

# سياسات الأداء التصديرى المتميزة لتنمية الصادرات المصرية مع الإشارة لبعض الدول التي حققت أداء تصديرى متميز «تركيا - سنغافورة - ماليزيا - اندونيسيا»

## دراسة تطبيقية

د/ وجدي محمدى عبدالرءىه

### مقدمة

تعد تنمية الصادرات من أهم أهداف السياسة الاقتصادية في الوقت الراهن حيث تتحدد المنافسة بين الدول في مختلف الأسواق العالمية. كما تزداد أهمية تنمية الصادرات في ضوء الدور الحيوي الذي تلعبه في زيادة الانتاج المحلي، والتشغيل، وتوفير النقد الأجنبي، وتحسين رصيد ميزان المدفوعات مما يسهم في خفض الدين الخارجي. ولذا كان التصدير إحدى دعائم النهضة الاقتصادية لمعظم الدول الناشئة في العقود الماضية، وفي مقدمتها دول جنوب وشرق آسيا. وقد شهدت الصادرات المصرية زيادة ملموسة في السنوات الأخيرة، ومع ذلك، فإن وضع مصر الراهن على خريطة التصدير العالمية يشير إلى ضرورة السعي لتحقيق طفرة في الصادرات مع الارتفاع بها بحكلها وجودتها ومحنتها التقنية.

وقد أبدت الحكومة المصرية في الآونة الأخيرة اهتماماً كبيراً بتنمية الصادرات تمثل في زيادة الصادرات بوجه عام، وال الصادرات الصناعية بوجه خاص، بالاستفادة من التجارب الدولية في هذا المجال. وتشير هذه التجارب إلى أن تنمية الصادرات تستلزم في المقام الأول معالجة عدم الاستغلال الكامل للطاقة التصديرية الحالية إلى جانب العمل على زيادة وتتوسيع الصادرات. وعليه، يبدأ البحث باستعراض نشاط مصر التصديرى وبيان أهم المعوقات التي تحول دون الاستغلال الأمثل للطاقة التصديرية الحالية، وتؤدي إلى الحد من الطاقة التصديرية كما ونوعاً. بعدها نستعرض بالدراسة تجرب بعض الدول ذات الأداء التصديرى المتميز وخصوصاً تركيا واستعراض دورها التصديرى المتميز لاستخلاص الدروس المستفادة من هذه التجربة، والتي يؤمل أن تشكل نواة يمكن لختلف الفاعلين الاقتصاديين البناء عليها لوضع

استراتيجية شاملة لتنمية الصادرات في مصر. مستخدماً في ذلك أسلوباً إحصائياً وهو تحليل الانحدار المتعدد. باستخدام البرنامج الإحصائي Eviews

### **مشكلة البحث**

تطور حجم الصادرات المصرية عبر العقود الماضية ما زال منخفضاً مقارنة بدول عديدة ناشئة وما زالت تحتاج إلى جهود كبيرة لتنميتها كما ونوعاً، كما تحتاج إلى تحديد معوقات تنميتها وتحديد أهم سياسات وإجراءات تنميتها، حيث بلغت حوالي ٢٩ مليار دولار عام ٢٠٠٥ بنسبة ٣١٪ من الناتج المحلي الإجمالي بينما في تركيا بلغت ١٠٥ مليار بنسبة ٢١٪ من الناتج المحلي.

إن نجاح الاقتصاد ليس رهناً لسياسة واحدة أو إجراءات نمطية معينة، بل إن الحاجة إلى تطوير السياسات وتغيير الأوزان النسبية لكل سياسة شرط لاستمرار النمو وتحقيق النجاح،

وال المشكلة التي يحاول الباحث تناولها هي - هل نجاح الدولة في تحقيق معدلات تصدير مرتفعة تعتمد على سياسة واحدة أم على مجموعة متنوعة من السياسات والإجراءات وما هي؟ وما هي نسب الأوزان الترجيحية الأنسب لكل سياسة؟

### **أهمية البحث :**

تنقسم أهمية البحث فيما يلي :

#### **١- الأهمية الأكاديمية :**

يسلط البحث الضوء على مشكلات وتحديات حالية لتنمية الصادرات المصرية تحتاج إلى حلول وعلاج

عملية تنمية الصادرات المصرية تعد من الأمور المستمرة والمتواصلة والضرورية لخطط التنمية والتطوير، وهذا البحث يعد استمراً للجهود المضافة لضمان استمرار النمو وتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية

#### **٢- الأهمية العملية :**

تتجسد في تقديم وطرح الحلول ومساعدة الاقتصاد على مواجهة وعلاج المشكلات والتحديات الاقتصادية المتمثلة في كيفية انتهاج أفضل السياسات

والإجراءات الالزامية لزيادة وتنوع الصادرات. وبيان أهم المعوقات التي تحول دون الاستغلال الأمثل للطاقة التصديرية الحالية، وتؤدي إلى الحد من الطاقة التصديرية كما ونوعاً.

### **أهداف البحث**

- ١- بيان أهمية التصدير وأثره على الاقتصاد .
- ٢- بيان أهم التحديات والمعوقات التي تواجه تنمية الصادرات المصرية
- ٣- بيان لأهم السياسات التي تساعده على دعم ونجاح الصادرات وتساعد على تحقيق أداء تصديرى متميز.
- ٤- بيان الدروس المستفادة من تجارب بعض الدول الآسيوية حديثة التصنيع والتي حققت أداءً متميزاً في مجال التصدير بشأن دور السياسات التي اتبعتها لتحقيق هذا الأداء المتميز في مجال التصدير .

### **فرضيات البحث**

**الفرض الأول :** عدم كفاءة سياسات الأداء التصديرى المصري وتعانى من مجموعة من المعوقات

**الفرض الثاني :** وجود علاقة ارتباط ذات دلالة إحصائية بين قيمة الصادرات ومحدداته ”

### **منهج البحث:**

فيما يتعلق بالمنهج المتبع لحل المشكلة البحثية لهذه الدراسة، فقد اعتمد البحث بشكل أساسى على المنهج الاستقرائي، وذلك من خلال اتباع الخطوات الرئيسية المحددة وفق ذلك المنهج والمتمثلة فى :

ملاحظة الظاهرة بالصورة التي تبدو عليها في الواقع، ثم محاولة توضيح وتحديد أبعادها ومكوناتها بصورة أكثر دقة، من خلال الاطلاع على الدراسات والنظريات العلمية ذات الصلة.

**ب-** تكوين الإطار النظري للبحث، ومن ثم وضع فرضيات البحث والتي تمثل حلولاً مبدئية

ج- تحديد المنهجية Methodology الملازمة التي تعتمد على استخدام المنهج التحليلي الوصفي في دراسة المعوقات والتحديات الاقتصادية التي تواجه مصر في تنمية الصادرات والعمل على علاجها وإبراز أهم سياسات وإجراءات الأداء المتميز لنشاط التصدير مسترشدين بالتجربة التركية في نشاطها التصديرى .

#### **الأساليب الإحصائية المستخدمة:**

باستخدام Eviews فى تحليل البيانات التي تم جمعها من مصادر متعددة، ومن أهم الأساليب التي تم الاعتماد عليها لإجراء اختبار فروض الدراسة ووصف متغيراتها الانحدار الخطى المتعدد لسلسلة زمنية من عام ٢٠٠٠م إلى ٢٠١٧م لمبيان العلاقة الارتباطية بين قيمة الصادرات التركية ومحدداته، ونسبة التفسير (المتغيرات المستقلة للمتغير التابع)، وتحديد العوامل المؤثرة فى قيمة الصادرات

#### **محفوبيات البحث**

**الفصل الأول :** ماهية التصدير وسياسات الأداء التصديرى المصرى -

**المبحث الأول :** ماهية وأهمية التصدير .

**المبحث الثاني» :** سياسات الأداء التصديرى المصرى -

**الفصل الثاني :** سياسات الأداء التصديرى المتميز .

**المبحث الأول :** تجارب بعض الدول المتميزة في مجال التصدير .

**المبحث الثاني» :** سياسات مقترحة لتنمية الصادرات المصرية .

## الفصل الأول

### ماهية التصدير وسياسات الأداء التصديرى المصرى

#### تمهيد

تعد تنمية الصادرات من أهم أهداف السياسة الاقتصادية لأي دولة سواء متقدمة أو نامية ، حيث تزداد أهمية تنمية الصادرات فى ضوء الدور الحيوى الذى تلعبه فى زيادة الانتاج المحلى، والتشغيل، وتوفير النقد الأجنبى، وتحسين رصيد ميزان المدفوعات مما يسهم فى خفض الدين资料.

وتعتبر الصادرات فى الدول النامية مسؤولة بشكل أساسى عن تمويل عملية التنمية الاقتصادية وذلك عن طريق استيراد السلع الوسيطة والرأسمالية التي تحتاجها هذه العملية ، لذلك لا بد من توفير حصيلة من الصادرات لتمويل الواردات أيضا يمكن من خلال الصادرات زيادة الدخل القومى بكمية أكبر من زيادة الصادرات ، وذلك عن طريق مضاعف التجارة الخارجية ، لذا أصبح التوجه نحو التصدير وتنمية الصادرات من أهم الأهداف الاقتصادية .

وسوف نتناول فى هذا الفصل استعراض لأهم الدراسات السابقة التي تناولت موضوع تنمية الصادرات المصرية لاستخلاص أهم النتائج التي توصلت لها ثم نستعرض ماهية التصدير وأهميته ودراويفه والمعوقات التي تحد منه .

## المبحث الأول

### ماهية وأهمية التصدير

#### مقدمة

تناول في هذا البحث بعض من الدراسات التي اهتمت بدراسة أهمية التصدير عموماً ولنصر على وجه الخصوص وأهم المشكلات التي تعيق نشاط التصدير وأهم الحلول والتوصيات التي تساعده على نجاح ونمو نشاط التصدير. كما تتناول عرض لأهم تعريفات التصدير وأهميته ود الواقع نشاط التصدير والمشكلات التي تعيق العملية التصديرية.

#### أولاً- عرض وتحليل لبعض الادبيات الاقتصادية

تناول عدد كبير من الدراسات التصديرية سواء من حيث أهميتها أو من حيث العوامل المؤثرة فيه وكذلك أثر تغير سعر الصرف عليه وكذلك أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على تنمية الصادرات وكذلك أثر الصادرات على جذب الاستثمار الأجنبي المباشر ومن هذه الدراسات

د. سعدي فيصل<sup>١</sup> «رؤية تحليلية حول الأهمية الاقتصادية للتصدير مع الإشارة إلى إمكانيات التصديرية المتاحة للجزائر في مجال الطاقات المتعددة» حيث تناولت الأهمية الاقتصادية للتصدير. وما هي إمكانيات المتاحة لتنمية الصادرات الجزائرية في مجال الطاقات المتعددة.

ودراسة هديل حميد محمود<sup>٢</sup> «أهمية الاستثمار الأجنبي المباشر في حفظ الصادرات غير النفطية للعراق على

وقف معطيات التجربة التركية» حيث استند البحث إلى فرضية أن الاستثمار الأجنبي المباشر له أثر إيجابي دافع نحو تنوع وحفظ الصادرات غير النفطية، ويسلط البحث الضوء على التجربة التركية في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر ونجاحها في هذا الإطار. ودراسة دينا أحمد عمر<sup>٣</sup> : أثر الصادرات على تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر في دول عربية مختارة يهدف البحث إلى محاولة دراسة

(١) د سعدي فيصل مجلة المحوت والدراسات العلمية جامعة يحيى فارس العدد ١٠ .. جوان ٢٠١٦

(٢) مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية - جامعة بغداد . العدد ١٠٣ المجلد ٢٤

(٣) دينا أحمد عمر ٢٠٠٦ . جامعة الموصل. تنمية الرافدين ٨٥ (٢٩)

وقياس العوامل المؤثرة في الاستثمار الأجنبي المباشر وتحليلها ولا سيما الصادرات في عدد من الدول العربية . و دراسة أشرف لطفي السيد<sup>(١)</sup> « تحليل أثر تقلبات سعر الصرف على الصادرات في جمهورية مصر العربية » تحاول هذه الدراسة التحقق من العلاقة بين طويلة وقصيرة الأجل بين الصادرات المصرية وبين التقلبات في سعر صرف الجنيه، سعر الصرف الفعال، الدخل العالمي، ومعدلات التبادل الدولي باستخدام بيانات ربع سنوية للفترة من ١٩٨٠ إلى ٢٠١٠ .

وقد أوضحت النتائج أن تقلبات سعر الصرف تؤثر تأثيراً سلبياً على نمو الصادرات المصرية، حيث تؤدي حالة عدم التأكيد الناشئة عن التقلبات إلى تفضيل المتعاملين في التجارة إلى تفضيل التجارة في الداخل عن التجارة في الأسواق الدولية. كما اتضح أن سياسة سعر الصرف للتأثير على الصادرات لن تكون سياسة جيدة. حيث إن تخفيض قيمة الجنيه المصري لن يتبعه زيادة الصادرات وذلك في الأجل القصير. ومع ذلك فإن سياسة تخفيض قيمة الجنيه ستؤدي إلى زيادة الصادرات في الأجل الطويل. بالإضافة إلى أن الدراسة استنتجت العلاقة السلبية بين التقلبات في سعر الصرف وحجم الصادرات في كلا الأجلين القصير والطويل. حيث أدى تقلب سعر الصرف إلى انخفاض الطلب على الصادرات المصرية في الفترة محل الدراسة .

## ثانياً- مفهوم التصدير:

**لقد تعددت التعريفات المتعلقة بال الصادرات ويمكن ذكر أهمها كما يلي:**

يمكن تعريف الصادرات على أنها : عملية تقوم على بيع وارسال سلع وخدمات وطنية إلى الخارج<sup>(٢)</sup> ، كما تعرف أيضا على أنها : انتقال السلع وسوها من الخدمات والممتلكات . المادية من بلد المنشأ إلى بلدان أخرى لتسويقها في أسواق عالمية<sup>(٣)</sup> . وتعرف الصادرات أيضا بأنها: مبيعات البضائع في الخارج ، وبالمفهوم الكيينزي تمثل الصادرات حقنا في الدورة الاقتصادية، وتغيراتها الإيجابية تجر زيادة في الدخل الوطني والعماله، كما أنها ثمن للحصول على الواردات الضرورية للنشاط الاقتصادي. وكتعريف شامل يمكن القول بأن الصادرات هي: سلع وخدمات وأصول رأسمالية تباع إلى دول خارجية متقللة من الدول المنتجة لها، وتمثل الصادرات حقنا داخل التدفق الدائري للدخل القومي وتزيد من الدخل الفعلى والإنتاج.

(١) أشرف لطفي السيد : كلية التجارة جامعة طنطا .....

(٢) عادل عبد الهادي . ١٩٧١ . الموسوعة الاقتصادية . دار النهضة العربية . القاهرة . من ١٤١

(٣) أحمد خليل خليل . ١٩٩٧ . معجم المصطلحات الاقتصادية . دار الفكر اللبناني . بيروت . ص.....

### ثالثاً: دوافع عملية التصدير:

تعتبر الصادرات في الدول النامية مسؤولة بشكل أساسي عن تمويل عملية التنمية الاقتصادية وذلك عن طريق استيراد السلع الوسيطة والرأسمالية التي تحتاجها هذه العملية، لذلك لابد من توفير حصيلة من الصادرات لتمويل الواردات، أيضاً يمكن من خلال الصادرات زيادة الدخل القومي بكمية أكبر من زيادة الصادرات وذلك عن طريق مضاعف التجارة الخارجية<sup>١</sup>، لهذا أصبح التوجه نحو التصدير وتنمية الصادرات من أهم الأهداف الاقتصادية وذلك لعدة أسباب تمثل فيما يلي<sup>٢</sup>

١- يمثل السبب الرئيسي في التخلص من العجز التجاري.

٢- أن عملية تنمية الصادرات تتضمن أكثر من تنمية موارد العملات الأجنبية وتحقيق التوازن الخارجي، بل هي أساسية لتنمية الدخل القومي الحقيقي، ولا نقصد بذلك زيادة الدخل بفعل المضاعف فهذه المسألة تخص الأجل القصير وإنما نقصد جوهر عملية التنمية في الأجل الطويل. فتنمية الصادرات حينما تعرف بدقة في إطار حرية التجارة، هي تغير هيكلى في النشاط الإنتاجى المحلي لا يتم إلا بإعادة توزيع الموارد الاقتصادية المتاحة لصالح الأنشطة ذات الميزة النسبية، وهذه الأخيرة هي الأنشطة الأكثر كفاءة، والأكثر قدرة على التنموى بمعدلات مرتفعة، وعلى ذلك فإن تنمية الصادرات تعبر في الواقع عن جوهر عملية التنمية الاقتصادية في إطار اقتصاد مفتوح.

### خامساً: استراتيجية تنمية الصادرات:-

١- تعرف هذه الاستراتيجية على أنها تنفيذ مجموعة من الإجراءات والوسائل المختلفة على مستوى الدولة، بهدف التأثير على كمية وقيمة صادراتها، بما يؤدي إلى زيادة القدرة التنافسية للمنتجات المحلية في الأسواق العالمية.

مفهومها : فيما يحدد كروجر Krouger ١٩٨٠: بأنها مجموعة من الإجراءات والوسائل المختلفة التي يتم اتباعها لتحفيز جميع السلع المصدرة دون اقتصار على سلعة واحدة.. وقد عرفها Balassa ١٩٩٠ باغا واتي - وأما بلاصا Bhagwati ١٩٨٥ بـ استراتيجية التي تهدف إلى زيادة الصادرات من خلال تقديم حواجز سعرية

(١) إيمان محمد أحمد. (٢٠٠٧). التمط الحالى للصادرات الصناعية ذات القدرة التنافسية في مصر. مجلة بحوث . اقتصادية عربية. مصر. القاهرة. العدد ٢٨. ص ٢٠.

(٢) عبد الرحمن يسري أحمد. (٢٠٠٠) قضايا اقتصادية معاصرة. الدار الجامعية .الاسكندرية. مصر. ص ١١٨

غير متحيزة لصالح صناعات بداخل الواردات .<sup>١</sup> كما أن الحكومة تتدخل من خلال هذه الاستراتيجية في التجارة الخارجية ، بحيث تقوم بتقديم الدعم للصادرات في شكل مساعدات نقدية أو إعفاءات ضريبية ، أو تقديم أشكال أخرى من التسهيلات لمنتجي السلع المخصصة للتصادر ، ويمكن هذا الدعم المصدرين من عرض منتجاتهم في الأسواق الخارجية بأسعار منخفضة نسبيا ، مما يؤهلها للمنافسة بهذه الأسواق . لكنه يجب وشرط ضروري لنجاح هذه الاستراتيجية تحفيز التوسيع في الاستثمار الإنتاجي بغرض التصدير خاصة بإعفاء السلع الوسيطة الداخلة في إنتاج سلع التصدير من الجمارك والضرائب المختلفة ، إضافة إلى الإعفاء من الضريبة المحلية المباشرة وغير المباشرة على نشاطات التصدير وتأمين عمليات التصدير والمصدرين . وكما يؤدي توسيع الصادرات السلعية إلى ارتفاع وزيادة عروض الصادرات .

## **٢- مزايا استراتيجية تنمية الصادرات:**

هناك عدة منافع تنتج عن طريق اتباع هذه الاستراتيجية تتمثل أهمها فيما يلى :

- التشجيع على حسن استغلال مبدأ الميزة النسبية التي يتمتع بها الاقتصاد القومي ، وهذا من شأنه أن يمكن الدولة من الاستفادة من وفورات التخصص في إنتاج سلعة معينة .
- التغلب على ضيق السوق المحلي واستغلال مزايا اقتصاديات الحجم .
- أن إنتاج السلع المصنوعة بغرض التصدير يساعد على ارتفاع مستوى كفاءة الاقتصاد القومي .
- أن معدل نمو السلع المصنوعة بغرض يتوقف على نمو اقتصاديات الدول المستوردة .<sup>٢</sup>

## **٣- معوقات استراتيجية تنمية الصادرات:**

تواجه سياسة التوجه نحو الخارج بعض الصعوبات والمتمثل أهمها فيما يلى<sup>٣</sup> :

- ارتفاع حاجز الحماية الذي تضعه الدول المتقدمة أمام استيراد السلع الصناعية من الدول النامية .

(١) محمود حامد. تكنولوجيا المعلومات وزيادة الصادرات ودعم التنمية الصناعية. مكتبة الحرية للنشر والتوزيع. مصر، ٢٠٠٦، ص ٢١-٢٤.

(٢) محمود محروس اسماعيل. اقتصاديات الصناعة والتجميع مؤسسة شباب الجامعة. الاسكندرية. ١٩٩٧. ص ٥٦-٥٧.

(٣) أحمد ولد الحجوب. تحليل وتقدير دور الصادرات في التنمية الاقتصادية مع التطبيق على موريتانيا . رسالة ماجستير قسم الاقتصاد. جامعة القاهرة. مصر ٢٠٠٦. ص ٤٢-٥٣.

- ارتفاع تكاليف الإنتاج الصناعي، ويرجع ذلك لضيق السوق المحلي وبالتالي الإنتاج بأقل من الطاقة الفعلية للوحدات القائمة وتختلف أساليب الإنتاج وعدم كفاية وسائل النقل.
- الاعتماد على رأس المال الأجنبي وهو غير متوفّر إلا تحت ظروف سياسية واقتصادية واجتماعية معينة.
- انخفاض جودة الإنتاج الصناعي وكذا عدم مرونة عرض المنتجات بالجودة والسعر المطلوب.
- صعوبة تسويق الصادرات لنقص المعلومات عن الأسواق المتاحة، والأذواق والمواصفات القياسية المطلوبة للدول الأجنبية.

#### ٤- آليات تنمية الصادرات:

تحتاج قضية تنمية وتنويع الصادرات إلى حزمة متكاملة من السياسات والآليات في مختلف المجالات سواء في مجال الإنتاج أو الاستثمار أو التسويق، مع العمل على توفير مجموعة من الحوافز للمصدرين والعمل على حل مختلف المشاكل والأخطر التي تعيقهم، ويجب أن تتسم هذه السياسات والآليات بالمرونة لتلائم التغيرات في سوق التصدير. ويتم التطرق إلى مختلف الآليات التي من شأنها العمل على تنوع وتنمية الصادرات ، والتي تمثل في تخفيض قيمة العملة، وتوفير التمويل اللازم للمشروعات التصديرية ، وتأمين هذا التمويل، والاعتماد على مقايرية التسويق الدولي. وكذا منح تحفيزات جمركية وضرورية للمشروعات التصديرية.

##### أ- مفهوم تخفيض قيمة العملة:

إن تخفيض العملةعملية ذات طابع تقني تهدف إلى تغيير قيمة العملة بالنسبة إلى معيار مرجعي، سواء كان هذا المعيار ذهباً أو عملة صعبة أو سلة من العملات أو حقوق السحب الخاصة، ومنه إلى جميع العملات المختلفة . وتشير مشكلة التداخل في المصطلحات، فعبارة التدهور والتحسين، وكذلك التخفيض والرفع من قيمة العملة تظهر بكثرة في أي حديث عن التجارة الدولية والتمويل الدولي، حيث يأخذ التخفيض مكانه عند الحديث عن سعر

العملات الأجنبية فى ظل نظام سعر الصرف الثابت، حيث يكون ذلك بقرار رسمي، وعكس التخفيض هو الرفع. أما تغيرات سعر العملات الأجنبية فى ظل سعر الصرف المرن فتتسمى بـ تدهور العملة عندما تصبح أقل قيمة بـ دلاله العملات الأجنبية، وتتحسن العملة عندما تصبح أكثر قيمة بـ دلاله النقد الأجنبى<sup>(١)</sup>

**تخفيض قيمة العملة الوطنية وأثره على الصادرات:**

عادة ما يحدث تغيير سعر الصرف تعديلات على كل من الصادرات والواردات بهدف تحقيق التوازن لميزان المدفوعات، وما يهمنا في هذا الإطار هو التغييرات التي يحدثها على الصادرات، فتخفيض القيمة الخارجية للعملة المحلية من شأنه أن يعمل على خفض أسعار السلع الموجهة للتصدير مقومة بالعملة الأجنبية، ومنه زيادة الطلب على الصادرات، فترتفع كمية وحصيلة الصادرات بالعملة المحلية.

**علاقة سعر الصرف بالقدرة التنافسية للصادرات:**

يجسد سعر الصرف أداة الربط بين الاقتصاد المحلي والاقتصاد العالمي، ويعتبر سعر الصرف الحقيقي مقاييساً للقدرة على المنافسة بين السلع المحلية والسلع الأجنبية فالسعر الحقيقي لهذا يبين عدد وحدات السلع الأجنبية اللازمة لاستبدالها بوحدة من السلع المحلية، وهذا يعني انخفاض في قدرة السلع المحلية على المنافسة، ويتبين من هذا التعريف والشرح أن العلاقة بين قدرة السلع المحلية على المنافسة ومستوى سعر الصرف الحقيقي هي علاقة عكسية<sup>(٢)</sup>.

**العوامل التي يتوقف عليها نجاح تخفيض قيمة العملة في زيادة حصيلة الصادرات:**

يتوقف نجاح سياسة تخفيض قيمة العملة في إحداث آثار من شأنها زيادة حصيلة الصادرات على مجموعة من الشروط تتمثل فيما يلى:

- 1- مرونة الطلب الخارجى على الصادرات: يجب أن يتسم الطلب العالمي على منتجات الدولة بقدر كاف من المرونة، بحيث يؤدي تخفيض العملة إلى زيادة أكبر في الطلب العالمي على المنتجات المصدرة من نسبة التخفيض .

(١) تومي صالح، مبادئ الاقتصاد الكلى، دار اسماعيل للطباعة والتوزيع، الجزائر، ٢٠٠٢، ص ٢٩٥

(٢) على توفيق الصادق، أكتوبر، المقدمة التنافسية للاقتصادات العربية في ظل الأسواق العالمية، سلسلة بحوث ومناقشات حلقات عمل، العدد الخامس، صندوق النقد العربي، معهد السياسات الاقتصادية، أبوظبي، ١٩٩٩ ..

٢- مرونة العرض الداخلي لل الصادرات، حيث إن زيادة الصادرات على أثر تخفيض قيمة العملة لا يتحقق إلا إذا كانت الهياكل الإنتاجية والتسويقية المحلية متكيفة مع الأسواق الخارجية بحيث يستجيب الجهاز الإنتاجي لارتفاع في الطلب الخارجي على صادراتنا نتيجة انخفاض العملة الوطنية.

٣- استقرار الأسعار المحلية : حيث إنه يجب أن يسود استقرار في الأسعار المحلية، وعدم ارتفاعها بعد التخفيض حتى لا ينعكس هذا الارتفاع في صور ارتفاع لأسعار تكاليف المنتجات المحلية .

ويلغى بالتالي العلاوة المقطعة للصادرات الناشئة عن تخفيض قيمة العملة ، وبالتالي فإن نجاح هذه السياسة في الزيادة من حصيلة الصادرات مرهون بعدم حدوث ضغوط تصحيمية.

٤- ردود أفعال الشركاء التجاريين : قد يلجأ المنتجون إلى خفض أسعار صادراتهم .

#### **أدوات أخرى لتنمية وتنويع الصادرات:**

أ- الحواجز الضريبية والجمالية للمصدرين: إن سياسة تقديم حواجز ضريبية وجمركية للمصدرين تعتبر من السياسات الناجحة التي اتبعتها الدول لتدعيم الصادرات، حيث تسهم هذه الحواجز في تقليل تكاليف المنتجات المصدرة في الأسواق الخارجية.<sup>١</sup>

ب- توفير مجموعة من خدمات التصدير المتكاملة :

والتي تشتمل على توفير الدراسات عن الأسواق الخارجية للتعرف على احتياجاتها.

- بناء نظم المعلومات التسويقية والتصديرية.

- تقديم الخدمات التسويقية من معارض ومراكز خدمة البيع وبعثات ترويجية والإعلان عن المنتجات الوطنية في الخارج.

- العمل على توفير مجموعة من الخدمات التصديرية المساعدة التي تمثل في :

(١) أمل عصام ذكي، مدى ملاءمة السياسة الضريبية لمواجهة متطلبات التنمية في ظل التغيرات العالمية المعاصرة، رسالة دكتوراه، مكتبة عين شمس، ٢٠٠٤.

\* نشاط التعبئة والتغليف، الرقابة على جودة المنتجات التصديرية، نظام التسعير والتكلفة التصديرية، خدمات النقل الداخلي والخارجي، بيوت التسويق ومراكز البيع الخارجية، تدريب الكوادر التسويقية على جميع المراحل والأنشطة التسويقية، هذا يتطلب إنشاء جهاز للتدريب التسويقي.

#### ج- تشجيع إنشاء الكيانات الكبرى في مجال التصدير<sup>١)</sup>

يكمن الهدف من تشجيع إنشاء الكيانات الكبرى في مجال التصدير للتغلب على مشكلة ضعف كفاءة وامكانيات الشركات الصغيرة ومتوسطة الحجم، وأيضا الاستفادة من التسهيلات الإنمائية التي تمنح للشركات التصديرية، فضلاً عما يمكن أن تقوم به هذه الشركات من دور في تنمية الصادرات.

د- القضاء على العقبات التي يواجهها المصدرون، مع العمل على تبسيط إجراءات استيراد السلع الوسيطة ومستلزمات الإنتاج الازمة للصادرات، وتيسير إجراءات التصدير.

هـ- تحسين مناخ الاستثمار الأجنبي المباشر بهدف جذب الاستثمارات الأجنبية الرئيسية التي تسعى إلى التصدير، وذلك بازالة القيد على مجالات الاستثمار.

وـ- العمل على تقديم الدعم اللازم للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة بهدف زيادة تنافسيتها وبالتالي مساحتها في تنوع وتنمية الصادرات.

#### ٥- محاور استراتيجية تنمية الصادرات:

يلاحظ أنه ليس ثمة نموذج موحد صالح للتنفيذ في كافة الدول بالنظر إلى اختلاف الظروف

الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية للدول . وبصورة عامة يمكن إجمال المحاور التي ترتكز عليها استراتيجية تنمية الصادرات فيما يلى:

١- الإطار المؤسسي : إذ ترتكز استراتيجية تنمية الصادرات على ضرورة خلق وايجاد مجموعة من المؤسسات التي تخدم وتسهل عملية التصدير ، وتأخذ على عاتقها إيجاد الحلول لمختلف العراقيل التي تعرّض العملية التصديرية ، سواء

(١) سعيدى وصاف ، أثر تنمية الصادرات غير النفطية على التنو الاقتصادي فى البلدان النامية، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة الجزائر، ٢٠٠٤، ص ١٢٨.

ما تعلق منها بترويج الصادرات أو المنتجات الموجهة للتصدير ، أو ما يتعلق بتمويل الصادرات ، أو ما يرتبط بتبادل المعلومات التجارية واقامة المعارض ، والتعريف بالمنتج المحلي في المحافل الدولية .... الخ

- ٢- جودة المنتج: تعد جودة المنتج محوراً مهماً من بين المحاور التي ترتكز عليها استراتيجية تنمية الصادرات ، ويتأتى ذلك من خلال أمرين اثنين ، الأول : يتمثل فى إقامة نظم فحص السلع التي يتم تصديرها من أجل ضمان الجودة المناسبة للأسوق الخارجية ، والأمر الثاني : هو الحفاظ على سمعة المنتج من خلال وضع نظم للجودة أو إقامة ندوات داخلية ومعارض ترويج لجودة السلع.

- ٣- ايجاد سياسة تمويلية وائتمانية تاجحة لتغطية الصادرات الصناعية . وتسهم عملية توفير التمويل اللازم للصادرات بشكل بارز في تحفيز الصادرات من خلال التسهيلات التي تمنح للمصدرين .

#### ٤- تأمين الصادرات:-

ويتم ذلك بإنشاء نظام تأمين على الصادرات لتعويض الخسائر المحتمل تتحققها من جراء العملية التصديرية لاسيما تأمين اعتمادات التصدير ، وتقديرات سعر الصرف وضمانات التصدير.

#### ٥- إنشاء المناطق الحرة والمناطق الصناعية التصديرية:-

والهدف من إنشاء هذه المناطق في إطار استراتيجية تنمية الصادرات ، هو جذب الاستثمارات الموجهة للتصدير والعمل على توفير الخدمات الأساسية التي تحتاجها هذه الصناعات بأسعار مدرومة ، وكذا تحديد مستويات الأجر بما لا يؤدي إلى ارتفاع تكاليف الإنتاج.

#### ٦- تشجيع الاستيراد وتسهيله بهدف إعادة التصدير:-

ويكون ذلك عن طريق تسهيل وتبسيط إجراءات التموين بالسلع الوسيطة التي تدخل في إنتاج السلع الموجهة للتصدير ، وكذا تخفيض تكاليف الحصول على بعض هذه المدخلات.

## ٧- إصلاح القطاع المصرفي :

وهنا تستعمل أدوات السياسة النقدية المختلفة بغرض تحفيز الصادرات مع توفير التمويل اللازم لدعم القطاع الصناعي ، ومن ثم زيادة الصادرات الصناعية مع ضمان توفير الخدمات البنكية المتكاملة التي تتطلبها عملية التصدير من خلال جملة من الأساسيةات والتي تتمثل في:-

أ- تدخل الدولة لتأدية دور واضح في عملية التنمية؛ ويكون هذا التدخل لاجل أمرین اثنین ، الأمر الأول: يتمثل في إزالة المعوقات التي تقيد قدرة الدولة على التصدير وتحسين الأنشطة التي سوف تزيد من الصادرات . أما الأمر الثاني: فيكون بالتدخل لإزالة الاضطرابات الناجمة عن الانظمة التجارية المتعلقة للداخل وخاصة الصناعات البديلة للاستيراد<sup>١</sup>

ب- العمل على تنمية الصادرات كما وكيفاً وذلك بتنوع التركيبة السعوية لهذه الصادرات لضمان استقرار حصيلتها عن طريق وضع برنامج للتوسيع في تصدير السلع المصنعة ونصف المصنعة وزيادة قدرات الانتاج في المؤسسات التي تعزى السوق الداخلي خاصة بالانتاج الصناعي ، وخلق وحدات جديدة للإنتاج من أجل التصدير والعمل على رفع مستوى الكفاءة الإنتاجية للصناعات التصديرية من أجل تعزيز المركز التنافسي لصادرات البلد في الأسواق الخارجية<sup>٢</sup>

ج- العمل على تحقيق التوزيع الجغرافي للصادرات: يجب على الدول النامية أن تعمل على تنوع أسواقها واعطاء الأولوية الخاصة لتطوير علاقات التبادل التجاري فيما بينها بحيث تنخفض حدة المنافسة في هذه الدول مما يضمن تحرير علاقات التبادل التجاري من سيطرة الاقتصاديات الرأسمالية والتخلص من التبعية لها على أن تنتقل هذه الدول في مرحلة متقدمة من الانتاج إلى برنامج صناعي يركز على إنتاج وسائل التنمية المتمثلة أساساً في السلع الإنتاجية الأساسية كالآلات والمعدات والأجهزة الصناعية .

(١) زرقين عبود وجباري شوقي، مشكلة اختيار استراتيجيات التنمية البديلة بين الحاضر والمستقبل، جامعة حسينية الجزائر، ٢٠٠٦.

(٢) بوالعام سميرة، آخر تطور الصادرات على التنمية الاقتصادية، حالة الجزائر، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية ، العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر، ٢٠٠١، ص ٩٦

## المبحث الثاني

### سياسات الأداء التصديرى المصرى

#### تمهيد

تعد الصادرات السلعية من أهم مكونات الميزان التجارى المصرى لكونها تمثل أداة رئيسية لتقليل العجز الناشئ من تزايد المدفوعات للواردات السلعية، ومن الثابت أن حجم الصادرات بصفة عامة، أو نسبة الصادرات إلى الناتج المحلي الإجمالي هو المؤشر الحقيقى للقوة الاقتصادية لأى دولة.

#### ١ - مؤشرات تطور نشاط التصديرى المصرى

نستعرض فى الجدول资料 (جدول ١) تطور نشاط التصدير المصرى من عام ١٩٩٠ إلى عام ٢٠١٨ كقيمة بالدولار الأمريكى ونسبة النمو ونسبة من الناتج القومى الإجمالى.

جدول (١) صادرات السلع والخدمات المصرية (بالمليار دولار)

السنة	القيمة بالمليار دولار	نسبة النمو %	الصادرات نسبة من الناتج القومى الإجمالى %
١٩٩٠	٨,٦٥	٧,١٤	٢٠,٥
١٩٩١	١٠,٢٨	٣,٣٣	٢٧,٨٢
١٩٩٢	١١,٨٩	١٢,٩	٢٨,٤
١٩٩٣	١٢,٠٤	١,٢٧	٢٥,٨٤
١٩٩٤	١١,٧١	٠,٥٠	٢٢,٥٧
١٩٩٥	١٣,٥٦	١١,٤٤	٢٢,٥٥
١٩٩٦	١٤,٠٣	١,٧٢	٢٠,٧٥
١٩٩٧	١٤,٧٨	(١,٠٣-)	١٨,٨٤
١٩٩٨	١٢,٧٥	(٣,٥٩-)	١٦,٢١
١٩٩٩	١٢,٦٥	٩,١١	١٥,٥
٢٠٠٠	١٦,١٨	٣,٨٠	١٦,٢٠
٢٠٠١	١٧,٠٧	٣,٣٩	١٧,٤٨
٢٠٠٢	١٦,٠٩	٥,٧٧	١٨,٣٢
٢٠٠٣	١٨,٠٧	١٣,٨٢	٢١,٨
٢٠٠٤	٢٢,٣٦	٢٥,١٨	٢٨,٢٣
٢٠٠٥	٢٧,٢١	٢٠,٥١	٣٠,٣٤
٢٠٠٦	٣٢,١٩	٢١,٢٨	٣٩,٩٥
٢٠٠٧	٣٩,٤٧	٢٣,٤٧	٣٠,٢٥
٢٠٠٨	٥٣,٨٠	٤٨,٤٨	٣٣,٠٤

٢٤,٩٦	(١٤,٦٤-)	٤٧,١٦	٢٠٠٩
٢١,٣٥	(٢,٧٥-)	٤٦,٧٣	٢٠١٠
٢٠,٥٧	٠,٥٨	٤٨,٥٤	٢٠١١
١٦,٤٠	(٢,٥٦-)	٤٥,٨١	٢٠١٢
١٧,٠٢	٤,٥٢	٤٩,١١	٢٠١٣
١٤,٢٤	(١٠,٩٤-)	٤٣,٥٢	٢٠١٤
١٣,١٨	(٠,٦٣-)	٤٣,٨٦	٢٠١٥
١٠,٣٥	١٤,٥٣	٢٤,٤٤	٢٠١٦
١٦,٣٠	٨٦,٠٤	٢٨,٣٦	٢٠١٧

### المصدر / بيانات البنك الدولى

من الجدول السابق يتبين انخفاض قيمة الصادرات المصرية بالنسبة إلى قيمة الصادرات التركية (كمثال للدول المقارنة ) حيث بلغت ٢٨,٦٥ و ١٠,٢٨ مليارات دولار عام ١٩٩٠ و ١٩٩١ بنسبة نمو ١٤٪ و ٢٣٪ و ٢٪ .

على التوالي بينما بلغت في تركيا ١٤,٢٠ و ٢٠,٧٧ مليارات دولار ، وبلغت ١٦,١٨ و ١٧,٠٧ مليارات دولار في عام ٢٠٠٠ و ٢٠٠١ بنسبة نمو ٢,٨٠٪ و ٢,٢٩٪ على التوالي بينما بلغت في تركيا في نفس الفترة ٥٣,٠٩ و ٥٣,٢٢ مليارات دولار بنسبة نمو ١٧,٣٥٪ و ٤,٥٩٪ . وبلغت ٤٣,٥٢ و ٤٣,٨٦ و ٤٤,٤٤ و ٢٤,٤٦ و ٢٨,٣٦ مليارات دولار عام ٢٠١٤ و ٢٠١٥ و ٢٠١٦ و ٢٠١٧ على التوالي . ويلاحظ انخفاض قيمة الصادرات بعد عام ٢٠١٥ وبعد تحرير سعر صرف الجنيه المصري ، بينما بلغت الصادرات التركية لنفس الفترة على التوالي ٢٢٢ مليار و ٧٢ و ٢٠٠,١١ و ١٨٩,٧٢ مليارات دولار .

### ثانياً - معوقات التصدير في مصر.

#### ١- معوقات تحول دون الاستغلال الأمثل للطاقة التصديرية الحالية :

وتتضمن نقص التسويق الفعال، وانخفاض مستوى خدمات الموانئ، وصعوبة وارتفاع تكلفة تمويل الصادرات، وارتفاع الرسوم على الصادرات والواردات، وتعقد الإجراءات الإدارية . ويرجع نقص التسويق الفعال إلى ضعف الخبرات والمهارات الالزمة للترويج بالخارج . إضافة إلى ارتفاع تكلفة التسويق والاشتراك في المعارض الدولية، مع صعوبة الإجراءات الالزمة للاشتراك في هذه المعارض . أما بالنسبة لأنخفاض مستوى خدمات الموانئ، فنجد أن إجراءات الإفراج الجمركي في مصر تستغرق أسبوعين في المتوسط، بينما لا تزيد عن يومين في دول مجاورة مثل تركيا والإمارات Ghoneim

(١) عبد الحميد وعبد المطاب . نماذج تنمية معاصرة . الدار الجامعية . الإسكندرية

( and Helmy 2007 ) وبعد أداء الرافعات في الموانئ منخفضاً أيضاً حيث يبلغ عدد النقلات التي تقوم بها الرافعات في ميناء الإسكندرية ما بين ( ١٠ - ١٢ ) نقلة في الساعة، مقارنة بمتوسط عالمي يصل إلى ( ٢٥ - ٣٥ ) نقلة في الساعة. كذلك هناك حاجة لتطوير كثير من الخدمات مثل نقل البضائع غير المعبأة أو خدمات السفن الناقلة للمركيبات ( Richter 2007 ) ويضاف إلى هذا ارتفاع نفقات الشحن نتيجة عدة عوامل منها ارتفاع أسعار النقل والوقود البحري، وفرض رسم صادر أحياناً مثل ذلك الذي فرض على صناعة الرخام عام ٢٠٠٧ ، وعدم كفاية خطوط الشحن، والذي يمثل عقبة أمام كثير من الصناعات. وتؤدي صعوبة وارتفاع تكلفة تمويل الصادرات إلى إلحاق المؤسسات التمويلية عن الدخول في هذا النشاط. ويزداد الأمر صعوبة بالنسبة للشركات الصغيرة والمتوسطة والتي تمثل طاقة كامنة كبيرة للتصدير . ومن أمثلة ارتفاع الرسوم على الصادرات والواردات تلك المفروضة على شهادات المنشأ وشهادات الجمارك والتعرية الجمركية والتي بالرغم من التعديلات المتتالية ما زالت ترفع من أسعار مدخلات بعض الصناعات التصديرية المهمة . وأخيراً، تتضمن هذه المعوقات تعقد الإجراءات الإدارية للتصدير والاستيراد، بما في ذلك إجراءات نظام السماح المؤقت، والذي يستلزم من المصدر تقديم عدد كبير من المستندات، كنموذج السماح المؤقت وصورة من بوليصة الشحن والصواتير وشهادة المنشأ وغيرها من المستندات.

## ٢- معوقات تحد من الطاقة التصديرية<sup>١</sup>

ومن أهمها ارتفاع أسعار المنتجات المحلية غير المتدولة في التجارة، وارتفاع تكلفة الانتاج والتصدير، وتشوه هيكل حواجز الاستثمار في السلع القابلة للتصدير، وضعف الخبرات والعمالات، وتدني الاهتمام بالبحوث والتطوير. حيث

أدى ارتفاع أسعار المنتجات المحلية غير المتدولة في التجارة، كالعقارات والأراضي، إلى زيادة ربحية الاستثمار فيها على حساب الاستثمار في المنتجات القابلة للتجارة. أما بالنسبة لارتفاع تكلفة الانتاج فيعود إلى زيادة أسعار العوامل مثل ارتفاع الأجور مقارنة بمستوى الانتاجية، وإلى عدم كفاية رأس المال وصعوبة الحصول على

(١) د/ جلال الشافعي، دور الضرائب في تنمية الصادرات المصرية وتشجيع مقوماتها، المؤتمر العلمي الرابع، كلية تجارة الزقازيق، فرع بنها، أبريل ٢٠٠٢، تنمية الصادرات المصرية في ضوء المتغيرات الأقليمية والدولية.

الائتمان وارتفاع أسعار المدخلات، وذلك وفقاً لنتائج الاستبيان نصف السنوي (٢٠١٥) بارومتر الأعمال (الذى أجراه المركز المصرى للدراسات الاقتصادية مؤخراً) حول أداء قطاع الأعمال. بينما يرجع ارتفاع تكلفة التصدير إلى انخفاض مستوى البنية التحتية، لا سيما تلك التي تخدم النقل الداخلى والشحن. ويؤدى تشهو هيكيل حواجز الاستثمار فى السلع القابلة للتصدير، كارتفاع الضرائب غير المباشرة على كل من السلع المنتجة محلياً والمستوردة، إلى زيادة أسعار المدخلات ومن ثم سعر المنتج النهائي، ويفقد المنتج المحلى تنافسيته السعرية في الأسواق العالمية.

ومن العوامل التي تؤثر بشدة على الصادرات ضعف الخبرات والعمالة، وذلك إما لنقص التدريب الفنى والمهنى الملائم أو لتدنى مستوى، إلى جانب ضعف إنتاجية العمالة. حيث أشارت الشركات في الاستبيان سالف الذكر خلال العامين الأخيرين إلى أن عدم توافر العمالة المدرية يمثل أحد أهم معوقات الأداء. وأخيراً، يعد نقص البحوث والتطوير من أهم هذه المعوقات الأمر الذي ينعكس على القدرة التنافسية للصادرات.

## الفصل الثاني

### سياسات الأداء التصديرى المتميزة

#### تمهيد

نتناول فى هذا الفصل عرضاً لتجارب بعض الدول الآسيوية حديثة التصنيع (تركيا - ماليزيا - سنغافورة - اندونيسيا ) والتي حققت نجاحاً وأداءً متميزاً فى نشاطها التصديرى وذلك لاستخلاص أهم الدروس المستفادة من هذه التجارب ثم نتناول عرض لأهم السياسات والإجراءات المقترنة التي تساعده على تنمية الصادرات المصرية

#### المبحث الأول

##### تجارب بعض الدول المتميزة في مجال التصدير

#### مقدمة

نتناول فى هذا المبحث عرضاً لتجارب بعض الدول الآسيوية حديثة التصنيع (تركيا - ماليزيا - سنغافورة - اندونيسيا ) والتي حققت نجاحاً وأداءً متميزاً فى نشاطها التصديرى وذلك للوقوف على استراتيجيةيتها التصديرية وأهم الاجراءات والسياسات التي اعتمدت عليها لتحقيق هذا النجاح فى نشاطها التصديرى ولاستخلاص أهم الدروس المستفادة من هذه التجارب .

#### أولاً : التجربة التركية في مجال تنمية الصادرات :

##### ١: أداء قطاع التصدير التركي :

منذ تطبيق حواجز التصدير عام ١٩٨٠ والصادرات تأخذ اتجاهها تصاعدياً وأصبحت الصادرات تسهم بـ ١٢,٧٪ من الناتج الإجمالي عام ١٩٩٣ وارتفعت إلى ١٩,٥٪ عام ٢٠٠٠، ٤٪ عام ٢٠١٠، واقتربت من نسبة ٢٥٪ من الناتج القومي عام ٢٠١٧م ، وارتفع معدل نمو القطاع التصديرى بمتوسط سنوى ٣٪ خلال الفترة ١٩٩٢-٢٠٠٠ وزادت الصادرات السلعية من ٣ مليارات دولار عام ١٩٨٠ إلى ٣٣,٧ مليارات دولار عام ١٩٩٥ ثم ٥٢,١ مليارات دولار عام ٢٠٠٠ ، ثم إلى ١٥٧,٨ مليارات عام ٢٠١٠ ، ٢١١,٤ مليارات دولار عام ٢٠١٧ . واستخدام الحواجز التصديرية أدى إلى توجيه الاستثمارات نحو القطاع التصديرى وخاصة

الصادرات الصناعية . وباستعراض حجم الصادرات التركية نجدها كالتالي :

### جدول (٢) حجم الصادرات التركية الأرقام بـ المليار دولار

السنة	حجم الصادرات	نسبة النمو	التابع المحلي %
١٩٩٠	٢٠,١٤	٧,١٤	١٢,٣٧
١٩٩١	٢٠,٧٧	٣,٣٣	١٢,٨٤
١٩٩٢	٢٢,٨١	١١,٠٠	١٤,٣٩
١٩٩٣	٢٤,٦٤	٧,٧٩	١٢,٦٧
١٩٩٤	٢٧,٩٤	١٥,١٨	٢١,٣٦
١٩٩٥	٣٣,٧١	٧,٩٨	١٩,٨٩
١٩٩٦	٣٩,٠٩	٢١,٩٦	٢١,٥٤
١٩٩٧	٥٦,٦٦	١٩,١٢	٢٤,٥٨
١٩٩٨	٥٦,٧٢	١٢,٠٠	٢٠,٥٧
١٩٩٩	٤٧,٥٤	١٠,٦٨-	١٨,٥٨
٢٠٠٠	٥٣,٠٩	١٧,٣٥	١٩,٤٥
٢٠٠١	٥٣,٢٢	٤,٥٩	٢٦,٥٨
٢٠٠٢	٥٨,٣٢	٧,٧٦	٢٤,٤٦
٢٠٠٣	٧٩,٣٦	٦,٧٤	٢٢,٢٤
٢٠٠٤	٩٢,٠٩	١١,٥٨	٢٢,٧٥
٢٠٠٥	١٠٥,٣٩	٨,١٢	٢١,٢
٢٠٠٦	١١٩,٦٢	٦,٥٠	٢١,٦٥
٢٠٠٧	١٤٣,٤٠	٧,٢٨	٢١,٢٢
٢٠٠٨	١٧٤,٤٧	٣,٨١	٢٢,٨٢
٢٠٠٩	١٤٥,٥٢	٣,٧٣-	٢٢,٥٧
٢٠١٠	١٥٧,٨٤	١,٦٧	٢٠,٤٥
٢٠١١	١٨٥,٣٤	١٣,٤٥	٢٢,٣٦
٢٠١٢	٢٠٦,٨٥	١٤,٨٩	٢٢,٦٧
٢٠١٣	٢١١,٧٢	١,٠٧	٢٢,٢٧
٢٠١٤	٢٢٢,٠٠	٨,١٥	٢٣,٧٦
٢٠١٥	٢٠٠,٧٣	٤,٣٠	٢٢,٣٥
٢٠١٦	١٨٩,٧٢	١,٨٧-	٢١,٩٧
٢٠١٧	٢١١,٤١	١٢,٠٤	٢٤,٨٤

المصدر : بيانات البنك الدولي

(١) أرakan بوجور، سياسات التصدير واداء التصدير، حالة تركيا ، نشرة منتدى البحوث الاقتصادية للدول العربية وإيران وتركيا ، مجلد ١ عدد ٢، مايو/يونيه ١٩٩٤، ص. ٩.

شهدت تركيا منذ بداية الثمانينيات من القرن العشرين تغيراً جذرياً في سياساتها الاقتصادية تمثل في التحول من اقتصاد موجه يعتمد على الإنتاج بهدف إشباع حاجات السوق المحلي بالدرجة الأولى إلى اقتصاد قائم على آليات السوق والانفتاح على العالم الخارجي من خلال اتباع استراتيجية مكثفة لتنمية الصادرات، ويمكن إرجاع هذا التحول إلى تفاقم المشكلات الاقتصادية التي واجهتها تركيا في أواخر السبعينيات من القرن الماضي على أثر اتباع سياسة إحلال الواردات.

-٢- الصادرات التركية في ظل سياسات الإصلاح: إزاء تدهور كافة المؤشرات الاقتصادية لتركيا، فإنها اضطرت إلى توقيع اتفاقية للإصلاح الاقتصادي مع صندوق النقد الدولي في أبريل ١٩٨٠ ، والواقع أن حزمة السياسات التي تضمنها برنامج الإصلاح الاقتصادي التركي تمثل الحزمة المعتمدة لبرامج التثبيت التقليدية التي يوصي بها الصندوق، ومن خلال دراسة النتائج المرتبطة ببرامج الإصلاح، فإن النجاح الأساسي يتمثل في تحقيق دفعية قوية للصادرات التركية حيث ارتفع معدل نمو الصادرات السنوي إلى أكثر من ٢٥ % خلال الفترة (١٩٨٥ - ١٩٨٠) . لقد نجحت تركيا في تنمية صادراتها سواء إلى الدول الأوروبية المتقدمة أو الدول النامية الموجودة بالشرق الأوسط، مما انعكس ذلك على معدل النمو السنوي للناتج المحلي الإجمالي ليصل إلى ٥,٥ % سنة ١٩٩٢ ، أما عن الصادرات الصناعية فقد ارتفعت نسبتها إلى إجمالي الصادرات لتصل إلى ٨٥ % من إجمالي الصادرات عام ١٩٩٤ . وقد بلغ معدل النمو السنوي للصادرات الصناعية التركية لمتوسط الفترة ١٩٨٨ - ١٩٩٤ ١٦ % أما عن هيكل الصادرات التركية فقد شكل قطاع المنسوجات أهم القطاعات التصديرية؛ حيث بلغت نسبته إلى إجمالي الصناعية ٤٣ % عام ١٩٩٢ ، ولقد شكلت صادرات الملابس وحدها ٣٥ % من إجمالي الصادرات الصناعية ، في حين بلغت صادرات الحديد والصلب ١١ % والصناعات الغذائية ٨ % من إجمالي الصادرات الصناعية

### ٣- الاستراتيجية التركية لتنمية صادراتها:

تبنت الحكومة التركية منذ بداية عقد الثمانينيات سياسة اقتصادية تهدف إلى تنمية وحفظ الصادرات، واعتمدت هذه السياسة على عدة عناصر أساسية تمثل فيما يلي :

(١) Georg Kopits& David Robinson "Fiscal Policy and external Performance: the Turkish experience" international monetary fund "fiscal policy in open developing economies, 1990.p196.

(٢) محمود عبد الرازق. تكنولوجيا المعلومات وزيادة الصادرات ودعم التنمية الصناعية. مكتبة الحرية. مصر ٢٠٠٦ ص ٦٨

**أ-الحوافز الجمركية:** وتمثل الحوافز الجمركية الممنوحة للصادرات التركية فى إعفاء جمركي كامل لمستلزمات إنتاج السلع المخصصة للتصدير. وكذلك مواد التعبئة والتغليف. أدخلت الحكومة التركية فى عام ١٩٩٢ العديد من التيسيرات فى نظام الواردات من خلال استبدال ثمانية أنواع من الرسوم الجمركية وستة أنواع من الرسوم الإضافية بتعريفة واحدة ورسم إضافي واحد ، ثم تم إلغاء الرسم الإضافي الوحيد تدريجيا بحلول عام ١٩٩٨ .

**- تعلم الحكومة التركية على تبسيط وتسهيل إجراءات التصدير وتسهيل إعفاء ضريبى كامل للأنشطة والصفقات المتعلقة بالتصدير.**

**- الإعفاء من ضريبة الإنتاج على السلع التي يتم تصديرها أو تلك التي تدخل فى إنتاج سلعة يتم تصديرها ، أما بالنسبة للحوافز الضريبية التي يتم منحها للمشروعات المقاومة فى المناطق الحرة فتمثل فى الإعفاء من ضريبة الشركات وضريبة الدخل، والإعفاء من القيود على الواردات وعدم فرض رسوم جمركية.**

**ب- الإصلاح الاقتصادي والهيكلى:** حيث تبنت الإدارة الاقتصادية التركية فى مطلع الثمانينيات برنامج الإصلاح

الاقتصادي والهيكلى، والذي تم تنفيذه اعتبارا من عام ١٩٨٣ بناء على اتفاق تم توقيعه مع البنك الدولى، مما ترتب عليه تحرير الاقتصاد التركى بما فيه قطاع التجارة الخارجية، مما أسهم فى تنفيذ استراتيجية تنمية الصادرات.

**ج- إصلاح الإطار المؤسسى لتوفير المعلومات الازمة للمصدرين<sup>١</sup>**

ولقد تمثل ذلك فى إنشاء العديد من المؤسسات التي تخدم عملية التصدير. فقد تم إنشاء مركز تنمية الصادرات التركى عام ١٩٦٠ م، وفي نفس الوقت الذى قام فيه القطاع الخاص بإنشاء مؤسسة تنمية الصادرات عام ١٩٨١ ، فضلا عن إنشاء اتحاد الغرف التجارى التركى وإنشاء مجلس العلاقات التجارية الخارجية لتنمية تبادل المعلومات التجارية مع الدول الأعضاء عام ١٩٨٦ . ولقد قامت هذه المؤسسات بعمل العديد من البحوث والدراسات وتوفير المعلومات الازمة للمصدرين وعمل البرامج التدريبية وتنظيم البعثات الترويجية.

(١) شعبان رافت محمد. نظم تمويل وضمان ائتمان الصادرات. دار النهضة العربية. القاهرة. ٢٠٠٥. ص ٥٨٠

(٢) شعبان رافت محمد. نظم تمويل وضمان ائتمان الصادرات. دار النهضة العربية. القاهرة. ٢٠٠٥. ص ٥٨٠

**د- تطبيق سياسة تمويلية وائتمانية ناجحة لتفعيل الصادرات الصناعية :**

وقد اتضح ذلك من خلال إنشاء بنك التصدير والاستيراد التركي في ٢١ أغسطس ١٩٨٧ ، ويتمثل الهدف الرئيسي للبنك في تشجيع وتنمية الصادرات التركية في مختلف المجالات التصديرية السلعية والخدمية، والعمل على تعزيز دور المصادرين الأتراك في إطار المبادرات الدولية، كما يهدف البنك إلى تقديم المساعدات للمصادرين والمقاولين الأتراك في الخارج من أجل تنمية قدراتهم التنافسية على الساحة الدولية وتأمين بيئة خالية من المخاطر في الأسواق الدولية لهم. كما يقوم البنك بتقديم خدمتي ضمان وتأمين ائتمانات الصادرات والتي تغطي كافة المخاطر المرتبطة بالعملية التصديرية سواء كانت تجارية أو سياسية.

**و- إصلاح السياسة الاقتصادية :**

حيث قامت الدولة باتباع سياسة نقدية سليمة في نفس الوقت الذي خضعت فيه سعر صرف عملتها بهدف زيادة صادراتها مع تخفيض سعر الفائدة على القروض الموجهة إلى الاستثمارات في القطاع الصناعي الموجه للتصدير.

**٥- الإصلاحات في القطاع المصري :**

حيث تم إجراء العديد من الإصلاحات في القطاع المصري التركي بما يكفل في النهاية توفير السياسة النقدية بأدواتها المختلفة المحفزة للصادرات، مع توفير التمويل اللازم لدعم القطاع الصناعي التركي لزيادة الصادرات التركية، مع ضمان توفير الخدمات البنكية المتكاملة التي تتطلبها عملية التصدير.

**ن- الحواجز الاستثمارية :** اهتمت الحكومة التركية بتشجيع الاستثمارات الموجهة للتصدير، وجذب المنتجين والمصادرين الأجانب والذين يمدونها بالطرق الفنية والمعرفة التسويقية للنفاذ إلى الأسواق الدولية، وتتمثل أهم الحواجز المقدمة في هذا المجال فيما يلي:

**- عدم فرض أية قيود على تحويل الأرباح إلى الخارج أو إعادة تحويل رأس المال المستثمر بشرط الحصول على إذن من إدارة الاستثمار الأجنبي.**

(١) أمل عصام ذكي، مدى ملائمة السياسة الضريبية لمواجهة متطلبات التنمية في ظل التغيرات العالمية المعاصرة، رسالة دكتوراه، ٢٠٠٤، ص ٢٤٢، مكتبة عين شمس.

- منح نفس الامتيازات والحوافز المتاحة للاستثمارات الوطنية ولا سيما من حيث الاعفاءات الضريبية الجمركية على المعدات واستيراد الآلات.

- تتمتع الليرة التركية بالقابلية للتحويل منذ العام ١٩٩٠

### ص - الشركات التجارية التصديرية

أنشأت تركيا شركات تجارية خارجية متعددة الأطراف تتضمن على الأقل، عشرة من الشركات المنتجة والمصدرة والتي يبلغ حجم صادرتها مليون دولار على الأقل ذلك للتغلب على مشكلة ضعف كفاءة وامكانيات الشركات الصغيرة وأيضاً «للاستفادة من التسهيلات الإنمائية التي تمنح للشركات التصديرية حيث يمنح مكافأة تصدير ١٠٪ من القيمة فوب بشرط تجاوز صادرتها ٣٠ مليون دولار سنوياً وزيادتها ١٠٪ سنوياً». ومن الحوافز المتاحة للشركات الكبرى في التصدير:-

- الحق في استخدام ما يزيد عن ٥٠٪ من حصيلة صادرتها من الدولار

الأجنبي في توفير المادة الخام وسداد مصروفات الشحن وغيرها.

- منح قروض تمويل صادرات بنسبة ٩٠٪ من إجمالي القيمة المخصصة للتصدير

- العمل على حد الشركات لتمثيل تركيا في المعارض الخارجية ومساعدة هذه الشركات على إنشاء فروع خارجية في الدول الأخرى.

- علاوة على ذلك قامت تركيا بتبسيط إجراءات التصدير منذ الثمانينيات وأصبح من الممكن للمصدر أن يقوم بالتصدير فور الفحص مباشرة.

### ض - قروض التصدير

تعد من حوافز التصدير التي قدمتها تركيا عام ١٩٨٨ بهدف تعويض المصادر عن إلغاء نظام الإسترداد الضريبي حيث يتم منح قروض تمويل الصادرات بأسعار ذات فائدة مميزة ٧٪

بالإضافة إلى ما سبق، فهناك سياسات وإجراءات لتنمية الصادرات منها:-

- تشجيع إندماج صغار المصادر في شركات التصدير الكبرى.

(١) أمل عصام ذكي، مدى ملاءمة السياسة الضريبية لمواجهة متطلبات التنمية في ظل التغيرات العالمية المعاصرة، رسالة دكتوراه، مكتبة عين شمس، ٢٠٠٤، ص ٢٥ - ٢٨.

(2) Sames.H.Chan-lee "Tax reform in Turkey since the 1980" yapi kredi, vol 9.No1, 1999,

- إعفاء ضريبي كامل للصفقات والأنشطة المتعلقة بالتصدير.
- إعفاء من ضريبة الإنتاج على سلع التصدير أو المواد الداخلة في إنتاج سلع التصدير.

- إعفاء جمركي كامل لمستلزمات إنتاج سلع التصدير ومواد التعبئة.
- إعفاء أجور ورواتب الموظفين العاملين بالصناعات والمناطق ذات الأولوية من الضريبة مما قد يخفيها كثيراً من إجمالي قائمة أجور العاملين بالنسبة للمصدر.

وقد عملت تركيا على تحسين جانب العرض بالنسبة لل الصادرات من خلال الدعم الفني للخدمات التصديرية ، واهتمت بتشجيع الاستثمار الموجه للتصدير وجذب المنتجين المصدرين الأجانب ؛ حيث يمدونها بالطرق الفنية والمعرفة التسويقية للنفاذ إلى الأسواق الأجنبية بالصادرات غير التقليدية، وتم إنشاء سكرتارية خاصة بوزارة المالية والتجارة لبحث شكاوى المتضررين من سياسة الإغراء.

#### ـ الإجراءات المالية والتمويلية التي تدعم قطاع التصدير

أ- وضع نماذج تمويلية لتشجيع زيادة الصادرات التركية مثل منح القروض المطلوبة للعمليات الإنتاجية

ب- تيسير إجراءات منح حواجز التصدير، والتوزع في الاستثمار الخاص بسلح التصدير.

ج- التوسيع في النظم المالية والنقدية التي تتيح سرعة استخدام عوائد النقد الأجنبي من جانب المصدر، وذلك بغرض توفير مصادر التمويل الذاتي.

د- إعفاء العينات التجارية من الرسوم والمصاريف الإدارية.

هـ- العمل على تنمية قطاع رائد للتصدير منه على سبيل المثال قطاع السلع الغذائية

#### ـ تجربة سنغافورة :

يعتبر التوجه التصديرى هو أساس النمو السريع لسنغافورة، وقد رحبت سنغافورة برأس المال الأجنبي وتعتبر معظم الصناعات بها من نوع الصناعات كثيفة رأس المال مثل صناعة تكرير البترول.

والجدول التالي يوضح تطور الصادرات لسنغافورة .

## جدول (٢) صادرات السلع والخدمات لسنغافورة (بالمليار دولار)

الناتج القومى الإجمالى %	نسبة النمو %	القيمة بالمليار دولار	السنة
١٧٧,١٥	١٢,٩٢	٧٥,٠٥	١٩٩٠
١٦٨,٥٢	٨,٥٩	٧٦,٦٣	١٩٩١
١٦١,٦٤	٧,٢٢	٨٤,٣١	١٩٩٢
١٦١,٥٤	١٧,١٠	٩٧,٩٧	١٩٩٣
١٦٦,٠	١٨,٧٩	١٢٢,٤٧	١٩٩٤
١٨١,٢٢	٢٢,٢١	١٥٩,٢٨	١٩٩٥
١٧١,٠٧	٩,٧٠	١٦٩,٧٤	١٩٩٧
١٧٩,٩١	١٠,٣٣	١٧٠,١٩	١٩٩٨
١٧٧,٠٩	٤,٣٩-	١٤٣,٦٤	١٩٩٨
١٧٧,١٩	٧,٨٢	١٥٢,٨٨	١٩٩٩
١٨٩,١٨	١٤,٤٢	١٨١,٣٠	٢٠٠٠
١٨٤,٤٨	٢,٥٤-	١٦٤,٧٢	٢٠٠١
١٨٥,٩٧	٧,٥٠	١٧٠,٩٨	٢٠٠٢
٢٠٥,١٨	١٤,٢١	١٩٩,٠٢	٢٠٠٣
٢١٦,٤٢	١٩,٠٩	٢٤٧,١٣	٢٠٠٤
٢٢٦,٢٣	١٢,٤٩	٢٨٨,٢٥	٢٠٠٥
٢٣٠,١١	١١,١٠	٢٤٠,٠٩	٢٠٠٦
٢١٤,٧٦	٨,٧٠	٢٦٧,٥٢	٢٠٠٧
٢٢١,١٩	٤,٨٢	٤٤٤,٤٢	٢٠٠٨
١٩٢,١٧	٧,٦٦-	٣٦٩,٧٥	٢٠٠٩
١٩٩,٧٥	١٧,٤٤	٤٧٢,٢٥	٢٠١٠
٢٠٢,٢٤	٦,٦٧	٥٦٠,٨٧	٢٠١١
١٩٧,٠٦	١,٧٠	٥٧٧,٧٩	٢٠١٢
١٩٤,٠٨	٥,٩٥	٥٩٠,٨٩	٢٠١٣
١٩١,٢٧	٣,٣٦	٥٩٥,٨٩	٢٠١٤
١٧٧,٣٩	٤,٧٤	٥٣٩,١٤	٢٠١٥
١٦٨,١٩	١,١٠	٥٢١,٠	٢٠١٦
١٧٣,٣٥	٤,١٠	٥٦١,٤٨	٢٠١٧

المصدر / بيانات البنك الدولى

وعلى الرغم من نجاح سنغافورة في تنمية سياسة التصنيع بها إلا أنها بدأت من سياسة الإحلال محل الواردات مع حلول منتصف السبعينيات من القرن العشرين، وكان الاهتمام الرئيسي أن الشركة لا تنتج إلا لسوق المحلي حتى سنة ١٩٦٥، نتيجة لذلك ظلت مشكلة البطالة في سنغافورة لعدة سنوات بعد الاستقلال، يضاف إلى ذلك الأثر السيئ لسياسة الإحلال محل الواردات على الصادرات والتي أسممت في تفاقم العجز في ميزان المدفوعات، وفي سنة ١٩٦٧ بدأت سنغافورة في تبني استراتيجية التصنيع ذات التوجه التصديرى. هذا ما انعكس في إحداث التغييرات الجذرية لمجموعة

سياسات التنمية الاقتصادية ، ولقد شجع الهيكل الجديد لسياسات التنمية الاقتصادية على إقامة مجموعة من التجهيزات الصناعية الجديدة والتي تهدف

جميعها لترويج الصادرات، ونتيجة لأنخفاض معدلات الأجور مع الموقع الاستراتيجي للدولة في آسيا وكفاءة وسائل النقل والتوجه التجاري الخارجي الجديد وهيكل الاستثمار، كانت كلها عوامل جعلت من سنغافورة مركزاً لجذب الشركات متعددة الجنسيات، والتي بدأت في التوسع ودخول هذه المنطقة، ولتحقيق هدف خلق الوظائف الجديدة تم تقديم عدد من الحوافز سنة ١٩٦٧ في ظل قانون توسيع الحوافز الاقتصادية، منها على سبيل المثال: خفض معدلات الضرائب على الدخول الناتجة عن الأنشطة الصناعية الموجهة للتصدير، هذه السياسات - بالإضافة إلى عدد آخر من العوامل المستقلة والتي يعتبر من أهمها التوسيع السريع في النظام التجاري الدولي خلال تلك الفترة و إعادة تخصيص مصانع الغزل والنسيج من الدول الآسيوية الأخرى - يمكن النظر إليها على أنها أحد الأسباب التي أدت إلى زيادة الاستثمار الصناعي الكلي خلال الفترة الممتدة بين سنتي ١٩٦٨ و ١٩٧٣ عن ٢,٣ مليار دولار، وقد استطاعت قطاعات الخدمات الصناعية والمالية من الزيادة في الاستثمار الأجنبي، وداخل الأنشطة الصناعية كان هناك توسيع في الإلكترونيات، تكرير البترول، قطع غيار السفن، قطاعات المنسوجات، وهو الأمر الذي ساعد على استيعاب عدد كبير من القوى العاملة الموجودة.

وفيما يتعلق بالخدمات المالية فقد كان لإقامة البنك الأميركي الآسيوي دور كبير في إنشاء مجموعة من التسهيلات التمويلية الدولية للعمل في سوق الدولار الآسيوي، والذي يميز المرحلة الأولى من النمو السريع في هذا السوق هو ظهور سنغافورة كمركز مالي دولي رئيسي، أما النجاح الذي حققه سنغافورة في المرحلة الثانية للتنمية فيمكن أن يعزى ليس للزيادة السريعة في الاستثمار الأجنبي وال الصادرات فقط، ولكن أيضاً للنمو الحاد في التوظيف الذي أدى إلى تحول سنغافورة من اقتصاد يتمتع بفائض عمالة منخفضة الأجر إلى اقتصاد يكتظ بالعمالة المرتفعة الأجر.

### ٣- تجربة إندونيسيا :

في سنة ١٩٦٦ استطاعت الحكومة الإندونيسية أن تكفل استقرار السياسة الاقتصادية فعملت على خفض معدل التضخم الذي بلغ ٦٣٩ % ، واهتمت باصلاح البنية الأساسية وزيادة معدلات الصادرات مع توفير ما يكفي للاستهلاك المحلي، وقد انتهت إندونيسيا في تحقيق أهداف سياسة اقتصادية تركز على التوجه

الاقتصادي غير المباشر، حيث قامت الدولة بتوجيهه اقتصادها من خلال مؤسساتها العامة مع إعطاء القطاع الخاص والاستثمار الأجنبي غاية اهتمامها، بالتصدير إلى

#### جدول (٤) صادرات السلع والخدمات الأندونيسية (بالمليار دولار)

السنة	القيمة بالمليار دولار	الناتج القومي الإجمالي %
١٩٩٠	٢٨,٩٨	٢٧,٣١
١٩٩١	٣٢,٠٦	٢٨,٣٥
١٩٩٢	٣٨,٨٠	٣٠,٣١
١٩٩٣	٤٢,٢٧	٢٦,٧٥
١٩٩٤	٤٦,٩٠	٢٦,٥١
١٩٩٥	٥٣,١٩	٢٦,٣١
١٩٩٦	٥٨,٧٢	٢٥,٨٢
١٩٩٧	٦٠,١١	٢٧,٨٦
١٩٩٨	٥٠,٥٦	٥٢,٩٧
١٩٩٩	٤٩,٧٢	٣٥,٥١
٢٠٠٠	٧٧,٦٢	٤٠,٩٨
٢٠٠١	٦٢,٦٣	٣٩,٠٣
٢٠٠٢	٦٢,٩٦	٢٢,٦٩
٢٠٠٣	٧١,٥٥	٣٠,٤٨
٢٠٠٤	٨٢,٧٤	٢٢,٢٢
٢٠٠٥	٩٧,٣٩	٢٤,٠٧
٢٠٠٦	١١٣,٨٤	٢١,٠٣
٢٠٠٧	١٢٧,٢٣	٢٩,٤٤
٢٠٠٨	١٥٢,٠٩	٢٩,٨١
٢٠٠٩	١٣٠,٣٦	٢٤,١٦
٢٠١٠	١٨٢,٤٨	٢٤,٣٠
٢٠١١	٢٣٥,٠٩	٢٦,٣٣
٢٠١٢	٢٢٥,٧٤	٢٤,٥٩
٢٠١٣	٢١٦,٣١	٢٢,٩٢
٢٠١٤	٢١٠,٨٢	٢٣,٧٧
٢٠١٥	١٨٢,١٦	٢١,١٦
٢٠١٦	١٧٨,٣٦	١٩,١٢
٢٠١٧	٢٠٦,٨٧	٢٠,٣٧

المصدر / بيانات البنك الدولي

وقد تضمنت خطط الحكومة إصلاح جميع القطاعات التي من شأنها تنمية الاقتصاد الأندونيسي، خاصة قطاع التعدين والزراعة، كما أولت القطاع المصرفي أهمية كبيرة حتى تمكنه من القيام بدوره على أكمل وجه ، وقد زادت الصادرات الأندونيسية بمعدلات متضاعفة حيث ارتفعت بمعدل نمو سنوي بلغ ١٢,٦ % خلال الفترة الممتدة بين سنتي ١٩٨٧ - ١٩٩٢ . وقد حملت قائمة الصادرات الأندونيسية مجموعة متنوعة من المنتجات إذ تعتبر أندونيسيا المورد الرئيسي لبعض السلع مثل القصب، المطاط، الفاز الطبيعي السائل، القهوة،..الخ، والسلع المصنعة مثل الإلكترونيات ، المنسوجات، الأغذية المصنعة، الأسمنت،...الخ، وتقوم أندونيسيا

مجموعة متنوعة من الدول تتصدرهم اليابان، الصين، ألمانيا، هولندا، الولايات المتحدة، وقد نجحت أندونيسيا في تنويع إستراتيجياتها التصديرية في جزء كبير منها نتيجة نجاحها في جذب الاستثمار الأجنبي، كما كان للمشروعات دور كبير في جلب الآلات، التكنولوجيا، الاتصالات مع السوق الخارجي وتدريب العمالة في أندونيسيا. كما كان لمساعدات التي قدمتها الحكومة الأندونيسية للمصدرين دور في إنجاح سياستها التصديرية، حيث كان صناع القرار في أندونيسيا يرون أن أفضل الطرق لتحقيق رغبة الشركات في زيادة صادراتهم ليس منح حواجز لقطاعات بعينها، بل فضلت خلق مستوى من الحواجز للجميع على نحو يشجع الاستثمارات، وبالنسبة لبيئة أعمال المصدررين فقد منحت الحكومة الأندونيسية الشركات المصدرة التي لا تقل صادراتها عن ٦٥٪ من إنتاجها الحواجز التالية:

- عدم فرض قيود على الواردات.
- إعفاء جمركي من الرسوم على الواردات، وضريبة القيمة المضافة على الآلات والمواد الخام.
- السماح بحوالي ٩٥٪ ملكية أجنبية.
- إنشأت الحكومة الأندونيسية نظاماً لتمويل الصادرات يقدم ائتماناً قبل وبعد الشحن.

#### ٤- تجربة ماليزيا :

الجدول التالي يبين تطور الصادرات الماليزية ، -

### جدول (٥) صادرات السلع والخدمات الماليزية (بالمليار دولار)

السنة	القيمة بالمليار دولار	نسبة النمو %	الناتج القومى الإجمالى %
١٩٩٠	٣٢,٧٨	١٧,٨٢	٧٤,٤٧
١٩٩١	٣٨,٤٥	١٥,٧٧	٧٧,٨٣
١٩٩٢	٤٤,٩٦	١٢,٦٠	٧٥,٩٨
١٩٩٣	٥٢,٧٩	١١,٥٤	٧٨,٩٢
١٩٩٤	٦٦,٤٠	٢١,٩١	٨٩,١٥
١٩٩٥	٨٣,٤٦	١٨,٩٦	٩٤,٠٩
١٩٩٦	٩٢,٣٣	٩,٢٣	٩١,٥٨
١٩٩٧	٩٣,٢٩	٥,٤٩	٩٣,٢٩
١٩٩٨	٨٣,٥٣	٠,٤٩	١١٥,٧٤
١٩٩٩	٩٦,٢	١٢,١٦	١٢١,٣١
٢٠٠٠	١١٢,٣٧	١٦,٠٧	١١٩,٨١
٢٠٠١	١٠٢,٤٤	٧,٨٣-	١١٠,٤٠
٢٠٠٢	١٠٩,٢٢	٥,٤٣	١٠٨,٣١
٢٠٠٣	١١٧,٨٠	٥,١٣	١٠٧,٩٤
٢٠٠٤	١٤٣,٩٣	١٦,٠٦	١١٥,٣٧
٢٠٠٥	١٦٢,٥٠	٨,٣	١١٢,٩٠
٢٠٠٦	١٨٢,٥٢	٦,٦٨	١١٢,١٩
٢٠٠٧	٢٠٥,٤٩	٤,٤٢	١٠٧,١٧
٢٠٠٨	٢٢٩,٦٦	١,٥٧	٩٩,٥٠
٢٠٠٩	١٨٤,٩٠	١٠,٨٨-	٩١,٤٢
٢٠١٠	٢٢١,٦٩	١٠,٤٢	٨٧,٩٣
٢٠١١	٢٥٤,٠٢	٤,١٨	٨٥,٣٦
٢٠١٢	٢٤٩,٣٥	١,٧٤-	٧٩,٣٠
٢٠١٣	٢٤٤,٤٩	٠,٢٦	٧٥,٦٣
٢٠١٤	٢٤٩,٤٧	٥,٠٤	٧٣,٩٧
٢٠١٥	٢٠٩,٢٩	٠,٢٥	٧٠,٦٠
٢٠١٦	٢٠٠,٦٦	١,١٥	٦٧,٦٧
٢٠١٧	٢٢٤,٧٨	٩,٥٦	٧١,٤٧

المصدر / بيانات البنك الدولى

لقد نجحت ماليزيا فى ترقية صادراتها بنسبة ١٧ % فى المتوسط خلال الفترة المتعددة بين ١٩٩٣ و ٢٠١٧ حيث وصلت إلى ٤٧ مليار دولار أمريكي، وقد استمرت ماليزيا فى انتهاجها لاستراتيجية التصنيع الأمر الذى انعكس بالإيجاب على صادراتها، حيث شكلت المنتجات الصناعية ٦١ % من إجمالي هذه الصادرات سنة ١٩٩٣، واستمرت فى هذا الاتجاه إلى غاية منتصف العقد الأول من القرن الواحد والعشرين. هذا بعد أن كان البترول الخام عمود الصادرات الماليزية، بالإضافة إلى المطاط، وزيت التخيل، خشب الأشجار. ومن بين الصادرات الماليزية نجد الآلات الكهربائية حيث بلغت مساهمتها حوالي ٦٠ % في صادرات ماليزيا الصناعية<sup>١</sup>، يليها من حيث الأهمية كل من المنسوجات والكيماويات والبترول والمعادن، وقد نجحت ماليزيا فى تنوع أسواق

(١) السواعي خالد محمد، (٢٠٠٦)، التجارة والتنمية، دار المناهج للنشر والتوزيع، عمان،الأردن، الطبعة الأولى، ص. ٢١١.

صادراتها على مستوى العالم، حيث تصدر إلى اليابان ١٧ % من صادراتها الإجمالية، كما تصدر للاتحاد الأوروبي حوالي ١٦ % من صادراتها وتلقى الولايات المتحدة منها ما يقارب ١٥ %. وقد مثل الاستثمار الأجنبي عجلة النمو الرئيسية لصادرات ماليزيا في العصر الحديث، وقد أفاد هذا الاستثمار الصادرات الماليزية من خلال قيام المستثمرين الأجانب بتوسيع خطوط منتجاتهم سواء الأمامية أو الخلفية، ومكّن الاستثمار الأجنبي ماليزيا من تنوع قائمة صادراتها وابعادها عن الصادرات النفطية والتقليدية التي تواجهه أسعار عالمية غير مستقرة، وتعتبر صادرات الإلكترونيات أهم أنواع صادرات ماليزيا منذ مطلع حقبة السبعينيات من القرن العشرين وحتى منتصف العقد الأول من القرن الواحد والعشرين. وقد كان هنا التطور في هيكل الصادرات الماليزية كنتيجة لمرحلة الصناعات التصديرية التي دخلتها ماليزيا والتي بدأت مطلع السبعينيات. حيث شجعت الحكومة دخول الاستثمارات الأجنبية في مجال الإلكترونيات وصناعة النسيج من خلال توفير العمالة الرخيصة وحوافز ضريبية مغربية واصدار تراخيص منتجات أجنبية وإنشاء مناطق تجارة حرة . بالإضافة إلى الاستثمار الأجنبي هناك عامل آخر أدى إلى تفعيل الصادرات الماليزية، والمتمثل في نظام تزويد الشركات بالمساعدات والتمويل للصادرات الماليزية على نطاق واسع، حيث قدمت ماليزيا حواجز لكل من المنتجين والمصدرين في المناطق غير النامية، وللمستوردين للتكنولوجيا الجديدة أو المستثمرين في المنتجات غير التقليدية، وعلاوة على ذلك فقد قدمت الحكومة الماليزية دعماً للصادرات عن طريق تقديم مجموعة كبيرة من الخدمات والحواجز، والتي من بينها ما يلي:

- إعفاء ٥٠ % من الضرائب المرتبطة بالأنشطة التصديرية.
- إعفاء ضريبي يمثل ما نسبته ٥ % من قيمة الصادرات.
- إعفاء مزدوج على التكاليف المرتبطة بالصادرات متضمنة تكاليف تسويق الصادرات، والتأمين على الصادرات وتأمين الحمولات المستوردة.
- استرداد قيمة الجمارك والرسوم على السلع الوسيطة المستخدمة في الصادرات.

## المبحث الثاني

### سياسات مقترحة لتنمية الصادرات المصرية

#### مقدمة

تنمية الصادرات بالنسبة لمصر تعد قضية أساسية ومحورية ، بما تسهم به من توفير النقد الأجنبي ، وإعادة التخصيص الكفاءة للموارد . وتتضمن هذه المقترنات نوعين من السياسات: سياسات قصيرة الأجل تعمل على تعظيم الاستفادة من الإمكانيات المتاحة واستغلال مواطن القوة الحالية للوصول إلى تشغيل الطاقة التصديرية الحالية بالكامل: وسياسات طويلة الأجل تعمل على زيادة الطاقة التصديرية من السلع القائمة بالفعل، وتنوع هيكل السلع وزيادة جودتها. وتظهر آثار النوع الأول من السياسات خلال مدى قصير(١-٢ سنوات )، بينما يستغرق تحقيق أهداف النوع الثاني وقتاً أطول (٢-٣ سنوات ) .

#### أولاً: - السياسات قصيرة الأجل<sup>١</sup>

تعظيم الاستفادة من الإمكانيات المتاحة حيث تركز هذه السياسات على السلع التي حققت مصر فيها ميزة نسبية، بحيث يتم تشجيعها بمزيد من المعاملة التفضيلية والحوالف. وفقاً لبيانات التصدير لعام ٢٠٠٨، الميزة النسبية الظاهرة لمصر إزاء بقية دول العالم في أهم السلع التصديرية هي : الأسمدة، ومنتجات الخرف، والمنتجات الكيماوية، ومصنوعات النحاس، والمنتجات النسجية، والملابس الجاهزة، والهديد والصلب، وغيرها ، ومن ثم ينبغي البدء بتعظيم الصادرات من هذه السلع قبل غيرها .

#### وتتمثل أهم السياسات قصيرة الأجل فيما يلي:

- ١- مساندة الصادرات: في ظل الاختلالات الهيكلية التي تعيق التصدير تصبح مساندة الصادرات وسيلة أساسية لدعم تنافسية المنتج المصري. وبينما بلغت نسبة الدعم إلى الناتج في مطلع الألفية ١,٥٪ لمجموع الدول المتقدمة و٦,٠٪ لمجموع الدول النامية (World Trade Report ٢٠٠٦) . لم يتجاوز دعم الصادرات في مصر ٤,٠٪ من الناتج في عام ٢٠٠٨/٢٠٠٩ . وبضاف إلى هذا أن جميع الدول المنافسة لمصر تدعم مصدراتها ، كما أنها لا تحصر الدعم في صورة واحدة، ولكنها تقدمه في

(١) هناء خير الدين وطارق الغمراوى، اراء فى السياسة الاقتصادية سياسات مقترحة لتنمية الصادرات المصرية . المركز المصري للدراسات الاقتصادية . العدد ٢٤ . ابريل ٢٠١٠

صور متنوعة. حيث تقوم الصين على سبيل المثال بمنح المصدررين مدفوعات نقدية مباشرة، وقرصنة تفضيلية، بالإضافة إلى تمويل البحث والابتكار لزيادة منتجات جديدة للتصدير، ودعم التسويق، والحفاظ على تنافسية سعر الصرف، إضافة إلى توفير الأرضي للمصدرين بأسعار مدعمه (Samuelson 2009). كذلك اتبعت تركيا عددة سياسات لمساعدة الصادرات، وفي مقدمتها الدعم المباشر كنسبة من حجم الصادرات؛ وتوفير الواردات من مستلزمات الإنتاج بدون جمارك، حتى نسبة معينة من الصادرات قد تصل إلى ٦٠٪؛ وتوفير قروض للمصدرين تصل إلى ٢٥٪ من قيمة المشروع.

(Arslan and van Wijnbergen 1993) . وفي مصر حققت الصناعات التي استفادت من الدعم المباشر معدلات نمو مرتفعة في صادراتها خلال الفترة ٢٠٠٣ - ٢٠٠٨ ، ولكن لا بد من التأكيد على أهمية توجيه الدعم للشركات التي تعمل على تحقيق أهداف التصدير من خلال رفع كفاءة العاملين بها عن طريق البرامج التدريبية المختلفة، وتحسين جودة المنتج من خلال دعم البحوث والتطوير، وتوسيع القاعدة التصديرية لها بمزيد من الاستثمارات ، وتصدير السلع مرتفعة القيمة المضافة، وزيادة الاعتماد على المكون المحلي في عملية الإنتاج. حيث تساعد هذه الإجراءات على تقليل المعوقات الهيكلية للتصدير، مع إيلاء مزيد من الاهتمام إلى الصناعات التي تتمتع مصر فيها بميزة نسبية أو توشك أن تتحقق فيها هذه الميزة. كذلك ينبغي زيادة رأس مال صندوق دعم الصادرات لتوسيع قاعدة المستفيدين منه.

٢- الارتقاء بالتسويق: وذلك عن طريق تنظيم تدريب موسع ومتخصص للمصدرين لتنمية مهارات التسويق الدولي لديهم، بالإضافة إلى تأسيس ودعم الشركات التسويقية المتخصصة لكل تشاطط، وجذب الشركات التسويقية العالمية وتهيئة مناخ العمل لها.

٣- الشحن: بالإضافة إلى أهمية الاستثمار في البنية التحتية للشحن، ينبغي البدء بتخفيض رسوم الشحن والتخزين والنولون البحري. وفي هذا الصدد، يمكن استهداف الوصول بتكلفة التصدير والاستيراد إلى مستويات أفضل الدول إقليمياً ثم أفضل الدول عالمياً.

(1) Alp, Harun, and Selim Elekdag, 2011, "The Role of Monetary Policy in Turkey during the Global Financial Crisis" IMF Working Paper, No. 11/150 (Washington: International Monetary Fund)

٤- تبسيط إجراءات التصدير والاستيراد: وذلك للوصول إلى المستويات العالمية من حيث المدة التي تستغرقها هذه الإجراءات. وفي هذا الصدد، يمكن استهداف تخفيض عدد الأيام اللازمة للتصدير من ١٤ يوماً (حالياً) إلى ٥ أيام (الدانمرك)، وعدد الأيام اللازمة للاستيراد من ١٥ يوماً (حالياً) إلى ٣ أيام (سنغافورة).

٥- التمويل: لابد من تيسير شروط الإقران وخطابات الضمان للمصدرين لا سيما صغار المصدرين، إضافة إلى إنشاء المؤسسات التي تتولى التأمين المطلوب ضد مخاطر التصدير. ومن أجل ذلك يتبع تحفيز المؤسسات التي تقوم بهذه الأنشطة. كما يمكن استخدام حواجز تمويلية مثل التمويل الجانبي الجزائري للمصدرين الذين يدخلون سوقاً جديدة، أو يحرزون مركزاً عالمياً.

٦- تطوير نظام السماح المؤقت والدروباك: حيث يشمل جميع الأجزاء المستوردة الداخلة في السلع المصدرة، وخاصة التي لا يوجد لها بديل محلي، وهو ما طبقته بنجاح ماليزيا ونيوزيلندا وفي هذا الصدد لا بد من إزالة المعوقات البيروقراطية لهذه الإجراءات حتى لا تفرغ هذه الحواجز من مضمونها.

٧- الحواجز الضريبية: يجب إعطاء ارباح أنشطة التصدير اعضاء كاملاً -ورد أي ضرائب تكون قد حملت على السلع والخدمات المصدرة - وكذلك السلع الوسيطة الداخلة في تصنيعها.

## ثانياً : السياسات طويلة الأجل ) : زيادة وتنوع الطاقة التصديرية )

وفيها ينصب الاهتمام على توسيع القاعدة التصديرية كما، وتطوير هيكلها بالدخول في الصناعات مرتفعة القيمة

المضافة وكثافة العمالة، ثم الصناعات مرتفعة القيمة المضافة وعالية التقنية. ومن أهم هذه السياسات ما يلى:

١- إدخال الشركات الصغيرة والمتوسطة في منظومة التصدير؛ فعلى الرغم من أن هذه الشركات تلعب دوراً محورياً في الانتاج وتسهم بنسبة ٨٠٪ من إجمالي القيمة المضافة، إلا أن مساهمتها في الصادرات لا تتجاوز ٤٪. ويمكن تشجيع هذه الشركات

(١) Ahmed,K(2003)Empirical Examination of Malaysia Exchange Rates.Price level and output some introductory results.Conference Proceedings,Ryerson University,Toronto, Canada  
 (٢) هنا خير الدين وطارق الغمراوى .اراء في السياسة الاقتصادية - سياسات مقرحة لتنمية الصادرات المصرية - .المركز المصري للدراسات الاقتصادية .العدد ٢٤ ، ابريل ٢٠١٠

عن طريق منحها تسهيلات تمويلية واجرامية، ثم مساعدتها في اختيار السلع التصديرية، مع ربطها بالمنشآت الكبيرة من خلال سلسلة القيمة؛ وتقديم التدريب الكافي لها حتى يصبح منتجها قادراً على المنافسة في الأسواق الخارجية، ومساعدتها في اختيار الأسواق مع التركيز على فتح أسواق جديدة لا سيما الأسواق الواعدة في آسيا.

٢- رفع كفاءة العمالة: ويعد هذا من أهم عوامل الارتقاء بجودة المنتج المصري، والدخول في الصناعات عالية التقنية، ورفع الإنتاجية. ومن أهم وسائل ذلك:

- وضع خطة عمل شاملة بالتعاون مع القطاع الخاص للارتقاء بالتعليم الفني.
- مساندة الشركات التي تقدم التدريب الفني اللازم للعمالة.
- التعاون مع حكومات الدول المتقدمة لإنشاء مراكز للتدريب الفني في مصر في مختلف القطاعات.

• تحسين نظم إدارة العمالة داخل الشركات بحيث تكون هناك رقابة قوية على الأداء، وتقوية نظم التقييم والإثابة والعقاب.

٣- تكثيف البحث والتطوير والابتكار : ومن أهم آليات تحقيق ذلك ما يلي :

- منح حوافز متنوعة للشركات التي تنشئ وحدات للبحث والتطوير والابتكار وتحسين الجودة.
- تشجيع الشركات على الدخول في شراكة مع الجامعات والمعاهد البحثية، حيث تمول الشركات المشروعات البحثية وتستفيد من نتاجها الفكري مباشرة.
- منح امتيازات للشركات التي تحصل على شهادات الجودة والمطابقة للمواصفات العالمية.

\* توجيه الاستثمارات إلى الصناعات متوسطة التقنية وكثيفة العمالة مثل الإلكترونيات البسيطة، ثم منح مزيد من الحوافز للصناعات عالية التقنية مثل أجهزة الاتصال المتطورة والصناعات

البيوتكنولوجية، أي تقديم حواجز ضريبية أولاً للاستثمار في الصناعات متوسطة التقنية كثيفة العمالة،

ثم إعفاءات وحوافز أكبر فى وقت لاحق للصناعات عالية التقنية، بعد أن يتم رفع كفاعة العمالة بما يناسب هذه الصناعات، وإنشاء مناطق صناعية متكاملة للصناعات المتطورة تجمع كلا من المنتجين لهذه الصناعات المختلفة والمتبعين لدخلاتها مع توفير البنية التحتية التي يحتاجونها..

٤- تطوير البنية التحتية بما يتافق مع متطلبات التصدير : بما في ذلك النقل والشحن والاتصالات والكهرباء، وخاصة الاستثمار فى تحسين خدمات الموانئ البحرية والجوية، وزيادة الطاقة الاستيعابية لها، إضافة إلى زيادة خطوط الشحن إلى جميع الأسواق العالمية، ومنها الأسواق ذات الفرص التصديرية العالية كأسواق الإفريقية والآسيوية .

٥- العمل على زيادة الاستثمار الأجنبي المباشر: والذي يزيد من الطاقة التصديرية عن طريق الاستثمارات، كما يعد عاملاً رئيسياً في نقل التكنولوجيا. وفي هذا الصدد، ينبغي ربط حواجز الاستثمار الأجنبي بالأداء المحقق لأهداف التصدير، كالاستثمار في الصناعات عالية القيمة المضافة، وتقديم التدريب الجيد للعمال.

### ثالثاً: دراسة احصائية على أهم المؤشرات التي تؤثر في زيادة الصادرات

باستخدام برنامج Eviews في تحليل البيانات ، ومن أهم الأساليب التي تم الاعتماد عليها لإجراء اختبار فروض الدراسة ووصف متغيراتها الانحدار الخطى المتعدد لسلسلة زمنية من عام ٢٠٠٠م إلى ٢٠١٧م لبيان العلاقة الارتباطية بين قيمة الصادرات ومحدداته، وتسبة التفسير(المتغيرات المستقلة للمتغير التابع) ، وتحديد العوامل المؤثرة في قيمة الصادرات ، حيث يقوم النموذج الاحصائي التالي على دراسة أثر المتغيرات المستقلة وهي الناتج القومى الاجمالى GDP (Y1) ، واجمالي الناتج الصناعي INDUSTRIAL\_PRO (Y2) ، وسعر الصرف (EXCHANGE\_RATE) (Y3) دراسة أثر هذه المتغيرات المستقلة على المتغير التابع وهو الصادرات Export (X).

وتم تقدير المعادلة الانحدار الآتية :

$$X = B_0 + B_1 Y_1 + B_2 Y_2 + B_3 Y_3 + U_1$$

$$B_3 + ( \text{Export} = B_0 + B_1(\text{GDP}) + B_2(\text{INDUSTRIAL\_PRO}) \\ (\text{EXCHANGE\_RATE}) + U_1 )$$

وسوف يتم تقدير هذه المتغيرات على كلا من تركيا ومصر.

## أولاً : تركيا

exchange rate	dfi	Industrial Exp	Industrial pro	GDP	Export	
- .٦٢	٩٨٢	٤٣١٢	٥٨٩٧٨	٢٧٧٩٧١	٥٣٠٨٩	٢٠٠٠
١,٢٢	٣٣٥٢	٤٣٤٦٧	٤١٩٥٤	٢٠٠٢٥٢	٥٣٢٢٢	٢٠٠١
١,٥١	١٠٨٢	٤٨٨٩٥	٤٧٨٧٢	٢٢٨٤٢٢	٥٨٣٢٠	٢٠٠٢
١,٥	١٧٠٢	٥٧٩٨٤	٦٣٠٠٨	٣١١٨٢٦	٦٩٣٥٩	٢٠٠٣
١,٤٢	٢٧٨٠	٧٧٧٠٩	٨٠١٠	٤٠٤٧٧٦	٩٢٠٨٨	٢٠٠٤
١,٣٢	١٠٠٣١	٨٥٨٠٦	٩٨٨٩٨	٥٠١٤٢٢	١٠٣٧٨	٢٠٠٥
١,٤٢	٢٠١٨٥	٩٦٦٠٤	١٠٩٣٧٨	٥٥٢٥٠٤	١١٩٧١٩	٢٠٠٦
١,٢	٢٢٠٢٧	١١٦٠٧	١٢٣٨٦٩	٦٧٥٧٥٣	١٤٣٣٩٦	٢٠٠٧
١,٢	١٩٨٠١	١٢٧٣٢٩	١٤٨٢٠	٧٦٤٢٢	١٧٤٤٦٦	٢٠٠٨
١,٥٠	٨٥٨٥	١١١٤٤٠	١١٨٨٤٧	٦٤٤٦٥٧	١٤٠٠٢٢	٢٠٠٩
١,٥	٩٠٨٦	١٢٢٧١٩	١٤٢٨٠	٧٧١٨٧٧	١٥٧٨٢٩	٢٠١٠
١,٦٧	١٦١٢	١٤٣٣٤٥	١٦٢٥٤	٨٣٢٥٤٦	١٨٥٣٤٤	٢٠١١
١,٨	١٣٧٤٥	١٤٦٥٣١	١٦٨٦١٥	٨٧٣٩٨٢	٢٠٦٨٤٨	٢٠١٢
١,٩	١٣٤٦٢	١٦٦٤٥٦	١٨٦٦٣٦	٩٥٠٥٩٥	٢١٧١٩	٢٠١٣
٢,١٩	١٢٧٨٤	١٧٠٦٩٤	١٨٣٧٩٨	٩٣٤١٦٨	٢٢١٩٩٨	٢٠١٤
٢,٧٢	١٧٧١٧	١٥٠٠٢	١٦٩٨٣٩	٨٥٩٧٩٤	٢٠٠٧٢٧	٢٠١٥
٢,٠٢	١٢٩٤٢	١٤٢١٧٧	١٦٩٤٦٥	٨٦٢٧١٢	١٨٩٧١٥	٢٠١٦
٢,٦٥	١٠٨٦٤	١٦٢٢٦	١٧٥٢٨٩	٢١٦١٣٧٣٦	٢١١٢١٨	٢٠١٧

المصدر: الحولية الاحصائية للبلدان الأعضاء لمنظمة المؤتمر الإسلامي، قاعدة بيانات البيزند

Dependent Variable: EXPORT

Method: Least Squares

Date: 06/24/19 Time: 18:42

Sample: 2000 2017

Included observations: 18

Variable	Coefficient	Std. Error	t-Statistic	Prob.
C	-7900.718	5850.507	-1.350433	0.1983
GDP	8.79E-05	0.000508	0.173036	0.8651
INDUSTRIAL_PRO	1.149150	0.048233	23.82494	0.0000
EXCHANGE_RATE	4300.321	4324.493	0.994411	0.3369
R-squared	0.987475	Mean dependent var	144437.6	
Adjusted R-squared	0.984791	S.D. dependent var	60133.00	
S.E. of regression	7415.924	Akaike info criterion	20.85378	
Sum squared resid	7.70E+08	Schwarz criterion	21.05164	
Log likelihood	-183.6840	Hannan-Quinn criter.	20.88106	
F-statistic	367.9161	Durbin-Watson stat	2.196556	
Prob(F-statistic)	0.000000			

يتبيّن من النموذج أعلاه هناك علاقّة ارتباط طردية بين زيادة الانتاج القومي والانتاج الصناعي وبين زيادة الصادرات التركية حيث Coefficient الناتج القومي GDP بساوى ٨,٧٩٠ مما يعني أن زيادة الانتاج القومي بمليار دولار يؤدى إلى زيادة الصادرات بمبلغ ٨,٧٩ مليون دولار، و Coefficient الناتج الصناعي بساوى ١,١٤٩١٥ عند مستوى معنوية Prob بساوى صفر مما يدل على أن زيادة الانتاج الصناعي بمليار دولار يؤدى إلى زيادة الصادرات بمبلغ ١,١٥ مليون دولار، كذلك هناك علاقّة طردية بين سعر الصرف وزيادة الصادرات التركية حيث Coefficient EXCHANGE RATE بساوى ٠,٣٢١ عند مستوى معنوية Prob بساوى ٤٣٠٠ مما يعني أن انخفاض سعر الصرف بواحد ليرة تركية أدى إلى زيادة الصادرات بقيمة ٤,٣ مليار دولار.

R-Squared تساوى ٠,٩٨٧٤٧٥ وهي مرتفعة وذلك للاعتماد على بيانات منتظمة (سلسلة زمنية)، كذلك Prob(F-statistic) تساوى ٠,٠٠٠ مما يدل على هناك علاقّة مهمة بين كل المتغيرات المستقلة (GDP, INDUSTRIAL\_PRO, EXPORT) وبين المتغير التابع الصادرات EXCHANGE RATE.

## ثانياً : مصر

exchange rate	dfi	Industrial Exp	Industrial pro	GDP	Export	
٢,٤٧	١٢٢٥,٤	٧٠٠٧,٤٣	٢٥٦٥٤	٩٥٦٨٤	١٨٢٣٩,٢٦	٢٠٠٠
٢,٩٧	٥٠٩,٩	٦٠٥٥,٩٣	٢٤٨٧٣	٩٠٧٢٤	١٨٥٤٨,٢٩	٢٠٠١
٤,٥	٦٤٦,٩	٥٩٢٠,٩	٢٤٠٦١	٨٦٥٢١	١٦٨٣٠,٩٨	٢٠٠٢
٥,٨٥	٢٣٧,٤	٤٩١٠,٩٨	٢٠٨١٦	٧٤٠٧٦	١٦١٢٨,٣٧	٢٠٠٣
٦,٢	٢١٥٧,٤	٦٩٢١,٩٤	٢٤٦٣٤	٧٩١٨٧	٢٢٧٩٢,٠٢	٢٠٠٤
٥,٧٨%	٥٣٧٥,٦	٦٩٦٢,١٦	٢٩٣٩٠	٩٤٤٥٦	٢٩٥٥٠,٨٤	٢٠٠٥
٥,٧٣%	١٠٠٤٢,٨	٧١٨٢,٤٤	٣٤٨٠٩	١٠٧٧٤٢	٣٤٦٨١,٧٩	٢٠٠٦
٥,٦٤	١١٥٧٨,١	٧٤٢١	٤٠٩٨٩	١٢٢١٦٥	٣٩٩٧٢,٨٦	٢٠٠٧
٥,٤٣	٩٤٩٤,٦	١٩٨٢٨,٧	٥٢٩٢٢	١٦٤٨٤٤	٥٤٤٥٧,٤٣	٢٠٠٨
٥,٥٤	٦٧١١,٦	١٩٤٩٢,٤٨	٥٩٤٨٢	١٨٧٩٥٦	٤٦٩٠٢,٤٣	٢٠٠٩
٥,٦٢	٦٢٨٥,٦	١٩٠٨٩,٤٤	٦٧٤٤٤	٢١٤٦٣٠	٤٥٨١١,٩٢	٢٠١٠
٥,٩٣	٤٨٢-	٢٠٠٢٠,٣٩	٧٢٩٦١	٢٢١١٠٠	٤٧٥٢٢,٨	٢٠١١
٦,٠٦	٦٠٢١	١٩٧٠١,٥٤	٩٦٨٢٨	٢٧٦٥٣٦	٤٥٣٤٢,٠٤	٢٠١٢
٦,٨٧	٤٢٥٦	٢١٧٥٨,٩٨	٩٦٠٠٢	٢٧٠٧٨٢	٤٦٠٨٠,٢١	٢٠١٣

٧,٠٨	٦٠٣١	٢١٤٩٢,٥٢	١٠٦٦٠٨	٢٠٠٩٤٩	٤٢٨٦٧,٧٢	٢٠١٤
٧,٧٩	٦٩٢٥,٢	٢١٥٢٢,٤٤	١٠٠٨٥١	٢١٧٧٤٥	٤١٩٠٢,١٨	٢٠١٥
١٠,٠٣	٨١٠٦,٨	١٢٢٢٢,١٧	٧٣٢٠٥	٢٧٠٢٥٥	٢٧٩٥٨,٩٨	٢٠١٦
١٧,٧٨	٧٣٩١,٧	١٠٥٩٤,٥	٥٤٨٨٨	١٩٥١٣٦	٣١٨٠٧,٤٩	٢٠١٧

المصدر: الحولية الاحصائية للبلدان الأعضاء لمنظمة المؤتمر الإسلامي، قاعدة بيانات البيزنند

Dependent Variable: EXPORT

Method: Least Squares

Date: 19/24/06 Time: 19:33

Sample: 2017 2000

Included observations: 18

Variable	Coefficient	Std. Error	t-Statistic	Prob.
C	21601.84	6185.801	3.492165	0.0036
GDP	0.124061-	0.172081	0.720949-	0.4828
INDUSTRIAL_PRO	0.652412	0.478280	1.364081	0.1941
EXCHANGE_RATE	185.8515-	871.2369	0.213319-	0.8342
R-squared	0.540990	Mean dependent var	34855.81	
Adjusted R-squared	0.442631	S.D. dependent var	12447.63	
S.E. of regression	9293.051	Akaike info criterion	21.30505	
Sum squared resid	1.21E09+	Schwarz criterion	21.50291	
Log likelihood	187.7455-	Hannan-Quinn criter.	21.33233	
F-statistic	5.500141	Durbin-Watson stat	0.466829	
Prob(F-statistic)	0.010425			

يتبيّن من النموذج أعلاه هناك علاقة ارتباط طردية بين زيادة الانتاج الصناعي وبين زيادة الصادرات المصرية حيث Coefficient الناتج الصناعي بساوي ٦٥٢٤، ٠، عند مستوى معنوية Prob بساوي ١٦، ٠، مما يدل على أن زيادة الانتاج الصناعي بـ ١مليار دولار يؤدي إلى زيادة الصادرات بمبلغ ٦٥٢ مليون دولار، بينما هناك علاقة عكسية بين كل من الناتج القومي وسعر الصرف وبين الصادرات المصرية حيث Coefficient الناتج القومي GDP بساوي ١٢٤ - ٠، مما يعني أن زيادة الانتاج القومي بـ ١مليار دولار كان هناك نقص في الصادرات المصرية بمبلغ ١٢٤ مليون دولار، وهذا يرجع إلى أن زيادة الناتج القومي المصري هو زيادة اسمية في القيمة وليس زيادة حقيقية .

كما أن EXCHANGE RATE Coefficient بساوي ١٨٥,٨٥١٥ - مما يعني أن انخفاض سعر الصرف بواحد جنيه مصرى أدى إلى انخفاض الصادرات بقيمة ١٨٥ مليون دولار . وقد يرجع ذلك إلى أن نسبة كبيرة من مدخلات السلع المصدرة هي مدخلات مستوردة وارتفاع اسعارها نتيجة لانخفاض قيمة الجنيه أدى إلى ارتفاع تكلفة السلع المصدرة.

## خاتمة

استعرضنا في الفصل الأول من البحث أهمية التصدير عموماً وتصر على وجه الخصوص ، وأهم المشكلات التي تعوق نشاط التصدير ، وأهم الحلول وال-toncias التي تساعد على نجاح ونمو نشاط التصدير . كما استعرضنا عرضاً لأهم تعريفات التصدير وأهميته ودافع نشاط التصدير والمشكلات التي تعوق العملية التصديرية . ثم تناولنا لأهم معوقات التصدير في مصر ومنها معوقات تحول دون الاستغلال الأمثل للطاقة التصديرية الحالية . ومعوقات تحد من الطاقة التصديرية . ثم في الفصل الثاني تناولنا عرض لتجارب بعض الدول المتميزة في مجال التصدير واسس نجاحها (تركيا - سنغافورة - ماليزيا - إندونيسيا ) . وتناولنا بعض السياسات المقترحة لتنمية الصادرات المصرية والتي تشمل سياسات قصيرة الأجل واخرى طويلة الأجل ، فالسياسات قصيرة الأجل من أهمها ، مساعدة الصادرات ، الارتقاء بالتسويق ، الاستثمار في البنية التحتية للشحن ، تبسيط إجراءات التصدير والاستيراد ، تيسير شروط الإقراض وخطابات الضمان للمصدرين لا سيما صغار المصدرين ، تطوير نظام السماح المؤقت والدرويالك ، مع تقديم الحوافز الضريبية التي تشجع على تنمية الصادرات . أما السياسات طويلة الأجل ( زيادة وتنوع الطاقة التصديرية ) . ومن أهم هذه السياسات ، إدخال الشركات الصغيرة والمتوسطة في منظومة التصدير ، ورفع كفاءة العمالة عن طريق الارتقاء بالتعليم الفني وتقديم التدريب الفني اللازم للعمالة . وتكثيف البحث والتطوير والابتكار ، وتطوير البنية التحتية بما يتفق مع متطلبات التصدير ، والعمل على زيادة الاستثمار الأجنبي المباشر والذي يزيد من الطاقة التصديرية . ويتبين من العرض السابق أن نجاح الدولة في نشاط التصدير ليس رهنا بسياسة واحدة أو إجراءات نمطية معينة ، بل إن الحاجة إلى تطوير السياسات وتغيير الأوزان النسبية لكل سياسة شرط لاستمرار النمو وتحقيق النجاح .

## النتائج والتوصيات

من العرض السابق يمكن استخلاص بعض النتائج والتوصيات الهامة ومنها :

### النتائج

- ١- نجاح أية تجربة في زيادة الصادرات هو محصلة التنسيق بين أدوات السياسة الاقتصادية وتوفير المؤسسات التي تكفل تحقيق الأهداف المنشودة .
- ٢- هناك معوقات تحول دون الاستغلال الأمثل للطاقة التصديرية الحالية المصرية ومنها نقص التسويق الفعال، وارتفاع تكلفة تمويل الصادرات، وارتفاع الرسوم على الصادرات .
- ٣- هناك معوقات تحد من الطاقة التصديرية المصرية ومن أهمها انخفاض الانتاج الصناعي وانخفاض نسبة مساهمته في السلع المصدرة ، وارتفاع تكلفة الانتاج والتصدير، وتشوه هيكل حواجز الاستثمار في السلع القابلة للتصدير، وضعف الخبرات والعمالة وتدني الاهتمام بالبحوث والتطوير.
- ٤- أن نجاح الدولة في نشاط التصدير ليس رهناً لسياسة واحدة أو إجراءات نمطية معينة بل إن الحاجة إلى تطوير السياسات وتغيير الأوزان النسبية لكل سياسة شرط لاستمرار النمو وتحقيق النجاح ٢
- ٥- من الدراسة الاحصائية تبين أن هناك علاقة عكسية بين الصادرات وسعر الصرف، حيث أن الانخفاض الكبير في قيمة العملة المصرية أثر بالسلب على قيمة الصادرات بالانخفاض .

### التوصيات

- ضرورة تطبيق سياسات قصيرة الأجل تعمل على تعظيم الاستفادة من الإمكانيات المتاحة واستقلال مواطن القوة الحالية للوصول إلى تشغيل الطاقة التصديرية الحالية بالكامل وبحيث تتضمن
- التركيز على السلع التي حققت مصر فيها ميزة نسبية، بتشجيعها بمزيد من المعاملة التفضيلية.

- الارقاء بالتسويق والاستثمار في البنية التحتية للشحن وتبسيط إجراءات التصدير والاستيراد.
- توفير التمويل للمصدريين واستخدام حواجز تصديرية لتشجيع المصدريين الجدد.
- إعفاء أرباح أنشطة التصدير لاعضاء كاملاً وكذلك السلع الوسيطة الداخلة في تصنيعها
- ضرورة تطبيق سياسات طويلة الأجل تعمل على زيادة الطاقة التصديرية من السلع القائمة بالفعل، وتنويع هيكل السلع وزيادة جودتها
- العمل على زيادة الاستثمار الأجنبي المباشر: والذي يزيد من الطاقة التصديرية ويساعد على نقل التكنولوجيا وينبغي ربط حواجز الاستثمار الأجنبي بالأداء المحقق لأهداف التصدير.
- الاهتمام بالانتاج الصناعي والموجه للتصدير والعمل على ضبط السياسة النقدية والحفاظ على استقرار سعر الصرف.

### المراجع :

المراجع باللغة العربية:-

- ١- جلال الشافعى،الأزمة المالية العالمية ودور الضرائب فى مواجهتها،جامعة الزقازيق،٢٠٠٨.
- دور الضرائب فى تنمية الصادرات المصرية وتشجيع مقوماتها،المؤتمر العلمى الرابع ،كلية تجارة الزقازيق،فرع بنها،ابril ٢٠٠٢،تنمية الصادرات المصرية فى ضوء المتغيرات الإقليمية والدولية
- ٢- سعيد عبدالعزيز عثمان ، النظم الضريبية مدخل تحليلي مقارن ، الدار الجامعية،الاسكندرية،٢٠٠٠.
- ٣- شعبان رافت محمد،نظم تمويل وضمان إثتمان الصادرات، دار النهضة العربية،القاهرة،٢٠٠٥.
- ٤- عبد الحميد وعبد المطلب ، نماذج تنمية معاصرة ، الدار الجامعية ، الاسكندرية
- ٥- أمل عصام ذكي : مدى ملاءمة السياسة الضريبية لمواجهة متطلبات التنمية في ظل المتغيرات العالمية المعاصرة،رسالة دكتوراه ،مكتبة عين شمس،٢٠٠٤.
- ٦- محمود عبد الرزاق، تكنولوجيا المعلومات وزيادة الصادرات ودعم التنمية الصناعية،مكتبة الحرية،مصر،٢٠٠٦
- ٧- اركان بوجور سياسات التصدير وأداء التصدير: حالة تركيا، نشرة منتدى البحوث الاقتصادية للدول العربية وايران وتركيا ، مجلد ١ عدد ٢، مايو/يونيه ١٩٩٤.
- ٨- ايمن محمد أحمد، (٢٠٠٧) ، النمط الحالى لل الصادرات الصناعية ذات القدرة التنافسية فى مصر، مجلة بحوث . اقتصادية عربية، مصر، القاهرة، العدد ٣٨.
- ٩- الدباغ ، مثنى عبد الرزاق، ٢٠١٠،الاصلاح والتغيير فى تركيا ، رؤية اقتصادية ، دراسات اقليمية ، العدد (٦) مركز الدراسات الإقليمية . جامعة الموصل
- ١٠- سعدى فيصل، مجلة البحوث والدراسات العلمية جامعة يحيى فارس العدد ١٠، جوان ٢٠١٦

١١- هناء خير الدين و طارق الغمراوى . اراء فى السياسة الاقتصادية - سياسان مقترحة لتنمية الصادرات المصرية - . المركز المصري للدراسات الاقتصادية ، العدد ٢٠١٠ ، ابريل ٢٤

١٢- هناء خير الدين وآخرون «اتفاقية منطقة التجارة الحرة لمصرية - التركية ما هي المكاسب المتوقعة؟» ورقة عمل ٣٩، ديسمبر، المركز المصري للدراسات الاقتصادية . القاهرة، ١٩٩٩.

### References

- 1- Ahmed, K. (2003). Empirical Examination of Malaysia Exchange Rates. Price level and Output some introductory results. Conference Proceedings, Ryerson University, Toronto, Canada .
- 2-Ercan Uygur "Export Police and Export Performance the Case of Turkey" World Bank .Regional and Sectoral Studies.1997.
- 3-Financial Services in Turkeyh, Invest inTurkey,The Republic of Turkey Prime Ministry investment Support and Promotion agency,2014
- 4-Louis Kaplow-How Tax Complex Enforcement Affect the Equity and Efficiency of the Income Tax- Cambridge University . First Published .1999.
- 5-Georg Kopits& David Robinson" Fisical Policy and external Performance: the Turkish experience" international monetary fund "fiscal policy in open developing economics,1990.p196.
- 6-Marsden, K, Taxes and Growth, Finance, Development, 1983
- 7-Chang, A., and M. Robert, 1998; Productivity and Turnover in the Export Market:Micro Evidence from Taiwan and South Korea, The World Bank Economic Review, Vol. 14, No. 1.
- 8-Goldberg, P., and N. Pavcnik, 2007, Distributional Effects of Globalization in Developing Countries, Journal of Economic Literature, Vol. XLV, No. 1.

## مستخلص

يتناول البحث الدور المهم الذي تلعبه تنمية الصادرات من خلال عرض لد الواقع وأهمية الصادرات ، مع استعراض استراتيجية تنمية الصادرات ومزاياها وآليات تنمية وتنمية الصادرات . ثم يتناول البحث تطور حجم الصادرات المصرية مع تحديد لأهم معوقات تنميتها وتحديد أهم سياسات واجراءات تنميتها قصيرة وطويلة الأجل مع الاستعانة بتجارب بعض الدول ذات الأداء المتميز في التصدير، مستخدماً أسلوب احصائياً وهو تحليل الانحدار المتعدد. باستخدام البرنامج الإحصائي Eviews ، بالتطبيق على تركيا ومصر

**الكلمات الافتتاحية :** الصادرات ، استراتيجية تنمية الصادرات ، آليات تنمية الصادرات ، معوقات الصادرات ، الطاقة التصديرية ، سياسات تنمية الصادرات

## **Outstanding export performance policies for the development of Egyptian exports**

**With reference to some countries that have achieved outstanding export performance “ Turkey , Singapore , Malaysia , Indonesia ”**

### **Applied Study**

**DR/ Wagdy Mohamady Abdrrabo**

### **Abstract**

The research examines the important role of export development by presenting the motives and importance of exports . with a review of the export development and mechanisms for diversification and export development . the study also discusses the development of the volume of Egyptian exports , identifying the most important obstacles to their development and identifying the most important short and long term development policies and procedures . using the experiences of some countries with Outstanding export performance . using a statistical method , which is the analysis of multiple regression using the statistical program Eviews , applied to turkey and Egypt .

**Key Words :** Exports , Export Development Strategy , Export diversification mechanisms , Export constraints , Export power , Export Development policies