

# دور القائم بالاتصال في مؤسسات الإعلام الفلسطيني

## في مواجهة متغيرات الألفية الثالثة.

د. حسين أبو شنب

### مقدمة :

في الوقت الذي تتزايد فيه ابتهاجات العالم احتفالاً بالألفية الثالثة تعمق ركائز الثورة التكنولوجية والثقافية والاتصالية، ويتزايد الاهتمام العالمي بالتجددية السياسية والثقافية، وتوسيع دائرة الحوار والحق في التعبير وإبداء الرأي، بعد أن اتضح أنه لأول مرة ، يتاح لكل ثقافات العالم أن تعرض نفسها على شبكة الإنترنت بأعماقها التاريخية وعلومها وأدابها وفنونها ومعارفها ، وأصبح من الميسور أن يتصل المثقفون بعضهم ببعض ، بغض النظر عن ثقافاتهم وانتساباتهم ، دون قيود أو حدود ، وبخاصة أن الترجمة الألفية للغات قد تطورت تطوراً ملحوظاً وسراً عملياً الاتصال ..

في هذا السياق أصبح السؤال المطروح على المؤسسات الإعلامية والثقافية العربية يدور حول مدى قدرة الإعلاميين العرب ، فرادى أو جماعات ، على وضع خطة واضحة المعالم ، قائمة على قواعد العلوم والتكنولوجيا ، وتأخذ بمعطيات التطورات العلمية الهائلة ، ومدى قدرة التعامل العربي على تذليل الصعوبات ومواجهة التحديات والانطلاق نحو أفقية جديدة ، تزاحم فيها المنتجات التكنولوجية المتنوعة ، وبخاصة أن الأقطار العربية بوجه عام تمتلك ثروات كبيرة ، وكوادر بشرية ، وعقولاً

\* عميد كلية العلوم النوعية ورئيس قسم الإعلام التربوي .

متميزة ، وخبرات تضعها في مواكبة المسيرة العالمية التقنية ، ولكن - مع ذلك - ما زالت تنقصها الإرادة والقرار بعية التنفيذ .

وفي فلسطين التي هي اليوم تتحدد في إطار السلطة الوطنية الفلسطينية وفق اتفاق السلام في أوسلو سنة ١٩٩٣ ، تنشر مجموعات من الإعلاميين الفلسطينيين والقائمين بالاتصال من ذوى الخبرات والتخصصات ، بالإضافة إلى الشباب الواعي الذى يتاح له العمل في وسائل الإعلام ومؤسساته الوطنية على الأرض الفلسطينية ، في حين عاش جيل السابقين خارج الوطن ، ولا يزال كثير من هم خارج الوطن لا يستطيع العودة للمشاركة في البناء .

ويقوم على هذه الأرض عدد من المؤسسات الإعلامية تمثل فيما يأتي :

- ١- الإذاعة ( صوت فلسطين - رام الله ) .
- ٢- التلفزيون ( غزة ) .
- ٣- إذاعة البرنامج الثاني F.M ( غزة ) .
- ٤- الصحافة ( ثلاث صحف يومية ) .
- ٥- المجالات الأسبوعية .
- ٦- المجالات الشهرية .
- ٧- المجالات الفصلية .
- ٨- مؤسسات الإعلام في هيئة التوجيه السياسي والوطني .
- ٩- الإذاعات الخاصة .
- ١٠- الإعلاميون العاملون في وزارة الإعلام والثقافة .
- ١١- المطبوعات الخاصة بالجامعات والمؤسسات والوزارات .

وبالرغم من هذا الواقع الإعلامي القائم فإنه لا يزال دون المطلوب ، خطة وأهدافاً ونموذجاً وقائماً بالاتصال ؛ وذلك لغياب الإدارة الإعلامية ذات الخبرة ، وغياب مراكز البحوث والدراسات المتخصصة ، هذا إلى جانب سياسة التوظيف المرتبكة ، ونقص الإمكانيات الفنية والمالية ، بالإضافة إلى العامل الإسرائيلي الذي لا يزال هو قادر على المنح والمنع ، ولا يزال مسيطرًا على الإطار العام ، وهذا ما يجعل التنبؤ بدور القائم بالاتصال في مواجهة الألفية الثالثة أمراً صعباً .

من هذا المنطلق تأتي أهمية هذه الدراسة التي تهدف إلى التتحقق من مدى قدرة القائم بالاتصال في المؤسسات الإعلامية الفلسطينية على المواجهة ، من حيث التعرف على ماهية القائم بالاتصال ، ومؤهلاته ، وخبراته ، ودوراته التدريبية ، وإمكاناته الفنية ، وإنتاجه ، وإسهاماته ، وعلاقاته بالتطورات الحديثة وسياسة العولمة والشخصية ، وكذلك قدرات القائمين بالاتصال على التعامل مع التقنيات الحديثة واستخدامها في الإطار الصحيح ، والتعرف على مدى معرفتهم بالأسماليب الحديثة للتطور ، ومناهج التدريب والإعداد ، بهدف وضع المعاير المناسبة للتقويم والمعالجة والتصويب ، وبهدف تحويل ذلك كله إلى فلسفة واضحة لصياغة خطة لمواجهة التحديات القادمة مع الألفية الثالثة ، مراعين في ذلك دور العامل الإسرائيلي المعوق للتنمية والتطوير ، فضلاً عن ممارسته العدوانية والانتهاكات المستمرة تجاه الصحفيين والإعلاميين .

وللحصول على المعلومات فقد تم إعداد صحيفة استبيان خاصة بالقائمين بالاتصال في المؤسسات الإعلامية الفلسطينية الموزعين بين محافظات قطاع غزة ومحافظات الضفة الغربية ، وفي إطار السلطة الوطنية الفلسطينية ، وقد تم اعتماد العينة العشوائية بهدف الحصول على المعلومات وتحديد القائمين القادرين على التعامل مع معطيات العصر الجديد والألفية القادمة . وستقدم الدراسة معلومات

موجزة عن المؤسسات الإعلامية الفلسطينية في ظل السلطة الوطنية الفلسطينية ، والتحديات التي تواجهها وحاجتها إلى الانتشار والتطور . وسيتم من خلال صحيفة الاستبيان وضع المداول الإحصائية وقراءتها وتفسيرها وفق الأساليب المنهجية المتبعة في الدراسات الإعلامية ، مع الاستعانة بالأساليب الإحصائية وبرامجها ودلائلها . ويحاول الباحث وضع تصور لبرنامج تدريسي للقائم بالاتصال في ضوء ما يتم استخلاصه من آراء وأفكار ومقترنات وردت في صحيفة الاستبيان وما يتم استنتاجه من واقع الحياة .

تعاني المؤسسات الإعلامية الفلسطينية من الاحتلال في هيكلها العام نتيجة الظروف الصعبة التي مرت بها في مراحل عملها المختلفة عبر التاريخ ، وبخاصة في مرحلة السلطة الوطنية الفلسطينية بصراعها الحاد مع السلطة الإسرائيلية ، وبخاصة إزاء عملية السلام ، فأصبح من الضروري التعرف على دور القائمين بالاتصال تجاه هذا الواقع ونحن ندخل في الألفية الثالثة ، في محاولة اقتراح حلول تساعد على التغلب على هذا الواقع ، وأضعين في الحسبان مستوى الرضا الوظيفي وعلاقة ذلك بالعمل والإنتاج لتحقيق الأهداف ، وبخاصة إذا عرفنا أن مثل هذه الدراسات لم تحظ باهتمام كبير من الباحثين<sup>(1)</sup> .

في فلسطين لا تزال البحوث والدراسات الإعلامية في أول الطريق ؛ تتوالى وتعمق مع طلائع الجيل الجديد الذي يجري إعداده وتقديمه إلى هذه الحقول . فقد حرصت الدراسات السابقة في مجال بحوث الإعلام على معرفة مدى التغير في طبيعة دور القائم بالاتصال في وسائل الإعلام المختلفة ، وظروف العمل في إطار نظرية (هيرز برج) المفيدة في اكتساب المعلومات حول جودة بيئة العمل ، بتركيزها على قياس رضا الممارسين عن وظائفهم ، وفي هذا السياق جاء اختيارنا لهذه الدراسة في محاولة لوضع أساس مثل هذه البحوث والدراسات في فلسطين أمام الأبناء

الواعدين من دارسى الإعلام ، لتطوير مضمون الرسالة الإعلامية وتجويده صياغتها ، لأنه عند تحديد تأثير الرسالة الإعلامية ينبغي أن نسلم بأن القائم بالاتصال لا يقل أهمية عن مضمون الرسالة الإعلامية التي تمر بمراحل متعددة في رحلتها من المصدر إلى المتلقى ، وهي أشبه بالسلسلة المنظمة في حلقات متصلة متكاملة ، تكون في الاتصال الجماهيري ووسائله المطبوعة والمسموعة والمرئية أكثر تعقيداً وطولاً من الاتصال المباشر من فرد إلى آخر<sup>(3)</sup> . وتعد دراسات (كريت لوين) ، عالم النفس - نمساوي الأصل أمريكي الجنسية - من أفضل الدراسات المنهجية في مجال «حارس البوابة» ، وإن كانت دراسة (ليو رومن) في الولايات المتحدة هي الأولى التي تناولت قطاعاً من القائمين بالاتصال بعنوان (مراسلو واشنطن ١٩٣٧) ، تلتها عام ١٩٤١ دراسة عن العاملين بجريدة (ملواكي) ، ثم دراسة (حارس البوابة وانتقاء الأخبار) للباحث الأمريكي (ديفيد ماخ وابت) عام ١٩٥٠ ، غير أن الدكتورة جيهان رشتي ترى أن (لوين) صاحب الفضل في تطوير ما يعرف بنظرية (حارس البوابة) ، الذي يرى أنه كلما طالت المراحل التي تقطعها الأخبار حتى وصولها إلى وسائل الإعلام ، ازدادت المواقع لدى أصحاب القرار ، ويتبين عنده أهمية كبيرة في انتقال المعلومات ، وظهرت في الخمسينيات سلسلة من الدراسات المهمة التي تتناول الجوانب الأساسية لعملية حراسة البوابة دون استخدام مباشر للمصطلح نفسه<sup>(٤)</sup> .

وفي هذا الإطار خصت أمانى فهمى في دراستها عن القائمين بالاتصال في السينما المصرية خلال التسعينيات المداخل الأساسية العلمية المستخدمة في الأبحاث السابقة في ذلك على النحو الآتى<sup>(٥)</sup> :

#### ١- نظرية حارس البوابة Gate Keepers

وهي ترى أن القائم بالاتصال هو المسئول عن البحث عن المعلومة والتأكد منها قبل تقديمها إلى الجمهور ، وفقاً لدوره في العمل وقدراته وسماته والظروف

الاجتماعية المحيطة ، والأوضاع السياسية العامة . وترى الدكتورة جيهان رشتي ، أن القائم بالاتصال يمكن أن يخضع لأربعة أنواع من الدراسات في إطار السيطرة الاجتماعية ؟ هي <sup>(٥)</sup> :

- أ - دراسات تتناول تأثير الظروف المحيطة على القائمين بالاتصال .
- ب - دراسات تتناول تأثير النواحي الفنية عليهم .
- ج - دراسات تهتم بالجوانب الفنية والمادية .
- د - دراسات تختبر أو تقيس القائمين بالاتصال .

## ٢- نظرية المحمى أو الشفيع : Advocate

وهي ترى أن القائم بالاتصال (الصحفى أو الإذاعى) ينبغي أن يشارك في بناء المجتمع ، وأن ينقد الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية والسياسية ، وأن يدافع عن المصالح العامة في إطار الحرية المسموح بها وفق القوانين والنظم ، دون أن يجرح الآخرين أو يعتدى على حقوق الغير ، وأن يختلف مع قانون العدالة القائم في إطار الشرح والتعليق فحسب ، وأن يحفظ بسرية المصادر .

## ٣- نظرية الإبداع :

وهي ترى أن القائم بالاتصال صاحب رؤية فكرية وفنية وإبداع في الأساس .

## ٤- نظرية الأداء الوظيفي Motivation Hygiene Theory

وهي ترى أن القائم بالاتصال له دور تحديد القيم الاجتماعية وحاجات المجتمع وقوانينه وقدرات القائم بالاتصال وشخصيته .

## ٥- نظرية الحافز :

وهي النظرية التي قدمها (فريدريك هيرزيرج) عام ١٩٥٩ ، والتي قام على متابعة تجاربها طيلة عشر سنوات ، وذلك للتعرف على رضا القائمين بالاتصال في وسائل الإعلام

المختلفة عن عملهم ، وهو ما أدى إلى تعديل في النظر إلى طبيعة القائم بالاتصال من كونه متغيراً مستقلاً إلى كونه متغيراً تابعاً يتأثر بعوامل مرتبطة بالعمل والظروف .

#### ٦- نظرية الدوافع الموضوعية :

وتذهب إلى تأكيد أهمية الدوافع الذاتية المتعلقة بالعمل ، وهي تسهم في بحث عوامل تحقيق درجة مرتفعة من الرضا الوظيفي ؛ كالإنجاز في العمل ، والقدرة على النجاح ، والاهتمام الشخصي بالمهنة ، والقدرة على تحمل المسئولية ، والإبداع في العمل ، والحرص على التقدم والارتقاء .

#### ٧- نظرية الدوافع الخارجية :

وتسمى في بحث عوامل تحقيق عدم الرضا الوظيفي ، وما يتعلق بسياسة المؤسسة وأسلوبها ، وطبيعة الإشراف الفنى ، والإمكانات المتاحة ، والدخل ، وال العلاقات الشخصية مع الرؤساء ، والقدرة على التعامل مع الزملاء ، والوضع الاجتماعي والسلوك الشخصى ، وحالة الأمان الوظيفي .

#### ٨- نظرية العامل الواحد للاتجاهات نحو العمل One Factor Theory of Job Attitudes

وهي النظرية التقليدية لبحث اتجاهات الوظيفة ، وتعنى أن أي عنصر مرتبط بالمهنة أو الوظيفة يمكن أن يكون مصدراً للرضا أو عدم الرضا الوظيفي . في ضوء هذه النظريات تتضح أهمية القائم بالاتصال التي لا تقل عن أهمية الرسالة الإعلامية وأهمية العلاقة بينه وبين جمهوره المستهدف . فالقائم بالاتصال الناجح هو الذي يعرف دوره ، ويعرف كيف يقدم رسالته ، ويحدد جمهوره ، والظروف المحيطة بذلك ، ويدرك أن الجمهور لم يعد متلقياً سلبياً ، بل صار يفكر ويتحقق ما يصل إليه من القائم بالاتصال عبر وسائل الإعلام<sup>(٣)</sup> ، ويستطيع القائم بالاتصال أن يجذب جمهوره بالتفاعل معه ، من خلال إرسال إشارات تستهويه .

وتعمل على توصيل الرسالة<sup>(٣)</sup>.

ويتوقف ذلك على مالديه من خبرة تسهم في تحديد العلاقة بين المرسل والمستقبل، ويأتي ضمن ذلك أهمية الواقع الاجتماعي وتأثيره على القائم بالاتصال<sup>(٤)</sup> ، الذي تبدأ منه العملية الاتصالية وتأثير بنظرته في الحياة ودوره وامكاناته وسماته<sup>(٥)</sup>.

### مشكلة الدراسة :

في ضوء هذا الإدراك للقائم بالاتصال يوجه عام تحدد أهمية القائم بالاتصال في المؤسسات الإعلامية الفلسطينية ، وأهمية دوره في التعبير عن القضية الوطنية العامة ، ومجالاتها المختلفة ؛ السياسية ، والاجتماعية ، والثقافية ، والاقتصادية .

وفي سياق التطورات التكنولوجية الهائلة التي تتجسد بوضوح في ظاهرة تفجر المعلومات وثورة الاتصالات ، وال تعرض الواسع لوسائل الإعلام وتدفق المعلومات ، والإمكانات الذاتية والموضوعية للمؤسسات الإعلامية الفلسطينية والقائمين بالاتصال فيها ، ومدى قدرتهم على التعامل مع الواقع الجديد المزدحم بالفضائيات والتقنيات ، ومواجهة تحديات الألفية الثالثة غير المحددة معالجتها أو اتجاهات انطلاقتها ، وهو ما يوجب التعرف على الواقع الوطني الفلسطيني ومدى الإفادة من مستجدات العلوم وتكنولوجيا الاتصال لخدمة المجتمع الفلسطيني ، الذي يتشكل تشكلاً جديداً في ضوء الواقع المتشابك ، المتاثر بحالة السلام وتوافد الثقافات عبر العائدin من أقطار الوطن العربي وغير العربي ، أو التجمعات الحاكمة بالثقافة التي تأثرت بالاحتلال الإسرائيلي على مدى ثلاثة عاماً ، والقائمة على الممارسات الإسرائيلية العدوانية وسياساتها العنصرية متعددة المسارات .

في ضوء هذا الواقع تأتى هذه الدراسة للتحقق من واقع القائمين بالاتصال في المؤسسات الإعلامية الفلسطينية ، والتحديات الديمografية ، والعوامل الخارجية ، والدوافع الذاتية ؛ لبيان مدى التوافق في العمل ، ووضوح الأهداف ، والارتقاء بالبناء

الإعلامي ، ومدى الإفادة من الخبرات والتقنيات في تطوير المؤسسات الإعلامية وتطوير أداء القائمين بالاتصال ، وتدفق المعلومات في التدريب والإعداد والتأهيل وتوصيل الرسالة الإعلامية إلى الجمهور ، وتفصيل العلاقة بين القائمين بالاتصال والمجتمع بفعالياته المختلفة من أجل بناء الدولة الفلسطينية .

### **أهمية الدراسة وأهدافها :**

تأتي أهمية هذه الدراسة من كونها من الدراسات الأولى في هذا المجال في المجتمع الفلسطيني ، وللحاجة المؤسسات الإعلامية الفلسطينية لثلثها ، من أجل تطوير هذه المؤسسات ، وبدء التخطيط الإعلامي في إطار المرحلة الجديدة التي يعيشها المجتمع الوطني الفلسطيني .

ولذلك فإن هذه الدراسة تهدف إلى التعرف على ماهية القائم بالاتصال وإعداده وتدريبه ، ومستواه التعليمي وخبرته الإعلامية وامكاناته العلمية والفنية ، والتعرف على مدى الرضا الوظيفي والعلاقة بين العاملين وإدارة المؤسسات الإعلامية والسياسية العامة ، والعلاقة مع مصادر الأخبار والمعلومات ، والإفادة من التقنيات والصعوبات التي تواجه القائمين بالاتصال والمؤسسات الإعلامية ، وتأثير عملية السلام ، والواقع السياسي في إطار مفاوضات السلام على العملية الإعلامية ، وامكانيات توفير فرص الاستخدام للتقنيات واستيرادها ، وكذلك للتعرف على الرؤية المستقبلية للقائمين بالاتصال في المؤسسات الإعلامية الفلسطينية لدور الإعلام الفلسطيني وامكاناته في مواجهة تحديات الألفية الثالثة .

### **تساؤلات البحث :**

يحاول هذا البحث أن يجيب عن عدد من التساؤلات جاءت متطابقة مع فئات الاستثمار الموزعة على عينة الدراسة من القائمين بالاتصال ، في محاولة لتشكيل تصور واضح عن واقع الإعلام الفلسطيني في ضوء متغيرات الألفية الثالثة ، وجاءت

على النحو الآتى :

- ١- ما الخصائص العامة للقائمين بالاتصال مع المؤسسات الإعلامية الفلسطينية؟
- ٢- ما درجة الرضا الوظيفي للقائمين بالاتصال ، والعوامل التي تساعده على ذلك ؟
- ٣- ما الصعوبات التي تواجه القائمين بالاتصال في المؤسسات الإعلامية الفلسطينية ، وعلاقة تغطية عملية السلام بذلك ؟
- ٤- ما حجم العلاقات الإعلامية التي يقيمها القائمون بالاتصال في المؤسسات الإعلامية الفلسطينية ، ونوع هذه العلاقات ، ومصادر الأنباء التي تعتمد عليها هذه المؤسسات ؟
- ٥- ما مصادر التمويل المعتمدة للمؤسسات الإعلامية الفلسطينية ؟
- ٦- كيف يرى القائمون بالاتصال بالمؤسسات الإعلامية الفلسطينية الأسلوب المناسب لزيادة التوزيع والانتشار ؟
- ٧- ما اتجاهات القائمين بالاتصال بالمؤسسات الإعلامية الفلسطينية ، وما موقفهم من النظام الإعلامي الجديد وسياسة الخصخصة ، وما الشكل المناسب الذي يراه القائمون بالاتصال ؟
- ٨- ما مواقف القائمين بالاتصال إزاء الإذاعات الخاصة المنتشرة في أنحاء الضفة الغربية الفلسطينية ، وعلاقة هذه الإذاعات بالسياسة الإعلامية الوطنية ؟
- ٩- ما المنطلقات الفنية والعلمية التي يراها القائمون بالاتصال بالمؤسسات الإعلامية الفلسطينية لمواجهة متغيرات الألفية الثالثة ؟
- ١٠- ما المعاير التي يراها القائمون بالاتصال في المؤسسات الإعلامية الفلسطينية للتقويم ؟
- ١١- كيف يرى القائمون بالاتصال مستقبل الإعلام الفلسطيني في ضوء

**متغيرات الألفية الثالثة ، وما الذى يقتربونه لهذا الأمر؟**

### **الإطار المنهجى الإجرائى :**

يتضمن هذا الإطار المنهجى الإجرائى تحديد نوع الدراسة ومنهج البحث المستخدم ، وأداة جمع البيانات ، وعينة البحث ، ومجتمع البحث ، وإبراز ما يواجه الباحث من صعوبات ، وإجراءات الثبات والصدق ، وأقسام الدراسة التى تنقسم إلى قسمين ؛ القسم الأول يقدم خطة عن المؤسسات الإعلامية الفلسطينية فى إطار السلطة الوطنية الفلسطينية وتطورها والصعوبات التى تواجهها ؛ والقسم الآخر يتعلق بدراسة القائمين بالاتصال فى المؤسسات الإعلامية الفلسطينية (تحليل البيانات والتائج) ، ثم خاتمة تشتمل على أهم النتائج والتوصيات ، يليها قائمة المصادر والملاحق .

#### **١- نوع الدراسة ومنهج البحث :**

تعد هذه الدراسة واحدة من البحوث الاستكشافية الوصفية ، التى تغلب عليها الصيغة التطبيقية الميدانية ، وفق أداة الاستقصاء التى تم الاعتماد عليها أساسا للبحث . وقد اعتمد البحث على منهج المسح لعينة من القائمين بالاتصال فى المؤسسات الإعلامية الفلسطينية ، ليتمكن الباحث من رصد الظاهر وتحليلها وتقويمها . وقد استعان الباحث بالمنهج الإحصائى Statistical لمعالجة البيانات واستنباط أهم النتائج كثما ونوعا ، والوصول إلى عدد من المقترنات والتوصيات فى ضوء هذه النتائج تفيد المؤسسات الإعلامية الفلسطينية والقائمين بالاتصال .

#### **٢ - أداة جمع البيانات وأسلوبه :**

قام الباحث بإعداد صحيفة الاستقصاء ، ثم عرضها على مجموعة من الخبراء والمحكمين ، وأفاد الباحث من تعديلاتهم واقتراحاتهم . وقد تم فى ضوء ذلك حذف بعض الفقرات ، وتعديل بعضها .

كما قام الباحث بمقابلة بعض القائمين بالاتصال ، وتوجيهه بعض الأسئلة المفسرة

للموضوع الواقع الإعلامي الفلسطيني ، والاتصال عبر الهاتف خارج مكان إقامة الباحث لاستجلاء بعض المعلومات المستجدة لدى المؤسسات الإعلامية الفلسطينية ، وتم وفق ذلك جمع المعلومات والبيانات الالزامـة .

### ٣- مجتمع الدراسة والعينة :

يتحدد مجتمع الدراسة في مجموع القائمين بالاتصال في المؤسسات الإعلامية الفلسطينية العاملة في إطار السلطة الوطنية الفلسطينية ، التي تشمل على الوسائل المطبوعة والمسموعة والمرئية .

ونظراً لاتساع مجتمع الدراسة وصعوبة الاتصال بأفراده ، فقد تم اختيار عينة عشوائية من القائمين بالاتصال في هذه المؤسسات الإعلامية . وقد راعى الباحث أن تغطي العينة ثفات القائمين بالاتصال في الواقع الوظيفية المختلفة ، وأن تشمل على تمثيل الجنسين (ذكوراً وإناثاً) .

قام الباحث بتوزيع (١٦٥) صحيحة استقصاء على المؤسسات الإعلامية الفلسطينية بالضفة وقطاع غزة ، وقد استغرقت عملية التوزيع والاسترداد مدة شهرين ، نظراً للظروف السياسية والجغرافية وعامل الاحتلال الإسرائيلي . وقد اعتمد الباحث في التوزيع على عدد من القادرين على الانتقال بحرية وسهولة ، وهذا ما يسر استرداد معظم أعداد صحيفـة الاستقصاء ، حيث وصل إلى الباحث (١٢٨) صحيفـة استقصاء من أصل (١٦٥) صحيفـة ؛ وبذلك تمثل الكمية المستردـة أكثر من ثلثـي العينة ، وقد استبعد الباحث خمس استـمارـات غير مستوفـة للشروط ، وبذلك يكون عدد الاستـمارـات المعتمـدة للتحـليل (١٢٣) استـمارـة ، تمثل ٧٧٪ من أفراد العينة ؛ وهي نسبة كافية للاختبار والاستنتاج .

### ٤- إجراءات الثبات والصدق :

بعد عرض صحيفـة الاستقصاء على الخبراء والمحكمـين والإفادـة من آرائهم

وتحذف الفقرات التي كان الاتفاق بشأنها أقل من ٨٠٪، واجراء التعديلات المطلوبة ، قام الباحث بتوزيع عينة عشوائية على ثلاثين مبحوثاً ، حيث بلغ معامل الثبات ٩٢٪، وهي نسبة كافية للتدليل على الصدق والثبات .

## ٥- خطة البحث :

تحدد خطة البحث على أساس تقسيم الدراسة إلى قسمين رئيسيين ومقدمة عامة وخاتمة ، على النحو الآتي :

- ١- أولاً : مشكلة الدراسة ، وأهميتها ، وأهدافها ، وتساؤلاتها .
- ٢- ثانياً : نوع الدراسة ومنهجها ، وأسلوب جمع البيانات ، وأدوات البحث ، وإجراءات الثبات والصدق ، والصعوبات التي واجهت الباحث ، وعينة البحث ، ومجتمع الدراسة .
- ٣- ثالثاً : نتائج الدراسة الميدانية .

### أولاً : خصائص العينة (القائم بالاتصال) :

يقصد هنا بخصائص العينة ، التعرف على خصائص القائمين بالاتصال ، من حيث الجنس والحالة الاجتماعية ، والمعرفة والخبرات المهنية والدورات التأهيلية ، ونوع الفائدة التي حققها من وراء هذه الدورات التأهيلية ، وقد كشفت الدراسة في هذا المجال عن النتائج الآتية :

- ١- اشتملت العينة على (١٢٣) مبحوثاً من القائمين بالاتصال ، منهم (٨٨) من الذكور ، و(٣٥) من الإناث ، ومن العينة (٧٠) من المقيمين و (٥٣) من العائدين ، ويبلغ عدد المتزوجين منهم (٨٧) ، والعزب (٣٢) والأرامل (٤) يتوزعون على المؤسسات الإعلامية في وظائف مختلفة على النحو الآتي ، بحسب المجدول رقم (١) والمجدول رقم (٢) على النحو الآتي :

جدول رقم (١) توزيع العينة بحسب نوع العمل :

مدين	مدبر	رئيس تحرير	مدبر	مدبر	محرر	مخرج آخرى	مج
٣٢	٧	٦	١٢	٢٤	١٩	٢٠	١٢٣

جدول رقم (٢) يبين توزيع العينة، بحسب المؤسسات :

وزارة الإعلام	إذاعة جماهيري مباصي	توجيه الأباء وكالة	الإذاعية	F.M	وفا	الحياة الجديدة	الأيام القدس	مج
١٦	٨	٢٧	٧	١٢	٨	٢٤	١١	٨

٢- وفي إطار الخبرة كشفت الدراسة عن أن القائمين بالاتصال يتمتعون بخبرات تتراوح بين أقل من ٣ سنوات (١٤)، ومن ٣ - ٥ سنوات (٣٨)، ومن ٥ - ٧ سنوات (٢٢)، ومن ٨ - ١٠ سنوات (١٦)، وأكثر من عشر سنوات (٣٢).

### ٣- الدورات التدريبية :

كشفت الدراسة أنه التحق بدورات التدريب والتأهيل (٧٥) قائماً بالاتصال من أصل (١٢٣)، أي بنسبة ٦١٪، موزعين على الدورات التأهيلية الآتية:

### جدول رقم (٣) يبين أنواع الدورات :

صحافة واعلام	إعلام وعلاقات عامة	اذاعة	اعلام	أخرى	مج
٢٤	٩	٤	٦	٧	٨ ١٢٣

٤ - أفاد القائمون بالاتصال من هذه الدورات بدرجات متفاوتة ، كان متوسطها ٢,٨٥ ؛ أي معدل ١٧,٥٪ بحسب مقياس ليكرت المدرج على النحو الآتي :

جدول رقم (٤) يبين مدى الإفادة :

كثير جدا	كثير	متوسط	قليل	قليل جدا	مج
٣٠	٢٠	١٩	٦	---	٧٥

٥ - أوضح المبحوثون من القائمين بالاتصال أن الإفادة كانت بشكل رئيسي في إطار الثقافة العامة بنسبة ٢٨٪ ، وفي إطار التدريب على الأجهزة والتنمية الإعلامية بنسبة ٢٤٪ ، والتنمية السياسية ٩٪ ، وكل اللغات ١٥٪ .

#### ثانياً : الرضا الوظيفي :

كشفت الدراسة بوجه عام عن تدني مستوى الرضا الوظيفي بين القائمين بالاتصال ، وبحسب مقياس ليكرت المدرج تبين أن متوسط مستوى الرضا الوظيفي لأفراد العينة بلغ ٢,٩٦ ؛ أي بنسبة ٥٤٪ ، وهي نسبة متدنية ، على أساس أن متوسط الرضا يدرجة ٦٠٪ ، ولذلك تعد النسبة متدنية ، وقد استخدم الباحث اختبار Test ، للكشف عن الفروق حول الرضا الوظيفي ونوع المواطنـة (مقـيم عـائد) ، واتـضح أنه لا تـوجـد فـروـق دـالـة إـحـصـائـيـاً ، حيث بلـغـت قـيـمة T ١,٧١ . ومن واقع إـفـادـاتـ المـبـحـوـثـيـنـ تـبـيـنـ أـيـضـاـ أـنـهـ لاـ تـوجـدـ فـروـقـ دـالـةـ إـحـصـائـيـاـ عـنـ الرـضاـ الوـظـيـفـيـ لـدـىـ الذـكـورـ وـالـإنـاثـ ، وـقـدـ أـرـجـعـ القـائـمـوـنـ بـالـاتـصـالـ أـسـابـ تـدـنـيـ الرـضاـ الوـظـيـفـيـ إـلـىـ سـوـءـ إـلـادـارـةـ ، وـعـدـمـ وـضـوـحـ الـمـهـمـةـ المـكـلـفـيـنـ بـهـاـ ، وـمـاـ أـصـابـهـمـ مـنـ إـحـبـاطـ

وعدم مبالغة نتيجة لذلك ، وقد انعكس ذلك على طبيعة العلاقات بين الأفراد والإدارة ، وعند مطابقة ذلك على الواقع المعيش تبين صدق النتيجة إلى حد كبير ؛ وذلك لعدم الاستقرار في هذه المؤسسات ، وغموض الرؤية المستقبلية في ضوء الوضع السياسي العام ، وتبخرت عملية السلام .

وعن العلاقة بين سنوات الخبرة والرضا الوظيفي يتضح من الجدول الآتي رقم (٥) أنه لا يوجد أثر لعدد سنوات الخبرة على الرضا الوظيفي ؛ أي أن جميع العاملين بحسب العينة يتفقون على تدني مستوى الرضا الوظيفي .

جدول رقم (٥) يوضح نتائج تحليل التباين الأحادي بين عدد سنوات الخبرة والرضا الوظيفي :

المصدر	درجة الحرارة	مجموع المربعات	متوسط المربعات	قيمة T	الدلالة
بين المجموعات	٤	٣٩,٧٥	٩,٩٣		غير دالة
داخل المجموعات	١١٨	١٧٠٦,٤	١٤,٤٦	٠,٦٩	
المجموع	١٢٢	١٧٤٦,١	-----	-----	

### ثالثاً : الصعوبات التي تواجه الإعلام الفلسطيني :

وقد حدد الباحث من خلال صحافة الاستقصاء عدداً من الفئات تلخص نوع هذه الصعوبات للتعرف على طبيعتها ودرجتها ، بالإضافة إلى فئة تعذر عملية

السلام ، وقد تبين من واقع إجابات المبحوثين من القائمين بالاتصال أن ٦٣,٨٪ منهم يرى أن تغطية عملية السلام تؤدي إلى صعوبة في الإعلام الفلسطيني . وكان متوسط الاستجابة بحسب مقاييس ليكرت الخمسى ٣,١٩ . وعن العلاقة بين نوع المواطننة (مقيم - عادى) ، والجنس (ذكر - أنثى) ، والصعوبة من تغطية عملية السلام ، تبين عدم وجود فروق دالة إحصائيا . وكشفت الدراسة وفق صحيفة الاستقصاء أن هناك عددا من الصعوبات تواجه الإعلام الفلسطيني تم صياغتها على شكل فئات متكاملة ، وبإجابات وفق الاختيار المتعدد ، وجاءت بحسب الجدول رقم (٦) موزعة على النحو الآتى :

نوع الصعوبة	%	كـ	ملاحظات
عدم وضوح الخطة الإعلامية	٤٥	٥٥	
نقص الإمكانيات الفنية والمالية	٣٨	٤٧	عدم الدقة
عدم الدقة في اختيار القيادات الإعلامية	٢٨	٣٤	
نقص الكوادر البشرية	١٧	٢١	
الهيمنة السياسية الخارجية	١٣	١٦	آخرى
آخرى	٧	٩	

جدول رقم (٦)

وبيّنت الدراسة عدم وجود دلالة إحصائية في إطار العلاقة بين نوع المواطننة (مقيم - عادى) ، والجنس (ذكر - أنثى) ، وأثر تغطية عملية السلام على الصعوبات التي تواجه الإعلام الفلسطيني وفق الجدول رقم (٧) :

جدول رقم (٧)

الدالة	قيمة ك	المتوسط	العدد	ال النوع
غير دالة	٠,٦٩	٢,٨٨	٧٠	مقيم
		٢,٧١	٥٣	عائد
غير دالة	١,٧٤	٢,٦٨	٨٨	ذكر
		٣,١٤	٣٥	أنثى

رابعاً : رؤية القائمين بالاتصال للعلاقة بين الإعلام والنظام السياسي :

تضمنت صحيفة الاستقصاء عدداً من الأسئلة حول العلاقة بين النظام الإعلامي ، والنظام السياسي ، والسياسة الدولية تجاه الشخصية ، والشكل الذي يرونـه مناسـياً لهذه العلاقة ، في ضوء متغيرات الألفـية الثالثـة ، وقد كشفـت الـدراسة عن النـتائج الآتـية :

- ١ - يرىـ القائمـون بالاتـصال أنـ النـظام الإـعلامـي تـابـع لـلنـظام السـيـاسـي بـنـسبـة ٤٨,٨٪ ، وـبنـسبـة ٦,٦٪ فـي عـلـاقـة الإـشـراف فـقـط ، وـبنـسبـة ٣,٣٪ فـي عـلـاقـة التـموـيل ، وـبنـسبـة ٤,٨٪ ، يـرـونـ العـلـاقـة لـكـلـ الفـئـات المـقـرـحة . ومنـ خـلالـ هـذـهـ التـرـؤـيـةـ تـضـعـحـ رـغـبـةـ القـائـمـينـ بـالـاتـصـالـ فـيـ ضـرـورـةـ التـنـسـيقـ وـالـمـشـارـكـةـ بـيـنـ النـظـامـ الإـعلامـيـ وـالـسـيـاسـيـ وـالـإـشـرافـ الـكـامـلـ .
- ٢ - وـحـولـ الـاتـجـاهـ نـحـوـ سـيـاسـةـ الـخـصـصـةـ تـبـيـنـ أـنـ ٦٧,٥٪ مـنـ العـيـنةـ يـوـافـقـونـ عـلـىـ ذـلـكـ ، وـغـيرـ الـمـوـافـقـينـ بـنـسبـةـ ٢٦,٥٪ ، يـنـمـاـ نـسـبـةـ مـنـ لـاـ رـأـيـ لـهـمـ فـيـ ذـلـكـ ٦٪ .
- ٣ - يـرـجـعـ غـيرـ الـمـوـافـقـينـ أـسـبـابـ دـمـرـةـ الـمـوـافـقـةـ ، وـفـقـ فـيـ السـؤـالـ المـطـرـوـحـ ، إـلـىـ أـنـ

الشخصية تلغى الشخصية الوطنية ، وتسمح بسيطرة رأس المال الأجنبي ، وأنها تطبق للنظام العالمي الجديد ، وأنها خطر على القيم الاجتماعية والأخلاقية .

٤- يذهب المواقفون على سياسة الشخصية إلى أسباب يرون أنها تسمح بتعدد الآراء بنسبة ٥٧٪ ، وتساعد على تنمية المجتمع بنسبة ٤١٪ ، وتساعد على استقلالية الإنتاج الإعلامي بنسبة ٣٧٪ . ولأسباب أخرى بنسبة ٣,٣٪ ، بينما يرى ٦٦,٦٪ أنها توافق كل الفئات ، ويلاحظ أن الإجابات كانت وفق الاختيار المتعدد .

٥- وعن الشكل المناسب الذي يراه القائمون بالاتصال لهذه الشخصية وفق الاختيار الواحد ، جاءت الإجابات على النحو الآتي :

جدول رقم (٨) يبين شكل الشخصية :

%	الشكل
٤٨,٨	شركات مساهمة وطنية ( عامة )
٢١	شركات مساهمة وطنية وأجنبية
٣,٣	شركات مساهمة حكومية للنظام
١٠	شركات مساهمة أجنبية فقط
٣,٣	أخرى
١٣,٣	لا رأي
٪ ١٠٠	

٦- تبيّن عدم وجود دلالة إحصائية بين القائمين بالاتصال من حيث نوع المواطنة (مقيم - عائد) ، والجنس (ذكر - أنثى)؛ وهو ما يدل على حجم التوافق بين أفراد العينة واتجاهاتهم .

#### خامساً : رؤية القائمين بالاتصال للإذاعات الخاصة :

ينتشر في الوطن الفلسطيني في إطار السلطة الوطنية الفلسطينية ما يزيد عن ثلاثين محطة تلفزيونية خاصة ، وأحد عشر محطة إذاعية خاصة ، وجميعها في مدن الضفة الغربية ولا يوجد في قطاع غزة شيء منها ، ولم تتح لأحد في منطقة قطاع غزة أية تصاريح بذلك ، بينما حصل معظمها على تصاريح من السلطة تجديداً للتصرير السابق من سلطات الاحتلال الإسرائيلي ، ولا يزال الخوارقائماً بين هذه المخطatas التي شكلت اتحاداً لها ، وبين وزارة الإعلام الفلسطينية . والأمر فيها لا يزال بين التأييد والمعارضة رسمياً وشعرياً . وقد دل استطلاع للرأي قامت به دائرة استطلاعات الرأي بوزارة الإعلام أن ٥٦,١٥٪ من العينة وعددها (١١٢٨) من الذكور والإإناث تم اختيارها عشوائياً يؤيدون هذه المخطatas بشرط تطورها ، والتغلب على الثغرات والتجاوزات سواء في المهنة أو الإنتاج المحلي ، بينما أبدى ٧,٦٥٪ من العينة التأييد المطلق دون شروط<sup>(١)</sup> .

وقد كشفت الدراسة وفق صحيفة الاستقصاء حول الإذاعات الخاصة في ضوء متغيرات الألفية الثالثة أن الأغلبية تواافق عليها بنسبة ٧٧,٢٪ ويعارضها نسبة ١٧,١٪ ، ونسبة ٥,٧٪ من لا رأي لهم . وبوجه عام فإن نسبة التأييد العامة مرتفعة وتتفق مع الدراسة الاستطلاعية السابقة لوزارة الإعلام الفلسطينية ، مع ملاحظة أن ارتفاع التأييد وفق صحيفة الاستقصاء لهذه الدراسة تؤكد نحو ظاهرة التأييد وزيادتها على مدى الزمن . وأشار تقرير لوزارة الإعلام بأن ذلك يتتوافق مع حالة الضعف في الإنتاج المحلي<sup>(٢)</sup> .

وکشفت الدراسة أن أسباب موافقة القائمين بالاتصال في المؤسسات الإعلامية الفلسطينية على وجود الإذاعات الخاصة (راديو وتليفزيون) يعود إلى افتناعهم بأنها تسهم في تعدد الرأي وحرية التعبير ومواكبة التطور العلمي، وإعداد الكوادر الإعلامية الشابة، والبعد عن الروتين.

ويوضح ذلك الجدول رقم (٩) كما يأتي:

جدول رقم (٩) يوضح أسباب الموافقة على الإذاعات الخاصة:

ملاحظات	%	ك	
	٣٦,٨	٣٥	تعدد الرأي والتعبير
	٢٦,٣	٢٥	مواكبة التطور العلمي
	٩,٤	٩-	إعداد كوادر إعلامية شابة
	٧,٣	٧-	البعد عن الروتين
	١٧,٩	١٧	كل ما سبق
	٢,١	٢-	آخر
عدد الموافقين	% ١٠٠	٩٥	المجموع

وبيّنت الدراسة أن غير الموافقين وعددهم (٢١) من أصل العينة (١٢٣) بنسبة ١٧٪، بينما الموافقون وعددهم (٩٥) بنسبة ٧٧٪، ومن لا رأي لهم وعددهم (٧) بنسبة ٥,٧٪. وقد بيّنت الدراسة عدم الموافقة على الإذاعات الخاصة لأنها تؤثّر على القيم الاجتماعية بنسبة ٤٢,٩٪، وتؤثّر على السياسة الإعلامية في البلاد بنسبة ٣٣,٣٪، وتؤثّر على نوعية البرامج المقدمة من الإذاعة والتلفزيون الرسميين بنسبة ٨,٢٪.

## **سادساً: استخدام التقنيات الحديثة:**

كشفت الدراسة عن رغبة القائمين بالاتصال في استخدام التقنيات الحديثة لتطوير الإنتاج في المؤسسات الإعلامية الفلسطينية في كل مراحل الإنتاج بنسبة ٣٦,٥٪، وفي مجال الإخراج بنسبة ١٨,٨٪. والإعداد والكتابة بنسبة ١٨,٨٪، وفي التحرير والصياغة بنسبة ١٢,٥٪، وفي كل الفئات دون استثناء بنسبة ٥,٢٪، وأخرى بنسبة ٣,٨٪. وقد بلغ حجم المجيبين عن هذا السؤال (٩٦) من أصل (١٢٢)، أي بنسبة ٧٨,٧٪، وعدد الممتنعين (٢٧) بنسبة ٢٢٪.

## **سابعاً: العلاقة مع وكالات الأنباء:**

أفاد المبحوثون من القائمين بالاتصال بأن الاعتماد في المؤسسات الإعلامية الفلسطينية للحصول على المعلومات يأتي من وكالة الأنباء الفلسطينية (وفا) بشكل أساسي وبنسبة ٥٢٪، ومن بعض الوكالات العالمية بنسبة ١٦,٣٪؛ والفرنسية بنسبة ٥٣,٥٪، يليها رويتز بنسبة ٢٠,٧٪ والأسوشيدبرس ١٧,٢٪، وأخرى بنسبة ٨,٦٪.

وبالنسبة للكالات العربية فقد كشفت الدراسة عن أن أكثر الوكالات العربية انتشاراً هي وكالة أنباء الشرق الأوسط بنسبة ٦٣,٣٪، يليها الأردنية بنسبة ١٦,٧٪، والخليلج بنسبة ٦,٧٪، وسانا السورية بنسبة ٥,١٪، والقطريه بنسبة ٣,٣٪، وأخرى بنسبة ٥,١٪، ويوضح ذلك من الجدول الآتي رقم (١٠).

جدول رقم (١٠) يوضح العلاقة مع وكالات الأنباء وفق العينة :

وكالات الأنباء بوجه عام	%	الدولية	%	العربيّة	%	
وكالات الأنباء الفلسطينية	٥٤	الفرنسية	٥٣,٥	الشرق الأوسط	٦٣,٣	
بعض العالمية	١٦	رويترز	٢٠,٧	الأردنية ( بترا )	١٦,٧	
بعض العربية	٧,٣	AP	١٧,٢	الخليج	٦,٧	
كل العالمية	٤,٩	آخرى	٨,٦	السورية ( سانا )	٥,١	
آخرى	٤,٩	--	--	القطريّة	٢,٣	
غير مبين	١٤,٦	--	--	آخرى	٥	

وريثت الدراسة أن المؤسسات الإعلامية تعتمد بشكل أساسى على المراسلين المحليين في الوطن الفلسطيني ، وبخاصة عند الأحداث والتطورات السياسية المهمة ، وتعتمد قليلا على المكاتب الإعلامية ، وليس لها مراسلون أو مكاتب خارج الوطن الفلسطيني .

كما يثبتت الدراسة أن بعض المؤسسات الإعلامية لها موقع على الإنترنت ، وأن زوار هذه الواقع من فلسطين والبلاد العربية ، وعدد قليل من الدول الأخرى .

وعن مصادر التمويل للمؤسسات الإعلامية أفاد القائمون بالاتصال بأن التمويل هو بشكل أساسى حكومي بنسبة ٦٠,٧٪ ، بينما تعتمد المؤسسة على نفسها بنسبة ١٢,٨٪ ، وعلى المعونات الخاصة بنسبة ١٦,٢٪ ، وعلى الإعلانات بنسبة ٦,٨٪ ، وعلى الحزب بنسبة ١,٧٪ ، ومصادر أخرى بنسبة ١,٨٪ .

ثامنا : رؤية القائمين بالاتصال لأسلوب المواجهة في ضوء متغيرات الألفية الثالثة :

تم التعرف على رؤية القائمين بالاتصال لأسلوب المناسب للتطور ، والاستعداد لمواكبة متغيرات الألفية الثالثة ، من خلال عدد من التساؤلات والفتاوى تتحدد في

## المحاور الآتية:

١ - زيادة توزيع المطبوعة واتساع دائرة الانتشار الإذاعي ، وقد وضع الباحث

أمام المبحوثين تسع فئات شملها السؤال الآتي :

ما الأسلوب الذي تراه مناسباً لزيادة التوزيع والانتشار؟ وجاءت الإجابات مركزة على اهتمام وسائل الإعلام والمؤسسات الإعلامية بالقضايا الخاصة بالجمهور بنسبة ٥٢,٦٪ ، واستقطاب الجمهور من خلال إصدار الملحق الخاص والهدايا بنسبة ١٢,٤٪ ، والاستعانة بالخبراء بنسبة ٩,٩٪ ، وزيادة مساحة الإعلان لجذب الجمهور بنسبة ٥,٨٪ وضرورة العمل على خفض سعر الصحفة بنسبة ٤,١٪ ، وذهب بعضهم إلى القول بكل ما سبق بنسبة ٢٧,٥٪ .

٢ - وعن الأسلوب المناسب لمواجهة التحدي ، لوحظ اهتمام القائمين بالاتصال بالدراسات والبحوث ، والاستعانة بالخبراء والمؤهلين وتدريب العاملين ، لأنّه مدخل إلى التقدم الاجتماعي وضمان استمراره في المستقبل<sup>(١)</sup> ، وقد جعلت الثورة التكنولوجية والمعلوماتية من التدريب ضرورة حتمية لمواجهة تحديات التكنولوجيا لمساعدة العنصر البشري<sup>(٢)</sup> ، كما أنه يهدف إلى الارتفاع بمستوى مهارة العاملين ومؤسساتهم وتعديل السلوك والاتجاهات ، وتوثيق العلاقات الإنسانية وتنظيمها<sup>(٣)</sup> ، ولعل في تحقيق رغبة المبحوثين بالاستعانة بالدراسات والبحوث والاستعانة بالخبراء والرغبة في التدريب واستخدام التقنيات ما يساعد الإنتاج المحلي والارتقاء بالقائمين بالاتصال .

## ٣ - نوع التدريب المطلوب :

وفي إطار الحرص على التدريب والإعداد ، عبر المبحوثون في إجاباتهم عن هذه الفئة من الأسئلة عن رغبتهم في التدريب على التقنيات الحديثة التي تساعدهم على إنشاج فنون التحرير والإخراج الصحفي والإذاعي ، وإعداد البرامج ، وتأهيل القائمين

بالاتصال في مختلف مواقفهم . وقد دلت خصائص العينة على تدني مستوى التأهيل ، وإهمال عدد كبير من العينة لهذه الفئة من الاهتمامات ، وإن كان ذلك سمة من سمات العاملين في الدول النامية ، وهو ما تعمل الجامعات والمعاهد الأكاديمية على تعويض النقص فيه وفي الكوادر الإعلامية المؤهلة<sup>(١٥)</sup> . وبصفة عامة تكاد معظم وسائل الإعلام في الوطن العربي تتسم بالمحظوية ؛ وهو الأمر الذي يترتب عليه تدني فاعلية هذه المؤسسات وانخفاض كفاءة أدائها الوظيفي<sup>(١٦)</sup> .

#### ٤- معايير تقويم القائمين بالاتصال :

في إطار المنهج الذي سلكه الباحث للكشف عن دور القائمين بالاتصال في المؤسسات الإعلامية الفلسطينية ، ولتطوير أدائهم والنهوض بهم إعداداً وتدريباً ، تم اقتراح عدد من الفئات الفرعية ، للتعرف على رؤية القائمين بالاتصال للمعايير التي يراها مناسبة لتقدير القائمين بالاتصال والارتقاء بهم ، وجاءت إفادات المبحوثين وفق الجدول الآتي رقم (١١) .

جدول رقم (١١) يوضح معايير التقويم :

الفئات	%
الثقافة	٢,٥
التخصيص	١٢,٣
الاتنماء الفكري	٢,٥
العلاقات مع مصادر المعلومات	٢,٣
الانفراد والسبق	٥,٧
العلاقة مع الجماهير	٢,٣
الخبرة	٦,٦
كل ما سبق	٤٤,١

وفي قراءة للجدول السابق تبين أن تركيز المبحوثين تحدد في شمولية الرؤية التي تجمع كل الفئات الفرعية التي تساعد على تشكيل سمات القائمين بالاتصال . فمن الخصائص الأساسية للقائم بالاتصال توافر مستوى مناسب من المعرفة ، من خلال التأهيل العلمي ونوع التدريب العلمي ومحواه<sup>(١٧)</sup> ؛ لأن عملية التدريب بدون تحضير تصبح عملية عقيمة تتبدد فيها النتائج ، وتكون الجهد المبذولة فيها غير فعالة . وفي قراءة للجدول السابق يتبيّن التركيز من المبحوثين على أهمية العلاقة مع الجماهير والتخصص في العمل والإفادة من الخبرة .

٥- وفي محاولة للتعرف على رؤية القائمين بالاتصال وأرائهم واقتراحاتهم للنهوض بالإعلام الفلسطيني ، ركز المبحوثون على عدد من الاقتراحات المهمة لخلصها بعامة حول تجديد المؤسسات الإعلامية ، واستثمار الخبرات المحلية والعربية ، وتعيين المؤهلين والمتخصصين ، والاهتمام بوضع خطة إعلامية تقوم على أسس علمية ورؤوية مستقبلية ، تقيم الحق في الرأي والتعبير ، وسن القوانين المنظمة للعمل الإعلامي ، وعدم سيطرة الدولة على أجهزة الإعلام ، والإفادة من التوجيهات الدولية في حرية الإعلام ، والتعامل مع الشخصية دون التأثير على الانتماء والقيم الاجتماعية . هذا وقد عزز المبحوثون الرغبة في إنشاء مجلس إعلامي أعلى يسهر على مسيرة الإعلام الفلسطيني<sup>(١٨)</sup> .

## الخاتمة

### (الخلاصة والتوصيات)

تتطلب دراسة القائم بالاتصال بوجه عام دراسة الأوضاع العامة التي تحيط به من كل الأحياء، كما أنه يتطلب بوجه خاص في فلسطين الحديثة دراسة أعمق وأكثر اتساعاً للظروف الخاصة التي تلف القائم بالاتصال في فلسطين، تلك التي قطعت أوصاله في العصر الحديث وتخللت علاقاته قضايا المحيط العربي والدول العربية، فلم يعد قائماً على نحو اتصالٍ محدد في إطار سلوكى وثقافي معين.

وبعد توقيع عملية السلام وتدخلاتها وعثراتها ومعوقاتها، والواقع السيني الذي يعيشه الإعلام الفلسطيني، الذي ينقصه كل الإمكانيات البشرية والفنية والعلمية والتقنية والتدريبية والتأهيلية، كما ينقصه إعادة الارتباط مع المحيط العربي الجديد وعزله عن التأثير الإعلامي الإسرائيلي والغربي المتدايق بقوة عبر تقنيات الفضاء الهائلة التي لا تبقى ولا تذر.

وجاءت هذه الدراسة عن دور القائم بالاتصال في المؤسسات الإعلامية الفلسطينية في ضوء متغيرات الألفية الثالثة، لتكشف عن ذلك الواقع المتردّي للإعلام الفلسطيني، وحاجته الكبيرة والسرعة إلى الجهد المخلص لإعداد الجيل الواعد بالعطاء في الطريق الصحيح، ليصل من خلال برنامج الإعداد والتدريب والتأهيل إلى تشكيل مدرسته الإعلامية، لتعانق مع المدرسة الإعلامية الفلسطينية التي نشأت في الثلاثينيات من القرن العشرين.

لقد واجهت الباحث صعوبات تنفرد في الحالة الفلسطينية بحدتها وقوتها، فالباحث لا يستطيع - كغيره - الانطلاق إلى المبحوثين خارج دائرة (غزة) إلى دوائر

المقيمين بالضفة الفلسطينية إلا بالحصول على تصريح مسبق يطول انتظاره ، ولذلك لا يستطيع المتابعة والمحاورة إلا من خلال وسيط غير قادر أو هاتف لا يسعف ولا ينقدر إلا قليلا .

لقد كشفت هذه الدراسة عن واقع القائم بالاتصال في المؤسسات الإعلامية الفلسطينية ، وافتقار عدد كبير للتأهيل الجامعي والعلمي والتأهيل التدريسي والإشراف والمتابعة ، وعدم وضوح الخطة الإعلامية أو المهمة المنوطبة به أو الدور الذي يقوم به ، وانعكس ذلك على الرضا الوظيفي الذي جاءت نسبته متذبذبة ، وانعكست كذلك على حالته ، فما القائمون بالاتصال إلى الإحباط وعدم المبالاة وعدم التواصل مع العمل .

وكشفت الدراسة أيضا عن الرغبة في الخصوصة ، وتشجيع الإذاعات الخاصة ؛ وهو الأمر الذي جعل عددا من البازرزين في الواقع الإعلامية ينادون بذلك ، ويشرفون على محطات خاصة ؛ وهو ما أدى إلى غياب المسئولية الإعلامية ، وزيادة حجم الهبوط في الأداء الإعلامي في المؤسسات الإعلامية الفلسطينية ، وعدم رضا عن الإنتاج المحلي .

وفي ضوء هذا الواقع يمكن الوقوف أمام عدد من التوصيات يأمل الباحث أن تكون عونا للقائمين بالاتصال والقيادات الإعلامية ، وأن تسهم في البناء الإعلامي الوطني وإعادة صياغته ليتواكب مع مستجدات العلوم والتكنولوجيا وتقنيات الاتصال .

## **توصيات :**

- ١ - الاهتمام بالبرامج التدريبية للقائمين بالاتصال في المؤسسات الإعلامية الفلسطينية ، وتعزيز محتوى برامج التدريب ، والاستمرار فيها ، والتزام القائمين بالاتصال بهذه البرامج ، وتحفيز المشاركين .
- ٢ - أن تشمل برامج التدريب على مختلف المعرف والمهارات الاتصالية والنطق والتجويد ، وتعزيز ذلك بالعلوم المختصة ، ودراسة الجوانب النفسية والاجتماعية والقدرات في الحديث والجاذبية والقدرة على التأثير في الجماهير .
- ٣ - الدقة في اختيار القائمين بالاتصال وإجراء المقابلات الشخصية وفق برنامج محدد واضح ، وأن يكون القائمون على هذه المقابلات من الكفاءات الإعلامية والعلمية والفنية ، وأن يتم إعداد سلم من الأسئلة من قبل متخصصين لقياس مستوى الذكاء والفطنة والقدرة على الاستدراك والتفاعل وحسن التصرف والتحكم في الانفعالات .
- ٤ - الاهتمام ب توفير الأجهزة الالزمة للتدريب في فنون الإعلام والاتصال وأن يكون القائمون على التدريب من الكفاءات والخبرات وذوى التجربة ومن المشهود لهم في هذا الميدان .
- ٥ - إعادة النظر في وظائف القائمين بالاتصال و مواقعهم ، وتقسيمها وتنسيقاتها وتوزيعها وفق الأصول والقواعد العلمية والفنية ، بعيداً عن الأهواء والعلاقات الشخصية ، التي تضر بالقائمين بالاتصال ، وتأخذ السياسة العامة وتعوق السياسة الإعلامية التي تهدف إلى بناء الوطن ، وفتح المجال للشباب المؤهل والمدرب وفق نظرية تدافع الأجيال .
- ٦ - إنشاء مكتبة خاصة بالمؤسسات الإعلامية ، تشمل على المعرف والعلوم

والفنون ومستجدات التكنولوجيا والإعلام ، وأن يكون القائمون عليها من ذوى الكفاية ، وأن تفتح علاقات مع دور النشر الكبرى المتخصصة في هذا الميدان .

٧- إنشاء مركز للتدريب الإعلامي العام يشمل فنون الإعلام الصحفى والإذاعى والسينما والمسرح ، وكل الفنون والعلوم ذات العلاقة ، ليكون خريجوه من الشباب المؤهل والمدرب والقادر على صياغة إعلامية توافق مع العصر وعلومه وفنته .

٨- تشكيل مجلس إعلامي يكون من المختصين والمؤهلين وذوى الخبرات والتجارب ، والعلماء والفنانين والباحثين من القدامى في حقل الإعلام والفنون ؛ لوضع سياسة إعلامية ذات خطط قرية المدى وبعيدة المدى ، وتصوّغ فلسفة إعلامية متصلة ماضياً وحاضراً ومستقبلاً .

٩- إنشاء مركز للدراسات والبحوث واستطلاعات الرأى ، تختص الإعلام والاتصال وال العلاقات بين الجمهور والإعلام ، لدراسة قضايا المجتمع ودور الإعلام فيها والتعرف على رأى الجمهور في البرامج الإذاعية والتلفزيونية والصحافة ومعالجتها ، وتدريب الشباب من الخريجين دارسي الإعلام على أصول البحث الإعلامي وتوجيههم نحو تعزيز الذاتية الثقافية والإعلامية .

١٠- دعم العلاقات الإعلامية والاتصالية مع الدول العربية ، والحرص على التمثيل الفلسطيني الإيجابي المنتج في المؤسسات العربية الإعلامية ، والتنسيق الجاد مع هذه المؤسسات لدعم المؤسسات الإعلامية الفلسطينية ، وتدريب القائمين بالاتصال ، وتشجيع الثبات الإعلامي ، وانضاج التواصل بين القائمين ، من خلال اللقاءات الجماعية والندوات والمؤتمرات متعددة الأشكال ومراكز التدريب .

١١- توحيد الخطاب الإعلامي الفلسطيني ومنهجيته ومرحلته والحرص على إيصاله إلى المستهدفين بشكل مدروس وعلمي ومحظوظ ، من خلال القائمين

بالاتصال القادرين على توصيل الرسالة الإعلامية المعبرة عن فلسفة النظام الإعلامى الوطنى والسياسة العامة للدولة .

١٢ - تشجيع المؤسسات التمويلية والإنتاجية والرأسمالية للإسهام فى إنتاج البرامج الإعلامية المطبوعة والمسموعة والمرئية ، وتدعم مشاريع التنمية ودعم الإعلام فى ذلك .



## الهوامش

١- أمانى فهمى : العوامل المؤثرة فى الرضا الوظيفي للقائمين بالاتصال فى السينما المصرية خلال التسعينيات ، المجلة المصرية لبحوث الإعلام ، كلية الإعلام ، العدد الثالث ، سبتمبر ١٩٩٨ ، القاهرة ، ص ٨٨.

٢- جيهان أحمد رشى : الأسس العلمية لنظريات الإعلام ، القاهرة ، دار الفكر العربى ، ص ٢٧٣ - ٢٧٩.

٣- المرجع السابق نفسه ، ص ٢٧٤ - ٢٧٧.

٤- أمانى فهمى : م . من . ٣ . ١٩٩٨ ، ص ٨٢ - ٩٢.

٥- جيهان أحمد رشى : م . من . ٣ . ١٩٧٥ ، ص ٢٨٣ - ٢٩٥.

٦- Menial and Others : Modern Media Harbor Collins Publishers , 1994, p. 26 .

٧- فرج الكامل : تأثير وسائل الاتصال ، القاهرة ، دار الفكر العربى ، ١٩٨٥ ، ص ٦٢.

Wilbur Schema Donald F. Robert (eds.) The Process and Effects of Mass - ٨ Communication, London, University of Illinois Press, 1974, p. 33 .

٩- أنور أبو الليل : القائم بالاتصال في برامج الأخفال ، القاهرة ، الفن الإذاعي ، اتحاد الإذاعة والتلفزيون ، العدد /١٥٧ / أبريل - يونيو ، ١٩٩٩ ، ص ٦٨.

١٠- وزارة الإعلام ، تقارير حول العلاقة مع الإذاعات الخاصة ، رام الله ، ١٩٩٧ .

١١- وزارة الإعلام ، استطلاع رأى حول الإذاعات الخاصة ، رام الله ، ١٩٩٨ .

Stewart : Technology under Development, Second Edition The Macmillan - ١٢ Press ltd, 1982, p. 75 .

Clark Lambert : The Complete of Super Viceroy Training, New York , - ١٣ John Wiley and Sons, 1984, p. 1.

١٤- زينب صدقى : التعليم والتدريب ، مجلة الكفاية الإنتاجية ، العدد الأول ، السنة ٢٧ ، القاهرة ، مصلحة الكفاية الإنتاجية بوزارة الصناعة ، يناير ١٩٨٧ ، ص ٢٤ .

١٥- ليلى عبد الجيد : سياسات الاتصال في العالم الثالث ، القاهرة ، دار الطيابى العربى ١٩٨٦ ، ص ٤٣ .

١٦- محمد مصالحة : السياسة الإعلامية الاتصالية في الوطن العربى ، ط ١، لندن شروق ١٩٨٦ ، ص ٤٣ .

١٧- كريمان محمد فريد : محددات الفاعلية في أداء القائم بالاتصال الشخصى في المعارض (دراسة

ميدانية ) ، مجلة كلية الآداب ، جامعة الرقازين ، العدد الثاني والعشرون ، أكتوبر ١٩٩٨ ، ص ٢٦٩ .  
١٨ - صلاح الشنواوى : إدارة أفراد العلاقات الإنسانية ، الإسكندرية ، مؤسسة شباب الجامعة ، ١٩٨٦ ،  
ص ١٣٩ .

- ولزيهد من المعلومات عن الإعلام الفلسطيني انظر ما يأتي :

- ١ - حسين أبو شنب : الإعلام الفلسطيني ، دار الحليل ، عمان ، ١٩٨٨ .
- ٢ - حسين أبو شنب : مدخل إلى كل من الراديو والتلفزيون ، غزة ، دار المارة ، ١٩٩٩ .
- ٣ - محمد سليمان : تاريخ الكتابة ، ط ١ ، رام الله ١٩٩٩ .
- ٤ - محمد سليمان : تاريخ الصحافة الفلسطينية .



## تعليق

د. أشرف صالح

يعد هذا البحث على درجة كبيرة من الأهمية والجذارة؛ إذ إنه يدرس القائم بالاتصال في المؤسسات الإعلامية الفلسطينية، ربما لأول مرة في بحوث القائم بالاتصال بصفة عامة.

وقد أحسن الباحث صنعاً يشمل دراسته الميدانية جميع أنواع المؤسسات الإعلامية في دولة فلسطين؛ كالصحف والراديو والتلفزيون ووكالة الأنباء.

ومن الجوانب الإيجابية في هذه الدراسة تحمل الباحث صعاباً جملاً في طرح أسئلة الاستبيان، في ظروف الهيمنة الإسرائيلية على الأرض المحتلة.

وبرغم أن الباحث قد أعطانا صورة يانورامية شاملة عن القائم بالاتصال في المؤسسات الإعلامية الفلسطينية، فإن مواجهة متغيرات الألفية الثالثة لم تكن واضحة في الاستبيان الموزع على عينة المبحوثين.

أما توصياته في خاتمة البحث، فقد جاءت طموحة أكثر من اللازم، فالباحث يوصي بضرورة تدريب القائم بالاتصال على التكنولوجيا الحديثة، وكان الأولى باهتمامه أن يوصي بفك قيود الاحتلال الإسرائيلي، وضرورة سعي المؤسسات الإعلامية والمسئولين للتغلب على المصاعب السياسية والاقتصادية والإدارية، التي يضعها الاحتلال الإسرائيلي في طريق عمل هذه المؤسسات.

وفي الختام فإن هذه الملاحظات البسيطة لا تقلل من قيمة الجهد الكبير الذي بذله الباحث، والمتشقة التي تكبدتها في توزيعه استبياناً ثم جمعه وتفريغه.

---

• أستاذ الصحافة بكلية الإعلام - جامعة القاهرة .