

## التطور الاقتصادي في جمهورية أذربيجان

بسم

معيدة بقسم العلوم السياسية

كلية الاقتصاد والإدارة (جامعة ٦ أكتوبر)

يُشار لجمهورية أذربيجان في التاريخ القديم بـ "أرض النار"، بسبب البراكين حتى حمل اسمها هذا المعنى ، فكلمة "أذر" تعني النار باللغة الفارسية، و "بيكان" تعني الأرض، وقد شهد اقتصاد أذربيجان في الانتقال من الشيوعية إلى الرأسمالية العديد من السياسات لتدعم مناخ الاستثمار، وبخاصة تهيئة المناخ للاستثمارات الأجنبية ولاسيما بعد سقوط "حائط برلين" ، حيث واجهت أذربيجان العديد من التحديات السياسية والاقتصادية<sup>(١)</sup>.

فبعد حصولها على الاستقلال في عام ١٩٩١ ، بدأت جمهورية أذربيجان اتخاذ العديد من السياسات في الميدان الاقتصادي ، وتبلورت التوجهات الرئيسية لهذه السياسة من خلال التحول إلى اقتصاد السوق والاندماج في الاقتصاد العالمي ، ومن جانب آخر فإن الموقف الجغرافي السياسي لأذربيجان ، على مفترق الطرق بين أوروبا وآسيا أسرع عن ظهور الخلافات حول موارد الغاز والنفط في بحر قزوين ، فضلاً عن العديد من التوترات السياسية والدينية.

ويمكن تتبع التطور الاقتصادي في أذربيجان في فترة ما بعد الاستقلال إلى فترتين رئيسيتين؛ الأولى من ١٩٩١-١٩٩٥ حيث تميزت بعدم وضوح الرؤية الاقتصادية، أما المرحلة الثانية بعد عام ١٩٩٦ ، فقد اتسمت باستقرار الاقتصاد الكلي والتنمية الاقتصادية ، ولهذا فعلى مدى السنوات العشر الماضية أصبحت أذربيجان واحدة من أسرع الاقتصادات نمواً في العالم، حيث مكنت احتياطيات الهيدروكربون الغنية والتخطيط الدقيق للبلاد من بناء الاقتصاد، ولاسيما بعد تنفيذ العديد من البرامج الاقتصادية في ضوء استراتيجية التنمية .



## مراحل التطور الاقتصادي لأذربيجان:

### ١- طفرة ما قبل النفط: التنمية الاقتصادية من الاستقلال إلى عام ٢٠٠٥

قبل عام ١٩٩١، كان لدى أذربيجان قاعدة اقتصادية واسعة إلى حد كبير، مع قطاعات صناعية وزراعية وخدمية متقدمة، حيث أدى الاستقلال إلى انهيار اقتصادي في أذربيجان كان من بين الأسوأ في ثروة الدول المستقلة (CIS). إذ أدى مزيج من تعطل التجارة، وفقدان التمويل من موسكو، والانتقال إلى اقتصاد السوق، من بين عوامل أخرى، إلى تقلص الناتج المحلي الإجمالي حتى عام ١٩٩٦، كما أسهم الصراع مع أرمينيا إلى تفاقم التدهور الاقتصادي .

وقد تم توقيع أول عقد نفطي كبير مع شركات دولية في عام ١٩٩٤، وتم زيادة حجم الاستثمارات الأجنبية المباشرة وبناء خط أنابيب النفط باكو - تبليسي - جيهران بعدة مليارات من الدولارات في الاقتصاد، واستأنف الاقتصاد النمو في عام ١٩٩٦ بسبب بدء الاستثمار النفطي من خلال اتفاقيات تقاسم الإنتاج الموقعة بين SOCAR وشركة النفط الحكومية، وشركات النفط الأجنبية للتنقيب والإنتاج.

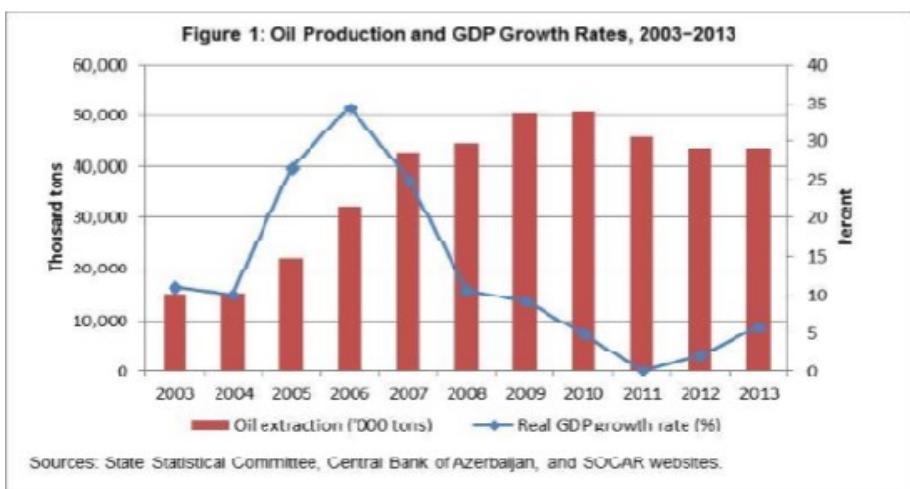
كما بدأ برنامج الاستقرار والإصلاح الهيكلي في عام ١٩٩٥، وحقق البرنامج استقرار الاقتصاد الكلي والاستقرار المالي من حيث نمو الناتج المحلي الإجمالي، والتحكم الأفضل في التضخم، وانخفاض العجز المالي، كما ساهم معدل النمو الاقتصادي السنوي البالغ ١٠٪ بين عامي ١٩٩٦ و ٢٠٠٥ في انخفاض حاد في معدل الفقر من ٦٨٪ في عام ١٩٩٥ إلى ٢٩٪ في عام ٢٠٠٥، حيث اعتبر البنك الدولي أن النمو الاقتصادي هو لصالح الفقراء، على الرغم من أن النمو كان يتركز في باكو، ومن بين الأدلة أن نمو الاستهلاك كان أعلى بالنسبة للعشريين الأفقر مقارنة بالعشرينات الأغنى، وتشمل العوامل التي أدت إلى الحد من الفقر :

- زيادات كبيرة في الحد الأدنى للأجور؛
- الزيادة السريعة في الأجور؛
- عمليات نقل هامة للميزانية إلى البرامج الاجتماعية؛
- زيادة التحويلات المالية، خاصة من الاتحاد الروسي<sup>(٢)</sup>.

## ٢ - الأداء الاقتصادي ٢٠٠٦ - ٢٠١٣ :

أدت الزيادة السريعة في إنتاج النفط إلى ارتفاع نمو الناتج المحلي الإجمالي في عامي ٢٠٠٦ و ٢٠٠٧، حيث بلغ متوسط النمو السنوي ٢٩,٨٪ قبل أن يتراجع إلى مستويات نمو بلغت نحو ١٠٪، وقد لوحظ تعرض الاقتصاد لتقلبات إنتاج النفط في عامي ٢٠١١ و ٢٠١٢، عندما انخفض نمو الناتج المحلي الإجمالي السنوي إلى ٠,١٪ و ٢,٢٪ على التوالي، بسبب انخفاض إنتاج النفط، وهو ما يوضحه الشكل رقم (١) الخاص بتطور انتاج النفط في الفترة من ٢٠٠٣ إلى ٢٠١٣ وفقاً لبيانات البنك المركزي الأذربيجاني.

(الشكل ١)



كما كانت معدلات نمو القطاع غير النفطي منذ منتصف العقد الأول من القرن الحالي أكثر ثباتاً وأقل تقلباً من معدلات نمو إجمالي الناتج المحلي الإجمالي، والتي تراوحت بين ١٪ و ٨٪ بين عامي ٢٠٠٥ و ٢٠١٣ باستثناء عام ٢٠٠٩ (نمو بنسبة ٣,٧٪ فقط). وفي الفترة من ٢٠١٠ إلى ٢٠١٣، كان نمو الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي أعلى من نمو الناتج المحلي الإجمالي للنفط. ويظهر تكوين الناتج المحلي الإجمالي حسب القطاع على مدى العقد الماضي تقدماً



ضئيلاً في التنويع بعيداً عن النفط، فقد أثرت الطفرة النفطية بوضوح على هيكل الاقتصاد، فقد شكلت الزراعة حوالي ١٦٪ من الناتج المحلي الإجمالي في عام ٢٠٠٠، وبحلول عام ٢٠١٣، انخفضت عائدات الزراعة إلى ٥٪ فقط، وحدث الامر ذاته بالنسبة للصناعات التحويلية، أما حصة القطاع الخاص من الناتج المحلي الإجمالي فقد بلغت أكثر من ٨١٪، ومع ذلك يعزى جزء كبير من حصة القطاع الخاص في الاقتصاد إلى النفقات العامة والعقود الحكومية، التي تمولها أساساً إيرادات صادرات النفط<sup>(٣)</sup>.

#### **شمولية النمو الاقتصادي:**

شهدت أذربيجان نمواً شاملًا منذ منتصف العقد الأول من القرن الحالي، وقد انخفض التفاوت منذ الطفرة النفطية، حيث انخفض مؤشر جيني - من المقاييس الهامة والأكثر شيوعاً في قياس عدالة توزيع الدخل القومي، وتعتمد فكرته على منحنى لورنزو، ويتميز معامل جيني بأنه يعطي قياساً رقمياً لعدالة التوزيع - بمقدار ٨ نقاط مئوية تقريباً من عام ٢٠٠١ إلى ٣٤٪ في عام ٢٠٠٨، ويعد متوسط فرق الدخل بين المدن والمناطق الريفية صغيراً إلى حد ما، حيث يبلغ مؤشر جيني ٣٣٪ للحضر و ٢٧٪ للمناطق الريفية<sup>(٤)</sup>، وكان نظام الحماية الاجتماعية عاملاً رئيسياً في المساهمة في الحد من الفقر والحد من عدم المساواة. وتتضمن برامج التحويلات الاجتماعية المؤيدة للفقراء الرئيسية المعاشات التقاعدية وبرنامج المساعدات الاجتماعية المستهدفة (TSA)، الذي يمثل حوالي ١٠٪ من التحويلات الاجتماعية ويفطي حوالي ٤٪ من السكان حالياً يحصل ٨١٪ من الأسرة الفقيرة وما يقرب من ٩٣٪ من الأسر الأقل دخلاً، على نوع واحد على الأقل من الدخل الاجتماعي، وخلص البنك الدولي إلى أن معدل الفقر كان سيبليغ حوالي ٢٥٪ في غياب التحويلات الاجتماعية<sup>(٥)</sup>.

ومن بين المؤشرات الأخرى التي أشد بها البنك الدولي بشأن النمو الاقتصادي؛ ارتفاع مشاركة القوى العاملة الريفية؛ وارتفاع متوسط المعاش التقاعدي من ٤٢٪ من مستوى الكفاف إلى ٩٥٪ في العقد الماضي. إذ كان للنمو تأثير واسع على استهلاك الأسر المعيشية في المناطق الحضرية والريفية، حيث كان نمو الإنفاق الاستهلاكي لصالح الفقراء في المناطق الريفية، هو نفسه تقريباً بالنسبة لجميع عوائد الدخل تقريباً في المناطق الحضرية.



ولكن على الرغم من ارتفاع نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي ونصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي، فإن قلة قليلة من الناس يمكنهم الوصول إلى الوظائف ذات الدخل الأعلى في قطاع التعدين (أي النفط)، والتي لا تنتج سوى ١,١٪ من الوظائف ولكنها تمثل أكثر من نصف الناتج المحلي الإجمالي. وتعمل غالبية القوى العاملة في قطاعات منخفضة الإنتاجية وقطاعات منخفضة. فالزراعة، على سبيل المثال، توظف ٣٨٪ من القوى العاملة ولكنها لا تشغّل سوى ٥,٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي، وبلغت الأجور في الزراعة ١١٨ يورو في المتوسط في عام ٢٠٠٩ مقارنة بمتوسط قدره ٨٩٥ يورو في قطاع التعدين، كما شوهدت تفاوتات في المناطق. فقد استحوذت باكو على ٧٨٪ من قيمة السلع المنتجة في عام ٢٠٠٩، علاوة على ذلك، فإن استدامة النمو الاقتصادي والشموليّة وبعض العوامل التي أدت إلى انخفاض كبير في مستوى الفقر (أي ارتفاع مستويات التحويلات الاجتماعية) هي موضع شك كبير بسبب الاعتماد الكبير على عائدات النفط<sup>(٦)</sup>.

### التحول الاقتصادي

يمكن تتبع التحول الاقتصادي من خلال عدة مؤشرات؛ فقد ظل اقتصاد أذربيجان يعاني من الركود إلى حد ما في العاشرين الماضيين. على الرغم من الإحصاءات الرسمية، لم يشهد مستوى التنمية الاجتماعية والاقتصادية تغيراً كبيراً، ففي عام ٢٠١٣، احتلت أذربيجان المرتبة ٧٦ في مؤشر التنمية البشرية، وبلغ الناتج المحلي الإجمالي للفرد حوالي ٧٨١٢ دولار في ذلك العام، وفي حين أن متوسط نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي في البلدان المتقدمة يتوافق مع متوسط المرتبات.

وعلى الرغم من الثروة النفطية الكبيرة، فإن غالبية السكان الأذربيجانيين يحصلون على رواتب منخفضة للغاية، وهذا يكفي لتغطية الاحتياجات الأساسية فقط، وهذه الرواتب هي في الغالب موحدة للوظائف المملوكة للحكومة، حيث تميل الرواتب في الشركات الخاصة إلى أن تكون أعلى، حيث يتم دفع أعلى الرواتب من قبل الشركات الأجنبية، وهذا يؤدي إلى فجوة كبيرة في الدخل بين السكان المتعلمين في الغرب والمتعلمين محلياً، فضلاً عن سكان الريف والحضر، ووفقاً لتقديرات البنك الدولي يبلغ مؤشر جيني لأذربيجان، الذي يقيس عدم المساواة في الدخل ٣٣,٧٪، كما يتمتع



الموطنون الذين لهم صلات بالنخبة الحاكمة بمزيد من الامتيازات ونمط حياة أفضل من بقية البلاد، ولا يزال معظم النازحين واللاجئين يعانون من الفقر. وعلى الرغم من أن معدل الفقر قد انخفض، وفقاً للبنك الدولي، ففي عام ٢٠١٣، كان ٥,٣ في المائة فقط من السكان يعيشون تحت خط الفقر

ومن الناحية القانونية، يحق للمرأة الحصول على نفس الحقوق مثل الرجل. ومع ذلك، بسبب العوامل الثقافية، يتم استبعادهن من مناصب القيادة، وكانت مهن النساء تقليدياً منخفضة القيمة، وكان الاستبعاد القائم على نوع الجنس واضحاً، وقد أدت الظروف المعيشية المتربدة، لا سيما في البلدات الريفية والمناطق الريفية، إلى هجرة عمالية عالية، وتشير التقديرات المحافظة إلى أن عدد المهاجرين المؤقتين أو الدائمين - بشكل رئيسي إلى روسيا - يبلغ حوالي ١,٥ مليون، لكن بسبب الأزمة الاقتصادية في روسيا، كان من المتوقع عودة بعض العمال المهاجرين من روسيا<sup>(٧)</sup>.

#### د- التحول الاقتصادي حتى ٢٠١٦

انخفض اقتصاد أذربيجان بشكل حاد في الفترة من ٢٠١٤-٢٠١٦، وذلك بسبب انخفاض أسعار النفط، كما انخفضت قيمة العملة المحلية "المانات" بأكثر من ١٠٠٪ في عام ٢٠١٦، حيث بلغ انخفاض الناتج المحلي الإجمالي ما يقرب من ٤٪. وارتفع التضخم متداولاً ١١٪ في يوليو ٢٠١٦، ووفقاً لبيانات الرسمية، وقد بلغ ١٢,١٪ بحلول عام ٢٠١٦.

#### التطور الاقتصادي عام ٢٠١٧ & ٢٠١٨

شكل عام ٢٠١٧ العديد من التحديات كبيرة على اقتصاد أذربيجان، حيث شهد تراجعاً بنسبة ٣,١٪ في عام ٢٠١٦، وهو أول نمو له في الناتج المحلي الإجمالي السلبي منذ عام ١٩٩٥، وقد أشارت تقديرات أولية للبنك الأوروبي للإنشاء والتعمير، إلى استمرار النمو السلبي في الاقتصاد الأذربيجاني للعام التالي يساوي ٥٪ في عام ٢٠١٧<sup>(٨)</sup>.

ومع ذلك أعلنت لجنة الدولة لجمهورية أذربيجان عن نمو إيجابي بنسبة ١٪ في الناتج المحلي الإجمالي في عام ٢٠١٧، جعلت بينة الركود مقتنة بالهبوط المستمر في أسعار النفط في أوائل عام ٢٠١٧، وهو من الأمور التي تبدو قاتمة للبلاد، التي



يعتمد اقتصادها بشكل كبير على قطاع النفط. أما التضخم، وفقاً للجنة الإحصائية الحكومية، فقد ظل مرتفعاً بنسبة ١٢,٩٪<sup>(٩)</sup> في غضون ذلك، يختلف نمو الأجور كثيراً عن معدل التضخم، مما يقلل من القوة الشرائية للسكان. وقد توقف اتجاه انخفاض نفقات ميزانية الدولة للعام ٢٠١٨ مع تعديل جديد في يوليو، بعد ارتفاع أسعار النفط. ووفقاً لوزارة المالية، فقد بلغ العجز في ميزانية الدولة المنفذة ١,١٤١ مليون مانات، أو ٤٦٧١ مليون دولار أمريكي<sup>(١٠)</sup>، ونتيجة لذلك، ما زال الإنفاق الحكومي المرتفع يعرقل التنمية في القطاع الخاص.

وقد أدت المشاكل المستمرة في القطاع المالي وفقدان الثقة لدى المصارف التجارية إلى حدوث المزيد من الفشل المصرفي، وإلى جانب ارتفاع أسعار الفائدة، أدى ذلك إلى انكمash كبير في الائتمان، ووفقاً لوكالة موديز للتصنيف الائتماني، فإن التصنيف الائتماني الجديد للعام ٢٠١٧ "يعكس ضعف الاقتصاد والنظام المالي الحكومي والنظام المصرفي نظراً لتقلب أسعار النفط"<sup>(١١)</sup>.

ثم بدأ التشريع الجديد الذي يهدف إلى جعل الجمارك والضرائب أكثر شفافية وكفاءة يظهر آثارها بطريقة إيجابي، ويطلب من أصحاب العمل أن يدفعوا للموظفين من خلال حساباتهم المصرفية، مما يقلل من إمكانية التهرب الضريبي، وتم تنفيذ خريطة الطريق الاستراتيجية لعام ٢٠١٦ التي حددت ١١ قطاعاً رئيسياً في أذربيجان إلى عام ٢٠١٧، حيث تم تحديد تصنيف "سهولة ممارسة أنشطة الأعمال" في أذربيجان في المرتبة السابعة والخمسين في العالم، بتطور عن عام ٢٠١٦ في المرتبة الخامسة والستين وفقاً لتقارير البنك الدولي، ويعود هذا التغيير الإيجابي إلى "تحسين الوصول إلى المعلومات الائتمانية"، وحماية المستثمرين من الأقليات، وتسهيل إنفاذ العقود عن طريق دفع الرسوم الإلكترونية وتحسين حل الإعسار<sup>(١٢)</sup>.

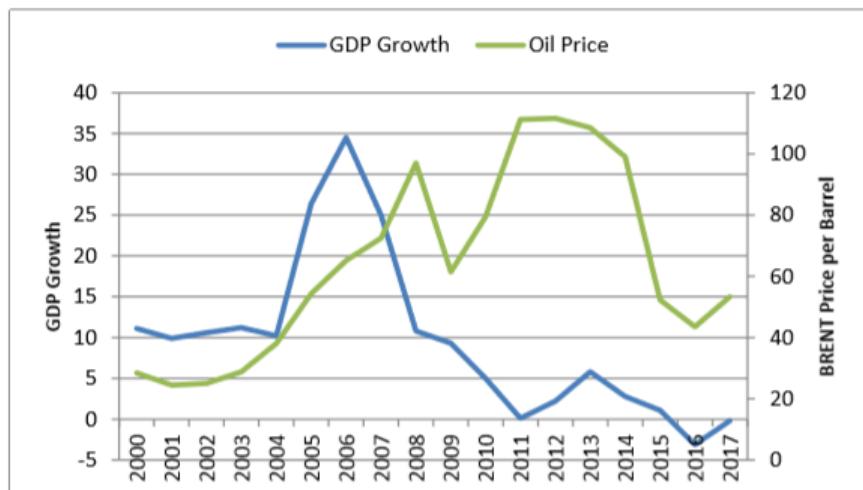
وفي "مؤشر التنافسية العالمي" للمنتدى الاقتصادي العالمي، انتقل ترتيب أذربيجان من المرتبة ٣٧ في الفترة ٢٠١٧-٢٠١٦ إلى ٤٧ في ٢٠١٨-٢٠١٧، ووفقاً لـ "تقرير التنافسية العالمية ٢٠١٨-٢٠١٧"، فإن أكبر العقبات أمام ممارسة الأعمال التجارية هي الوصول إلى التمويل، واللوائح التنظيمية للعملة الأجنبية، واللوائح الضريبية، والتضخم<sup>(١٣)</sup>، وقد أسفر افتتاح خط سكك حديد باكو - تبليسي -



كارس الذي يربط الصين بأوروبا بنتائج إيجابية إلى حد ما، حيث أصبحت البلاد ممراً لمسار التجارة بين الشرق والغرب، حيث تم تمديد "عقد القرن"، الذي وقع في الأصل عام ١٩٩٤، والذي يسمح للشركات الأجنبية بالاستثمار واستخراج النفط من حقل آذري - شيراكلي - جونشلي حتى عام ٢٠٥٠، وفقاً للوثيقة الموقعة من قبل رؤساء ٩ شركات نفطية، وتتجدر الإشارة إلى أنه وفقاً لاتفاقية الجديدة، ارتفعت أسهم شركة النفط الحكومية لأذربيجان (SOCAR) من ١١,٦٥٪ إلى ٢٥٪، وتحصلت الحكومة على علاوة سنوية تبلغ ٣,٦ مليار دولار خلال فترة ٨ سنوات<sup>(١٤)</sup>، وقد شهد الناتج المحلي الإجمالي لأذربيجان حالة من الركود في عام ٢٠١٧، فوفقاً لبنك التنمية الآسيوي، تقلص الاقتصاد بنسبة ١,٣٪ خلال النصف الأول من العام ٢٠١٧، والسبب الرئيسي انخفاض أسعار النفط إلى جانب انخفاض في إنتاج النفط، و يمكن توضيح العلاقة بين هذين المتغيرين من الرسم البياني الخاص بالعلاقة بين إجمالي الناتج المحلي وعائدات النفط في الفترة من ٢٠٠٠ إلى العام ٢٠١٧.

#### تطور العلاقة بين عائدات الناتج المحلي وعائدات النفط ٢٠١٧ - ٢٠٠٠

Diagram 1: Relationship between GDP Growth and Oil Rent in Azerbaijan



Source: World Bank, State Statistical Committee

\*We have used GDP Growth of January – November for the year 2017



ومن الواضح أنه بعد الانخفاضات في أسعار النفط، لم تستطع القطاعات البديلة التعافي من هيمنة قطاع النفط. ومع ذلك، بالمقارنة مع انكماش الناتج المحلي الإجمالي لعام ٢٠١٦، والذي كان -٣,١٪، فإن مؤشر العام ٢٠١٧ بدا أقل حدة. ومع ذلك، تجدر الإشارة إلى أن السبب الرئيسي هو الزيادة الطفيفة في أسعار النفط، مما أدى إلى زيادة النفقات الحكومية.

وفي يناير - نوفمبر من عام ٢٠١٧، كانت نفقات الموازنة أعلى بنسبة ١١٪ من النفقات في نفس الفترة من عام ٢٠١٦<sup>(١٠)</sup> ولم يقابل الانخفاض الحاد في صناعة النفط إلا زيادة جزئية في الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي وال الصادرات غير النفطية وانخفاض الواردات.

ولهذا يمكن القول أن الأداء الاقتصادي في عام ٢٠١٧ ظل يعاني في حالة ركود، ولكن وتيرة الانخفاض أبطأت الناتج المحلي الإجمالي بنسبة ٣,١ في المائة في عام ٢٠١٦ ولكن بنسبة ٠,٦ في المائة فقط على أساس سنوي في الأشهر التسعة الأولى من عام ٢٠١٧، حيث إن الانتعاش المتواضع في أسعار النفط وتعديل سياسات الاقتصاد الكلي تساعد على استقرار الاقتصاد.

ومن جانب آخر استكمال البنك الدولي لأذربيجان (IBA) إعادة هيكلة الديون الطوعية كجزء من خطة إعادة الهيكلة الأوسع للبنك، والتي تهدف إلى تنظيف الميزانية العمومية وإعداد البنك لخصخصته في نهاية المطاف.

وفي هذا الإطار اتخذت الجمهورية الأذربيجانية عام ٢٠١٨ العديد من السياسات لتعزيز استقرار الاقتصاد الكلي لتحسين الثقة في الأعمال، كتوجيه السياسات نحو خفض التضخم مع الحفاظ على مرونة سعر الصرف، والحفاظ على مكاسب الدمج المالي التي تحافت في عام ٢٠١٦ هذا بالإضافة إلى تنفيذ خرائط طريق الإصلاح بقوة، وتشمل الأولويات الرئيسية على المدى القصير إصلاحات الإدارة الضريبية لتعزيز القدرة على التنبؤ والعدل والامتثال لدافعي الضرائب، والخطوات الحاسمة لمعالجة عدم المساواة في الاقتصاد الكلي<sup>(١١)</sup>.



## المراجع

1. Jens Hölscher, " Azerbaijan in transition " , Institute Affari Internazionali, (vol12) , 2012, p2
2. Asian Development bank , " Economic development of Azerbaijan" report , 2014-2018, Available At: (<https://www.adb.org/sites/default/files/linked-documents/cps-aze-2014-2018-sd-02.pdf>), p2
3. Mosco, "Azerbaijan: Petro-powered Sovereign Strength" ,2012
4. IMF," Republic of Azerbaijan: Selected Issues", IMF Country Report No. 12/6,2012 , p2
5. Haron Onder, "Azerbaijan: Inclusive Growth in a Resource-Rich Country", A world bank study, 2014, p12.
6. European commission," social protection& social inclusion in Armenia, Azerbaijan, Georgia" , 2011, p16.
7. Bertelsmann Sifting's Transformation Index , " Azerbaijan country report" , 2016 , p20
8. European bank for Reconstruction & development, " Regional Economic Prospects in EBRD Countries of Operations report" , novumber2017, p7
9. State Statistical Committee of Azerbaijan, Inflation, Available At: (<https://www.stat.gov.az/news/index.php?id=3726?lang=en>)
10. President of Azerbaijan, "legislation on amendment on the 2017 state budget", July 2017, Available At: (<http://president.az/articles/24674>)
11. Moody's, "Global Credit Research", September 2017, Available At: ([https://www.moodys.com/research/Moodys-Azerbaijans-credit-profile-reflects-countrys-vulnerability-to-volatile-oil-PR\\_372002](https://www.moodys.com/research/Moodys-Azerbaijans-credit-profile-reflects-countrys-vulnerability-to-volatile-oil-PR_372002))
12. World Bank, Doing Business 2018, Available At: (<http://www.doingbusiness.org/~media/WBG/DoingBusiness/Documents/Annual-Reports/English/DB2018-Full-Report.pdf>)
13. World Economic Forum, The Global Competitiveness Report, Available At: (<http://www3.weforum.org/docs/GCR2017-2018/05FullReport/TheGlobalCompetitivenessReport2017%20%932018.pdf>)
14. Center of economic and social development, " The Economy of Azerbaijan in 2017: Assessment and Recommendations", 2017, p4
15. State Statistical Committee of Azerbaijan, Macro-economic indicators, January – November 2017, Available At: <https://www.stat.gov.az/news/macroeconomy.php?page=1>
16. Transition report, "Country Assessments: Azerbal jantransition report", 2017-2018,p1