

## التقنية وسياسات التخطيط الحضري

### والتنمية بالمدينة العربية

\*

فوزى بودقة

#### أسلوب ومشكلة البحث

حرصنا على إتباع المنهج النظري في مستهل البحث، لما لذلك من أهمية في إنتاج الأفكار الفضفاضة وال المتعلقة بدور التقنية في التنمية الشاملة، والمنهج التحليلي لما هو نظري كمحاولة لتجسييد الفكرة والطرح النظري. فعندما يتطرق البحث إلى دور التقنية كعامل أساسى ساهم في تنمية المدينة المتطورة الأوروبية، إنما من أجل استقراء التجربة، والاستفادة ما أمكن في نقلها وتبيين أهمية استعمال الوسائل التقنية التي تناسب تطوير مدننا، ونقصد بالتقنية هنا اتباع الوسائل والأدوات الحديثة في ميدان التخطيط الحضري والإعداد لتنظيم المدن في إطار مخططات التطوير الحضري وكذلك التسخير العمرانى للبلديات والأحياء السكنية التي تكون التسريع الحضري للبلديات المدن، فمن غير العقول مثلاً في القرن ٢١ أن تبقى الكثير من بلديات مدننا العربية، بعيدة عن استعمال أجهزة الحاسوب في إنجاز معاملات سكانها، ومصالحها الفنية لا تحكم في استعمال الوسائل التي وفرتها لنا ثورة المعلومات والاتصالات، وهي كثيرة في ميدان التخطيط الحضري وإعداد مخططات التعمير كاستعمال الصور الجوية ونظام المعلومات الجغرافية (GIS) ونظام الاستشعار عن بعد (remote sensing) وغيرها من الوسائل التقنية الحديثة المرتبطة بقضايا التسخير العمرانى، وانجاز مشاريع التنمية الحضرية. وعسانا أن نبين من خلال البحث دور التقنية في التنمية الشاملة بالمدينة العربية، الذي لا يمكن أن يتحقق إذا لم تتوفر مجموعة من الشروط، أهمها أية مدينة نريد، ماذا نريد للمدينة وماذا نريد منها، هل يتم رؤية المدينة وفق نظرة متكاملة أم مجزوءة، هل الهيئات المسيرة للمدينة تمتلك هذه الرؤية ولديها التحكم الكامل في التقني الحديثة سواء فيما تعلق بالدراسات المسقبة أو التخطيط الحضري والتسخير العمرانى.

د. فوزى بودقة - استاذ محاضر وباحث بجامعة هوارى بومدين للعلوم والتكنولوجيا ، الجزائر.

المدينة العربية بقدر حاجتها إلى التطور ورفع المستويات الوظيفية والخدمة، هي بحاجة إلى المهارات في ميدان التنظيم والتسخير الحضري القائم على وسائل التقنية الحديثة، وبخاصة على مستوى المجموعات المحلية والتوظيف الجيد للعلم والمعرفة، وتشجيع الحكومات لبدأ ببحث جامعي-تنمية.

### ١- المدينة

- لعل ما بات مؤكداً هو أنَّ المدينة لم تنشأ صدفة، فوجودها ونموها وتطورها، شديد الارتباط بالظواهر الاجتماعية والاقتصادية محركة التاريخ الإنساني (J. P. Lacaze 1979) [١] لا سيما خلال القرنين الماضيين، حيث شكلت الثورة الصناعية والتقنية الحديثة، قوة الدفع الأساسية في تنمية المدن وتطورها. وما أضحت حقيقة أنها ليست سوى جزء من الكل الاقتصادي، الاجتماعي والسياسي الذي يشكل الإقليم، ذلك ما نص وأكَّد عليه البند الأول من بنود ميثاق أثينا (١٩٥٧) الشهير. وعلى أساس هذا الفهم تأتي أهمية دراسة المدينة والوسط الحضري في سياق شامل ونظرة علمية شاملة تستعين بمساهمة فروع و اختصاصات علمية متنوعة، فآية مدينة مهما كان حجمها صغيرة، متوسطة أم كبيرة ما هي إلا:
- إطار فيزيائي يضم المباني التجارية على نفس الموضع، ترتبط فيما بينها من خلال شبكات تقنية.
  - حيز أساسي ودعاية قوية للتنمية بكل أنواعها.
  - مكان مميَّز ومنفصل للعلاقات الاجتماعية المتنوعة.
  - مكان مميَّز ومنفصل أيضاً للخلق والإبداع والابتكار.
  - حيز نوعي يضم وظائف حضرية متعددة ومتنوعة.

### ١-١- دور المدينة في تنمية محيطها:

من الثابت أنَّ المدن قد تتشابه في نموها، ولكن لكل مدينة نكها وميزاتها الخاصة في نشأتها ومراحل تطورها: ماضيها، موقعها ومواضعها، حجمها الماسحي والسكاني، خصائصها الوظيفية، تراثها الثقافي، أدائها الاقتصادي-الاجتماعي وإدارتها وتسويتها. كما أنَّ لسكان كل مدينة سلوكاً وتصرفات مختلفة، تعكس التفاوت في نسبة التحضر والمستوى الحضاري، في إطار وتنوعية الحياة وكذلك في المستوى المعيشي المرتبط بمستوى الدخل، واستناداً إلى هذه المعطيات، لا يمكن تصوَّر شمولية التخطيط العمراني ووحدانيته، كما لا توجد قواعد ثابتة ومحددة تطبق

على كافة المدن بكيفية واحدة ومعايير متشابهة، وإنما هناك نظريات ونماذج لتنظيم المدن، ما يصلح منها لمدينة ليس بالضرورة أن يصلح بصفة تلقائية لمدينة أخرى، فلكل مدينة مجالها الذي يتطلب تحليلًا للعناصر التي يتكون منها هذا المجال، في إطار عملية متكاملة يطلق عليها التخطيط العمراني (*urban planing*) مروراً بتهيئةإقليم المدينة وصولاً إلى تهيئة التراب الوطني بالتوزيع أو إعادة التوزيع الأمثل لأنشطة والسكان على التجمعات الحضرية والريفية وتوجيه حركة نموها في إطار مخططات مرتنة، تتكيف مع التحولات الاقتصادية والاجتماعية، وتطور المجتمع في كل مرحلة زمنية معينة.

الغرض من تنظيم المدينة إذن، هو مدى التحكم في نموها راهنًا ومستقبلاً، والدور الذي تلعبه المدينة في التنمية العمرانية المحلية، وعلى مستوى الإقليم المحيط بها، وتنمية الريف المجاور، وإيالة الأهمية - التي غابت رداً من الزمن عن الأجندة الرسمية في بلدان عديدة، وبخاصة البلدان السائرة في طريق النمو- لقضايا أكثر قطاعية، كمواجهة الأخطار البيئية والطبيعية والتلوث ونوعية وإطار الحياة وتوفير مياه الشرب، والعمل الدؤوب على مواجهة ما يمكن أن يطرأ من مساوى، بإعادة تنظيم المدينة القائمة وتهيئتها، يتطلب مثلاً "إبراز شخصيتها وتوضيح محاسنها، وتعديل وتنظيم ما يبرز من سلبيات أثناء نمو المدينة، وتحديد المساحات اللازمة للتوصير الحضري على المديين المتوسط والبعيد" (نايف عتريس)<sup>(١)</sup>. لقد أصبح من مفاهيم الماضي، ذلك المفهوم الذي يقوم على أن تخطيط المدينة يمكن في تنسيتها وتجميلها فحسب، لأن التحولات التي مست جوانب حياة سكان المدن في الحاضر، تدفع إلى مزيد من الاهتمام بالمستقبل، وتحديد الكثافات السكانية والمباني والمنشآت، وتطوير التجهيزات الحضرية وأماكن الراحة. والاهتمام الدائم برفع أداء النقل الحضري الذي يشكل عصب المنظومة الحضرية. إن ما يؤرق مختلف الفاعلين ومسيري المدن هو تحقيق أقصى المنافع بأقل الأكلاف حسب أدبيات الاقتصاد الحدي. وجدت مدن المتروبول كنيونو؛ بابل، روما والإسكندرية<sup>(٢)</sup> منذ فجر التاريخ، ولكن هل عرف سكان هذه المدن مشكلات كالتي يعرفها

<sup>(١)</sup> نايف عتريس، قواعد تخطيط المدن، ص ٥، دار الراتب، بيروت، ١٩٩٤

<sup>(٢)</sup> CHOAY Françoise, l'urbanisation, utopies et réalisés, p12, édition du seuil, Paris, 1965

سكان مدينة القرن الحادى والعشرين؟ قطعاً، الجواب بالنفي، فمدن المتروبول القديمة كانت الاستثناء وليس القاعدة، من حيث قلة عددها، وعفوية تطورها وتخطيطها، أما المدينة المعاصرة وتسبيحها وتطويرها، فيتطلب اعتماد مناهج عديدة، تأخذ في الاعتبار الديناميكية الداخلية الناتجة عن التحولات الوظيفية والاقتصادية-الاجتماعية في البلدان التي عرفت تحولات هامة، بالنظر إلى التحولات التي يشهدها العالم، في زمن العولمة الاقتصادية والثقافية، بالانفتاح الشامل للأسوق والسلع والخدمات وحرية تنقل رؤوس الأموال وشمولية وسائل الاتصال والثورة المعلوماتية وتطور وسائل التقانة الحديثة، التي تشكل المدن الكبرى المكان المفضل والمميز لإنتاجها وتسويقها. لقد اهتمت العديد من العلوم والفروع العلمية المختلفة بدراسة المدينة ودورها ومرأحل تطورها حسب ما تراه جاكلين بوجو قارنييه: "عناصر نظام حضري نشا عبر حقبة تاريخية، دائم التغير ويتطور بتطور عمليات الإنتاج وإعادة الإنتاج والتوزيع، وشبكات الاتصال" (J. B. GARNIER 1980) <sup>(١)</sup>.

## ١-٢- الإطار النظري لسياسة التخطيط الحضري بالمدينة:

في مطلع القرن العشرين ازداد الاهتمام بدراسة المدينة من جوانب عديدة، اقتصادية-اجتماعية، جغرافية، معمارية وإدارية اتجهت نحو التفصيل والتحليل بدلاً من الوصف والعمومية. بُرِزَ في هذا المجال باتريك قيديس (P.Geddes ١٨٥٤-١٩٣١) أحد رواد تخطيط المدينة وإقامتها مستفيضاً في تفسير العلاقات بين العناصر المكونة للكتلة الحضرية فاتحاً سبل البحث عن المتطلبات الثلاث باستعمال جدوله الشهير «المكان-العمل-الناس» كما ورد في كتابه "مدن في تطور" (cities in evolution)، ١٩١٥، مركزاً على تخطيط المدينة ضمن المساحة الواسعة، ما اصطلاح على تسميته اليوم بالإقليم، وكان لتعاليمه هذه أن طبّقت على تخطيط مدينة لندن في إطار إقليمها وليس بمعزل عنه<sup>(٢)</sup>. وبدأت الدراسات التفصيلية تشق طريقها لكثير من المدن الأوروبية على وجه التحديد في الفترة بين الحربين الأولى والثانية، فكانت مساهمات الرواد الأوائل من العلماء الألمان والإنجليز والأمريكان والفرنسيين، والتر كريستال (W.Christaller ١٩٣٣) وضع قواعد تحكم أحجام المدن وتسلسلها

<sup>(١)</sup> J. B. GARNIER, géographie urbaine, p13, Armand COLIN, 4<sup>e</sup> édition, Paris, 1980

<sup>(٢)</sup> بشير تيجان، مفاهيم وآراء حول تنظيم الإقليم وتوطن الصناعة، ص٨، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر،

الهرمي وتباعدها، بتركيز دراسته لبعض المدن في إقليم بافاريا السهلي جنوب ألمانيا، انصب اهتمام كريستالر على تركيب الوسط الحضري ومكوناته وعلاقته بما حوله، مبلوراً ذلك في واحدة من أشهر نظريات البنية المكانية وربط الواقع المركبة بالإقليم التابع لها، وهي نظرية الأماكن المركزية (theory of central places) مقدماً وشارحاً لتلك النظرية في كتابه الشهير الأماكن المركزية، وبين التجانس عند كريستالر والتنوع لدى لوش (A. Losch 1943) فإن الأماكن المركزية ما هي إلا مركز التجمع في المدن الكبرى التي تؤدي خدمات سكان إقليم وظيفي أوسع من المدينة الكبيرة. إن الفرضيات التي قامت عليها نظرية الأماكن المركزية كتوفر السطح المنبسط، والتساوي في توزيع السكان والثروات، لا يمكن توافرها في المكان والزمان، كما أن نمو التجمعات العمرانية الكبرى، وهيمتها وضمنها للمراكز الحضرية الأصغر، ينفي طابع التسلسل الهرمي كما تفترض النظرية في أداء الوظائف والخدمات. رغم الانتقادات التي وجهت إلى نظرية الأماكن المركزية، فقد تم استعمالها كنموذج لتحليل الأوساط الحضرية. من طرف ديكنسن (Dickinsen.r.e.) في المدن الواقعة جنوب شرق إنجلترا، كما اقترح إينزير هوارد (Ebenezer Howard) تصميم تجمع من مدن الحدائق (Garden cities) يضم مدينة مركبة واحدة وستة مدن تابعة لها، تبعد عن بعضها بمسافات متساوية، تتوزع على رؤوس الشكل السادس المنتظم، وتتصل بشبكة من الطرق، وكل منها حدودها الإدارية ومرافقها، يضم هذا التجمع الحضري ٢٥٠٠٠٠ نسمة، وأشار هوارد بأنَّ بناء ٢٥٠٠ مجتمعاً من هذا النوع، يمكنها أن تستقبل سكان إنجلترا وويلز حتى عام ٢٠٠٠<sup>(١)</sup>. استلهاماً من نظرية الأماكن المركزية، حاول سميلز (Smails.A.E.) في ١٩٤٤ ترتيب المراكز العمرانية في إنجلترا وويلز كذلك، بالاعتماد على معيار خدمات القطاع الثالث، حيث تمكَّن من تقسيم هذه المراكز إلى مدن رئيسية ومدن متوسطة ومدن صغيرة، لعلَّ فهم نظرية كريستالر يُمكِّن من التعرف، على تقنيات تنظيم المدن الكبرى وخاصة، مسألة رسم الحدود الإدارية، لوحدة ترابية من إقليم أو وطن.

عرفت بريطانيا أيضاً دراسات عديدة هامة، انتقلت من الوصف إلى التحليل والتفصيل، تفوق في هذا الميدان لويس ممفورد (L.Mumford ١٩٣٨) عندما تطرق إلى تركيب المدينة

(١) حليم عارف ومحسن بياض، تخطيط وتنظيم المدن، ص ١١٥، جزء I - II، مطبعة الأنجلو - مصرية، ١٩٩٤

ووظائفها، وكان للمدرسة الفرنسية دورها في دراسة المدينة والقضايا المتعلقة بالتهيئة والتخطيط العمراني بالمدن الكبرى، من خلال مساهمات بلانشر (Blanchard)، جان لاباس (Jean Labasse)، ماكس سور (Max Sorre)، بيير جورج (P.George)، وغيرهم، كما كان للمدرسة الأمريكية شأوها في دراسة المدينة وتركيبها الوظيفي، وبرزت في هذا المجال مدرسة شيكاغو الاجتماعية-الجغرافية، وكان من أبرز روادها أرنست برجس (A. Burgess) ١٩٢٠ وضع الأفكار الأولى لنموذج الدواوير أو المناطق المركزية موضحاً أنَّ المدينة تنمو انتلاقاً من المركز نحو الأطراف، طُورَ هذا النموذج بعد ١٩ عاماً من طرف هومر هويت (H. Hoyt) ١٩٣٩ بنموذج القطاعات الذي يبين أنَّ نمو المدينة يتمُّ في شكل قطاعات انتلاقاً من المركز، ونظراً للتعقيدات المستمرة للبنية الحضرية، تبنيَ كل من هاريس وأولمان (Harris and Ullman) أفكار ماكينزي (McKenzie) حول تركيب المدينة، كمحاولة لتطوير الأفكار النظرية السابقة، من خلال نموذج النويات المتعددة<sup>(2)</sup> ١٩٤٥، كان من شأن هذا الجهد النظري من طرف الباحثين لواصلة العمل من أجل تطوير نماذج تخطيط مجالى، تأخذ في الاعتبار نمو المدينة خلال الفترات الزمنية المتعاقبة. لقد أوضحت هذه الأعمال أنَّ تخطيط المدن، ينبغي أن تعتمد على بعد الرؤية والنظرية الشاملة في طرح البديل والسياسات، كأسس دائمة لتبني الحلول الملائمة، فلا توجد حلول مطلقة في التخطيط الحضري، وتبقي الحلول المثلثي مسألة نسبية بالنظر إلى تغير الإستراتيجية المتبناة، وفقاً لعامل الزمان وعصرية المكان على حد تعبير جمال حمدان، فالخطيط الحديث هو عملية دينامية متغيرة تحتاج إلى متابعة مستمرة، وإلى عملية تقييم دائمة للبدائل المقترحة لتنماشى مع ما يستجد من أوضاع في البنى الحضرية وفق خصوصيات كل منها.

### ١-٣- دور التقانة في تنمية المدينة :

شهد النصف الثاني من القرن العشرين بداية ثورة علمية وتقانية عالية، لتبلغ أعلى مراحلها بالثورة المعلوماتية المعاصرة، كان لذلك الأثر الحاسم في تطور قوى الإنتاج وإعادة

<sup>(2)</sup> BAILLY, A. s. «l'organisation urbaine, théories et modèles», centre de recherche d'urbanisme, 2<sup>e</sup> édition, p.٣٦ , Paris, 1987

الإنتاج والتوزيع والتبادل، ولما كانت المدن ولا تزال المكان المميز لهذا التطور، فقد باتت تعرف نمواً شاملاً وسريعاً، الأمر الذي تطلب التفكير في ظُلْم توزيع السكان والأنشطة والتجهيزات وفق عمليات التهيئة والتخطيط المجالي، ووضع أمام الباحثين ومكاتب الدراسات، ضرورة البحث عن أفضل النماذج لتنظيم المدن، وتصور الحجم المناسب والتحكم في عملية النمو، وتجنب النتائج السلبية المترتبة عن النمو السريع، كالمشاكل الاجتماعية- الاقتصادية والنقل والمواصلات وإطار ونوعية الحياة والمحيط الحضري. وفي هذا الإطار برزت نظريات ومنطلقات فكرية عديدة للتخطيط المجالي وإعادة تهيئة المدن وتطوير منظوماتها الحضرية وتحسين سيرها الوظيفي ورفع مستوى أدائها، في ظل التحولات الوظيفية السريعة التي تعرفها المدن الكبيرة في العالم؛ والاتجاه نحو العولمة الاقتصادية، كالتخطيط العماني المحلي ضمن الحدود الإدارية للمدينة، والتخطيط المجالي على مستوى الإقليم المحيط بالمدينة. كما برزت اتجاهات ونماذج تتعلق بمدينة المستقبل، وتوجيهه عمليات التوسيع نحو باطن الأرض لحل مشكلة ندرة مساحات الأراضي من جهة، ومشكلة ازدحام المدن واحتقارها من جهة أخرى، كإنشاء الساحات تحت الأرضية للاستخدامات التجارية والمكاتب والخدمات، أو توفير أماكن وقوف السيارات وعقد المواصلات كقطارات الأنفاق، وادخار سطح الأرض للسكن وأماكن الأنشطة ولمساحات الخضاء والتشجير وأماكن الراحة والتسلية.

لقد طُبِقت مثل هذه الاتجاهات، في العديد من المدن الكبيرة في العالم (نيويورك، طوكيو، لندن، باريس) سواء عبر عمليات التدخل في التسريح الحضري القائم، أو في مشاريع المدن والضواحي الجديدة. واستوحت بعض المدن الكبرى في البلدان السائرة في طريق النمو هذه التجارب، في خضم عمليات التطوير الحضري (برازيليا والمدن الآسيوية) ومحاولات محدودة في العالم العربي كالقاهرة (مترو الأنفاق والمستوطنات الجديدة) ومشروع بيروت الجديدة الذي انطلق في بداية التسعينيات. لقد لعبت الدولة الدور الأساس إعداداً وتمويلأً، في التخطيط الماجالي الموجه وعمليات التهيئة والمعمير في العشرينيات الخمس الأخيرة - وبصرف النظر عن العيوب- فإن هذا النمط من التخطيط انطلق من العمل على تحقيق شروط حياتية لائقة، في

مياذين السكن والشغل والخدمات والمرافق العمومية، وأخذت تتضخ معالم أسس جديدة وتوجهات وأفكار جديدة أيضاً، تراعي معطيات المكان والزمان، تأخذ في الاعتبار نوعية حياة الإنسان في محيط حضري أكثر توازناً.

في السنوات الأخيرة أضحت دور الدولة، محل مراجعة من طرف بعض حكومات البلدان الغربية، كالدعوة إلى "التعمير التشاركي" (*urbanisme de participation*) في فرنسا أي بإشراك مختلف الفاعلين بالمدينة، في عملية التنظيم والتطوير. ومنذ فترة وجيزة بدأ في العالم العربي الإقرار بتنوع متعملي التعمير بإشراك القطاع الخاص في الإنجاز والإشراف والتنفيذ (مخطط تطوير عمان الكبير، وبيراويت الجديدة وغيرها) رغم اختلاف التوجهات الاقتصادية وأساليب التنمية لدى البلدان العربية، ما بين الانفتاح الاقتصادي وتطبيق قواعد السوق، فإن الدولة لا زالت تلعب الدور الأساس وعلى عاتقها يقع التكفل، بإنجاز الدراسات وتمويل الحصة الأكبر من المشاريع العمرانية. تضمن الخطاب الرسمي في الجزائر إشارات واضحة (دستور ١٩٨٩) لإعادة النظر في دور الدولة، كمتعامل وحيد في عملية التنمية الوطنية ومن بينها عمليات التعمير لاسيما قطاع البناء والسكن والنقل الحضري، وبتبني الدولة لاقتصاد السوق (دستور ١٩٩٦) شجعت المستثمرين من القطاع الخاص، ومنهم التسهيلات للمشاركة في المشاريع العمرانية وبخاصة قطاع السكن، كما تسعى السلطات العمومية إلى حث المواطنين على تشكيل جمعيات الأحياء والمعماريات السكنية، وإشراكهم في الحوار والمناقشة وإبداء الرأي عند وضع مخطط عمراني. وإذا استفادت مدن العالم الصناعي المتتطور من تنوع النظريات والنماذج، في التطوير والتنظيم والخبرة الكبيرة في ميدان التهيئة والتخطيط المجالي، يبدو أنه لازال أمام مدن البلدان السائرة في طريق النمو، شوطاً كبيراً عليها قطعه في هذا الميدان، فالتجارب أثبتت أن أحد الروافع الأساسية للتنمية، تكمن في تبني استراتيجية شاملة لتهيئة التراب الوطني وإرساء البعد الإقليمي، وتوفير شروط التنمية المستدامة التي تقوم على الأسس الثلاثة التالية: التوقعات، تكييف أو تهيئة الظروف ثم العمل، تقوم الدولة بإشراك أهل الخبرة من الباحثين والأكاديميين، ومختلف المعاملين، بهدف تحديد معالم استراتيجية

التهيئة والتنمية ومن ثم استصدار القرارات والتشريعات، وتلعب دوراً تحكمياً في حالة تضارب مصالح الفاعلين بالدینة. لا أحد يمكنه تجاهل النتائج المترتبة عن النمو السريع بالدین الكثيـر في البلدان السائرة في طريق النمو كأزمة السكن، وانعكاساتها بانتشار السكن العشوائي والأحياء القصديرية، وتردي المحيط الحضري والبيئة، ومشاكل النقل ونقص ماء الشرب، وعدم كفاية الخدمات والمرافق لجزءٍ معتبر من السكان، وتزايد الطلب المستمر في ظل وتيرة الإنتاج ودورته، الذي لا ينمو بنفس وتيرة النمو السكاني (M.SANTOS ١٩٧٢).

## ٢- المدينة قاطرة التنمية:

تفق مختلف المدارس الفكرية المهمة بالعمران في المدينة، أنَّ التطور العمراني مفهوماً ومساراً، لا بد أن يشمل دراسة وتحليل العناصر التالية: عنصر الإنسان أي المسألة الديموغرافية، وما يتعلق بعوامل تطور السكان وعنصر المجال أي الأرض ومدى توفرها لاستيعاب الوفدين الجدد كالزيادات الطبيعية، أو الزيادات الناتجة عن الهجرة الريفية، والمسألة العقارية بالنظر إلى ارتباطها الشديد بالعنصر الأول من جهة، وبالعنصر الثالث المتعلق بأنشطة الإنسان على المجال من جهة أخرى. لا شك أنَّ استقبال السكان والأنشطة الاقتصادية من شأنهما رفع معدل النمو والتنمية الاقتصادية بالمدينة، ما يؤدي إلى زيادة مساحة العمور وبالتالي معدل النمو الحضري، ومن هنا تبدأ رحلة التطور العمراني في الإقليم، المحافظة أو المدينة . عديدة هي السلبيات والمشكلات التي تنتج بالضرورة في حالة ضعف التحكم بالتطور العمراني، ولعل أهمها الاختلال الوظيفي الناجم عن الوتيرة السريعة وغير المحسوبة للامتداد العمراني وتدھور البيئة، مشاكل التسيير العمراني وتردي إطار ونوعية الحياة، تبديد الثروة العقارية. الأمر الذي من شأنه راهناً تعطيل خطط التنمية المحلية، بسبب عدم توفر العقارات الضرورية لاستقبال المشاريع، ومستقبلًا التناقض مع مفهوم التنمية العمرانية المستدامة! التطور العمراني بالمعنى المطلق هو لا شك فعل إيجابي، ولكن التطور العمراني المنفلت، هو المعنى بإيجاد السبل والطرائق والوسائل التقنية الحديثة، لمواجهة السلبيات المترتبة عنه. ولهذا لابد من التوظيف الجيد للإمكانيات المتاحة المادية والبشرية، وتهيئة الظروف الطبيعية والمناخية، التي تعلـى علينا أحـدـها بالاعتـبار، عند التفكير والتخطيط والإعداد لتطوير أقاليمـنا منـاطـقـنا، مـدنـا وـتـجـمـعـاتـنا الحـضـرـيـةـ. لـعـلـ التـخـطـيـطـ الحـضـرـيـ المستـندـ

إلى استخدام الطرق والأساليب التقنية الحديثة (نظم المعلومات الجغرافية، الاستشعار عن بعد، الصور الفضائية..) يجنبنا الآثار السلبية للتطور العمراني غير المنظم. وللتخطيط أدوات تسمى حسب التجربة الفرنسية والتجربة الجزائرية محاكاة: أدوات التخطيط العمراني، وتنجز على مرحلتين، المرحلة الأولى وتمثل في الإعداد الجيد، للتقرير التوجيهي لمخطط التعمير المدعوم بالإحصاءات والمعطيات الكمية، وتجسيدها في مخططات وبيانات وجداول ورسوم وأشكال، تجسد الواقع الراهن لكافة عناصر النظام الحضري: السكان، السكن، الرافق، النقل الحضري وحركة المرور، التجهيزات الحضرية بمختلف أنواعها ومناطق الأنشطة. وتمثل المرحلة الثانية في ترجمة ترتيبات التقرير التوجيهي الشامل، إلى آلية وخطط تفصيلية تدعى مخططات استعمال الأرض تتضمن مشاريع التنمية المحلية وخطتها التفصيلية ببلديات المدينة، لا بل من الممكن أن تحوز البلدية الواحدة على عدة خطط تفصيلية، تغطي كافة أراضيها. بالرغم من الخبرة الفرنسية المعتبرة في ميدان التنظيم العمراني، فقد جرت تعديلات –اعتبرها الباحثون الفرنسيون– جوهيرية على أدوات التعمير في فرنسا في السنوات القليلة الماضية، بهدف المزيد من التحكم والسيطرة على التطور الحضري، لاسيما بالمدن الكبرى وبخاصة حاضرة باريس (Île-de-France) تناول هذا التعديل استحداث أدوات جديدة، مثل مخطط الانسجام الإقليمي، واستبدال مخطط استعمال الأرض (POS) بمخطط التنمية المحلية (PDL) والتركيز على مسألة التوازن، بين ما هو إقليمي وما هو محلي. فعلى أساس الإقليم الذي يقع ضمن محيطها يدرس تطور المدينة، هكذا تفيدنا نظرية بعد الإقليمي للمدينة لباتريك قيديس (P. Geddes) أو نظرية الأماكن المركزية لصاحبها فالتر كريستالر (W.Cristaller) كما أن تطبيقات تلك النظريات كان لها الأثر الإيجابي في دراسة تطور المدن الكبرى.

#### ١-٢- المدينة والتنمية المستدامة:

إن النمو المتوازن للمدينة، يتطلب مشروعًا يستند إلى التنمية العمرانية المستدامة، ذلك المفهوم الذي يؤكد على الاستفادة من دروس الماضي وفهم الحاضر لاستشراف المستقبل، يهدف إلى تحقيق توازنات النمو السكاني وال عمراني وترابطها بالنمو الاقتصادي، وتشيد استعمال الموارد الطبيعية والمحافظة على البيئة، لعلً استيعاب مفهوم التنمية العمرانية المستدامة من طرف المجموعات المحلية،

يجبن المدينة التعمير العشوائي. إن لمفهوم التنمية المستدامة تطبيقاته في الميادين المتعددة، وما يهمنا هنا هو مدى تلبية الاحتياجات الراهنة للسكان، دون التفريط أو الإضرار باحتياجات الأجيال القادمة من الموارد وخاصة مساحات التعمير بغضن السكن والمرافق الحضرية والبنية التحتية من الطرق ومحطات النقل وغيرها، كيف يمكن المحافظة على ريف المدينة والأراضي المخصصة للزراعة وتوفير الغذاء، "لتحفيض من وتيرة التعمير كهدف يتبع تشجيع اقتصاد الريف وتحفيض الانتقال من اقتصاد ريفي إلى اقتصاد حضري، والمراقبة الفعالة لوتيرة التعمير" (POLÈSE ET WOLFE) <sup>(1)</sup>. يمكننا مفهوم التنمية المستدامة من تحليل إشكالية التحولات المجالية والسكانية والبيئية وإطار الحياة في المدن الكبرى باعتبارها "مرآة التغيير في التحولات التكنولوجية وإعادة التنمية الاقتصادية والاجتماعية" (enjeux du ٢٠٠٥) <sup>(2)</sup>، وحسب تعريف اللجنة العالمية للتنمية المستدامة عام ١٩٨٧ تعمل هذه الأخيرة على "تلبية احتياجات الحاضر دون أن تؤدي إلى تدمير قدرة الأجيال المقبلة على تلبية احتياجاتها" <sup>(3)</sup>.

## ٢- استعمال التقنيات في المدينة

يطرح استعمال التقنيات في المدينة مشكلتين أساسيتين: الترابط بين الأشغال التقنية الكبرى (الطرق السريعة، النقل الحضري الجماعي، المطارات، الموانئ...الخ) من جهة، ومن جهة أخرى وعلى نطاق أضيق، الاستعمال الأفضل للعناصر التقنية لجهة التهيئة والتنظيم التفصيلي للحي. بات تعميم دراسات الجدوى للمحيط الحضري أكثر إلحاحية اليوم، لا بل تدفع الفنانين نحو رؤية أكثر اتساعاً وشمولاً عند إنجاز مشاريعهم، لاسيما الإعلام والاستشارة الواسعة في كل مرحلة من مراحل الإنجاز، وذلك لتجنب الواقع في نزاعات غير محسوبة بين سكان حي ما وبين أصحاب المشاريع أو الإداره. فمنذ

<sup>(1)</sup> Mario POLÈSE, Jeanne M. WOLFE, «l'urbanisation des pays en développement» édition ECONOMICA, Paris, 1995

<sup>(2)</sup> Enjeux du développement urbain durable, publication collective, Suisse, 2005

<sup>(3)</sup> عبد السلام أديب، المرجع الفرعي للحوار التمدن، ٤، ٢٠٠٤

المراحل الأولى للدراسة، لابد أن تستند الرؤية الشاملة إلى، خلاصة مختلف الاختصاصات لتحقيق الفعالية القصوى، فليس بإمكان المهندسين والقنيين وحدهم أخذ القرار، وهنا يمكن لكبرى المدارس والمعاهد والتكوين الدائم للتقنيين، من تقديم الاستشارات والمساعدات الفنية، بما يمكنهم من التحكم في مسائل إدراج واندماج طريق أو جسر أو نفق وغيره من عناصر البنية الأساسية داخل الوسط الحضري، كعوامل رئيسية ومساعدة للتنمية الشاملة بالمدينة. إن استعمال التقنيات في إنجاز مشاريع التنمية الحضرية ذات النوعية العالية، والبحث عن أفضل اختيار يضمن التقنية والاقتصاد في أن واحد، يتطلب التحكم في عدد من المسائل وأهمها ما يلي:

- المعرفة الجيدة بتقنيات التخطيط الحضري، فالشبكات التقنية تشكل جزءاً هاماً من هيكل المدينة، التي يجب استدامة استعمالها، وتكييفها والاكتشافات التكنولوجية وللتغيرات نمط الحياة، التي في معظمها غير منظورة.
- تصور الحلول الجديدة، فمن الحكمة استشارة من يتحملون أعباء استغلال الشبكات، ليكونوا على دراية بأسباب التعطل الأكثر ترددًا، ردود فعل المستعملين، الإجراءات اللازم اتخاذها عند وقوع حادث ما، باتباع الرونة في تشغيل الشبكات التقنية، مثلًا إذا وقع حادث مرور في مكان ما، ليس بالضرورة أن يعطّل وقوع الحادث عقدة المرور برمتها.
- إدماج خطط مواجهة الأخطار التكنولوجية بالأوساط الحضرية، الناتجة عن مخلفات الصناعة الكبرى والورش الصناعية، والتخلص من الفضلات المنزلية وغيرها من المخلفات، ضمن مخططات التنظيم الحضري المستدام بالمدينة.
- إدماج خطط الوقاية من الأخطار الطبيعية الكبرى (الزلزال، الفيضانات) قبل وأثناء وبعد وقوعها، بنظر الاعتبار في مخططات التطوير الحضري، لاسيما بالمدن الواقعة ضمن مناطق الصدوع النشطة أو الخفيفة، كمدينة الجزائر وجالها المتربولي، منطقة الدار البيضاء الغربية، القاهرة، المدن الواقعة في حوض المتوسط والبحر الأبيض المتوسط والخليج العربي. وكثيراً ما يؤدي عدم وضع خطط فعالة واستعمال تقنيات خاصة لإخلاء السكان بعد وقوع كارثة طبيعية إلى خسائر بشرية إضافية كبيرة مؤسفة (فيضانات بباب الواد أحد أحيا مدينة الجزائر عام ٢٠٠١،

الزلزال الذي وقع بمدينة بومرداس بمنطقة الجزائر العاصمة عام ٢٠٠٣). تشير تجارب البلدان كاميرون واليابان والمكسيك وفرنسا وغيرها التي لديها خطة واضحة لواجهة الأخطار الكبرى، إلى ضرورة إصدار التشريعات والقوانين التي من شأنها الحد والوقاية من الأخطار (encarta 2002 encyclopédie 2002).

- توجيه المعرفة باتجاهها الصحيح، أي تبني اختيارات وحلول لا تعتمد على الصدفة، تسهل عملية التسيير بالدقيقة وتكيفها مع التطور المستقبلي والتنمية المستدامة.

### ٣- مراحل برمجة مشاريع تنمية المدينة

تشمل هذه المراحل عملية الإعداد والتحضير لمشاريع الإنجاز كالigroupات السكنية والمرافق والخدمات، وإبراز مدى مواهتها لحاجات السكان الفعلية، وتحمّل حول المراحل الثلاثة الأساسية التالية :

- إنشاء برنامج بناء حي جديد أو تسيير مدينة قائمة يتطلب عدد من الخيارات ذات الطبيعة السياسية حول الخدمات المقترحة لفائدة السكان، كطريقة التمثيل، أنماط التسيير، دور المبرمج الذي يتراوح بين النظرة الوظيفية والتكنوقратية من جهة، والشفافية إزاء سلطة القرار ومشاركة السكان من جهة أخرى.

- التوزيع العقلاني للتجهيزات الحضرية بالمدينة، وتحديد مجموعات التجهيزات المكملة، ما يسمح بتحسين الخدمة المعروضة، وتدعم ميزات كل موقع بالمدينة.

- الحفاظ على نسق الإنجازات وجدولة مواعيدها.

### ٤- إدارة التعمير بالمدينة

مهما بلغ الحديث عن لا مركزية المسؤوليات، فلا يزال للإدارة البصمات الواضحة في ميدان التخطيط الحضري من خلال اضطلاعها بمجموعة أدوار أساسية، يتمثل أهمها في الآتي:

- تهيئة الإقليم وشبكة الإقليم.
- مراقبة خطوات إنشاء الوثائق المنظمة للتعمير.

- حماية الفضاءات الحساسة، كالعالـم التـاريـخـي والـآثارـ، المحـمـيات الطـبـيعـيـة والـسـواـحـلـ...
- مراقبة العمليات الكبـرى للـتـعمـيرـ.
- التـدخلـ المباشرـ للـدـولـةـ فيـ بعضـ الحالـاتـ المـتـعلـقةـ، بالـشـارـيعـ ذاتـ الطـابـعـ الوـطـنـيـ الشـامـلـ كـالـدـنـ الجـديـدةـ مـثـلاـ، قدـ يـكـونـ لـتـدـخـلـ الدـولـةـ، الدـورـ الحـاسـمـ فيـ مـواجهـةـ المشـكـلاتـ العـالـقـةـ كـالـتـسيـرـ الإـادـرـاـةـ، وـلـكـ بـذـاتـ الـوقـتـ يـخـشـىـ أـحـيـاـنـاـ منـ نـتـائـجـ هـذـاـ التـدـخـلـ كـتـعـطـلـ الإـنجـازـ فيـ حالـ استـشـراءـ الـبـيـروـقـراـطـيـةـ الإـادـرـاـةـ.

تعـتـبـرـ القـضـاياـ الـرـتـبـطـةـ بـالـتـهـيـةـ الـحـضـرـيـةـ، الـأـرـضـيـةـ الـخـصـبـةـ لـلـدـهـابـ بـعـيـداـ عـلـىـ طـرـيقـ الـلـامـرـكـيـةـ، عـنـدـمـاـ يـوـجـهـ جـهـدـ الـمـوـاطـنـيـنـ وـالـمـجـتمـعـ عـمـومـاـ بـالـاتـجـاهـ الصـحـيـحـ، لـصالـحـ تـنـظـيمـ أـحـيـاـنـهـ السـكـنـيـةـ وـتـطـوـيرـ مـديـنـتـهـمـ وـتـنـيـتـهـاـ، ذـلـكـ هوـ الـبـعـدـ الـاجـتـمـاعـيـ لـلـتـنـمـيـةـ الـاجـتـمـاعـيـةـ الـحـضـرـيـةـ الـمـسـدـامـةـ.

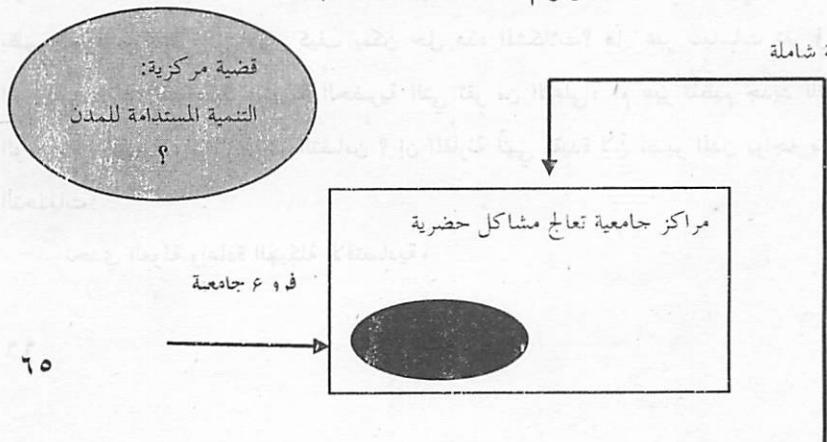
## ٥- نحو تـنـمـيـةـ اـجـتـمـاعـيـةـ حـضـرـيـةـ مـسـتـدـامـةـ

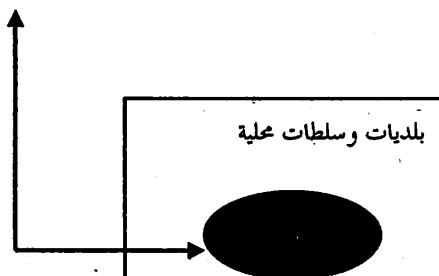
الـنـمـوـ الـحـضـرـيـ فـيـ الـمـجـتمـعـاتـ الـإـنـسـانـيـةـ هـوـ عـمـلـيـةـ حـتـمـيـةـ، سـوـاـ، كـانـتـ هـذـهـ الـمـجـتمـعـاتـ مـتـطـوـرـةـ أوـ فـيـ طـرـيقـ التـطـوـرـ، هـذـاـ النـمـوـ لـاـ يـنـظـرـ إـلـيـهـ إـيجـابـاـ فـيـ حـالـاتـ دـعـمـ الـتـمـكـنـ، مـنـ مـواجهـةـ المشـكـلاتـ الـاجـتـمـاعـيـةـ، التـمـدـينـيـةـ وـالـاقـتـصـاديـةـ لـأـسـبـابـ مـتـعـدـدـةـ أـهـمـهـاـ، مـاـ كـنـاـ أـشـرـنـاـ إـلـيـهـ حـولـ استـعـمالـ تقـنيـاتـ التـخـطـيطـ الـحـضـرـيـ، فـيـ غـيـابـ هـذـهـ التقـنيـاتـ، تـمـتدـ الـدـيـنـةـ بـصـفـةـ غـيرـ مـنـظـمةـ، بـدـوـنـ بـنـيـةـ أـسـاسـيـةـ وـخـدـمـاتـ، وـفـيـ غـيـابـ النـمـوـ الـنـظـمـيـ أـيـضاـ تـفـتـحـ الـطـرـيقـ، أـمـامـ الـأـحـيـاءـ السـكـنـيـةـ الـعـشـوـائـيـةـ وـالـمـحـشـدـاتـ السـكـانـيـةـ، مـصـانـعـ توـطـنـتـ بـصـفـةـ غـيرـ مـنـظـمةـ توـظـفـ أـيـديـ عـاـمـلـةـ فـيـ إـطـارـ سـوقـ عـمـلـ غـيرـ رـسـمـيـةـ، وـالـأـمـثلـةـ عـدـيدـةـ فـيـ مـدـنـ الـعـالـمـ الثـالـثـ<sup>3</sup>: لـاغـوسـ، جـاـكـرـتاـ، بـوـغـوـتـاـ، مـدـنـ الصـفـيـحـ (favelas)ـ فـيـ رـيـوـدـيـ جـانـيـرـوـ، وـالـجـيـسـيـكـنـدوـ باـسـتـانـيـوـلـ، وـفـيـ الـعـالـمـ الـعـرـبـيـ الـعـشـوـائـيـاتـ بـالـقـاهـرـةـ وـأـحـيـاءـ الصـفـيـحـ وـالـسـكـنـ

الـفـوـضـويـ الـذـيـ تـلـفـ الـمـدـنـ الـكـبـرـىـ بـالـجـزـائـرـ<sup>4</sup> وـبـخـاصـةـ حـولـ الـمـنـاطـقـ الصـنـاعـيـةـ فـيـ كـلـ مـنـ مـدـنـ الـجـزـائـرـ، وـهـرـانـ، قـسـنـطـيـنـةـ وـعـنـابـةـ، وـالـسـكـنـ الـعـشـوـائـيـ حولـ مـدـيـنـتـيـ الـرـيـاطـ وـالـدارـ الـبـيـضاـ بـالـمـغـرـبـ<sup>5</sup>، وـحـولـ مـدـيـنـتـيـ دـمـشـقـ وـحـلـبـ فـيـ سـورـيـاـ<sup>6</sup> وـأـحـيـاءـ السـكـنـ الـعـشـوـائـيـ فـيـ كـثـيـرـ مـنـ الـمـدـنـ الـعـرـبـيـةـ الـكـبـرـىـ عـلـىـ وـجـهـ الـخـصـوصـ. أـضـحـتـ الـتـنـمـيـةـ الـعـمـرـانـيـةـ الـمـسـدـامـةـ أـحـدـيـ الـمـوـضـوعـاتـ الـأـسـاسـيـةـ، فـيـ أـجـنـدـةـ الـقـرنـ ٢١ـ الـتـيـ تـمـ تـبـنيـهاـ، فـيـ قـمـةـ الـأـرـضـ بـمـدـيـنـةـ رـيـوـ دـيـ جـانـيـرـوـ عـامـ ١٩٩٢ـ، وـمـنـذـ ذـلـكـ التـارـيخـ تـطـرـقـتـ دـرـوبـ تـفـكـيرـ

عديدة، لمسألة مصير المدن والأوساط الحضرية عموماً، بالتزامن مع مصطلح الاستدامة (I. Sachs 1993 و (M. Polese et R. Stren 1995)، أجمع هؤلاء وغيرهم على ضرورة تكريس مبدأ عمراني، يؤسس على مفهوم التنمية الاجتماعية المستدامة وفق مفاهيم الإنفاق الاجتماعي، الاستدامة البيئية، الفعالية الاقتصادية، فمفهوم التنمية مر بأربعة مراحل: المرحلة الأولى، بالتركيز على النمو الاقتصادي، وفي المرحلة الثانية على التنمية البشرية وفي المرحلة الثالثة، على التنمية البشرية المستدامة، وفي المرحلة الرابعة، على التنمية الإنسانية بمعناها الشامل، واقتصر هذا التطور بإدخال مفهوم الحاكمة الرشيدة (good governance) في أدبيات الأمم المتحدة والبنك الدولي وصندوق النقد الدولي، ولعل السبب في ذلك يعود إلى أن بعض البلدان، التي حققت نمواً اقتصادياً، لم تستطع أن تحقق تحسناً في مستوى معيشة غالبية السكان، وهكذا فإن تحسن الدخل القومي لا يعني تلقائياً تحسين نوعية حياة السكان، إن علاقة التنمية بالحكم الصالح يمكن قراءتها من خلال ثلاثة زوايا هي: الأولى وطنية، وتشمل سكان الحضر والريف، وجميعطبقات الاجتماعية والثانية عالمية، أي التوزيع العادل للثروة بين الدول الغنية والدول الفقيرة، وعلاقات دولية تتسم بقدر من الاحترام والشريك الإنساني، والثالثة زمية بمراعاة مصالح الأجيال الحالية والأجيال اللاحقة (UNDP1997) واقتراح حلول للمدينة على مستوى إقليمها، ولعل الرسم المجسد في الشكل التالي، يوضح هذا الحل، أي رؤية وتخطيط وتنظيم المدينة في إطار نسيجها الحضري المباشر المرتبط عضوياً واقتصادياً ووظيفياً بالمناطق المحيطة بالمدينة، أي المرتبطة بإقليم المدينة من خلال برامج التنمية الشاملة.

الشكل رقم ١ : التنمية المستدامة بالمدن





BAILLY et HURRIOT حسب

#### ٦ - السياسات الحضرية المستدامة

قبل مقارنة السياسات الحضرية من المفيد ترسيب المفهوم بصفة عملية، بطرح السؤال التالي: على أي مستوى وضمن أي سياق توجه السياسات الحضرية، التي تهدف إلى إيجاد الحلول للتنمية الاجتماعية الحضرية المستدامة، وبدون نظرة محددة للسياق تصبح الإجابة غير ممكنة: هل على مستوى الحي، المدينة، الحاضرة؟ في الواقع لكل مستوى من هذه المستويات منطقه الخاص: الشيء الذي لا يمكن تطبيقه ضمن نطاق الحي، طريق رئيسي مثلاً يكون ضرورياً على نطاق الحاضرة، منطق إلقاء كل ما يزعج إلى الخارج دون الأخذ في الاعتبار المصلحة العمومية المشتركة، يبرز تناقضات منطق المستويات (مثلاً مكب النفايات ببلدية أولاد فايت إحدى بلديات الجزء الغربي من مدينة الجزائر برفق السكان اختيار الموضع في بليديتهم) منطق "not in my back yard" ، إذن هل يجب تفضيل المستوى الوحيد الشامل، الذي يستجيب للمصلحة العمومية؟ التناقضات بين المنطق الشمولي والمنطق المحلي، يظهر صعوبات النظرة الشاملة، كيف يمكن حل هذه المشكلات؟ هل عبر سياسات تقر في الهيئات المحلية، أم عبر سياسات التهيئة الحضرية التي تقر من الأعلى، أم عبر تنظيم جديد للتنافس بين الوحدات الإقليمية في إطار ثقافة التضامن؟ إن المقارنة لها مقيدة لأنَّ مصير المدن يواجه مجموعة من التحديات:

- تحدي العولمة وإعادة الهيكلة الاقتصادية؛

- تحدي الاندماج الاجتماعي ورفض التجزئة والتشتت؛
- تحدي التنمية المتوازنة على مستوى الإقليم داخل وخارج الأوساط الحضرية؛
- تحدي العدالة الاجتماعية؛
- تحدي نوعية البيئة والمحبيط؛
- تحدي التسيير الحضري والحاكمية المحلية الراسخة "good governance".

تطور طريقة تسيير المدن سريعاً بفعل تناقضات النظام الحضري، ومن أجل تحقيق التنمية الشاملة ولخلق الثروة بالمدينة، بات من الضروري وجود حاكمة شاملة جديدة، تفترض نظرة سلية بين مختلف السياسات والتفكير وفق مستويات جغرافية عديدة، وتضع أسس التنفيذ بين مختلف الفاعلين بالمدينة. وترقية مفاهيم التكامل والفعالية والاستدامة، وأولوية التخطيط الذي يضمن الترابط بين مؤسسات سياسية، فاعلين اجتماعيين ومنظومة القطاع الخاص، في إطار عملية إنشاء وتنفيذ الاختيارات الجماعية للمدينة.

#### ٧- مدينة مجزوءة، مدينة مندمجة

يلعب النقل الحضري، دوراً مزدوجاً في تنمية المدينة، فإلى جانب دوره المهيكل للوسط الحضري، يعتبر النقل عنصراً أساسياً أيضاً في التنمية الاقتصادية، وهو أحد المؤشرات الهامة الدالة على حالة التنمية. وعلى أساس هذا النطاق يطرح التساؤل: وفق أية أسس يستطيع النقل وخاصة الجماعي، ضمان أفضل خدمة للسكان في سياق الديناميكية الحضرية الشاملة؟ إمكانية الوصول (accessibility) إلى الأحياء الشعبية، إلى أماكن العمل وإلى المراكز الرياضية وأماكن الراحة. إن إنشاء البنية التحتية لا بد أن يتم، ضمن استراتيجيات ومصالح مختلف الفاعلين، التي تتكيف والتطورات اللاحقة وضمن نظرة اجتماعية دائمة للتنمية الحضرية، فالآثار الهيكلية للبنية التحتية، إنما تنتج في إطار نظام اقتصادي واجتماعي متغير: تنقلات الأفراد، السلع وعلاقات الجوار، التي تتحول وفقاً لمؤثرات التنمية في بعض القطاعات وتتأثر بها سلباً بعض الأحياء. ففي كل مدينة حينما تنشأ شبكات بنية تحتية كبرى، يتربّع عنها في كثير من الأحيان مشاكل جوهرية أهمها:

- إنشاء الطرق الرابطة مع الطرق السريعة التي تخترق الأحياء السكنية لذوي الدخل المحدود ومن أمثلة ذلك، الطريق المحول الجنوبي بعاصمة الجزائر، الطريق الدائري حول مدينة دمشق وغيرها من الأمثلة.
- تسخير مختلف أنماط النقل بواسطة عدة فاعلين ولكل منطقه الخاص، بعضهم يضع أهداف الرؤوية أولاً والبعض الآخر المنطق الاجتماعي، لتحسين إمكانية الوصول الاجتماعية-المجالية بالمدينة.
- باستعمال البنية التحتية يستخلص السكان الإيجابيات والسلبيات في الآجال القصيرة والمتوسطة والبعيدة، وحسب المستويات الجغرافية المختلفة (حي، مدينة، حاضرة) وهي في قلب المشاكل التي تواجه الأوساط الحضرية المعاصرة.
- إن التسخير الاجتماعي المستدام للنقل الحضري، إنما يمكن في السير الحسن لحركة الأفراد، لإمكانية الوصول لكافة القطاعات الحضرية بأفضل خدمة وأقل ثمن، وإلى انعكاسات إنشاء البنية التحتية على نوعية الحياة في المدينة، والتفكير في التدفقات والحركة والتنقلات لبناء مدينة مدمجة.

#### ٨- مسالك تفكير من أجل مستقبل المدينة

- يمكن القول أن كل مدينة تعمل من أجل مواجهة تحدي التنمية العمرانية المستدامة وفق المنطق الثلاثي (مشكلات-إجراءات-مبادئ)، ولحل المشكلات الحضرية تطلق المدينة مجموعة من الإجراءات، التي تستجيب إلى مجموعة أنس أسمها: الفعالية الاقتصادية، الاندماج الحضري، تسخير الحاضرة، مواجهة التهميش والبطالة وتحسين المحيط. لكن علينا أن ندرك أن المدن لا تتتشابه في طبيعة مشاكلها ولا في وسائل حل هذه المشاكل ولكن قد تشتراك في ما يلي:
- إرساء حاكمة على مستوى الحاضرة لتجنب تجزئة المدينة وتشكل ازدواجية مجتمعية.
  - أداء يضمن المساواة الاجتماعية ويتجنب نشوء الأحياء الفوضوية والعشوانية.
  - أفضل انسجام للحركة (التدفقات) مع المنطق المجالي (الأحياء) لضمان الاندماج الحضري.
  - إرساء ثقافة التعاون والشراكة بين مختلف الفاعلين على كافة المستويات الجغرافية من الحي إلى الحاضرة.

أكثر من أي وقت مضى السلطات الحضرية مدعوة لواجهة تحدي التسيير الفعال، حيث لا يمكن ضمان النتائج المستقبلية للاختيارات، دون إشراك مجموع الفاعلين في المدينة الذين يتنافسون على هذا المصير الجماعي، فمسؤولية وشرعية السلطات الحضرية، مرتبطة بالقدرة على التحكم في مستقبل المدن.

#### ٩- المدينة المتطورة، المدينة الوظيفية:

لعل السير الوظيفي الراقي والتنمية الشاملة والمتوازنة للمدن في البلدان المتطورة، يعود إلى تراكم الخبرة والتحكم بتقنيات التخطيط الحضري وكل ما يتعلق بقضايا التسيير والتنظيم، والاستعمال العقلاني للمجالات الحضرية، والاختيار الرشيد لموضع أنشطة المدينة ووظائفها، وانسياب حركة المرور والتنقل، والأداء المنسجم لمختلف مرافق المدينة، الذي تقف خلفه إدارة محلية كفؤة تتمنع بصلاحيات واسعة ومتملة المبادرة واتخاذ القرار، وفق الخطة العامة التي يتم تبنيها في إطار مجلس المدينة الذي يضم الإدارة وال منتخبين والجمعيات المهتمة ببيئة المدينة؛ وممثل الأحياء السكنية، ما يطلق عليه عمران الشراكة في مدينة باريس، ويطلق عليه في مدينة لندن، هذا النمط من التنظيم الحضري المستند إلى استخدام التقنية في التخطيط والتسيير، في مدن لها وزنها (الاقتصادي والعلمي والثقافي والسياسي) كان من شأنه إحداث التنمية الدائمة والشاملة للمدينة، ومواكبة التطورات والاستفادة من الجوانب الإيجابية للعزلة كتقنيات وسائل الاتصال، وما أحدثته من تطوير المعرفة الإنسانية، التي تتعكس إيجاباً على نوعية وإطار الحياة الأفضل والأكثر ملاءمة بالمدينة. يكفي ذكر مثال واحد لتبيان دور التقنية في تنمية المدن المتطورة كنيويورك، طوكيو، باريس، لندن وغيرها، وهو حرص سلطات المدن على ابتكار تقنية تربط وتنظم مختلف وسائل النقل الحضري. في منظومة واحدة تضمن حركة منتظمة وسهلة بنظام التذكرة الواحدة: لمختلف أنواع النقل والتنقلات داخل المحيط الحضري للمدينة وضواحيها وربطها بالمدن الأخرى (حافلة، مترو، قطار الضواحي، القطار السريع TGV) وعيّاً من هذه البلدان بأهمية النقل الحضري الجماعي، باعتباره الشريان الحيوي لتسخير عناصر النظام الحضري والسير الوظيفي للمدينة، وبخاصة تأمين علاقة سكن/عمل أمام ملايين اليد العاملة، التي تسكن بالضاحية وتعمل في وسط المدينة أو العكس، ومن فضائل إحداث التقنية في هذا القطاع الحيوي، استعمال نظام التذكرة الواحدة الذي يسمح للمستعمل اختيار وسيلة النقل التي يريد وفي الزمن الذي يريد، وكذلك استعمال نظام الاشتراك التفضيلي، ما يسهل حركة السكان بخدمة سريعة ومنظمة ونظيفة، إن إدخال هكذا تقنية يشكل مدخل أساسياً للتنمية الشاملة بالمدينة، وفقاً لمفاهيم التعمير الحديث التي نادى بها المعماري الشهير

لوكوربزييه (Le Corbusier) (١٩٦٥-١٨٨٧) منذ زمن بعيد، ومن بينها المدينة الوظيفية أي تلك المدينة التي تضمن أربعة وظائف أساسية: السكن، العمل، النقل، الراحة. وفي الحقيقة لا يمكن تجسيد هذه الوظائف على أرض الواقع، دون إدارة تستعين بالوسائل التقنية، لإحداث الترابط بين وظائف المدينة، في إطار منظومة حضرية متكاملة ومنسجمة، من هنا تأتي أهمية إدخال نظام المعلوماتية والإعداد المستدام للطاقم الإداري والفنى في إدارة البلديات، لما لذلك من مردود فعال ومؤكد في تسيير المدن، والاستعانة بمحاتب الدراسات والاستشارة الفنية المعنية بوضع خطط تطوير المدينة، باستعمال نظام المعلومات الجغرافية (GIS) والصور الجوية التي تستحدث بين مرحلة زمانية وأخرى، لتحديد المساحات الحضرية الشاغرة، وانتاج المساحات الحضرية باستعمال نظام حق الشفعة مثلاً، كما يعمل به في كثير من بلدان العالم منعاً لممارسة المضاربة العقارية، لإنشاء التجهيزات والمرافق الحضرية الجديدة، التي تلبى الاحتياجات الراهنة والمستقبلية للسكان، وضمان التعدد والتنوع الوظيفي بالمدينة، فالمدينة الصناعية مثلاً أحدiese الوظيفة كثيراً ما تتعرض للنكبات، إذا لم تتنقلب على رياح التغيير، فقد فرض قانون السوق على مدينة مانشستر (المدينة الأولى في العالم التي كانت تنتج المنسوجات القطنية) إلى التحول نحو الصناعات التكنولوجية العالية، وما يعكسه ذلك بطبيعة الحال على استعمالات المجال والأنشطة والسكان. وفي ظل العولمة الاقتصادية أخذت المدن منحى وظيفي جديد، ظهرت مدن الأقطاب التقنية (technopoles) تضم أنشطة البحث (جامعات ومخابر) والصناعة عالية التقنية كمدينة كاليفورنيا بالولايات المتحدة الأمريكية، والخدمات التقنية المتقدمة مثل مدينة سيليكون فالى (Silicon valley). انتشرت هذه الأقطاب الحضرية الوظيفية منذ سنوات السبعينيات في إطار "الثورة الصناعية الجديدة" نهاية القرن العشرين، المتمثلة في الصناعات الكيماوية الخفيفة، صناعة الأدوية، الصناعات البيولوجية، الهندسة الوراثية، الإعلام الآلي والالكترونيات، والإنسان الآلي وغيرها من الصناعات محرك التقنية والتجديد والتشبيب الصناعي وبالتالي التشبيب الحضري بمدن البلدان المتطرفة. فالبعد الحضري في هذه الصناعات والتقنيات الجديدة يتمثل في الاستجابة لمقاييس جديدة: من المتوقع الصناعي الذي يفضل النطاقات الحضرية في المدن الكبيرة التي توفر اليد العاملة عالية التخصص (كادرات تقنية، باحثين جامعيين) ومحيط علمي وجامعي نوعي، تجمع مثل هذه النطاقات الحضرية بالمدن بين التقني والمجال في آن واحد. فهي مواضع خصصت بالأساس لاستقبال المؤسسات عالية التقنية، تم تهيئتها بالوسط الحضري في مجالات جاذبة، تقدم ميزات عديدة لتسهيل التوطن كقلة تكاليف الأرضي والمباني والتهيئة ونوعية وتنوعية وتعدد الخدمات الحضرية وخدمات المؤسسات. وتتوفر إطار

حياتي ملائم ليد عاملة عموماً ذات مستوى اجتماعي عالٍ من خلال سهولة النقل وانخفاض تكاليفه والمناخ الخاص ونوعية المحيط الثقافي، وأنشطة الراحة والتسلية ونوعية الساكن، انتشرت مثل هذه الأقطاب التقنية علاوة على الولايات المتحدة الأمريكية، في اليابان وألمانيا وبريطانيا وفرنسا، إذن نحن أمام ظواهر حضورية جديدة، تتسم بالمدن -الأقطاب التقنية التي طبعت حضورها في شكل المدينة الذكية، في إطار سياسة عمرانية ديناميكية يشهدها العالم المتتطور على وجه التحديد.

حينما نورد الجانب المتعلق بالتسخير الحضري بالمدن الكبرى في البلدان المتقدمة، والتحسين المتواصل لخطط التنظيم العمراني، بهدف تحقيق نوعية وإطار الحياة اللائق بهذه المدن، أنما نهدف إلى إبراز الدور الأساس لإدخال التقنية في مجالات الحياة الحضرية، وإحداث التنمية الشاملة بهذه المدن، وتحقيقها المكانة المرموقة في منظومة المدن العالمية.

#### ١٠- التقنية والمدينة العربية:

قراءة سريعة لدور التقنية في تنمية منظومة المدن العربية -لاسيما المدن العواصم- بدلالة نسبة الحضرية وتطور المساحات العمرانية، تمكنا من رصد الاستخلاصات الرئيسية وفقاً للتصنيفات التالية:

- مدن بنسبة من الحضرية العالية (تزيد عن ٧٥٪) والتطور السريع للبنية الحضرية؛ كما هو الحال بالمدن الرئيسية ببلدان الخليج العربي (الرياض، أبو ظبي، الكويت، الدوحة، المنامة، دبي وغيرها) حيث سمحت الوفرة المالية -الطفرة النفطية- بالتنمية العمرانية الشاملة والسرعة والنوعية أيضاً، التي تضاهي بعض المدن المتقدمة، فمدينة دبي مثلاً، تنافس الكثير من مدن البورصة والاستثمار والقطاع الثالث الأعلى (superior third sector) في العالم، حيث الدور الحاسم للمستوى التقني العالمي لتجهيزات شبكات الاتصال، إلى جانب عوامل التنمية الأخرى، الأمر الذي جعل مدينة دبي مثلاً تحتل المرتبة الثالثة في العالم في إعادة التصدير بعد هونكونغ وسينجافورة [١].

- نسبة حضرية وتنمية عمرانية متoscلة تتراوح بين (٥٠-٦٠٪) مثل، القاهرة، الدار البيضاء، تونس، الجزائر، دمشق، بالنظر إلى محدودية الموارد المالية وعامل النمو الديموغرافي، حيث غالب الطابع الكمي للعمران على حساب النوع، مع العلم أن مراحل التطور العمراني بهذه المدن امتدت عبر مسار تاريخي طويل.

- مدن بنسبة حضرية ضعيفة (دون ٥٠٪) وتنمية عمرانية بطيئة بسبب شح الموارد المالية، وغلبة نسبة سكان الريف والبادية على نسبة سكان الحضر مثل مدن صنعاء، عدن، نواكشوط

والخرطوم، فمن شأن محدودية وقلة الموارد بالإضافة إلى النمو الديموغرافي، في المدن بالبلدان العربية متوسطة ومحدودة المداخل، إعطاء الأولوية إلى حل مشاكل السكن والنقل والمرافق، وبهذا المعنى يصبح إدخال التقنية في التنمية الشاملة للمدينة في مرتبة تالية.

لا شك أن استعمال التقنية في تطوير المدينة العربية، يختلف من بلد إلى آخر بالنظر إلى الإمكانيات البشرية المؤهلة من جهة ومن جهة أخرى، إلى توفر الإمكانيات المالية من عدمها، فإذا تمكنت إلى حد ما بلدان الوفرة المالية من تطبيق تعمير الغزاره والوفرة، وتنفيذ تقنيات التخطيط الحضري والمرور نحو الحداثة في ظرف زمني قصير، وبدون مصاعب كبيرة. فإن بلدان التعمير تحت الضغوطات الديموغرافية وقلة الإمكانيات المالية، وإن توفر العامل البشري المؤهل والمتخصص، فإن مدن هذه البلدان، لا تزال تعاني من مشاكل جمة في تحديد دليل عمل أولويات التنمية الحضرية، بالتنسيق بين أمانات وبلديات المدن من جهة، المجهزة بتقنيات عالية كاستعمال أجهزة الحاسوب والإعلام الآلي ونظام المعلومات الجغرافية وغيرها من الوسائل التقنية الحديثة، وسائل القطاعات الخدمية من جهة أخرى، من خلال اتباع أسلوب رقمي يؤدي إلى ترتيب أحيا المدن وفقاً لأولويات التنمية العمرانية، بما يمكن من تزويد أحيا المدن بشبكات المرافق والخدمات العمومية. ويتوقف مدى تطبيق مخططات التعمير على مدى توفر أو عدم الإمكانيات البشرية والمادية المالية، في هذه المدينة أو تلك في هذا البلد العربي أو ذاك، علامة على عوامل عديدة لعل، أهمها مستوى الأداء التقني لإدارات البلديات و المجالس المدن في تطبيق تشريعات التعمير والترتيبيات الخاصة باستعمال الأراضي.

ويرغم المستوى التقني ومحاكاة أنماط العمران والهندسة المعمارية العصرية الذي اعتمد عليه التنمية بالمدن الرئيسية في بلدان الخليج العربي، فإن مجمل المدن العربية وبخاصة الكبرى منها ليست بالمستوى المطلوب لأسباب عديدة أهمها: مشاكل التمويل والتأهيل الفقهي للطاقات البشرية، وتدني مستوى التخطيط العمراني وفق المقاييس الدولية، كما أن مدن العالم العربي تختلف عما حقته العولمة من تحولات لاسيما فيما يتعلق بميدان بحث-تنمية، التقنية العالية، الأنشطة الهندسية والاقتصادية والعلوميات، التي من خصائصها تعدد الحدود الوطنية والافتتاح على العالم.

#### ١١- التقنية ومدينة الجزائر:

مدينة الجزائر (٣,٥ مليون نسمة تقديرات عام ٢٠٠٧) إحدى المدن العربية الهمة الواقعة جنوب حوض المتوسط، رأس المنظومة العمرانية الوطنية، وهي قلب حاضرة يقدر عدد سكانها بحوالي ٦ مليون

نسمة تتوسط إقليم وسط البلد، أكثر مناطق الوطن حيوية وأهمية من النواحي السكانية والاقتصادية والثقافية والعلمية. ولما كانت ولا تزال البلديات في المدن هي المكان المفضل، لأية عملية تنمية شاملة، لإدخال التقنية الحديثة في التنمية والتطوير، لواكبة متطلبات الحياة وبعث الروح في المدينة، فإن المصادر الرسمية <sup>١</sup> تشير إلى أنَّ من بين ٥٧ بلدية التي تتكون منها ولاية الجزائر (المحافظة في بعض البلدان العربية)، هناك ٣٦ بلدية معظمها من بلديات الضاحية، تعاني من صعوبات مالية كبيرة، نقص الكفاءات إدارة وتسيير الأوساط الحضرية، افتقار بلديات الضاحية إلى المرافق والخدمات، على الرغم أنه تم اختيارها من طرف الدولة لإقامة برامج السكن، التي لا يمكن إنشائها وسط المدينة نظراً لتشريع نسيجها العمري. فمن الطبيعي والحاله هذه أن تتضرر عملية التنمية بسبب نقص الوسائل البشرية والمالية، وعدم إدخال التقنية في الإدارة و التسيير والتخطيط الحضري، يتجلى تدني مستوى التقنية في تنمية المدينة في المظاهر التالية:

- أزمة سكن تتفاقم يوماً بعد يوم؛ رغم ما رصدته الدولة من أموال ضخمة، لإنجاز مليون وحدة سكنية بين ٢٠٠٤-٢٠٠٩، يتجلى ذلك في ضعف مستوى الإنجاز لدى شركات البناء الوطنية، وعدم تحكمها في تقنيات البناء الحديثة، ما أدى إلى الاستعانة بالشركات الأجنبية (دراسات وتنفيذ برامج إنجاز السكن). أمام العرض المتدني من السكن مقابل الطلب المرتفع، الذي يعود إلى عوامل النمو الديموغرافي والهجرة من الريف إلى المدينة، وفي مرحلة معينة بسبب تدهور الوضع الأمني في الريف المجاور للعاصمة، ساهمت هذه العوامل مجتمعة في انتشار السكن القصديرى الذي يبلغ اليوم ٤٠٠٠ مسكن، عدا عن السكن المخالف، خارج مساحات التعمير المخصصة للسكن التي نصت عليها المخططات العمرانية الذي يصل إلى ٦٥٠٠ مسكن <sup>١٣</sup>.

- الافتقار إلى الوسائل التقنية الحديثة، أدى إلى ضعف أشغال الصيانة لحظيرة السكن، وأعمال الترميم والتجديد للنواة الأصلية والأحياء بالنسيج الحضري القديم كالأحياء القديمة ببلديات الجزائر الوسطى، والحامة ويلكور وغيرها من بلديات وسط المدينة، التي تشمل الكثير من العمارت السكنية الآيلة للسقوط. علاوة على التدهور التدريجي لكنوز التراث العمراني والمعماري بالمدينة القديمة القصبة، هذا ما يوضحه الجدول التالي:

## الجدول ١: حالة المباني والمعماريات بالقصبة

مأهولة	مهجورة	ترميم	تبنيع من السكان	انهيار وهدم	حالتها	عدد المباني	
٤٥٠	٢٠٠	٥٠	٤٥٠	٢٥٠	١٢٠٠		أقيمت في المهد التركي
٤٥٠	-	-	-	٥٠	٥٠٠		أقيمت في الحقبة الاستعمارية
٧٠٠	٢٠٠	٥٠	٤٥٠	٣٠٠	١٧٠٠		المجموع

المصدر: الجزائر مدينة القرن ٢١، محافظة الجزائر الكبرى، ١٩٩٨، ومديرية التخطيط بولاية الجزائر، التقرير السنوي ٢٠٠٤

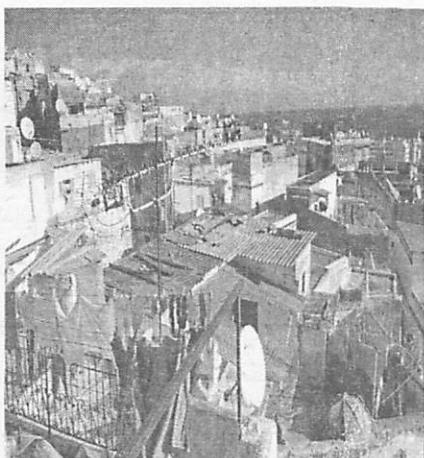
يقوم مخطط تهيئة القصبة المعد من طرف المركز الوطني للدراسات والبحوث العمرانية (CNERU) بالتعاون مع منظمة اليونسكو -بعد أن دخلت القصبة ضمن مدن التراث العالمي عام ١٩٩٢- على تخفيض عدد السكان إلى النصف، وقد حدد هذا الهدف عندما كان عدد سكان القصبة ٧٠٠٠ نسمة، حيث وصل عدد سكان القصبة ٥٠٠٠ نسمة عام ١٩٩٨ ومتابعة مجموعة من العمليات أهمها:

- تهيئة وإصلاح المسالك والدروب، والمعالم التاريخية.

- تهيئة وترميم وإصلاح ٧٠٠ بناية مأهولة بالسكان.

- استعادة الأنشطة الحرفية التقليدية واندماجها بأنشطة المدينة.

إن عملية التهيئة وإعادة الاعتبار للقصبة، لا يمكن أن ينظر إليها من زاوية الردود الاقتصادية فحسب، بالنظر إلى ضخامة التكلفة فحسب، بل إلى محمل بنية المدينة القديمة بمبانيها ومساكنها، كحي متعدد الوظائف: سكن، أنشطة وخدمات سياحية، بحيث تتم هذه العملية لضمان نجاحها، تحت إشراف السلطة العمومية.



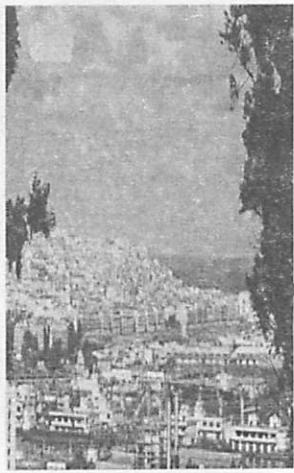
الصورة ٣ مساكن مهجورة بالقصبة أعيد السكن بها  
بصفة شعبية طف بعض السكان . غـ حالتـا



الصورة ٢ حالة متقدمة من التدهور عمـانـيـ القصـبة  
فـذـاكـةـ المـدـنـةـ ، نـاهـاـ التـاـخـةـ تـعـطـلـ صـانـةـ هـذـهـ



الصورة ٤ أزقة القصبة ويندوا واجهات المباني في حالة متداهنة

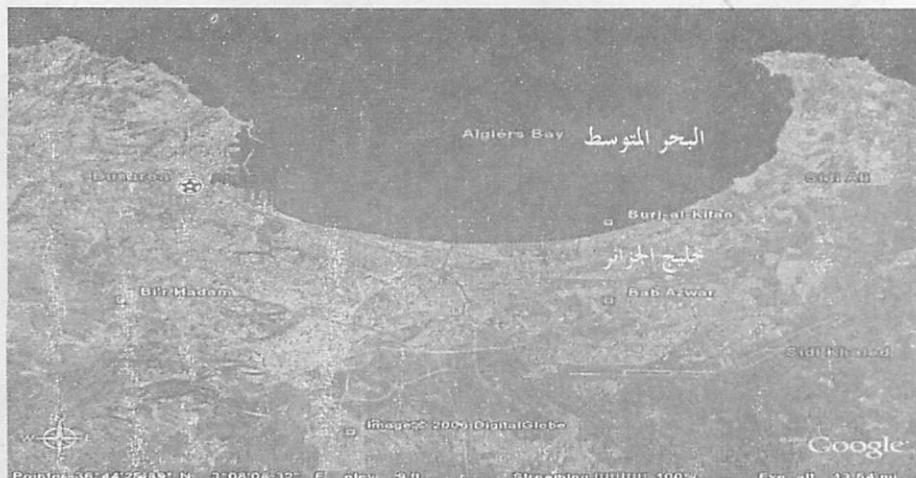


الصورة ٥ نـوـاءـ مـدـنـةـ الـجـزاـئـرـ تـطلـ عـلـىـ الـبـحـرـ الـمـوـسـطـ فيـ مشـهـدـ خـلـابـ

- منظومة نقل حضري جماعي لا انسجام ولا تحكم كامل في تسييرها، ما أدى إلى الإفراط في استعمال وسائل النقل الفردي، والزيادة الملحوظة في حظيرة السيارات الخاصة، حيث ارتفع متوسط اقتناء

السيارة الخاصة لكل ١٠٠٠ نسمة من ٣٢ سيارة عام ١٩٧٢ إلى ١٧٠ عام ٢٠٠٦ ما زاد أيضاً من اختناقات حركة المرور، أي بزيادة خمسة أضعاف في جوالي أربعة عقود. الافتقاد إلى التقنيات الحديثة أيضاً أدى إلى تعطل إنجاز مترو مدينة الجزائر، الذي تم ببرمجته منذ منتصف الثمانينيات، والتأجيل الدائم لمرحلة الانتهاء، تعطل وسائل نقل معروفة تربط بين الأحياء مثل التليفريك، ونتساءل لماذا لا يعمل على استثمار الميزات الطبيعية بالمدينة في إنشاء خط بحري: المرسى-وسط المدينة-تيبازا-شرشال، بوظائف متعددة (نقل ترفيه وتسلية) أنظر الصورة الفضائية التي تبين خليج مدينة الجزائر وتنظيم النقل الحضري الجماعي تحت إشراف مؤسسة مركزية واحدة تتبع نظام التذكرة الواحدة بدلاً من الفوضى الحالية، التي من شأنها ضياع الوقت، ارتفاع تكلفة النقل، هدر الطاقة وزيادة تلوث المحيط.

صورة فضائية لحاضرة الجزائر العاصمة



- أدوات تخطيط تفتقر إلى التقنية كاستعمال الصور الفضائية، ونظام المعلومات الجغرافية (GIS) عند إعدادها، ولم يتم تحديتها وفقاً للتحولات الاقتصادية، الاجتماعية والمحلية، فمثلاً يعود تاريخ بدء العمل بالخطط التوجيهي للتهيئة والمعمير بمدينة الجزائر إلى مطلع التسعينيات، واعتمد في استعمالات الأرض على الصور الجوية التي تعود إلى عام ١٩٧٢ آخر إجراء للصور الجوية لتراب ولاية الجزائر العاصمة، كما أن الخطط التفصيلية المثبتة عنه لا تشمل كافة بلديات المدينة، الأمر الذي من

شأنه تنظيم وتنمية البلديات التي حظيت بخطط استعمال الأرض وتهميشه أخرى من جهة، علاوة على أن هناك مساحات تم تحديدها وتخصيصها للتسعات الجديدة ضمن مخطط التعمير، ولكنها في الواقع استهلكت وتم التوسيع عليها بصفة غير نظامية منذ سنوات خلت مثل ذلك التسعات العشوائية بالضاحية الشرقية من مدينة الجزائر (برج الكيفان، الدار البيضاء، الرغالية) وغيرها من التسعات ببلديات أخرى بالمدينة في بئر خادم، أنظر الصورة رقم ١ التي تبين السكن القصديرى والعشوائى بجسر قسنطينة إحدى بلديات الجزء الجنوبي الشرقي من مدينة الجزائر، على مقربة من السكن المنظم المدرج في مخططات التعمير.

#### ١١- تنمية مدينة الجزائر في إطار محيطها:

تنمو مدينة الجزائر ضمن محيطها المباشر في إطار مجالها المتربوبيلي الذي يمتد إلى ريف المدينة وأراضي الولايات الثلاث المجاورة (البليدة، بومرداس، تيبازا)، يبلغ عدد سكان هذا الحيز الجغرافي أكثر من ٥ مليون نسمة، على مساحة ٤٧٣ كم<sup>٢</sup>، كان لإنشاء الطرق السريعة منذ منتصف الثمانينيات دوراً أساسياً في الامتداد العمراني على ساحل هذه الطرق، باتجاه مدينة البليدة بالجزء الجنوبي الغربي، وباتجاه مدينة تيبازا بالجزء الغربي، وكذلك نحو مدينة بومرداس بالجزء الشرقي، حيث تنتشر التجزئات السكنية وبعض الأنشطة الصناعية، في بودواو والجزء الواقع بين هذه الأخيرة والدار البيضاء بمدخل العاصمة الشرقي، لقد توفر البنية التحتية كالطرق السريعة والسكك الحديدية والمطار والميناء مساهمة رئيسية في هيكلة العمران بال المجال المتربوبيلي، ما أدى إلى نمو الكتل الحضرية بصفة سريعة سواء التي كانت موجودة منذ العهد الاستعماري، الشعوب أو قرى صغيرة تتوسط الأراضي الفلاحية بالساحل والمتحفة، والتي بدورها نمت وتطورت أحجامها السكانية ومساحاتها العمرانية، أو تلك التي نشأت بعد الاستقلال، وخاصة التجزئات والأحياء السكنية، التي اتسع انتشارها في العشرين الأخيرتين بعد أن سعت الدولة منح المواطنين القطع الأرضية بأسعار رسمية مخفضة، لبناء مساكنهم في إطار سياسة تعدد إنتاج السكن الاجتماعي وإشراك السكان في إنتاج مساكنهم بأنفسهم. أدى ذلك إلى انتشار العمران على أراضي الريف التي تفصل بين مدينة الجزائر وجوارها، وباتت الكتل

العمرانية المنتشرة في محيط الولايات الأربع أكثر قرباً وتلاحقاً عما كانت عليه من قبل، وهذا أحد المؤشرات الرئيسية بانتقال منطقة الجزائر العاصمة إلى المتروبولية.

### ١١-٢-٢-١: تغير نمو الكتل العمرانية بالمجال المتروبولي:

لقد أنتج الامتداد العمراني للعاصمة نحو ضاحيتها ومحيطها المباشر، ونحو ضاحيتها أيضاً النمو السريع للكتل العمرانية المنتشرة، بالولايات الأربع المكونة للمجال المتروبولي، ويتبين ذلك من خلال التطور الكبير لعدد هذه الكتل، والجدول التالي يبين بوضوح تطور بنية المجال المتروبولي العاصمي.

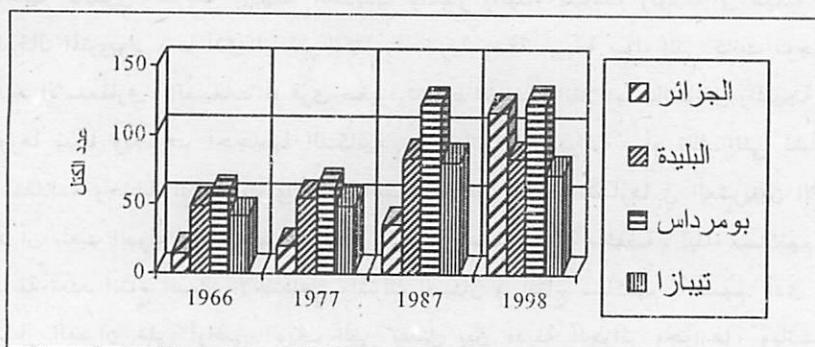
الجدول رقم ٢: تطور الكتل الحضرية بالمجال المتروبولي بين ١٩٦٦-١٩٩٨

الولاية	١٩٦٦	١٩٧٧	١٩٨٧	١٩٩٨
الجزائر	١٤	٦٩	٣٥	١١٧
البلدية	٤٨	٥٤	٨٤	٨٣
بومرداس	٥٧	٦٢	١٢٢	١٢٣
تيبازا	٤١	٤٩	٨١	٧٢
مجموع المجال المتروبولي	١٦٠	١٨٤	٣٢٢	٣٩٥

Source: Office national des statistiques, évolution des agglomérations 1966-1977-1987, cs n° 38, Alger, 1992

Office national des statistiques, Code des agglomérations cs n° 112, Alger , 200٤

تطور الكتل الحضرية بالمجال المتروبولي بين ١٩٦٦-١٩٩٨



يبين الجدول أن البنية العمرانية تطورت بأضعاف المرات خلال الفترة بين ١٩٦٦-١٩٩٨. تحليل المعطيات يبين أن الفترة بين ١٩٦٦-١٩٧٧ لم تعرف تطويراً كبيراً، فالعاصمة مثلاً انتقلت من ٤١ إلى ١٩ كتلة، وانتقلت البليدة من ٤٨ إلى ٥٤، بومرداس من ٥٧ إلى ٦٢ وتيبيازا من ٤١ إلى ٤٩ كتلة، وقع التطور الكبير بين ١٩٨٧-١٩٩٨ ويتعلق الأمر أساساً بولاية الجزائر العاصمة، حيث انتقلت من ٣٥ إلى ١١٧ كتلة بين ١٩٨٧-١٩٩٨. يوضح هذا التطور في الحقيقة النمو العمراني المرتبط بلا شك بالنمو الاقتصادي الذي عرفته العاصمة، لاسيما بضاحيتها من خلال انتشار الأحياء والتجزئات السكنية التي يتراوح عدد سكانها بين ٤٠٠٠-٤٠٠ نسمة كونها امتداداً عمرانياً للبلديات الضاحية، ونظراً للتعديل الإداري عام ١٩٩٧ والذي بموجبه اقتطعت ٢٤ بلدية من بلديات الولايات الثلاث، وتم ضمها إلى العاصمة كما أشرنا سابقاً، ولهذا السبب نجد أن البليدة في هذه الفترة، لم يرتفع عدد الكتل الحضرية بها، بل تراجعت بواحدة وارتقت ببومرداس بأخرى، وانخفضت بتيبيازا بقوع كتل، لأن البلديات التي ضمت إلى العاصمة من هذه الأخيرة وهي ١٤ بلدية، تعتبر الثقل السكاني الأهم في ولاية تيبيازا. كما أن البلديات التي تم ضمها من بومرداس إلى العاصمة، هي كذلك ذات وزن سكاني معتبر وتنشر بها الكتل الحضرية، خاصة وأنها تقع في محيط المنطقة الصناعية روبية-رغایة.

انتقلت البنية العمرانية بحاضرة مدينة الجزائر العاصمة، من ١٦٠ كتلة عام ١٩٦٦ إلى ٣٩٥ كتلة حضرية عام ١٩٩٨، وبهذا المعنى فإن حاضرة مدينة الجزائر العاصمة، بحاجة إلى تنظيم استعمال الأرض في الأراضي الحضرية وفي الريف على حد سواء، فلا يمكن الحديث عن التنمية العمرانية المستدامة في ظل عدم التحكم بحركة العمران، وهذا يتطلب اتخاذ إجراءات ردعية تستند إلى قانون التعمير، ومنها ما يتعلق بالتسخير العمراني الفعال من طرف البلديات، وكذلك لابد من تحديد مخططات التعمير. لتنماشى والحقائق الاجتماعية-الاقتصادية والمجانية الجديدة، تطوير منشآت القطاع الثالث الأعلى، وتنظيم أماكن توطن الشركات الكبرى، والمؤسسات المالية والبنكية بمواقع مختارة تأخذ في الاعتبار، توفر العناصر الضرورية المرتبطة بأنشطتها كمهولة الدخول، وتتوفر النقل ووسائل المواصلات كعناصر هامة؛ لزيادة الوقت وتقليل

الكلفة وانسياب الأنشطة الخدمية وسهوتها، والأهم من ذلك تأسيس كيان أو مؤسسة على مستوى ناحية العاصمة، تتکفل بالتحطيط المجلاني والتنظيم العمراني لمنطقة العاصمة على غرار تجارب العديد من المدن التي تأخذ في الاعتبار الإقليم المحيط عند تحطيط المدينة وتنظيمها، كمدن لندن، باريس، القاهرة، برشلونة، الدار البيضاء وغيرها. تضع الدراسات والخبرة الفنية وتقوم بعملية التنسيق بين الكيانات الإدارية على مستوى الولايات الأربع، ومع الجهات المعنية بتنفيذ وتمويل المشاريع العمرانية، التي تتناسب والوضع الخاص لحاضرة مدينة الجزائر، باعتبارها مركز الثقل الرئيسي في الإقليم وفي الوطن، حيث تشكل منطقة العاصمة سدس مجموع سكان البلاد، وحظيرة سكنية تزيد عن نصف مليون وحدة، وحوالي ٢٠٪ من الأنشطة الاقتصادية عدا عن التجهيزات الحضرية الكبرى والمنشآت التحتية.

#### التوصيات:

استهل بحثنا بجانب نظري واسع حول الجوانب التقنية ودورها في تنمية المدينة، لإسهاماً في البلدان المتقدمة، والانعكاسات الإيجابية لدور التقنية في تنمية المدن وتسخيرها وتنظيمها المستدام، ثم التطرق إلى بعض جوانب التنمية العمرانية بالمدن العربية بصفة عامة، ومدينة الجزائر بصفة خاصة؛ حيث يشكل التحكم في تقنيات التنظيم والتسيير الحضري، القاعدة الأساسية للتنمية الشاملة بالمدينة، لعل من المفيد التذكير بأن مدننا العربية وبخاصة الكبرى منها تعاني من إفراط النمو العمراني، والتتطور السريع لمساحاتها الحضرية، وكثيراً ما ألحق هذا الإفراط الضرر بالمساحات الخضراء والأراضي الزراعية (حوض النيل حول مدينة القاهرة، سهل الفوطة بمدينة دمشق، سهل الميجة بمدينة الجزائر، وغيرها من المدن العربية الأخرى) غياب البعد الإقليمي عند وضع مخططات التعمير، وكان الدين تنموا وتتطور معزلاً عن إقليمها، تشير الكثير من الدراسات والبحوث حول مدننا العربية، إلى العديد من المشكلات، أهمها عدم فعالية مخططات التعمير بالنظر إلى عدم إدخال التقنيات كوسائل أساسية في التخطيط الحضري والتنمية الشاملة، كنظام المعلومات وأنظمة المعلومات الجغرافية والمصور الجوية، وبالتالي عدم قدرة السلطات المحلية المحلية المعنية بالتسيير الحضري، على التحكم في نمو المدن وامتداد العمران، ونمو

السكن غير اللائق ونقصان الخدمات والمرافق ومشكلة النقل الحضري وغيرها من الشاكل التي لها الأثر السلبي على النمو العمراني المتوازن والتنمية الشاملة للمدينة. وعليه يمكن رصد أهم التوصيات فيما يلي:

#### - التوصيات الخاصة بالمدينة العربية:

- مواكبة التخطيط الحضري المدعم بالوسائل التقنية والقائم مع تخطيط التنمية الاقتصادية والبشرية.
  - الإعداد والتأهيل المستدام لاستيعاب التقنيات الحديثة في التخطيط والتسخير الحضري للكادر البشري في مختلف هيأكل تسيير المدينة، عوضاً عن الاعتماد على مكاتب الدراسات الأجنبية، أو استيراد التكنولوجيا.
  - التوظيف الجيد للمعرفة والتقنيات المستعملة في ميادين التنمية الحضرية والاقتصادية والبشرية.
  - افتتاح الجامعة ومركز البحث العلمي الجامعي على المحيط الاقتصادي والمجتمع، وتشجيع مبدأ بحث-تنمية.
  - تكريس مبدأ الشراكة وخاصة شراكة القطاع الخاص لنقطاع العام في التسيير الحضري، وتقدير دور مختلف الفاعلين، كمساهمة ضرورية في تطوير مشاريع التنمية بالمدينة، وتوفير الاستثمارات لإقامة المرافق والخدمات.
  - رؤية المدينة وفق نظرة شاملة ضمن إقامتها، من طرف هيئات التخطيط والتنظيم، والنظر بأهمية لطاقات الإقليم الذي تتواصله المدينة لضمان تنمية شاملة ومتوازنة على كافة الصعد.
  - تنظيم مؤسسات النقل الحضري الجماعي في مؤسسة واحدة تتکفل بالإنتاج والتنظيم والتسخير بإدخال نظام الإعلام الآلي والتقنيات الحديثة، وصولاً على إنشاء نظام التعرفة الموحدة (التذكرة الواحدة) بين مختلف أنماط النقل الحضري، ما يسهم في اقتصاد الوقت والطاقة والجهد، ويضمن للمستعمل التكلفة الأقل، علاوة على توفير المحيط الملائم للتنمية، باعتبار أن النقل الحضري هو بمثابة الشريان الحيوى للسير الحسن في المدينة وأدائها لوظائفها وتنميتها.
- التوصيات فيما يتعلق بعاصمة الجزائر:

- تحديث المخطط التوجيهي للهيئة والتعمير الذي يعمل به منذ مطلع التسعينيات، بما يتضمن الحقائق والمعطيات المجالية والاقتصادية والاجتماعية الجديدة، وتضمينه الخطط التفصيلية للبلديات التي لم يشملها المخطط بعد، واستعمال التقنيات الحديثة التي أشرنا إليها في عملية الإعداد والتحديث.
- إدخال التقنيات الحديثة في التسيير اليومي للبلديات ولهيكلها الفني، والإعداد الدائم للكادر للتحكم في واستعمال نظم المعلومات الآلية في كل الأنشطة المتعلقة بالهيئة الحضرية، ومواكبة التأهيل لما يستحدث من تقنيات حديثة، على صلة بحياة المدينة وتنميتها.
- التحكم في تكنولوجيا البناء لدى المؤسسات الوطنية العمومية والخاصة لاسيما الأخيرة، لاحترام مهل الإنجاز في كافة مشاريع البنية التحتية والسكن والمرافق العمومية، لردم الهوة بين تفاصيل الطلب أمام نقص العرض وبخاصة فيما يتعلق بميدان السكن وسياسة الإسكان عموماً.
- ضرورة إقامة هيئة على مستوى حاضرة مدينة الجزائر العاصمة، تضم مدن البلدية، بومرداس، تيبازة علامة على مدينة الجزائر، بالنظر إلى مجموعة العلاقات اليومية بين هذه التجمعات الحضرية، وعوامل ارتباطها بمدينة الجزائر، على غرار حاضرة باريس (Ile-de-France) ولندن الكبرى (Greater London) وغيرها من الجواهر الكبيرة تتکفل بأعمال الهيئة والتنظيم والتنسيق والمتابعة والإشراف على تسيير الحاضرة للتحكم في نمو العاصمة من جهة، وتحقيق التنمية العمرانية والاقتصادية المتوازنة بمنطقة الجزائر العاصمة.
- تأسيس منظومة نقل حضري جماعي أكثر تنظيماً، داخل مدينة الجزائر، وفيما بين الضواحي، وعلى مستوى الحاضرة، تأسيساً لنظام التعرفة الموحدة.

#### **الخلاصة:**

في ختام بحثنا الذي اشتغل نقاط تحليل نظرية يستند بعض منها إلى إطار مقاهيدي حول المدينة باعتبارها قاطرة أساسية للتنمية، أرتأيناها تناقش أفكاراً ضرورية، تحمل آليات لابد منها لترقية مدننا العربية، والاستئناس بالأدلة النظرية والتجارب التي تبنتها مدن متقدمة تكنت من تحقيق التنمية الشاملة على المستويين الحضري والاقتصادي، والدخول بقوة في حلبة التنافس الدولي في زمن العولمة الاقتصادية، ووزنة الاتصالات والمعلوماتية والتقنيات الحديثة في ميادين الإنتاج والتخطيط والتسبيير.

مدننا العربية أحوج من أي وقت مضى لخطط تطوير حضري، يستند إلى نظرة شاملة تثمن ما هو موجود من طاقات بشرية واقتصادية وبيئية، تدخل التقنية في مجالات الحياة والتحكم في استعمالها، كأساس لابد منه لتحقيق النمو والتنمية والتطور، وتحقيق أجود إطار حضري وأفضل نوعية حياة للسكان، وأنقى بيئة ومحيط حضري، يؤهل مدننا للتنافس مع الكثير من المدن المتقدمة في هذا العالم، لاسيما في ميدان جذب الاستثمارات في القطاعات الاقتصادية المختلفة وبخاصة الاستثمار في قطاع السياحة بالنظر إلى ما يزخر به عالمنا العربي من عوامل جذب سياحي، قد لا تتوافر بأماكن أخرى في العالم، فتفاعل موقعه الجغرافي الاستراتيجي، مع عمقه الحضاري والتاريخي كمهد للحضارات القديمة؛ يضيف إلى وجوده السياحي ميزة فريدة، تجعله مقصدًا هاماً ومتنوّعاً يشد إليه حركة السياحة العالمية.

**الهوامش:**

- 1- Jean-Paul LA CAZE, *Introduction à la planification urbaine*, Edition Du Moniteur, Paris, 1979, pp. 19-30
- 2- Op cit, LACAZE, p. 65
- 3- Mario POLESE, Jeanne M.WOLFE éd, *L'urbanisation des pays en développement*, Edition Economica, Paris, 1995, p. 345
- 4- Claude, CHALINE, «Les villes du monde arabe», Armand Colin, Paris, 1995, p. 98
- 5- Op cit, CHALINE, p. 112
- 6- الجزائر غداً، وثيقة صادرة عن وزارة التجهيز والتهيئة العمرانية، الجزائر، ١٩٩٥
- 7- Bachir, Tidjani, la problématique de l'habitat illicite, étude de quelques cas, in : géographie et aménagement, bulletin n° 11 de l'association de géographie et de l'aménagement du territoire, Oran, Algérie, 2005, p. 15
- 8- الشيخ محمود، زكريا، "الأحياء السكنية العشوائية بدمشق" مجلة المهندس العربي ، رقم ١١٩ ، دمشق ، ١٩٩٥
- 9- Antoine BAILLY, Jean Marie HURRIOT, *villes et croissance, théories, modèles, perspectives*, Edition Anthropos, Paris, 1999, p. 261
- 10- Op cit, Antoine BAILLY, p. 263
- 11- Marc LAVERGNE, *Dubaï ou la métropolisation incomplète d'un pôle en relais de l'économie mondiale*, cahier de la méditerranée, vol 64, p.3, [www.revel.nuice.fr](http://www.revel.nuice.fr)
- 12- ولاية الجزائر، المجلس الشعبي الولائي، الجزائر، ٢٠٠٥

١٣ - السكن القصدير بالجزائر، بناءً على معلومات وزارة السكن، ملف صدر بجريدة الخبر، الجزائر  
 بتاريخ ٢٠٠٧/١/٢

- Ali HAJIEDJ, Claude CHALINE, Jocelyne BUBOIS-MAURY, ALGER, Les nouveaux défis de l'urbanisation, Edition l'Harmattan, Paris, 2003.
- Jean PELLETTIER, Charles DELAFANTE, Villes et urbanisme dans le monde, Edition Armand Colin, Paris, 2000.

#### المراجع العربية:

- الجزائر غداً، وثيقة صادرة عن وزارة التجهيز والتهيئة العمرانية، الجزائر، ١٩٩٥
- الجزائر مدينة القرن ٢١، محافظة الجزائر الكبرى، الجزائر، ١٩٩٨
- السكن القصدير بالجزائر، بناءً على معطيات وزارة السكن، ملف صدر بجريدة الخبر، الجزائر  
 بتاريخ ٢٠٠٧/١/٢
- الشيف محمود، زكريا، "الأحياء السكنية العشوائية بدمشق" مجلة المهندس العربي، رقم ١١٩، دمشق، ١٩٩٥
- ولاية الجزائر، المجلس الشعبي الولائي، الجزائر، ٢٠٠٥
- فوزي، بودقة، الظاهرة الحضرية بالدن العربية الكبرى-حالة مدينة الجزائر، بحث متقدم إلى الملتقى الثالث للجغرافيين العرب، الجمعية الجغرافية السعودية، جامعة الملك سعود، الرياض، ٢٠٠٣
- فوزي، بودقة، المدن العربية بين التنمية وتنظيم النمو الحضري، مثال مدينة الجزائر، بحث مقدم إلى ندوة تنمية المدن العربية في ظل الظروف الدولية الراهنة، جامعة الدول العربية، مجلس وزراء الإسكان والعمير العرب، وزارة الإسكان والمرافق والتنمية العمرانية، القاهرة، مصر، ٢٠٠٦
- فوزي، بودقة، منظومة النقل الحضري والتنمية العمرانية المستدامة بمدينة الجزائر، بحث مقدم إلى ندوة التخطيط العماني وقضايا الحركة والملاور والنقل في المدن العربية، المعهد العربي لإنماء المدن-منظمة المدن العربية ومجلس مدينة حماه، حماه، سوريا، ٢٠٠٥

- فوزي، بودقة، نموذج التنمية العمرانية المستدامة بالجزائر، مقال منشور بالمجلة الجغرافية العربية العدد ٥٥، محكمة دولية، تصدرها الجمعية الجغرافية المصرية، القاهرة ٢٠٠٧.
- فوزي، بودقة، نظام المركزية وتحدي العمران بمدينة الجزائر، مقال منشور بمجلة علوم وتكنولوجيا، محكمة دولية العدد ٢٣، تصدرها جامعة متوري قسطنطينة، ٢٠٠٥.

الراجع الأجنبي:

- Ali HAJIEDJ, Claude CHALINE, Jocelyne BUBOIS-MAURY, ALGER, les nouveaux défis de l'urbanisation, Edition l'Harmattan, Paris, 2003
- Antoine BAILLY, Jean Marie HURRIOT, villes et croissance, théories, modèles, perspectives, édition Anthropos, Paris, 1999
- Antoine, BAILLY, l'organisation urbaine, théories et modèles, centre de recherche d'urbanisme, 2<sup>ème</sup> édition, p.r., Paris, 1987
- Bachir, TIDJAN, la problématique de l'habitat illicite, étude de quelques cas, in : géographie et aménagement, bulletin n° 11 de l'association de géographie et de l'aménagement du territoire, Oran, Algérie, 2005
- Claude, CHALINE, «Les villes du monde arabe», Armand Colin, Paris, 1996
- Fawzi BOUDAQQA, «étalement urbain de la périphérie algéroise», article paru in: Alger face au nouveaux défis de l'urbanisation, édition Harmattan, Paris, France, 2003
- Marc LAVERGNE, Dubaï ou la métropolisation incomplète d'un pôle en relais de l'économie mondiale, cahier de la méditerranée, vol 64, www.revel.nuice.fr
- Mario POLESE, Jeanne M.WOLFE éd, L'urbanisation des pays en développement, Edition Economica, Paris, 1995
- Jean-Paul LACAZE, Introduction à la planification urbaine, Edition Du Moniteur, Paris, 1979
- Jean PELLETTIER, Charles DELAFANTE, Villes et urbanisme dans le monde, Edition Armand Colin, Paris, 2000.
- UNDP, Reconceptualizing, governance for sustainable Human Development: Discussion paper 2, New York, 1997
- UNDP, Governance for sustainable Human, Development UNDP policy document, New York, UNDP, 1997