

## مصر .. المكان والسكان ..... إلى أين ؟!

**مهندس استشاري صلاح حجاب\***

ونحن نعيش هذه الأيام في مصر المحروسة عيق النصر في مشروع قومي عالمي موله شعب مصر وقام به المصريون في زمن قياسي شك كثيرون عندما قررت القيادة السياسية أن يكون في عام بدلًا من ثلاثة أعوام لرؤية من القيادة أن مصر قادرة بشعبها وإراداتها أن تفعل ذلك ويعود لشعب مصر الثقة كثيراً مما يطلب كرؤى من الممكن أن يتحقق مع الأخذ بالمنهج العلمي للتخطيط وتوفير الآليات المادية والبشرية والمتابعة الدائمة وتقييم الأداء.

ذلك باختصار شديد هذا النموذج الناجح من المشروعات القومية الذي يحتاج لنماذج مثله فوق أرض مصر. تتكامل معاً لتشكل مستقبل مصر المكان والسكان ..

ولأن ما قام به المصريون في تشكيل القناة الجديدة كان يتم بالتوالي له إعداد المخطط العام لإقليم قناة السويس والذي سيعلن عن ما يحمل من مشروعات سوف تشكل النقلة الكبرى لاقتصاديات الإقليم وما يعنيه ذلك وما يحمله من نقل العرمان المصري إلى شبه جزيرة سيناء بما تستحق بما تحويه من خيرات فوق الأرض وتحت الأرض وبما يستحق من توطين شعبها وما تجنبه من باقي مناطق مصر ليستقر بها العدد المناسب من المصريين وبما يضمن أمن هذه المنطقة وما تحويه مصر من استثمارات مصرية وما يسمح به أمننا من استثمارات أجنبية فوقها.

وهذا يدفعنا إلى أن نفكّر معاً في إمكانيات تفعيل ما لدينا من دراسات تمت بمنهج علمي قام بها المصريون العارفون وتم اعتمادها من الجهات القانونية.

ودائماً أذكر مقولة الأستاذ الدكتور سيد ياسين (في مجال التخطيط المستقبلي لأي مجتمع تحتاج إلى - التأويل الصحيح للماضي والفهم العميق للحاضر والرؤية الإستراتيجية للمستقبل)

وأعرف جيداً أن ما لدينا من مخططات عمرانية معتمدة احترمت رباعية التخطيط (الرؤية . التخطيط لتحقيق هذه الرؤية .. الآليات التي توفرها مادياً وبشرياً لتحقيقها .. المرافق والمتابعة وتقييم الأداء) وإن كانت آخر هذه النقاط (المرافق والمتابعة وتقييم الأداء) لا تتم بالصورة الواجبة مما ترتب عليه أن ما نقاشه في مدننا وأقاليمنا التي تم اعتماد مخططاتها العرمانية هو بسبب ما قمنا به - بدعاوي كثيرة - من انحراف عن كثير مما خطط ؟!.. والأمثلة كثيرة .. وكثيراً منها في إقليم القاهرة الكبرى ؟! إقليم العاصمة؟.

- هناك خلط أيضاً يقع فيه كثيراً من السياسيين والتنفيذيين عن البنية الأساسية والبنية التحتية فالبنية الأساسية للمجتمع التي يبنتها هي (العدالة .. التعليم والبحث العلمي والصحة) .. و البنية التحتية الواجب توافرها للمجتمع هي (المياه .. الصرف الصحي .. الشوارع التي تستوعب الحركة .. الطاقة).

- أيضاً لا شك أننا في حاجة ماسة إلى إعادة تشكيل ثقافة منظومة العمل في مصر .. من التسديد إلى التكامل .. من التوجيهات إلى الرؤى وإمكانيات تحقيقها ومرادفاتها وتحديد الأدوار.

\*رئيس شرف الجمعية المصرية للتخطيط العرمانى ومقرر لجنة العمارنة بالمجلس الأعلى للثقافة (سابقاً)

مكتب : ٢٠ شارع لطفي حسونة- الدقى- الجيزه ت : ٣٢٣٥٦١٥٦ - ٣٧٤٨٣٥٧ Email: s.hegab@saleh-hegab.com

## دور الحكومة

- بعد أن يتفق الجميع - حكومة وشعباً - على رؤية مستقبلية تقوم الحكومة في ضوء قواعد البيانات المؤكدة (الغير مختلف عليها) بدور المُخطط بنفسها أو برعيتها لتحقيق هذه الرؤية في أمد زمني محدد .. وتتوفر لها آلياتها البشرية والمادية خلال هذا الأمد الزمني وتحدد معها الأدوار .
- \* ثم تتولى الحكومة دور المُمكِّن لكل من رأت في المخطط إمكانية قيامه بدور في تحقيق المخطط
- \* ثم تتولى الدولة دور المُحَفَّز طبقاً لسياسة وقواعد معتمدة مع المخطط لتمكين من يقوم بالأدوار من أداء دوره ..
- \* ثم تقوم الدولة مع المجتمع بدور محدد معترف به وبوسائله بدور هام جداً .. دور المُراقب .. هذا المراقب الذي يتتأكد من مراقبة الأداء للتأكد من الوصول إلى أهداف الخطة خلال مراحلها المختلفة طبقاً لما خطط ، وكل ما يترتب على ذلك مما قد يتطلبه الأمر من تعديلات يتحقق معها حسن الأداء .
- ولأننا نتحدث عن دور الحكومة كمُخطَّط فلابد من أن نتساءل من يقوم بهذا الدور في الدولة ؟! خاصة بعد إلغاء وزارة التخطيط في الفترة الأخيرة .. ثم إعادةتها بعد الثورة .. وما هي آلياتها قطاعياً .. ومحلياً .. ومركزاً .. خاصة وأنه مع إلغائها تم تشكيل مجلس أعلى للتخطيط لم يجتمع مرة واحدة .. ومع تواجد ما قرره قانون البناء الموحد ١١٩ لسنة ٢٠٠٨ من وجود مجلس أعلى للتخطيط والتنمية العمرانية .. ومع مفهوم العمران الشامل .
- \* توزيع الأدوار وتحديدها وتوفير الآليات في الوقت المناسب أساس لحسن الأداء المتكامل ..
- \* بقي ضمن ما بقي كثير ..
- قصة المركزية واللامركزية .. وتاريخها .. والأقاليم ..
- \* المجالس القومية المتخصصة والتي تضم خيرة عقول
- \* المجالس القومية المتخصصة والتي تضم خيرة عقول
- \* دور الشباب مطلوب - لكن - مع الاستفادة من خبرات من سبقوهم ..
- \* إعادة اختراع العجلة في كل مرة غير مطلوب .. والمطلوب التعرف على كل ما تم دراسته بمنهج علمي .. ودراسة إمكانيات تنفيذه ووضع الخطط الازمة لذك وتوفير الآليات البشرية والمادية الازمة وتحديد المسئوليات .. ثم المتابعة وتقييم الأداء .. كل فترة زمنية لضمان الوصول إلى الأهداف في الأمد الزمني المحدد .. وتعظيم الإيجابيات وتفادي السلبيات .
- \* مراكز البحوث التطبيقية أكثر من مائة مركز في كل مناطق الحياة وبعض منها تابع لأكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا والآخر تابع للوزارات ولا يجمعها خطة بحثية متكاملة ولا يوجد رابط بينها وبين جهات الإنتاج .. (مركز بحوث الصحراء نموذج لديه كل ما نريد أن نعرفه من إمكانيات في صحاري مصر) ..
- \* والمركز القومي للبحوث والذي يعمل به أكثر من ٢٠٠٠ باحث من الحاصلين على الدكتوراه وكان ولايزال لديه وحدة للطاقة الشمسية كانت تنتج كهرباء لتشغيل الرadio ١٩٥٨ . في الوقت الذي أغلق مصنع لسخانات الشمسية في العاشر من رمضان.

نسميه خطأ هيبة الدولة (الحكومة) .. وأن الهيبة لا يجب أن تكون للحكومة إنما الهيبة يجب أن تكون للقانون الذي يجب أن يحترمه الحاكم والمحكوم...

\* تعالوا نراجع معا لغويًا لفظي الحكومة والسلطة ... والمصدر اللغوي يقول أن الحكومة من التحكم والسلطة من التسلط ... هذا الهيكل الإداري في دولة حديثة (٢٠٠٠ عام) مثل الولايات المتحدة إسمه "الإدارة" .. فيقولون إدارة الرئيس أوباما مثلا .. ويعاونه مجموعة من الوزراء الذين يسمونهم هناك السكريتيرون (سكرتير لكل قطاع) وفي غيبة الرئيس يكون سكرتير الشئون الخارجية هو رئيس المجموعة ويتعاون مع كل سكرتير الخبراء والعلماء الذين يضعون معه امكانيات تحقيق الرؤية القطاعية والخططة لتنفيذها في الأداء الزمني الممكن ويتخذ كل سكرتير القرار السياسي بإختيار المرادف المناسب الذي يقدمه المتخصصون وتتجتمع كل الخطط معا لتحقيق ما رأه الشعب مناسبا واختار على أساسه الرئيس (المدير)

\* وفي تصوري أن توجه الرئيس عبد الفتاح السيسي في هذا الإتجاه .... شعب اختاره لتحقيق رؤية أعلنها ويمكن تحقيقها لمصر من خلال إدارة رشيدة متكاملة مع بعضها البعض وبمساندة وعطاء الشعب المنتج والمؤدي والمستفيد من تحقيق هذه الرؤية وليس من خلال حكمة تحكم ... أو سلطة تسلط . ويحكم بين الجميع القوانين العامة التي تنظم أسلوب أداء الحاكم والمحكوم.

\* مصر في هذا المكان العقري ... ومع شعبها العقري .. وبإمكانيات المكان والسكان وإدارة سلية متكاملة تبدأ من الرئيس إلى كافة معاونيه في الإدارة ستكون ... وفي وقت قصير في المكانة التي تستحقها تاريخيا ... محلياً وقومياً وإفريقياً وعالمياً... بإذن الله.

مصر وعددها ٤ مجالس ولها ٢٧ شعبة والتي أنتجت حوالي ١٧٠٠ بحث ويرأسها الأستاذ الدكتور إبراهيم بدران ويلزم الإطلاع على ما أنتجت لدراسة ما يمكن الاستفادة الفورية من مخرجاتها.

\* الأساتذة المصريون القادمون من الخارج - مع الاحترام الكامل لخبراتهم - لابد أن يكون معهم نماذج مصرية من اثرت العمل في مصر وتعرف الكثير عندما نشكل منهم مجالس استشارية لمؤسسة الرئاسة.

\* المخطط القومي الشامل للتنمية العمرانية .. والمعتمد من المجلس الأعلى للتخطيط والتنمية العمرانية برئاسة رئيس الوزراء في ديسمبر ٢٠١٣ (ذلك المجلس الذي أعيد تشكيله مؤخرًا) يصلح أن يكون المخطط القومي لمصر بقطاعات التنمية المختلفة عند تواجد برلمان منتخب قبل نهاية هذا العام إن شاء الله وأن يدخل حيز التنفيذ في الخطة الخمسية القادمة قطاعياً ويتم تحديد مسئوليات تنفيذه ومتابعة هذه الخطط لتقدير الأداء والوصول إلى الهدف في الأداء الزمني المحدد ..

\* إن مصر التي علمت الدنيا الإسلام حتى البلد الذي نزل به الإسلام كما قال الراحل الشيخ / محمد متولي الشعراوي. مصر التي علمت الدنيا أيضاً أسلوب الحكم وعلمت الدنيا أن شعبها يمكن أن يثور في عامي ثورتين وأن يغير في عامي رئيس .. هذا الشعب الذي تم تجاهله دوره عقود مضت بالرغم من التأكيد على دوره في الدساتير والقوانين السابقة واقتفي بفلسفة عندما تتجاهله الدولة في إصدار القوانين بأن تقرر الدولة ما تريد وهو يفعل ما يريد والكل بيات متهنى ؟!....

\* شعب مصر الآن وبعد صبر عقود أصبح له فعلاً القول الفصل خاصة عندما تعرض له خلال السنوات الثلاث الماضية والتي كشفت له أمور كثيرة ... بل وغاب ما