

# دور البنوك المركزية في التعامل مع البنوك ذات الأهمية النظامية محلياً - بالإشارة إلى مصر

د/ ايمان مصطفى فؤاد

مدرس الاقتصاد - كلية التجارة بنات - جامعة الأزهر - فرع أسيوط

## مقدمة

بالرغم من المزايا التي تحملها العولمة إلى العالم إلا أنها تحمل في طياتها بعض الخصائص التي قد تسبب في حدوث أزمات مالية أو حتى إلى انهيار بعض الاقتصاديات الموجدة.

ولم يتوقف الأمر عند هذه المشكلة إلا أنه في الوقت الذي تؤدي فيه العولمة إلى زيادة الارتباط الاقتصادي والمالي بين دول العالم ، إلا أن حدوث أي أزمة مالية في دولة ما قد ينتقل بسهولة وسرعة فائقة إلى باقي دول العالم ، وهو ما أظهرته مؤخراً الأزمة المالية العالمية التي انتقلت آثارها إلى العديد من دول العالم.

وفي عام ٢٠١١ أقرت لجنة بازل مجموعة من المعايير والمؤشرات للحد من المخاطر النظامية كواحد من المحاور المهمة والرئيسية لتطوير الجهود الرقابية المالية لتعزيز وسلامة النظام المالي العالمي، وقد وضعت لجنة بازل في ذلك الوقت إطاراً رقابياً يعزز من قدرة المؤسسات المصرفية ذات الأهمية النظامية العالمية لمواجهة الأزمات والصدمات المالية والاقتصادية.

وفي عام ٢٠١٢ وجدت لجنة بازل أن البنوك ذات الأهمية النظامية إنما يبدأ تأثيرها الأول على الجانب المحلي قبل العالمي ومن ثم ظهر مصطلح البنوك ذات الأهمية النظامية محلياً.

ولأن الهدف الرئيسي للبنك المركزي في الدولة هو تحقيق الاستقرار في الدولة فإن البنك المركزي عليه عباء ومهمة كبيرة في تحديد هذه البنوك ضمن نظامها المصري ، بالإضافة إلى التعامل معها ومراقبتها للوصول إلى الحد الآمن الذي يحول دون تهديد استقرار النظام المصري.

يتناول هذا البحث شرحا مفسرا لماهية البنوك ذات الأهمية النظامية ، وما هي معايير الحكم على البنوك بأنها ذات أهمية نظامية من عدمه ، كما يتناول توضيحا للمهام المطلوبة من هذه البنوك والمشاكل التي قد تواجهها عند تحقيق ذلك ، وكيف يمكن للبنوك المركزية التعامل مع هذه المشاكل ، وكيف يمكن أداء الرقابة على هذه البنوك . وأخيرا يتناول البحث موقف البنك المركزي المصري من كل هذه المستجدات .

### **أهمية البحث**

تتمثل أهمية البحث في بيان البنوك ذات الأهمية النظامية محليا وكيف يمكن توفيق أوضاعها وفقا لمتطلبات لجنة بازل التي أقرتها مؤخرا ، وذلك انطلاقا من أن أي خلل يقع في البنوك ذات الأهمية النظامية في مصر قد يهدد استقرار النظام المصري والاقتصادي المصري ، وخاصة في ظل العولمة التي تدخل لأي نظام اقتصادي ومالي دون استثناء .

### **مشكلة البحث**

إن فشل البنوك الكبيرة كان له آثار سلبية كبيرة على استقرار النظام المالي والاقتصادي في الدولة والعالم أحيانا كما حدث جراء الأزمة المالية العالمية ، ومع تزايد الاستخدام التكنولوجي في كافة المناحي المصرفية بالإضافة إلى انتشار العولمة المالية وتزايدها عبر الدول زادت المخاوف من حدوث أي انهيار أو خلل في وضع البنوك الكبيرة . ومن ثم فإن المشكلة تتلخص في أن أي خلل يمس البنوك ذات الحجم والتأثير الكبير في القطاع المصرفي للدولة يؤدي إلى عدم استقرار القطاع والدولة ككل .

### **هدف البحث :**

يهدف البحث إلى توضيح ماهية البنوك ذات الأهمية النظامية محليا ، وما هي أهمية تحديدها والتعامل معها ومطالبتهم بمزيد من الإجراءات والمتطلبات المالية والنوعية ، وكيف تعامل البنك المركزي المصري مع متطلبات تعزيز أوضاع هذه البنوك للحفاظ على استقرار النظام المصري .

ومن أجل تحقيق هذا الهدف يقوم البحث على فرض أن تحديد البنوك ذات الأهمية النظامية محليا و التعامل الصحيح معها يحمي الدولة من مخاطر عدم الاستقرار .

### ماهية البنوك ذات الأهمية النظامية محلياً:

ظهر مصطلح البنوك ذات الأهمية النظامية في عام ٢٠١١ حيث وجدت لجنة بازل أن العولمة المالية بالرغم مما تحمله من مزايا عديدة لأي اقتصاد ونظام مصر ي باز أن أنها ألغت كل القيود والحدود الاقتصادية والمالية بين دول العالم، إلا أن هذا الانفتاح والترابط يهدد استقرار أي دولة بمجرد حدوث أزمة في دولة ما وهو ما أظهرته الأزمة المالية العالمية الأخيرة.

وقد أوضحت الأزمة المالية العالمية أن ضعف أو فشل البنوك الكبيرة له آثار سلبية كبيرة على استقرار النظام المالي في الدولة بل ودول العالم أيضاً، لذا أكدت لجنة بازل على مصطلح البنوك ذات الأهمية النظامية العالمية ووضعت عدة مؤشرات لقياسها.

وفي عام ٢٠١٢ وجدت لجنة بازل أن الأهمية النظامية للبنوك لا تقتصر فقط على المستوى العالمي بل على المستوى المحلي أيضاً لما لها من آثار سلبية محتملة على النظام المالي في المحلي حال فشلها أو حدوث ضعف بها<sup>(١)</sup>.

ولا يوجد تعريف محدد للبنوك ذات الأهمية النظامية ، ولكن يمكن تعريفها بشكل مبسط بأنها البنوك التي قد تؤثر سلباً على النظام المالي ككل حال إخفاقةها . يتمثل الهدف من تحديد مدى الأهمية النظامية للبنوك في الدولة في تحديد حجم المخاطر المالية وكافة الآثار السلبية التي قد يتعرض لها النظام المالي في نتيجة الممارسات غير المنضبطة لهذه المؤسسات الصرفية .

وتعتمد عملية التحديد على تقييم السلطات الرقابية لكل دولة وفقاً لطبيعة المخاطر المالية والاقتصادية الكلية التي قد تنتج عن فشل أي من البنوك ذات الأهمية النظامية ، وذلك وفقاً لطبيعة النظام المالي الاقتصادي بكل دولة .

كما تجدر الإشارة إلى ضرورة تفعيل التنسيق والتعاون بين الجهات الرقابية المحلية وعبر الحدود ، لأن فشل بعض البنوك ذات الأهمية النظامية قد يكون له آثار سلبية كبيرة عبر الحدود : لهذا من الضروري التأكيد على هذا التعاون للحد من المخاطر النظامية لهذه البنوك ليس على المستوى المحلي فقط ولكن الإقليمي أيضاً.

(١) - Basel Committee on Banking Supervision, "A framework for dealing with domestic systemically important banks", Bank for International Settlements, working paper, p.2, 2012.

### **مؤشرات تحديد البنوك ذات الأهمية النظامية المحلية:**

حددت لجنة بازل عدة مؤشرات أساسية يتم الاعتماد عليها لقياس مستوى الأهمية النظامية للبنوك وتمثل في<sup>(١)</sup>

- ١- حجم البنك: كلما كان حجم البنك كبيراً كلما كان له أهمية نظامية محلية.
- ٢- مدى الارتباط بين أنشطة البنك والبنوك الأخرى داخل الدولة: كلما زادت درجة ارتباط أنشطة البنك محل القياس بالبنوك الأخرى داخل الدولة كلما زادت أهمية البنك النظامية.
- ٣- عدم توافر البديل للمؤشرات التي يقدمها البنك أو دورها في البنية التحتية للقطاع المالي: كلما كان البنك يقدم خدمات ليس لها بديل على المستوى المصري المحلي كلما زادت أهميته نظامياً.
- ٤- درجة تطور أو تعقد أنشطة البنك: كلما زادت درجة تطور أو تعقد أنشطة البنك كلما زادت أهمية البنك نظامياً.

ووفقاً لمنهجية بازل يتم إعطاء أوزان (أهمية نسبية) متساوية لكل من المؤشرات بواقع ٢٥٪ لكل منها ، كما تم استخدام عدد من المؤشرات الفرعية لقياس كل مؤشر رئيسي. وقد تم منح المؤشرات الفرعية أوزاناً نسبية داخل فئة كل مؤشر رئيسي، وذلك بهدف أن يتم في النهاية الحصول على مؤشر مرجح للأهمية النظامية لكل بنك.

ولكن تجدر الإشارة إلى أنه يحق لكل دولة تحديد الأهمية النسبية لكل مؤشر وفقاً لوضعها الاقتصادي وحالتها التنموية ووضع القطاع المصرفي بها.

وعند إبلاغ البنك بأنه صنف ضمن البنوك ذات الأهمية النظامية يجب عليه إمداد البنك المركزي في موعد أقصاه سنة واحدة من تاريخ التصنيف بمعلومات عن مدى التزام البنك بمبادئ جمع البيانات وإعداد التقارير الخاصة بالمخاطر الصادرة عن لجنة بازل للرقابة المصرفية.

(1) - Central Bank of Pakistan," Framework for Domestic Systemically Important Banks", working paper no.4, April 2018, p.3.

### متطلبات توفيق أوضاع البنوك التي أصبحت ذات أهمية نظامية :

عند احتساب المؤشرات السابق ذكرها للبنك وكانت النتيجة أنه من البنوك ذات الأهمية النظامية محلياً في الدولة فإنه مطالب بنوعين من الاجراءات التي يجب اتباعها في ذلك الوقت : متطلبات كمية تخص تعديلات رأس المال ، ومتطلبات نوعية خاصة ببعض التعديلات والتوجيهات التي يجب أن يتبعها البنك محل الدراسة .

### متطلبات رأس المال الإضافي (المتطلبات المادية) :

عند احتساب أهمية كل بنك يتم تقسيمها إلى مجموعة من الشرائح المختلفة للأهمية النظامية تشمل خمس شرائح رئيسية : تمثل الشريحة الأولى في المستوى الذي يفوق المعيار الفاصل بين اعتبار البنك ذات أهمية نظامية أو لا ، وهو أدنى مستوى من المخاطر النظامية . ثم ثلاث شرائح متدرجة للأهمية النظامية ثم الشريحة الخامسة التي تمثل أعلى مستوى من الأهمية النظامية تفوق فيها مستويات المخاطر النظامية مستوى محدد وهو D .

مع كل شريحة يتم فرض متطلبات إضافية لرأس المال بالبنك ؛ وذلك لتمكن البنك من امتصاص الصدمات المالية والاقتصادية ذاتياً .

وتدرج متطلبات رأس المال الإضافي من ١٪ من إجمالي الأصول المرجحة بالمخاطر لأدنى مستوى للمخاطر (الشريحة الأولى) ثم ١,٥٪ للشريحة الثانية، ثم ٢٪ للشريحة الثالثة و ٢,٥٪ للشريحة الرابعة، وصولاً إلى ٥٪ للشريحة الخامسة التي تمثل أعلى مستوى من الأهمية النظامية . (الجدول التالي يوضح النسب الخاصة بكل شريحة) .

**جدول رقم (١) النسب الخاصة بكل شريحة من شرائح البنك من حيث الأهمية النظامية**

متطلبات رأس المال الإضافية %	قيمة المؤشر	الشريحة
١	الحد الفاصل - A	الأولى
١,٥	A-B	الثانية
٢	B-C	الثالثة
٢,٥	C-D	الرابعة
٣,٥	D-....	الخامسة

المصدر: لجنة بازل للرقابة المصرفية

وتجدر الإشارة إلى ضرورة تحدث عملية احتساب الأهمية النظامية للبنك من قبل البنك المركزي ومن قبل البنك نفسه بشكل سنوي، حيث سيقوم البنك المركزي بنشر البيانات الإجمالية اللاحقة لعملية الاحتساب على موقعه الإلكتروني.

#### **المتطلبات النوعية:**

هناك بعض الأمور التي يجب على البنك ذات الأهمية النظامية المحلية مراعاتها بالإضافة إلى إضافة رأس المال الإضافي المطلوب ويمكننا توضيحها كالتالي :

استخدام منهجيات وطرق متقدمة لقياس المخاطر الرئيسية التي تواجه البنك تناسب مع حجم البنك وطبيعة عملياته ومستوى تعقيدها .

تطوير نظام تصنيف ائتمانى داخلى لدى البنك بحيث يتم ربطه مع عملية تسعير المنتجات الائتمانية المقدمة من البنك وشروط منح الائتمان .

يجب على البنك الذي تم تصنيفه كبنك مهم محلياً توضيح الإجراءات الوقائية في التعامل مع الأنشطة المشبوهة أو الاحتياطية.

الالتزام بمعايير ذات مستوى متقدم من حيث ثقافة المخاطر وإدارة المخاطر والحكمة والرقابة الداخلية ، و اختيار أعضاء الادارة التنفيذية العليا بما ينسجم وطبيعة نشاط البنك.

على البنوك ذات الأهمية النظامية أن تتمد البنك المركزي في موعد أقصاه سنة واحدة من تاريخ تصنيف البنك ضمن البنوك ذات الأهمية النظامية محلياً بتقييم لدى التزامها بمبادئ جمع البيانات واعداد التقارير الخاصة بالمخاطر الصادرة عن لجنة بازل للرقابة المصرفية واتخاذ كافة الإجراءات الالزمة للالتزام التام بهذه المبادئ في موعد أقصاه ثلاث سنوات من تاريخ تصنيف البنك على أنه من البنك ذات الأهمية النظامية محلياً.

أن يكون لدى البنك خطط إنعاش (Recovery plan) وذلك للتتعامل مع مختلف المخاطر التي قد يتعرض لها وخاصة في الأوقات الحرجة . كما يجب على البنك تقديم تقرير مفصل عن كيفية حل أزمة السيولة إذا ما تعرض لها البنك ، وكذلك مقدار السيولة الطارئة التي قد يحتاج لها ومصادرها .

#### دور البنك المركزي في التعامل مع البنوك ذات الأهمية النظامية محلياً:

يلعب البنك المركزي دوراً حيوياً ورئيسياً في التعامل مع البنوك ذات الأهمية النظامية محلياً : تكونه هو المحرك الرئيسي والجهاز الذي يقع على قمة الجهاز المصرفي في أي دولة ، ويأخذ البنك المركزي على عاتقه عدة مهام للتأكد من تحقيق الاستقرار المالي في الدولة .

كما تعمل البنوك المركزية على تبني المنهجيات الخاصة بتقييم المخاطر النظامية للمصارف المهمة نظامياً ودراسة المتطلبات الرقابية الإضافية التي يمكن فرضها على هذه البنوك لتعزيز سلامة القطاع المالي . ومن ثم فهو يعمد إلى عدة أمور خاصة البنوك المهمة محلياً بالتعامل مع البنوك محل الدراسة منها :

عقد اجتماعات دورية مع الأعضاء المستقلين في مجالس إدارة البنوك المهمة نظامياً وأيضاً اجتماعات مع لجان المراجعة والمخاطر .

التأكد من اتباع هذه البنوك السياسات الصحيحة المتعلقة بالأمور الاستراتيجية المهمة المتعلقة بالمخاطر الرئيسية التي قد يواجهها البنك .

مطالبة ومتابعة البنك المهمة نظامياً بتوضيح الإجراءات الواجب عملها في حال واجه البنك أوضاع حرجة أو شديدة الخطورة على وضع البنك والتي يمكن أن تهدد استمراريته .

كما يقوم البنك المركزي من خلال إداراته المختلفة بتقييم ما إذا كانت هذه الإجراءات شاملة للإطار الكلى لإدارة المخاطر الخاصة بالبنك وفي عملياته وبحيث يمكن تطبيقها عند الحاجة إليها .

دراسة وتقييم الآثار الاقتصادية والمالية الناتجة عن فشل أي من البنوك ذات الأهمية النظامية محلياً سواء فيما يخص تكلفة التزام هذه البنوك بالمتطلبات الرقابية الإضافية أو تأثيرها على عمليات منح الائتمان . كما يجب تقييم المكاسب الاقتصادية والمالية المتوقعة نتيجة خفض مستويات المخاطر النظامية المرتبطة بهذه البنوك .

- تجرب دولية في تحديد البنوك ذات الأهمية النظامية

- تجربة كندا في تحديد البنوك ذات الأهمية النظامية والتعامل معها

قامت السلطات الرقابية في كندا عام ٢٠١٣ بتطبيق معايير لجنة بازل الخاصة بتحديد البنوك ذات الأهمية النظامية المحلية على أكبر سترة بنوك على مستوى الدولة ، وقد تم الاعتماد على معايير حجم البنك، علاقاته الارتباطية بالمؤسسات المالية الأخرى، مدى وجود بدائل للخدمات المالية للبنك، ومدى تطور وتقديره . وبعد تحليل هذه المؤشرات اتخذت السلطة الرقابية في كندا الإجراءات الرقابية الآتية :

خضعت هذه البنوك إلى مستويات صارمة من الرقابة المصرفية بشكل مستمر .

خضعت هذه البنوك إلى متطلبات صارمة للإفصاح المالي .

متطلبات إضافية لرأس المال بحدود ١٪ يجب الوصول إليها من ٢٠١٣ حتى ٢٠١٦ .

كما توصل مكتب مراقبة الهيئات المالية إلى أن البنك الكندي الخمس الكبيرة تلعب دوراً مهماً في عدد من الأنشطة المالية بالقطاع المالي الكندي . وإضافة للبنوك الخمس ، تم تحديد بنك سادس يمثل أهم بنك في البنك الصغرى ليُنضم لقائمة البنوك ذات الأهمية النظامية المحلية . و تقوم الهيئات الرقابية بمراجعة قائمة هذه البنوك وتحديثها بشكل دوري استناداً إلى التطورات المحلية والعالمية بما يتواافق مع متطلبات لجنة بازل . كما أكد مكتب مراقبة الهيئات المالية على ضرورة تشديد الرقابة على هذه البنوك الخمس وفرض متطلبات رقابية واحدة عليها .

### تجربة استراليا في تحديد البنوك ذات الأهمية النظامية والتعامل معها :

قامت السلطات المصرفية في استراليا بتطبيق المؤشرات السابق ذكرها للتعرف على البنوك ذات الأهمية النظامية المحلية بها واتضح لها أن البنوك الاسترالية الأربع الكبري بها ذات أهمية نظامية محلية؛ حيث تسيطر على المقدار الأكبر من القطاع البنكي وتستخدم نفس نماذج الأعمال وترتبط بعلاقات تبادلية وثيقة ببعضها البعض ومن ثم فهي تعتبر ذات أهمية نظامية متماثلة إلى حد كبير بما يعكس حرص السلطات الاسترالية على لا يقل عدد البنوك المسيطرة على السوق عن أربعة بنوك.

تقدر أصول البنوك الأربع الاسترالية الكبري بنحو ٢٠٠٪ من الناتج المحلي الإجمالي<sup>(١)</sup> ويتسم القطاع المصرفي الاسترالي بمستويات مرتفعة من التركيز مقارنة بالقطاعات المصرفية في الدول المتقدمة الأخرى، كذلك تسيطر هذه البنوك على ٨٠٪ من إجمالي الأصول المصرفية<sup>(٢)</sup>.

كما ظهر من تطبيق منهجهية بازل ومؤشراتها وجود بعض البنوك المحلية الصغيرة في استراليا ذات أهمية نظامية على المستوى الإقليمي، ولكن في ضوء عمليات الاندماج التي تمت باستراليا في السنوات الأخيرة، فقد بات من السهل التعامل مع عمليات هذه البنوك وبالتالي لم يتم تصنيفها ضمن قائمة البنوك ذات الأهمية النظامية محلية.

### أثر تطبيق المتطلبات الإضافية لرأس المال على الاقتصاد الكلي :

إن تنفيذ المتطلبات الرقابية الجديدة لاتفاقية بازل على المؤسسات المصرفية ذات الأهمية النظامية يجبر البنوك بتكوين رأس مال إضافي بما يضمن سلامة الجهاز المصرفي في كل حال حدوث أي خلل أو أزمة مالية.

وعلى الرغم من أن هذا التعديل قد يكون إيجابيا للنظام البنكي، إلا أنه وبال مقابل ربما يؤثر على حجم التوزيعات النقدية المدفوعة للمساهمين، وفي النهاية قد يخفض العائد على حقوق المساهمين .

(١) - Patrick Brumer," Domestic systemically important banks: An indicator – Based measurement Approach for the Australian banking system, faculty of Economics and management, University of Magdeburg ", working paper no.3,p.5, 2012.

(٢) - صندوق النقد العربي ، التعامل مع المؤسسات المصرفية ذات المخاطر النظامية محلية ودور المصارف المركزية ..، ٢٠١٤، ص ٢٥ Available at: <https://www.amf.org.ae/ar/content/D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%B9%D8%A7%D9%85%D9%84-%D9%85%D8%B9-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%A4%D8%B3%D8%B3%D8%A7%D8%AA/2014>.

ولكن في مقابل هذا الأثر المؤقت على حقوق المساهمين إلا أن تنفيذ المتطلبات الجديدة سوف يكون له أثر إيجابي على الاقتصاد الكلي . ويتمثل ذلك في تقليل الخسائر المرتبطة على تعرض الاقتصاد العالمي للهزات المالية الناتجة عن فشل أي من البنوك ذات الأهمية النظامية والتي تؤدي إلى تراجع أنشطة الاقتصاد الحقيقي، وتتطلب حزم إنقاذ ضخمة من الحكومات يمولها دافعوا الضرائب.

وقد أشارت الدراسات الاقتصادية المتعلقة بهذا الأمر إلى أن المتطلبات الإضافية لرأس المال لمواجهة الصدمات المالية والاقتصادية سوف تؤدي إلى زيادة مستويات النمو الاقتصادي بنحو ٥٪ مقارنة بالوضع الأساسي<sup>(١)</sup>.

ويتضح مما سبق أن المكاسب الاقتصادية التي سوف يجنيها الاقتصاد من تطبيق حزمة التشريعات الرقابية الجديدة للحد من المخاطر النظامية على مستوى العالم، سوف يتخطى بكثير التكلفة الوقتيه المصاحبة لعملية تكوين رؤوس الأموال الإضافية المخصصة لمواجهة هذا النوع من المخاطر.

جدير بالذكر أن آثار تطبيق المتطلبات الإضافية لرأس المال في البنوك ذات الأهمية النظامية تتباين بشكل كبير بين دولة وأخرى وفقاً لعدة عناصر منها :

سرعة تطبيق المتطلبات الإضافية : بمعنى أنه كلما زادت الفترة الزمنية كلما انخفض حجم التكاليف الاقتصادية المصاحبة لعملية تكوين رأس المال الإضافي، والعكس ، ففي حالة اختيار المؤسسات المصرفية مدة أقصر لتكوين رأس المال الإضافي فإن التكلفة الاقتصادية سوف تكون أكبر.

الافتراضات الخاصة بنسبة رأس المال الإضافي التي يجب على البنوك ذات الأهمية النظامية تكوينها. فكلما زادت النسبة كلما ارتفع حجم التكاليف الاقتصادية وفي نفس الوقت تزداد مكاسب النمو الاقتصادي .

الأهمية النسبية للبنوك ذات الأهمية النظامية في إجمالي الأصول ومستويات الائتمان المنوح للعملاء والتي تختلف من دولة لأخرى.

مدى قدرة السياسة النقدية على التخفيف من الآثار السلبية الناتجة عن تطبيق هذه المعايير.

(1) Natalya Martynova , " Effect of bank capital requirements on economic growth: a survey ", De Nederlandsche Bank, DNB Working Paper, No. 467 , p.10, March 2015.

### البنك المركزي المصري والبنوك ذات الأهمية النظامية :

قام البنك المركزي المصري بإعداد دراسة لتحديد البنوك ذات الأهمية النظامية محلياً، وبناءً عليه فقد قرر مجلس إدارة البنك المركزي المصري في مارس ٢٠١٧ ما يلي:

**البنك المركزي المصري هو الذي سيقوم بتحديد البنك ذات الأهمية النظامية محلياً وفقاً للمنهجية المصرفية.**

يقوم قطاع الرقابة والإشراف بالبنك المركزي المصري بتطبيق المنهجية وإبلاغ البنوك ذات الأهمية النظامية محلياً بالنتائج وتحديد متطلبات رأس المال الإضافية التي يجب على هذه البنوك تكوينها.

يتم مراجعة وتحديث المنهجية من قبل البنك المركزي المصري وفقاً لمستجدات السوق سنوياً ويحد أقصى مرة كل ثلاث سنوات.

تطبق هذه التعليمات على البنوك العاملة في مصر من يناير ٢٠١٩ بالنسبة للبنوك التي تعد قوائمها المالية السنوية آخر ديسمبر من كل عام، اعتباراً من يونيو ٢٠١٩ للبنوك التي تعد قوائمها المالية السنوية آخر يونيو من كل عام.

وقد افتتح البنك المركزي استراتيجية تستهدف التيسير على البنوك؛ لتجنب أي تعقيدات أو صعوبات في تطبيق هذه التعليمات، بحيث يتم قبل إصدار التعليمات عمل دراسات للتعرف على أوضاع البنوك وقدرتها على التطبيق الفعلي، فضلاً عن إجراء مشاورات معها بصفة مستمرة لضمان التطبيق المكافئ لدى كل البنك.

ومن جهة أخرى يهتم البنك المركزي بمنح البنوك فترات مناسبة لتوفيق أوضاعها بعد إصدار التعليمات كـ لا يمثل تطبيقها عبئاً على البنوك، علاوة على توفير دورات تدريبية داخلية بالبنك المركزي وبالمعهد المصري لكافة المعنيين.

منهجية البنك المركزي المصري لتحديد البنوك ذات الأهمية النظامية محلياً تمثل منهجية البنك المركزي المصري في تحديد البنوك ذات الأهمية النظامية محلياً كما يلي :

يتم اختيار عينة البنوك وفقاً لمعيار الحجم والمتمثل في حجم الأصول داخل وخارج الميزانية غير مرحلة بأوزان المخاطر وهو ما يعرف بـ (إجمالي التعرضات) <sup>(١)</sup>.

(١) - http://www.cbe.org.eg/ar/Pages/HighlightsPages.aspx - كتاب دوري بتاريخ ٧-مايو-٢٠١٧ - بشأن البنوك ذات الأهمية النظامية - محلياً

ثم يتم استخدام المؤشرات الأربع الرئيسية المتمثلة في حجم البنك ، ودرجة الارتباط بالبنوك الأخرى داخل الدولة ، وعدم توافر البديل للخدمات المالية المماثلة المقدمة من البنك أو دورها في البنية التحتية للقطاع المصري ، وأخيراً درجة تطور أو تعقد أنشطة البنك .

وقد أعطى البنك المركزي المصري أوزاناً نسبية لتلك المؤشرات تتمثل في٪٤٠،٪٢٥،٪١٥،٪٢٠ على التوالي . وتنقسم المؤشرات الرئيسية السابقة إلى مؤشرات فرعية ، لكل مؤشر رئيسي مؤشران فرعيان لهما نفس الوزن النسبي كما يوضحه الجدول الآتي :

المؤشر الرئيسي	الوزن النسبي %	المؤشر الفرعي	الوزن النسبي %	الوزن النسبي %
حجم البنك		- إجمالي التعرضات: الأصول داخل وخارج الميزانية غير مرخص بأوزان المخاطر.	%٤٠	%٢٠
		- إجمالي الودائع		%٢٠
ـ درجة الارتباط بالبنوك الأخرى	%٢٥	- الأصول لدى البنك الأخرى داخل الدولة.	%١٢,٥	%١٢,٥
		- الالتزامات المستحقة للبنوك الأخرى داخل الدولة.		

٪٢٠	المدفوعات التي تم تسويتها من خلال نظم الدفع	٪٢٠	٣- عدم توافر البذائل للخدمات المالية المماثلة المقدمة من البنك أو دورها في البنية التحتية لقطاع المصري.
٪٧,٥ ٪٧,٥	- أصول مستحقة للبنوك في الخارج.  - التزامات مستحقة للخارج	٪١٥	٤- درجة تطور أو تعدد أنشطة البنك

المصدر: البنك المركزي المصري، كتاب دوري بشأن البنوك ذات الأهمية النظامية محلية، المرجع السابق ص ٢.

يتم حساب المؤشرات للبنك في صورة نقاط أساس كما يلي :

حساب قيمة المؤشر الفرعى =

قيمة المؤشر للبنك / قيمة المؤشر لإجمالي البنوك  $\times 10000$

حساب متوسط بسيط للمؤشرات الفرعية ضمن المؤشر الرئيسي .

حساب متوسط مرجح بأوزان محددة للمؤشرات الرئيسية الأربع للبنك للوصول إلى نتيجة البنك.

وبترتيب البنوك المصرية من حيث الحجم نجد أن البنك الأهلي المصري وبنك مصر والبنك التجارى الدولى (CIB) هي البنوك ذات الأهمية النظامية محلية فى مصر إذ أنها البنوك المصرية الثلاث الكبرى التي تسيطر على النصيب الأكبر من القطاع المصرى المصرى .

يصل إجمالي أصول القطاع المصرى المصرى إلى ١٥٥ تريليون جنيه عام ٢٠١٨ ويبلغ الودائع الإجمالية بالقطاع المصرى ٢,٥ تريليون جنيه عام ٢٠١٨ . و يبلغ إجمالي أصول البنك الأهلي ١٤٦٤ تريليون جنيه فى نهاية ٢٠١٨ وتمثل إجمالي

(١) - البنك المركزي المصري ، المجلة الاقتصادية ، المجلد الثامن والخمسون ، العدد الثالث ، ٢٠١٧.

أصول البنك الأهلي المصري<sup>(١)</sup> ٣١٪ من إجمالي أصول الجهاز المصري في المصرف بالإضافة إلى أن هذه الأصول تمثل ٢٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي لمصر بينما تبلغ الودائع به ٧,٩٥٢ مليار جنيه بما يعادل ٢٨,٥٪ من إجمالي ودائع الجهاز المصري.

كما يبلغ إجمالي أصول بنك مصر ٨٨٧,٥ مليار جنيه<sup>(٢)</sup> عام ٢٠١٨ بما يعادل ٢٥٪ من إجمالي أصول القطاع المصرفي المصري، كما تبلغ ودائع البنك ٦٦٩,٦ مليار جنيه أي بما يعادل ١٩٪ من إجمالي ودائع الجهاز المصري.

وفيما يخص بنك التجاري الدولي (CIB) تبلغ أصوله ٤٦,٤٢ مليار جنيه في نهاية ٢٠١٨ بما يعادل ١٠٪ من إجمالي أصول القطاع المصرفي المصري<sup>(٣)</sup> ، كما تبلغ ودائع البنك ٢٩,٢٩٥ مليار جنيه أي بما يعادل ٨٪ من إجمالي ودائع الجهاز المصرفي المصري.

ومن الإجراءات التي اتخذها البنك المركزي المصري لمزيد من الاستقرار المصري في قام بتطبيق المعيار الدولي للتقديرات المالية IFRS ٩ منذ ٢٠١٨ والذي من شأنه أن يؤثر على الودائع والقروض، موضحاً أنه من حيث الودائع سيعزز ثقة المودعين في البنوك لأنها توفر ضمانات أكثر، وحماية أوفر من السابق، وهو ما يمكن البنوك من توفير السيولة والوفاء بالتزاماتها، أما من ناحية القروض فإنها ستؤدي إلى تعزيز الدراسة السليمة لملاءة العملاء الائتمانية، مما يمثل حماية للبنوك من آية مخاطر تتعلق بعدم وفاء المقترضين بالتزاماتهم المالية<sup>(٤)</sup>.

وأكد البنك المركزي المصري على البنوك ذات الحجم الكبير بمصر بضرورة تطبيق المعيار الدولي النافع والتأكيد على ضرورة تنفيذه بدقة؛ نظراً لكبر حجم ودائعها وزيادة تأثيرها على الاستقرار المصري. بالإضافة إلى تشكيل لجنة بكل بنك لتطبيق المعيار يكون من ضمن مسؤولياتها وضع خطة تفصيلية لكيفية تطبيق المعيار، ودراسة الآثار المتوقعة للتطبيق مع وضع تصور للخسائر الائتمانية المتوقعة.

(١) -[www.nbe.com.eg/pdf/FinancialStatements2017\\_12ar.pdf](http://www.nbe.com.eg/pdf/FinancialStatements2017_12ar.pdf)

(٢) [www.banquemisr.com/ar/aboutus/Documents/Annual%20Reports/Financial%20Statements%202016-2017%20AR.pdf](http://www.banquemisr.com/ar/aboutus/Documents/Annual%20Reports/Financial%20Statements%202016-2017%20AR.pdf)

(٣) [www.cibeg.com/Arabic/InvestorRelations/FinancialInformation/Financial%20Statements/CIB%20Consolidated%20financial%20statements%20Dec%202018%20Arabic.pdf](http://www.cibeg.com/Arabic/InvestorRelations/FinancialInformation/Financial%20Statements/CIB%20Consolidated%20financial%20statements%20Dec%202018%20Arabic.pdf)

(٤) [www.cbe.org.eg/ar/Pages/HighlightsPages/%D9%83%D8%AA%D8%A7%D8%A8%D8%AF%D9%88%D8%B1%D9%89%D8%A8%D8%AA%D8%A7%D8%B1%D9%8A%D8%AE-28-%D9%8A%D9%86%D8%A7%D9%8A%D8%B1-2018.aspx](http://www.cbe.org.eg/ar/Pages/HighlightsPages/%D9%83%D8%AA%D8%A7%D8%A8%D8%AF%D9%88%D8%B1%D9%89%D8%A8%D8%AA%D8%A7%D8%B1%D9%8A%D8%AE-28-%D9%8A%D9%86%D8%A7%D9%8A%D8%B1-2018.aspx)

### نتائج الدراسة :

من الدراسه المطروحة اتضح لنا مدى أهمية دراسة وتعقب والتنبؤ بأي شكل من أشكال المخاطر النظامية التي قد يهدد حدوثها انهيار القطاع المصرفي والاستقرار الاقتصادي للدولة ككل .

كما بيّنت الدراسة أن التطور التكنولوجي القائم والمستمر ليس بالضرورة أن يكون مهدداً للاستقرار بل يمكن الاستفادة منه في مواكبة كل ما هو جديد ومحاولة تفادى أي مخاطر يمكن حدوثها بل والعمل على استحداث برامج جديدة وبشكل مستمر يساعد في هذا التفادي .

### الخاتمة والتوصيات:

بيّنت الأزمة المالية العالمية أن فشل البنوك ذات الحجم الكبير يؤدي إلى انهيار القطاع المصري في مما يهدد استقرار الدولة المالي والاقتصادي ، ومن ثم فقد أقرت لجنة بازل بمفهوم البنك ذات الأهمية النظامية وأوضحت ماهيتها وما هي المبادئ التي تستخدمن للحكم على البنك وبيان ما إذا كانت ذات أهمية نظامية من عدمه ، كما أقرت اللجنة بوجود بعض المتطلبات التي يجب على هذه البنك استيفاؤها للحفاظ على استقرارها حال حدوث أي خلل أو أي أزمة . ولأن البنك المركزية هي التي تقع على قمة الجهاز المصرفي فإنها هي المسؤولة عن تحديد البنك ذات الأهمية النظامية بالدولة ومتابعة ورقابة مدى استيفائها للمتطلبات المفروضة .

ولم يكن البنك المركزي المصري بعيداً عن كل هذه المستجدات حيث تبني مقررات لجنة بازل وأعلن عن مسؤوليته بتحديد البنك ذات الأهمية النظامية بمصر بدءاً من يناير ٢٠١٩ وأكّد على بنوك القطاع المصري التي ستعلن ضمن البنك ذات الأهمية النظامية محلياً بضرورة الالتزام بجميع مقررات لجنة بازل ٢ والالتزام بتنفيذ كافة متطلباتها سواء بمتطلبات رأس المال الإضافي أو بالمتطلبات التوعية .

كما تجدر الإشارة إلى أن البنك المركزي المصري أعلن استخدامه للمعيار الدولي المحاسبي<sup>٩</sup> إذ أنه يعتمد من تلايّ أي أزمة تاتجه عن البنك ذات الحجم الكبير ، وهو ما يتماشى مع سياسة البنك ذات الأهمية النظامية ومتطلباتها .

ومن هنا يمكن صياغة عدة توصيات تتمثل في :

إيلاء العناية القصوى بكل ما يتعلق بالمخاطر النظامية وكيفية مواجهتها .

الاستفادة الكاملة من التقنيات الحديثة بالشكل الذي يحول بين حدوث أي أزمة تهدّد الاستقرار المالي للدولة .

إنشاء فرق عمل التقنيات المالية الحديثة بحيث تكون مهمتها نشر المعرفة وتعزيز تبادل التجارب والخبرات بين الدول العربية في هذا المجال .

## المراجع

البنك المركزي المصري، «المجلة الاقتصادية»، المجلد الثامن والخمسون ، العدد الثالث، ٢٠١٧.

هندوق النقد العربي، «التعامل مع المؤسسات المصرفية ذات المخاطر النظامية محلياً ودور المصارف المركزية»، ٢٠١٤.

Available at : <https://www.amf.org.ae/ar/content/%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%B9%D8%A7%D9%85%D9%84%D9%85%D8%B9D8%A7%D9%84%D9%85%D8%A4%D8%B3%D8%B3%D8%A7%D8%AA/2014>

Basel Committee on Banking Supervision, "A framework for dealing with domestic systemically important banks", Bank for International Settlements, working paper, 2012.

Central Bank of Pakistan, "Framework for Domestic Systemically Important Banks", working paper no.4, April 2018.

Natalya Martynova, "Effect of bank capital requirements on economic growth: a survey", De Nederlandsche Bank, DNB Working Paper, No. 467, March 2015.

Patrick Bramer, "Domestic systemically important banks: An indicator Based measurement Approach for the Australian banking system, faculty of Economics and management, Universtit of Magdiburg ", working paper no.3, 2012.

[www.nbe.com.eg/pdf/FinancialStatements2017\\_12ar.pdf](http://www.nbe.com.eg/pdf/FinancialStatements2017_12ar.pdf)

[www.banquemisr.com/ar/aboutus/Documents/Annual%20Reports/Financial%20Statements%202016-2017%20AR.pdf](http://www.banquemisr.com/ar/aboutus/Documents/Annual%20Reports/Financial%20Statements%202016-2017%20AR.pdf)

[www.cibeg.com/Arabic/InvestorRelations/FinancialInformation/Financial%20Statements/CIB%20Consolidated%20financial%20statements%20Dec%202018%20Arabic.pdf](http://www.cibeg.com/Arabic/InvestorRelations/FinancialInformation/Financial%20Statements/CIB%20Consolidated%20financial%20statements%20Dec%202018%20Arabic.pdf)

[www.cbe.org.eg/ar/Pages/HighlightsPages/%D9%83%D8%AA%D8%A7%D8%A8%D8%AF%D9%88%D8%B1%D9%89%D8%A8%D8%AA%D8%A7%D8%B1%D9%8A%D8%AE-28-%D9%8A%D9%86%D8%A7%D9%8A%D8%B1-2018.aspx](http://www.cbe.org.eg/ar/Pages/HighlightsPages/%D9%83%D8%AA%D8%A7%D8%A8%D8%AF%D9%88%D8%B1%D9%89%D8%A8%D8%AA%D8%A7%D8%B1%D9%8A%D8%AE-28-%D9%8A%D9%86%D8%A7%D9%8A%D8%B1-2018.aspx)

<http://www.cbe.org.eg/ar/Pages/HighlightsPages/>

كتاب-دوري- بتاريخ -٧-مايو-٢٠١٧- بشأن- البنوك- ذات- الـاهمـية- النـظامـية  
 محلـياـ

## المستخلص

أوضحت الأزمة المالية العالمية أن فشل البنوك ذات الحجم الكبير يؤدي إلى انهيار القطاع المصرفي مما يهدد استقرار الدولة المالي والاقتصادي ، ومن ثم عكفت لجنة بازل على دراسة تداعيات الأزمة وأقرت بمفهوم البنوك ذات الأهمية النظامية وأوضحت ماهيتها وما هي المبادئ التي تستخدم للحكم على البنوك وبيان ما إذا كانت ذات أهمية نظامية من عدمه ، كما أقرت اللجنة بوجود بعض المتطلبات التي يجب على هذه البنوك استيفاؤها للحفاظ على استقرارها حال حدوث أي خلل أو أي أزمة . ولأن البنك المركزية هي التي تقع على قمة الجهاز المصري فإنها هي المسئول عن تحديد البنوك ذات الأهمية النظامية بالدولة ومتابعة ورقابة مدى استيفائها للمتطلبات المفروضة .

**الكلمات الافتتاحية :** البنوك ذات الأهمية النظامية- المخاطر النظامية -  
**البنوك المركزية- متطلبات رأس المال الإضافية.**

## The Role of Central Banks in Dealing with Domestic systemically Important Banks - Referring to Egypt

Dr/ Eman Mostafa Fouad

Lecturer of Economics- Faculty of Commerce (Girls)

Al-Azhar University – Assuit Branch

### Abstract

The global financial crisis has shown that the failure of large-scale banks leads to the collapse of the banking sector, which threatens the financial and economic stability of state. The Basel Committee examined the repercussions of the crisis and recognized the concept of systemic important domestic banks. It also showed what are the principles used to judge the banks. The committee also acknowledged the existence of some requirements that these banks must meet to maintain their stability in the case of any imbalance or any crisis.

Because the central banks are at the top of the banking system, they are responsible for identifying banks of systemic important domestic banks in the country and monitoring the extent to which they meet the requirements imposed.

**Keywords:** Systemic important domestic banks - Systemic risks - Central banks - Additional capital requirements.

