

# التعاون الاقتصادي العربي في المجال البترولي

للدكتور محمد عبد العزيز مجحية  
رئيس قسم الدراسات الاقتصادية

## المبحث الأول حقائق بيرولية

شهد العالم في الآونة الأخيرة تطوراً مذهلاً في مجال تحقيق منافع عديدة للبترول والغاز الطبيعي ومشتقاتهما؛ فلقد زاد الاعتماد على المنتجات البترولية كمصدر للطاقة إذ ارتفع اسهامها من حوالي ٤٠٪ من الاستهلاك العالمي للطاقة عام ١٩٥٢ إلى حوالي ٥٥٪ في الوقت الحاضر. وصاحب ذلك دون شك زيادة في كل من الإنتاج والتبادل؛ فزاد الإنتاج العالمي للبترول من ٦٠٠ مليون طن عام ١٩٥١ إلى حوالي ٢٠٠٠ مليون طن عام ١٩٦٨، كما صاحب ذلك توسيع في التبادل الدولي من حوالي ٢٠٠ مليون طن عام ١٩٥١ إلى أكثر من ١٠٠٠ مليون طن عام ١٩٦٨<sup>(١)</sup>. يتضح من هذا أن الزيادة في التبادل كانت بمعدلات تفوق الزيادة في الإنتاج، فعلى حين بلغت معدلات التبادل ٣٣٪ من الإنتاج العالمي في عام ١٩٥١ ارتفعت إلى ٥٠٪ عام ١٩٦٨. ومن هنا أضحت البترول أهم الساع في مجال التبادل الدولي، وأصبحت البلاد العربية أهم دول العالم تصديرها للبترول.

وكان التطور في إنتاج وتصدير البترول العربي أكثر وضوحاً؛ فعلى حين لم يتجاوز إنتاجه ١٢٠ مليون برميل عام ١٩٤٦ زاد ليلبلغ ٣٦٠٠

(١) انظر المؤلف المقال بعنوان «اتجاهات رئيسية في اقتصاديات البترول العرب»، مجلة معهد البحوث والدراسات العربية، العدد الثاني، فبراير (شباط) ١٩٧١، ص ٢٦٢.

مليوناً عام ١٩٦٧ وحوالي خمسة آلاف مليون برميل في الوقت الحاضر<sup>(١)</sup> أي أنه زاد إلى أربعين ضعفاً خلال الخمسة والعشرين عاماً الأخيرة. وثمة يزيد من أهمية البترول العربي على الصعيد الدولي أن تلك الزيادة المذهلة تحققت في وقت أصبحت فيه معدلات زيادة الإنتاج في معظم مناطق الإنتاج الرئيسية بتناقص مزمن. ترتب على ذلك أن ارتفع اسهام البترول العربي في إجمالي إنتاج البترول العالمي من ٤٪ عام ١٩٤٦ إلى ١١٪ عام ١٩٥٠ ثم إلى ٢١٪ عام ١٩٦٠ ثم إلى ٢٨٪ عام ١٩٦٧ وحوالي ٣٠٪ في الوقت الحاضر<sup>(٢)</sup> كذلك من التطورات التي تحققت في مجال إنتاج البترول العربي أن عدد الدول المنتجة زاد بصورة مضطربة، فحتى عام ١٩٤٦ كانت دول الإنتاج هي مصر والعراق والبحرين وال السعودية والكويت، وفي عام ١٩٤٦ بدأ الإنتاج على نطاق تجاري في قطر، وفي عام ١٩٥٨ في الجزائر وفي عام ١٩٦١ في أبوظبي ثم في دبي وعمان.

وقد ترتب على تعدد الدول المنتجة نتائجها هامتان:

أولاًهما : لم تعد منطقة الخليج العربي هي منطقة الإنتاج شبه الوحيدة بالعالم العربي، بل أصبحت الدول شمال أفريقيا أهمية عظمى. وترتب على ذلك أن أصبحت بعض مناطق إنتاج البترول العربي شديدة القرب إلى أقاليم استلاكه الرئيسية مما زاد في أهميته واستراتيجيته.

ثانيهما : ترتب على تعدد دول الإنتاج واتساع رقعة حقول البترول العربي أن زاد عدد شركات الإنتاج. ولم تعد عمليات البحث والإنتاج بقاهرة على الشركات العالمية الاحتكارية، بل انضم إليها العديد من الشركات المستقلة وشركات متعددة الجنسيات وأخيراً الشركات والمؤسسات الوطنية. وقد ترتب على تعدد الدول المنتجة واتساع

(١) المرجع السابق من ٢٦٣ . (٢) المرجع السابق .

رقة حقوق إنتاج إضعاف سيطرة شركات البترول الكبرى  
وزيادة قدرة الدول العربية على المساومة والحصول على شروط  
أحسن .

هذا وعلى حين لم يكن أى من الدول العربية ضمن الدول العشر الأولى  
في إنتاج البترول حتى قيام الحرب العالمية الثانية : فإن العراق أصبحت  
الدولة التاسعة في عام ١٩٤٠ ثم أصبحت كل من الكويت وال سعودية والعراق  
ضمن الدول العشر الأولى في عام ١٩٦٠ . ثم فازت السعودية إلى المركز  
الرابع والكويت إلى المركز الخامس ولبيبا إلى المركز السابع والعراق إلى  
الثامن والجزائر إلى العاشر في عام ١٩٦٧ . يعني أن خمساً من الدول العشر  
الأولى في إنتاج البترول في عام ١٩٦٧ كانت من الدول العربية .

وإذا انتقلنا إلى الأرقام المتعلقة بالاحتياطي المؤكدة من البترول العربي  
— وهو سببنا إلى التعرف على عرض البترول مستقبلاً — فاننا نجد الصورة  
أكثر وضوحاً . فتشير الأرقام المتعلقة بالاحتياطيات الدول التي تحوى لأكثر  
من ١٪ من الاحتياطي العالمي أن البلاد العربية حوت عام ١٩٦٧ حوالي  
٠.٦٪ من الاحتياطي العالمي وأن ثلاثة دول منها وهي السعودية والكويت  
ولبيبا يوجد بها ٤٥٪ من الاحتياطي العالمي في حين لا يزيد سكانها عن  
اثني عشر مليوناً<sup>(١)</sup> .

وبدراسة الأرقام الخاصة بكل من الإنتاج والاحتياطي يتضح تماماً  
انخفاض معامل الإنتاج للاحتياطي في البلاد العربية ؛ فعلى حين يبلغ احتياطي  
الكويت ١٨,٤٪ من مجموع الاحتياطي العالمي لا يتجاوز إنتاجها ٠,٧٪  
من إنتاج العالم ، ويبلغ احتياطي السعودية ١٩,٦٪ في حين  
لا يتجاوز إنتاجها ٧٪ ، وهكذا في الدول العربية الأخرى المنتجة للبترول

(١) راجع الجدول المنشور بمقالتنا السابق الإشارة إليه ، مجلة معهد البحوث والدراسات  
العربية ، ص ٢٦٧ .

وأن كانت معاملات الإنتاج للاحتياطي أعلى<sup>(١)</sup> . ويترتب على ضخامة الاحتياطيات وانخفاض معامل الإنتاج للاحتياطي استمرار البلاد العربية في إنتاج البترول لفترة طويلة . كذلك فإن هذا الوضع يعني إمكانية زيادة الإنتاج في المستقبل دون أن يصاحب ذلك زيادة في نفقات الإنتاج .

وعلى حين تزايد نسبة ما يوجد بالبلاد العربية من احتياطيات بترولية نجد أن الولايات المتحدة الأمريكية تعاني من العكس ؛ ففي عام ١٩٤٦ كانت أمريكا الشمالية تحوي ٣٣٪ من الاحتياطي العالمي انخفض الرقم في عام ١٩٥٧ إلى ١٥٪ على حين ارتفع نصيب دول الشرق الأوسط من ٣٧,٦٪ إلى ٦٤,٢٪ على التوالي .

فإذا كان هذا هو حال عرض البترول العربي — حاضراً ومستقبلاً — فإن التعرف على حقائق البترول العربي تقضي بالقاء نظرة سريعة على الطلب عليه حالاً ومستقبلاً .

ومن مراجعة أرقام الطلب على البترول ومنتجاته خلال الحقبة الأخيرة يتضح زيادتها خالطاً بمعدل يزيد على الصعب — فكانت الزيادة بمعدل ٢٠٪ سنوياً في اليابان ، ١٢٪ في غرب أوروبا ، ٥٪ في الولايات المتحدة الأمريكية<sup>(٢)</sup> وتشير التقارير إلى أن الطلب على البترول ومنتجاته سيتضاعف كذلك خلال السبعينيات . وحتى إذا أخذنا بالتقديرات المتواضعة والتي تقدر الزيادة السنوية بمعدل ٥٪ فإن طلب العالم على البترول سيبلغ عام ١٩٨٠ أكثر من ٦٠ مليون برميل تقريراً مقابل ٣٥ مليوناً عام ١٩٦٩<sup>(٣)</sup> .

مفاد هذا أن زيادة إنتاج البترول العربي جاءت استجابة لزيادة حقيقة في الطلب ، كما أن وفرة الاحتياطي البترولي العربي ستمكن العالم العربي من الاستجابة للطلب المتزايد .

(١) المرجع السابق .

Petroleum Press Service, July 1970 (٢)

Ibid., p. 349. (٣)

فإذا انتقلنا إلى جانب العائدات البترولية فإننا نجد أن الدول العربية قد حققت زيادة هائلة فيها سواءً أكان ذلك مردًّا لزيادة الإنتاج أو زيادة ما تحصل عليه من أتاوات وضرائب عن وحدة الإنتاج ، ويرد القدر الأكبر من الزيادة إلى التوسيع في الإنتاج ، أما الزيادة الناجمة عن تحسن الشروط المالية في عقود البترول فتتمثل أساساً في ارتفاع نصيب البلاد العربية عن البرميل الواحد من ٦٦,٧ سنتاً عام ١٩٥٢ إلى حوالي ٨٩ سنتاً عام ١٩٦٨ وإلى أكثر من دولار في الوقت الحاضر<sup>(١)</sup> .

ترتُب على زيادة الإنتاج وتحسين الشروط المالية في عقود البترول أن زادت عائدات الدول العربية من ٤٩٢ مليون دولار عام ١٩٥٢ إلى ٣٦٤٠ عام ١٩٦٨ وإلى حوالي خمسة بلايين دولار في الوقت الحاضر<sup>(٢)</sup> .

وتمثل صادرات البترول ٩٩٪ من كل صادرات المملكة العربية السعودية، ٧٩٪ من صادرات الكويت ، ٩٨٪ من صادرات ليبيا ، ٩٢٪ من صادرات العراق ، وربما ١٠٠٪ من صادرات إمارات الخليج العربي<sup>(٣)</sup> . والمفترض أن تعود حصيلة صادرات البترول إلى الدول المصدرة ، كما يتحقق بالنسبة لمفردات الصادرات الأخرى . إلا أن حقيقة الوضع غير ذلك ؛ فالقدر الأكبر من حصيلة صادرات البترول تأخذ طريقها إلى العالم الخارجي ، وعلى ذلك لا تمثل كل حصيلة صادرات البترول أمولاً تستطيع الدول العربية استخدامها في أوجه الاستيراد أو الانماء المختلفة . ويتبين من دراسة أوجه انفاق حصيلة صادرات زيت البترول في البلاد العربية أنها تأخذ طريقها إلى الاستعمالات الرئيسية الآتية :

(١) انظر صناعة البترول والتخطيط الاقتصادي في البلاد العربية للدكتور نقولا سركيس ، مؤتمر البترول العربي السابع ، صحيفة ٢

(٢) المرجع السابق من ٣ .

(٣) مقالتنا السابق الإشارة إليها من ٢٧٢ .

أولاً : ما يقابل نفقات الإنتاج والتي تشمل ثمن الآلات والمعدات والمهايا والأجور . ولا ينفق في الأسواق المحلية إلا قدر ضئيل ذلك لأن الأجور والمهايا التي تدفع للعمال والموظفين الوطنيين وأثمان السلع والخدمات المحلية لا تمثل إلا قدرًا ضئيلاً إلى جملة التكاليف .

ثانياً : نصيب الحكومات والحكام من الأرباح والتي تحصل عليه في صورة أتاوات وضرائب وغيرها . ويستخدم هذا الجزء في معظمها في تمويل واردات الدولة من المعدات والأدوات والسلع الإنتاجية والاسمية ، والخدمات الأجنبية المختلفة . وذلك لأن المصدر الرئيسي إن لم يكن الوحيد للنقد الأجنبي هو البترول . وقد تأخذ بعض تلك الأموال طريقها إلى العالم الخارجي - غير العربي - في صورة ودائع أو استثمارات في المصارف والأسواق العالمية .

ثالثاً : نصيب الشركات من الأرباح والذي يظل بكمائه خارج البلاد العربية ويستخدم في صورة توزيعات على حملة الأسهم والسنداط الأجانب وفي صورة ضرائب للحكومات الأجنبية أو لتمويل عمليات تلك الشركات في العالم العربي . وبذلك يسمى البترول العربي في إنشاش اقتصاديات الدول الأكثر تقدماً من ناحية ، وفي تنمية إنتاج البترول من مصادر أخرى قد تصبح مناسقة للبترول العربي .

ويقدر الدكتور نقولا سركيس قيمة صادرات الدول العربية من البترول خلال الفترة ١٩٦٦-٦٢ بنحو ٢١,٥ مليار دولار ، في حين أن الدخل الحقيقي لتلك الدول قدر بنحو ٩,٩ مليار أو ٤٦٪ فقط من قيمة الصادرات أما الباقي أو ١١,٦ مليار دولار أو ٥٤٪ من المجموع فقد احتفظت به الشركات في الخارج <sup>(١)</sup> .

كذلك يتغير أن نصيب إلى مجموعة الحقائق البترولية أن اتفاقات البترول العربية شهدت في الآونة الأخيرة تعديلات عديدة بهدف زيادة

(١) راجع ، صناعة البترول والتخطيط الاقتصادي ، السابق الإشارة إليها ص ٨ .

نصيب الدول العربية من العائدات ، كما عقدت العديد من الدول العربية اتفاقيات جديدة حصلت بمقتضاهما على شروط أفضل مما حوتها الاتفاقيات القائمة . وجاءت هذه التعديلات استجابة إلى الواقع العربي والشعور العام الذي يسود الأمة العربية بضرورة الحصول على أكبر دخل ممكن من الثروة البترولية ، وإلى ما تعرّضت له صناعة البترول في إيران من محاولة التأمين ، وإلى دخول شركات جديدة متعددة الجنسيات وعرضها لشروط أحسن للحصول على امتيازات بترولية . وربما كذلك إلى سياسات التعاون والتنسيق بين الدول العربية وبين الدول المصدرة للبترول . ومع ذلك تعرضت الاتفاقيات القديمة بعد تعديليها والاتفاقيات الحديثة لنقد مرير وعدم رضا . ويرجع ذلك أساساً إلى ضخامة الأرباح التي مازالت تتحققها الشركات العاملة في الوطن العربي ؛ فلقد قدر دخل شركات البترول الأجنبية في مختلف الدول العربية حوالي ٢,٧ مليار دولار عام ١٩٦٦ وذلك بعد استنزال العائدات المدفوعة للدول المضيفة<sup>(١)</sup> .

وإذا استبعدنا من هذا الرقم جملة تكاليف الإنتاج والتي قدرت بـ٣٠٠ مليون دولار لأصحاب المتبقى ٢,١ مليار دولار والذي يمثل الأرباح الصافية للشركات . فإذا علمنا أن جملة الاستثمارات في نفس العام كانت ثلاثة مليارات من الدولارات لأصبح معنى ذلك أن العائد على الأموال المستثمرة في صناعة البترول بلغ ٧٠٪<sup>(٢)</sup> . ولاشك أن هذا معدل مرتفع لا يتحقق في صناعة أخرى . بل أظهرت دراسات ثمت بطلب من الأوبك – منظمة البلدان المصدرة للبترول – أن الأرباح التي حققها شركات البترول خلال الفترة ١٩٥٦-١٩٦٠ بلغت نسبتها إلى رأس المال الموظف في عمليات الإنتاج ١١٤٪ في قطر ، ٦٢٪ في العراق ، ٦١٪ في السعودية في حين أنها كانت ٢٠٪ في فنزويلا ، ٧,٢٪ في الولايات المتحدة<sup>(٣)</sup> .

(١) المرجع السابق ، ص ٩.

(٢) راجع للمؤلف ، الموارد الاقتصادية ، دار الجامعات المصرية ١٩٧٠ ، ص ٤٤٩.

(٣) المرجع السابق .

## المبحث الثاني حتمية التعاون الاقتصادي

وعلى الرغم من تزايد ناتج البترول العربي وتزايد صادراته وما ترتب على ذلك من زيادة ما تحصل عليه البلاد العربية من أتاوات وضرائب على حد ما سبق ورأينا ، فإننا نؤمن تماماً بامكانية زيادة تلك العائدات ، كما أننا نؤمن بأنه عن طريق التعاون وتنسيق السياسات البترولية العربية تستطيع الدول العربية أن تحقق اندماجاً بين بروطاً وقطاعات اقتصادها الأخرى بالإضافة إلى ما تجنيه من زيادة كبيرة في العائدات .

وتتمثل في الوطن العربي عدة عوامل تجعل موضوع التعاون وتنسيق السياسات البترولية أمراً حتمياً وطبيعياً ولعل أهم تلك العوامل هي :

### أولاً : التكامل الجغرافي :

على حين ينبع معظم بترول البلاد العربية من منطقة الخليج العربي ومن منطقة شمال العراق فإن سوقه الرئيسية تتمثل في الدول الأوروبية غرباً ووسطاً وجنوباً . يترتب على هذا أن قدرآ هاماً من البترول العربي يتجه إلى سوقه الرئيسية عن طريق قناة السويس وعن طريق خطوط الأنابيب التي تقع مصابها على الساحل الشرقي للبحر الأبيض المتوسط في سوريا ولبنان . ويعتبر هذان الطريقان أرخص وسائل نقل البترول إلى أسواقه الرئيسية . ولقد أمنت قناة السويس نقل مائة وستين مليون طن عام ١٩٦٦ ، كما تومن خطوط الأنابيب نقل ستين مليوناً أخرى في العام <sup>(١)</sup>

(١) كانت الأرقام لعام ١٩٦٥ على الوجه التالي : ٦٥ مليون طن عن طريق خطوط التبادلتين وخطوط الأنابيب العراقية ، ١٤٣,٦ مليون طن عن طريق قناة السويس . راجع : التعاون العربي في مجال البترول للدكتور حلى مراد ، البترول العربي والتنمية ، الأهرام الاقتصادي ، عام ١٩٧٠ ، ص ١٧ . وكذلك راجع مجلة البترول والغاز العربي العدد الرابع ، يناير ( كانون الثاني ) ١٩٧١ ، ص ١٨ ، ١٩ .

ويوجد مشروع لإنشاء خط أنابيب من السويس إلى الإسكندرية بطاقة تبلغ سنتين مليون طناً سنوياً وبحد أقصى يبلغ سبعين مليون طناً عند التشغيل الكامل ، وقد بدأ العمل على تنفيذه بأخذ مظهر الجدية<sup>(١)</sup> .

وعلى ذلك يبلغ ما يمكن نقله عبر القناة — عند تشغيلها ودون توسيتها طبقاً لخطط وضع لذلك — وعن طريق خطوط الأنابيب الحالية ، ٢٢٠ مليون طناً ، فإذا أضفنا إلى ذلك طاقة خط أنابيب السويس - الإسكندرية فإن الرقم سيرتفع إلى ٢٨٠ مليون طناً . ولا يمثل هذا الرقم إلا قدرًا من إنتاج العالم العربي والذي بلغ في عامه الأخير ٦٦٠ مليون طناً .

ما بنا وقلد من البترول المار بقناة السويس ليس بخسارة عربية ، وما بنا وإن إنتاج العالم العربي في زيادة مقصورة ومن المتوقع أن يتضاعف خلال حقبة السبعينيات .

وهكذا يتضح أن قدرًا هاماً من البترول العربي تعتمد فيه دول الإنتاج على دول عربية أخرى في سبيل حصولها على أقصى مكاسب ممكنة . ومن ناحية دول الممر — وهي جمهورية مصر العربية وسوريا ولبنان والأردن — فإن البترول المار يعود عليها بآيرادات تتمثل في رسوم مرور وضرائب ، كما أنه يضمن لبعضها الحصول على حاجتها منه وأن تقيم معامل تكريير له — كل هذا يعود عليها بزيادة ملموسة في دخلها القومي . وأعمل هذا يدعونا إلى التأكيد على أهمية مشروع مشترك لإقامة خطوط ضخمة لنقل كل البترول والغاز الطبيعي من مصادر إنتاجها إلى الساحل الشرقي للبحر الأبيض المتوسط في كل من سوريا ولبنان تماشياً مع تزايد إنتاج

(١) تقوم حكومة جمهورية مصر العربية بالاتفاق مع مجموعة من الحكومات والشركات لإنشاء هذا الخط ، وقد أقبلت هيئات الأجنبية على هذا المشروع بما أدى إلى احتلال إنشاء خطوط الأنابيب تزيد طاقتها عن الرقم المذكور . ومن الدول التي أعلنت إسهامها في إقامة خط الأنابيب فرنسا وبريطانيا وإسبانيا والكويت وغيرها ، راجع جريدة الأهرام عدد ٢٩ ديسمبر (كانون الأول) ١٩٧٠ ، و٢ يناير (كانون الثاني) ١٩٧١ .

الدول العربية وتزايد حاجة الدول الأوروبية إلى كل من البترول والغاز. ولقد سبق ونوقشت موضوع إنشاء خط أنابيب ضخمة لنقل البترول من جوانبه الفنية والاقتصادية وعرض في أكثر من موتمر بيرولي ، تمحضت له الدول العربية المختلفة ولكنه تبخر كما تبخرت قبله العديد من مشروعات التعاون العربي .

ويكفي للتدليل على أهمية إنشاء خطوط الأنابيب ذكر الحقائقتين التاليتين :

١ - قدرت الأرباح عن نقلطن خطوط الأنابيب ( من الخليج العربي إلى شرق المتوسط ) بحوالي ١,٣١٢ دولار ) على أساس الفارق بين السعر المعلن في طرابلس لبنان والسعر المعلن في رأس تنوره بعد خصم تكاليف النقل )<sup>(١)</sup> .

٢ - كان من الأسباب التي حالت دون رفع الأسعار المعلنة للبترول بمنطقة الخليج العربي زيادة أجور النقل والتي كان مرجعها في الآونة الأخيرة :

(أ) إغلاق القناة منذ حرب يونيو (حزيران) ١٩٦٧ .

(ب) إغلاق خط التابلين Tapline لبعض الوقت والذي ينقل يومياً نصف مليون برميل .

(ج) تخفيض إنتاج ليبيا بمعدل ٦٠٠,٠٠٠ برميل يومياً طبقاً لخطط معين )<sup>(٢)</sup> .

كل هذه العوامل تؤكد لنا حتمية تعاون الدول العربية في مجالات نقل البترول العربي سواء عن طريق خطوط الأنابيب أو عن طريق قناة السويس عند فتحها ثم توسيعها .

(١) راجع : مجلة البترول والغاز العربي ، العدد الرابع ، يناير ( كانون الثاني )

١٩٧١ ، صفحات ١٨ - ٢٠ .

(٢) راجع : مجلة البترول والغاز العربي ، العدد الثاني ، أكتوبر ( تشرين الأول )

١٩٧٠ ، ص ٤٥ .

### ثانياً : التكامل الديمغرافي :

تحتفل درجة الكثافة السكانية بين البلاد العربية ، فعلى حين يتصرف بعضها بقلة السكان وبالتالي يندر عنصر العمل ، يتصرف البعض الآخر بكثافة السكان وبالتالي بوفرة عنصر العمل . ولا يتجاوز عدد سكان الدول المنتجة بثلاثين في المائة من مجموع سكان المنطقة ، بينما يشكل سكان دول المرور سبعين في المائة من مجموع سكان المشرق العربي . ترتب على هذا الوضع انتقالاً في القوى العاملة والفنية من جمهورية مصر العربية وسوريا ولبنان والأردن وفلسطين إلى دول الخليج العربي . يوضح هذا شدة حاجة صناعة البترول العربي إلى عنصر العمل المتوفّر في دول المرور . التي هي بدورها في مسیس الحاجة إلى فرص العمل تلك والتي تحقّق دخولاً متزايداً لـ ٣٠ مليون طن من البترول والقيام ببعض المراحل الأخرى في الصناعة البترولية ما كان يتحقق في إمارة أبوظبي التي يبلغ عدد سكانها الأصليين ثلثين ألف نسمة لو لا الأيدي العاملة العربية والتي تعمل في مجال إنتاج البترول وفي الحالات الحكومية والتجارية المتعددة الأخرى .

ولا شك أن دمج البترول في الاقتصاد العربي يقضي بزيادة منافع البترول عن طريق قيام الدول العربية بعمليات البحث والاستغلال واستخراج البترول ، وكذلك عن طريق التوسيع في إقامة معامل التكرير وإقامة الصناعات البتروكيميائية المتعددة والمترابطة ، ولا يمكن أن يتحقق ذلك دون وفرة العناصر الفنية والأيدي العاملة والتي لا تتوفر في عدد كبير من دول الإنتاج ولكن يمكن تأمينها من البلاد العربية الأخرى .

ولقد حققت بعض الدول العربية ومنها سوريا والجزائر ومصر نجاحاً في عمليات الاستكشاف واستخراج البترول ، كما حققت الجزائر نجاحاً في نقل البترول والغاز وبعض الصناعات المرتبطة بالغاز . وبالإضافة إلى ما يترتب على ذلك من إضافة إلى الدخل القومي فإنه يعني دمج البترول

بالاقتصاد القومي وفتح الطريق نحو مزيد من الصناعات التي تحقق معدلاً مرتفعاً لقيمة المضافة.

لاشك أن الدول العربية المنتجة للبترول في حاجة ملحة إلى الخبرات التي مكتن بعض الدول العربية من دمج البترول في قطاعات الاقتصاد القومي. حينذاك يصبح للبترول أهمية تفوق عراحته الاقتصادية الحاضرة؛ فإقامة مصاف البترول في دول الإنتاج يساعد من دخولها البترولية الحاضرة، فإذا قدر ثمن كيلو البترول الخام بستينين أمريكيين فإن كيلو البترول المكرر يقدر بأربعة سنتات أمريكية وإذا حصلنا منه على المشتقات البتروكيمائية فإن هذا الكيلو يصبح ثمنه بين ٢٢ ، ٣٣ سنتاً<sup>(١)</sup>.

ويتبين من دراسة للأوبك عام ١٩٦٤ عن كافية توزيع المعدل الموزون لسعر البرميل الواحد من المنتجات البترولية المباعة في أسواق أوروبا الغربية أن القيمة المضافة لجميع العمليات المتكاملة للصناعة البترولية والنفطية داخل الوطن العربي – عمليات الإنتاج والتصفية والنقل والتخزين والتوزيع – يمكن أن تصل إلى حوالي ٦٠,٨ أضعاف ما تسلمته الدول العربية من عائدات لقاء تصدير النفط<sup>(٢)</sup>.

### ثالثاً : التكامل المالي :

تنسم البلاد العربية المنتجة والمصدرة للبترول بوجود فائض كبير في موازتها التجارية . بل إن كثيراً منها – على الصعيد الحكومي والصعيد الأهلي – يصل إلى قدر هاماً من رؤوس الأموال إلى الدول الصناعية والدول الأوروبية . كما أن الانفاقات الأخيرة المتعلقة بزيادة العائدات والضرائب

(١) راجع : مجلة البترول والغاز العربي ، العدد الخامس ، شباط (فبراير) ١٩٧١ ، ص ٢٩.

(٢) راجع : « ملخصات حول الصناعة النفطية في الوطن العربي وعلاقتها بتمويل التنمية والتعدين » للدكتور سادق المهدى ، أعمال مؤتمر الاقتصاديين العرب الثاني ، ص ٤٣١ .

إلى ٥٥٪ بدلاً من ٥٠٪ من أرباح الشركات وزيادة أسعار البترول بمعدل ٣٥ سنتاً للبرميل والزيادة التدريجية بعد ذلك حتى تبلغ الزيادة ٨٠ سنتاً عام ١٩٧٥ ، سيترتب على كل ذلك زيادة أخرى في حصيلة الدول العربية المصدرة للبترول من النقد الأجنبي .

على عكس ذلك نجد أن العديد من الدول العربية يعاني من ندرة رؤوس الأموال وعلى الأخص في النقد الأجنبي في حين أن لديها فرصاً واسعة للاستثمار في مجالات الزراعة والصناعة وغيرها .

ويستدل من دراسة اقتصاديات البلاد العربية المنتجة للبترول أنها لم تستثمر إلا قليلاً من عائداتها البترولية في مشاريع إنتاجية . يرجع ذلك في الأساس إلى هيكل اقتصاداتها التي تنسحب بالصغر من ناحية وبأن ظروفها الطبيعية لا تسمح باقامة الزراعة وما يلحق بها من مشروبات ، هذا بالإضافة إلى فقرها في مستلزمات الإنتاج وضآلة سكانها .

وإذا استعرضنا أرقام العائدات في دولة واحدة لانفسنا حقائق مذهبة ؛ فلقد بلغت العائدات المباشرة من البترول في الكويت ٥,١ مليار دولار خلال الفترة ١٩٤٩-١٩٦٥ ، وبالرغم من الاتفاق الكبير الذي تحقق في الكويت من مشروعات عمرانية وخدمات اجتماعية وتملك الأهالى للأراضي منح القروض السخية لتعميرها فان الكويت حققت احتياطياً يزيد على المليار دولار . ويستدل من خطة ١٩٧١-٦٦ أن الادخار القوى في القطاعين العام والخاص سيبلغ ٢,٢ مليار دولار سيوظف منها محلياً ٨٣٢ مليون دولار ويشكل الباقى وقدره ١,٤ مليار ملغاً لا مجال لاستثماره محلياً<sup>(١)</sup> . وتقدر إحدى الدراسات التي وضعتها هيئة الأمم أن خمس دول عربية – الكويت ، السعودية ، العراق ، قطر ، البحرين – سيبلغ فائض

(١) راجع مقال الدكتور نقولا سركيس « البترول والانماء الاقتصادي في الدول العربية » مؤتمر البترول العربي السادس . بحث رقم ١٨ (١-١) ، ص ١٢ .

روّس الأموال لديها خلال ١٩٦٠-١٩٧١ ما لا يقل عن ٣٥ مليار دولار،  
هذا عدا القائض في ليبيا وأبوظبي<sup>(١)</sup>.

وتجدر الإشارة هنا أن في مقدور البلاد العربية المصدرة للبترول أن تتحقق قدرًا أكبر من النقد الأجنبي لو أنها اتبعت سبيل الجزائر من ناحية مطالبة شركات النفط باعادة نسب معينة إلى الجزائر من قيمة البترول المصدر ٥٠٪ بالنسبة للشركات الفرنسية ، ٧٥٪ بالنسبة لشركة جي بي ، ١٠٠٪ بالنسبة لشركة بترول الجزائر والشركات الأمريكية التي وضعت تحت مراقبة الدولة أثر أحداث يونيو (حزيران) ١٩٦٧.

ولا شك أن تلك الأموال الضخمة – والتي أوردنا صوراً منها – والتي توعد مصارف العديدة من الدول الغربية مقابل فائدة محددة ، يتبعن توجيهها إلى العديد من المشروعات الخامة في الوطن العربي . وهنا تعطى الأولوية للمشروعات التي تحقق عائدًا مباشرًا للدول المنتجة للنفط ومنها مشروعات إنشاء خطوط الأنابيب ، ومشروعات ناقلات النفط ، والمشروعات البتروكيميائية . ثم بعد ذلك تتجه تلك الأموال إلى مشروعات التنمية الاقتصادية بالدول العربية .. ولا شك أن فكرة إنشاء صندوق عربي للتنمية الاقتصادية الجديرة بالتنفيذ الفوري ، ولعل فينجاح صندوق التنمية الكويتية رغم تواضع قروضه ما يدعو إلى دفع تلك الفكرة إلى حيز الواقع والتطبيق .

#### رابعها : تكامل السوق العربية :

رأينا حالاً أن الدول المنتجة والمصدرة للنفط العربي تتصرف بقلة سكانها وصغر بناء اقتصادياتها وندرة مستلزمات الإنتاج فيها وذلك على عكس وضع العديد من الدول العربية الأخرى التي تنسم بكثرة سكانها ووفرة فرص الاستئثار في مجالات الصناعة والزراعة وغيرها . يترتب على هذه الحقائق أن تنسم أسواق الدول المصدرة للبترول بالضبط ، على حين تنسم

(١) المرجع السابق .

أسواق الدول الأخرى بالسعة ، يُعني أنه يتعدى على الدول المصدرة للبترول توظيف أموالها في المشروعات البترولية — من مصاف ومحاصن أسمدة وإطارات وبلاستيك وخيوط صناعية وغيرها من الصناعات البتروكيمائية — إلا عن طريق ضمانها لتسويق انتاجها . فإذا أضفنا إلى هذا أن الحجم في مصاف البترول أصبح يتوجه إلى الكبر ، يُعني أن مصفاة البترول التي طاقتها أقل من مليون طن أضحت في الوقت الحاضر غير اقتصادية ، وأن الدول الأوروبية تعتبر المصفاة التي طاقتها أربعة ملايين طن والتي تنتفع جميع المشتقات بمثابة مثالية الحجم ويتحقق فيها أقصى عائد على الاستثمار لأدركنا أهمية اتساع السوق<sup>(١)</sup> . أما الصناعات البتروكيمائية فإنه بالإضافة إلى أهمية اقتصاديات الحجم فيها فإنها تتصف بالتقدم التكنولوجي السريع ، ولذلك نجد أن نسبة الأموال المخصصة للأبحاث مرتفعة وتبلغ ٥ أو ٦٪ من أرباحها . ونتيجة لذلك فإن سوق المنتجات البتروكيمائية يتسم بالتجدد والتغير المستمر ، يتوجه إلى أسواقها بصفة منتظمة منتجات جديدة تتمتع بميزات فنية واقتصادية تفوق ما تتمتع به المنتجات المعروضة . يترتب على ذلك أن الشركات البتروكيمائية تسعى نحو استهلاك أصولها في مدة لا تزيد على الخمسة أعوام . وعلى ضوء هذه الحقائق والخصائص والاعتبارات يصبح للسوق العربية أهمية حيوية لإقامة الصناعات البترولية والبتروكيمائية ، ذلك لأن الأسواق الأجنبية إما أن نجدها مستكفيّة لتفوق انتاجها أو لا تعتادها على مصادر متقدمة في هذا المصمار .

ولا سبيل إلى التقدم الصناعي البترولي في الوطن العربي إلا عن طريق التعاون وتنسيق السياسات بغية الإفادة من مستلزمات الإنتاج الرئيسية والوفرة في إقامة وحدات إنتاجية كبيرة تحقق الإنتاج بأقل تكلفة ممكنة .

(١) راجع : مجلة البترول والغاز الغربي ، العدد الخامس ، شباط (فبراير) ١٩٧١ ،

### المبحث الثالث مجالات التعاون

اتضح لنا من معالجة موضوع البترول العربي من ناحية اقتصادية صرفة أن البلاد العربية ذات اقتصاد متكامل يجعلها في حاجة ملحة إلى التعاون وتنسيق سياساتها البترولية . هذا التعاون وتنسيق السياسات يتبعه أن يتجه إلى المجالات التالية :

#### أولاً – تنسیق سياسات الدول العربية في مواجهة الشركات البترولية :

لعلنا ندرك أن شركات البترول العالمية الكبرى تستأثر بتصنيب الأسد من الامتيازات البترولية العربية . والعالم كله على علم بذلك التنسيق القائم بين الشركات ، وأنها تسلك سبيل الإنتاج الجماعي لاستغلال البترول العربي ، وأنها نجحت حتى الوقت الحاضر في الابقاء على البلاد العربية مصدرة للنفط الخام فقط . تمتلك الشركات الكبرى – والتي كثيراً ما اندمجت لنفسها أسماء أخرى كما في حالة أرامكو وشركة بترول العراق وشركة بترول الكويت .. الخ – أكثر من ٧٥٪ من إنتاج البترول في العالم خارج الولايات المتحدة الأمريكية ودول الكتلة الشرقية ، وأكثر من ٦٢٪ من طاقة التكرير في نفس المنطقة ، وتسوق نحو ٦٠٪ من المنتجات البترولية في العالم وتملك أكثر من ٥٠٪ من أسطول الناقلات – عدا ما تسيطر عليه عن طريق التعاقد طويل المدى . وتحتفظ الشركات الاحتكارية أرباحاً بالغة – سبق ورأينا صوراً منها – لانعied توظيفها في البلاد العربية ولكن تستثمر قدرأً كبيراً منها في البحث عن البترول في مناطق أخرى ، يعني أن الأرباح الناجمة عن استغلال الثروات العربية تذهب نحو مزيد من الإنتاج البترولي على مناطق أخرى .

لذا يتبعه على الدول العربية أن تنسق من سياساتها البترولية ، وتنفق فيما بينها على برنامج موحد تواجه به الاحتكارات البترولية وبعدها من قدرتها على المساومة ، أما إذا انفردت كل دولة بسياساتها فإنها ستكون في المركز

الأضعف. وحسبنا الإشارة إلى فشل محاولة إيران لتأمين بترولها في أوائل الخمسينات ، إذ تمكن الشركات الاحتكارية من تعويض النقص الذي ترتب على وقف ضخ البترول الإيراني عن طريق زيادة الإنتاج في مناطق أخرى .

وعلى عكس هذا تماماً نشير إلى نجاح التعاون بين الدول المصدرة للبترول عن طريق الأولي في الحصول على زيادة في أسعار البترول وزيادة في نصيبها من الأرباح . فالفشل في الحالة الأولى مرد乎 التفكك ، والنجاح في الحالة الثانية مرد乎 التعاون .

ولقد كان انعدام التعاون بين البلدان المنتجة للنفط من أهم أسباب التباين الملموس ما بين بند الامتيازات النفطية ونصول القوانين البترولية الحديثة (حالى إيران ولibia) . وكان النفط التقليدى لاتفاقات الامتياز يمنع صاحب الامتياز سلطات تتجاوز حدود المأمور . تخل صاحب الامتياز محل السلطات الحكومية في العديد من الأمور : فكان يتمتع صاحب الامتياز بسلطة تحديد السعر المعلن للبترول المنتج . كما كان يتمتع بتحديد معدل الإنتاج وغيرها من الاختصاصات التي تمارسها عادة الدول أو إحدى مؤسساتها . لذا يتبعن وضع صيغ نموذجية للعقود والقوانين والأنظمة البترولية تضمن بها الدول المنتجة أقصى فائدة ممكنة و تعمل في نفس الوقت على اجتناب رؤوس الأموال الأجنبية والدرامية والخبرة الفنية .

ونشير في عجلة إلى أمثلة صارخة في الامتيازات البترولية العربية والتي يتبعن تداركها واستبعادها .

#### ١ - مدد اتفاقات الامتياز :

كانت مدد الامتياز في اتفاقات النفط التقليدية طويلة بلغت خمسة وسبعين عاماً في امتيازات شركة نفط قطر وشركة نفط العراق وشركة نفط الموصل وشركة نفط البصرة وفي الاتفاق الأصلى لشركة نفط الكويت

على حسن نجدها تنخفض إلى خمسة وعشرين عاماً في اتفاقات الحديثة (الاتفاق بين بان أمريكان وشركة النفط الوطنية الإيرانية).

## ٢ - مناطق الامتياز :

كانت مناطق الامتياز في اتفاقات النفط التقليدية شاسعة ، فالعراق منح أراضيه بكمالها تقريراً لثلاث شركات يملكونها نفس المساهمين ، ومنع قطر جميع أراضيه لشركة واحدة ، ومنتخت السعودية كافة أرجاء المملكة من يابس ورصيف قاري لشركة أرامكو. ولقد تغير هذا الوضع في الوقت الحاضر وانجذبت الدول المضيفة إلى تحديد المساحات بتقسيمها أجزاء عديدة وتعيين حد أقصى لما يجوز منحه لشركة واحدة . كذلك كانت اتفاقات الامتياز الأصلية لا تتطلب من الشركة أن تخلي عن أي جزء من منطقة الامتياز ، وهنا كان للتعاون بين البلدان المصدرة للبترول فاعلية وإنجذبية ، إذ أصدر مؤتمر الأوبك السادس عشر في يونية (حزيران) من عام ١٩٦٨ القرار رقم ٩٠ الذي تضمن بياناً بالسياسة البترولية والذي أحدث تغيرات عديدة في هيكل عقود البترول القائمة . وكان أحد المبادئ الذي تضمنها هذا البيان يتعلق بموضوع التخلص من المناطق غير المستغلة من أراضي الامتيازات والذي نص على :<sup>(١)</sup>

« يجب الأخذ بنهاج للتخلص عن المزيد من المناطق المشمولة بالعقود الحالية بفترات قصيرة متواتلة . وفي كل الأحوال ينبغي أن تشارك الحكومة في اختيار الأجزاء التي يجب التخلص عنها حتى في الحالات التي ورد النص فيها على لزوم ذلك وإنما ترك أمر اختيارها لتقدير صاحب الامتياز وحده » . ولقد ترتب على هذا النص أن أصبح شرط التخلص إحدى السمات المألوفة

(١) راجع : بحث الدكتور حسن زكرياء وموضوعه ، « التخلص المطرد عن مناطق الامتيازات البترولية في ظل بيان السياسة البترولية للأوبك الصادر عام ١٩٦٨ » ، مؤتمر البترول العربي السابع ، ص ٩ ، ١٠ .

في معظم الاتفاقيات الجديدة كما أن الحكومات العربية - على ضوئه - طالبت الشركات بالتخلي عن مساحات واسعة شاركت هي في اختيارها إما بالاتفاق معها أو عن طريق التشريع .

### ٣ - العائدات والأسعار :

كانت الحكومات العربية قبل عام ١٩٥٠ لا تحصل إلا على مبلغ زهيد عن كل برميل أو طن من البترول (٤ شلنات ذهبية عن كل طن أي ما يوازي ٢٢ سنتاً عن كل برميل) . ثم كان أن اتبعت أسلوب مناصفة الأرباح فزاد نصيبها إلى ٨٠ سنتاً عن كل برميل ، وهذا أصبح للأسعار أهمية قصوى في تقرير عائدات الدولة من البترول . ولقد حدث أن انخفضت الأسعار البترولية في عام (فبراير (شباط) ١٩٥٩ ، أغسطس (آب) ١٩٦٠) فانخفضت بالتبعية عائدات الدول العربية إلى حوالي ٧٠ سنتاً عن كل برميل ، ثم تبع ذلك تخفيضات فيما يطلق عليه بالأسماء الحقيقة نتيجة لما منحته الشركات من خصومات<sup>(١)</sup> . وهنا كان التعاون بين الدول المصدرة للبترول مرة أخرى إيجابياً وفعالاً ، فلقد كرست منظمة الأوبك جهودها منذ إنشائها في سبتمبر (أيلول) ١٩٦٠ لموضوع الأسعار ، فنجحت أولاً في عدم تخفيض الأسعار المعلنة ، ثم نجحت بعد ذلك في التحاسب على أساس الأسعار المعلنة وليس على أساس الأسعار الحقيقة ثم نجحت في تحقيق ما سمى بـ « تنفيق الريع » وما ترتب على ذلك من زيادة في نصيب الحكومات<sup>(٢)</sup> . وأخيراً نجحت في زيادة الأسعار المعلنة في الوقت الحاضر ومستقبلاً في إطار برنامج زمني تبلغ فيه الزيادة ٨٠ سنتاً عام ١٩٧٥ عن أسعار عام ١٩٧١ قبل زيارتها الأخيرة .

(١) راجع : بحث الشيخ عبد الله الطريفي وموضوعه « تأمين صناعة البترول غرفة قومية » . مؤتمر البترول العربي الخامس .

(٢) راجع مقالنا بعنوان « التوجهات الرئيسية في اقتصاديات البترول العربي » السابق الإشارة إليه ، ص ٢٧٩ .

#### ٤ - دمج البترول في الاقتصاد العربي .

بالرغم من انتفاء فترة طويلة على يده صناعة إنتاج البترول الخام في الوطن العربي والذي أدى إلى خلق صناعة أجنبية متقدمة مهمتها الرئيسية تصدير النفط الخام ، إلا أن هذه الصناعة الاستخراجية لم تندمج في بقية القطاعات الاقتصادية الأخرى . إن هذا الوضع أدى إلى تجسيم ظاهرة الازدواجية في الاقتصاد العربي ؛ فعلى حين تسم صناعة البترول بالتقدم فان قطاعات الاقتصاد القومي الأخرى ظلت مهملة ومتخلفة . ونظرأ لما ترتب على البترول من زيادة كبيرة في الدخول فان الدول العربية المنتجة والمصدرة للنفط لم تجد هناك ضرورة ملحة لتطوير اقتصادها . إن سياسة شركات النفط والتي تتلخص في القيام بعمليات إنتاج وتصدير النفط الخام من البلاد العربية ثم تصفيته وتتصنيعه في الدول المستقلة قد حرمت الوطن العربي مما يترتب على تلك العمليات من عوائد ودخول لعناصر الإنتاج ، كما حرم الاقتصاد القومي من النشاط التصنيعي البترولي والأنشطة الأخرى المرتبطة به .

إن دمج البترول في قطاعات الاقتصاد القومي يقضى بتوسيع البلدان العربية في إقامة الشركات الوطنية التي تولى نقله وتصفيته وإقامة الصناعات البتروكيمائية . ولقد حققت سوناتراك – وهي شركة النفط الوطنية الجزائرية – نجاحاً كبيراً في نقل البترول والغاز<sup>(١)</sup> . كما ارتادت جمهورية مصر العربية والكويت والسعادة والعراق مجال الصناعات البتروكيمائية بنجاح . كما تقوم الجزائر بتصدير الغاز الطبيعي المسال عن طريق شركاتها الوطنية ، ومع ذلك فان الوطن العربي لا يكرر من بتروله إلا ١٣.٦٪ ، معنى أن الطاقة التكريترية في الوطن العربي لا تمثل إلا ٤٪ من الطاقة العالمية<sup>(٢)</sup> . على حين أن الدول الأوروبية – الغرب منتجة للبترول – لديها طاقة تكريترية تفوق درجة استيعاب أسواقها بمتناها .

(١) راجع بحث السيد محمود حموه كروها بعنوان « دور صناعة البترول والغاز في إنماء الاقتصاد الجزائري » ، مؤتمر البترول العربي السابع ، صفحات ٨٨ (١-١) .

إن مواجهة تلك المشاكل لن يكتب لها النجاح إلا عن طريق التنسيق بين الدول العربية ، فعليها أن تقيم مشروعات مشتركة للإفادة من البترول من ناحية ولزيادة الأسواق بمحاجتها إلى المنتجات البترولية والبتروكيماوية . كما أن عليها أن تدخل تعديلات على عقود الامتياز ينص فيها على التوسع في إقامة المصافي والمصانع الأخرى المستخدمة للنفط والغاز . وتحول فيها تصدير البترول الخام دون أن يكون مصحوباً بتصدير مشتقات البترول على أساس معادلة معينة<sup>(١)</sup> .

ونأمل أن تبني منظمة البلدان العربية المصدرة للنفط – والتي ينتهي إلى عضويتها معظم الدول العربية المصدرة للبترول : الكويت ، السعودية ، ليبيا ، الجزائر ، البحرين ، أبوظبي ، قطر ، دبي – هذه الأفكار ولا تترك نشاطها على جانب الأسعار والعائدات .

## ثانياً : تنسيق سياسات الدول العربية البترولية مع دول الإنتاج والتصدير

### المأمة الأخرى :

يتضح من دراسة أسعار البترول أنها اعتبرها هبوط في فبراير (شباط) ١٩٥٩ ثم في أغسطس ١٩٦٠ (آب) ، إذ انهار السعر المعلن للخام العربي كافة ٣٤ ، من ٢:١٠ دولار للبرميل إلى ١,٧٦ للبرميل<sup>(٢)</sup> . وظللت الأسعار المعلنة منذ ذلك التاريخ وحتى عام ١٩٧٠ دون تغير وإن كان قد اعتبرها هبوط مستمر عن طريق منح الشركات خصومات للمشترين اختلفت من وقت لآخر ومن صفة إلى ثانية<sup>(٣)</sup> .

(١) Oil and Gas Journal, Dec. 22, 1967. Also, World Petroleum Report, 1968, pp. 22 - 25.

(٢) Petroleum Press Service, Jan. 1959, p. 40 ; Sept. 1960, p. 322, Sept. 1967, p. 358.

وكذلك انظر : بحث الأستاذ محمود حسن رشدي «تعاون من أجل السلام والرخاء» ، مؤتمر البترول العربي السابع ، بحث رقم ٧٧ (١-١) ، ص ٧.

(٣) الدكتور صاحب ذهب ، البترول العربي الخام في السوق العالمية ، راجع البحث الخامس من الفصل الثالث ، صفحات من ٥٤١ - ٤٧ .

حدث هذا في الوقت الذي استمرت فيه أثمان المنتجات الصناعية و منها المنتجات البتروكيمائية في اتجاهها التصاعدي<sup>(١)</sup>. ولقد ببرت شركات البترول هذا الاتجاه بوجود فائض كبير من البترول.

وحقيقة الأمر أن شركات الإنتاج كانت مصلحتها تفضي بوجود فائض يتجه بأثمان الخام إلى أسفل ، وكانت هي المستفيدة؛ ذلك لأن الخام المنتج كان يباع إلى نفس الشركات الكبرى التي تسيطر على صناعة التكرير. ولما كانت شركات البترول – وعلى الأخص الشركات الاحتكارية الكبرى – تسيطر على معظم مصادر الإنتاج في العالم العربي ، فإنها كثيراً ما استخدمت سلاح الإنتاج للتمييز بين دول الإنتاج المختلفة والذي يرتب عليه في حالات عديدة خلق فائض بترولي ، مما يؤدي في النهاية إلى تخفيض المئن أولى ضرورة منع خصوم .

كذلك فإن ارتفاع نفقات شحن البترول – والتي يعود قدر كبير منها إلى الشركات البترولية الكبرى كثيراً ما كان سبباً في خفض الأسعار المعلنة في منطقة الخليج العربي عن الأسعار المعلنة في شرق البحر الأبيض المتوسط. كل هذا يستدعي قيام التعاون بين دول إنتاج وتصدير البترول في مجالات الإنتاج والأسعار المعلنة بل والأسعار الحقيقة .

وهنا كان التعاون بين الدول المصدرة للبترول فعالاً وناجحاً وحال دون تلاعب الشركات . حفأ إن السوق البترولية لم تشهد استقراراً وثباتاً في أسعارها إلا منذ قيام الأوبك – منظمة الدول المصدرة للبترول – في سبتمبر (أيلول) عام ١٩٦٠ . فلم يحدث منذ قيام الأوبك أي انخفاض في الأسعار المعلنة ، كما أنها نجحت في عدم اعتماد الدول المصدرة للخصوم التي تمنحها الشركات – والتي كانت تعتبر بمثابة خفض مستمر للأسعار المعلنة وأخيراً نجحت في زيادة الأسعار المعلنة .

(١) راجع مجلة البترول والغاز العربي ، العدد الثالث – كانون الأول (ديسمبر) ١٩٧٠ ، صفحات ٣٣ ، ٣٤ .

ولا شك أن الأوبك تعتبر مثلاً حياً لفاعلية التعاون بين الدول المصدرة للبترول أمام الشركات الاحتكارية . وما زلنا نعتقد أن هناك مهاماً عديدة يتعين على الأوبك ارتياها للحصول على شروط أحسن وبالطبع على عائد أكبر .

### ثالثاً : تنسيق سياسات الدول العربية لمقابلة التكتلات الاقتصادية الدولية :

تسعى دول أوروبا الغربية واليابان – وهي مناطق الاستهلاك الأساسية للبترول العربي – للحصول على حاجتها من البترول بأقل ثمن ممكن ، وتقوم بعمليات تصدير البترول في مصانعها ، لقد كان الوضع في الماضي يتوجه نحو إقامة معامل التكرير في الدول المنتجة ، لذلك أنشئت منذ زمن بعيد معامل التكرير في إيران والبحرين وعدن والسويس وغيرها . إلا أن الدول الصناعية اتجهت إلى إقامة معامل التكرير داخلها وذلك لأعتبارات استراتيجية ومالية واقتصادية . وعلى ذلك أصبحت دول الاستهلاك تحقق لنفسها منافع كبيرة من بترول البلاد العربية والدول المصدرة الأخرى . ولتوسيع ذلك نشير إلى أن الكمية الإجمالية لمبالغ القيمة المضافة التي تحصل عليها دول منظمة التعاون الاقتصادي الأوروبي OECD من إنتاج ونقل وتكرير الزيوت الخام التي تستوردها من بلدان منظمة الأوبك ، تفوق بكثير مبالغ القيمة المضافة التي تحصل عليها الدول الأخيرة من هذه الزيوت ؛ ففي حين أن المبالغ الخصصة للدول الأولى قد بلغت ٧ بليون دولار في عام ١٩٦١ ، ١٤,٥ بليوناً في سنة ١٩٦٧ ، نجد أن ما خص دول الأوبك مبلغ ٢ ، ٤,٣ بليوناً على التوالي<sup>(١)</sup> . نتيجة لذلك فإنه يمكن استخلاص أنه في مقابل كل دولار من القيمة المضافة تسلمه دول الأوبك حصلت دول OECD على ٣,٤ دولاراً في ١٩٦١ ، ٣,٣٥ دولاراً في ١٩٦٢<sup>(٢)</sup> .

ولعل هذا يدفع الدول العربية للتعاون للقيام بكل أو ببعض المراحل الإنتاجية في الصناعات البترولية .

(١) راجع بحث الأستاذ فاروق الحسيني « مساهمة الزيت الخام الخاص ببلدان منظمة الأقطار المصدرة للبترول (أوبك) في الدخل القومي لدول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية » مؤتمر بيروت العربي السابع ، ص ١٣ .

(٢) المرجع السابق .

## خاتمة

في ختام هذه الجولة البترولية أود أن ألخص ما جاء بها دون إشارة لأرقام أو أحداث.

فلقد أوضحنا الأهمية الكبرى للبترول ، كما أوضحنا دور العالم العربي في تزويد العالم بحاجاته الكبيرة إلى البترول حالاً ومستقبلاً . وكذلك أوضحنا استثمار شركات البترول بعوائد ضخمة وبحاجتها في الابقاء على الدول العربية مصدرة للنفط الخام دون مثاقتها . كما بيننا أهمية البترول لمعظم الدول العربية سواء في دول الإنتاج أو دول المرور ، وتزايد العائدات كنتيجة لزيادة الإنتاج وتحسين شروط الامتيازات .

ومع ذلك فهى وأينا أن التعاون بين الدول العربية كفيل بأن يعود عليها بأضعاف تلك العائدات وأن يحقق دمجاً للبترول في قطاعات الاقتصاد الأخرى . ووضحت أن هناك من العوامل ما يجعل التعاون أمراً حتمياً ؛ فارتباط العالم العربي جغرافياً يحقق للبترول الخليج منفعة مكانية فريدة ، واختلاف ظروف العرض النسبي لعناصر الإنتاج فيه تقضى كذلك بضرورة تعاون الأطراف المختلفة حناظاً على مصالحهم ، والإفادة من السوق العربية يمكن دول البترول وشقائقها من تحقيق أقصى قيمة مضافة في ظل عالم متقدم ومتطور .

وبانتقالنا حالات التعاون وجدناها فسيحة رحبة تقضى بضرورة الاتفاق على صيغ موحدة للعقود البترولية ، كما تقضى بضرورة الوقف صفاً واحداً في مواجهة الشركات الاحتكارية والتكتلات الاقتصادية وتدعوا إلى ضرورة تحقيق التكامل من مرحلة البحث والاستكشاف حتى مرحلة إقامة الصناعات البتروكيمائية .

ولئن على يقين من أن التعاون بين الدول العربية كفيل بزيادة دخولها من البترول إلى أضعاف الأرقام الحالية . كما أنه كفيل بالاسهام بصورة مذهلة في تنمية اقتصادياتها .