

## الفاحص الضريبي بين ضغوط الحصيلة وسلامة التقدير

(دراسة تطبيقية)

دكتور / ابراهيم محمد درويش عيسى

كلية التجارة - جامعة النصورة

مقدمة :

تساءل الدكتور الناغي<sup>(١)</sup> عن أسباب تأخر الإصلاح الضريبي في مصر ، وقد أجاب مياداته بأن في رأيه أن الإصلاح تأخر بسبب مجموعة من العوامل منها :

أ- .....

ب- التركيز في الحصيلة والإنجذبة التمويلية كركن أساسى عند إعداد الموازنة العامة على حساب ركني العدالة وتحقيق الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي .

ج- .....

د- عدم الاتفاق على نقطة البدء في عملية الإصلاح الضريبي ، هل التشريع ؟ هل الإدارة الضريبية ؟ هل الممولين ؟ جعبها ؟ وكيف ؟

وقد أثارت هذه التساؤلات الباحث ، للتعقق في جذرها ومحاولة إيجاد إجابات لها ، مع محاولة علاج أسباب هذا التأخير ، خاصة أن مياداته قد وضع يده على مواطن الداء .

وعلى الرغم من ندرة الدراسات التي تناولت آثر سياسات الفحص الضريبي على سلوك الممولين والمنازعات بينهم وبين الإدارة الضريبية حتى أن معظم تلك الأبحاث تميز بالفقرة النظرية وليس عملية تجريبية .<sup>(٢)</sup>

ومن هذه الدراسات ما يلي :

١- دراسة (سبايس و هيرو : ١٩٨٥):<sup>(٣)</sup>

وcame هذه الدراسة حول البحث عن الطرق والقواعد التي يعتمد عليها الممولون في اتخاذ قراراتهم التي تؤدي إلى اختلاف فيما بين الضرائب التي يقومون بسدادها فعلاً من واقع اقراراتهم الضريبية عن تلك التي كان يجب أن يسددوها على أرباحهم الفعلية .

٢- دراسة (رينجانام و وايد : ١٩٨٨):<sup>(٤)</sup>

وقد اهتمت هذه الدراسة بمماذج التهرب الضريبي وسلوك الممول عند إعداد إقراره الضريبي وخاصة على الأخطاء المعمدة في الإقرار بنية عدم سداد جزء من الضريبة التي قد تستحق عليه .

٣- دراسة ( بل وجونز : ١٩٩١ )<sup>(٥)</sup>

وتدور حول أن الاستعانة بخبراء الضرائب ومزاولي مهنة المحاسبة والمراجعة سوف يؤدي إلى تخفيف ومعالجة ظروف عدم التأكيد بشأن الالتزامات الضريبية للممولين .

٤- دراسة ( سعيد عبد المنعم : ١٩٨٨ )<sup>(٦)</sup>

وقد اهتمت الدراسة بسلط الضوء على المخواطر الضريبية المتعلقة بإمساك الدفاتر في التشريع المصري مع داسة تفصيلية لما ورد بشأنها في التشريع المقارن تناولت ما يتم بهذا الشأن في اليابان ، وفرنسا ، وإسرائيل ، وإنجلترا وانتهى بجموعة من التوصيات والمقترنات محفزة للممولين على الالتزام بإمساك الدفاتر .

٥- دراسة ( الآخرون : ١٩٩٠ )<sup>(٧)</sup>

وقد ركزت الدراسة حول التهرب الضريبي ومدى انعكاسه على الأنفاق العام من ناحية وتأثيره على العدالة الاجتماعية وتوزيع العبء الضريبي على أفراد المجتمع ، وخرج بنتائج أنها كيفية استخدام الإعلام عن الأنفاق العام في الخد من نسب التهرب الضريبي .

٦- دراسة ( نعيم : ١٩٩٩ )<sup>(٨)</sup>

وقد اهتمت الدراسة بالفجوة الضريبية وكيفية معالجتها ، حيث قسمت الفجوة إلى نوعين :  
فجوة تطبيق : وتعني عدم التطابق بين ما قصده المشرع الضريبي والتنفيذ الفعلي للإدارة الضريبية .  
فجوة أداء : تعني عدم التطابق بين ما يتوقعه الممولون من الإدارة الضريبية وما تتوقعه الإدارة الضريبية من الممولين .

٧- دراسة ( الناغي : ١٩٩٩ )<sup>(٩)</sup>

وتقوم على البحث عن أسباب ومبررات الإصلاح الضريبي في مصر لعدم ملاءمة النظام الاقتصادي والاجتماعي القائم نظراً لعدم تحقيقه للأهداف الرئيسية له . مع التركيز على تباعد مستوى الممارسة في النظام الضريبي المصري عن محددات مستوى الجودة .

٨- دراسة ( سمير سعد : ١٩٩٩ )<sup>(١٠)</sup>

وقدمت الدراسة الجوانب الفنية والموضوعية لمشكلة عدم التزام الممولين بإمساك الدفاتر والمخواطر التي يتضمنها التشريع الضريبي لتشجيع الممولين على إمساك دفاتر منتظمة مع حصر شامل للمشاكل والمعوقات التي تحول دون إمساك الدفاتر وسبل علاجها مع تقديم عدة بدائل لاختيار الأنسب منها .

ومن مجموعة الدراسات السابقة ، يؤكد الباحث على أنها كلها جاءت نظرية دون أي تطبيق عملي أو تجاري .

### الهدف من البحث وأهميته :

يهدف هذا البحث إلى محاولة إجراء دراسة لحصر المشاكل التي يواجهها الفاحصون عند فحصهم للملفات المولين وكذلك عند تقديرهم لأوعيهم الضريبية وما قد يقابلهم من عقبات سواء مع إدارتهم أو مع القوانين والتعليمات الصادرة لهم أو مع الممولين أنفسهم.

ويرى الباحث أن دورة العمل الضريبي تبدأ من الممول وتنتهي به ، تبدأ عند فتح ملف جديد ومن ثم تقديم إقرار ضريبي سواء مستند إلى حسابات أو بدوتها وتنتهي بإصدار الفاحص للنموذج رقم ١٨ ضريبة موحدة مروراً بمراحل الفحص وتطبيق القوانين الضريبية وتعليمات المصلحة وخطة الحصيلة (المستهدف من الحصيلة) والضغوط التي قد يمر بها الفاحص بين متطلبات حصوله على حواجز مالية ومكافآت مرتبطة بتحقيق خطة مالية مستهدفة مت Rowe موزعة على أشهر السنة ، وحالة عدم تحقيقها توقف كلياً أو جزئياً المكافآت والحواجز ، إضافة إلى الضغوط الاجتماعية المرتبطة بالعدالة والمجتمع أخيراً بالفاحص .

ويستمد البحث أهميته من خلال قيامه على دراسة تطبيقه على جميع فاحصي الضريبة الموحدة العاملين بخمسة مأموريات روعي فيها تغطية أكبر من بيئة اجتماعية وذلك بفرض دراسة المشاكل التي تقابلهم - من وجهة نظر الباحث - مع إتاحة الفرصة لهم لإضافة ما يرون من وجهة نظرهم من مشاكل لم ترد بالاستبيان الموزع عليهم ، هذا مع مقتراحاتهم حل هذه المشكلات باعتبارهم الفئة التي تعاني من المشاكل وبالتالي هم الأقدر على رؤية ما يلامسهم من حلول ومقترنات

### فروض البحث :

يستند البحث على اختبار صحة أو خطأ الفروض التالية :

#### الفرض الأول :

إن هناك مشكلات عددة تقابل الفاحص الضريبي عند أدائه لعمله .

#### الفرض الثاني :

إن هذه المشكلات - إن وجدت - ليست مستعصية الحل ، بل يمكن إيجاد حلول أو مقترحات حلول لها .

#### الفرض الثالث :

وجود صراع داخلي بين الفاحصين حول تحقيق المستهدف من الحصيلة وبين الضغوط الاجتماعية وتحقيق العدالة .

### حدود البحث :

- ١- يقوم البحث على أساس تفريغ بيانات استبيان وزع على مجتمع فاحصي الضريبة الموحدة بعدة مأموريات دون غيرهم من العاملين بالمأموريات أو بمصلحة الضرائب وإدارتها أو جهاز الطعن والتصاص وخبراء وزارة العدل .
- ٢- يعتمد الاستبيان على ثلاثة مجموعات ، هي :
  - أ- البيانات الشخصية للفاحص .
  - ب- المشكلات التي تقابل الفاحصين عند تقدير دخول المولين .
  - ج- مقترحات حل المشاكل التي يقابلها الفاحصون وكيفية تذليلها .

- ٣- يعتمد الاستبيان على استخدام سلم ليكرت (من ١ - ٥ درجات) .  
- حيث يدل الرقم (١) على أن المشكلة ليست ذات أهمية على الإطلاق .  
- أما الرقم (٥) فيدل على أن المشكلة ذات أهمية كبيرة .

#### خطة البحث :

- يقوم البحث من خلال تحليل ما تم تجميعه من بيانات الاستبيان على النحو التالي :  
١- تحليل الاستبيانات وبيانات الفاحصين الشخصية .  
٢- نتائج الدراسة ، وتشمل :  
أ- المشاكل التي تواجه الفاحصين .  
ب- المقترنات للتغلب على المشاكل .

#### أولاً : تحليل الاستبيانات وبيانات الفاحصين

للحصول على البيانات اللازمة تم إعداد استبيان يتكون من ثلاثة أقسام :  
القسم الأول : يحتوى على بعض المعلومات العامة عن الفاحص الضريبي كالعمر والجنس والمستوى التعليمي وسنوات الخبرة .

القسم الثاني : يشمل المشكلات التي يعتقد أنها توجه الفاحص عند تقدير دخل الممولين ، حيث تم حصر إحدى عشرة مشكلة .

القسم الثالث : يشمل المقترنات والخاسوں اللازمة للتغلب على المشكلات السابقة حصرها وكيفية تذليلها .  
وقد تم اختيار أسلوب الاستبيان لكبر حجم العينة ، مما يؤدي إلى تكلفة أقل مقارنة بالطرق الأخرى ،  
إضافة - وهو الأكثـر أهمـيـة - تقليل خطـاء التـحـيز وكذلك لضمان السـرـيـة فـي الإـجـابـات  
والحرـيـة فـي إـبـادـه الرـأـي والإـفـاصـاح عـنـه مع إـعـطـاء الفـاحـص الـوقـت الـلاـزـم لـاعـطـاء إـجـابـات دقـيقـة .

وقد تم توزيع الاستبيان على جميع الفاحصين في مأموريات ضرائب ثمس هي :

- ١- مأدو، ة ضرائب الزيتون .
- ٢- مأمورية ضرائب الخانكة .
- ٣- مأمورية ضرائب شبين القناطر .
- ٤- مأمورية ضرائب طوخ .
- ٥- مأمورية ضرائب قليوب .

وعددهم (٢٠٥) فاحصا . وقد استخدم سلم ليكرت (من ١ - ٥ درجات) حيث :

يدل الرقم ١ على أن المشكلة ليست ذات أهمية على الإطلاق.

أما الرقم ٥ فيدل على أن المشكلة ذات أهمية كبيرة.

وقد طلب من مالئي الاستبيان وضع إشارة ( ✓ ) أمام الرقم الذي في اعتقادهم يمثل الإجابة المناسبة.

هذا وقد ترك الرجال أمام الاستبيان للتعبير عن رأيهم وذلك بإضافة بعض المشاكل والحلول الأخرى والتي

لم يرد ذكرها بالاستبيان.

وقد بلغت عدد الاستبيانات المعادة بعد ملئها (١١٦) استبياناً، أي بنسبة (٥٦,٦٪) وبين الجدول رقم (١)

أنباء المأموريات التي ضممتها الدراسة وعدد الاستبيانات التي وزرعت بها وعدد الاستبيانات التي أعيدت بعد ملئها

نسبة الاستجابة.

### جدول رقم (١)

#### النسبة المئوية للاستجابة

اسم المأمورية	عدد الاستبيانات الموزعة	عدد الاستبيانات المعادة بعد ملئها	نسبة الاستجابة %
الزيتون	٢٦	١٩	٧٣,٠٨
الخانكة	٦٣	٣١	٤٩,٢٠
شبين القناطر	٥٦	٣٧	٦٦,٠٢
طوخ	٣٢	١١	٣٤,٣٨
قليوب	٢٨	١٨	٦٤,٢٩
المجموع	٢٠٥	١١٦	٥٦,٦

وقد تبين ، عند تفريغ بيانات الاستبيانات ما يلي:

أ- من حيث مستوى التعليم :

### جدول رقم (٢)

المؤهل	العدد	النسبة المئوية
بكالوريوس أو ليسانس	١٠٩	٩٤
دراسات عليا	٢	٦
المجموع	١١٦	١٠٠

**ب - من حيث نوع التخصص**

**جدول رقم (٣)**

النسبة المئوية	العدد	التخصص
٨٣	٩٦	بكالوريوس التجارة
١٢	٢٠	ليسانس الحقوق
١٠٠	١١٦	المجموع

ويتبين من هذه النتائج أن معظم - إن لم يكن كل - الفاحصين مؤهلين علمياً مما يؤكد على دقة إجاباتهم نظراً لفهمهم للأسئلة وتقديرهم لمدى أهمية الإجابة عنها بمصداقية ، مما يزيد من إمكانية الاعتماد على ما أوردته من بيانات وإجابات .

**ج - من حيث الجنس :**

**جدول رقم (٤)**

النسبة المئوية	العدد	الجنس
٨٥,٣٤	٩٩	ذكور
١٤,٦٦	١٧	إناث
١٠٠	١١٦	المجموع

وقد يعود ارتفاع نسبة الذكور بين الفاحصين ، إلى أن عملية إجراء المعاينات والفحص على الطبيعة يحتاجان إلى بذل جهد كبير في التنقل وجمع المعلومات والمعاينات والمناقشات مع تجاوز مواعيد العمل الرسمية في خارج العمل مما يصعب أن تتحمله الإناث .

**د - من ناحية مستوى العمر :**

**جدول رقم (٥)**

النسبة المئوية	العدد	العمر
٤٦	٥٣	أقل من ٣٠ سنة
٤٦	٥٣	من ٣٠ سنة - أقل من ٤٠ سنة
٨	١٠	أكثر من ٤٠ سنة
١٠٠	١١٦	المجموع

يتضح من الجدول السابق أن نسبة ٩٢٪ من الفاحصين لا تزيد أعمارهم عن ٤٠ سنة مما يدل على أن معظمهم من الشباب .

#### ٤- من حيث سنوات الخبرة :

**جدول رقم (٦)**

النسبة المئوية (%)	العدد	عدد سنوات الخبرة
٢٧	٣١	أقل من ٣ سنوات
٣٩	٤٥	من ٣ سنوات إلى أقل من ٦
٣٤	٤٠	٦ سنوات فأكثر
١٠٠	١١٦	المجموع

ويظهر الجدول السابق أن الغالبية العظمى من الفاحصين (٧٣٪) لديهم خبرة تزيد عن ثلاث سنوات ، وهي فترة خبرة جيدة إلى حد كبير .  
وإذا تم إضافة المستوى التعليمي إلى الخبرة ، فإن النتيجة ستكون مترجمة في أداء جيد للفاحصين .

#### ثانياً : نتائج الدراسة

##### **أ: المشاكل التي تواجه الفاحصين :**

يبين الجدول رقم (٧) أهم المشاكل التي يواجهها الفاحص الضريبي عند تقدير الدخل الضريبي لمولى الضريبة الموحدة على دخول الأشخاص الطبيعيين

( ۷ ) جدول رقم ( ۷ )

المشاكل التي تواجهه الفاحصين

المشروع		النسب المئوية للمشاربات		النسب المئوية لغير المشاركين	
المساهم	غير المسماة	عدد الأفراد	متوسط الأسرة	كبير الأسرة	غير الأسرة
١	٣٠,٨١	٣٥	٢٧	٣	٣
٢	٣٥,٠	٣٥	٣٩	٢	٧
٣	٣٦,٣	—	—	٤	١٧
٤	٣٦,٣	٩	١٢	٤٢	٧
٥	٣٦,٥	١٦	٥١	٤٥	٤
٦	٣٦,٦	٣	٧٠	١٤	٤
٧	٣٦,٩	٧	٦١	١٣	١٠
٨	٣٧,٠	٣٩	٦٨	٩	١٣
٩	٣٧,١	٤١	١٠	٣٩	٦
١٠	٣٧,٦	٤١	٣٦	٢٢	٤
١١	٣٧,٣	٧	١٨	٤٦	١

### ١- درجة تأثير ضعف المستوى التعليمي لبعض المولين عند إعداد تقديرات الوعاء الضريبي :

أعطى الفاحصون نسبة ٦٩٪ لشكلة ضعف المستوى التعليمي لدى بعض المولين باعتبارها مشكلة متوسطة أو كبيرة الأهمية ، حيث أنه من الطبيعي أن يعكس المستوى التعليمي للممول على درجة فهمه للقوانين الضريبية وأسلوب إعدادهم لاقراراتهم الضريبية ودرجة وعيهم بأهمية الضريبة للمجتمع ، وبالتالي على مدى تعاوفهم مع الفاحصين

### ٢- مدى مساعدة مكاتب المحاسبة على هرب المولين من الضرائب :

فقد أفاد الفاحصون بأن ما تقدم يمثل مشكلة لهم ، حيث أعطوا نسب مئوية لإجاباتهم تعطي مؤشراً بأن مكاتب محاسبة ، بعضها وليس كلها وأن كان بنسبة ضئيلة ، يقومون بمساعدة المولين على التهرب الضريبي ، وأرجح بعضهم ذلك إلى مصالح مادية لهذه المكاتب أو لعلاقات اجتماعية مع المولين بهدف تحفيض الضريبة المقدرة عليهم أو عدم خضوعهم للضريبة .

وارجع البعض الآخر أن جلوء بعض المولين إلى مكاتب المحاسبة قد يكون بمثابة إمساك دفاتر صورية لهم مما يساعدهم على إخفاء بعض أوجه الأنشطة – أو جزء منها – مما يزاولونها .

بينما أفاد الجزء الأكبر أن جلوء المولين – على الأخص – كبار المولين إلى مكاتب المحاسبة ، قد يكون بمثابة تحجب وتنادي الضريبة باستخدام الرخص التي أعطاها القانون وأفاده عملائهم من خبرائهم ودرايتهم بقوانين الضرائب وأفادتهم بما .

وقد أشار بعض الباحثين<sup>(١)</sup> إلى أن الاستعانة بخبراء الضرائب ومتزوي مهنة المحاسبة الضريبية قد يساعد المولين عند إعداد الإقرارات الضريبية على إبراد أنظمة معتمدة في هذه الإقرارات بغرض إخفاء بعض أوجه نشاطهم أو لعدم إخضاعهم للضريبة .

### ٣- درجة وعي المولين بأهمية الضريبة :

وقد أشار الفاحصون إلى أن عدم وعي المولين أو قلة هذا الوعي أدى إلى عجزهم عن إدراك مهام الدولة في النهوض بشئ المراقب الحيوية على الوجه الأكمل يؤدي إلى محاولتهم التهرب من الضريبة .

كما أن حواراهم مع المولين ، أفادت إلى أن إحساسهم بأن أجهزة الدولة لا تقوم بدورها الكامل تجاه المولين يجعلهم لا يشعرون بارتباكهم أي جرم عند تمريرهم من أداء الضريبة .

فقد أشار بعض الفاحصين في ملاحظاتهم أن المولين يرون أنه لا يوجد حالياً ما يفيد أن هناك مجازية للتعليم لزيادة شعورهم بما يليقون به كدروس خاصة .

وكذلك لا يوجد مقابل لما يسددونه في المجال الصحي ، لزيادة الأعداد المتربدة على المستشفيات وتأخير قوائم الانتظار في المستشفيات لمدة طويلة لا يمكن انتظارها . أو اضطرارهم لشراء الأدوية من خارج المستشفيات .

أيضاً لسوء الطرق ، وعدم سلامتها مما يزيد تكلفة صيانة السيارات أو لسدادهم رسوم الطريق السريعة .

إلى جانب إشارتهم إلى رؤيتهم لرجال أمن من شركات خاصة أمام العديد من المنشآت كالبنوك والمستشفيات ومنشآت أخرى مما يعني بالنسبة لهم غياب دور الشرطة .

وأفاد المولون أن كل ما تقدم يجعل شعورهم بأنهم يسدون الضريبة مقابل لا شيء ولا يشعرون بأي إحساس بالجرم عند قرئهم من أداء الضريبة لسدادهم لا هو أكثر من الضريبة عند حصولهم على الخدمات المفترض أن تقدمها الدولة لهم مجاناً أو بمقابل ضئيل .

#### ٤- مدى التزام المولين بالحضور لمقابلة الفاحصين وإحضار الأوراق الالزمة :

وقد أعطى الفاحصون نسبة ٥٩٪ باعتبار أن مشكلة عدم التزام المولين بالحضور في الموعد المحدد لهم لمقابلة الفاحصين وتقدم الأوراق والمستندات المزيدة لما جاء بقراراًهم الضريبي ، أو الالزمة لإثبات أقوالهم أمام اللجان الداخلية بال媿ورية .

وقد أفاد بعض الفاحصين - بجزء يحصدوا عليهها - أو يصدقون عليها ، بأن المولين أحياناً يحضرون في موعدهم المسجل في طلبات حضورهم ولكن يواجهون بازدحام المطلوب مقابلتهم لدى نفس الفاحص في نفس اليوم ، فينتهي موعد العمل دون مقابلتهم . كذلك قد يفاجأ المول عند حضوره بعدم حضور الفاحص وتغيبه تماماً عن الحضور للعمل في هذا اليوم دون إرسال اعتذار إلى المول أو تعديل الموعد معه .

كل ما تقدم أعطى المول عدم مصداقية في المواعيد التي ترسل لهم لمقابلة الفاحصين ، إضافة إلى أنه دائمًا ما يرسل إلى المول خطاب أو طلب الحضور دون تسجيل ساعة المقابلة ، مما يعني أنها مفتوحة طوال اليوم وقد يذهب المول بعد الظهر فيجد أن الفاحص قد انشغل بعمل ما أو انصرف من العمل باعتبار أن المول لن يحضر في هذا اليوم . وقد أفاد بعض الفاحصين ، إضافة إلى كل ما تقدم ، أنه نظراً لعدم وجود جزاءات مترتبة على عدم الالتزام بهذا ، يشجع معظم المولين على تجاهل مثل هذه الطلبات .

ويؤكد على ذلك أحد الباحثين<sup>(١٢)</sup> بأن احتمالات فرص عدم التزام الفاحصين يؤثر بما لا شك في النقص المرتبط بالتزام المولين .

#### ٥- درجة فهم المولين لمواد قانون الضريبة الموحدة :

وقد أعطى الفاحصون لهذه المشكلة نسبة لا يأس لها ، حيث أعطيت نسبة ٨٢٪ باعتبارها متوسطة وكبيرة الأهمية .

وقد أشاروا في ملاحظاتهم أن المشكلة ليست فقط في عدم فهم مواد القانون ولكن الأهم من ذلك في عدم إستيعاب وفهم التعليمات التي تصدرها مصلحة الضرائب وما يترتب عليها من حقوق والتزامات . وقد يرد البعض على ذلك بأن يترك فهم مواد هذه القوانين ودراسة التعليمات إلى الخاسرين القانونيين ، وهذا مردود عليه بأنه ليس في قدرة فئة كبيرة من المولين سداد تكالفة خدمات مكتب الخاسبة ، وأنشطتهم وإيراداً لهم عنها لا تحمل مثل هذه التكاليف .

## ٦- مدى تعاون المولين مع الفاحصين عند إعداد تقديرات الوعاء الضريبي .

وقد أفاد الفاحصون بأن هذه المشكلة تعطي لها نسبة ٥٧٧ % باعتبارها متوسطة وكبيرة الأهمية .  
و عند مناقشة الفاحصين في ذلك ، أفادوا أن المشكلة الرابعة والتي أعطوها نسبة ٥٩٢ % عن بالنسبة لهم ما بعد صدور غرذج ١٨ ضريبة موحدة أما المشكلة السادسة فتعني بالنسبة لهم مرحلة المناشط والمعابنات التي تسبق تقدير الوعاء الضريبي .

وهذه المرحلة يفقد فيها كل من الفاحص والمول - إلى حد كبير النسبة في التعامل مع الطرف الآخر .  
حيث يرى المول - أحياناً - أن عليه ألا يعطي كافة ما لديه من بيانات ومعلومات وأرقام إلى الفاحص لأنه بلا شك سوف يستخدمها في الغالبة في تقديراته باعتبارها أحد الأدلة لمعاملات المول وليس كل المعاملات .  
بينما يرى الفاحص أن المول - من المستحيل - أن يعطيه بيانات ومعلومات كاملة وصحيحة ويأخذ ما يحصل عليه من معلومات وبيانات باعتبارها غير صحيحة وغير أكيدة وعليه أن يزيد بعض هذه الإيرادات وبخصوص بعض المعرفات .

ويظهر ذلك عادة في المعابنات ، حيث يقوم الفاحص بزيارة مقر نشاط المول أو محله و يقوم مجرد فعله لما هو موجود بالمنزل كمية وقيمة وفي نهاية حضور المعابنة يوجه سؤال للمول أو ما يحضر عنه المعابنة ، بكل يقدر الموجودات فيعطي قيمة ما ويضيف الفاحص بأنه يرى أنها تقدر بقيمة أخرى تزيد عما قدره المول . ذلك رغمما عن أنه من السهل على كلامها ( خاصة الفاحص ) أن يقوم بعملية تجميع هذه الأرقام ( كمية مضروبة في قيمة لكل حصن ) . ثم تجميع الناتج للحصول على قيمة دقيقة للموجودات وليس تقديرية .

ويرى أحد الباحثين <sup>(١٢)</sup> أن كلاً من المول ومصلحة الضرائب يتذمرون قراراً لهم بخصوص إعداد تقديرات الضريبة بشكل جاري ومتزامن .

ويرى الباحث أن عدم تعاون المولين مع الفاحصين عند إعداد تقديرات الوعاء الضريبي يعطى دلائلين هامتين .

الدلالة الأولى : عدم الثقة والصراحة بين المولين والفاحصين .

الدلالة الثانية : أن عدم التعاون المشار إليه يمكن اعتباره مؤشراً قوياً على وجود مشكلة التهرب الضريبي .  
وهاتان الدلالاتان ، يتطلبان من الفاحص جهداً ووقتاً أكبر للتأكد من البيانات و المعلومات التي يدللي بها المول عن مصادر دخله ومصروفاته .

## ٧- مدى صعوبة الاتصال بالمولين :

وقد لوحظ أن صعوبة الاتصال بالمولين هي أحد المشاكل التي تقابل الفاحصين خاصة الذين يعملون في المدن الكبيرة .

كما قد تنشأ هذه المشكلة في حالة عدم وضوح عنوان المول أو عدم اكتماله مما يضع الوقت والجهد ويعيق العمل .

إضافة إلى ما تقدم تنقل الفاحصين للعمل بين أنشطة المأمورية الواحدة أو بين المأموريات المختلفة ، يؤدي إلى أن من كلف حدبياً بالملف يجد صعوبة شديدة بالاتمام بالتعاونين وكيفية الاتصال بالملف بفحص حالاتهم خاصة أن معظم المدن والقرى لا يوجد بها أسماء للشوارع وأن وجدت لا يستخدمها المولون في مكاتبهم اكتفاء باسم القرية أو المدينة .

#### ٨- مدى صدق المولين في إعطاء المعلومات عن دخوهم الخاضعة للضريبة :

و تعد مشكلتي عدم تعاون المولين وعدم صدقهم في إعطاء المعلومات ، وجهان لعملة واحدة وقد أعطى الفاحصون للمشكلة السادسة ٧٧٪ ولشكلاً مدي صدق المولين في إعطاء المعلومات عن دخوهم الخاضعة للضريبة نسبة ٦٣٪.

و قد أرجع الفاحصون أسباب اختلاف تقديراتهم للمشكلتين ، إلى أن المشكلة الثالثة أكثر تحديداً عن معلومات محددة حول الدخول الخاضعة للضريبة ، أما المشكلة السادسة فمعلومات عامة في المنشآت والمعابر .

#### ٩- مدى التزام المولين بامساك دفاتر منتظمة :

و قد أعطى الفاحصون هذه المشكلة نسبة ضئيلة وصلت إلى ٥١٪ وذلك على الرغم من أهمية هذه المشكلة ، حيث تسبب للشخص بذل جهد كبير كان في غنى عنه لو قام المول بواجباته التي الزمه بما القانون ، حيث حالة إهمال المول في إمساك دفاتر منتظمة يتطلب الأمر من الفاحص بذل جهد كبير في جمع المعلومات وفي نهاية الأمر يؤدي ذلك إلى :

- نقص عدد الملفات المنجزة .
  - تقديرات قد يكون لها تأثير سلبي على الخزانة .
- وفي جميع الأحوال فعدم إمساك المول لدفاتر منتظمة وفقاً لما جاء بالقانون ، يؤدي - اضطراره إلى اللجوء إلى التقدير بدلاً من تحديدها وفقاً لما تظهره الدفاتر .
- وقد علق بعض الفاحصين بأن عدم التزام المولين بامساك دفاتر منتظمة ، بأنه ليس العبرة بانتظام الدفاتر ولكن بأمانتها .

ولا شك أن إثبات أمانة الدفاتر والسجلات والمستندات أمراً صعباً لعدم وجود مقياس موضوعي محدد أو رد المشرع لقياس تلك الأمانة ، في حين أن إثبات الانتظام من حيث الشكل ومدى التوافق مع الأصول الحاسبية والقوانين والقواعد يعد أمراً يسيراً .

ولا يخفى أن النص على ضرورة توافر شروط معينة لانتظام الدفاتر يهدف إلى وضع إطار من الضمانات تجعل هذه الدفاتر حجة في الإثبات ووسيلة صحيحة لإظهار حقيقة نشاط المول ويجب أن يضع الفاحص الضريبي نصب عينيه هدف الوصول إلى الربح الحقيقي وهو ما تظهره الدفاتر الآمنة وتحقق الفاحص من أمانة الدفاتر عن طريق الشكك من احتواء الدفاتر على جميع العمليات التي باشرها المول ، وأن القيد الحاسبي المسجلة هي قيود لعمليات حقيقة بعيدة عن الفش والثلاع ، ومن ثم فإنه على مصلحة الضرائب لا تشتد في فرض قواعد معينة من حيث تعدد الدفاتر وما تتضمنه من شروط شكلية .  
ذكر على مدى دقة وأمانة هذه الدفاتر .<sup>(١٤)</sup>

ويوري الباحث أن نتيجة لعدم توافر معيار موضوعي لقياس أمانة الدفاتر أصبح إهدار الدفاتر ظاهرة عامة متكررة ، لتوقف اعتماد أمانة الدفاتر من عدمها رهن على التقدير الشخصي والذكي للمأمور الفاحص ، مما أدى إلى إصدار مصلحة الضرائب للعديد من التعليمات التنفيذية للفحص والتي تؤكد على عدم إهدار الدفاتر إلا إذا كانت هناك أسباب جدية وجواهيرية وبعد اعتمادها من رئيس المأمورية ذاته تأكيداً على أهمية تلك الأسباب .

وأشار البعض<sup>(١٥)</sup> إلى أنه يجب البحث عن العوامل غير الموضوعية التي قد تكون سبباً لإهدار الدفاتر ، وأوضج

أنما:

" توقف على العناصر الشخصية للفاصل من تعليم وذكاء وتعلم واللباقة ، والكىاسة ، ونقاء الناحية النفسية ، بل وذهب إلى أن تلك العوامل تتراوح وتباين حسب الفاصل السوي - والفاصل غير السوي . وقد أصدرت مصلحة الضرائب منذ سنة ١٩٨١ ( صدور قانون ١٥٧ لسنة ١٩٨١ ) وحق الآن - العديد من التعليمات التنفيذية ، وصل عددها إلى واحد وعشرين وفقاً للبيان التالي .

م	وسم التعليمات	نطاق صدورها	محتواها
١	٤ لسنة ١٩٨١	١٩٨١/١٢٧	إهار الدفاتر في بعض السنوات لا يسرر استمرار إهار في السنوات التالية .
٢	٣٦ لسنة ١٩٨١	١٩٨١/١٢٢٨	ضرورة التأكد عن مراجعة الميزانيات من الأرصدة الدائنة لمصلحة الضرائب من الضرائب المختلفة وسرعة توريدتها لمصلحة .
٣	٢ لسنة ١٩٨٣	١٩٨٣/٢/٣	بشأن الاهتمام بأولوية الفحص للملفات الخاصة بالمادة ٥٣ من القانون ١٥٧ لسنة ١٩٨١ .
٤	٤ لسنة ١٩٨٣	١٩٨٣/٢/٨	ضرورة اعتماد حالات إهار الدفاتر من رئيس المأمورية
٥	٦ لسنة ١٩٨٣	١٩٨٣/٢/١٦	ضرورة عرض حالات إهار الدفاتر على رئيس المأمورية
٦	٢٠ لسنة ١٩٨٣	١٩٨٣/١٢/١٤	بشأن بعض الأسباب الجدية التي تدعو لإهار الدفاتر لعدم أمانتها .
٧	٢٣ لسنة ١٩٨٤	١٩٨٤/١٢/١	بشأن استخدام النظم الحديثة من حاسبات آلية ونظم الحاسبات وتصوير الميزانيات ونظام الميكروفيلم في تصوير المستندات لبعض الشركات
٨	١٢ لسنة ١٩٨٥	١٩٨٥/٧/١	ضرورة فحص مولى المسادتين ٥٣ ، ٩٣ من القانون ١٥٧ لسنة ١٩٨١ خلال شهر من تاريخ طلبهما المقاضة دون الشديد بخطة المصلحة .
٩	٣٢ لسنة ١٩٨٥	١٩٨٥/١٠/١٦	بشأن ما أثير عن إهار الدفاتر بدون أسباب جدية .
١٠	٢ لسنة ١٩٨٦	١٩٨٦/١/١	بشأن عدم جواز إهار الدفاتر إلا لأسباب جدية تمس أمانتها وضرورة موافقة رئيس المأمورية على الإهار .
١١	٥٨ لسنة ١٩٨٦	١٩٨٦/١١/١٦	بشأن الأسباب التي وردت باجتماع رئيس المصلحة مع ممثلين اتحاد الصناعات بتاريخ ١٩٨٦/٧/١٩ ١٩٨٦ بمخصوص أسباب إهار الدفاتر .
١٢	٢١ لسنة ١٩٨٧	١٩٨٧/٥/١١	بشأن أسباب إهار الدفاتر .
١٣	٢٠ لسنة ١٩٨٨	١٩٨٨/٤/٢	بشأن تحديد الملفات الخاصة لأحكام المواد ٩٣ ، ٥٣ ، ١٢٠ من القانون ١٥٧ لسنة ١٩٨١ .
١٤	٣٨ لسنة ١٩٨٨	١٩٨٨/٧/٢	بشأن حق المأمورية في إجراء التقدير على الحالات الدفترية في حالة عدم تقديم المول للدفاتر والمستندات المؤيدة لها .

١٥	١٩٨٨/٩/١٠	١٩٨٨/٦ لسنة	بشأن مراعاة عدم إهدار الدفاتر عن سنّه قياساً على إهدارها في سنوات سابقة .
١٦	١٩٨٩/٣/١٥	١٩٨٩/٦ لسنة	بشأن أسباب إهدار الدفاتر .
١٧	١٩٨٩/٦/٧	١٩٨٩/١٣ لسنة	بشأن ضرورة الاطلاع على الميزانيات وحسابات النتيجة المقدمة للبنوك ومقارنتها بالبيانات المقدمة للمصلحة إذا ما تضمنت هذه الميزانيات قروض من البنك .
١٨	١٩٨٩/٩/١٠	١٩٨٩/٣١ لسنة	بشكل عدم إهدار الدفاتر إلا لأسباب جدية .
١٩	١٩٩٧/٥/١٩	١٩٩٧/١٨ لسنة	بشكل الأمور التي يلزم مراعاتها لاعتراض الدفاتر أو عدم الاعتداد بها .
٢٠	١٩٩٨/٢/٨	١٩٩٨/١١ لسنة	محلق للتعليمات ١٨ لسنة ١٩٩٧ ، الجامعية لأسباب إهدار الدفاتر أو اعتمادها .
٢١	٢٠٠٢/١٢١٢٧	٢٠٠٢/٦ لسنة	محلق للتعليمات التنفيذية للفحص رقم (٢٣) لسنة ١٩٨٤ بشأن استخدام الحاسبات الآلية في إعداد الحسابات .

ويرى أحد الباحثين <sup>(١٦)</sup> أنه لا توجد وسيلة عملية للتتحقق من أمانة الدفاتر وهي المشكلة الأساسية في هذا المجال ، ويترافق الأمر في هذه الحالة على نية المول وتعاونية لاحتمال تلاعبيهم ، بالإضافة إلى خبرة الفاحص الضريبي .

#### ١٠ - درجة الضغوط الاجتماعية التي تواجه الفاحصين عند تقدير الوعاء الضريبي لبعض الممولين :

ويلاحظ من استجابات الفاحصين ، أن الضغوط الاجتماعية التي يواجهونها لاتشكل عائقاً أمامهم عند تقدير الوعاء الضريبي للممولين ، وربما يعود ذلك إلى أولوية المصلحة العامة لديهم على المصلحة الخاصة . إلا أنه أضاف بعض الفاحصين - من لم يذكرون أسماءهم - بأن هناك اعتبارات خاصة بزملاء المهنة ، يجدون أنفسهم في حرج أدي في بعض الأحيان فيستجيبون لها في حدود إمكاناتهم المحدودة .

وأضاف البعض الآخر بأن تعليمات المصلحة واضحة بضرورة تحفيز الفاحص عن أي ملف يخص الأقارب ، وهذا شيء محبّد إلى حد كبير لإعفائهم من الحرج ، ولكنهم يتعرضون للحرج من أقارب زملاء المهنة والأصدقاء وأفادوا أيضاً بأنـا : مبادلة .

#### ١١ - صعوبة تطبيق بعض مواد قانون الضريبة الموحدة :

ولم تكن هذه المشكلات ذات أهمية فقد أعطاها الفاحصون نسبة ٤٠٪ كمتوسطة أو كبيرة الأهمية ، وقد ارجع من يعانون من هذه المشكلة إلى قلة عدد سنوات الخبرة لدى بعض الفاحصين أو إلى أن دراستهم لم تكن في مجال المخasseة وأرجعها البعض الآخر إلى غموض بعض مواد القانون وإلى احتمالات تفسير بعض المواد بأكثر من معنى .

ويلاحظ أن الأهمية النسبية المطهاة للمشاكل تتراوح ما بين ٣,٨١ ، ٢,١٣ ، مما يدل على أن بعض المشاكل ذات أهمية كبيرة بالنسبة للفاحص وبعضها الآخر قليل الأهمية .  
كما يلاحظ أن المشاكل التالية :

- درجة تأثير ضعف المستوى التعليمي لبعض الممولين .
- مدى مساعدة مكاتب الضريبة للممولين على التهرب الضريبي .
- درجة وعي الممولين بأهمية الضريبة .
- درجة التزام الممولين بالحضور لمقابلة الفاحصين .

تعتبر مهمة بالنسبة للفاحصين حيث حصلت على متوسطات مرتفعة ( ٣ فاكتر ) . أما باقي المشاكل والباقي حصلت على متوسط أقل من ٣ ، تدل على أنها ليست من المشاكل العامة التي تواجه الفاحصين عند تحديد دخول الممولين .

وهناك مشكلة أخرى أضافها العديد من الفاحصين ، تدور حول معدلات التكاليف ونسبة الربح لبعض أنواع الأنشطة التجارية والصناعية ، حيث يرون أن مثل هذه الأمور هامة جدًا عند تقدير أوعية الضرائب . وقد أضاف البعض بأن عدم ملاءمة بعض التعليمات التنفيذية للشخص لكل الأنشطة وعدم تحديث بعضها ، وقد حددوا بعض هذه الأنشطة كتجارة الموييليا وعدم ملاءمتها لكل العاملين بالنشاط وكذلك التعليمات الخاصة بالخلافين والخاصة على أساس عدد الكراسي بالصالون رغمًا عن عدم وجود أسطوانتين آخرين يعملون مع صاحب الصالون .

#### بـ : المقتنيات التغلب على المشاكل :

من المهام الرئيسية للفاحصين ، فحص وتقدير وعاء الضريبة للممولين ومن ثم تحصيلها ، وتعد عملية التحصيل سهلة – إلى حد ما – مقارنة بعملية الفحص والتقدير .  
وبحارل الفاحصون تحقيق العدالة الضريبية بين الممولين على ضوء القانون وما يصدر لهم من تعليمات وما يصلهم من قرارات جمان طعن وغيرها .

وحق يتحقق الفاحص أكبر قدر من العدالة الضريبية عند تحديد الوعاء الضريبي للممول ، عليه تخطى كافة المشاكل التي تواجهه ، وهي عملية يتفاعل بها كافة أفراد المجتمع بشكل عام .  
فالوعي الضريبي وعدالة جهات فحص وتقدير الضريبة رغمًا من ضغوط الخصيلة المفترضة في كل مأمورية ضرائب تحقيقيها وفقاً للتخطيط الموضوعة مقدماً يجب أن يكون نصب أعين الفاحصين .

ويرى أحد الباحثين<sup>(١٧)</sup> أن كافة التشريعات الضريبية تحرص على تحقيق العدالة الضريبية حيث أن ذلك يحقق صالح كل من الممول والخزانة ، لأن الضريبة غير العادلة يمكن عندها تقليل على الممول الأمر الذي يدعوه إلى محاولة التهرب من أداء الضريبة وهذا يؤثر على الخصيلة ومن ثم صالح الخزانة العامة للدولة .  
ويتضمن الجدول رقم ( ٨ ) بعض الأساليب والقرارات التي يمكن أن تساهم في التغلب على المشاكل التي تواجه الفاحصين .

جدول رقم (٨)

المقترنات حل المشكلات التي يواجهها الفاصلون

## ١ - عقد دورات تدريبية للقائمين بالفحص :

وقد اعتبرها الفاحصون متوسطة وكبيرة الأهمية بنسبة ٥١٠٠٪ وقد أرجعوا ذلك إلى أن الدورات التدريبية المستمرة للفاحصين حول النواحي المخاسبية والفنية في مختلف الأنشطة تؤدي إلى تسمية المهارات والقدرات لدى الفاحصين حيث تناه فرصة الاطلاع على بعض حالات التقدير ومشاكلها وكيفية المخاسبة عنها وكذلك الاطلاع على القوانين المطبقة في الدول الأخرى المتقدمة للاستفادة منها والقياس عليها حالة عدم وجود ما يشابهها أو لم ينص عليها القانون أو وردت ضمن تعليمات المصلحة .

وكل ما تقدم يؤدي إلى صقل وزيادة كفاءة الفاحصين ويختلف من حدة ما يواجههم من مشاكل ، مع ضرورة أن تكون هذه الدورات على مستوى متدرج حتى تصل إلى تقديم دراسة علوم أخرى وثيقة الصلة بالعلوم الضريبية كالاقتصاد والقانون ومحاسبة التكاليف وغيرها .

وقد أضاف الفاحصون إلى ما تقدم رأين :

الأول : أن الدورات التدريبية التي تعقدتها مصلحة الضرائب يقوم على شنوفها قيادات المصلحة وبالتالي لا يمكنهم تقديم سوى ما ورد بالتعليمات التنفيذية للمصلحة وخبرات العمل ، ولكن تأهيلهم العلمي لا يكفي لتقديم آخر مما وصل إليه العلم والدراسات والبحوث الأكاديمية .

الثاني : ألم يلتجأون إلى الجامعات للحصول على دبلومات أكاديمية في تخصصات المراجعة أو الضرائب ومن يدرسون ما غالبيتهم - من الأكاديميين ولا دراية لهم بالنواحي العملية .

ويرى الفاحصون ضرورة دمج النواحي الأكاديمية مع النواحي العملية بتدبر بعض الأكاديميين للتعاون مع مراكز تدريب مصلحة الضرائب مع الترخيص لكل مركز تدريب بالتعاون مع الجامعة المتواجدة في إقليمها بإعطاء دبلومات للراغبين .

إضافة إلى انداب بعض ذوي الخبرات الضريبية المتميزة للتدريس في تخصص دبلومات الضرائب لبعض المسواد أو التطبيقات العملية ، مع تخصيص منهج قاعة بحث لإتاحة الفرصة للباحثين لتقديم المشكلات التي تقابلهم ومقترنات حلها

## ٢ - رفع كفاءة نظام المعلومات في مأموريات الضرائب :

وقد أعطى الفاحصون لمشكلة رفع كفاءة نظام المعلومات في مأموريات الضرائب ، باعتبارها متوسطة الأهمية وكبيرة الأهمية ، بنسبة ٥١٠٠٪ ، لما ذلك من تأثير على حل المشاكل التي قد تواجههم

وقد أضاف الفاحصون إلى ما تقدم أن استخدام الحاسوبات في أعمال المأموريات لم يقدم جديداً للفاحصين حتى الآن ، حيث يتم تسجيل البيانات التاريخية المرتبطة بالملفات ذاتها ولكنها لا تساعد الفاحص في عمله .

ويطالب الباحث إضافة إلى ما تقدم ، بضرورة .

أ- أن يتم تدريب الفاحصين على استخدام الحاسوبات .

ب- أن يوجد على الأقل حاسب في مكتب كل مراجع بالمأموريات لمساعدته والفاحصين التابعين له .

ت- تغذية الحاسوبات بالقوانين الضريبية والأخرى المرتبطة بها ، إضافة إلى التعليمات التنفيذية للمصلحة مع إمكانية البحث بأكبر من طريقة ، وفقاً للنشاط أو خلافه من طرق البحث عن المعلومة التي تساعد الفاحص على الوصول إلى أكثر الطرق عدالة للتقدير .

- ثـ- تغذية الحاسبات بحسب إيجالي وصافي الربح وحالات المثل لكافة الأنشطة مدعاة بقرارات مجلس الطعن وتقديرات  
خبراء وزارة العدل وأحكام المحاكم المرتبطة بها .
- جـ- تغذية الحاسبات بالقواعد القانونية المرتبطة بالقوانين الضريبية وبالمشاكل التي قد تقابلهم وما يرتبط بها من حلول

### ٣ - الاهتمام بتدريس مادة الحاسبة الضريبية في الجامعات والمعاهد :

وقد أعطتها الفاحضون نسب ٥٩٪ باعتبارها متوسطة الأهمية وكبيرة الأهمية ، وقد أفادوا بأن دراسة مادة الحاسبة الضريبية تستغرق منهم ٣ ساعات أسبوعياً لمدة سنة دراسية أو ٦ ساعات أسبوعياً لمدة فصل دراسي واحد أي بمعدل ٧٢ ساعة ( وقد أفاد بعضهم أن الحاضرة لا تكون مدتها ثلاثة أيام بل تقل عن ذلك وتصل إلى ساعتين فقط أي تدرس المادة بمعدل ٤٨ ساعة فقط ) توزع على تدريس كافة أنواع الضرائب ، إذا خصت الضريبة الموحدة النصف أي تدرس خلال ٢٤ ساعة . وهي فترة غير كافية .  
وأفاد بعضهم حتى لو درست المادة خلال عامين دراسيين فلن يزيد نصيب الضريبة الموحدة على أكثر من ذلك

وقد أوصوا جميعاً بزيادة عدد ساعات تدريس مادة الحاسبة الضريبية والفصول الدراسية التي تدرس بما وألا تزيد عدد ساعات تدريسيها أسبوعياً عن ساعتين .  
كما حدد بعض الفاحضين ضرورة اجتياز الحاصلين على غير بكالوريوس التجارة شعبة الحاسبة من يعملون في حقل الفحص الضريبي منهجاً دراسياً منظماً يأخذى الجامعات في الحاسبة الضريبية ولا يزاولون الفحص الضريبي قبل اجتياز هذا النهج بنجاح .

### ٤ - تشديد العقوبات على المتهربين من الضريبة وعلى من قد يعاونهم :

وقد أعطى الفاحضون نسبة ٥٩٪ لهذا المقترن ، وارجعوا ذلك إلى الصعوبات التي يواجهونها في عملهم ، خاصة مع الممولين الذين يحاولون التهرب ضريبياً ، حيث يزيد جهدهم والوقت الذي يبذلونه للوصول إلى الدخول الخاصة للضريبة . ويررون أن تشديد العقوبات على الممولين المتهربين من الضريبة وكذلك على من قد يعاونونهم على ذلك ، وقد يردع ذوى النفوذ الضعيفة عن ارتكاب المخالفات القانونية عند تحديد دخولهم ، هذا مع ضرورة مراعاة الفاحضين لقدرة الممولين على الدفع .

وقد أشار بعض الفاحضين إلى ظهور بعض الأنشطة المستحدثة والتي لم يدرِّبوا عليها مثل التجارة الإلكترونية وغيرها مما يساعد على زيادة معدلات التهرب ، ويلقي بأعباء ثقيلة على الفاحضين .

ويرى بعض الباحثين <sup>(١٨)</sup> أنه أصبح من السهل عقد الصفقات عبر شبكة المعلومات العالمية وتحقيق أرباح دون حاجة إلى انتقال البائع أو المشتري ولكن تم الصفقة بشكل مباشر عن طريق استخدام الإنترنت ، إضافة إلى إمكانية تقديم الكثير من الخدمات والاستشارات الفنية والعملية .

لكل ما تقدم يرى الفاحضون ضرورة وضع التشريعات الملائم للاحقة مثل هذه الصفقات حتى لا يمكن منفذوها من الحصول على أرباح لم تسدده عنها ضرائب .

كذلك أحسن المشرع الضريبي صنعاً عندما غلط العقوبات في مشروع قانون الضريبة المنتظر عرضه على مجلس الشعب في دورته الحالية .

## ٥ - إلزام الممولين بإمساك دفاتر منتظمة :

يرى بعض الفاحصين أن إمساك الممولون لدفاتر منتظمة له تأثير كبير على حل بعض المشاكل التي تواجههم ، حيث ستوفر الكثير من الجهد والوقت اللازمين لجمع المعلومات اللازمة لتحديد وعاء الضريبة سواء عند اعتماد ما ورد بهذه الدفاتر أو اعتمادا على ما ورد بما من بيانات عند التقدير وهذه المجموعة أعطت نسبة ٦٩٪ باعتبار ذلك متوسط وكبير الأهمية .

أما من أعطوا لهذا المقترح نسبة ٥٨٪ باعتباره أمراً عديم الأهمية ، فقد أشاروا إلى أن الممولون أصبحوا عديمو الثقة في اعتماد الفاحص لما جاء بدلفاترهم وبالتالي لماذا يساعدونه عند التقدير ويعطونه بيانات ومعلومات قد لا يمكنه الحصول عليها بمفرده عند اللجوء إلى التقدير .

ويؤيد أحد الباحثين ما تقدم بقوله :<sup>(١٩)</sup>

"أن المول الذي لا يمسك دفاتر منتظمة يكون في وضع أفضل من زميله الذي يحتفظ بدلفاتر منتظمة في ظل غياب العقوبات والأعباء التي يتحملها المول في سبيل إمساكها إضافة إلى أن إهانة الدفاتر واللجوء إلى التقدير سيجعل التقدير الذي تخرقه المصلحة مستندا إلى أسس وقرارات من وضع المول فيصعب تحضيرها أو الطعن فيها من المول ، أما حالات التقدير فمهما كان الأسس التي تستند إليها فلن تكون لها نفس حجية الأسس المستخرجـة من دفاتر المول فصـح الدـفتر قـرـيبة ضـد المـول في حـالـة عدم اـعـتمـادـها ."

ويرى الباحث أنه في حالة عدم اعتماد الدفاتر فاضرار إمساكها أكبر وأشد وطأة على الممول من عدم إمساكها وأكثر تكلفة .

كما أن العقوبات الواردة بالقوانين الضريبية غير كافية لإلزام الممولين على إمساك الدفاتر حيث تنص المادة ١٨٧ من القانون ١٥٧ لسنة ١٩٨١ وتعديلاته على أن :

"يعاقب بغرامة مقدارها ٣٠٠ جنيه في حالة عدم إمساك المول للدفاتر المنصوص عليها في المادتين ٣٥ ، ٤٤ من القانون وتضاعف الغرامة في حالة العود خلال ثلاث سنوات ."

ويرى الباحث أن الغرامة المشار إليها ، ( حتى بعد مضاعفتها حالة العودة خلال ثلاث سنوات ) لا تكفي راتب شهر واحد أو شهرين لموظـفـ نـظـيرـ قـيـامـهـ بـإـمـسـاكـ هـذـهـ الدـفـاتـرـ لـذـلـكـ يـجـبـ ."

زيادة العقوبة لتكون دافعا للممول ولزمة له لامساك الدفاتر وحق تكون عقوبة رادعة تناسب مع الجرم الذي أدى بالمول لعدم إمساك الدفاتر تمهدـاـ - غالباـ - للتهـربـ منـ الضـريـبةـ ."

هـذاـ معـ ضـرـورةـ التـشـدـيدـ عـلـىـ الفـاحـصـينـ بـعـدـ إـهـانـةـ الدـفـاتـرـ كـلـيـاـ ،ـ وإـيجـادـ عـقـوـبةـ هـمـ حـالـةـ جـوـءـ المـولـ إـلـيـ جـانـ الطـعنـ أوـ الـحاـكمـ وـانتـهـائـهـ إـلـيـ اـعـتـمـادـ ماـ جـاءـ بـالـدـفـاتـرـ ،ـ حـيـثـ يـؤـدـيـ ذـلـكـ إـلـيـ فـقـدـانـ الشـقـةـ بـيـنـ المـولـ وـالمـصلـحةـ وـتـشـجـعـ المـولـينـ عـلـىـ إـمـسـاكـ الدـفـاتـرـ ."

كـذـلـكـ يـرـىـ الـبـاحـثـ تـفـعـيلـ المـادـةـ رقمـ ٩٩ـ مـنـ القـانـونـ رقمـ ١٥٧ـ لـسـنـةـ ١٩٨١ـ وـتـعـدـلـاتـ وـالـتيـ تـرـىـ أـنـهـ :

"لا يـعـتـدـ بـالـإـقـارـارـ الـخـاصـ بـمـوـلـ النـشـاطـ التـجـارـيـ أوـ الصـنـاعـيـ الـذـيـ يـقـدـمـ إـلـيـ الـمـأـمـورـيـةـ الـمـخـصـصـةـ عـلـىـ خـلـافـ الـأـحـکـامـ السـابـقـةـ وـكـمـاـ لـاـ يـكـوـنـ لـلـبـيـانـاتـ وـالـوـثـائقـ الـمـرـفـقـةـ بـهـ عـلـىـ خـلـافـ هـذـهـ الـأـحـکـامـ أـيـةـ حـجـيـةـ أـمـامـ مـصـلـحةـ الـضـرـائبـ"

ويرى الباحث أن إضافة عبارة - ويعتبر الإقرار في هذه الحالة كان لم يكن - حتى يقع على الممول أيضا عقوبات عدم تقديم الإقرار مع تغليظها كذلك باعتبارها أولى مراحل التهرب من الضريبة .

وكي تزاءم المقويات المفروضة على المول الملزم يامساك الدفاتر قانونا ، يجب كذلك زيادة المزابا المتوجه للمول الملزم بذلك .<sup>(٢٠)</sup>

مع ضرورة إقرار خاذج للمجموعة الدفترية سهلة وواضحة بالنسبة لصغار المولين يستطيعون بأنفسهم أو باستخدام حامل دبلوم التجارة للتسجيل بما ، حرصا على تشجيعهم على الالتزام بذلك .  
وأخيراً يرى الباحث ضرورة استخدام مدخل العينة الاستكشافية في تحديد مدى إمكانية الأخذ بدفاتر المول أو إهارها .

ويستخدم هذا المدخل - وهو أحد أساليب معاینة الملفات<sup>(٢١)</sup> Attribute Sampling في فحص دفاتر وسجلات المولين لتحديد مدى أمانها وإمكانية الأخذ بما أو إهارها يغير أمراً هاماً للاستفادة بالتطورات العلمية في مجال المراجعة وتستخدم خطة المعاینة الاستكشافية عموماً لتحديد حجم العينة الذي يسمح بالكشف عن وجود حدث واحد ولو يحدث لمرة واحدة ،مثال ذلك عند البحث عن الأخطاء الجسمية والتلابع والأخطاء الجوهرية التي يؤثر وجودها على القوائم المالية ، وكذلك في حالة عدم الالتزام بالإجراءات الأساسية للرقابة الداخلية .

#### ٦- نشر الوعي الضريبي بين المولين .

#### ٧- تفعيل دور وحدات إرشاد وتنمية المولين بالمؤمرات .

وقد ضمهم الباحث في بند واحد نظراً لارتباطهما ، بينما أعطاهما الفاخصون نسب متوية مختلفة فقد أعطوا للبند السادس نسبة ٥٩٢ % ، وللبند السابع نسبة ٥٧١ % باعتبارهما متواطي وكثير الأهمية .

ويرجع الباحث السبب وراء هذا البون الشاسع في تقدير الفاخصون للبدين إلى أن البند السادس قد يفهم منه أن المسئولة تقع على المجتمع ككل بينما البند السابع يفهم منه أن المسئولة تقع على مصلحة الضرائب التي يتضمن إليها

ويرى أحد الباحثين<sup>(٢٢)</sup> أنه لزيادة الوعي الضريبي لدى المولين ، يجب على مصلحة الضرائب أن تقوم بكل أو بعض مما يلي :

- تنظيم حفلات لزيادة الوعي الضريبي لدى المولين على غرار حفلات تنظيم الأسرة ومكافحة الإدمان ومكافحة البهارسيا والتوعية الزراعية وغيرها من البرامج الثقافية القومية وذلك لنبع المولين وإزالة ما قد يكون عالقاً في آذانهم من أفكار خاطئة عن الضرائب وزيادة الثقة بين مأمور الضرائب والمول .
- تنظيم اللقاءات الدورية وغير الدورية بين المسؤولين في مصلحة الضرائب وممثلين الفنادق المختلفة والمهنيين والنقابات وأعضاء الغرف التجارية لتنمية وزيادة الوعي الضريبي لدى المولين وحل المشاكل القائمة للوصول إلى المزيد من الثقة بين المولين ومصلحة الضرائب .

إنشاء إدارة متخصصة بمصلحة الضرائب باسم إدارة تنمية الوعي الضريبي للعمل على تنفيذ خطة محددة متربأ بالتعاون مع متخصصين في الإعلام وعلم النفس والعلوم السلوكية .

- طبع الإرشادات الضريبية على كلّ من البطاقات الانتخابية وبطاقات التموين الشخصية والعائلية لضمان وصول المسألة الإعلامية الخاصة بما إلى المواطنين .

- وضع لائحة كبيرة في مدخل المصلحة بكل مأمورية من المأموريات ولجان الطعن توضح حصيلة الضرائب عن العام السابق وأوجه الإنفاق التي استخدمت فيها وما عاد منها على الممولين في شكل خدمات تعليم وصحة وقوافل ومواصلات ودفع ... الخ من الخدمات التي توفرها الدولة .
- استحداث قسم بكل مأمورية وظيفته الإجابة على استفسارات الممولين ومساعدتهم في ملء النماذج وإرشادهم إلى ما يجب اتباعه وتبسيط الإجراءات لهم يسمى قسم إرشاد وخدمة الممولين يزود بعدد من الفئتين لشرح ما غمض من نصوص أو قرارات أو إجراءات .
- وضع لائحة داخل كل مأمورية توضح الإجراءات التي يجب على الممول اتخاذها بقصد أي إجراء داخل المأمورية وبصيغة مختصرة .
- طبع دليل للتعامل مع المصلحة يوزع على الممولين مجاناً توضح به أماكن المأموريات المختلفة واحتياطاتها الجغرافي وأرقام تليفوناتها ولجان الطعن المتخصصة بنظر طعونها وتبيين المول بحقوقه وإرسال غواذج الإقرارات السنوية له لتحريرها وتسليمها .

ويضيف الباحث إلى ما تقدم :

- ضرورة إنشاء مكتب لتلقي شكاوى واقتراحات الممولين ، مع مناقشتهم فيها ورفعها إلى المسؤولين
- ضرورة نشر أسماء الممولين المتهربين من الضريبة عن طريق واحدة أو أكثر من وسائل الإعلام أسوة بما هو متبع في قضايا التموين .

## النتائج والتوصيات

### نتائج البحث :

اتضح مما تقدم أن الفاحص الضريبي يواجه مشكلات عدّة ، أثناء أدائه لواجبه عند فحص حسابات المولين أو عند تقدير دخولهم الخاضعة للضريبة ، كما تواجهه صعوبات جسيمة ، تنشأ من تواجده في منظومة عمل تستلزم منه ومن زملائه الوصول إلى مستوى حصيلة محدد مقدماً ، دون نظر إلى ما قد يواجه المجتمع أو بعض الأنشطة من أحداث قد تؤثر في دخول أفراده الخاضعة للضريبة ( مثل أحداث الأقصر وارتباطها بالسياحة أو قيام حروب بالمنطقة تؤثر على السياحة وما يرتبط بها من أنشطة ) ، إضافة إلى ارتباط ما تتحققه المأموريات من حصيلة وتأثيره على مكافآت وحوافر العاملين ، كل ما تقدم وارتباطه بكون الفاحص الضريبي قاض مال ، مطلوب منه العدالة عند فحصه لدفاتر المولين وأن يقول فيها كلمة حق ، أو أن يكون عادلاً عند تقديره دخول المولين لربط الضريبة على هذه الدخول .

### اختبار الفروض :

- ١ - يرى الباحث أن ما جاء بالدراسة يؤكّد صحة الفرض الأول حيث اتضح وجود مشكلات عدّة تواجه الفاحص الضريبي عند أدائه لعمله ، منها على سبيل المثال :
  - عدم استجابة المولين نحو مساعدة الفاحصين في أداء أعمالهم .
  - عدم التزام المولين بامساك دفاتر منتظمة على الرغم من وقوعهم تحت طائلة القانون - لضعف الجراءات المرتقبة على ذلك .
  - عدم وجود تدريب كاف للفاحصين ، حتى يمكنهم أداء واجباتهم بكفاءة تامة .
- ٢ - كما اتضح من الدراسة كذلك صحة الفرض الثاني حيث تأكّد أن المشكلات التي تقابل الفاحص الضريبي أثناء أدائه عمله ليست بالمشكلات مستحيلة القضاء عليها بل تبين أن كلها يسهل إيجاد حلول لها تيسّر وتسهيل عمل الفاحص الضريبي لأداء مهمته ، منها على سبيل المثال :
  - تغليظ العقوبات على الملزمين بامساك دفاتر منتظمة عند عدم قيامهم بذلك .
  - تأهيل الفاحص الضريبي قبل استلامه العمل أكاديمياً وعملياً .
  - تغليظ العقوبات على من يربّ من أداء الضريبة وكذلك على من قد يساعدّه على ذلك .
  - التدريب الملزم للفاحصين بعد أدّى كل ستين وحدة أقصى كل ثلاثة سنوات وبشكل إجباري حتى يمكن الإطلاع على أحدث ما توصل إليه العلم وما قد يساعدّهم على أداء أعمالهم بكفاءة .
- ٣ - وبالنسبة للفرض الثالث ، فقد تأكّد أيضاً صحته في وجود صراع نفسي داخلي بين الفاحصين حول تحقيق المستهدف من الحصيلة وبين الضغوط الاجتماعية وتحقيق العدالة .

حيث وجد أن ارتباط صرف الحوافر والمكافآت للفاحصين رهن بتحقيقهم الحصيلة المستهدفة من المأمورية وحالة عدم تحقيق هذه الحصيلة يؤثر سلبا على حوافرهم ومكافآتهم . وبذلك يسعون لتحقيق هذه الحصيلة على حساب العدالة .

كذلك لوحظ أن الفاحصين يقعون تحت وطأة بعض الضغوط الاجتماعية من رؤسائهم أو زملائهم في المهنة سواء من داخل نفس المأمورية أو من خارجها ب杰المهنة ذويهم على الرغم من تأكيد قيادتهم على عدم قيامهم بأعمال فحص أو تقدير لأقاربهم .

#### التصويمات :

في ضوء ما أسف عنه البحث من مشكلات واقتراحات حل يوصي الباحث بما يلي :

- ١- ضرورة إنشاء معهد قومي للتدريب الضريبي في القاهرة وبباقي المحافظات تكون مهمته : تأهيل الفاحصين عند بدء دخولهم في العمل بمصلحة الضرائب لمدة سنة للحاصلين على شهادات في المحاسبة ولمدة سنتين على الأقل لغيرهم .
- ٢- التدريب المستدام كل سنتين على الأقل وثلاثة على الأكثر على كل ما يستحدث من وسائل فحص وتقدير ، وكذلك قبل كل ترقية كشرط من شروطها .
- ٣- الترخيص لهذا المعهد بإعطاء شهادات علمية سواء دبلومات أو الماجستير والدكتوراه المتخصصين في الضرائب وذلك بالتعاون مع الجامعات المتواجدة بأقاليمهم .
- ٤- تشديد العقوبات على الممولين المزermen يامساك دفاتر منتظمة ، حالة عدم قيام بالتزاماتهم مع اعتبار إقراراهم على غير ذلك كان لم تكن .
- ٥- تشديد العقوبات على الذين يمسكون دفاتر منتظمة معتمدين استخدامها كوسيلة للتهرب الضريبي وكذلك على كل من يعاونهم في ذلك .
- ٦- إنشاء إدارة مركبة لنشر الوعي الضريبي ، مع وجود مندوبيها بكل المأموريات ، تكون مهمتها إضافة إلى نشر الوعي الضريبي بتقصير الممولين بحقوقهم وواجباتهم ، مع مهمة الإعلام عن الخدمات المتوفرة لهم بهذه المأموريات من إمكانية مساعدتهم على ملء إقراراهم الضريبي أو النماذج اللازمة لتسهيل أعمالهم من اعترافات وطعون وما شابه .
- ٧- ضرورة قيام الإدارة المركبة للبحوث باستطلاع آراء الفاحصين دوراً يقابلهم من مشكلات عند تطبيق التعليمات التنفيذية للفحص على ضوء ما تسفر عنه قرارات لجان الطعن وأحكام المحاكم ، مع تعديليها كلما لزم الأمر ، عملاً على إقرار الواقع وليس فرضها على ما هو واقع فعلاً مما يفرغها من محتواها .
- ٨- رفع كفاءة نظم المعلومات بالمأموريات ، عملاً على مساعدة الفاحصين على الوصول إلى كل ما هو مرتبط بعملهم عن طريق الحاسوبات ، مع ضرورة تغذية كل مأمورية بمكتبة متخصصة

- تساعد الفاحصين على الثقافة الضريبية ومكافأة الفاحصين المتميزين الذين يقدمون بأبحاث ذات قيمة تراها المصلحة مفيدة للعمل والعاملين .
- ٧- الترول بالمستهدف من الحصيلة إلى أرض الواقع كلما رأت المصلحة ضرورة لذلك ، حتى يستطيع الفاحصين الوفاء بها وفقاً لإمكانات الفحص وظروف المجتمع .
- ٨- تغليظ العقوبات على الفاحصين الذين يهدرؤن دفاتر المولين المنتظمة والأمينه حالة إقرار ذلك من جان الطعن أو المحاكم أو جان التصالح .
- ٩- كذلك تغليظ العقوبات على الفاحصين الذين يثبت مغالاتهم في تقدير دخول المولين وفقاً لما تسفر عنه قرارات جان الطعن أو المحاكم وجان التصالح .
- ١٠- مكافأة الفاحصين المتميزين في كل مأمورية ، مع إنشاء شهادات تقدير شهرية أو فترية لأفضل فاحص علي مستوى كل مأمورية وإدارة ، علي مستوى المصلحة ككل .
- ١١- حتمية البحث عن طريقة لتنمية الثقة بين الفاحصين والمولين - ولو - تدريجياً .

**هواشـر الـحـثـ :**

- ١- د . محمود السيد الناغي ، الإصلاح الضريبي في مصر ، المبررات والتحديات في مجال الضرائب على الدخل، المؤتمر الضريبي الخامس ، الجمعية المصرية للمالية العامة والضرائب ، ١٦-١٨ نوفمبر ١٩٩٩ ص ٨٧ .
- ٢- لمزيد من التفاصيل يمكن الرجوع إلى :-
- witte,Ann D.,and Diane F.woodbury ,**The effect of tax laws and tax Administratin on tax compliance , the case of the U.S. individual income tax, National tax Journal , March , 1995, pp. 1- 8.**
- 3- Spicer,Michael and Rodney E.Hero, tax Avasion and Heuristics, **Journal of public Economic, 1985, pp.263-265.**
- 4- Reingonum, J. and L.wide: **Anote on Enforcement uncertainty and tax compliance, Quarterly Journal of economic, Nov. 1988, P.793.**
- 5- Beck, Paul J., Jons Davis and worn – oh Jung, **Experimental evidence on taxpayer reporting, under uncertainty, the accounting review,Vol. 66, No.3, July, 1991, PP. 535 - 558.**
- ٦- د . سعيد عبد المنعم محمد ، المواقف الضريبية المتعلقة بامساك الدفاتر ( دراسة مقارنة ) ، الجلبة المصرية للدراسات التجارية ، كلية التجارة – جامعة المنصورة ، المجلد ١٢ ، العدد الأول ١٩٨٨ ص: ١١٤-١٣٨ .
- ٧- السيد على إبراهيم الآخرين ، التهرب الضريبي وأثره على الأنفاق العام في ضوء العدالة الاجتماعية ، المؤتمر الضريبي الأول ، كلية الحقوق – جامعة الزقازيق ، ١٧، ١٨ ، ١٩٩٠ نوفمبر . ص: ١-٢٨ .
- ٨- د . نعيم فهمي حنا ، فجوة التوقعات الضريبية ومعالجتها ، مجلة البحوث المالية والضريبية ، الجمعية المصرية للمالية العامة والضرائب - المجلد الرابع ، العدد الخامس والسادس ، يناير ١٩٩٩ . ص: ١٧٤- ١٩٢ .
- ٩- د . محمود السيد الناغي ، مرجع سبق ذكره ، ص: ٧٧-٩٥ .
- ١٠- سمير سعد مرقص ، البذائل المقترحة لزيادة التزام الممولين بامساك دفاتر منتظمة في ظل الضريبة الموحدة ، المؤتمر الضريبي الخامس ، الجمعية المصرية للمالية العامة والضرائب ، ١٦ - ١٨ نوفمبر ١٩٩٩ ص: ٥٠٩-٥٥٥ .
- ١١- لمزيد من التفاصيل يمكن الرجوع إلى :-
- Beck, Paul J., Jons Davis and worn – oh Jung. op.cit.  
PP.538 - 540.
- Aim,J.. uncertain tax policies. Individual behavior and welfare, **American economic Review, March, 1988, pp.237 - 245.**
- Beck i.P., and W.Jun, **An economic Model of taxpayer compliance under uncertainty, Journal of Accounting and public policy, spring, 1989, PP.1 - 27.**
- 12- witte, Ann, D., and Diane f. woodbury, **the effect of tax laws and tax administration on tax compliance, the case of the U.S. individual income tax, National tax Journal, March, 1985 P.273.**

- \* في الملف الضريبي رقم ١/٧/٤٨٤٣٥ مأمورية ضرائب شين القنطر عن سنة ١٩٨٥ - معاينة النشاط في ١٧/٨/١٩٩٥، قدر المول البضاعة بالمخازن بمبلغ ١٠٠٠ جنية ، بينما رأت المأمورية تقديرها بمبلغ ٢٧٥٠٠ جيتهاً ومن واقع حصر ما جاء بالمعاينة كمية وقيمة نجح أن البضائع الموجودة تكفلها الفعلية ١٢٤٣٧ جيتهاً .
- صدرت غاذج ١٨ ضرائب أرقام صادر من ٣٢٣٦٨ - ٣٢٣٧٠ بتاريخ ١١/٧/١٩٩٦ بصافي ربح ٨٣٣٠٧ جيتهاً .
- تم الاعتراض بموجب عريضة اعترافات سلمت بساليد للمأمورية تحت رقم ٢٨٠٢٢ بتاريخ ١٤/١١/١٩٩٦ .
- لم يتم التوفيق بين المول والمأمورية في الملجنة الداخلية لذلك أصدرت المأمورية غذوج ١٩ ضرائب بربط الضريبة صادر المأمورية تحت رقم ١٣٠٦٠ - ١٣٠٥٨ بتاريخ ٤/٣/١٩٩٧ .
- تم الطعن بموجب عريضة طعن سلمت باليد للمأمورية تحت رقم ٩٩٠٨ بتاريخ ٤/٧/١٩٩٧ .
- أحيل الموضوع إلى لجنة طعن ضرائب شين القنطر الدائرة الأولى تحت رقم ٨٩٩ لسنة ١٩٩٧ ، حيث قضت اللجنة بتخفيض صافي الربح إلى ١٧١٤٠ جيتهاً بتاريخ ٢/٦/١٩٩٩ .
- لم يرتكب المول ما وصلت إليه لجنة الطعن ، فأحال الموضوع إلى المحكمة بالدعوى رقم ٢٧٧ لسنة ١٩٩٩ طالباً إحالة الموضوع إلى خبراء وزارة العدل بمجلسه ٤/٧/١٩٩٩ .
- تم صدور تقرير خبراء وزارة العدل في الملف تحت رقم سجل خباء ١٠٩ لسنة ٢٠٠٠ ض بمتحفظ صافي ربح الطاعن إلى ١١٠٩٥ جيتهاً .
- لم يرتكب المول بصافي الربح الذي أورده تقرير خبراء وزارة العدل فطلب وقف الدعوى وذلك بتاريخ ٢٠٠٠/٩/٢٦ .
- تم الاتفاق أمام لجنة التصالح في المنازعات الضريبية الدائرة العاشرة بتاريخ ٣/٦/٢٠٠١ على تخفيض صافي الربح إلى ٩٧٩ جيتهاً .
- وبذلك تم تخفيض صافي الربح في الملف المشار إليه إلى ١٢% من تقديرات مأمورية الضرائب مستغرقاً الفترة من ٧/١١/١٩٩٦ و حتى ٣/٦/٢٠٠١ أي فترة أربع سنوات وسبعة أشهر كاملة ، هذا مع فقدان النقمة بين المول والإدارة الضريبية .
- مرفق صورة غذوج رقم ١٨ ضرائب ، وصورة محضر الاتفاق مع لجنة التصالح في المنازعات الضريبية .

- 13- M., and L. wilde, The tax compliance Game, toward integrative theory of law Enforcement. Journal of economic organization, vol.2, spring 1986.p. 1-32.
- 14- Gaddar, Jean and Christine E. fogliasso, An investigation of some factors Affecting taxpayer Non compliance, Accounting and Business Research, vol. 20, Nov.1992, P.226.

١٥ - لمزيد من التفاصيل ، يمكن الرجوع إلى :

د . صلاح الدين إبراهيم ، الفحص الضريبي ، بدون ناشر ، القاهرة ٣ ، ١٩٩٢ ، ص : ١٢٨ - ١٣٨ .

١٦ - د . محمود السيد الناغي ، منهج المخاصة عن الضريبة الموحدة ، المنشورة ، المكتبة العصرية ، الطبعة الثالثة . ٢٠٠٠ ، ص ١٩٩.

١٧ - د . أحمد عصام الدين السيد عيسوى ، نحو مزيد من العدالة في قانون الضرائب على الدخل ، المجلة العلمية ، كلية التجارة - جامعة الأزهر - العدد ٢٣ ، ١٩٩٨ ، ص ١١ .

١٨ - لمزيد من التفاصيل يمكن الرجوع إلى :-

- fugles, H.S., proposed Regulation address decowolidation that avoid foreign tax credit, limitation,Journal of corporate taxation, vol. 121, - No.4, winter, 1995, PP.399- 402.

- krauthamer, N.B., Group shows interplay between stubport and partresshup provisions, Journal of taxation of intertments Vol.12-No.2, winter, 1995, PP. 155 - 160 .

١٩ - سمير سعد مرقص ، مرجع سبق ذكره ، ص ٥٣٤ .

٢٠ - لمزيد من التفاصيل:

٥٣٢ - ٥٢٥ المرجع السابق ، ص

٢١ - لمزيد من التفاصيل يمكن الرجوع إلى :-

٢٢ - د . أحمد الصباغ ، مدخل مقترن لتطوير الفحص الضريبي ، مجلة التكاليف ، الجمعية العربية للتکاليف ، العدد الأول ، يناير ١٩٩٢ ، ص ١٦ - ١٨ .

-McRare, T.W., statistical sampling for auDITand Central, N.y., John Wiley and Sons LTD., 1999, P.52 - 59.

٢٢ - سمير سعد مرقص ، مرجع سبق ذكره ، ص ٥٤٤ ، ٥٤٣ .