

دراسة اتجاهية للاتصال المتباين عن بعد لتشغيل النساء
”دراسة استطلاعية لاتجاهات العاملين بالحكومة والقطاع العام“.
دكتور احمد محمد السيد غنيم
كلية التجارة - جامعة المنصورة

تقديم :

أصبح خروج المرأة إلى العمل واقعا ملماوسا في المجتمع المعاصر بعد التغيرات الاجتماعية والاقتصادية التي مر بها هذا المجتمع في القرن العشرين، حيث أصبح من الطبيعي أن يمتد دور المرأة إلى خارج المنزل لمشاركة الرجل في العمل والانتاج وبناء المجتمع^(١).

وتؤكد البيانات الاحصائية في مصر أن نسبة قوة العمل من الإناث قد ارتفعت إلى ٩٥٪ عام ١٩٨٦ بعد أن كانت ٥٥٪ في تعداد عام ١٩٧٦ و ٣٤٪ في تعداد عام ١٩٦٠، ويندل هذه النتائج على زيادة مشاركة الإناث في الكثير من مجالات العمل في مصر^(٢).

اهتمت العديد من البحوث والدراسات العلمية بموضوع خروج المرأة الى العمل ، والمتتبع لمعظم هذه البحوث والدراسات يلاحظ انها قد اوضحت ان خروج المرأة الى العمل قد حقق لها العديد من المكاسب المادية والمعنوية ، حيث تمكنت المرأة من خلال هذا العمل من الحصول على دخل اضافي لأسرتها ساهمت به في تحمل نفقات المعيشة ، كما تمكنت من خلاله ايضا من اثبات وجودها وتحقيق المكانة الاجتماعية لذاتها^(٢).

وعلى الرغم من المكاسب السابقة ، فقد كشفت العديد من البحوث والدراسات العلمية عن وجود الكثير من المشكلات الناتجة عن خروج المرأة الى العمل ، حيث أوضحت بعض هذه البحوث والدراسات أن المرأة العاملة تعانى من الضغط النفسي الواقع عليها لصعوبة التوفيق بين العمل داخل وخارج المنزل (صراع الدور) ، الأمر الذى يؤدى الى تشتت المجهود البدنى والذهنى لها مما يؤثر سلبيا على طاقاتها وانتاجيتها فى البيت والعمل على حد سواء ، كما أصبحت المرأة العاملة تهمل فى رعاية شئون بيتها وأولادها الأمر الذى ادى الى تزايد الخلافات بين الزوج والزوجة مما ترتب عليه تفكك الاسرة^(٤).

هذا كما أوضحت بعض البحوث والدراسات العلمية الأخرى ان المرأة العاملة تعانى من التمييز ضدها فى مجالات التعيين والترقية ، حيث تفضل الادارة الرجل عليها خاصة عندشغل المناصب القيادية ، الأمر الذى انعكس على سلوك المرأة فجعلها تتهدى بدخول تلك المناصب تجنبًا لمخاطر اتخاذ القرار^(٥).

وبالاضافة الى ذلك فان خروج النساء الى العمل قد عرض بعضهن الى المضايقات من بعض زملاء العمل او المشرفين عليهما مما اوقعهن في بعض المواقف المحرجة ، كما ساهم خروج المرأة

إلى العمل في زيادة الفغط على المواصلات العامة وتكدس العمالة في بعض المنظمات، وحرم بعض الرجال من العمل، كما أهدر الموارد المالية للأسرة لقيام بعض النساء بصرف مرتباتهن أو جزء منها على زينتهن .^(٦)

ولقد أسهمت العديد من البحوث والدراسات العلمية بالكثير من الأفكار القيمة في محاولة منها لعلاج مشكلات خروج المرأة إلى العمل، والمتتبع لمعظم هذه الأفكار يلاحظ أنه يمكن توضيحها بصفة أساسية فيما يلى :^(٧)

(١) بقاء المرأة في البيت اجبارياً لعدة سنوات تكفي لرعاية اطفالها على ان تحصل على نصف اجر خلال هذه الفترة .

(٢) بقاء المرأة في البيت وعدم عودتها إلى العمل مرة أخرى للتفرغ لرعاية شؤون البيت والأولاد باعتبار أن ذلك هو الدور الطبيعي المفترض بشخصيتها الأنثوية .

(٣) توفير المناخ الملائم لعمل المرأة والذى يتطلب ترشيد سياسات الاختيار والتعيين، وتسهيل المواصلات، وتوفير دور الحضانة والشغالات، وتخفيض عدد أيام عمل المرأة وتقليل ساعات تشغيلها في اليوم لتتمكن من رعاية البيبي والأولاد ... وغير ذلك من التسهيلات .

الدراسة الاستكشافية :

وفي فوء ما أسفرت عنه البحوث والدراسات العلمية السابقة من نتائج، فقد رأى الباحث ضرورة اجراء دراسة استكشافية لتحديد ما اذا كانت المرأة العاملة المصرية تعاني من نفس المشكلات، ولبيان مدى ملائمة الحلول المقترنة لعلاج تلك المشكلات .

وتحقيقاً لذلك فقد أجرى الباحث دراسة استطلاعية على ثلاثة مجموعات من العاملين بالوحدات الحكومية وشركات القطاع العام على النحو التالي :

المجموعة الأولى : ١٥ مفردة (١٠ من الذكور، و ٥ من الإناث) من طلبة وطالبات الدراسات التمهيدية لماجستير إدارة الأعمال بكلية التجارة جامعة المنصورة خلال العام الجامعي ١٩٨٩/١٩٩٠ .

المجموعة الثانية : ١٢٢ مفردة (١٠٤ من الذكور ، و ٢٨ من الإناث) من طلبة وطالبات الدراسات العليا العاملين بالحكومة والقطاع العام والملتحقين بدبلومات التكاليف والتسويق والضرائب والمحاسبة المالية بكلية التجارة جامعة المنصورة خلال العام الجامعي ١٩٨٩/١٩٩٠ .

المجموعة الثالثة : ٥٩ مفردة من العاملين بالحكومة (٣٢ من الذكور و ٢٧ من الإناث) ضمن العاملين في الدورات التدريبية التي نظمها مركز التدريب الإداري بمحافظة دمياط خلال الفترة من ١٩٨٩/٩/١١ حتى ١٩٨٩/١٠/١٥ .

وقد أجرى الباحث مع مفردات هذه المجموعات حواراً فكرياً في ضوء النتائج التي اسفرت عنها البحوث والدراسات العلمية وذلك لتحديد أهم المشكلات التي تواجهها المرأة المصرية نتيجة خروجها إلى العمل ، ولبيان مدى ملاءمة المقترنات السابقة لعلاج تلك المشكلات ، هذا وقد تم الحوار الفكري بين الباحث ومفردات المجموعات الثلاث بطريقة المناقشة الجماعية في قاعات الدرس .

وقد أسفرت المناقشات عن النتائج التالية :

(١) أجمع كل الدارسين والدراسات على أن المرأة المصرية تواجه نفس المشكلات السابقة نتيجة خروجها إلى العمل ، حيث تبين أن المرأة المصرية العاملة ما زالت تعانى من صراع الدور بين العمل في المنزل والعمل خارجه ، كما أن القائمين على إدارة الوحدات الحكومية وشركات القطاع العام ما زالوا يميرون الرجال عنها في التعيين والترقية ، كما تواجه المرأة الكثير من المواقف المحرجة بسبب خروجها إلى العمل ، هذا كما يؤدي خروج المرأة إلى العمل أيضا إلى ازدحام المواصلات العامة بالدولة والخاصة بالمنظمات ، كما يساهم عملها في تكدس العمالة في الوحدات الحكومية وشركات القطاع العام ، كما تأخذ المرأة العاملة فرصة بعض الرجال وخاصة الشباب منهم في العمل ، وتتسرب بعض النساء العاملات في اهدر الموارد المالية لسرهن لقيامهن بصرف مرتباتهن أو جزء كبير منها على زينتهن وعلى المواصلات العامة عند ذهابهن وايابهن إلى ومهن العمل .

(٢) أشار كل الدارسين والدراسات إلى أن الأفكار التي توصلت إليها البحوث والدراسات العلمية لعلاج مشكلات خروج المرأة إلى العمل لا تعتبر حلولا فعالة لعلاج مشكلات خروج المرأة المصرية إلى العمل ، حيث يشوبها الكثير من القصور، ويمكن توضيح ذلك فيما يلى :

(١) على الرغم من أن انقطاع المرأة عن العمل لعدة سنوات قد يتيح لها الفرصة للقيام بواجباتها المنزلية مع اعطائها الفرصة لزيادة دخل اسرتها ، الا أن هذا الدخل يكون ضئيلا (نصف اجر) ، حيث يضر

باقتصاديات الأسرة وخاصة في بداية تكوينها ، كما أن رعاية المرأة لبيتها وأولادها قد يستمر لمدة سنوات قليلة تظهر بعدها المشكلات من جديد عندما تعود المرأة مرة أخرى إلى ميادين العمل .

(ب) ان الاقتراح الخاص بعودة المرأة الى البيت نهائياً هو دعوة رجعية فيها تعطيل لنسبة كبيرة من القوى البشرية النسائية عن المساهمة في مجالات العمل والانتاج ، كما أن عودة المرأة الى المنزل قد يهدى الى وقوع بعض النساء - والتي ترغمنهن بعض الظروف على العمل كوفاة الزوج أو العائل - في حرج ، حيث يواجهن عندئذ العديد من المشكلات المادية والاجتماعية لقلة الموارد المالية او انقطاعها عنهن .

(ج) ان الشروط الواجب توافرها لعمل المرأة قد لا يمكّن تحقيق الكثير منها وخاصة في الفترة الحالية التي يمر بها المجتمع المصري ، ومن هذه الشروط على سبيل المثال تيسير سبل المواصلات ، وقرب العمل من المنزل ، وتوفير دور الحضانة والشغالات .

استراتيجية الاتصال المتبادل عن بعد : *Telecommuting*

وفي نفس الوقت الذي كشفت فيه الدراسة الاستطلاعية عن قصور الحلول التي توصلت اليها البحوث والدراسات العلمية لعلاج مشكلات خروج المرأة المصرية الى العمل ، فإن العديد من البحوث والدراسات العلمية المتقدمة قد اشارت الى فكرة "الاتصال المتبادل عن بعد" كاستراتيجية لعلاج مشكلات خروج الافراد بصفة عامة - والنساء بصفة خاصة - الى العمل ^(٨) ،

فقد أوضحت العديد من البحوث والدراسات العلمية المتقدمة أنه يمكن ربط أجهزة التليفون أو التليفزيون بأجهزة الكمبيوتر لايجاد اتصال متكامل بين مجموعة من الاشخاص تابعين لمؤسسة معينة حتى يستطيعوا القيام بوظائفهم وهم جالسون في مكاتبهم المنزلية^(٩).

وفي فوء ذلك ، فإنه يقصد "بالاتصال المتبادل عن بعد" أن تسمح إدارة المنظمة للأفراد بالعمل في منازلهم ، على أن تقوم بالاتصال بهم من خلال شبكة للاتصالات الالكترونية عن طريق التليفون يكون مركزها الرئيس في المنظمة ، هذا وعلى هؤلاء الأفراد أن يقوموا بتسليم أعمالهم عند الانتهاء منها إلى المنظمة مقابل أجر يحصلون عليه يتناسب مع حجم هذه الأعمال ، وبذلك لا يكونوا مطابقين من قبل إدارة المنظمة بالحضور يومياً إليه . اثناء مواعيد العمل الرسمية (١٠).

ولقد شاع استخدام فكرة "الاتصال المتبادل عن بعد" بمفهوم خاص بين مستخدمي الحاسوبات الآلية، ثم انتشر استخدامها في كثير من الاعمال مثل اعمال الانتاج الصناعي واعمال التسويق والتخطيط المالي وخدمات السكرتارية، بحيث أصبح يستخدم هذه الفكرة الآن أكثر من سبعة مليون أمريكي (١١).

ولقد كشفت العديد من البحوث والدراسات العلمية عن الكثير من النواحي الإيجابية والسلبية لتطبيق فكرة "الاتصال المتتبادل عن بعد" ، ويمكن توضيح إيجابيات وسلبيات تطبيق هذه الفكرة في ضوء نتائج بعض تلك البحوث والدراسات فيما يلى : (١٢)

(١) (الصحابيات، تطبيق فكرة "الاتصال المتبادل عن بعد")

تتمثل أهم فوائد تطبيق هذه الاستراتيجية فيما يلي :

(أ) يحصل العاملون على مرتبات وأجور عادلة على الرغم من أنهم يعملون في منازلهم ولا ينتقلون يومياً إلى المنظمة .

(ب) تعطى العاملين حرية أكبر عند أدائهم للأعمال ، حيث تتوفّر لهم وسائل الرفاهية في المنزل بما يناسب احتياجاتهم .

(ج) تتمكن المنظمات من تخفيض المساحات الارادية لشركتها المعدات لديها مما يحقق لها ولرا في التكاليف .

(د) تؤدي إلى استقلال العاملين في العمل ، مما يعتبر حافزاً لهم على تنظيم أنفسهم .

(هـ) تناسب النساء اللاتي لديهن أطفالاً ، حيث يتمكنن من رعايتها ورعاية شؤون المنزل .

(و) يترتب على استخدام أجهزة الكمبيوتر في الاتصالات رفع المستوى الشكري للعامل وأفراد أسرته .

(ز) تختلف من الصعب الواقع على المنظمة والناتج من دفع مرتبات ثابتة للأفراد أو إنشاء دور حفاظة لرفاهية أطفال العاملات .

(ح) تناسب الكثيرون من الأفراد المعوقين ، حيث يمكن الاستناده من هذه الموارد البشرية من خلال قيامهم بالعمل في منازلهم .

(٢) سلبيات تطبيق فكرة "الاتصال المتبادل عن بعد "

وتشتمل اهم المعوقات الخاصة بتطبيق هذه الفكرة فيما يلى :

(ا) احساس العاملين بالعزلة من زملاء العمل ، مما يؤدي الى ضعف الارتباط العاطفي لهم مع جماعة العمل بالمنظمة .

(ب) تجد ادارة المنظمة صعوبة في الاشراف على عاملين من النادر مايراهم رؤسائهم المباشرين .

(ج) تجد ادارة المنظمة صعوبة في المحافظة على سلامة وصحة العاملين في المنازل .

(د) يحتاج العمل في المنازل الى امكانيات مالية ضخمة ل توفير اجهزة الكمبيوتر ووسائل الاتصال والموارد البشرية المتخصصة لاجراء الاتصالات مع العاملين في منازلهم .

مشكلة الدراسة :

وفي ضوء ما أسفرت عنه الدراسة الاستكشافية من نتائج فانه يتضح ان المرأة المصرية العاملة بالحكومة والقطاع العام تواجه العديد من المشكلات الناتجة عن خروجها الى العمل ، وأن لهذه المشكلات ابعاداً سلبية في تأثيرها على المرأة نفسها وعلى المنظمات وعلى المجتمع بصفة عامة ، هذا كما تبين ايضاً وجود قصور في الحلول التي أسفرت عنها الكثير من البحوث والدراسات العلمية التي اهتمت بعلاج مشكلات خروج المرأة الى العمل .

هذا كما انه على الرغم مما كشفت عنه بعض البحوث والدراسات العلمية المتقدمة من امكانية استخدام فكرة "الاتصال المتبادل عن بعد" لعلاج مشكلات خروج الافراد بصفة عامة - والنساء بصفة خاصة - الى العمل في بعض الدول المتقدمة، الا أن المنظمات المصرية لم تسع الى الاستفادة من تلك الفكرة، كما ان احدا من الدارسين والباحثين لم يحاول اجراء دراسة علمية للاقاء الضوء على تلك الفكرة وبيان مدى ملائمتها لطبيعة العمل وظروفه في البيئة المصرية .

وليهذا فان الامر يتطلب اجراء دراسة علمية يتم من خلالها تحويل تجارب بعض الدول المتقدمة التي طبقت المنظمات فيها فكرة "الاتصال المتبادل عن بعد" لتشغيل الافراد ، كما يتطلب الأمر ايضاً تطبيق هذه الفكرة لتناسب مع طبيعة وظروف العمل في البيئة المصرية من خلال تقييم مدى امكانية تطبيقها لتشغيل النساء في الوحدات الحكومية وشركات القطاع العام في مصر .

أهمية الدراسة من الناحيتين العلمية والتطبيقية :

تبين أهمية هذا البحث على المستوى العلمي باعتباره يناقش احدى البدائل الاستراتيجية لعلاج مشكلات خروج الافراد بصفة عامة - والنساء بصفة خاصة - الى العمل ، ألا وهي استراتيجية "الاتصال المتبادل عن بعد" وبذلك بغية تحديد اطار فكري واضح لها .

وعلى المستوى التطبيقى ، فان هذا البحث يرشد القائمين على ادارة المنظمات المصرية بصفة عامة والوحدات الحكومية وشركات القطاع العام بصفة خاصة الى كيفية الاستفادة من فكرة "الاتصال المتبادل عن بعد" كاستراتيجية لتنظيم العمل وعلاج

المشكلات الناتجة عن خروج الافراد بصفة عامة والنساء بمقدمة خاصة الى العمل ، هذا كما يليق هذا البحث ايضا الفواعلى جانب جديد من جوانب استخدامات اجهزة الكمبيوتر في المنظمات المصرية ، حيث يشير الى استخدام تلك الاجهزة في اعداد الترتيبات الخاصة بتنظيم العمل والرقابة عليه عندما يتم هذا العمل خارج نطاق المنظمات نفسها .

اهداف الدراسة :

يسعى هذا البحث الى تحقيق الهدفين التاليين :

(١) تحديد ما اذا كانت توجد اختلافات جوهرية بين العاملين سواء كانوا بالحكومة او القطاع العام ، ذكورا او اناثا ، متزوجين او غير متزوجين "رؤساء" او مرؤوسين فيما يتعلق بكل معاييرى :

(أ) درجة موافقتهم على تطبيق فكرة "الاتصال المتبادل عن بعد" لتشغيل النساء بالحكومة والقطاع العام .

(ب) درجة تفضيلهم لأهم الأعمال التي يمكن أن تشتمل بها النساء اذا تم تطبيق فكرة "الاتصال المتبادل عن بعد" عن بعد "عليهن بالحكومة والقطاع العام .

(ج) درجة موافقتهم على اهم الفوائد المتوقع حدوثها اذا تم تطبيق فكرة "الاتصال المتبادل عن بعد" لتشغيل النساء بالحكومة والقطاع العام .

(د) درجة موافقتهم على اهم المعوقات المتوقع ظهورها اذا تم تطبيق فكرة "الاتصال المتبادل عن بعد" لتشغيل النساء بالحكومة والقطاع العام .

(٢) تقديم مجموعة من التوصيات التي تساعد القائمين على ادارة الوحدات الحكومية وشركات القطاع العام على الاستفادة من فكرة "الاتصال المتبادل عن بعد" لتشغيل النساء ووضعها موضع التطبيق .

فرض الدراسة :

يقوم هذا البحث باختبار مدى صحة او خطأ الفرض التالي :

لاتوجد فروق ذات دلالة احصائية بين العاملين بالعينة المختارة سواء كانوا بالحكومة او القطاع العام ، ذكوراً أو اناثاً متزوجين او غير متزوجين ، رؤساء او مرؤوسين ، فيما يتعلق بكل مماليق :

(ا) درجة موافقتهم على تطبيق فكرة "الاتصال المتبادل عن بعد" لتشغيل النساء بالحكومة والقطاع العام .

(ب) درجة تفضيلهم لأهم الاعمال التي يمكن ان تشغلهن النساء اذا تم تطبيق فكرة "الاتصال المتبادل عن بعد" عليهم بالاحترام والقطاع العام .

(ج) درجة موافقتهم على اهم الفوائد المتوقعة حدوثها اذا تم تطبيق فكرة "الاتصال المتبادل عن بعد" لتشغيل النساء بالحكومة والقطاع العام .

(د) درجة موافقتهم على اهم المسؤوليات المتوقعة ظهورها اذا تم تطبيق فكرة "الاتصال المتبادل عن بعد" لتشغيل النساء بالحكومة والقطاع العام .

وباختبار مدى صحة او خطأ هذا الفرض ، فإنه يتحقق الهدف الاول من اهداف هذا البحث .

أسلوب الدراسة :

اعتمد الباحث عند اعداد هذه الدراسة على الاسلوبين التاليين :

(١) أسلوب الدراسة النظرية :

تم باستخدام هذا الاسلوب تحديد المفاهيم النظرية الأساسية اللازمة لإجراء هذا البحث ، وقد استمد الباحث بيانات هذه الدراسة من خلال الاطلاع على مجموعة من المراجع التي تضمنت بعض الكتب والبحوث والدراسات العلمية العربية والاجنبية التي اختصت بدراسة موضوع هذا البحث .

(٢) اسلوب الدراسة الميدانية :

اجريت هذه الدراسة على ٥٠٠ مفردة من العاملين بالحكومة والقطاع العام ، وبيانهم كالتالي :

(ا) ٢٥٢ مفردة من العاملين بالحكومة والقطاع العام الملتحقين بدبلومات التسويق والمصارف والمحاسبة المالية والضرائب والتمويل والتنمية الاقليمية والاحماء بكلية التجارة جامعة المنصورة خلال العام الجامعي ١٩٨٩/١٩٩٠ .

(ب) ٤٣ مفردة من العاملين بالحكومة والقطاع العام ضمن الحاضرين في الدورات التدريبية التي تظمها مركز التدريب الاداري بكلية التجارة

جامعة المنصورة خلال شهر يناير ١٩٩٠.

(ج) ٢٠٥ مفردة من العاملين بمديريات الخدمات والوحدات المحلية فمن الحاضرين في الدورات التدريبية التي نظمها مركز التدريب الاداري بمحافظة دمياط خلال الفترة من ١٤/١/١٩٨٩ حتى ١٤/١١/١٩٩٠.

وقد قام الباحث بتجميع بيانات الدراسة الميدانية من مفردات عينة الدراسة عن طريق الاستقصاء ، حيث قام بتمثيل قائمة استقصاء اعدت خصيصاً لهذا الغرض ، وقد روعى عند صياغة عباراتها ان تعطي اوزان متدرجة من خمس مستويات حتى يكون هناك مجال مناسب لتقدير اهمية كل عبارة منها مقارنة بغيرها من العبارات .

ولاعداد الاستقصاء في صورته النهائية ، وحتى يكون ملائماً لطبيعة العمل وظروفه في البيئة المصرية ، فقد تطلب الامر اجراء اختبار مبدئي له للتعرف على مدى فهم مفردات البحث لعباراته ولتحديد درجة التمييز بين كل منها ولبيان ما اذا كان من المع肯 اضافة افكار جديدة اليه او حذف عبارات قائمة منه .

وقد اجرى الباحث هذا الاختبار على سبعين مفردة من العاملين بالحكومة والقطاع العام من طلبة وطالبات الدراسات العليا بكلية التجارة جامعة المنصورة خلال العام الجامعي ١٩٩٠/١٩٨٩ . وقد تم في ضوء هذا الاختبار تعديل بعض الالفاظ الواردة في عبارات الاستقصاء ، كما تم حذف بعض العبارات الغامضة واضيفت بعض العبارات التي تلائم ظروف وطبيعة العمل في البيئة المصرية ، وبذلك فقد اعدت قائمة الاستقصاء في صورتها النهائية (١٢) .

وقد قام الباحث باستيفاء قوائم الاستقصاء من مفردات عينة البحث في قاعات الدرس عن طريق المقابلات الشخصية التي تمت بينه وبين مفردات العينة ، كما قام الباحث بتقسيم قوائم الاستقصاء في جداول خاصة تمهدًا لإجراء التحليل الاحصائي عليها وذلك بعد أن قام بمراجعة كلها .

اساليب تحليل البيانات :

ولاختبار مدى صحة او خطأ فرض الدراسة ، فقد استخدم الباحث الاختبارين التاليين :

(١) اختبار كلموجروف - سميرنوف :

The Kolmogorov - Smirnov Test

يستخدم هذا الاسلوب لاختبار الفروق بين عينتين عندما تكون البيانات الخامة بين احد المتغيرين اسمية والثانية رتبية ، ويقتضاه يتم تحويل التكرارات الملاحظة الى تكرارات متجمعة عن طريق اضافة كل تكرار الى التكرار الذي يليه ، ثم تقدر نسبة التكرارات المتجمعة بقسمة كل تكرار متجمع على حجم العينة ، ثم يستخرج الفرق المطلق بين كل نسبتين في كل فئة من فئات التقدير مع اهمال الاشارات ، وفي ضوء ذلك يحدد اكبر فرق مطلق ، ثم تستخرج قيمة ك المحسوبة من واقع المعادلة التالية : (١٤)

$$k = \sqrt{\frac{n_1 \times n_2}{n_1 + n_2}}$$

حيث ان :

ك : ترمز الى قيمة اختبار كل موجروف - سمير نسروف
المحسوبة .

ف : ترمز الى اكبر فرق مطلق بين نسب التكرارات المجتمعة .

ن ١: ترمز الى عدد العاملين بالعينة الاولى .

ن ٢: ترمز الى عدد العاملين بالعينة الثانية .

هذا ثم تقارن قيمة (ك) المحسوبة مع القيمة النظرية لها والمستخرجة من جدول القيم النظرية لاختبار كل موجروف - سمير نسروف عند مستوى معنوية معين ، فإذا كانت القيمة المحسوبة اكبر من القيمة النظرية فهذا يعني ان الفرق ذو دلالة احصائية اما اذا لم تكون القيمة المحسوبة اكبر فلا يمكن رفض الفرضية الصفرية وبالتالي فان الفرق لا يكون ذا دلالة احصائية (١٥) .

وقد استخدم هذا الاسلوب في اختبار مدى صحة او خطأ الجزء
(أ) من فرض الدراسة .

٢) اختبار الوسيط : The Median Test

يعتبر من الطرق الاحصائية المستخدمة في اختبار الفروق بين عينتين او عدة عينات مستقلة ، وهو يعتمد اساسا على ايجاد الوسيط المشترك للعينتين (او العينات) ثم تحسب عدد الدرجات التي تقع فوق الوسيط في كل عينة وتعطى اشارة (+) ، كما تحسب عدد الدرجات التي تقع تحت الوسيط او تساويه وتعطى اشارة (-) ، ثم تنظر عدد الاشارات الخاصة بكل عينة في جدول (٢٦) ، حيث تستخرج قيمة (ك^٢) لاختبار ما اذا كانت التكرارات الملاحظة للاشارات المسالبة والموجبة تقترب او تبتعد

بدالة احصائية عن التكرارات المتوقعة بموجب الفرضية الصفرية ، وذلك من واقع المعادلة التالية : (١٦)

$$کا^2 = \frac{ MJ }{ Q } (L - Q) ^ 2$$

حيث ان :

کا^2 : ترمز الى قيمة کا^2 المحسوبة .

ل : ترمز الى التكرارات الملاحظة للشارات الموجبة والسلبية .

ق : ترمز الى التكرارات المتوقعة للشارات الموجبة والسلبية ، وتحسب بقسمة مجموع حاصل ضرب مجموع صف التكرارات الملاحظة للشارات في مجموع تكرارات عمودها على اجمالي عدد هذه التكرارات .

هذا ثم تقارن قيمة کا^2 المحسوبة بقيمتها بالجدول عند مستوى معنوية معين وبدرجة حرية تساوى { عدد الصفوف - ١ } مفروباً في { عدد العواميد - ١ } ، فاذا كانت قيمة کا^2 المحسوبة اكبر من قيمتها بالجدول ، فهذا يعنى ان الفرق ذو دلالة احصائية ، اما اذا كانت القيمة المحسوبة اقل من القيمة بالجدول ، فهذا يعني انه لا يمكن رفض الفرضية الصفرية ، وبالتالي فان الفرق لا يكون ذو دلالة احصائية (١٧) .

وقد استخدمت هذه الطريقة في اختبار مدى صحة او جزءاً الاجزاء (ب ، ج ، د) من فرض الدراسة .

الدراسة التحليلية :

يمكن توضيح ما اسفر عنه التحليل الاحصائى لبيانات الدراسة

الميدانية فيما يلى :

- (١) اثر الاختلاف بين العاملين موزعين وفقا للخصائص موضوع
الدراسة على درجة موافقتهم على تطبيق فكرة " الاتصال
المتبادل عن بعد " لتشغيل النساء بالحكومة والقطاع العام :

لاتوجد فروق ذات دلالة احصائية بين كل مجموعة
واخرى من مجموعات العاملين موضع المقارنة في درجة
موافقتهم على تطبيق فكرة " الاتصال المتبادل من بعد "
لتشغيل النساء بالحكومة والقطاع العام ، وذلك سواء في
الاختبار ذي النهاية الواحدة او في الاختبار ذي النهايتين .

ويؤكد تلك الحقيقة ان قيمة (ك) المحسوبة بين كل
مجموعة وآخرى من مجموعات العاملين موضع المقارنة
(والتي بلغت ٧٣٪) بين العاملين بمعديريات الخدمات
والعاملين بالوحدات المحلية ، و٧٥٪ بين العاملين
بالشركات الصناعية والعاملين بالشركات التجارية ،
و٣١٪ بين العاملين بالحكومة والعاملين بالقطاع العام ،
و٦٧٪ بين الذكور والإناث ، و٤٩٪ بين المتزوجين
ويعولون اطفالاً والمتزوجين ولا يعولون اطفالاً ، و٩١٪ بين
المتزوجين وغير المتزوجين ، و٤٤٪ بين كل من الرؤساء
والمرؤوسين) ، اقل من قيم (ك) النظرية عند مستوى
معنىوية ٥٪ سواء في الاختبار ذي النهايتين (حيث بلغت
١٣٦٪) ، او في الاختبار ذي النهاية الواحدة (حيث
بلغت ١٢٢٪) (١٨).

(٢) أثر الاختلاف بين العاملين موزعين وفقا للخصائص موضوع
الدراسة على درجة تفضيلهم لأهم الأعمال التي يمكن
ان تشغله المرأة اذا تم تطبيق فكرة "الاتصال
المتبادل عن بعد" عليها :

توجد فروق ذات دلالة احصائية بين العاملين موزعين
وفقا لنوع نشاط المنظمة في درجة تفضيلهم لأهم الاعمال
التي يمكن ان تشغله المرأة اذا تم تطبيق فكرة
"الاتصال المتبادل عن بعد" عليها ، ويرجع هذا الفرق
إلى اختلاف طبيعة نشاط المنظمات التي يعمل فيها
هؤلاء العاملون ، ويؤكد ذلك ان قيمة كا^٢ المحسوبة
بين مجموعات العاملين موضع المقارنة والتي بلغت
١١٩٩٨ اكبر من قيمة كا^٢ من الجدول والتي بلغت
٧٨١٥ عند مستوى معنوية ٥٪ وعند ٣ درجات حرية (١٩).

هذا كما تبين انه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية
بين العاملين سواء كانوا ذكورا او اناثا متزوجين
او غير متزوجين رؤسا او مرؤوسين في درجة تفضيلهم
لأهم الاعمال التي يمكن ان تشغله المرأة اذا تم
تطبيق الفكرة موضع الدراسة عليها ، ويؤكد ذلك ما يلى: (٢٠)

(أ) ان قيمة كا^٢ المحسوبة للمقارنة بين آراء الذكور
والإناث والتي بلغت ٣٢٢ اقل من قيمة كا^٢ من
الجدول والتي بلغت ٣٨٤١ عند مستوى معنوية
٥٪ وعند درجة حرية درجة واحدة .

(ب) ان قيمة كا^٢ المحسوبة للمقارنة بين اراء العاملين
موزعين وفقا لحالتهم الاجتماعية والتي بلغت
١٧٩٩ اقل من قيمة كا^٢ من الجدول والتي بلغت

٩٩١ درجات من عتاد معمونیة ٥٪ وعند درجتين الحرية .

(ج) ان قيمة K_1 المحسوبة للمقارنة بين ارجاء كل من الرؤساء والمرؤوسين والتي بلغت ٣٢٢ راً اقل من قيمة K_2 من الجدول والتي بلغت ٤٨٤ راً عند مستوى معنوية ٥% وعند درجة حرية درجة واحدة .

(٢) اثر الاختلاف بين العاملين موزعين وفقا للخصائص موضوع
الدراسة على درجة موافقتهم على اهم الفوائد المتبعة
حدوثها اذا تم تطبيق فكرة "الاتصال المتبادل عن بعد"
لتشغيل النساء بالحكومة والقطاع العام :

(١) ان قيمة κ_1 ^٢ المحسوبة للمقارنة بين آراء العاملين موزعين وفقا لنوع نشاط المنظمة التي يعملون فيها والتي بلغت ٣٥٠٠ اقل من قيمة κ_1 ^٣ من الجدول والتي بلغت ٧٨١٥ عند مستوى معنوية ٥٪ وعند ٣ درجات حرية .

(ب) ان قيمة K_1 المحسوبة للمقارنة بين اراء الذكور والإناث والتي بلغت ٥٥٠٠، اقل من قيمة K_1 من الجدول والتي بلغت ٤٤٢٣ عند مستوى معنوي

٪ وعند درجة حرية درجة واحدة .

(ج) ان قيمة Ka^2 المحسوبة للمقارنة بين اراء العاملين موزعين وفقا لحالتهم الاجتماعية والتي بلغت ٥٠٠٤ ، اقل من قيمة Ka^2 من الجدول والتي بلغت ٩٩١ عند مستوى معنوية ٥٪ وعند درجتين من درجات الحرية .

(د) ان قيمة Ka^2 المحسوبة للمقارنة بين اراء كل من الرؤساء والمرؤوسين والتي بلغت ٢٠٠٠ ، اقل من قيمة Ka^2 من الجدول والتي بلغت ٣٨٤١ عند مستوى معنوية ٥٪ وعند درجة حرية درجة واحدة .

(٤) اثر الاختلاف بين العاملين موزعين وفقا للخصائص موضوع الدراسة على درجة موافقتهم على اهم الصعوبات المتوقعة ظهورها اذا تم تطبيق فكرة "الاتصال المتبادل عن بعد" لتشغيل النساء بالحكومة والقطاع العام :

لاتوجد فروق ذات دلالة احصائية بين العاملين سواء كانوا يعملون بالحكومة او القطاع العام ، ذكورا او اناثا ، متزوجين او غير متزوجين ، رؤساء او مرؤوسين ، في درجة موافقتهم على اهم الصعوبات المتوقعة ظهورها اذا تم تطبيق الفكرة موضع الدراسة لتشغيل النساء بالحكومة والقطاع العام ، ويؤكد ذلك ما يلى : (٢٢)

(أ) ان قيمة Ka^2 المحسوبة للمقارنة بين اراء العاملين موزعين وفقا لنوع نشاط المنظمة التي يعملون فيها والتي بلغت ٥٧٥٪ ، اقل من قيمة Ka^2 من الجدول والتي بلغت ٧٨١٥٪ عند مستوى معنوية ٥٪ وعند

٢ درجات حرية .

(ب) ان قيمة κ^2 المحسوبة للمقارنة بين آراء كل من الذكور والإناث والتي بلغت ٢٢٤، اقل من قيمة κ^2 من الجدول والتي بلغت ٣٨٤١ عند مستوى معنوية ٥٪ وعند درجة حرية درجة واحدة .

(ج) ان قيمة κ^2 المحسوبة للمقارنة بين اراء العاملين موزعين وفقا لحالتهم الاجتماعية والتي بلغت ٢٠٧٧، اقل من قيمة κ^2 من الجدول والتي بلغت ٩٩١ عند مستوى معنوية ٥٪ وعند درجتين من درجات الحرية .

(د) ان قيمة κ^2 المحسوبة للمقارنة بين اراء كل من الرؤساء والمرؤوسين والتي بلغت ٢٠٠٠، اقل من قيمة κ^2 من الجدول والتي بلغت ٣٨٤١ عند مستوى معنوية ٥٪ وعند درجة حرية درجة واحدة .

النتائج والتوصيات :

يمكن ايجاز أهم نتائج و توصيات البحث فيما يلى :

أولاً : النتائج :

يمكن توضيح النتائج التي اسفرت عنها الدراسة التحليلية فيما يلى :

(١) وافق معظم العاملين بالعينة المختارة (٢٢)، سواء كانوا يعملون بالحكومة او القطاع العام ذكورا او إناثا، متزوجين او غير متزوجين، رؤساء او مرؤوسين ، على تطبيق فكرة " الاتصال المتبادل عن بعد" لتشغيل النساء بالحكومة والقطاع العام .

وفي ضوء ذلك فقد تم التوصل إلى النتائج التاليتين :

(أ) تفاؤل نسبة العاملين الذين يعترضون على تطبيق الفكرة موضع الدراسة، حيث تبين أنهم يمثلون في مجملهم نسبة ٢٢٪ من إجمالي عدد العاملين بالعينة المختارة (٢٤)، هذا وعلى الرغم من انخفاض هذه النسبة، إلا أن المعارضين للفكرة قد يشكلون فريقا ذات اتجاه مضاد نحو تطبيقها، الأمر الذي يتطلب ضرورة البحث عن أفضل الاستراتيجيات لتغيير اتجاه هذا الفريق من الاتجاه المعارض للفكرة إلى الاتجاه المؤيد لتطبيقها.

(ب) على الرغم من قبول معظم العاملين بالعينة المختارة لتطبيق فكرة "الاتصال المتبادل عن بعد" لتنمية النساء بالحكومة والقطاع العام، إلا أن المقارنة الثنائية بين كل مجموعة و أخرى من مجموعات العاملين موضع المقارنة تشير إلى ما يلى :

(١) إن العاملين بالحكومة (سواء في مديریات الخدمات أو الوحدات المحلية) أكثر استجابة لتطبيق الفكرة موضع الدراسة من العاملين بالقطاع العام (سواء كانوا يعملون بالشركات الصناعية أو التجارية)، كما إن العاملين بمديریات الخدمات أكثر استجابة لتطبيق الفكرة من العاملين بالوحدات المحلية، وإن العاملين بالشركات الصناعية أكثر استجابة لتطبيق الفكرة من أولئك العاملين بالشركات التجارية، ويشير ذلك إلى وجود التمايز بين آراء العاملين بالعينة المختارة، ويعتقد الباحث أن ذلك يرجع

إلى اختلاف طبيعة نشاط المنظمات التي يعملون
بها .

(٢) إن الذكور أكثر استجابة لتطبيق الفكرة موضع
الدراسة من الإناث ، ويدل ذلك على ترجيح
الرجال أكثر من النساء بعودتهم إلى المنازل ،
بيد أن ذلك يعتبر من ناحية أخرى مؤشر على
أن النساء - على الرغم من موافقة أغلبهن
على تطبيق فكرة " الاتصال المتبادل عن بعد " -
والتي تقضي بعودتهن إلى المنزل والعمل فيه -
ما زلن ينظرن إلى هذه الفكرة بعين الشك والريبة
حيث يعتبرنها دعوة رجعية متخلفة سوف تقضي
على كثير من العريات التي حملن عليها نتيجة
خروجهن إلى العمل مما قد يجعلهن يتحولن إلى
معارضات لتطبيق الفكرة ، الأمر الذي يتطلب
ضرورة البحث عن أفضل الاستراتيجيات لتبسيط
اتجاهات النساء العاملات الموافقات على تطبيق
الفكرة موضع الدراسة - نحو تطبيق هذه الفكرة .

(٣) إن العاملين المتزوجين أكثر استجابة لتطبيق
الفكرة موضع الدراسة من العاملين غير
المتزوجين ، كما أن العاملين المتزوجين
ويعولون أطفالاً أكثر استجابة لتطبيق الفكرة من
العاملين المتزوجين ولا يعولوا أطفالاً ، ويدل
ذلك على تأثير الاعتبارات الأسرية الخاصة
بادارة شئون البيت ورعاية الزوج والأطفال
على درجة استجابة العاملين لتطبيق الفكرة
موضع الدراسة ، الأمر الذي يتطلب ضرورة
ابراز دور تلك الاعتبارات للنساء العاملات

كمؤشر يمكن من خلاله تغيير الاتجاه السلبي
لبعضهن تجاه تطبيق فكرة "الاتصال المتبادل"
عن بعد " لتشغيل النساء بالحكومة والقطاع العام.

(٤) ان الرؤساء اكثرا استجابة لتطبيق الفكرة موضع
الدراسة من المسؤولين ، ويشير بذلك الى
ان القيادات بالحكومة والقطاع العام اكثرا تفهمها
من المسؤولين لبعض مشكلة خروج المرأة
المصرية الى العمل ، كما انهم اكثرا تأييدا
لأفكار الجديدة التي يمكن ان تسهم في علاج
هذه المشكلات ، الامر الذى يتطلب ضرورة التركيز
على تلك القيادات عند اقتراح السياسات التي
يمكن من خلالها الاستفادة من تطبيق فكرة
" الاتصال المتبادل عن بعد " كاستراتيجية
 المقترنة لعلاج مشكلات خروج المرأة المصرية الى
العمل .

(٥) يختلف العاملون بالعينة المختارة في درجة تفضيلهم
لأهم الاعمال التي يمكن ان تشغله المرأة اذا تم
تطبيق فكرة " الاتصال المتبادل عن بعد " عليها باختلاف
طبيعة نشاط المنظمات التي يعملون بها ، حيث يفضل
العاملون بأحد المنظمات بعض الاعمال ، بينما يختلف معهم
العاملون في منظمات أخرى في درجة تفضيلهم لهذه الاعمال ،
ويمكن توضيح ذلك فيما يلى : (٢٥)

(٦) يرى العاملون بمديريات الخدمات ان افضل الاعمال
التي يمكن ان تشغله المرأة اذا تم تطبيق
الفكرة موضع الدراسة عليها في تلك المديريات
هي الاعمال التالية :

(١) اعمال الحسابات والمراجعة : حيث يمكن للمرأة ان تقوم بتحرير كشوف المستحقات المالية للعاملين ومراجعةها للتأكد من مدى مطابقتها للقواعد المالية المعمول بها ، كما يمكن للمرأة ايضاً ان تقوم بفحص الدفاتر والسجلات لاكتشاف الأخطاء التي قد توجد بها واعداد التقارير الخاصة بذلك لتقديمها الى المسؤولين في المنظمة ، وقد احتلت هذه الاعمال المرتبة الأولى ب المتوسط ٢٥٠٥ درجة .

(٢) اعمال السكرتارية : حيث يمكن للمرأة ان تقوم باعداد جداول الاعمال وتوزيعها على الاعفاء، وتلقي المراسلات الواردة للمنظمة وفضها قبل عرضها على رئيس العمل ، كما يمكنها ايفاكتابة المراسلات الصادرة من المنظمة الى جهات اخرى، وقد احتلت هذه الاعمال المرتبة الثانية بمتوسط ٢٥٠٠ درجة .

(ب) يرى العاملون بالوحدات المحلية ان افضل الاعمال التي يمكن ان تشتمل بها المرأة اذا تم تطبيق الفكرة موضع الدراسة عليها في تلك الوحدات هي الاعمال التالية :

(١) اعمال التصنيع : حيث يمكن للمرأة ان تشتمل في بيتها ببعض المصانعات وخاصة الصناعات الحرافية الصغيرة كأشغال الابرة والتريك و، وصناعة السجاد والكليلم ، وقد احتلت هذه الاعمال المرتبة الاولى بمتوسط ٣٦١٠ درجة .

(٢) اعمال السكرتارية : احتلت هذه الاعمال المرتبة الثانية بمتوسط ٤٦٨ درجة .

(ج) يرى العاملون في شركات القطاع العام الصناعية ان افضل الاعمال التي يمكن ان تشغله المرأة اذا تم تطبيق الفكرة موضع الدراسة عليها في تلك الشركات هي الاعمال التالية :

(١) اعمال التصنيع : حيث يمكن للمرأة ان تقوم في بيتها بتصنيع الملابس ، والحلويات ، وتجمیع لعب الاطفال ، وغير ذلك من الصناعات الخفيفة التي تناسب طبيعة العمل في المنازل ، وقد احتلت هذه الاعمال المرتبة الاولى بمتوسط ٥٨ درجة .

(٢) اعمال السكرتارية : احتلت هذه الاعمال المرتبة الثانية بمتوسط ٤٢ درجة .

(٣) اعمال التحليل المالي : حيث يمكن للمرأة ان تقوم في منزلها باعداد الدراسات التحليلية والمقارنة لقوائم المركز المالي للمنظمة للتعرف على مركزها بالنسبة للمنظمات الاخرى ولتحديد الاتجاهات المستقبلية لنشاطها ، كما يمكنها ايضا اعداد المواريثات التخطيطية ، والقيام بالدراسات المالية الخامقة بتقييم مقررات الاستثمار لتقديمها الى المسؤولين بالمنظمة ، وقد احتلت هذه الاعمال المرتبة الثالثة بمتوسط ٣١١ درجة .

(٤) الاعمال القانونية : حيث يمكن للمرأة ان تقوم

في بيتها بدراسة ملفات القضايا لابد
الرأى فيها ، كما يمكنها ايضا التأكد من مدى
تطبيق القوانين واللوائح المعمول بها بالنسبة
للعطاءات والمناقصات ، فضلا عن تقديم
الاستشارات القانونية المتعلقة بطبعية اعمال
الشركات الصناعية . وقد احتلت هذه الاعمال
المরتبة الرابعة بمتوسط ٢٢١ درجة .

(٥) اعمال الحسابات والمراجعة : احتلت هذه الاعمال

المরتبة الخامسة بمتوسط ٢٠٢١ درجة .

(٦) يرى العاملون بشركات القطاع العام التجارية
ان افضل الاعمال التي يمكن ان تشغله المرأة
اذا تم تطبيق الفكرة موضع الدراسة عليها، هي
الاعمال التالية :

(١) اعمال التسويق والبيع : حيث يمكن ان تمثل

المرأة العاملة في العزل منفذًا جديدا
لتسويق منتجات القطاع العام الى المستهلكين ،
وقد يؤدي ذلك الى زيادة مبيعات شركات القطاع
العام التجارية وعلاج مشكلة المخزون الرائد
لديها ، كما يساهم ايضا في وصول منتجاتها
إلى المناطق البعيدة كالقرى النائية التي
لاتوجد لها فروع فيها مما يوفر عليها تكاليف
إنشاء فروع لها في تلك المناطق . وقد احتلت
هذه الاعمال المرتبة الاولى بمتوسط ٢٢٥ درجة .

(٢) الاعمال القانونية : احتلت هذه الاعمال المرتبة
الثانية بمتوسط ٥٢٢ درجة .

(٣) اعمال السكرتارية : احتلت هذه الاعمال المرتبة
الثالثة بمتوسط ٣١٩ درجة .

(٤) اعمال التحليل المالي : احتلت هذه الاعمال
المرتبة الرابعة بمتوسط ٣١٧ درجة .

(٥) اعمال الحسابات والمراجعة : احتلت هذه الاعمال
المرتبة الاخيرة بمتوسط ١٧٤ درجة .

(٦) لا يختلف العاملون سواء كانوا ذكورا او اناثا ، متزوجين او غير متزوجين ، رؤساء او مرؤوسين ، في درجة تفضيلهم لأهم الاعمال التي يمكن ان تشغل بها المرأة اذا تم تطبيق الفكرة موضع الدراسة عليها ، هذا ويمكن توضيح اهم هذه الاعمال مرتبة وفقا لأهميةها النسبية في فروع المتوسط العام لكل منها من وجهة نظر مجموعات هؤلاء العاملين جميعا فيما يلى : (٢٦)

(أ) اعمال السكرتارية : احتلت هذه الاعمال المرتبة
الاولى بمتوسط عام ٢٠٤ درجة .

(ب) اعمال الحسابات والمراجعة : احتلت هذه الاعمال
المرتبة الثانية بمتوسط عام ٢٦٠ درجة .

(ج) اعمال التصنيع : احتلت هذه الاعمال المرتبة الثالثة
بمتوسط عام ٤٢٦ درجة .

(د) اعمال التطهيل العالى : احتلت هذه الاعمال المرتبة
الرابعة بمتوسط عام ٢٠٢٢ درجة .

(د) اعمال التسويق والبيع : احتلت هذه الاعمال المرتبة
الخامسة بمتوسط عام ٢٠٤٦ درجة .

(و) الاعمال القانونية : احتلت هذه الاعمال المرتبة
الأخيرة بمتوسط عام ٢٠١٦ درجة .

(٤) لا يختلف العاملون بالعينة المختارة سواً كانوا يعملون
بالحكومة او القطاع العام ، ذكوراً او إناثاً، متزوجين
او غير متزوجين بروساً او مرسوسيين ، في درجة موافقتهم
على اهم الفوائد المتوقع حدوثها اذا تم تطبيق فكرة
"الاتصال المتبادل عن بعد " لتشغيل النساء بالحكومة
والقطاع العام ، هذا ويمكن توضيح اهم هذه الفوائد
مرتبة وفقاً لعمليتها النسبية في قيود المتوسط العام لكل
منها من وجهة نظر مجموعات هؤلاء العاملين جميعاً فيما
يلى (١٧) :

(أ) تتبع استراتيجية "الاتصال المتبادل عن بعد"
مع مبادئ الشريعة الإسلامية حيث يعتقد أنها تعود
المرأة إلى المنزل مما يفرض على كثير من
المفاسيد التي تعانى منها بعض النساء نتيجة
الاحتلال بالرجال في العمل : احتلت هذه الفائدة
المرتبة الاولى بمتوسط عام ٢٠٢٢ درجة .

(ب) يوفر العمل في المنزل على المرأة الوقت والجهد والمشقة الناتجة عن خروجها يومياً إلى العمل : احتلت هذه الفائدة المرتبة الثانية بمتوسط عام ٢٩٨٦ درجة .

(ج) يعتبر عمل المرأة في المنزل مصدراً لدخل الأسرة مع بقائها فيه : حيث تحصل على أجر عادل رغم عدم انتقالها يومياً إلى العمل ، كما تتوفر نتيجة لبقاء المرأة في المنزل النفقات التي تنفقها بعض النساء على مظهرها وعلى المواصلات العامة عند خروجها إلى العمل ، ويتربّط على ذلك ولاشك تحقيق الاستقرار المادي والعاطفي للأسرة ، هذا وقد احتلت هذه الفائدة المرتبة الثالثة بمتوسط عام ٢٩٧٦ درجة .

(د) يوفر العمل في المنازل مجال عمل لكثير من النساء اللاتي لا يعملن حالياً خوفاً من التعرض لمشكلات الخروج إلى العمل مما يؤدي إلى استفادة المجتمع من بعض الموارد البشرية النسائية الشائعة : احتلت هذه الفائدة المرتبة الرابعة بمتوسط عام ٢٨٤ درجة .

(هـ) يوفر العمل في المنازل للمنظمات الكثيرة من النفقات والأعباء (مثل تكاليف الرعاية الاجتماعية للنساء العاملات وأولادهن ، وقيمة الأجر و المرتبات الثابتة التي تدفع لهن عند القيام بالعمل) : احتلت هذه الفائدة المرتبة الخامسة بمتوسط عام ٢٨٦ درجة .

(و) تتمكن المرأة العاملة المتزوجة من رعاية اولادها وشئون بيتها ، مما يؤدي الى التماسك الاجتماعي بين اعضاء الاسرة ، ويحد من الخلافات الاسرية الناتجة عن غياب المرأة عن المنزل لفترات طويلة عند خروجها الى العمل : احتلت هذه الفائدة المرتبة السادسة بمتوسط عام ٢٧٩٨ درجة .

(ز) يخفف عمل المرأة في المنزل من الفحص على المواصلات سواء المواصلات العامة بالدولة او الخاصة بالمنطقة : احتلت هذه الفائدة المرتبة السابعة بمتوسط عام ٢٧٩٢ درجة .

(ح) تتحقق المرأة عن طريق العمل في المنزل ذاتها من خلال ممارستها للعمل الذي يتماشى مع طبيعتها ورغبتها : احتلت هذه الفائدة المرتبة الثامنة بمتوسط عام ٢٧٥٠ درجة .

(ط) تتمكن المنظمات من تخفيض المساحات الالزامية لتركيب بعض المعدات والاثاثات لديها مما يحقق لها وفرا في التكاليف : احتلت هذه الفائدة المرتبة التاسعة بمتوسط عام ٢٧٦٦ درجة .

(ي) يؤدي العمل في المنازل الى جعل الاسرة كلياً وحدة منتجة ، حيث قد يساهم اعضاوها في الانتاج في اوقات فراغهم ، مما يوفر السلع ويزيد من انتاجية المجتمع بصفة عامة : احتلت هذه الفائدة المرتبة العاشرة بمتوسط عام ٢٦٩٤ درجة .

(ك) يناسب العمل في المنازل بعض النساء المعوقات
اللاتي ليس لديهن القدرة على الخروج يوميا إلى
العمل حيث يتحولن إلى طاقات منتجة : احتلت هذه
الفائدة المرتبة الحادية عشر بمتوسط عام
٢٠٦٦ درجة .

(ل) يعطى العمل في المنازل الفرصة للمنظمات لتشغيل
أكبر عدد ممكן من الأفراد مما يزيد الإنتاج ويساهم
في علاج مشكلة البطالة : احتلت هذه الفائدة
المرتبة الثانية عشر بمتوسط عام ٢٠٦٢ درجة .

(م) يعطى العمل في المنزل المرأة حرية أكبر لتوقيت
وسائل الرغاهية مما يزيد من انتاجيتها عملاً و
انتقلت إلى المنظمة للعمل بها : احتلت هذه
الفائدة المرتبة الثالثة عشر بمتوسط عام ٢٠٥٨ درجة.

(ن) يخفف العمل في المنازل من بعض الأعباء الواقعية
على ميزانية الدولة ، حيث يوفر قيمة الأجر والمرتبات
الثابتة التي تدفع للمرأة العاملة ، كما يوفر
على الدولة عبء إنشاء دور الحضانة لرعاية أطفالها :
احتلت هذه الفائدة المرتبة الرابعة عشر بمتوسط
عام ٢٠٤٦ درجة .

(و) يخلص العمل في المنازل المرأة من تهديدات الاشراف
العماش حيث يعتبر ذلك حافزاً لها على تنظيم عملها
وزيادة انتاجيتها : احتلت هذه الفائدة المرتبة
الخامسة عشر بمتوسط عام ٢٠٨٧ درجة .

(ع) يُؤدي استخدام أجهزة الكمبيوتر في الاتصالات إلى رفع المستوى الفكري للمرأة وأفراد أسرتها : احتلت هذه القائدة المرتبة الأخيرة بمتوسط عام ٢٣٨٢ درجة .

والمتتبع لهذه الفوائد يلاحظ أنه يمكن تقسيمها إلى ثلاث مجموعات رئيسية على النحو التالي :

المجموعة الأولى : فوائد تعود على المرأة العاملة وأسرتها :

تتمثل أهم الفوائد التي تعود على المرأة العاملة وأسرتها فيما يلي :

- (أ) يقضى على كثير من المضايقات التي تعانى منها بعض النساء نتيجة الاحتكاك بالرجال في العمل .
- (ب) يوفر العمل في المنزل على المرأة الوقت والجهد والمشقة الناتجة عن خروجها يومياً إلى العمل .
- (ج) يعتبر عمل المرأة في المنزل مصدر الدخل الأسرة مع بقائها فيه .
- (د) يوفر العمل في المنازل مجال عمل لكثير من النساء اللاتي لا يعملن حالياً خوفاً من التعرض لمشاكل الخروج إلى العمل .
- (هـ) يمكن العمل في المنازل المرأة العاملة المتزوجة من رعاية أولادها وشئون بيتها .
- (و) تتحقق المرأة عن طريق العمل في المنزل ذاتها من خلال ممارستها للعمل الذي يتماشى مع طبيعتها ورغبتها .

- (ز) يؤدي العمل في المنازل إلى جعل الأسرة كلها وحدة منتجة، حيث قد يساهم أعضاؤها في الانتاج في أوقات فراغهم مما يعود عليهم بالنفع والفائدة .
- (ح) يناسب العمل في المنازل بعض النساء المعوقات اللاتي ليس لديهن القدرة على الخروج يومياً إلى العمل، حيث يتحولن إلى طاقات منتجة .
- (ط) يعطى العمل في المنزل المرأة حرية أكبر عند قيامها بالعمل لتتوفر وسائل الرفاهية فيه، مما يزيد من إنتاجيتها مما لو انتقلت إلى المنظمة للعمل بها .
- (ئ) يخلص العمل في المنازل المرأة من تهديدات الإشراف المباشر، حيث يعتبر ذلك حافزاً لها على تنظيم عملها وزيادة إنتاجيتها .
- (ك) يؤدي استخدام أجهزة الكمبيوتر في الاتصالات إلى رفع المستوى الفكري للمرأة وأفراد أسرتها .

المجموعة الثانية : فوائد تعود على المنظمات :

تتمثل أهم هذه الفوائد فيما يلى :

- (أ) يوفر العمل في المنازل للمنظمات الكثير من النفة والاعباء (مثل تكاليف الرعاية الاجتماعية للنساء العاملات وأولادهن ، وقيمة الأجر والمرتبات الثابتة التي تدفع لهن عند القيام بالعمل) .
- (ب) يخفف عمل المرأة في المنزل من الضغط على المواصلات الخاصة بالمنظمة .
- (ج) تتمكن المنظمات من تخفيض المساحات الازمة لتركيب بعض المعدات والإثاثات لديها مما يحقق لها وفراً في

التكاليف .

المجموعة الثالثة : فوائد تعود على المجتمع :

تتمثل اهم هذه الفوائد فيما يلى :

- (أ) تتمشى استراتيجية " الاتصال المتبادل عن بعد " مع مبادئ الشريعة الإسلامية ، حيث بمقتضها تعود المرأة الى المنزل مما يقضى على كثير من المضايقات التي تعانى منها بعض النساء نتيجة الاختكاك بالرجال في العمل .
- (ب) يؤدي العمل في المنازل الى زيادة انتاجية المجتمع بصفة عامة ، ويرجع ذلك الى الاستفادة من بعض الموارد النسائية الضائعة المعاقة والموارد النسائية التي لم تكن تعمل خشية مواجهة مشكلات الخروج الى العمل ، هذا كما تساهم الاسرة كوحدة منتجة في توفير السلع وزيادة انتاجية المجتمع بصفة عامة .
- (ج) يخفف عمل المرأة في المنزل من الضغط على المهاميات العامة بالدولة .
- (د) يساهم عمل المرأة في المنزل في علاج مشكلة البطالة من خلال تشغيل اكبر عدد ممكн من الافراد سواء في المنظمات او المنازل .
- (ه) يخفف العمل في المنازل من بعض الاعباء الواقعه على ميزانية الدولة ، حيث يوفر قيمة الاجور والمرتبات الثابتة التي تدفع للمرأة العاملة ، كما يوفر على الدولة عبء انشاء دور الحضانة لرعاية اطفال العاملات .

(٥) لا يختلف العاملون بالعينة المختارة سواء كانوا يعملون بالحكومة او القطاع العام، ذكوراً او اناثاً، متزوجين او غير متزوجين، رؤساء او مرؤوسين، في درجة موافقتهم على اهم المعوقات المتوقع ظهورها اذا تم تطبيق فكرة "الاتصال المتبدال عن بعد" لتشغيل النساء بالحكومة والقطاع العام، هذا ويمكن توضيح اهم هذه المعوقات مرتبة وفقاً لأهميتها النسبية في ضوء المتوسط العام لكل منها من وجهة نظر مجموعات هؤلاء العاملين جميعاً فيما يلى: (٢٨)

(١) يحتاج تطبيق فكرة "الاتصال المتبدال عن بعد" الى جهود وامكانيات مالية ضخمة لتوفير اجهزة الكمبيوتر والعداد البشري المتخصص لاجراء الاتصالات مع المرأة العاملة في بيتها وكذلك للتدريب على استخدام تلك الاجهزة : احتلت هذه الصعوبة المرتبة الاولى بمتوسط عام ٢٧١٨ درجة .

(ب) عدم توفر المساحات الكافية في المنزل لعمارة العمل فيه : احتلت هذه الصعوبة المرتبة الثانية بمتوسط عام ٢٤١٦ درجة .

(ج) تجد ادارة المنظمة صعوبة في الاشراف على عاملات من النادر ما يروهن رؤساً وبن العباشون : احتلت هذه الصعوبة المرتبة الثالثة بمتوسط عام ٤٠٢ درجة .

(د) يترتب على تطبيق الفكرة موضع الدراسة وجود الخلافات الاسرية بين الزوجين بسبب اتصال المشرفين بالمرأة العاملة في بيتها: احتلت هذه الصعوبة المرتبة الرابعة بمتوسط عام ٣٠٩٦ درجة .

(ه) قد تهتم بعض النساء بالعمل سعيا وراء المكسي
المادي وتهمل في رعاية البيت والأولاد : احتلت
هذه الصعوبة المرتبة الخامسة بمتوسط عام
٢٨٥٢ درجة .

(و) قد تطغى مسؤوليات المنزل على بعض النساء مما
 يجعلهن يهملن في العمل : احتلت هذه الصعوبة المرتبة
ال السادسة بمتوسط عام ٢٨٤٤ درجة .

(ز) يترتب على تطبيق الفكرة موافقة الدراسة انعزاز
المرأة عاطفيا عن زملائها في العمل : احتلت هذه
الصعوبة المرتبة السابعة بمتوسط عام ٢٧٧٢ درجة .

(ح) تجداد إدارة المنظمة صعوبة في المحافظة على سلامية
وصحة النساء اللاتي يعملن في منازلهن : احتلت
هذه الصعوبة المرتبة الثامنة بمتوسط عام
٢٧٣٢ درجة .

(ط) قد يتعرض تطبيق الفكرة موافقة الدراسة إلى معارضة
بعض أولياء أمور المرأة العاملة (كالزوج - الأب -
الأخ ... الخ) : احتلت هذه الصعوبة المرتبة
النinth والأخيرة بمتوسط عام ٢٦٠٨ درجة .

ومتتبع لهذه الصعوبات يلاحظ أنها قد تتعلق إما بالمرأة
العاملة أو المنظمة ، ويمكن توضيح ذلك فيما يلى :

(أ) المعوبات المتعلقة بالمرأة العاملة :

تتمثل اهم هذه المعوبات فيما يلى :

(أ) عدم توفر المساحات الكافية في المنزل لممارسة العمل فيه .

(ب) وجود الخلافات الاسرية بين الزوجين بسبب اتصال المشرغين بالمرأة العاملة في بيتهما .

(ج) قد تهتم بعض النساء بالعمل سعيا وراء المكسب المادي وتهمل في رعاية البيت والأولاد .

(د) قد تطفى مسؤوليات المنزل على بعض النساء مما يجعلهن يهملن في العمل .

(هـ) انعزal المرأة عاطفيا عن زملاء العمل .

(و) معارضة بعض أولياء أمور المرأة لعملها في المنزل.

(ب) المعوبات المتعلقة بالمنظمة :

تتمثل اهم هذه المعوبات فيما يلى :

(أ) يحتاج تطبيق الفكرة موضع الدراسة الى جهود وامكانيات مالية ضخمة لتوفير اجهزة الكمبيوتر والموارد البشرية المتخصصة لاجراء الاتصالات مع المرأة العاملة في بيتها وكذلك للتدريب على استخدام تلك الأجهزة .

(ب) تجداد إدارة المنظمة صعوبة في الاشراف على عمليات من

النادر ما يروهن رؤساؤهن المباشرون .

(ج) تجدد إدارة المنظمة معاونة في المحافظة على سلامة
صحة النساء اللاتي يعملن في منازلهن .

وبالتوصيل إلى النتائج السابقة ، فإنه يكون قد
تحقق الهدف الأول من أهداف هذه الدراسة .

ثانياً : التوصيات :

يمكن توضيح أهم التوصيات التي انتهى إليها البحث فيما
يلى :

(١) يقترح الباحث تطبيق فكرة "الاتصال المتبادل عن بعد" لتشغيل النساء بالحكومة والقطاع العام ، باعتبارها من أفضل الاستراتيجيات التي تعالج مشكلات خروج المرأة المصرية إلى العمل .

(٢) يرى الباحث تيسير التطبيق فكرة "الاتصال المتبادل عن بعد" لتشغيل النساء بالحكومة والقطاع العام ، ضرورة استخدام العديد من الاستراتيجيات التي توجه كل منها إلى العاملين والمنظمات والمجتمع بصفة عامة ، على اعتبار أن هذه الفكرة جديدة على هؤلاء جميعا ، الأمر الذي يتطلب ضرورة احداث تغيير شامل بالنسبة لكل منهم لقبول هذه الفكرة هذا ويمكن توضيح أهم هذه الاستراتيجيات فيما يلى :

(أ) بالنسبة للعاملين :

في ضوء ما أسفرت عنه الدراسة الميدانية من اختلاف طبيعة اتجاهات مجموعات العاملين نحو تطبيق الفكرة موضع الدراسة، فإن الباحث يوصي بضرورة استخدام الاستراتيجيتين التاليتين : (٢٩)

(أ) استراتيجية المواجهة : توجه هذه الاستراتيجية إلى العاملين الذين تبين أنهم ذات اتجاه سلبى نحو تطبيق الشكراة موضع الدراسة، حيث تهدف إلى تعديل اتجاهاتهم السلبية وتحويلها إلى اتجاهات ايجابية .

ويلاحظ أن هذه الاستراتيجية من الصعب الاستراتيجيات لأنها تتطلب تغيير الجانب الادراكى والعاطفى والسلوكي، ولذا فإنها تعتمد على اسلوب الاقناع ، والذي يمكن أن تتعدد مظاهره على النحو التالي :

- محاولة اقناع المرأة العاملة باختيار نوع العمل الذى يتتناسب مع حجم المساحة المتوفرة فى منزلها ، فمثلاً اذا توفرت لديها مساحات كافية فانه يمكنها العمل على آلات كبيرة الحجم ، والعكس صحيح تماماً .

- محاولة اقناع الزوج بالثقة فى زوجته العاملة بالمنزل للقضاء على الخلافات الاسرية الناتجة عن اتصال المشرفين بها ، من خلال توضيح ان هذا الاتصال من متطلبات العمل ، وانه يتم فى ضوء

فوابط تفعها ادارة المنظمات بحيث تكون
الحفاظ على كرامة المرأة .

- ضرورة اقناع المرأة العاملة بأن توازن بين
متطلبات بيتها ورعاية اطفالها وبين الاعمال
المطلوب القيام بها في المنزل ، على اعتبار
ان كل من العملين مطلوبان منها .

- اقناع المرأة بأن ارتباطها العاطفي بأفراد
أسرتها قد يكون افضل لها من ارتباطها بزملائها
في العمل .

- اقناع أولياء امور المرأة بجدوى تطبيق الفكرة
موضع الدراسة ، وذلك بالاعتماد على المعلومات
العلمية الدقيقة التي تؤكد أهمية هذه الفكرة
من خلال بيان مدى استفادة المجتمعات المتقدمة
من تطبيقها لعلاج مشكلات خروج الأفراد بصفة
عامة - والنساء بصفة خاصة - الى العمل .

(ب) استراتيجية التعزيز : توجه هذه الاستراتيجية بصفة
الى العاملين الذين تبين ان لديهم اتجاهات
ايجابية نحو تطبيق الفكرة موضع الدراسة ، كما
توجه بصفة خاصة الى النساء المواتقات على تطبيق
تلك الفكرة ولكن من الممكن ان ينظرن اليها بعين
الشك والريبة اذا اعتبرنها دعوة رجعية متخلفة
تقضى على كثير من الحرفيات التي حصلت عليها المرأة
العاملة .

وتهدف هذه الاستراتيجية الى تعزيز الاتجاهات الايجابية لهؤلاء العاملين نحو تطبيق الفكرة موضع الدراسة وقوية هذه الاتجاهات ، كما تعمل على تشجيعهم على الاستمرار في قبول هذه الفكرة وتعفيدها النوع من السلوك .

وتعتبر هذه الاستراتيجية من اسهل الاستراتيجيات لأنها لا تهدف الى احداث تغيير سواء في السلوك او الاتجاه ، بل تعمل على تقوية السلوك والاتجاه الذي يعتنقه الأفراد فعلاً .

ويمكن تحقيق اغراض هذه الاستراتيجية من خلال التركيز على شرح الفوائد المتعددة المتوقعة حدوثها من تطبيق الفكرة موضع الدراسة سواء بالنسبة للمرأة وافراد اسرتها او المنظمة او المجتمع بصفة عامة ، حيث تعتبر هذه الفوائد تحفيزاً ايجابياً ومعنوياً للعاملين .

ب) بالنسبة للمنظمة :

وباعتبار ان الفكرة موضع الدراسة جديدة في نوعها بالنسبة للمنظمات المصرية ، فانها سوف تفرض على العاملين في هذه المنظمات مواجهة موقف جديدة ، كما تفرض عليهم اساليب في العمل تختلف عن الاساليب المتبعة حالياً ، وقد يتترتب على ذلك شعور العاملين وخاصة النساء منهم بالقلق وعدم الامان ، مما يجعلهم يستجيبون للفكرة اثناء التطبيق بالمقاومة اما بصورة فردية او جماعية بمختلف مظاهر التعبير اللفظي او البدني .

ولذلك فان الباحث يوصى القائمين على ادارة الوحدات الحكومية وشركات القطاع العام باستخدام استراتيجية "المشاركة الجماعية" باعتبارها من اهم الاستراتيجيات التي اوضحت البحوث والدراسات العلمية قيمتها في التغلب على مقاومة التغيير، هذا ويمكن تحقيق اغراض هذه الاستراتيجية عن طريق استخدام البرامج التالية: (٢٠)

(أ) برامج الاقتراحات : وهو نظام رسمي لتشجيع العاملين بالمنظمة على التقدم باقتراحاتهم للتغلب على الصعوبات التي تواجه المنظمة اذا تم تطبيق الفكرة موضع الدراسة بها .

وفي هذا المضمار فان الباحث يقدم المقترنات التالية :

- اعداد الدراسات المالية لتقدير كل من التكاليف والعائد الناجحين عن تطبيق الفكرة موضع الدراسة .

- يقترح الباحث لتسهيل عملية الاشراف على النساء العاملات في المنازل اعداد كشوف متابعة لكل امرأة يوضح حجم اعمالها ومدى انتظامها في العمل .. الخ .

- يرى الباحث ضرورة اعداد بطاقات صحية لكي كل امرأة عاملة في بيتها ، بحيث يمكنها بعمليات هذه البطاقات الحصول على الرعاية الصحية من خلال المنظمة التي تنتمي اليها .

(ب) برنامج الادارة بالشوري : حيث يتشاور الرئيس مع

المرؤوسين في كافة النواحي الايجابية والسلبية
لتطبيق الفكرة موضع الدراسة .

(ج) برنامج المناقشات الجماعية : يمكن ان تدور مناقشات جماعية بين العاملين في كافة المستويات بالمنظمة سواء كانوا رؤساء او مرؤوسين ، ذكورا او اناثا ، متزوجين او غير متزوجين ، حيث تجمع المعلومات عن الابعاد الرئيسية لتطبيق الفكرة موضع الدراسة لمناقشتها والوصول الى التزامات محددة تجاه تطبيق هذه الفكرة .

_____ (ج) بالنسبة للمجتمع :

يقترح الباحث تيسيرا لتطبيق الفكرة موضع الدراسة استخدام استراتيجية " الجهود الجماعية " في المجتمع ، وذلك على اعتبار ان تغيير اتجاهات العاملين بالحكومة والقطاع العام يجب ان يسبقه او يصاحبه تغيير في المحيط الثقافي الاجتماعي الذي يتعرضون له . ويمكن تحقيق هذه الاستراتيجية عن طريق جهود تجمعية في جبهات كثيرة ، هذا ويمكن الاشارة الى بعض الوسائل التي يمكن ان تزيد في احتمالات تأييد الافراد في المجتمع بصفة عامة لتطبيق الفكرة موضع الدراسة فيما يلى : (٣١)

(ا) يمكن للمسؤولين وكبار القادة والشخصيات المرموقة في المجتمع المصري الادلاء بتصريحات مؤيدة لتطبيق فكرة " الاتصال المتبادل عن بعد " لتشغيل النساء بالحكومة والقطاع العام بحيث يركزون على ابراز فوائدها المتعددة .

(ب) يمكن استخدام وسائل الاتصال الجماعي باعتبارها وسائل في يد المجتمع للترويج للفكرة موقف الدراسة ومناقشة الحلول المقترنة للتغلب على المعوقات المعاقة لتطبيقها ، حيث يمكن عقد البرامج والندوات في الاذاعة والتليفزيون ، وتبادل الحوار الفكري بين المتخصصين والمسؤولين من خلال الصحف .

وباقتراب التوصيات السابقة ، فإنه يكون قدتحقق الهدف الثاني من اهداف هذه الدراسة .

الهوامش

— 2 —

10

(١) راجع في ذلك على سبيل المثال :

Barton,C.,and Others, " Technically Qualified (1)
Manpower : Are Women filling the Gap? " ,
Personnel Management , Vol .12,No.5,May
1980, P.P. : 44-45.

(ب) د. ملك محمد الطحاوى ، "خروج المرأة للعمل واثره على رعاية الطفل" ، المؤتمر السنوى الثانى للطفل القمبثرى (تنشئته ورعايتها) ، (٢٥-٢٨ مارس ١٩٨٩) ، المجلد الثانى ، مركز دراسات الطفولة ، القاهرة ١٩٨٩، ص ١١٣ .

٤٥ ص ، ابريل ١٩٨٧ - النتائج الأولية للسكان والاسكان والمنشآت ١٩٨٦ - التعداد العام للجهاز المركزي للتعميّة العامة والاحصاء ، (٢)

(٣) راجع في ذلك على سبيل المثال :

Iracy, William B., and others, "Job Attribute (1)
Preferences and Work Commitment of Men
And Women In The United States", Personnel
Psychology, Vol., 36, No. 2, Summer 1983, P.P.;
315-329.

(ب) كاميليا ابراهيم عبدالفتاح، خروج المرأة للعمل في جمهورية - دوافعه ونتائجها، رسالة دكتوراه في علم النفس

جامعة عين شمس ، كلية الآداب ، قسم علم النفس ، ١٩٦٧ ، ص ٣١٠ وما بعدها .

(٤) راجع في ذلك على سبيل المثال :

Davidson, Marilyn, and Cooper, Cary, "The Extra Pressures On Women Executives, Personnel Management , Vol.12 , No.6, June 1980,P . P. : 48-50. (١)

(ب) احمد سيد مصطفى ، اثر تشغيل المرأة على الانتاج - دراسة تطبيقية على قطاع البريد في جمهورية مصر في ادارة الاعمال ، جامعة القاهرة ، كلية التجارة ، قسم ادارة الاعمال ، ١٩٧٣ ، ص ١٥٠ وما بعدها .

(ج) د. ملك محمد الطحاوى ، مرجع سبق ذكره ، ص ١٢٦ .

(٥) راجع في ذلك على سبيل المثال :

Taylor , M.Susan, and Ilgen, Daniel R., " Sex Discrimination Against Women In Initial Placement Decisions : A Laboratory Investigation", Academy Of Management Journal, Volume 24, Number 4, 1981,P.P: 859-865. (١)

(ب) د. رفاعي محمد رفاعي ، "المعوقات السلوكية لدرج المرأة المصرية في المناصب الادارية - دراسة تطبيقية في قطاع الصناعة ، المجلة المصرية للدراسات التجارية ، كلية

التجارة - جامعة المنصورة، المجلد الثالث ، العدد الأول ، ١٩٧٩ ، ص ٤٦ - ٩.

(ج) احمد سيد مطفي ، " الاسباب الحقيقية للتمييز ضد المرأة في مجالات التعيين والترقية " ، مجلة الادارة ، صادرة عن اتحاد جمعيات التنمية الادارية ، المجلد الثالث عشر ، العدد الاول ، يونيو ١٩٨٠ ، ص ٨٢ - ٩٣ .

(٦) رابع في ذلك على سبيل المثال :

James, Jennifer, "Sexual Harassment", Public Personnel Management, Volume 10, No.4, Winter 1981 , P.P. : 402-407.

Miiis, Daniel Quinn, Labor-Management Relations, (Second Edition, New Jork : McGRAW - Hill Book Company, 1982) P. : 49.

(ج) نجوى محمد زكي محمد مطفي العدوى ، اتجاهات المتعلمين نحو عمل المرأة في مصر، رسالة ماجستير في التربية (علم النفس التعلمي) ، جامعة المنصورة ، كلية التربية ، قسم علم النفس التعلمي ، ١٩٧٩ ، ص ١٩٠ وما بعدها .

(٢) لمزيد من التفاصيل عن تلك الأفكار يرجى الرجوع إلى :

Corby, Susan, "Women In The Civil Service : (١)
Holding back or held back ? ", Personnel
Management, Vol. 15, No. 2, February 1983,
P.P.: 28- 31.

Strauss, George, and Sayles, Leonard R., (ب)
Personnel - The Human Problems of
Management , (Fourth Edition, New Jersey:
Prentice- Hall, Inc., Englewood Cliffs,
1980), P.P.: 463-466.

(ج) صفوت فرج، ناهد رمزي، تقرير بقاء المرأة في البيوت
بنصف اجر - الاستطلاع الثالث، المركز القومي للبحوث
الاجتماعية والجنائية، جهاز قياس الرأي العام، ١٩٧٧.

(د) نجوى محمد زكي محمد معطفى العدوى، مرجع سبق ذكره، ص ١٥٢-
٠٢٠٤

(هـ) راجع في ذلك على سبيل المثال :

Thompson, Linda, " The Electronic Cottage- (١)
Haven or Nightmare ? ", Industrial Management
& Data Systems , January/ February, 1985, P.P.:
22-25.

Bray, William J. and Reii, Alex A., (ب)
" Telecommunications Developments In the
United Kingdom And Their Social
Implications", IEEE Transactions On
Communications, Volume Com-23, Number
10, October 1975, P.P.: 1078-1079.

Schermerhorn, JR., John R., and others, (ج)
Managing Organizational Behavior, (Third
Edition, New York : John Wiley & Sons,
1988), P.: 180.

(٩) راجع في ذلك على سبيل المثال :

Toth, Arpad, and others ; "Introduction of
Wide- Band Communications In the
Telecommunications Network", IEEE Journal
On Selected Areas In Communications, Volume
SAC- 3, Number 2 , March 1985, P.P :
286-290.

Gillette, Dean , " Using Discretionary (ب)
Telecommunications", IEEE Transactions On
Communications, Volume Com-23, Number 10,
October 1975, P.P: 1054-1058.

Church ,Olive D., Office Systems And (ج)
Careers- A Resource For Assistants,
(London: Allyn And Bacon, Inc., 1981),
P.P.: 77-84.

(د) د.عبد العزيز فهمي هيكل ، الكمبيوتر وادارة الاعمال ،
بيروت : دار الراتب الجامعية ، ١٩٨٥) ص ٢٦٨-٢٦٩

(١٠) راجع في ذلك على سبيل المثال :

Shamir, Boas, and Solomon, Ilan, "work at (١)
Home and the Quality of Working Life",
Academy of Management Review, Vol. , 10,
1985,P.P.: 455-464.

Nilles, Jack M., "Telecommunications And (ب)
Organizational Decentralization", IEEE
Transactions On Communications, Vol., Com-
23, No.10, October 1975,P.P.: 1143 - 1145.

(١١) لمزيد من التفاصيل عن الاعمال التي يستخدم فيها "الاتصال
المتبادل عن بعد" يرجى الرجوع الى :

Ciutterbuck, David," This Typist Is Paid
To Stay At Home", International Management,
October 1979,P.P.: 49-50. (ج)

Kotler ,Philip, Principles of Marketing, (ب)
(Third Edition , New Jersey : Prentice-Hall A Division of Simon & Schuster, Inc., Englewood Cliffs, 1986), P.P.: 144 - 145, 457.

Schuler, Randall S., and Others, Effective Personnel Management, (Third Edition , New York : West Publishing Company, 1989), P.: 477. (ج)

Schermerhorn, JR., John R., and Others , (د) Op. Cit., P. : 180.

د. عبد العزيز فهمي هيكل ، التطوير الإلكتروني للمكاتب ، (ه) بيروت : دار الراتب الجامعية ١٩٨٥ ، ص ٩ - ٢٩

(١٢) راجع في ذلك على سبيل المثال :

Thompson, Linda , Op. Cit., P.P.: 23-25. (إ)

Schermerhorn, JR., John R., and Others , (ب) Op. Cit., P.;180.

Schuler, Randall S., and Others , Op . Cit., (ج) P.P.: 475-477.

(١٣) يرجى الرجوع الى الملحق رقم (١).

(١٤) د. عبد الجبار توفيق ، التحليل الاحصائى فى البحوث التربوية والنفسية والاجتماعية - الطرق الامثلية ، الطبعة الثانية ، الكويت : مؤسسة الكويت للتقدم العلمي ، ١٩٨٥ ، ص ١٤٨ - ١٥٢

(١٥) المرجع السابق ، ص ١٥١ .

(١٦) راجع فى ذلك على سبيل المثال :

Hays, William L., Statistics , (Third Edition , New York : Holt, Rinehar and Winston, 1981), P.P.: 576-577.

(ب) د. عبد الجبار توفيق ، مرجع سبق ذكره ، ص ١٥٢، ١٥٦ - ١٩٦ .

• ٢٠١

Bowen, Earl K., and Star, Martin K., (١) (١٧)
Basic Statistics For Business And Economics , (New York : McGRAW - Hill Book Company, 1982), P.P.: 486-487.

(ب) د. عبد اللطيف عبد الفتاح ابو العلا ، الاسلوب الاحصائي - الطرق والتحليل ، (الجزء الثاني ، الطبعة الثانية ، المنصورة : مكتبة الجلاء الحديثة ١٩٨٥) ، ص ٢٤٣ - ٢٥٠ ، ٢٦٨ - ٢٧١

(١٨) ملحق رقم (٢) ، بيانات الجدول رقم (١) .

(١٩) ملحق رقم (٢) ، بيانات الجدول رقم (٢) .

- (٢٠) المرجع السابق ، نفس الجدول .
- (٢١) ملحق رقم (٢) ، بيانات الجدول رقم (٣) .
- (٢٢) ملحق رقم (٢) ، بيانات الجدول رقم (٤) .
- (٢٣) حسبت هذه النسبة بقسمة عدد العاملين الموافقين على تطبيق الفكرة موافق الدراسة والبالغ (٢٨٣ مفردة) على اجمالي حجم العينة البالغ (٥٠٠ مفردة) .
- يرجى الرجوع الى الملحق رقم (٢) ، بيانات الجدول رقم (١) .
- (٢٤) حسبت هذه النسبة بقسمة عدد العاملين الذين لم يوافقوا على تطبيق الفكرة موافق الدراسة والبالغ (١١٧ مفردة) على اجمالي حجم العينة البالغ (٥٠٠ مفردة) .
- يرجى الرجوع الى الملحق رقم (٢) ، بيانات الجدول رقم (١) .
- (٢٥) ملحق رقم (٢) ، بيانات الجدول رقم (٢) .
- (٢٦) المرجع السابق ، نفس الجدول .
- (٢٧) ملحق رقم (٢) ، بيانات الجدول رقم (٣) .
- (٢٨) ملحق رقم (٢) ، بيانات الجدول رقم (٤) .
- (٢٩) قام الباحث بصياغة هذا الجزء بتصرف من :
- د. احمد علي جبر، " اتجاهات المجتمع الكويتي نحو التدخين واستراتيجية مكافحته ، مدخل تسويقى " ، مجلة

العلوم الاجتماعية ، جامعة الكويت ، المجلد الرابع
عشر - العدد الثاني - صيف ١٤٠٦ / ١٩٨٦ هـ ، ص ٢٢٣ - ٢٢٦

(٣٠) قام الباحث بصياغة هذا الجزء بتصرف من :

- د. لويس كامل مليكة ، سيكولوجية الجماعات والقيادة ،
(الجزء الثاني ، القاهرة : الهيئة المصرية العامة
للكتاب ، ١٩٨٨) ، ص ٢٧٣ - ٣٨٢ .

(٢١) المرجع السابق ، ص ٦٣ - ٦٤ .

قائمة المراجع

=====

اولاً : المراجع العربية :

(١) كتب علمية :

- (١) د. عبد الجبار توفيق ، التحليل الاحصائي في البحوث التربوية والنفسية والاجتماعية - الطرق الامثلية ، (الطبعة الثانية ، الكويت : مؤسسة الكويت للتقدم العلمي ، ١٩٨٥) .
- (٢) د. عبد العزيز فهمي هيكل ، التطوير الالكتروني للمكاتب ، (بيروت : دار الراتب الجامعية ، ١٩٨٥) .
- (٣) د. عبد اللطيف عبد الفتاح ابو العلا ، الكمبيوتر وادارة الاعمال ، (بيروت : دار الراتب الجامعية ، ١٩٨٥) .
- (٤) د. عبد اللطيف عبد الفتاح ابو العلا ، الاسلوب الاحصائي - الطرق والتحليل (الجزء الثاني ، الطبعة الثانية ، المنصورة : مكتبة الجلاء الحديثة ، ١٩٨٥) .
- (٥) د. لويس كامل مليكة ، سيكولوجية الجماعات والقيادة ، (الجزء الثاني ، القاهرة : الهيئة المصرية العامة للكتاب ، ١٩٨٨) .

(ب) دراسات علمية :

- (١) احمد سيد مصطفى ، آثر تشغيل المرأة على الانتاج - دراسة تطبيقية على قطاع البريد في ج.م.ع، رسالة ماجستير في ادارة الاعمال ،جامعة القاهرة ، كلية التجارة ، قسم ادارة الاعمال ، ١٩٧٢ ،
- (٢) _____ ، الاسباب الحقيقة للتمييز ضد المرأة في مجالات التعيين والترقية " ، مجلة الادارة ، صادرة عن اتحاد جمعيات التنمية الادارية ، العدد الثالث عشر ، العدد الاول ، يونيو ١٩٨٠ .
- (٣) د. احمد على جبر ، " اتجاهات المجتمع الكويتي نحو التدخين واستراتيجية مكافحته " ، مدخل تسويقي " مجلة العالم الاجتماعي ، جامعة الكويت ، المجلد الرابع عشر ، العدد الثاني - صيف ١٤٠٦/١٩٨٦ هـ .
- (٤) د. رفاعي محمد رفاعي ، " المعوقات السلوكية لدرج المرأة المصرية في المناصب الادارية - دراسة تطبيقية في قطاع الصناعة ، المجلة المصرية للدراسات التجارية ، كلية التجارة - جامعة المنصورة ، العدد الثالث ، العدد الاول ، ١٩٧٩ ،
- (٥) عفت فرج ، نادر مزى ، تقرير بقاء المرأة في البيت بنصف اجر - الاستطلاع الثالث ، المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية ، جهاز قياس الرأي العام ، ١٩٧٧ ،

(٦) كاميليا ابراهيم عبدالفتاح ، خروج المرأة للعمل في
ج.م.ع - دوافعه ونتائجها ، رسالة دكتوراه في علم النفس
جامعة عين شمس ، كلية الاداب ، قسم علم النفس ١٩٦٧.

(٧) د. ملك محمد الطحاوى ، " خروج المرأة للعمل واثره على
رعاية الطفل " ، المؤتمر السنوى الثانى للطفل المصرى
(تنشئته ورعايتها) ، ٢٥-٢٨ مارس ١٩٨٩ ، المجلد
الثانى ، مركز دراسات الطفولة ، القاهرة ، ١٩٨٩.

(٨) نجوى محمد زكي محمد مصطفى العدوى ، اتجاهات المتعلمين
نحو عمل المرأة فى مصر ، رسالة ماجister فى التربية
(علم النفس التعليمى) ، جامعة المنصورة ، كلية
التربية ، قسم علم النفس التعليمى ١٩٧٩.

(ج) نشرات :

- الجهاز المركزى للتعداد العامة والاحصاء ، التعداد العام
للسكان والاسكان والمنشآت ١٩٨٦ - النتائج الاولية
ابريل ١٩٨٧ .

ثانياً: المراجع الأجنبية :

A Books :

- (1) Bowen , Earl K., and Star, Martin K.,
Basic Statistics for Business and
Economics , (New York : McGraw - Hill
Book Company , 1982).

- (2) Church,Olive D., Office systems And Careers - A Resource for Assistants, (London : Allyn And Bacon , Inc., 1981).
- (3) Hays, William L., Statistics, (Third Edition , New York : Holt , Rinehar and Winston, 1981).
- (4) Kotler, Philip , Principles Of Marketing, (Third Edition, New Jersey : Prentice-Hall A Division of Simon & Schuster, Inc., Englewood Cliffs, 1986).
- (5) Miiis, Daniel Quinn , Labor- Management Relations, (Second Edition , New York : McGRAW - Hill Book Company, 1982).
- (6) Schermerhorn , JR., John R., and Others, Managing Organizational Behavior, (Third Edition, New York : John Wiley & Sons, 1988).
- (7) Schuler, Randall S.,and Others ,Effective Personnel Management, (Third Edition, New York : West Publishing Company, 1989).
- (8) Strauss, George, and Sayles, Leonard R., Personnel - The Human Problems Of Management,(Fourth Edition, New Jersey: Prentice - Hall, Inc., Englewood Cliffs, 1980).

S . Periodicals :

- (1) Barton, C., and Others , " Technically Qualified Manpower : Are Women Filling the Gap? " , Personnel Management , Vol., 12, No., 5, May 1980.
- (2) Bray, William J., and Reii, Alex A . , " Telecommunications Developments In The United Kingdom And Their Social Implications", IEEE Transactions On Communications, Volume Com-23,Number 10, October 1975.
- (3) Clutterbuck, David , " This Typist is Paid To Stay At Home ", International Management , October 1979.
- (4) Corby, Susan, " Women In The Civil Service : Holding Back or held back?", Personnel Management , Vol.15,No.2, February 1983.
- (5) Davidson, Marilyn, and Cooper, Cary, " The Extra Pressures On Women Executives", Personnel Managemtn , Vol., 12, No.6, June 1980.

- (6) Gillette, Dean, " Using Discretionary Telecommunications", IEEE Transactions On Communications, Volume Com-23, Number 10, October 1975.
- (7) James , Jennifer, " Sexual Harassment", Public Personnel Management, Volume 10, No. 4, Winter 1981.
- (8) Lacy, William B., and Others, " Job Attribute Perferences And Work Commitment of Men and Women In The United States", Personnel Psychology, Vol., 36, No.2, Summer 1983.
- (9) Nilles, Jack M., " Telecommunications And Organizational Decentralization", IEEE Transactions On Communications, Vol., Com-23 , No. 10, October 1975.
- (10) Shamir, Boas , and Solomon, Ilan, (P) Work at- Home and the Quality of Working Life", Academy of Management Review, Vol. 10, 1985.
- (11) Taylor, M. Susan, and Ilgen, Daniel R., " Sex Discrimination Against Women In Initial Placement Decisions : A Laboratory Investigation", Academy of Management Journal, Volume 24, Number 4, 1981.

- (12) Thompson, Linda , " The Electronic Cottage-Haven or Nightmare ?", Industrial Management & Data Systems, January/February, 1985.
- (13) Toth, Arpad, and Others, " Introduction of (p) Wide Band Communications In The Telecommunications Network", IEEE Journal On Selected Areas In Communications, Volume SAC- 3, Number 2, March 1985.

ملاحق البحث

ملحق رقم (١) : قائمة استقصاء العاملين
بالحكومة والقطاع العام

ملحق رقم (٢) : التحليل الاحصائي
نبيلات الدراسة
الميدانية .

ملاحق رقم (١)

قائمة استقصاء العاملين
بالحكومة والقطاع العام

بسم الله الرحمن الرحيم

-

أخي الفاضل /
أختي الفاضلة /

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،

هذه قائمة استقصاء خاصة ببحث عنوانه " مدى استجابة
العاملين بالحكومة والقطاع العام لتطبيق فكرة الاتصال المتبادل
عن بعد كاستراتيجية لتشغيل النساء - دراسة تطبيقية " .

ويقصد " بالاتصال المتبادل عن بعد " ان تسمح ادارة المنظمة
للنساء لديها بالعمل في منازلهن ، على ان تقوم بالاتصال بهن
من خلال شبكة للاتصالات الاليكترونية عن طريق التليفون يكزنون
مركزها الرئيسى فى المنظمة ، هذا وعلى النساء ان يقعن بتسلیم
اعمالهن عند الانتهاء منها الى المنظمة مقابل اجر يحصلن عليه ،
يتنااسب مع حجم هذه الاعمال ، وبذلك لا يكزن مطالبات من قبل
ادارة المنظمة بالحضور يوميا اليها اثناء مواعيد العمل الرسمية .

وفي ضوء المفهوم السابق ، الرجاء من سعادتكم الاجابة
عن اسئلة هذه القائمة بحرية تامة بوضع علامة (✓) امام التقدير
الذى ترونوه مناسبا ، علما بان البيانات التى سوف تذلون
بها سوف يكون لها طابع السرية ، كما انه سوف يتم تحليلها
بطريقة اجمالية دون النظر الى الآراء الفردية .

ويشكر الباحث لسعادتكم سلفا حسن تعاونكم معه ،

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته ، ، ،

الباحث

(١) الى اي مدى توافق على تطبيق فكرة "الاتصال المتبادل عن بعد " لتشغيل النساء بالمنظمة التي تعمل بها ؟

لا أوافق بشدة لا أوافق اوافق الى حد ما اوافق اوافق بشدة

٥ ٤ ٣ ٢ ١

() () () () () ()

(٢) وما هي الاعمال التي تعتقد انه يمكن للنساء ان تشتمل بها اذا تم تطبيق فكرة "الاتصال المتبادل عن بعد " عليهم ؟ اذكر امثلة لهذه الاعمال ..

لا أوافق لا أوافق اوافق اوافق اوافق اوافق
بشدة الى حد ما

ما

٥ ٤ ٣ ٢ ١

- اعمال تصنيع السلع مثل

.....

() () () () () () ()

- اعمال التسويق والبيع

.....

() () () () () () ()

- اعمال التحليل المالي مثل

() () () () () () ()

لاإافق لاأافق اوافق اوافق اوفق
الى حد بشدة بشدة
ما ما

٥ ٤ ٣ ٢ ١

- اعمال السكرتارية مثل...
() () () () ()

- الاعمال القانونية مثل
() () () () ()

اعمال اخرى تذكر :

() () () () () -

() () () () () -

() () () () () -

() () () () () -

(٢) وماهى من وجهة نظركم اهم الغوائد المتوقع حدوثها اذا تم
الأخذ بهذه الفكرة في المنظمة التي تعمل بها ؟

لاإافق لاأافق اوافق اوافق اوفق
الى حد بشدة بشدة
ما ما

٥ ٤ ٣ ٢ ١

- يعطى العمل في المنازل حرية أكبر
للمرأة لتوفر وسائل الرفاهية مما
يزيد من إنتاجيتها عملاً و
انتقلت إلى المنظمة للعمل بها () () ()

لأوافق لا أوافق اوافق اوافق
الى حد بشدة بشدة
ما

٥ ٤ ٣ ٢ ١

- يخلص العمل في المنازل المرأة
من تهديدات الاشراف المباشر
حيث يعتبر حافزا لها على
تنظيم عملها وزيارة انتاجيتها () () () () () () () ()

- تتمكن المرأة العاملة المتزوجة
من رعاية اولادها وشئون بيتها () () () () () () () ()

- يعتبر عمل المرأة في العزل
مصدرا للدخل الاسرة مع
بقائهما فيه () () () () () () () ()

- يوفر العمل في المنزل على
المراة الوقت والجهد
والمشقة الناتجة عن خروجها
يوميا الى العمل () () () () () () () ()

- تتحقق المرأة عن طريق العمل
في المنزل ذاتها من خلال
ممارستها للعمل الذي يتمتع
مع طبيعتها ورغبتها () () () () () () ()

لأوافق لا أوافق اوافق اوافق أوافق
بشدة الى حد ما

٥ ٤ ٣ ٢ ١

- يناسب العمل في المنازل
بعض النساء المعوقات الالات
ليس لديهن القدرة على الخروج
يومياً الى العمل حيث يتتحولن
إلى طاقات منتجة

() () () () ()
- يؤدي استخدام اجهزة الكمبيوتر
في الاتصالات الى رفع المستوى
الفكري للمرأة وافراد اسرتها

() () () () ()
- تتمكن ادارة المنظمات من
تخفيض المساحات الالزامية
لتركيب بعض المعدات
والاثاثات لديها مما يحقق
لهما فرداً في التكاليف

() () () () ()
- يعطى العمل في المنازل الفرصة
للمنظمات لتشغيل اكبر عدد
ممكن من الافراد مما يزيد
الانتاج ويساهم في علاج مشكلة
البطالة

لاإافق	لا إافق	اوافق	اوافق	اوافق	اوافق	اوافق
بشدة		الحد		الحد		الحد
	ما		ما		ما	

o { r r

- يوفر العمل في المنازل
للمنظمات الكثيرة من النفقات
والاعباء (مثل تكاليف الرعاية
الاجتماعية للنساء العاملات
وأولادهن وقيمة الاجور الشابطة
التي تدفع للنساء عند قيامهن
بالعمل في المنظمة)

() () () () ()

- يخفف عمل المرأة في المنزل
من الفغط على المهام
العامة بالدولة او الخاصة

() () () () ()

ـ يؤدي العملى المنزلى الى
جعل الاسرة كلها وحدة منتجة ،
حيث قد يساهم اعضاوها
فى الانتاج فى اوقات
فراغهم مما يوفر السالىع
ويزيد من انتاجية المجتمع
بصفة عامـة

() () () () ()

- يتمتعى المرأة في المنزل
مع مبادئ الشريعة
الإسلام

لَا اُوْاَفِقُ لَا اُوْاَفِقُ اُوْاَفِقُ اُوْاَفِقُ
الْيَحْدَ بِشَدَّةٍ
مَا

٥ ٤ ٣ ٢ ١

- يوفر العمل في المنازل مجال
عمل لكثير من النساء اللاتي
لا يعملن حالياً خوفاً من
التعرض لمشكلات الخروج إلى
العمل مما يؤدي إلى استفادة
المجتمع من بعض الموارد
البشرية النسائية الفائعة () () () () () () ()

- يخفف العمل في المنازل من بعض
الاعباء الواقعية على ميزانية
الدولة حيث يوفر قيمة الاجور
والمرتبات الثابتة التي تدفع
للمرأة العاملة كما يوفر على
الدولة عبء إنشاء دور الحضانة
لرعاية اطفالها () () () () () () ()

فوائد أخرى تذكر :

() () () () ()
() () () () ()
() () () () ()
() () () () ()
() () () () ()

-
-
-
-
-

(٤) و ما هي اهم الصعوبات التي يمكن ان تعيق تطبيق فكرة
"الاتصال المتبادل عن بعد" لتشغيل النساء بالمنظمة التي
تعمل بها ؟

لا اوافق لا اوافق اوافق اوافق اوافق
بشدة الى حد ما بشدة

٥ ٤ ٣ ٢ ١

- عدم توفر المساحات الكافية
في المنزل لممارسة العمل فيه

- قد تدفع مسؤوليات المنزل
على بعض النساء مما
يجعلهن يهملن في العمل

- قد تهتم بعض النساء بالعمل
سعياً وراء المكسب المادي
وتهمل في رعاية البيبيت
والاولاد

- يتربى على تطبيق الفكرة
انعزالي المرأة عاطفياً
عن زملائها في العمل

- قد يتعرض تطبيق الفكرة
إلى معارضة بعضاً ولديها
امور المرأة الفاملية
(كالزوج - الاب - الاخ ..
الخ) .

لاإافق لاأوفق اوفق اوفق اوافق
بشدة الى حد ما

٥ ٤ ٣ ٢ ١

- يترتب على تطبيق الفكرة
موضع الدراسة وجود الخلافات
الاسرية بين الزوجين بسبب
اتصال المشرفين بالمرأة
العاملة في بيته

() () () () () () ()

- تجدادرة المنظمة مسؤولة
في الاشراف على عاملات
من النادر ما يروهن رؤساؤهن
العيشرون

() () () () () () ()

- تجدادرة المنظمة مسؤولة
في المحافظة على سلامتها
وصحة النساء اللاتي
يعملن في منازلهم

() () () () () () ()

- يحتاج تطبيق الفكرة موضع
الدراسة الى جهود وامكانيات
مالية ضخمة لتوفير اجهزة
الكمبيوتر والموارد البشرية
المتخصصة لاجراء الاتصالات
مع المرأة العاملة في
بيتها وكذلك للتدريب على
استخدام تلك الاجهزة

() () () () () () ()

لا اوافق لا اوافق اوافق اوافق اوافق
بشدة الى حد ما

٥ ٤ ٣ ٢ ١

مفوبيات أخرى تذكر :

() () () () () -

() () () () () -

() () () () () -

() () () () () -

() () () () () -

- (٥) برجاء ذكر مقتراحاتكم لتسهيل تطبيق فكرة "الاتصال المتبادل عن بعد" لتشغيل النساء بالمنظمة التي تعمل .
- -
-
-
-
-

(٦) بيانات شخصية :

المنظمة التي تعمل بها :

- () شركة صناعية قطاع عام
- () شركة تجارية قطاع عام
- () مديرية خدمية
- () وحدة محلية

النوع :

- () ذكر
- () أنثى

الحالة الاجتماعية :

- () متزوج ويغول اطفال
- () متزوج ولايغول اطفال
- () غير متزوج

المستوى الوظيفي :

- () اشراف
- () غير اشراف

ملحق رقم (٢)

التحليل الاحصائى لبيانات الدراسة الميدانية

(١) تجسس على الناس في بيئات مختلفة في المجتمع، مما يهدى إلى إثارة مشاعرهم وتحفيزهم.

نوع العمل		الكمية		القيمة		نوع العمل		الكمية		القيمة	
١١	١٦	١٣	١٧	٥٠٠	٥٠٠	١٤	١٣	٦٣	٦٣	١٣٥٧	١٣٥٧
١٢	١٩	١٩	١٩	٣٠٠	٣٠٠	١٥	١٩	٣٧	٣٧	١٣٥٨	١٣٥٨
١٣	٢٠	٢٠	٢٠	٣٠٠	٣٠٠	١٦	٢٠	٣٧	٣٧	١٣٥٩	١٣٥٩
١٤	٢١	٢١	٢١	٣٠٠	٣٠٠	١٧	٢١	٣٧	٣٧	١٣٦٠	١٣٦٠
١٥	٢٢	٢٢	٢٢	٣٠٠	٣٠٠	١٨	٢٢	٣٧	٣٧	١٣٦١	١٣٦١
١٦	٢٣	٢٣	٢٣	٣٠٠	٣٠٠	١٩	٢٣	٣٧	٣٧	١٣٦٢	١٣٦٢
١٧	٢٤	٢٤	٢٤	٣٠٠	٣٠٠	٢٠	٢٤	٣٧	٣٧	١٣٦٣	١٣٦٣
١٨	٢٥	٢٥	٢٥	٣٠٠	٣٠٠	٢١	٢٥	٣٧	٣٧	١٣٦٤	١٣٦٤
١٩	٢٦	٢٦	٢٦	٣٠٠	٣٠٠	٢٢	٢٦	٣٧	٣٧	١٣٦٥	١٣٦٥
٢٠	٢٧	٢٧	٢٧	٣٠٠	٣٠٠	٢٣	٢٧	٣٧	٣٧	١٣٦٦	١٣٦٦
٢١	٢٨	٢٨	٢٨	٣٠٠	٣٠٠	٢٤	٢٨	٣٧	٣٧	١٣٦٧	١٣٦٧
٢٢	٢٩	٢٩	٢٩	٣٠٠	٣٠٠	٢٥	٢٩	٣٧	٣٧	١٣٦٨	١٣٦٨
٢٣	٣٠	٣٠	٣٠	٣٠٠	٣٠٠	٢٦	٣٠	٣٧	٣٧	١٣٦٩	١٣٦٩
٢٤	٣١	٣١	٣١	٣٠٠	٣٠٠	٢٧	٣١	٣٧	٣٧	١٣٧٠	١٣٧٠
٢٥	٣٢	٣٢	٣٢	٣٠٠	٣٠٠	٢٨	٣٢	٣٧	٣٧	١٣٧١	١٣٧١
٢٦	٣٣	٣٣	٣٣	٣٠٠	٣٠٠	٢٩	٣٣	٣٧	٣٧	١٣٧٢	١٣٧٢
٢٧	٣٤	٣٤	٣٤	٣٠٠	٣٠٠	٣٠	٣٤	٣٧	٣٧	١٣٧٣	١٣٧٣
٢٨	٣٥	٣٥	٣٥	٣٠٠	٣٠٠	٣١	٣٥	٣٧	٣٧	١٣٧٤	١٣٧٤
٢٩	٣٦	٣٦	٣٦	٣٠٠	٣٠٠	٣٢	٣٦	٣٧	٣٧	١٣٧٥	١٣٧٥
٣٠	٣٧	٣٧	٣٧	٣٠٠	٣٠٠	٣٣	٣٧	٣٧	٣٧	١٣٧٦	١٣٧٦
٣١	٣٨	٣٨	٣٨	٣٠٠	٣٠٠	٣٤	٣٨	٣٧	٣٧	١٣٧٧	١٣٧٧
٣٢	٣٩	٣٩	٣٩	٣٠٠	٣٠٠	٣٥	٣٩	٣٧	٣٧	١٣٧٨	١٣٧٨
٣٣	٤٠	٤٠	٤٠	٣٠٠	٣٠٠	٣٦	٤٠	٣٧	٣٧	١٣٧٩	١٣٧٩
٣٤	٤١	٤١	٤١	٣٠٠	٣٠٠	٣٧	٤١	٣٧	٣٧	١٣٨٠	١٣٨٠
٣٥	٤٢	٤٢	٤٢	٣٠٠	٣٠٠	٤٠	٤٢	٣٧	٣٧	١٣٨١	١٣٨١
٣٦	٤٣	٤٣	٤٣	٣٠٠	٣٠٠	٤١	٤٣	٣٧	٣٧	١٣٨٢	١٣٨٢
٣٧	٤٤	٤٤	٤٤	٣٠٠	٣٠٠	٤٢	٤٤	٣٧	٣٧	١٣٨٣	١٣٨٣
٣٨	٤٥	٤٥	٤٥	٣٠٠	٣٠٠	٤٣	٤٥	٣٧	٣٧	١٣٨٤	١٣٨٤
٣٩	٤٦	٤٦	٤٦	٣٠٠	٣٠٠	٤٤	٤٦	٣٧	٣٧	١٣٨٥	١٣٨٥
٤٠	٤٧	٤٧	٤٧	٣٠٠	٣٠٠	٤٥	٤٧	٣٧	٣٧	١٣٨٦	١٣٨٦
٤١	٤٨	٤٨	٤٨	٣٠٠	٣٠٠	٤٦	٤٨	٣٧	٣٧	١٣٨٧	١٣٨٧
٤٢	٤٩	٤٩	٤٩	٣٠٠	٣٠٠	٤٧	٤٩	٣٧	٣٧	١٣٨٨	١٣٨٨
٤٣	٥٠	٥٠	٥٠	٣٠٠	٣٠٠	٤٨	٥٠	٣٧	٣٧	١٣٨٩	١٣٨٩
٤٤	٥١	٥١	٥١	٣٠٠	٣٠٠	٤٩	٥١	٣٧	٣٧	١٣٩٠	١٣٩٠
٤٥	٥٢	٥٢	٥٢	٣٠٠	٣٠٠	٥٠	٥٢	٣٧	٣٧	١٣٩١	١٣٩١
٤٦	٥٣	٥٣	٥٣	٣٠٠	٣٠٠	٥١	٥٣	٣٧	٣٧	١٣٩٢	١٣٩٢
٤٧	٥٤	٥٤	٥٤	٣٠٠	٣٠٠	٥٢	٥٤	٣٧	٣٧	١٣٩٣	١٣٩٣
٤٨	٥٥	٥٥	٥٥	٣٠٠	٣٠٠	٥٣	٥٥	٣٧	٣٧	١٣٩٤	١٣٩٤
٤٩	٥٦	٥٦	٥٦	٣٠٠	٣٠٠	٥٤	٥٦	٣٧	٣٧	١٣٩٥	١٣٩٥
٥٠	٥٧	٥٧	٥٧	٣٠٠	٣٠٠	٥٥	٥٧	٣٧	٣٧	١٣٩٦	١٣٩٦
٥١	٥٨	٥٨	٥٨	٣٠٠	٣٠٠	٥٦	٥٨	٣٧	٣٧	١٣٩٧	١٣٩٧
٥٢	٥٩	٥٩	٥٩	٣٠٠	٣٠٠	٥٧	٥٩	٣٧	٣٧	١٣٩٨	١٣٩٨
٥٣	٦٠	٦٠	٦٠	٣٠٠	٣٠٠	٥٨	٦٠	٣٧	٣٧	١٣٩٩	١٣٩٩
٥٤	٦١	٦١	٦١	٣٠٠	٣٠٠	٥٩	٦١	٣٧	٣٧	١٣١٠	١٣١٠
٥٥	٦٢	٦٢	٦٢	٣٠٠	٣٠٠	٦٠	٦٢	٣٧	٣٧	١٣١١	١٣١١
٥٦	٦٣	٦٣	٦٣	٣٠٠	٣٠٠	٦١	٦٣	٣٧	٣٧	١٣١٢	١٣١٢
٥٧	٦٤	٦٤	٦٤	٣٠٠	٣٠٠	٦٢	٦٤	٣٧	٣٧	١٣١٣	١٣١٣
٥٨	٦٥	٦٥	٦٥	٣٠٠	٣٠٠	٦٣	٦٥	٣٧	٣٧	١٣١٤	١٣١٤
٥٩	٦٦	٦٦	٦٦	٣٠٠	٣٠٠	٦٤	٦٦	٣٧	٣٧	١٣١٥	١٣١٥
٦٠	٦٧	٦٧	٦٧	٣٠٠	٣٠٠	٦٥	٦٧	٣٧	٣٧	١٣١٦	١٣١٦
٦١	٦٨	٦٨	٦٨	٣٠٠	٣٠٠	٦٧	٦٨	٣٧	٣٧	١٣١٧	١٣١٧
٦٢	٦٩	٦٩	٦٩	٣٠٠	٣٠٠	٦٨	٦٩	٣٧	٣٧	١٣١٨	١٣١٨
٦٣	٧٠	٧٠	٧٠	٣٠٠	٣٠٠	٦٩	٧٠	٣٧	٣٧	١٣١٩	١٣١٩
٦٤	٧١	٧١	٧١	٣٠٠	٣٠٠	٧٠	٧١	٣٧	٣٧	١٣٢٠	١٣٢٠
٦٥	٧٢	٧٢	٧٢	٣٠٠	٣٠٠	٧١	٧٢	٣٧	٣٧	١٣٢١	١٣٢١
٦٦	٧٣	٧٣	٧٣	٣٠٠	٣٠٠	٧٢	٧٣	٣٧	٣٧	١٣٢٢	١٣٢٢
٦٧	٧٤	٧٤	٧٤	٣٠٠	٣٠٠	٧٣	٧٤	٣٧	٣٧	١٣٢٣	١٣٢٣
٦٨	٧٥	٧٥	٧٥	٣٠٠	٣٠٠	٧٤	٧٥	٣٧	٣٧	١٣٢٤	١٣٢٤
٦٩	٧٦	٧٦	٧٦	٣٠٠	٣٠٠	٧٥	٧٦	٣٧	٣٧	١٣٢٥	١٣٢٥
٧٠	٧٧	٧٧	٧٧	٣٠٠	٣٠٠	٧٦	٧٧	٣٧	٣٧	١٣٢٦	١٣٢٦
٧١	٧٨	٧٨	٧٨	٣٠٠	٣٠٠	٧٧	٧٨	٣٧	٣٧	١٣٢٧	١٣٢٧
٧٢	٧٩	٧٩	٧٩	٣٠٠	٣٠٠	٧٨	٧٩	٣٧	٣٧	١٣٢٨	١٣٢٨
٧٣	٨٠	٨٠	٨٠	٣٠٠	٣٠٠	٧٩	٨٠	٣٧	٣٧	١٣٢٩	١٣٢٩
٧٤	٨١	٨١	٨١	٣٠٠	٣٠٠	٨٠	٨١	٣٧	٣٧	١٣٣٠	١٣٣٠
٧٥	٨٢	٨٢	٨٢	٣٠٠	٣٠٠	٨١	٨٢	٣٧	٣٧	١٣٣١	١٣٣١
٧٦	٨٣	٨٣	٨٣	٣٠٠	٣٠٠	٨٢	٨٣	٣٧	٣٧	١٣٣٢	١٣٣٢
٧٧	٨٤	٨٤	٨٤	٣٠٠	٣٠٠	٨٣	٨٤	٣٧	٣٧	١٣٣٣	١٣٣٣
٧٨	٨٥	٨٥	٨٥	٣٠٠	٣٠٠	٨٤	٨٥	٣٧	٣٧	١٣٣٤	١٣٣٤
٧٩	٨٦	٨٦	٨٦	٣٠٠	٣٠٠	٨٥	٨٦	٣٧	٣٧	١٣٣٥	١٣٣٥
٨٠	٨٧	٨٧	٨٧	٣٠٠	٣٠٠	٨٦	٨٧	٣٧	٣٧	١٣٣٦	١٣٣٦
٨١	٨٨	٨٨	٨٨	٣٠٠	٣٠٠	٨٧	٨٨	٣٧	٣٧	١٣٣٧	١٣٣٧
٨٢	٨٩	٨٩	٨٩	٣٠٠	٣٠٠	٨٨	٨٩	٣٧	٣٧	١٣٣٨	١٣٣٨
٨٣	٩٠	٩٠	٩٠	٣٠٠	٣٠٠	٨٩	٩٠	٣٧	٣٧	١٣٣٩	١٣٣٩
٨٤	٩١	٩١	٩١	٣٠٠	٣٠٠	٩٠	٩١	٣٧	٣٧	١٣٤٠	١٣٤٠
٨٥	٩٢	٩٢	٩٢	٣٠٠	٣٠٠	٩١	٩٢	٣٧	٣٧	١٣٤١	١٣٤١
٨٦	٩٣	٩٣	٩٣	٣٠٠	٣٠٠	٩٢	٩٣	٣٧	٣٧	١٣٤٢	١٣٤٢
٨٧	٩٤	٩٤	٩٤	٣٠٠	٣٠٠	٩٣	٩٤	٣٧	٣٧	١٣٤٣	١٣٤٣
٨٨	٩٥	٩٥	٩٥	٣٠٠	٣٠٠	٩٤	٩٥	٣٧	٣٧	١٣٤٤	١٣٤٤
٨٩	٩٦	٩٦	٩٦	٣٠٠	٣٠٠	٩٥	٩٦	٣٧	٣٧	١٣٤٥	١٣٤٥
٩٠	٩٧	٩٧	٩٧	٣٠٠	٣٠٠	٩٦	٩٧	٣٧	٣٧	١٣٤٦	١٣٤٦
٩١	٩٨	٩٨	٩٨	٣٠٠	٣٠٠	٩٧	٩٨	٣٧	٣٧	١٣٤٧	١٣٤٧
٩٢	٩٩	٩٩	٩٩	٣٠٠	٣٠٠	٩٨	٩٩	٣٧	٣٧	١٣٤٨	١٣٤٨
٩٣	١٠٠	١٠٠	١٠٠	٣٠٠	٣٠٠	٩٩	١٠٠	٣٧	٣٧	١٣٤٩	١٣٤٩
٩٤	١٠١	١٠١	١٠١	٣٠٠	٣٠٠	١٠٠	١٠١	٣٧	٣٧	١٣٥٠	١٣٥٠
٩٥	١٠٢	١٠٢	١٠٢	٣٠٠	٣٠٠	١٠١	١٠٢	٣٧	٣٧	١٣٥١	١٣٥١
٩٦	١٠٣	١٠٣	١٠٣	٣٠٠	٣٠٠	١٠٢	١٠٣	٣٧	٣٧	١٣٥٢	١٣٥٢
٩٧	١٠٤	١٠٤	١٠٤	٣٠٠	٣٠٠	١٠٣	١٠٤	٣٧	٣٧	١٣٥٣	١٣٥٣
٩٨	١٠٥	١٠٥	١٠٥	٣٠٠	٣٠٠	١٠٤	١٠٥	٣٧	٣٧	١٣٥٤	١٣٥٤
٩٩	١٠٦	١٠٦	١٠٦	٣٠٠	٣٠٠	١٠٥	١٠٦	٣٧	٣٧	١٣٥٥	١٣٥٥
١٠٠	١٠٧	١٠٧	١٠٧	٣٠٠	٣٠٠	١٠٦	١٠٧	٣٧	٣٧	١٣٥٦	١٣٥٦
١٠١	١٠٨	١٠٨	١٠٨	٣٠٠	٣٠٠	١٠٧	١٠٨	٣٧	٣٧	١٣٥٧	١٣٥٧
١٠٢	١٠٩	١٠٩	١٠٩	٣٠٠	٣٠٠	١٠٨	١٠٩	٣٧	٣٧	١٣٥٨	١٣٥٨
١٠٣	١١٠	١١٠	١١٠	٣٠٠	٣٠٠	١٠٩	١١٠	٣٧	٣٧	١٣٥٩	١٣٥٩
١٠٤	١١١	١١١	١١١	٣٠٠	٣٠٠	١١٠	١١١	٣٧	٣٧	١٣٦٠	١٣٦٠
١٠٥	١١٢	١١٢	١١٢	٣٠٠	٣٠٠	١١١	١١٢	٣٧</td			

٢٣٧) سلسلة الاستبيانات التي تقييمت بحسب متطلبات المعايير المنشورة في المعايير القياسية للمعهد الدولي للمعايير.

الاستبداد في بعد طلبها سلوكه والتدخل العدم واستخدام الخبراء الوسيط

(٤) لابد من ملء بطاقة الاتصال بالبيانات المطلوبة في نموذج طلب تغيير المركبة والقضاء العام باستخدام اتصال فوري:

النوع القطبه			النوع القطبه	النوع القطبه
النوع	-	*	النوع	النوع
١١	٣	١٠	مديريات الفدائي	
١١	٧	٩	الوحدات القبطية	
١١	٨	٤	الشركات المسماة	
١١	١١	٥	شركات التجارية	
١١	٢٢	٢٢	المجموع	

سامع (2015) ، مدعى قاضي سير بمحورات الصالحة بالصلة المحسنة في درجة مواعيدهم على أهم القواعد المستوفى مقتضياتها ادأ ثم تطبيق لفكرة : إتاحة المستبدل في
عد لشتميل المساواة المفترضة والمطابع المقام باستخدام أصواته لرسالة :

الكتاب			العنوان	النوع	الكمية	القيمة
١٢	٦	١٠	رواية	رواية	٣	٣٠٠
١٣	٩	٨	مجلدات	مجلدات	٣	٣٠٠
١٤	١٣	١٣	الكتاب	كتاب	٣	٣٠٠

شائع (١) حيث يمثل السافل بين صورتين المترادفتين المقصدة المعتبرة في درجة من الفتن على اهم المقويات المنشورة في اذان مسجد . لكنه الاختلاف والارتكاب