

نموذج متدرج لزيادة فاعلية المراجعة في ترشيد مستخدمى

في المعلومات من خلال نظرية الاتصال .

د. إبراهيم شحاته خاطر

كلية التجارة - جامعة حلوان

المقدمة :

يعرف الاتصال بأنه أي عمليات نقل معلومات من شخص آخر بوساطة التعليمات أو التقارير (١) . وتعني نظرية الاتصال ، وتعرف في معناها الواسع باسم نظرية الاعلام ، باكتشاف القوانين التي تحكم النظم المختلفة التي تضم بقصد توصيل المعلومات ومعالجتها، ويدخل في نطاق هذه النظرية اكتشاف المعايير التي تساعد على دراسة أحسن الطرق للانتفاع من نظم الاتصال المختلفة وتحديد سعتها من حيث نقل المعلومات وتخزينها ومعالجتها وذلك الى جانب الافادة الى أقصى حد ممكن من القينوات المتاحة للاتصال في النظم المختلفة ومعايير الاعلام المترتب على الاتصال معايرة كمية وقيمية (٢) .

(١) Eric L.Kohler: " A Dictionary for Accountant", Fifth Edition (Englewood Cliffs, N.J.:prentice Hall, inc., 1975), p.150 .

(٢) دكتور عبد المنعم محمود عبد المنعم: " تطور اطار المحاسبة، دراسة سلوكية اعلامية "، مجلة المحاسبة والادارة والتأمين للبحوث العلمية ، كلية التجارة، جامعة القاهرة ، العدد السابع عشر ، سنة ١٩٧٢، ص ٢٩٨ .

ويكون الاتصال في البيئة المحاسبية والادارية عادة من خمسة عناصر وهي : مصدر المعلومات - المرسل - والقناة - والمتلقي - والوجهة .

كما وأن الاتصال يحتاج لاستخدام أسلوب التغذية العكسية " Feed Back " اذا وجد المصدر أو الوجهة أو الاثنين معاً ما يستوجب استمرار الاتصال (١) . كما وتلعب اللغة دورا هاما في عملية الاتصال بين الأفراد والجماعات (٢) .

هذا ويمكن القول بأن فعالية المراجعة ترتبط ب مدى ما تقدمه من مساعدة لمستخدمي المعلومات في اتخاذ القرارات ، ومدى قبول ورضا مستخدمي المعلومات عن جودة الخدمة المقدمة من المراجعين والمتمثلة في النهاية في تقارير المراجعة .

ويتطلب اتخاذ القرارات معلومات سليمة في الوقت المناسب والمكان المناسب ، حيث أن القرار الذي لا يعتمد على معلومات سليمة لا يكون مبنيا على أساس سليم (٣) . وتعمل المحاسبة على المساعدة في ترشيد مستخدمي المعلومات في اتخاذ قراراتهم عن طريق توفير المعلومات المحاسبية المناسبة .

---

(١) المرجع السابق ، ص ٢٩٩ .

(٢) دكتور/محمد مصطفى الفولي : "السيبرنيه في الانسان والمجتمع والتكنولوجيا" ، (القاهرة: الهيئة المصرية العامة للتأليف والنشر ، المكتبة الثقافية ، العدد ٢٢٥ ) ، ص ٢١ - ٢٢ .

(٣) دكتور/ابراهيم عثمان شاهين: "نظم الزقاقة" ، (القاهرة: مكتبة عين شمس ١٩٧٨) ، ص ٢٤ .

" A.A.A. " وقد أوضحت ذلك جمعية المحاسبين الأمريكيين في تعريفها للمحاسبة والذي ترى فيه أن المحاسبة هي " عملية تحديد وقياس وايصال معلومات اقتصادية إلى مستخدمي هذه المعلومات لمساعدةهم في ترشيد أحکامهم وقراراتهم<sup>(١)</sup> . كما واعتبرت أن المراجعة تقوم بدور هام في مساعدة مستخدمي المعلومات على اتخاذ القرارات عن طريق تأكيد صحة المعلومات واضافة مزيد من الثقة اليها باعتبار أن المحاسبة تقوم بإيصال المعلومات . أما المراجعة فتقوم بعملية إيصال اضافي لهذه المعلومات<sup>(٢)</sup> .

وقد عرفت المراجعة وفقاً لها بأنها " عملية منظمة وموضوعية للحصول على أدلة اثبات وتقويمها فيما يتعلق بحقائق حول وقائع وأحداث اقتصادية ، وذلك للتحقق من درجة التطابق بين تلك الحقائق وبين المعايير المحددة وإيصال النتائج إلى مستخدمي المعلومات الذين يهمهم الأمر<sup>(٣)</sup> . واعتبرت أن المراجعة تعتبر أحد

- 
- (1) Committee to prepare A Statement of Basic Accounting Theory: "A Statement of Basic Accounting Theory", (American Accounting Association, 1966), Sixth printing 1977, p.1.
  - (2) Committee on Basic Auditing Concepts: "A Statement of Basic Auditing Concepts", (American Accounting Association 1973), p. 11 .
  - (3) Ibid, p. 2 .

الجزء المتكاملة من وسائل الاتصال للمعلومات الاقتصادية والتنس  
تحتاجها الوحدات الاقتصادية لتزايد حجمها وتعقدها وتلتزيم  
احتياجاتها للمعلومات الاقتصادية المنشورة فيها والوثيقة المطلة بها (١).  
وقد قام بتطبيق عناصر نظرية الاتصال على المراجعة (٢).

كما نشر مجلس معايير المراجعة المنبثق عن المعهد الامريكي  
للمحاسبين " AICPA " مسودة بحث له سنة ١٩٨٢ تضمنت مقترنات  
لتطوير معايير أداء المراجعة ، واتصالات المراجعين ، وقد أشار الى  
أن مستخدمي المعلومات المهتمون بالمعلومات العالمية التي روجعـت  
يرغبون في أن يكون أيصالها لهم أكثر وضوحا (٣) .

هذا ويرى الباحث أن تطبيق مفاهيم نظرية الاتصال على  
المراجعة يحقق أهداف كل من مستخدمي المعلومات والمراجعون أنفسهم ،  
حيث أن الاتصال الجيد ي العمل على تنمية المعلومات والفهم الضروري لها  
في اتخاذ القرارات . وفي نفس الوقت ي العمل على تهيئة الاتجاهـات

---

(1) *Ibid*, pp. 1&41 .

(2) *Ibid*, pp. 42-52 .

(3) Auditing Standards Board: "The Auditor's standard Report" , Exposure Draft of A Proposed Statement on Auditing Standards " AICPA " , February, 14 , 1987 .

الضرورية للدافعة والتعاون والاشباع المهني لدى القائمين  
بالمراجعة وبالتالي تشجيع العمل وتحسين الاتجاهات لديهم (١) .

لذلك يهدف هذا البحث الى الربط بين نظرية الاتصال  
وعناصرها ومفاهيمها وبين المراجعة بغرض تطويرها وزيادة فعاليتها  
في مساعدة وترشيد مستخدمي المعلومات في اتخاذ القرارات ، منتهياً  
باقتراح نموذج للاتصال بين المراجعة وبين مستخدمي المعلومات يحقق  
الاهداف المطلوبة من المراجعة بفعالية أكبر ..

لذلك فإن الباحث سيتناول هذا الموضوع من خلال دراسة

الموضوعات التالية :

- أولاً : المصدر - القائم بالاتصال - المرسل - " المراجع " .
- ثانياً: الرسالة الاتصالية - الوسيط - " تحرير المراجعة " .
- ثالثاً : المتلقى - المستلم - " مستخدمي المعلومات " .
- رابعاً: الوجيه - التأثير - " سلوك مستخدمي المعلومات " .

---

(١) كيث ديفيز: " السلوك الانساني في العمل "، ترجمة اللواء الدكتور / سيد عبدالحميد مرسى ، والدكتور/ محمد اسماعيل يوسف ، ( القاهرة : دار نهضة مصر للطبع والنشر ، ١٩٧٤ ) ، ص ٥١٥ - ٥١٦ .  
أنظر أيضاً على سبيل المثال :

- دكتور/ راسم محمد الجمال وآخرون: " انتاج المواد الاعلامية في العلاقات العامة ، (جدة : مكتبة الصباح ، الطبعة الأولى ١٩٩٠ ) ، ص ١٩ .
- J.Marston: "Modern Public Relations " , (N.Y:Mc-Graw-Hill Book Company , 1979) , pp. 45-46 .

خامساً : النموذج المقترن للمراجعة من خلال نظرية الاتصال .

سادساً : خلاصة ونتائج البحث .

أولاً : المصدر - القائم بالاتصال - المرسل . - "المراجع" :

وتتبّع أهمية القائم بالاتصال من أنه " الفاعل " في  
العملية الاتصالية<sup>(١)</sup> .

ويتمثل دور المراجع في أنه يضيف قيمة للمعلومات  
الاقتصادية والتي تنتج من النظام المحاسبي لمصلحة مستخدمي هذه  
المعلومات لترشيد أحكامهم وقراراتهم ويمكن وصف هذه القيمة بالرقابة  
والثقة<sup>(٢)</sup> . فحيث أن المحاسبة وهي من أنظمة الاتصال والاعلام  
تعمل على إيمان معلومات اقتصادية إلى مستخدمي هذه المعلومات  
لمساعدتهم في ترشيد أحكامهم وقراراتهم<sup>(٣)</sup> فإن المراجع يحقق أهدافه  
من إغاثة العزب من الشقة إلى المعلومات الاقتصادية والتي تتبّع من  
نظام الاتصال المحاسبي عن طريق ما أثبته من تأكيدات حول درجة  
مسايرة هذه المعلومات الاقتصادية مع المعايير المحددة مسبقاً وهو

---

(١) دكتور/ راسم محمد الجمال وآخرون : "انتاج المواد الاعلامية في العلاقات العامة " ، مرجع سبق ذكره ، ص ٢٧ .

(٢) راجع :

- Committee on Basic Auditing Concepts: Op.Cit., p. 43 .

(٣) Committee to Prepare A Statement of Basic Accounting Theory: Op.Cit., p. 1 .

يقوم بهذه الوظيفة فإنه يعتبر مصدراً لهذه التأكيدات، وكما وأن ما أثبتته من هذه التأكيدات هو الرسالة التي يجب عليه أن يوصلها<sup>(١)</sup>.

ومن ناحية أخرى فكون المراجع عضو في تنظيم وهو مكتب المراجعة فإنه يلعب دوراً آخر في الاتصال في هذا التنظيم . ويرمى هذا النوع من الاتصال ويسمى " بالاتصال الموجة إلى الداخل " إلى تحقيق الأهداف التالية :

- ١ - أن يخلق الوعي لدى العاملين " المراجعون " بأهداف التنظيم " مكتب المراجعة " وأن ينمي لديهم باستمرار هذا الوعي .
- ٢ - أن يتعلم العاملين " المراجعون " بصورة منتظمة ومستمرة التطورات الهامة التي تؤثر على التنظيم " مكتب المراجعة " وبالتالي تؤثر عليهم وعلى عملهم .
- ٣ - زيادة فعالية العاملين " المراجعون " كقائمين بالاتصال في المجتمع المحلي .

---

(1) Committee on Basis Auditing Concepts: Op.Cit., p. 43 .

٤ - اشباع رغبات العاملين ( المراجعون ) في الاطلاع على كل ما يجرى في التنظيم ( مكتب المراجعة ) الذي ينتمون إليه <sup>(١)</sup> .

ويلاحظ أن الاتصال في هذه الحالة هو مسؤولية جميع الأعضاء المكونين لمكتب المراجعة ، فبغض النظر عن نوع العمل الذي يقوم به الشخص لابد له من القيام بالاتصال مع الآخرين ، ويجب عليه أن يحكم ويقدر متى ، وأين ، وكيف يتصل <sup>(٢)</sup> . هذا بالإضافة لمسؤولية مدير مكتب المراجعة أو الشركاء عن تحقيق الاتصال سواء فيما بين المراجعين أم الغير هذا ويلاحظ أن فريق المراجعة عادة يكون لديهم كميات كبيرة من المعلومات عن العميل بينما تقل هذه المعلومات عند المستويات العليا في مكتب المراجعة (المراجع المدير أو الشريك ) ويعني هذا أن الذين يتحملون المسؤولية الأكبر في عملية المراجعة يحصلون على البحد الأدنى من المعلومات التفصيلية . لذلك يجب أن يكون هناك اتصال جيد من أسفل إلى أعلى في مكاتب المراجعة لتوصيل المعلومات الخروجية والمناسبة إلى المراجع المدير أو الشريك <sup>(٢)</sup> لمساعدته على اتخاذ القرارات .

---

(١) S.Cutlip & A. Center: "Effective Public Relations ", 5th ed., (Englewood Cliffs, N.J.:Prentice-Hall, Inc., 1978), p.203.

(٢) كيث ديفيز : مرجع سبق ذكره ، ص ٥٢٠ :

دكتور/محمد عبدالرحمن العايدى: " مدخل مقترن لزيادة كفاءة وفاعلية النظام الكلى للمراجعة " ، مجلة المال و التجارة ، العدد ١٨٠ ، السنة السادسة عشرة ، ٥ أبريل ١٩٨٤ ، ص ٢٩ .

وقد نصت معايير المراجعة التي أعدها المعهد الأمريكي للمحاسبين على أهمية ذلك حيث قررت أنه على المراجع الذي يعتبر أنه المسئول الأخير عن الفحص أن يقوم بتوجيه المراجعين المساعدين لأن يلفتوا انتباهه لقضايا المراجعة والمحاسبة الهامة والتي تقابلهم خلال قيامهم بعمليات الفحص حتى يمكنهم من تقويمها<sup>(١)</sup> لاتخاذ قرار بشأنها اذا لزم الامر .

يفاف الى ذلك ضرورة اتمال المراجعين الحاليين بالمراجعين السابقين حيث يعتبر هذا الاتصال أحد المصادر الممتازة عن العميل المنتظر ، هذا فضلا عن أن في ذلك مجاملة مبنية لزميل ، ويعتبر أحد آداب وسلوك المهنة التي يراعيها أعضاء المهنة فيما بينهم<sup>(٢)</sup> .

لذلك فان الباحث يرى ضرورة أن يكون لدى المراجعون القدرة والممارسة الكافية على الاتصال الناجح من قدرتهم على التفكير السليم وتوضيح الاسباب بالطرق المنطقية بالإضافة الى القدرة على اظهار ما يتوصلون اليه من نتائج ، وكذلك القدرة على التعبير وتوسيع المعلومات حتى يكون تقرير المراجع ( الرسالة - الوسيط ) خاليا من التحييز والانحراف ولكن يمكن من أداء عمله من خلال التنظيم الذي ينتسب الي

---

(١) AICPA : Statement on Auditing Standards No.22 , Planning and Supervision (New York:AICPA, 1978) , Par.10 .

(٢) انظر على سبيل المثال : دكتور/ محمد عباس حجازى : "المراجعة الأصول العلمية والمارسة الميدانية" ، (القاهرة : مكتبة عين شمس ١٩٨٢ ، ص ٩٢ ) .  
دكتور/ نجيب الجندي: "الأصول العلمية والعملية لمراجعة الحسابات" ، ( طنطا : مكتبة جامعة طنطا ١٩٨٢ ، ص ٣٠٣ ) .

اليه ( مكتب المراجعة ) . لذلك يقترح الباحث أن يتضمن معيار التأهيل العلمي والعملي للمراجع المهارات الازمة لعملية الاتصال حيث يقوم بهذه المهمة بنفس الصفات التي يؤدي بها عمليات الفحص والتخطيط والشراف الجيد وغير ذلك من الاعمال التي تتطلب منه تأهيل علمي وعملي وباستقلال وحياد ، وكذلك بهذه للعناية المهنية الكافية المطلوبة منه في هذا المجال .

ويرى الباحث أن تحقيق ذلك يتطلب ما يلى :

- ١ - ادخال مفاهيم وأساليب نظريات الاتصال والاعلام في مناهج الطلاب المتخصصين في المحاسبة والمراجعة في كليات التجارة .
- ٢ - تدريب المراجعين على مهارات الاتصال والاعلام .
- ٣ - تحفيز المراجعين على ادراك أهمية دورهم في الاتصال والاعلام سواء لمستخدمي المعلومات أو فيما بينهم في التنظيم ( مكتب المراجعة ) .
- ٤ - ينبع على المراجعين العديرين في مكاتب المراجعة ادراك دور المراجعين في الاتصال والاستفادة من هذا الدور على أكمل وجه في الاتصال الداخلي ( في مكتب المراجعة نفسه ) .

ثانياً : الرسالة الاتصالية - الوسيط ( تقرير المراجعة ) :

حيث أن الغرض من الرسالة الاتصالية ( تقرير المراجعة ) هو اعلام مستخدمي المعلومات حول درجة التطابق بين المعلومات الاقتصادية الخامسة بالمنشأة وبين المعايير المحددة مسبقا ، وحيث أن هدف المراجعة

هو خلق معنى معين في عقل مستخدمي المعلومات، لذلك يجب على المراجع أن يختار الوسيلة التي تحقق ذلك بأكبر كفاءة ممكنه بأقل تكاليف ووقت.

هذا ونجد أن المراجع عادة ما يقدم تقريره في صورة مستند مكتوب حتى يتمكن من تحقيق أهدافه السابقة، كما أثبتنا نجد في أثناء عملية الاتصال بهذه الطريقة أنه توجد عملية تغذية عكسية Feed Back (قد تكون في صورة استفسارات من مستخدمي المعلومات وجهاً لوجه مع المراجع) ويرى الباحث أنها عملية هامة لزيادة فاعلية الاتصال المستقبلة.

كما نجد في كثير من الأحيان أن المراجع يعطى تقارير شفوية، ومن أمثلة ذلك عندما يسأل في اجتماع مجلس الإدارة أو الجمعية العمومية للمساهمين عن عمليات المراجعة أو أي استفسارات أخرى. لذلك يرى الباحث أيضاً أنه يجب أن يضاف إلى مهارات المراجع في الاتصال مقدرتـه على إعداد تقارير شفوية في مثل الظروف السابقة.

هذا وتختلف كمية التفاصيل التي يحتاجها المراجع ليضمـنها في تقريره حسب الظروف، فقد يكون من الضرورة في بعض الحالات إدراج تفاصـيل كثيرة في التقرير، وفي حالات أخرى قد يكون ذلك غير ضروري، ويتوقف ذلك على إجراءات فحص المراجع والمعايير المحددة مسبقاً والنتائج التي توصل إليها من عملية المراجعة.

ومن العوامل التي تؤثر على الرسالة أيضاً موقف المتسلـم تجاه المرسل، فلو أن المتسلـم سلبـي تجاه المرسل فإن الاتصال لن يكون

(١)

نفس الفاعلية لو أن المتسلم رأى المرسل في صورة ايجابية .

هذا وتنقسم الرسالة الاتصالية من حيث محتوياتها والهدف منها إلى ثلاثة أنواع ك Kamiyati :

١ - رسائل وصفية : وهي التي تتناول وصف موضوع محدد في صياغة خيرية ومن خلال الإجابة على الأسئلة التقليدية : من ؟ وماذا؟ وأين ؟ ومتى ؟ ولماذا ؟ وكيف حدث أو يحدث ذلك الحدث ؟ .

٢ - رسائل مقارنة : وهي التي تتناول مقارنة موضوعين وصفيين ويتم وزن كل منهما بمقاييس محدد لاستخلاص نتائج معينة وربط أحداث معينة في سياق معين .

٣ - رسائل تنبؤية : وهي الرسائل التي تتناول بالتحليل مجموعة الجزئيات أو الموضوعات الوعفية ، وبعض المقارنات بقصد بناء تصور بالأحداث المتوقعة .

ويقدم النوع الأول من الرسائل بيانات ، في حين يقدم النوع الثاني معلومات ، أما النوع الثالث فإنه يقدم معرفة (٢) .

هذا ويلعب الموقف الاتصالى دورا هاما في تحديد نوع الرسالة الاتصالية (٣) .

---

(1) Committee On Basic Auditing Concepts Op.Cit., pp 43-51 .

(2) دكتور / راسم محمد الجمال وآخرون : مرجع سبق ذكره ، ص ٣٨ .

(3) المرجع السابق : نفس المكان .

ويرى الباحث أن تقرير المراجع عن القوائم المالية الحالى يتضمن النوعين الأول والثانى حيث أنه تقريرا وصفيا ينقل ما حدث ، وأيضا تقريرا مقارنا حيث أن المراجع يبدي فيه رأيه فى مدى تعبير وصدق القوائم المالية المتعلقة بمنشأة معينة وفقا للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها وبعض القوانين الخاصة بهذه المنشآت .

إلا أنه لا يتضمن النوع الثالث من الرسائل الاتصالية وهى الرسالة التنبؤية حيث أنه لا يقرر ما يمكن أن تفعله المنشآة موضوع المراجعة مستقبلا لتجنب أحداث معينة ، أي أنه لا يتضمن توصيات .

هذا وقد اقترح البعض <sup>(١)</sup> تطوير تقرير المراجع عن القوائم المالية كما يلى :

- ١ - الشمول في المحتويات لمواجهة احتياجات جميع مستخدمي المعلومات .
- ٢ - أن يتضمن الرأى عن مدى تنفيذ أهداف المنشآة .
- ٣ - أن يتضمن ابداء الرأى في القوائم المالية التقديرية .
- ٤ - أن يتضمن ابداء الرأى في قوائم التغير في المركز المالى .
- ٥ - أن يتضمن الوسائل التي لجأ إليها المراجع في المراجعة .
- ٦ - أن يتضمن ما يحصل عليه المديرين من مكافآت ومرتبات تزيد عن حد معين .

---

(١) دكتور/ محمود السيد الناغى: "دراسة مقارنة لتقرير مراقب الحسابات واتجاهات لتطويره" ، مجلة المال والتجارة ، السنة الحادية عشرة ، العدد ١٢٥ ، ٥، سبتمبر ١٩٧٩ ، ص ٦ .

ن يتضمن اظهار الرأى المعارض لوجية نظر الادارة .

هذا وتتفق معظم هذه المقترنات مع نموذج التقرير الذى اقترحه  
معايير المراجعة التابع للمعهد الامريكى للمحاسبين<sup>(١)</sup> .

كما توصل أحد البحوث المتعلقة بفي<sup>٢</sup> وادراك رسالة المراجعة  
إلى بعض النتائج منها ما يلى :

ن الوصف الدقيق لطبيعة الاجراءات المطبقة ولدرجة المسئولية التي  
تحملها كل من المراجع وادارة المنشأة يمكن أن تكون مفي<sup>٣</sup>دة  
تطوير مكونات الرسالة التي يتم توصيلها .

ن عمليات التعليم يمكن أن تطور الاتصال عن طريق التأكيد  
Familiarizing بين مستخدمي المعلومات وتقارير المراجعة .  
ن التعاقب المحدود في عدد التقارير يمكن أن يكون فعال فـ  
ـيليات الاتصال<sup>(٤)</sup> .

ويرى الباحث أن يتضمن تقرير المراجع عن القوائم المالية  
فة لها سبق توصيات تتناول ما يمكن أن تفعله المنشأة موضوع  
ة مستقبلاً لتجنب الشفرات الموجودة بنظم الرقابة الداخلية أو

---

(1) Auditing Standards Board: Op.Cit.

(2) R.D.Nair and Larry E.Rittenberg:" Messages Per  
from Audit, Review, and Compilation Reports:Ex  
on to More Diverse Groups", Auditing A Journal  
ractice & Theory, Vol.7, No.1 Fall 1987, p.35

لتجنب انحرافات معينة أو للمساعدة في تحقيق أهدافهما .. هذا كما يجب مراعاة الدقة في استخدام الألفاظ التي يكتب بها التقرير ، وقد نصت المادة ١١ من دستور مهنة المحاسبة والمراجعة الصادر عن نقابة المحاسبين والمرجعيين المصرية ( نقابة التجاريين شعبة المحاسبة والمراجعة حاليا ) أنه يجب على مراقب الحسابات أن يستعمل في تقريره أسلوباً واضحاً لا يتحمل اختلاف التأويل ، وحتى يتحقق في محيط اللغة العربية أمر توحيد المصطلحات العلمية والفنية المستعملة في المهنة . يجب على المحاسب والمراجع أن يتقيى باستعمال المصطلحات الفنية الأكثر شيوعاً في محيط المهنة وأن يقصر استعمالها على المعانى والمفاهيم التي لا تثير اللبس . وتشير في هذا المجال أيضاً مشكلة عدم قدرة مستخدمي المعلومات على الاستفادة من المحتوى الاعلامي الوارد بتقرير المراجع من دول مختلفة مع اختلاف معايير التقارير والشكل العام للتقرير ومتطلبات الافصاح ، وكذلك اختلاف اللغة واللناط ومصطلحات التقرير بين هذه الدول (١) .

هذا وقد تعددت المداخل المقترحة لحل هذه المشكلة في مساعدة مستخدمي المعلومات مختلف الجنسيات في الاستفادة من المعلومات الواردة بتقرير المراجع ، ولعل أنفعها هو تأسيس اطار متتكامل من معايير

---

(١) دكتور/ زين العابدين حسن فارس : "أثر اختلاف معايير التقارير القومية على جودة المحتوى الاخباري لتقرير مراجع الحسابات" ، مجلة المال والتجارة ، العدد ١٨٥ ، السنة السادسة عشره ، ٥ سبتمبر ١٩٨٤ ، ص ٧ .

المراجعة المقبولة دولياً<sup>(١)</sup> أو ضرورة النص صراحة في تقرير المراجع عن جنسية المعايير المستخدمة في إعداده لمنع أي لبس، وقد يساعد هذا على محاولة التعرف على المعايير المشار إليها في التقرير وفيهما<sup>(٢)</sup>، وبالتالي الاستفادة من محتويات التقرير.

ومن المفيد في هذا المجال أيضاً أن يوضح الباحث بأن الرسالة الاتصالية الفعالة (تقرير المراجع) هي التي يجب أن تصمم بما يتاسب مع الموقف والزمان والمكان ومستخدمي المعلومات<sup>(٣)</sup>.

كما وتعتبر الدقة في مراعاة توقيت تقديم الرسالة الاتصالية (تقرير المراجعة) دليلاً على دقة العملية الاتصالية وتعد عاملًا أساسياً في حث اهتمام مستخدمي المعلومات بهذه الرسالة الاتصالية - تقرير المراجع<sup>(٤)</sup>.

كما يقترح الباحث أن يخضع تقرير المراجع عن القوائم المالية للدراسة المستمرة، والاستقصاء لعينة من مستخدمي المعلومات وذلك لغرض تطويره بما يحقق الهدف منه كرسالة اتصالية تهدف إلى زيادة الثقة في المعلومات المحاسبية مما يساعد على التأثير في سلوك مستخدمي المعلومات وبالتالي على اتخاذ القرارات.

---

(١) أنظر:

- دكتور زين العابدين حسن فارس : المرجع السابق ، ص ١٢ .

- Accountents International Study Group: "International Financial Reporting" , (N.Y.:1975) , Para.17 .

(٢) دكتور زين العابدين حسن فارس : المرجع السابق ، ص ١٤ .

(٣) دكتور راسم محمد الجمال وآخرون : مرجع سبق ذكره ، ص ٢٤ - ٢٥ .

(٤) المرجع السابق ، ص ٤٣ .

ثالثاً : المتلقى - المتسلم ( مستخدم المعلومات ) :

بعد أن يقوم المصدر المرسل بارسال الرسالة الاتصالية إلى المتلقى - المتسلم فإنه يعمل على أن تستحوذ رسالته الاتصالية هذه على انتباه المتلقى - المتسلم ، فإذا ما كان مستقبلاً فعلى ومتعاوناً فإنه سيحاول أن يحصل من الرسالة الاتصالية على المعنى الذي قصده المصدر - المرسل "المراجع" ، وبالتالي الاستجابة والفعل ، وكلما أمكن يفضل أن تتم عملية استرجاع للمعلومات "التغذية العكسية" وهذا يعيده المتلقى - المتسلم "مستخدم المعلومات" ما وطه من الرسالة الاتصالية على المصدر - المرسل "المراجع" حتى يتتأكد من أن الرسالة الاتصالية قد وصلت على الوجه الصحيح . ويمثل المتلقى - المتسلم مستخدم المعلومات الذين يفهمهم الأمر مثل الملك والدائنين والمستثمرون والإدارة والبنوك ... وأى أطراف لهم اهتمامات أو مسؤوليات متعلقة بالتقارير المحاسبية المنشورة فيها والتي يمكن الاعتماد عليها في اتخاذ القرارات .

ويحصل مستخدم المعلومات على هذه الثقة والتوكيدات التي تحتويها الرسالة الاتصالية تقرير المراجعة والتي تطلبهم من المراجعة . لذا يرى الباحث ضرورة أن تكون هذه التوكيدات مرتبطة بمعلومات مستخدم المعلومات وموافقهم ومماراتهم في الاتصال<sup>(1)</sup> ، حيث أنه في بعض الأحيان قد ترفض الرسالة الاتصالية ( تقرير المراجعة ) على الرغم من وضوحها إذا لم يجد مستخدم المعلومات أنها متفقة مع ما يعتقد

---

(1) Committee On Basic Auditing Concepts, Op.Cit., p. 48 .

بأنه المدقق ، أو بمعنى آخر أنها لا تتطابق مع ادراكه للحقيقة ؛ مما قد يجعله يحرف أو يسيء فهم الرسالة ( تقرير المراجعة ) اعتمادا على حاجاته وقيمه ومعتقداته ، وبالتالي فإن الاتصال في هذه الحالة لا يؤدي الغرض المطلوب منه .

مع ملاحظة أن المراجعون أنفسهم من الممكن أن يكونوا متلقون مستخدمون ( مستخدمي معلومات ) في حالات عمليات الاتصال الداخلي بين المراجعين القائمين بالعمل وبين مدير المكتب أو الشركاء . وقد تكون الرسالة في هذه الحالة هي تقارير المراجعة وكذلك التقارير الداخلية المتعلقة بالعمل في مكتب المراجعة . كما قد تكون في صورة التغذية العكسية من مستخدمي المعلومات إلى المراجع ( المرسل ) كما سبق ذكره .

#### رابعاً: الوجهة - التأثير ( سلوك مستخدمي المعلومات ) :

يمكن القول بأن الهدف من العملية الاتصالية على وجه العموم هو الحصول على استجابة محددة من المتلقى - المتسلم ( مستخدم المعلومات ) . أو بمعنى آخر هو التأثير في سلوكه ، ويتمثل هذا الهدف في مجال المحاسبة والمراجعة في ترشيد ومساعدة مستخدمي المعلومات على اتخاذ القرارات عن طريق التأثير على سلوكهم بوساطة إيصال المعلومات اللازمة لتحقيق هذا الهدف ، مما يستلزم دراسة سلوك مستخدمي المعلومات في اتخاذ القرارات .

وقد أمكن للبعض<sup>(١)</sup> أن يقسم سلوك مستخدمي المعلومات فى اتخاذ  
ات الى ثلاثة مجموعات كما يلى :

جموعة متعادلى المخاطرة : "Risk Neutral"

وينتمى الى هذه المجموعة كبار السن والأشخاص الأكثر حرضاً ،  
يفضلون العوائد التي تتناسب مع درجات المخاطره المناسبه ، مثل  
، على عائد ثابت منخفض مقابل درجة مخاطرة منخفضة .

جموعة متتجنب المخاطرة : " Risk Averse "

وتتشتمل هذه المجموعة على المديرين والمستثمرين ورجال الاعمال ،  
كون الفرد فى هذه المجموعة مستعداً لتحمل المخاطر لو أن تكلفة  
مار المبدئى أقل من القيم المتوقع الحصول عليها فى المستقبل .

جموعة قاصدى المخاطره : " Risk Seeking "

ومن أمثلة هذه الفئه العقامرون فى نوادى القمار والذين يدفعون  
اكثر مما يتوقعون من العائد خامة اذا تم حساب هذا العائد  
الات الربح والخساره .

---

(1) Charles T. Horngren :" Cost Accounting, A Managerial Emphasis ", (Englewood Cliffs, N.J.:Prent-Hall Inc.,1982) , pp. 727-729 .

زيد من التفاصيل فى هذا الموضوع يمكن الرجوع الى :  
تور/حامد عبد المعطى شعبان : "تحليل مخاطر الانفاق الاستثماري  
معالجات المحاسبية المقترحة لمواجهتها " ، المجلة العربية للادارة ،  
مجلد الثالث عشر ، العدد الثاني ، ربيع ١٩٨٩ م ، ص ٣٠ - ٣٢ .

ويرى الباحث أن مستخدمي المعلومات المهتمون بتقارير المراجعة هم من المجموعة الثانية " مجموعة متجنبى المخاطره " وهم عادة يكونوا من العديرين والمستثمرين ورجال الأعمال .

ويتطلب ذلك من المراجع دراسة سلوك مستخدمي المعلومات وردود أفعالهم تجاه الرسالة الاتصالية ( تقارير المراجعة ) ، ومدى تأثيرها عليهم ، ويمكن أن يتم ذلك عن طريق التغذية العكسيه ، وأيضا عن طريق قدرة أن يضع المراجع نفسه مكانهم ويعمل على أن يرى محتوى الرسالة الاتصالية ( التقرير ) من وجهة نظرهم ، وأيضا عن طريق دراسة وتقدير التأثيرات المحتملة للرسالة الاتصالية ( التقرير ) من خلال دراسته لمعتقدات ورغبات وسلوك مستخدمي المعلومات ( ١ ) .

وتحقق الرسالة الاتصالية ( تقرير المراجعة ) الغرض منها من خلال ما تقدمه الرسالة من تأكييدات ، واضافة المزيد من الثقة الى المعلومات المحاسبية ، مما يوجه سلوك مستخدمي المعلومات ويساعدهم على اتخاذ القرارات المعتمدة على أساس سليم ووفقا لمعلومات مؤكدة وموثوق فيها مما يجنبهم الوقوع في المخاطر الغير محسوبة والتى قد تنتج من عدم دقة المعلومات .

وباختصار فان الرسالة الاتصالية ( تقرير المراجعة ) يجب أن يؤشر على سلوك مستخدمي المعلومات فى اتخاذهم لقراراتهم كما يلى :

---

(1) Committee On Basic Auditing Concepts , Op.Cit., p.51.

- ١ - تخفيض مقدار عدم التأكيد لدى مستخدمي المعلومات عن طريق تزويدهم بالمعلومات الكافية، وبالتالي تجنبهم مخاطر اتخاذ القرارات .
- ٢ - تستلزم اتخاذ موقف معين ( اتخاذ القرار ) ، وذلك من خلال المعلومات ذات القيمة التي يحصلون عليها من هذه الرسالة الاتصالية ( تقرير المراجعة ) والتي ترتبط بتحقيق أهداف معينة .
- ٣ - تكون باعثاً ودافعاً لاتخاذ موقف مناسب يؤدي إلى تجنب النتائج الغير مرغوب فيها (١) .

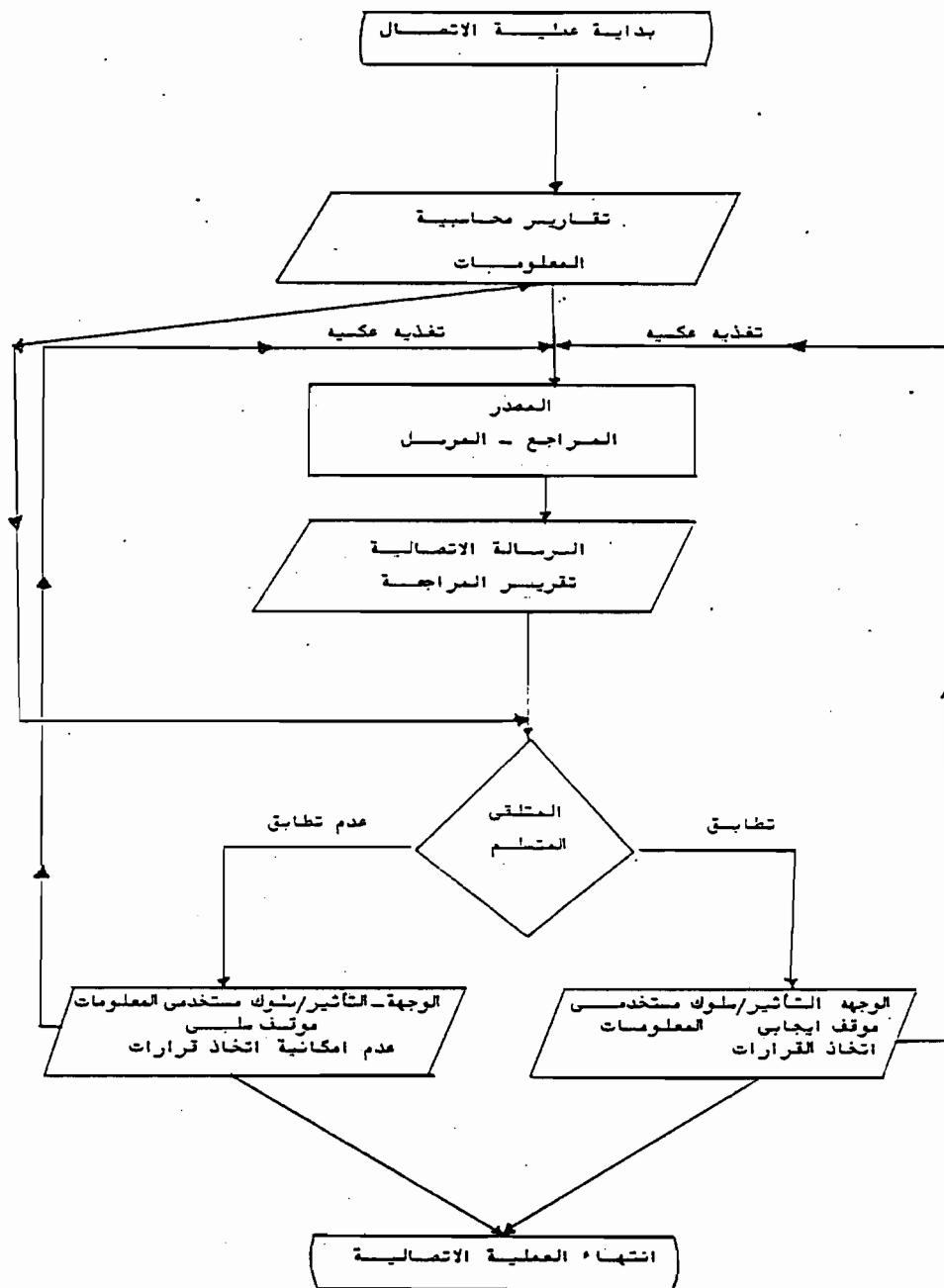
#### خامساً : النموذج المقترن للاتصال بين المراجع ومستخدمي المعلومات :

بناءً على ما سبق يمكن توضيح عملية اتصال المراجعة بمستخدمي المعلومات من خلال النموذج المقترن التالي :

---

(1) Norton M. Bedford, and Mohamed Onsi:" Measuring The Value of Information-An Information Theory Approach Management Services, Vol. 3, No.1 January-February, 1966, p. 17 .

نرودج متربع للم عملية الاتصالية للمراجعة بمتخدم المعلومات



حيث يقوم المرسل/المراجع بارسال رسالته الاتصالية/تقرير المراجعة ( بعد تطبيق عمليات المراجعة على التقارير المحاسبية/المعلومات ) الى المتلقى/المتلبس/مستخدم المعلومات الذين يتأثرون بهذه الرسالة الاتصالية/ تقرير المراجعة والتي تؤكد لهم دقة/أو عدم دقة المعلومات المحاسبية والتي تم توصيلها لهم من النظام المحاسبي مما يساعدهم في اتخاذ قراراتهم ، فإذا ما لقيت هذه الرسالة الاتصالية/تقرير المراجعة قبول من مستخدمي المعلومات بمعنى أنها تتطابق مع ما يعتقدون أنه الصدق فأنها تكون قد أدى الغرض منها ويكون سلوك مستخدم المعلومات ايجابيا تجاهها وبالتالي يتخذون القرار ، أما اذا لم تتطابق هذه الرسالة الاتصالية - تقرير المراجعة مع ما يعتقد مستخدمي المعلومات من أنه الواقع فان سلوكهم في هذه الحالة سيكون سلبيا تجاهها ولن يتمكنوا من اتخاذ القرارات ، ولو اتخذت قرارات في هذه الحالة فأنها قد تكون غير سليمة وتعرض مستخدمها للمخاطر .

ويلاحظ أن هناك عملية تغذية عكسية بين مستخدمي المعلومات والمراجع بعد تسلم الرسالة الاتصالية/التقرير في مرحلة الوجيه والتأثير / سلوك مستخدمي المعلومات حتى يمكن لمستخدمي المعلومات من الاستفسار عن معلومات معينة ، وكذلك يمكن للمراجع من التعرف على تأثير رسالته الاتصالية - التقرير على مستخدمي المعلومات ويمكن أن يتم ذلك عن طريق المقابلات أو الاستفسارات ( ومن أمثلة ذلك الاستفسارات التي يتلقاها المراجع من المساهمين في الجمعية العمومية للمساهمين) وحتى يمكنه تحسين وتطوير أو تعديل رسالته الاتصالية حتى يكون لها تأثير فعال في سلوك مستخدمي المعلومات في اتخاذ القرارات .

### خلاصة ونتائج البحث :

تناول البحث امكانية تطبيق نظرية الاتصال وعناصرها على المراجعة باعتبارها من وسائل الاتصال والتي يستفيد من نتائجها مستخدمو المعلومات باعتبارها تضيف ثقة للمعلومات المحاسبية التي يحصلون عليها من نظام الاتصال المحاسبي لمساعدتهم في اتخاذ قراراتهم ، فتعرض البحث لمفاهيم وعناصر نظرية الاتصال على وجه العموم ثم تطرق البحث إلى تطبيق هذه المفاهيم والعناصر على المراجعة بهدف زيادة فعاليتها في ترشيد مستخدمي المعلومات في اتخاذ قراراتهم، وتوصل الباحث إلى النتائج الآتية :

- ١ - أن تطبيق مفاهيم وعناصر نظرية الاتصال على المراجعة يعمل على تحقيق أهداف كل من مستخدمي المعلومات في توفير المعلومات السليمة والموثوق فيها والتي تساعدهم على اتخاذ القرارات ، وفي نفس الوقت تعمل على تحقيق أهداف المراجعون كتنظيم يحتاج إلى الاتصال الجيد بين المراجعين ومديري المراجعة أو الشركاء في مكتب المراجعة .
- ٢ - يرى الباحث ضرورة أن يكون لدى المراجعون القدرة والعيارة الكافية على الاتصال. ولتحقيق ذلك يقترح الباحث أن يتضمن معيار التأهيل العلمي والعملي للمرجع المهارات اللازم لعملية الاتصال عن طريق ادخال مفاهيم وأساليب نظريات الاتصال في مناهج الطلاب المتخصصين في المحاسبة والمراجعة في كليات التجارة وتدريب ادب المراجعون على مهارات الاتصال وتحفيزهم على ادراك أهمية دورهم في الاتصال سواء لمستخدمي المعلومات أو فيما بينهم في مكاتب المراجعة وبذلهم جهودهم من أجل زيادة الدقة في الاتصال والاستفادة من الأبحاث المتوفرة في هذا المجال .

٣ - أما فيما يتعلق بتقرير المراجع - الرسالة الاتصالية يرى الباحث أنها في الوضع الحالى تتضمن الرسالة الوصفية والرسالة المقارنة ، ويرى الباحث أن يتضمن التقرير أيضا رسالة تنبؤية . بمعنى أن يقرر ما يمكن أن تفعله العنشأة موضوع المراجعة مستقبلا لتجنب أحداث معينة . أى يتضمن توصيات ، كما يجب أن يتميز التقرير بالشمول والدقة في استخدام المصطلحات لحين توحيد المصطلحات المحاسبية في مجال اللغة العربية . وكذلك مراعاة الدقة في موعد تقديمه . وفيما يتعلق بالتقارير التي تصدر من مراجعين من دول مختلفة يرى الباحث أن أنساب الحلول لمساعدة مستخدمي المعلومات على فهمها هو تأسيس إطار متكامل من معايير المراجعة العقبولة دوليا ، وضرورة النص صراحة في تقرير المراجع عن جنسية المعايير المتبعة في اعداده .

ويقترح الباحث استقاء مستخدمي المعلومات على محتويات تقارير المراجعين على القوائم المالية ومدى استفادتهم منها لامكانية تطويره باستمرار .

٤ - يرى الباحث أن تتفق محتويات الرسالة الاتصالية - تقرير المراجعة مع معتقدات وموافق ومعلومات ومبارات مستخدمي المعلومات (المتلقى - المستلم) في الاتصال حتى لايساء فيها ، مع ملاحظة أن المراجعون في مكاتب المراجعة من الممكن أن يكونوا متلقون أو متسلمي للمعلومات في حالات عمليات الاتصال الداخلى في مكتب المراجعة ، وكذلك في حالات التغذية العكسية من مستخدمي المعلومات

( المُتلقى - المُتسلِّم ) إلى المراجعون ( المراسل ) .

٥ - يرى الباحث أن الرسالة الاتصالية - تقرير المراجع يجب أن تعمَل على تأكيد وإضافة المزيد من الثقة إلى المعلومات المحاسبية مما يوجه مستخدمي المعلومات إلى اتخاذ القرارات مما يجنبهم المخاطر الغير محسوبة والتي قد تنتج من عدم دقة المعلومات وحتى لا يتخد مستخدمي المعلومات موقفاً سلبياً تجاه الرسالة الاتصالية - تقرير المراجعة ورفضها في حالة عدم تطابقها مع ما يعتقدون بأنه المدقق وبالتالي لتساعدهم على اتخاذ القرارات .

٦ - وقد انتهى البحث بنموذج مقترن للعملية الاتصالية بين المراجعة ومستخدمي المعلومات يعمل على زيادة فاعلية المراجعة في ترشيد مستخدمي المعلومات .

والله ولـى التوفيق ،

## مراجع البحث

### أولاً : المراجع العربية :

- ١ - دكتور/ ابراهيم عثمان شاهين : "نظم الرقابة" ، (القاهرة : مكتبة عين شمس ١٩٧٨) .
- ٢ - دكتور/ حامد عبد المعطى شعبان ، "تحليل مخاطر الانفاق الاستثماري والمعالجات المحاسبية المقترنة لعواجهتها" ، المجلة العربية للادارة ، العدد الثالث عشر ، العدد الثاني ، ربيع ١٩٨٩ .
- ٣ - دكتور/ راسم محمد الجمال وآخرون : "انتاج المواد الاعلامية في العلاقات العامة" ، (جدة : مكتبة الصباح ، الطبيعة الأولى ١٩٩٠) .
- ٤ - دكتور/ زين العابدين حسن فارس : "أثر اختلاف معايير التقارير القومية على جودة المحتوى الاخباري لتقرير مراجع الحسابات" ، مجلة المال والتجارة ، العدد ١٨٥ ، السنة السادسة عشره ، ٥ سبتمبر ١٩٨٤ .
- ٥ - دكتور/ عبد المنعم محمود عبدالمنعم: "تطور اطار المحاسبة، دراسة سلوكية اعلامية" ، مجلة المحاسبة والادارة والتأمين للبحوث العلمية ، كلية التجارة ، جامعة القاهرة ، العدد ١٢ ، سنة ١٩٧٢ .
- ٦ - كيث ديفيز : "السلوك الانساني في العمل" ، ترجمة اللواء الدكتور/ سيد عبد الحميد مرسى ، والدكتور/ محمد اسماعيل يوسف ، (القاهرة: دار نهضة مصر للطبع والنشر ١٩٧٤) .
- ٧ - دكتور/ محمد عباس حجازي : "المراجعة، الأصول العلمية والمارسة الميدانية" ، (القاهرة: مكتبة عين شمس ١٩٨٢) .
- ٨ - دكتور/ محمد عبدالرحمن العايدى : "مدخل مقترن لزيادة كفاءة وفاعلية النظام الكلى للمراجعة" ، مجلة المال والتجارة ، العدد ١٨٠ ، السنة السادسة عشرة ، ٥ ابريل ١٩٨٤ .

- ٩ - دكتور/ محمود السيد الناغي : " دراسة مقارنة للتقرير مراقب للحسابات واتجاهات لتطويره " ، مجلة المال والتجارة ، السنة الحادية عشرة ، العدد ١٢٥ ، ٥ سبتمبر ١٩٧٩ .
- ١٠ - دكتور/ نجيب الجندي : " الأصول العلمية والعملية لمراجعة الحسابات " ، (طنطا : مكتبة جامعة طنطا، ١٩٨٢ ) .

ثانياً : المراجع الأجنبية :

- 1- Accountants International Study Group: " International Financial Reporting " , (N.Y.: 1975) .
- 2- AICPA : Statement On Auditing Standards No.22 , Planning and Supervision (New York : AICPA, 1978) .
- 3- Auditing Standards Board : " The Auditor's Standard Report " , Exposure Draft of A Proposed Statement on Auditing Standards ,(AICPA), February, 14 , 1987 .
- 4- Bedford, Norton., and Onsi, Mohomed :" Measuring The Value of Information - An Information Theory Approach " , Management Services, Vol.3, No.1 January-February, 1966 .
- 5- Committee On Basic Auditing Concepts : "A Statement of Basic Auditing Concepts " , (American Accounting Association, 1973) .

- 6- Committee to Prepare A Statement of Basic Accounting Theory :" A Statement of Basic Accounting Theory ", (American Accounting Association, 1966) .
- 7- Cutlip, S & Center, A: " Effective Public Relations ", 5th ed. (Englewood Cliffs, N.J.: Prentice Hall, Inc., 1978 ).
- 8- Horngren, Charles T.: Cost Accounting, A Managerial Emphasis ", (Englewood Cliffs, N.J.: Prentice Hall Inc., 1982 ).
- 9- Marston, J.: " Modern Public Relations ", (N.Y.: McGraw-Hill Book Company, 1979 ) ..
- 10-Nair, R.D. and Rittenberg, Lorry E.: "Messages Percived from Audit, Review, and Compilation Reports: Extension to More Diverse Groups", Auditing : A Journal of Practice & Theory, Vol. 7, No.1, Fall 1987 .