

## ملف العدد

# تطوير التعليم في العالم العربي (الإمارات العربية المتحدة نموذجاً)

سحر عبد الرحيم  
مدير تحرير دورية آفاق عربية

يقاس تقدم أي دولة في العالم المعاصر، بمجموعة من المؤشرات أهمها تلك الخاصة بمؤشرات التنمية البشرية، والتي منها: الرعاية الصحية، البنية التحتية، الحريات والتعليم، وتشير أغلب تلك المؤشرات إلى وضعية متدينة لأغلب الدول العربية.

بعد التعليم أحد أهم أعمدة بناء الحضارة الإنسانية على مر العصور، وهو سبب نجاح الكثير من الأمم، فمثلا سنغافورة كانت دولة فقيرة، ونسبة الأممية فيها مرتفعة، أصبحت أحد أبرز الدول عالميا من حيث القدرة التنافسية الاقتصادية وكلمة السر كانت التعليم، حيث بنت الحكومات المتعاقبة منذ استقلالها عن ماليزيا في ١٩٦٥ سياسات ومبادرات متعددة ومبنية على بعضها البعض كان من شأنها الارتفاع التدريجي بكافة مناهي العملية التعليمية من حيث: تطوير وتحسين المناهج، رفع أجور المعلمين، بناء المدارس، مما أدى إلى ارتفاع المستوى التعليمي كماً ونوعاً، كما ساهم في انتعاش اقتصاد الدولة ونموها السريع.

في المقابل تجد أن مشاكل التعليم متعددة ومتشعبة في العالم العربي، أيضا تجد



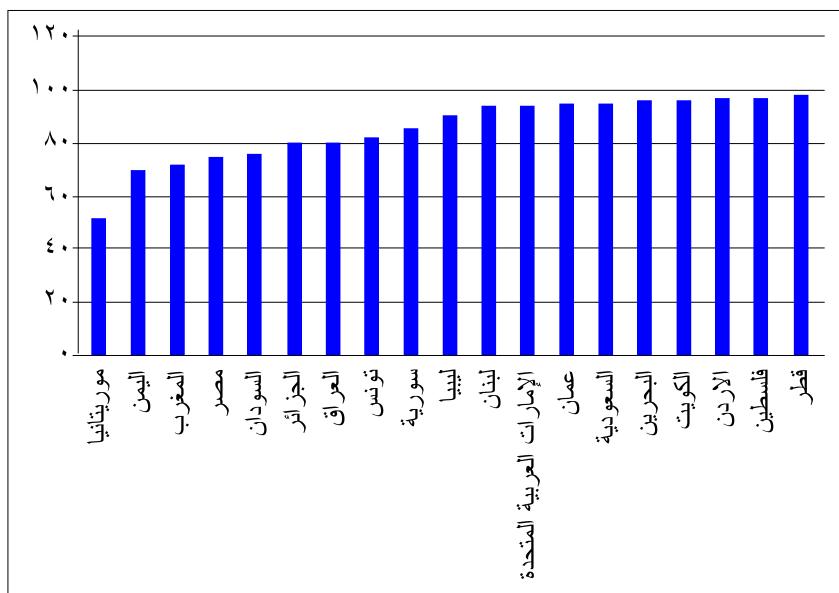
أن وظيفة المعلم تعد من الوظائف ذات الدخل المتدني والمتوسط في الوطن العربي، ويلاحظ أيضاً أن عدد المدارس وجود المراافق والأدوات الالزامه فيها محدود، بل يكاد يكون معذوماً في بعض المناطق الأقل حظاً من العالم العربي. يعاني التعليم الجامعي أيضاً من الكثير من العيوب والمشاكل التي لا حصر لها: ابتداء بارتفاع تكاليفه، ومروراً بقدم مناهجه ومقرراته، وانتهاءً بعدم تواؤم مخرجاته مع سوق العمل، ومن الجدير بالذكر أن الإناث في الدول العربية يحظين بفرصة أقل من الذكور في التعليم، وخاصة التعليم الجامعي، حيث يتم حرمانهن منه لأسباب تتعلق بالعادات والتقاليد تارة، والفهم الخاطئ للدين تارة أخرى. (١)

#### **أولاً: التعليم في العالم العربي.. مؤشرات رقمية:**

تعتبر نسبة الأمية في الدول العربية واحدة من أعلى النسب في العالم، حيث ناهز عددهم بحسب آخر الإحصاءات والتقديرات الـ ٧٥ مليون نسمة، أي ما يمثل أكثر من ٢٠ % من إجمالي سكان المنطقة، و حوالي ١٠ % من مجموع عدد الأميين في العالم الذي قدره معهد اليونسكو للإحصاء عام ٢٠١٦ بـ ٧٥٨ مليون شخص. ولئن عمقت الأزمات والنزاعات المسلحة في عدد من الدول العربية هذه الوضعية الحرجية بحرمان ما يزيد عن ١٣,٥ مليون طفل من حقهم في متابعة تعليم مدرسي منتظم، فإن لها أيضاً أسباباً هيكلية مزمنة منها ضعف نسب الالتحاق بالتعليم، وارتفاع نسب الانقطاع المبكر عن الدراسة، وعدم تكافؤ الفرص باعتبار النوع الاجتماعي، ناهيك أن عدد الأطفال غير الملتحقين بالتعليم عند بلوغهم سن الالتحاق بالمدرسة يفوق في الدول العربية الـ ٦,٢ مليون طفل، وأن ما بين ٧ و ٢٠ % من الأطفال الملتحقين بالتعليم في هذه المنطقة يتربون منه قبل استكمال المرحلة الابتدائية، وأن التفاوت في نسب



الأمية باعتبار النوع الاجتماعي هو الأعلى في العالم، حيث تقدر هذه النسبة في صفوف الذكور بـ ١٨ % في حين تتضاعف بين الإناث تقريرًا لتبلغ ٣٤ %.<sup>(٢)</sup>  
رسم بياني يوضح تقديرات منظمة اليونيسكو  
حول معدلات التعليم في العالم العربي.<sup>(٣)</sup>



لا يمكن التعامل مع الدول العربية جميعاً بنفس الطريقة من حيث بحث وتحليل الواقع التعليمي فيها، وإن كان هناك العديد من المشكلات المشتركة بين هذه الدول إلا أن الخصوصية التي تحملها كل دولة ترتبط بقضاياها الداخلية التي أثرت على مجمل مجريات الأحداث فيها وقد كان للثورات العربية دور في حدوث تغيير كبير على جميع الصعد ومنها التعليم الذي يشكل رافعة النهضة الحقيقة لأي مشروع حضاري، ويمكن تقسيم الدول العربية إلى ثلاثة أقسام: دول حققت نجاحات معينة في ميدان تطوير



التعليم على المستوى المدرسي والجامعي كدول الخليج وال سعودية، فقد استطاعت هذه الدول أن ترفع من عدد الملتحقين بالتعليم المدرسي إلى مستويات متقدمة، ثم رفع كفاءة المعلمين واستيراد مناهج تعليمية متقدمة والسعى في تطوير الأنظمة والقوانين والمظاهر العمرانية كالمدارس والجامعات والمباني التعليمية. ودول غرقت في الحروب والمشكلات التي تحتاج إلى سنوات طويلة لحلها انتلأً من حل مشكلاتها السياسية وصولاً إلى إصلاح منظماتها المجتمعية، مثل سوريا والعراق، لا تزال تعاني من مستوى تعليمي متدني لا يحقق أدنى متطلبات حاجات العصر و المجتمع.(٤) ودول أخرى بدأت تخطو خطوات جادة نحو تطوير التعليم كمصر والأردن وتونس.

**ففي مصر** وافق الرئيس السيسي على تطبيق الاستراتيجية الجديدة لتطوير التعليم ابتداءً من سبتمبر ٢٠١٨ ، والتي تتفرع إلى أربعة محاور هي : تطوير نظام التعليم، وتعديل نظام الثانوية العامة، وفتح المدارس اليابانية، والمدارس التكنولوجية بالنسبة للتعليم الفني، كما أعلن البنك الدولي في إبريل ٢٠١٨ موافقته على دعم تطبيق الاستراتيجية بقرض قيمته نصف مليار دولار تسدد على ١٠ سنوات.(٥)

**وفي الأردن**، ومنذ أن تم إطلاق الاستراتيجية الوطنية لتنمية الموارد البشرية في سبتمبر ٢٠١٦ ، أصبح إصلاح التعليم عنواناً رئيسياً من عناوين الإصلاح الشامل في المملكة. من المفترض أن يتم تنفيذ أهداف الاستراتيجية الوطنية على مدى عشر سنوات، وقد بدأت خطوات فعلية لترجمة التوصيات إلى سياسات وتشريعات وواقع ملموس، حيث تم إنشاء المركز الوطني لتطوير المناهج، وبدأ العمل على تحديث مناهج الرياضيات والعلوم، ومراجعة المناهج الدراسية من الروضة للصف الثاني عشر. ويستعد المركز للدخول بشراكات مع مؤسسات عالمية للتعاون في مجال تحديث المناهج، كما بدأت أكاديمية المملكة رانيا لإعداد المعلمين، التي ما تزال في طور



التأسيس، عملها بتخريج الفوج الثاني من المعلمين المؤهلين، وتنوي إطلاق برنامج متكامل لتدريب جميع المعلمين على تدريس المناهج الجديدة، أما التحدي الأكبر في هذا المجال، فهو إيجاد صلة منهجية بين امتحان الثانوية العامة والتعليم الجامعي، لتحقيق الهدف الاستراتيجي المتمثل بتوطين المسارات المهنية والتكنولوجية على المستويين الجامعي والمتوسط بدلًا من المسارات الحالية التي تتعارض ومتطلبات السوق الأردني وحاجات الأردن من الكفاءات المدربة، وهو المسار الوحيد الكفيل بتخفيض معدلات البطالة، وإنقاذ الميزة التنافسية للأردن كمصدر للموارد البشرية، وهي الميزة المهددة بالضياع حاليا.(٦)

وفي سلطنة عمان: تؤكد المؤشرات الإحصائية التزام السلطنة بتحقيق أهداف التعليم للجميع، ومن أهمها: تمكين الأطفال من إكمال التعليم الابتدائي، حيث حققت السلطنة ما يزيد على (٩٨%) من نسب الالتحاق، أما فيما يتعلق بهدف المساواة بين الجنسين في التعليم المدرسي فقد حققت السلطنة ذلك منذ عقدين من الزمن، أما الهدف الخاص بالتوعس في برامج الرعاية وال التربية في مرحلة الطفولة المبكرة وتحسينها فقد تمكنت السلطنة من تجاوز النسبة المحددة وهي (٢٥%) لتصل إلى (٤٠%)، وفيما يتعلق بخفض نسبة الأمية بين العمانيين للفئة العمرية (١٥-٤٤) فقد انخفضت النسبة إلى (٢٠,٢%) في عام ٢٠١٥م.

كما قامت وزارة التعليم بتطبيق نظام إدارة الجودة وفقاً لمتطلبات مواصفة آيزو ٩٠٠١ في المديرية العامة للتخطيط وضبط الجودة، والمديرية العامة للشؤون الإدارية بديوان عام الوزارة، وقد بدأت الوزارة في تعميم هذا النظام على بقية القطاعات الأخرى بالوزارة بدءاً من العام الدراسي ٢٠١٦/٢٠١٧م. وتتركز سياسة الجودة على تحقيق أهداف معينة منها: تقديم خدمات الموارد البشرية والشؤون الإدارية بمزيد من



الدقة والسرعة والشفافية والعدالة باستخدام التقنية الحديثة، والعمل على تجديد خدمة النقل المدرسي بتوفير المتطلبات البشرية والمادية الازمة ومتطلبات الامن والسلامة فيها، والتخطيط الجيد لاحتياجات المدارس من الكوادر البشرية والأبنية والمرافق المدرسية والعمل على توفيرها، وضمان مستويات عالية من الدقة والجودة للإحصاءات والمؤشرات والمعلومات ذات العلاقة بالحقل التربوي.(٧)

وفي تونس : طبقاً لمؤشر جودة التعليم العالمي لسنة ٢٠١٧ وال الصادر عن المنتدى الاقتصادي في دافوس، تُحتل تونس المركز السابع عربياً في كل من المستوى الجامعي والمستوى الابتدائي، بينما تأتي في المرتبة ٨٤ عالمياً في مؤشر جودة التعليم الجامعي، والمرتبة ٨٦ في جودة التعليم الابتدائي.(٨) وقد وافق البنك الدولي في مايو ٢٠١٨ على قرض استثماري بقيمة ١٠٠ مليون دولار لدعم جهود الحكومة التونسية الرامية إلى تحسين جودة التعليم الابتدائي وتوسيع إمكان النفاذ إلى خدمات التعليم قبل المدرسي في المناطق المحرومة. وتحسين كفاءة المعلمين ومديري المدارس، ومن المتوقع أن يعود مشروع (تدعمم أساس التعليم) بالنفع على أكثر من مليون طفل.(٩)

### **ثانياً: التعليم في دولة الإمارات العربية:**

يحظى التعليم في دولة الإمارات العربية المتحدة بأهمية كبيرة، حيث جعلته القيادة الإماراتية الأولى الوطنية الأولى. ولقد ظلت المقوله الخالدة للمغفور له الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان الأب المؤسس لدولة الإمارات العربية المتحدة الحديثة نبراساً وطنياً لكل عمليات التقدم والتحديث التي شهدتها الدولة، حين قال "إن رصيد أي أمة متقدمة هو أبناؤها المتعلمون وأن تقدم الشعوب والأمم إنما يقاس بمستوى التعليم وانتشاره". تلك المقوله كانت الأساس الذي انطلقت منه الإمارات، حيث اعتبر الشيخ زايد بن سلطان، أن تعليم الناس وتنميتهم في حد ذاته ثروة كبيرة، ونشره واجب



قومي على الدولة التي تريد التقدم، لبناء جيل الغد، فالعلم ثروة وهو مادة بناء المستقبل. لذا كان التعليم محور اهتمامه والقيادة الرشيدة، وعملوا على النهوض به، فوفرت دولة الإمارات التعليم مجاناً لجميع مواطنيها ودعمته بالكثير من المشاريع والمبادرات، ليحظى أبناء الوطن بسلاح العلم والمعرفة لمواكبة ركب التقدم وتلبية احتياجاته ليصل به إلى أعلى المراكز عالمياً. (١٠)

ولقد تواصل دعم التعليم في دولة الإمارات وتمويله والاتجاه به في منح التعليم الفنى الذي يوظف التكنولوجيا في التعليم، وطبقاً للمؤشر العالمى لجودة التعليم لعام ٢٠١٧ فقد احتلت الإمارات المرتبة التاسعة على مستوى العالم، ويعتمد المؤشر في تصنيفه للتعليم العالى والتدريب في الدولة على عدة معايير وهى: كم التعليم والذى يقىس معدل الالتحاق بالتعليم العالى والثانوى، وجودة التعليم والذى يقىس جودة نظام التعليم، وجودة تعليم الرياضيات والعلوم، وجودة إدارة المدارس والمؤسسات التعليمية وإتاحة الإنترن特 بها، وذلك بالإضافة إلى التدريب الوظيفي، الذى يقىس الإتاحة المحلية لخدمات التدريب المتخصصة، وحجم تدريب الموظفين.

ولقد طورت وزارة التربية والتعليم في دولة الإمارات استراتيجية ٢٠١٠ - ٢٠٢٠ لتحقيق نظام تعليمي رفيع المستوى وفقاً لمرتكزات الأجندة الوطنية ورؤى دولة الإمارات ٢٠٢١ التي تسعى لتعزيز جودة العملية التعليمية، وبأن يكون طلاب دولة الإمارات من بين الأفضل في العالم، في القراءة، والرياضيات، والعلوم، ومعرفة قوية باللغة العربية. وتضم الأجندة كذلك مؤشراً يقيس نسبة المدارس التي تلبي معايير محددة لجودة المعلمين استناداً إلى نظام واضح لتقييم وقياس الأداء، حيث يعتبر محور جودة المعلمين أحد أهم محاور جودة العملية التعليمية (١١).

وركزت الأجندة الوطنية لرؤية الإمارات ٢٠٢١ على تطوير نظام تعليمي رفيع



المستوى، حيث ستشهد السنوات القادمة تحولاً كاملاً في أنظمة التعلم والتعليم. لذا تستهدف الأجندة الوطنية أن تكون جميع المدارس والجامعات مجهزة وجميع الطلاب مزودين بالأجهزة والأنظمة الذكية وأن تكون المناهج والمشاريع والأبحاث عبر هذه الأنظمة الذكية. كما سيتم مضاعفة الاستثمار خلال السنوات القادمة لتعزيز الإلتحاق برياض الأطفال كونها تشكل أهمية كبيرة في تشكيل شخصية الطالب ومستقبله، كما تطلع الأجندة الوطنية إلى وضع طلبة الإمارات ضمن أفضل طلبة العالم في اختبارات تقييم المعرفة والمهارات في القراءة والرياضيات والعلوم، إضافة إلى رفع نسبة التخرج من المرحلة الثانوية بما يتناسب مع المعدلات العالمية. وتهدف الأجندة أن تكون جميع المدارس متميزة بقيادات ومعلمين مرخصين وفقاً للمعايير الدولية وأن يكون الطلبة فيها متقنين لغة العربية.(١٢)

وفيما يلى عرض بعض المحاور التي تظهر اهتمام دولة الإمارات العربية بتطوير التعليم :

#### ١- مراحل تطوير التعليم في الإمارات

التي يمكن رصدها على النحو التالي(١٣) :

##### أ - تعليم الكتاتيب أو المطوع

هذا النوع من التعليم كان سائداً منذ زمن طويل، وقد مارسه عدد كبير من المطوعين والمطوعات، وهم المعلمين القدامى، واعتمد تعليم المطوع على حفظ القرآن الكريم والأحاديث النبوية إلى جانب التدريب على الكتابة والخط والإمام بأركان الإسلام والوضوء، وقد ظهر نوع متتطور من التعليم المطوع نتيجة لاختلاف الدروس التي يؤديها بعض المطوعين وتتنوعها بتنوع ثقافتهم وسعة معرفتهم مما أدى إلى ظهور تميز واضح في الدروس التي يتلقاها الأبناء على يد بعض المعلمين القدامى



وقد استمر تعليم المطوع حتى بداية ظهور المدارس التطورية حيث تراجع دوره تدريجياً ثم اختفى من المجتمع.

**بـ- تعليم الحلقات العلمية**

هذا النوع من التعليم مارسه عدد قليل من الفقهاء والعلماء والمطاعين الذين توفرت لديهم معرفة واسعة في أصول العقيدة والفقه والتفسير والنحو والإملاء والتاريخ والدروس الدينية المختلفة، وكانت دروسه تعقد في زاوية أو ركن في أحد المساجد أو يخصص لها مكان معروف في بيت الفقيه نفسه أو في بيت أحد التجار أو الأعيان في البلدة وقد ازدهرت الحلقات ودروس الذكر في الإمارات منذ فترة طويلة لكن أشهر الحلقات تلك التي أدارها علماء من نجد تواجدوا في رأس الخيمة أثناء الحملة البريطانية عليها سنة ١٨١٩م وشهدت مدن الإمارات العديد من أروقة العلم التي قام بإحيائها علماء كبار زاروا البلاد آنذاك، وظلت مصدراً للعلم والفقه وقد تخرج منها الرعيل الأول من رواد الإمارات، ثم تراجعت مع ظهور المدارس التطورية وبداية تطور التعليم ودخول المقررات والدروس الحديثة.

ج - تعلیم جدید اور شبہ نظامی

ظهر خلال الفترة ما بين ١٩٠٧م إلى ١٩٥٣م. ففي هذه السنوات أدى تأثير تجار الـلؤلؤ الكبار (الطاوسيـش) بحركات الإصلاح واليقظة العربية، ثم فتحوا المدارس التـنويرية في المدن واستقدموا العلماء لإدارة تلك المدارس والإشراف على تنـظيم الدروس وسير التعليم فيها ومن أشهر المدارس التطوريـة: في الشـارقة المدرسة التـيمية المـحمودية سنة ١٩٠٧م، والإصلاح سنة ١٩٣٥م. وفي دـبي الأـحمدية وقد تـأسـست سنة ١٩١٢م والـسـالمـيـة سنة ١٩٢٣م، والـسعـادـة سنة ١٩٢٥م، ومـدرـسـة الفـلاحـ سنة ١٩٢٦م. وقد شـهدـ التعليمـ التـطـوريـ في إـمـارـة دـبيـ تـقدـماً مـلـحوـظـاً مـنـذـ عـامـ



---

١٩٣٦م، حيث تأسست دائرة المعارف، وترأسها الشيخ مانع بن راشد آل مكتوم رائد حركة الإصلاح في الثلاثينيات، وهي أول دائرة للمعارف في الإمارات. وفي أبوظبي تأسست مدرسة آل عتيبة سنة ١٩٣٠م، وظهرت بعد ذلك عدة مدارس نفس النمط في مدن الإمارات الأخرى.

وقد استمر التعليم التطوري حتى أواخر الأربعينيات حيث أدت العديد من العوامل إلى توقفها مثل انتشار الكساد التجاري وظهور المؤلّع الصناعي وتأثير الحرب العالمية الثانية على التبادلات التجارية في الخليج العربي مما انعكس سلباً على تلك المدارس الرائدة التي تخرج منها النخبة المثقفين من رواد الإمارات وكانت مدرسة الإصلاح القاسمية التي تأسست في الشارقة سنة ١٩٣٥م قد ساعدت من خلال تميز مناهجها في تطور التعليم من النمط شبه النظمي إلى التعليم النظمي. وعلى أنقاض هذه المدرسة ومن خلال تجاربها التعليمية تأسست أول مدرسة نظامية في الإمارات وهي مدرسة القاسمية بالشارقة.

#### د- التعليم الحديث النظمي

بدأ أول عام دراسي في التعليم النظمي مع افتتاح مدرسة القاسمية بالشارقة سنة ١٩٥٣/١٩٥٤م، وكان تعليماً منظماً في مدارس وفصول ومقررات إلى جانب تقويم الطالب ومنحه شهادة دراسية في نهاية العام الدراسي، وتطور التعليم النظمي في الإمارات خلال مرحلتين الأولى كانت تعتمد على الحكومات المحلية ودوائر المعارف التي تأسست خلال السبعينيات. أما المرحلة الثانية والتي تمثل الاطلاقة الكبرى للتعليم فقد حدثت منذ الثاني من ديسمبر عام ١٩٧١م وهو اليوم الذي أُعلن فيه عن قيام دولة الإمارات، فتأسست الوزارات الاتحادية ومنها وزارة التربية والتعليم والشباب التي تولت مسؤولية الإشراف على التعليم في مراحله المختلفة وانتشرت خلال تلك



---

الفترة المدارس الحكومية المجهزة بأحدث الأجهزة والوسائل وذات الطراز المعماري الراقي، واستقدمت الدولة البعثات التعليمية من مختلف البلدان العربية لتساهم في تطور التعليم الحديث وهكذا شهدت دولة الإمارات خلال تلك الفترة فزعة كبيرة في مجال التعليم أدى إلى زيادة نسبة المتعلمين من بين أفراد الشعب والقضاء على الأمية، ثم حدث تطور كبير في مجالات وأنواع التعليم ومرحلته.<sup>(١٤)</sup>

جدير بالذكر أن الإمارات أولت اهتماماً كبيراً للتعليم عند اكتشاف النفط وبداية التطور، واعتبرته من أولويات التنمية، لينشأ جيل مؤهل قادر على العطاء وخدمة الوطن، فعند قيام الاتحاد عام ١٩٧١، لم تكن الخدمات التعليمية قد وصلت لكثير من القرى والホواضر، ولم يكن عدد الطلاب في الإمارات يتجاوز الـ ٢٨ ألف طالب، وكان على من يرغب في إتمام تعليمه بعد الدراسة الثانوية الابتعاث إلى الخارج سواء إلى إحدى الدول الأجنبية أو العربية للحصول على الشهادات العليا على حساب الدولة. في الوقت نفسه عملت القيادة على إيجاد البنية التحتية، فقد تم تأسيس الهيئات الرسمية، التي تشرف على التعليم، عام ١٩٧٠. كان حينها يشتمل على أربع مراحل تعليمية، هي: الروضة ٤-٥ سنوات، الابتدائية ٦-١١ سنة، المتوسطة ١٢-١٤، الثانوية ١٥-١٧ سنة، وقد بدأ تطوير التعليم وتوفير جميع احتياجاته، ليشمل الإلاث والذكور الذين يتلقون تعليمهم في المدارس الحكومية مجاناً، ليظهر فيما بعد التعليم الخاص متمناً لجهود القطاع العام، ووفر التعليم لأكثر من ٤٠٪ من الطلاب الذين يدرسون في دولة الإمارات. كما يقوم التعليم الخاص بتعليم اللغات الأجنبية الإضافية لكثير من المواطنين وأبناء الجاليات المختلفة، بالإضافة إلى اعتماده مناهج متنوعة لبعض المواد، مثل العلوم والرياضيات وغيرها.

وقد ظل التعليم الهاجس الأكبر للدولة، فقادت بتنبي خطة مستقبلية لتطوير التعليم



في السنوات العشرين المقبلة، واعدة نصب أعينها تحقيق أهدافها لتصل بالتعليم إلى مستويات معيارية تتماشى مع معطيات التكنولوجيا والعلوم، وتركت هذه الخطة على تعليم تكنولوجيا المعلومات ومحو الأمية في هذا المجال. وللحفاظ على قيم المجتمع ومبادئه، ولضمان تعزيزها لدى الأجيال الناشئة. (١٥)

إنفوجراف بالأرقام التعليم في الإمارات خلال ٤٦ عاماً (١٩٧١ - ٢٠١٦)



المصدر/ موقع صحيفة العين الإماراتية الإخبارية - ٢٠١٧/١٢/١

## ٢- الخطة الاستراتيجية لوزارة التربية والتعليم الاماراتية :

تقوم الخطة الاستراتيجية على عدد من القيم من ضمنها: المواطنة والمسؤولية ، مبادئ وقيم الإسلام ، الالتزام والشفافية ، المشاركة والمساءلة ، التكافؤ والعدالة ، العلوم والتكنولوجيا والابتكار.



**أ - الرؤية :** تتمثل رؤية وزارة التربية والتعليم الإماراتية في تقديم تعليم ابتكاري لمجتمع معرفي ريادي عالمي.

**ب - الرسالة :** تتمحور حول بناء وإدارة نظام تعليمي ابتكاري لمجتمع معرفي ذي تنافسية عالمية يشمل كافة المراحل العمرية ويلبي احتياجات سوق العمل المستقبلية وذلك من خلال ضمان جودة مخرجات وزارة التربية والتعليم وتقديم خدمات متميزة للمتعاملين الداخليين والخارجيين .

**ج - الأهداف الاستراتيجية لوزارة التربية والتعليم:** وضعت وزارة التربية والتعليم الإماراتية مجموعة من الأهداف من أجل تحقيق الخطة الاستراتيجية لتطوير التعليم تمثلت في:(١٥)

- ضمان تعليم متكافئ بما في ذلك التعليم ما قبل المدرسة
- تحقيق كفاءة متميزة للهيئات القيادية والتعليمية
- ضمان جودة وكفاءة وحكمة الأداء التعليمي والمؤسسي
- ضمان بيانات تعليمية آمنة وداعمة ومحفزة للتعلم
- استقطاب وتأهيل الطلبة للالتحاق بمؤسسات التعليم العالي داخل الدولة وخارجها بما يتاسب مع احتياجات سوق العمل
- تعزيز قدرات البحث العلمي والابتكار وفق معايير تنافسية عالمية
- ضمان تقديم كافة الخدمات الإدارية وفق معايير الجودة والكفاءة والشفافية
- ترسیخ ثقافة الابتكار في بيئة العمل المؤسسي.



### ابرز مستهدفات ٢٠٢١

١	مؤشر امتحان TIMSS	من أفضل ١٥ دولة
٢	نسبة التخرج من المرحلة الثانوية	%٩٨
٣	نسبة الالتحاق برياض الأطفال (الحكومة والخاصة)	%٩٥
٤	مؤشر امتحان PISA	من أفضل ٢٠ دولة
٥	نسبة الطلبة بمهارات عالية في اللغة العربية وفق الاختبارات الوطنية	%٩٠
٦	نسبة المدارس بمعلمين ذوى جودة عالية	%١٠٠
٧	نسبة المدارس بقيادة مدرسية عالية الفعالية	%١٠٠
٨	نسبة الالتحاق بالسنة التأسيسية	%٠
٩	نسبة الإنفاق على البحث والتطوير من الناتج المحلي الإجمالي	%١,٥

المصدر / موقع وزارة التربية والتعليم الاماراتية

<https://www.moe.gov.ae/Ar/AboutTheMinistry/Pages/MinistryStrategy.aspx>

### ٣- أبرز مظاهر تطوير التعليم في الإمارات

استطاعت دولة الإمارات استحداث العديد من النظم التعليمية التي ساهمت وتساهم

بشكل كبير في تطوير التعليم أهمها:

#### أ - نظام ألف التعليمي :

نظام ”ألف“ التعليمي هو المنصة الإلكترونية الوحيدة على مستوى العالم من حيث شمولها على كل المواد التعليمية بصورة منتظمة، يتعلم من خلالها الطالب سواءً أثناء وجوده في المدرسة أو البيت، هذه المنصة أعدت وفق إطار تعليمي تربوي متواافق مع مناهج وزارة التربية والتعليم.. وتقدم الحلول الجذرية الذكية لتطوير التعليم وإدراج التكنولوجيا فيه بشكل فاعل ومدروس، جميع دروس المنصة أعدتها خبراء تربويون



لتحفز الطالب على التعلم الذاتي، إضافة إلى توفيرها بيانات لحظية للمعلم حول مستوى أداء الطلبة خلال الحصة ما يسهل عليه سرعة دعم الطالب المتعثر ووضع الخطط المناسبة للعلاج، وبهدف هذا النظام التعليمي إلى دعم طلاب دولة الإمارات للمنافسة العالمية، بجانب توفير بيانات إحصائية للإدارة بشأن أداء كل طالب ومعلم في المدرسة ومقارنات بين الصفوف الدراسية بشكل عام في جميع الدروس فإذا لاحظت إدارة المدرسة انخفاض مستوى الطلبة في أي درس تبدأ في البحث عن أسباب هذا الانخفاض ومعالجتها). (١٦)

ويجمع النظام التعليمي المتكامل التابع لشركة "ألف للتعليم" مزيجاً من أحدث برمجيات وأنظمة التكنولوجيا والمُقاربات التعليمية والتي تم استخدامها لدعم تطور تعلم الطلاب، ويستند إلى ٣ ركائز رئيسية: وهي:

١. بيئة تعلم رقمية ممتعة وسهلة الاستخدام، تم تطويرها في أبوظبي من قبل خبراء رائدين في التكنولوجيا.
٢. محتوى على الجودة للوسائط الفائقة على الجودة تم تطويره لإشراك وتحفيز التعلم بمزيج من مقاطع الفيديو والأنشطة التفاعلية والألعاب المرتبطة جميعها بمنهج وزارة التربية والتعليم.
٣. نتائج التعلم للصفوف الدراسية ٦ و ٧ و ٨ بجانب توفير بيانات في الوقت الحقيقي ضمن كل درس لتمكين المعلمين من دعم التعلم الفردي وتحديد نقاط القوة والضعف المتعلقة بأداء كل طالب على حدة بشكل فعال). (١٧)

وقد كشف تقرير دولي متخصص، صدر أخيراً بعنوان "مدن واحدة"، أن النظام التعليمي في دبي مؤهل ليكون أحد أفضل النظم العالمية كونه نجح في تحقيق أفضل مستوى تحسن في الأداء بين ٦٥ بلداً شاركت في اختبارات PISA. "البرنامج الدولي



لتقييم الطلبة” التي تجريه منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، جاء ذلك في نتائج دراسة دولية مقارنة نشرتها مؤسسة ”سي إف بي تي“، وهي مؤسسة دولية غير ربحية توفر خدمات تعليمية في المملكة المتحدة وحول العالم وتعتبر الدراسة الأولى من نوعها للمنهجيات المستخدمة في تحسين معايير جودة المدارس في خمس مدن عالمية متعددة، هي: دبي، ولندن، ونيويورك، وريو دي جانيرو، وهوتشي منه، وقد أفاد التقرير أن نتائج التقييمات الدولية أظهرت تفوق الامارات على جميع الدول المشاركة من منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

كما أشار التقرير إلى تنوع نظام التعليم المدرسي في دبي بشكل ملحوظ، إذ توجد ١٧٣ مدرسة خاصة، تطبق ١٦ منهاً تعليمياً دولياً مختلفاً، بما فيها منهاج وزارة التربية والتعليم، ونجحت المدارس التي تطبق منهاج البكالوريا الدولية والمنهاج البريطاني في تحقيق أداء أعلى من معدل منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية في جميع المجالات الثلاثة، في حين سجلت المدارس الخاصة التي تطبق منهاجي وزارة التربية والتعليم والتعليمي الباكستاني، أداءً أقل من معدل منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، وأوضح التقرير أن حكومة دبي أدركت الدور المحوري الذي يلعبه التعليم عالي الجودة في جذب الخبرات الأجنبية وبناء اقتصاد قائم على المعرفة وأكملت خطتها الإستراتيجية على رؤية الإمارات في تعزيز الاستثمار في رأس المال البشري وتحضير القوة العاملة لاقتصاد عالي الجودة مبني على المعرفة.<sup>(١٨)</sup>

#### **ب - إضافة مادة ”التربية الأخلاقية“ للمناهج الدراسية**

كانت الإمارات سباقة في التصدي لل الفكر الإرهابي من خلال التعليم والتنبيه إلى خطورة تسلل هذا الفكر إلى المنظومة التعليمية، ومن هنا جاءت المبادرة الرائدة للشيخ محمد بن زايد آل نهيان، ولي عهد أبوظبي، بتدريس التربية الأخلاقية في



المدارس.

تشمل مادة التربية الأخلاقية ٥ عناصر رئيسية، وهي: الأخلاقيات، والتطویر الذاتي والمجتمعي، والثقافة والتراث، والتربية المدنية، والحقوق والمسؤوليات. وتتضمن المبادرة تشكيل لجنة لاعتماد أطر منهجية ومعايير مناسبة لإعداد مادة "التربية الأخلاقية"، بما يتوافق مع الهوية الثقافية والعادات والتقاليد الإماراتية لكي تسهم مع جهود مختلف المؤسسات والهيئات في وضع أسس علمية ومضامين تربوية وبرامج مدرّسة وأدوات عمل تضمن تكامل هذه المادة الحيوية مع باقي المقررات الوطنية والدراسية. (١٩)

في يوليو ٢٠١٦ أعلنت دولة الامارات عن إضافة مادة "التربية الأخلاقية" ضمن المناهج والمقررات الدراسية، وذلك بهدف ترسیخ القيم وتعزيز التسامح والاحترام والمشاركة المجتمعية، وتنمية روح المبادرة والتفاعل الإيجابي والمسؤولية، وتشجيع الإبداع والابتكار والطموح لدى الطلبة، وحب العلم وإتقان العمل.

#### ج - مسابقة وطنية طلابية في العلوم النووية

وضعت وزارة التربية والتعليم خطة استراتيجية للأعوام الأربع القادمة بهدف بناء وإدارة نظام تعليمي ابتكاري لمجتمع معرفي ذي تنافسية عالمية يشمل كافة المراحل العمرية، ويلبي احتياجات سوق العمل المستقبلية، وذلك من خلال ضمان جودة مخرجات وزارة التعليم، وقد أطلقت البعثة الدائمة للدولة لدى الوكالة الدولية للطاقة الذرية أول مسابقة طلابية وطنية في مجال العلوم النووية واستخداماتها لخدمة التنمية بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم والهيئة الاتحادية للرقابة النووية ومؤسسة الإمارات للطاقة النووية، وتسلط المسابقة الضوء على الاستخدامات السلمية للتطبيقات النووية في تنمية المجتمع التي تضم تحسين صحة الإنسان وحماية البيئة والمصادر



المائية وتوليد الطاقة النظيفة، وتستهدف المسابقة طلاب المدارس الثانوية في الإمارات والذين تتراوح أعمارهم بين ١٤ إلى ١٨ عاماً وتشجعهم على تقديم أفكارهم عبر إرسال مقترن يتعلق بإحدى هذه المجالات عن الاستخدامات السلمية للطاقة النووية، وتنماشى مجالات المسابقة الثلاثة مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة التي تدعم استخدام التطبيقات النووية في مكافحة التغير المناخي وتوفير المياه النظيفة والنظافة الصحية وحماية البيئة، والتي اعتمدت من قبل دولة الإمارات عام ٢٠١٥

د - التعليم الإلكتروني والذكي والتعليم عن بعد

• التعليم الإلكتروني والذكي:

يهدف برنامج التعليم الإلكتروني إلى الارتقاء بالنظام التعليمي في الدولة، عبر تطبيق أفضل وسائل التعليم المتبعة عالمياً، وتجهيز الفصول الدراسية بالتقنيات المتقدمة، بشكل يتيح للطلاب إمكانية التعلم في بيئة تفاعلية وتفاعلية، حيث توفر وزارة التربية والتعليم خيارات الدراسة في الخارج بأسلوب التعليم الإلكتروني. ويشترط لهذه الخدمة الحصول أولاً على موافقة الوزارة قبل الالتحاق بالدراسة، وذلك عن طريق طلب الإفادة عن مؤسسة تعليمية / برنامج دراسي ، وقد ساهمت جامعة حمدان بن محمد الذكية بتعزيز مبادرات التعليم الإلكتروني، من خلال طرحها لمقررات دراسية معتمدة لكل من درجتي البكالوريوس والماجستير، بالإضافة إلى ذلك، تقدم كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية درجة الماجستير في الإدارة العامة والتي تؤهل الطلبة للحصول على مراكز رفيعة المستوى لدى الجهات الحكومية.(٢٠)

• التعليم عن بعد :

من أهم وأكثر الطرق الحديثة التي يتم استخدامها في التعليم، وقد انتشر في



الآونة الأخيرة حيث يوفر الكثير على الطلاب، خاصة من يعانون من مشاكل الانتقال من مسافات طويلة، وتعتمد الفكرة الأساسية للتعليم عن بعد على وجود المتعلم في مكان و المؤسسة التعليمية في مكان آخر، والتواصل بواسطة الانترنت أو ما يسمى بالتعليم الذكي، ويهدف هذا النوع من التعليم إلى تكوين طالب إيجابي ومبدع و قادر على بناء خبراته و تنظيمها بنفسه، و هذا في مناخ تفاعلي تقوم بدعمه أساليب حديثة و تقنيات متقدمة، كما يمنح المتعلم فرصة اكتشاف ذاته و التعرف على مواهبه الخاصة، و كيفية تمتها عن طريق البحث وإجراء تجربة عن المعلومات المختلفة. (٢١)

وفي هذا الإطار أطلقت وزارة التعليم الإماراتية التطبيقات التالية للتعليم الإلكتروني والذكي والتعليم عن بعد مثل: (٢٢)

#### • البرامج والدورس التعليمية الذكية (دروسي)

أطلقت وزارة التربية والتعليم بالتعاون مع اتصالات وجوجل نظام التعليم الإلكتروني عبر الإنترنت، وذلك عبر تطبيق "دروسي" على اليوتيوب الذي يستهدف طلبة الحادي عشر، والثاني عشر، في القسمين العلمي والأدبي في مختلف أنواع التعليم الحكومي والخاص والمنازل وتعليم الكبار في الدولة، وتتمثل المبادرة في ٦٠٠ درس مصور عن طريق الفيديو، نصفها للفصل الحادي عشر، والنصف الآخر للفصل الثاني عشر، و مدته كل منها حوالي ٢٥ دقيقة، وترتبط تلك الفيديوهات بوحدات معينة من ١٠ مواد تدريسية تشمل اللغتين العربية والإنجليزية، والتربيـة الإسلامية، والتاريخ، والأحياء، والكيمياء، والجغرافيا، والفيزياء، والرياضيات، والجيولوجيا، ويشارك فيها ٤٥ من أفضل الأساتذة على مستوى الدولة، وبإشراف مباشر من ٢٠ موجه للمواد التدريسية المذكورة، وإضافة إلى تعزيز التعليم الذكي في الدولة، يهدف البرنامج أيضاً



## إلى مساعدة أسر الطلبة في الحد من التكاليف العالية للدروس الخصوصية.

### • برنامج الديوان :

أطلقت وزارة التربية والتعليم برنامج الديوان، والذي يتيح للمعلمين والطلاب في المدارس الحكومية عرض المناهج التعليمية إلكترونياً على أجهزة الحاسب الخاصة بهم، والتفاعل معها بطريقة سلسة، كما يتيح لهم تحميل نسخ إلكترونية من مختلف الكتب المتاحة لجميع المواد الدراسية، والوصول إليها في أي وقت ومن أي مكان . وتعد هذه المنصة خطوة أخرى في تطوير وتحسين ورفع كفاءة التعليم في دولة الإمارات العربية المتحدة.

### • برنامج محمد بن راشد للتعلم الذكي

تم إطلاق برنامج محمد بن راشد للتعلم الذكي في أبريل من العام ٢٠١٢، وذلك تماشياً مع رؤية الإمارات ٢٠٢١، الرامية إلى تعزيز مفهوم الاقتصاد القائم على المعرفة ودمج التقنيات المتقدمة بالعملية التعليمية، ويهدف البرنامج لخلق بيئه تعليمية جديدة في المدارس من خلال توزيع أجهزة لوحيه لجميع الطلاب وتزويد جميع مدارس الدوله بشبكات الجيل الرابع فائقة السرعة و ينفذ المشروع بالتعاون بين وزارة التربية والتعليم، وهيئة تنظيم الاتصالات (TRA)، ومكتب رئيسة مجلس الوزراء. ويهدف إلى الخروج بالمناهج والمواد التعليمية من الأطر التقليدية والصور النمطية المألوفة للكتب المدرسية إلى المناهج الالكترونية والمحفوظ العلمي التقني الذي يتيح للطلبة فرص التعليم المستمر والتعليم الجماعي والتواصل مع المعلمين والوصول إلى البرامج الإدارية ومعلومات الطالب وبياناته من خلال عالم الحوسنة السحابية وباقه التطبيقات الذكية المتكاملة.

ويتم تمويله من قبل صندوق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التابع لهيئة تنظيم



الاتصالات، الذي سيوفر الدعم اللازم للبرنامج خلال السنوات الخمس الأولى من انطلاقه، ليغطي بذلك كافة المراحل التمهيدية لنشر البرنامج في جميع المدارس الاتحادية.

#### • برنامج النصج الإلكتروني: (٢٣)

شرعت وزارة التربية والتعليم بالتعاون مع برنامج محمد بن راشد للتعلم الذكي بتطبيق برنامج النصج الإلكتروني على كافة المدارس الحكومية في الدولة بغية وضع لبنة أساسية تمهد للتحول إلى التعليم الذكي في المدرسة الإماراتية ويدعم البرنامج جهود وزارة التعليم لتحقيق الاستفادة المثلثة من التكنولوجيا وتعزيزها في المدرسة الإماراتية مستعينة بأعرق التجارب العالمية ذات الصلة. يعتمد البرنامج على مفهوم التقييم الذاتي بحيث تقوم كل مدرسة بالتعرف على إمكاناتها في المجال المذكور بالتعاون مع فرق أفرادتها الوزارة لتوفير الدعم والإسناد للميدان التربوي إذ تمر مرحلة تمكين كل مدرسة من أدوات التعلم الذكية بمرحلة التأهيل التكنولوجي ثم الإثراء مروراً بالدعم والتعزيز وصولاً إلى التمكين وفق إطار متكامل يصنف درجات كافة المدارس من خمس درجات ويتم وضع خطط التطوير بناء على درجة كل مدرسة بعينها.

وبموجب البرنامج ستقوم المدارس بـالتقييم الذاتي لمستوى النصج الإلكتروني فيها، ووضع خطة للتطوير بناء على نتائج التقييم، ثم تبدأ المرحلة الثانية من البرنامج حيث تخضع المدارس ذات المستوى الجيد للمصادقة على أدائها من قبل الوزارة و تخضع المدارس ذات المستوى المقبول و الضعيف لبرنامج دعم لضمان تقدمها، ويتضمن البرنامج عدة مبادرات لدعم عملية التحول إلى التعلم الذكي بأعلى مستويات النصج الإلكتروني في المنظومة التعليمية للوصول إلى نظام تعليمي



ذكي متكملاً ، ومن هذه المبادرات ، مبادرة تدريب المدربين ، ومبادرة المدارس القيادية بحيث تتولى نقل تجربتها إلى مدارس أخرى ذات التقييم الضعيف أو المقبول.

#### ٤ - تعليم أصحاب الهمم

أولت الإمارات اهتماماً بالغاً بأبنائهما من ذوى الاحتياجات الخاصة انطلاقاً من فلسفة مسئولية المجتمع عن هذه الفئة، فرعايتها وتنمية قدراتها واجب محتم لا يقف عند حد الأسرة بل هو التزام على كافة أجهزة الدولة التي يجب أن تتضافر جهودها وتسخر إمكاناتها لتلبية احتياجاتهم الطبيعية وأهمها التعليم. (٢٤)

#### أ - تشريعات داعمة لأصحاب الهمم

تطبق دولة الإمارات شعار "لكل طفل الحق في التعليم"، وقضت قوانينها الاتحادية بإلزامية التعليم لتشمل المراحل التعليمية كافة وصولاً لسن الثامنة عشرة. كما تدعم الدولة الخدمات التعليمية، وتتوفر الأدوات والسبل التربوية الخاصة لأصحاب الهمم، لتفعيل دورهم التنموي في المجتمع بشكل كامل، ويعتبر القانون الاتحادي رقم ٢٩ لسنة ٢٠٠٦ بشأن حقوق المعاقين والمعدل بقانون اتحادي رقم ١٤ لعام ٢٠٠٩ أول قانون يصدر في الدولة لحماية أصحاب الهمم، وينص على الحقوق والرعاية، والفرص المتساوية لهم في مجالات التعليم، والرعاية الصحية، والتدريب والتأهيل، ويهدف إلى ضمان حقوقهم وتوفير جميع الخدمات في حدود قدراتهم وإمكاناتهم.

- تنص المادة ١٢ من ذات القانون على التالي: "تكفل الدولة لصاحب الاحتياجات الخاصة فرضاً متكافئة في التعليم في كافة المؤسسات التربوية والعلمية، والتدريب المهني، وتعليم الكبار والتعليم المستمر، سواءً ضمن الصفوف النظامية، أو الصفوف الخاصة مع توفير المنهج الدراسي بلغة الإشارة، أو طريقة برايل، أو



بأي وسائل أخرى حسب الاقتضاء".

- في عام ٢٠١٤، أصدرت حكومة دبي على المستوى المحلي القانون رقم ٢ لعام ٢٠١٤ القاضي بحماية حقوق أصحاب الهمم في إمارة دبي. ويهدف إلى توفير رعاية طبية ذات جودة عالية وخدمات اجتماعية، وتعزيز الوعي العام والمساهمة بدمج الأشخاص أصحاب الهمم في المجتمع، والتأكد على مشاركتهم في التنمية الاجتماعية.

#### ب - دمج أصحاب الهمم في النظام التعليمي

تبذل دولة الإمارات جهوداً ملموسة لدمج الطلبة أصحاب الهمم أو (ذوي الإعاقة) في النظام التعليمي، وانتهت وزارة التربية والتعليم استراتيجية تكييف المدارس العامة، وإتاحة الفرصة لتوفير التعليم لأصحاب الهمم، حيث يمكن للطلبة من هذه الفئة التسجيل في أي مدرسة بدون استثناء، كما يتتوفر لدى وزارة التربية والتعليم إدارة معنية بأصحاب الهمم، تعمل على تعزيز وتأمين حقوقهم، وإمكانية حصولهم على نفس الفرص التعليمية المتوفرة لنظرائهم من غير أصحاب الهمم، كما تطرح وزارة التربية والتعليم عدة برامج تدريبية ومرافق تستهدف تلبية حاجات الأطفال أصحاب الهمم، وأولياء أمورهم، ومدرسي رياض الأطفال، وتشمل البرامج إرشادات للتعامل مع ذوي الإعاقة البصرية والسمعية، وبرامج تحديد المواهب، والتعرف على لغة الإشارة للصم، واضطرابات اللغة التي يعانيها الأطفال، كما أنشأت الوزارة مراكز دعم لمتابعة وتقييم التقدم الذي يحرزه الأطفال أصحاب الهمم قبل وبعد الإدماج في المدارس. وتقدم هذه المراكز خدمات مختلفة تشمل التشخيص الفردي للطفل ذوي الإعاقة، وصعوبات التعلم، والتوصيات، ومساعدة أولياء الأمور في التعامل مع حالة الطفل.

ويعتبر المشروع الوطني لدمج ذوي الاحتياجات الخاصة الذي أطلقته مؤسسة زايد



العليا للرعاية الإنسانية وذوي الاحتياجات الخاصة في عام ٢٠٠٨ في أبوظبي تحت شعار "حياتنا في اندماجنا" من المبادرات الرئيسية لدمج أصحاب الهمم في المجتمع، في كافة المستويات الصحية والاجتماعية والعلمية والبيئية، وضمان تكافؤ الفرص لهم في جميع مجالات الحياة، وقد تم تعميم المشروع على مستوى الدولة، وخلال العام الأكاديمي ٢٠١٤-٢٠١٥، تم تنفيذ ١٥٦ مدرسة حكومية تابعة لمشروع الدمج التعليمي. (٢٥)

##### **٥ - اختبارات مقارنة دولية لقياس مستويات أداء النظام التعليمي**

منذ عام ٢٠٠٨، شاركت دولة الإمارات في العديد من الاختبارات الدولية لفحص مستويات الأداء في نظامها التعليمي. وتشمل هذه الاختبارات البرنامج الدولي لتقييم الطلاب-بيزا (PISA)، اختبار التوجهات الدولية في دراسة الرياضيات والعلوم-تيمز (TIMSS) والاختبار الدولي لقياس مدى التقدم في مهارات القراءة - بيرلز (PIRLS)، في هذه الاختبارات حصلت دولة الإمارات على مرتب متقدمة على المستوى العربي، وفقاً للأجندة الوطنية التي ترمي إلى وضع طيبة الدولة ضمن أفضل طيبة في العالم في اختبارات تقييم المعرفة والمهارات في القراءة والرياضيات والعلوم، إضافة إلى رفع نسبة التخرج من المرحلة الثانوية بما يتناسب مع المعدلات العالمية، وأن تكون جميع المدارس متميزة بقيادات ومعلمين جميعهم مرخصين وفقاً للمعايير الدولية .

##### **• اختبار الإمارات القياسي EmSAT**

في عام ٢٠١٧ ، بدأت وزارة التربية والتعليم تطبيق اختبار الإمارات القياسي-إمسات EmSAT وهو عبارة عن مجموعة من الاختبارات الوطنية المعيارية الإلكترونية للغة العربية والإنجليزية والرياضيات والعلوم المبنية وفق معايير وطنية.



والتي تساعد على تحديد مستوى أداء الطلبة، كما تساعد المدارس ووزارة التربية والتعليم على تحديد المشاكل قبل استعفاء حلها كي يتم تقديم المساعدات المناسبة للطلبة، وإبلاغ المدرسة لوضع خطط التحسين.

يتتألف EmSAT من ثلاثة أقسام رئيسية:

- **القسم الأول**: اختبارات تحديد المستوى للصف الأول الأساسي(Baseline Tests)، وهي اختبارات تقيس استعداد الطلبة للتعلم بعد انتهاء مرحلة رياض الأطفال، وتتوفر لصنّاع القرار بيانات دقيقة حول نقطة البداية في تطوير مهارات ومهارات الطلبة.
- **القسم الثاني**: اختبارات تتبع المهارات والمعرف (Advantage Tests) التي يمتلكها الطلبة عبر سنوات التعليم العام في اللغتين العربية والإنجليزية والرياضيات والعلوم، تزود هذه الاختبارات أصحاب القرار ببيانات عن مدى امتلاك الطلبة في كافة مدارس الإمارات العربية المتحدة لمهارات ومعرف تتماشى مع التوقعات العالمية للفئات العمرية المختلفة، وتشمل الصفوف (الرابع، السادس، الثامن والعasier).
- **القسم الثالث**: اختبارات قبول جامعية (Achieve Tests) تقيس مدى امتلاك الطلبة للمهارات والمعرف في اللغتين العربية والإنجليزية والرياضيات والعلوم بعد انتهاء مرحلة التعليم العام وقبل الالتحاق بمؤسسات التعليم العالي، وتزود أصحاب القرار ببيانات تساعدهم في اتخاذ قرارات متعلقة بقبول الطلبة في الجامعات.(٢٧)

#### • معايير الرقابة والتقييم المدرسية

تم تصميم إطار معايير الرقابة والتقييم المدرسية في دولة الإمارات العربية المتحدة لدعم تطبيق عمليات رقابة دقيقة وموثوقة على جميع المدارس بدءاً من



---

## مرحلة التعليم المبكر و حتى نهاية المرحلة الثانوية على اختلاف المناهج التعليمية المطبقة في الدولة.

تحتوي معايير الرقابة والتقييم المدرسية على معايير أداء شاملة تحدد عناصر الجودة الأساسية في التعليم، ويتضمن كل معيار للأداء مجموعة من مؤشرات الأداء وعناصر محددة، ووصف توضيحي مفصل لعناصر الجودة يقدم توجيهات وإرشادات وافية للرقابة المدرسية وعمليات التطوير في المدارس.

### ٦ - التعليم العالي :

يضم التعليم العالي في الإمارات الجامعات الآتية: جامعة الإمارات العربية المتحدة - جامعة زايد - كليات التقنية العليا

ويسعى التعليم العالي في الإمارات من خلال ما يقدمه من أبحاث جامعية إلى إيجاد حلول مبتكرة ومستدامة للعديد من التحديات التي تواجه دولة الإمارات ودول المنطقة والعالم. وتولي دولة الإمارات اهتماماً استراتيجياً لسبع مجالات أساسية هي: الطاقة المتعددة، والمواصلات، والتعليم، والصحة، والتقنيات، ومصادر المياه، واكتشاف الفضاء. ويساهم التركيز على الأبحاث في هذه المجالات في تحقيق رؤية الإمارات ٢٠٢١، التي تتخذ من الابتكار والبحث والعلوم والتقنيات أساساً لبناء اقتصاد تنافسي منتج قائم على المعرفة، وقد قامت جامعة الإمارات بتأسيس العديد من المراكز والمعاهد البحثية ذات الأهمية الاستراتيجية لدولة الإمارات وللمنطقة تُعنى بتطوير المعرفة في مجالات مهمة منها على سبيل المثال: مركز الإمارات لأبحاث السعادة، مركز السياسة العامة والقيادة، مركز خليفة للتقنيات الحيوية والهندسة الوراثية، مركز أبحاث الطرق والمواصلات والسلامة المرورية، المركز الوطني للمياه، المركز الوطني لعلوم وتكنولوجيا الفضاء.(٢٨)



#### • استراتيجية الإمارات لتطوير التعليم العالي

وضعت دولة الإمارات استراتيجية متكاملة لتطوير التعليم العالي تهدف للوصول إلى تعليم عالي الجودة في المسارات المهنية والأكاديمية على حد سواء ترتكز على أربعة محاور رئيسية وهي: (٢٩)

- **محور الجودة** : يهدف إلى دعم مؤسسات التعليم العالي للتنافس عالمياً من خلال تطبيق معايير اعتماد عالية الجودة وتوفير حواجز للمؤسسات وتأهيل هيئة تدريس مميزة، وقد تم إطلاق مبادرة تصنيف مؤسسات التعليم العالي في الدولة، والتي سيتم من خلالها تطبيق آلية لتقدير المؤسسات على امتداد فناتها المختلفة (التطبيقية والأكاديمية والبحثية) وتصنيفها في مستويات للجودة حسب مجموعة من المؤشرات، مما يحقق مبدأ شفافية تصنيف المخرجات وتوفير حواجز قوية لدعم جودة النظام التعليمي.

- **محور المواجهة** : يهدف لإعداد جيل من الخريجين مؤهل للتنافس في سوق العمل بقطاعيه العام والخاص، وذلك من خلال بناء شراكات مع القطاع الخاص في جميع مراحل التعليم العالي من تصميم وطرح البرامج والتدريب، وقد تم إطلاق مبادرة تشكيل مجلس التعليم العالي والقطاع الخاص الذي تقوم فكرته على تنظيم مساهمة سوق العمل لتحديد احتياجات التوظيف والمهارات المستقبلية وتحديد أولويات الأبحاث المطلوبة لسوق العمل، وتوفير فرص الشراكة في مجال البحث والتطوير .

- **محور الابتكار**: يهدف إلى تطوير بيئة محفزة للبحث العلمي تؤهل وتسقّط طلب أفضل الباحثين عالمياً، وتزيد من عدد الباحثين الإماراتيين، وقد تم إطلاق مبادرة استقطاب وزيادة أعداد طلبة الدكتوراه بثلاثة أضعاف، من خلال زيادة دعم تمويل الدراسات العليا، وتعزيز جانبية الدراسات العليا عبر ربطها بمسار



وظيفي واضح ومتميز.

**محور الكفاءة:** يستهدف الوصول إلى مؤسسات تعليم عالي ذات إنتاجية عالية، ومعدل استكمال عالٍ للطلبة، وبرامج أكاديمية متكاملة، مدرومة بآليات تمويل فعالة، وقد تم الإعلان عن إطلاق مبادرة توظيف وتحليل البيانات الضخمة “Big Data” لتبني المسارات الأكاديمية للطلبة ورفع معدلات استكمالهم للدراسة من خلال إجراء دراسات تحليلية على بيانات الطلبة السابقين وتتبع مسيرتهم التعليمية في التعليم العام والعلمي وتحديد العوامل التي تؤثر على فرص النجاح، ثم استخدام مثل هذه التحليلات والعوامل للتنبؤ بأفضل المسارات التي يجب أن يتبعها الطلبة الحاليين.

وقد تم وضع مراحل زمنية متباينة لتحقيق أهداف الاستراتيجية، تتمثل هذه المراحل في : تكثيف الجهود على المدى القريب عند بداية إطلاق الاستراتيجية لتشجيع العمل مع الشركاء، وزيادة الشراكات على المدى المتوسط مع القطاع الخاص، لتساهم المخرجات المرجوة على المدى البعيد في دفع عجلة الاقتصاد عن طريق زيادة تركيز برامج الجامعات، ومواءمة ما تطرحه من تخصصات وما تقوم به من أبحاث مع ما يتطلبه سوق العمل.

#### خاتمة

**ختاماً يمكن تلخيص أهم المشكلات التي تواجه التعليم ما قبل الجامعي في الدول العربية في :** زيادة الكثافة الطلابية داخل الفصول مع تفاقم الزيادة السكانية والمشاكل التي تعاني منها البنية التحتية للمدارس، وما يرتبط بأوضاع المعلمين، وافتقار المناهج إلى تنمية القدرات على بناء الشخصية والهوية والشعور بالانتماء، بالإضافة إلى ضرورة النهوض بهذه المنظومة وتطوير كافة عناصرها وتزويدها بالوسائل الالزامية لتحسين التعليم في ظل التطورات المتلاحقة للتكنولوجيا بما في ذلك تطوير



أداء المعلمين بما يحقق التجديد المعرفي والمهنى لهم، و اختيار طرق التعلم المناسبة والمحتوى التعليمي الملائم، وتكوين مكتبة إلكترونية من عناصر التعلم، وكذلك أهمية أن يراعى النظام التعليمي قياس المهارات بهدف العمل على تنمية أجيال تمتلك مهارات القرن الواحد والعشرين، والقدرة على التعلم مدى الحياة والقدرة على التفكير والإبداع والابتكار وتطوير مهارات استخدام وتطويع التكنولوجيا، فضلاً عن إعداد بنية محدثة لخصصات التعليم الفنى والتدريب المهني تتماشى مع الاتجاهات المعاصرة وتوافق مع متطلبات سوق العمل.

وفي مواجهة تلك المشكلات تتجه أهم التوصيات إلى التركيز على ثلات عناصر أساسية لتطوير العملية التعليمية على النحو الآتى :

- **الطالب** : دمج الطالب في العملية التعليمية لتوسيع آفاقه المعرفية وتنمية قدراته بدلاً من أن يكون متلقياً فقط للمعلومة بحيث يكون قادراً على الإبداع والابتكار. بالإضافة إلى الاستفادة من الجوانب التقنية ومهارات التواصل الاجتماعي لتكون أداة لجذب الطالب مع تنمية قدرته على التفكير التحليلي الناقد وال الحوار والمناقشة، وتحفيز الأعمال التطوعية لتعزيز مفهوم المدرسة المنتجة.
- **المعلم** : تعزيز دور المعلم من خلال دعم وتنمية قدراته عن طريق الدورات التربوية المتغيرة، مع اشتراط حصول المعلم على رخصة مزاولة المهنة قبل البدء بالتدريس.
- **المناهج**: تطوير المناهج بشكل يجعلها تعتمد المحاكاة والتدريب بدلاً من الاعتماد على التلقين والحفظ واجترار المعلومات. تركيز المناهج على الجوانب العلمية وتبسيط مفاهيم العلوم والرياضيات والاستفادة من النماذج الغربية فى طرح المعلومة وتدريسها.



المصادر والمراجع:

- (١) تقرير بعنوان ( التعليم فى العالم العربى ) محمد طارق درويش - الجزيرة نت - متاح على الرابط التالى <https://www.google.com.eg/amp/blogs.aljazeera.net/amp/blogs/2017/4/16/>

(٢) بيان الأكسو فى اليوم العالمى لمحو الأمية ٨ سبتمبر ٢٠١٧ - موقع المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم - <http://www.alecso.org/newsite/2016-02-02-13-47-43/1717-7-9.html>

(٣) تقرير بعنوان (الأمية في العالم العربي، تعرف على رتبة بلدك) - موقع راديو سوا - متاح على الرابط التالى : <https://www.radiosawa.com/a/international-literacy-day/280417.html>

(٤) مركز برق للأبحاث والدراسات - الواقع التعليمى فى العالم العربى - ٢٠ يونيو ٢٠١٦ متاح على الرابط التالى: <https://barq-rs.com/2062-2/>

(٥) تقرير بصحيفة الوطن المصرية - ٢٧/٧/٢٠١٨ متاح على الرابط التالى: <https://www.elwatannews.com/news/details/3555107>

(٦) صحيفة الغد الأردنية - فهد الخيطان . مقال بعنوان إصلاح التعليم هو الإصلاح متاح على الرابط التالى: <http://www.alghad.com/articles/2219952-%D8%A5%D8%B5%D9%84%D8%A7%D8%AD-%D8>

(٧) سلطنة عمان - مجلس التعليم - متاح على الرابط التالى: <https://www.educouncil.gov.om/page.php?scrollto=start&id=15>

(٨) تقرير على موقع أنباء تونس - ٣ سبتمبر ٢٠١٧ - على الرابط التالى [www.kapitalis.com/anbaa-tounes/2017/09/30/](http://www.kapitalis.com/anbaa-tounes/2017/09/30/)

(٩) البنك الدولى - تقرير بعنوان استثمار جديد فى مستقبل تونس - ١٨ مايو ٢٠١٨ على الرابط التالى: <https://www.albankaldawli.org/ar/news/press-release/2018/05/18/new-investment-in-tunisia-s-future-to-strengthen-primary-education-and-ensure-all-children-have-access-to-preschool>

(١٠) مقال على موقع جريدة العين الاماراتية بعنوان ( التعليم في الإمارات .. من "الكتاب إلى الفضاء" ) - شيماء الوادى - متاح على الرابط التالى : <https://al-ain.com/article/the-march-of-education-in-the-uae-46-years-space>

(١١) بوابة الرئيسية لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة <https://www.government.ae/ar-AE/information-and-services/education/importance-of-education-to-the-government>



- (١٢) رؤية الإمارات - الأجندة الوطنية ٢٠٢١ - متاح على الرابط التالي : [www.vision2021.ae/%D8%A7%D9%84%D8%A3%D8%AC%D9%86%D8%AF%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D9%88%D8%B7%D9%86%D9%8A%D8%A9-2021/list/first-rate-circle](https://www.vision2021.ae/%D8%A7%D9%84%D8%A3%D8%AC%D9%86%D8%AF%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D9%88%D8%B7%D9%86%D9%8A%D8%A9-2021/list/first-rate-circle)

(١٣) التعليم في الإمارات العربية المتحدة - ويكيبيديا - متاح على الرابط التالي : [https://ar.wikipedia.org/wiki/%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%B9%D9%84%D9%8A%D9%85\\_%D9%81%D9%8A](https://ar.wikipedia.org/wiki/%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%B9%D9%84%D9%8A%D9%85_%D9%81%D9%8A)

(١٤) عبد الرحمن سيف - تطور دولة الإمارات العربية المتحدة - الفصل الرابع (التعليم في الإمارات) الطبعة الأولى - عمان : دار المعتن ٢٠١٤ .

(١٥) موقع وزارة التربية والتعليم الاماراتية / [AboutTheMinistry/Pages/MinistryStrategy.aspx](https://www.moe.gov.ae/Ar/AboutTheMinistry/Pages/MinistryStrategy.aspx)

(١٦) تقرير بصحيفة البيان الاماراتية بعنوان (محمد بن زايد: التعليم أفضل أداة لرسم مسارات حيوية جديدة لوطننا) متاح على الرابط التالي : <https://www.albayan.ae/across-the-uae/education/2018-09-03-1.3348305>

(١٧) تقرير بصحيفة البيان الاماراتية بعنوان (اعتماد نظام «ألف» في ١٠ مدارس حكومية) متاح على الرابط التالي : <https://www.albayan.ae/across-the-uae/education/2018-06-18-1.3294585>

(١٨) رائد محمد عبد ربه - سمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم ونهضة إمارة دبي - الطبعة الأولى ٢٠١٧ - دار الجنادرية للنشر - ص ١٨٧.

(١٩) تقرير بموقع المرسال - تطبيقات التعليم الإلكتروني والذكي وعن بعد في الإمارات - <https://www.almrsal.com/post/538831>

(٢٠) تقرير بصحيفة الشرق الأوسط - (الإمارات تضيف مادة التربية الأخلاقية للمناهج) - ٢٨ يوليو ٢٠١٦ متاح على الرابط التالي : <https://aawsat.com/home/article/699751/%D8%A7%D9%84%D8%A5%D9%85%D8%A7%D8%>

(٢١) تقرير بموقع المرسال - مصدر سابق

(٢٢) موقع وزارة التربية والتعليم الاماراتية / [MediaCenter/News/Pages/SmartSchools.aspx](https://www.moe.gov.ae/Ar/MediaCenter/News/Pages/SmartSchools.aspx)

(٢٣) بوابة الرسمية لحكومة الإمارات العربية المتحدة - <https://government.ae/ar-AE/information-and-services/education/elearning-mlearning-and-distant-learning>

(٢٤) القواعد العامة لبرامج التربية الخاصة للمدارس الحكومية والخاصة - متاح على الرابط التالي : <https://www.moe.gov.ae/Ar/Legislation/Documents/>



---

Arabic%20Side%20Final.pdf

- (٢٥) البوابة الرسمية لحكومة الامارات العربية المتحدة - مصدر سابق
- (٢٦) تقرير بصحيفة البيان الإماراتية - الإمارات تطلق أول مسابقة وطنية طلابية في العلوم النووية - ٦ سبتمبر ٢٠١٨ - متاح على الرابط التالي:  
<https://www.albayan.ae/across-the-uae/news-and-reports/2018-09-15-1.3357675>
- (٢٧) البوابة الرسمية لحكومة الإمارات العربية المتحدة - مصدر سابق
- (٢٨) الموقع الرسمي لجامعة الإمارات العربية المتحدة -  
<https://www.uaeu.ac.ae/ar/research>
- (٢٩) صحيفة العين الإماراتية - تقرير بعنوان ("ال التربية" الإماراتية تكشف محاور الاستراتيجية الوطنية للتعليم العالي ومبادراتها) ١٣/١٢/٢٠١٧ متاح على الرابط التالي:  
<https://al-ain.com/article/education-uae-high-education>