

# مشاكل التحديد الزمني والموضوعي لعناصر التكاليف في شركات التأمين

## دكتور حسين محمد السلوان

### كلية التجارة - جامعة الزقازيق

مقدمة

يواجه تحديد عناصر التكاليف في شركات التأمين مشاكل متعددة ، اهمها ما يتعلق بحصر و توزيع هذه التكاليف . ويقصد بحصر التكاليف التحديد الرقمي لقيم السلع المستخدمه في الانتاج خلال فترة زمنيه معينه ، كما يقصد بتوزيع التكاليف تحديد العلاقة بين انواع التكاليف التي سبق حصرها و مراكز التكلفة المختلفه -  
الاقسام الاداريه او المنتجات الخ (١) .

و بالرغم من ان هذه المشاكل قد تظهر ايضا في كثير من المنشآت المالية و الخدمية و حتى في المنشآت الصناعية ، الا ان ظهورها في حالة شركة التأمين يكون بصورة اساسية ، وهذا راجع الى الطبيعة الخاصه للخدمات التي تقدمها هذه الشركات (٢) ؛ فالحماية التأمينيه هي المنتج الرئيس في منشأة التأمين ، و هي سلعة اقتصاديه غير منظورة تتوافر فيها جميع مواصفات السلع الاقتصاديه من منفعته و ندره و قيمة .

و تتمثل المنفعة في حالة الحمايه التأمينيه في رفع درجة الامان التي يتمتع بها المستأمن نتيجه لتحويل الخطير المعرض له الى منشأة التأمين . كذلك فأن انتاج التأمين يتطلب استخدام عوامل انتاج معينه تتكلف المنشآه في سبيل الحصول عليها و استغلالها ، و هذه بطبعتها عوامل شادره ، اما من جانب المستأمن

فيترتب على شرائه للتأمين التغطية بسلع أخرى.

و بالإضافة إلى هذه الصفات العامة تتميز الحماية التأمينية بأنها سلع ليس لها كيان مادي، و اظهار هذه السلعة لا يتم إلا من خلال الورق - وثيقة التأمين - التي تشتمل على معظم بيانات العملية التأمينية.

و الحقيقة أن السلع غير المادية - الخدمات - تقابل حاجة متباينة من الجمهور فهي في الواقع سلع مليئة بالمشاكل خاصة في مجال التسويق، كما يلاحظ أن عنصر مشاركة المستهلك له أهمية خاصة سواء كانت هذه المشاركة في شكل سلس أو أيجابي، فحتى يمكن التحدث عن انتاج سلع كالحماية التأمينية يجب أولاً أن يتم البيع، فمشاركة المستهلك في الحقيقة تعنى إشارة أنه في الإنتاج التأميني، اي ان التسويق سابق لأداء الخدمة. كذلك يظهر بالنسبة لمعظم السلع غير المادية مشكلة قياس الفائض وفقاً لمقاييس الاداره و من وجہة نظرها : فلقيان المخرجات يلزم الاستعانة بمدخلات مساعد، مثل حجم العمليات او مبالغ التأمين او الاقساط، و السؤال الأول في الحقيقة هو حول قدرة هذه المدخلات في التعبير عن المخرجات.

و تشكل ظاهرة امتداد الزمن و ارتباطه بالخدمة التأمينية مشكلة خاصة في حسابات التأمين، فالخدمة التأمينية تمتد عادة لمده معينه هي مدة التأمين و هذا يتطلب ان يتم استخدام عوامل الانتاج لنفس المده ، ولكن الذى يحدث في الواقع ان التسويق مثلما يبدأ في لحظه معينه و لكن مفعوله يمتد لمده اطول بعد ذلك، فالدخلات يسودها احياناً ظاهرة الامتداد الزمني و احياناً أخرى

ظاهرة الحدوث اللحظى اما المخرجات فتخضع دائمًا لظاهرة الامتداد الزمنى، و يترتب على ذلك صعوبة تمثيل الانتاج بدالة معينه<sup>٢)</sup> من ناحيه ، و صعوبة قياس التكلفة و العائد من الناحيه الأخرى .

و تهدف هذه الدراسة الى تحليل اهم المشاكل التي تتعرض حصر وتوزيع التكاليف في شركات التأمين، و في الجزء الاول من هذه الدراسة تتعرض لهذه المشاكل بصفه عامه ، و ذلك من خلال مناقشة النقاط التالية :

- ١- تكوين مراكز التكاليف
- ٢- حصر التكاليف
- ٣- توزيع التكاليف على مراكز التكلفة
- ٤- توزيع تكلفة مراكز التكلفة على المتحمل النهائي

كما نقدم في الجزء الثاني من هذه الدراسة تطبيقاً لبعض المشاكل الخاصه بأنواع معينه من التكاليف .

## الجزء الأول : حصر و توزيع التكاليف في شركات التأمين

### ١٠١ تكوين مراكز التكاليف

يمكن تكوين مراكز التكاليف بعدة طرق اهمها الطرق التاليه :

١- وفقا للأقسام الفعلية<sup>٤</sup> : و هنا تكون مراكز التكلفة هي نفس الأقسام الادارية ، و يلاحظ ان معظم التكاليف الخاصة تتصل لأن تكون مراكز تكلفة بهذا الشكل . و من مميزات هذه الطريقة احكام الرقابه على منابع التكلفة و لكن يعاب عليها صعوبة توزيعها على المنتجات ، بالإضافة الى صعوبة الفصل بين التكاليف الثابتة و المتغيره .

٢- تكوين مراكز التكلفة تبعاً للموظائف الرئيسية<sup>٥</sup> : و من مزايا هذه الطريقة سهولة حساب تكلفة كل مركز من مراكز التكلفة و توزيعها على المعتمد و كذلك سهولة التفرقة بين التكاليف المتغيره و الثابتة تبعاً للعقد . و لكن يعاب عليها ان توزيع انواع التكاليف على المراكز يتطلب استخدام المفاتيح .

٣- تكوين مراكز التكلفة تبعاً للمسؤوليه : و من مزايا هذه الطريقة انها تناسب اغراض الرقابه ، و يعاب عليها ضرورة استخدام المفاتيح ، كذلك لابد من استخدام احدى الطرق الأخرى معها .

٤- تكوين مراكز التكلفة تبعاً لأقسام الحساب الفنى : و هذه الطريقة وسط بين الطرق السابقة .

و في الحياة العملية تستخدم غالباً الطريقة الأولى فقط - اي تكوين مراكز التكلفة وفقاً للأقسام الفعلية وفيما يلى حصر لمراكز التكلفة الرئيسية في شركة التأمين :

١- الوسطاء

١١- المنتجين بحسب انواع التأمين او بحسب المنشاط

١٢- السماسرة

١٣- المستخدمين

٢- مركز الشركة و فروعها مقسمه تبعاً لحجم النشاط

٣- المفتشين

٤١- التفتيش العام

٤٢- التفتيش الخاص بحسب الوظائف او العملاء

٤- مكاتب تسويية الخسائر

٥- اقسام الخدمات الفنية

٦- الاقسام الفنية مقسمه تبعاً لنوع الخدمة و المستأمينين

٦١- التعويضات

٦٢- إعادة التأمين

٦- الاقسام غير الفنية

٦١- الادار

راف مقسمه

الواجبات

٦٢- التسويق

٦٢١- سياسات ايجار

٦٢٢- تنمية العملاء - التدريب و خدمة العملاء

٦٢٣- المصادر و الخدمات الخارجية

- ٦٣- الاداره
- ٦٤- ادارة الافراد
- ٦٥- التدريب
- ٦٦- المخازن.
- ٦٧- الصيانه و الحراسه
- ٦٨- الحسابات
- ٦٩- التمويل
- ٦١٠- التحصيل
- ٦١١- الخزانه
- ٦١٢- ادارة الاستثمارات
- ٦١٣- الاحصاء
- ٦١٤- التحليل
- ٦١٥- البرمجه
- ٦١٦- تجميع البيانات
- ٦١٧- الحساب الفنى
  
- ٧- اقسام مساعدته
- ٧١- الاله الكاتبه
- ٧٢- التسجيل
- ٧٣- الارشيف و
- ٧٤- البوف
- ٧٥- المطا
- ٧٦- البريد التليفون

- ٨- اقسام الحساب الفنى
- ٩- اعادة التأمين
- ١٠- حساب الاحتياطيات

## ١٠٢ حصر و تحديد التكاليف

---

يتم حصر التكاليف في شركات التأمين عادة باخذ القيم النقدية للعناصر المستخدمة في الانتاج خلال الفترة الزمنية المتخذة اساساً للحساب). و يتبع ذلك توزيع هذه القيم على مراكز التكلفة. وفي هذه المرحلة يتم حصر التكاليف وفقاً لأنواعها و ذلك كما يلى (٧) :

- ١- عمل
- ٢- وسطاء وتشمل:

  - ١٢- عمولات
  - ٢٢- مبالغ مدفوعة مقدماً

- ٣- انتقالات
- ٤- مواد مكتبية
- ٥- مواد أخرى
- ٦- استهلاكات و تشمل
- ٦٦- اصدارات الـ

- ٦٢- التنظيم الخارجي
  - ٦٣- ضرائب التكاليف
  - ٦٤- فوائد حسابيه عن العناصر التالية :
    - ٦٥- اصول ماديه
    - ٦٦- اهدارات عقود
    - ٦٧- التنظيم الخارجي
    - ٦٨- رأسمال واحتياطيات
    - ٦٩- احتياطيات الامان
  - ٧٠- التعمويضات و اعادة التأمين و تشمل :
    - ٧١- تعويضات
    - ٧٢- اعادة التأمين
    - ٧٣- اعادة تأمين مسترد
- ٢٠١ توزيع التكاليف على مراكز التكلفة

---

يمكن التفرقه بين ثلاثة انواع من مراكز التكاليف : رئيسية و فرعية و مساعدة ، و مركز التكلفة الرئيس هو مركز يتعل مباشراً باداء الخدمة ، و على العكس من ذلك لا تتصل الاقسام المساعدة بالانتاج الا بطريق غير مباشر ، و هذا ينطبق بصفه خاصه بالنسبة للخدمات الداخليه مثل تكلفة الطباعة و العمل . و يكون اتصال المراكز الفرعية بالمنتجات الفرعية .

ذلك يمكن تقسيم مراكز التكلفة الى مراكز تكلفة اوليه (٨) و

مراكز نهائية، و يستند هذا التقسيم الى اعتبارات محاسبية وفنيه، و في هذه الحالة يتم اولا حساب تكلفة المراكز الاوليه ثم توزع تكلفتها على المراكز النهائية ثم على المستحصل النهائي، اما المراكز النهائية فتوزع تكلفتها مباشرة على المستحصل النهائي، كذلك يمكن تقسيم المراكز الاوليه الى مراكز متخصصة - مثل قسم التجهيز لخدمة معينة - و مراكز عامة .

و يتم توزيع التكاليف مباشرة بالتسهيل لأنواع التكاليف الخاصة ، في حين يتطلب الامر استخدام المفاتيح بالنسبة للتوزيع انواع التكاليف العامة، كما يتطلب استخدام المفاتيح للتوزيع تكلفة المراكز الاوليه على المراكز النهائية ، و تظهر في هذه المرحله الكبير من المشاكل التي تتطلب اتخاذ قرار من الشركه ومنها مشكلة ازدواج التكلفة .. و هنا يجب ان نستبعد علاج سليم بنسبة مائه في المائه لهذه المشكلة ، و عموما يوجد حلین هما :

- ١- اولا توزيع تكلفة المراكز التي يمكن توزيعها على اكبر عدد ممكن من المراكز و في نفس الوقت يكون نصيبها من تكلفة الاقسام الاخرى اقل .

- ٢- اولا توزيع تكلفة المراكز التي تكون مجموع تكلفتها اعلى ما يمكن

و من الاس ١ . ينبغي مراعاتها عند توزيع الكاليف بصفة

عامه ما يلى :<sup>(٩)</sup>

- ١- مبدأ الس .. يعني ان يتصل استخدام عوامل الانتاج بانتاج الخدمة بعلاقه .. لهذا المبدأ تنسب التكلفة

الى المتحمل او مركز التكلفة - الذى تسبب فيها ، و يلاحظ ان تحديد علاقه السببيه هذه يكون اكثراً صعوبه فى حالة عناصر التكلفة العامة .

٢- مبدأ التكلفة المتوسطه : نظراً لصعوبه تحديد العلاقه السببيه بين عناصر التكلفة العامة و المنتجات النهائية يكون من الضروري استخدام مؤشرات معينه - مفاتيح - وكذلك استخدام المتوسطات.

٣- مبدأ القدرة على التحمل : حيث يتم توزيع التكاليف وفقاً لمقدرة كل مركز على تحمل التكلفة التي تختلف بدورها تبعاً لعدد من العوامل اهمها معدل العائد الذى يحققه هذا المركز ...

#### ١٤ توزيع تحمله المراكز على المتحمل

و يقصد بمتحمل التكلفة هنا المنتجات النهائية و تتمثل هذه المنتجات في حالة شركة التأمين في فروع التأمين او وثائق التأمين المختلفة (١٠) .

وفي هذه المرحله يتم توزيع التكلفة الإداريه على منواع التأمين مقسمه تبعاً لأنواع التكلفة الخامه و العامة ، وكذلك يتم توزيع التسويقيات و تدليعه اسادة التأمين و الفوائد لكل مجموعة من الأخطار؛ وذلك على النحو التالي :

١- متحمل بالتكلفة الإداريه

١١- متحمل اولى

- ١١١- اصدارات العقود
- ١١٢- التنظيم الغارجي
- ١٢- متحمل نهائى رئيسى " عقود التأمين "
- ١٢١- تأمين الحياة
- ١٢٢- تأمين المرض
- ١٢٣- تأمينات المسؤولية
- ١٢٤- تأمين الحوادث
- ١٢٥- تأمين الائتمان
- ١٢٦- تأمينات النقل
- ١٢٧- تأمينات مركبة و تأمينات أخرى
- ١٢٨- متحمل نهائى فرعى
- ١٢٩- استثمارات
- ١٢١٠- خدمات تسويقية
- ١٢٢- وساطة
- ١٢٤- كاشتمن
- ١٢٥- وساطة في أعمال غير تأمينية
- ١٢٦- خدمات احصائية
- ٢- المتحمل بالتعويضات و الفرائد
- ٢١- متحمل نهائى رئيسى " الاخطار "
- ٢١١- تأمين الحياة
- ٢١٢- تأمين المرض
- ٢١٣- تأمينات المسؤولية

٢١٤- تأمين الحوادث

٢١٥- تأمين الائتمان

٢١٦- تأمينات النقل

٢١٧- تأمينات مركبه و تأمينات أخرى

ويتم توزيع هذه التكاليف اما وفقاً للأنصبة الفعلية او باستخدام المفاتيح، وتختلف المفاتيح المستخدمة بأختلاف انواع التكاليف ، وفيما يلى امثله للمفاتيح التي يمكن استخدامها :

١- تكلفة الوسطاء : توزع حسب عدد العقود او مبالغ التأمين و في العمل يستخدم التكلفة الخاصة كمفتاح لتوزيع باقي التكلفة الخاصة .

٢- مستخدمي المركز الرئيسي : كما في الاداره .

٣- التفتيش : يمكن استخدام واحد او اكثر من المفاتيح التالية : تقارير النشاط - الاقساط - عدد وشائق التأمين - عدد الحوادث - توزيع متساوي .

٤- مكاتب تسوية الخسائر : توزع تبعاً لقيمة الخسارة او يمكن استخدام مفتاح مركب من عدد و قيمة الخسائر.

٥- اقسام الاداره : توزع مبدئياً تبعاً لعدد الحالات او قيمة الاقساط ، و بالنسبة لأقسام الخسائر فيمكن معاملتها كما في حالة مكاتب التسوية كما يمكن ايضاً تقسيم الخسائر وفقاً لأنواعها و اعطاء ترجيحات لكل نوع .

- ٦- الاداره و الاشراف : توزع تتبع لشغافير النشاط او الافساد ، كما يمكن استخدام مفتاح مركب من الاقساط و عدد الحالات و قيمة التكاليف الخاصة .
- ٧- التسويق : تبعاً لعدد الاصدارات الجديده او حجم عمليات التأمين الساريه و ايضا النتائج الفعليه و المتوقوه .
- ٨- الحسابات : توزع الحسابات الداخليه تبعاً لعدد القيود لكل متحمل ، اما الحسابات الخارجيه فيمكن معاملتها كمراكز تكلفه اوليه .
- ٩- الاحماء و الالات الحاسبه : تبعاً للوقت المبذول لكل متحمل .
- ١٠- اعادة التأمين : تعامل كتكلفه خاصه بدون استخدام المفاتيح او توزع تبعاً للخطر المعاد تأمينه .

## الجزء الثاني : مشاكل خاصه بآ نوع معينه من التكاليف

### ١- معرفات الامداد

ان اصدار وثائق التأمين هو النتيجه غير العاديه لمباشرة اعمال التأمين ، وهذه الاصدارات لها في حد ذاتها منفعه و قيمه خاصه بها ، فمن ناحيه تتكلف هذه الاصدارات انفاق قيم معينه كذلك تؤدى الى تحسين موقف المنشأء بالنسبة للخطر المجتمع لديها حتى يتحقق توازن الخطر في مجموعه و بالتالي توقيع الربح . و يواجه

تحديد هذه التكلفة مشكلة التحديد الزمني حيث انه من الخطأ تحميلها كلها لفتره واحده .

و في حين يمكن توزيع بعض عناصر التكلفة مباشرة على المتحمل النهائي - العمولات - فأن الجزء الاعظم يصعب توزيعه مثل التكلفة العامة بالنسبة لمراكم التكلفة ، و تنشأ الصعوبه عادة عند توزيع هذه التكاليف بأسخدام العفافий . فيعد توزيع هذه التكاليف على متحمل التكلفة يصبح الجزء منها الذي لا يخص الفتره محايداً بالنسبة لحسابات النتيجه و يمكن حسابه ضمن الميزانيه الداخلية كما يمكن استهلاكه في السنوات التاليه ، على انه تواجهنا ثلات مشاكل تنظيميه :

- ١- مشكلة تحديد قيمة المستهلك بد تحديد طول فتره الانتفاع
  - جـ اختيار طريقة الاستهلاك
- و هناك حلول تقربيه لهذه المشاكل و تعطى نتائج معقوله و منها
- الحل التالي (١) :

نفترض ان عقود التأمين تسرى لمالنهائيه ، و يتم تصحيح هذا الخطأ المعتمد عن طريق استخدام مسامل تصحيح معين ، و بذلك نحصل على سلسل زمنيه يتضمن كل منها في المتوسط جميع عقود التأمين الساريه و ذلك وفقاً للصيغه التاليه :

الاستهلاك = تكلفة الاصدار ( ١ - طول الفتره الزمنيه )

و تظهر هذه السلسل كما يلى :

العمليات السارية بعد ن من الفترات بمعدل ع

ن / ع %	٥٠	٤٠	٣٠	٢٠	١٥	١٠	٥
١	٩٥٠	٩٠٠	٧٠٠	٨٠٠	٨٥٠	٨٥٠	٦٠٠
٢	٩٠٣	٩٠٣	٣٦٠	٤٩٠	٦٤٠	٢٢٣	٨١٠
٣	٨٥٢	٧٢٩	٢١٦	٣٤٣	٣١٥	٦١٤	١٢٥
٤	٨١٥	٦٥٦	٢٤٠	٤١٠	٤١٠	٥٢٢	٦٣٢
٥	٧٧٤	٥٩٠	٣٢٨	٣٢٨	١٦٨	٤٤٣	٢١٢
١٠	٥٩٩	٣٤٩	١٠٢	٢٨	٢٨	١٩٢	٠٩٠
١٥	٤٥٥	٢٠٦	٥٢	٥٢	٣٢	٥٢	-
٢٠	٣٥٨	١٢٢	٢٩	٢٩	١٢	١٢	-
٣٠	٢١٥	٤٢	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	-

٢- التنظيم الخارجي

ايضا تتنطبق هنا نفس القواعد كما في حالة تكاليف الاصدار مع

ملاحظة صورية توزيع هذه التكاليف على الزمن نسبياً نظراً لصورية حساب العمر الزمني لمركز التنظيم الخارجي، وفى هذه الحالة يحسب متوسط هذا العمر، و بالنسبة لطريقة الاستهلاك فقد اظهر الواقع العملى قبولاً لطريقة قسط الاستهلاك المتساوی<sup>(١٢)</sup>، و يلاحظ انه كثيراً ما يضيع على المنشاء جزء كبير من هذه التكاليف كما هو الحال مثلاً في حالة تدريب منتج معين ولكنه لا يستمر في العمل بالمنشأ.

### ٣- التنظيم الداخلي

---

يشغل ذلك قسم الاصحاء و الالات الحاسيبة ... الخ و يسرى بالنسبة لها نفس القواعد السابقة.

### ٤- الفوائد الحسابية

---

تمتلك شركات التأمين كأى منشأة أخرى أصولاً معينة حصلت عليها بالطبع مقابل اتفاق مبالغ معينة ، وهذا الانفاق يجب ان يقابلة ايراد رأسمالى . و وفقاً لهذه المديبه يظهر عنصر جديد من عناصر التكاليف و هو الفوائد الحسابية . و بالرغم من ان شركة التأمين لا تدفع فعلاً هذه الفوائد ، فإن استخدام رأس المال الخاص بآبها كعامل من عوامل الانتاج و هنا لا يثور السؤال حول حقيقة ما دفعته شركة التأمين و إنما يتصور السؤال الى تحديد تحويل كل

منتج من المنتجات النهائية .

و في العناصر التالية يظهر ان رأس المال مستثمر و متداول:

- ١- في الاصول الحقيقية للشركة - مباني و اثاث ... الخ - وفقا لقيمتها في الميزانية الداخلية .
- ٢- في الاصول الحقيقة غير المادية متمثلة في مجموع القيمة القابلة للأستهلاك من الخدمات الداخلية و الخارجية و كذلك قيمة اصدارات العقود .
- ٣- في الرصيد النقدي للأستثمارات الذي يتم الاحتفاظ به لمقابلة الطلب المفاجئ على الاموال السائلة ، و ايضا قيمة الاحتياطي النقدي لمقابلة التعويضات .
- ٤- لمقابلة المدفوعات الفنية للأموال المتداولة - الامكانيات السائلة .
- ٥- في الرصيد النقدي ضمن الاستثمارات - اذا لم يدخل ضمن ما سبق . و يلاحظ في الحالات السابقة ان الاستهلاك ليس استهلاكا صادرا و انما هو استخدام معنوى و هو حساب للتكلفة سواء من هورة تخصيص لرأس المال او تخزيشه . و عموما فان فكرة حساب مثل هذه الهوائى لم تستقر بعد في العمل و شکار تكون غير معروفة في شركات التأمين )١٢( .

### د- ايجار المبانى الخاصة

---

هنا تحسب قيمة "الايجار" الحسابى الدفتري "للمبانى التى تشغله الشركه و تمتلكها فى نفس الوقت.

### ٦- التعويضات

---

يخرج عن الفصل بين انواع التأمينات مشكله خاصه عند حساب تكلفة التعويضات ، و عموما فأن التعويضات يمكن ان تدخل ضمن التكلفة الاصليه للخدمات او ضمن بند التعويضات المدفوعه للمستأمين، و ينطبق ذلك على نصيب الشركه من التعويضات بعد استبعاد نصيب اعادة التأمين، و يلزم في هذه الحاله استبعاد التعويضات التي لم يتم تسويتها او التي لم يبلغ عنها خلال الفترة ،

### ٧- اعادة التأمين

---

في العمل يتم تجاهل تكلفة اعادة التأمين نظرا لصعوبة حساب التكلفة في هذه الحاله ، و من الطرق التي يمكن استخدامها في هذا المجال حساب الفيده المتوقعة لخسائر المؤمن العباشر ثم قيم الخسائر الفعليه بفرض "ز" او "ز" خبرة الخسائر<sup>١٤</sup> .

و لحساب تكلفة اعادة التأمين يمكن اتباع احدى الطرق  
التالية :

- ا) حساب التكلفة باعتبارها مساوية للفرق بين نصيب اعادة التأمين من الاقساط المحصله و عمولة اعادة التأمين مضافة اليها نصيب المؤمن العماش من ارباح اعادة التأمين.
- ب) حساب التكلفة باعتبارها مساوية للفرق بين ما يدفعه و ما يحصل عليه المؤمن العماش الى معيد التأمين .
- ج) حساب التكلفة باعتبارها مساوية لرصيد جميع المعاملات النقدية بين المؤمن العماش و معيد التأمين ،  
ولتوضيح حساب التكلفة بالطرق السابقة نفرض وجود اتفاقيه لاعادة تامين نسبة ٥٠% من عمليات المؤمن العماش، و ان عمولة اعادة التأمين هي ٣٠% من اقساط التأمين عن العمليات المعاداد تأمينها . و بفرض ان عمليات المؤمن العماش في ثلاثة حالات هي كما يلى :

اـ الحاله الاولى : القيم المتوقعة في الاحوال العاديه

الجمله نصيب معيد التأمين نصيب المؤمن المباشر

٥٠	٥٠-	١٠٠	الاقساط
٣٠-	٣٠	٦٠-	الخساره
١٥-	١٥	٣٠-	المصروفات
—	—	—	—
٥	٥-	١٠	—

بـ الحاله الثانيه : القيم الفعليه بفرض معدل خساره مرتفع

الجمله نصيب معيد التأمين نصيب المؤمن المباشر

٥٠	٥٠-	١٠٠	الاقساط
٤٠-	٤٠	٨٠-	الخساره
١٥-	١٥	٣٠-	المصروفات
—	—	—	—
٥-	٥	١٠-	—

٣- الحاله الثالثه : القييم الفعليه بفرض معدل خساره منخفض

الجمله نصيب معيد التأمين نصيب المؤمن المباشر

٥٠	٥٠-	١٠٠	الاقساط
٢٥-	٢٥	٥٠-	الخساره
١٥-	١٥	٣٠-	المصروفات
—	—	—	—
١٠	١٠-	٢٠	—

ويمكن تحديد تكلفة اعادة التأمين في الحالات السابقة

كما يلى :

الحل الاول:

تكلفة اعادة التأمين = اقساط اعادة التأمين  
 - عمولة اعادة التأمين  
 - الاشتراك في الارباح او اي مزايا اخرى

و بذلك تحسب تكلفة اعادة التأمين كما يلى :

---

الحاله الاولى الحاله الثانيه الحاله الثالثه

---

٥٠	٥٠	٥٠	اقساط اعادة التأمين
١٥-	١٥-	١٥-	- عموله
—	—	—	
٣٥	٣٥	٣٥	تكلفة اعادة التأمين

---

الحل الثاني:

تكلفه اعادة التأمين = المدفوعات الصافيه من المؤمن المباشر  
إلى معيد التأمين

و بذلك تحسب تكلفة اعادة التأمين كما يلى :

---

الحاله الاولى الحاله الثانيه الحاله الثالثه

---

٣٥	٣٥	٣٥	عمولة اعادة التأمين
٣٠-	٣٠-	٣٠-	- قسط اعادة التأمين
—	—	—	
٥	٥	٥	تكلفة اعادة التأمين

---

الحل الثالث :

تكلفة إعادة التأمين = رصيد جميع المعاملات النقدية بين المؤمن  
المباشر و معيد التأمين  
و بذلك تحسب تكلفة إعادة التأمين كالتالي :

---

الحالة الاولى الحالة الثانية الحالة الثالثة

---

٥٠	٥٠	٥٠	قسط إعادة التأمين
١٥-	١٥-	١٥-	- عوله
٢٥-	٤٠-	٣٠-	- اشتراك ارباح
١٠	٥-	٥	تكلفة إعادة التأمين

---

خاتمة

تعرفيت فى هذه الدراسة لأهم المشاكل التي تواجه شركات التأمين عند حصر و توزيع التكاليف بصفة عامة ، كما تناولت بالتحليل بعض المشاكل الخاصة بأنواع معينة من هذه التكاليف مثل مصروفات الأصدار و الفوائد الحسابية و المصروفات الناتجة عن عمليات إعادة التأمين . وقد اقترحت بعض الحلول لهذه المشاكل ، على ان تقييم هذه الحلول يجب ان يتم في ضوء الظروف الخاصة بكل شركة و امكانيات نظم المعلومات المتاحة .

و لا يفوتنى ان اشير الى ان هذا المجال ما زال ينتظر الكثير من الجهد و التعاون بين الباحثين و العاملين فى شركات التأمين على السواء .

## الملحوظات والمراجع

- 1) FARNY ,D., "GRUNDLAGEN DER PERIODENRECHNUNG VON VERSICHERUNGSGESELLSCHAFTEN ", WIESBADEN ,1977, p.30.
- 2) FARNY ,D., "ABSATZ UND ABSATZPOLITIK DER VERSICHERUNG ",MANHEIM,1971,S .110.
- 3) Ibid., p.115.
- 4) GUTENBERG,E., "EINFUHRUNG IN DIE BETRIEBSWIRTSCHAFTS - LEHRE ", S.127
- 5) Ibid.,p.130 .
- 6) ALtenburger ,A., "ENTSCHEIDUNGSORIENTIERTE KOSTEN - RECHNUNG IM VERSICHERUNGSBETRIEB ", IN : ZEITSCHRIFT DER VERSICHERUNGSWISSENSCHAFT ,1975,S 441.
- 7) JARVIE,C.W., "EXPENSE ACCOUNTING " , IN : "PROPERTY - LIABILITY INSURANCE ACCOUNTING ",PUBLISHED FOR THE INSURANCE ACCOUNTING AND STATISTICAL ASSOCIATION BY THE MERRITT COMPANY ,SANTA MONICA ,CALIFORNIA, 1976,p.265.  
HITCHCOCK,W.L., "OTHER INCOME AND CHARGES AND CREDITS TO SURPLUS ", IN : "PROPERTY - LIABILITY INSURANCE ACCOUNTING ".PUBLISHED FOR THE INSURANCE ACCOUNTING AND STATISTICAL ASSOCIATION BY THE MERRITT COMPANY ,SANTA MONICA ,CALIFORNIA, 1976,p.265.
- 8) HEIMBEUCHER,H.,"ERMITTlung UND VERRECHNUNG VON ABSCHLUSSKOSTEN IN VERSICHERUNGSBETRIEBS ",KOELN, S. 72
- 9) Ibid.,p 225
- 10) FARNY,D., "VERSICHERUNGSBETRIEBSWIRTSCHAFTS LEHRE II (RECHNUNGSLEGUNG DER VERSICHERUNGSGESELLSCHAFTEN)", KOELN,1977 .,p. 102.
- 11) FARNY,D., "VERSICHERUNGSBETRIEBSLEHRE III RECHNUNGSWESEN DER VERSICHERUNGSGESELLSCHAFTEN",KOELN,1977, p.65.
- 12) SALZMANN,R., "ESTIMATED LIABILITIES FOR LOSSES AND ADJUSTMENT EXPENSES " , IN : "PROPERTY - LIABILITY INSURANCE ACCOUNTING ",PUBLISHED FOR THE INSURANCE ACCOUNTING AND STATISTICAL ASSOCIATION BY THE MERRITT COMPANY ,SANTA MONICA ,CALIFORNIA, 1976,p.265
- 13) MURPHY ,R.,"REINSURANCE ACCOUNTING ",IN :"PROPERTY - LIABILITY INSURANCE ACCOUNTING ",PUBLISHED FOR THE INSURANCE ACCOUNTING AND STATISTICAL ASSOCIATION BY THE MERRITT COMPANY ,SANTA MONICA ,CALIFORNIA, 1976,p.265