

# الشخصية ومشكلات الانتقال إلى السوق

## ( التجربة الروسية )

زهدى الشامى (\*)



على قدر ما يستقطب موضوع الشخصية في روسيا ، والاتحاد السوفيتي السابق من الاهتمام في الأوساط الاجتماعية والسياسة ، يقدر ما تنشر الكاتبات العلمية في الموضوع في الأدبيات العربية بالمقارنة بال關注ة العلمية في الدوائر الأجنبية.

ذلك أن الأحداث والتحولات في بلد كبير مثل روسيا لها بالتأكيد دلالتها العالمية. كما أن الموضوع يكتسب هنا أهمية خاصة حيث يتعلق بعمق العملية الجارية للتحول : فمن الحالة الأكثر نمذجية للاقتصاد المدار مركزيًا ، تجري محاولة التحول لاقتصاد يستند أساساً إلى السوق. ومن هنا خصوصية الحالة الروسية . مما يحدث لا يشابه الشخصية في البلاد الرأسمالية المتقدمة حيث يسود أساساً اقتصاد السوق ، ولا حتى البلاد النامية التي شرعت في الشخصية . بل حتى بالمقارنة بالبلاد الاشتراكية السابقة سجد بعض الفوارق ، إذ إن الملكية الخاصة لم تختف تماماً في أي من هذه البلاد ، كما أن العديد منها شهد عبر سنوات طويلة محاولات مختلفة لاستخدام أدوات السوق على نحو أوسع كثيراً من الاتحاد السوفيتي.

لذلك من المهم دراسة المتأخرة لتلك المسألة التي أصبحت منذ المرحلة الأخيرة "لبيرسترويكا" محور عملية التحول إلى السوق في الاتحاد السوفيتي ، حيث يتصور أن يكون هذا التحول عملية تاريخية مشحونة بالتناقضات والصراعات والمشكلات . ويلزم هنا في الدراسة الاقتصادية ليس مجرد

---

(\*) د. زهدى الشامى ، باحث اقتصادى من مصر .

الترقف عند التحولات والتحولات في الأشكال القانونية ، بل النهاية إلى جوهر العلاقات القائمة خلف تلك الأشكال ، والتي قد تسمح أحياناً باستمرار بعض المضامين في أشكال متغيرة ، ورؤية العلاقة المتبادلة بين المخصصة والسوق من أجل تحديد الامكانية الموضوعية للانتقال إلى السوق ، واحتمالية تحقيق ذلك بشكل سريع ، وإلى أي حد تعتبر المخصصة في حد ذاتها مؤشراً على ذلك ، ودلائل أشكال المخصصة ، وأمكانية معالجة المشاكل الاقتصادية القائمة عن هذا الطريق ، وغيرها من الإشكاليات التي ستعده في النهاية تطور تلك العملية .

### (١) من التعجيل إلى التحرير والشخصنة

#### تفكيك نظام الإدارة في ظل البيرسترويكا

لا تشكل البيرسترويكا أو فترة حكم ميخائيل جورباتشوف التصيير (أقل من ٧ سنوات) توجهاً واحداً، بل تبدو بمثابة نسيج ينطوي على أهداف متناقضة، اختلفت أهميتها النسبية ودرجة التأكيد على كل منها عبر المراحل المختلفة التي تطورت فيها خلال هذه السنوات المحدودة، وأدى ذلك إلى التخلُّى بطريقة مدهشة عن الأهداف والمهام المعلنة في فترات سابقة . ونتج عن ذلك في النهاية أن إخفاقها أدى إلى انهيار النظام الاقتصادي السوفيتي الذي كانت قد قامت في الأساس من أجل معالجة أزمته.

وفي البداية لم تكن قضية شكل الملكية ، أو إمكانية وضرورة تعدد مطروحة أصلاً ، بل أن اصطلاح "البيرسترويكا" ذاته لم يستخدم إلا بعد قرابة عامين من وصول جورباتشوف لقمة السلطة . وكانت المسألة المطروحة ابتداءً هي "التعجيل" أو الإسراع بالتطور الاقتصادي كرد فعل على تباطؤ معدلات النمو منذ النصف الثاني من السبعينيات ، وعلى الأخص تراجع معدلات نمو الإنتاجية . ومن تلك الزاوية فإن الخطوات الأولى لمحاولات جورباتشوف للإصلاح الاقتصادي تعتبر أقرب للمحاولات الإصلاحية السابقة في الاتحاد السوفيتي ذاته . ومهمة إعادة بناء الآلة الاقتصادية فهمت على أنها تحسين الإدارة المركزية في مجال حل المهام الإستراتيجية ، والمزج بين ذلك وبين توسيع حقوق المشروعات واستقلاليتها ، وزيادة مسؤوليتها عن النتائج النهائية لعملها .<sup>(١)</sup>

وقيمت الخطوة التالية في تقديرنا بالتحول لمحاولة بناء اشتراكية السوق ، والتي كانت دانياً فيما سبق محل نقاش في الأدبيات السوفيتية الرسمية . ويرتبط ذلك بإعادة النظر في دور قانون

القيمة وال العلاقات السلعية النقدية من ناحية ، كما يرتبط من ناحية أخرى بالتجهيز إلى نوع من الإدارة الذاتية للمشروعات تذكرنا بالنموذج اليوغسلافي لاشتراكية السوق . ونعني هنا لا تفهم اشتراكية السوق على إنها نظام قائم على تعدد أنماط الملكية . فأساس اشتراكية السوق هو استناد النشاط التخطيطي للمجتمع على قانون القيمة ، وتحديد النسب المثلث للاقتصاد الوطني على أساس الأشكال السرقة للعلاقة بين الوحدات الاقتصادية . واقتصاد اشتراكية السوق قائم أساساً على الملكية الحكومية ، ولكنه يحاول استخدام الأسعار وأسعار الصرف وغيرها من الأدوات المالية لخنز السوق ومسائرته .<sup>(٢)</sup>

وعلى الرغم من أن كتاب جورياتشوف "البييرسترويكا" نشر في عام ١٩٨٨ والذي يدخل في تقديرنا في مرحلة بدأت تتجاوز حتى أطروحات اشتراكية السوق ، فإنه من حيث مضمونه الاقتصادي لم يكن قد تجاوز أطروحاتها النظرية . ففيه يعبر جورياتشوف عن موقفه التقديمي من المفاهيم الاقتصادية التي تشكلت في الثلثين والأربعينات ، واستمرت بالقصور الذاتي حتى منتصف الثمانينات ، والتي نشأ معها الخنزير من دور العلاقات السلعية النقدية وقانون القيمة في ظل الاشتراكية ، وكثيراً ما تم معارضتها مباشرة بالاشتراكية بوصفها شيئاً غريباً عنها . وقد اقترن بذلك ضعف تدريب الحساب الاقتصادي (خوزرشنوت) مما أنتج تعسفاً في تشكيل الأثمان ، وعدم الاهتمام بالتداول التقديمي .<sup>(٣)</sup> واز يؤكد جورياتشوف على ضرورة الانتقال للحساب الاقتصادي الكامل ، يشير مرات متعددة إلى القانون حول المشروعات الحكومية ، وهو القانون الذي أدخل كذلك شكل الإدارة الذاتية للمشروعات .

ويبقى اعتبار الفترة من ١٩٨٧ إلى منتصف عام ١٩٩٠ فترة محاولة إقامة نظام مزدوج يجمع بين التخطيط والسوق ، تضمنت تحريراً جزئياً للاقتصاد وبداية التوجه للشخصية ، فقد أدى الفشل التزكي في تحقيق الأهداف الموضوعة للسياسة الاقتصادية ، إلى تأكيد المزيد من التفكيك للنظام الاقتصادي القديم ، والمزيد من التوجه للتحرير والشخصية بوصفها أساس السياسة الاقتصادية منذ النصف الأخير من عام ١٩٩٠ ، على أساس تشخيص الأزمة الناشئة بوصفها نتاج نقص السياسات التحريرية المتبقية ، وليس نتيجة لها بالذات بحكم تفكيكها للنظام القديم ، وعدم إمكانية إقامة نظام جديد محلها يستند إلى السوق .

وقد شهدت المرحلة الثانية (الخطبة - السوق) ثلاث خطوات هامة وأساسية ساهمت في تفكك النظام الاقتصادي ، وتفاقم الأزمة، ووضع أساس المخصصة وبدايتها عملياً.

وقتلت الخطوة الأولى في الانتقال إلى المساب الاقتصادي الكامل للمشروعات، وفقاً لمبدأ الربح والخسارة والتمويل الثاني. وعلى عكس ما كان متوقعاً منها ، فإن هذه الخطوة في ظل الأوضاع الاقتصادية العامة السائدة، وبالترافق مع الخطوات الأخرى التي اتخذت، وفي ظل أسلوب القيادة السوفيتية لإدارة البلاد أدت بالضبط إلى عكس المتوقع منها سواء بالنسبة لزيادة تحديث الإنتاج ورفع كفافته، أو زيادة اهتمام العمال بنتائج العمل وتحسين نظام الحوافز لديهم. غير أنها قد وضعت إلى جانب ذلك أساساً هاماً لإمكانية المخصصة بتحقيق هيمنة المديرين بما سمع بتحويل أملاك الدولة إلى ملكية خاصة وهو ما سمي فيما بعد "المخصصة المغوفة".

فمن حيث تحدث الجهاز الإنتاجي أدى "الخوزيرشت" إلى تباطؤ ملحوظ في معدلاته . فبعد أن حصلت المشروعات على حق استخدام الربح وفق ماتراه (بدلاً من نسبة الخصم القديمة ومقدارها ٧٪) أدخل نظام الضريبة على الأرباح في حدود ٢٥٪ إلى ٤٠٪ قامت بالأساس بتوجيهه إلى الإنفاق على الاحتياجات الحياتية والاجتماعية للعاملين . ونتيجة لذلك فإن معامل إهلاك الأصول الإنتاجية انخفض في الاقتصاد السوفيتي من ٢٠.٣٪ في عام ١٩٧٠ إلى ٢٠.١٪ في عام ١٩٨٦ ثم إلى ١٠.٩٪ في عام ١٩٩٠ ، كما انخفض معامل إدخال الأصول الجديدة من ١٠٠.٥٪ في عام ١٩٧٠ إلى ٥٠.٩٪ في عام ١٩٩٠<sup>(٤)</sup>. أما الحوافز النقدية فقد ثبت أن تأثيرها كان ضعيفاً على العمال في اقتصاد يعاني من العجز الشعري ، خاصة مع ظهور القطاع الخاص (التعاونيات) ذات مستوى الأجور الأعلى ، الأمر الذي شكل قبلها على إدارة المشروعات في أي محاولة لتشديد الانضباط في العمل ، في ظل ظهور العجز في العمالة ، وخاصة العمالة الماهرة، التي فتح لها القطاع الخاص الوليد إمكانية العمل الأعلى دخلاً<sup>(٥)</sup>.

الخطوة الثانية هي إعادة تنظيم التجارة الخارجية منذ عام ١٩٨٧ والتي أشير لها في البداية على أنها لا تعنى إلغاء مبدأ احتكار الدولة للتجارة الخارجية بل إعادة تنظيم هذا المبدأ . ولكن في الواقع، وأيضاً بنضال التعاونيات التي سرعان ما نشأت منذ عام ١٩٨٧ أيضاً أتاح ذلك التحرر انفراط سيطرة الدولة على التجارة الخارجية، وعلى التحصيلات منها والتي أصبح من الممكن الآن

حتى لمشروعات الدولة أن تخفيها عبر التعاونيات التي ينشئها مديروها، كما أدى إلى انفجار الواردات والذى رافقته الزيادة الملحوظة في الدين الخارجى حتى تجاوز ٥٠ مليار دولار، وهى ما صارت تعرف بقروض البيرسترويكا. وقد تضمن إعادة تنظيم التجارة الخارجية السماح بإنشاء مشروعات مختلطة مع رأس المال الأجنبى. وفي السابق كانت توجد مشروعات مختلطة سوفيتية - أجنبية، ولكن في الخارج ، وبشكل محدود غالبا، وكان هدفها الأساس خدمة الصادرات السوفيتية السلمية. ولكن المشروعات المختلطة في الاتحاد السوفيتى تعتبر تحولا جديداً منذ انتهاء الفترة الانتقالية في العشرينات ، وتعد خطوة في اتجاه النشاط الرأسمالي الخاص. ومع بداية عام ١٩٨٩ كان عدد تلك المشروعات قد وصل إلى ٢٠٠ مشروع برأسمال قدره مليار دولار<sup>(٦)</sup>.

الخطوة الثالثة والبالغة الأهمية كذلك هي إصدار قانون التعاونيات الذي أصبح سارياً منذ منتصف عام ١٩٨٨. وكان قد سبق ذلك إصدار قانون العمل الفردي، ولكن ذلك القانون لا يشكل أكثر من تقنين للنشاط الشخصي الذي كان يمارس فعلياً بشكل غير قانوني على نطاق واسع وفي مجال الخدمات أساساً. أما التعاونيات فهي التي أدت إلى إدخال تعدد أشكال ملكية أدوات الانتاج رسمياً ، وسمحت لأول مرة باستخدام العمل المأجور في الاتحاد السوفيتى . ومن الجدير بالذكر أن التعاونيات قد انقسمت إلى نوعين أساسيين : تعاونيات مستقلة فعلاً، وتعاونيات ناشئة على أساس مشروعات الدولة وتابعة لها. وبينما يرى البعض في النوع الأول الأساس الفعلى للقطاع الخاص في المستقبل، فإن التعاونيات من النوع الثاني قد قدمت بدورها أساساً قوياً لنهب ملكية الدولة وتحويلها لملكية خاصة "الشخصية المعرفية المترحة".

وفي بداية عام ١٩٨٩ كان عدد التعاونيات في الاتحاد السوفيتى ٧٧,٥٤٨ تعاونية ، غير أن عدد التعاونيات العاملة في الصناعة لم يزد عن ١٥٢ عن ١٦,٧٧<sup>(٧)</sup>، نتيجة لذلك تغير موقف الرأى العام منها بالسلبية حيث اتهمت بالمضاربة والواسطة، واعتبرت أن أسعارها مرتفعة وتناقض المبادىء الاشتراكية .

في حزمة السياسات التي اتبعت في الفترة ١٩٨٩-٨٨ ترسخت وبالتالي فكرة تعدد أشكال الملكية والنشاط الاقتصادي . وقد تضمن ذلك إلى جانب العمل الفردي والتعاونيات والملكية المختلطة مع الشركات الأجنبية ، صيغة وتأجير المشروعات، كما نشأت بشكل عفوي صيغة الشركات المساعدة والأسماء.

وقد نشأت صيغة الإيجار في الزراعة بمبادرة جورياتشوف خلال الفترة ١٩٨٨-٨٧ ، وطرح في مؤتمر الفلاحين التعاونيين في مارس ١٩٨٨ صيغة الإيجار المتمدد لفترة تصل إلى ٥٠ عاما.

وفي خارج الزراعة ظهر الإيجار في شكلين : إيجار بعض المعدات لفرق العمل داخل المشروع، والثاني، إستئجار مشروعات بأكملها . وفي عام ١٩٨٨ كانت بعض المشروعات الكبرى قد تحولت إلى هذه الصيغة مثل مجمع "أورسك خاليفوسك" للصناعة المعدنية والذي تصل العمالة فيه إلى ٢٥ ألف ، واتحاد "فرونزة للإنتاج العلمي" في سومي بقوة عمل تصل إلى ٢٢ ألف ، وغيرها من المشروعات . (٨)

أما إصدارات الأسماء الأولى فقد قدمت بطريقة عفوية، وهو ما يطلق عليه "آبل أجانجييان" المستشار الاقتصادي جورياتشوف "المبادرة من أسفل" . وجرت أول هذه الإصدارات لمشاريع صناعية في مدينة "لوف" . وتتضمن من وصف "أجانجييان" لتلك العملية بعض سمات الوضع الناشيء في الاقتصاد السوفيتي. فتلك المبادرة "من أسفل" في موضوع الملكية كانت مؤشرًا في الواقع لاختفاء دور الدولة، والذي بدأ المشروعات قولاً الفراغ الناتج عنه على طريقيها . وكان أساس ذلك تعميق العلاقات الأنفية المباشرة بين المشروعات لتحمل العلاقات الرأسية القديمة . وقد تجلت تلك العملية في الشخصية ذاتها كما يصفها "أجانجييان" . وذلك أن المساعدة المتبادلة في المشروعات أصبحت ضماناً لاستمرار العلاقة بينها . واتخذ الدفع للمشروعات المشتركة في الأسماء مقابل استثماراتها شكلاً عبيناً<sup>(٩)</sup> ، وهو أحد السمات الظاهرة الأخرى التي نشأت عن البيرسترويكا وتجلى في انتشار شكل المقايسة العينية بين المشروعات . وبذلك تجد أن الأمر قد انقلب للنقض، وبدلًا من تشطيط العلاقات النقدية ، تم توطيد وتعميق الاقتصاد العبني .

وقد شهدت تلك المرحلة كذلك نشأة البنوك التجارية في إطار سياسة "إصلاح النظام المصرفي" . فبدلاً من النظام التقليدي الذي لم تكن فيه مراتبيه بين البنك المركزي والبنوك الأخرى (البنك المركزي قام بوظيفة البنك المركزي وبكل الإجراءات تصدير الأجل، بينما قام بنك البناء (ستروي بنك) بتمويل الاستثمار ، وبنك التجارة الخارجية بتمويل التعاملات الخارجية)، ثم قصر عمل البنك المركزي على وظيفته الأصلية، وتم تأسيس عدد من البنوك التجارية المتخصصة على أساس مساهم . والاتجاه المستهدف في هذا التحول هو تقليل تمويل الاستثمارات من الميزانية، والتحول للاستثمار

على أساس نظام يستند إلى الاتّمان . (١٠)

مع عام ١٩٩٠ كانت البيرسترويكا قد دخلت بالفعل مرحلة الأزمة . "فالخوزر شوت" أدى كما أشرنا إلى عكس المطلوب : ضعف تحديث الإنتاج وتدحر نظام العمل وحوافذه وتحلل أخلاقياته، بينما تحرير التجارة الخارجية أدى إلى تراكم الديون. وانهارت منظمة التعاون الاقتصادي المتداول (سيف أو كوسبيكون). وبدأت التزاياções القومية والعرقية داخل الاتحاد السوفيتي ذاته تعقد العملية الإنتاجية. وذلك ناتج سياسة البيرسترويكا. وكانت هناك عوامل أخرى مثل تراجع أسعار النفط في السوق العالمية (وهو سلعة التصدير الرئيسية ، وذلك ناتج سياسة هيكلية غير صحيحة تعود لسنوات طريلة سابقة). بالإضافة لتزامن كوارث طبيعية غير متوقعة (حادثة شرنبل ، زلزال أرمينيا انخفاض الإنتاج الزراعي بفضل عوامل مناخية). من ناحية أخرى استمر الاختلال الهيكلي في الاقتصاد، ولم يطرأ تحسن في نسبة إنتاج السلع الإستهلاكية، والأهم لم تحدث على عكس الشائع تخفيضات ملحوظة في الإنتاج العسكري ، ولم يحقق برنامج تحويل الإنتاج العسكري للإنتاج المدني أي نجاحات تذكر، ومن بين مشاريع المنشآت المستهدفة لم يتم تحويل سوى أربع منها. أي أن الاحتياطيات التي كان يزول منها أن تنفذ الاقتصاد لم يتم أيضا الاستفادة منها. وقد تجلت الأزمة الحادة في مؤشرات عديدة من بينها الارتفاع الفلكي لعجز الميزانية من ١٨ مليار روبل في عام ١٩٨٥ إلى ٩٠ مليار في عام ١٩٨٨ ، أي أنه تضاعف أكثر من ٥ مرات خلال ٣ سنوات . وفي عام ١٩٩٠ تجلت شدة الأزمة في حقيقة أنه للمرة الأولى بدأ الإنتاج والناتج يتعطلان بالمعايير المطلقة. في النصف الأول من عام ١٩٩٠ هبط الدخل القومي بمقدار ٢٪/١١)، وهو الاتجاه الذي لن يتثنى إيقافه بعد ذلك (حتى الآن) .

وفي غمار تصاعد الأزمة اتخذت القيادة السوفيتية وقتها بالفعل خط التوجّه للسوق. وعلى الرغم من تحفظات تقرير الأربعة (صندوق النقد ، البنك الدولي ، منظمة التعاون الاقتصادي ، البنك الأوروبي للتنمية) الذي أعد عن حالة الاقتصاد الروسي في ذلك الوقت ، وانتقادات من سموا "الراديكاليين" ، والتي ترجع في الحقيقة إلى نقطتين أساسيتين ، أولاهما عدم إنداهم السلطات وقتها على تحرير الأسعار، وثانيهما الزعم باستمرار نظام الإدارة بالأوامر القديمة ، يظل الواقع أن قرار التوجّه للسوق قد اتخاذ في ذلك الوقت ، رغم أن قضية فعالية ذلك التوجّه وحتى مدى إمكاناته

موضوعيا تظل مسألة أخرى ، ستراحتها فيما بعد . فتحرير الأسعار في إطار أسلوب "العلاج بالصدمة" قد تم تجربته بعد ذلك ، ولم يزد بعد ثلاث سنوات لتعن الأوضاع ، وسرى فيما بعد أنه في حد ذاته ليس مؤشرا كافيا للتتحول لاقتصاد السوق على نحو سليم . أما استمرار بعض الوزارات القطاعية في ظروف أزمة البيرسترويكا فقد ظهر كذلك في الممارسة العملية أن سلطاتها كانت محدودة وأوامرها في الأغلب لم تنفذ بعد ، بل إن مجلس الوزراء السوفيتي ذاته ظل عاجزا عن تأمين الإمدادات المادية الازمة للإنتاج وتلبير قوين السكان بالغذاء .

والواقع أن السياسة السعرية التي اتبعت والتي خططت خطوة واسعة في مجال استكمال "الإصلاح السعري" وأدت إلى زيادة ضخمة وتعديلات في هيكل أسعار الطاقة ، والمنتجات الزراعية ، وأسعار التجزئة ، جانت في سياق سياسة أعم تستهدف بناء مؤسسات السوق ، وأصبحت "المخصصة" وفقا لها محورا أساسيا لسياسة جورياتشوف الاقتصادية . وكان برنامج "التعجيل" قد تم التخلص عنه عمليا في الفترة ١٩٨٩-١٩٩٠ ، وفي الفترة الجديدة أصبح تغيير علاقات الملكية هو قلب السياسة الاقتصادية .

وأكيد جورياتشوف مركبة المخصصة بالنسبة لبرنامج "البيرسترويكا" في خطابه أمام مسئولي الصناعة في ديسمبر ١٩٩٠ . وأشار في خطابه المذكور إلى أن "علاقات الملكية هي قلب الإصلاح الاقتصادي الجنسي" وإلى أنه مع وجود الملكية يجب أن يوجد كذلك الحيز الذي يعملون فيه أي السوق . (١٢)

وفى خلال عام ١٩٩٠ صدرت مجموعة كاملة من التشريعات والقرارات التي أعطت أساسا شرعيا للتتحول إلى القطاع الخاص . ويجب هنا أن نشير إلى أنها في بعض جوانبها مثلها مثل قرارات أخرى صدرت في فترة البيرسترويكا كانت من حيث الواقع مشابهة تفاصيل وإضفاء للشرعية على عمليات كانت تجري بالفعل بشكل سابق عليها .

في أغسطس ١٩٩٠ صدر مرسوم مجلس الوزراء من "إجراءات تأسيس وتطوير المشروعات الصغيرة" . وبعد صدور ذلك المرسوم تحولت غالبية المشروعات التي نشأت فيما سبق في إطار الأشكال التي أشرنا إليها (مثل الإيجار ، والأهم من ذلك التعاونيات) إلى التسجيل تحت نظام المشروعات الصغيرة (١٣) . وساعد على ذلك أن التعاونيات كانت ت تعرض لانتقادات كبيرة من

رأى العام. ويمكن القول أنه بهذا المرسوم قد أصبحت الملكية الخاصة واستخدام العمل المأجور مشروعه بشكل واضح وصريح بالمقارنة بالوضع في ظل التعاونيات والتي قد تغطى انتساباً ولو غير صحيح باستمرارية الإطار الإشتراكي السابق

وفي ذلك العام نفسه صدر قانونان هامان وضما الأساس للشخصية للمشروعات الكبيرة وهو "قانون الملكية"، وقانون جديد "للمشروعات في الاتحاد السوفياتي". وأقر القانون الأول تعدد أشكال الملكية. وأصبح من الممكن وفقاً لهذين القانونين التحول إلى الشكل المسامي والذي يعتبر الخطوة الأولية الازمة لشخصية المشروعات الكبيرة. وبناء عليها افتتح الطريق لتطور سوق المال والبورصة.

وبدأ التشريع الروسي الخاص يدخل الساحة أيضاً ففي ديسمبر من نفس العام صدر قانون روسيا الاتحادية عن "المشروعات ونشاط الأعمال" ، وهو يعتبر امتداداً للتشريع السوفياتي ، ولكنه أدخل المزيد من التسهيلات عند التحول للشكل المسامي<sup>(١٤)</sup> ، كما صدر قانونان جديدان في روسيا الاتحادية عن "الإصلاح الزراعي" و"المزارع الفلاحية" يقتنان التحول للقطاع الخاص في الزراعة على أساس المزارع الفلاحية<sup>(١٥)</sup>.

وبالطبع فلا يعني التحول للشخصية في العاملين الأخرين بغيرها تشفيف أن الشخصية قد أُنجزت بالفعل . ذلك أنه رغم الشخصية الفنية التي جرت - وما زالت تجري - فإن هناك الكثير من المشاكل ، والاتجاهات المترارضة. فحجم ما تم خصخصته كان مازال محدوداً بالمقارنة بحجم الاقتصاد السوفياتي الضخم. ولكن العملية قد بدأت . وستعرض لقرئتها من حيث تناقضاتها ومشاكلها والصراعات الناشئة حولها فيما بعد.

## ٢) الخصخصة ومحاولة التوجه إلى الليبرالية

جرت الإصلاحات الليبرالية السوقية في كل بلاد أوروبا الشرقية وفق مبدأ "العلاج بالصدمة" والتي تعتبر بولندا مثال الأكثر تطرفاً. ووفقاً لذلك المبدأ تم إطلاق الأسعار في بداية عملية الإصلاح. ويعبر إطلاق الأسعار نشأت عدة عمليات حدثت مهام السياسة الاقتصادية في مرحلة "الثبات" هي: مكافحة التضخم ، الحيلولة دون أو التخفيف من انخفاض الإنتاج ، والانتقال إلى الشخصية على نطاق واسع . ويرجع غالباً الاجرامات المتبقية في تلك الدول من ناحية إلى الشابه في متطلبات

تحويل النظرة الاقتصادية القائمة، كما ترجم من ناحية أخرى إلى وحدة طلبات مؤسسات التمويل الدولية التي تقدم المساعدات الفنية والمالية لعمليات الإصلاح الجارية في بلاد أوروبا الشرقية.

كان من المفترض في حزمة السياسات الروسية التي اتبعت منذ يناير ١٩٩٢ أن تبدأ بتحرير التجارة الخارجية، وتحقيق السيطرة على الموازنة والوضع المالي، ثم تحرير الأسعار. أما الشخصية فكان يتعمد البدء فيها في المرحلة الثانية للإصلاح. ولكن بحكم الفشل في السيطرة على عجز الموازنة وتحقيق الاستقرار المالي، فقد أصبح تحرير الأسعار هو الميزة الوحيدة عملياً لسياسة الإصلاح الروسي، وفي ظل ذلك الوضع فإن تحرير الأسعار كان يعني عملياً رفع الأسعار.

ويرى الاقتصادي الأمريكي "لينس تايلور" أن تحرير الأسعار الذي حاولت حزمة الإصلاحات الروسية تحقيقه لا يؤدي بالاقتصاد إلى التشغيل الكامل والتوزيع "الكافز" للموارد إلا في الكتب التعليمية الأمريكية<sup>(١٦)</sup>. وهو يشرح الفارق الرئيسي بين إمكانية استخدام السياسة النقدية في الاقتصاد الرأسمالي المتقدم والاقتصاديات الاشتراكية السابقة على ضوء توضيح الفارق بين أوضاع العرض والطلب. ففي المجتمع الرأسمالي، وحيث القاعدة هي تشغيل الجهاز الإنتاجي بأقل من طاقته القصوى يتطلب مستوى الإنتاج وفقاً لسياسة التدخل الحكومي. أما في الاقتصاد الاشتراكي حيث يوجد التشغيل الكامل للطاقات الإنتاجية، وحيث الطلب يزيد عادة على العرض، مما يجعلني في العجز والطوابير والرشوة، فإن رفع الأسعار هنا هو الآلة الطبيعية لتقيد الطلب. ولكن تحرير الأسعار في ظل تفكك النظرة القديمة للإدارة الرأسية للاقتصاد، مع استمرار الوضع الإحتكاري لغالبية المشروعات أدى إلى مضاعفة زيادة الأسعار. وقد أدت زيادة الأسعار إلى إنخفاض الدخل الحقيقي لغالبية السكان إلى النصف تقريباً رغم الزيادات التي حدثت في الأجور. وتفترض مدرسة العلاج بالصدمة أن خفض الأجور الفعلية يمكن أن يخفض أسعار التصدير، ويتحقق بذلك زيادة الطلب في الأسواق الخارجية. ولكن ما تفقره عندئذ هو غياب القاعدة الاستثمارية الازمة لتنفيذ ذلك التحول<sup>(١٧)</sup>. وفي هذه الظروف فإن مرحلة الكساد التضخمى التي تعقب تحرير الأسعار يمكن أن يتد بدون أفق واضح لإمكانية الانتعاش الاقتصادي فيما بعد. وفي الحقيقة تكشف البيانات المتاحة عن انهيار حاد في الاستثمار، مما يصعب مسألة الخروج من الكساد. ووفقاً لأورده "الإنكشاد" فقد انخفض الاستثمار في روسيا الاتحادية بعد إجراءات يناير ١٩٩٢ بنسبة ٥٥٪.<sup>(١٨)</sup>

وفي الواقع فإنه بقدر تفاقم التضخم وانفلات معدلاته وهو ما أصبح يعرف "بالتضخم المفرط" hyperinflation . يقدر ما تعتقد العملية الاستثمارية . ومن ناحية أخرى فإن هناك قيودا اجتماعية جادة وحقيقة على سياسة خفض الأجور الفعلية وبالتالي مستويات المعيشة بفعل التضخم . وهامش المداورة في روسيا أقل من بلاد أوروبا الشرقية الأخرى ، حيث أن مستويات المعيشة أكثر انخفاضا . ففي الفصل الأول من عام ١٩٩٢ وصلت نسبة مجموعات السكان المعاجين للمساعدة إلى ٨٠٪ من إجمالي السكان<sup>(١٩)</sup> . ولعل هذا هو أحد أسباب الفشل في تحقيق التثبيت المالي في ظل تحريف الأسعار . إذ تضرر السلطات الروسية في النهاية إلى تخصيص مبالغ متزايدة لدعم عدد من السلع الأساسية . وبصفة خاصة السلع الغذائية والطاقة ، في الوقت الذي تقلص فيه باب الإيرادات بفعل الأزمة والكساد الاقتصادي . وقدرت الانكماش العجز في الميزانية الروسية في عام ١٩٩٢ بنسبة ٢٢,٦٪ من الناتج القومي<sup>(٢٠)</sup> . ويمكن أن تخيل مدى العبء الذي يمكن أن يتبع عن ذلك والتجه للتصاعد إذا عرفنا أن أعضاء المجتمع الزراعي والصناعي يطالبون بدعم يصل إلى ٣٤ تريليون<sup>(٢١)</sup> روبل للمحافظة على الإنتاج الزراعي في عام ١٩٩٤ ، وهو ما يزيد على إجمالي النفقات في موازنة العام السابق ، مما يشير إلى التزايد الفلكي لمبالغ الدعم المطلوبة .

وتساهم مجموعة كاملة من العوامل في دفع العملية التضخمية منها زيادة شرائح الضريبة على القيمة المضافة مع استمرار الضريبة على الأرباح مما ينعكس على القرارات السعرية للمشروعات . كما تغبل تلك القرارات السعرية بدورها في ظل التضخم المفرط لأن تكون عاملا إضافيا مستقلا لدفع التضخم حيث تنتشر سياسة رفع الأسعار كإجراء وقائي ، وتتقلص الفجوات الزمنية بين مرات رفع الأسعار ، وتستمر تلك العملية بالقصور الذاتي على نحو مشابه للعملية التضخمية في أمريكا اللاتينية . وساهمت سياسة الخصخصة المجانية عن طريق الكوبونات (ستتناولها فيما بعد) بدورها في تغذية تلك العملية . وقد تجاوزت معدلات التضخم ٣٠٪ شهريا في عام ٩٢ ، ولم يطرأ انخفاض ملحوظ في عام ١٩٩٣ ، حيث إنه بعد انخفاض نسبي في الشهور الأولى عادت بعد ذلك إلى الارتفاع بدرجة أخطر في النصف الثاني . وهكذا وصل المعدل السنوي للتضخم في عام ١٩٩٢ إلى ١٤٥٪ ، وفي عام ١٩٩٣ إلى حوالي ١٠٠٪<sup>(٢٢)</sup> ، مع العلم بأن هذه هي أقل التقديرات ، وتوجد تقديرات أكثر ارتفاعا .

النتيجة الأخرى الواضحة للسياسات الليبرالية الحالية هي الكساد وانهيار الإنتاج . وهو يرجع

بدوره إلى مجموعة من العوامل . وقد أشرنا إلى جانب الطلب وانخفاض الأجور الحقيقة إلى النصف، مما يؤدي إلى انخفاض المبيعات الاستهلاكية. ومن ناحية أخرى فقد تقلص التصدير السوفياتي إلى العالم الخارجي بفضل إنهاصار المنظمة التجارية العالمية "الاشتراكية" كما تقلص تصدير روسيا إلى بلاد الاتحاد السوفيتي السابق بعد تفككه ، ويفعل المشكلات الاقتصادية التي تعانى منها كل جمهورية. ونتيجة لما سبق أن أشرنا إليه من إنهاصار الإستشار، فإن الفروع المنتجة لوسائل الإنتاج تعانى بدورها من تقلص الطلب على منتجاتها. ويقدر الإنكشاف التراجع في الإنتاج الروسي في عام ١٩٩٢ بـ٢٠٪، وإذا أخذنا في الاعتبار أن الانخفاض كان قد بدأ منذ بداية التسعينات مع إتجاه جورجيا شوف لمزيد من التحرر ، فإن إجمالي الانخفاض الذي حدث حتى عام ١٩٩٢ وفق تقديرات الإنكشاف يصل إلى ٣٪<sup>١</sup> الناتج القومي (٢٢). ولما كان الانخفاض في الناتج الروسي قد استمر في عام ١٩٩٣ بنسبة لا تقل عن ١١٪<sup>٢</sup>(٢٤) فإن الانخفاض في الناتج الروسي قد تجاوز حتى الآن ٤٠٪ من الإجمالي. ويترتب الوضع الكارثي منحقيقة أن الخبراء يتوقعون استمرار الكساد أيضا في عام ١٩٩٤ وبذلك سيكون الناتج الروسي قد فقد بالفعل في ذلك العام نصف قيمته .

هذه هي القاعدة الاقتصادية التي تجربى فوقها سياسة المخصصة الروسية . فبالإضافة إلى الاختلالات الاقتصادية العميقية التقديمة الناجمة عن السنوات الطويلة للإدارة المركزية، تجربى المخصصة فى ظل كساد عام، وتضخم مفرط ، فهل يمكن أن تزدلى المخصصة فى تلك الظروف إلى إقامة الاقتصاد الروسي من عشرته ، وإعادة هيكلة المشروعات ناهيك عن إعادة هيكلة الاقتصاد فى مجلمه؟

### ٣) المخطط الروسي للمخصصة

خلال عام ١٩٩٢ تم الإعداد لبرنامج المخصصة الروسي، والذي كان وراءه فريق من التخصصيين يترأسهم "أ. شوبايس" نائب رئيس الوزراء الروسي المسئول عن المخصصة. وخلال الإعداد قمت صياغة المفهوم الأساسي للمخصصة، الذي طرأ عليه بعد ذلك عدة تعديلات .

ومن حيث مفهومها تعنى المخصصة ببعض جزء، كبير من الملكية الحكومية، وفي المقام الأول الممتلكات الإنتاجية ، مواطنى روسيا، جزئيا مقابل النقود، وجزئيا مقابل شبكات المخصصة

(الكربونات). وتتمثل الشخصية بذلك قطعاً مع النظام السابق يتجلى في انتقال الملكية الحكومية للأيدي الخاصة، وخلق طبقة من رجال الأعمال في روسيا.

ووفق المخطط الأولي فإن هذا التحول يشمل ما بين ٣٠٪ إلى ٤٠٪ من الممتلكات الإنتاجية (الأرصدة الأساسية) للمشروعات. ويدخل هنا مشروعات مختلفة الأحجام : من العملاقة حتى الصغيرة. كما تجري عملية انتقال الملكية في شكلين أساسيين : (الشخصية الصغرى) المشروعات التي يعمل فيها حتى ٢٠٠ شخص ، وذات الأرصدة الأساسية التي تصل حتى ٥ مليون روبل مزادات علنية أو مغلقة. أما المشروعات الكبيرة (الشخصية الكبرى) فيجب أن يتم تحويلها أولاً إلى "شركات مساهمة" ، أي أن أرصتها الأساسية يجب أن تقسم إلى حصص حيث تعطى أو تباع فيما بعد في هيئة أوراق مالية (أسهم) للحائزين.

وتقوم خصوصية المفهوم الأساسي في أن جزءاً من ملكية المشروعات الكبيرة (٢٥٪ أسهم مميزة، وهي أسهم ليس لها حق التصويت) تُنْعَى مجاناً للعاملين في المشروع، وجزء آخر (٥٪ أسهم عاديّة لها حق التصويت) تباع بشروط تفضيلية للقيادات الإدارية. كما منع العاملين بالمشروعات حقاً إضافياً لشراء ١٠٪ من الأسهم العاديّة بقيمتها الاسمية (سواء بالكربونات، أو بالنقد). أما باقى الملكية (٦٠٪ من رأس المال الساهم للمشروعات الكبرى)، وكذلك كل المشروعات الصغيرة والمتروضةة فتنتقل حيازتها للأجهزة الإدارية للدولة من لجان أو صناديق للملكية، حيث تعيّن عليها أن تنظم بيع الأسهم في السوق الحرة، وأن تقيم لهذا الفرض مزادات لبيع المشروعات الصغيرة.

ويبدو هيكل الملكية الذي يمكن أن يتبع عن هذا البرنامج على النحو التالي:

بالنسبة للصناعة الصغيرة فإنها ستجمع بين الملكية الخاصة الفردية وبين الملكية الخاصة لأشكال مختلفة من الجمعيات والتعاونيات العمالية .

أما فيما يتعلق بالصناعة الكبرى التي سيتم خصيصتها ، فإن هيكل النهاي للملكية سيتشكل على النحو التالي:

- ١) العاملون في المشروع
- ٢) القيادة الإدارية التي تخصها نسبة غير كبيرة من الأسهم (وفق المخطط الأولي).

٣) الدولة والذى لها حق الإبقاء على ملكية ٢٠٪ من الأسهم من خلال صندوق الملكية.

٤) المستثمرون الخارجيون الذين حازوا الأسهم سواء مقابل التقدّر أو الكريونات . (٢٥)

وخلال عام ١٩٩٢ خضع هذا التموذج لضغوط من مختلف الأطراف أدت إلى إدخال عدة تغييرات عليه . وجاء التعديل الأول نتيجة ضغوط الساعين لتحويل المشروعات الصناعية لملكية "فرق العمل" . فقد تم الوصول إلى حل وسط معهم أدخل بقتضاه في برنامج الخصخصة بدبل جديد يضمن ملكية حاكمة لفرق العمل (٥١٪ من الأسهم ) . وقد أصبح يشكل ما يسمى التموذج الثاني للخصوصة .

أما "جناح المديرين" والذي يمثله سياسياً "الاتحاد المدني" فقد اتهم البرنامج الحكومي بأنه يهدّم الهيكل القائم (الإدارة الصناعية) ويدفع بذلك اقتصاد روسيا نحو المزيد من الكساد . ونتيجة لضغط ذلك الجناح أدخل في برنامج الخصخصة ما يسمى التموذج الثالث والذي تضمن حق اختيار الإدارة الحالية عشرة في المائة من الأسهم ، مع حق شرائها خلال عام . وخلال ذلك العام يحتفظ المديرون الحاليون بالسيطرة على المشروع وحق اتخاذ القرارات .

ويتم اختيار أي من تلك النماذج الثلاثة للخصوصة في النهاية بواسطة الاقتراع السري الذي يجريه فريق العمل في المشروع .

ومن أهم وأصعب أجزاء برنامج الخصخصة ، النظام المرتبط بالكريونات . وبمعدل مبلغ الكريونات الموزعة تقريراً المبلغ الاسمي للممتلكات الخاصة للخصوصة . ويحدد المبلغ الأخير بالقيمة المتبقية للأرصدة الأساسية للمشروعات في ١ يناير ١٩٩٢ . وينبع كل من الـ ١٥ مليون مواطن روسي شيك خصخصة واحد قيمته ١٠٠٠ روبل (ما يصل إجمالاً إلى ٥،١ تريليون روبل) . وتكون خصوصية الكريونات في أنها يمكن أن يتم تداولها في السوق ، ويمكن استثمارها في الأسهم وفي الحالة الأخيرة يتم استهلاكها . وقد تم وضع نظام خاص للتجارة في أسهم المشروعات . ووفقاً لهذا النظام فيتعين دفع ما بين ١٠٪ إلى ٣٠٪ من السعر الاسمي بواسطة الكريونات ، أما ما يتم دفعه بنقود حقيقة فيجب أن يتم وفق القيمة السوقية للأسهم التي تتحدد في المزاد . وعلى سبيل المثال فإذا كان لدينا ١٠ أسهم القيمة الاسمية لكل منها تساوى ألف روبل ، وقدرت قيمتها عند دخولها المزاد بـ٥٠٠ روبل ، فعندئذ يجب أن يدفع في هذه الأسهم العشرة ٥٠٠ كريون + ٥٠٠ ألف

رويل من النقد. ويعطى هذا النظام نظرياً إمكانية لارتفاع سعر الكوبونات في السوق الحرة.

ويعتبر منتصف عام ١٩٩٢ انتصراً مالما تتحول إلى الشكل المساهم. ويمكن الإشارة لنوعين من المؤسسات تلعبان دوراً هاماً في تلك العملية. أولاً: الأجهزة الإدارية من جهاز وصناديق الممتلكات التي نشأت في المستويات المحلية المختلفة. وتدخل المشروعات في روابط بهذه الأجهزة التي يتغوف البعض من تحولها لشركات حكومية قابضة من الناحية الواقعية، رغم أن التشريع قد تضمن إجراءات تحاول (السيطرة دون ذلك)، مثل حرمان الأسهم التي تحوزها تلك الأجهزة من حق التصويت، وتحديد مواعيد لبيع الأسهم للمستثمر الخواص، ثانياً: صناديق الاستثمار الخاصة التي سمعت الحكومة بتسجيلها، لكن تتلقى الكوبونات من السكان مقابل الأسهم التي تصدرها، وذلك من أجل استثمار تلك الكوبونات في أسهم الشركات المخصصة. وتعد تلك الصناديق بذلك غطاء قريباً من شركات الاستثمار الموجودة في الغرب.<sup>(٢٦)</sup>

#### ٤) تقويم للنتائج الأولى للشخصية

بعد تحرير الأسعار فإن الشخصية هي الجانب الثاني من برنامج "الإصلاح" الروسي الذي يتم تنفيذه فعلياً. ولكن حتى من حيث حجمها ومعدلاتها - لا يبحث هنا شكل الشخصية ومفراها - فإنها تسير بشكل أبطأ من المتوقع.

وبالنسبة للشخصية الصغرى تم حتى ١٩٩٣/٣/١ خصخصة أكثر من ٣٥ ألف مشروع من بين ٧٦٨٨٤ مشروعًا خاصًّا بالشخصية الصغرى، وبنسبة ٤٥٪ من إجمالي تلك المشروعات. وتشتهر تلك المشروعات قطاعياً على النحو التالي: الخدمات أكثر من ١١ ألفاً (٤٨٪ من المشروعات في القطاع) التجارة ٩ آلاف في مشروع (٤٥٪)، المطاعم ٥٤٠٠ مشروعًا. ويعبر ذلك بوضوح عن كون الشخصية الصغرى متوجهة للتجارة والخدمات، وغير مرتبطة بالصناعة. وفي حين يتم بيع هذه المشروعات عن طريق المزادات، فإن ما لا يقل عن نصفها يجري بيعه بواسطة العطامات.

ويلاحظ إتجاه معدل الشخصية إلى التباطؤ بدءاً من عام ١٩٩٣ فقد انخفض المتوسط الشهري للطلبات المقدمة بمقدار ٥٪ في بداية العام، كما تقلص طابور الانتظار للمستثمرين<sup>(٢٧)</sup>. ويرى المسؤولون ذلك بأن أفضل المشروعات قد تم بيعها فعلاً، في حين يستمر الفمروض قائماً بشأن مسألة ملكية أرض المشروع وعقاراته.

وتعتبر الشخصية في الزراعة متميزة عن مخطط الشخصية الصفرى أو الكبرى. ومع ذلك فتبين هنا الإشارة إلى أن قرار الرئيس يلمسن بشأن الملكية الخاصة للأرض لا يحل مسألة العلاقات الإنتاجية في الزراعة بشكل واضح، إذ إن تنفيذه الفعلى سيرتبط بإجراءات تشريعية تفصيلية أخرى. ومع ذلك فإن المركبة نحو تأسيس مزارع فلاجية مستقلة عن أشكال الزراعة الجماعية السائد (الكرزيات والسوخوزات) والتي تستند إلى الفكرة الشائنة عن أفضلية الإنتاج الصغير في الزراعة، قد أدت بدورها إلى نتائج أقل بكثير من المتوقع. وقد اتضحت أن هذه المزارع الفلاحية تواجه نفس المشاكل التي تواجهها الكرزيات والسوخوزات ، بل إن قدرتها على مواجهة المشاكل التي يعاني منها قطاع الزراعة قد تكون أقل. وتعانى الزراعة الروسية من مشكلة انهيار نظام الإمداد والتوربين بالدخلات الزراعية بعد انتهاء الإدارة بالأوامر. كما تعانى من حالة التضخم المفرط والذي تجد فيه الزراعة نفسها في وضع خاسر عند مبادلة منتجاتها. ذلك أنه يحكم الطبيعة الموسمية للإنتاج الزراعي ، فمهما تم رفع أسعار المنتجات الزراعية، فإن هذا العائد يكون قد تلاشى بفعل التضخم قبل الدورة الزراعية التالية. وتعانى المزارع الفلاحية بالإضافة إلى ذلك من عدم وجود شبكات لتسويق منتجاتها، ولذلك فمن الممكن أن تلجأ لشبكات التسويق الخاصة بالكرزيات والسوخوزات . وبصعب من مهمة التحول لأشكال الإنتاج الفلاحي الصغير واقع أن الحياة الاجتماعية وكافة أوجه الخدمات في الريف مرتبطة بشكل أساس بالكلغرز أو السفخرز كوحدة اجتماعية وليس مجرد وحدة اقتصادية.

وقد بلغ عدد المزارع الفلاحية في روسيا في أول نوفمبر ١٩٩٣ وفق الإحصاءات المتاحة ٢٦٨ ألف مزرعة . ولكن عملية تأسيس مزارع جديدة قد تباطأت في الشهور الأخيرة من العام، بالإضافة إلى اتجاه أعداد ملحوظة منها إلى الإفلات ، وخلال التسعة شهور الأولى من عام ١٩٩٣ توقفت ٩ الآف مزرعة فلاحية عن العمل بسبب الصعوبات التي تواجهها.

ويمكن تصور وزن تلك المزارع الفلاحية في الريف الروسي إذا قارنا عددها ( ٢٦٨ ألف ) بعدد "المزارع الشخصية المساعدة" وهي ذلك الجزء من الأرض الذي يخص كل عامل في إطار المزارع الجماعية (الكرزيات) ، والتي يزدريه لحسابه ، ولكن بدون أن ينفصل عن الكرزيرز، ويستخدم التسهيلات التي يمكن أن يقدمها. وقد بلغ عدد تلك المزارع الشخصية المساعدة ١٨ مليون. ومن

حيث المساحة فهى تقريرنا العام والأولى أنه بعد أكثر من ٤ سنوات من المخصصة فى الزراعة لا يزيد حجم المزارع الفلاحية الخاصة عن ١٠٪ من المساحة الزراعية.

أما الكوشوزات والسفخوزات ذاتها والتي يصل عددها إلى ٢٤ ألفا فقد قررت فرق العمل في حوالي ثلث هذا العدد (٨,١٠٠ كوشوز وسفخوز) البقاء على وضعها الراهن ، في حين قررت فرق العمل في ١١,٣٠٠ وحدة أخرى التحول الى شكل الشركات المساهمة ، أو أشكال تعاونية أخرى .<sup>(٢٨)</sup>

أما بالنسبة للمخصصة الكبرى فعلى حين يقدر عدد المشروعات الكبرى (التي توظف ما يزيد على ٢٠٠ عامل ، بحوالى ٢٦,٠٠٠ مشروع فإن عدد المشروعات التي اتغذت بشأنها لجنة الدولة للملكية قرارا بتحويلها الى شركات مساهمة تمهدأ لتخصيصها يبلغ ٧٤٦٢ مشروعًا . وحتى بداية عام ١٩٩٣ كان قد تم تحويل ٣٧٥٧ مشروعًا منها الى شركات مساهمة ، اي بنسبة ٤٠٪ ، وهو معدل أبطأ من المستهدف ويصعب مهمة ايجاد ممتلكات تتجسد فيها شبكات المخصصة التي وزعت على المواطنين .

ويبلغ عدد الشركات الكبيرة التي تم بيعها فعلا حتى ابريل ١٩٩٣ ، ١٥٤٧ شركة ، منها ٣٧٢ شركة يعمل بكل منها أكثر من ألف مشغل ، وتوظف طائفة المشروعات الاخرية ٨٦٪ من العمالة في المشروعات التي تم خصتها.

وقد اتبعت معظم المشروعات الكبرى التي تم خصتها ، النموذج الشانى للمخصصة (الذى سبقت الاشارة له ) ، والذي يقتضاه يشتري العاملون والمديرون في المشروع ٥١٪ من أسهمه.<sup>(٢٩)</sup>

ورغم انه من الناحية النظرية يمكن للأجانب الاشتراك في عملية شراء أسهم الشركات المخصصة ، فإنه الى الان لم يتم عمليا ، رغم إن شوبياس نائب رئيس الوزراء المسئول عن المخصصة كان قد أعلن من وقت مبكر ان الاجانب سوف يسمح لهم بالمشاركة في المخصصة .<sup>(٣٠)</sup> ومن أجل إتاحة الفرصة للأجانب للمشاركة في عملية المخصصة صدر مؤخرا (يونيو ١٩٩٣) قرار للبنك المركزي الروسي يتبع للأجانب فتح حساب خاص في البنوك الروسية يمكن بواسطته اجراء عمليات بيع وشراء المشروعات الاستثمارية الاجنبية ، بما في ذلك المشروعات الخاصة

للشخصية<sup>(٣١)</sup> . إلا أن الآراء المعارضة تعبّر عن مخاوفها من إمكانية حدوث مغاطر ناجمة عن دخول الأجانب الأكثر خبرة بعملية السوق في الشخصية . وقد حدثت في بلاد أوريا الشرقية الأخرى بالفعل حالات من هيمنة رأس المال الأجنبي على قطاعات كانت رابحة من قبل بفرض فرض توجهاته الخاصة ، مثل شراء الأجانب لشبكة تجارة التجزئة في المواد الغذائية في المجر ، والذي تسبب في تحويلها من بلد مصدر إلى مستورد للغذاء .<sup>(٣٢)</sup>

ومن الصعب التنبؤ بدءى تأثير محاولات بعض أطراف السلطة الروسية لاجتناب رأس المال الأجنبي للمشاركة في الشخصية . وفي تقديرنا انه من المستبعد حدوث مشاركة واسعة أجنبية في شراء اصول الشركات الخاضعة للشخصية في الإجل المنظور على الأقل ، رغم إن رأس المال الأجنبي يساهم عموما في النشاط الخاص ، ولكن حتى الآن عن طريق إقامة مشروعات جديدة مختلطة وليس عن طريق شراء الأصول القائمة . وقد وصلت الاستثمارات الأجنبية في دول الكومونولوث عموما إلى ٥٦٥ مليون دولار في عام ١٩٩٢ موزعة على ٥٤٠٠ مشروع<sup>(٣٤)</sup> ومن ناحية أخرى فإن نظام الشخصية المتبع لم يأخذ حتى الآن في الاعتبار إمكانية استخدام الدين الخارجية (سواء الدين الخارجي لروسيا ، أو ديون البلاد النامية المستحقة لها والتي يصل تقديرها إلى ١٧٠ مليار دولار) في عملية الشخصية بواسطة تحويل الدين إلى أصول ، ولا يتعدى الأمر حتى الآن وجهات نظر تطرح في المجالات الاقتصادية .<sup>(٣٥)</sup>

المسألة الأخيرة التي يتعين أن نشير إليها في تقوينا لدى التقدم في تنفيذ برنامج الشخصية الروسي هي المتعلقة بدءى النجاح في نظام "الشيكات" أو كوبونات الشخصية "Voucher" . وفي حين أن بعض البيانات الصادرة عن مسئولي حكوميين متضاربة وتبدي مبالغًا فيها ، بدليل صدور قرار حكومي بتجديد أجل سريان تلك الشيكات إلى يونيو ١٩٩٤<sup>(٣٦)</sup> فإن الدلالات تشير إلى أن ٥ مليون كوبون على الأقل قد ظلت حتى نهاية عام ١٩٩٣ بدون توظيف . أما الكوبونات التي تم استثمارها فعلا في أسهم مشروعات الدولة الخاضعة للشخصية فحتى يونيو ١٩٩٣ لم تتجاوز ٤٥ مليون كوبون من إجمالي عدد الكوبونات التي تم طباعتها والتي تصل إلى ١٥٢ مليونا ، أي بنسبة ٣١٪ فقط . وفي الوقت الذي تراكم في صناديق الاستثمار كميات كبيرة من تلك الكوبونات وصلت نسبتها حتى يونيو ١٩٩٣ إلى ٧٣٪ من الكوبونات التي استثمرها المواطنون الروس ، فإن

مساهمة تلك الصناديق في شراء أسهم الشركات من خلال المزادات ضعيفة ولا تتجاوز ٧٪ ، في حين تم شراء النسبة الباقيه إما بواسطة الأفراد أو الشركات الخاصة. ويفسر ذلك ضعف القدرة التنافسية لتلك الصناديق ، رغم مراكتها لكميات كبيرة من الكربونات . (٣٧)

#### ٥) المخصصة من المنظور الاجتماعي

من الناحية الاجتماعية ليست إشكالية المخصصة هي مجرد الإجابة على سؤال من تزول المكبات الخاضعة للتخصيص ، بل هي تتعلق بالقوى الدافعة لتلك العملية ، ويستقبل تطور الوضع الانتقالي الراهن والذي يتميز في بلد مثل روسيا بتجاذب قوى فكرية وسياسية ، والأهم اجتماعية بالغة التناقض . وتميز المخصصة في روسيا مثلها مثل البلاد "الاشتراكية" السابقة الأخرى - مع الاحتفاظ بالفارق الكمي بينها - عن مثيلاتها من عمليات المخصصة سوا ، في الغرب أو البلدان النامية بأنها أمام مخصصة تستهدف في النهاية تحويل منظومة بأكملها لا بعض عناصرها ، ثم إن هذا التحول يتم في غياب مبدئي للسوق ، ولطبقة رأسمالية من رجال الأعمال. نتيجة لذلك أصبح الصراع حول أشكال المخصصة تعبيرا عن الصراع الاجتماعي في المرحلة الراهنة للتطور ، بكل ما يمكن أن ينبع عنه في المستقبل من غاذج مختلفة للتطور الاقتصادي.

وبالنسبة للبيروقراطيين الكلاسيكيين ، فإن المخصصة تعنى في المقام الأول نشوء وتكون طبقة من رجال الأعمال من النمط الرأسمالي الخاص . وهذه الطبقة تتشكل بالفعل منذ فترة ولكن بطريقة غير متجلسة ، ولذلك فهي مازالت أقرب إلى أن تكون فئات وشائع أكثر منها طبقة كلية متساكنة.

ويرجع الاقتصادي الروسي "جبيلسون" تشكل طبقة رجال الأعمال الروس إلى المراحل الثلاث التالية : منذ السبعينات وحتى عام ١٩٨٧ قطاع خاص خفى محدود في ظل الاشتراكية "الفعلية" مع هيمنة مطلقة لقطاع الدولة المخطط على نحو صارم . ١٩٨٧ - ١٩٩١ إضفاء الشرعية الجزرية على قطاع الأعمال الخاص مع الإصلاحات الجزرية لقطاع الدولة في ظل البيروقراطيا . وأخيراً فمنذ نهاية عام ١٩٩١ اتختت خطوات حاسمة في اتجاه إضفاء الشرعية الكاملة على القطاع الخاص ، وفي نفس الوقت جرت محاولات راديكالية لإصلاح المشروعات الحكومية وخصخصتها على نطاق واسع (٤٨). وبعيداً عن الطابع التقويمى الوارد في عبارات الباحث لعملية الإصلاح "الجزئي" أو "الراديكالي" يمكن

الاتفاق مع تقسيمه مع تحفظ واحد ، حيث تبدأ المرحلة الثالثة في تطور قطاع الأعمال في تقديرنا إلى النصف الثاني من عام ١٩٩٠ وليس إلى نهاية عام ١٩٩١. وتبعداً لذلك فإن رجال الأعمال الحاليين هم وليدو فترة البيرستوريكا ، ولكن الكثير من بينهم مع ذلك هم ناجح تحول رجال الأعمال الأقدم الذين ينتسبون إلى عهد بريجنيف ، وخروجهم من النشاط الخفي إلى العلن. والشاران الرابع التي تشكل طبقة رجال الأعمال الحاليين هي وبالتالي:

أ - رجال النشاط الخفي بمختلف أنواعهم . وقد أدى النهج الجديد إلى إضفاء الشرعية على كل من مارس النشاط تحت الأرض. ويرى عدد من الباحثين أن نسبة هؤلاء بين رجال الأعمال الحاليين كبيرة رغم أنه ليس كل من كان يمارس النشاط الخفي يسارع بالظهور في دائرة الضوء.

ب - رجال الأعمال من الموجة الجديدة. وهم في الغالب من المتعلمين أصحاب الكفاءات العالية من العاملين في مراكز البحث العلمي والوزارات والمشروعات الذين أتاح لهم قانون التعاونيات الذي أصدره جوربياتشوف التحول إلى قطاع الأعمال.

ج - أسبقية تحول النينكلاتورا "Nomenklatura" الخنزية والحكومية إلى قطاع الأعمال . ففي بداية التحول إلى السوق قام الأعضاء القياديون في الحزب والحكومة بالانتقال إلى النشاط الخاص ، وأتاح لهم منصبهم السياسي تحقيق أسبقية في هذا التحول بالنسبة لغيرهم. تلك الشريعة التي تعرف باسم "ننكلاتورا" هي التي أمست في البداية العديد من البنوك والشركات القابضة والاتحادات والشركات في الفترة من ١٩٨٨ - ١٩٩٠.

د - المديرون ورؤساء المشروعات . وقد أطلق على تحويل المديرين للمشروعات التي يرأسونها إلى ملكية خاصة مصطلح "شخصية المديرين" أو "الشخصية العفورية". وقد تسارعت تلك العملية بوجه خاص بعد فشل "انقلاب" أغسطس . وفي الواقع إن تأثير العامل النفسي هنا مفهوم ، إذ في ظل الشعور باحتمالية انهيار النظام ، يسود الاتجاه إلى التصرف بسرعة وقبل فوات الأوان. ورغم مسئولية الجميع عن انهيار النظام السابق فإن دراسات اجتماعية تظهر أن أنصار السوق من بين المديرين لم يكونوا يزيدون عن الثلث . (٣٩)

ومع اطراد عملية الخصخصة يمكن القول أن تأثير مختلف هذه الشرائط وزيتها النسبى

وأهميتها بالنسبة لمستقبل تلك العملية غير متقاربة. ذلك إن القطاع الخاص بالمعنى الدقيق الكلمة والذي يستند إلى رجال أعمال مستقلين فعلاً عن الدولة ذو وزن محدود. والأهم من ذلك أنه لا يشتمل أساساً حتى الآن في مجال الإنتاج ، بل في أعمال الوساطة والمضاربة وما شابهها.<sup>(٤٠)</sup> وذلك ما يتبع لنا القول بأن العنصر الخامس في التطور والمستقبل سيظل شريحة المديرين والتحالفات الاجتماعية التي يستطعن إقامتها ، والتي بعد التحالف مع الطبقة العاملة الذي تبلور منذ أيام جورياتشوف أهم معالمها.

والواقع إن الطبقة العاملة بالرغم من دورها الهام في إسقاط النظام القديم ، والذي يرجع بدرجة كبيرة إلى حركة الاضطرابات التي بدأت منذ عام ١٩٨٨ ، لم تستطع أن تحافظ على موقف مستقل في مسألة الشخصية ، بل على العكس بدت إجمالاً ذات عواطف متوجهة إلى السوق. ومع ذلك فإن خطة الشخصية الروسية التي اتبعتها الرئيس يلتسين كانت مضطربة في النهاية إلى تقديم تنازلات أساسية للعمال .

ذلك إن الاحتجاجات العمالية الأولى على الشخصية العضوية (شخصية النونمنكلاتورا) والتي وجدت تعبيراً عنها في المؤتمر التأسيسي "الاتحاد فرق العمل" الذي انعقد في موسكو وضم مثيلين "لمجالس فرق العمل" في أكثر من خمسة مشاريع ، لم تستطع الحفاظ على تماسكها فيما بعد. وقد أدان ذلك المؤقر شخصية النونمنكلاتورا ، وطالب بنقل الملكية مجاناً للعمال ، وعدم إغلاق المشروعات الخاسرة إلا إذا امتنع العمال عن حيازتها بشكل جماعي.<sup>(٤١)</sup>

وتبدو محصلة خطة الشخصية التي أمرها يلتسين في النهاية توافقية وواسطة إلى حد بعيد ، وهي لا تتوافق تماماً مع رغبات فريق "الراديكاليين" الذين كان يترؤسهم "جيبار" الأمر الذي يعطي مبرراً للاعتقاد بأن يلتسين لا يشكل ذلك الانقطاع مع الماضي - خاصة إذا أخذنا في الاعتبار العامين الأخيرين لحكم جورياتشوف - بالشكل الشائع في الكتابات عن روسيا. ويظل يلتسين في النهاية - وهو ابن الجهاز السوفيتي القديم حتى وإن تمرد عليه - قادرًا على إقامة سلطته على نحو متوازن ، لا يعطي إمكانية السيادة التامة لأحد أجنحة السلطة على بقية الأجنحة ، وهي لعبة التوازن التي تعلمها بالضرورة بحكم خبرته الطويلة في الجهاز.<sup>(٤٢)</sup>

وتجدر بالذكر أن مسألة الكيوبونات أو شبكات الشخصية والتي هي اليوم المحور الأساسي

لحطة الخصخصة ، لم تكن واردة في تلك الخطة في البداية . ويعرف إيجور جيدار علنا بأنه هو وفريقه ليسوا واضعى برنامج الخصخصة " وأنهم اقتربوا ببرنامجا آخر لم تكن فيه مثل هذه التنازلات الكبيرة لفرق العمل ، وأن السوقية الأعلى (الذى حله يلتسين فيما بعد في سياق الصراع على السلطة) هو الذى اتخاذ القرار بتلك التنازلات ، حيث كانت النتيجة ببرنامج توفيقا .<sup>(٤٣)</sup>

وقد أصبح هذا البرنامج الوسطى في النهاية هدفا لكل الاتهادات المتعارضة ، التي تكشف في تعارضها عن حقيقة أن آفاق تطور تلك العملية تظل في النهاية مفتوحة لاحتمالات متعددة .

نظام كيرونات الخصخصة يعتقد من ناحية لكونه باسم المساواة يؤدي إلى النقل المجاني للملكية ، وبالتالي لا يساهم في حل مشكلة التمويل سواء لمعالجة عجز الموازنة أو لتحديث المشروعات . وهو يعتقد من الزاوية العكسية لكونه وإن حاول الابتعاد من مبدأ المساواة ، فإن تلك المساواة المزعومة مجرد مساواة شكليّة ، وإن النظام المتبقي يفرض تلك المساواة بواسطة الامتيازات التي يحصل عليها العاملون في المشروعات المعرضة للبيع ، كما إن حيل المديرين والمسئولين والسلطات المحلية تتعرض أمام المساواة .

بينما الليبراليون النسجمون (أولوزهم لاريسا بياشينا ، فيتالي نيشول) لا يعارضون خصخصة الكثironات من حيث المبدأ ، فهم لا يوافقون على شكلها الراهن ، ويرى أنها لا تؤدي إلى نشوء ملكية خاصة حقيقة . وهم ينتقدون "إيجور جيدار" خباته للمبادئ الليبرالية ، في حين يرى جيدار أن القبول بالصيغة الوسطى كانت هي الشيء الوحيد المتاح . وتخلص مطالبهم الأساسية في ثلاثة نقاط نسخة الخصخصة ، وشموليتها ، وتقليل دور الأجهزة الإدارية . وكانت "بياشينا" التي عينها عدمة موسكو كمسئولة عن تنفيذ برنامج الخصخصة قد أعدت برنامجا خصخصة كل التجارة والخدمات في العاصمة خلال شهرين فقط يستند إلى نقلها لملكية العاملين . ولكن حكومة يلتسين أدانت ذلك البرنامج بوصفه غير شرعي ويثل "مفارقة خالصة" ، وأوضحت الحكومة ان الخصخصة عملية طويلة . وقد اضطرت "بياشينا" إلى الاستقالة .

ويعتقد الليبراليون سياسة تحريك الأسعار في غياب الخصخصة باعتبارها ليست أكثر من تضخم مفرط احتكاري . وإلى جانب بطء الخصخصة فهم ينتقدون الحكومة كذلك لفشلها في تعريض المشروعات لمناخ السوق الحقيقي .<sup>(٤٤)</sup>

ويجذب الليبراليون صراحة "الشخصية العفوية" أي الشخصنة التي تجري بدون الالتزام بالتشريع ، ولا تخضع لاشراف الأجهزة الادارية، والتي يطلق عليها الآخرون بالمقابل "الشخصنة المترسبة" "شخصنة النهب" . نيشولين<sup>(٤٥)</sup> يكتب : "لكي تصبح حقوق الملكية فعالة في الأسواق الجديدة فإنها يجب أن يعاد توزيعها بواسطة التبادل الطوعي. وهذا الهدف بالذات تحقق الشخصية العفوية ويضيف : إن السلطات الروسية ينبغي أن تصدر اعلانا عاما يتضمن أن أي اتفاق حول الملكية تتخذه جميع الأطراف المعنية سوف تقره الدولة<sup>(٤٦)</sup> . "بياتشينا" بدورها - وبعد استقالتها- تؤيد صراحة الشخصية التي يجريها عمدة موسكو "بورى لوچيكوف" ، والتي تتجاهل التشريع القائم بشأن الشخصية . بينما يشير الآخرون إلى أن ذلك الاسلوب في خصخصة شبكة التجارة في العاصمة، والذي تجاهل المزادات والمعطيات النصوص عليها تشيّعا، لم يؤد إلى تحسين كفاءة التجارة، ولا إلى تغيير طريقة تعاملها مع الجمهور، بل إلى زيادة ديكتاتورية البائع<sup>(٤٧)</sup> .

ويمثل فیان تقویم طبیعة "النموذج الثاني" للشخصنة، والذي يعتبر هو النموذج المتبع علیا في الشخصية الكبیرى، أي في خصخصة المشروعات الصناعية الكبيرة، والذي يقتضاه يحتفظ العاملون في المشروع بغالبية الأسهم (٪٥١)، وتحتفظ الدولة بنسبة، ولا يبقى للخارجين سوى نسبة (٪٣٠)، تشير آراء متعارضة. وفي حين يرى "يانلسکي، وفولسکي" (أحد أجنحة المديرين الذين يتبعون "الاتحاد العلمي الصناعي" الذي تحول فيما بعد إلى "الاتحاد الصناعي ورجال الأعمال" ثم إلى "الاتحاد المدني" الذي يعد حزبا سياسيا معبرا عن الوسط ، إن الشخصية قد سارت فعلا في طريق التجمع<sup>(Collectivization)</sup> وعلى نحو يشابه "الرأسمالية الشعبية اليوغسلافية" ، وبالتالي فلا يوجد مالك حقيقي للمشروعات، وإن ذلك يقود في النهاية إلى تقييد نشاطها حيث أن العمال بوصفهم ملاكا يميلون إلى توزيع الأرباح فيما بينهم بهدف الاستهلاك وليس لإعادة توظيفها لتطوير الاتجاه<sup>(٤٨)</sup> ، فإننا نجد تقريرات أخرى مختلفة لطابع تلك العملية. فعلى النقيض من ذلك ترى وجهة النظر المقابلة أنه في غالبية الحالات ، وبعد نقل الملكية لفرق العمل تبدأ عملية إعادة توزيع المخصص والأسهم وتركبها في أيدي هؤلاء، الذين يرغبون ويستطيعون أن يصبحوا ملوكا وبالتالي تحدث شخصنة حقيقة بمعنى نقل الملكية للأيدي المعاشرة<sup>(٤٩)</sup> ، بينما يتخذ "سيمون كلارك" موقفا متباينا بين الرأيين السابقين، وإن كان أقرب إلى الموقف الأول. فهو يرى ببساطة أن ما يجري هو "إعادة تكرير للنظام السوفيتي من "أسفل" . وهو يرى إن البرنامج الحكومي ذاته يساعد على ذلك . ذلك

إن المستفيد الأول من تحرير الأسعار هو المشروعات الحكومية بعد إزالة نظام ازدواجية الأسعار الذي كان يستفيد منه القطاع الخاص . كما إن نشاط البنوك التجارية ساهم في إمداد تلك المشروعات بالاتساع الذي يعوضها عن التقييد المفروضة على الموازنة . وهو يرى ملائم إعادة تشكيل النظام في العناصر التالية :

- أ - إن المشروعات قد أحلت محل النظام المخطط للتوزيع تماماً قائماً على الصلات الأفقية .
- ب - أن المشروعات تحدد الأسعار التي تدخل بها التعاقدات، وفي ظل غياب قاعدة أخرى فإنها استمرت في اتباع المسارسة القديمة لتحديد السعر على أساس إضافة محددة للتكلفة "Cost-plus pricing"
- ج - بالرغم من أن المشروعات تعمل على أساس "الحساب الاقتصادي" أو "التمويل الذاتي" Self financing (التعبير بالروسية "خوزرشوت") فإن هذا لا يعني أنها أصبحت رأسمالية، وأنها لا تقوم بأكثر من تغطية نفقاتها الجارية لكن تكون رابعة بل إن النفقية التقديمة الوحيدة التي تقوم بها ما يقابل الأجر. أما النفقات الازمة لتسديد الالتزامات أمام الموردين فهي تم عن طريق التوسع في الاتساع ، والتوسيع في اللجوء لشكل المقايضة "barter" وهذا المنصران اللذان أنقذا المشروعات عند انهيار النظام المركزي .<sup>(٤٩)</sup>

ماذا يمكن أن تستخلص نحن من هذا كله ؟

من المؤكد أن شكل الشخصية الراهن يعتبر تنازلاً هاماً للعاملين اضطر الرئيس بليسين انتهاجه لأسباب اجتماعية وسياسية . إلا أن الحقائق المعطاة للعمال هي مع ذلك مقيدة إلى حد بعيد . فحرمان الأسهم العمالية من حق التصويت يحد من قدرة العمال على المشاركة في اتخاذ القرارات الهامة من وجهة نظر الإدارة وأصحاب رأس المال . الواقع إن الشخصية إذ تحرر الإدارة الحالية من الخضوع المباشر لسلطة الدولة ، فمن الواضح كذلك أن المديرين مضطرون للاستمرار في سياسة التحالف مع العمال . ولكن هذا التحالف يلعب فيه العمال دوراً تابعاً . ومع ذلك فإن العملية كلها تبدو فعلاً مازالت بعيدة كثيراً عن أن تكون خصوصية بالمعنى الرأسمالي المفهوم . فللمستثمرين الخارجيين في النهاية حصة أقلية . ولا يستبعد حتى أن يكونوا من بين المرتبطين بالمشروع من خلال منظومة العلاقات

الأفقية السابق ذكرها . وفي الواقع فإن الجهات الغربية المعنية بالعملية لابد وأنها تدرك جيداً أن التحول للرأسمالية في مجتمع كال المجتمع الروسي هو عملية تاريخية طويلة ، ولذلك فإن أهدافها في المرحلة الحالية هي أولاً التأكيد على تفكيرك نظام الإدارة المركزي القديم ، ثانياً محاولة الترسیخ التدريجي لنفحة الملكية الخاصة . بينما أن المنصرين الأساسيين المضادين هما الأزمة الاقتصادية المعمقة ، والعقلية أو الذهنية "التعاونية" واسعة الانتشار في صور الطبقة العاملة والشرائح الأخرى من المجتمع الروسي . وبين تجاذب تلك العناصر سيتعدد في الأجل الطويل مستقبل التحول الاقتصادي في روسيا . (٥٠)

## ٦) مشاكل الشخصية والإنتقال للسوق

ترتبط فعالية التحول للسوق في روسيا باعتبارها الحالة الأكثر غرذجية لل الاقتصاد المدار مركزاً بما إذا كانت الشخصية وتغيير شكل الملكية تتبع في حد ذاتها علاج الاختلالات الهيكلية في الاقتصاد السوفياتي السابق، وعا إذا كانت السمات الهيكلية لهذا الاقتصاد تسمح من ناحية أخرى بالحديث عن اقتصاد السوق بمجرد إجراء هذا التغير القانوني لشكل الملكية. وتلقى بظلالها على العملية كلها حالة الأزمة المعمقة التي يعيشها الاقتصاد، والتي هي بجميع المعايير ليست أزمة عادية تشبه مثلاً الأزمات الدورية الحالية في البلاد الرأسمالية. وعندأخذ هذين العاملين في الاعتبار تكتشف أبعاد مفهوم الشخصية وفلسفته، وهل يصبح هنا في حد ذاته أم إنه وسيلة لتحقيق أهداف أخرى.

وعلى الرغم من أن الانتقاد الليبرالي لسياسة تحريف الأسعار بدون خصخصة قد يبدو محققاً، إلا إن الشخصية ذاتها في ظل مستوى غير عادي لتركيز الإنتاج - احتكاري - قد لا تكون ذات دلالة على التحول إلى السوق. فالسوق لا يفترض فقط التقاء المنتجين بالمستهلكين أو البائعين بالمشترين، بل هو يفترض لذلك كثرة من المنتجين والبائعين .

فتعادة الاحتكار في روسيا (أو الاتحاد السوفيتي السابق)، هي الهيكل الإنتاجي لل الاقتصاد ذاته ، ومن غير الواقعى لذلك تصور التحول للننسنة بمجرد إزالة الشكل الحكومي. وإذا اعتبرنا أن السوق بعد احتكارها إذا كان مشروع واحد ينبع  $\frac{1}{3}$  السلمة المعددة، أو إذا أنتزع عدد محدود من المشروعات  $\frac{2}{3}$  تلك السلمة، فيمكن اعتبار الهيكل الإنتاجي الروسي احتكارياً بنسبة ٧٠٪ - ٨٠٪. وإذا وضع في الاعتبار الاحتكار الإقليمي (الناتج عن تكافيف النقل والمواصلات في بلد

متراومن الأطراف)، فإن المتوجين يتمتعون باحتكار كامل تقريباً (٥١)، ويمكن تكوين تصور عن درجة تمركز الاتساع بالمقارنة بالولايات المتحدة مثلاً إذا قارنا نسبة العمالة في العمالة في المشروعات الصناعية الكبرى في الاتحاد السوفيتي في إجمالي العمالة الصناعية بالولايات المتحدة الأمريكية، إذ بلغت تلك النسبة في الاتحاد السوفيتي في عام ١٩٨٨ (مشروعات يعمل بها أكثر من ١٠٠٠ عامل) ٧٣,٣٪ في حين أن النسبة المقابلة في الولايات المتحدة كانت ٨,٨٪ فقط (الرقم لعام ١٩٨٥) (٥٢)، والتحرير والشخصنة في ظل هذا الوضع لم تؤد إلا إلى هيمنة المتوج والبائع في ظل انخفاض الاتساع مع أن السوق ظلت في النهاية غير مشبعة سلubia . وهذه النتيجة - وبالمقارنة - تأتى عكس كل البدايات الأولى للبرنامج الإصلاحي منذ أيام جورجياتشوف والذي استند كثيراً إلى ضرورة التحول من سوق المتوجين إلى سوق المستهلكين وتلبية مطالب المستهلك

ومن ناحية أخرى فإن معالجة هذا الوضع بمحاولة تقسيم المشروعات الموجدة تظل معالجة وهيبة، إذ إنها يمكن أن تؤدي إلى مشروعات ضعيفة، وستكون تلك المشروعات في الغالب منقرضة للاستقلالية بحكم استمرار روابط الهيمنة الرأسية فيما بينها (٥٣) . ومن الواقع أنه لا يوجد حل سريع لهذا الوضع ذلك إنه مرتبط في النهاية بسياسة للتحديث والتحول الهيكلي للاقتصاد، وليس بإجراء يتخذ بخطوة واحدة على طريقة "الصدمة".

من ناحية أخرى فإن تطور السوق غير ممكن بدون تطور بنية التحبيبة من شبكة التسويق، والبنوك، والبورصة. وهنا لا ينجد فقط تأثير حداة النسأة، بل انعكاس الأزمة الاقتصادية الحادة، وعلى الأخضر العمليه التضخمية التي تحول دون الثقة في الاقتصاد التقى عموماً.

فقد تزايد عدد ما يسمى "البنوك التجارية" بسرعة. وفي نهاية عام ١٩٩١ كان يوجد في الاتحاد السوفيتي السابق ١٦٦ بنكاً، بينما وصل عددها إذا أضفنا لها الفروع إلى ٣٥٠٠ . ومع ذلك فاللاتف للنظر أن كل هذه البنوك لا تستطيع الاستمرار في العمل بدون الدعم المستمر وغير المحدود من البنك المركزي. وفي ظل التضخم المفرط لا يستطيع أى منها في الواقع أن يأمل في اجتذاب الودائع على الإطلاق، إذإن أي سعر للفائدة سيكون أقل من معدلات التضخم الذي يصل في بعض التقديرات إلى ٢٥٠٠٪ سنرياً . ومن زاوية سياسة الإقراض فإن البنك مستمرة في إقراض المشروعات بما فيها المشروعات الحكومية. وما أن غالبية المشروعات خاسرة، تتفاقم بإطراح مشكلة

عدم السداد. ومع نهاية عام ١٩٩١ كان واحد من كل أربعة بنوك موسكوفية يعاني عجزاً في موازنته ، مما يعني عملياً الإفلاس . ولكن البنك المركزي هو الذي تدخل لمنع إشهار إفلاسها. وفي المحصلة يتوجه النظام المصرفى عموماً إلى الإفلاس وفق معايير السوق طالما استمر الوضع الراهن<sup>(٥٤)</sup>. والبديل هو أن تدخل الحكومة نظاماً لإفلاس الشركات الخاسرة. ولكن الصراع الدائر حول هذه القضية حتى الآن يدل على صعوبة تطبيقه بدون موافقة فرق العمل في المشروعات.

وإلى جانب البنوك تعمل في سوق المال البورصات وصناديق الاستثمار. وفي منتصف عام ١٩٩٣ كان يوجد في روسيا ٦٠ بورصة للأوراق المالية والسلع، بينما وصل عدد صناديق الاستثمار إلى ٦٠٠ صندوقاً، لا يدخل منها في عداد الصناديق الكبيرة سوى حوالي ٢٠ إلى ٣٠ صندوقاً. هنا بالإضافة إلى ١٠٠ صندوق معاشات غير حكومي، و ١٠٠٠ شركة تأمين ، ولكن ما يعمل منها فعلاً لا يزيد على ٣٠ إلى ٤٠٪. وتعمل تلك السوق في الأوراق المالية الحكومية والتي تعد كبريات الشخصنة أحدها، بالإضافة للسندات الحكومية ذات الأجال المختلفة، وفي الأوراق المالية الخاصة من أسهم وسندات. وتغيب البيانات الرسمية عن قيمة الأوراق المالية التي يتم التعامل عليها، ولكن وفق تقديرات الخبراء فإن قيمة هذه الأوراق وصلت في نهاية عام ١٩٩٣ إلى ما يقرب من ١٤٠٠ مليار روبل<sup>(٥٥)</sup>. ويبدو هذا الرقم متواضعاً جداً. فمع الأخذ في الاعتبار معدلات التضخم في تقديرنا فإنه لن يزيد في عام ١٩٩٣ إذا نسبنا للدخل القومي الروسي عن ٣٪، وأما علاقة هذا الرقم بالأرصدة الإنتاجية الأساسية فيتوقف على طريقة تقييم تلك الأرصدة وهو ما سنشير إليه فيما يلي. وعموماً لا يعد الاستثمار في الأوراق المالية مغرياً في ظروف التضخم . كما أن أسعار الأسهم تعانى درجة كبيرة من عدم الثبات. وعمليات السوق الثانوية مازالت محدودة للغاية. وقد سبق أن أشرنا إلى ضعف مساهمة صناديق الاستثمار في شراء الأسهم، ويمكن أن تعطينا حركة أسعار الكبوبونات في ذلك السوق مؤشراً واضحاً عن درجة ثقة الجمahir في عملية خخصصة الكبوبونات . وذلك أن القيمة الاسمية للكبوبون " ١٠٠٠ روبل " ، فإذا وضعنا في الاعتبار معدلات التضخم على مدار عامي ٩٣،٩٢ ، وخفض سعر صرف الروبل في مقابل الدولار بمقدار عدة مرات، فإن قيمة الكبوبون الواحد في عام ١٩٩٣ كان ينبغي ألا تقل عن ٣ مليون روبل. وفي المقابل فإن القيمة الفعلية للكبوبون في سوق المال في نهاية عام ١٩٩٣ لم تكن تعادل أكثر من ٤،٥ (ألف روبل)<sup>(٥٦)</sup>.

وعلى سبيل الإجمال فإن علاقة البورصة بالمتجربين الفعلىين، وإمكانياتها ل توفير موارد مالية حقيقة للإنتاج ما زالت محدودة جداً.

والمسألة الأخيرة التي تهدى بقوة إمكانية التحول إلى اقتصاد السوق هي علاقات العمل الراهنة، والتي نشأت بفضل "البيرسترويكا" ، وتميز بالاتهاب الفعلى لنظام العمل "Labour Discipline" . إن التحول إلى السوق على النط الرأسمالي يفترض بالضرورة ترشيد العمل وتكتيفه في حين أن الوضع الراهن يتميز بتفاقم السمات الموروثة من النظام السوفياتي السابق والمتمثلة في إهار وقت العمل ، وكمية الفاقد الكبيرة ، واحتفاظ المشروعات بأعداد من العمال تفوق حاجتها ضمن سياستها العامة للاحتفاظ باحتياطات كبيرة من كل المدخلات اللازمة لها. وفي حين أن تحرير المشروعات الذي تزامن مع الأزمة الاقتصادية العامة لم ينبع سوى في تعزيز تلك التوجهات التي كان من المفروض على العكس أن يوتفها، فقد اتجهت الإدارة إلى المزيد من التفاهم مع العمال (حتى لافتقد العمالة الماهرة بالذات) والتساهل في معايير ومعدلات الأداء ، وترافق مع ذلك اتجاه للمزيد من التفكك الأخلاقي للعمال. وبذلك فإن إدخال اقتصاد السوق لن يكون ممكناً بدون إعادة هيكلة عملية العمل ذاتها.<sup>(٥٧)</sup>

وتشير الشخصية في ظل الظروف السابقة إشكالية تقدير قيمة الأصول (الأرصدة الإنتاجية) في ظل غياب السوق، وهيمنة البيكل الاحتقاري للاتصال، بالإضافة إلى ظروف الأزمة والمتمثلة في الاختلالات التائمة بين القطاعات، والتضخم المرتفع، والاستخدام المكثف لأشكال العلاقات العينية غير النقدية.

ومن ناحية أخرى لم يكن من الواقع كافية تخصيص الأصول أو الخصوم بين الوحدات المختلفة.

وتشير قضية تقدير الأصول حجا بالغة التعارض. وكما سبق أن أشرنا، فقد تم التقرير على أساس "القيمة المتبقية" "Residual Value" (بالروسية : أستاشينا ستويوسن) في ١١ يناير ١٩٩٢. والقيمة المتبقية في المحاسبة السوفياتية هي الفارق بين القيمة الأولية للأصل وقيمة الإهلاك المحسوب له<sup>(٥٨)</sup>. وقد أدخلت بنية الدولة للملكة على هذه القيمة مضاعفاً قدره ١,٧٠٩<sup>(٥٩)</sup>. ويمكن أن يشير حساب القيمة المتبقية على أساس معدلات الإهلاك المحددة مركزياً من قبل

لسنوات طويلة اعترافا على أساس أنها تختلف عن الانخفاض في القيمة الحاصل فعلا في السوق، وأن معدلات الإهلاك المادي والمعنوي الفعلية هي أعلى بكثير.

وإذا كان ذلك سيؤدي إلى تقدير الأصول بأكثر من قيمتها فإنه يقلل من المشترين المحتملين ، وقد يؤدي لعدم وجودهم . أما النظر الآخر المتمثل في تقديرها بأقل من قيمتها فإنه يقلل من متحصلات البيع. وحتى في حالة عرض المشروع للبيع في مزاد أو عطاء ، فإن تحديد سعر أولي منخفض يرجع هنا الاحتمال في حالة الاتفاق بين المشترين ، مما يضع مقدمه لعمليات المضاربة وشراء الممتلكات بهدف إعادة بيعها بشروط أفضل .<sup>(٦٠)</sup>

وفي المحصلة ففي عملية الخصخصة الروسية أدى النظام المتبعة نعليا إلى بيع المشروعات بقيمة بالغة الانخفاض . وكانت الكوبونات المعطاة لعمال المشروع ، بالإضافة لصناديق الخصخصة المنشأة في المشروعات كافية لشراء كل النسبة المحددة لهم (٥١٪) . وقد أدى ذلك لتبادل الاتهامات ، فبينما صرخ النائب الأول للرئيس الروسي "الكسندر روتسكوي" الذي أقصى عن منصبه في أحداث الصراع بين الرئيس والبرلمان بأن المشروع يتم بيعه بثمن ثلاثة أو أربع سيارات جيجولية (الاسم الروسي للسيارة لادا) ، يرد أناثالى شوبايس (مستشار الخصخصة) بأن المسئول عن ذلك هو مبدأ "القيمة المتبقية" الذي فرضه معارضوه ، والذي أدى بعد عامين من التضخم إلى بيع المشروعات ببالغ مضحكه حقا (٦١) وتبقى مسألة تقويم أرض المشروع وملكيتها غير محلولة . وقد دلت الخبرة الألمانية في الخصخصة أن قطعة الأرض تمثل في غالبية الحالات الجزء الأكبر جاذبية في المشروعات الخصخصة . وتقترح "هيئة الوصاية" الألمانية - الجهة المسئولة عن الخصخصة في ألمانيا - حل المشكلة عن طريق تقسيم الملكية إلى جزئين : الجزء الإنتاجي للمشروع ، والجزء العقاري ، وحل مسألة خصخصة كل منها بشكل مستقل.

ويدل ما سبق على أن الموارد المالية التي يمكن اجتنابها للشخصية في المجتمعات الاشتراكية السابقة محدودة . ولعل هذا هو السبب الأساسي وراء الانخفاض غير العادي لقيمة الأصول المباعة، ووراء اللجوء إلى النقل المجاني للملكية في شكل الكوبونات أو غيره . وعلى سبيل المثال فإن مدخلات السكان في المجر التي يمكن توجيهها للشخصية سريا لا تزيد على ١٪ من قيمة الممتلكات الحكومية . وفي بولندا لم تزد مدخلات السكان في بداية الخصخصة عن ٤٪ من قيمة الأرصدة

الانتاجية الحكومية ، ولكن فعّل ما كان يمكن توجيهه منها للشخصية ليس إلا جزءاً منها. وبالتالي فإن مدخلات السكان لا يمكن أن تكون أساساً إلا لشراء المشروعات الصغيرة (الشخصية الصغرى) <sup>(٦٢)</sup> . وفي الاتحاد السوفيتي السابق دلت المغيرات الأولى للشخصية على أن مستوى مدخلات السكان لا يسمح بشراء المشروعات بقيمتها الحقيقة. وفوق ذلك فإن التضخم أدى فيما بعد إلى ابلاع تلك المدخلات فعلياً. وعلى الرغم من وجود إمكانية لقيام رجال الاقتصاد الخفي (السوق السوداء) السابقين بالشراء، فإن ذلك البديل يواجه عقبات سياسية واجتماعية، وقد تضمن التشريع الروسي بشأن الشخصية في النهاية بندًا ينص على ضرورة إثبات المصدر الشرعي للنقد <sup>(٦٣)</sup> .

والنتيجة النهائية هي ضعف العائد المالي للشخصية. وفي روسيا بلقت العائدات النقدية منها ٢٥٧,٩ مليار روبل في الفترة من أبريل ٩٢ حتى فبراير ١٩٩٣ (١٠ شهر) <sup>(٦٤)</sup> وهي الفترة التي شهدت معدلات مرتفعة للمبيعات (الجهة المعدلات بعد ذلك انخفضت) . يمكن ان نتصور ضائقة ذلك المبلغ اذا تذكّرنا ان الدخل القومي الروسي في عام ١٩٩٢ وصل بفضل معدلات التضخم الى ٤٣ تريليون روبل .

ان كل اشكالية الوضع تتضح على ضوء ذلك . فالشخصية الكبيرة غير متصرفة بدون تحديد الجهاز الانتاجي ، وبالتالي بدون استثمار . و MAVI الاقتصاد الروسي في الوقت الراهن هو ضرورة مواجهة التخلف التكنولوجي الكبير في الصناعة المدنية وخصوصاً في الصناعة الخفيفة . والمشكلة أنه منذ نهاية الثمانينيات تباطأ معدل تجديد الأرصدة الانتاجية ، وأدت السياسات الاصلاحية التي كان جورباتشوف قد بدأها بشعار التعجيل ، ليس الى التعجيل ، بل الى التباطؤ . وقد أظهر الواقع على خلاف ما كان معتقداً ان تحول المشروعات الى "الخوزرشوت" (التمويل الذاتي وحساب الربح والخسارة) لم يؤد الى زيادة التخلف التكنولوجي ، بل ان مديرى المشروعات أصبحوا أميل الى عدم اقتناء الالات الحديثة المتخصصة الاكثر تكلفة ، والتي يمكن ان تظل مع ذلك بدون استخدام كامل في ظل الوضاع الاقتصادية المتردية <sup>(٦٥)</sup> .

وإذا كان بعض الباحثين الروس والاجانب ي شبّهون الوضع الراهن بمرحلة التراكم الادنى أو البدائي في تاريخ المجتمعات الصناعية المقدمة حالياً ، اشاره الى انتشار أشكال الوساطة والمضاربة وما الى شكلها ، فقد يكون التشبّه صحيحاً مع فارق واحد اساسى ، هو ان تلك المرحلة في

مجتمعات أوروبا الغربية قد سبقت مرحلة الرأسمالية الصناعية ، في حين أن بلدا مثل روسيا ، من المفترض أنه قد بني فعلا قاعدته الصناعية والتكنولوجية ، ومن ثم يعتبر الولوج لمرحلة التراكم الأولى مرة أخرى هدراً اضافياً للموارد سيساهم في تعزيز الفجوة التكنولوجية مع البلاد المتقدمة بدرجة قد يصعب التعاقب بها .

أما دور رأس المال الأجنبي والمساعدات الخارجية في عملية الخصخصة والتحول إلى اقتصاد السوق فيبدو حسب تقديرات الباحثين في الموضوع أقل كثافة من المأمول . وفي الواقع فإن الاستثمار الأجنبي يمكن أن يكون محسوساً في حالة المجر وتشيكوسلوفاكيا فقط ، وضعيفاً في غالبية البلاد الاشتراكية السابقة الأخرى . أما بالنسبة للمساعدات الخارجية فنعن نعتقد أن دورها - على ضوء المثال الروسي بالتحديد - يحتاج للتاكيد على عدة نقاط .

فالمساعدات الخارجية الغربية تدفقت فعلاً إلى روسيا وبأرقام كبيرة نسبياً . ولكن تأثيرها في الوضع الاقتصادي يظل محدوداً . وقد بلغت المساعدات الغربية في عام ١٩٩٢ حوالي ٢٤ مليار دولار ، تحققت تقريباً على الرغم من سبق إعلان البنك الأوروبي للتنمية عن ت歇ير عملية المساعدات لروسيا . وفي لقاء وزراء خارجية ومالية مجموعة "السبعة" في طوكيو في عام ١٩٩٣ أُعلن عن تقديم مساعدات لروسيا بمبلغ ٤٤ مليار دولار (٦٦)

لماذا مع ذلك يبدو أثر المساعدات الغربية على الاقتصاد الروسي محدوداً؟ بالإضافة إلى العوامل المعروفة التي تحد من التأثير الإيجابي للمساعدات الغربية توجد عوامل أخرى متعلقة بخصوصية الأوضاع الروسية قبل في تقديرنا في النهاية إلى أن تجعل التأثير الإجمالي النهائي للتعامل الخارجي سلبياً وليس إيجابياً ، ولا يقدم مخرجاً حقيقياً لإنتاز الاقتصاد الروسي من أزمته في ظل التوجهات الحالية . ويمكن إجمالها فيما يلى :

- إن حجم الاحتياجات دول أوروبا الشرقية عموماً أو الاتحاد السوفيتي السابق خصوصاً هائلة، وستصبح معه أي مساعدات خارجية بشاشة قطرة في بحر . وتقديرات التمويل اللازم لاقتصاديات تلك الدول حتى تلعق بالمستوى الاقتصادي لأوروبا الغربية خلال ١٠ سنوات متفاوتة . وفي المد الأدنى للتقدير تتراوح الاحتياجات السنوية لأوروبا الشرقية بين ٧٥ - ٩٨ مليار دولار، والاتحاد السوفيتي السابق بين ١٨٤ - ٢٣٥ مليار دولار ، في حين يصل

- Institute of International Economics** إلى ١٥٠٠ مليار دولار . (٦٧)
- إن الاقتصاد الروسي قد دخل بنفضل "ديون البيرسترويكا" وهي الديون التي تراكمت في السنوات ١٩٨٥ - ١٩٨٩ إلى دائرة "الحلقة المفرغة" للدين، والتي تعني أن الاقتراض يتم لسداد الدين والمستحقات القديمة. وتصل أعباء خدمة الدين الروسي الآن ثلث حصيلة الصادرات . (٦٨)
  - إستمرار التراجع في حصيلة الصادرات الروسية، وبعد الانهيار الذي حدث للكوميكون فإن الانخفاض السنوي للصادرات لم يتوقف ، في الوقت الذي ماتزال فيه الدول الغربية تضع القيد على الواردات من روسيا.
  - إن الجزء الأكبر من المساعدات الغربية يذهب لتمويل الواردات السلعية من الغرب، أي لتنشيط صادرات الدول المانحة ، وإعادة هيكلة الدين الروسي القائم .
  - من المتوقع أن تزايد مصاعب روسيا في الحصول على مساعدات جديدة بحكم مجموعة عوامل: استمرار الفشل في سياسة التثبيت ومكافحة التضخم، الأمر الذي يشير لاعتراض الدول الغربية، واستمرار مشكلة التأخيرات في أقساط الدين في الوقت الذي ترصد فيه الدول الغربية تزايد نزوح رأس المال من روسيا وتزايد الودائع الروسية في البنوك الغربية والتي وصلت إلى ما لا يقل عن ١٥ مليار دولار، مما يشير إلى عدم مقدرة البنك المركزي الروسي على السيطرة على تدفق الأموال للخارج، في الوقت الذي وصلت فيه ديون روسيا لحوالي ٨٠ مليار دولار . (٦٩)
- إن كل ما سبق يدعم اعتقادنا بأن امكانية الاعتماد على مساعدات خارجية واسعة وفعالة تغطي التكاليف الباهظة لسياسة التخصيص والانتقال للسوق، هي إمكانية محدودة .

### إستنتاجات

أدت البيرسترويكا إلى تشكيل النظام الاقتصادي السوفيتي. وهي إذ مرت بمراحل متعددة فانها انتهت إلى التخلص عن شعاراتها الأولية والتي بدأت بالتعجيل بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية ، وانتقلت إلى مركزية تغيير شكل الملكية أي الخصخصة. وبين ذلك كانت الظاهر

الأولى للشخصية قد تجلت في أشكال متعددة (أبرزها التعاونيات) ولا كانت البيبرسترويكا قد تحولت في النهاية إلى السوق والشخصية يهدو برنامج الرئيس يلتسين لا يشكل ذلك الإنقطاع مع الماضي على النحو الشائع.

ومثلاً أدت سياسات البيبرسترويكا إلى الأزمة الاقتصادية الحادة منذ عام ١٩٩٠ فإن حزمة السياسات التي أدخلت منذ يناير ١٩٩٢ أدت إلى انطلاق التضخم المفرط hiperinflation ترافق مع تعمق الكساد وانخفاض غير مسبوق للإنتاج، في حين لا تسجل إجراءات التثبيت التالية أي نجاح يذكر.

وعلى الرغم من الصوت العالى لحملة الشخصية الروسية فعل وجه الإجمال تبدو معدلات الشخصية أقل من المستهدف، وتسجل الشخصية تغيراً واضحاً في مجال الزراعة.

إلا أن الوجه الأهم للعملية هو الصراع الاجتماعي الدائر حول شكل الشخصية. وقد اضطر الرئيس يلتسين إلى إدخال الشخصية بالكريونات "Voucher"، وتقديم تنازلات للعمال تتبع لهم شراء ٥١٪ من أسهم المشروعات الكبرى. وذلك هو النموذج التبع عملياً في الشخصية الروسية. وعلى الرغم من الدور المحوري للمديرين في ظل ذلك التنموذج، والوضع التابع للعمال في إطار تحالف المديرين والعمال ، فإنه لا يقدم أساساً للقول بأن الشخصية ترافق الرأسمالية بالضبط، كما أن الطابع المركزي والاحتكاري للمشروعات الانتاجية يبرر القول أيضاً بأن الشخصية لا تعنى السوق .

ومن زاوية مساحتها في تحديد الإنتاج تبدو محدودة للغاية، إن لم تكن منعدمة، ففي ظل ضائقة مدخولات السكان ، وسيادة الشخصية المجانية عملياً تبدو العوائد المالية محدودة جداً، كما أن إمكانية التمويل الخارجي أضعف من أن تكون مؤثرة.

وإذا تبقى الاحسالات المختلفة للتطرف في ظل هذا الوضع مفترحة في الأجل المنظور على الأقل من المؤكد بقاء وزن مؤثر للملوكية الحكيمية، ويبدو دور الدولة في النهاية ضرورياً في ظل الأزمة لمنع التدهور، ووضع خطة للإنقاذ. وحتى إذا تجاوزنا الوزن المرتفع للقطاع الحكومي، وتصورنا انسحاب الدولة من مستوى المشروع، فيبدو من المستحيل تصور انسحابها من المستوى القطاعي تاهيك عن المستوى الاقتصادي الكلي.

### الهوامش

(١) التعجيل، القضايا الملحة للتطور الاقتصادي الاجتماعي، موسكو، دار "برافدا" ١٩٨٦، ص ١٤.

ومن الملاحظ أنه منذ النصف الثاني للسبعينات تراجعت معدلات نمو التوظيفات الرأسمالية وتيرة العمل المشتغلة بالانتاج. ووافق ذلك إخفاق في استغلال العناصر الترعية للنمو، ومن ذلك اطّراد انخفاض إنتاجية التوظيفات الرأسالية.

وقد انخفضت إنتاجية تلك التوظيفات في الاتحاد السوفييتي في المتوسط بنسبة ١٠.٩٪ سنويًا في الفترة ١٩٧١ - ١٩٧٥، ثم ازداد هذا الانخفاض إلى ٢٠.٦٪ سنويًا في المتوسط للفترة ١٩٧٥ - ١٩٨٠. أنظر:

د. زهدي الشامي، إنعكاسات الاصلاح على المكانة السياسية والاقتصادية للعالم الشيعي، السياسة الدولية، عدد ٨٩، يونيو ١٩٨٧، ص ١٤٩.

(٢) انظر : موسوعة الاقتصاد السياسي السوفييتي، مجلد ٣، ص ٥٢٦ . انظر أيضًا :

Karoly Kiss,Western prescriptions For Eastern Transition A comparative analysis of the different economic schools and issues, Budapest, 1993., p.12.

(٣) ميخائيل جورباتشوف ، البرسترويكا والتفكير الجديد لبلادنا وللعالم كله ، موسكو ، دار الادب السياسي ، ١٩٨٨ ، ص ٤٣ .

(٤) ف. لوجينوف ، أسباب أزمة الاقتصاد السوفييتي : منظور إعادة الانتاج ، في "نوروس إيكانسيكي" (قضايا الاقتصاد) ، (عدد ٦-٤) ١٩٩٢ ، ص ٩٠ .

Don Filtzer,Economic Reform and Production Relations in Soviet Industry,1986 -90 . (٥)

In : labour in Transition .the labour Process in Eastern Europe and China, Edited by cbris smith and paul Tbompsob, London, 1992. pp 110 - 148.

Revolution, Abel Aganbegyan, Moving the mountion.Inside The Pershoika (٦) london, 1989, p .38-39.

John E.Tedstrom, The Reemergence of Soviet Cooperatives, In (٧) Socialism,perestroika, and the Dilemmas of Soviet Economic Reform,Edited by John E.Tedstrom,U.S.,1990.

Philip Hanson,Ownership Issues in Perestroika,Ibid,P.86-90 (٨)

- (٩) Abel Aganbegyan, Op,cit., p.49-50
- (١٠) David.Dyker, Restructuring the Soviet Economy, london, 1992 p.97-98.
- (١١) Ibid, P.171.
- (١٢) Simon Clarke, Privatization and the Development of capitalism in Russia, New Left Review, No 1969-1992
- (١٣) ب . دودينكوف . المشروعات الصغيرة خطرة الى السوق "فيروس ايكانوميكي" (قضايا الاقتصاد) عدد ٨ ، ١٩٩١ ، ص ٧٠ - ٧١ .
- (١٤) ب. زلاتكيس . البورصة في روسيا الاتحادية : الآفاق والمشاكل . "فيروس ايكانوميكي" ، عدد ٧ ، ١٩٩١ ، ص ٥٦ .
- (١٥) أ.أرخيبيوف . التحول عن الشكل الحكومي في الاقتصاد الزراعي، الضرورة ، الاساليب ، العاقد "فيروس ايكانوميكي" ، عدد ٦ ، ١٩٩١ ، ص ٨٦ .
- (١٦) لينس تايلور. هل يمكن انتقال حطام الاقتصاد الروسي؟ "ميروفايا ايكانوميكا اي ميجدونارودني أنتوشيني" (الاقتصاد العالمي وال العلاقات الدولية) عدد ٦ ، ١٩٩٣ ، ص ١٤ .
- (١٧) المصدر السابق ص ١٦ .
- (١٨) UNCTAD, Trade and Development Report, 1993, p. 157.
- (١٩) ف . أダメروف . محاولات تحرير الأسعار: النتائج الأولى والعواقب المنظورة "روسيسكى ايكونوميتشسكي جورنال" (المجلة الاقتصادية الروسية) ، عدد ٣ ، ١٩٩٢ ، ص ٥٧ .
- (٢٠) UNCTAD, Op, cit, p.154.
- (٢١) "نوفوي فريما" (العصر الحديث) عدد ٧ ، فبراير ١٩٩٤ .
- (٢٢) The Economist . Pocket World in Figures, 1993., Business Worlded, November 29, 1993.
- (٢٣) UNCTAD, OP, cit, p.146
- (٢٤) Business World, November 29, 1993.
- (٢٥) د . كوشغرين، الخصخصة في روسيا، "ميروفايا ايكانوميكا اي ميجدونارودني أنتوشيني" عدد ٦ ، ١٩٩٣ ، ص ٦ .
- (٢٦) المصدر السابق، ص ٩ .

- (٢٧) "إيكاتوميكا إى جيزن" (الاقتصاد والحياة)، عدد ١٦، أبريل ١٩٩٣ .
- (٢٨) "إيكاتوميكا إى جيزن" عدد ٤٩، ديسمبر ٩٣ وأنظر أيضاً :  
جومسروف "حالة ومستقبل الاقتصاد الزراعي الروسي" في "روسبيكى إيكونوميشكى" جورنال ، ١٩٩٢ ، عدد ٣ ، ص ٥٩ - ٦٨ .
- Financial Times Survey, Russia, May 27, 1993. (٢٩)
- Financial Times Survey, the Performing of Russia, May 13, 1992 (٣٠)
- (٣١) "إيكاتوميكا إيجيزن"، عدد ٣٢ ، أغسطس ١٩٩٣ ، وعد ٣٤ أغسطس ١٩٩٣ .
- (٣٢) ت . ريجنوكوف ، "إننا نشخص هرء في جوال" ، في :  
"ميروفايا إيكاتوميكا إى ميدلونارودنى أنتوشينى" ، عدد ٦ ، ١٩٩٣ ، (التعبير المستخدم هنا يشير إلى محاولة الاقدام على ما هو غير متضح)
- (٣٤) د. رمزي ذكي ، الليبرالية التوحيثة . ملاحظة حول الترجيحات الجديدة للرأسمالية المعاصرة ، القاهرة ، ١٩٩٣ ، ص ١١٢ .
- (٣٥) "إيكاتوميكا إى جيزن" ، عدد ٤٠ ، أكتوبر ١٩٩٣ .
- Moscow News, NO.45, November 5, 1993 (٣٦)
- Business World, December 20, 1993 . (٣٧)
- (٣٨) ف.ي. جيمبلسون . قطاع الأعمال الروسي الجديد : مصادر التشكيل واستراتيجية العمل الاجتماعي ( في : "ميروفايا إيكاتوميكا إى ميدلونارودنى أنتوشينى" ) ، عدد ٦ ، ١٩٩٣ ، ص ٣٤ .
- (٣٩) المصدر السابق ، ص ٣٧ .
- (٤٠) ج . ديلجينسكى . البذائل الروسية . في "ميروفايا إيكاتوميكا إى ميدلونارودنى أنتوشينى" ، عدد ٩ ، ١٩٩٣ ، ص ٩ .
- (٤١) أنظر : قرار المؤتمر التأسيسي لاتحاد فرق العمل في البلاد . في : "كورونوس إيكونوميكى" ، عدد ٥ ، ١٩٩١ ، ص ١٤٥ - ١٤٨ .
- Simon Clarke, OP.cit, p.17. (٤٢)
- (٤٣) حديث لإيجور جيدار في : "إيكاتوميكا إيجيزن" ، عدد ٤٩ ، ديسمبر ١٩٩٣ .
- Simon Clarke, Op.cit, p. 15-16 . (٤٤)

- (٤٥) ف. نيشول. الليبرالية والإصلاحات الاقتصادية ، في : "ميروفنايا إيكانتوميكا إيميجدونارودني أنتوشيني" ، عدد ٨، ١٩٩٢، ص ٧٩.
- (٤٦) (تونفيونفريما) ، عدد ٧ ، فبراير ١٩٩٤ .
- (٤٧) "ليتيراتورنيجاiza" (المجديدة الأدبية) ، ١٩٩٣، ٢٩ ديسمبر .
- (٤٨) م. ديربابينا، الخخصة في عصر ما بعد الاشتراكية ، في: "ميرافايا إيكانتوميكا إيميجدونارودني أنتوشيني" ، عدد ٨، ١٩٩٢، ص ٣٩ .
- (٤٩) Simon Clarke . Op 0cit0., p.23-25 .
- ومن الملاحظ ان التحليل السابق لطبيعة العلاقات الاتساعية الراهنة في المجتمع السوفيتي يتشابه الى حد ما مع تحليل الليبراليين الروس .
- "نيشول" يتحدث عن الاقتصاد السوفيتي القديم بوصفه سوقا من نوع خاص "سوقا ادارية" ويتحدث عن فترة البييرسترويكا بوصفها غوا للسوق قامت فيه الصلات الأنفقة بين المشروعات ، والانتشار الهائل لصيغة "المقاista" بإنقاذ الاقتصاد بقدر الامكان بينما إن الخخصة الحالية، والتي يسمى بها "الخخصة من أعلى" هي في الواقع عملية إعادة تقاسم بالشفافية معادلة للرأسمالية .
- أنظر : "ف. نيشول ، مصدر سابق ، ص ص ٦٩ - ٨١ .

(٥٠) من المفيد تأمل بعض نتائج استطلاعات الرأي العام حول الخخصة، على الرغم من التناقضات التي قد تبدو ظاهرة لنا بين النسب الواردة فيها. فبعض الأرقام الواردة في استطلاع رأي سكان موسكو في شهر ديسمبر ٩٣ تبدو مختلفة جدا عن تلك الواردة في استطلاع لسكان روسيا وموسكو معا في أكتوبر من نفس العام . وإذا أخذنا نتائج استطلاع شهر أكتوبر لأنها متعلقة بعملية الخخصة بالذات، ومختلفة جدا عن تلك الواردة في استطلاع لسكان روسيا وموسكو معا في أكتوبر من نفس العام . وإذا أخذنا نتائج استطلاع شهر أكتوبر لأنها متعلقة بعملية الخخصة بالذات، وأنه يتضمن رأي سكان موسكو من ناحية، وسكان روسيا كلها من ناحية أخرى لوجدنا مسائل تدعى للتوقف . فقد أجاب ٣٪٤٦٪ بأن فكرة الكروبيات فكرة جيدة. ومع ذلك ففي سؤال آخر لم يرد بالإيجاب عما إذا كانت خخصة الكروبيات مفيدة للناس البسطاء، سوى ٢٠٪، بينما رأى ٦٥٪ أنها مفيدة لمديري المشروعات ونفس النسبة تقريرا رأت أنها مفيدة "للترمنكلاطورا" السابقة من الموظفين الحزبيين والحكوميين، بينما عبر ٨٪٨٢٪ بالإيجاب عن أنها مفيدة للمائيا وال مجرمين، و٧٨٪ عن أنها مفيدة للموظفين الحالين. وفي حين عبر ٤٨٪ عن تأييدهم لبرنامج خخصصة عدد كبير من المشروعات الحكومية، لم يعبر عن رضائه التام عن خخصة قطاع التجارة

والخدمات سوى ٧٪ فقط ! ولعل النسبتين الأخيرتين واللتين تأتيان عكس المتوقع للمرأقب البعيد حيث من المفترض ان تكون المخصصة أكثر مناسبة لقطاع الأعمال الصغير أو التجارة والخدمات بالذات، منها للمشروعات الكبرى ، تعبّر أن عن واقع انتشار الروح التعاونية في أوساط السكان، والتي تتجلّى في التحالف السابق الاشارة إليه بين العمال والمديرين في المشروعات الكبيرة، وبالمقابل رد الفعل السلبي على الممارسة الاحتكارية التي ظهرت في قطاع التجارة ضد مصلحة المستهلك .

أنظر الاستطلاع في: "إيكانوميكا إيجيزن" ، عدد ٤٢ ، أكتوبر ١٩٩٣

(٥١) ٤. أسفيتشر . نصائح الغرباء، أو إلى ماذا يدعونا الغرب . في : (فريروس إيكانوميكي) عدد ٥ ، ١٩٩١ ، ص ٢٢ .

(٥٢) Financial Times Survey, May 13, 1992 .

(٥٣) إيفان سامسون، ثلاث مراحل لانتقال الاقتصاد ما بعد الاشتراكي إلى السوق في : "ميروفايا إيكانوميكا إيه ميجلونارودني أنتروشيني" ، عدد ٩ ، ١٩٩٣، ص ٥٢ .

(٥٤) أنظر ٤. كونستنطينف. البنك التجارية : النشأة والتطور . في : "فريروس إيكانوميكي" ، (عدد ٦-٧ ، ١٩٩٢)، ١١٦ .

وأيضاً : س. جوكوف، النواحي النقدية للإصلاح الروسي، في "ميروفايا إيكانوميكا إيه ميجلونارودني أنتروشيني" ، عدد ٩ ، ١٩٩٣، ص ٤٠ .

(٥٥) "إيكانوميكا إيجيزن" ، عدد ٤٩ ، ديسمبر ١٩٩٣ .

(٥٦) المصدر السابق .

(٥٧) Don Filtzer ,Op.cit, p.123

(٥٨) موسوعة الاقتصاد السياسي السوفيتي . مجلد ٣ ، ص ١٩٤ .

(٥٩) Simon Clarke, Op.cit, p.22

(٦٠) س. أ. سوليلاك، أ. ل. بوجوريلسكي، مشكلات تقدير ممتلكات المشروعات المخصصة . في : "إيكانوميكا إيه ماتيماتيشكى ميتودى" ("الاقتصاد والمناهج الرياضية") ، مجلد ٢٨، عدد ٣ ، ١٩٩٢، ص ٤٤٣ .

(٦١) "نويني فريما" ، عدد ٧ ، فبراير ١٩٩٤ .

(٦٢) م . ديربابينا، المخصصة في عصر ما بعد الاشتراكية (المقالة الثانية) ، في : "ميروفايا إيكانوميكا إيه ميجلونارودني أنتروشيني" عدد ٩ ، ١٩٩٢، ص ٤٦ .

(٦٣) شای ایان بینج، مداخل بديلة للشخصنة ، فی : "فیروس ایکونومکی" ، عدد ٦ ، ١٩٩١ ، ص ١٥٢ .

(٦٤) "ایکانومیکا ای جیزن" ، عدد ١٦ ، ابریل ١٩٩٣ .

Don Filtzer, Op.cit, p.122 . (٦٥)

ويلاحظ كذلك ان قضية تعديل الهيكل الاقتصادي الصناعي لم يحدث فيها أى تقدم . وفي الوقت الذي استمرت فيه التصريحات لسنوات - وحتى من قبل جورياتشوف - عن التحول لا سيقنة الفرع ب (الصناعة الاستهلاكية)، فإن الأهمية النسبية لهذا الفرع لم ترتفع، بل إنخفضت من ٢٧,٥٪ في عام ١٩٦٠ إلى ٢٦,٦٪ في عام ١٩٧٠ ثم الى ٢٦٪ فقط في عام ١٩٨٩ .

انظر : ف . لوچینوف، خصوصيات الانتقال للسوق في الاتحاد السوفيتي "فیروس ایکانومیکی" ، عدد ٥ ، ١٩٩١ ، ص ٩ .

(٦٦) أ.فيتروف، ي.شوراکوف، كيف يمكن ان تستخدم روسيا المساعدة الخارجية "میروفایا ایکانومیکا ای میجدونارودنی انتوشینی" ، عدد ١١ ، ١٩٩٣ ، ص ٤١ ، ٤٢ .

World Bank . Proceedings of the World bank Annual Conference on Development Economics, 1992, p. 372 . (٦٧)

أ. فيتروف، ي. شوراکوف ، مصدر سابق ، ص ٤٨ . (٦٨)

Business World, December 13, 1993 . (٦٩)