الدول  
العربية المضيفة الاكثر اهمية (١٩٨٧-١٩٨٩)

( بالمليون دولار )

الدول المضيفة	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩
١ . الأردن	٤١٧	٦٨	٤٤
٢ . الإمارات	٣٦	١٥٦	٢١٧
٣ . البحرين	٣٦٧	٣٤	١٤٢
٤ . تونس	١٥	٤١٦	.
٥ . السعودية	٤٠	١١٤	٩٢٦
٦ . السودان	٤١٨	-	٠٧
٧ . سوريا	٦٨	١٨	-
٨ . الكويت	٦٤	٧١	١٥٣
٩ . مصر	٣١٧	٥١٩	٧٧٨
١٠ . المغرب	١٨٢	٣٨٩	٨٤
١١ . دول اخرى	٣٠	٥٤٩	١٩٣
المجموع الكلى	٢٢٧٦	٢٣٢٤	٢٥٨٤

المصدر : المؤسسه العربيه لضمان الاستثمار ، تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية  
( ١٩٨٨ - ١٩٨٩ ) الكويت ١٩٩٠

و واضح من الجدول ان اجمالي هذه الاستثمارات عام ١٩٨٩ لم يزد على ٢٥٨٥ مليون دولار اميركي ، وهو ما يشكل نسبة لا تذكر من حجم الفوائض العربية المستثمرة في الخارج .

ومع توافر الحجم الاجمالي للاستثمارات العربية البينية نلاحظ اتجاهها مثيرا للانتباه وهو استقطاب الدول الغنية مثل السعودية والكويت ، وكذلك الإمارات والبحرين للاستثمارات العربية البينية مع انخفاض نصيب الدول ذات العجز في المدخرات والاستثمارات مثل الأردن ، تونس ، المغرب ، سوريا ، السودان ، وقد يرجع هذا الاتجاه الى نجاح سياسات تشجيع الاستثمار فيما بين دول مجلس التعاون الخليجي ، وايضا انجذاب الاستثمارات إليها من الدول العربية الأخرى للاستفادة من الحوافز السخية ( من اعanات وطاقة رخيصة ، ومناخ عمل مشجع ) .

ويلاحظ ان مصر قد احتلت المركز الثاني بعد السعودية كدولة مضيفة للاستثمارات العربية ، مع استمرار تزايد الاستثمارات العربية بها بمعدلات كبيرة ( ٦٣٪ ، ٥٠٪ في عامي ١٩٨٨ ، ١٩٨٩ على التوالي وذلك لما يتوافر لها من مزايا اقتصادية وما تقدمه من حواجز .

وتعتبر صناديق التنمية وغيرها من مؤسسات التمويل العربيه من أهم صور التعاون الاقتصادي المعاصر بين الدول العربية ، ولقد بدأت مجهودات انشاء مؤسسات عربيه التمويل التنمية حتى قبل الطفه البترولييه في أوائل السبعينات . وعلى المستوى العربي القومي أنشأ الصندوق العربي للانماء الاقتصادي والاجتماعي عام ١٩٦٧ ، وكانت دولة الكويت قد سبقت بانشاء الصندوق الكويتي للتنمية في أوائل السبعينات لدعم وجودها السياسي بعد الاستقلال . وبعد ذلك حدث انفجار كبير في عدد ونوعيه مؤسسات التنمية العربيه القطريه والقومية ومع تعددتها وتنوعها فانها تسعى جميعا الى تجميع الفوائض العربيه وتوجيهها في المشروعات ذات الاستحقاق والتأثير التنموي الواضح في الدول العربية ، ومع التزام الكثير من هذه المؤسسات بمعايير اقتصادية في اختيار مشروعات الا انها لم تستطع ان تنفصل كليه عن الأهواء السياسية والتقلبات في العلاقات العربيه ، وبرغم من ان مصر كانت من المؤسسين الكبار في معظم هذه المؤسسات المالية العربيه الا انها فقدت مزايا عضويتها بعد المقاطعة العربيه في اواخر السبعينات ولمدة عشر سنوات تقريبا ونتج عن هذا الغياب تراجع مساهمة الكفاءات المصرية في ادارة هذه المؤسسات ولعل الخطر الاكبر الذي اعترض طريق مشروعات التمويل العربيه كان في التوجه الفني البحث للعاملين فيها واهتمامهم للجوانب الاجتماعيه المرتبطة بجهوداتهم . ومن ناحية اخرى وجدت الكثير من مؤسسات التمويل العربيه انه من الاسهل لها ان تستثمر اموالها خارج المنطقة العربيه حيث تتوافر اسواق المال المتقدمة ، ويصبح من السهل توظيف الاموال في مشروعات سريعة العائد ، وتورطت الكثير منها في لعبة تمويل ديون امريكا اللاتينيه ، بينما انزلق غيرها في مضاربات الاسهم والذهب . وهكذا ضاعت

فرصة استغلال الأموال العربيه فى تحقيق نهضة عربيه كبيره لأن القائمين على هذه المؤسسات يفتقرن الى التوجه التنموى الصحيح أولانهم استسهلوا الحصول على عائد سريع في الأسواق العالميه بدلا من القيام على دراسة وتنفيذ مشروعات مجزية في الدول العربيه المحتاجه . ويوضح الجدول التالي ( جدول (٥٢) نصيب الدول العربيه المستفيده من المجموع التراكمي للعمليات التمويليه لمؤسسات التنمية العربية

حتى ١٩٨٩/١٢/٣١

جدول (٥٢) نصيب الدول العربية المستفيدة من المجموع التراكمي  
للعمليات التمويلية لمؤسسات التنمية العربية  
حتى ٢١ / ١٢ / ١٩٨٩

( بالمليون دولار )

البلدان العربية المستفيدة	البنك الاسلامي	صندوق ابوظبي	صندوق الاوانيك	الصندوق السعودي	الصندوق العراقي	الصندوق الكويتي	المجموع	حصص الدول %
مجموع الدول العربية	٤٠٧٨٥٨	٩٣٥٣٢	٣٨٢٢١	٢٢٦١٠٥	١٠٩٨٩٩	٣٨٦٦٧٠	٢٩٩٤٩٥	٥٤٧
الأردن	٤٥٤١٦	٣٧٤٢	٢٢٦٥	٢٦٣٧٧	٢٢٥٦٠	٢٩٧٩٠	٤٢٨٠٨	٦٧
الامارات العربية	٣٠١٢	٨١٦	٨١٦	-	-	-	٢٨٢٩	٠٢
البحريين	٢٤٦١	٥٥٧٠	-	٤٢٥٥٥	-	٥٧٥٣	٢٨٥٧٥	١٠
تونس	٢٤٣٨	١٥٤٣٦	١٧٠	٢٥٢٣١	٢٥٠	٢١٦٩٣	٤٣٦٧٩	٥٧
الجزائر	١٠٠٦٣	-	-	١٣٤٧٨	-	٣٦٣٦٠	٥٨٠٦	٥٠
جيبوتي	٢٥٣٢	٥٠٣	٦٠	٤١٢٢	٢٦٥٠	٣٩٢٨	٥٣١٩	٠٦
السودان	١٨٠٩٨	٢٥٦٨	٨٢٣٠	٢٤٨٩٤	-	٣٧٨٠٦	١٢٥٨٠٢	٤٣
سوريا	١٣٠١	٢٧٣٥	١٢٠	٢٢٢٦٥	-	٢٩٣٨٠	١٦٢٢٤	٢٩
الصومال	٨٩٩٤	-	-	١٠٠٦٧	٣٤٣٢	١٣٧١٥	١٠٧٣٢	١٨
العراق	٣٢٢٩٢	-	-	٤٠٠٥	-	١٦٣٦٨	١٧٩٠	١٩
عمان	٩٥٥٢	٢٢١٦٦	-	٦٣٩٢	-	٩٥٣٤	١٦٥١٩	٢٣
فلسطين	-	-	-	-	-	٩٨٤	-	٠١
لبنان	٩٧٥	١٧٣٧	-	-	-	٣٨٣٩	٣٥٩٨	٠٤
مصر	٥٨٠٢	١٤٢٤٨	٣٣٢٠	٢١٢٢٦	-	٤٩٦٢٦	٣٠٨٩٩	٤٣
المغرب	٥٩٣٠٢	٦٥٣١	٢١٤٤٠	٢١٢٦٨	١٩٠٧٠	٤٢٧٠٨	٢٩١٥٦	٦٣
موريتانيا	٦٦٩٤	٤٢٠٢	٤٩٤٠	١٨٢٢٩	١٢٩٢٠	٢٢٠١٩	١٦٣٠١	٣٢
اليمن الشماليه	٢٢٢٧٧	٤٧١٢	٥٢٦٥	١٧٢٣٤	٣٥٢٦٦	٢٢٦٣٢	١٧٣٦١٢	٤٧
اليمن الجنوبيه	٢٤٨٢٩	٦٥٦٥	٤٥٤٠	٦٣٦٢	١٥٠٠	٢٩٥٢٤	١٤٦٩٦	٣٠

المصدر : التقرير الاقتصادي العربي الموحد ١٩٩٠ .

كما يوضح الجدول التالي : جدول (٣٦) التوزيع القطاعي للاستثمارات العربية بين الدول العربية  
(١٩٩١ - ١٩٩٩ )

## ( القيمه بالدولار )

القطاع	جملة الاستثمار	%	نسبة التغير%
١٠ الزراعة والثروة الحيوانية والبيشيد البحري	١٨٧٦٨	٢٤١	٥٠١٠
١١ الصناعي	٦١٥٠	٣٣٣	٣٦٧
١٢ المالي والمصرفى	٩١٥٤	٣٩٥٦	٩٥١٩
١٣ التجارة والمقاولات والخدمات	٣٤٣٠	٦٤٦٤	٣٠٨٠
١٤ السياحة والعقارات	١٦٦٠	٢١٢٠	٢٥٥٩
١٥ إجمالي	١٠٠	١٠٠	٣١١

المصدر : السياسة الدولية ١٠١ يناير ١٩٩١ عن جريدة الحياة اللندنية - ٥ نوفمبر ١٩٩٠  
عن تقرير ضمان الاستثمار في المنطقة العربية .

ولكن ذلك كله لم يكن ي العمل على تحسين تلك الصورة التي كانت عليها الاستثمارات الخاصة العربيه قبل نشوب ازمة الخليج حيث ما هو معروف عن ان النسبة الكبرى من هذه الفوائض كان يتم استثمارها خارج المنطقة العربيه، وبديهى ان هذا الوضع غير مقبول من الناحية العربيه نظرا للاحتياجات الضخمة لعدد كبير من البلاد العربية الى هذه الاستثمارات لاستكمال بنيتها الاقتصادية ومواصلة النمو وتتجدد طاقاتها الانتاجية .

(١) د. عصام الدين جلال ، الاهرام الاقتصادي (العدد ١٤٠) ١٩٩٠ نومبر ص ٢١

- (١) أن حاجة السوق العربيه أساسا للاستثمارات البينيه لسد الاحتياجات الضروريه وهي مجالات ليس لها مبردود عاجل ومرتفع .
- (٢) أن السوق العربيه لم تستكمم آليات تخطيط وتشغيل وإدارة تدفق استثمارى على مستوى استيعاب نصيب معقول من هذه الأرصده المهاجره .
- (٣) أن السوق العربيه لا تتيح الضمان للاستقرار السياسي والاقتصادي الذي يمثل المطلب المالي المبدئي لاصحاب الأرصده .
- (٤) أن الارتباط المالي الضخم لاصحاب الأرصده بسوق عربيه سيطرح ضرورة ارتباط سياسي واستراتيجي لتأمين وحماية هذه الأرصده وهو ارتباط لا ترغبه فيه وقد لا تستطيعه الفئات المالكه لهذه الأرصده طالما أن الأسواق العربيه تطرح لها بديلا أكثر انسجاما ومطابقه للتوجهاتها – واكثر من ذلك تفعل الأسواق غير العربيه .
- (٥) أن استمرار نمو الاقتصاد الرأسمالي الغربي وارتفاع سعر الفائده يمثل مرحلة انصراف عن الانشغال ببداول اقل عائد وتأمينا .
- (٦) أن الأزمة الاقتصادية الطاحنه المصايب بها جيران الكتله السكانية الثقيلة وذات النضج السياسي الاجتماعي تبدو احيانا كما كانت ضمانا لانشغال هذه المجتمعات بملحقة لقمة العيش بدلا من تطلعات اقليميه او مخاطرات استراتيجيه ليست في مصلحة المرتاحين للأوضاع القائمه .
- (٧) ان طبيعة التركيبه السياسيه والاقتصادية والاجتماعية داخل دول النفط وفي المنطقه أدت الى ان التوجه الأساسي والارتباط الاولى هو من الناحيه الماليه والتجاريه ( واصبح الأمنيه ) بالدول الغربية الكبرى ( التحالف الدولي ) وليس بالجيران العرب ( مع او محايدي التحالف ) .

ومن ثم فما زالت المسافات بعيدة - حتى في إبان أزمة الخليج - للحديث عن المشاركة والالتحام ومسؤولية الأعباء اقتصاديا - وكل ما يدور هو من قبيل المساعدة والمعونة واسقاط بعض الحسابات ، ولن يغير من ذلك سوى :

- \* إنكماش اقتصادي وإنخفاض كبير في الفائدة وحجم الاستثمار في الدول الغربية بما يتبعه في تضاؤل العائد من الهيام والهجرة لاموال النفط .
- \* فك الإرتباط بين الاقتصاد الغربي والنفطي بحكم انخفاض الطلب او دوام عدم الاستقرار والتهديد الأمني الإقليمي وعدم رغبة او تجاوب الرأى العام الغربي لتحمل تبعات تعبئة طويلة ومكثفة !!
- \* نمو التوجه نحو تكتيف العمل العربي المشترك باتجاه التعاون والوحدة الاقتصادية والعربىة فى المستقبل .

(١) ويبرى البعض أنه من الخطأ أن نلقى اللوم على البلد النفطي تماما أو كلية في هذا الصدد فإنه من الطبيعي أن يعمل المستثمر على تأمين أمواله وان يسعى إلى الحصول على عائد معقول عليها وكلا الأمرين (أمان رأس المال والحصول على العائد ) لم يكن مؤكدا في عدد كبير من البلدان العربية نجد أن العقبة الكبيرة التي حالت دون تدفق الاستثمارات الخاصة من بلاد الفائض إلى بلاد العجز يرجع إلى أن البلد العربي المستورده لرأسمال لم تهيئ نفسها لذلك بالقدر الكافي .

(١) ( الاقتصادي يفتح ملف أزمة الخليج ) - ماذا بعد الأزمة ؟ حديث د. سعيد النجار حول مقومات النظام الاقتصادي العربي الجديد ، الاهرام الاقتصادي ( العدد ١٤٢ ) ١٢/٣ ١٩٩٠ ص ٢٤ .

فإذا نظرنا إلى مصر مثلاً - وهي أكبر البلاد العربية وأكثرها قدرة على استيعاب نسبة عالية من الفوائض النفطية الاستثمارية - نجد أن العقبة الرئيسية في طريق تدفق الاستثمارات الخاصةلينا تتضمن في عدد من العوامل أهمها :

- (١) تحكم البيروقراطية حيث يجد المستثمر العربي نفسه أمام شبكة معقدة من الإجراءات لا بد من استيفائها والموافقات التي لا بد من الحصول عليها قبل أن يقوم بعمليه الاستثمار.
- (٢) استحواذ القطاع العام على مساحات يمكن التنازل عنها وفتحها بوجة الاستثمارات الخاصة وطنية كانت أو عربية .
- (٣) بعض الأحكام الموجودة في قوانين العمل وفي نظام الضرائب وكذلك في بعض الأنظمة الأخرى القانونية والقضائية والمصرفية التي تهم وتسهل مهمة المستثمر .
- (٤) بالرغم من الإعفاءات الضريبية والضمانات والامتيازات الخاصة كما هو مبين في القانون ٢٠ لسنة ١٩٨٩ إلا أنها لم تلعب دوراً في قرار المستثمر العربي أو الأجنبي ولن يست في المقام الأول من الأهمية - لأن المهم في نظر المستثمر هو أن يكون المناخ الاستثماري مواتياً دون عقبات بيروقراطية أو تعقيدات لا ضرورة لها ، وأن الإطار القانوني القضائي والعمالي والضرائب اطاراً معقولاً يسمح له بالحركة والتصريف بسهولة .

وعلى ذلك إذا أردنا أن يكون أكثر قدره على إجتذاب الفوائض النفطية في استثمارات خاصة فإن نقطة البداية تتمثل في تحسين المناخ الاستثماري وإزالة العقبات التي تعترض المستثمر وفتح المجالات المغلقة أمام الاستثمارات الخاصة . وأن ما يتضمنه القانون ٢٢٠ لسنة ١٩٨٩ من إعفاءات ومزايا وضمانات ليست بديلاً عن المناخ الاستثماري المواتي ولكنها مكملة له وهي تلعب دورها عندما تكون كل الظروف الأخرى مهيأة وملائمة لاستقبال الاستثمارات العربية .

وعن إنطباعات المستثمرين العرب حول مناخ الاستثمار في الوطن العربي وزعت المؤسسة العربية لضمان الاستثمار استبيان على نخبة مختاره من المستثمرين العرب (مؤسسات وأفراد) في مختلف الدول العربية روعى فيهم أن يكونوا من لهم تجارب استثماريه سابقه في أكثر من دولة عربية واحدة ، وكذلك بهدف التعرف على آرائهم وإنطباعاتهم حول مناخ الاستثمار في الدول العربية بشكل عام ، وأرائهم حول مستجدات مناخ الاستثمار ومعوقاته في الدول التي لهم تجارب استثماريه فيها باعتبارهم العنصر الفعال في عملية تدفق الاستثمارات العربية فيما بين الدول العربية .

وحيث أن هذا الاستبيان قد تم توزيعه خلال الأعوام ١٩٨٥ ، ١٩٨٦ ، ١٩٨٧ أيضا ، فقد أمكن التعرف على التغيرات التي طرأت على آراء وانطباعات المستثمرين العرب خلال السنوات ١٩٨٥ - ١٩٨٨ .

---

(١) المؤسسة العربية لضمان الاستثمار ، تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام ١٩٨٨ ، الكويت ١٩٨٩ ، ص ٤٥ - ٤٩ .

وكانت أهم العناصر الجاذبة للاستثمار ، والمؤسسة على المقصود بمناخ الاستثمار وأنه مجمل الأوضاع القانونية والإقتصادية والسياسية والاجتماعية التي تكون البيئة العامة التي يتم فيها الاستثمار ومكونات هذه البيئة متغيرة ومتداخلة إلى حد كبير إلا أنه قد أمكن حصر نحو إثنين وعشرين عنصرا يمكن في مجموعها أن تعطى أهم العناصر المحفزة للمستثمر والتي يبني عليها قراره الاستثماري .

وقد إنطوى الإستبيان على أن يقوم كل مستثمر بترتيب هذه العناصر حسب أهميتها - من وجهة نظره - في إتخاذ القرار بالإستثمار بالنسبة لمجموع الدول العربيه ، ويمكن تصنيف العناصر المشار إليها في أربع مجموعات من حيث ترتيب أهميتها كباقي المستثمر العربي في إتخاذ قراره الإستثماري وذلك على النحو التالي :

المجموعة الأولى :

- تتمتع القطر الضيف بالإستقرار السياسي .
- حرية تحويل الأرباح وأصل الإستثمار للخارج .
- إمكانية تحقيق عائد مرتفع من الإستثمار .
- الإستقرار الإقتصادي وثبات سعر صرف العملة المحلية .
- سهولة إجراءات تنفيذ الإستثمار والتعامل مع الجهات الرسمية .

**المجموعة الثانية :**

- إلتزام القطر بما يعقده من اتفاقيات مع الغير .
- وضوح القوانين المنظمة للإستثمار وثباتها .
- توفر البنية الهيكلية وعناصر الإنتاج .
- إتساع حجم السوق الداخلي في القطر .
- سهولة إجراءات الحصول على ترخيص الإستثمار .
- المعرفة المسبقة بقوانين وأوضاع الإستثمار في القطر .
- الاعفاء من الضرائب والرسوم الجمركية .
- توفر الهياكل المؤسسية الازمة التي تمنح التسهيلات الإئتمانية .
- إمكانية الحصول على نسبة عالية من السيطرة على المشروع .

**المجموعة الثالثة :**

- المعرفة المسبقة بفرض الإستثمار المتاح بالقطر .
- توفر شريك محلي موضع ثقه في القطر المضيف .
- وجود جهة واحدة للتعامل معها .
- الإستفادة من ميزة نسبية في القطر المضيف .

**المجموعة الرابعة :**

- نجاح مشاريع سابقة في القطر .
- توفر سوق منظم لتداول الأوراق المالية .

- سهولة التعامل مع الأوضاع الإجتماعية في القطر .
- توفر الرأى العام المحلي الذى يرحب بالمستثمر الوافد .

كما كانت أهم العناصر المعقّدة للاستثمار - التي ابرزها المستثمرين الذين وجه لهم الإستبيان - في كل قطر من الأقطار العربية التي توفر لهم فيها تجارب إستثمارية - وللحرص على نشر النتائج التجميعية فقط ، يمكن تجمييع المعوقات التي ذكرها المستثمرون في أربع مجموعات تعكس أهميتها وذلك حسب درجة تكرارها على النحو التالي : -

المجموعة الأولى :

- عدم ثبات سعر صرف العملة المحلية
- عدم توفر الإستقرار السياسي .
- عدم إستقرار الأوضاع الاقتصادية .
- الروتين والبيروقراطية وصعوبة إجراءات التسجيل والترخيص .
- القيود المفروضة على حركة رأس المال وتحويل للأرباح .

المجموعة الثانية :

- عدم توفر النقد الأجنبي .
- ضعف البنية الأساسية .
- عدم توفر فرص الاستثمار
- محدودية السوق المحلية .
- كثرة القوانين وتضاربها .

### المجموعة الثالثة :

- سيطرة القطاع العام على معظم الأنشطة الاقتصادية .
- عدم الإعفاء من الضرائب والجمارك .
- عدم استقرار قوانين الاستثمار .
- الغموض في القوانين .
- عدم توفر سوق منظم للأوراق المالية .
- الزام المستثمر الوافد بالمشاركة مع مستثمر محلي.
- تفشي الفساد الإداري .
- تعدد الهيئات الرسمية المشرفة على إصدار التراخيص
- عدم وجود تشريعات لحماية رأس المال المستثمر.
- القيود المفروضة على إنتقال الأفراد وتحركاتهم .
- عدم توفر عناصر الانتاج .
- التسعير الجبري المفروضه من قبل الحكومة
- صعوبة الإستيراد من الخارج .

### المجموعة الرابعة :

- تسلط النقابات العمالية
- القيود المفروضة على عمليات التصدير .
- ارتفاع تكاليف الإنتاج .
- عدم الالتزام باتفاقيات المعقدة مع المستثمر .
- عدم وضوح السياسات الاقتصادية .

- عدم وضوح سياسات الإعفاء من الضرائب
- ازدواجية الضرائب .
- صعوبة التعامل مع الأوضاع الاجتماعية
- فرض عمالة معينة على المستثمر الوافد
- سياسة الإنغلاق الاقتصادي .
- عدم حرية تملك الأراضي والعقارات .
- إنكماش النشاط الاقتصادي .
- انخفاض مستوى المعيشة .
- نقص الكوادر العليا المدربة .

#### المجموعة الخامسة :

- عدم توفر دراسات مسبقة عن فرص الاستثمار المتاحة
- عدم إمكانية الحصول على نسبة عالية من السيطرة على المشروع .
- شح الموارد المالية وعدم توفر التسهيلات الائتمانية
- تخلف الإدارة الاقتصادية في القطر .
- عدم توفر حماية كافية للصناعات المحلية
- عدم وجود حواجز كافية للاستثمارات الوافدة
- انخفاض مستوى الإنفاق الحكومي .
- عدم�احترام ملكية الغير .
- التسلط الوظيفي .
- ضعف دور القطاع الخاص .

- محدودية قدرة الدولة على المشاركة في الاستثمار .
- ارتفاع أسعار الطاقة .

والسؤال السمطروح هل بقيت عناصر المجموعة المحفله او المعوقه على ما هو عليه بعد أزمة الخليج ?? وحيث سارعت قطاعات من المواطنين في دول الخليج نحسو البنوك والمصارف لسحب ودائعهم وتحويلها الى الخارج بعد الاجتياج مباشرة ، كاجراء احتياطي فعلى سبيل المثال ، وطبقا للبيانات المنشورة سحب ما نسبته ٣٠ % من الودائع في بعض المصارف ، الأمر الذي أدى الى معاناة مصارف الامارات من قيود كبيرة على السيولة المالية بها ، وعلى الرغم من أنه لا توجد أرقام رسميه حول حجم الأموال المسحوبة خلال هذه الفترة الا أن بعض التقديرات الدولية تشير الى أنها قد تصل الى ١٥ بليون دولار ، خاصة من السعودية ودول الخليج الأخرى ، وما ساعد على ذلك تحرك المصارف العالمية لاجتناب هذه الأموال .

وعلى الجانب الآخر فقد قلصت المصارف الدوليه من عمليات منح خطوط ائتمان لمنطقة الخليج ، في نفس الوقت عزفت معظم المصارف على تجنب الولوج الى المنطقة ، فمثلا بنك أوف اميركا ) قرر اقفال وحدته المصرفيه الخارجيه في البحرين في اواخر اغسطس ١٩٩٠ بعد وجود استمر أربعة عشر عاما ، ثم بدأت بيوت الأسهم والمصارف اليابانيه ترحل موظفيها توطئه لتقليل وجودها فى المنطقة ، في المقابل يحتمل أن يؤدى ذلك الى تقلص الإستثمارات الداخليه لأن معظمها عبارة عن اسهم فى شركات محليه من الصعب العثور على مشترين جدد لها في مرحلة الأزمة الحاليه .

وهذا يعني ان أثر الأزمة على المدى الطويل سيكون كبيرا ليس بالنسبة للمصارف فحسب ، بل للنظام المالي في منطقة الخليج ، الأمر الذي سيؤدي الى تقليل حجم الإستثمارات الأوروبية والاميركية في المنطقة ، وأيضا تقليل حجم الإستثمارات العربية في بعض الدول العربية الأخرى.

هذا فضلا عن أن البرامج التخصصية المعتمدة من قبل معظم هذه الأقطار سوف تتوارد على الأقل في ظل الظروف الحالية .

وبصورة أكثر تحديدا ، لتصويف خطورة الأزمة ، فإن البلاد العربية التي تعتمد اعتمادا مفرطا على البلدان الرأسمالية الغربية ، وهو ما فاقم من مشكلات الانكشاف للعوامل الخارجي استيرادا وتصديرأ على السواء ، وتدور القدرة الشرائية للبلدان العربية ، وبالتالي تقليل فرص الاستثمار الداخلي في قدرة انتاجية وطنية وخضوع محتوى التجارة الخارجية (السلع الداخلة في التبادل التجاري) لقرارات قوى الانتاج ومؤسسات الدعاية والترويج والشركات الدولية العريقة ، وحتى اشتراك بعض الدول العربية مع الشركات المتعددة الجنسيات هو في الاساس استجابة لما ترغب هذه الشركات في الترويج له من سلع بما يوافق ذلك من توجيه خارجي المصدر لاستيراد السلع الرأسمالية والمواد الأولية والمهارات التقنية والإدارية وبالتالي من خيارات تكنولوجية للشركات الأجنبية

وعلى الرغم من كل ما ذكرناه ، فإنه يمكن القول أن صانعى القرار فى المنطقة العربية ، خاصة بالنسبة لدول الخليج النفطية ، سيكون عليهم عَبْء إعادة صياغة الأمن السياسى الإقليمى بما يؤدى إلى بناء قدرات عسكرية دفاعية لمواجهة أى غزو محتمل فيما بعد ، الأمر الذى سيتطلب دفع مزيد مِن الإستثمارات لشراء الأسلحة والتى يتم إنتاجها بصفة أساسية فى الدول الصناعية المتقدمة ، وستتواتر على الأقل فى المرحلة الحالى أى مشروعات إقتصادية أو تنموية إقتصادية داخل الأقطار العربية .

لأن غياب أى تصور إِنماطى شكل وما زال عائقاً أمام تدفق رؤوس الأموال وهو تصور متزوج عليه ليس إنتقاء كل هدف تكاملى بين اقتصاديات هذه البلدان لهذه التدفقات فقط ، ولكنه أيضاً محدودية مساعدة هذه التدفقات فـى عملية التنمية القطرية نفسها في البلدان العربية المقترضة .

وأخيراً هنا يمكن أن يقال .. إن البيئة المناسبة لنجاح الإستثمارات لا تتوقف فقط على امكانيات البلد الطبيعية والبشرية المالية ، وإنما تتوقف على درجة الثقة في احتمالات اقتصادها القومي من حيث النمو أو الإنكماس ، وأكثر ما يؤثر على الثقة المطلوبة هو السياسات الماكرو اقتصادية التي تسود الاقتصاد الوطنى ومدى استجابتها للحقائق المتغيرة ، بما لذلك من تأثير على ميزان المدفوعات والميزانية العامة وتبعاً لذلك على معدلات التضخم وسعر الفائدة وسعر الصرف وبالتالي فعند الحديث عن تشجيع الإستثمار فإننا نتكلم عن كيفية إدارة الموارد الإقتصادية في الدولة والإطار التنظيمى العام لعلاقات الإنتاج والتوزيع والاستهلاك .

ويمكن القول أن الغزو العراقي للكويت سيترك عدداً من الآثار السلبية على اقتصاديات المنطقة لعدة سنوات قادمة وسيكون مجال الاستثمار أكثر المجالات تضرراً من جراء هذا الغزو ، فقد اهتزت بالفعل ثقة رجال الأعمال العرب والأجانب بسبب هذه الأزمة ، فمناخ الاستثمار في الدول العربية كان يعاني من فقدان الثقة أصلاً ، وما هي الأزمة تقضي على الحد الأدنى الذي كان ، بل وتضيف إليه أبعاداً أخرى أمنية وسياسية . ولن تنجو مصر من هذا الضرر بدرجة أو بأخرى ولعل البيانات التي ستتاح اعتباراً من عام ١٩٩١ وما بعدها تؤكد ذلك أو توضحه .

٢٠٣٤ عرض وتحليل لبيانات تدفق الإستثمارات العربية والخليجية إلى مصر وإنعكاس أزمة الخليج عليها حتى ١٩٩٠/١٢/٣١

يوضح الجدول التالي رقم (٥٤) إجمالي المشروعات الموقعة عليها للعمل بنظام الاستثمار الداخلي ونظام المناطق الحرة والتي يساهم فيها مستثمرين من الدول العربية (عدا دول الخليج) وكذلك التي يساهم فيها مستثمر من فـي دول مجلس التعاون الخليجي في ١٩٩٠/٧/٣٠ و حتى ١٩٩٠/١٢/٣١ .

الملاحظات :

(١) من الملاحظ زيادة الإجماليات للدول العربية ( عدا دول الخليج )  
بالنسبة لعدد المشروعات ( ١٢ مشروعًا ) و إجمالي رأس المال ( ١٣١  
مليون جنيه ) و إجمالي التكاليف الإستثمارية ( ١٢٠٠ مليون جنيه )  
ب بينما زادت قيمة المساهمة بمقدار ( ٢١ مليون جنيه ) .

(٢) من الملاحظ عدم تسجيل أي زيادة في إجماليات بيانات دول مجلس  
التعاون الخليجي عدا الزيادة في عدد المشروعات ( ٩ مشروعات )  
ب بينما هبطت إجمالي رأس المال ( ٤٨٤ مليون جنيه ) ، وهبطت  
قيمة المساهمة ( ٢١٨ مليون جنيه ) كما هبطت إجمالي التكاليف  
الإدارية ( ٩٠٠ مليون جنيه ) .

ومن الملاحظه (١) ، (٢) هناك بداية تأثير وإنعكاس لازمة الخليج  
على مساهمات دول الخليج في التدفقات الإستثمارية الى مصر وان كانت في  
بدايتها فإن الأرقام لا تعكس الآثار المحتملة الأكثر إضراراً لهذا المجال  
كما ذكرنا من قبل - كما يلاحظ أن مساهمات دول مجلس التعاون الخليجي  
كانت تمثل نسبة مئوية من مجمل التدفق العربي ( عربي + خليجي ) .

البيان	١٩٩٠/٧/٢٠	١٩٩٠/١٢/٢١
عدد المشروعات	% ٤٩٦	% ٤٩٣
اجمالي رأس المال	% ٥٦٣	% ٥٢٨
المساهمة	% ٧٨٩	% ٧٤٧
اجمالي التكاليف الاستثمارية	% ٦٠٦	% ٦٥٩

وذلك يؤكد بداية إنعكاس التأثير فور وقوع الأزمة في شهورها الأولى.

- ٣٠٤ -

جدول (٥٤) : إجمالي المشروعات الموقعة عليها للعمل بنظام الاستثمار الداخلي ونظام المناطق الحمراء والتي يساهم فيها مستثمرين من الدول الغريبة ( عدا دول الخليج ) وكذلك التي يساهم فيها مستثرون من دول مجلس التعاون الخليجي في ٢٩٠/٧/٣٠ وحتى ١٩٩٠/١٢/٣١

( القيم بالملايين جنديه )

الدول العربية ( عدا دول الخليج )		دول مجلس التعاون الخليجي		دول مجاورة		دول من خارج منطقة الخليج		الدول التي لا تمتلك مشاريع في الخليج	
البلدان	عدد المشروعات	إجمالي رأس المال	المساهم	إجمالي رأس المال	المساهم	إجمالي رأس المال	المساهم	إجمالي رأس المال	المساهم
داخل البلاد	٣٤٠	١٧٥٥	٣٣٣	١٢٣١	٧٣٠	١٢٣١	٧٣٠	١٢٣١	٧٣٠
المناطق الحمراء	٣٦٤	٣٦٤٦	٣٦٤٦	٣٢٩٨	٣٢٩٨	٣٢٩٨	٣٢٩٨	٣٢٩٨	٣٢٩٨
الاجمالي	٥٤٥	٤٣٧٥	٤٣٧٥	٣٧٥	٦٣٦٣	٦٣٦٣	٥٠٤٨	٥٠٤٨	٥٠٤٨
المنطقة الحمراء	٥٠	٣٩٦	٣٩٦	٣٩٠	٤٠٦	٤٠٦	٤٠٦	٤٠٦	٤٠٦
داخل البلاد	٣٣٣	٣٢٣٥	٣٢٣٥	٣٢٣٥	٣٢٣٥	٣٢٣٥	٣٢٣٥	٣٢٣٥	٣٢٣٥
الاجمالي	٢٣١١	٢٣١٠	٢٣١٠	٢٣٠	٢٣٠	٢٣٠	٢٣٠	٢٣٠	٢٣٠
المنطقة الحمراء	٢٢٨	٢٢٧٩	٢٢٧٩	٢٢٧٩	٢٢٧٩	٢٢٧٩	٢٢٧٩	٢٢٧٩	٢٢٧٩
داخل البلاد	٣٤٣	٣٢٣٣	٣٢٣٣	٣٢٣٣	٣٢٣٣	٣٢٣٣	٣٢٣٣	٣٢٣٣	٣٢٣٣
الاجمالي	٤٧٤٨	٤٧٤٨	٤٧٤٨	٤٧٤٨	٤٧٤٨	٤٧٤٨	٤٧٤٨	٤٧٤٨	٤٧٤٨
المنطقة الحمراء	٥٦٤٩	٥٦٤٩	٥٦٤٩	٥٦٤٩	٥٦٤٩	٥٦٤٩	٥٦٤٩	٥٦٤٩	٥٦٤٩
المنطقة الحمراء	١٢٣١	١٢٣١	١٢٣١	١٢٣١	١٢٣١	١٢٣١	١٢٣١	١٢٣١	١٢٣١
الاجمالي	٧٣٠	٧٣٠	٧٣٠	٧٣٠	٧٣٠	٧٣٠	٧٣٠	٧٣٠	٧٣٠
المنطقة الحمراء	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣	٣٣٣
المنطقة الحمراء	٢٣١٠	٢٣١٠	٢٣١٠	٢٣١٠	٢٣١٠	٢٣١٠	٢٣١٠	٢٣١٠	٢٣١٠
المنطقة الحمراء	٤٧٤٨	٤٧٤٨	٤٧٤٨	٤٧٤٨	٤٧٤٨	٤٧٤٨	٤٧٤٨	٤٧٤٨	٤٧٤٨
المنطقة الحمراء	٥٦٤٩	٥٦٤٩	٥٦٤٩	٥٦٤٩	٥٦٤٩	٥٦٤٩	٥٦٤٩	٥٦٤٩	٥٦٤٩
المنطقة الحمراء	١٢٣١	١٢٣١	١٢٣١	١٢٣١	١٢٣١	١٢٣١	١٢٣١	١٢٣١	١٢٣١

المصدر : الهيئة العامة للاستثمار .

\* موسوعة وصنفه يسرقة الباحث من البيانات العامة المتاحة عن الهيئة .

جدول (٥٥) : مساهمة الدول العربية مجتمعة في المشروعات الموقعة عليها  
للعمل داخل البلاد قطاعياً في ١٩٩٠/٧/٢٠ و حتى ١٩٩٠/١٢/٢١

(القيمة بالآلاف جنيه)

				القطاع
نسبة المساهمة		قيمة		
%	١٩٩٠/١٢/٢١	%	١٩٩٠/٧/٢٠	
				<u>المشروعات الصناعية :</u>
٩	٨٨٦٥	٩	٨٢٩٢٢	١٠ غزل ونسيج
٢٠	٩٣٩٢٦	٢١	٩٩٩٧٨	٢٠ صناعات غذائية
١٨	٧٩٨٩٢	١٨	٧٧٢٠٤	٣٠ صناعات كيماوية
١٩	١٥٠٠٤	٢١	١٥٠٠٤	٤٠ صناعات خشبية
٥	٢٢٤٦	٥	٢٢٣٤٨	٥٠ صناعات هندسية
١٠	٦٠٣٥٦	١٠	٥٩٢٠٧	٦٠ صناعات مواد البناء
١٦	٧٧٧٥٠	١٦	٧٥٢٣٦	٧٠ صناعات معدنية
١٥	٤٨٦٣٨	١١	٢٦٧٨٦	٨٠ صناعات دوائية
٥	٢٣٧٣	٩	٢١٧٣	٩٠ صناعات تعدينية
١٢	٤٩٩٣٩٣	١٢	٤٧٢٨٦٩	<b>اجمالي المشروعات الصناعية</b>
				<u>المشروعات التمويلية :</u>
٢٨	٤٦٥٨٦٩	٢٨	٤٦٩٨٧٠	١٠ شركات توظيف الأموال
٧	٥٠٤٣٩	٧	٥٠٣٧٢	٢٠ البنك
٢١	٥١٦٣٠٨	٢٢	٥٣٠٤٢	<b>اجمالي المشروعات التمويلية</b>
				<u>مشروعات الزراعة والثروة الحيوانية</u>
٢٢	٣٥٨٦٢	١٦	٣٠٦٣٧	١٠ مشروعات التكامل الزراعي والصناعي
١٢	٣٨٥٢	٢٤	٩٠٧٧	٢٠ مشروعات استصلاح واستزراع الاراضي
١٨	٣٧٦٩	١٢	٤٣٦٩	٣٠ مشروعات الثروة السمكية
١٣	٢٨١٤٣	١٥	٢٨٥٨	٤٠ مشروعات الثروة الحيوانية والداجنة
١٧	٧٢١٢٦	١٦	٦٢٥٦٤	<b>اجمالي مشروعات الزراعة والثروة الحيوانية</b>
				<u>المشروعات الانشائية :</u>
١٣٥	٩١٢٨٢	١٤	٩١٢٨٢	١٠ مشروعات الاسكان
٨٥	١١٠٦٥	٩	١١٠٦٥	٢٠ مشروعات المقاولات
١٣	١٠٢٤٤٧	١٣	١٠٢٤٤٧	<b>اجمالي المشروعات الانشائية</b>
				<u>المشروعات الخدمية :</u>
٢٠	٣٣٧٦٨٤	٢١	٣٠٥٨٤٤	١٠ شركات السياحة
١٦	٤٢٠٠	١٦	٤٢٠٠	٢٠ شركات النقل والمواصلات
٤	٦٥٥٦	٤	٦٥٥٦	٣٠ المستشفيات والمراكز الطبية
٣	٣٧٨	٤	٤٨٠	٤٠ بيوت الخبرة الاستشارية
-	-	-	-	٥٠ مشروعات خدمات البترول
٢	٦٠٠٠	٢	٦١٥٣	٦٠ الخدمات الأخرى
١٦	٣٣٤٧١٨	١٦	٣٢٢٢١٣	<b>اجمالي المشروعات الخدمية</b>
١٦	٩٥٣٩٩٢	١٦	٩٤٨٢٣٥	<b>اجمالي العام</b>

المصدر : الهيئة العامة للاستثمار

\* مستخرج من البيانات العامة المتاحة حتى ١٩٩٠/١٢/٢١

### الملاحظات :

- (١) بالنسبة للمشروعات الصناعية لم تتغير نسبة المساهمة الدولية خلال الفترة (١٢٪) رغم حدوث تغير في القيمة الإجمالية لها بالالف جنيه نحو الزيادة (بلغت ٢٦٥٢٤ الف جنيه) مما يؤكد الاحساس بحالة الترقب التي أحدثها الإنعكاس المبدئي لأزمة الخليج، ومستقبل توقف الاستثمارات العربية إلى مصر. والملاحظ أن النسب عبرت عن الاهتمام وترتيب الأولوية للاستثمار الصناعي كالتالى : صناعات خشبية - غذائية - كيماوية - معدنية - دوائية ... الخ مما يعكس إهتمام المستثمرين العرب بصناعات دون أخرى.
- (٢) بالنسبة للمشروعات عبرت النسب الثابته عن تأكيد حالة الترقب رغم تغيرات طفيفة في إجماليات قيمة المساهمة بالالف جنيه ونلاحظ الإرتفاع الطفيف في قيمة المساهمة للمشروعات المتوجهة نحو البنوك عنها في شركات توظيف الأموال مع هبوط النسبة الإجمالية للمساهمة الدولية في مجلل المشروعات التمويلية مما يؤكد التمهيد البدائي تأثر المجال الاستثماري بالأزمة.
- (٣) على غير المتوقع سجلت إجماليات مشروعات الزراعة والثروة الحيوانية ارتفاعاً في إجمالي قيمة المساهمة بالالف جنيه (٩٥٦٢ الف جنيه) كما زادت النسبة بمقدار ١٪ من إجمالي المساهمة الدولية . وسجلت الزيادة النسبية المئوية للمساهمة في مشروعات التكامل الزراعي الصناعي بمقدار ٧٪ بينما هبطت نسبة المساهمة الدولية إلى النصف (١٢٪) بالنسبة لمشروعات استصلاح واستزراع الأراضي ، كما سجلت نسبة المساهمة لمشروعات الثروة السمكية زيادة قدرت

بـ ٦٪ من المساهمة الدولية رغم ثبات قيمة المساهمة بالألف جنيه (٢٦٩) ألف جنيه ) وأخيرا سجلت نسبة المساهمة في مشروعات الثروة الحيوانية والداجنة هبوطا قدرة ( ٢٪ ) . كما طبقت قيمة المساهمة المقدرة بالألف جنيه ( ٣٨ ) الف جنيه ) .

(٤) تمثل حالة الجمود والثبات لبيانات المشروعات الانشائية ( الإسكان والمقاولات ) بداية حالة ركود طويلة لتدفق الاستثمارات العربية في هذا المجال نظرا لاتجاه تلك الإستثمارات إلى تعمير ما دمرته الحرب في الكويت والعراق .

(٥) وبالنسبة للمشروعات الخدمية بالرغم من ثبات نسبة المساهمة الدولية ( ١٦٪ ) إلا أن نسب المساهمات الدولية في أنشطة تلك المشروعات تظهر تراجعا ولو طفيف للتمهيد لبداية حالة ركود رغم زيادة القيم الإجمالية بالألف جنيه خاصة في مجال شركات السياحة ( ٢١٧٦٠ الف جنيه ) وربما كان ذلك امتدادا لحالة إقبال سابقة لم يظهر أثرها في فترة لاحقة ( ١٩٩٠/١٢/٣١ ) .

جدول (٥٦) : مساهمة الدول العربية مجتمعة في المشروعات الموافقة  
عليها للعمل بنظام المناطق الحرة في ١٩٩٠/٧/٣٠ .  
وحتى ١٩٩٠/١٢/٢١ (القيمة بالآلف جنيه) .

قيمة المساهمة				المناطق
%	١٩٩٠/١٢/٢١	%	١٩٩٠/٧/٣٠	
<u>المناطق الحرة العامة :</u>				
٨	١٠٦٣٠	٤	٥١٣٠	١. المنطقة الحرة العامة بالقاهرة
١٢	٢١٤٩٨	٩	١٧٦٨٧	٢. المنطقة الحرة العامة بالاسكندرية
٢٨	٥٦٧٥٨	٣٤	٥٥١١٧	٣. المنطقة الحرة العامة ببور سعيد
٢	٤٨٢	٣	٦٦٩	٤. المنطقة الحرة العامة بالسويس والاسماعيلية
١٧	٩٩٣٦٨	١٥	٧٨٦٠٣	اجمالي المناطق الحرة العامة
<u>المناطق الحرة الخاصة :</u>				
٨٧٢	٣٩٧٢٢٨	٨٧٢	٣٩٧٢٢٨	١. المناطق الحرة الخاصة بالقاهرة
١٨	٤٩٤٥	١٨	٤٩٤٥	٢. المناطق الحرة الخاصة بالاسكندرية
-	-	-	-	٣. المناطق الحرة الخاصة ببور سعيد
١٦	٦٦٠٠	١٦	٦٦٠٠	٤. المناطق الحرة الخاصة بالسويس
٥٣	٤٠٨٧٨٣	٥٣	٤٠٨٧٨٣	اجمالي المناطق الحرة الخاصة
٣٨	٥٠٨١٥١	٣٨	٤٨٧٣٨٦	الاجمالي العام

الصدر : الهيئة العامة للاستثمار .

\* محسوبة ومصنفة بواسطة الباحث من البيانات العامة المتاحة للهيئة خلال الفترة .

والملحوظ :

أنه برغم ثبات بيانات المناطق الحرة الخاصة خلال الفترة - فان ذلك لم يؤثر على تحرك بيانات المناطق الحرة العامه التي سجلت بياناتها زيادات في القيم الإجمالية للمساهمة وكذا النسب المئوية للمساهمة الدولية بالنسبة للمناطق الحرة العامه بالقاهرة والاسكندرية وبور سعيد وهبوطها بالمنطقة الحرة العامه بالسويس والاسماعيلية فقط - وربما لا تعكس بيانات المناطق الحرة بشكل عام أية تغيرات ملموسة تغير من الاتجاه العام تأثرا بأزمة الخليج والمتوقع أن تتبعه بيانات فترات لاحقة امكانية متابعة التأثير المتوقع أن يكون ذات اتجاهات سلبية بالنسبة للتدفق الاستثمارات العربية لهذا المجال كذلك .

#### ٤٠٤ الوضع الاستثماري وإنجازاته وآفاقه بعد أزمة الخليج

في إجتماع الهيئة العليا للاستثمار برئاسة الرئيس محمد حسني مبارك يوم ١٩ / ٦ / ١٩٩١ ، تمت الموافقة على عدد من المشروعات الاستثمارية الجديدة في مجالات الصناعة ، والزراعة والغذاء ، واستصلاح الأراضي ، والسياحة ، والخدمات ، بتكليف استثمارية تصل إلى نحو ٦ مليارات و ٠٠٠ مليون جنيه توفر ٦٧٠٠ فرصة عمل جديدة .

ويبلغ إجمالي رؤوس أموال تلك المشروعات ٣ مليارات و ٦٧١ مليون جنيه . بالإضافة إلى ٦٠٤ ملايين جنيه وافقت الهيئة على زيارتها في رؤوس أموال ٢٦ مشروعًا . وهذا يجدر التنوية إلى ما تم مناقشته في التالي :

(١) القوائم السلبية ويكون الاستثمار فيها طبقاً لموافقة هيئة الاستثمار لتنفيذها وما عدتها يكون الاستثمار فيها مفتوحاً مما يسهل ويزيل مختلف العقبات أمام المستثمرين ، لأن ذلك يوضح المجالات المفتوحة للإستثمار عدا عددة أنشطة ومنتجات محددة .

(٢) جواز تحويل حصة من الأرباح الرأسمالية ، وهو الأمر الذي كان محظوراً من قبل وأصبح الآن ممكناً بموافقة هيئة الاستثمار دون العرض على مجلس ادارتها أو اللجنة العليا ، وهذا أمر يشجع على الاستثمار .

(٣) الموافقة على إضافة مجالات جديدة لم يكن مسموحاً الاستثمار فيها من قبل وذلك بالإضافة إلى المجالات الأخرى القائمة في قانون الاستثمار رقم ٢٣٠ لسنة ١٩٨٩ ،

وأهم هذه المجالات هو قيام مكاتب استشارية استثمارية في مجالات الكهرباء ، ومشروعات المياه ، والصرف الصحي ، بالإضافة إلى النقل البحري والنقل الجوي والطيران العارض .

(٤) الموافقة على إنشاء عدد من الشركات القابضة طبقاً لقانون الاستثمار في شكل شركات مساهمة وهذا لم يكن موجوداً من قبل .

ولكن في تعقيب للدكتور عثمان محمد<sup>(١)</sup> عثمان حول ما جاء بأرقام مشروعات الاستثمار هذه قال :

(٠٠٠) ولكن تفحص الأرقام التي تضمنتها تفاصيل هذه الاستثمارات أثار عندي ملاحظة هامة . والرقمان الأساسيان هنا إجمالي التكلفة الاستثمارية لهذه المشروعات (٦٤٠٠ مليون جنيه) وحجم العمالة التي يوفرها إنشاء هذه المشروعات الجديدة (نحو ٦٧٠٠ فرصة عمل) وشملت القائمة الإضافية للموافقات ٢٢ مشروعاً بتكلفة قدرها ٤٥ مليون جنيه وتتوفر نحو ٢٠٠٠ فرصة عمل . أن معنى هذه الأرقام أن متوسط التكلفة الاستثمارية للمشروع الواحد يتراوح حول ٤٥ مليون جنيه وهذه المشروعات إذن ليست صغيرة . وربما أغلبها كبير نسبياً .

ومن ناحية أخرى وهو الأهم أن فرصة العمل الواحدة تحتاج في المتوسط نحو مليون ومنى هذا الرقم ببساطه أن معظم هذه المشروعات ذو كثافة رأسمالية عالية . فـ فـ يتلاءم هذا مع ظروف سوق العمل المصري وإنشار البطالة وبخاصة في أوساط المتعلمين ، ويؤدي هذا الوضع إلى التساؤل عن أسباب ميل المستثمرين إلى تفضيل احلال رأس المال

(١) الاهرام الاقتصادي ، العدد رقم ١١٧٢ ، ١٩٩١/٧/١ ، ( مجرد ملاحظة استثمارية ) ص ٤٩ .

محل العماله ، هل رخص رأس المال ؟ ما تأثير إنخفاض معدل فائدة الإفتراض ، والإعتماد على استخدام القروض - قصيرة الأجل في تمويل استثمارات ؟ هل ارتفاع معدل الأجر ؟ ألفا عامل سينتقاضون ١١ مليونا جنيه حسب دراسات الجدوى لقائمة المشروعات الإضافية فأين هى الميزة النسبية لرخص الأيدي العاملة المصرية نتيجة وفترتها - البطالة !

أم أن ذلك مرهون بطبيعة التكنولوجيا المستوردة ونوعية الآلات التي يوردها الشريك الأجنبى أو المنتج الرئيسي للاسم التجارى لنوع السلعة المنتجة ؟

أم أن ذلك كله يؤدى إلى هذه النتيجة ؟ أم أن الأمر كله ينطوى على مبالغة في الأرقام لأغراض غير واضحة .

ويبقى السؤال الذى لا أجد له إجابة سريعة اذا استمر التوسع الاستثماري بنفس هذا النمط ، وساعدت سياسة تشجيع الاستثمار على إتباع أساليب انتاج عالية الكثافة الرأسمالية على هذا النحو ، دون أن يترتب على إنشاء هذه المشروعات توسيع في التصدير فكيف ستكون أوضاع الاقتصاد المصرى والمجتمع بعد بضعة سنوات ؟ ألا يستحق الأمر بحثا مستفيضا ؟ .. وبحق هل لا يستأهل الأمر بحثا مستفيضا !!

ونضيف الى ذلك - أنه مهما قيل عن حسن السياسات المالية والنقدية وسياسات سعر الصرف التي اتخدت مع بداية برنامج الإصلاح الاقتصادي ، الا أن ~~محـور~~  
الإصلاح سيظل مرتبطا بتدفق الاستثمار في الاقتصاد المصري سواء كانت هذه  
الاستثمارات محلية أو عربية أو دولية . وتشجيع الاستثمار وتحفيزه لا يعني  
فقط استمرار الإعلان عن موافقات جديدة ولكنه أيضا المحافظة على الاستثمارات  
القائمة سواء كانت تحت التنفيذ أو في شكل إستكمال أو توسيعات وهي استثمارات  
حصلت على موافقات سابقة وفي طريقها للإنجاز .

وعلى الجانب الآخر من المعروف أن الاستثمارات تحتاج الى ~~أموال~~  
ويأتي جزء منها عن طريق الموارد الذاتية أو عن طريق الإقتراض من ~~الجهـاز~~  
المصرفي وهذه طبيعة الاستثمار . ولأنه من الناحية العملية لا يوجد استثمار يتم  
كله عن طريق الموارد الذاتية ، اذن فاقتراض المستثمرين من الجهاز المصرفي  
هو أمر ضروري ليس فقط للمستثمر ولكنه أيضا وظيفة البنك الذي يقوم بتوظيف  
المدخرات حتى يتسنى له دفع الفوائد لأصحاب هذه المدخرات . واذا اتفقنا  
على سياسة تشجيع وتحفيز وتوسيع الاستثمار فان ذلك في غالب الظن لا يتتسق  
مع تحجيم الإنفاق ، ووضع السقوف بأثر رجعي الذي يكبل من الأداء المصرفي  
وتقييد حرية البنوك في استثمار المدخرات لديها ، مع الحرص كذلك في  
الحكم على آثار التوسيع الإنفاقى لما قد ينشأ من آثار تضخمية غير مرغوب فيها  
أثناء المرحلة الانتقالية التي يمر بها الاقتصاد المصري عبر برنامج للإصلاح  
وما يمكن أن يقود به الى آمال تحديد الاقتصاد المصري في فترة تقل عن خمس  
سنوات قادمة .

ان ذلك يفرض تنشيط سوق رأس المال لتساهم في إرساء أسس من ~~ـ~~  
تمويل الاستثمارات وحتى يتم ذلك يلزم إعادة النظر وترشيد موضوع السقوف

الائتمانية الآمنة للمستثمرين في أنشطة تمس صميم الانتاج وتنتجه بالاقتصاد  
تدريجياً صوب التصدير .

وفي إطار الجهد المبذولة لتشجيع دخول النقد الأجنبي وتشجيع حركة التعامل  
في سوق الأوراق المالية في المرحلة المقبلة (بعد أزمة الخليج) سيتم اتخاذ  
عدد من الاجراءات التي تضمن حق المستثمرين بالعملات الأجنبية - المستخدمة  
في شراء أسهم من سوق الأوراق المالية - في إعادة رؤوس أموالهم وتحويل  
أرباحهم السنوية من خلال السوق الحرة للنقد الأجنبي ، بدلاً من قيامه بتحويل  
العملات الأجنبية إلى جنيه مصرى لشراء أوراق مالية من خلال أسواق الأوراق المالية  
حيث لا يكفل هذا النظام لهم إعادة أموالهم بالعملات الأجنبية إلى الخارج عند  
بيع هذه الأسهم بالجنيه المصري .

وفي الواقع فإن آثار وانعكاس أزمة الخليج الحقيقي الذي يمكن حسم  
تقديره اقتصادياً يتعدى زمن استمرار المدى الزمني للأزمة حتى اتمام تحرير دولة  
الكويت ، وهو أمر في الواقع يجب أن نعترف بصعوبة التنبؤ بآشاره المتداه  
( بفعل تأثير المضاعفات ) ومنها مثلاً - تبعاً لرأي خبراء الاقتصاد ورجال  
الأعمال - الإرتفاع في أسعار المواد الأولية نظراً لامكانية الإرتفاع المتوقع  
لأسعار البترول والإرتفاع في أسعار النقل البحري والجوى وكذلك تكاليف الشحن  
والتأمين لل الصادرات والواردات للبضائع ومن أقرب الأمثلة على ذلك إرتفاع  
التأمين البحري بنسبة زيادة تقدر بحوالي ٢٥٪ .

وبالرغم من حالة الترقب فإن مزيداً من طلبات التقدم بمشروعات  
استثمارية للموافقة عليها ما زالت ترد إلى الهيئة القائمة على الاستثمار في مصر  
لبحثها إلى جانب ما تم الموافقة عليه فعلاً إلى جانب أن نشاط التخزين بالمناطق

الحره وفر للبلاد رصيدها للصدمة حيث أعطى البلاد القدرة على امكانية الامداد بالمواد الأوليه والمواد الغذائيه تحت كل السيناريوهات التي كان يمكن أن تؤثر الأزمة على الاقتصاد المصري ، ولكن لا يخفى ما للأزمة من تأثير على تأجييل بعض أنشطة ترويج المشروعات الإستثماريه سواء في الداخل أو الخارج مع افتراض حالة يجب العمل على تونسي كل الحذر والعمل على تلافي أثاره المستقبلية لتحول الاستثمارات إلى مناطق أخرى تفرضها الأوضاع الدوليـة استراتيجيا وسياسيا واقتصاديا .

- وتوضح قائمة الانجازات خلال الفترة من ١٩٩٠/٧/١ حتى ١٩٩٠/١٢/٣١ (الفترة التي تم الحصول فيها على كل البيانات المتاحه عن الاستثمار في مصر ) ما تم انجازه في المجالات التالية وكما يلخصها الجدول رقم (٥٧) .
- أ- المشروعات لل موافق عليها خلال الفترة .
  - ب- الزيادات في رؤوس الأموال للمشروعات خلال الفترة .
  - ج- المشروعات التي دخلت مرحلة الانتاج خلال الفترة .
  - د- المشروعات التي دخلت مرحلة تحت التنفيذ خلال الفترة .

جدول (٧٥) : قائمة الانجازات خلال الفترة من (١٧/٩٠ وحتى (٣٢/١١٩٠

المصدر : الهيئة العامة للإحصاء .

\* محيضه يعمر فنه الباحث من البيانات العادمه المتاحه عن الهيئة خلال الفترة .

## الراجح

( حسب ترتيب وروده )

- ١ - دكتور سعيد النجار ، نحو استراتيجية قومية للاصلاح الاقتصادي ، دار الشرق القاهرة ، ١٩٩١ .
- ٢ - الاهرام الاقتصادي (مجلة اسبوعية) ، العدد ١١٥٨ ، ١٩٩١/٣/٢٥ .
- ٣ - الاهرام (جريدة يومية) ، ١٩٩١/٥/٢٦ .
- ٤ - الاهرام (جريدة يومية) ، ١٩٩١/٧/٢٢ .
- ٥ - الاهرام (جريدة يومية) ، ١٩٩١/٧/١٤ .
- ٦ - الهيئة العامة للإستثمار - الجداول والبيانات الاحصائية ١٩٩٠/٧/٢٠ - ١٩٩٠/١٢/٢١ .
- ٧ - المؤسسة العربية لضمان الإستثمار ( الكويت ) تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية ( ١٩٨٧/٨٨ ) .
- ٨ - الاهرام الاقتصادي ، ( مجلة اسبوعية ) ، العدد ١١٤٠ ، ١٩٩٠/١١/١٩ .
- ٩ - الاهرام الاقتصادي ، ( مجلة اسبوعية ) ، العدد ١١٤٢ ، ١٩٩٠/١٢/٣ .
- ١٠ - الاهرام الاقتصادي ، ( مجلة اسبوعية ) العدد ١١٤٥ ، ١٩٩٠/١٢/٢٤ .
- ١١ - الاهرام الاقتصادي ، ( مجلة اسبوعية ) العدد ١١٤٩ ، ١٩٩١/١/٢١ .
- ١٢ - الاهرام الاقتصادي ، ( مجلة اسبوعية ) ، العدد ١١٦٦ ، ١٩٩١/٥/٢٠ .
- ١٣ - السياسة الدولية ( ربع سنوية ) العدد ١٠٣ - يناير ١٩٩١ .
- ١٤ - المستقبل العربي ( مجلة شهرية ) العدد ١٤٩ يوليو ١٩٩١ .
- ١٥ - الاهرام الاقتصادي ( مجلة اسبوعية ) العدد ١١٧٢ ، ١٩٩١/٧/١ .
- ١٦ - الاهرام ( جريدة يومية ) ١٩٩١/٦/٤٦ .

- \* تم الرجوع الى مطبوعات الهيئة العامة للاستثمار - ومن أمثلتها :
- قانون الاستثمار رقم ٢٣٠ لسنة ١٩٨٩ ولائحته التنفيذية .
  - المزايا والإعفاءات في قانون الاستثمار .
  - اجراءات الموافقة وتأسيس المشروعات في اطار قانون الاستثمار .
  - المناطق الحرة في مصر .
  - البرنامج الأوروبي - المصري لتنمية الاستثمار .

( European - Egyptian Investment Promotion Program.)

## خاتمة عامة

تعددت التقارير التي حاولت إظهار الآثار والانعكاسات والأضرار الناجمة عن أزمة الخليج الثانية والتي ترتب عليها حرب تحرير الكويت .

و واضح أن التداعيات والآثار لانعكاسات أزمة الخليج على الاقتصادات العالمية اختلفت وتبينت من منطقة إلى أخرى ، ومن دولة إلى أخرى طبقا للارتباطات الاقتصادية والسياسية المختلفة بمنطقة الخليج .

ولاشك أن الاقتصادات العربية بشكل عام هي أكبر الاقتصادات التي تحملت (وستتحمل مستقبلا ) أفدح الخسائر ، وقد تعرض الاقتصاد المصري بشكل خاص لضربات قاسية ستكون لها آثارها الحادة والممتدة الأثر سلبا على مسيرة التنمية الاقتصادية والاجتماعية المصرية في الأعوام المقبلة المتواكبة مع تدرج عملية الاصلاح الاقتصادي بشكل عام نظرا للبدء في تنفيذ حزم التغيير للبرنامج - ويعتبر الفصل الأول من الدراسة محاولة لقراءة في عملية التغيير هذه تحت ظل هذه الظروف العاصفة من التحولات العالمية متزامنة مع ما أحدثته أزمة الخليج على المستوى الإقليمي وإزمان الاختلالات الماكروالميكرو إقتصادية محلية .

وبالدور الفصل الثاني من الدراسة تأثير الأزمة وانعكاسها على الصادرات والواردات المنظورة . التي عبر عنها عجز الميزان التجاري المصري بحوالي ٦ مليارات دولار مابين صادرات مستهدفة لم يتم تصديرها بالإضافة إلى تكاليف إضافية للواردات نتيجة لارتفاع أجور النقل والشحن والتأمين والتأميم الخ مما ينعكس على ميزان المدفوعات المصري بشكل رئيسي .

كذلك فقد اتضح في الفصل الثالث للدراسة تلك الآثار السلبية المتعددة على المصادرات غير المنظورة والتي تضافرت مع الآثار السلبية الأخرى بالنسبة للمصادرات المنظورة في إحداث العجز المتوقع لميزان المدفوعات المصري.

وبالرغم من تلك الحوافز والمزايا والتسهيلات والتشريعات التي تستند إلى مناخ الاستثمار وتحظى كافة الفرص خلال الفترة القادمة، إلا أن الدراسة من خلال الفصل الرابع والأخير لها أظهرت حالة من الترقب أوضحت عنها البيانات التي لم تظهر حركة محسوسة للتغيير الاتجاه العام خلال فترة الأزمة مع ما سينتداها من توقع تغير اتجاه وتوجه حركة الاستثمارات العالمية في الفترة القادمة.

وأخيراً . . . لم تكن الدراسة تركز على كشف حساب بالخسائر والبحث عن تعويضها أو ما يمكن أن يعتبر مثمناً للظروف التي أحاطت بها من أولها حتى نهايتها - وحسبها أن تكون قراءة مبدئية ومرحلة أولية تحتاج إلى خطوات تالية لاعتماد فقط على التوقعات أو التحليل لبيانات فترة محددة وقصير تبخر معها امكانية تعميق التحليل العلمي المؤثر المؤسس على بيانات متاحة مؤكده تظهر أصداؤها لفترة مقبلة طويلة نسبياً، تساعده على استجلاء ما وقع للاستفاده منه مستقبلاً لتعزيز وتعزيز عملية صنع واتخاذ القرار خاصة فيما يتعلق بخطورة الاعتماد على القطاعات الخدمية لتأثيرها وعرضها انكشفا على ما يؤثر به الظروف السياسية والاقتصادية المحلية والإقليمية والعالمية ، وابعاد المعنى الذي يترجم الاعتماد على الذات أولاً في مجمل الأولويات الوطنية للفترة الحرجية لانجاح تدرج برنامج الاصلاح الاقتصادي ومساهمة القطاعات السلعية والدور الذي ستلعبه امكانات قطاع الاعمال العام والتحول إلى القطاع الخاص ومساهمة كل منها في انجاح حزب

السياسات الكفيلة بتحقيق عملية تدرج هذا البرنامج - وحساب كل ثمن مهما كان نوعه ان تباطأ عزم النية وحزم الأمور وجراة القرار المحسوب .

... وتقديرًا من الباحث الرئيسي للآراء القيمة التي وردت في تحكيم البحث ، ولاعطاء كل ذى حق حقه ... نورد في الفقرات التالية ما يعزز جزء الخاتمه العامه في أن الفكرة الجوهرية هي أن أزمة الخليج ، وان ظهرت في بدايتها كمصدر خساره كبيرة اقتصادية لمصر ، قد انتهت بنتائج طيبة جدا الى يكن من الممكن الوصول اليها في الظروف العاديه .. فقد حدثت سلسلة متراقبة من التطورات المواتيه لمصر نتيجة لوقفها مع الشرعية الدولية وتتلخص في الآتي :

(أ) كوفئت مصر في نادى باريس (وقبله) بشروط اعفاء بعض الديون واعادة جدولة للبعض الآخر لم يحصل على مثلها سوى بولنده ولن تحصل عليها دولة آخرى .

(ب) ترتب على ماتقدم انخفاض العبء السنوى لخدمة الدين الخارجى لمصر وامكان تفاصيل مصر وصندوق النقد الدولى على كيفية احداث التوازن الخارجى والداخلى فى الاقتصاد المصرى وذلك بالاتفاق على اجراءات للتحكم في الطلب الكلى بمعدل مقبول اجتماعيا وسياسيا ، وهو ما كان مستعصيا من قبل ...

(ج) ترتب على ماتقدم الاتفاق مع البنك الدولى على الشق الثانى المتكامل مع سبق في مجال الاصلاح الاقتصادي وهو تنشيط الانتاج والعرض ، وكذلك الاتفاق مع هيئة التنمية الدوليه على الشق الثالث في برنامج الاصلاح الاقتصادي وهو انشاء الصندوق الاجتماعى للتنمية بمنح وقروض ميسرة يتولى البنك الدولى المناداة بها والدعوة اليها ...

(د) ترتب على ماتقدم قيام البنك الدولي بالدعوة الى انعقاد المجموع الاستشارية الدولية في باريس في يوليو ١٩٩١ لقيام المؤسسات والدول الصديقة المانحة بالنظر في تدبير التمويل الخارجي لمصر على المدى القصير استكمالا لتنفيذ برنامج الاصلاح الاقتصادي وتلafiما لاجهاضه بسبب أي نقص في التمويل . وقد فاقت النتائج لهذا الاجتماع كافة التوقعات . ومن ثم يمكن القول بأن مصر قد اتيحت لها نتيجة لأزمة الخليج فرصة غير متكررة للوقوف من كبوتها الاقتصادية ولمساندتها في اعادة ترتيب أوضاعها الداخلية لاستئناف مسيرة التنمية على أسس راسخة . والله ولی التوفيق .

الملاحق

قرار رئيس جمهورية مصر العربية رقم ٤٠ لسنة ١٩٩١  
بإنشاء الصندوق الاجتماعي للتنمية

قرار رئيس جمهورية مصر العربية  
رقم ٤٠ لسنة ١٩٩١  
بانشاء الصندوق الاجتماعي للتنمية

رئيس الجمهورية

## بعد الاصلاح على الدستور ،

وعلى القانون رقم ٥٣ لسنة ١٩٧٣ بشأن الموازنة العامة للدولة ،  
وبناء على ما عرضه رئيس مجلس الوزراء .

فیض

ينشأ بمجلس الوزراء صندوق يسمى ( الصندوق الاجتماعي للتنمية ) يتمتع بالشخصية المعنوية ويتبع رئيس مجلس الوزراء او من ينوبه .

( م سا دة )

يختص الصندوق الاجتماعي للتنمية بما يأتي :

- تعبئة الموارد المالية والفنية العالمية والمحلية للمساعدة في تنمية الموارد البشرية
  - ورفع المعاناة عن محدودي الدخل باعداد وتنفيذ مشاريعات محددة لزيادة فرص العمل وتحسين المستوى المعيشي لهم .
  - دعم برنامج الاصلاح الاقتصادي .

( مـاـدة ٢ )

ت تكون موارد الصندوق من المـنـحـ والـهـبـاتـ والمـبـالـغـ التـىـ تـرـدـ مـنـ الـافـرـادـ ،ـ وـالـحـكـومـاتـ الـاجـنبـيـةـ وـالـمـؤـسـسـاتـ وـالـمـنـظـمـاتـ الدـولـيـةـ وـالـاقـلـيمـيـةـ وـالـمـحلـيـةـ لـاـغـرـاضـ الصـنـدـوقـ وـالـمـبـالـغـ التـىـ تـخـصـ لـهـ فـيـ المـواـزـنـةـ الـعـامـةـ لـلـدـوـلـةـ .ـ

( مـاـدة ٤ )

تـسـرـىـ عـلـىـ أـمـوـالـ الصـنـدـوقـ الـقـوـاعـدـ وـالـاحـکـامـ الـمـتـعـلـقـةـ بـالـأـمـوـالـ الـعـامـةـ وـبـالـرـقـابـةـ عـلـيـهـاـ وـلـلـصـنـدـوقـ فـيـ سـبـيلـ اـقـتـضـاءـ حـقـوقـهـ اـتـخـاذـ اـجـرـاءـاتـ الـحـجزـ الـادـارـيـ .ـ

( مـاـدة ٥ )

يـنـشـأـ حـاسـبـ خـاصـ لـلـصـنـدـوقـ بـالـبـنـكـ الـمـركـزـيـ الـمـصـرـىـ ،ـ وـيـكـونـ الصـرـفـ مـنـ أـمـوـالـ هـذـاـ حـاسـبـ وـفـقـاـ لـلـقـوـاعـدـ التـىـ يـصـدـرـ بـهـ قـرـارـ مـنـ رـئـيـسـ مـجـلـسـ الـوزـراءـ وـيـرـحلـ الـفـائـضـ مـنـ سـنـةـ مـالـيـةـ لـاـخـرـىـ .ـ

( مـاـدة ٦ )

يـقـولـىـ اـدـارـةـ الصـنـدـوقـ بـرـئـاسـةـ رـئـيـسـ مـجـلـسـ الـوزـراءـ اوـ مـنـ يـنـبـيـوـسـتـهـ اـعـضـاءـ بـعـضـهـمـ مـنـ الـشـخـصـيـاتـ الـعـامـهـ يـتـمـ تـعـيـيـنـهـمـ لـمـدـةـ ثـلـاثـ سـنـوـاتـ قـابـلـةـ لـلـتـجـديـدـ وـيـصـدـرـ بـتـشـكـيلـ الـمـجـلـسـ وـتـنـظـيمـهـ وـسـيـرـ الـعـلـمـ بـهـ قـرـارـ مـنـ رـئـيـسـ مـجـلـسـ الـوزـراءـ .ـ

وـيـكـونـ لـلـصـنـدـوقـ اـمـانـةـ فـنـيـةـ تـتـكـونـ مـنـ أـمـيـنـ عـامـ الصـنـدـوقـ وـالـعـدـ الـلـازـمـ مـنـ الـمـوـطـفـيـنـ وـيـقـولـىـ الـأـمـيـنـ الـعـامـ تـصـرـيفـ شـئـونـ الصـنـدـوقـ وـتـنـفـيـذـ قـرـارـاتـ مـجـلـسـ الـادـارـةـ وـتـمـثـيلـ الصـنـدـوقـ اـمـامـ الـقـضـاءـ وـفـيـ صـلـاتـهـ بـالـغـيـرـ .ـ وـيـصـدـرـ بـاـخـتـيـارـ الـأـمـيـنـ الـعـامـ وـبـيـاـقـىـ الـعـاـمـلـيـنـ بـهـ دـةـ الـأـمـانـةـ وـتـحـدـيدـ مـعـاـمـلـتـهـ الـمـالـيـةـ قـرـارـ مـنـ رـئـيـسـ مـجـلـسـ الـوزـراءـ .ـ

( مساعدة )

يكون تنفيذ المشروعات التي يقرها الصندوق ويمولها من خلال الوزارات والجهزة والمؤسسات والشركات المصرية المعنية بالدولة سواء من القطاع العام أو من القطاع الخاص .

( مسادة ۸ )

ينشر هذا القرار في الجريدة الرسمية ، ويعمل به من تاريخ صدوره .

( حسنی مبارک )

صدر برئاسة الجمهورية في ١٣ رجب سنة ١٤١١ هـ .

الموافق ٢٩ يناير سنة ١٩٩١ م .

وزير الدولة برئاسة مجلس الوزراء

( المستشار / احمد رشوان )

سلسلة من القصايا صدر منها :

- (١) دراسة الهيكل الاقتصادي للعاملة في القطاع العام في جمهورية مصر العربية (ديسمبر ١٩٧٧)  
Adverse Economic Effects Resulting from Israeli Aggressions and Continued occupation of Egyptian Territories, April 1978.
- (٢) الدراسات التفصيلية لمقومات التنمية الاقتصادية بمنطقة جنوب مصر (أبريل ١٩٧٨)
- (٤) دراسة تحليلية لمقومات التنمية الاقتصادية منظمة جنوب مصر (يونيو ١٩٧٨)
- (٥) دراسة اقتصادية فنية لافق صناعة الاسمنت والتنمية الزراعية في جمهورية مصر العربية حتى عام ١٩٨٥ (أبريل ١٩٧٨)
- (٦) التغذية والغذاء والتنمية الزراعية في البلاد العربية. (اكتوبر ١٩٧٨)
- (٧) تطور التجارة الخارجية وميزان المدفوعات ومشكلة تفاقم العجز الخارجي وسياسات مواجهتها (١٩٧٥ - ١٩٧٦ / ٦٩) (اكتوبر ١٩٧٨)
- Improving the position of Third World Countries in the International Cotton Economy, June 1979.
- (٩) دراسة تحليلية لتفصير التضخم في مصر (١٩٧٦ - ١٩٧٠) (أغسطس ١٩٧٩)
- (١٠) حوار حول مصر في مواجهة القرن الحادى والعشرين (فبراير ١٩٨٠)
- (١١) تطوير أساليب وضع الخطط الخمسية باستخدام نماذج البرمجة الرياضية في جمهورية مصر العربية (مارس ١٩٨٠)
- (١٢) دراسة تحليلية للنظام الضريبي في مصر (١٩٧٨ - ١٩٧١ / ١٩٧٠) (مارس ١٩٨٠)
- (١٣) تقييم سياسات التجارة الخارجية والنقد الاجنبى وسبل ترشيدتها (يوليو ١٩٨٠)
- (١٤) التنمية الزراعية في مصر ماضيها وحاضرها (ثلاثة اجزاء) (يوليو ١٩٨٠)
- A study on Development of Egyptian National Fleet, June 1980 (١٥)
- (١٦) الانفاق العام والاستقرار الاقتصادي في مصر ١٩٧٩ - ١٩٧٠ (أبريل ١٩٨١)
- (١٧) الابعاد الرئيسية لتطوير وتنمية القرية المصرية (يونيو ١٩٨١)
- (١٨) الصناعات الصغيرة والتنمية الصناعية (يوليو ١٩٨١)
- (١٩) ترشيد الادارة الاقتصادية للتجارة الخارجية والنقدية الاجنبية (ديسمبر ١٩٨١)

- (٢٠) المصانعات التحويلية في الاقتصاد المصري ( ثلاثة أجزاء ) .  
(٢١) التنمية الزراعية في مصر ( جزئين ) .  
(٢٢) مشاكل انتاج اللحوم والسياسات المقترنة للتغلب عليها .  
(٢٣) دور القطاع الخاص في التنمية .  
(٢٤) تطور معدلات الاستهلاك من السلع الغذائية وأشارها على السياسات الزراعية في مصر .  
(٢٥) البحيرات الشمالية بين الاستغلال الشباعي والاستغلال السلمكي .  
(٢٦) تقييم لاتفاقية التوسيع التجاري والتعاون الاقتصادي بين مصر والهند ويوغوسلافيا .  
(٢٧) سياسات وامكانيات تخطيط الصادرات من السلع الزراعية .  
(٢٨) الآفاق المستقبلية في صناعة الفرز والنسيج في مصر .  
(٢٩) دراسة تمهيدية لاستكشاف آفاق الاستثمار الصناعي في إطار التكامل بين مصر والسودان .  
(٣٠) دراسة تحليلية عن تطور الاستثمار في جموع مع الاشارة للطاقة الاستيعابية للاقتصاد القومي .  
(٣١) دور المؤسسات الوطنية في تنمية الاساليب الفنية للانتاج في مصر ( جزئين ) .  
(٣٢) حدود وامكانيات مساهمة ضريبية على الدخل الزراعي في مواجهة مشكلة العجز في الموارنة العامة للدولة وأصلاح هيكل توزيع الدخل القومي .  
(٣٣) التفاوضاتاقليمية للنمو الاقتصادي والاجتماعي وطرق قياسها في جمهورية مصر العربية .  
(٣٤) مدى امكانية تحقيق اكتفاء ذاتي من القمح .  
Integrated Methodology for Energy Planning in Egypt, Sept. 1986.  
(٣٥) الملامح الرئيسية للطلب على تملك الاراضي الزراعية الجديدة والسياسات المتعلقة باصلاحها واستزراعها .  
(٣٦) دراسة بعنوان مشكلات صناعة الالبان في مصر .  
(٣٧) دراسة بعنوان آفاق الاستثمار العربي ودورها في خطط التنمية المصرية .  
(٣٨) تقدير الایجار الاقتصادي للاراضي الزراعية لزراعة المحاصيل الزراعية الحقلية على المستوى الاقليمي لجمهورية مصر العربية عامي ١٩٨٥، ١٩٨٦ .  
(٣٩) السياسات التسويقية لبعض السلع الزراعية وأشارها الاقتصادية .  
(٤٠) ( يومية )

- ٤١ - بحث الاستزراع السمكي في مصر ومحددات تنمية أكتوبر ١٩٨٨
- ٤٢ - نظم توزيع الفداء في مصر بين الترشيد واللقاء أكتوبر ١٩٨٨
- ٤٣ - دور الصناعات الصغيرة في التنمية أكتوبر ١٩٨٨
- ٤٤ - دراسة استطلاعية لدورها في الاستيعاب العمالي أكتوبر ١٩٨٨
- ٤٤ - دراسة تحليلية لبعض المؤشرات المالية للقطاع العام الصناعي أكتوبر ١٩٨٨
- ٤٥ - الجوانب التكاملية وتحليل القطاع الزراعي في خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية فبراير ١٩٨٩
- ٤٦ - امكانيات تطوير الفرائض العقارية لزيادة مساهمتها في فبراير ١٩٨٩
- ٤٧ - مدى امكانية تحقيق اكتفاء ذاتي من السكر سبتمبر ١٩٨٩
- ٤٨ - دراسة تحليلية لاثر السياسات الاقتصادية والمالية والبنقدي على تطوير التنمية للقطاع الزراعي سبتمبر ١٩٩٠
- ٤٩ - الانتاجية والاجور والاسعار - الوضع الراهن للمعرفة النظرية والتطبيقية مع اشارة خاصة للدراسات السابقة عن مصر مارس ١٩٩٠
- ٥٠ - المسلح الاقتصادي والاجتماعي والعماني لمحافظة البحر الاحمر وفرص الاستثمار المتاحة للتنمية مارس ١٩٩٠
- ٥١ - سياسات اصلاح ميزان المدفوعات المصري للمرحلة الاولى مايو ١٩٩١
- ٥٢ - بحث صناعة السكر وامكانيات تصنيع المعدات الرأسمالية في مصر سبتمبر ١٩٩٠
- ٥٣ - بحث الاعتماد على الذات في مجال الطاقة من منظور تنموي وتكنولوجي سبتمبر ١٩٩٠
- ٥٤ - التخطيط الاجتماعي والانتاجية أكتوبر ١٩٩٠
- ٥٥ - مستقبل استصلاح الاراضي في مصر في ظل محددات الارض والمياه والطاقة ..
- ٥٦ - دراسات تطبيقية لبعض قضايا الانتاجية في الاقتصاد المصري نوفمبر ١٩٩٠
- ٥٧ - بنوك التنمية الصناعية في بعض دول مجلس التعاون العربي نوفمبر ١٩٩٠
- ٥٨ - بعض آفاق التنسيق الصناعي بين دول مجلس التعاون العربي نوفمبر ١٩٩٠

- ٥٩ - سياسات اطلاق ميزان المدفوعات المصري ( مرحلة ثانية )
- ٦٠ - بحث اثر تغيرات سعر الصرف على القطاع الزراعي وانعكاساتها الاقتصادية
- ٦١ - الامكانيات والآفاق المستقبلية للتكامل الاقتصادي بين دول مجلس التعاون العربي في ضوء هيكل الانتاج والتوزيع
- ٦٢ - امكانيات التكامل الزراعي بين دول مجلس التعاون العربي
- ٦٣ - دور الصناديق العربية في تمويل القطاع الزراعي
- ٦٤ - بعض القطاعات الانتاجية والخدمية بمحافظه مطروح (جزئين)
- الجزء الاول : القطاعات الانتاجية
- ٦٤ - بعض القطاعات الانتاجية والخدمية بمحافظه مطروح (جزئين)
- الجزء الثاني : القطاعات الخدمية والبنية الاساسية
- ٦٥ - مستقبل انتاج الزيوت فى مصر
- ٦٦ - الانتاجية فى الاقتصاد القومى المصرى وسبل تحسينها - مع التركيز على قطاع الصناعة (الجزء الاول) الاسس والدراسات النظرية
- ٦٦ - الانتاجية فى الاقتصاد القومى المصرى وسبل تحسينها - مع التركيز على قطاع الصناعة (الجزء الثاني) الدراسات التطبيقية
- ٦٧ - خلفية ومضمون النظورات الاقتصادية الحالية والمتوخعة بشرق أوروبا
- ٦٨ - ومحددات انعكاساتها الشاملة على مستقبل التنمية فى مصر والعالم والعربى
- ٦٩ - ميكى الانشطة والخدمات فى مركز التوثيق والنشر
- ٧٠ - ادارة الطاقة فى مصر وضوء ازمة الخليج وانعكاساتها دوليا واقليميا ومحليا
- ٧٠ - واقع وآفاق التنمية فى محافظة الوادى الجديد
- ٧١ - يناير ١٩٩٠
- ٧٢ - ديسمبر ١٩٩٠
- ٧٣ - يناير ١٩٩١
- ٧٤ - يناير ١٩٩١
- ٧٥ - ابريل ١٩٩١
- ٧٦ - اكتوبر ١٩٩١
- ٧٧ - اكتوبر ١٩٩١
- ٧٨ - اكتوبر ١٩٩١
- ٧٩ - ديسمبر ١٩٩١
- ٨٠ - ديسمبر ١٩٩١
- ٨١ - يناير ١٩٩٢