

إختبار العلاقة بين الحصة التسويقية والعوامل الأخرى التي تؤثر على ربحية البنك التجارى

دكتور
أسامة كعباً المخالق الأنصارى
كلية التجارة - جامعة القاهرة
قسم إدارة الأعمال

مقدمة :

يستخدم مفهوم الحصة التسويقية وذلك لقياس الحجم الكلى للبنك مقارناً بالنسبة للبنوك المنافسة الأخرى أو السوق المصرفي ككل . يمكن أن يستخدم مؤشر نسبة ودائع البنك إلى إجمالي ودائع الجهاز المصرفي أو مؤشر إجمالي أصول البنك بالنسبة لإجمالي أصول الجهاز المصرفي وذلك للتعبير عن حصة البنك في السوق . ويفترض أنه كلما زادت الحصة التسويقية للبنك زادت قوته التنافسية بالسوق المصرفي وإنعكس ذلك على جودة الإنجاز . **وهذا هو المحور الأساسي الذي يناقشه هذا البحث : هل زيادة الحصة التسويقية للبنك تؤدي إلى زيادة الربحية أم أن هناك عوامل أخرى غير الحصة التسويقية تؤثر على الربحية ؟ .**

شغل موضوع الدراسة الفكر المصرفي خلال عدة سنوات عن طريق تطبيق بعض المفاهيم والنظريات العلمية التي طورها علماء الاقتصاد والتنظيم الصناعي لتحديد إقتصاديات الصناعات المختلفة - وخاصة مفهوم العلاقة بين هيكل الصناعة والإدارة والإنجاز⁽¹⁾ - Structure - Conduct - Performance - على القطاع المصرفي كمحاولة لبحث تأثير الحصة التسويقية للبنك وتركز البنك بالجهاز المصرفي على الإنجاز . ومن خلال الدراسات العديدة التي قدمت تم إختبار بعض العوامل الأخرى - غير الحصة التسويقية - مثل استخدام التكنولوجيا بالبنك ، مساعدة الحكومة أو القطاع الخاص في الملكية ، مؤشرات كثافة استخدام الودائع في صورة فروض .

وقد أثارت نتائج الدراسات التي قدمت في الولايات المتحدة الأمريكية الباحثين للقيام بعدة دراسات لإختبار العلاقة بين الحصة التسويقية وإنجاز البنك في دول كثيرة بالعالم مثل أوروبا الغربية ، كندا ، اليابان وإستراليا . ووجد الباحث أن هناك اختلاف كبير بين النتائج التي توصلت إليها الدراسات السابقة وأن هناك حالة من عدم الاتفاق بين هذه النتائج نتيجة لاختلاف السوق المصرفي الذي تم إجراء الدراسة التطبيقية فيه حيث أثبتت بعض الابحاث وجود علاقة قوية بين الحصة التسويقية والربحية بينما أثبتت بعض الدراسات عدم وجود علاقة ، هذا بالإضافة إلى إبراز بعض العوامل أو المتغيرات الأخرى التي تؤثر على ربحية البنك وهذا ما ستحاول إستعراضه على الصفحات القادمة .

تنقسم الدراسة إلى الأجزاء التالية : بلي المقدمة الدراسات السابقة التي تناولت دراسة العلاقة بين الحصة التسويقية والربحية في المبحث الأول . يقدم المبحث الثاني عينة ومجتمع الدراسة ويشرح المبحث الثالث أهمية وأهداف الدراسة . ويقدم المبحث الرابع الفرض العلمية للبحث ويناقش المبحث الخامس إختبار فروض الدراسة والتحليل الإحصائي وفي المبحث السادس نستعرض ملخص نتائج الدراسة .

١. الدراسات السابقة التي تناولت العلاقة بين الحصة التسويقية والعوامل الأخرى التي تؤثر على ربحية البنك التجاري :

يهدف هذا الجزء من الدراسة إلى حصر أهم الابحاث والدراسات التي أجريت لتحديد العلاقة بين الحصة التسويقية للبنك والعوامل الأخرى التي تؤثر على الربحية وذلك لتحديد جوانب الإتفاق أو الاختلاف بين نتائج هذه الدراسات بالإضافة إلى تحديد أهم المتغيرات التي استخدمت في تفسير هذه العلاقة . و فيما يلي إستعراض لأهم الدراسات حسب تسلسل ورودها الزمني والمساهمات العلمية التي قدمتها .

قام (Short) في عام ١٩٧٩^(٢) بدراسة وفحص العلاقة بين معدلات ربحية البنك التجاري وتركيز البنك في الجهاز المركزي حوالي ٦٠ بنك موزعة في كندا ، أوروبا الغربية واليابان . استخدمت الدراسة العوامل التالية لتفسير هذه العلاقة :

- ١ - معدل النمو في إجمالي أصول البنك .
- ٢ - مؤشرات الربحية لكل بنك .
- ٣ - مشاركة الدولة في ملكية البنك .
- ٤ - مقياس تركيز البنك بالجهاز المركزي .

وتوصل الباحث إلى أن زيادة درجة التركيز بالسوق المركزي والحصة التسويقية للبنك تؤدي إلى زيادة معدلات الربحية وأن القواعد والإجراءات والتعليمات الخاصة بالجهاز المركزي لها تأثير طفيف على الربحية .

وفي محاولة أخرى لقياس نتائج الأبحاث التي قدمت في الولايات المتحدة الأمريكية لقياس العلاقة بين الربحية والحصة التسويقية للبنك قام (Schuster) في عام ١٩٨٤^(٣) بتقديم دراسة قيمة وذلك بهدف الإجابة على سؤال محدد ألا وهو : هل زيادة حصة البنك في السوق أو زيادة تركيزه تؤدي إلى زيادة ربحية البنك ؟

يستند الباحث في دراسته على قياس النتائج التي توصلت إليها الدراسات التي أعدها معهد الدراسات التسويقية بجامعة هارفرد^(٤) والتي تقيس تأثير السياسات التسويقية على الربحية في المشروعات الإنتاجية . أظهرت الدراسات أن الحصة التسويقية ظهرت كأحد المتغيرات الأساسية المؤثرة في ربحية المشروعات الإنتاجية وقد أشار الباحث إلى أن تطبيق هذه النتائج على الصناعة المصرفية له بعض المآخذ .

أهم المتغيرات التي يستخدمها الباحث :

- ١- **الحصة التسويقية** : نسبة إجمالي أصول البنك / إجمالي أصول القطاع المصرفى × ١٠٠
- ٢- **الربحية** : معدل العائد على إجمالي الأصول = الأرباح قبل الضرائب / إجمالي الأصول × ١٠٠

يستخدم الباحث أسلوب الإرتباط وأسلوب الإنحدار لقياس العلاقة بين الحصة التسويقية وبين الربحية لعينة من البنوك في الدول التالية : (سويسرا - ألمانيا - إنجلترا - بنك ولاية نيويورك) . قام الباحث بتحليل بيانات كل دولة على حده ثم قام بتحليل البيانات المجمعة لكل الدول معاً أخرى .

أهم النتائج التي توصل إليها الباحث :

- ١- معامل الإرتباط بين الحصة التسويقية للبنك وبين الربحية ضعيف جداً ، أى أنه من الصعب إثبات أن هناك علاقة إرتباط موجبة بين الحصة التسويقية للبنك وبين الربحية .
- ٢- وجد الباحث ، في بعض الحالات ، أن بعض البنوك ذات الحصة التسويقية الكبيرة تكون نتائجها المالية أضعف من البنوك ذات الحصة التسويقية الصغيرة وفي بعض الحالات كان الإرتباط ضعيف بالسابق . النتائج السابقة تنطبق على جميع الدول محل الدراسة .

٣- يستنتج الباحث صعوبة تطبيق مفهوم (PIMS) Profit Impact of Market Strategies على الجهاز المالي في ضوء نتائج الدول التي تم التطبيق عليها .

- ٤- أشار الباحث إلى ضرورة الأخذ في الاعتبار بعض العوامل الأخرى عند قياس ربحية البنك :
 - عوامل خاصة بتأثير قوى السوق مثل (حجم البنك / القدرة على التنافس والتفاوض / السياسات التسويقية / تنوع السلع المالية للبنك) .
 - جودة الإدارة .
 - الاهتمام باقتصاديات التشغيل بالبنك .

- ٥- أن إتجاه البنك إلى الإنتماج أو التركز لا يمكن تفسيره بالعلاقة بين الربحية والحصة التسويقية . أى أن الإنتماج أو تركز البنك لن يساعد على زيادة الربحية عكس ما كانت تناادي به السلطات الإجرائية والرقابية في دول كثيرة من العالم .

وفي دراسة استهدفت فحص العلاقة بين التركيز في السوق المصرفية ومدى إنتشار استخدام الخدمات المصرفية الإلكترونية خاصة الصراف الآلي ATM (Automated Teller Machine) توصل (Hannan and McDowell) عام ١٩٨٤^(٦) إلى أن هناك تأثير موجب للتركيز والهصة التسويقية على كل من :

- ١- معدل إنتشار الخدمات المصرفية الإلكترونية الجديدة . مثل الصراف الآلي والبنك التليفوني .
- ٢- زيادة النسبة المئوية لعدد المصارف التي أدخلت الإبتكار والتطوير بنهاية فترة الدراسة .

قام (Chappell and Cottle) في عام ١٩٨٤^(٧) بإعداد دراسة عن مصادر التركيز وعلاقتها بربحية البنك التجاري . إستهدفت الدراسة أساساً تقديم إختبار بديل للأدوار النسبية التي يلعبها كل من كفاءة المنشأة ودور المحتكر على ربحية المشتآت الصناعية . يستخدم الباحث أحد النماذج التي طررها (Allen) عام ١٩٨٣^(٨) .

من النتائج التي توصلت إليها الدراسة أن التركيز لا يؤثر على كفاءة المنشأة عند تحديد ربحية الصناعة وأن التركيز علاقة إحصائية غير معنوية عندما نأخذ في الاعتبار مستوى كفاءة المنشأة أو المصنع . كما ثبتت الدراسة أيضاً أن علاقة الإرتباط الموجبة بين تركيز الصناعة والربحية هو أحد نتائج أو صور إحتكار عدد قليل من البنوك للهصة التسويقية وليس بسبب كفاءة السوق .

ومن أفضل الأبحاث التي قدمت عن موضوع الدراسة أعدها (Gilbert) عام ١٩٨٤^(٩) ، حيث قام بإعداد مسح شامل لأهم الدراسات الميدانية والتطبيقية التي صممت وذلك لإظهار حقائق عن تأثير هيكل السوق والهصة التسويقية للبنك على إنجازه وربحيته وكذلك تأثير هيكل سوق البنك على درجة المنافسة بين البنوك العاملة بالجهاز المالي . إستهدفت الدراسة بالدرجة الأولى إلى إظهار بعض الحقائق الهامة للجهات الرقابية ، خاصة المصرف المركزي ، عن تأثير إندماج البنوك وزيادة تركيزها وحصتها التسويقية بالجهاز المالي على التكلفة والعائد والمنافسة .

قام الباحث بعرض دراسة مقارنة لجميع الأبحاث التي قمت حتى عام ١٩٨٤ في محاولة للإجابة على **السؤال التالي** : هل إستطاعت هذه الدراسات أن تثبت أن هناك علاقة إحصائية ذات دلالة معنوية بين المؤشرات التي تقيس هيكل السوق المالي أو حصة البنك وبين إنجاز البنك مقاساً بالربحية ؟ .

أهم النتائج الجوهرية التي توصلت إليها الدراسة المقارنة للأبحاث السابقة :

١- التركز بالأسواق المحلية أحد المقاييس الأساسية المرتبطة بهيكل الجهاز المصرفى في معظم الدراسات السابقة .

٢- هناك عدم إتفاق عام بين النتائج التي توصلت إليها الدراسات السابقة وبالتالي لا يوجد أدلة تدعم أو نستطيع أن نصل منها إلى نتيجة عامة بالنسبة لتأثير التركز بالجهاز المصرفى على إنجاز ربحية البنك .

٣- أجمعـت معظم الـدراسـاتـ التي راجـعـهاـ الـبـاحـثـ عـلـىـ أنـ مـؤـشـراتـ الـرـيـحـيـةـ هـىـ أـفـضـلـ مـقـيـاسـ لإـنـجـازـ الـبـنـكـ التـجـارـيـ مـقـارـنـاـ بـالـدـرـاسـاتـ الـتـيـ إـسـتـخـدـمـتـ مـؤـشـراتـ أـخـرىـ مـثـلـ سـعـرـ الفـانـدـةـ أـوـ مـتوـسـطـ تـكـلـفـةـ الـخـدـمـاتـ الـمـصـرـفـيـةـ .ـ وـلـقـدـ أـبـدـ الـكـاتـبـ فـكـرـةـ إـسـتـخـدـامـ مـعـدـلـاتـ الـرـيـحـيـةـ كـأـفـضـلـ مـقـيـاسـ مـلـاتـ إـنـجـازـ الـبـنـكـ .ـ

وتطـبـيرـاـ لـلـجهـودـ الـتـيـ قـامـ بـهـاـ (Gilbert Smirlock)ـ قـامـ (Michael Smirlock)ـ فـيـ عـامـ ١٩٨٥ـ بـتـقـديـمـ درـاسـةـ وـذـلـكـ لـفـحـصـ الـعـلـاقـةـ بـيـنـ الـحـصـةـ التـسـويـقـيـةـ وـالـتـرـكـزـ فـيـ السـوقـ الـمـصـرـفـيـ إـنـجـازـ الـبـنـكـ مقـاسـاـ بـالـرـيـحـيـةـ .ـ قـامـ الـبـاحـثـ بـعـرـضـ لأـهـمـ الـدـرـاسـاتـ الـتـيـ تـاـولـتـ تـبـيـقـ مـفـهـومـ الـعـلـاقـةـ بـيـنـ هـكـيـلـ السـوقـ إـنـجـازـ الـبـنـكـ .ـ

أهم فروض الدراسة :

- ١- أن البنك الصغيرة لن تستطيع الإستمرار أو تحقيق أرباح في الأجل الطويل .
- ٢- البنوك ذات الحصة التسويقية الأكبر تحظى بأفضل وأعلى مستوى من الاصدارات والأخطار أفضل .

قام الباحث بتطوير نموذج إحصائي باستخدام مؤشرات الربحية كمتغير تابع للمتغيرات التالية كمتغير مستقل (الحصة التسويقية / مؤشر تركز السوق / حجم الودائع / معدل نمو الودائع / حجم الأصول / مدى استقلالية البنك عن الشركات التابعة / بالإضافة إلى بعض العوامل التي نوقشت في الدراسات الأخرى وتأثر على ربحية البنك) .

من أهم النتائج التي توصل إليها الباحث :

- ١- أثبت الباحث ، على عكس الدراسات السابقة ، أن العامل الأساسي الذي يؤثر في ربحية البنك هو الحصة التسويقية وليس التركز ، حيث أثبت أنه لا يوجد علاقة إرتباط موجبة بين التركز بالجهاز المصرفى وبين الربحية وأن التركز لا يضيف أي شيء لتفسير معدلات أرباح البنك . النتيجة السابقة تختلف مع بعض النتائج التي توصلت إليها الدراسات السابقة .

٢- أثبتت الدراسة أن هناك علاقة موجبة ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ١٪ للعلاقة بين الحصة التسويقية والربحية .

وقد أشار الباحث إلى أن نتائج الدراسة خاصة فقط ببنوك الوحدات Unit Banks التي تعمل على مستوى الولاية بأمريكا ومن الصعب أو من غير الملام تمييم هذه النتائج على بنوك الفروع الخاصة بالولاية .

وفي دراسة قيمة لاختبار وتحليل تأثير تركيز البنك بالجهاز المصرفي والعوامل الأخرى التي تؤثر على ربحية البنك التجاري في ١٢ دولة بأوروبا وأمريكا الشمالية واستراليا قام Bourke (١٩٨٩) في عام ١٩٨٩ بفحص العوامل الداخلية (مثل : نسبة رأس المال ، نسبة السيولة ، نسبة القروض / الودائع ، معدل خسائر القرض) والعوامل الخارجية (مثل : السمعة ، حجم البنك ، المنافسة ، التركيز بالسوق ، أسعار الفائدة ، مساهمة الدولة في ملكية البنك) التي تؤثر على الربحية في هذه الدول .

إستهدفت الدراسة أيضاً إختبار أحد فروض الدراسات السابقة ، وهو أن زيادة التركيز بالسوق المصرفي يشجع البنك على الإحتفاظ بمحفظة أصول أقل خطورة وكلما زادت قوة البنك بالسوق ، كلما كان سلوك البنك أقل تحفظاً ويحاول أن يقلل الخسائر ويتجنب الخطر .

وإنتهت الدراسة إلى أن مؤشر تركيز البنك بالجهاز المصرفي إلى حد ما له علاقة موجبة متوسطة مع العائد على الأصول ولكن عند تعديل التحليل وإدخال متغير القيمة المضافة كمتغير تابع فإن العلاقة بين التركيز والربحية تصبح علاقة عكسية . وقد أشار الباحث إلى أن عدم توافر البيانات الداخلية عن البنوك أحياناً يصعب من عملية إختيار بعض المفاهيم الجديدة وإختبار الفروض .

وقد قام (Molyneux and Thornton) في عام ١٩٩٢ (١١) بتأكيد النتائج التي توصل إليها Bourke (١٩٨٩) ويستخدم نفس أسلوب التحليل الذي إتباه حيث وجدوا أن هناك علاقة موجبة مقبولة بين تركيز البنوك بالجهاز المصرفي والربحية .

وقدم أيضاً Whalen (١٩٨٧) دراسة عن العلاقة بين تركيز البنك بالجهاز المصرفي والربحية في حوالي ١٩١ بنك بولاية أوهايو وبنسلفانيا خاصة البنك التي لا تتركز في المدن والعواصم الرئيسية . النتائج التي توصلت إليها الدراسة لاتدعم أو تتفق مع الفرض الخاص بوجود علاقة موجبة قوية بين

تركز البنوك والربحية حيث لم يثبت ذلك بينما اتفقت نتائج الدراسة مع النتائج التي توصل إليها (Smirlock) في عام ١٩٨٥^(١٢) حيث أثبت أن للحصة التسويقية علاقة إرتباط موجبة مع ربحية البنك التجاري.

وفي دراسة حديثة عن تأثير التكنولوجيا (مثلة في الخدمات المصرفية الإلكترونية) على هيكل سوق البنك أعد (Hannan and McDowell) عام ١٩٩٠^(١٤) دراسة جيدة لفحص تأثير تطبيق واستخدام الصراف الآلي (ATM) على التركز والحصة التسويقية في أسواق البنك المحلية . إنتهت الدراسة إلى أن البنوك تجربت في استخدام الصراف الآلي لجذب العملاء من البنوك المنافسة ، و كنتيجة لهذا فإن تأثير تطبيق التكنولوجيا على هيكل سوق البنك يتوقف أو يعتمد على من الذي قام بتطبيق استخدام وإدخال التكنولوجيا الحديثة ، هل البنك ذات الحجم الكبير أم البنك ذات الحجم الصغير .

اقترحت الدراسة أن استخدام الصراف الآلي ، كأحد أدوات التقنية لتقديم الخدمات المصرفية ، بواسطة البنك الكبيرة يزددي إلى زيادة مستويات التركز والحصة التسويقية بالسوق بينما وجدت الدراسة أن تطبيق التقنية المصرفية بواسطة البنك الصغيرة يؤدي إلى تقليل مستويات التركز والحصة التسويقية .

وأخيرًا قام (Hannan) في عام ١٩٩١^(١٥) بتقديم دراسة عن تأثير تطبيق مفهوم العلاقة بين هيكل السوق وإنجاز الجهاز المصرفى . الجديد في هذه الدراسة هو إنفتاد الباحث للدراسات السابقة وذلك لأنها لم تعتمد في التحليل على نموذج محدد لنظرية المنشأ البنكية ، ولذلك حاول الباحث تقديم نموذج كمحاولة لإختبار وإنفتاد العلاقات التي سبق دراستها من خلال الدراسات السابقة عن طريق دراسة العلاقة بين الحصة التسويقية والتركيز بالسوق المصرفى وربحية أو إنجاز البنك .

العلاقات التي اختبرها النموذج :

- أ - العلاقة بين (هيكل السوق ، معدلات القروض ، معدلات الودائع) وربحية البنك التجاري .
 - ب - العلاقة بين معدلات أسعار الفائدة ، هيكل السوق ، الودائع والقروض وتأثيرها على الربحية .
- توصل الباحث إلى عدة نتائج أهمها أن تقدير العلاقة بين معدلات الربحية مثل معدل العائد على الأصول والتركيز يجب أن يأخذ في الإعتبار بعض المؤشرات مثل (نسبة رأس المال / إجمالي الأصول وكذلك نسبة التكاليف الشابة إلى إجمالي الأصول) في معادلة الإنحدار . عند قياس العلاقات السابقة يجب بذلك المحارلة للأخذ في الإعتبار الحقيقة الثالثة أن بعض البنوك تكون مشغولة بكثافة في بعض الأنشطة التي من المحتمل أن تتأثر بتركيز السوق المحلي عن غيره من الأسواق الأخرى .

نتائج مراجعة الدراسات السابقة :

من العرض السابق لأهم الدراسات التي أعدت عن موضوع الحصة التسويقية والتركيز بالسوق المصرفي وبين إنجاز البنك أو ربحيته يتضح أن هناك اختلاف بين النتائج التي توصلت إليها هذه الدراسات . بعضها يؤكد وجود علاقة موجبة بين الحصة التسويقية للبنك وبين الربحية والبعض الآخر لم يثبت وجود مثل هذه العلاقة وقد يرجع هذا بالدرجة الأولى إلى اختلاف السوق أو الأسواق المصرفية التي طبقت فيها هذه الدراسات وهذه نتيجة هامة أشار إليها (Gilbert)^(١٦) في دراسته .

كل دراسة أعدت أدخلت بعدها جديداً وساهمت في إلقاء الضوء على بعض المتغيرات الهامة الأخرى غير الحصة التسويقية والتركيز في السوق المصرفية كنجز في إنجاز وربحية البنك مثل استخدام التكنولوجيا المصرفية خاصة الصراف الآلي ، مساهمة الدولة في رأس المال البنك أو الملكية ، معدل النمو في بعض الأصول والمحصول ، المؤشرات المالية لإنجاز البنك ، قوة البنك بالسوق وما إلى ذلك من العوامل الهامة التي يتضح لها دور لا يمكن إغفاله عند تناول موضوع الدراسة .

٣. عينة ومجتمع الدراسة :

قام الباحث بتطبيق الدراسة على جميع البنوك العاملة بالجهاز المصرفى بدولة الإمارات العربية المتحدة باستخدام أسلوب الحصر الشامل حيث شملت الدراسة (١٨) بنك محلى ، (٢٨) بنك أجنبي واستخدم الباحث البيانات المالية المنشورة في القوائم المالية والتقارير السنوية للبنوك خلال الفترة من ١٩٨٣ وحتى نهاية عام ١٩٩١ . تم تطوير قاعدة بيانات لجميع البنوك العاملة بالجهاز المصرفى باستخدام البرنامج الإحصائى SPSS-PC+ ، وبين ملحق رقم (١١) أهم العوامل التي استخدمت في التحليل .

السبب في اختيار دولة الإمارات العربية المتحدة للتطبيق الميداني :

- ١- يتميز الجهاز المصرفى بالحرية الكاملة للبنوك المحلية والبنوك الأجنبية للعمل بدون أي قيود أو تفرقة من جانب المصرف المركزي بالإضافة إلى عدم إشتراط قيام بنوك مشتركة بين رأس المال المحلي والأجنبي .
- ٢- وجود عدد كبير جداً من البنوك التي تعمل بالجهاز المصرفى (بالنسبة لعدد السكان ٢ مليون) مع وجود تشبع مصرفي للعملاء ، وزيادة حدة المنافسة مما يساعد على إبراز وإختيار موضوع الدراسة .

٣- تُحتل البنوك المحلية في المتوسط ٨٠٪ من إجمالي ودائع الجهاز المصرفـي ، بينما تحصل البنوك الأجنبية (٢٨ بنك) في المتوسط على حصة تسويقية أقل تساوي ٢٠٪ فقط من إجمالي ودائع الجهاز المـصرفـي ^(٧) ويـحق لها أن تفتح ٨ فروع فقط والدراسة المقارنة بين القطاعين تساعد في اختبار فروض الـدراسـة .

٤- تتنافـس وتهـتم البنـوك المـحلـية والبنـوك الأجنـبيـة عـلـى تقديم الخـدمـات المـصرـفـية الإـلـكـتـرـوـنـيـة الـحـدـيثـة كـأـحـد الأـسـلـعـات التـسوـيقـية الرـئـيـسـيـة لـلـمـنـافـسـة وـيفـتـرـض أـن تـؤـدـي هـذـه الخـدمـات إـلـى زـيـادـة الحـصـة التـسوـيقـية والـريـحـيـة .

٥- يتـواـقـر عنـ الجـهاـز المـصرـفي بـدوـلـة الإـمـارـات تـقـرـير سنـوي منـشـور عنـ القـوـانـيم المـالـيـة لـجـمـيع البنـوك العـامـلة بـالـدوـلـة بـواسـطـة جـمـعـيـة مـصـارـف الإـمـارـات وـهـذـا غـيـر مـتـواـقـر فيـ باـقـي الدـوـلـ الـعـرـبـيـة وـقد تمـ إـدخـالـ جـمـيعـ الـبـيـانـاتـ المـنشـورـةـ إـلـىـ الـحـاسـبـ الـآـلـيـ وأـنـشـأـ الـبـاحـثـ قـاعـدـةـ بـيـانـاتـ مـالـيـةـ مـتـكـاملـةـ عـنـ الجـهاـزـ المـصرـفيـ سـاعـدـتـ فـيـ إـجـراءـ التـحـلـيلـ الإـحـصـائـيـ لـلـبـحـثـ .

٣. أهمـيـة وـاهـدـاف الـدـرـاسـة :

بالـرـغـمـ منـ إـهـمـامـ أـكـثـرـ مـنـ باـحـثـ بـدـرـاسـةـ هـيـكـلـ الصـنـاعـةـ المـصـرـفـيـةـ فـيـ دـوـلـ كـثـيرـ بـالـعـالـمـ إـلـاـ أـنـهـ عـلـىـ مـسـتـوىـ الشـرـقـ الـأـوـسـطـ وـمـنـ خـلـالـ حـصـرـ الـدـرـاسـاتـ السـابـقـةـ لـأـبـوـجـدـ دـرـاسـاتـ تـهـتمـ بـتـطـبـيقـ وـاخـتـبـارـ مـفـاهـيمـ الـعـلـاقـةـ بـيـنـ هـيـكـلـ الصـنـاعـةـ وـإـنـجـازـ بـالـدـوـلـ الـعـرـبـيـةـ ،ـ لـذـلـكـ يـعـتـبـرـ هـذـاـ الـبـحـثـ أـوـلـ تـجـربـةـ لـاخـتـبـارـ الـعـلـاقـةـ بـيـنـ الـحـصـةـ التـسوـيقـيةـ وـالـريـحـيـةـ فـيـ أـحـدـ الـدـوـلـ الـعـرـبـيـةـ الـتـيـ تـصـفـ بـسـوقـ مـصـرـفـيـ يـخـتـلـفـ كـلـيـاـ عـنـ الـأـسـوـانـ الـمـصـرـنـيـةـ الـفـرـيـقـيـةـ .

وـتـهـدـفـ الـدـرـاسـةـ إـلـىـ تـحـقـيقـ الـأـهـدـافـ التـالـيـةـ :

- ١- إـخـتـبـارـ الـعـلـاقـةـ بـيـنـ الـحـصـةـ التـسوـيقـيةـ وـرـيـحـيـةـ الـبـنـكـ التـجـارـيـ .
- ٢- تـحـدـيدـ أـهـمـ الـعـارـمـ الـتـيـ تـؤـثـرـ عـلـىـ تـفـسـيرـ سـلـوكـ رـيـحـيـةـ الـبـنـكـ التـجـارـيـ .
- ٣- تـحـدـيدـ أـهـمـ الـفـروـقـ الـجـوـهـرـيـةـ الـتـيـ تـؤـثـرـ عـلـىـ رـيـحـيـةـ الـبـنـوكـ الـأـجـنبـيـةـ وـالـبـنـوكـ الـمـلـحـلـيةـ .
- ٤- قـيـاسـ مـدـىـ إـنـفـاقـ نـتـائـجـ الـدـرـاسـاتـ السـابـقـةـ الـتـيـ طـبـقـتـ عـلـىـ أـسـوـانـ مـصـرـفـيـةـ غـرـبـيـةـ مـتـقـدـمـةـ مـعـ نـتـائـجـ هـذـهـ الـدـرـاسـةـ الـتـيـ طـبـقـتـ عـلـىـ أـحـدـ الـدـوـلـ الـعـرـبـيـةـ ذـاتـ جـهـاـزـ مـصـرـفـيـ حـدـيثـ نـاميـ .

٤. تطوير الفرض العلمية للدراسة :

ركزت الدراسات السابقة على إختبار العلاقة بين الحصة التسويقية للبنك وبين مؤشرات الربحية . لذلك فإن أول خطوة يجب أن يهتم بها البحث هي إختبار هذه العلاقة . وعلى ذلك فإن الفرض الأول لهذا البحث ينص على :

الفرض الأول : هناك علاقة إرتباط قوية موجبة بين الحصة التسويقية وبين ربحية البنك التجاري .

أشارت الدراسات السابقة إلى أن مؤشر الحصة التسويقية ليس فقط العنصر الوحيد المؤثر في ربحية البنك التجاري وأن هناك العديد من العوامل الأخرى التي تؤثر على الإنجاز المالي للبنك التجاري مثل : معدل النمو في الودائع والأصول ، استخدام التقنية الحديثة (الصراف الآلي) ، استخدام البنك للودائع في صورة قروض وهل البنك محلي أم أجنبي . لذلك سيركز الفرض الثاني على إختبار تأثير هذه العوامل في تفسير ربحية البنوك المحلية والأجنبية على أساس توقع وجود فروق جوهرية في تأثير هذه العوامل على البنوك المحلية والبنوك الأجنبية العاملة بالجهاز المالي بدولة الإمارات . ولذلك جاء الفرض الثاني على النحو التالي :

الفرض الثاني : هناك فروق جوهرية بين تأثير العوامل التي تفسر سلوك ربحية البنوك المحلية والبنوك الأجنبية

أوضحت الدراسة الاستكشافية للجهاز المالي بدولة الإمارات أن البنوك الوطنية تحتل في المتوسط ٨٪ من الحصة التسويقية لودائع وأصول الجهاز المالي بينما تتحل البنوك الأجنبية في المتوسط ٢٠٪ فقط . أضاف إلى ذلك أن البنوك الوطنية لديها فرص أفضل للتربع والإنتشار وفتح الفروع الجديدة بينما يحدد المصرف المركزي عدد الفروع بشمائية فقط للبنوك الأجنبية . كذلك أوضحت الدراسات السابقة أن البنوك التي تساهم في ملكيتها الدولة وكذلك البنوك المحلية لديها القدرة على تحقيق معدلات أرباح أعلى ومعدل عائد على رأس المال أفضل من البنوك الأجنبية والبنوك المنافسة الأخرى ^(١٨) . ولذلك يفترض أن ربحية البنوك المحلية أعلى من ربحية البنوك الأجنبية ويمكن صياغة هذا الفرض كالتالي :

الفرض الثالث : أن ربحية البنوك المحلية والبنوك التي تساهم في ملكيتها الدولة أعلى من ربحية البنوك الأجنبية .

٥. اختبار الفرض والتحليل الإحصائي :

يقدم الباحث في هذا الجزء إختباراً لفرض الدراسة وتطوراً للنموذج الإحصائي الذي يفسر العلاقة بين العوامل المستقلة ومؤشرات الربحية .

١/٥ إختبار الفرض الأول :

ينص الفرض الأول على مايلي : " هناك علاقة إرتباط قوية موجبة بين الحصة التسويقية وبين ربحية البنك التجاري " .

تم استخدام أسلوب الإرتباط البسيط Pearson Correlation لتحديد العلاقة بين مؤشرات الحصة التسويقية ومؤشرات الربحية التالية :

أولاً : مؤشرات الحصة التسويقية للبنك :

١ - الحصة التسويقية (على أساس إجمالي الودائع)
$$\text{DepMKS} = \frac{\text{إجمالي ودائع عملاء البنك} / \text{إجمالي ودائع الجهاز المصرفـي}}{\text{أو القطاع سواءً أجنبي أو محلي}} \times 100$$

٢ - الحصة التسويقية (على أساس إجمالي الأصول)
$$\text{AsstMKS} = \frac{\text{إجمالي أصول البنك} / \text{إجمالي أصول الجهاز المصرفـي}}{\text{أو القطاع سواءً أجنبي أو محلي}} \times 100$$

ثانياً : مؤشرات الربحية :

- ١ - معدل العائد على إجمالي الأصول (ROA) = صافي الأرباح / إجمالي الأصول $\times 100$
- ٢ - معدل العائد على حق الملكية (ROE) = صافي الأرباح / حق الملكية $\times 100$
- ٣ - معدل العائد على رأس المال (ROC) = صافي الأرباح / رأس المال $\times 100$

تم حساب متوسط المؤشرات السابقة لجميع البنوك (المحلية والأجنبية) خلال الفترة من ١٩٩١ - ١٩٩٣ وتم إختبار الفرض الأول لإجمالي القطاع المصرفـي (البنك المحلي والبنوك الأجنبية) ثم لقطاع البنك المحلي فقط ثم لقطاع البنوك الأجنبية . وبين الجدول رقم (١) معاملات الإرتباط بين مؤشرات الحصة التسويقية ومؤشرات الربحية .

جدول رقم (١١)

معاملات الإرتباط بين مؤشرات الحصة التسويقية ومؤشرات الربحية

العائد على رأس المال ROE	العائد على حق الملكية ROE	العائد على الأصول ROA	
**,٢٧٧	.,٧٨	.,١٩	أولاً قطاع البنوك المحلية : - الحصة التسويقية (ودائع) - الحصة التسويقية (الأصول)
*,٢٣٦	.,٦٣	.,١٣٧	
			ثانياً : قطاع البنوك الأجنبية : - الحصة التسويقية (ودائع) - الحصة التسويقية (الأصول)
**,٤٣٣	**,٣٧٦	**,١٧٠	
**,٤٠١	**,٣٣٢	.,١٤٣	
			ثالثاً : إجمالي بنوك الجهاز المركزي: - الحصة التسويقية (ودائع) - الحصة التسويقية (الأصول)
**,٢٨٢	**,١٢١	.,٠٢٤	
**,٢٤٨	.,١٠٠	.,٠٠٧	

1- Tailed Signif : * 0,01 ** 0,001

بالنسبة لقطاع البنوك المحلية :

يتضح من المجدول أن هناك علاقة إرتباط موجبة ذات دلالة إحصائية بين مؤشرات الحصة التسويقية وبين معدل العائد على رأس المال لقطاع البنوك المحلية فقط ولا يوجد علاقة إرتباط بين مؤشرات الحصة التسويقية ومعدل العائد على الأصول ومعدل العائد على حق الملكية ، وتتفق هذه النتيجة مع بعض

الدراسات السابقة خاصة دراسة (١٩٨٤) Schuster ^(١١).

بالنسبة لقطاع البنوك الأجنبية :

يتضح من مصفوفة الإرتباط وجود علاقة موجبة ذات دلالة إحصائية بين مؤشرات الحصة التسويقية وبين معظم مؤشرات الربحية خاصة (معدل العائد على حق الملكية ومعدل العائد على الأصول) ولكن لا يوجد إرتباط بين مؤشرات الحصة التسويقية وبين معدل العائد على الأصول.

وهكذا نجد أن العلاقة واضحة وقوية موجبة على مستوى البنوك الأجنبية وغير قوية على مستوى البنوك المحلية (لاحظ أيضا الإشارة السالبة بين مؤشرات الحصة التسويقية وبين معدل العائد على الأصول) بالنسبة للبنوك المحلية.

بالنسبة للجهاز المصرفي ككل :

يلاحظ وجود علاقة إرتباط موجبة ذات دلالة إحصائية بين مؤشرات الحصة التسويقية وبين معدل العائد على رأس المال فقط بينما معاملات الإرتباط الأخرى ليس لها دلالة إحصائية.

في ضوء النتائج السابقة يمكن أن تقبل الفرض الأول جزئياً بالنسبة لقطاع البنوك الأجنبية وذلك لوجود علاقة إرتباط موجبة بين معظم مؤشرات الحصة التسويقية ومؤشرات الربحية بينما يصعب قبول الفرض الأول بالنسبة لقطاع البنوك المحلية وللجهاز المصرفي ككل وذلك لوجود إرتباط موجب ذو دلالة إحصائية بين مؤشرات الحصة التسويقية وبين معدل العائد على رأس المال فقط.

٤/٥ إختبار الفرض الثاني :

ينص الفرض الثاني على ما يلي : " هناك فروق جوهرية بين تأثير العوامل التي تفسر سلوك ربحية البنوك المحلية والبنوك الأجنبية ".

لإختبار الفرض الثاني تم استخدام أسلوب الإنحدار المتعدد (Multiple Regression Analysis MRA) وذلك لتطوير نموذج إحصائي يفسر سلوك العوامل التي تؤثر على ربحية البنوك المحلية والبنوك الأجنبية . يستخدم الباحث المتغيرات المستقلة والمتغيرات التابعة :

العوامل التابعة (مؤشرات الربحية)	العوامل المستقلة
١- معدل العائد على إجمالي الأصول (ROA) ٢- معدل العائد على حق الملكية (ROE) ٣- معدل العائد على رأس المال (ROC)	١- معدل النمو في الودائع (DepG) ٢- معدل النمو في الأصول (AsstG) ٣- استخدام الصراف الآلي كمتغير صوري (ATM) - البنك يستخدم الصراف الآلي (1) - البنك لا يستخدم الصراف الآلي (0) ٤- نسبة القروض / إجمالي ودائع العملاء (Loans/dep) ٥- الحصة التسويقية للبنك (ودائع) (DepMKS)

شرح للعوامل المستقلة :

١ - معدل النمو في إجمالي ودائع العملاء : نظرًا لاختلاف الجوهرى بين حجم ودائع البنك المحلية والبنوك الأجنبية ، وجد الباحث أن استخدام مؤشر معدل النمو السنوى في إجمالي الودائع أفضل مؤشر لقياس قدرة البنك على زيادة الودائع وزيادة حصته في السوق والقدرة على المنافسة بذنب الودائع بدلاً من استخدام الحجم الكلى للودائع (كقيمة مطلقة) وذلك لقياس تأثير متوازن النمو السنوى للودائع على الربحية .

٢ - معدل النمو في إجمالي الأصول : يعبر هذا المؤشر على قدرة البنك على زيادة الحجم الكلى (Total Size) بدلاً من استخدام إجمالي الأصول لاختلاف الواقع بين حصة البنك المحلية والبنوك الأجنبية من الأصول على مستوى القطاع المصرفي كما سبق التوضيح . ويعبر هذا المؤشر عن تأثير متوازن النمو السنوى في حجم الأصول على الربحية .

٣ - استخدام الصراف الآلي (ATM) : يعتبر هذا المؤشر مقياساً لتأثير استخدام التكنولوجيا على إنجاز البنك التجارى ويستخدم حتى الآن حوالي ٢٤ بنك محلي وأجنبي الصراف الآلي وهناك منافسة قوية جداً بين البنوك العاملة بالقطاع المصرفي بدولة الإمارات لاستخدام الصراف الآلي

كوسيلة لتقديم العديد من الخدمات المصرفية للعملاء . تم إدخال هذا المؤشر كمتغير مستقل صوري (Dummy Variable) حيث أعطى للبنك المستخدم للصراف الآلي كود (١) وقيمة (صفر) للبنوك الغير مستخدمة وذلك لقياس أثر استخدام التقنية المصرفية الحديثة على الربحية .

٤ - نسبة التروض / إجمالي ودائع العملاء : يقاس هذا المؤشر قدرة البنك على استخدام ودائع العملاء وتخصيصها في صورة قروض (أفضل أصل منتج) وفترض أن زيادة استخدام الودائع في صورة قروض يؤدي إلى زيادة الربحية .

٥ - الحصة التسويقية للبنك مقامة بعموم الودائع : تم حساب هذا المؤشر بقسمة إجمالي ودائع العملاء لكل بنك إلى إجمالي ودائع العملاء للقطاع الذي ينتمي إليه (محلي أم أجنبي) . يستخدم هذا المؤشر لقياس تأثير الحصة التسويقية على سلوك ربحية البنوك المحلية والبنوك الأجنبية . بالنسبة للعوامل التابعة فقد تم استخدام نفس مؤشرات الربحية الثلاث التي استخدمت لإختبار الفرض الأول .

قام الباحث بتطوير فروض إحصائي بإستخدام أسلوب الإنحدار المتعدد لكل قطاع على حده بإستخدام متوسط المؤشرات السابقة خلال الفترة من ١٩٨٣ إلى ١٩٩١ .

نتائج تحليل الإنحدار للبنوك المحلية :

بين الجدول رقم (٢) نتائج تحليل الإنحدار التي تفسر العلاقة بين مؤشرات الربحية والعوامل المستقلة للبنوك المحلية . يلاحظ من الجدول أن أهم المتغيرات من حيث درجة تأثيرها على مؤشرات الربحية هو المتغير الخاص بإستخدام التقنية الحديثة (الصراف الآلي ATM) حيث يلاحظ أن معاملات هذا المتغير في الثلاث معدلات ذات دلالة معنوية إحصائياً . ولكن الشيء الغير متوقع هو أن الإشارة لهذا المتغير بالسالب عكس ما هو متوقع أن تكون بالوجب ، حيث يفترض أن التوسيع والإنتشار في استخدام التقنية المصرفية يؤدي إلى زيادة القوى التنافسية للبنك ومن ثم زيادة الربحية ولكن الإشارة السالبة تعني أن البنوك المحلية التي لا تستخدم الصراف الآلي ربحيتها أكبر من البنوك التي تستخدم الصراف الآلي .

جدول رقم (٢)

نتائج تحليل الانحدار للعلاقة بين مؤشرات الربحية والتغيرات المستمرة لقطاع البنوك المحلية

F(eq)	R ²	Deposits Market Share	Loans/dep نسبة القروض / الملاعة التسويقية (دلائحة)	ATM Yes = ١ No = ٠ استخدام الصراف الألي	TAss G معدل نشر الأصول	Dep G معدل نشر الروابط	Constant	المدارج
٣,٥٨,***	٠,٢٦٦	-٠,٥٢	-٠,٢٠,*** *(٢,٢٩)	-٠,٧٦ ***(٤,٢٥)	-٠,٨٠ *(٠,٠٥)	-٠,٠٠ *(٠,٤٧)	-٤,٤٢٧ ***(٦,٦٢)	ROA - ١
٣,١٨,***	٠,٢٢٦	-٠,٣٠,*** *(٣,٣٣)	-٠,٣٠,*** *(٣,٣٣)	-٠,٧٢ *(١,٧١)	-٠,٧٥ ***(٢,٧٢)	-٠,٣٣ *(-٠٣,٠)	-١٦,٨٦٣ ***(٢,٥٧)	ROE - ٢
٣,٣٥,***	٠,١٢٥	-٠,٣١ *(٣,٣٢)	-٠,٧٢ *(١,٧١)	-٠,٧٢ *(١,٧١)	-٠,٣٤٥ ***(٢,٧٤)	-٠,٣٣ *(-٠٣,٠)	-٢٨,٧٦٣ ***(٣,٥٣)	ROC - ٣
٣,١٩,***	٠,٢١٩	-٠,٣٣ ***(٢,٣١)	-٠,٣٣ ***(٢,٣١)	-٠,٧٨ *(٢,٧٨)	-٠,٣٩٧ ***(٢,٥٧)	-٠,٣٧ *(-٠٣,٠)	-٢٨,٧٦٣ ***(٣,٥٣)	

*** Significant @ 0.01 (t- Statistics in Parentheses)

** Significant @ 0.05

* Significant @ 0.10

وتختلف هذه النتيجة مع الدراسة التي أعدها (Hennen & McDowell) في عام ١٩٩٠^(٢٠) والتي أثبتت أن استخدام الصراف الآلي يؤدي إلى زيادة الحصة التسويقية للبنك وخاصة بالنسبة للبنوك الكبيرة مما يساعد على تحقيق معدلات إنجاز أفضل . ويرى الباحث أن السبب في وجود الإشارة السالبة أن البنوك التي تستخدم الصراف الآلي عادة بنوك كبيرة ذات فروع كثيرة وإدخال التكنولوجيا والتطوير يكلف البنك تكاليف استثمارية مرتفعة ويؤدي إلى زيادة المصارف مع صعوبة وشدة المنافسة الأمر الذي يؤدي إلى تقليل الأرباح .

وبالتالي فإن البنوك المحلية التي لا تستخدم الصراف الآلي ريعيتها أكبر من البنوك المحلية التي تستخدم الصراف الآلي .

ويأتي العامل المستقل معدل النمو في إجمالي الأصول الثاني من حيث الأهمية عند تفسير سلوك ربحية البنك المحلية (معياراً عن عامل الحجم) وله دالة إحصائية في المعادلين الثانية والثالثة والإشارة كما هو متوقع موجبة أي أن ارتفاع معدل النمو السنوي في إجمالي الأصول يؤدي إلى زيادة الربحية . وتنتفق هذه النتيجة مع معظم الدراسات التي أشارت إلى أن الزيادة أو النمو السنوي في إجمالي أصول البنك يساعد على زيادة الربحية .

ويأتي في المرتبة الثالثة من حيث التأثير على سلوك ربحية البنك المحلية ، المؤشر الخاص بإستخدام ودائع العملاء في صورة قروض . وبالرغم من أن عامل الإنحدار لهذا المؤشر ذو دالة إحصائية معنوية في الثلاث معادلات إلا أن الإشارة سالبة عكس ما هو متوقع أن تكون موجبة على أساس أنه كلما زاد استخدام البنك لودائع العملاء في صورة قروض كلما أدى ذلك إلى زيادة ربحية البنك لأن القروض من الأصول المنتجة ذات العائد المرتفع مع الأخذ في الإعتبار جودة القروض التي يمنحها البنك .

وبالتالي يقترح النموذج أن هناك علاقة إرتباط سالبة (عكسية) بين زيادة استخدام الودائع في صورة قروض وبين ربحية البنك المحلية . وبالرغم من اختلاف هذه النتيجة مع المبادئ المصرفية إلا أن هناك تفسير لها من خلال ظواهر القطاع المصرفي بدولة الإمارات . لقد عانى القطاع المغربي خلال الفترة السابقة من مشكلة سوء منح الائتمان والمنافسة بين البنك على زيادة منح الائتمان بالإضافة إلى إعطاء قروض بأحجام كبيرة جداً إلى أعضاء مجلس الإدارة والمساهمين في البنك وذلك لتمويل شركاتهم الخاصة . أدت هذه الظاهرة إلى ارتفاع نسبة الدين المدعومة مما أدى إلى زيادة خسائر الكبير من البنك خلال الفترة من ٨٣ - ١٩٩١ .

أما من حيث تأثير الحصة التسويقية (ودائع) على سلوك ربحية البنوك المحلية فلم يكن ثابت ، حيث نجد أن معامل الإنحدار ذو دلالة إحصائية ولكن الإشارة سالبة في المعادلة الأولى وغير معنوي في المعادلة الثانية ذو دلالة إحصائية وإشارة موجبة في المعادلة الثالثة فقط . وبناءً على ذلك فإن للحصة التسويقية علاقة عكسية ذات دلالة إحصائية مع معدل العائد على الأصول حيث تحافظ البنوك الكبيرة برصيد هائل من الودائع وإستخدام منخفض للقروض وسبيولة عالية الأمر الذي يقلل من فرصتها لزيادة الأرباح . ويؤكد هذا الإشارة السالبة لمعامل الإنحدار مؤشر إستخدام الردائع في صورة قروض . وعلى العكس من ذلك فهناك علاقة ذات دلالة إحصائية موجبة بين الحصة التسويقية للبنوك المحلية وبين معدل العائد على رأس المال حيث أن معظم البنوك لا تهتم بزيادة رأس المال المدفوع عن الحدود التي يفرضها المصرف المركزي (٤٠ مليون درهم) إلا إذا تطلب الأمر زيادة الفروع أو توزيع أسهم مجانية لحملة الأسهم لذلك كانت الإشارة موجبة .

لاحظ من الجدول رقم (٢٤) أن معدل النمو في إجمالي الودائع ليس له تأثير على ربحية البنك المحلية لأن معاملات الإنحدار ليس لها دلالة إحصائية ومع ذلك لاحظ الإشارة السالبة في المعادلة الثانية والثالثة التي تشير إلى العلاقة العكسية بين زيادة وغو الودائع وبين الربحية .

ملخص نتائج تحليل نمذج الإنحدار للبنوك المحلية :

١ - إن سلوك العوامل المستقلة في تأثيرها على ربحية البنك له نمط يختلف عن المبادئ المصرفية وعن نتائج الدراسات السابقة ، حيث أشار التحليل إلى أن إستخدام التقنية المصرفية (الصراف الآلي) ومؤشر إستخدام الودائع في صورة قروض لهم تأثير عكسي سلبي على الربحية عكس ما هو متوقع عليه في الأسواق العالمية . إن تفسير هذه النتيجة يعزى إلى أن البنوك الكبيرة المنتشرة جغرافياً لديها سبيولة أعلى وقدرتها على المنافسة أقل ومصاريف التقنية المصرفية عالية بالإضافة إلى ارتفاع نسبة الديون المعدومة الأمر الذي أدى إلى انخفاض الربحية .

٢ - يتفق سلوك ربحية البنوك المحلية مع الدراسات السابقة في مؤشر واحد فقط ألا وهو معدل النمو في إجمالي الأصول حيث أثبت التحليل وجود علاقة موجبة ذات دلالة إحصائية مع مؤشرات الربحية .

٣ - لا يوجد تأثير واضح ثابت للحصة التسويقية على سلوك ربحية البنوك المحلية .

يلاحظ أن إنخفاض قيمة R^2 لمعادلات الإنحدار ليس لها أى دلالة إحصائية من حيث تفسير تأثير التغيرات المستقلة على التغير التابع وذلك لأن الهدف من التحليل تطوير نموذج تفسيري Explanatory Model لتفسير العلاقة بين التغيرات وليس الهدف تطوير نموذج للتنبؤ Predictable Model^(٢١). لاحظ أيضاً أن جميع قيم (F) لالمعادلات ذات دلالة إحصائية .

نتائج تحليل الإنحدار للبنوك الأجنبية :

بين الجدول رقم (٣) نتائج معادلات الإنحدار للبنوك الأجنبية حيث نلاحظ أن التغير الخاص بإستخدام الصراف الآلي له دلالة إحصائية معنوية في المعادلة رقم (٢) ورقم (٣) ويلاحظ أن الإشارة مرجبة أى أن هناك علاقة إرتباط موجبة بين إستخدام الصراف الآلي والربحية وتفق هذه النتيجة مع الدراسات السابقة التي أثبتت أن هناك علاقة إرتباط موجبة بين إستخدام الصراف الآلي وزيادة ربحية البنك .^(٢٢) Hannan & MaDwell (1990)

مؤشر الحصة التسويقية علاقة إرتباط موجبة في الثلاث معادلات وكذلك معامل إنحدار ذو دلالة إحصائية في المعادلة رقم (٢) ورقم (٣) أى أن زيادة الحصة التسويقية للبنوك الأجنبية يؤدي إلى زيادة الربحية . تختلف هذه النتيجة مع نتائج سلوك ربحية البنك المحلية حيث لم نستطع أن نؤكد وجود علاقة بين الحصة التسويقية وبين الربحية بينما تتفق هذه النتيجة مع نتائج بعض الدراسات السابقة^(٢٣) التي أثبتت وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين الحصة التسويقية والربحية .

ويرجع تفسير تأثير الحصة التسويقية على ربحية البنك الأجنبية إلى أن البنك الأجنبية (٢٨ بنك) تتصارع على ٢٠٪ من إجمالي الحصة التسويقية لودائع وأصول الجهاز المصرفي بالكامل ولذلك تزداد المنافسة فيما بينها بالإضافة إلى التنافس مع البنوك المحلية (١٨ بنك) التي تحمل ٨٠٪ من الحصة التسويقية الأمر الذي أدى إلى الإهتمام بالودائع كوسيلة أساسية لزيادة الربحية خاصة قدرة البنك الأجنبية على استخدام الأموال في الداخل والخارج أفضل من البنك المحلية .

بالنسبة للعوامل المستقلة الأخرى (معدل النمو في الودائع ، معدل النمو في الأصول واستخدام الودائع في صورة قروض) لم يكن لها تأثير ذو دلالة إحصائية على مؤشرات الربحية .

وباختصار يمكن القول أن ربحية البنك الأجنبية تتأثر بإستخدام الصراف الآلي وكذلك بالحصة التسويقية ولهم تأثير واضح على معدل العائد على حق الملكية ومعدل العائد على رأس المال .

جدول رقم (٣)

نتائج محليل الإندرار العلاقة بين مؤشرات الريعية والتأثيرات المستترة لقطاع البناء الأجنبية

F(eq)	R ²	Deposits Market Share المحصة السوقية	Loans/dep نسبة القروض / الودائع	ATM Yes = 1 No = 0 استخدام الصراف الألي	TAss G معدل نشر الأصول	Dep G معدل نشر الودائع	Constant	ROA - γ المادلة
*٢,٠٣.	٠,٥٦	(١,٢٣)	(-,٣٦)	٠,٣٠ (١,٣٦)	٠,٠٠٥ (١,٣٥)	٠,٠٠٢ (-,٥٣)	-٠,٤٦ *(١,٨٣)	ROA - γ
***٧,٥٦	٠,٦٦٧	(٣,٧١)	(-,٤٢)	٠,٥٥٦ **(٢,٤٨)	٠,٥٥٠ *(٢,٤٨)	٠,٦٥ (١,٤٣)	-٠,٣٤١ (-,١٦)	ROE - γ
***١٢,٧	٠,٢٦٢	(٤,٤٥)	(-,٤٥)	٠,٨٦٢ ***(٣,٢٥)	٠,٨٧٧ ***(٣,٢٥)	٠,٦٤٩ (١,٢٠)	-٠,٧٤٦ *(١,٤٨)	ROC - γ

*** Significant @ 0.01 (t- Statistics in Parentheses)

卷之三

* Significant @ 0.05

وفي ضوء النتائج السابقة وجدنا أن تأثير العوامل المستقلة على ربحية البنوك المحلية يختلف جوهرياً عن تأثيرها على البنوك الأجنبية وذلك يمكن قبول الفرض الثاني الذي يؤكد على وجود فروق جوهرية بين تأثير العوامل التي تفسر سلوك ربحية البنك المحلية والبنوك الأجنبية .

٣/٥ إختبار الفرض الثالث :

إن ربحية البنوك المحلية والبنوك التي تساهم في ملكيتها الدولة أعلى من ربحية البنوك الأجنبية .

لإختبار الفرض الثالث يستخدم الباحث أسلوب الإنحدار المتعدد وذلك لتطوير نموذج لتفسير تأثير العوامل التي تؤثر على سلوك ربحية جميع البنوك العاملة على مستوى الجهاز المركزي (سواء البنك المحلي أو البنك الأجنبية) وكذلك لإختبار العلاقة بين كون البنك أجنبي أو محلي على الربحية .

يستخدم الباحث نفس المتغيرات المستقلة والمتغيرات التابعة التي استخدمت لإختبار الفرض الثاني بالإضافة إلى متغير مستقل صوري (Dummy Variable) حيث أعطى للبنوك المحلية أو البنوك التي تساهم فيها الدولة قيمة (١) والبنك الأجنبي قيمة (صفر) . وبين الجدول رقم (٤) نتائج تحويل الإنحدار لمجموع البنوك العاملة على مستوى القطاع المصرفي .

يلاحظ من الجدول أن أهم متغير يفسر سلوك ربحية إجمالي القطاع المصرفي هو معدل النمو في إجمالي الأصول حيث توجد علاقة طردية موجبة بينه وبين الربحية وبقيمة معامل الإنحدار بالمعادلة موجبة ذات دلالة إحصائية في المعادلين (٢) ، (٣) . وهي نفس نتيجة نموذج البنك المحلي . ويأتي المتغير الخاص باستخدام الصراف الآلي في المرتبة الثانية حيث توجد علاقة طردية موجبة بين استخدام الصراف الآلي والربحية بصفة عامة على مستوى الجهاز المركزي ، لاحظ أن معامل الإنحدار موجب ذو دلالة إحصائية في المعادلين (٢) ، (٣) .

المتغير الخاص بنسبة القروض إلى الودائع له دلالة إحصائية معنوية في المعادلة الأولى فقط وبإشارة سالبة في الثلاث معادلات ومن ثم يصعب تعليم هذه النتيجة على الجهاز المركزي ، حيث وجدنا أنها ظاهرة تتعلق بالبنوك المحلية فقط . وأيضاً مؤشر الحصة التسويقية له دلالة إحصائية معنوية في المعادلة رقم (٣) فقط ، أي أن زيادة الحصة التسويقية للبنك تؤدي إلى زيادة معدل العائد على رأس المال فقط والسبب كما ذكرنا أن الحد الأدنى لرأس المال المطلوب للبنك هو ٤٠ مليون درهم فقط ، لذلك لاحظ أن إشارة معامل الإنحدار للحصة التسويقية في المعادلة الأولى بالسالب .

جدول رقم (٤)

نتائج تحليل الانحدار المتعدد العلاقة بين مؤشرات الربحية والمتغيرات المستقلة لبعض القطاعات المصرفية

- ٢ -

F(eq)	R ²	Deposit Market Share	Loans/dep	Loc/for local (1) For (0)	ATM Yes = 1 No = 0 استخدام البنك المحلي أم. أجنبى	TASS G معدل نسق إجمالي الأصول	Dep G معدل نسق الدائمة	Constant	مثابر الربحية
٣٩,٣٤***	٧٦,٠٠	-٣,٠٠ (٣٦,١,)	-٤,٠٠ (٤٣,٢)**	-٧٧٣ (٨٦,٣)*	-٢٢٤,٠ (٨,١)	-٧ (٦,٥٧)	-٠,٠٠٠ (١,٤٩)	١,٠٠ (١,١١)***	ROA - ١
٥٩,٣٣***	٦٣,٠٠	-٢٢٧ (٨,١)	-٥,٠٠ (٤٩,٠)	-٤٧٩,١ (٩٨,٠)	-٣٩٤ (٨,٨)	-٨,٠ (١,٢)	-٠,٣٤ (١,٣٥)	٤,٧٧١ (٢,٤٤)***	ROE - ٢
٨,٨***	٦١,٠٠	-٨٨٦ (٤٢,٣)***	-٢٨,٠ (٤,١)	-٧٦٩ (١,١)	-٦٢ (٢,٤٢)	-٠,٦٣ (٥,٠)	-٠,٦٣ (١,٥٠)	٧,٣٧٨ (٢,٧٨)***	ROC - ٣

- *** Significant @ 0.01 (t- Statistics in Parentheses)
- ** Significant @ 0.05
- * Significant @ 0.10

بالنسبة لاختبار تصنيف البنك محلي أو أجنبي على الربحية ، نلاحظ من الجدول أن معامل الإنحدار في المعادلة الأولى فقط ذو دلالة إحصائية معنوية موجبة بينما الإشارة سالبة في المعادلة الثانية والثالثة بدون دلالة إحصائية . ولذلك نستنتج أن هناك علاقة إرتباط موجبة بين تصنيف البنك محلي أو أجنبي وبين معدل العائد على إجمالي الأصول فقط وقد أثبتت بعض الدراسات وجود علاقة طردية موجبة بين ملكية البنك للدولة والبنوك المحلية وبين معدل العائد على رأس المال ^(٤) . وبناءً على ذلك لانستطيع أن نقبل أو نرفض الفرض الثالث لأن هناك علاقة إرتباط موجبة فقط بين كون البنك محلي ومعدل العائد على الأصول فقط ، أي أن البنوك المحلية حقق معدلات عائد على إجمالي الأصول أفضل من البنوك الأجنبية ولكن ليس هناك دليل إحصائي بالنسبة لباقي مؤشرات الربحية .

٦. ملخص نتائج الدراسة :

تناول الباحث في هذه الدراسة تفسيراً للعلاقة بين الحصة التسويقية والعوامل الأخرى التي تؤثر على ربحية البنوك العاملة بدولة الإمارات العربية المتحدة . أشارت النتائج إلى وجود علاقة إرتباط موجبة بين مؤشرات الحصة التسويقية ومؤشرات الربحية بالنسبة لقطاع البنوك الأجنبية بينما يوجد علاقة إرتباط بين مؤشرات الحصة التسويقية وبين مؤشر معدل العائد على رأس المال فقط بالنسبة للبنوك المحلية وبناءً عليه فإن تأثير الحصة التسويقية على ربحية البنوك الأجنبية أقوى من البنوك المحلية .

تم تطبيق أسلوب الإنحدار المتعدد لاختبار أهم الفروق الجوهرية لتأثير بعض العوامل الأخرى التي تؤثر على الربحية (معدل النمو في الردائع ، معدل النمو في الأصول ، استخدام الصراف الآلي ، نسبة القروض إلى الردائع ، ومؤشر الحصة التسويقية) بالنسبة للبنوك المحلية والبنوك الأجنبية . تم استخدام ثلاثة مؤشرات للربحية : معدل العائد على إجمالي الأصول ، معدل العائد على حق الملكية ومعدل العائد على رأس المال وقد تم استخدام كل مؤشر من مؤشرات الربحية على حدة لتطوير النموذج .

أشارت نتائج الإنحدار إلى أن العوامل التي تؤثر على نموذج ربحية البنوك المحلية تختلف عن العوامل التي تؤثر على نموذج البنك الأجنبية . بالإضافة إلى ذلك فإن أهم العوامل التي تؤثر على ربحية البنك الأجنبية هي استخدام الصراف الآلي والصلة التسويقية ومن ثم جاء تأثير هذه العوامل موجب ويتافق مع نتائج الدراسات السابقة . وعلى عكس ذلك وجدنا أن ربحية البنوك المحلية لها علاقة عكسية مع استخدام الصراف الآلي ومعدل استخدام الردائع في صورة قروض بينما يتفق نموذج البنوك المحلية مع الدراسات السابقة من حيث وجود علاقة موجبة مع معدل النمو في إجمالي الأصول كمؤشر يعبر عن الحجم الكلي للبنك ولا يوجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الحصة التسويقية وبين ربحية البنوك المحلية .

وأخيراً ، فإن تصنيف البنك إلى محلي وأجنبي له علاقة موجبة ذات دلالة إحصائية بالنسبة لمعدل العائد على الأصول فقط أى أن البنوك المحلية أكثر قدرة على تحقيق معدل عائد على إجمالي الأصول أفضل من البنك الأجنبية بينما لا يوجد أى علاقة بين هيكل ملكية البنك وبين مؤشرات الربحية الأخرى .

ويصفه عامة يمكن القول أن بعض نتائج الدراسة اتفقت مع الدراسات الأخرى خاصة فيما يتعلق بنسوج البنك الأجنبية والبعض الآخر إختلف وهذا طبعاً راجع إلى اختلاف السوق المصرفى الذى طببت الدراسة عليه وإختلاف واستقرار الأنظمة الاقتصادية من دولة لأخرى بالإضافة إلى وجود ظواهر خاصة يتصف بها النظام المصرفي بدولة الإمارات كان لها تأثير في إختلاف بعض النتائج عن المفاهيم المتعارف عليها .

إن نتائج هذه الدراسة خاصة بالسوق المصرفى لدولة الإمارات العربية المتحدة ولا يمكن تعبيدها ولذلك يدعى الباحث إلى تطبيق هذه الدراسة على أسواق مصرفية عربية أخرى لعمل دراسات متقارنة وإختبار العوامل التي تؤثر على ربحية البنك التجارى .

هواشم البحث

١- داعم في ذلك :

- Malcolm C. Sawyer, The Economics of Industries and Firm, 2nd ed., (London, Croom Helm, 1985) chapter 2.
 - P. J. Devine, et al., An Introduction to Industrial Economics, 3rd ed., (London, George Allen and Unwin, 1979) chapter 10.

2 - Brock K. Short, The Relation Between Commercial Bank Profits Rates and Banking Concentration In Canada, Western Europe and Japan, Journal of Banking and Finance, No. 3, 1979, pp. 209-219.

3 - Leo Schuster, Profitability and Market Share of Banks, Journal of Bank Research, Spring 1984, pp. 56-61

٤- راجع في ذلك :

- Robert D. Buzzell, et al., Market Share- A Key to Profitability, Harvard Business Review, Jan-Feb., 1975, pp. 97-106.
 - 5 - Timothy H. Hannan and John M. McDowell, Market Concentration and The Diffusion of New Technology In The Banking Industry, The Review of Economics and Statistics, Vol. 66, No. 4, 1984, pp. 686-691.
 - 6 - William F. Chappell and Rex L. Cottle, Sources of Concentration - Related Profits, Southern Economic Journal, Vol. 51, No. 4, 1984, pp. 1031-1037.
 - 7 - R. F. Allen, Efficiency, Market Power, and Profitability in American Manufacturing", Southern Economic Journal, April 1983, pp. 933-939.
 - 8 - R. Alton Gilbert, Bank Market Structure and Competition : (A Survey), Journal of Money, Credit, and Banking, Vol. 16, No. 4, (November 1984, Part 2) 1984, pp. 617-660.
 - 9 - Michael Smirlock, Evidence on the (Non) Relationship Between Concentration and Profitability in Banking, Journal of Money Credit and Banking, Vol. 17, No.1, Feb. 1985, pp. 69-82.
 - 10 - Philip Bourke, Concentration and Other Determinants of Bank Profitability in Europe, North America and Australia, Journal of Banking and Finance, No. 13, 1989, pp. 65-79.
 - 11 - Philip Molyneux and John Thornton, Determinants of European Bank Profitability : A note, Journal of Banking and Finance, No. 16, 1992, pp. 1173-1178.
 - 12 - Gary Whalen, Concentration and Profitability in Non-MSA Banking Markets, Economic Review, Federal Reserve Bank of Cleveland, 1stQ 1987, pp. 2-9.

- 13 - Michael Smirlock, op. cit, p. 81.
- 14 - Timothy H. Hannan and John M. McDowell, The Impact of Technology Adoption on Market Structure, The Review of Economics and Statistics, Vol. 72, No. 1, Feb 1990, pp. 164-168.
- 15 - Timothy H. Hannan, Foundations of the Structure - Conduct - Performance Paradigm In Banking, Journal of Money, Credit, and Banking, Vol. 23, No. 1, Feb 1991, pp. 68-84.
- 16 - R. Alton Gilbert, op. cit, pp. 643-645.
- 17 - Osama A. El-Ansary, Bank's Market Share and Sales Analysis (UAE Banking Market), Successfully Marketing Financial Services in the Gulf Conference, Organized by Pan Arab Research Center, Dubai, April 3-5 1992, p. 2.
- 18 - Philip Molyneux and John Thornton, op. cit, p. 1175.
- 19 - Leo Schuster, op. cit, p. 56.
- 20 - Timothy H. Hannan and John M. McDowell, 1990 , op.cit, p. 168.

٢١ - الغالبية العظمى لقيم R^2 لعادلات الإتحاد في الدراسات السابقة أيضاً منخفضة . راجع على سطر المثال :

- Michael Smirlock, op. cit, p. 77.
- 22 - Timothy H. Hannan and John M. McDowell, 1990, op. cit, p. 168.
- 23 - Michael Smirlock, op. cit, p. 76.
- 24 - Philip Molyneux and John Thornton, op. cit, p. 1175.

ملحق رقم (١)

بيان بأهم التغيرات المالية الخاصة بقاعدة بيانات البنك التي شملتها الدراسة

	Variable Name
إجمالي القروض	Loans
إجمالي الأصول	Tassets
إجمالي ودائع العملاء	Deposits
رأس المال	Capital
حق الملكية	Equity
الحسابات النظامية	Contraacc
صافي الأرباح	Nprofits
نحو القروض (%)	LoansG
نحو الودائع (%)	DepositG
نحو حق الملكية (%)	EquityG
نحو صافي الأرباح (%)	NprofitG
نحو إجمالي الأصول (%)	TAssG
استخدام الصراف الآلي نعم (١) لا (صفر)	ATM
عدد الفروع	N Branch
البنك محلي (١) أجنبي (صفر)	Local/Forgn
المصة التسويقية (ودائع) داخل القطاع فقط (محلي أو أجنبي)(%)	BDep/SecDep
المصة التسويقية (إجمالي الأصول) داخل القطاع فقط (محلي أو أجنبي)(%)	BTAss/SecAsst
نسبة القروض / إجمالي ودائع العملاء (%)	Loans/depsit
نسبة القروض / إجمالي الأصول (%)	Loans/TAss
نسبة الودائع / إجمالي الأصول (%)	Deposit /TAss
نسبة الحسابات النظامية / إجمالي الأصول (%)	Cont /TASS
العائد على الأصول (%)	ROA
العائد على حق الملكية (%)	ROE
العائد على رأس المال (%)	ROC
المصة التسويقية (ودائع) على مستوى إجمالي الجهاز المصرفي(%)	Bdep / Sysdep
المصة التسويقية (إجمالي الأصول) على مستوى إجمالي الجهاز المصرفي (%)	Btass / SysTass