

## المشروعات القومية قاطرة التنمية العمرانية في مصر

استاذ دكتور / كمال خلف\* ، دكتور / جمال حليوة\*\* ، مهندسة / أسماء صلاح جبر\*\*\*

### ملخص

تعتبر المشروعات القومية ضرورة ملحة وأمل مصر للخروج من الوادي الضيق والتى تحقق التنمية بمفهومها الأشمل من (توفير فرص العمل، خلق فرص استثمارية، واعمار الصحراء، تحقيق العدالة الاجتماعية وتقليل التفاوت فى توزيع الموارد والثروات بين الأقاليم والحد من الفقر، استيعاب الزيادة السكانية خلال السنوات القادمة) مما له بالغ الأثر فى إعادة رسم لخريطة العمرانية وزيادة المساحة المأهولة بها وعند اكتمال هذه المشروعات التى تتبع أنشطتها ومكوناتها توسيع الأسس لمجتمعات عمرانية متكاملة، وذلك من خلال أهمية المشروعات القومية ودورها فى نشر التنمية العمرانية ومردودها التنموى بالخطة الاستراتيجية لمصر.

وفي هذا السياق يناقش البحث المشروعات القومية الكبرى من خلال استقطاب أعداد من السكان قادرة على الاستقرار والنمو والتطور، وتحليل دورها التنموى فى خطة التنمية العمرانية لمصر مما يؤدى إلى نشر التنمية العمرانية وإعاة صياغة الخريطة القومية العمرانية لمصر .

### أهداف البحث

يهدف البحث إلى إلقاء الضوء على المشروعات القومية المطروحة حالياً ودورها التنموى فى خطة التنمية العمرانية لمصر والذى ينعكس بدوره على التنمية العمرانية ودراسة مدى إمكانية إعادة تهيئة الخريطة العمرانية في مصر من خلال تحقيق عدة أهداف فرعية كمائية :

- التعرف على مفهوم المشروعات القومية بكافة مستوياتها وخصائصها وأنماطها المختلفة .
- تحديد المراحل المتتبعة في تصنیف المشروعات القومية
- تحديد مقومات نجاح المشروعات القومية في التنمية العمرانية .
- التعرف على الخطبة الاستراتيجية القومية وتحليل دورها التنموى في ضوء المشروعات القومية .

### المشكلة والقضية البحثية

تعتبر المشروعات القومية أهم الوسائل المبتكرة التي تزايدت أعدادها وتنوعت أنماطها وتصاعد دورها التنموى وأصبحت احدى أساليب جذب وتوطين الاستثمارات وواحدة

\* استاذ التخطيط جامعة الأزهر

\*\* مدرس تخطيط جامعة الأزهر

\*\*\* مدرس مساعد تخطيط جامعة الأزهر

من أولويات السياسات الاقتصادية لتحقيق التنمية العمرانية، وتكمّن المشكلة في عدم وجود معايير واضحة لتحديد مقومات نجاح هذه المشروع مع غياب توظيف المردود التنموي لهذه المشروعات ملزمة مع الخطبة القومية لمصر، ويتناول البحث مجموعة من المحاور التالية:

#### ١ - المحور الأول: المفاهيم الأساسية

١ - ١ - تصنیف المشروعات التخطيطية طبقاً للمستوى التخطيطي : للتعرف على مستويات المشروعات التنموية العمرانية نجد أنها تدرج تحت ثلاثة مستويات وهي: (مشروعات كبرى، مشروعات إقليمية، مشروعات محلية).

#### ١ - ١ - ١ - مفهوم المشروعات القومية (المفاهيم، الخصائص، الأهداف، الأنماط)

\* مشروعات المستوى القومي: مجموعة مشروعات تقوم الدولة بإقامتها ورعايتها وتوفير الاستثمارات اللازمة لها، مع الاتجاه نحو جذب الاستثمارات من جانب القطاع الخاص إلى الأنشطة الاقتصادية المختلفة (نشاط الزراعة، نشاط الصناعة، والتعدين، نشاط السياحة، والتنمية العمرانية والريفية)، ويتسع النطاق الجغرافي لتلك المشروعات ليشمل أكثر من محافظة لتحقيق تنمية متوازية بين مختلف أقاليم

#### والصناعية والسياحية والخدمة<sup>(٤)</sup>

ويتضح مماسيق أن المشروعات القومية تناوش البعد القومي في إحداث التنمية بالإضافة إلى فكرة الشمولية وليس الفكر القطاعي للتنمية، حتى وإن تناولت قطاع اقتصادي معين إلا أنها تهدف إلى مردود قومي.

#### ١ - ٣ - أنماط المشروعات القومية

تظهر عادة المشروعات القومية من خلالها وهي ثلاثة أنماط على النحو التالي<sup>(٥)</sup>:

أ - نمط مشروعات قومية في شكل نقاط تنمية (Spots): مدينة العلمين الجديدة.

ب - نمط مشروعات قومية في شكل مناطق نشمية (Zones): منطقة غرب خليج السويس.

ج - نمط مشروعات قومية في شكل مدار تنمية (Corridors): محور قناة السويس.

**١ - المفاهيم الأساسية المتعلقة بالتنمية العمرانية**: وتشمل مجموعة مفاهيم وهي (التنمية، التنمية العمرانية، الاستراتيجيات الشائعة للتنمية)، والتي تشمل بين طياتها على معانٍ أكثر تفصيلاً تتكامل معها من أجل الوصول إلى التنمية العمرانية المنشودة من خلال توطن لمجموعة من الأنشطة المرتبطة بعلاقات فنية واقتصادية في حيز متاجنس وتمتد أثره التنموية إلى المناطق المحيطة به بحيث ينمو وينمى هذه المناطق ويسهم فى دفع عجلة التنمية الاقتصادية وتحقيق الأهداف القومية فى ظل استراتيجيات التنمية العمرانية وتتمثل الاستراتيجيات فيما يلى: الأولى: استراتيجية الانتشار، الثانية: استراتيجية التركيز، الثالثة: استراتيجية أقطاب التنمية - استراتيجية القاعدة الاقتصادية<sup>(٦)</sup>.

**٢ - المحور الثاني: تصنيف المشروعات القومية الكبرى**

#### ٢ - ١ - المشروعات القومية الكبرى المطروحة حالياً:

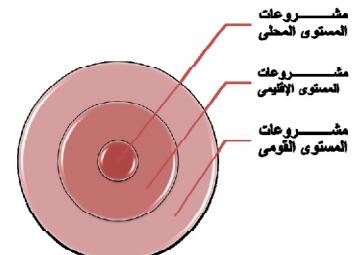
تم تناول المشروعات الكبرى التي طرحت في الفترة السابقة، والتي دخل منها جزء حيز التنفيذ، والباقي قيد الدراسة من خلال الأقاليم الواقع بها تلك المشروعات، وطبقاً للمخطط القومي لمصر ٢٠٥٠ م فإن هناك أقاليم تنموية واحدة تناولها المخطط القومي<sup>(٧)</sup> وهي:

**١ - تطوير إقليم قناة السويس كمركز لوجستي وصناعي عالمي (المرحلة الأولى):** ويشمل عدة مشروعات وتضم

محافظات مصر، وذلك خلال برنامج زمني يصل إلى عشرين عاماً<sup>(٨)</sup>.

\* **مفهوم مشروعات المستوى الإقليمي:** وهي المشروعات التي تطرح على نطاق المحافظات، بهدف زيادة القدرة الإنتاجية لها بما يتوافر مع متطلبات المحافظة الحالية والمستقبلية، وهي مشروعات تعمل على المستويين ولها تأثير على المستوى القومي. ومن أهم النماذج لذلك المستوى من المشروعات: تنمية محافظة أسيوط في نطاق تنمية إقليم وسط الصعيد<sup>(٩)</sup>.

\* **مشروعات المستوى المحلي:** وتعنى بالمقام الأول بالمشروعات الخدمية الاجتماعية والتي تقام على مستوى أو نطاق مكاني محدود كمستوى التجمعات الريفية والأحياء وعادة ما تكون بمساهمة من المجتمع المحلي. ومن النماذج لذلك المستوى من المشروعات: المخططات الاستراتيجية للمدن الصغير والمتوسطة<sup>(١٠)</sup>.



شكل رقم ١ - تصنيف المشروعات التنموية، الباحث

**١ - ٢ - خصائص المشروعات الكبرى :** وتم إيجازها فيما يلى:  
\* استقطاب الطاقات البشرية ودعم الولاء والانتماء.

\* إحداث طفرة نوعية في معدلات التنمية.

\* **البعد المكاني:** يتمثل هذا البعد في عمل توازن في نمط وتوزيع الاستثمار.

\* **البعد الزمني:** يتمثل هذا البعد في تحقيق هدف قومي للإنتاج من خلال الوزن المستقبلي للاستثمارات.

\* **تنوع مجالات التنمية:** ويتحقق ذلك من سعي المشروعات إلى تحقيق التنمية الشاملة المتكاملة.

\* **تحقيق التنمية الراصدة والأفقية:** و يأتي تحقيق التنمية الرئيسية بخلق المشروعات القومية.

\* **البعد الاستثماري:** طبيعة المشروعات ما بين البنية الأساسية والتنمية العمرانية وما يناظرها من خدمات اجتماعية وتنمية بشرية بجانب الاستثمار في التنمية الزراعية

وطاقة الرياح. وطبقاً للمخطط القومي ٢٠١٢ المعتمد ٢٠٥٠ فإن تلك الأقاليم المرصودة سابقاً هي أقاليم / نطاقات التنمية الوعدة على الخريطة المصرية ذات المقومات والفرص التنموية التي لديها القدرة على قيادة التنمية في مصر الجديدة في المراحل القادمة.

## ٢-٢ - المواقع الحالية للمشروعات القومية القائمة والمقرحة

ولمعرفة دور المشروعات القومية في تحقيق التنمية العمرانية والتي يمكن أن تصبح أحد عناصر الاستراتيجية القومية لابد من التعرف على علاقة هذه المشروعات بالوضع الراهن للتنمية بمصر.

وتم تقسيم المشروعات القومية على ثلاثة مراحل زمنية للتنفيذ كالتالي:

المرحلة الأولى: المشروعات القومية المقترحة خلال المرحلة الأولى ٢٠١٢-٢٠١٧.

المرحلة الثانية: المشروعات القومية المقترحة خلال المرحلة الأولى ٢٠١٧-٢٠٢٧.

المرحلة الثالثة: المشروعات القومية المقترحة حتى عام ٢٠٥٠ كما هو موضح بالشكل رقم (٢).



شكل رقم ٢ - المشروعات القومية المقترحة خلال المرحلة الأولى (٢٠١٧-٢٠١٢)

## ٣-٢ - تصنيف المشروعات القومية والمراحل المتبقية

حيث تهدف المشروعات القومية الكبرى إلى تحقيق غاية واحدة، ويمكن تصنيف المشروعات القومية بما يتناسب مع طبيعة ووظيفة المشروع المقام. وقد تم تحديد مراحل التصنيف من كونها محاور رئيسية تخلق نطاقات تنموية تحصر بين طياتها مشروعات قومية منها أقطاب تنمية ومنها مشروعات تابعة، كما تم تصنيفها تبعاً لوظيفة ونوع التنمية بالمشروع كما هو موضح بالجدول التالي رقم (١)، والشكل رقم (٣).

(مشروع تنمية شرق بور سعيد كميناء للحاويات والمنطقة الصناعية، مشروع تنمية شمال غرب خليج السويس والميناء المحوري بالعين السخنة، مشروع وادي التكنولوجيا بالإسماعيلية شرق القناة، مشروع تنمية محور قناة السويس كمحور لوจستي عالمي).

**٢ - تنمية سيناء:** وتشمل (تنمية صناعية بوسط سيناء، تنمية سياحية بجنوب سيناء، استصلاح ٤٠٠ فدان على مياه ترعة السلام، وتنمية المشروع الداعمة للتنمية بشمال سيناء).

**٣ - تنمية الساحل الشمالي الغربي وظهيره الصحراوى:** ويضم \* إنشاء المدينة المليونية بالعلمين كمركز تنمية إقليمي كبير. \* مشروع تنمية الساحل الشمالي الغربي وظهيره الصحراوى.

\* مشروع تنمية منخفض القطارة بالصحراء الغربية. \*

\* مشروع ممر التنمية والتعمير بالصحراء الغربية.

**٤ - تنمية محافظات شمال الصعيد:** وتشمل (إنشاء المحاور العرضية للتنمية بالصعيد، والمشروعات التنموية القائمة عليها، زراعة مائة ألف فدان بسهل المنيا الغربي (نباتات عطرية وطيبة)).

**٥ - تنمية جنوب مصر والتوبة ومنطقة حلايب وشلاتين** ويضم إقليم جنوب الصعيد:

\* مشروع الاستصلاح التنمية الزراعية بمنطقة توشكى ودرن الأريين.

\* مشروع تنمية المنطقة الاستخراجية والتعدينية بسفاجا (المثلث الذهبي).

\* مشروع تطوير بحير ناصر.

\* مشروع تنمية الصناعات الاستخراجية بوادي العacci بجنوب الوادي.

## ٦ - مشروعات مستجده على المستوى القومي

\* شبكة الطرق القومية المقترحة ٣٢٠٠ كم طرق.

\* مشروع استصلاح المليون فدان ضمن خطة استصلاح أربعة مليون فدان.

## ٧ - مشروعات للنقل القومى والإقليمى والمحلى.

\* مشروعات تحلية المياه وتوفير مصادر جديدة لها وترشيد استهلاكها.

\* توفير مصادر الطاقة الجديدة والمتتجدة، كالطاقة الشمسية

**الموقع:** يقع وادى التكنولوجيا فى شبه جزيرة سيناء على طريق الاسماعيلية / العوجة على مسافة ١٢ كم من مدينة الاسماعيلية ضمن مركز القنطرة شرق<sup>(١٠)</sup> شكل رقم (٤).



شكل رقم ٤ - موقع مشروع وادى التكنولوجيا من الجمهورية<sup>(١٠)</sup>.

كما تبلغ مساحة مشروع وادى التكنولوجيا مائة ألف فدان، ويوفر ١٠٩٢٣٢ فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة بإستثمارات ثلاثة مليارات جنيه<sup>(١١)</sup>.

**تأثير مشروع وادى التكنولوجيا على التنمية العمرانية:**<sup>(١٢)</sup> تميز منطقة وادى التكنولوجيا بعدة مميزات وذلك نتيجة توافر عدة امكانيات هامة:

- \* يطل الموقع بطول ٦ كم على محور قناة السويس.
- \* وقوع المشروع على محاور الطرق الاقليمية والرئيسية .
- \* قرب الموقع من مطار القاهرة ومطار العريش.
- \* قرب الموقع من الموانى (السويس، بور سعيد، الاسماعيلية، العريش، دمياط، نوبىع).
- \* قرب الموقع من البنوك الرئيسية بمدينة الاسماعيلية بالإضافة إلى البنوك التي من المفترض إنشاؤها .
- \* قرب الموقع من الفنادق السياحية بمدين الاسماعيلية.<sup>(١٣)</sup>
- \* يتميز الموقع بمناطق الهضاب والتلال والتي تمثل فرصة للاستغلال كعناصر تجميلية بالموقع.
- \* يمكن التنمية بالموقع نتيجة توافر المواد الخام والعماله حيث تلعب دور رئيسي لنشاط قائد للمنطقة.
- \* توافر مساحات تصلح لامتداد العمرانى والتي يمكن أن تستعيـب التنمية المطلوبة مستقبلاً.
- \* وتتوافق الأنوية العمرانية القائمة حول الموقع والتي بدورها تسهم في تحفيـز التنمية بالموقع نتيجة ترـكـزـ القـوىـ العـالـمـةـ والـخـدـمـاتـ المـسـتـقـرـةـ بهاـ .
- \* توفر شبـكاتـ الـبنـيةـ الـأسـاسـيةـ الـلـازـمـةـ .
- \* كما يتميز مشروع وادى التكنولوجيا كمنطقة صناعية تكنولوجية روعى فى تخطيطها المؤشرات العالمية حتى يمكنها استيعاب الزيادة السكانية الناجمة، حيث قدرت العمالة

جدول رقم ١ - المراحل المتـبـعةـ فـيـ تـصـنـيفـ المـشـروعـاتـ الـقـومـيـةـ،ـ المـصـدرـ الـبـاحـثـ.

التصنيف	الأمثلة
مراحل تصـنـيفـ المـشـروعـاتـ الـقـومـيـةـ	أولاً : المحاور التـنـموـيةـ طـريقـ سـيـوةـ - جـبلـ العـوـينـاتـ.
ثـانيـاـ:ـ النـطـاقـاتـ التـنـموـيةـ	وـتـقـسـىـ إـلـىـ ٨ـ نـطـاقـاتـ تـنـموـيةـ مـثـلـ (ـنـطـاقـ قـناـةـ السـوـيـسـ وـسـيـنـاءـ،ـ نـطـاقـ الدـلتـاـ...ـ)
ثـالـثـاـ:ـ الـأـقـطـابـ التـنـموـيةـ	وـتـنـتـمـيـ فـيـ ٧ـ أـقـطـابـ تـنـموـيـةـ مـثـلـ (ـالـعـاصـمـةـ الإـادـارـيـةـ الجـديـدةـ فـيـ النـطـاقـ التـنـموـيـ المـركـزـيـ لـلـعـاصـمـةـ،ـ بـورـ سـعـيدـ بـنـطـاقـ قـناـةـ السـوـيـسـ -ـ الـمـنـصـورـةـ الـجـديـدةـ بـنـطـاقـ الدـلتـاـ).
تصـنـيفـ المـشـروعـاتـ الـقـومـيـةـ تـبـعـاـ لـوـظـيـفـةـ الـمـشـروعـاتـ	المـشـروعـاتـ الـقـومـيـةـ ذاتـ الصـبـغـةـ الزـارـاعـيـةـ مـشـرـوعـ المـلـيـونـ وـنـصـفـ فـدانـ.
المـشـروعـاتـ الـقـومـيـةـ ذاتـ الصـبـغـةـ الصـنـاعـيـةـ	مـشـرـوعـ تـنـميـةـ غـربـ خـليـجـ السـوـيـسـ.
المـشـروعـاتـ الـقـومـيـةـ ذاتـ الصـبـغـةـ الـعـرـاضـيـةـ	مـشـرـوعـ العـاصـمـةـ الإـادـارـيـةـ الـجـديـدةـ.
المـشـروعـاتـ الـقـومـيـةـ ذاتـ الصـبـغـةـ السـيـاحـيـةـ	مـشـرـوعـ مـدـيـنـةـ الـعـلـمـينـ الـجـديـدةـ.
المـحاـورـ دـاعـمـةـ لـلـتـنـمـيـةـ	مـشـرـوعـ دـارـمـ دـاـعـمـةـ لـلـتـنـمـيـةـ.

ما كان له أثر واضح ومردود ملحوظ في التنمية العمرانية من خلال إقامة مجموعة من التجمعات العمرانية لخدمة هذه المشروعات ونجاحها واستمراريتها، وم المشروعات أخرى عمرانية تمثل في إقامة مجموعة من التجمعات العمرانية الجديدة، كمشروع المليون ونصف فدان كمشروع زراعي شكل رقم (٣).



شكل رقم ٣ - مشروع المليون ونصف فدان<sup>(٤)</sup>

**٣ - المحور الثالث: استعراض بعض التجارب الدولية والأقليمية تقييم التجارب وتحديد مقومات نجاح المشروع القومية في التنمية العمرانية**

**٣ - ١ - التجربة الأولى: مشروع وادى التكنولوجيا(مشروع نـطـقـةـ)**

**٣ - ١ - ١ - وصف المشروع:** أحد المشاريع التنموية الاستثمارية الكبرى بمحافظة الإسماعيلية، يضم الصناعة والتعليم والبحث العلمي في مكان واحد، حيث تعتبر الصناعات الالكترونية مزيج من (الصناعة والتعليم والبحث)، يهدف لتأهيل بيئة مناسبة لنمو الصناعات التكنولوجية وخاصة الالكترونية منها.<sup>(٩)</sup>

\* يرتبط الجانب الشمالي بالجنوبي للقناة عن طريق المعابر العلوية ويساعد ذلك على تدعيم الاتصال والتنمية بالمحور ويجعله متربط مع باقي الأقاليم.

تعتبر التنمية المستخدمة تنمية محورية Corridor على طول المحور.

مقومات نجاح المشروعات القومية في التنمية العمرانية من التجارب السابقة: مما سبق نستخلص عدة مقومات لنجاح المشروع القومي طبقاً لنطاق المشروع سواء أكان مشروع في شكل محاور أو مناطق أو نقاط كمابلي:

\* الاتصال بالمحاور الدولية، كفاءة شبكة الطرق، الاتصال بالموانئ، توافر شبكة السكك الحديدية، خلق الأقطاب التنموية، القرب من المناطق الصالحة للزراعة، المرور بالمناطق الصناعية، القرب من المناطق السياحية والأثرية، القرب من التجمعات العمرانية الجديدة، التوافق مع العوامل الطبيعية، البعد عن المخاطر البيئية وجود استراتيجية قومية، تعزيز الجوانب العملية بالأبحاث والدراسات، كفاءة الإطار المؤسسي لإدارة المحاور.

#### ٤ - المحور الرابع: تحليل الدور التنموي للمشروعات القومية في خطة التنمية العمرانية لمصر

٤ - دراسة الوضع الراهن للعمان من النطاقات التنموية (أقليم القلب "مناطق تركز التنمية"، الأقاليم الانقلالية، أقاليم التخوم والجهات)، ومشاكل عمرانية وتحديات والمقومات المتاحة في جميع القطاعات وفرص التنمية.

#### ٤ - استراتيجية التنمية العمرانية لمصر

من خلال الدراسات التي تمت والمتمثلة في استراتيجية التنمية العمرانية في مصر، تم تناولها من حيث (استراتيجية التنمية العمرانية بجمهورية مصر العربية، المحاولات السابقة لوضع رؤية تنموية للجمهورية، الرؤية المستقبلية للتنمية العمرانية لمصر ٢٠٥٠).

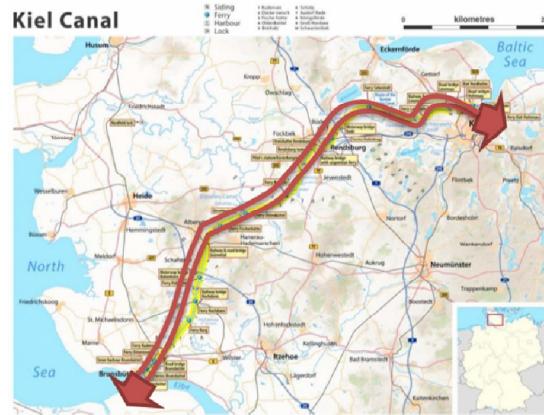
٤ - محاور التنمية باستراتيجية التنمية العمرانية ٢٠٥٠ والأهداف المتوقعة: حيث بنيت استراتيجية التنمية العمرانية على محورين إيجابيين يتاسبان مع طبيعة المعمور المصري المتمركز في الوادي والدلتا وعلى أساس تخفيف العبء عليهما وإستحداث مناطق بديلة للتنمية، وتمثل محوري التنمية في الآتي:

بنسبة ٤٠ عامل لكل فدان إلى ٢٩٨ عامل لكل فدان.  
\* تتبع الأنشطة بالمشروع من خلال النشاط الصناعي المتتنوع بالإضافة إلى الإستعانة بالبحث العلمي المتقدم.

#### ٣ - التجربة الثانية: محور كيل بألمانيا

##### أ - أهمية الموقع <sup>(٤)</sup>

تقع قناة كيل في ألمانيا وتعتبر من أهم القنوات الملاحية في المنطقة حيث تربط بين بحر الشمال وبحر البلطيق، ويصل طولها إلى ٩٨ كم وعرضها إلى ١٠٣ م والأهوسنة ٥٠ م. وبوضوح الشكل رقم (٥) موقع المحور.



المصدر: [\(wikimedia, ٢٠١٤\)](#)

شكل رقم ٥ - محور قناة كيل - ألمانيا

#### ب - وظيفة وخصائص المحور

هي ممر ملاحي عالمي كما يوجد أهوسنة بمدخل المخرج على القناة كما تسمح القناة باختصار مسافة ٥١٢ كم.

#### ج - الأنشطة الرئيسية على المحور

يوجد ثلاثة مناطق اقتصادية كبيرة حيث المنطقة المحيطة بها (صناعات ثقيلة وخدمات) والساحل الغربي (سياحة وطاقة الرياح) ويعتمد الاقتصاد على الزراعة وصيد الأسماك.

#### \* يوجد بكييل ولويك مطارات دولية

تملك الولاية عدة موانئ بحرية أهمها موجود بكييل ولويك.

\* السياحة: يتم افتتاح موسم الصيف في مدينة كيل بلقاء كبير للبحار والسفن الشرعية من جميع أنحاء العالم.

#### د - التنمية العمرانية على المحور

\* يوجد بامتداد قناة كيل خمسة معابر تصل بين شطري القناة مما يعزز الربط والاتصال بين الضفة الشمالية والجنوبية للقناة ويساعد على عملية التنمية في البلاد.

\* التنمية حول قناة كيل تأخذ الشكل الشريطي مع امتداد المحور.

شكل رقم ٦ - المحاور القومية التنموية<sup>(١٥)</sup>

وبناءً على خطة الدولة في تخطيط وتنمية المشروعات القومية والتي تم تقسيمها إلى ثلاث مراحل زمنية تم تحديد حوالي ١٠ مناطق للتنمية ذات الأولوية: (محور تنمية قناة السويس، نطاق الساحل الشمالي الغربي، منطقة منخفض القatar، سهل المنيا الغربية، واحات الصحراء الغربية، مثلث التنمية جوب الصعيد، المثلث الذهبي للتعدين، المثلث الحدودي (حلايب، شلاتين، أبو رماد)، النوبة وبحيرة ناصر - توشكى وشرق العينات)، كما بالشكل رقم (٧).

شكل المعاير رقم (٧): تحديد مناطق التنمية ذات الأولوية في التنمية<sup>(١٥)</sup>

وتشتمل على ٨ نطاقات تنموية وهم كالتالي: (نطاق قناة السويس وسيناء، نطاق الدلتا، نطاق الساحل الشمالي الغربي، نطاق شمال الصعيد، نطاق وسط الصعيد، نطاق جنوب الصعيد، نطاق الوادي الجديد والواحات، النطاق التنموي المركزي للعاصمة)، ويوضح الشكل رقم (٨) تحديد النطاقات التنموية.

شكل رقم ٨ - تحديد النطاقات التنموية<sup>(١٥)</sup>

الإسكندرية الجديدة، إمتدادات أكتوبر وزياد)، كما بالشكل رقم .(١١)



شكل رقم (١١) الأقطاب التنموية المقترحة<sup>(١٥)</sup>

**٤ - ٥ - أهداف خريطة مصر في ضوء المشروعات القومية**  
تهدف خريطة مصر في ضوء المشروعات القومية وفي إطار تحقيق أهداف المخطط الاستراتيجي القومي للتنمية العمرانية لتحقيق ما يلى:

- \* استيعاب الزيادة السكانية المتوقعة خلال ٤٠ عام مع التوازن السكاني بما يتواكب مع الطاقة الاستيعابية لكل إقليم.
- \* تحقيق العدالة الاجتماعية وتقليل التفاوت في توزيع الموارد والثروات بين الأقاليم والحد من الفقر.
- \* توفير فرص عمل بالمناطق المقترحة التنموية حوالي ٢٩ مليون فرصة جديدة، وتحقيق جودة الحياة للمواطنين.
- \* إضافة حوالي ١٢ مليون فدان إلى الرقعة المعمورة لتصبح ١١% من مساحة الجمهورية.
- \* الاعتماد على الموارد غير التقليدية للمياه والطاقة لمقابلة احتياجات الزيادة السكانية والأنشطة الاقتصادية
- \* التوزيع المتكافئ والمتوزن لمقومات التنمية على مستوى المحافظات.



شكل رقم ١٢ - المخطط الاستراتيجي القومي لمصر ٢٠٥٠<sup>(١٥)</sup>

كماءمل المحاور القومية المقترحة على تحديد مجموعة نطاقات تنمية، بحيث يقوم كل نطاق من نطاقات التنمية المقترحة بنشر التنمية العمرانية بكل ربوء النطاق من خلال مشروعات قومية تشمل القطاعات المختلفة، ويوضح الشكل (٩) تحديد النطاقات المقترحة من المخطط الاستراتيجي (نطاق الجلة، مطروح، سينا، الوجه الشمالي،...). وتهدف إلى التوزيع المتكافئ والمتوزن لمقومات وموارد التنمية.



شكل رقم ٩ - نطاقات التنمية المقترحة<sup>(١٥)</sup>

- احترام التقسيمات الإدارية الحالية في المعمور القائم للمحافظات.

- وجود ظهير صحراوي بكل محافظة.
- توأمة أجزاء من محاور التنمية القومية الرئيسية.
- وجود قاعدة إقتصادية أساسية بكل محافظة وأنشطة تكميلية لها وجود مشروعات رئيسية بكل محافظة كما بالشكل (١٠).



شكل رقم ١٠ - المشروعات الرئيسية بالمحافظات<sup>(١٥)</sup>

**تحقق المشروعات القومية التوازن العمراني للخريطة العمرانية والعدالة في توزيع السكان من حيث كونها مركز نقل قادر ومؤهل لإستقطاب مراكز تنموية جديدة مستقبلاً لتحقيق نشر التنمية العمرانية، والمتمثلة في المدن والتجمعات العمرانية الأولى: (العاصمة الإدارية، تجمعات غرب النيل، مدينة العلمين الجديدة، المنصورة الجديدة، بورسعيد الجديدة،**

## نتائج البحث

فى اعمار الحيز المهجور، وإعادة استغلال موارده وامكانياته واستقطاب تجمعات عمرانية جديدة تساعد فى رسم خريطة عمرانية تنموية تراعى إعمار غالبية المسطح الكلى للجمهورية حيث يصل بالمعمور المصرى إلى ١١٪ من مساحة مصر.

\* تحقق المشروعات القومية التوازن العمرانى للخريطة العمرانية من حيث كونها أقطاب تنموية رئيسية ينبع من خلالها أقطاب فرعية بمثابة مركز نقل قادر على تحقيق ونشر التنمية العمرانية على كافة ربوع الجمهورية.

\* الاهتمام بمحاور التنمية العمرانية كمدخل شامل لتحقيق التنمية المتوازنة والمنشودة بدراسة وتحديد المناطق القابلة للتنمية بربطها بهذه المحاور بكافة أنحاء الجمهورية لضمان نجاح التنمية وتحقيق التكامل بين المستويات التخطيطية والأنشطة القطاعية.

\* تم التوصل لمفهوم المشروعات القومية الكبرى على "أنها تلك المشروعات ذات الأهداف القومية، والتى تعمل على تحقيق بعض أهداف التنمية القطاعية، ونقوم على معالجة القضايا القومية والإقليمية واستغلال الامكانيات والفرص التافيسية، ذات مردود قومي تنموي، وذلك في إطار مشاركة مجتمعية واسعة النطاق، في ظل إرادة سياسية وإدارية حقيقة."

\* يعتبر العنصر الأساسي لتشكيل نمط التنمية لهذه المشروعات هو مقومات أو موارد التنمية المتاحة بالطاقة الجغرافية لتلك المشروعات القومية، ومن هنا خرجت فكر أنماط تنمية المشروعات الكبرى لتركيز التنمية بصور منتشرة إلى نطاقات تنمية "Zone" منطقة تنموية، إقليم تنموي...". تتعدد بها الأنشطة القطاعية والقطاعات الاقتصادية ذات الميراث التافيسية.

\* المشروعات القومية ضرورة ملحة وحتمية، وهى أمل مصر

## NATIONAL PROJECTS THE LOCOMOTIVE OF URBAN DEVELOPMENT IN EGYPT

Prof. Dr. Kamal Khalaf\*, Dr. Gamal Halewa\*\*, Eng. Asmaa Salah Gabr\*\*\*

### ABSTRACT

National projects are an urgent necessity and hope for Egypt to get out of the narrow valley and achieve development in the broadest sense of (providing employment opportunities - creating investment opportunities - and the reconstruction of the desert - achieve social justice and reduce disparities in the distribution of resources and wealth between regions and reduce poverty - absorb the population increase in the coming years) This has a profound impact on the redrawing of the urban map and increase the space occupied and when these projects are completed, which diversify their activities and components lay the foundations for integrated urban communities. This is through the importance of national projects and their role in spreading urban development and its developmental returns in Egypt's strategic plan.

In this context, the research discusses major national projects through attracting numbers of people capable of stability, growth and development, and analyzing their developmental role in the urban development plan for Egypt, which leads to the dissemination of urban development and re-formulation of the national urban map of Egypt.

### المراجع

- ١ - معهد التخطيط القومى - المشروعات القومية العملاقة - القاهرة - ٢٠٠١ .
- ٢ - للاستثمار، أ، - المشروعات القومية الكبرى - وثيقة عن تنمية وسط الصعيد - وزارة الاستثمار - القاهرة - ٢٠١١ .
- ٣ - محمد خمسون - المشاركة الاجتماعية في التنمية المحلية - مجلة الباحث الاجتماعي - جامعة مينتوري - ١٩٩٨ .
- ٤ - معهد التخطيط القومي - المشروعات القومية الكبرى - القاهرة - ١٩٩٧ .
- ٥ - محمد أبو الحسن - المردود التنموي للمشروعات الكبرى على التنمية الإقليمية - رسالة ماجستير جامعة القاهرة - ٢٠١٥ .

\*Professor of Planning Al-Azhar University

\*\* teacher of Planning Al-Azhar University

\*\*\* assistant teacher of Al-Azhar University

- ٦ - أحمد علام وآخرون - التخطيط الإقليمي - مكتبة الأنجلو المصرية - ١٩٩٥ م.
- ٧ - الهيئة العامة للتخطيط العمراني - المخطط الاستراتيجي القومي للتنمية العمرانية ومناطق التنمية ذات الأولوية - ٢٠١٤.
- ٨ - الهيئة العامة للتخطيط العمراني - المخطط الاستراتيجي القومي للتنمية العمرانية - ٢٠١٧.
- ٩ - تقرير مشروع وادى التكنولوجيا - المكتب الهندسى للاستثمارات وادارة المنشآت - د. رأفت عبد العظيم - الاسماعيلية - ٢٠٠٠ م.

<http://www.ismailia.gov.eg/Investors/InvestorsDocuments/chance.pdf>

- ١٠ - تقرير محافظة الاسماعيلية - المناطق الصناعية وفرص الاستثمار المتاحة بالمحافظة.
- ١١ - جمهورية مصر العربية وزارة الإتصالات وتكنولوجيا المعلومات - الاقتصاد الرقمي - ٢٠٢٠ م.
- ١٢ - مروءة مصطفى - قياس القدرة الاستقطابية العمرانية للاقطاب التنموية كمؤشر لأولويات التنمية والاستثمار - رسالة دكتوراه غير منشورة - جامعة القاهرة - ٢٠٠٣ م.
- ١٣ - تقرير - البيانات الأساسية لمشروع وادى التكنولوجيا بالاسماعيلية - الإقليم الثالث - الاسماعيلية - ٢٠٠١ م.
- ١٤ - محمد أ.ع - محاور الحركة الرئيسية وتأثيرها على التنمية الإقليمية - كلية الهندسة - جامعة القاهرة - ٢٠٠٤.
- ١٥ - الهيئة العامة للتخطيط العمراني - الرؤية الاستراتيجية للتنمية الشاملة لمصر ٢٠٥٠.