
معايير ومحددات بناء البرامج التدريبية

كأحد تطبيقات التعليم المستمر في مجال الملابس والنسيج

إعداد

د/ إبراهيم صابر محمد

مدرس بكلية التربية النوعية جامعة عين شمس
تخصص الملابس والنسيج
أستاذ مساعد بعمادة التطوير الجامعي وحدة
التدريب - جامعه الطائف

مجلة بحوث التربية النوعية - جامعة المنصورة

عدد (٤٩) - يناير ٢٠١٨

معايير ومحددات بناء البرامج التدريبية

كأحد تطبيقات التعليم المستمر في مجال الملابس والنسيج

إعداد

* د/ إبراهيم صابر محمد

المقدمة:

يلعب رأس المال البشري دوراً هاماً في خدمة التنمية في جميع بلدان العالم بلا استثناء، باعتباره عmad أي تنمية مستقرة ومستدامة تضاف إلى قوة الأمم وتقدمها. وقد زاد الاهتمام العالمي برأس المال البشري في أعقاب التوجه الدولي نحو العولمة، مع ما تتطلبه من تراكم كمي ونوعي في رأس المال البشري، بحيث يكون قادراً على الإبداع والتطوير والتجديد التكنولوجي واستثمار المعلومات، مما دفع معظم دول العالم لتخصيص مبالغ مالية طائلة لإعادة هيكلة التعليم والتطوير برامجها بهدف تحسين خصائص رأس المال البشري وجعلها أكثر ملاءمةً وانسجاماً مع متطلبات التنمية المستدامة (نادية ابراهيمي : ٢٠١٣ ، ص ٧٦) .

وتعتبر عملية التدريب من العمليات المستمرة والمتکاملة، حيث يحتل أهمية قصوى كعنصر رئيسي في عملية التنمية الإدارية، ونظراً للتطورات التكنولوجية والاقتصادية العالمية الجارية واتجاهات المؤسسات نحو الانفتاح والتطلع، تزايدت وتجددت الحاجة إلى كادر وظيفي مؤهل ومدرب ليواكب هذا التطور. (عايض رجا عايض العازمي : ٢٠١٤ ، ص ٤١٩) .

إذ يلعب التدريب دوراً أساسياً في التأثير على زيادة فاعلية وكفاءة المنظمات، حيث أصبح التدريب من النشاطات الأساسية المسندة لإدارة الموارد البشرية، كنتيجة لإدراك أرباب العمل لحقيقة اعتبار التدريب وإعادة التدريب للعاملين لكي يصبحوا قادرين على تحمل أعباء المستقبل مؤشرًا فيما إذا كانت المنظمة ستنجح أم ستفشل (نصر الله هنا ، ٢٠٠٢ ، ص ٢٠٩) .

ويجيء التدريب استجابةً لمتغيرات متعددة مثل استيعاب موظفين جدد أو إعادة التنظيم بما يتضمنه ذلك من تعديل في الاختصاصات أو استحداث أنشطة جديدة، أو استجابةً لتعديل في سياسات وإجراءات العمل أو تجهيزاته أي ما يتعلق بالتطوير التكنولوجي، كذلك يجيء التدريب من أجل علاج ظواهر سلبية مثل زيادة الغياب والتمارض وحوادث وإصابات العمل ومعدل دوران العمالة، وتزايد أعطال التجهيزات، بالإضافةً لمواجهة شكاوى وظواهر أخرى قد ثبّتت قدرة التدريب على علاجها (مصطفى أحمد سيد ، ٢٠٠٠ ، ص ٢٥٢) .

٠ مدرس بكلية التربية النوعية جامعة عين شمس تخصص الملابس والنسيج
أستاذ مساعد بعمادة التطوير الجامعي وحدة التدريب - جامعة الطائف

كما ويعمل التدريب على إكساب المهارات التي تؤهل الموظفين للترقية وتقلد مناصب قيادية ذات مسؤوليات أكبر ورفع الروح المعنوية وزيادة الإحساس بالرضا لديهم، وتحقيق الاستقرار في المنظمة بالحد والسيطرة على تسرب الموظفين، الأمر الذي تظهر آثاره على مستوى أداء المنظمة وخدماتها. (رشيد مازن فارس، ٢٠١١، ص ٦٨٧).

وقد تعددت التعريفات حول مفهوم التدريب، فمن المختصين من عرقه بأنه جهد إدارية وتنظيمية مرتبطة بحالة الاستمرارية تستهدف إجراء تغيير مهاري ومعرفي في سلوك الفرد ومنهم من عرقه بأنه: عملية تزويد الأفراد أو الجماعات بالمعلومات والخبرات والمهارات وطرق الأداء والسلوك (بلال السكارنه، ٢٠١١، ص ١٨)، وتنبع أهمية التدريب في أن الثورة العلمية والمعرفية والتكنولوجية في هذا العصر وما يصاحبها من التغير السكاني والحرaka الاجتماعي، والتغير الاقتصادي في المجالات المتعددة وما يسوده من افتتاح على العالم، جعل من التعلم وفاعلية التدريب والثقافة وسيلة للتسابق والتنافس وبين الجهود الحيثية لمواكبة المستجدات، مما أدى إلى مراجعة المؤسسات لسياستها وأهدافها وأنشطتها المتعلقة بأعداد وتدريب الكوادر البشرية على مختلف المستويات من خلال تزويدها ببرامج تدريبية مناسبة لرفع كفاءتها الإنتاجية وتحسين أداء العاملين فيها وكذلك التعليم المستمر (أحمد الخطيب، ١٩٩٨، ص ٩).

ولا يقف التعليم المستمر عند حد طرح الدورات وبرامج التدريب وتحديث المستوى الأدائي للموظف عن طريق تأهيله تربوياً أو اطلاعه على أحدث ما توصلت إليه تجارب الآخرين في مجالات العمل المختلفة مهنية كانت أم فنية، ولكنه قد يتجاوز ذلك فيمكن المتعلمين من الحصول على الشهادات الأكاديمية المختلفة. وهو أيضاً كل أنواع التدريب المكمل المتواافق للأفراد الذين دخلوا عالم العمل، الذين يرغبون في إكمال إعدادهم العام، أو إكمال تدريبهم المهني من أجل رفع مستوى مهاراتهم ومعلوماتهم، أو الحصول على تدريب جديد في ميدان آخر أو للحصول على رضا ينجم عن تحسن فاعليتهم وكفاءتهم وسيطرتهم على قدراتهم الخاصة (Ducret, 1990)

مشكلة الدراسة:

إن استمرارية أو ديمومة التعلم والتدريب وفاعلية المطلقة تعتمدان بصورة كبيرة على نوعية ومستوى معالجة المادة موضوع التعلم أو الممارسة، وقد جاء هذا التحول في الاهتمام بنوعية ومستوى معالجة المادة موضوع التعلم أكثر من كميتهما على يد اللذان يرييان أن ديمومة التعلم تعتمد على مستوى المعالجة أي المستوى الذي تعالج عنده المادة موضوع التعلم (هامش - متوسط - عميق)، ولأن صعوبات التعلم تنشأ نتيجة الفشل في الاحتفاظ بالمعلومات أو معالجتها أو تخزينها أو توظيفها واستخدامها في تجهيز ومعالجة المعلومات واحتراق الإستراتيجيات الملائمة.

لذلك كان من الضروري محاولة تطوير وإيجاد بعض معايير ومحادات بناء البرامج التدريبية كأحد تطبيقات التعليم المستمر في مجال الملابس والنسيج، ونظراً لأن بعض الدورات التدريبية لا تتحقق الهدف المرجو منها في النهاية بالرغم من الجهد المبذول بها وإن بعض هذه الدورات لا تواكب التطورات الحديثة فقد ظهرت مشكلة البحث في دراسة واقع البرامج التدريبية بجامعة عين

شمس بجمهورية مصر العربية و جامعة الطائف بالمملكة العربية السعودية من حيث نواحي القوة والضعف بها وتقديم المقترنات للتطوير في ضوء آراء أعضاء هيئة التدريس المنتسبين للجامعة مع اختلاف أدوارهم سواء كانوا مدرسين أو متدربين.

تساؤل الدراسة:

١. ما المعايير والمحددات الخاصة ببناء البرامج التدريبية في مجال الملابس كأحد تطبيقات التعليم المستمر؟

أهداف الدراسة:

تهدف الدراسة الحالية إلى:

١. بناء قائمه بمعايير ومحددات بناء البرامج التدريبية كأحد تطبيقات التعليم المستمر في مجال الملابس.

٢. توضيح أهمية كل محاور التدريب .

أهمية الدراسة:

١. تطوير البرامج التدريبية كأحد التطبيقات في مجال الملابس لرفع كفاءة عضو هيئة التدريس كي يتمكن من القيام بوظيفته بجودة معيارية عالية مستخدما خبراته الشخصية وأمكاناته المهنية لكي تتمكنه من تطوير العملية التعليمية .

٢. المساهمة في تنمية أعضاء هيئة التدريس من خلال الارتقاء ببرامج التدريب التي تعمل على التنمية المهنية.

مصطلحات الدراسة:

البرنامج التدريسي :Training Program

نشاطاً متعدداً ومستمراً يبدأ بالتحفيظ وينتهي بالمتابعة والتقييم ويهدف إلى تطوير المعلومات والمهارات الفردية والجماعية والتأثير على السلوك تأثيراً إيجابياً وتقاس فاعليته بقدر ما يمكن تطبيقه فيما تقدم برامجه لصالح الفرد والمنظمة والمجتمع (علي عبد الوهاب وعايدة خطاب، ١٩٩٧: ٧٤).

وهي تلك العملية قصيرة الأجل التي تستخدم منهاجاً مخاططاً عند محاولة إكساب العمالقة غير الادارية "الفنية" معلومات ومهارات فنية لازمة للنجاح في أداء مهام أعمالهم الحالية (رفعت جاب الله، ١٩٩٨: ٣٨).

: Training التدريب

يعرف التدريب على أنه عملية هادفة تسعى لتطوير المورد البشري بتزويده بالمعلومات والمعارف الالازمة وتنمية قدراته ومهاراته والعمل على تعديل اتجاهاته وقناعاته وذلك من أجل

رفع مستوى كفاءته وتحسين أدائه وزيادة إنتاجيته وتحقيق أهدافه الخاصة والوظيفية بأقصى قدر ممكن من الجودة والسرعة والاقتصاد (على الحمادي، ١٩٩٩، ص ١٣) .

التعليم المستمر: continuous learning

التعليم المستمر هو تعلم كيفية التعليم وهذا يشمل تطوير المهارات وهي القدرة على تطوير الخبرات وال حاجات التدريبية وتعلم مهارات جديدة من خلال عمليات التعلم الذاتي، وهو يرتبط بمبادئ التفكير وتنظيم التعلم وهو لا يعني الحصول على برامج ودورات مدى الحياة ولكن يعني تعلم كيفية التعليم فهو يعني أسلوب الحياة وأسلوب تطوير الخبرات وهو يشمل القدرة على متابعة التغيرات في العمل والقدرة على تطوير الذات.

المهارة العملية

أن المهارة نشاط عضوي إرادي مرتبط باليد واللسان أو العين أو الأذن، وهي تمثل قدرة الدارسين على تنفيذ أمر ما بدرجة إتقان مقبولة. (عبد الفتاح حسن البحجة: ٢٠٠١: ١٩)

الإطار النظري وأدبيات البحث:

المهارات العملية

يذكر فؤاد أبو حطب؛ وأمال صادق (١٩٨٤، ٥١٩)، أن مفهوم المهارة يستخدم في الميدان الصناعي والمهني ليدل على أن الشخص الماهر هو الشخص الجدير، الماهر في أحد ميادين العمل التي ترتبط بعملية الإنتاج.

ويرى أحمد زكي (١٩٧٢، ٤٤٩)، أن الإنسان يكتسب المهارات المختلفة عن طريق عملية التعلم التي يتم بها السلوك وتحديد وشخصيته، وتعلم المهارة كغيرها من أنواع السلوك يحتاج إلى ممارسة نوع المهارة المراد تعلمه، حيث تعد هذه المهارة وسيلة للتفاعل بسهولة مع الموقف الحقيقة.

مفهوم المهارة

تعدد التعريفات التي تناولت مفهوم المهارة، ومنها: مجدى عزيز (٢٠٠٩، ١١٨)؛ زيد الهويدي (٢٠٠٥، ٥٦)؛ حسن سيد، وزينب على (٢٠٠٣، ٣٠٢)؛ فؤاد أبو حطب؛ وأمال صادق (٢٠٠٠، ١٧٥)؛ وجميعهم اتفقوا على أن المهارات هي:

- "سهولة في أداء استجابات أو سهولة في القيام بعمل من الأعمال بدقة وعلى أكمل وجه وفي أقصى وقت، وقد تكون المهارة حركية أو ذهنية".
- "أن يؤدي الفرد العمل المطلوب منه بدقة (إتقان) وسرعة وبأقل جهد، ممكناً ويمكن أن تكون عملاً يدوياً أو عملاً إجرائياً مثل استخدام العمليات الحسابية أو الجبرية أو عملاً مثل إدراك العلاقات وحل المسائل".
- "أي شيء تعلمه الفرد ليؤديه بسهولة ودقة، والمهارة بوجه عام هي السهولة والدقة في إجراء عمل من الأعمال وهي تنمو نتيجة عملية التعلم".

- "وصف الشخص بأنه على درجة من الكفاءة والجودة في الأداء".

- "القدرة المعلمة على إحداث نتائج سبق تحديدها، بحد أقصى من الثقة، وغالباً مع الحد الأدنى من الوقت أو الطاقة أوهما معاً".

يرى (رجاء أبو علم: ١٩٩٩: ٣٣٠) أن مصطلح المهارة الحركية يطلق على أي سلوك يتصرف بالقرار ويكون من سلسلة من الأفعال المعقولة التي يتم أداؤها بطريقة ثابتة نسبياً. (محى الدين توق وأخرون: ٢٠٠٣: ٨٠) أن المهارة النفسحركية هي نشاط سلوكي ينبغي على المتعلم أن يكتسب فيه سلسلة من الاستجابات الحركية، ويتضمن تعليم المهارة ثلاث مراحل هي: مرحلة تقديم المهارة، مرحلة تعليم المهارة، مرحلة الممارسة والتدريب على المهارة.

ويعرف الباحث المهارة اجرائياً : أنها عملية تعلم يتم بها السلوك وتحقيقه وتخصيصه، وتحتاج إلى ممارسة نوع المهارة المراد تعلّمها، حيث أنها نشاط عضوي إرادي مرتبط بأعضاء الجسم لتمثل قدرة الفرد على تنفيذها بإنقاذ .

خصائص المهارة

قسم حسن حسين زيتون (٢٠٠١: ٤، ٦) خصائص المهارة إلى خمس خصائص وهي كالتالي:

• الخاصية الأولى:

تُعبر المهارة عن القدرة على أداء عمل معين وهذا العمل يكون في الغالب من مجموعة من الأداءات الأصغر وهي الأداءات البسيطة الفرعية أو المهارات البسيطة أو الاستجابات البسيطة أو السلوكيات التي تتم بشكل متسلسل ومتناقض فتبدو مؤلفة مع بعضها البعض.

• الخاصية الثانية:

ت تكون المهارة عادة من خليط من الاستجابات أو السلوكيات العقلية والاجتماعية والحركية وبالتالي فقد صنفت المهارة إلى:

١. مهارات معرفية: وهي التي يغلب عليها جانب العقل، مثل مهارات اتخاذ القرارات، ومهارات حل المشكلات.

٢. مهارات حركية: وهي التي يغلب عليها الأداء الحركي، مثل مهارة التعبير بلغة الجسد، ومهارة الكتابة بخط اليد، وكذلك مهارات تنفيذ الملابس موضوع تطبيق الدراسة.

٣. مهارات اجتماعية: وهي التي يغلب عليها الأداء الاجتماعي، مثل المهارات الاجتماعية.

• الخاصية الثالثة:

تأسس الأداء المهاري على المعرفة أو المعلومات، إذ تكون المعرفة أو المعلومات جزء لا غنى عنه في الأداء وينظر للمهارة على أنها القدرة على استخدام المعرفة في أداء عمل معين، والمعرفة وحدها لا تضمن إتقان الفرد لأداء المهارة مثل ارتباط مهارة التطريز بالشرائط بمعلومات عن الأدوات والخامات.

• الخاصية الرابعة:

ينمى الأداء المهارى ويحسن من خلال عملية التدريب أو الممارسة، وهذا ما تم مراعاته في الحقيقة التعليمية الإلكترونية.

• الخاصية الخامسة:

يتم تقييم الأداء المهارى عادةً بكل من معياري الدقة في القيام به والسرعة في الانجاز معًا، وقد يقيم الأداء بمعيار ثالث وهو قدرة الفرد على تكيف أدائه المهارى تبعاً للموقف الحياتى الموجود فيه بمعنى أن ينفذ المهارة في مواقف أدائية جديدة لم يسبق له المرور بها بالدقة والسرعة المطلوبين.

أهمية المهارات

يدرك صلاح عبد الحميد (٢٠٠٣، ١٣٦) أهمية المهارات في عدة نقاط:

١. تكسب الفرد القدرة على أداء الأعمال في يسر وسهولة.
٢. إنها ترفع مستوى إتقان الأداء.
٣. إنها تكسب الفرد ميلاً إلى التعلم.
٤. إنها تجعل الفرد قادراً على مسيرة التطورات العلمية والتكنولوجية.
٥. إنها تجعل الفرد قادراً على توسيع نطاق علاقته بالآخرين.

أنواع المهارات

يدرك فؤاد أبو حطب؛ وأمال صادق (٢٠٠٠، ٧١٧)، أن "هناك نوعين من المهارات حركية ويدوية أو بمعنى آخر عامة وخاصة وذلك لأن الماهرة الثانية جزء من الماهرة الأولى فكل مهارة يدوية حركية، وقد يلتحقون الماهرة الميكانيكية بهذين النوعين، وهي تختلف عنها في أنها تؤكد نوع العمل الذي يقوم به الإنسان ولا تؤكد نوع العضو الذي يقوم بذلك العمل، كما يمكن تقسيم المهارات بالنسبة إلى سهولتها وصعوبتها إلى بسيطة ومعقدة، وتعتمد الأولى على توافق وانتظام حركات تساعد عدد قليل من العضلات، وتعتمد الثانية على التوافق الحركي لنشاط عضلات عدة، وهي لذلك تحتاج إلى مستوى عالي من النضج الجسمى والحركى ويستغرق إتقانها وقتاً طويلاً".

مبادئ تعلم المهارات

- تشير كلًا من تغريد عبد الله عمران، وأخرون (٢٠٠١، ١٧)، أن لتعلم المهارات مبادئ منها:
١. يعتمد تعلم الماهرة على كل من المنطق العلمي الصحيح والتدريب الفني الجاد، وهو ما يقود إلى سرعة تعلم الماهرة مع اقتصاد في كل من المجهود العقلي والبدني.
 ٢. الممارسة ضروري لتعلم الماهرة ولكنها ليست وحدها كافية لتحقيق درجات الكفاية المطلوبة في الماهرة.
 ٣. يعتمد تعلم الماهرة على توفير فرص للممارسة تتلاءم مع نوعية ومتطلبات الماهرة المعلمة.
 ٤. يفضل عند تعلم الماهرة توزيع فترات الممارسة بدلاً من تجميعها.

٥. يفضل ممارسة المهارة ككل في الصورة المرغوبة فعلاً وواععاً.

٦. عند بدء ممارسة المهارة للتدريب عليها يتم التأكيد على سرعة الأداء أولاً ثم دقته ثانياً.

مراحل تعلم المهارة

تؤكد كوثر حسين، وأخرون (١٩٩٧، ٩٢)، على أن المهارة تتكون من المستويات الآتية:

١. مستوى الملاحظة: يمكن الملاحظة باستخدام حواس الإنسان الخمس لإدراك تفاصيل ودقائق الأشياء وهو أول مستوى في تكوين المهارات.

٢. مستوى التقليد: يقوم بأداء عمل ما متبعاً الطريقة أو الخطوات التي شاهدها والتي نفذت أمامه.

٣. مستوى التجريب: يعمل المتعلم بشئ من الحرية ويكتسب الثقة بالنفس ويتعرف على أخطائه ويتلافاها.

٤. مستوى الممارسة: يبدأ المتعلم بتكوين المهارة ويؤديها بسهولة وبسرعة ويقل من الأخطاء نتيجة الممارسة.

٥. مستوى الإتقان: يؤدي المتعلم المهارة بسهولة وبسرعة ويتصف الأداء في هذا المستوى بالجودة والإتقان.

٦. مستوى الإبداع: يكون المتعلم في هذا المستوى قادر على تطوير وإحداث نماذج حركية جديدة لمواجهة مشكلة معينة محددة والقدرة على الإبداع تكون من الإتقان الكامل للمهارة.

تقييم المهارات

يذكر عبد الرحمن عبد السلام (٢٠٠٠، ١٦٩)، أن "التقويم يعد عملية لازمة لأى مجال من مجالات الحياة، وهو جزء من العملية التربوية يحدد مدى تحقيق الأهداف ويحدد نقاط الضعف ونقاط القوة في مختلف جوانب المواقف التعليمية بهدف تحسين وتطوير عملية التعلم".

خصائص الأداء المهاري:

إن المحك على جودة الأداء المهاري هو التحسن الذي يطرأ على الإنتاج من حيث الكم والكيف، أو من السرعة والدقة، ويتميز الأداء المهاري بالتغييرات التالية:

١. نقص التوتر العضلي الذي يصاحب المحاولات الأولى.

٢. حذف الحركات الزائدة عن الحركة.

٣. زيادة التوافق في الأداء يتمثل في سهولة الحركة ويسراها.

٤. زيادة الرغبة في تحسين الجهد ونمو اتجاه الرضا عن العمل.

٥. زيادة الاستبصار بالعمل وإدراك العلاقات بين أجزاء العمل مما يساعد على إدراك المتعلم للأسباب الحقيقية لتحسينه.

٦. الانتظام في الأداء (محمد صالح، ٢٠٠٨: ٣٤).

العوامل التي تسهم في اكتساب المهارة :

١. أن يوجد في نفس المتعلم باعثًا قويًا مثيرًا لاهتمامه في اكتساب المهارة والتدريب عليها.
٢. أن تكون الطريقة المستعملة في إكساب المهارة واضحة الخطوات في ذهن المتعلم لتجعله يحقق الهدف بسهولة مع الاقتصاد في الجهد المبذول.
٣. إن تعلم المهارات يحتاج إلى ممارسة نوع المهارة المراد تعلمها.
٤. يجب أن يتعرف المعلم على وسائل التدريب التي تثبت فائدتها في تعلم المهارة المطلوبة لاختيار أنسبها.
٥. يجب أن يستمر التدريب حتى تتحقق آلية الأداء.
٦. أن يعتنى المعلم بتوجيه المتعلم إلى الطرق الصحيحة للقيام بالأعمال المطلوب تعلمها، وأن يحرص على أن تكون المحاولات الأولى خالية من الأخطاء والعيوب (حنان يشار، ٢٠٠١: ٤٢).

التدريب: Training

هو نشاط مخطط يهدف إلى إحداث تغييرات في الفرد أو الجماعة وهو أيضًا إتجاه نحو تحسين الأداء المهني كما يساعد الفرد في مهنته بالحصول على مزيد من الخبرات الثقافية ، وفي رفع كفاءته الإنتاجية، وفي رفع مستوى عملية التعليم والتعلم (يوسف جعفر، ١٩٩٣: ٢٧). وترجع أهمية التدريب إلى المزايا العديدة التي تحصل عليها من ورائه وهذه المزايا على سبيل المثال:

- إتاحة الفرصة لصقل المهارات وإكتساب الخبرات.
- التزود بالمعلومات والبيانات المتعلقة بالعمل.
- إمكانية اكتشاف خبرات وطاقات العاملين.
- رفع مستوى وكفاءة العاملين.
- توحيد وتنسيق إتجاهات العاملين لتحقيق أهداف المنظمة.
- العمل على تعديل سلوك الأفراد والجماعات والاتجاهات أيضًا. (عبد الرحمن توفيق، ٢٠٠٦: ١٢٣ - ١٢٤)

التعريف بالتدريب:

وقد عرف التدريب على أنه عملية هادفة تسعى لتطوير المورد البشري بتزويده بالمعلومات والمعارف الالازمة وتنمية قدراته ومهاراته والعمل على تعديل اتجاهاته وقناعته وذلك من أجل رفع مستوى كفاءته وتحسين أدائه وزيادة إنتاجيته وتحقيق أهدافه الخاصة والوظيفية بأقصى قدر ممكن من الجودة والسرعة والاقتصاد (على الحمادي، ١٩٩٩).

كذلك عرف التدريب على أنه العملية المنظمة التي يتم من خلالها تغيير سلوكيات ومشاعر العاملين من أجل زيادة وتحسين فاعليتهم وأدائهم. كما أنه "الإجراء المنظم الذي

يستطيع الأفراد من خلاله اكتساب مهارة أو معرفة جديدة تساعدهم على تحقيق أهداف محددة (مؤيد سعيد وعادل حرحوش ٢٠٠٢).

كما عرف على " أنه عملية نظامية لغير سلوك العاملين باتجاه تنمية وتطوير أهداف المنظمة في الوقت الحالي والمستقبل " ، أيضاً التدريب هو " الجهود المبذولة إلى تزويد الفرد العامل بالمعلومات والمعرفات التي تكسبه مهارة في أداء العمل أو تنمية مهارات ، ومعرفات وخبرات باتجاه زيادة كفاءة الفرد الحالية والمستقبلية) . " (خالد عبد الرحيم الهيثى ٢٠٠٣) .

وتعريف التدريب بأنه الجهود الإدارية أو التنظيمية التي تهدف إلى تحسين قدرة الإنسان على أداء عمل معين، أو القيام بدور محدد في المنشأة التي يعمل فيه بالإضافة لكونه إجراء منظم من شأنه أن يزيد من معلومات ومهارات الإنسان لتحقيق هدف محدد (مصطفى نجيب شاويش ٢٠٠٥) .

كما وعرف التدريب بأنه الخبرات المنظمة التي تستخدم لنقل أو تعديل أو صقل كل أو بعض المعلومات، المهارات، المعرفات، والاتجاهات الخاصة بالأفراد في المنظمة (برير كامل، ١٩٩٧).

وتعريف التدريب بأنه "عملية تعديل إيجابي يتناول سلوك الفرد من الناحية المهنية وذلك لاكتساب المعرفات والخبرات التي يحتاج إليها الإنسان وتحصيل المعلومات التي تنقصه والاتجاهات الصالحة للعمل والإدارة. (مهدي حسن زويلف ، ٢٠٠٣).

ويعرف الباحث التدريب كتعريف إجرائي بأنه زيادة المهارات والمعرفة في مجالات معينة بهدف تغيير سلوكه واتجاهاته، بشكل إيجابي وزيادة وعي المتدربين بأهداف التخصص الذين يعملون به.

البرنامج التدريسي : Training Program

نشاطاً متعدداً ومستمراً يبدأ بالتخطيط وينتهي بالمتابعة والتقييم ويهدف إلى تطوير المعلومات والمهارات الفردية والجماعية والتأثير على السلوك تأثيراً إيجابياً وتقاس فاعليته بقدر ما يمكن تطبيقه فيما تقدم برامجه لصالح الفرد والمنظمة والمجتمع (علي عبد الوهاب وعايدة خطاب، ١٩٩٧: ٧٤).

وهي تلك العملية قصيرة الأجل التي تستخدم منهاجاً مخاططاً عند محاولة إكساب العمالء غير الإدارية "الفنية" معلومات ومهارات فنية لازمة للنجاح في أداء مهام أعمالهم الحالية (رفعت جاب الله، ١٩٩٨: ٣٨).

مبادئ وأسس إعداد المادة التدريبية :

مجموعة من المبادئ التي يحدريها عند إعداد المادة التدريبية:

١. الإهتمام / التحفيز:

- هل محتوى المادة التدريبية هام للمتدربين؟

- هل سيؤدي إلى أداء المتدرب بشكل أكثر سهولة؟

- هل سيجعل المتدرب أكثر إنتاجية؟

٢. التأثير/ المصداقية:

- هل تم ذكر ما يثبت مصداقية المادة التدريّية (المؤلف - المصدر)؟

- هل تم ذكر البحوث أو الممارسات المهنية التي يعتمد عليها التدريب؟

- هل هناك إشارة توثيق للأفكار الجديدة أم أنها أفكار سبق أن سمع بها المتدربون قبل ذلك؟

٣. الأهداف:

- هل الأهداف مكتوبة ومثبتة بشكل واضح؟

- هل تم ذكرها بما يتنقق والمهارات التي سوف يكتسبها المتدربون؟

٤. السياق/ الألفة:

- هل تم ربط المعلومات التي يتم تعلمها بما يعرفه المتدربون من قبل؟

- هل أحبط المتدربون بالروابط أو حلقات الوصل التي يمكن استخدامها؟

٥. الحالة الذهنية:

- هل تم تقديم المعلومات الواجب تعلّمها بشكل مختصر وموजّز وفي نفس الوقت دقيق وغير مخل؟

- هل تم مراعاة الاختلافات الفردية للمشاركين؟

٦. التقسيم:

- هل تم تقسيم كم المعلومات الضخم إلى أجزاء؟

- هل يحمل كل جزء منها عنواناً خاصاً يدل عليه؟

- هل تم تقديم عناوين الأجزاء أولاً ثم التعرض لكل جزء في ترتيبه الوارد به؟

٧. الرسوم التوضيحية:

- هل أرفق بالرسوم التوضيحية تفسيرات وشرح للمساعدة على فهمها؟

- هل تم ترتيب تلك الرسوم من الأقل تفصيلاً إلى الأكثر تعقيداً؟

- هل الرسوم تستخدّم لإيضاح تفاصيل الموضوعات؟

- هل تم استخدام الألوان والأسمّم بصورة علمية مدروسة؟

٨. التنظيم الداخلي:

- هل تم تحديد الأقسام الداخلية المنطقية وإلقاء الضوء عليها باستخدام: (عناوين فرعية، خرائط تدفق، جمل قصيرة، جداول).

٩. الأمثلة الملائمة:

- هل تم استخدام مثالين على الأقل لكل مفهوم أو فكرة لتوضيح الأشكال المختلفة للمفهوم؟
- هل تحتوي الأمثلة على كافة الخصائص المهمة التي تعطي الفكرة صورتها الفريدة؟
- هل قدم مثالين غير مرتبطين بالفكرة مع المثالين المرتبطين بها لتوضيح حدود المفهوم أو الفكرة؟
- هل تلائم الأمثلة المرتبطة وغير المرتبطة المتدربين؟
- هل تم ترتيب كافة الأمثلة وبحيث تبدأ بالأكثر سهولة وتنتهي بالأكثر صعوبة؟

١٠. التصميم والإخراج الفني:

- هل هناك الكثير من المساحات البيضاء في الصفحة؟
- هل تم تنوع "الأبناط" المستخدمة في الطباعة وبشكل يلقي الضوء على النقاط الرئيسية؟
- هل تم استخدام كلمات أو عبارات رئيسية كمدكلرات هامشية أو عنوانين فرعية لتسهيل سرعة مسح وقراءة ومراجعة الموضوع؟

١١. التطبيقات الملائمة:

- هل هناك أسئلة أو تمارين في نهاية كل جزء من الأجزاء المقدمة؟
- هل تتفق التمارين مع هدف التدريب والتطبيق المهاوى في مكان العمل؟
- هل تم توزيع التطبيقات والتمارين المتعلقة بكل مهارة بما يضمن التوازن المعرفي/ المهاوى؟

١٢. إرجاع الأثر:

- هل حدث إرجاع الأثر في الحال وبعد الإستجابة؟
- هل تم إعطاء الإجابة الصحيحة مع شرح سبب صحة تلك الإجابة؟
- هل تم استخدام العبارات التي تحفز وتشجع المتدربي؟

١٣. المراجعة:

- هل تم إيراد وربط كافة المعلومات الضرورية معاً؟
- هل تم ذكر المعلومات بطرق مختلفة؟
- هل تم إلقاء الضوء على النقاط الرئيسية؟
- هل هناك مثال يوسع من المدى التطبيقي للمعلومات؟

١٤. التذكير والتدعم (الإسناد):

- هل هناك منشطات أو مثيرات للذاكرة؟
- هل هناك تمرين واختبار مركب؟

- هل هناك أساليب ونماذج تدريبية مساعدة على التذكر؟

(عبد الرحمن توفيق، ٢٠٠٦: ٣١١ - ٣١٤)

مكونات العملية التدريبية:

١) تحديد الاحتياجات التدريبية:

إن تحديد الإحتياجات التدريبية هي حجر الأساس لأى عملية تدريبية إذا أردنا التحدث عن التدريب بالمفهوم العلمي له، وطبقاً لذلك فإن درجة إتقان أي برنامج تدريبي تعتمد إلى حد كبير على درجة إتقان تحديد الإحتياجات التدريبية.

(سالم الزبيدي، ٢٠٠٦: ١٧٠)

٢) تصميم البرامج التدريبية وتنفيذها:

بعد التعرف على الاحتياجات التدريبية وتحديد أولوياتها ، تأتي عملية تصميم البرامج التدريبية، التي تعتبر الترجمة الفعلية للأهداف التي يسعى التدريب إلى تحقيقها.

وتتضمن عملية تصميم البرنامج التدريبي الخطوات التالية:

- **الأهداف:** تحديد الهدف من البرنامج التدريبي، وهو الغرض الذي يراد تحقيقه في ضوء الإحتياجات التدريبية التي تم تحديدها، وفي إطار الظروف والبيئة المحيطة (جمال وهبة، ٢٠٠٦: ٣١٢).

- **الموضوعات:** تحديد ما يطرح في البرنامج التدريبي من موضوعات، بحيث تؤدي هذه الموضوعات بطريقة مباشرة وغير مباشرة لتحقيق الأهداف الخاصة بالبرنامج التدريبي.

- **المشاركون:** تحديد مؤهلاتهم العلمية وخبراتهم العملية (سالم الزبيدي، ٢٠٠٦: ١٧١).

- **أساليب التدريب:** تحديد أسلوب التدريب المناسب الذي يجب أن يتلائمه مع الماده التدريبية، والهدف منها، ومستوى المشاركين في البرنامج التدريبي، والتغيرات المطلوب إحداثها في قدراتهم.

- **تحديد مدة البرنامج (عدد الساعات التدريبية):** وتحتختلف من برنامج إلى آخر وفقاً لاختلاف طبيعة وهدف البرنامج، وكذلك الأسلوب التدريبي الذي تم تحديده لكل موضوع.

- **تحديد الجدول الزمني لتنفيذ البرنامج:** وتمثل الخطوة الأخيرة من خطوات عملية تصميم البرنامج، حيث يتم فيها ربط كل موضوع تدريبي من موضوعات البرنامج بمدرب وتاريخ وتوقيت، وترتيب الموضوعات بالنسبة لبعضها البعض في تسلسل منطقي (جمال وهبة، ٢٠٠٦: ٣١٦).

٣) كتابة وإعداد الماده التدريبية:

بعد أن قام مصمم التدريب ببناء المنهج التدريبي والموضوعات التي ستقدم للمتدربين خلال أيام البرنامج التدريبي والتسلسل المنطقي للمحتوى. فإن المهمة التالية تكون إعداد الماده التدريبية.

وتتمثل حصيلة الخطوات السابقة في شكل المواد التدريبية التي ستساعد المتدربين على تحقيق أهداف الأداء المرجوة من وراء عقد البرنامج التدريبي.

ويمثل تصميم المواد التدريبية بعدد من الخطوات هي:

١. إعداد إطار عمل.
 ٢. البحث عن مدى توافر هذه المواد.
 ٣. فحص دراسة المواد التدريبية الموجودة.
 ٤. ترتيبات أو تعديل المواد الموجودة.
 ٥. إعداد مواد تدريبية جديدة معدة خصيصاً للبرنامج.
 ٦. اختيار أو إعداد أنشطة التعليم (CRAIG, ROBERT, 1987:230).
- ويرى كل من (DIXON,NANCY,1990:260) أنه يجب على مصممي التدريب الآتي:
١. جذب انتباه واهتمام المتدربين للحدث التدريبي.
 ٢. إعلام المتدربين بهدف أو أهداف الأداء المطلوب تحقيقها.
 ٣. حثهم على تذكر خبراتهم الماضية والشروط المسبقة لحضور البرنامج حتى يصبح لديهم إطاراً مرجعياً يمكن الإستعانة به من تحقيق أهداف الأداء.
 ٤. عرض وتقديم المادة المعدة لمساعدتهم على تحقيق الهدف.
 ٥. تقديم ارشادات تدريبية تدعم تلك المادة المعدة.
 ٦. توضيح الأداء المرغوب حتى يركز عليه المتدربون.
 ٧. إرجاع الأثر حتى يشعر المتدربون بمدى تقدمهم من تحقيق أهداف الأداء مع إمكانية عمل التصحيح اللازم إذا لزم الأمر.
 ٨. تقييم أداء المتدرب لتحقيق الأهداف.
 ٩. تدعيم التذكر والفعل حتى يتذكرون ما تعلموه ولكي يتمكنوا من تطبيقه عند الضرورة.

ويجب أن تتعكس كل هذه الأحداث التدريبية في الإطار العملي المشار إليه.

٤) متابعة وتقييم البرنامج التدريبي:

وستهدف الوقوف على مدى انتظام واتساق أنشطة التدريب مع الأسس العلمية والقواعد التنفيذية المنظمة لها، لتحقيق الأهداف المحددة، وقياس ما تم تحقيقه من أهداف تدريبية.

ويتم ذلك عن طريق:

- تقييم البرنامج التدريبي قبل التنفيذ للتأكد من أنه سليم ويحقق الهدف الذي صمم من أجله، ومتابعة البرنامج التدريبي أثناء التنفيذ للتحقق من أنه يسير وفقاً للقواعد التنفيذية

المنظمة له وأنه يحقق الهدف المنشود منه، وأخيراً تقييم البرنامج بعد تنفيذه للوقوف على مدى تحقيقه للأهداف.

• متابعة وتقييم المتدربين قبل التدريب وهي المرحلة التي تستهدف التعرف على الاحتياجات التدريبية لهم، حيث أن حضورهم للبرنامج يعني أنهم كانوا في محل متابعة وتقييم كشف عن احتياجهم التدريسي.

• متابعة وتقييم المتدربين لبرنامج وفهمهم لموضوعاته وإقبالهم على الإستفادة منها أثناء تنفيذ البرنامج، للتأكد من التأثير الذي يتركه البرنامج على اتجاهاتهم وأنماط سلوكهم.

• متابعة وتقييم المتدربين بعد انتهاء التدريب، للوقوف على النتائج التي حققها في الوصول إلى الهدف الذي صمم من أجله البرنامج.

وتتنوع وسائل وأساليب عملية متابعة وتقييم العمل التدريسي، ومنها على سبيل المثال: الاختبارات، والاستقصاءات، والمقابلات، والمشاهدة، والتقارير، وغيرها من الوسائل التي تعطي المؤشرات والدلائل على نجاح العمل التدريسي من عدمه (جمال وهبة، ٢٠٠٦، ٣١٧).

اختيار وسائل التقييم (WHETTEN, DAVID, 1991:280):

من أهم مكونات الوحدة التدريبية التخطيط لتقييم المتدربين، لأنه بدون التقييم لا يستطيع مصمم المنهج التعرف على المدى الذي وصل إليه المتدرب إتمام عملية التعلم، والهدف من التقييم هو تحديد المستوى الحالي لتحقيق المتدربين للأهداف الموضوعة للمدة التدريبية.

وعند بناء المنهج التدريسي يجب ملاحظة توافر الإعتبارات التالية:

١. ترتيب أهداف التدريب في مجموعات متراقبة.
٢. تجميع الموضوعات المشابهة لتحديد المواد في البرنامج.
٣. إعطاء مقدمة وخلفية عامة في بداية كل وحدة تدريبية.
٤. المراجعة الدورية، ليقف المتدربين على ما تم تقديمها وما سيتم تقديمها.
٥. تقدير الزمن اللازم لتفطية الوحدات التدريبية (عدد الجلسات).
٦. اختيار القراءات التي تتلائم وقدرات المتدربين وإمكانياتهم في الاستيعاب.
٧. تحديد الأنشطة التدريبية التي ستتم داخل قاعة التدريب، والتي ستتم خارجها.
٨. تحديد نماذج التقييم.

مفهوم التعليم المستمر:

إن مفهوم التعليم المستمر ليس مفهوماً جديداً ساقته لنا التربية الحديثة بل هو مفهوم قد يُقدم الحضارات ، كما أنه أمر ملازم للدينات السماوية، إذ نادت بال التربية المستمرة ضماناً لانتشارها بين الأجيال المتعاقبة، وبقائها في العصور المتعاقبة، وللتّعلم المستمر عدة مصطلحات تطلق عليه منها:

ال التربية مدى الحياة " Continuing Lifelong Education والتربية المستمرة Continuous Education Permanente " و " التعليم المستمر " Education Learning . وكل هذه المصطلحات تتفق على أن التربية عملية مستمرة لا تقتصر على مرحلة معينة من العمر، أو تحصر في مرحلة دراسية محددة، متلازمة مع سياق الحياة.

ومما قاله "جون ديوي" في هذا النوع من التعلم: "إن التعلم الحقيقي يأتي بعد أن نترك المدرسة، ولا يوجد مبرر لتوقفه قبل الموت". (بركات علي بركات : ٢٥ ، ١٩٨٩) .

وفي الوقت الحاضر نضجت فكرة التعليم المستمر واتضحت مفاهيمه على المستوى العالمي وها هي الدول تسعى إلى إيجاد الإمكانيات المناسبة التي تخدم هذا التعليم وتلبي متطلباته إيمان منها بقيمته في مواجهة هذا العصر الذي يوصف أقل ما يوصف أنه انفجار معرفي وعصر سرعة، لذا نرى بعض نماذج الجامعات المفتوحة والدراسة عن بعد وعن طريق المراسلة والتدريب المستمر لمن هم على رأس العمل وما إلى ذلك من سبل تحقيق أهداف هذا التعليم الذي يسعى إلى مواكبة التنمية والتطور (جمال عبد الله محمد : ٢٧٥ ، ٢٠١٦) .

من هنا، يجب أن يأخذ التعليم المستمر دلالة جديدة، تنسجم مع صفة الاستمرارية، ومع واقع الحياة الحافل بالمتغيرات، مما يستدعي تحريره من الأطر، بحيث يغدو طليقاً كالحياة نفسها. إن التعليم المستمر أحد الأهداف التي يجب أن تل JACK إليها الأجهزة التي تنهض بمهمة التربية والخطيط للتقدم الاجتماعي، وأن تسعى لتطبيقه ابتداءً من مراحل الدراسة المبكرة، لتحقيق الترابط العلمي بين العلم والتقنية، وإخضاع ذلك للتجربة والتدريب والتطبيق، حيث تتکامل العوامل المختلفة وتتضافر مع الخبرات اليومية للمتعلمين، والمفاهيم التي بنوها بأنفسهم للظواهر الطبيعية ولنواحي الحياة التي يمارسونها عند مغادرة المدرسة، بما في ذلك الإقدام على العمل .

أهداف التعليم المستمر:

إن أهداف التعليم المستمر لا تعتبر أهدافاً نهائية بل هي أهدافٌ تتجدد وتتغير وفقاً للتجدد وتغيير تطلعات الإنسان وقدراته وظروفه المحيطة، ومن الأهداف ما هو قريب ومنها ما هو بعيد وهو على صلة فتح تحقيق البعيد يتطلب تحقق القريب. لكن يمكننا أن نقف عند الخطوط العريضة من هذه الأهداف والتي ترتبط ارتباطاً مباشرأً بمتغيرات العصر، ونحن نقف أمام متطلبات جمة يجاهد فيها الفرد ليتحقق برك التقدم ويبقى ضمن تيار التطور المنطلق بسرعة الريح، ولعل المهد الأسمى من التعليم المستمر هو خدمة المجتمع، والأخذ به إلى مصاف المجتمعات المتقدمة المواكبة لمراحل التنمية في مختلف المجالات، ومن أهداف هذا التعليم أيضاً:

- إعادة فحص الأفكار وأنماط السلوك السائدة في المجتمع، بناء على المشكلات الجديدة وتحديد ما تتطلبه عناصر التغيير التي طرأت والسعى إلى تحقيقها.
- تضييق الهوة الثقافية الناتجة عن اختلاف السرعة بين النمو المادي والنمو الحضاري في جوانب الحياة الاجتماعية.

- التوفيق بين القيم والاتجاهات القديمة ومتطلبات العصر الجديد.
- مواجهة ما ينتج من مشكلات ناتجة عن التغيير الاجتماعي السريع.
- التنمية الاقتصادية وتعزيز موارد دخل المجتمع.
- نشر الوعي حول القضايا الكبرى سواء المحلية أو الخارجية.
- تلافي الأخطاء السابقة.

وكل هذه الأهداف في مجملها تضع نصب عينيها خدمة المجتمع من خلال تطوير أفراده وهي الفلسفة التي يقوم عليها التعليم المستمر. لقد أصبح التعليم المستمر ضرورة فرضها الزمن منذ القدم ، تطورت بتقدمه وتزايدت بتزايد حاجات المجتمع، وفتحت ميادين تسابق مضنية تحتاج إلى استراتيجيات موافقة لمتطلبات المرحلة، من تطوير للذات والكتساب للمعارف الجديدة، وتوظيفها في مهارات تخدم المجتمع خدمة تنطلق من الفرد وتعود إلى الفرد. (عبد العزيز بن عبد الله السنبل : ٢٠٠٣، ٣٨) .

مبررات التخطيط لبرامج التعليم المستمر:

- التخطيط عملية مهمة في كل شيء يراد له النجاح، ولكن هناك مبررات تدفع الشخص لتحديد نوعية التخطيط بكمال عناصره ومتطلباته، وهذا ما سنتناول من خلاله مبررات التخطيط للتعليم المستمر وهي على النحو التالي: العامل الديموغرافي، العامل السياسي، العامل الاقتصادي، العامل الاجتماعي، العامل الثقافي، قصور التعليم النظامي (على الموضوع)، (٢٠١٠)

الدراسات السابقة:

داليا أحمد محمد مهني شكل (٢٠١٦) :

هدف البحث إلى تنفيذ بعض تصميمات عصور تاريخية بالتطريز بالشرايط وتنمية مهارات تنفيذ قطعة ملبيه باستخدام الشرايط، وتكونت عينة البحث من (٦٠) طالبة من الفرقه الثالثة، قسم الاقتصاد المنزلي، كلية التربية النوعية جامعة المنيا، وتمثلت أدوات البحث في استبانة لاستطلاع آراء المحكمين لتحديد إمكانية استخدام الشرايط في تنفيذ بعض التصميمات من العصور التاريخية واستبانة لاستطلاع آراء المحكمين حول مهارات تنفيذ قطعة ملبيه باستخدام الشرايط، واختبار تحصيلي للجانب المعرفي للمهارات، واختبار أداء للمهارات، وبطاقة ملاحظة للمهارات، ومقاييس تقدير لتقدير المنتج النهائي، واستبانة آراء للطالبات نحو استخدامهن للحقيقة التعليمية الإلكترونية.

وأشارت النتائج إلى تصميمات العصور التاريخية المقترحة تصلح للتنفيذ بأسلوب التطريز بالشرايط، فاعالية الحقيقة التعليمية الإلكترونية في زيادة التحصيل المعرفي، ارتفاع مستوى الأداء في التطبيق البعدى، وأراء الطالبات إيجابية نحو استخدام الحقائب التعليمية الإلكترونية في تنفيذ قطعة ملبيه باستخدام الشرايط.

سحر أحمد عبد الفتاح خضر (٢٠١٥) :

هدف البحث الى تحديد المفاهيم والمهارات الالازمة تلميذات المرحلة الثانوية بالتعليم العام في مجال مكممات الملابس، بناء برنامج تدريبي لمكممات الملابس، قياس فاعلية البرنامج التدريبي المقترن في تنمية المعارف والمهارات لدى تلميذات المرحلة الثانوية بالتعليم العام.

وأفترض البحث بأنه توجد فروق دالة إحصائياً بين متوسط درجات التلميذات قبل وبعد التدريب لصالح التطبيق البعدى في المفاهيم ، توجد فروق دالة إحصائياً بين متوسط درجات التلميذات قبل وبعد التدريب لصالح التطبيق البعدى في بطاقة الملاحظة، توجد فروق دالة إحصائياً بين متوسط درجات التلميذات قبل وبعد التدريب لصالح التطبيق البعدى في مقياس التقدير لنواتج الأداء.

وطبق البحث في مدرسة البنات الثانوية بمنيا القمح - محافظة الشرقية على ٣٠ تلميذة في الصف الثاني الثانوي العام ، أتبع البحث المنهج الوصفي والتجريبي .

وتوصلت الدراسة إلى أنه توجد فروق دالة إحصائياً بين متوسط درجات التلميذات قبل وبعد التدريب لصالح التطبيق البعدى في المفاهيم ، توجد فروق دالة إحصائياً بين متوسط درجات التلميذات قبل وبعد التدريب لصالح التطبيق البعدى في بطاقة الملاحظة توجد فروق دالة إحصائياً بين متوسط درجات التلميذات قبل وبعد التدريب لصالح التطبيق البعدى في مقياس التقدير لنواتج الأداء.

نورا بهاء الدين محمد موسى الشاذلى (٢٠١١) :

وهدف البحث إلى بناء برنامج مقترن لتعلم تدريج النموذج الأساسي للملابس الطفل وقياس فاعليته.

وأفترض البحث أن يتحسن مستوى أداء الطالب في الاختبار التحصيلي بعد البرنامج، يتحسن مستوى أداء الطالب في الاختبار المهارى بعد البرنامج، يحقق الطالب درجة من الإتقان لا تقل عن ٧٥٪ للمهارات و ٧٥٪ للتحصيل المعرفي في تعلم التدريج للنموذج الأساسي بالبرنامج المقترن، التعلم بالبرنامج المقترن له تأثير إيجابي نحو التعلم لدى الطالب.

أتبع البحث المنهج الوصفي والمنهج التجاربي وتكونت عينة البحث من ٣٥ طالب من قسم الاقتصاد المنزلى - كلية التربية النوعية - جامعة عين شمس وتوصل البحث إلى أنه توجد فروق دالة إحصائياً بين متوسطي الدرجات في الاختبار التحصيلي القبلي والبعدى لصالح الاختبار التحصيلي البعدى، توجد فروق دالة إحصائياً بين متوسطي الدرجات في الاختبار المهارى القبلي والبعدى لصالح الاختبار المهارى البعدى، بحساب حد الفاعلية للبرنامج المقترن وجد ان البرنامج حقق فاعلية في الاختبار التحصيلي والاختبار المهارى، آراء الطلاب إيجابية نحو التعلم بالبرنامج المقترن.

محمد صالح عبد الحميد (٢٠٠٨)

كان الهدف من الدراسة رفع مستوى الأداء المهارى لطلاب الصف الثاني الثانوى الصناعي تخصص الملابس الجاهزة ليتناسب مع المهارات التي يطلبها سوق العمل الخاص بهم، وذلك باستخدام البرنامج المقترن مادة التدريبات المهنية. ومن أبرز النتائج التي توصلت إليها الدراسة:

وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة أقل من ٠٠١، بين متوسطي درجات الطالبات (أفراد العينة) في التطبيقين القبلي والبعدي لاختبار الأداء المهارى (من حيث الدقة والسرعة) لصالح الاختبار البعدى.

هالة مصطفى محمد أبو العلا (٢٠٠٨):

يهدف البحث إلى إعداد برنامج إرشادي لتوعية المرأة العاملة بمحافظة المنيا نحو اختيار ملابسها، قياس مدى فاعلية البرنامج الإرشادي في اكتساب السيدات المعلومات الصحيحة نحو اختيار ملابس العمل.

تم تطبيق تجربة البحث على السيدات العاملات بجامعة المنيا والسيدات العاملات بال التربية والتعليم بالمنيا وأتبع البحث المنهج الوصفي والمنهج التجريبي

وافتراض البحث أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطي درجات أفراد مجموعة البحث (موظفات بال التربية والتعليم، موظفات بالجامعة) في التطبيق القبلي والبعدي للاختبار التحصيلي وذلك لصالح التطبيق البعدى، توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطي درجات الموظفات بال التربية والتعليم ومتوسطي درجات الموظفات بالجامعة في التطبيق البعدى للاختبار التحصيلي لاختيار ملابس العمل لصالح مجموعة الموظفات بالجامعة، توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين درجات الموظفات بالجامعة فيما بينهم تبعاً لمستوى التعليم وذلك بعد تطبيق البرنامج الإرشادي، توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات الموظفات بال التربية والتعليم في الاختبار التحصيلي البعدى فيما بينهم تبعاً لمستوى التعليم بعد تطبيق البرنامج الإرشادي.

وأثبتت نتائج البحث أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات السيدات عينة البحث في الاختبار التحصيلي المعرفي القبلي والبعدي لاختيار المرأة العاملة ملابسها وذلك لصالح الاختيار البعدى، كذلك أثبتت نتائج البحث عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطي درجات الموظفات بالجامعة والموظفات بال التربية والتعليم بعد تطبيق البرنامج الإرشادي، كما أثبتت النتائج وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطي درجات السيدات العاملات بالجامعة فيما بينهم بالنسبة لمستوى التعليم لصالح المؤهلات العليا، أثبتت النتائج عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطي درجات المعاملات بال التربية والتعليم بالنسبة لمستوى التعليم

رشا فواز عبد العال (٢٠٠١).

كان الهدف من الدراسة:

إعداد تصور مقترن منهج مادة مكملات الملابس لكي تتناسب مع متطلبات التطور التعليمي من خلال:

١. إعداد منهج مقترن لمادة المكملات.
٢. مراعاة جوانب التعلم المختلفة مضمون المادة من المعلومات والاتجاهات والمهارات.
٣. الوصول إلى نتائج من واقع البحث للاستفادة منها في تطوير المنهج المقترن أو في بعض المناهج التخصصية المرتبطة لتحسين مستوى أداء الطالب وزيادة كفاءة العملية التعليمية.

وكان من أبرز نتائج الدراسة:

١. وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسط درجات الطلاب في الاختبار التحصيلي بين الاختبارين القبلي والبعدي.
٢. وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسط درجات الطلاب في الاختبار المهارى "التطبيقي" بين الاختبار القبلي والبعدي لصالح الاختبار البعدى.

الخطوات الإجرائية للدراسة:

أولاً: الإجابة عن تساؤل الدراسة وهو:

ما المعايير والمحددات الخاصة ببناء البرامج التدريبية كأحد تطبيقات التعليم المستمر؟
للإجابة عن التساؤل الأول قام الباحث بوضع قائمة للمعايير والمحددات الازمة لبناء البرامج التدريبية كأحد تطبيقات برامج التعليم المستمر وفق الإجراءات التالية:

١. جمع الأدبيات والدراسات السابقة المرتبطة ببناء البرامج التدريبية.
٢. دراسة نماذج من البرامج التدريبية المعدة في مجال الملابس.
٣. دراسة وحصر المعايير العالمية لبناء البرامج التدريبية في مجال الملابس.
٤. وضع قائمة مبدئية بمعايير ومحددات ببناء البرامج التدريبية في مجال الملابس وكانت كالتالي:

- أولاً: التخطيط للعملية التدريبية.
- ثانياً: الاحتياجات التدريبية.
- ثالثاً: المحتوى العلمي للمادة التدريبية.
- رابعاً: الأساليب المستخدمة في التدريب.
- خامساً: تقييم العملية التدريبية.
- سادساً: معايير ضبط جودة المتدرب.
- سابعاً: معايير ضبط جودة المدرب.

١. العرض على عدد (١٢) من أعضاء هيئة التدريس بجامعة عين شمس (ملحق ١) المتخصصين ممن قاموا ببناء برامج تدريسيّة أو قاماً بالتدريب في الجامعة لقياس صدق القائمة من خلال صدق الممكّمين.

٢. تم حساب صدق الصدق التلازمي لكل عبارة من العبارات وكانت النتيجة كالتالي:

جدول يوضح مدى ارتباط درجة كل مفردة بالمجموع الكلي تبعاً لرأي السادة الممكّمين

المفردات	م
أولاً: التخطيط للعملية التدريسيّة:	
٠.٧٤٩ توجد خطط تدريسيّة سنوية	١
٠.٨٠٣ توجد اتجاهات تدريسيّة لأحدث الأساليب في مجال الملابس	٢
٠.٧٤٥ يتم الالتحاق بالدورات التدريسيّة وفق جدول مخطط	٣
٠.٧٧١ يتم إشراك المتدربين في رسم خطط البرنامج التدريسيّ	٤
٠.٨٠٣ توجد قائمة بيانات يعتمد عليها في جميع مراحل عملية التخطيط للعملية التدريسيّة	٥
٠.٨١٤ ما مدى معرفة ومعلومات المتدربين ب مجالات التدريب.	٦
ثانياً: الاحتياجات التدريسيّة:	
٠.٧٤٣ دراسة احتياجات التدريب بشكل منتظم	١
٠.٧٨٢ يتم تحديد الاحتياجات التدريسيّة في ضوء الوصف الوظيفي لمتدربى قسم الملابس.	٢
٠.٨٠٢ تحديد النتائج المتوقعة من التدريب.	٣
٠.٨٤٣ تصميم البرامج التدريسيّة للتخصصات المختلفة.	٤
٠.٧١٨ يساهم محتوى العملية التدريسيّة لأساليب تحسين من المفهوم في العمل.	٥
٠.٧٧٢ يساعد محتوى العملية التدريسيّة في تحسين الأداء في العمل.	٦
ثالثاً: المحتوى العلمي للمادة التدريسيّة:	
٠.٧٦٨ ملامة عنوان التدريب محتواه .	١
٠.٧٩٦ ارتباط المقدمة بملادة العلمية.	٢
٠.٨٠١ التدرج في المقدمة من العام للخاص.	٣
٠.٧٩٥ ارتباط موضوعات الجلسات التدريسيّة مع بعضها البعض.	٤
٠.٨٧٢ ملامة أزمنة الجلسات التدريسيّة مع المحتوى.	٥
٠.٧٧١ ملامة الزمن الكلي للبرنامج التدريسي مع محتواه العلمي.	٦
٠.٦٩٨ التسلسل المنطقي للمادة العلمية.	٧
٠.٨٢٢ يحقق المحتوى العلمي أهداف الحقيقة.	٨

^١ أ.د/ هبة عاصم احمد الدسوقي، أ.د/ ايمن فتحي خليل، أ.د/ ولاء ابراهيم محمد ،أ.د/ زينب مصطفى موسى ، أ.م.د/ ايناس عبد العزيز على ، أ.م.د/أمانى رافت بشري ، أ.م.د/ غادة رفت احمد ، د/ فاطمة محمد حسن ، د/ عبير محمود عبد الغنى، د/ منى على عباس ، د/ منصورة سليمان سعيد ، د/ شيماء صابر ابو النصر

المفردات		م
0.767	صحة المعلومات ودقتها.	.٩
0.804	حداثة المادة العلمية.	.١٠
0.831	توافر مواد التدريب النظري والعملي للمتدربين ونسخة Soft Copy.	.١١
رابعاً: الأساليب المستخدمة في التدريب:		
0.807	يتوافق الأسلوب المستخدم في التدريب مع الأهداف التدريبية.	.١
0.804	ملائمة الأسلوب التدريبي لموضوع التدريب مع محتواه.	.٢
0.746	ملائمة الأسلوب التدريبي لمستوى التعليم والثقافة للمتدربين.	.٣
0.742	تنوع طرق التدريب حسب طبيعة المادة العلمية المقدمة	.٤
0.689	مركزية التدريب حول المتدرب	.٥
0.794	يستخدم أساليب تدريبية تشجع المتدربين على الابتكار والإبداع.	.٦
0.824	يراعي الأساليب المستخدمة الفروق الفردية للمتدربين.	.٧
خامساً: تقييم العملية التدريبية:		
0.771	يتم تقييم عملية التدريب من قبل الجهة المشرفة على التدريب.	.١
0.690	تهتم إدارة التدريب بتقييم التدريب الذي حصلت عليه.	.٢
0.662	أساليب التقييم المستخدمة في العملية التدريبية تحقق أهداف التقييم.	.٣
0.785	يتم إشراك المتدربين في التقييم المباشر للعملية التدريبية.	.٤
0.827	يتحقق التدريب الذي تم تنفيذه أهدافه المرجوة.	.٥
0.821	يتنااسب العائد المحقق من التدريب مع حجم تكاليف التدريب	.٦
0.799	تناسب المخصصات المالية للتدريب مع البرامج التدريبية المطلوبة.	.٧
0.746	يتنااسب التدريب الذي تلقاه مع طبيعة عمل واحتياط المتدرب.	.٨
سادساً: معايير ضبط جودة التدريب:		
0.794	الانتظام بحضور كامل وقت البرنامج التدريسي .	.١
0.765	حمل البطاقة التعريفية داخل مبنى مركز التدريب وقاعاته.	.٢
0.622	إحضار جميع أدوات البرنامج التدريسي من مذكرات وغيرها.	.٣
0.829	يتفاعل مع المدرس في داخل القاعة التدريبية.	.٤
0.862	الانتظام بالضوابط والإرشادات الخاصة بالقاعة التدريبية.	.٥
سابعاً: معايير ضبط جودة المدرس:		
0.734	التأهيل الأكاديمي للمدرس، بدرجة علمية لا تقل عن الماجستير.	.١
0.834	الخبرة العملية في مجال التدريب، واجتياز اختبار التخصص.	.٢
0.743	القدرة العالية على التأثير في المتدربين.	.٣
0.714	المهارات التدريبية الازمة (كالعرض والتقطيم وغيرها)	.٤

م	الفردات
٥	الاطلاع الدوري في مجال التخصص التدريسي.
٦	الالتزام بلغة تقديم البرنامج التدريبي.
٧	القدرة على إعداد الحقائب التدريبية.
٨	القدرة على ضبط بيئة التدريب.
٩	القدرة على تجاوز العقبات والتحديات داخل بيئة التدريب.
١٠	القدرة العالية على التعامل مع الأنماط المختلفة للمتدربين، وتحفيزهم.
١١	الالتزام بأهداف البرنامج التدريبي.
١٢	الالتزام التام بالوقت المحدد للبرنامج التدريبي بدءاً وانتهاءً.
١٣	القدرة العالية على استخدام التكنولوجيا التي تخدم مجال التدريب.

ويتبين من الجدول أن جميع العبارات دالة عند مستوى دلالة ٠.٠٠ مما يعطى مصداقية للمعايير والاستفادة منها في بناء البرامج التدريبية كأحد تطبيقات التعليم المستمر في مجال الملابس والنسج.

وبالتالي تم وضع القائمة في صورتها النهائية بعد استبعاد العبارات التي لم يتفق عليها المحكمون وتعديل بعض العبارات وحساب الصدق لها .

الوصيات :

١. التدريب الفاعل والمؤثر هو التدريب المخطط والمستمر ، لذلك يجب أن يكون مستمراً وفقاً لخطط ممنهجة.
٢. الاستمرار في تقديم البرامج التدريبية التي تعمل على تطوير مهارات وقدرات المتدربين.
٣. توفير البرامج التدريبية المستمرة والمناسبة للمتدربين حسب ميولهم وقدرتهم الشخصية.
٤. مزيد من الأبحاث حول محددات ومعايير البرامج التدريبية .

المراجع :

١. احمد الخطيب، وآخرون(١٩٩٨) : تقويم مدى فاعلية برنامج الإدارة العليا للقيادات التربوية في وزارة التربية والتعليم، المركز الوطني للتنمية الكفايات البشرية، سلسلة منشورات المركز، عمان، الأردن.
٢. أحمد زكي صالح. (١٩٧٢) : علم النفس التربوي، (ط١). القاهرة مكتبة النهضة المصرية.
٣. ببرير كامل (١٩٩٧) : "إدارة الموارد البشرية وكفاءة الأداء التنظيمي" ، الحمراء، بيروت، ص ١٦١.
٤. بلال السكارنه (٢٠١١) : اتجاهات حديثة في التدريب، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، عمان.
٥. تغريد عبد الله عمران، وآخرون (٢٠٠١) : المهارات الحياتية القاهرة: زهراء الشروق.
٦. جابر عبد الحميد جابر (١٩٩٤) : علم النفس التربوي، ط٣، مكتبة دار النهضة العربية، القاهرة .
٧. جمال عبد الله محمد (٢٠١٦) : التخطيط الاستراتيجي ، دار المعتز للنشر والتوزيع ، عمان، الأردن.

٨. جمال وهبة نصر (٢٠٠٦): "أفاق جديدة في التنمية البشرية والتدريب (العملية التدريبية ودورها في تنمية العنصر البشري في ظل التحولات المعاصرة)"، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، أعمال المؤتمرات، القاهرة.
٩. حسن حسين زيتون (٢٠٠١): تصميم التدريس رؤية منظومية (ط٢). القاهرة: عالم الكتب.
١٠. حسن سيد شحاته، وزينب على النجار (٢٠٠٣): معجم المصطلحات التربوية والنفسية. القاهرة: دار البصرية اللبنانيّة.
١١. برّكات علي برّكات (١٩٩٩) : التعليم المستمر والتثقيف الذاتي ، دار الفكر العربي ، القاهرة
١٢. عبد العزيز بن عبد الله السنبل (٢٠٠٠) : التربية المستمرة في عالم عربي متغير. تعليم الجماهير
١٣. حنان حسني يشار (٢٠١١): دراسة إمكانية تدريس برنامج إنتاج الملابس باستخدام الكمبيوتر بأسلوب التعلم الذاتي لرفع المستوى المهاري لل الدراسي مقرر الملابس الخارجية بكليات التربية النوعية" رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية الاقتصاد المنزلي، جامعة المنوفية.
١٤. خالد عبد الرحيم الهيتي (٢٠٠٣) : "إدارة الموارد البشرية" ، دار وائل، عمان، الأردن، ص ٢٢٣ .
١٥. داليا أحمد محمد مهني شكل (٢٠١٦) : فاعلية الحقيقة التعليمية في تنمية بعض مهارات تنفيذ قطعة ملبيسيه باستخدام الشرايط، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية النوعية، جامعة عين شمس.
١٦. رجاء محمود أبو علم (١٩٩٩) : مناهج البحث في العلوم النفسية والتربوية، ط٢، دار النشر للجامعات، القاهرة.
١٧. رشا فواز عبد العال (٢٠٠١) : "إعداد منهج مقترن لمادة مكملات الملابس لطلاب الفرقـة الرابـعة شـعبـة الملابـس والنـسيـج - بكلـيـة الاقتصاد المنـزـلي" جامعة حـلوـان، كلـيـة الاقتصاد المنـزـلي، ماجـستـير.
١٨. رشيد مازن فارس (٢٠٠١): "إدارة الموارد البشرية - الأساس النـظرـيـةـ والـتطـبـيقـاتـ الـعـمـلـيـةـ فيـ الـمـلـكـةـ الـعـرـبـيـةـ السـعـودـيـةـ" ، مـكتـبةـ العـبـيـكـانـ، الـرـيـاضـ.
١٩. رفعت محمد جاب الله (١٩٩٨) : "إدارة الأفراد والسلوك التنظيمي" ، النـاـشـرـ بـلـ بـرـنـتـ، القـاهـرـةـ.
٢٠. زيد الهوبيدي. (٢٠٠٥) : مهارات التدريس الفعال. العين- الإمارات العربية المتحدة: دار الكتاب الجامعي.
٢١. سالم أحمد الزبيدي (٢٠٠٦): "أفاق جديدة في التنمية البشرية والتدريب (تصميم البرامج التدريبية)، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، أعمال المؤتمرات، القاهرة .
٢٢. سحر أحمد عبد الفتاح خضر (٢٠١٥) : فاعلية برنامج تدريبي في مكملات الملابس لتنمية الجانب المهاري لطالبات التعليم الثانوي العام، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية النوعية، جامعة عين شمس.
٢٣. صلاح عبد العميد مصطفى. (٢٠٠٣) : المناهج الدراسية عناصرها، أسسها، وتطبيقاتها. الرياض- المملكة العربية السعودية: دار المريخ للنشر .
٢٤. عايض رجا عايض العازمي (٢٠١٤) : فاعلية البرامج التدريبية لتطوير الكفايات الإدارية للمديرين المساعدين في التعليم العام بدولة الكويت، مجلة كلية التربية، جامعة بنها، مصر، مج ٢٥، ع ٩٧ .
٢٥. عبد الرحمن توفيق موسوعة التدريب والتنمية، الجزء الثالث، مركز الخبرات المهنية، بميك، القاهرة، . ٢٠٠٦.
٢٦. عبد الرحمن عبد السلام جامل (٢٠٠٠) : طرق التدريس العامة ومهارات تنفيذ وتحطيط عملية التدريس. (ط٢). عمان -الأردن: دار المناهج للنشر والتوزيع.

٢٧. عبد الفتاح حسن البجة (٢٠٠١) : *أساليب تدريس مهارات اللغة العربية وأدابها*، دار الكتاب الجامعي، الإمارات.
٢٨. على الحمادي (١٩٩٩) : "٥٥٥ طريقة ووصية لتصبح مدرباً ناجحاً وخطيباً مؤثراً ومتكلماً بارعاً" ، دار ابن حزم، بيروت، لبنان.
٢٩. علي عبد الوهاب وعايدة خطاب (١٩٩٧) : "ادارة الموارد البشرية" كلية تجارة جامعة عين شمس.
٣٠. فؤاد عبد اللطيف أبو حطب، وأمال أحمد صادق (١٩٨٤) : *علم النفس التربوي*. (ط٣). القاهرة: مكتبة الانجلو المصرية.
٣١. فؤاد عبد اللطيف أبو حطب، وأمال أحمد صادق (٢٠٠٠) : *علم النفس التربوي*. (ط٦). القاهرة : مكتبة الانجلو المصرية.
٣٢. كوثير حسين كوجك وآخرون (١٩٩٧) : *اتجاهات حديثة في المناهج وتدريس الاقتصاد المنزلي*. (ط٢). القاهرة: عالم الكتب.
٣٣. مجدى عزيز إبراهيم. (٢٠٠٩) : *معجم مصطلحات ومفاهيم التعليم القاهرة*: عالم الكتب.
٣٤. محمد صالح عبد الحميد (٢٠٠٨) : *برنامج مقترن للتربية المهنية لتنمية متطلبات سوق العمل لدى طلاب المدارس الثانوية الفنية الصناعية "تخصص الملابس الجاهزة"* رسالة ماجستير، كلية الاقتصاد المنزلي، جامعة المنوفية .
٣٥. محى الدين توق، يوسف قطامي، عبدالرحمن عدس (٢٠٠٣) : *أسس علم النفس التربوي*، دار الفكر للطباعة والنشر.
٣٦. علي المضواح (٢٠١٠) : *التخطيط الاستراتيجي للتعليم المستمر* faculty.ksu.edu.sa/almdhwah/Documents
٣٧. مصطفى أحمد سيد (٢٠٠٠) : "ادارة الموارد البشرية - منظور القرن الحادي والعشرين" ، دار الكتب، القاهرة، ص ٢٥٢.
٣٨. مصطفى نجيب شاويش (٢٠٠٥) : "ادارة الموارد البشرية - إدارة الأفراد" ، الشروق، عمان، ص ٢٣٢ .
٣٩. مهدي حسن زويلف (٢٠٠٣) : " إدارة الأفراد" ، دار صفاء، عمان، ص ١١٣ .
٤٠. مؤيد سعيد السالم وعادل حرجوش صالح (٢٠٠٢) : "ادارة الموارد البشرية - مدخل استراتيجي" ، عالم الكتب الحديث، الأردن، ص ١٣٠ .
٤١. نادية ابراهيمي (٢٠١٣) : دور الجامعة في تنمية رأس المال البشري لتحقيق التنمية المستدامة (دراسة حالة جامعة المسيلة)، رسالة دكتوراه غير مننشورة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير والعلوم التجارية جامعة فرhat عباس - سطيف ، الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية.
٤٢. نصر الله حنا (٢٠٠٢) : "ادارة الموارد البشرية" ، دار زهران، عمان، ص ٢٠٩ .
٤٣. نورا بهاء الدين محمد موسى الشاذلي (٢٠١١) : *فعالية برنامج مقترن لتعلم تدريب النموذج الأساسي للطفل* ، رسالة ماجستير غير مننشورة، كلية التربية النوعية، جامعة عين شمس.
٤٤. هالة مصطفى محمد أبو العلا (٢٠٠٨) : *برنامج إرشادي لتوعية المرأة العاملة بمحافظة المنيا نحو اختيار ملابسها*، رسالة ماجستير غير مننشورة، كلية التربية النوعية، جامعة عين شمس.

٤٥. يوسف جعفر سعادة "التدريب أهميته وال الحاجة إليه، أنماطه، تحديد احتياجاته، بناء برامجه والتقويم المناسب له" الدار الشرقية، مكتبة البراق، الكويت، ١٩٩٣م.
46. Craig, Robert L. (Ed.) Traning and Development Handbook, 3rd.ed. New York: McGraw-Hill, 1987.
47. Dixon, Nancy M. EV Aluation: A tool for hrd quality. Sandiego: University Associates, 1990.
48. Ducret, J.-J. (1990). Jean Piaget : Biographie et parcours intellectuel, Paris : Delachaux et Niestlé
49. Whetten, David A. & Cameron, K.S. Developing management skills. New York: Harper Collins Publishers.Inc. 1991.