

# تحليل لبدائل تقييم شركات القطاع العام عند بيعها للقطاع الخاص

## مع دراسة تطبيقية

دكتور

محمد عبد القادر دياب

مدرس المحاسبة

كلية التجارة - جامعة حلوان

مشكلة الدراسة :

منذ حوالي ربع قرن ظهر واضطرد نمو ظاهرة تحويل الملكية العامة الى الملكية الخاصة في الدول الرأسمالية بدءاً من انجلترا ثم إمتدت الى دول أخرى كثيرة متقدمة ونامية.

كما ظهرت الحاجة الى اتباع هذا الاتجاه بعد التحولات التي ظهرت في أوربا الشرقية بعد إنتهاء ماقيل يعرف باسم الاتحاد السوفيتي ، ليس ذلك فحسب بل ان الدول النامية ظهر فيها هذا الاتجاه قوياً بعد تجربة الملكية العامة على نطاق واسع بها .

وقد قررت مصر أخيراً السير في نفس الاتجاه في إطار من التنسيق مع البنك الدولي وصندوق النقد الدولي ، وعادة ما يأخذ التحول من الملكية العامة الى الملكية الخاصة صوراً مختلفة أهمها : التأجير أو الادارة أو البيع الجزئي أو الكلي للوحدات المملوكة ملكية عامة .

وفي الحالات التي يتقرر فيها بيع الوحدات المملوكة ملكية عامة تظهر مشكلة كيفية تحديد القيمة العادلة لتلك الوحدة بما يحافظ على مصالح كل

من المجتمع ( مالك الوحدة قبل البيع ) ومصالح المشترين من القطاع الخاص .

وفي هذا النجاح ظهرت بدائل متعددة لتحديد قيمة الوحدة المطلوب بيعها، ومع ذلك فان هذه الطرق تمثل مجموعة من البدائل يجب الاختيار بينها ثم تحديد المتطلبات اللازمة لتطبيق البديل المختار بما يحقق أفضل نتائج ممكنة .

بمعنى أن مشكلة الدراسة تتلخص في أي البدائل المتاحة أفضل في التطبيق في ظروف عمل الوحدات العامة ، وكيف يتم تحديد ذلك ؟ ثم ما هي المتطلبات المحاسبية الواجب توافرها لتطبيق البديل الذي تم اختياره ؟ .

ولاحظ على أن مساعدة المحاسبين في هذا الأمر تعتبر أساسية ومطلوبة بل إن التطبيق لطرق التقييم هو جوهر عملهم المنتظر منهم ، ويمثل تحدياً جديداً أمامهم يجب أن يساهموا في دراسته ومواجهته ، بأفضل أساليب القياس والتوصيل المحاسبي .

#### فرص الدراسة :

تستند هذه الدراسة إلى اختبار الفرضين التاليين :

- ١ - لا يوجد بديل محاسبي محدد لتقدير الوحدات العامة عند بيعها للقطاع الخاص .
- ٢ - كل بدائل التقييم المحاسبي تستند إلى القوائم المالية المعدة على أساس التكلفة التاريخية .

#### هدف الدراسة :

يستهدف الباحث من الدراسة تحليل للجوانب الإيجابية والسلبية للبدائل المتاحة لتقدير الوحدات العامة عند بيعها إلى القطاع الخاص ، بغرض التوصل إلى أفضل بديل يمكن إتباعه في ظروف عمل الشركات المصرية ، ثم بيان متطلبات تطبيق البديل المقترن من المنظور المحاسبي .

#### حدود الدراسة :

تمت هذه الدراسة من خلال الحدود التالية :

- لم تتعرض الدراسة لتقدير مدى ملاءمة قرار البيع.
- لم تتعرض الدراسة لبدائل التصرف في حصيلة البيع .
- الدراسة ركزت على حالات بين فعليية لشركاتين في قطاع الصناعات الغذائية.

#### خطة الدراسة :

لتحقيق هدف الدراسة والتحقق من فرضيتها وفي إطار حدودها

السابقة تم تقسيمها إلى ثلاثة فروع كما يلي :

الأول : تحليل للبدائل المحاسبية المتاحة للتقييم للوحدات العامة .

الثاني : الدراسة التطبيقية .

الثالث : البديل المقترن ومتطلبات تطبيقه في مصر .

---

(١) التخصصات والتصحيات الهيكلية في البلاد العربية . صندوق النقد العربي  
محرر دكتور / سعيد العجار ، أبو ضى ، الامارات العربية المتحدة ١٩٨٩ م ص ٣٥ .

## الفرع الأول

### تحليل للبدائل المحاسبية المتاحة لتقدير الوحدات العامة

#### بغرض البيع للقطاع الخاص

تجمع الدراسات والممارسات السابقة في مختلف دول العالم على أنه من المشاكل الرئيسية التي تواجه عملية تحويل الوحدات المملوكة ملكية عامة إلى القطاع الخاص تظهر مشكلة تحديد القيمة للوحدات المرغوب بيعها .. ( وهذه المسألة ليست بالبساطة التي تبدو للوهلة الأولى ) حيث يجب التعرف على كيفية تحديد قيمة الوحدات الخاسرة ؟ وحتى إذا كانت الوحدة تحقق ربحاً فإن مقدار الأرباح لا يعكس بالضرورة القيمة السوقية لأصول الوحدة . فقد تكون أرباح الوحدة العامة أقل أو أكثر مما تستطيع تحقيقه عند إنتقالها إلى القطاع الخاص ، وقد يكون حجم الأرباح نتيجة لسياسة خاصة تطبقها الدولة علي النشاط الذي تنتهي إليه الوحدة مع عدم إنطابها علي القطاع الخاص .

في كل هذه الاحوال تشير عملية التقييم صعوبات عده ، وقد تتجه الدولة الي المبالغة في السعر الذي تحدده لوحدة معينة وفي هذه الحالة قد لا تجد من يقبل على شرائها ، وقد تتجه الي التقليل من قيمة الوحدة ، وفي هذا تبديد للثروة القومية . لذلك فان بعض المؤسسات المالية في البلاد المتقدمة تخصصت في تقييم الوحدات التي تخضع للتخصيصية ، كذلك تغلبت بعض البلاد علي هذه الصعوبة عن طريق طرح أسهم الوحدات التي يراد تخصيصها علي مراحل بحيث يمكن التعرف علي القيمة السوقية للوحدة .<sup>(١)</sup>

ومن إستعراض البدائل المتاحة لتقدير أصول الوحدات العامة تظهر البدائل التالية :<sup>(٢)</sup>

(١) التخصيصية والتصحيفات الهيكلية في البلاد العربية ، مرجع سابق ، ص ٣٥

(٢) د. مدحت حسين ، التخصيصية ، السياسة العربية بشأنها ، ودعائهما ، والاهداف المرجوة منها

دار سعاد الصباح ، القاهرة ١٩٩٣ ، ص ٣٧

#### ١- القيمة الدفترية :

يعتمد هذا البديل على تقييم الأصول والالتزامات طبقاً لقيمها الواردة بالقوائم المالية المستخرجة من الدفاتر الخاصة بالوحدة الاقتصادية . ولما كانت هذه القيم تمثل قيماً تاريخية ، فإنه يصعب الاعتماد عليها لتقييم الوحدات العامة بفرض بيعها للقطاع الخاص ، بالإضافة إلى أن القيم الدفترية تتضمن عناصر ستتغير قيمتها بعد إنتقال الملكية إلى القطاع الخاص.

لذلك لم يلق هذا البديل تطبيقاً واسعاً في هذا المجال ، وقد يفيد فقط في مرحلة إتخاذ قرار التصرف في الوحدة العامة وليس في تحديد القيمة الواجب التصرف فيها بها .

#### ٢- القيمة الدفترية المعدلة :

في هذا البديل محاولة للتغلب على النقائص القائمة في بديل القيمة الدفترية ، عن طريق إجراء بعض التعديلات في الأصول والالتزامات المنتقلة إلى القطاع الخاص بما يتاسب وظروف البيع ، ولكن يؤخذ على هذا البديل أن التعديلات التي تتم على القوائم المالية لا تخضع لمعايير موضوعية واضحة بل تتوقف على خبرة القائم بعملية التعديل، ومن ثم فإن تعديل القيمة في هذه القوائم يتاثر باعتبارات شخصية تقلل من قابلية تلك القوائم كأساس لعملية التقييم .

#### ٣- القيمة السوقية المعتمدة على قيمة الأسهم :

يستند هذا البديل إلىأخذ القيمة السوقية للأسهم كأساس للتقييمويرى البعض أن هذا الأسلوب يتميز بما يلى<sup>(١)</sup> :

- Strischek, Dev., " How To Determine the Value of A Firm, (١)  
Management Accounting, " January, 1983, PP.44-45.

- يعتبر أسلوب القيمة السوقية أسلوباً عملياً أكثر منه أسلوباً نظرياً تجريدياً، بحيث يمكن أن يعتمد عليه الخبراء والمتخصصون في تقديمهم لرأيهم ضمن الواقع العملي.
- يمكن الاعتماد على القيمة السوقية للمنشأة المستمرة في تحليل بدائل الاستثمار بهدف اختيار البديل المناسب.
- تعتبر القيمة السوقية مقاييساً محدداً يتميز بموضوعية وواقعية أكثر من أساليب التقييم الأخرى إلا أن هذا الأسلوب قد وجهت إليه بعض الانتقادات منها<sup>(١)</sup>:-
- أن هناك بعض المنشآت لا يوجد لها أسهم متداولة في السوق المالية مما يعوق إمكانية تطبيق هذا الأسلوب.
- أن هناك مشكلة في السوق نفسها، بحيث تعمل هذه السوق من خلال المضاربات غير المدروسة على رفع أسعار الأسهم بصورة غير واقعية.

ولما كانت الوحدات العامة في مصر لا تتدالوأسهمها أو ليس لها أسهم متداولة في سوق الأوراق المالية على نطاق واسع ومنتظم حالياً بالإضافة إلى عدم وجود سوق مالية نشطة حالياً، فإن هذا البديل لا يصلح للتطبيق في مصر في الوقت الراهن.

#### ٤- القيمة الاستبدالية :

يعتمد هذا البديل على تقييم الأصول المملوكة للوحدة العامة إستناداً إلى سعر الاستبدال الحالي لهذه الأصول ومن ثم تحديد قيمة الوحدة إعتماداً على ذلك .

وبالطبع فإن هذا البديل يتطلب سوقاً نشطة ليتم من خلالها التعرف على القيم الاستبدالية المناسبة للأصول المملوكة للوحدات العامة ، وعليه فأن هذا البديل غير مفضل للتطبيق في مصر حالياً لأغراض تقييم الوحدات العامة وبيعها للقطاع الخاص .

#### ٥- القيمة بالزاد :

يعتمد هذا البديل على الحصول على أكبر قيمة بيعية ممكنة للخزانة

العامة عن طريق إجراء مزایدات بين المشترين بعد تحديد قيمة أساسية لأصول الوحدة العامة ، ورغم ما يمكن أن يتحققه هذا البديل من فوائد للخزانة العامة إلا أنه قد يلقي بآباء إضافية على المشترين نتيجة للمزايدة غير العادلة بينهم، هذا من جهة ، ومن جهة أخرى قد لا تحصل الدولة من خلال هذا البديل على أكبر قيمة نتيجة للافتقادات الجانبيّة بين المزايدين على عدم زيادة القيمة عن حد معين بالإضافة إلى إحتمال عدم وجود العدد المناسب لدخول هذه المزايدة .

ونتيجة لذلك فإن هذا البديل يصعب أيضاً الاعتماد عليه في هذا المجال كأساس للتقييم .

#### ٦- القيمة عند التصفية :

يعتمد هذا البديل على تحديد قيمة الوحدة العامة وكأنها تحت التصفية وتطبيق كافة الأساليب المحاسبية المتعارف عليها في هذا المجال وبحيث تكون قيمة الوحدة عندئذ تمثل صافي قيمة الأصول عند التصفية ، سواء كانت التصفية الفورية أو التدريجية .

ولما كانت الوحدة العامة لن تصنف ويستمر في نشاطها بعد تحويلها إلى القطاع الخاص ، فإن إفتراض التصفية ليس له محل ، ذلك لأن الوحدة بأصولها والتزاماتها وسمعتها في السوق ستستمر مع القطاع الخاص ، وعلى ذلك يصعب أيضاً قبول مثل هذا البديل .

#### ٧- القيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة :

ظهر هذا البديل وطبق في كثير من الحالات في كثير من دول العالم على اعتبار أن القيمة العادلة للوحدة العامة يجب أن تستند ليس إلى ماضي الوحدة ولكن على مدى قدرتها على الاستمرار وتحقيق الأرباح في المستقبل ومن ثم الوصول إلى القيمة الحقيقة للوحدة المراد بيعها . ويمكن التعبير عن هذا الأسلوب بالمعادلة التالية :<sup>(١)</sup>

$$\text{ص ق ح} = \sum_{\substack{\text{ن} \\ \text{س}}} \frac{\text{ق س}}{\text{س}} = \text{صفر} \quad (1 + M)^{-n}$$

(١) د. منير صالح هندي ، الادارة المالية ، مدخل تحليلي معاصر ، المكتب العربي الحديث ، الاسكندرية ، ١٩٩١ ، ص ٢١٢ .

حيث :

- (ص ق ح) تمثل صافي القيمة الحالية.
- (ق) تمثل التدفق النقدي الداخلي أو الخارجي.
- (م) تمثل معدل العائد المطلوب على الاستثمار.
- (ن) تمثل العمر الافتراضي للاقتراح الاستثماري.
- (س) تمثل توقيت التدفق النقدي.

ويواجه هذا الاسلوب في التطبيق العملي مشكلتين :

**الاولى** : الاعتماد على التنبؤ بايرادات ونفقات الوحدة في المستقبل ، حيث يتدخل عدد كبير من الاعتبارات في هذا التنبؤ منها<sup>(١)</sup> :

- الاعتبارات التكنولوجية.

- الاعتبارات السوقية المرتبطة باحتياجات المشترى.

**الاعتبارات الفنية** : وهي قدرة الشركة فنياً على ملاحقة التطورات التكنولوجية .

**الاعتبارات المالية** : وهي قدرة الشركة في الحصول على المصادر المالية مستقبلاً.

- الاعتبارات الادارية - الاعتبارات الاقتصادية العامة .

**الثانية** : تحديد معدل الخصم المناسب حيث عبر عن ذلك البعض بقوله<sup>(٢)</sup>

A major problem arises in determining the rate of interest at which the earnings of the business must be discounted.

ويأخذ البعض على هذا البديل إعتماده على التنبؤ بالإيرادات والنفقات للوحدة لسنوات طويلة قادمة مما يحتمل معه الخطأ بالتنبؤ ومن ثم الخطأ في النتائج التي يظهرها هذا البديل ، بالإضافة إلى الصعوبات القائمة عند تحديد سعر الخصم المناسب، ويرد على ذلك بأن إختبارات الحساسية التي

(١) ابراهيم على عبد الرانق ، الدليل ، نشرة بيروتية داخلية ، العدد السادس عشر ، أكتوبر ، ١٩٩٣  
ص ٢٢، ٢٤

(٢) -Richard Lewis & David Pendrill, "Advanced Financial Accounting," Second Edition, English Language Book Society, Pitman, 1990, PP. 283 - 285

تصاحب هذا البديل تناقض في هذا الخطأ بنسبة كبيرة<sup>(١)</sup> ولكن الصعوبة في تطبيق هذا البديل هي في تحديد معدل الخصم المناسب الذي تخصم به التدفقات النقدية عند حساب قيمة الأصول طبقاً لهذا البديل، وعند اختيار معدل الخصم يوجد أكثر من بديل منها :

١- معدل الخصم على أسلاك الكوبون ، حيث يتحدد معدل الخصم إستناداً إلى قيمة الكوبونات الموزعة على حملة الأسهم .

ب - معدل الخصم على أساس نموذج تسعير الأصول الرأسمالية ، ويفيد هذا المعدل في تسعير الأصول بالحد الأدنى للعائد الذي ينبغي أن يتحققه الاقتراض الاستثماري حتى يعرض المستثمر عن المخاطر التي لا يمكن تجنبها .

ج - معدل الخصم على أساس المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال ، وهذا المعدل يرجع تكلفة الاقتراض وتكلفة حقوق الملكية حسب مساهمة كل منها في الهيكل التمويلي للوحدة .

واستخدام هذه النماذج يعتمد بالدرجة الأولى على إنتظام ودرجة نضج سوق المال ، وفي غياب هذه السوق سيظل التقدير الحقيقي لمعدل الخصم خاضعاً لعدة عوامل منها : العائد المماثل لأنشطة إقتصادية ذات مخاطر مناسبة ، وتكلفة الحصول على الأموال في البنوك ، وقدرة الوحدة على الحصول على أموال البنوك بتكلفة إقتراض تتناسب ودرجة المخاطرة التي تتعرض لها أموال البنوك إذا ما واجهت للوحدة محل التقييم .

٨- طريقة رسملة الأرباح فوق العادلة ، تعتمد هذه الطريقة على عنصرين<sup>(٢)</sup> :

ال الأول : يتمثل في صافي قيمة الأصول المملوسة .

والثاني : يتمثل في قيمة الاضافة الناتجة عن رسملة الأرباح فوق العادلة (إن وجدت) حتى يتم التقييم بقيمة مقبولة .

(١) د. مدحت حسنين ، مرجع سابق، ص ٢٨.

(٢) -Richard Lewis & David Pendrill, OP. Cit., PP. 280 - 282.

وهذه الطريقة تعتبر مقبولة بالنسبة للوحدات الناجحة والتي تحقق أرباحاً تزيد عن مثيلاتها في السوق، ومع ذلك تواجه هذه الطريقة أيضاً بعض الصعوبات العملية والنظرية منها، صعوبة الفصل بين الربح العادي والربح فوق العادي للمنشأة خاصة في حالة اختلاف الهياكل التمويلية والهياكل الاستثمارية، ويقترح البعض<sup>(١)</sup> لذلك الاعتماد على الأوراق المالية الحكومية باعتباره يمثل معدل العائد العادي وما يزيد عنه يمثل الارباح فوق العادية ، واتخاذ المعدل العادي كأساس للرسملة.

وبعد عرض البديل السابعة يرى الباحث أنه في ظل الظروف الحالية لل الاقتصاد المصري يصعب القول بصلاحية طريقة معينة للتطبيق على الرغم من أن البديل السابع هو المطبق في حالات كثيرة في الدول المتقدمة، إلا أن متطلبات تطبيقها في مصر ما زالت غير متوفرة مما يستلزم البحث لاختيار طريقة مناسبة للحالة في مصر . وهذا ما يعرضه الباحث في الفرع الثالث .

## الفرع الثاني

### الدراسة التطبيقية

رأى الباحث في هذا الفرع إجراء الدراسة على حالتى الشركة المصرية لتعبئة الزجاجات (البيسي كولا) وشركة النصر لتعبئة الزجاجات (الكوكاكولا)؛ للتعرف على البديل الذى اتبع فى التقييم وعلاقته بالمؤشرات المالية فى كل من الشركتين على النحو التالى :

- القيمة البيعية للشركة المصرية لتعبئة الزجاجات ٦٥٧ مليون جنيه.
- القيمة البيعية لشركة النصر لتعبئة الزجاجات -٢٥٥ مليون جنيه.

والسؤال الذى يدور حول موضوع هذا الفرع هو :

**هل يصلح اسلوب التقييم الذى اتبع فى هاتين الشركتين للاعتماد عليه فى تقييم الشركات الأخرى فى نفس قطاع الصناعات الغذائية ومن ثم بقية الشركات الأخرى فى هذا القطاع؟**

وللإجابة عن التساؤل السابق قام الباحث بإجراء دراسة تطبيقية لبيان العلاقة بين القيمة البيعية وأهم المؤشرات المالية فى كل شركة إستناداً إلى ما يلى:

- ١- التعرف على اسلوب تحديد القيمة البيعية .
- ٢- الحصول على البيانات الأساسية ومؤشراتها للشركتين فى الخمس سنوات المالية إبتداء من عام ٨٦/٨٧ وحتى العام المالى ٩٠/٩١ إستناداً إلى تقرير تقييم الأداء وأهم إنجازات هيئة القطاع العام للصناعات الغذائية ، الصادر عن مركز معلومات القطاع العام برئاسة مجلس الوزراء فى ابريل ١٩٩٢.

**و فيما يلى عرض لما تم فى هذين العنصرين:**

- أ- بالنسبة لشركة النصر لتعبئة الزجاجات (الكوكاكولا) : اعتمد تحديد القيمة البيعية لهذه الشركة على اسلوب المزايدة بين المشترين الذى يقوم على بيع الشركة لمن يتقدم بأفضل الأسعار.

ولاختيار أفضل الأسعار قامت الشركة القابضة بتقدير الشركة المباعة على أساس القيمة السوقية والتى حددت بمبلغ ٢٤٣٥ مليون جنيه وأيضاً صافى التدفقات النقدية والتى حددت بمبلغ ٢٠٨ مليون جنيه وقد التزم التقدير بالضوابط التالية :

- الأرضى ، وتشمل موقع الأرض والمساحة الإجمالية والنسب الواجب إستئنالها للمرافق والخدمات فيما لو تم تقسيمها وبيعها كاراض فضاء واسعار الطرقas التي تمت فى الواقع المجاورة والاستعانة بخبراء المساحة والحكم المحلى والاسكان وتم تقدير الأرضى بمبلغ ١٠٢ مليون جنيه وقيمها الدفترية ٢٢ مليون جنيه (أى قيمت الأرض على أساس سعر المثل باعتبارها أراضى بناء قابلة للتقسيم بعد إستبعاد المساحات اللازمة لاعادة التقسيم).

- المباني : قيمت وفقاً لتكلفة إنشائها الآن وتقدير حالتها الراهنة وال عمر الافتراضى لها وانتهى الى أن قيمتها تبلغ ٢٨٥ مليون جنيه مقابل صافى قيمتها الدفترية ١٢٦ مليون جنيه .

- الالات والمعدات، تم تقديرها وفقاً للقيمة الاستبدالية (قيمة الاصناف في حالة اقتناصه بسعر اليوم) مضمروباً في حالته الفنية. وقد تم الاستعانة بالخبراء في هذا المجال بهدف الوصول للحالة الفنية لخطوط الانتاج وقياس طاقة التشغيل الفعلية ومقارنتها بالطاقة القصوى وتكليف رفع كفافتها والعمل المتبقى لكل خط. وبلغت قيمة التقدير بهذا الاسلوب ١٢٥ مليون جنيه مقابل ٢١ مليون جنيه صافى القيمة الدفترية للالات والمعدات.

- وسائل النقل: تم تقييم الحالة الفنية لكل سيارة وال فترة التي يمكن استمرارها في العمل ومدى توافر قطع الغيار اللازمة لصيانتها . وقد قيمت ( ٧٠٠ ) سيارة بمبلغ ١٧١ مليون جنيه في حين تبلغ صافى قيمتها الدفترية ٨٤ مليون جنيه .

ب - بالنسبة للشركة المصرية لتعبئة الزجاجات (بيسي كولا) : تم تحديد القيمة البيعية لهذه الشركة على أساس اسلوب المزايدة والذي سبق أن طبق في شركة النصر لتعبئة الزجاجات لجذب أكبر عدد من المشترين للتنافس وتحقيق أعلى سعر . وقد اسفر هذا الاسلوب عن تقييم الشركة بمبلغ نهائى هو ٦٥٧ مليون جنيه.

ثانياً: تحليل للعلاقة بين القيمة البيعية وبعض المؤشرات الأساسية :

قام الباحث بحساب المتوسط لمجموعة من المؤشرات المالية للسنوات الخمس محل الدراسة (١٩٩٠ / ٨٧ / ٨٦) وظهرت النتيجة لكل من الشركاتين على النحو التالي: (٢)

الشركة	المؤشر
شركة مصرية لتعبئة الزجاجات	شركة النصر لتعبئة الزجاجات
١ - معدل العائد على الاستثمار على أساس اجمالي الاصول	٪٦٧
٢ - نسبة الاجور / ايرادات النشاط الجارى	٪١٢
٣ - نسبة الاجور / الاموال المستثمرة	٪١٠٩
٤ - نسبة الاجور / القيمة المضافة الصافية	٪٦٤٩
٥ - نسبة الفائض / ايرادات النشاط الجارى	٪٥٩
٦ - معدل دوران رأس المال المستثمر	٤٠١ مرة
٧ - الربح على كل جنيه مستثمر	٦٠٠ جنيه
٨ - معدل العائد على صافي حقوق الملكية	٪١٩٢٢
٩ - نسبة قاعدة الملكية / الاموال المستثمرة	٪٦٩١٧
١٠ - معدل دوران رأس المال العامل	٪٧٧
١١ - معدل التداول	٧١١ مرة
١٢ - نسبة السيولة السريعة	٪٣٨٧

(١) يراجع في ذلك : تقرير تقييم الأداء وأهم إنجازات هيئة القطاع العام للصناعات الغذائية رئاسة مجلس الوزراء ، مركز معلومات القطاع العام ، أبريل ، ١٩٩٢ ، ص ٦١ - ٦٤ - ١٢٩ - ١٣٢ .

(٢) يراجع في ذلك : الملحق رقم (١) ، والملحق رقم (٢) الخاصa بشركة النصر لتعبئة الزجاجات والملحق رقم (٢) ، والملحق رقم (٤) الخاصa بالشركة المصرية لتعبئة الزجاجات .

ثالثاً، تحليل للعلاقة بين القيمة البيعية ومتوسط بعض المؤشرات المالية

### ١- القيمة البيعية / صافي حقوق الملكية

٤٨٨ مل.	<u>٢٤٣٥٠٠٠ ر.ج</u> ٤٩٥٠٠٠ ر.ج	شركة النصر لتعبئة الزجاجات
٥٠٣ ر.	<u>١٥٧٦٠٠٠ ر.ج</u> ٣١٢٩٥٦٠٠ ر.ج	الشركة المصرية لتعبئة الزجاجات

واضح من هذه العلاقة أنها متقاربة بين الشركتين ، مما يشير إلى إمكانية الاعتماد والاسترشاد بهذه العلاقة عند بيع الشركات الأخرى خاصة في نفس قطاع الصناعات .

### ٢- القيمة البيعية / إجمالي رأس المال المستثمر

١٥٨	<u>٢٤٣٥٠٠٠ ر.ج</u> ١٥٤٧٠٠٠ ر.ج	شركة النصر لتعبئة الزجاجات
٤٩١	<u>١٥٧٦٠٠٠ ر.ج</u> ٩١١٤٦٠٠ ر.ج	الشركة المصرية لتعبئة الزجاجات

من استعراض العلاقة السابقة بين القيمة البيعية ومتوسط إجمالي رأس المال المستثمر في السنوات الخمس محل الدراسة يتضح تقارب النسبتين مما يشير إلى إمكانية الاعتماد والاسترشاد بهذه العلاقة عند بيع وحدات أخرى خاصة في هذا القطاع أو القطاعات المشابهة .

### ٣- القيمة البيعية / صافي الأصول الثابتة

١٤١	<u>٢٤٣٥٠٠٠ ر.ج</u> ٢٤١٧٧٠٠ ر.ج	شركة النصر لتعبئة الزجاجات
٦٨	<u>١٥٧٦٠٠٠ ر.ج</u> ١٨٢١٣٨٠٠ ر.ج	الشركة المصرية لتعبئة الزجاجات

من دراسة العلاقة السابقة يتضح أن نسبة متوسط صافي الأصول الثابتة في شركة النصر لتعبئة الزجاجات (١٥٪) أقل من متوسط هذه النسبة في المصرية لتعبئة الزجاجات (٢٠٪) مما أوجد الاختلاف بين النتيجة النهائية . ومع ذلك فهذه العلاقة تصلح للاعتماد عليها إلى حد كبير في اختيار ملاعة القيمة البيعية .

#### ٤- القيمة البيعية / معدل العائد على الاستثمار

٢١ تقريراً	$\frac{٢٤٣٠٠٠}{١١٧٤٥٧٢}$	شركة النصر لتعبئة الزجاجات
٢١ تقريراً	$\frac{١٥٧٦٠٠}{٦٠٣٧٠٥}$	الشركة المصرية لتعبئة الزجاجات

واضح من هذه العلاقة أن القيمة البيعية في الشركة المصرية منسوبة إلى متوسط معدل الفائدة العائد على الاستثمار كان أفضل (٢٦ مرة) منه في شركة النصر لتعبئة الزجاجات (٢١مرة) . مع ملاحظة أن القيمة البيعية لم تقل عن عشرين مثلاً من متوسط معدل العائد على الاستثمار مما يمكن معه الاستفادة من هذه العلاقة في الحالات الأخرى.

#### ٥- القيمة البيعية / فائض النشاط الجارى

١٢٨	$\frac{٢٤٢٥٠٠}{١٨٩٨٥٠٠}$	شركة النصر لتعبئة الزجاجات
١٦٣	$\frac{١٥٧٦٠٠}{٦٠٣٧٠٥}$	الشركة المصرية لتعبئة الزجاجات

والعلاقة الحالية لها ارتباط بسياقتها وتوقيتها حيث أن متوسط العائد على الاستثمار والذى يتاثر بفائض النشاط الجارى كان في شركة النصر أفضل منه في الشركة المصرية ، مما تنتج عنه أن القيمة البيعية كانت ١٢٨ مثل فائض النشاط الجارى فيها بينما بلغ ١٦٣ مثل في الشركة المصرية لتعبئة الزجاجات. ومن ذلك أيضاً يمكن الخروج بنتيجة مؤداها أن القيمة البيعية يجب ألا تقل عن حد معين من متوسط فائض النشاط الجارى، وفي هذا القطاع يمكن ألا يقل عن ١٠٪.

#### ٦- القمة السبعية / الغائب القابل للتوزيع

٢٦٢	$\begin{array}{r} ٢٤٣٥٠٠ \\ - ٩٢٨٦٠ \\ \hline ٢٣٥٣٠ \end{array}$	شركة النصر لتعبئة الزجاجات
٤٢٥	$\begin{array}{r} ١٥٧٠٠ \\ - ٣٧٠٥٦٠ \\ \hline ١٢٩٤٥ \end{array}$	الشركة المصرية لتعبئة الزجاجات

هذه العلاقة يصعب الاعتماد عليها في تحديد القيمة البيعية المناسبة ، ذلك لأنه وضع أن سياسة توزيع الأرباح في كل من الشركتين محل الدراسة كانت مختلفة ، حيث كانت شركة النصر تقوم بتوزيع نسبة متوسطها %٥٠ تقريباً متوسط فائض النشاط الجارى ، بينما كانت تقوم الشركة المصرية بتوزيع نسبة أقل حوالى %٣٣ من متوسط فائض النشاط الجارى. وعليه بهذه العلاقة يمكن إستبعادها .

#### **٧- القيمة السعنة / متوسط الاستثمار الإضافي السنوي<sup>(١)</sup>**

١٤ : ٧	٥٢٠٠٠ر/٢٤٣٠٠٠ر	شركة النصر لتعبئة الزجاجات
١٤ : ٣	٣٦٠٠٠ر/١٥٧٦٠٠٠ر	الشركة المصرية لتعبئة الزجاجات

من إستعراض هذه العلاقة يتضح وجود هدف محدد أمام الجهة البائعة في كل من الشركتين حيث اشترطت إستثمار إضافي سنوي يمثل ١٤٪ في شركة النصر مقابل ٦٪ في الشركة المصرية وهذه العلاقة يمكن الاعتماد عليها والاستفادة منها في الحالات المشابهة.

(١) فى شركة النصر تم الاتفاق على استئجار إضافى ٥٢٠ مليون جنيه لمدة عشر سنوات، بينما تم الاتفاق مع الشركة المصرية على استئجار إضافى ١٨٤ مليون جنيه في خمس سنوات.

والخلاصة فى هذا الفرع أن الأسلوب الذى اتبع فى تحديد القيمة البيعية للشركاتين محل الدراسة يمكن الاستفادة من بعض جوانبه وعدم الاعتماد عليه فى جوانب أخرى عند اختيار الأسلوب القابل للتطبيق على بقية الشركات المعروضة للبيع. مما يستلزم توافر إطار عام يتم من خلاله عملية التقييم الملائمة. وهذا ما يعرضه الباحث فى الفرع القادم.

### الفرع الثالث

#### إطار مقترن لتقدير شركات القطاع العام

من إستعراض البديل السابق للتقدير يتضح أن الأمر يحتاج إلى إستنباط طريقة للتقدير تتناسب مع الظروف الاقتصادية والاجتماعية في مصر وتنمسي مع الأهداف الأساسية المطلوب تحقيقها في هذا المجال .  
ويتضمن الإطار المقترن تحديداً للعناصر التالية :

أ - الأهداف الرئيسية للتخصيصية .

ب - المحددات الأساسية .

هـ - الهيكل المقترن .

د - متطلبات التطبيق .

#### أولاً : الأهداف الرئيسية للتخصيصية :

تتلخص الأهداف الرئيسية لعملية التخصيصية طبقاً للممارسات التي تمت في هذا المجال في الدول المتقدمة والنامية في محاولة تحقيق الأهداف التالية :

- السرعة، وذلك بإجراء عملية البيع في أقصر وقت ممكن ، لما يمكن أن يحققه ذلك من توفير في نفقات البيع وسرعة في تسليم الوحدات العامة للمشترين.

- الكفاءة، وذلك بمحاولة التخلص من أسباب إنخفاض الكفاءة الحالية سواء في المدخلات أو المخرجات .

- العمالة، محاولة الحفاظ على العمالة وحقوقها القائمة قبل البيع وبعده .

- الاستثمار الجديد<sup>(١)</sup>، (استمرار النشاط والتوسيع فيه) وذلك بتشجيع نمو الاستثمارات الإضافية لاستيعاب مزيد من العمالة وزيادة وتطوير الانتاج .

- الحصيلة ، وذلك بالحصول على أكبر قدر ممكن من حصيلة البيع لتغطية حقوق الدولة وحقوق العاملين .

(١) ستيف د. هانكى ، *تحويل الملكية العامة إلى القطاع الخاص، والتنمية الاقتصادية* ، ترجمة محمد مصطفى غنيم ، دار الشروق ، الطبعة الأولى ، ١٩٩٠ ، ص ٢٤ - ٣٦ .

- الملكية<sup>(١)</sup>، وذلك بمحاولة البيع للمشترين المرغوب فيهم سواء كانوا من العاملين أو من غيرهم من المصريين أو العرب أو الأجانب .

ويلاحظ أن الأهداف السابقة كثيرة ما تتعارض مع بعضها عند التطبيق العملي وتكون المشكلة هي في تحقيق أعلى قدر ممكن من التوازن بين هذه الأهداف . ذلك لأنه على سبيل المثال قد يتعارض هدف السرعة مع هدف الاحتفاظ بالعملة لذلك فإن المفاضلة بين الأهداف السابقة بعد ترتيبها حسب الأهمية في كل حالة يمثل أساسا في هذا المجال .

#### ثانياً، المحددات ،

عند إختيار بديل أو طريقة التقييم المقترحة تظهر عدة تساؤلات أساسية تحتاج إلى تحديد إجابات واضحة عنها كمحددات للمدخل المقترن . وهذه التساؤلات هي :

- هل اتباع طريقة بيع دون غيرها له علاقه بطريقه التقييم ؟

ذلك لأن بدائل البيع متعددة ، فقد يكون البيع للوحدة العامة كليا وقد يكون جزئيا ، كما قد يكون علي مرة واحدة أو علي مراحل .  
فهل للتعدد السابق أثره علي إختيار طريقة البيع ؟ يرى الباحث أنه يصعب تجاهل تأثير طريقة البيع علي نتائج طريقة التقييم المختارة . بمعنى ضرورة وجود تعديل في قيمة البيع تبعاً للطريق المرغوبة .

- هل لنتائج اعمال نشاط الوحدة العامة المطلوب بيعها تأثير في اختيار طريقه التقييم ؟

بمعنى أنه إذا كانت الوحدة العامة رابحة أو خاسرة فهل لذلك أثره علي إختيار طريقة التقييم ، يرى الباحث أن الأثر المتوقع سيكون في نتائج الطريقة المختارة وليس علي إختيار الطريقة ذاتها . حيث يجب إختيار الطريقة أولاً بغض النظر عن نتائج النشاط في الماضي .

(١) جون د. بوناهير ، قرار التحول الى القطاع الخاص ، غايات عامة ووسائل خاصة ، الجمعية المصرية لنشر المعرفة والثقافة العالمية ، القاهرة ، ١٩٩١ ، ص ١٦ .

- هل للهيكل التمويلي في الوحدة العامة أثره على اختيار طريقة التقييم؟

ذلك لأن هناك هيأكل تمويلية متوازنة وأخرى غير متوازنة ، وفي الحالة الأخيرة يؤثر ذلك على تكلفة الأموال المستثمرة وعلى معدل الخصم ، لذلك فإن الهيكل التمويلي سيكون له أثره على نتائج الطريقة المختارة وليس على عملية الاختيار ذاتها .

- هل لطبيعة نشاط الوحدة العامة أثره على اختيار الطريقة؟.

بمعنى أن الوحدة العامة (إذا كانت تعمل في مجال تنافسي وستظل تعمل به ، وأخرى تعمل في مجال إحتكاري وستظل تعمل به لفترة قادمة هل سيكون لذلك أثره على إختيار طريقة التقييم ؟<sup>(١)</sup>) يرى الباحث أن هذا المحدد يجب أخذه في الاعتبار بعد البيع وليس قبل ، وذلك بتوفير الضمانات الكافية في عقد البيع للرقابة على الأسعار في حالة وجود الاحتكار .

- هل لنوعية المشترين تأثير على إختيار طريقة التقييم؟

بمعنى أنه إذا رأت الدولة البيع للعاملين فقط ثم العاملين وغيرهم من المصريين ، أو العرب مع المصريين أو لكل من يرغب في الشراء مصرياً أو عربياً أو آجنبياً ، هل لهذه البدائل تأثير مباشر على إختيار الطريقة ؟ يرى الباحث أن هذا المحدد يمكن أن يترك أثره على إختيار طريقة التقييم بما يحقق أهداف التخصيصية .

- هل للبعد الاجتماعي وخاصة فيما يتعلق بمقاييس العمالة الحالية تأثير على إختيار طريقة التقييم؟<sup>(٢)</sup>.

يرى الباحث أن هذا البعد يمكن أن يؤثر على القيمة النهائية للبيع وليس على إختيار طريقة البيع . بمعنى أنه بالامكان زيادة أو تخفيض القيمة البيعية للوحدة العامة وفق للشروط التي تم الاتفاق عليها وخاصة

(١) إ.س. سافس، "التخصصية، المفتاح لمكانتها أفضل" ، ترجمة سارة ابو الرب، مركز المكتب الاردني، ١٩٨٩، ص ٢٩٧.

(٢) غيرد شوارتز و. باولو سيلفا لوبيز، "الشخصنة، التوقعات والمقابلات والتباين" ، مجلة التمويل والتنمية، يونيو ١٩٩٢، ص ١٤ .

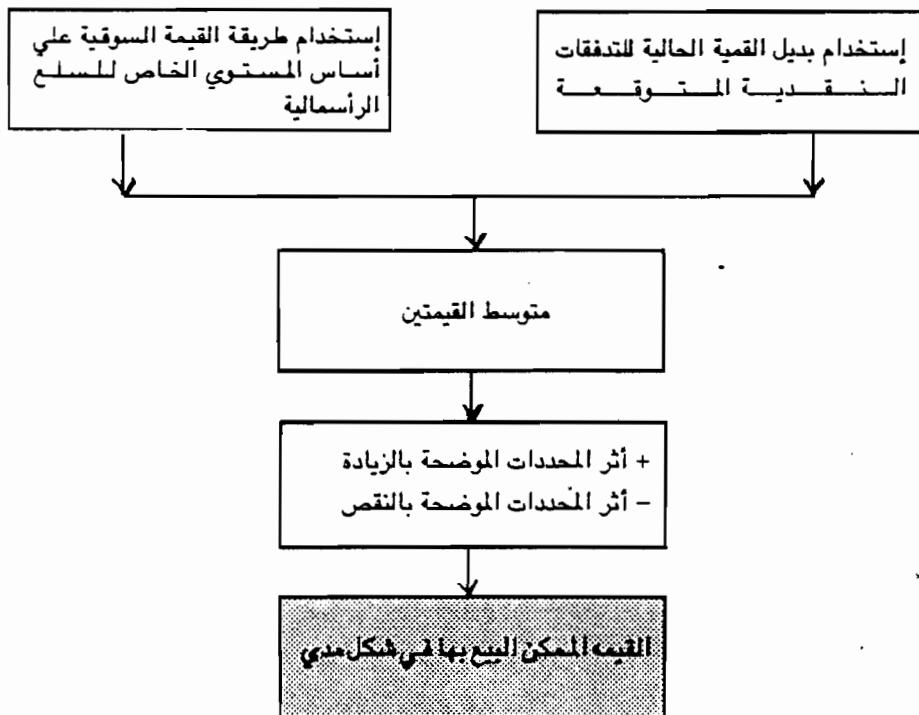
بالاحتفاظ بالعمالة الزائدة من عدمه في الوحدة العامة .

### ثالثاً، هيكل المدخل المقترن :

يرى الباحث بالنسبة للهيكل المقترن لطريقة التقييم ما يلي :

- ١ - إستبعاد طرق القيمة الدفترية والقيمة الدفترية المعدلة والقيمة الاستبدالية والقيمة عند التصفية لعدم مناسبتها لأوضاع السوق المصرية .
- ٢ - الأخذ بمتوسط القيمة الناتجة عن كل من طريقتي : صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية وطريقة القيمة السوقية لصافي الأصول طبقاً للمستوى الخاص لأسعار الأصول الرأسمالية في الدولة .
- ٣ - وجود مدى للمتوسط السابق لتأثير المحددات السابقة بحيث تكون القيمة البيعية في شكل مدى (حدين أدنى وأقصى) ويتم تحديد القيمة النهائية في ضوء التأثير المتوقع للمحددات السابقة .

ويمكن التعبير عن الهيكل المقترن كما يلى :



رابعاً، متطلبات التطبيق:

يتطلب تطبيق الهيكل المقترن من جانب المحاسبين توفير المعلومات التالية:  
المعلومات المطلوبة:

- ١- معلومات من خلال قائمة للتدفقات النقدية للوحدة العامة المرغوب بيها.
- ٢- معلومات من خلال قائمة تكلفة الهيكل التمويلي لتحديد معدل الخصم المناسب.
- ٣- معلومات من خلال قائمة عن صافي قيمة الأصول على أساس المستوى الخاص للسلع الرأسمالية.
- ٤- معلومات من خلال قائمة عن تأثير البعد الاجتماعي والمحددات السابقة (قائمة الدخل الاجتماعي).

ويكون توفير المعلومات السابقة يكون اختيار وتطبيق الطريقة للتقييم بعيداً عن الملاعة والمصداقية المفترض توافرها في هذا المجال.

الجهة المنوط بها عملية التقييم:

يرى الباحث ضرورة تشكيل لجنة دائمة طوال فترة تحويل الملكية العامة الى القطاع الخاص يتم فيها تمثيل كل من:

- وزير الدولة لقطاع الأعمال العام.
- الجهاز المركزي للمحاسبات.
- رئيس الشركة القابضة المختصة.
- الجهاز التنفيذي للهيئة العامة للاستثمار.
- رئيس هيئة سوق المال لتسهيل عملية نقل الاسهم من البائعين للمشترين. بالإضافة الي مكتب خبرة محلي لديه الكفاءة للقيام بهذا العمل.

وبحال الي هذه اللجنة الوحدات المطلوب تقييمها وتعطي الفرصة الكافية أو الوقت الكافي للتقييم ، وتقديم تقرير يتضمن القيمة التي إنتهت اليها والطريقة التي اتبعتها في التحديد ، والأسانيد التي أخذت بها في الوصول الي عناصر القيمة الكلية للوحدة العامة .

## الخلاصة والتوصيات

تناولت الدراسة تحليلًا لثمانية بداول لتقدير الوحدات العامة بغرض بيعها للقطاع الخاص، لبيان مقومات ومتطلبات تطبيق كل منها، ومدى مناسبة الأخذ بها في مصر. كما شملت، الدراسة إستعراضًا للقيمة البيعية لكل من شركة النصر لتعبئة الزجاجات، والشركة المصرية لتعبئة الزجاجات. وتحليلًا للعلاقة بينها وبين متوسط مجموعة رئيسية من سبع مؤشرات مالية لبيان إمكانية الاستفادة من هاتين التجاريتين مستقبلًا. ثم عرض الباحث إطاراً لما يمكن أن يكون عليه العمل عند تقدير الوحدات العامة بغرض بيعها للقطاع الخاص.

### ويوصى بالبحث بما يلى:

- (١) في ضوء تعدد البداول المتوفرة للتقييم يكون من الضروري التعرف على المحددات الرئيسية لعملية التقييم بصفة عامة، والمحددات الخاصة بالشركة محل البيع، وإدخال المجموعتين في الاعتبار عند التقييم.
- (٢) الأخذ في مصر بديل تحديد مدى للقيمة البيعية ناتج من المتوسط من طريقتي : القيمة الحالية للتدفقات النقدية بطرقية القيمة السوقية على أساس المستوى الخاص للسلع الرأسمالية بعد تعديله بالزيادة والنقص بعناصر المحددات السابقة لتحديد المدى الملائم.
- (٣) ضرورة توفير المعلومات المالية اللازمة لإجراء عملية التقييم من خلال مجموعة من القوائم أوضحتها الباحث في متن الدراسة.
- (٤) تشكيل لجنة خاصة تمثل فيها مجموعة من الجهات أوضاحتها الباحث في الدراسة إضافة إلى مكتب خبرة محلى لديه خبرة. تتولى مهمة تحديد القيمة البيعية المناسبة والأسانيد المستخدمة في ذلك.
- (٥) الاستفادة من الخبرة المتوافرة من بيع الوحدات السابقة في شركتي النصر لتعبئة الزجاجات والمصرية لتعبئة الزجاجات دون اتخاذها أساساً ثابتاً في الحالات الأخرى، ومحاولة إجراء عملية البيع التدريجي وليس دفعه واحدة لبعض الوحدات المعروضة للبيع.

## المراجع

- (١) تقرير تقييم الاداء وأهم انجازات هيئة القطاع العام للصناعات الغذائية  
رئاسة مجلس الوزراء، مركز معلومات القطاع العام،  
ابريل ١٩٩٢.
- (٢) ابراهيم على عبد الرانق "الدليل" نشرة بورصة داخلية ، العدد  
السادس عشر ، اكتوبر ، ١٩٩٣ .
- (٣) جون د. بوناهيو، "قرار التحول الى القطاع الخاص ، غايات عامة  
وسائل خاصة" الجمعية المصرية لنشر المعرفة والثقافة  
العالمية ، القاهرة ، ١٩٩١ .
- (٤) د. سعيد النجار "التخصيصية والتمكينات الهيكلية في  
البلاد العربية" ابو ظبي ، الامارات العربية المتحدة ،  
١٩٨٩ .
- (٥) ستيف د. هانكي ، "تحويل الملكية العامة الى القطاع الخاص  
والتنمية الاقتصادية" ، ترجمة محمد مصطفى غنيم ، دار  
الشرون ، الطبعة الاولى، القاهرة ، ١٩٩٠ .
- (٦) غيرد شوارتز و. باولو سيلفا لوبيز، الخصخصة ، التوقعات والمفاضلات  
والنتائج "مجلة التمويل والتنمية" ، يونيو ، ١٩٩٣ .
- (٧) د. مدحت حسنين ، "التخصيصية" ، السياسة العربية بشأنها،  
ودعائياها ، والاهداف المرجوه منها ، دار سعاد  
الصبح ، القاهرة ١٩٩٣ .
- (٨) د. منير صالح هندي "الادارة المالية" ، مدخل تحليلي معاصر ،  
المكتب العربي الحديث ، الاسكندرية ، ١٩٩١ .
- (٩) ئ. س. سافس "التخصاصية" ، المفتاح لحكومة أفضل "ترجمة  
ساره ابو الرب ، مركز المكتب الاردني ، ١٩٨٩ .
- Richard Lewis & David pendrill, ", Advanced Financial (١٠)  
Accounting," Second Edition, English  
Language Book Society, Pitman, 1990
- Strischek, Dev., "How to Determine the value of A Firm,  
Management Accounting," January, 1993.

**ملحق ا  
المركز المالي**

النفقة بالآلف جنيه

شركة للتبرع لبعثة الزجاجات

٩١/٩٠	٩٠/٨٩	٨٩/٨٨	٨٨/٨٧	٨٧/٨٦	بيان
٢٠٠٠ ٢٨٢٦٠	٢٠٠٠ ٣٦٤٦	٢٠٠٠ ٣٦٥٠	١٠١١٧ ٣٧٣٦٦	١٠١١٧ ٢٥٦٢٣	(+) الاموال المدخرات (+) عجز مرحل
-	-	-	-	-	
٥٨٢٦٠	٥٥٤٢	٥١٦٥٠	٤٧٧٨٣	٣٦٠٤٠	صافي حقوق الملكية
١٧٩٢٩ ٢١٤٩٨ -	١٢٥٧٢ ١٥٥٩ ١٦٢٣	٣٢٤٦٧ ١٤٨٠٦ ٢٣٦٩	٣١٣٧٤ ١١٧٥٥ ٥٦٣٩	٢٦٣٢٥ ٤٧٣٥ ٥٢٣٦	(+) مخصص املاك (+) مخصصات اخرى (+) فروض طويلة الأجل
١٢٨١٧٧	١١٤٧٦٦	١٠٦٤٩٢	٩٦٥٠١	٧٢٣٣٦	اجمالي الموارد طويلة الأجل (١)
٥٨٦٧٢ -	٤٩١٦٢ ٤٦٦٦	٤٧٨٨٨ ٤٧٤٧	٤٢٣٥٢ -	٤٧٣٨٧ ٢١٩	ذممون وحسابات دائنة بنوك دائنة
٥٨٦٧٢	٥٣٨٢٨	٥٢١٧٥	٤٢٣٥٢	٤٧٦٠٦	جملة الأصول المتداولة (٢)
١٨٦٨٨٩	١٦٨٥٧٤	١٠٨٤٦٧	١٣٨٩٠٣	١١٩٩٤٢	جملة الأموال المستمرة (٢٠١)
٤٠٤٠ ٤٠٢٠ ٦٢٦٦	٤٤٩١٩ ٢٩٨٩ ٥٥٩٣	٤٢٤٢٠ ٣٣٠٩ ٥٩٢١	٧٩٤١٩ ٥٩٣٧ ٦٠١٩	٦٣٦٦ ٢٩٥٥ ٤٧٨٤	أصول ثابتة مشروعات تحت التنفيذ الاستثمارات والاراضي طويلة الاجل
١٠٥٣٧٦	١٠٣١٠١	١٠٢٠٥٠	٩١٣٧٥	٧١١٠٥	اجمالي الاستخدامات طويلة الأجل (١)
٥٠٧٣٧ ٦٧٨٢ ٢٢٤٤	٣٣٩١١ ١٣٢٩١ ١٨٢٧١	٤٣١٤٣ ٧٦٠٢ ٥٦٧٢	٣٤٢٣٩ ٧٥٨٢ ٥٧٠٢	٢٨٨٨٣ ٥١٣٧ ١٤٨١٧	مخزون سلعى مدينون وارصدة مدينة النديمة بالبنك والمصدقون
٨١٤٧٣	٦٥٤٧٣	٥٦١٧	٤٢٥٢٨	٤٨٨٣٢	اجمالي الأصول المتداولة (٢)
١٨٦٨٨٩	١٦٨٥٧٤	١٠٨٤٦٧	١٣٨٩٠٣	١١٩٩٤٢	اجمالي المال المستمر (٢٠١)

العام العامل = الأصول المتداولة - الخصوم المتداولة

٢٢٨٠١ = ٥٨٦٧٢ - ٨١٤٧٣

**ملحق ٣**  
**النشاط الجارى**

(النهاية بالكتف جنبه)

شريحة النهاية لعملة الزجاجات

بيان	٨٧/٨٦	٨٨/٨٧	٨٩/٨٨	٩٠/٨٩	٩١/٩٠
ايرادات النشاط الجارى المحلات	١٥٨٨٠٧	١٧٢٢٥٧	١٧٦٦٦٧	١٢٧٢٦٢	١٣١٨٣٥
ايرادات ملبيه	١٨	٥٢	٨٧	١٠٦	١١٦
ايرادات تحويليه	٧٣١٧	١١٤٠١	١٢٢٨٨	١٢٨٠٣	٢٥-٤٤
<b>اجمالي ايرادات</b>	<b>١٦٦١٤٢</b>	<b>١٨٣٧١٠</b>	<b>١٨٩٣٣٧</b>	<b>١٤٠١٧١</b>	<b>١٠٧٩٩٥</b>
لجرور	١٤٢٨٤	١٤١٧٧	١٤٢١٦	١٦٩٨٠	١٦٥٩٦
مستلزمات سلعه	٥٢٣٧٧	٦٦٦٠٣	٧٣٤٩٥	٨٦٩٤٣	٨٤-٤٥
مستلزمات خدمه	١٤٠٤	٢-٩٠	٥-٩٢	١٧-٥	٢٢٣٧
مشتريات بغير من البيع					
مصرفولات تحويليه					
ضرائب ورسوم سلعه	٩٠٢١٧	٦٢٩٩٨	٦١١٢٢	٦١٢٦	٦٧٤٣
اهمال	٦٢٨٥	٦٣٢٠	٦٨٨٨	٧٤٦٢	٧٥٧٨
ايجارات فعليه	١١	١١	١٢	٢٣	١٨
فواكه محلية	٥٦٨	٥١٤	٩٥٢	٦٣٧	٦٦
فواكه خارجيه					
الخروف المحسوبه	٦٢٦٠	٩٣٣١	١٠٦٦٧	١٠٢١٨	١١٧٢٤
فرق تقييم في المخزون	(٤)	٤٩٩	(١٤)	٢٨	٢٣٥
تحويلات جاريه لخصصه					
محضنات بخلاف الاموال	٨٠١	٧٧٥٣	٣٢٠	١٩٠٠	١٣٨٠٠
تحويلات جاريه لخصصه اخرى	٣٧٦٧	١٦٤٤	٢٨١٢	٧٨١	٩٩٣
الضربيه البطيه	١٦٣٩	٥-٨٣	٢٨٢٧	٣٠٨٧	٣٢٤٢
النفاذ العقل المتوزع	١٢٩٨٣	٨٧٨٧	٧٦٩٦	٦٢٧٦	٨٦٦٨
(عجز النشاط)					
<b>اجمالي المستخدمات</b>	<b>١٦٦١٤٢</b>	<b>١٨٣٧١٠</b>	<b>١٨٩٣٣٧</b>	<b>١٤٠١٧١</b>	<b>١٠٧٩٩٥</b>
عدد العاملين	٥٢١٢	٥٤٢٥	٥٦٠٥	٥٤٤٤	٥٧٥٩
القيمة المضافة الصالحة	٣٨٥٢٤	٣٦٢٤٦	٣٠٣٧٠	٢٧-٢٦	٣١١٨٢
القيمة المضافة الإجمالية	١١٨-٤	٤٢٥٦	٤٢٥٦	٣٤٤٨٨	٣٤٢-
عوائد الدولة بدون الضريبه	٨٧٦٥	٧٢٣٦	٩٩٦	٩١٨٨	٥٦٥٧

**ملحق ٣  
المركز المالي**

للقسمة بالالف جنيه

للشركة، المسوية لمحصلة النجاحات

بيان	٨٧/٨٦	٨٨/٨٧	٨٩/٨٨	٩٠/٨٩	٩١/٩٠
رأس المال (+) الاحتياطيات	١٧٥٩٨	١٧٥٩٨	١٧٥٩٨	١٧٥٩٨	٢٠٤٦
	١٧١٤٤	١٣١١٢	١٣١١٢	١٠٧٦٠	٧٣٢٦
(-) صفر موهل	-	-	-	-	-
<b>صافي حقوق الملكية</b>	<b>٢٤٧٤٢</b>	<b>٢٠٧١٠</b>	<b>٢٨٣٨٨</b>	<b>٢٤٧٤٢</b>	<b>٣٧٧٢٢</b>
مخصص اهلاك (+) مخصصات اخرى (+) قروض طويلة الاجل اجمالى الموارد طويلة الاجل (١)	٢٨٤٢٣	٢٥٥٦٣	٢٢٤٨٩	١٩٠١٣	١٦٧٩٨
	١١٢١٢	٩٩٧	٩٣٠٧	٩٣٢٣	٤٤٠
	٣٩٨٢	٣٩٦	٧١١١	٦٥٥٧	٦٥٦٣
	٨١٣٦١	٧٥١٦٦	٥٩٨٨٧	٦٣٦٩١	٥٣٦٨٢
دائنون وحسابات دائنة بنوك دائنة	٢٦٤٦٤	٢٢١٤٥	١٨٩٦٩	٢٢٥٧٤	١٨١٣٤
	--	--	--	--	--
<b>جملة الخصوم المتدواله (٢)</b>	<b>٢٢١٤٥</b>	<b>١٨٩٦٩</b>	<b>٢٢٥٧٤</b>	<b>١٨١٣٤</b>	<b>٢٦٤٦٤</b>
<b>جملة الاموال المستمرة (٢٠١)</b>	<b>٩٧٣١١</b>	<b>٨٨٥٥٦</b>	<b>٨٦٢٦٥</b>	<b>٧٠٨١٦</b>	<b>١٠٧٦٢٥</b>
أصول ثابتة مشروعات تحت التنفيذ استثمارات واقرائض طويلة الاجل	٥٨٨١٦	٥٦٢٢٩	٤٨٨٦٧	٤٢٧٥٢٧	٣٦٤٧٢
	٧٥٩	١٠٥٢	٥٥٢٣	١٥٠٨	٦١٦٩
	١٩٨٤	١٧٣٦	١٦٩٤	١٦٩٤	١٣٣٠
	٦٦٥٥٩	٥٩٨١٧	٥٦٠٨٤	٥٠٧٢٤	٤٣٩٨١
مخزون سلعى مدينون وارصددة مدينة نقدية بالبنك والصندوق	٢٤٦٣٩	٢٦٧٦٧	٢١٩٠٥	٢٤٢٩٦	١٥٣٦٢
	٢٠٥٢	٢٢٨٢	٥٥٣	٣١٨١	٤٠٥٨
	١٢٨٧٤	٢٧٤٥	٥٥١٤	٨٠٥٩	٧٤١٨
<b>اجمالى الأصول المتدواله (٢)</b>	<b>٤٦٠٦</b>	<b>٣٧٧٤٤</b>	<b>٣٢٤٧٢</b>	<b>٣٠٥٣٦</b>	<b>٣٦٤٣٨</b>
<b>اجمالى المال المستمر (٢٠١)</b>	<b>٩٧٣١١</b>	<b>٨٨٥٥٦</b>	<b>٨٦٢٦٥</b>	<b>٧٠٨١٦</b>	<b>١٠٧٦٢٥</b>

**المال العامل = الأصول المتدواله - الخصوم المتدواله**

ملحق ٤  
النشاط الجارى

(القيمة بالآلاف جنيه)

للشركة المصرية لتعبئة الزجاجات

٩١/٩٠	٩٠/٨٩	٨٩/٨٨	٨٨/٨٧	٨٧/٨٦	بيان
٢٤٧١٠	٧٧٧٨٣	١١١٨٧٨	١٠٠٥٠٨	٩١٨٣٢	أيرادات النشاط الجارى
—	—	—	—	—	أهالى
٢٠٠	١٢٢	٢١٨	٢٦٦	٢٣٢	أيرادات مالية
٢٤٢٣٢	٨٨١٨	٦٨٠٦	٥٠٤٢	٥٤٦١	أيرادات تحويلية
٩٨٦٠٤	٨٦٦٩٣	١١٨٩٠٢	١٠٥٨٣٦	٩٧٥٣٥	إجمالي الإيرادات
١٢١٣٥	١١٨٢٦	١٠٤٨٧	٩٦٨٢	١٠٥٢٨	اجور
٤٩٠٢٨	٥٣٦٥٥	٤٩٩٦٢	٣٩٦٤٢	٣٣٠٢٢	مستلزمات سلعية
٢٨٢٧	١٣٤٦	٢٠٨٤	٩٦٩	١٢٠٧	مستلزمات خدمية
—	—	—	—	—	مشتريات بفرض البيع
					معروقات تحويلية
٣٧٠٠	٣٢٢٠	٤٠٤٤٥	٣٦٤٤١	٣٥٢٧٤	هرائب ورسوم سلعية
٤٦٧٣	٤٢٧١	٢٩٨٢	٢٨٨٨	٣٦٤٤	أهالى
٢٢	٢٢	٥٨	٢١	١٨	إيجارات فلية
٥٤٦	٨٥٢	٤٦٩	٦٥٥	٥٥٨	فواكه محلية
—	—	—	—	—	فواكه خارجية
١١٢٢٣	٥٢٣٥	٥٩١٠	٤٥٢٣	٤٥٣٠	الزروق المحسوبة
(١٩١)	٤٣	(٢٣٠)	٤٦٧	٦	فرق التكسيم في المظروف
					تحويلات جارية تخصصية
٧٦٦٧	٦٦	١٢٩٩	٥٣٨٥	١٣٤٩	مخصصات بخلاف الأهالى
١٠١٢	٨٦	١٦٨٢	١١٨٦	٨٧١	تحويلات جارية تخصصية أخرى
١٩٤٤	١٠٨٠	١٦٥٨	١٩٦١	٢٢١١	الضرس البخاري
٣٩١٨	٣١٦	٥٠٨٦	٩٩٧	٤٣١٦	الناقص القابل للتوزيع
—	—	—	—	—	(عجز النشاط)
٩٨٦٠٤	٨٦٦٩٣	١١٨٩٠٢	١٠٥٨٣٦	٩٧٥٣٥	إجمالي الاستخدامات
٤١٥١	٤٢١٣	٤٦٥٨	٤١٦٦	٤١٦٦	عدد العاملين
١٣٩٤٢	١٥٢٦١	١٩٤٠٠	١٩٥٥٧	١٨٦٨٩	القيمة لمحفظة الصافية
١٨٦١٥	١٩٥٣٢	٢٢٥٨٢	٢٢٤١٥	٢٢٢٢٢	القيمة لمحفظة الإجمالية
٢٥٩	٢٠١٩	٢٢٧٩	٧٥٢	١٧٤٩	موارد الدولة بدون ضرسة