

---

## **الكفاءة الذاتية المدركة وعلاقتها بالخطيط الإستراتيجي الشخصي والقدرة على اتخاذ القرار لدى طالبات الجامعة**

**إعداد**

**د/ هبة درويش أحمد العسال**  
دكتوراه الفلسفة في الاقتصاد المنزلي  
إدارة المنزل  
جامعة المنصورة

**أ/ د. إبراهيم إبراهيم أحمد**  
أستاذ علم النفس التربوي  
بقسم العلوم التربوية والنفسية  
وعميد كلية التربية النوعية - جامعة المنصورة

**مجلة بحوث التربية النوعية - جامعة المنصورة**  
عدد (٣٧) - يناير ٢٠١٥

---



## الكفاءة الذاتية المدركة وعلاقتها بالخطيط الاستراتيجي الشخصي والقدرة على اتخاذ القرار لدى طالبات الجامعة

إعداد

د/ هبه دروش أحمد العسال<sup>\*\*</sup>

أ/ د. إبراهيم إبراهيم أحمد<sup>\*</sup>

### ملخص البحث:

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على درجة الكفاءة الذاتية وعلاقتها بالخطيط الاستراتيجي الشخصي والقدرة على اتخاذ القرار لدى طالبات الجامعة ، وقد تكونت عينة الدراسة من (٢٠٠) طالبة من طالبات جامعة الحدود الشمالية بالملكة العربية السعودية، وقد استخدمت الدراسة مقياس الكفاءة الذاتية المدركة من إعداد الباحثان، مقياس التخطيط الاستراتيجي الشخصي من إعداد الباحثان، مقياس القدرة على اتخاذ القرار من إعداد الباحثان، وقد تم تطبيق الدراسة خلال الفصل الدراسي الأول للعام ٢٠١٤ / ٢٠١٥، واتبعت الدراسة المنهج الوصفي، وقد أشارت نتائج الدراسة إلى أن قيمة معامل الارتباط بين الكفاءة الذاتية المدركة والقدرة على التخطيط الاستراتيجي الشخصي لدى طالبات الجامعة هو .٥٢٠، وتوجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية .٠٠١، وبذلك يتحقق الفرض الأول، كما أظهرت أن قيمة معامل الارتباط بين الكفاءة الذاتية المدركة لدى طالبات الجامعة والقدرة على اتخاذ القرار لديهن هو .٣٠١، وتوجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية .٠٠١، وبذلك يتحقق الفرض الثاني، كذلك أظهرت نتائج الدراسة أن قيمة معامل الارتباط بين التخطيط الاستراتيجي الشخصي والقدرة على اتخاذ القرار لدى طالبات الجامعة هو .١٢٨، ولا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند أي مستوى معنوية وبذلك لا يتحقق الفرض الثالث.

### المقدمة :

كل إنسان مهما اختلفت درجة ثقافته أو خبرته أو تجاربـه له في مواجهة أمور الحياة طريقةـه الخاصة التي تختلف عن طرقـغيره من الناس ، والتي تبعـ من وجهـة نظرـه الخاصة إلىـ الحياةـ ومظاهرـهاـ المختلفةـ ، ووجهـةـ النظرـ الخاصةـ لكلـ فردـ يشكلـهاـ ويصوغـهاـ تكوينـهـ العقليـ والنفسيـ والماديـ أيـ فيـ جملـةـ موجـةـ تكوينـهـ الفلـسفـيـ ، فـكـلـ مـاـ مـهـماـ قـلـ حـظـهـ مـنـ الفـهمـ أوـ الثـقـافـةـ لـهـ فـلـسـفـتهـ الخامـصـةـ وإنـ لمـ يـدرـكـ ذـلـكـ إـدـراكـاـ وـاعـياـ ، هـذـهـ الـفـلـسـفـةـ يـكتـسـبـهاـ إـلـيـانـسـانـ وـيـكونـهـ نـتـيـجـةـ لـتـأـثـيرـ

\* أستاذ علم النفس التربوي بقسم العلوم التربوية والنفسية وعميد كلية التربية النوعية - جامعة المنصورة

\*\* دكتوراه الفلسفة في الاقتصاد المنزلى - إدارة المنزل جامعة المنصورة

عوامل كثيرة خاصة وعامة، مباشرة وغير مباشرة، مادية ومعنوية، فردية وجماعية، بل يمكننا أن نقول أيضاً عوامل محلية وعالمية . ( درية أمين ، احسان البقلي ، ٢٠٠٢ )

وتلعب الكفاءة الذاتية المدركة لـ الفرد دوراً كبيراً في بناء نظرته حول نفسه ، وفي اتخاذ قراراته ومستوى نجاحه في عمله، حيث تؤثر توقعات الكفاءة الذاتية على ثلاثة مستويات من السلوك، هي: اختيار الموقف ، الجهد الذي يبذله الفرد والمثابرة في السعي للتغلب على الموقف . ( سامر رضوان ، ١٩٩٧ )

فالكفاءة الذاتية المدركة تعتبر أحد محددات التعلم المهمة والتي تعبّر عن مجموعة من الأحكام لا تتصل بما ينجذبه الفرد فقط ، ولكن بالحكم على ما يستطيع إنجازه ، فالكفاءة الذاتية ليست مجرد مشاعر عامة ولكنها تقويم من جانب الفرد لذاته مما يستطيع القيام به ، ومدى مثابرته ، ومقدار الجهد الذي يبذله ، ومدى مرونته في التعامل مع المواقف الصعبة والمعقدة ومقدار مقاومته للفشل ( رامي يوسف ، ٢٠١٣ )

وببدأ إدراك الفرد لفاعليته الذاتية من مراحل مبكرة من حياته تبدأ في مرحلة الطفولة المبكرة وتمتد عبر سنوات حياته كلها ، فكلما أدرك الفرد بأنه ينال استحسان الآخرين لاسيما الوالدين والمعلمين والأقران لسلوكه الاجتماعي الناجح معهم كلما شعر بالقيمة والكفاية والاقتدار ، في حين أن افتقار الفرد لمهارات التفاعل الاجتماعي الناجح مع الآخرين يدفعه في كثير من الحالات للانسحاب والشعور بالوحدة والعزلة وعدم التقبل والعجز ، وبالتالي تضعف مقاومة الفرد فينهار تحت وطأة أي ضغوط نفسية الأمر الذي ينعكس سلباً على مستوى الإنجاز والنجاح لديه . ( رامي يوسف ، ٢٠١٣ )

ويشير باندورا Bandura في كتابه أسس التفكير والأداء بأن الكفاءة الذاتية المدركة تؤكد على معتقدات الفرد في قدرته على ممارسة التحكم في الأحداث التي تؤثر على حياته، فالكفاءة الذاتية المدركة لا تهتم فقط بمهاراتها التي يمتلكها الفرد ، وإنما بما يستطيع الفرد عمله بمهاراتها التي يمتلكها . ( يوسف قطامي ، ٢٠٠٤ )

فالكفاءة الذاتية هي القدرة الإجرائية المدركة والتي لا ترتبط بما يملكه الفرد وإنما يابيهاته بما يستطيع عمله مهما كانت المصادر المتوافرة ، فلا يسأل الفرد عن درجة تتمتعه بالقدرات ، ولكن عن قوة ثقته بقدراته على تنفيذ الأنشطة المطلوبة في ظل متطلبات الموقف ، ويعكس تقييم الأفراد لكتفافتهم الذاتية مستوى الصعوبة التي يعتقدون أنهم سيواجهونها ، وتعتمد الكفاءة الذاتية المدركة في جزء منها على إدراك الذات وهي الصورة التي يطورها الفرد عن نفسه حيث تؤثر في مستوى الجهد المبذول في أداء المهام .

ويرى باندورا ( ١٩٩٧ ) أن مقاييس الكفاءة الذاتية المدركة تقيس ثقة المفحوصين في قدرتهم على إنجاز مستويات متباعدة من المهام . ( Bandura ، ٢٠٠٧ )

ويرى الباحثان أن الكفاءة الذاتية تعد من الأبعاد المهمة في الشخصية الإنسانية لما لها من أثر كبير في سلوك الفرد وتصرفاته، حيث تلعب الكفاءة الذاتية المدركة دوراً رئيسياً في توجيه السلوك

وتحديده، فالطالب عندما تكون لديه فكرة عن نفسه بأنه ذكي ومواطِب ومجتهد يميل إلى التصرف بناءً على هذه الفكرة والعملية تبادلية حيث أن السلوك الذي يمارسه الفرد يؤشر في الطريقة والكيفية التي يدرك فيها ذاته، ومن ثم قدرته على القيام بالتخفيط لمستقبلة وأن تكون لديه رؤية واضحة لما يريد أن يكون عليه في المستقبل، فعملية التخفيط ليست قاصرة على المستوى القومي وإنما تشمل المستوى الإقليمي والعالمي كما يشمل مستوى المنظمات بل والمستوى الشخصي.

والتخفيط هو وضع مناهج علمية وعملية تكفل إذا ما أحسن اختيارها وتنفيذها الوصول إلى تحقيق الأغراض المنشودة، فقد صاحب النهضة الفكرية والعلمية في بلادنا إدراك واع لأهمية التخفيط بحيث شمل جميع أوجه النشاط الإنساني في مجتمعنا، كما أصبح علماً قائماً بذاته يُدرس في الكليات العملية والنظرية على حد سواء، فقد ثبت بالتجربة أن العمليات الحيوية المختلفة يتعذر إتمامها على الوجه الصحيح في عمليات التنمية الاقتصادية والعلمية والإجتماعية على وجه الخصوص بدون التخفيط.

ويشير الباحثان إلى أن التخفيط بصفة عامة هو وسيلة لتحقيق التوازن الإجتماعي والإقتصادي بل وأيضاً التوازن الشخصي والإرتقاء بمستواها في جميع أطوار الحياة المختلفة، فلكي ينجح الفرد في القيام بمسؤولياته وتحقيق أهدافه يجب أن يكون لديهوعي تخفيطي وكيفية تطبيقه وذلك لتحقيق أقصى إشباع ممكن لجميع احتياجاته وهذا يعتمد على مدى إدراك الفرد لذاته والصورة التي يصورها الفرد عن نفسه ومدى قدرته على بذل الجهد المطلوب.

ويتفق كثير من المختصين على أن حل كثیر من المشكلات الإدارية والإجتماعية والإقتصادية والشخصية يمكن في القدرة على إتخاذ القرارات الرشيدة، وإتخاذ القرارات الرشيدة يجب أن يكون عند متخد القرار قدرًا من إدراك الذات والتخفيط المسبق.

### مشكلة الدراسة

تعد التوقعات الذاتية بعداً من أبعاد الشخصية التي تتمثل في القناعات الذاتية والقدرة على السيطرة على المتطلبات والتغلب على المشكلات الصعبة التي تواجه الفرد، وذلك من خلال تصرفاته الذاتية، وترتبط هذه الكفاءة بما يعتقد الفرد حول إمكاناته في التعامل مع المثيرات البيئية، وهذا التعامل هو نوع من المهام التي يجب على الفرد القيام بها إزاء تلك المثيرات البيئية (حامد زهران ، ٢٠٠٣ ،).

ومما لا شك فيه وجود علاقة بين التطورات العلمية وكثرة التغيرات الاجتماعية ومدى قدرة الفرد وكفاءاته الذاتية المدركة في استيعاب ذلك التطور السريع، وبالتالي مدى تأثر كفاءاته الذاتية بتلك التغيرات المتعاقبة والمتسرعة، وما تشكله من ضغوط ومشكلات نفسية وأخلاقية واجتماعية في مختلف جوانب الحياة.

ويشكل طلبة الجامعة أهم فئة من فئات المجتمع فهم أكثر شرائح المجتمع قدرة على البذل والعطاء بحكم تكوينهم الجسمي الذي يجعلهم في عنفوان الحيوية والنشاط لذا تعد المرحلة

الجامعة مرحلة دقيقة حيث يقف الشباب الجامعي على مفترق الطريق بين المراهقة المتأخرة والرشد المبكر ويعمل جاهداً من أجل الاستقلال بذاته والانتماء لجماعة الراشدين، فالتربيـة الصحيحة التي يسعى إليها التعليم الجامعي هي إيجاد العقلية السليمة وخلق الثقة بالنفس، فضلاً عن أنها تؤدي دوراً فاعلاً في حياة كل فرد إذ تؤثـر في كيانه النفسي حيث تشتمل على الكثير من خصائص الشخصية التي تميز الفرد عن الآخر. (سالي علوان ، ٢٠١٣)

إن الصورة التي يكونها الفرد عن امكانياته العقلية والمعرفية التي تطورت عبر التنشئة الاسرية والمواصفات الحياتية والخبرات السابقة التي تفاعل معها تزوده بتصور يحدد فيه توقعاته للنجاح أو الفشل الذي يواجهه عند تعرضه لواقف وخبرات معينة، وبالتالي فإن مفهوم الكفاءة الذاتية المدركة ي العمل الدوافع نحو النجاح اذا كانت الخبرات السابقة ناجحة، ونحو الفشل اذا كانت الخبرات السابقة محبطـة، ويعتمـد الفرد في تطوير مفهوم كفاءته الذاتية المدركة على المقارنـات التي يجريـها بين مـالـديـه من قـدرـات وامـكـانـات واسـتـعـادـات وبيـن قـدرـات رـفـاقـه وامـكـانـاتـهم واستـعـادـاتـهم (فتحي الزيـات ، ٢٠٠١)

ونظراً لأهمية معتقدات الفرد عن كفاءته الذاتية في بناء شخصيته والتبنـى بسلوكـه في المستقبل وقدرتـه على التخطيط لكافة مراحل حياته وتأثير ذلك على قدرـته على اتخاذ القرارات الحياتـية، ولـما لهذا الموضوع من أهمية وتأثير على حـيـاةـالـفـرـدـ فقد دفع ذلك الباحـثـانـ لـإـجـرـاءـ درـاسـةـ الكـفـاءـةـ الذـاتـيـةـ المـدـرـكـةـ وـعـلـاقـتـهاـ بـالـخـطـيـطـ الإـسـتـرـاتـيـجيـ الشـخـصـيـ والـقـدـرـةـ عـلـىـ إـتـخـادـ القرـارـ لـدىـ طـالـبـاتـ الجـامـعـةـ.

ومن هنا يمكن تحديد مشكلة البحث من خلال التساؤلات التالية :

١. ما مستوى الكفاءة الذاتية المدركة لدى طالبات الجامعة ؟
٢. ما مدى وعي طالبات الجامعة بأهمية التخطيط الإستراتيجي الشخصي لدى طالبات الجامعة ؟
٣. ما علاقة الكفاءة الذاتية المدركة بالخطيط الإستراتيجي الشخصي لدى طالبات الجامعة ؟
٤. ما علاقة الكفاءة الذاتية المدركة بالقدرة على اتخاذ القرار لدى طالبات الجامعة ؟
٥. ما علاقة التخطيط الإستراتيجي الشخصي بالقدرة على اتخاذ القرار لدى طالبات الجامعة ؟

#### أهمية الدراسة :

١. تتناول الدراسة الحالية مفهوم الكفاءة الذاتية المدركة حيث تندرج الدراسات والبحوث العربية التي تناولت هذا المفهوم .
٢. إلقاء الضوء على أهمية تدعيم الكفاءة الذاتية المدركة وتكاملها وتكامل محدداتها لما لها كبير الأثر على جميع جوانب الحياة .
٣. أن الكشف عن الكفاءة الذاتية المدركة يعد من أهم الأسس التي يقوم عليها التخطيط الإستراتيجي الشخصي والقدرة على اتخاذ القرار .

٤. وترجع أهمية الدراسة الحالية لتناولها عملية إتخاذ القرار التي تعد من الأنشطة الأساسية في حياتنا المعاصرة وقد أدت التطورات الاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية إلى ظهور مواقف تتطلب من الفرد إتخاذ قرارات مهمة تتعلق بعلاقاتهم وبحياتهم الأسرية ومسارتهم العلمية والمهنية .

### أهداف الدراسة :

١. الوقوف على العلاقة بين الكفاءة الذاتية المدركة لدى طالبات الجامعة والتخطيط الإستراتيجي الشخصي
٢. معرفة العلاقة بين الكفاءة الذاتية المدركة والقدرة على إتخاذ القرار لدى طالبات الجامعة .

### مصطلحات الدراسة:

#### • الكفاءة الذاتية المدركة :

يعد مفهوم الكفاءة الذاتية المدركة من مفاهيم علم النفس الحديثة حيث أشار إليه باندورا في نظرية التعلم الاجتماعي المعرفي، والذي يرى أن معتقدات الفرد عن فاعليته الذاتية تظهر من خلال الإدراك المعرفي للقدرات الشخصية والخبرات المتعددة، سواء المباشرة أو غير المباشرة، ولذا فإن الفاعلية الذاتية يمكن أن تحدد المسار الذي يتبعه الفرد كإجراءات سلوكية، إما في صورة إبتكارية أو نمطية، كما أن هذا المسار يمكن أن يشير إلى مدى اقتناع الفرد بفاعليته الشخصية وثقته بإمكاناته التي يقتضيها الموقف ( رامي يوسف ، ٢٠١٠ ، )

عرفها فتحي الزيات " أنها اعتقاد الفرد لمستوى فاعلية امكاناته أو قدراته الذاتية، وما تنتهي عليه من مقومات عقلية معرفية، انفعالية وحسية فسيولوجية عصبية، لمعالجة الموقف والمهام أو المشكلات أو الأهداف الأكademie والتأثير في الأحداث لتحقيق انجاز في ظل المحددات البيئية القائمة". (فتحي الزيات، ٢٠٠١)

فالكفاءة الذاتية هي القدرة الإجرائية المدركة والتي لا ترتبط بما يملكه الفرد وإنما بآيمانه بما يستطيع عمله مهما كانت المصادر المتوافرة فلا يسأل الفرد عن درجة تمنعه بالقدرات، ولكن عن قوة ثقته بقدرتها على تنفيذ الأنشطة المطلوبة في ظل متطلبات الموقف . ويعكس تقييم الأفراد لكتفاصهم الذاتية مستوى الصعوبة التي يعتقدون أنهم سيواجهونها ( Bandura, 2007 ) .

ويتبني الباحثان تعريف باندورا Bandura للكفاءة الذاتية المدركة

#### • تعريف التخطيط الاستراتيجي الشخصي :

التخطيط الاستراتيجي : هو العملية التي يتم من خلالها وضع الاستراتيجية الشخصية وتتضمن التحليل الاستراتيجي والاختيار الاستراتيجي وتحديد البدائل، ويعنى بإيجاد الترابط والتناسق بين الأهداف الاستراتيجية والمرحلية والأهداف قصيرة الأجل بما يضمن أن كافة الجهود المتداولة تصب تجاه تحقيق الأهداف الشخصية المحددة بأفضل السبل والتكليف . ( محمد أبو صالح ، ٢٠١١ ، )

يعرف الباحثان التخطيط الإستراتيجي الشخصي إجرائيا بأنه : كل الوسائل والأفكار التي تساعد الفرد في تحديد هدفه ومن ثم الوصول إلى غاياته عبر أحسن استغلال للفرص والموارد المتاحة.

#### • اتخاذ القرار :

يعرفها العزاوي (٢٠٠٦) بأنها كل الطرق التي تتم من خلالها المفاضلة بين حلول بديلة لمواجهة مشكلة معينة وإختيار الحل الأمثل من بينها .

وفي ضوء ما سبق يعرف الباحثان القدرة على إتخاذ القرار إجرائيا بأنها الطرق التي تستطيع الطالبة من خلالها الفصل بين الإختيارات المتاحة والتفضيل بينها بناء على صناعة مسبقة ومبنية على معلومات دقيقة وكافية .

#### الإطار النظري:

اقترح باندورا ( Bandura 1977 ، ) فكرة الكفاءة الذاتية كنظرية في التغير السلوكي معتمدًا على افتراض رئيسي بأن الإجراءات السيكولوجية مهما كان شكلها تعمل كوسائل لخلق وتنمية توقعات الكفاءة الذاتية، وضمن هذه الرؤية يميز باندورا بين توقعات الكفاءة وتوقعات الناتج، فالأولى هي إيمان الفرد بقدراته على أداء السلوك المطلوب لتحقيق النتائج، أما الثانية فهي تقديره أن هذا السلوك سوف يؤدي إلى نتائج معينة.

وفي وقت لاحق عرف باندورا (Bandura 1994) الكفاءة الذاتية بأنها معتقدات الناس حول قدراتهم على القيام بمستويات معينة من الأداء، الذي يتحكم في أحداث تؤثر على مجرى حياتهم، ويمكن أن تنشأ هذه المعتقدات من خبرات التمكّن الناتجة عن الانجاز والنجاح المسبق، والخبرات البديلة من خلال ملاحظة الشخص لنجاح الآخرين الماثلين له في أعمال مشابهة ، فالاقتداء بالنماذج الاجتماعية يوفر معييراً يحكم الشخص على نفسه من خلالها، كما أن الإقناع بالإجماع يعزز الإحساس بالكفاءة، إذ يتم إقناع الأفراد بأنهم يمتلكون مقومات النجاح لتنفيذ الأنشطة المطلوبة، مما يدفعهم لمساعدة الجهد والمراقبة، و يتطلب ذلك تهيئه المواقف الملائمة التي تهيئ فرص النجاح و تتنادي احتمالات الفشل، كما يعتمد الناس جزئياً على حالتهم العاطفية والجسمية في الحكم على قدراتهم، فالمزاج الايجابي يدعم الكفاءة الذاتية المدركة، بينما المزاج اليائس يضعفها، و الاستثناء العاطفية تضعف الأداء، وتقلل من توقعات النجاح .

ويختلف مفهوم الكفاءة الذاتية عن مفهوم الذات حيث تشير الكفاءة الذاتية إلى تقييم الفرد لكتفيته أو قدرته على أداء مهمة خاصة في سياق محدد، بينما مفهوم الذات يعتبر أكثر عمومية وأقل تأثراً بالسياق، ويشمل تقييم هذه الكفاءة، والإحساس بالجدارة الذاتية المرتبطة بها، وقد لا يرتبط المفهومان بعضهما، فالطالبة قد تشعر بكفاءة عالية في الرياضيات، دون أن يصاحب ذلك إحساس ايجابي بالجدارة الذاتية، ربما لأنها غير فخورة بإنجازها في هذا المجال مثلا. ( Pajares, ١٩٩٧ )

كما يعتمد مفهوم الذات على معايير البيئة الثقافية الاجتماعية، بينما الكفاءة الذاتية ليس لها انعكاسات ثقافية، ويستفسر عن معتقدات الكفاءة الذاتية بسؤال هل أستطيع؟ والإجابة تحدد مدى الثقة بالنفس في إنجاز مهمة معينة، بينما مفهوم الذات يطرح أسئلة حول الكينونة والشعور، والإجابة تكشف عن درجة الإيجابية والسلبية التي ينظر بها الفرد لنفسه (Pajares& Schunck, 2001)

معتقدات الكفاءة الذاتية تحدد كيف يشعر الناس ويفكرن ويفزون أنفسهم ويتصرون، فمن يملك الثقة العالية يتحدى المهام الصعبة ولا يتجرأ، ويواجه الفشل، وبالعكس من لا يملك الثقة يشك في قدراته، ويقع ضحية للتوتر والاكتئاب. (Bandura,1994)

ويرى فتحي الزيات أن الكفاءة الذاتية تحدد الاختيارات التي يبديها الناس، وحجم الجهد المطلوب، ومدى المثابرة اللازمة لتحقيق الأهداف، ودرجة الثقة ومستوى القلق المصاحب لأداء المهام. (فتحي الزيات, 2001)

بالنسبة للطلاب، تؤثر معتقدات الكفاءة الذاتية على دافعيتهم الأكademie، وعلى استخدامهم لاستراتيجيات التعلم المنظم ذاتياً، وبالتالي على نجاحهم الأكاديمي، فالطلاب الذين يؤدون أعمالهم بثقة، يتصفون بالجد والمثابرة ومواجهة الصعاب وبالتالي تحقيق الانجازات. ( Pajares, 2002 ) .

كما يتفوق الطلاب مرتفعـي الكفاءة الذاتية على منخفضـي الكفاءة الذاتية في مهارات ما وراء المعرفة مثل تحديد الأهداف، ووضع الخطط، والتحكم والراقبة، والتقويم الذاتي . ( محمد الوطبان, 2005 )

فالكفاءة الذاتية تتوسط في تأثير المهارة والخبرة السابقة والقدرة الذهنية على التحصيل، وتؤثر على عمليات التنظيم الذاتي مثل وضع الأهداف ومراقبة الذات وتقييمها واستخدام الاستراتيجيات، وتوصف العلاقة بين الكفاءة الذاتية والتحصيل بأنها علاقة جدلية متبادلة. ( Semmar,2006 ، 2001 ) ( Pajares& Schunck.

كما ترتبط الكفاءة المرتفعة بالقدرة على ضبط الوقت وأداء المهام واستخدام استراتيجيات تعلمية مثل التنظيم والإحكام والنقد . ( Bembenutty,2007 )

وتعرف سالي علوان ( ٢٠١٣ ) الكفاءة الذاتية المدركة بأنها معرفة الفرد لتوقعاته الذاتية في قدرته للتغلب على المهمات المختلفة وبصورة ناجحة، وتتمثل بقناعته الذاتية في قدرته على السيطرة والتغلب على المشكلات الصعبة التي تواجهه.

#### الفاعلية الذاتية :

تعد الفاعلية الذاتية من أبرز المفاهيم التي قدمها باندروا محاولاً من خلالها تأكيد دور العوامل الاجتماعية والمعرفية في التعلم وما يحدث بينها من تفاعل ، وعرفها بأنها معتقدات

الفرد حول قدرته على تنظيم الأفعال المطلوبة لإدارة الموقف المستقبلية وتنفيذها .  
( Bandura, 1995, 5-8)

إنها ثقة الفرد بقدراته على تنظيم وتنفيذ مهاراته المعرفية والسلوكية والاجتماعية  
الضرورية للأداء الناجح في مهمة ما، أو معتقدات الفرد حول قدراته على تنظيم وتنفيذ  
المخططات العملية المطلوبة لإنجاز الهدف المراد ( Bandura, 1997, 22).

والفاعلية الذاتية تعمل كمعينات ذاتية أو كمعوقات ذاتية في مواجهة المشكلات .  
فالفرد الذي لديه إحساس قوي بفعاليته الذاتية يرى كجزءاً اهتمامه عند مواجهته المشكلة على  
تحليلها بغية الوصول إلى حلول مناسبة له ، أما إذا تولّد لديه الشك بفعاليته الذاتية فسوف  
يتجه تفكيره نحو الداخل بعيداً عن مواجهة المشكلة ، فيركز على جوانب الضعف وعدم الكفاءة  
وتوقع الفشل .

كما يؤكد باندروا . ( Bandura, 2000,p.p 75) أن أهمية الفاعلية الذاتية تنبع من  
تأثيرها في مظاهر متعددة من سلوك الفرد وتتضمن بالتحديد:

- اختيار النشاطات : حيث يختار الفرد النشاطات التي يعتقد بأنّه سوف ينجح فيها،  
ويتجنب تلك التي يعتقد أنّه سوف يفشل في حلّها.
- التعلم والإنجاز : فالأفراد ذوو الإحساس المرتفع بالفاعلية الذاتية يميلون إلى التعلم  
والإنجاز أكثر من نظرائهم ذوو الإحساس المنخفض.
- الجهد المبذول والإصرار : يميل الأفراد ذوو الإحساس المرتفع بالفاعلية الذاتية إلىبذل جهود  
أكبر عند محاولتهم إنجاز مهام معينة، وهم أكثر إصراراً عند مواجهة ما يعيق  
تقدّمهم ونجاحهم . أما الأفراد ذوو الإحساس المنخفض بالفاعلية الذاتية فيبذلون جهداً  
 أقل في أداء المهام، و يتوقفون بسرعة عن الاستمرار في العمل عند مواجهة عقبات تقف  
 أمام تحقيق المهمة.

#### خصائص فاعلية الذات :

هناك خصائص عامة لفاعلية الذات وهي :

١. مجموعة القرارات والمعتقدات والمعلومات عن مستويات الشخص وإمكانياته ومشاعره .
٢. ثقة الشخص في أداء عمل ما بجدارة .
٣. توفر قدر من الإمكانية سواء كانت فيزيولوجية أم عقلية أم نفسية، مع وجود دافعية  
في الموقف .
٤. توقعات الشخص لأداء العمل في الحاضر والمستقبل .
٥. الإعتقاد بأن الشخص يمكنه تنفيذ أحداث مطلوبة، أي أنها تشمل المهارات الممتلكة من طرف  
الشخص، وحكمه على ما يمكنه القيام به، مع ما يتوفّر لديه من مهارات .
٦. ليست سمة ثابتة في السلوك الشخصي، أي أنها مجموعة من الأحكام لا تتصل بما يقوم به  
الفرد فقط، بل تشمل أيضاً الحكم على ما يمكن تحقيقه، وأنها نتيجة للقدرة الشخصية .

٧. أنها تنمو من خلال تفاعل الفرد مع البيئة ومع الآخرين، كما أنها تنمو بالتدريب واكتساب الخبرات المختلفة .

٨. أنها ترتبط بالتوقع والتنبؤ وليس بالضرورة أن تعكس توقعات قدرة الشخص وإمكاناته الحقيقية، فمن الممكن أن تكون إمكاناته قليلة ولديه توقع بفاعليّة ذات مرتفعة .

٩. تتحدد بعدة عوامل مثل : صعوبة الموقف، كمية الجهد، مدى مواطنة الشخص .

١٠. هي إدراك وتوقع مترجم إلى بذل جهد وتحقيق نتائج منشودة .

### **الخطيط الإستراتيجي الشخصي :**

يعتبر التخطيط أسلوباً متميزاً للحياة يقوم على أساس الترتيبات التي يتخذها الإنسان في حاضره لكي يواجه بها ظروف مستقبله، لتحقيق أهداف يصبو إليها ومن خلاله يستطيع الإنسان رسم صورة للمستقبل والتنبؤ بما يمكن أن يكون عليه الحال وأعداد العدة لمواجهة الأحداث والظروف التي يتوقع الإنسان حدوثها . (محمد عبد النبي ، ١٩٩٦)

فالخطيط ذو أهمية كبيرة فهو الطريق لتحقيق الهدف وينبع الإسراف والإزدواج ويوفر الكثير من الجهد والمالي، ويقوم على دراسات واسعة وإفتراضات وتنبؤات متعددة تكون في ذهن المخططين عند وضعهم الخطط، فلا يكون العمل إرتجالياً ينساب طبقاً لمبدأ التجربة والخطأ بل يقوم على دراسات واسعة، لذلك ترى المخططين يضعون خططاً بديلة تتناسب مع الظروف والأحوال . (السيد عليوة ، ٢٠٠١)

### **مفهوم الإستراتيجية :**

الإستراتيجية حسب تعريف "هنري منتزيرج" هي الخطوة أو الإتجاه أو منهج العمل الموضوع لتحقيق هدف ما وهي المراحل أو الجسر الذي يأخذنا من هنا إلى هناك وهي الأسلوب وتعني بذلك نمط أو طريقة العمل والثبات على سلوك معين . (طارق محمد و محمد أكرم ، ٢٠٠٤)

### **الخطيط الإستراتيجي :**

قرارات ذات أثر مستقبلي، عملية مستمرة ومتغيرة ذات فلسفة إدارية، ونظام متكامل (هيكل + موازنات + نظم + برامج تنفيذية + إجراءات ...) (طارق محمد و محمد أكرم ، ٢٠٠٤)

### **خطوات التخطيط :**

يشير أحمد خاطر (٢٠٠١) إن التخطيط بوصفه أحد الأساليب العلمية يخضع لمقتضيات ومتطلبات المنهج العلمي وذلك بإتباع نفس المراحل والعمليات التي يخضع لها الأسلوب العلمي والتي لا تعود أن تكون مرحلة الدراسة والتشخيص والعلاج، ولكنها وحسب كل تخصص تأخذ مسميات تتفق وطبيعة العمل وفي مجال الإدارة تتخذ هذه المراحل مسميات من بينها :

١. جمع البيانات والمعلومات عن المواقف أو المشكلات التي سوف تتصدى لها باستخدام التخطيط لإتخاذ الحلول المناسبة .

٢. تحديد الأهداف المراد الوصول إليها، وتحديد الامكانات المتوفرة والماتحة والتي يمكن توظيفها لتحقيق هذه الأهداف .

٣. محاولة التواءمة بين الحاجات والموارد او البديل الماتحة ودراسة تكلفة كل بديل من حيث الوقت والجهد والمالي .

٤. اختيار البديل المناسب والاستراتيجية المناسبة بما يتفق والأهداف المراد الوصول إليها .

٥. ترجمة هذه الاستراتيجية إلى مراحل أو خطوات عملية وتحديد جدول زمني لتنفيذ كل مراحل هذه الاستراتيجية .

٦. تحديد معايير الانجاز والفاعلية والكافأة في تحقيق الأهداف والتقويم النهائي .

#### أهم مزايا وسمات التخطيط الإستراتيجي الشخصي :

١. التحول نحو المبادرة بدلاً من الاستسلام للواقع .

٢. الجرأة .

٣. العمق .

٤. مراعاة مصالح الأجيال القادمة من أفراد الأسرة والآقارب .

من أهم الملاحظات الواجب الإشارة إليها هو أن طبيعة الحياة وتعقيدياتها بما في ذلك :

١. تعقيديات سوق العمل وحاجته لمهارات على مستوى عالمي وسلوك مهني رفيع .

٢. تعقيديات الواقع الاجتماعي الذي يشمل العولمة الثقافية والمجتمع الإلكتروني .

٣. تعقيديات الواقع الاقتصادي وتطور الأنماط الاستهلاكية وما يتبع ذلك من الحاجة لمصادر دخل كافية .

#### القدرة على اتخاذ القرار :

القرار : هو الإشارة لنية واضحة لإتخاذ القرار، أما تنفيذ القرارات هو إلا المرحلة الأخيرة والمئوية للقرار. (Femandez,2003,91)

يشير بسام العمري (٢٠٠٢) بأن كلمة قرار لغة مشتقة من أصل لاتيني معناها القطع أو الفصل، أما إصطلاحا فقد اتفق الباحثون والمختصون على أن القرار هو إصدار حكم معين في موقف ما وذلك بعد الفحص الدقيق للبدائل المختلفة .

ويرى عمر الخرابشة (٢٠٠٢) إلى أن الأساس في إتخاذ القرار هو المفاضلة بين البديل الماتحة ثم اختيار بديل من البديل المطروحة بعد دراسة وتفكير، ومن ذلك فإن إتخاذ القرار هو عملية عقلية يتم من خلالها توليد وتقدير البديل المختلفة ثم اختيار البديل الأفضل من بين هذه البديل على أساس مجموعة من الخطوات المتسلسلة لتحقيق هدف محدد .

#### مراحل إتخاذ القرارات ( خطوات صنع وإتخاذ القرار )

وأشار خلاصي مراد (٢٠٠٧) أنه تمر عملية صنع القرار بعدة خطوات تعتبر كل خطوة أساسا لا غنى عنه لانطلاق الخطوات التالية:

- ١- **تحديد المشكلة :** تعرف المشكلة بأنها "انحراف الأداء الفعلي عن الأداء المخطط" ويعتمد التحديد الدقيق للمشكلة على الإجابة عن السؤال ما هو الخطأ الحقيقي ؟ فإذا كان المدير أو المسئول لا يعرف تماماً المجال الذي توجد فيه المشكلة، فعليه أن يسأل الأشخاص الذين يعملون في هذا المجال عن الخطأ في اعتقادهم، وهذا أمر يشجعهم ويحفزهم من أجل البحث عن تحديد المشكلة وقد تكون للمشكلة أسباب ظاهرة يتتجنب المسئول الأخذ بها بل يجب التأكد منها والبحث عن الأساليب الحقيقة لها.
- ٢- **وضع حلول بديلة :** بعد التيقن بأن المشكلة الحقيقة قد تم تحديدها علينا أن نضع عدد من الحلول الافتراضية لهذه المشكلة، واستشارة المساعدين يسهل من المهمة وهناك طرق ساعدت لذلك كالزوجية الفكرية، فالمقترحات الناتجة عن هذه العملية والصادرة عن المساعدين وخصوصاً الذين اعتمد عليهم في تحديد المشكلة يسهل من تحديد عدة بدائل يمكن أن تكون الحل المرجو للمشكلة، كما يعتمد المسئول على خبراته السابقة في المواقف المماثلة ويحاول الاستفادة منها في وضع أفضل البدائل وأقربها للحل.
- ٣- **تقييم البدائل :** بعد وضع قائمة للبدائل المقبولة لحل المشكلة تقوم بتقييمها، كل بديل على حدا ونعتمد في ذلك على عدة معايير منها:
١. جدواً لهذا البديل في حل المشكلة
  ٢. قابلية تنفيذ البديل في حالة اختياره
  ٣. ما هي الآثار المترتبة عن تنفيذ البديل
  ٤. هل الوقت مناسب لاختيار هذا البديل وتنبئه
  ٥. سرعة تنفيذ البديل والوقت الذي تستغرقه العملية
  ٦. ما هي التكاليف لتنفيذ هذا البديل
  ٧. درجة الرضا عن البديل والاقتناع به
- ٤- **اختبار أفضل بديل :** بعد أن قيمنا البدائل كلّ على حدا نأتي إلى عملية اختبار أفضل هذه البدائل، وهذه أصعب المراحل وأكثرها تعقيداً، فالاختبار يكون على أساس قدرة هذه البدائل لحل المشكلة الشيء الذي يتطلب العمل على أكثر من بديل في نفس الوقت ونضع توقعات بما سيحدث عند تنفيذ كل بديل وهكذا حتى ننتهي باختيار أقرب البدائل لحل المشكلة وهذا الاختيار يكون في قالب الظروف المحيطة بالمشكلة داخل المنظمة وخارجها إضافة إلى كفاءة المدير وقدرته على التصرف السليم.
- ٥- **تجربة البديل :** بعد اختيار أفضل البدائل المتاحة لدينا تقوم بتنفيذ هذا البديل وهذه العملية قد توجد مقاومة من طرف الأفراد والإدارات داخل المنظمة لهذا وجب علينا التحضير لتنفيذ البديل من أجل تقبله وقد تكون عملية التكوين دور في ذلك.
- ٦- **متابعة النتائج :** آخر عملية في صناعة واتخاذ القرار هو متابعة نتائجه في الميدان، فبمجرد اختيار أفضل البدائل ووضعها موضع التنفيذ تبدأ عملية التفاعل بين البديل

والواقع بمتغيراته لذا وجوب متابعة هذه العملية وتقييم النتائج بصفة متواصلة لتفادي الإخفاق في حل المشكلة .

### الدراسات السابقة :

١. دراسة (Landine & Stewart 2000) : استهدفت الدراسة الكشف عن العلاقة بين القدرات فوق المعرفية والكفاءة الذاتية المدركة والتحصيل الدراسي، تكونت العينة من ( ١٠٨ ) طالباً من مستوى الصف الثاني عشر، وبعد أن أكمل أفراد عينة الدراسة الاستجابة على أدوات الدراسة التي كان من بينها أدلة لقياس الكفاءة الذاتية المدركة تم تحليل البيانات حيث توصلت الدراسة إلى نتائج تفيد بوجود علاقة إيجابية بين الكفاءة الذاتية المدركة والتحصيل الدراسي .

٢. دراسة (Hanover ٢٠٠٢) : استهدفت الدراسة إلى الكشف عن دور الجنس في تطور الكفاءة الذاتية ، تكونت عينة الدراسة من ( ١٨٧ ) طالباً وطالبة من طلاب المرحلة الجامعية، واستخدم الباحث مقياس هارتر للكفاءة الذاتية المدركة، وأشارت نتائج الدراسة إلى أن متغير الجنس يقوم بدور أساسي في تطور الكفاءة الذاتية المدركة وأن الاختلافات في الطرائق التي يتغير بموجبها الذكور والإثاث عبر الزمن يمكن ارجاعها للسلوك المنمط جنسياً ، وكذلك إلى فروق في الخصائص الذاتية .

٣. دراسة (Akanbi & Ogundokun ٢٠٠٦) : استهدفت الدراسة فاعلية استراتيجية مستندة إلى الكفاءة الذاتية المدركة في خفض قلق الامتحان لدى الطلبة، تكونت عينة الدراسة من ( ٢٠٥ ) طالباً وطالبة يدرسون التمريض، وقد تم استخدام مقياس قلق الامتحان لسارسون، وأشارت النتائج إلى أن المشاركين الذين تعرضوا إلى البرنامج المستند إلى الكفاءة الذاتية أبدوا تحسناً دالاً احصائياً في أدائهم الأكاديمي مقارنة بالمجموعة الضابطة، وأشارت النتائج إلى وجود تفاعل بين قلق الامتحان والكفاءة الذاتية المدركة في مستوى الأداء الأكاديمي .

٤. دراسة ليلى المزروع ( ٢٠٠٧ ) : استهدفت الدراسة علاقة فاعلية الذات بكل من الدافع للإنجاز والذكاء الوجداني على عينة قوامها (٢٣٨) طالبة من طالبات جامعة أم القرى، حيث تم اختيارهم عشوائياً، وقد تراوحت أعمارهن بين (١٧ - ٢٤) سنة، واستخدمت الباحثة فيها ثلاثة مقاييس، مقياس فاعلية الذات من إعداد فان ومالك (١٩٩٨) المقتن من طرف الليحياني (٢٠٠٢)، ومقياس مستوى الإنجاز من إعداد قطامي (١٩٩٣)، ومقياس الذكاء الوجداني من إعداد كل من منصور ويوسف والشافعي (٢٠٠١)، وقد أسفرت نتائج الدراسة عن وجود ارتباط إيجابي ذي دلالة إحصائية بين درجات فاعلية الذات، وكل من درجات دافعية الإنجاز، والذكاء الوجداني بأبعاده المختلفة .

٥. دراسة بندر العتيبي ( ٢٠٠٨ ) : استهدفت دراسة علاقة اتخاذ القرار بكل من فاعلية الذات والمساندة الإجتماعية على عينة قوامها (٢٤٢) مرشداً طلابياً بمحافظة الطائف ، واستخدم

فيها مقياس اتخاذ القرار من إعداد عبدون (د.ت) ومقياس فاعلية الذات من إعداد العدل (٢٠٠١)، ومقياس المساندة الإجتماعية من إعداده، وأسفرت نتائج الدراسة عن وجود علاقة ارتباطية موجبة ذات دلالة إحصائية بين درجات القدرة على إتخاذ القرار، وكل من درجات فاعلية الذات، والمساندة من جانب المدرسة، والمساندة من جانب أولياء الأمور، والمساندة من جانب المعلمين ورضا المرشد الطلابي عن المساندة والدرجة الكلية للمساندة .

٦. دراسة أحمد الزق (٢٠٠٩) : دراسة سعت إلى التعرف على مستوى الكفاءة الذاتية الأكاديمية المدركة لدى طلبة الجامعة الأردنية ، والفارق في هذا المستوى تبعاً لمتغيرات الكلية والجنس و المستوى الدراسي والتفاعل بينها. حيث تألفت عينة الدراسة من (٤٠٠ ) طالب وطالبة من طلبة البكالوريوس، وقد أشارت النتائج إلى أن مستوى الكفاءة الذاتية المدركة لدى طلبة الجامعة الأردنية متوسطة، كما أشارت إلى وجود فروق ذات دلالة في الكفاءة الذاتية المدركة وفقاً لمستوى الدراسي لصالح المستوي الأعلى، وكذلك عدم وجود فروق ذات دلالة وفقاً للجنس، أما من حيث الكلية فكانت الفروقات لصالح الكليات الإنسانية.

٧. دراسة فؤاد النصاصرة (٢٠٠٩) : استهدفت الدراسة التعرف على الكفاءة الذاتية المدركة وعلاقتها بقلق الامتحان في ضوء بعض المتغيرات الديموغرافية لدى طلبة المرحلة الثانوية، كذلك التعرف إلى الاختلاف في كل من الكفاءة الذاتية وقلق الامتحان تبعاً لمتغيرات الجنس، المستوى الدراسي، تكونت العينة من (٦٧٨) طالب وطالبة، استخدم الباحث مقياس الكفاءة الذاتية المدركة ومقياس قلق الامتحان، أشارت النتائج إلى وجود علاقة عكسية ذات دلالة إحصائية بين الكفاءة الذاتية المدركة وقلق الامتحان لدى طلبة الثانوية، كذلك أشارت النتائج إلى أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين المتوسطات الحسابية لأداء أفراد عينة الدراسة على مقياس الكفاءة الذاتية تعزى إلى دور الجنس والمسار الأكاديمي والمستوى الدراسي .

٨. دراسة محمد خالد (٢٠١٠) : سعت إلى تحديد علاقة التكيف الأكاديمي بالكفاءة الذاتية العامة لدى طلبة كلية العلوم التربوية في جامعة آل البيت، حيث تكونت عينة الدراسة من (٢٠٠ ) طالب وطالبة وقد استخدم الباحث مقياس الكفاءة الذاتية العامة لجيروزلم وتشيفرز ومقياس هنري بورو للتكيف الأكاديمي، حيث أشارت نتائج الدراسة إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية لدى أفراد عينة الدراسة في التكيف الأكاديمي تعزى لجنس الطالب أو المستوى الدراسي أو التفاعل بينهما، كما أظهرت النتائج وجود ارتباط موجب ذات إحصائية بين التكيف الأكاديمي والكفاءة الذاتية العامة لدى أفراد عينة الدراسة.

٩. دراسة المساعيد (٢٠١١) : دراسة هدفت إلى معرفة مستوى التفكير العلمي عند طلبة جامعة آل البيت وعلاقته بكل من الكفاءة الذاتية العامة والسنّة الدراسية والجنس، حيث تألفت عينة الدراسة من (٢٥٥ ) طالباً وطالبة من طلبة تخصص معلم صف، وقد أشارت نتائج الدراسة إلى وجود معامل ارتباط إيجابي بين التفكير العلمي والكفاءة الذاتية، وأظهرت النتائج وجود فروق

في التفكير العلمي يعزى إلى السنة الدراسية لصالح طلبة السنة الدراسية الأعلى، في حين لم تظهر النتائج فروقا ذات دلالة بين الذكور والإناث.

١. دراسة لوزو وأخرون (Luzzo et al 1999) : دراسة هدفت الى التعرف على العلاقة بين إتخاذ القرار المهني والفعالية الذاتية، وقد تكونت عينة الدراسة من (٢٣٤) طالباً وطالبة في المرحلة الجامعية، وقد استخدم الباحثون مقياس اتخاذ القرار، ومقاييس الفعالية الذاتية عند اتخاذ القرار المهني، وقد أوضحت نتائج الدراسة أن طلاب الجامعة الذين انخفضت درجاتهم على الفعالية الذاتية كانوا متذمرين عند اتخاذ القرار المهني، كما أنه لا توجد فروقا ذات دلالة إحصائية بين الجنسين في الفعالية الذاتية .

### فروض الدراسة :

١. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الكفاءة الذاتية المدركة والقدرة على التخطيط الإستراتيجي الشخصي لدى طالبات الجامعة .

٢. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الكفاءة الذاتية المدركة لدى طالبات الجامعة والقدرة على إتخاذ القرار لديهن .

٣. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين التخطيط الإستراتيجي الشخصي والقدرة على إتخاذ القرار لدى طالبات الجامعة .

### إجراءات الدراسة

#### أولاً : منهج الدراسة :

اتبعت هذه الدراسة المنهج الوصفي ، ويقصد به وصف ظاهرة الدراسة وتفسيرها كما توجد في الواقع ويعبر عنها تعبير كيفي وكمي ويحدد العلاقات بين المتغيرات باستخدام الطرق الإحصائية ثم استخلاص النتائج .

#### ثانياً مجتمع الدراسة والعينة :

##### حدود الدراسة :

• **البعد المكاني :** تم إجراء الدراسة على عينة مكونة من ( ٢٠٠ ) طالبة من جامعة الحدود الشمالية بالمملكة العربية السعودية .

• **البعد الزمني :** تم تطبيق الدراسة خلال الفصل الدراسي الأول للعام ٢٠١٤ / ٢٠١٥ م

#### ثالثاً أدوات الدراسة :

تم الحصول على بيانات هذا البحث عن طريق استخدام الاستبيان بال مقابلة الجماعية مع كل الطالبات عينة البحث والتي تم اختيارهن بطريقة عشوائية صدفية ولهذا الغرض تم عمل استماراة الاستبيان والتي صممت في ضوء أهداف البحث وتشتمل الاستمارات على المحاور التالية :

أولاً : المحور الأول مقياس الكفاءة الذاتية المدركة لدى طالبات الجامعة وقد اشتملت على عبارة مقسمة على ٦ أبعاد هي الكفاءة الذاتية في الإتصال، الكفاءة الذاتية في الإصرار والمثابرة،

الكفاءة الذاتية في إدارة الوقت، الكفاءة الذاتية في مواجهة الضغوط، الكفاءة الذاتية في الحصول على المعلومات، الكفاءة الذاتية في الناحية الأكademية .

**ثانياً :** المحور الثاني مقياس التخطيط الإستراتيجي الشخصي لدى طالبات الجامعة وقد اشتملت على (٣٠) عبارة

**ثالثاً :** المحور الثالث مقياس القدرة على إتخاذ القرار لدى طالبات الجامعة وقد اشتملت على (٣٠) عبارة .

#### صدق الإستبيانات :

تم حساب صدق الإتساق الداخلي لكل مقياس عن طريق إيجاد معامل الإرتباط بإستخدام معامل الإرتباط بيرسون بين كل عبارة والدرجة الكلية للمقياس .

جدول (١) قيم معاملات الإرتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية لاستبيان الكفاءة الذاتية المدركة

الاتساق الداخلي	العبارة	المجموع
.٠٢٩٦**	أواجه صعوبة في الاتصال مع الآخرين	١
.٠٣٦١**	أستطيع كسب محبة واعجاب الآخرين بسهولة	٢
.٠٤٤٦**	علاقاتي مع أصدقائي جيدة	٣
.٠٤٣٩**	يلجأ إلى أصدقائي للحديث عن مشكلاته	٤
.٠٣٩٩**	لدي القدرة على فهم من حولي بسهولة ويسر	٥
.٠٤٣٥**	علاقاتي مع أقاربى جيدة	٦
.٠٢١٢**	من الصعب علي التحدث مع فرد لا أعرفه	٧
.٠٢١٨**	لدي شعبية كبيرة بين زملائي	٨
.٠٣٢٠**	أتراجع بسهولة عند ما تواجهني مشكلات	٩
.٠٣٤٦**	عندما أواجه صعوبة في تحقيق هدفي أصاب بالإحباط بسرعة	١٠
.٠١٥٣*	أفضل الأهداف السهلة حتى أستطيع تحقيقها	١١
.٠٣٨٢**	أصمم على تحقيق أهدافي حتى لو فشلت عدة مرات	١٢
.٠٤٣٤**	أحب المواقف التي فيها قدر كبير من التحدى	١٣
.٠٤٨١**	إذا لم أستطع النجاح في عمل فانني أبذل مزيداً من الجهد	١٤
.٠٤٤٦**	أرى أن لدى القدرة على تحقيق ما أريد منها كلفني ذلك من وقت وجهد	١٥
.٠٢٠٦**	أشعر بالإحباط عندما تمر بي ظروف صحية مصطنعة	١٦
.٠٢٨٢**	يمكننى الإهتمام بعملين في وقت واحد	١٧
.٠٣٧٦**	أحب انجاز أعمالى في نفس اليوم ولا أؤجلها للفقد	١٨
.٠٣٨٠**	لدى الكثير من الأعمال المتراكمة ولا أجد الوقت الكافى لإنجازها	١٩
.٠٣٠٨**	أضع جدول للأعمال التي أريد أن أجزئها منها قضياع الوقت	٢٠
.٠٣٣٢**	يوجد أعمال أتركها قبل أن أنهيها	٢١
.٠٣٠٤**	لا أعرف أين يضيع مني الوقت	٢٢
.٠٢٧٩**	أحاول تنظيم فترات الراحة والعمل	٢٣
.٠١٣٥	أجد نفسي في صراع مع الوقت لأنني تأخرت في البدء	٢٤

الاتساق الداخلي	العبارة	المحور	م
.343**	أستطيع أن أسترخي عندما أريد ذلك	٢٥	٣٧
.159*	أستطيع التحكم في إفعالاتي وتصرفاتي عند الغضب	٢٦	٣٨
**.216*	أ تعرض للكثير من الضغوط الجيابية مما يسبب لي التوتر والقلق	٢٧	٣٩
.322**	عندما أخفق في عمل شئ فإنني أستطيع التغلب على مشاعر الإحباط	٢٨	٤٠
.362**	أتصف بأنني شخص هادئ ومتزن	٢٩	٤١
.036	أجد صعوبة في العمل مع أشخاص لا أحبهم .	٣٠	٤٢
.120	لا أستطيع العمل تحت أي ضغط	٣١	٤٣
.325*	أتصف بأنني شخص عصبي .	٣٢	٤٤
.293**	أشعر بالملل عند قراءة الكتب والمقالات العلمية	٣٣	٤٥
.279**	أرى أن معلوماتي العامة قليلة .	٣٤	٤٦
.334**	أواجه صعوبة في تذكر الأشياء	٣٥	٤٧
.287**	أحب البحث على النت وموقع البحث المختلفة للحصول على المعلومات	٣٦	٤٨
.285**	أشعر بالملمة والسعادة عندما أحصل على المعلومات التي أريدها بنفسي	٣٧	٤٩
.035*	أطلب المساعدة من لديه الخبرة في الحصول على المعلومات توفرها لوقت	٣٨	٥٠
.350**	لا أجيد البحث عن المعلومات على النت.	٣٩	٥١
.274**	أشعر بالملل عند البحث عن المعلومات على النت	٤٠	٥٢
.244**	أحب المشاركة في الأنشطة الجامعية .	٤١	٥٣
.341**	أحتاج ل الكثير من المساعدة حتى يمكنني من إتمام دراستي .	٤٢	٥٤
.375**	أحب المذاكرة واتمام واجباتي الدراسية أولاً بأول	٤٣	٥٥
.305**	أرى أن تقدير تغريبي غير مهم فما يهمني هو النجاح فقط .	٤٤	٥٦
.376**	لدي القدرة على استذكار المفاهيم العلمية بكفاءة	٤٥	٥٧
.417**	أستطيع الاعتماد على نفسي في استذكار دروسى	٤٦	٥٨
.252**	أحاول باستمرار البحث عن طريق أفضل للإستخدام	٤٧	٥٩
.422**	أخلط للحصول على أعلى الدرجات	٤٨	٦٠

يتضح من الجدول (١) أن معاملات إرتباط كل عبارة مع المراجة الكلية للإستبيان كلها دالة عند مستوى (.٠٠١) فيما عدا العبارات رقم ١١، ٣٢، ٢٦، ٣٨ عند مستوى دلالة (.٠٠٥)، بينما العبارة رقم ٣٠، ٣١، ٢٤ لم توجد لهم أي علاقة معنوية عند أي مستوى معنوي.

جدول (٢) قيم معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية لاستبيان التخطيط الاستراتيجي الشخصي

العبارة	م
الاتساق الداخلي	
.543**	أضع خطة أو جدول زمني لتحقيق أعمالي بكل دقة وعناية .
.650**	أمارس بعض الأنشطة والأعمال التي لا تتعارض بعضها
.697**	أهتم بالزمن المحدد لكل عمل من الأعمال .
.727**	أجزى العمل إلى مراحل وأهتم بكل مرحلة على حده .
.669**	أرتب أعمالي وأضع أولوياتي للقيام بها .
.577**	أضع جدول بمواعيد المحاضرات والندوات العلمية .
.610**	أضع جدول للمذاكرة .
.634**	أحرص على توفير وقت لممارسة هواياتي .
.700**	أحرص على توفير وقت للتعرف عن نفسي .
.637**	تجنب أسباب فشل الخطة السابقة عند وضع الخطة الجديدة يساعد على نجاحها
.672**	تحديد الإمكانيات التي تساعدي في تنفيذ الخطة تعمل على نجاحها
.642**	التخطيط لكل شأط قبل القيام به يعمل على نجاح الخطة .
.630**	يجب الاهتمام بالتحطيط لكافة الأعمال مما كانت الظروف
.658**	تقسيم الأعمال التي تم التخطيط لها عامل مهم لنجاح عملية التخطيط
.670**	يراعي الاهتمام بالأولويات عند التخطيط للقيام بأي شأط .
.584**	يراعي وضع جدول لتنظيم الأعمال التي أقوم بها .
.673**	تدوين الخطة أمر مهم حتى لا تتعرض للنسفان .
**.665 .	عند وضع الخطة يراعي إمكانية التعديل فيها .
**.631 .	يراعي وضع أكثر من خطة بدائلة لتحقيق الهدف .
.680**.	يجب معرفة الموارد التي يمكن الاعتماد عليها في تنفيذ الخطة
**.629 .	يجب الاستعانة بالخطط الناجحة عند وضع الخطة الجديدة
**.479 .	يُفضل وضع خطط طويلة المدى وأخرى قصيرة المدى .
**.505 .	ينبغي من الخطة طويلة المدى خطط قصيرة المدى .
**.513 .	أعتمد على الخطط الجاهزة لتحقيق أهدافي المتكررة .
** .715 .	وضع الأهداف المستقبلية يساعد على التخطيط لها .
** .648 .	يسعى للحصول على بعض الدورات التدريبية التي تساعدي في عملية التخطيط
**.637 .	أهتم بوضع أهداف لي في الحياة وأسني لتحقيقها .
** .629 .	لي رسالة في الحياة وأخطط لتحقيق رسالتي .
.116 .	لا يوجد عندي هواية محددة .
.136 .	أتمنى أن يساعدني أحد في وضع أهدافي .

يتضح من الجدول (٢) أن معاملات إرتباط كل عبارة مع الدرجة الكلية لاستبيان كلها دالة عند مستوى (.٠٠١) فيما عدا العبارتان رقم 29، 30 لم توجد لهما أي علاقة معنوية عند أي مستوى معنوي.

جدول (٣) قيم معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية لاستبيان القدرة على اتخاذ القرار

العبارة	م
أجد صعوبة في اتخاذ أي قرار.	١
لدى الشجاعة في اتخاذ القرارات وعدم الخوف من الفشل.	٢
أرى أنني متهورة وأخذ قراراتي دون تفكير.	٣
أحتاج إلى مساعدة الآخرين لإنجاز أعمالي.	٤
يرى والدي أنني متسرعة في اتخاذ قراراتي.	٥
استطيع ان ادفع عن وجهة نظري عند اتخاذ اي قرار.	٦
آخذ قراراتي بناء على ما لدي من معلومات.	٧
لي فلسفة واضحة في الحياة مما تساعدي على اتخاذ القرارات الخاصة بي.	٨
أتتردد عند اخذ اي قرار.	٩
أحاول الحصول على اكبر قدر ممكن من المعلومات قبل اتخاذ اي قرار.	١٠
لا اتراجع عن أي قرار أخذته حتى لو كان خاطئ.	١١
عند اتخاذ اي قرار أضع احتمالات صواب أو خطأ القرار وأحدد ما أقوم به في حالة الفشل.	١٢
يساعدي والدي على اتخاذ القرار وتحمل مسؤولية قراراتي	١٣
أشعر بالندم لبعض القرارات في حياتي.	١٤
أتعذر بعض القرارات المهمة في حياتي دون تحفيظ لها.	١٥
عند النضج أتمكن أن أتعذر بعض القرارات.	١٦
أضع قائمة بأهم الأهداف عند اتخاذ اي قرار.	١٧
يناقش والدي في القرارات التي اتخذتها.	١٨
أعتمد على الآخرين في اتخاذ قراراتي.	١٩
اقف حافرة عندما تواجهني مشكلة ولا استطيع اخذ قرار بشأنها	٢٠
أجد صعوبة في تحديد قدراتي ومهاراتي.	٢١
أتتردد كثيراً عند اختيار أصدقائي.	٢٢
عند اتخاذ اي قرار أراعي أن تكون متمشية مع قيم وعادات البيئة التي تربيت فيها.	٢٣
أتراجع عن أي قرار أخذته عندما يتبيّن لي أنه خطأ.	٢٤
اضطر إلى المخاطرة أحياناً عند اتخاذ بعض القرارات.	٢٥
أسلوب المناقشة الهدى يساعدني على اتخاذ قرارات صافية في حياتي	٢٦
أتسرع في الحكم على الأشياء.	٢٧
جميع قراراتي يأخذها والدي نيابة عنِّي.	٢٨
أصمم على قراراتي بغض النظر عن أي اعتبارات أخرى.	٢٩
أقع في الكثير من المشاكل لتسريعي في قراراتي.	٣٠

يتضح من الجدول (٣) أن معاملات إرتباط كل عبارة مع الدرجة الكلية للاستبيان كالتالي  
دالة عند مستوى (٠,١)

**ثبات الإستبيانات :**

تم حساب ثبات الإستبيانات بإستخدام معاملات ألفا كرونياخ كما يتبع من الجداول ٤، ٥، ٦.

**جدول (٤) معامل الثبات لعبارات مقاييس الكفاءة الذاتية المدركة وفقاً لمعامل ألفا كرونياخ**

قيمة ألفا كرونياخ	العبارة	المحور	م
.904	أواجه صعوبة في الاتصال مع الآخرين	ثبات إيجابي	١
.904	أستطيع كسب محبة واعجاب الآخرين بسهولة		٢
.904	علاقاني مع أصدقائي جيدة		٣
.904	يبلغ إلى أصدقائي للحديث عن مشكلاتهم		٤
.904	لدي القدرة على فهم من حولي بسهولة ويسر		٥
.904	علاقاني مع أقاربي جيدة		٦
.905	من الصعب على التحدث مع فرد لا أعرفه		٧
.904	لدي شعبية كبيرة بين زملائي		٨
.905	أتراجع بسهولة عند ما تواجهني مشكلات		٩
.905	عندما أواجه صعوبة في تحقيق هدفي أصاب بالإحباط بسرعة		١٠
.905	أفضل الأهداف السهلة حتى أستطيع تحقيقها		١١
.904	أصم على تحقيق أهدافي حتى لو قشت عدة مرات		١٢
.904	أحب المواقف التي فيها قدر كبير من التحدي		١٣
.904	إذا لم أستطع النجاح في عمل فإني أبذل مزيداً من الجهد		١٤
.904	أرى أن لدى القدرة على تحقيق ما أريد منها كلفني ذلك من وقت وجهد		١٥
.905	أشعر بالإحباط عندما تمر بي ظروف صحية مضطربة		١٦
.904	يمكنتني الإهتمام بعملين في وقت واحد	ثبات سلبي	١٧
.904	أحب إنجاز أعمالى في نفس اليوم ولا أرجوها لغد		١٨
.904	لدى الكثير من الأعمال المتراكمة ولا أجد الوقت الكافى لأنجزها		١٩
.904	أضع جدول للأعمال التي أريده أن أنجزها سعياً لتضييع الوقت		٢٠
.904	يوجد أعمال أتركها قبل أن أنهيها		٢١
.905	لا أعرف أين يضيع مني الوقت		٢٢
.904	أحاول تنظيم فترات الراحة والعمل		٢٣
.905	أجد نفسي في صراع مع الوقت لأنني تأخرت في المدة		٢٤
.904	أستطيع أن استرخي عندما أريده ذلك	نفسي	٢٥
.904	أستطيع التحكم في إنفعالاتي وتصرفاتي عند الغضب		٢٦
.905	أتعرض للكثير من الضغوط البيئية مما يسبب لي التوتر والقلق		٢٧
.904	عندما أخفق في عمل شيء فإنني أستطيع التغلب على مشاعر الإحباط		٢٨
.904	أتصف بأنني شخص هادئ ومتزن		٢٩
.905	أجد صعوبة في العمل مع أشخاص لا أحبهم		٣٠
.905	لا أستطيع العمل تحت أي ضغط		٣١
.905	أتصف بأنني شخص عصبي		٣٢

قيمة ألفا كروباخ	العبارة	المور	م
.905	أشعر بالملل عند قراءة الكتب والمقالات العلمية	٢٣	
.905	أري أن معلوماتي العامة قليلة	٢٤	
.905	أواجه صعوبة في تذكر الأشياء	٢٥	
.904	أحب البحث على النت ومواقع البحث المختلفة للحصول على المعلومات	٢٦	
.904	أشعر بالملل والسعادة عندما أحصل على المعلومات التي أريدها بنفسى	٢٧	
.905	أطلب المساعدة من لديه الخبرة في الحصول على المعلومات توفيرًا للوقت	٢٨	
.904	لا أجيد البحث عن المعلومات على النت	٢٩	
.904	أشعر بالملل عند البحث عن المعلومات على النت	٤٠	
.904	أحب المشاركة في الأنشطة الجامعية.	٤١	
.904	أحتاج لكثير من المساعدة حتى يمكنني من إتقام دراستي .	٤٢	
.904	أحب المذاكرة وال تمام واجباتي الدراسية أولاً بأول	٤٣	
.905	أرى أن تقدير تفرجي غير مهم فما يهمني هو النجاح فقط .	٤٤	
.904	لدي القدرة على استذكار المفاهيم العلمية بكمأة	٤٥	
.904	أستطيع الاعتماد على نفسي في استذكار دروسى	٤٦	
.904	أحاول باستمرار البحث عن طرق أفضل للاستذكار	٤٧	
.904	أخطط للحصول على أعلى الدرجات	٤٨	

يتبين من الجدول أن قيمة معامل الثبات Alpha لمقياس الكفاءة الذاتية المدركة وفقاً لمعامل ألفا كروباخ ككل تساوي ٠.٩٠١ وهو معامل ثبات مقبول

جدول (٥) معامل الثبات لعبارات مقياس التخطيط الاستراتيجي الشخصي وفقاً لمعامل ألفا كروباخ

قيمة ألفا كروباخ	العبارة	م
.904	أضع خطة أو جدول زمني لتحقيق أعمالي بكل دقة وعناية.	١
.904	أمارس بعض الأنشطة والأعمال التي لا تتعارض مع بعضها	٢
.904	أهتم بالزمن المحدد لكل عمل من الأعمال.	٣
.904	أجزئ العمل إلى مراحل وأهتم بكل مرحلة على حده.	٤
.904	أرتّب أعمالي وأضع أولوياتي للقيام بها.	٥
.904	أضع جدول بمواعيد المحاضرات والندوات العلمية.	٦
.904	أضع جدول للمذاكرة.	٧
.904	أحرص على توفير وقت لممارسة هواياتي.	٨
.904	أحرص على توفير وقت للتوفيق عن نفسى.	٩
.904	تجنب أسباب فشل الخطط السابقة عند وضع الخطط الجديدة يساعد على نجاحها	١٠
.904	تحديد الإمكانيات التي تساعد في تنفيذ الخطة تعمل على نجاحها	١١
.904	التخطيط لكل نشاط قبل القيام به يعمل على نجاح الخطة.	١٢
.904	يجب الاهتمام بالخطط لكافة الأعمال منها كانت الظروف	١٣
.904	تقسيم الأعمال التي تم التخطيط لها على مهام لنجاح عملية التخطيط	١٤
.904	يراعي الاهتمام بالأولويات عند التخطيط للقيام بأى نشاط.	١٥
.904	يراعي وضع جدول لتنظيم الأعمال التي أقوم بها.	١٦
.904	تدوين الخطة أمر مهم حتى لا تتغير للنسان.	١٧
.904	عند وضع الخطة يراعي إمكانية التعديل فيها.	١٨
.904	يراعي وضع أكثر من خطة بديلة لتحقيق الهدف.	١٩
.904	يجب معرفة الموارد التي يمكن الاعتماد عليها في تنفيذ الخطط	٢٠
.904	يجب الاستعانة بالخطط الماجحة عند وضع الخطط الجديدة	٢١
.904	يُفضل وضع خطط طويلة المدى وأخرى قصيرة المدى.	٢٢
.904	ينتاش من الخطط طويلة المدى خطط قصيرة المدى.	٢٣
.904	اعتمد على الخطط الجاهزة لتحقيق أهداف المتكررة.	٢٤
.904	وضع الأهداف المستقبلية يساعد على التخطيط لها.	٢٥
.904	أسعى للحصول على بعض الدورات التدريبية التي تساعدي في عملية التخطيط	٢٦
.904	أهتم بوضع أهداف لي في الحياة وأسعي لتحقيقها.	٢٧
.904	لي رسالة في الحياة وأخطط لتحقيق رسالتي.	٢٨
.905	لا يوجد عندي هواية محددة.	٢٩
.904	أتنوى أن يساعدني أحد في وضع أهدافي.	٣٠

يتبيّن من الجدول أن قيمة معامل الثبات Alpha لمقياس التخطيط الاستراتيجي الشخصي وفقاً لمعامل ألفا كروباخ كلّ تساوي .٩٠٨ وهو معامل ثبات مقبول

جدول (٦) معامل الثبات لعبارات مقياس القدرة على اتخاذ القرار وفقاً لمعامل ألفا كروباخ

قيمة ألفا كروباخ	العبارة	م
.904	أجد صعوبة في اتخاذ أي قرار.	١
.904	لدى الشجاعة في اتخاذ القرارات وعدم الخوف من الفشل.	٢
.904	أرى أنني متوترة وأخذ قراراتي دون تفكير.	٣
.905	أحتاج إلى مساعدة الآخرين لإنجاز أعمالى.	٤
.905	يرى والدي أننى متسرعة في اتخاذ قراراتى.	٥
.904	استطيع أن ادفع عن وجهه نظري عند اتخاذ اي قرار.	٦
.904	آخذ قراراتى بناء على ما لدى من معلومات.	٧
.905	لي فلسفة واضحة في الحياة مما تساعدنى على اتخاذ القرارات الخاصة بي	٨
.905	أتتردد عند اتخاذ اي قرار.	٩
.904	أحاول الحصول على أكبر قدر ممكن من المعلومات قبل اتخاذ اي قرار.	١٠
.905	لا أتراجع عن أي قرار أخذته حتى لو كان خطأ.	١١
.904	عند اتخاذ اي قرار أضع احتمالات صواب أو خطأ القرار وأحدد ما أقوم به في حالة الفشل.	١٢
.905	يساعدنى والدى على اتخاذ القرار وتحملى مسؤولية قراراتى	١٣
.905	أشعر بالندم لبعض القرارات في حياتي.	١٤
.904	أتخاذ بعض القرارات المهمة في حياتي دون تخفيض لها.	١٥
.905	عند الغضب من المكن أن أتخاذ بعض القرارات.	١٦
.904	أشعر قانمة بأهم الأهداف عند اتخاذ اي قرار.	١٧
.905	يناقشنى والدى في القرارات التي أتخاذها.	١٨
.904	أعتمد على الآخرين في اتخاذ قراراتى.	١٩
.905	أقف حائرة عندما تواجهنى مشكلة ولا استطيع اخذ قرار بشأنها	٢٠
.905	أجد صعوبة في تحديد قدراتي ومهاراتي.	٢١
.905	أتتردد كثيراً عند اختيار أصدقاني.	٢٢
.904	عند اتخاذ اي قرار أراعي أن تكون متماشية مع قيم وعادات البيئة التي تربيت فيها.	٢٣
.904	أتراجع عن أي قرار أخذته عندما يتبيّن لي أنه خطأ.	٢٤
.905	اضطر إلى المخاطرة أحياناً عند اتخاذ بعض القرارات.	٢٥
.904	أسلوب المناقشة الهدادى يساعدنى على اتخاذ قرارات صافية في حياتي	٢٦
.905	أنسرع في الحكم على الأشياء.	٢٧
.904	جميع قراراتى يأخذها والدى بنية عنى.	٢٨
.905	أصمم على قراراتى بغض النظر عن أي اعتبارات أخرى.	٢٩
.905	أقع في الكثير من المشاكل لتسريعي في قراراتى.	٣٠

يتبيّن من الجدول أن قيمة معامل الثبات Alpha يساوي ٠.٩٠٤ أو ٠.٩٠٥، وهو معامل ثبات مقبول. نلاحظ من هذه النتائج أن قيمة معامل الثبات Alpha يساوي ٠.٩٠٦، وهو معامل ثبات مقبول. العبارات وهو معامل ثبات مقبول.

## الأساليب الإحصائية

بعد الانتهاء من جمع بيانات الدراسة الميدانية، تم ترميز البيانات وادخالها إلى الحاسب الآلى، ثم معالجتها وتحليلها واستخراج النتائج الإحصائية باستخدام برنامج "الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية" SPSS.

وتم استخدام الأساليب الإحصائية التالية في تحليل بيانات الدراسة :

- معامل ألفا كرونباخ .
- التكرارات والنسب المئوية .
- معامل ارتباط بيرسون .
- المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية .

## نتائج الدراسة وتفسيرها

جدول (٧) التكرارات والنسب المئوية لدرجات أفراد العينة (ن = ٢٠٠) من الطالبات على مقياس الكفاءة

الذاتية المدركة

المحور	م	الكلمة المدركة	العبارة						
			لا أوفق	غير متأكد	أوفق	%	عدد	%	عدد
	١	أواجه صعوبة في الاتصال مع الآخرين	21.5	٤٣	42.0	84	٣٦.٥	73	
	٢	استطيع كسب محبة واعجاب الآخرين بسهولة	8.5	١٧	40.0	80	51.5	103	
	٣	علاقاتي مع أصدقاني حيدة	8.0	١٦	27.5	55	64.5	129	
	٤	يبلغ إلى أصدقاني للحديث عن مشكلاتهم	13.0	٢٦	31.0	62	56.0	112	
	٥	لدي القدرة على فهم من حولي بسهولة ويسر	12.0	٢٤	31.0	62	57.0	114	
	٦	علاقاتي مع أقاربى حيدة	11.5	٢٣	35.5	٧١	53.0	١٠٦	
	٧	من الصعب على التعادث مع فرد لا أعرفه	22.5	٤٥	28.0	٥٦	49.5	٩٩	
	٨	لدي شعورية كبيرة بين زملائي	13.5	٢٧	36.0	٧٢	50.5	١٠١	
	٩	أتراجع بسهولة عند ما تواجهني مشكلات	20.0	٤٠	42.5	٨٥	37.5	٧٥	
	١٠	عندما أواجه صعوبة في تحقيق هدفي أصاب بالإحباط بسرعة	23.0	٤٦	38.0	٧٦	39.0	٧٨	
	١١	أفضل الأهداف السهلة حتى أستطيع تحقيقها	17.0	٣٤	33.0	٦٦	50.0	١٠٠	
	١٢	أصم على تحقيق أهدافي حتى لو هشلت عدة مرات	12.5	٢٥	31.0	٦٢	56.5	١١٣	
	١٣	أحب المواقف التي فيها قدر كبير من التحدى	11.0	٢٢	33.5	٦٧	55.5	١١١	
	١٤	إذا لم أستطع النجاح في عمل فنانى أبذل مزيداً من الجهد	15.5	٣١	27.0	٥٤	57.5	١١٥	
	١٥	أرى أن لدى القدرة على تحقيق ما أريده بهما كلغنى ذلك من وقت وجهد	16.0	٣٢	30.0	٦٠	54.0	١٠٨	
	١٦	أشعر بالإحباط عندما تمر بي ظروف صحية منظرية	18.0	٣٦	34.5	٦٩	47.5	٩٥	
	١٧	يمكننى الإهتمام بعملين في وقت واحد	16.0	٣٢	38.5	٧٧	45.5	٩١	
	١٨	أحب اتخاذ إعمالى في نفس اليوم ولا أؤجلها للغد	16.5	٣٣	39.0	٧٨	44.5	٨٩	
	١٩	لدى الكثير من الأعمال المتراكمه ولا أجد الوقت الكافى لإنجازها	19.5	٣٩	40.5	٨١	40.0	٨٠	
	٢٠	اضط جدول للأعمال التي أريد أن أنهزها منعاً لضياع الوقت	16.5	٣٣	38.0	٧٦	45.5	٩١	
	٢١	يوجد أعمال أتركها قبل أن أنهيها	20.5	٤١	38.0	٧٦	41.5	٨٣	
	٢٢	لا أعرف أين يضيع مني الوقت	17.5	٣٥	35.5	٧١	47.0	٩٤	
	٢٣	أحاول تنظيم فترات الراحة والعمل	17.0	٣٤	26.5	٥٣	56.5	١١٣	
	٢٤	أجد نفسي في صراع مع الوقت لأننى تأخرت في البدء	22.5	٤٥	34.5	٦٩	43.0	٨٦	

المحور	م	العبارة	أوافق				غير متأكد		لا أوافق	
			عدد	%	عدد	%	عدد	%	عدد	%
	٢٥	استطاع أن أسترجي عندما أريد ذلك	17.5	35	30.0	60	52.5	105		
	٢٦	استطاع التعلم في إنفعالي وتصرفاتي عند الغضب	19.0	38	37.5	75	43.5	87		
	٢٧	اتعرض لكتير من الضغوط العيالية مما يسبب لي التوتر والقلق	21.5	43	30.0	60	48.5	97		
	٢٨	عندما أخفق في عمل شيء فإني أستطيع التغلب على مشكل الإحباط	16.5	33	33.0	66	50.5	101		
	٢٩	أتصف بأنني شخص هادئ ومتزن	15.0	30	34.0	68	51.0	102		
	٣٠	أجد صعوبة في العمل معأشخاص لا أحبيهم.	16.0	32	35.0	70	49.0	98		
	٣١	لا استطاع العمل تحت أي ضغط	18.0	36	33.5	67	48.5	97		
	٣٢	أتصف بأنني شخص عصبي .	23.5	47	37.0	74	39.5	79		
	٣٣	أشعر بالملل عند قراءة الكتب والمقالات العلمية	20.0	40	31.0	62	49.0	98		
	٣٤	أرى أن معلوماتي العامة قليلة.	14.0	28	38.0	76	48.0	96		
	٣٥	أواجه صعوبة في تذكر الأشياء	18.0	36	41.0	82	41.0	82		
	٣٦	أحب البحث على الفت وموقع البحث المختلفة للحصول على المعلومات	15.5	31	39.5	79	45.0	90		
	٣٧	أشعر بالملل والسعادة عندما أحصل على المعلومات التي أريدها بمنفسي	17.5	35	25.5	51	57.0	114		
	٣٨	أطلب المساعدة من زدينه الخبرة في الحصول على المعلومات توفيراً للوقت	17.5	35	32.5	65	50.0	100		
	٣٩	لا أجيد البحث عن المعلومات على النت.	25.0	50	39.5	79	35.5	71		
	٤٠	أشعر بالملل عند البحث عن المعلومات على النت	24.5	49	39.0	78	36.5	73		
	٤١	أحب المشاركة في الأنشطة الجامعية .	23.5	47	34.0	68	42.5	85		
	٤٢	أحتاج لكتير من المساعدة حتى يمكنني من إتمام دراستي .	21.0	42	30.0	60	49.0	98		
	٤٣	أحب المذاكرة واتمام واجباتي الدراسية أولاً بأول	20.0	40	38.0	76	42.0	84		
	٤٤	أرى أن تدبير تخرج غير مهم فما يهم هو النجاح فقط .	31.0	62	31.5	63	37.5	75		
	٤٥	لدي القدرة على إستذكار المفاهيم العلمية بكتامة	19.5	39	38.0	76	42.5	85		
	٤٦	أستطيع الاعتماد على نفسي في إستذكار دروس	14.5	29	30.0	60	55.5	111		
	٤٧	أحاول باستمرار البحث عن طرق أفضل للإستذكار	12.5	25	27.5	55	60.0	120		
	٤٨	أخطل للحصول على أعلى الدرجات	13.0	26	33.5	67	53.5	107		

أوضحت نتائج الدراسة كما ورد في جدول (٧) والذي يقوم بدراسة الكفاءة الذاتية المدركة لدى عينة من طالبات الجامعة وذلك من خلال اجاباتهم على مجموعة من العبارات مقسمة بالتساوي على مجموعة من المحاور وهي الكفاءة الذاتية في الاتصال، الاصرار والمثابرة، الكفاءة الذاتية في إدارة الوقت، الكفاءة الذاتية في مواجهة الضغوط، الكفاءة الذاتية في الحصول على المعلومات والكفاءة الذاتية في الناحية الأكademie، وقد أوضحت النتائج كما ورد في الجدول (٧) أن أعلى نسبة في مقياس الكفاءة الذاتية ككل كانت ٦٤.٥ % في محور الكفاءة الذاتية في الاتصال والمتمثلة في عبارة ( علاقاتي مع أصدقائي جيدة )، يليها في المقياس محور الكفاءة الذاتية في الناحية الأكademie حيث كانت النسبة ٦٠.٠ % والمتمثلة في الاجابة على العبارة ( أحاول باستمرار البحث عن طرق أفضل للإستذكار )، ثم يليها محور الاصرار والمثابرة حيث كانت النسبة ٥٧.٥ % والمتمثلة في الاجابة على العبارة ( إذا لم أستطع النجاح في عمل فإني أبدل مزيداً من الجهد )، ثم يليها محور الكفاءة الذاتية في الحصول على المعلومات حيث كانت النسبة ٥٧.٠ % والمتمثلة في الاجابة على العبارة (أشعر بالملل والسعادة عندما أحصل على المعلومات التي أريدها بمنفسي )، ويليها محور الكفاءة الذاتية في إدارة الوقت حيث كانت النسبة ٥٦.٥ % والمتمثلة في الاجابة على العبارة ( أحاول تنظيم فترات الراحة

والعمل )، وكانت أقل نسبة في محور الكفاءة الذاتية في مواجهة الضغوط حيث كانت % ٥٢.٥ والمتمثلة في الاجابة على العبارة ( أستطيع ان استرخي عندما اريد ذلك ) .

جدول ( ٨ ) توزيع الطالبات عينة الدراسة تبعاً لمستوى الكفاءة الذاتية المدركة

%	عدد	الكفاءة الذاتية المدركة
5.5	11	ضعيفة (٤٨ - ٨٦)
92.0	184	متوسطة (٨٧ - ١٢٥)
2.5	5	كبيرة (١٢٦ - ١٦٤)
100.0	200	الإجمالي

يوضح جدول ( ٨ ) أن مستوى الكفاءة الذاتية المدركة للطالبات موضع الدراسة كانت متوسطة حيث بلغت النسبة ٩٢.٠ % ، بينما بلغت النسبة الضعيفة ٥.٥ % ، كما يوضح الجدول أن مستوى الكفاءة الذاتية المدركة كان موجود بنسبة كبيرة لدى ٢.٥ % من أفراد العينة ، كما يشير الجدول إلى أن المستوى الكلي كان بدرجة متوسطة .

جدول (٩) التكرارات والنسبة المئوية لدرجات أفراد العينة (ن = ٢٠٠) من الطالبات على مقياس التخطيط الاستراتيجي الشخصي

العبارة	%							
لا اوفق	غير متأكد	أوفق	%	عدد	%	عدد	%	عدد
أضع خطة أو جدول زمني لتحقيق أعمالي بكل دقة وعناية .	١							
أمارس بعض الأنشطة والأعمال التي لا تتعارض مع بعضها	٢							
أهتم بالزمن المحدد لكل عمل من الأعمال .	٣							
أجزى العمل إلى مراحل وأهتم بكل مرحلة على حده .	٤							
أرتب أعمالي وأضع أولويات للقيام بها .	٥							
أضع جدول بمواعيد المحاضرات والندوات العلمية .	٦							
أضع جدول للمذاكرة .	٧							
أحرص على توفير وقت لممارسة هواياتي .	٨							
أحرص على توفير وقت للترفيه عن نفسى .	٩							
تجنب أسباب فشل الخطط السابقة منه وضع الخطط الجديدة يساعد على نجاحها	١٠							
تحديد الإمكانيات التي تساعدى في تنفيذ الخطة تعامل على نجاحها	١١							
التحطيط لكل شاطق قبل القيام به يعلم على نجاح الخطة .	١٢							
يجب الاهتمام بالتحطيط لكافة الأعمال مما كانت الظروف	١٣							
تقسيم الأعمال التي تم التخطيط لها عامل مهم لنجاح عملية التخطيط	١٤							
يراعى الاهتمام بالأولويات عند التخطيط للقيام بأى نشاط .	١٥							
يراعي وضع جدول لتنفيذ الأعمال التي أقوم بها .	١٦							
تدوين الخطة أمر مهم حتى لا تتعرض للنسفان .	١٧							
عند وضع الخطة يراعي إمكانية التعديل فيها .	١٨							
يراعي وضع أكثر من خطة بدائلة لتحقيق المدفأ .	١٩							
يجب معرفة الموارد التي يمكن الاعتماد عليها في تنفيذ الخطة	٢٠							
يجب الاستعانة بالخطط الناجحة منه وضع الخطط الجديدة	٢١							
يفضل وضع خطط طويلة المدى وأخرى قصيرة المدى .	٢٢							
ينبغي من الخطط طويلة المدى خطط قصيرة المدى .	٢٣							
أعتمد على الخطط الجاهزة لتحقيق أهدافى المتكررة .	٢٤							
وضع الأهداف المستقبلية يساعد على التخطيط لها .	٢٥							
أسعى للحصول على بعض الدورات التدريبية التي تساعدنى في عملية التخطيط	٢٦							
أهتم بوضع أهدافى لي في الحياة وأسعي لتحقيقها .	٢٧							
لى رسالة فى الحياة وأخطط لتحقيق رسالتى .	٢٨							
لا يوجد عندي هواية محددة .	٢٩							
أتمنى أن يساعدنى أحد في وضع أهدافى .	٣٠							

أوضحت نتائج الدراسة كما ورد في جدول (٩) والذي يقوم بدراسة التخطيط الاستراتيجي الشخصي لدى عينة من طالبات الجامعة وذلك من خلال اجاباتهم على مجموعة من العبارات، وقد أوضحت النتائج كما ورد في الجدول (٩) أن أعلى نسبة في مقياس التخطيط الاستراتيجي الشخصي كانت ٦٢٠ % والمتمثلة في الإجابة على العبارة أضع خطة أو جدول زمني لتحقيق أعمالي بكل دقة وعناية، ويليها العبارات التخطيط لكل نشاط قبل القيام به يعلم على نجاح الخطة، يجب معرفة الموارد التي يمكن الاعتماد عليها في تنفيذ الخطط ، حيث كانت نسبة

كلا منهما ٥٨.٠ %، في حين كانت أقل نسبة ٤٣.٥ % والمتمثلة في الاجابة على العبارتين لا يوجد عندي هواية محددة ، أتمنى أن يساعدني أحد في وضع أهدافي .

جدول ( ١٠ ) توزيع الطالبات عينة الدراسة تبعاً لمستوى التخطيط الاستراتيجي الشخصي

%	عدد	التخطيط الاستراتيجي الشخصي
8.0	16	ضعيفة (٥٠ - ٣٠)
36.5	73	متوسطة (٧٠ - ٥١)
55.5	111	كبيرة (٩٠ - ٧١)
100.0	200	الإجمالي

يوضح جدول ( ١٠ ) أن مستوى التخطيط الاستراتيجي الشخصي للطالبات موضع الدراسة كانت كبيرة حيث بلغت النسبة ٥٥.٥ %، بينما بلغت النسبة الضعيفة ٨.٠ %، كما يوضح الجدول أن مستوى التخطيط الاستراتيجي الشخصي كان موجود بنسبة متوسطة لدى ٣٦.٥ % من أفراد العينة، كما يشير الجدول إلى أن المستوى الكلي كان بدرجة كبيرة .

جدول ( ١١ ) التكرارات والنسبة المئوية لدرجات أفراد العينة ( ن = ٢٠٠ ) من الطالبات على مقياس القدرة على اتخاذ القرار

العبارة	إتخاذ القرار						م
	أوافق	غير متأكد	لا أوافق	%	عدد	%	
أجد صعوبة في اتخاذ أي قرار.							١
لدى الشجاعة في اتخاذ القرارات وعدم الخوف من الفشل .							٢
أرى أنني متهورة وأخذ قراراتي دون تفكير.							٣
أحتاج إلى مساعدة الآخرين لإتخاذ أعمالي .							٤
يرى والذي أنتي تسرعه في اتخاذ قراراتي .							٥
أستطيع أن ادافع عن وجهة نظري عند اتخاذ أي قرار.							٦
أخذ قراراتي بناء على ما لدى من معلومات .							٧
لي فلسفة واضحة في الحياة مما تساعدي على إتخاذ القرارات الخاصة بي .							٨
أتتردد عند أخذ أي قرار.							٩
أحاول الحصول على أكبر قدر ممكن من المعلومات قبل اتخاذ أي قرار.							١٠
لا أتراجع عن أي قرار أخذته حتى لو كان خطأ .							١١
عند إتخاذ أي قرار أضع إحتمالات صواب أو خطأ القرار وأحدد ما أقوم به في حالة الفشل .							١٢
يساعدني والذي على إتخاذ القرار وتحمل مسؤولية قراراتي							١٣
أشعر بالندم بعض القرارات في حياتي .							١٤
أتخاذ بعض القرارات المهمة في حياتي دون تخطيط لها .							١٥
عند الغضب من الممكن أن أتخذ بعض القرارات .							١٦
أضع قائمة بأهم الأهداف عند إتخاذ أي قرار .							١٧
يناقشني والذي في القرارات التي أتخاذها .							١٨
أعتمد على الآخرين في اتخاذ قراراتي .							١٩
أقف حائرة عندما تواجهني مشكلة ولا أستطيع أخذ قرار بشأنها							٢٠
أجد صعوبة في تحديد قراراتي ومهاراتي .							٢١
أتتردد كثيراً عند اختيار أصدقائي .							٢٢
عند إتخاذ أي قرار أراعي أن تكون متمنية مع قيم وعادات البيئة التي تربيت فيها .							٢٣
أتراجع عن أي قرار أخذته عندما يتبين لي أنه خطأ .							٢٤
أضطر إلى المخاطرة أحياناً عند إتخاذ بعض القرارات .							٢٥
أسلوب المناقشة الهادئ يساعدني على إتخاذ قرارات صافية في حياتي							٢٦
أتسرع في الحكم على الأشياء .							٢٧
جميع قراراتي يأخذها والذي نيابة عن .							٢٨
اصمم على قراراتي بغض النظر عن أي اعتبارات أخرى .							٢٩
أقع في الكثير من المشاكل تسرعي في قراراتي .							٣٠

أوضحت نتائج الدراسة كما ورد في جدول ( ١١ ) والذي يقوم بدراسة القدرة على إتخاذ القرار لدى عينة من طالبات الجامعة وذلك من خلال اجابتهم على مجموعة من العبارات، وقد اوضحت النتائج كما ورد في الجدول ( ١١ ) أن أعلى نسبة في مقياس القدرة على إتخاذ القرار كانت ٦٢,٠ % والمتمثلة في الاجابة على العبارة أسلوب المناقشة الهادئ يساعدني على إتخاذ قرارات صافية في حياتي، ويليها العبارة آخذ قراراتي بناء على ما لدى من معلومات حيث كانت نسبتها ٦١,٠ %، يليها

العبارة أصمم على قراراتي بغض النظر عن أي اعتبارات أخرى، حيث كانت نسبتها ٥٨٪، في حين كانت أقل نسبة ٣٩٪ والمتمثلة في الاجابة على العبارة جميع قراراتي يأخذها والدى نيابة عنى.

جدول (١٢) توزيع الطالبات عينة الدراسة تبعاً لمستوى القدرة على إتخاذ القرار

%	عدد	القدرة على اتخاذ القرار
6.5	13	ضعيفة (٤٩ - ٣٠)
83.0	166	متوسطة (٦٨ - ٥٠)
10.5	21	كبيرة (٦٦ - ٦٩)
100.0	200	الإجمالي

يوضح جدول (١٢) أن مستوى القدرة على إتخاذ القرار للطالبات موضع الدراسة كانت متوسطة حيث بلغت النسبة ٨٣٪، بينما بلغت النسبة الضعيفة ٦.٥٪، كما يوضح الجدول أن مستوى القدرة على إتخاذ القرار كان موجود بنسبة كبيرة لدى ١٠.٥٪ من أفراد العينة، كما يشير الجدول إلى أن المستوى الكلي كان بدرجة متوسطة.

### نتائج الدراسة في ضوء الفروض

فيما يلي جدول يوضح المتوسطات والإنحرافات المعيارية لدرجات أفراد العينة ( $n=200$ ) من الطالبات

جدول (١٣) المتوسطات والإنحرافات المعيارية لدرجات أفراد العينة ( $n=200$ ) من الطالبات

القدرة على التخطيط الاستراتيجي الشخصي	الكفاءة الذاتية المدركة	المتغير التابع	المتغيرات المستقلة
			القدرة على التخطيط الاستراتيجي الشخصي
-	** ٠.٥٢٠	القدرة على اتخاذ القرار	القدرة على التخطيط الاستراتيجي الشخصي
٠.١٢٨	** ٠.٣٠١		

**الفرض الأول :** وينص على انه " توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الكفاءة الذاتية المدركة والقدرة على التخطيط الإستراتيجي الشخصي لدى طالبات الجامعة ".

أظهرت نتائج الدراسة أن قيمة معامل الارتباط بين الكفاءة الذاتية المدركة والقدرة على التخطيط الإستراتيجي الشخصي لدى طالبات الجامعة هو ٠.٥٢٠، وتوجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ٠.٠٠١، وبذلك يتحقق الفرض الأول.

**الفرض الثاني :** وينص على " توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الكفاءة الذاتية المدركة لدى طالبات الجامعة والقدرة على إتخاذ القرار لديهن " .

أظهرت نتائج الدراسة أن قيمة معامل الارتباط بين الكفاءة الذاتية المدركة لدى طالبات الجامعة والقدرة على إتخاذ القرار لديهن هو ٠.٣٠١، وتوجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ٠.٠٠١، وبذلك يتحقق الفرض الثاني.

**الفرض الثالث :** وينص على " توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين التخطيط الإستراتيجي الشخصي والقدرة على إتخاذ القرار لدى طالبات الجامعة " .

أظهرت نتائج الدراسة أن قيمة معامل الارتباط بين التخطيط الإستراتيجي الشخصي والقدرة على إتخاذ القرار لدى طالبات الجامعة هو ٠،١٢٨ ، ولا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند أي مستوى معنوية وبذلك لا يتحقق الفرض الثالث.

## المراجع

١. أحمد مصطفى خاطر (٢٠٠١) : "استخدامات الادارة العامة في الخدمة الاجتماعية والبحوث التقويمية" ، المعهد العالي للخدمة الاجتماعية ، المكتبة الجامعية ، الاسكندرية .
٢. أحمد يحيى الزق (٢٠٠٩) : "الكفاءة الذاتية الأكademie المدركة لدى طلبة الجامعة الأردنية في ضوء متغير الجنس والكلية والمستوى الدراسي" ، البحرين ، مجلة العلوم التربوية والنفسية ، المجلد (١٠)، العدد (٢) : ٥٨ - ٣٨ .
٣. السيد عليوة (٢٠٠١) : تنمية المهارات القيادية للمديرين الجدد ، مركز القرار للاستشارات ، ايتراك للطباعة والنشر والتوزيع ، الطبعة الأولى .
٤. باسم العمري (٢٠٠٢) : "آليات صنع القرار من وجهة نظر العمداء ورؤساء الأقسام الأكademie في الجامعات الحكومية الأردنية" ، دراسات الجامعة الأردنية ..
٥. بندر محمد العتيبي (٢٠٠٨) : "اتخاذ القرار وعلاقته بكل من فاعالية الذات والمساندة الاجتماعية لدى عينة من المرشدين الطلابيين بمحافظة الطائف" ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة أم القرى ، مكة المكرمة .
٦. حامد عبد السلام زهران (٢٠٠٣) : "دراسات في الصحة النفسية والإرشاد النفسي" ، الطبعة الأولى ، عالم الكتب ، القاهرة .
٧. خلاصي مراد (٢٠٠٧) : "اتخاذ القرار في تسيير الموارد البشرية واستقرار الاطارات في العمل" ، رسالة ماجستير ، قسم علم النفس وعلوم التربية ، جامعة متوري ، قسطنطينية .
٨. درية أمين ، احسان البقلي (٢٠٠٢) : "الخطيط والإدارة في الاقتصاد المنزلي" ، مكتبة الأنجلو المصرية ، القاهرة .
٩. رامي محمد اليوسف (٢٠١٣) : "المهارات الاجتماعية وعلاقتها بالكفاءة الذاتية المدركة والتحصيل الدراسي العام لدى عينة من طلبة المرحلة المتوسطة في منطقة حائل بالمملكة العربية السعودية في ضوء عدد من المتغيرات" ، مجلة الجامعة الاسلامية للدراسات التربوية والنفسية ، المجلد الحادى والعشرون ، العدد الأول ، يناير ، ص ٣٦٥ - ٣٢٧ ، جامعة حائل .
١٠. رامي محمود اليوسف (٢٠١٠) . علم النفس التربوي بين النظرية والتطبيقات الصفيية ، حائل ، دار الأنجلو للنشر والتوزيع .
١١. رحيم يونس العزاوي (٢٠٠٦) : "مقدمة في منهج البحث العلمي ، الطبعة الأولى ، دار دجلة للنشر والتوزيع ، عمان ، الأردن .

١٢. سالي طالب علوان (٢٠١٣) : " الكفاءة الذاتية المدركة عند طلبة جامعة بغداد " ، مجلة البحوث التربوية والنفسية ، العدد الثالث والثلاثون ، قسم التربية وعلم النفس ، كلية التربية للبنات ، جامعة بغداد
١٣. سامر رضوان ( ١٩٩٧ ) ( توقعات الكفاءة الذاتية - مجلة شؤون اجتماعية - العدد ٥٥ سنة ١٤ الشارقة .. طارق محمد السويدان و محمد أكرم ( ٢٠٠٤ ) : " كيف تكتب خطة إستراتيجية " ، قرطبة للنشر والتوزيع ، الرياض .
١٤. عمر محمود الخرابشة ( ٢٠٠٢ ) : " الشباب وفن إتخاذ القرار " ، الطبعة الأولى ، مطبع الدستور التجارية ، عمان .
١٥. فتحي الزيات ( ٢٠٠١ ) : البنية العاملية للكفاءة الذاتية الأكاديمية ومحدداتها . في: سلسلة علم النفس المعرفي ( ٦ ) ج ٢ " مداخل ونماذج ونظريات " ، القاهرة ، دار النشر للجامعات . ص ٤٥٨ - .
١٦. فؤاد صالح الناصصرة ( ٢٠٠٩ ) : الكفاءة الذاتية المدركة وعلاقتها بقلق الامتحان في ضوء بعض المتغيرات الديموغرافية لدى طلبة الثانوية العامة في مدينة بئر السبع، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة اليرموك،الأردن.
١٧. ليلى عبد الله المزروع ( ٢٠٠٧ ) : " فاعالية الذات وعلاقتها بكل من الدافعية للإنجاز والذكاء الوج다كي لدى عينات من طالبات جامعة أم القرى " ، مجلة العلوم التربوية والنفسية ، ٨ ( ٤ ) ص ٦٧ - ٨٩ .
١٨. محمد ابراهيم عبد النبي ( ١٩٩٦ ) : " إدارة المؤسسات الاجتماعية " ، كلية الآداب ، جامعة القاهرة .
١٩. محمد بنى خالد ( ٢٠١٠ ) : " التكيف الأكاديمي وعلاقته بالكفاءة الذاتية العامة لدى طلبة كلية العلوم التربوية في جامعة آل البيت ، مجلة جامعة النجاح للأبحاث (العلوم الإنسانية) ، مجلد ٢٤ ( ٢ ) .
٢٠. محمد الوطبان ( ٢٠٠٥ ) . مهارات ما وراء المعرفة لدى مرتضى ومنخفضي الفاعالية الذاتية من طلاب جامعة القصيم . رسالة التربية وعلم النفس ( ٢٧ )
٢١. محمد حسين أبو صالح ، ( ٢٠١١ ) : التخطيط الإستراتيجي القومي
٢٢. يوسف محمود قطامي ( ٢٠٠٤ ) : " النظرية المعرفية الاجتماعية وتطبيقاتها " ، عمان، دار الفكر للطباعة والنشر .
24. Akanbi, S.ogundokun M. (2006): effectiveness of self-efficacy strategies as methods of reducing test anxiety of studend nurses in ogbomoso north local Government area, Oyo state, Nigeria‘African, Journal of cross-cultural psychology and sport facilitation (AJCPSF), vol 8.
25. Bandura, A.(2007). Much ado over a faulty conception of perceived self-efficacy grounded in faulty experimentation. Journal of Socialand Clinical Psychology, 26(6), 641-658.
26. Bandura, A. (2000). Exercise of human agency through collective efficacy. Current directions in human science, 9: 75-78.
27. Bandura, A. (1995). "Self-efficacy in changing societies. Cambridge". Cambridge University Press. New York.

28. Bandura, A.(1994). Self-Efficacy. In Ramachaudran(ed).Encyclopedia of human behavior, volume 4. Available on line at <http://www.des.emory.edu/mfp/Bandura1994ehb.pdf>
29. Bandura, A. (1997). "Self-efficacy: the exercise of control". W. H. Freeman. New York
30. Bandura,A. (1977) .Social Learning Theory, Englewood Cliffs, Prentice – Hall , New York
31. Bandura,A.(1977).Self- Efficacy : Toward A unifying Theory ofBehavioral Change , Psychological Review , 84, 2 , 191-215
32. Bembenutty. H (2007). Preservice Teachers' motivational beliefs and self-regulation of learning. A paper presented at the annual meetingof the American educational research association. Chicago.
33. Fernandez (2003),Les nouveaux tableaux des managers,le projet décisionnel dans sa totalité,édition d'organisation,3em édition,Paris.
34. Hanover, B (2002): Investigation of the role of the gender in developing self-efficacy, the development social psyhology of gender, N.J. Lawrence-Erbaum associates.
35. Luzzo , D. Hitchungs , W , Retish , P & Shoemaker , A ( 1999 ) :- Evaluation Differences In College Students Career Decision – amking On the Base of the Disability Status .Career Development Quarterly . VOL .48 No.( 2 ) .Pp142-156
36. Landine, J. and stewart, J. (2000): Relationship between metacongnition, motivation, locus of, self-efficacy and academic achievement, Canadian journal of counseling vol 32.
37. Pajares, F. (2002). "Overview of social cognitive theory and of selfefficacy".Retrieved June 1, 2007, from <http://www.des.emory.edu/mfp/eff.html>.
38. Pajares, K & Schunk,D. (2001). Self beliefs and school succes : selfefficacy, self concept , and school achievement. In Riding,R & Rayner,S. Perception, London
39. Pajares, F. (1999): Self-Efficacy, motivation constructs, and mathematics performance of entering middle school students. Journal of Education psychology. vol 20.
40. Semmar,Y (2006). Adult learners and academic achievement: The roles of self efficacy, self regulation, and motivation. ERIC ED491441

## ***Self-efficacy perceived & its relationship with personal strategic planning and decision-making capacity among university female students***

### ***Study summary***

This study aimed to identify the degree of self-efficacy and it's relationship to personal strategic planning and ability to make decision among university female students . sample study consisted of 200 female students from the Northern Border University in Saudi Arabia, researchers used self-efficacy perceived scale prepared by the researchers, personal strategic planning scale prepared by the researchers and ability-to-make-decision measure prepared by them and the study has been applied during the first semester of the academic year 2014/2015, the study followed the descriptive approach, and the results of the study indicated that the value of the correlation coefficient between self-efficacy perceived & personal strategic planning capacity among university students is 0.520 and there is a statistically significant relationship at the moral level of 0.001 and thereby the first hypothesis is achieved. Also results showed that the value of the correlation coefficient between self-efficacy perceived among university female students and the ability to make decision is 0.301 and there is a statistically significant relationship at the moral level of 0.001 and so the second hypothesis is achieved. the results of the study also showed that the value of the correlation coefficient between personal strategic planning and decision-making capacity among university female students is 0.128 and there is a statistically significant relationship at any level of moral and thereby third hypothesis can not be achieved.