



وحدة النشر العلمي

# بـدـوـث

مـجـلـة عـالـيـة مـحـكـمة

الـعـلـوم التـرـيـوـيـة

العدد 7 يوليو 2021 - الجزء 2

ISSN 2735-4822 (Online) \ ISSN 2735-4814 (print)



مجلة "بحوث" دورية علمية محكمة، تصدر عن كلية البنات للآداب والعلوم والتربية بجامعة عين شمس حيث تعنى بنشر الإنتاج العلمي المتميز للباحثين.

**مجالات النشر:** اللغات وآدابها (اللغة العربية - اللغة الإنجليزية - اللغة الفرنسية-اللغة الألمانية-اللغات الشرقية) العلوم الاجتماعية والإنسانية (علم الاجتماع - علم النفس - الفلسفة - التاريخ - الجغرافيا).  
العلوم التربوية (أصول التربية - المناهج وطرق التدريس-علم النفس التعليمي - تكنولوجيا التعليم-تربية الطفل)

**ال التواصل عبر الإيميل الرسمي للمجلة:**  
[buhuth.journals@women.asu.edu.eg](mailto:buhuth.journals@women.asu.edu.eg)

يتم استقبال الأبحاث الجديدة عبر الموقع الإلكتروني للمجلة:

<https://buhuth.journals.ekb.eg>

- ❖ حصول المجلة على 7 درجات (أعلى درجة في تقييم المجلس الأعلى للجامعات قطاع الدراسات التربوية).
- ❖ حصول المجلة على 7 درجات (أعلى درجة في تقييم المجلس الأعلى للجامعات قطاع الدراسات الأدبية).

تم فهرسة المجلة وتصنيفها في:  
دار المنظومة- شمعة

**رئيس التحرير**  
**أ.د/ أميرة أحمد يوسف**

أستاذ النحو والصرف-قسم اللغة العربية  
عميد كلية البنات للآداب والعلوم والتربية  
جامعة عين شمس

**نائب رئيس التحرير**  
**أ.د/ حنان مجد الشاعر**

أستاذ تكنولوجيا التعليم-قسم تكنولوجيا التعليم  
والمعلومات  
وكيل كلية البنات للدراسات العليا والبحوث  
جامعة عين شمس

**مدير التحرير**

**د. سارة محمد أمين إسماعيل**  
مدرس تكنولوجيا التعليم  
كلية البنات جامعة عين شمس

**سكرتارية التحرير:**

**م/ هبة ممدوح مختار محمد**

معيدة بقسم الفلسفة

**مسؤول الموقع الإلكتروني:**

**م.م/ نجوى عزام أحمد فهمي**

مدرس مساعد تكنولوجيا التعليم

**مسؤول التنسيق:**

**م/ دعاء فرج غريب عبد الباقي**

معيدة تكنولوجيا التعليم



### جودة الحياة الوظيفية لدى مرشدات طالبات مدارس جازان

خلود بنت يحيى عبد الباري بريئ

باحثة دكتوراه -قسم علم النفس (تخصص الإرشاد النفسي)

كلية التربية، جامعة جازان، المملكة العربية السعودية

[abd100ullah@gmail.com](mailto:abd100ullah@gmail.com)

صديق أحمد محمد عريشي

أستاذ علم النفس المشارك

كلية التربية -جامعة جازان، المملكة العربية السعودية

#### المستخلص:

هدف هذا البحث إلى الكشف عن مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى مرشدات طالبات مدارس جازان، ومعرفة ما إذا كانت هناك فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أفراد عينة البحث تعزى للمتغيرات (الخبرة والتخصص والمؤهل العلمي)، و لتحقيق أغراض الدراسة، استخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي؛ حيث تمثل مجتمع البحث من جميع مرشدات طالبات مدارس جازان، في العام الدراسي (1442هـ/2021م)، والبالغ عددهن (334) مرشدة، موزعين بين المدارس الحكومية والأهلية (ابتدائي، متوسط، ثانوي)، كما تمثلت أداة الدراسة في مقياس جودة الحياة الوظيفية للمرشدات الطلابيات بمحافظة جازان، والذي تكون من (46) عبارة موزعة على خمسة أبعاد، هي: (تحسين بيئة العمل، المشاركة في صنع القرار، أنظمة عدالة الأجر والكافأة، ظروف العمل المادية، الرضا الوظيفي)، وقد طُبق المقياس الكترونياً على عينة تم اختيارها عشوائياً بطريقة بسيطة؛ حيث أرسل المقياس إلى جميع أفراد مجتمع البحث، وقد استجاب عليه (179) من أفراد المجتمع، وقد توصل البحث إلى أن مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أفراد العينة جاء بشكل عام بدرجة متوسطة، كما أوضحت النتائج عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أفراد عينة البحث تعزى للمتغيرات (الخبرة والتخصص والمؤهل العلمي)، وقد أوصى البحث بضرورة العمل على رفع مستوى جودة الحياة الوظيفية بشكل عام، والاهتمام بتحسين بيئة العمل، وزيادة مشاركة المرشدات الطلابيات في صنع القرار بشكل خاص.

**الكلمات الدالة:** جودة الحياة الوظيفية، المرشدة الطلابية.

## مقدمة

يواجه العالم في الوقت الحالي العديد من الصراعات والتحديات التي نتجت عن التطور والغزو التقافي المتتسارع والمترافق، هذا له تأثير مباشر على الحياة الوظيفية وبخاصة المرشدون؛ لما لهم دور مهم في التعامل مع المشكلات النفسية التي قد تنجم عنه؛ لذا يجب الاهتمام بجودة الحياة الوظيفية للمرشدين، والتي تمثل النقطة المركزية في تعاملهم مع الآخرين.

وتحت العمليات الإرشادية من خلال علاقة ديناميكية تفاعلية بين طرفين؛ أحدهما مرشد والأخر مسترشد، ويكون المرشد مدرباً ومؤهلاً علمياً، من أجل تقديم الخدمات الإرشادية للمسترشد، والذي يمتلك العديد من القدرات والاستعدادات ولكنه يحتاج لوجود من يساعدته على إنجازها (الداهري، 2016). يتم ذلك من خلال العلاقة المهنية والصلة الإنسانية المتبادلة بين المرشد والمسترشد، والتي يتم من خلالها التفاعل والتآثر بينهما، حيث يسخر المرشد النفسي طاقاته وجهوده ومهاراته من أجل مساعدة المسترشد لمواجهة ما يعانيه من مشكلات (برزان، 2015).

ويساهم ذلك في تعزيز شعور المسترشد بالاهتمام والرعاية، وتقليل المشكلة التي يعاني منها، وشعوره بجدية المرشد وإخلاصه في أداء عمله، وليس من السهل بناء مثل هذه العلاقة، لا سيما أن العلاقة المهنية الإرشادية بين المرشد والمسترشد تختلف عن العلاقات الاجتماعية، فهي ذات طابع علاجي، ويتحقق ذلك من خلال المرشد الذي يتمتع بسمات وخصائص تمكنه من القدرة على بناء علاقة إرشادية ناجحة (أبو أسعد والأزيد، 2015).

ومن أجل تحقيق ذلك يتوجب توفير البيئة الوظيفية المناسبة للعملية الإرشادية، التي تمكن المرشد من أداء مهامه على أكمل وجه، والحرص على أن يشعر المرشد أن الحياة الوظيفية التي يؤدي من خلالها عمله الإرشادي تتمتع بالجودة.

وهذا ما أشار إليه أبو شمالة (2018) في دراسته أن جودة الحياة الوظيفية عملية توفر أفضل ظروف عمل للعاملين، من خلال الاهتمام برأس المال البشري، والاهتمام بحياة الشخص العملية والشخصية، والتي تؤثر على الأداء الوظيفي للعاملين، وعلى رضاهم والتزامهم المهني فيما يحقق الأهداف المننشدة.

إن الاهتمام ببيئة العمل، وحياة العاملين، وظروف العمل المادية والمالية، توفير الظروف البيئية الملائمة هي الطريق التي يجب أن تتبعها الإدارات لإشباع رغبات العاملين بما يحقق ردود فعل إيجابية للمؤسسات الناجحة، وبما يسهم في تحسين جودة الحياة الوظيفية لدى منتسبيها (المطيري، 2016).

وفي هذا الصدد أجريت العديد من الدراسات السابقة ومنها دراسة عبد الرزاق (2015) فقد هدفت لتحديد العوامل المؤثرة في جودة الحياة الوظيفية للأخصائيين الاجتماعيين العاملين بالمؤسسات التعليمية، وتوصلت الدراسة إلى أن العوامل المرتبطة بنظام الأجر والكافأة والتي تؤثر على جودة الحياة الوظيفية للأخصائيين الاجتماعيين حيث جاءت القوة النسبية متوسطة.

بينما استهدفت دراسة ليديانا (Ledian, 2013) التعرف على واقع قياس جودة الحياة الوظيفية لمحتري وموظفي الصحة النفسية في ألبانيا، والرضا العام عن أبعاد جودة الحياة الوظيفية، وكان من أهم نتائجها: وجود علاقة إيجابية قوية بين الرضا عن جودة الحياة الوظيفية وبين العمل الصحي والأمنة،

## مجلة بحوث

وكانت أكثر الأبعاد تباعنا بين الموظفين هي (الأمان في بيئه العمل، عدالة الأجور والمكافآت، والفرص المستقبلية المتاحة).

كما هدفت دراسة سويد وسعادة (2018) إلى التعرف على العلاقة الارتباطية بين التدفق النفسي ومستوى جودة الحياة الوظيفية والأداء المهني، لدى أعضاء هيئة التدريس بجامعة المنوفية، وتوصلت الدراسة إلى وجود علاقة ارتباطية طردية بين التدفق النفسي ومستوى جودة الحياة الوظيفية، ووجود علاقة ارتباطية طردية دالة إحصائياً بين التدفق النفسي ومستوى الأداء المهني لدى أعضاء هيئة التدريس بجامعة المنوفية، وكذلك وجود علاقة ارتباطية بين جودة الحياة الوظيفية والأداء المهني.

ما سبق يتضح أن تتمتع المرشد بجودة الحياة الوظيفية تمكنه من تقديم الخدمات الإرشادية بكل كفاءة وفاعلية، ومن هنا جاءت فكرة البحث الحالي لمحاولة التعرف على جودة الحياة الوظيفية في ضوء الخبرة والتخصص والمؤهل لدى مرشدات طالبات مدارس جازان.

### مشكلة البحث وأسئلته

بعد دور المرشد النفسي مهم جداً ومحوري في التعامل مع الطلبة؛ لدورهم المنوط بهم في مساعدة الطلبة في مواجهة المشكلات التي يتعرضون لها، وتحقيق أفضل مستوى من الصحة النفسية، لذلك برزت الحاجة للتركيز على أهمية الدور الذي يقوم به المرشد، والذي قد يتتأثر بالعلاقات التي ينسجها المرشد النفسي في الحياة الوظيفية التي يعيشها، لا سيما أن تتمتعهم بجودة الحياة الوظيفية، يمكن المرشد من مساعدة طلابه على مواجهة تحديات وضغوطات الحياة المتشارعة والمترافق، لذا يتوجب على أصحاب القرار والمسؤولين عن تقديم الخدمات الإرشادية الحرص على توفير الحياة الوظيفية المناسبة والملائمة التي تمكن المرشد من أداء دوره على أكمل وجه.

إن ضعف جودة الحياة الوظيفية قد يترتب عليه ضعف قدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها، وضعف مستوى أدائها وكفاءتها، بالإضافة إلى زيادة معدلات حوادث العمل، والإصابات والغياب المكرر، وضعف أداء الموظفين، وضعف ولاؤهم للمؤسسة، وكذلك افتقار المؤسسة إلى بيئه العمل المناسبة للموظفين، مما يترتب عليه ضعف الإنتاجية، وضعف الخدمات المقدمة للجمهور.

ونظراً لأهمية جودة الحياة الوظيفية؛ فقدتناولتها العديد من الدراسات بالبحث والدراسة؛ حيث استهدفت دراسة بندر وآخرين (Bandar et al, 2018) الكشف عن مستوى رضا أعضاء هيئة التدريس من جامعة ساو اوراك الحكومية في ماليزيا عن جودة الحياة الوظيفية، وتوصلت الدراسة إلى أن مستوى جودة الحياة الوظيفية جاء بدرجة كبيرة، ووُجدت فروق تعزى لمتغير الجنس لصالح الإناث.

أما دراسة حمادنة (2019) بغرض التعرف على مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية، وتوصلت الدراسة إلى أن مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية كان كبيراً جداً.

ومن هنا يظهر جلياً أن تناول موضوع جودة الحياة الوظيفية للمرشد جدير بالدراسة، وهذا ما دفع الباحثة لإجراء البحث الحالي، وعليه تمثل مشكلة البحث في السؤال الرئيس التالي:

هل توجد فروق في مستوى جودة الحياة الوظيفية تعزى لمتغيرات الخبرة والتخصص والمؤهل العلمي لدى مرشدات طالبات مدارس جازان؟  
وينبعق من السؤال الرئيس الأسئلة الفرعية التالية:

## مجلة بحوث

- ما مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى مرشدات طالبات جازان؟
- ما تأثير متغيرات الخبرة والتخصص والمؤهل العلمي في مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى مرشدات طالبات جازان؟

### فروض البحث

- مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى مرشدات طالبات مدارس جازان منوسط فأعلى.
- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) في مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أفراد عينة البحث تعزى لمتغير الخبرة.
- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) في مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أفراد عينة البحث تعزى لمتغير التخصص.
- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) في مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أفراد عينة البحث تعزى لمتغير المؤهل العلمي.

### أهداف البحث

استهدف البحث الحالي تحقيق ما يلي:

- الكشف عن مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى مرشدات طالبات مدارس جازان'
- التعرف على الفروق في مستوى جودة الحياة الوظيفية التي تعزى للمتغيرات (الخبرة والتخصص والمؤهل العلمي) لدى مرشدات طالبات جازان.

### أهمية البحث

#### أولاً: الأهمية النظرية

- سعت الباحثة لإثراء المكتبة العربية بإطار نظري عن مفهوم جودة الحياة الوظيفية.
- قد يسهم هذا البحث في فتح آفاق جديدة لدى الباحثين لتناول هذا المتغير من خلال أساليب مختلفة وجوانب متعددة
- يستمد هذا البحث أهمية من خلال الفئة المستهدفة وهم مرشدات الطالبات اللاتي يقع على عاتقهن الكثير من المسؤوليات.

#### ثانياً: الأهمية التطبيقية

- تتمثل في مساعدات مرشدات الطالبات لتحقيق التوافق والصحة النفسية، من خلال التعرف على عناصر ومكونات جودة الحياة الوظيفية والعوامل المؤثرة فيها.
- قد يستفيد من نتائج البحث العاملون في الارشاد النفسي والخدمة الاجتماعية ومؤسسات المجتمع المحلي
- قد تقيد نتائج هذا البحث اهتمام المسؤولين في الارتقاء بالخدمات المقدمة لمرشدات طالبات مدارس جازان.

### محددات البحث

**الحدود الموضوعية:** أبعاد جودة الحياة الوظيفية المتمثلة في: تحسين بيئه العمل، والمشاركة في صنع القرار، وأنظمة عدالة الأجر والمكافآت، وظروف العمل المادية، الرضا الوظيفي.

## مجلة بحوث

- **الحدود البشرية:** اقتصر البحث على عينة من مرشدات طالبات مدارس جازان.
- **الحدود المكانية:** مدارس جازان.
- **الحدود الزمانية:** تم تطبيق البحث في الفصل الدراسي الأول للعام الدراسي 1443هـ-2021م.

### مصطلحات البحث

#### جودة الحياة الوظيفية Quality of job life

وتعرف جودة الحياة إجرائياً بأنها حالة التوافق التي يشعر بها العامل بين عمله وتحقيق أهدافه الشخصية من خلال توفير بيئة عمل مناسبة له، لمساعدته على بناء علاقات جيدة، والاستجابة لاحتياجاته، وتنمية مهاراته في عمليات اتخاذ القرارات التي تتعلق بالعمل، وتقاس بالدرجة التي يحصل عليها المستجيب على مقياس جودة الحياة الوظيفية المستخدم في هذا البحث.

#### المرشدة الطلابية Female guide

تعرف الباحثة المرشدة الطلابية إجرائياً بأنها: الموظفة المؤهلة التي تمتلك مهنة الإرشاد التربوي، وتعمل على تقديم الخدمات الإرشادية للطلاب بمحافظة جازان.

#### الإطار النظري والدراسات السابقة

#### أولاً: جودة الحياة الوظيفية

ظهر مصطلح جودة الحياة الوظيفية في نهاية السبعينيات، وبهتم بتحسين حياة الأفراد في مكان العمل، من خلال التأكيد على أهمية التصميم الجيد للعمل، وجعله أكثر وضوحاً للعمال، وإعطائهم المزيد من السلطة (David, 2003, p.138).

#### أ) مفهوم جودة الحياة الوظيفية

يُعرف راثاما نيرامشاندرا (Rathamani & Ramchandra, 2013, p.55) بأنها التوافق أو عدم التوافق بين الفرد وبيئة العمل التي يعمل فيها، كما يشير إلى مدى تمعن الموظفين بالرضا في حياتهم الشخصية أثناء تواجدهم في المنظمة.

كما يعرف سمحان (2020, ص.74) جودة الحياة الوظيفية بأنها مجموعة من العمليات والإجراءات التي تنفذها الإدارة بهدف تحسين وتطوير مختلف جوانب الحياة الوظيفية للعاملين من خلال توفير بيئة عمل مناسبة، وتلبية وإشباع احتياجاتهم الاقتصادية والاجتماعية والنفسية، بالإضافة إلى تنمية العلاقات الاجتماعية لمساعدتهم على بناء علاقات طيبة والنهوض بصفتهم ورفاهيتهم ورضاهما الوظيفي، وتوفير الاستقرار والأمان الوظيفي لهم، وإتاحة الفرصة لهم في المشاركة في اتخاذ القرار، مما يضمن استمرارية نجاح العمل.

بينما يرى علي (2020, ص. 516) بأنها مجموعة من العمليات المتكاملة والمخططية المستمرة التي تقوم بها المنظمة والتي يتم بمقتضها توفير بيئة عمل مناسبة للعاملين؛ لمساعدتهم على بناء علاقات طيبة والنهوض بمختلف جوانب الحياة الوظيفية، وتحقيق الرفاهية لهم وتنمية كفاءاتهم وإشباع احتياجاتهم الاقتصادية والاجتماعية والنفسية تحقيقاً لمستوى عالي من الرضا الوظيفي يضمن استمرارية نجاح المنظمة.

كما عرفها كامر (Kumar, 2013, p.2) بأنها درجة التميز التي أوجدت في العمل وشروط العمل التي تحدد العلاقة بين العامل وب بيته، مضافاً إليها البعد الإنساني والتي تساهم بمجملها في الرضا العام وتحسين القدرات في أداء العمل على مستوى الفرد، ومن ثم على مستوى أداء المؤسسة ككل.

### **ب) أهمية جودة الحياة الوظيفية**

لم يعد مفهوم منظمة العمل الجيدة يعتمد بشكل أساسي على الإنتاجية فقط، بل إلى الحد الذي يعتمد فيه على خلق جو من جودة الحياة الوظيفية، ثم زيادة الإنتاج بشكل طبيعي عندما يصبح العنصر البشري أكثر نشاطاً وإيجابية، ويصبح قادراً على الدخول في حشد العمال والمنتجين في بيئة عمل تحتوي بداخلها على جميع عناصر الأمن والسلامة المهنية نفسياً وجسدياً، بميثاق التزام يضمن بقائهما واستمراريتها في خضم الحياة المتغيرة والمعاصرة، ويساعدها في العثور على ميزة تنافسية وتمكنها من توفير الرفاهية لأعضائها (Arif & Ilyas, 2013, p.13).

كما إنها تمثل الأساس لتحقيق الرضا والانسجام النفسي والاجتماعي وتساعد على تحسين الأداء والكفاءة في العمل (علم، 2012، ص. 244). بالإضافة إلى أنها تعد رؤية مستقبلية للمنظمة من حيث ضمان الرفاهية العامة للعاملين نحو تحقيق مستدام للأداء التنظيمي من خلال تضمين الجوانب المادية والتكنولوجية والنفسية والاجتماعية (Osibango & Others, 2019, p.419). أن أهمية جودة الحياة ويدرك كل من (الخراجي، 2012، ص.19؛ العنزي وصالح، 2009، ص.42) أن أهمية جودة الحياة الوظيفية تمثل في الآتي:

1. توفير عاملين أكثر ولاءً وتحفيزاً.
2. تنظيم الفعالية التنظيمية من وجهة نظر أصحاب المنظمة.
3. تحقيق الأهداف الخاصة للموظفين وجعلها تدرج ضمن أهداف المنظمة.
4. استدامة التنمية لبيئة عمل لا تستهلك الموارد البشرية والطبيعية بل تعمل على تجديدها، وبالتالي يمكن للجامعات استثمارها في تحقيق التنمية المستدامة.
5. الاستخدام الأمثل لمهارات القوى العاملة الحالية، حيث إنها تشجع وتدعيم وتعزز القاعدة الاستثمارية للمهارات والقدرات الداخلية؛ لخلق بيئة عمل أكثر احترافاً وتحفيزاً وفعالية.
6. المساهمة في رفع معنويات الموظفين وتقليل استنزاف الموارد البشرية وتقليل معدل دوران العمل، حيث تعمل نوعية الحياة العملية على تحسين التواصل والتفاهم بين جميع الموظفين، مما يؤدي إلى علاقات جيدة، كما أنه يشجع على دخول المواهب الجيدة إلى بيئة العمل.
7. حل جميع المشاكل سواء التي تواجه الموظفين أو المنظمة بطريقة تشاركية وجعل المنظمة ديمقراطية.
8. تصميم أنظمة الأجر والكافيات التي تجعل العاملين أكثر رضاً عن عملهم.
9. تحسين بيئة العمل من خلال تقليل ساعات العمل والحفاظ على سلامة العاملين والمنظمة.
10. إعادة هيكلة الأنشطة لجعل العمل أكثر إرضاء لهم.
11. السعي لخلق بيئة عمل آمنة عالمياً من خلال الاهتمام بحقوق العاملين في المنظمة.
12. العمل على تجديد التنمية الفكرية وزيادة المعرفة.

## مجلة بحوث

13. الحد من النزاعات بين العاملين من خلال تطوير مناخ تنظيمي تسود فيه روح التعاون، وتبني علاقات تسعى من خلالها إلى زيادة الإنتاجية وتسوية السخط المنشر بين العاملين في المنظمة.
14. السعي لزيادة التحسينات الإيجابية في مواقف وسلوك الموظفين بطريقة تؤدي إلى فوائد من زيادة كفاءة المنظمة وإنجذبتها وتقليل الحوادث والإصابات التي تحدث بين جميع العاملين.
- وتضييف الباحثة أن أهمية جودة الحياة الوظيفية تبرز في أنها تجعل العاملين يسخرون جهودهم لصالح المنظمة، وتجعل الموظفين يشعرون أنهم جزء أصيل من المنظمة حيث يسعون للاهتمام بالعمل وبمهامهم الوظيفية، وهذا ما يسعى إلى تحقيق أهداف المنظمة التي تسعى إلى تحقيقها على أكمل وجه.

### ج) مجالات جودة الحياة الوظيفية

إن جودة الحياة الوظيفية بناء حيوي متعدد يتضمن عدة مفاهيم أخرى، مثل الأمان الوظيفي ونظام المكافآت والتعلم التنظيمي والتطور التنظيمي والمشاركة في اتخاذ القرار الاحترام (شلبي وعواد، 2020، ص.189)، وتبرز مجالات جودة الحياة الوظيفية في الآتي:

**1. التوازن بين الحياة الشخصية والحياة الوظيفية:** يعتبر التوازن بين الحياة الشخصية للموظف وحياته الوظيفية أهم أكبر التحديات التي تواجه كل من أصحاب العمل والموظفيين على حد سواء، وتحتاج إلى تبني استراتيجية مميزة خاصة بالتوازن بين الحياة والعمل، ومن أهم برامج تحقيق التوازن بين الحياة والعمل: وجود برامج المساعدة التعليمية لدعم وتطوير الموظف نحو الحصول على مؤهلات وشهادات تعليمية في المستقبل، دعم الموظفين من خلال تقديم الخدمات، توفير برامج الرفاهية الاجتماعية للموظفين ولعائلاتهم، برنامج الإذن بالغياب وبرنامج الإجازات الدينية وال العطلات الرسمية والإجازات العادلة مدفوعة الأجر(البياري، 2018، ص.16).

إن التوازن بين الحياة الوظيفية والحياة الشخصية ينبع من حقيقة مفادها مشاركة العاملين على قدم المساواة في العمل وخارجه، ووجود وقت فراغ للقيام بمهام أخرى أو الترويح عن النفس والأسرة دون إنهاءك في مقتضيات العمل، والتوفيق بين قيم الفرد الوظيفية والقيم الشخصية، وتطبيق فقه الأولويات والارتكاب النسبي للأسرة من شغل الفرد تلك الوظيفة، وتكريس الجهد في المجالات الحياتية المختلفة دون تعارض (Sirgy& Lee, 2015. P.1-2).

**2. نوعية العلاقات الاجتماعية:** إن الاهتمام بالجانب الإنساني في التعامل مع الأفراد في المنظمة يعد عاملاً مهماً في توفير المناخ الإيجابي الداعم للإنتاجية والإبداع (ماضي، 2014، ص 93). وتتضمن العلاقات الاجتماعية الاعتراف بالعمل، والاحترام، والإصغاء إلى الانشغالات، واحترام الزملاء وأوقات العمل، والاتصالات، وال الحوار الاجتماعي، والمشاركة في اتخاذ القرار (بو حفص وبن خالد، 2015، ص 122).

**3. بيئة العمل:** تشمل بيئة العمل كل ما يحيط بالمعلم من طبيعة العمل في المدرسة والقوانين الخاصة بالعمل والترقي بالإضافة إلى مكان العمل من حيث الإضاءة الجيدة، والتهوية (سمحان، 2020، ص.78)، وكذلك نوعية تعليمات العمل، قدرة المنظمة على الدعم والمساعدة في حل المشاكل المتعلقة بالخلل الوظيفي، مسار التقدم الوظيفي، العراقيل والصعوبات، الإرهاب في العمل، الحماية من الأخطار بالمنظمة (بو حفص وبن خالد، 2015، ص. 122).

## مجلة بحوث

**4. عدالة نظام الأجر والمكافآت:** تعتبر الحوافز والمكافآت عوامل هامة وضرورية لنجاح المنظمة باعتبارها وسيلة فاعلة لإشباع حاجات ورغبات العاملين في المنظمة، فقد تبني سياسة تحفيز تعبر للعامل عن مدى تقديرها لأدائه المتميز وعمله المتقن فيكون الارتباط بما يقدمه العامل من أداء متميز وعلى ضوئه يتم كفاءته، ومن أجل ذلك يجب على الإدارة التصرير بهذه السياسات من منظمة لأخرى حسب طبيعة العمل والإنتاج، كما أن نظام الأجر حسب الإنتاج يساعد على خلق روح الابتكار لدى العاملين، وتحسين أسلوب عملهم، وذلك من أجل زيادة إنتاجهم وبالتالي زيادة الأجر الذي يتلقونه (نجيب، 2005، ص. 125).

وتعتبر الأجر والرواتب والمكافآت والامتيازات وأي بنود مالية أخرى يستحقها الفرد تعويضاً عن الجهد التي يبذلها في العمل الذي اختاره، والقصد من وراء أي نظام تعويضي هو لمكافأة الفرد بشكل مُنصف، بالإضافة إلى الاعتماد على النظام كوسيلة لجذب العاملين المحتملين والمحافظة على القديم منهم، وتستثمر المنظمات عموماً الدراسات الخاصة بالأجر والرواتب لتحديد معدلات مستويات التعويض والمكافأة، ومثل هذه الدراسات تعكس مستويات الأجر والرواتب في البيئات المختلفة والصناعات المتماثلة. (جوداد، 2010، ص. 305).

**5. الاستقرار والأمان الوظيفي:** يقصد به الحالة السائدة في مؤسسة ما ينعم فيها العامل بنوع من الأمان في استمراره بالعمل، وتنقص احتمال إنهاء خدماته، وهو شعور الموظف بالطمأنينة والاستقرار والناتج عن ضمان استمراره في العمل (سمحان، 2020، ص 77)، ويعتبر الأمان و(الاستقرار) الوظيفي من المفاهيم المهمة في العمل، ويفهم عموماً على أنه الأمان في البقاء في نفس الوظيفة مع نفس صاحب العمل، وهي فكرة سادت علاقات العمل حتى وقت قريب؛ لتتحول إلى فكرة جديدة ويتم تفسيرها على أنها إمكانية العثور بسهولة على وظيفة في كل مراحل الحياة النشطة (فلاق، 2020، ص 8)، كما يشمل الحرص على التوافق بين حياة العمل وساعات العمل، ووتيرة وساعات العمل، والحياة الأسرية، والترفيه، ووسائل النقل (بو حفص وبن خالد، 2015، ص 122).

**6. المشاركة في اتخاذ القرار:** يبرز اتخاذ القرارات من خلال عملية اختيار بدائل للتوصيل إلى اختيار البديل المناسب بشأن موضوع أو مشكلة معينة، فهو عملية اختيار من بين البدائل وفق معايير محددة استجابة لموقف معين، وبالتالي فعملية اتخاذ القرارات ما هي إلا موافق للتأمل والمفاضلة والمناظرة والمراجعة والنظرية للنتائج التي قد تترتب على قرار ما دون الآخر (غول، 2008، ص. 163).

وتبدو أهمية عملية اتخاذ القرارات بالنسبة لأية مؤسسة من خلال كونها ترتبط بجوانب العملية الإدارية المختلفة من تخطيط وتنظيم وتنسيق وتوسيق ورقابه وسياسات واتصالات وتفويض، حيث أصبح النجاح الذي تتحقق أي مؤسسة يتوقف على اتخاذ القرارات المناسبة؛ ذلك لأن عملية اتخاذ القرارات تشمل في الناحية العملية كافة جوانب التنظيم الإداري وأن أي تفكير في العملية الإدارية ينبغي أن يركز على أسس وأساليب اتخاذ القرارات (السيد، 2018، ص. 11).

**7. التدريب بالأداء الوظيفي:** تعتبر برامج التدريب والتعلم من العوامل الأساسية والمفاهيم الرئيسة التي تعتمد عليها المنظمات وإدارات الموارد البشرية فيها للتمييز والمنافسة؛ حيث إن العاملين ذوي الأداء العالي يرغبون في تمييز أنفسهم عن الأفراد الآخرين، وأنه من الممكن تعلم هذا الأداء العالي واكتسابه

## مجلة بحوث

عن طريق البرامج التدريبية والتطويرية المرتبطة لإثارة دافع الاستعداد للأداء (سرور، 2012، ص 153).

### ثانياً: المرشدة الطلابية

تعد المدرسة نقطة التقاء لعدد كبير من العلاقات الاجتماعية المعقدة والمتشابكة، حيث يشكل التفاعل الاجتماعي والقنوات التي يحدث فيها التأثير الاجتماعي أرضاً خصبة لعملية الإرشاد النفسي (ملحم، 2010، ص. 350).

والإرشاد التربوي في الميدان مجال مهم في العملية التربوية والتعليمية؛ ويعرفه ابن شامان (2016، ص. 38) بأنه علاقة مهنية تتجلى في المساعدة المقدمة من فرد إلى آخر، فرد يحتاج إلى المساعدة (المسترشد)، وأخر يملك القدرة على تلك المساعدة (المرشد)، وتنتمي هذه المساعدة وفق عملية تخصصية تقوم على أسس وتنظيمات وفنين، تتيح الفرصة أمام الطالب لفهم نفسه وإدراك قدراته بشكل يمنه التوافق والصحة النفسية، ويدفعه إلى مزيد من النمو والإنجابية.

### أ) مفهوم المرشدة الطلابية

يعرف القرني والقططاني (2020، ص 89) المرشد الطلابي الشخص المعين من قبل وزارة التربية والتعليم، والمؤهل تربوياً ونفسياً وال قادر على ممارسة عملية التوجيه والإرشاد بما يساعد الطالب على فهم أنفسهم والتعرف على إمكاناتهم، من خلال خبراته العلمية والمهنية بما يجعله قادراً على توجيهه الطلاب وإرشادهم في حدود قدراتهم ومواهبهم وميولهم سواء في حل مشكلاتهم الدراسية أو النفسية أو الاجتماعية، أو في مساعدتهم على اختيار الدراسة أو التخصص أو العمل المناسب لكل واحد منهم، كما يساهم بشكل أساسى في تعزيز السلوكيات الإيجابية لدى الطلبة.

ويعرفه المؤمني وبركات (2015، ص 199) بأنه الشخص الحاصل على الشهادة الجامعية الأولى المتخصصة كحد أدنى في أحد الفروع الإنسانية التالية (الإرشاد النفسي، الصحة النفسية، علم النفس، علم الاجتماع) والمعين من قبل وزارة التربية والتعليم في مدارسها.

كما يعرفه ابن شامان (2016، ص40) بأنه: هو الشخص الذي امتهن الإرشاد التربوي وتخصص فيه وأعد له وتدرب عليه، كما أن المرشد النفسي: ذلك الشخص المؤهل علمياً لتقديم المساعدة المتخصصة للأفراد والجماعات الذين يواجهون بعض الصعوبات والمشكلات النفسية والاجتماعية.

### ب) مهام وواجبات المرشد الطلابية

يلخص كلاً من (الخيري، 2008، ص.62-63؛ القرني والقططاني، 2020) مهام وأدوار المرشدة الطلابية فيما يلي:

1. إعداد الخطة العامة السنوية لبرامج التوجيه والإرشاد في ضوء التعليمات المنظمة لذلك واعتمادها من قبل مدير المدرسة.
2. خلق القدرات الازمة للعمل الإرشادي من حيث السجلات والأدوات الازمة لتنفيذ البرامج الإرشادية في المدرسة.

## مجلة بحوث

3. المساهمة في تشكيل مجلس المدرسة ولجان التوجيه والإرشاد والرعاية السلوكية واجتماعات أولياء الأمور والمعلمين وفق التعليمات المنظمة لذلك وعقد الاجتماعات ومتابعة تنفيذ توصياتهم وتقييم نتائجها.
4. تنفيذ برامج التوجيه والإرشاد وتطويرها وخدماتها الوقائية والعلاجية.
5. مساعدة الطلاب على التعامل مع مشاكلهم النفسية والاجتماعية والعاطفية والسلوكية.
6. التعرف على الطلاب ذوي الاحتياجات النفسية أو الاجتماعية، ويتم ذلك عن طريق إجراء الاختبارات والمقاييس.
7. تحويل الحالات إلى مؤسسات متخصصة للحالات التي تحتاج إلى علاج نفسي أو تدخل على مستوى متخصص.
8. إجراء الدراسات التي توضح احتياجات الطلاب من حيث التطور الأكاديمي والاحتياجات النفسية والاجتماعية والسلوكية.
9. مساعدة الطلاب على تحقيق أفضل النتائج الأكademie، وكذلك دعم وبناء شخصية صحية للطالب.
10. إرشاد الطلاب لتطوير مهاراتهم وتحديد ما يفضلونه ومحاولة الوصول إليهم.
11. تربية مهارات الطلاب وكفاءاتهم الاجتماعية والشخصية.
12. العمل مع الأسرة وتقديم الاستشارات للتعامل مع أبنائها ووضع خطة تعاون مشتركة.
13. العمل مع المعلمين وإدارة المدرسة لتطوير آليات أفضل للتعامل مع الطالب.
14. القيام بزيارات منزلية للطلاب للتعرف على البيئة ودراسة الحالة الاجتماعية للطالب.
15. فحص المشكلات التي يواجهها الطالب أو قد يواجهها أثناء الدراسة سواء كانت شخصية أو اجتماعية أو تعليمية والعمل على إيجاد الحلول المناسبة التي تضمن أن الطالب يسير على ما يرام في الدراسة ويوفر له الصحة النفسية.
16. العمل على اكتشاف مواهب وقدرات وميل الطالب المتوفّقين وغير المتشابهين والعمل على توجيه واستثمار تلك المواهب والقدرات والميول لصالح الطالب بشكل خاص والمجتمع بشكل عام.
17. المساهمة في إجراء البحوث والدراسات حول مشاكل التعليم، على سبيل المثال: مشكلة التسرب، التغيب المتكرر، إهمال الواجب المدرسي، تدني معدلات النجاح في المدارس ... الخ.
18. العمل على توعية المجتمع المدرسي (طالب، مدرس، مدير) بشكل عام بأهداف ومهام التوجيه والإرشاد دورها في التعليم.

وقد تناولت العديد من الدراسات جودة الحياة الوظيفية؛ حيث استهدفت دراسة خوقير (2018) الكشف عن مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أعضاء هيئة التدريس والإداريين في جامعة الملك عبد العزيز بجدة، ولتحقيق أغراض الدراسة، تم اتباع المنهج الوصفي المسمحي، واستُخدمت الاستبانة كأداة لجمع البيانات الأولية من عينة الدراسة المكونة من (245) فرداً، تم اختيارهم عشوائياً، من مجتمع الدراسة الممثل في جميع أعضاء هيئة التدريس والإداريين بجامعة الملك عبد العزيز، وقد أظهرت النتائج وجود فروق دالة إحصائياً عند مستوى (0.05) في استجابات عينة البحث على مستوى جودة الحياة الوظيفية تعزيز لمتغير الجنس لصالح الذكور، وكذلك أظهرت النتائج وجود فروق دالة إحصائياً

في استجابات عينة البحث على مستوى جودة الحياة الوظيفية تعزي لمتغير الدرجة العلمية لصالح الأسانذة المشاركين ومديري الإدارات، وكذلك أظهرت النتائج وجود فروق دالة إحصائياً في استجابات عينة البحث على مستوى جودة الحياة الوظيفية تعزي لمتغير الخبرة لصالح من لديهم خبرة في العمل الجامعي تتراوح ما بين (5-15) سنة، وأخيراً أظهرت النتائج وجود فروق دالة إحصائياً في استجابات عينة البحث على مستوى جودة الحياة الوظيفية تعزي لمتغير التدريب لصالح الذين شاركوا في ثلاث دورات تدريبية فأكثر.

بينما استهدفت دراسة الحديدي والبجاري (2018) استقصاء مستوى جودة الحياة لدى المرشدين التربويين، ولتحقيق هدف الدراسة، تم اتباع المنهج الوصفي، واستُخدمت الاستبانة كأدلة لجمع البيانات الأولية من عينة الدراسة المكونة من (150) مرشدًا ومرشدةً، تم اختيارهم بطريقة العينة العشوائية، من مجتمع الدراسة المتمثل في جميع المرشدين التربويين في محافظة نينوى للعام الدراسي 2017/2018م، وقد أظهرت النتائج وجود فروق دالة إحصائياً في مستوى جودة الحياة لدى المرشدين التربويين تعزي لمتغير الجنس لصالح الإناث، كما بينت عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى جودة الحياة لدى المرشدين التربويين تبعاً لمتغير سنوات الخدمة.

في حين هدفت دراسة الحربي والشقران (2018) إلى استقصاء مستوى جودة حياة العمل لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة أم القرى، ولتحقيق أهداف الدراسة تم اتباع المنهج الوصفي المسحي، واستُخدمت الاستبانة كأدلة لجمع البيانات الأولية من عينة الدراسة المكونة من (686) عضو هيئة تدريس، تم اختيارهم بطريقة العينة العشوائية المتيسرة، من مجتمع الدراسة المتمثل في أعضاء هيئة التدريس في جامعة أم القرى، وقد أظهرت النتائج عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية حول (مستوى جودة حياة العمل لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة أم القرى) تعزي لمتغيرات (المؤهل العلمي، سنوات الخبرة، والتخصص) على مجالات أداة الدراسة (الظروف المادية غير المادية، التوازن بين الحياة والعمل، النمو المهني والتدريب، نمط القيادة في العمل الجامعي)، وعلى المجموع الكلي للاستبيان.

في حين استهدفت دراسة حمادنة (2019) استقصاء مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية، ولتحقيق هدف الدراسة، تم اتباع المنهج الوصفي، واستُخدمت الاستبانة كأدلة لجمع البيانات الأولية من عينة الدراسة المكونة من (420) عضو هيئة تدريس، تم اختيارهم عشوائياً، من مجتمع الدراسة المتمثل في أعضاء هيئة التدريس في جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية، وقد أظهرت النتائج وجود فروق دالة إحصائياً تعزي إلى متغير الجنس لجميع مجالات الدراسة والأداة كل لصالح (الإناث) باستثناء مجال الاستقرار والأمان الوظيفي، ومجال التوازن بين العمل الجامعي والحياة الاجتماعية، وجود فروق دالة إحصائياً تعزي إلى متغير الدرجة العلمية لجميع مجالات الدراسة والأداة كل لصالح (أستاذ مشارك، وأستاذ مساعد).

أما دراسة محمود (2020) فقد هدفت إلى تقديم رؤية مقترحة لتحسين جودة الحياة الوظيفية لدى أعضاء هيئة التدريس بكلية الدراسات العليا للتربية جامعة القاهرة، ولتحقيق هدف الدراسة، تم اتباع المنهج الوصفي، واستُخدمت الاستبانة كأدلة لجمع البيانات الأولية من عينة الدراسة المكونة من (87)

عضو هيئة تدريس، تم اختيارهم عشوائياً، من مجتمع الدراسة، وقد أظهرت النتائج عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات استجابات أعضاء هيئة التدريس حول توافر أبعاد جودة الحياة الوظيفية تعزى لمتغير المؤهل العلمي، كما أظهرت وجود فروق دلالة إحصائياً بين أعضاء هيئة التدريس الأساتذة المساعدين والمدرسين تعزى لمتغير الدرجة العلمية، كذلك أوضحت النتائج وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات استجابات أعضاء هيئة التدريس حول توافر جودة الحياة الوظيفية تعزى لمتغير القسم العلمي، وعدم وجود فروق دلالة إحصائياً في الأبعاد الخاصة بجودة العلاقات القائمة داخل بيئه العمل مع الزملاء ورؤسأء العمل والإدارة، وجودة نظم الرواتب والمكافآت، وتحقيق الرضا الوظيفي تعزى لمتغيرات المؤهل أو القسم أو الدرجة العلمية.

كما أجرى على (2020) دراسة هدفت إلى تحسين جودة الحياة الوظيفية لأعضاء هيئة التدريس بجامعة المنوفية باستخدام مدخل التمكين، ولتحقيق هدف الدراسة، تم استخدام المنهج الوصفي، كما استخدمت الدراسة الاستبانة كأدلة لجمع البيانات الأولية من عينة الدراسة المكونة من (244) عضو هيئة تدريس، تم اختيارهم عشوائياً من مجتمع الدراسة المتمثل في أعضاء هيئة التدريس بجامعة المنوفية، وقد أظهرت النتائج وجود فروق دلالة إحصائياً في واقع جودة الحياة الوظيفية لأعضاء هيئة التدريس بجامعة المنوفية تعزى لمتغير الدرجة العلمية لصالح (الأستاذ)، وكذلك وجود فروق في واقع جودة الحياة الوظيفية لأعضاء هيئة التدريس تعزى لمتغير سنوات الخبرة لصالح (الأكثر من 20 عام).

كذلك أجرى بيرانجين أحرين وأخرون(Perangin et al,2020) دراسة استهدفت معرفة أثر جودة الحياة الوظيفية والاستغراق الوظيفي على أداء الموظف عند توسيط الرضا الوظيفي، ولتحقيق هدف الدراسة تم اتباع المنهج الوصفي المسحي، واستُخدمت الاستبانة كأدلة لجمع البيانات الأولية من عينة الدراسة المكونة من (70) موظفاً، وقد بينت النتائج أن جودة الحياة الوظيفية والاستغراق الوظيفي لهما تأثير إيجابي على الرضا الوظيفي في جودة الحياة الوظيفية، كما أظهرت أيضاً أن الاستغراق الوظيفي له تأثير إيجابي على أداء الموظف، وكذلك أظهرت أن جودة الحياة الوظيفية والاستغراق الوظيفي لهما تأثير إيجابي على أداء الموظف من خلال الرضا الوظيفي، وأخيراً أشارت النتائج إلى أن الرضا الوظيفي كان له تأثير إيجابي على أداء الموظف.

## منهج البحث وإجراءاته

### أولاً: منهج البحث

لتحقيق أغراض البحث، استخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي؛ كونه يعتمد على دراسة الظاهرة كما هي في الميدان، ووصفها وصفاً دقيقاً، ويعبر عنها كيفياً (وصف الظاهرة وتوضيح خصائصها)، وكيفياً (إعطاؤها وصفاً رقمياً يوضح حجم الظاهرة ودرجة ارتباطها مع الظواهر المختلفة الأخرى) (درويش، 2018)، وذلك لمحاولة الكشف عن مستوى جودة الحياة الوظيفية في ضوء الخبرة والتخصص والمؤهل لدى مرشدات طالبات مدارس جازان.

## مجلة بحث

### ثانياً: مجتمع البحث

تكون المجتمع الأصلي للبحث من جميع مرشدات طالبات مدارس جازان، في العام الدراسي (1443هـ/2021م)، والبالغ عددهن (334) مرشدة، موزعين بين المدارس الحكومية والأهلية (ابتدائي، متوسط، ثانوي) (المصدر: وحدة الخدمات الإرشادية بإدارة التوجيه والإرشاد بمنطقة جازان).

### ثالثاً: عينة البحث

قامت الباحثة بتحويل مقياس جودة الحياة الوظيفية إلى شكل الكتروني وإرساله إلى جميع أفراد مجتمع البحث؛ حيث استجاب عليه عشوائياً (179) مرشدة طلابية من مدارس التعليم الحكومي والأهلي من مدارس محافظة جازان، والجدول (1) يوضح عدد المرشدات الطلابيات المشاركة في الرد على المقياس.

جدول 1

توزيع عينة البحث الأساسية لمتغيرات الخبرة والتخصص والمؤهل.

المجموع	المتغير
66	5-1 سنوات
84	10-5 سنوات
29	10 سنوات فأكثر
29	علم نفس
18	علم اجتماع
16	خدمة اجتماعية
116	أخرى
124	بكالوريوس
37	دبلوم عالي
18	ماجستير فأعلى
179	الإجمالي

### رابعاً: أداة البحث

تم اتباع الخطوات التالية في بناء مقياس جودة الحياة الوظيفية للمرشدات الطلابيات بمحافظة جازان:

#### 1) تحديد الهدف من المقياس

استخدم البحث الحالي الاستبانة لملاءمتها الحصول على معلومات وبيانات وحقائق مرتبطة بمستوى جودة الحياة الوظيفية لدى المرشدات الطلابيات بمحافظة جازان، وكذلك بهدف التعرف على وجود فروق ذات دلالة إحصائية حول مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى عينة البحث تعزيز إلى متغيرات (الخبرة، التخصص، المؤهل العلمي).

#### 2) إعداد الصورة الأولية لاستبانة جودة الحياة الوظيفية

## مجلة بحوث

في ضوء الاطلاع على الأدب النظري والدراسات السابقة ذات الصلة بموضوع البحث، مثل: (محمود، 2020؛ Ledian et al., 2020؛ Perangin-Angin et al., 2020)، تم إعداد الصورة الأولية لمقياس جودة الحياة الوظيفية، والذي تكون من قسمين:

- القسم الأول: البيانات الديمغرافية (المؤهل العلمي، سنوات الخبرة، التخصص).
- القسم الثاني: مقياس جودة الحياة الوظيفية.

وقد تكون المقياس من خمسة أبعاد رئيسة هي:

- البعد الأول: تحسين بيئة العمل؛ ويكون من (10) عبارات.
- البعد الثاني: المشاركة في صنع القرار؛ ويكون من (10) عبارات.
- البعد الثالث: أنظمة عدالة الأجور والمكافآت؛ ويكون من (9) عبارات.
- البعد الرابع: ظروف العمل المادية؛ ويكون من (8) عبارات.
- البعد الخامس: الرضا الوظيفي؛ ويكون من (9) عبارات.

### (3) صياغة تعليمات الاستبانة

تم صياغة تعليمات الاستبانة بلغة واضحة وسهلة و مباشرة، لتمكن المرشادات من فهمها وال التجاوب معها وتحديد اختيارها على كل عبارة، ووضعت تلك التعليمات في بداية الاستبانة في صفحة مستقلة.

### (4) طريقة تقدير الدرجات (تصحيح الاستبانة)

بالنسبة لاستجابات المفحوصين على عبارات المقياس تم الاعتماد على مقياس ليكرت الخماسي الذي يتم فيه تحويل إجابات المفحوصين إلى الأوزان النسبية التالية: (كبير جداً، يأخذ الدرجة 5، كبير، يأخذ الدرجة 4، متوسط، يأخذ الدرجة 3، منخفض، يأخذ الدرجة 2، منخفض جداً يأخذ الدرجة 1)، كما تعكس العبارات السالبة بالمقياس لتأخذ الترتيب (كبير جداً "1"، كبير "2"، متوسط "3"، منخفض "4"، منخفض جداً "5").

ولتحديد طول خلايا المقياس الخماسي (الحدود الدنيا والعليا) المستخدم في أبعاد المقياس وعباراته، تم حساب المدى ( $5-1=4$ )، ثم تقسيمه على عدد خلايا المقياس للحصول على طول الخلية الصحيح أي ( $0.80 = 5/4$ )، بعد ذلك تم إضافة هذه القيمة إلى أقل قيمة في المقياس (أو بداية المقياس وهي الواحد الصحيح)، وذلك لتحديد الحد الأعلى لهذه الخلية، وهكذا أصبح طول الخلايا كما يتضح من خلال الجدول رقم (2).

#### جدول 2

#### تحديد فئات المقياس المتدرج الخماسي

مدى الفئة	الفئة
1.8-1	منخفض جداً
2.6-1.81	منخفض
3.4-2.61	متوسط
4.2-3.41	كبير
5-4.21	كبير جداً

## مجلة بحوث

### 5) الصدق الظاهري لمقياس جودة الحياة الوظيفية

بعد الانتهاء من بناء الصورة الأولية للمقياس، تم عرضها على مجموعة من السادة المحكمين في مجال علم النفس، للاطلاع عليها وابداء آرائهم وتدوين ملاحظاتهم، للفت انتباه الباحثة لبعض ما قد يضعف أداة بحثها والتي قد تكون غفلتها أنسنة بناء الأداة.

وقد أجرت الباحثة التعديلات التي اتفق عليها السادة المحكمين، من تعديل واستبعاد ودمج لبعض الفقرات، ليصبح المقياس جاهزاً للتجربة الاستطلاعية.

### 6) الاتساق الداخلي لمقياس جودة الحياة الوظيفية

يستخدم الاتساق الداخلي لاستبعاد العبارات غير الصالحة في الأداة؛ بمعنى أن تهدف كل عبارة إلى قياس نفس الوظيفة التي تقيسها العبارات الأخرى في الأداة، ولتحديد الاتساق الداخلي للمقياس تم تطبيقه إلكترونياً (حولت الباحثة المقياس إلى مقياس إلكتروني من خلال نماذج جوجل) على عينة استطلاعية من مرشدات طالبات مدارس جازان بلغ عددهم (30) مرشدة طلابية، ثم تم حساب معاملات الارتباط من خلال برنامج الحزمة الإحصائية SPSS، والجدول التالي يوضح معاملات الارتباط ودلائلها الإحصائية بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمقياس.

جدول 3

درجة ارتباط كل عبارة بالدرجة الكلية لمقياس جودة الحياة الوظيفية وبدرجة البعد الذي تنتمي إليه (ن=30)

معامل الارتباط بالبعد	معامل الارتباط بالدرجة الكلية	رقم العبارة	معامل الارتباط بالبعد	معامل الارتباط بالدرجة الكلية	رقم العبارة
**0.949	**0.931	24	**0.914	**0.948	1
**0.894	**0.855	25	**0.939	**0.895	2
**0.957	**0.921	26	**0.934	**0.900	3
**0.812	**0.754	27	**0.943	**0.975	4
**0.955	**0.945	28	**0.923	**0.873	5
**0.959	**0.923	29	**0.979	**0.952	6
**0.951	**0.922	30	**0.971	**0.950	7
**0.982	**0.990	31	**0.941	**0.937	8
**0.963	**0.937	32	**0.984	**0.978	9
**0.973	**0.951	33	**0.989	**0.963	10
**0.930	**0.920	34	**0.972	**0.963	11
**0.966	**0.930	35	**0.986	**0.996	12
**0.938	**0.931	36	**0.926	**0.938	13
**0.827	**0.882	37	**0.937	**0.927	14

## مجلة بحوث

معامل الارتباط بالبعد	معامل الارتباط بالدرجة الكلية	رقم العبارة	معامل الارتباط بالبعد	معامل الارتباط بالدرجة الكلية	رقم العبارة
**0.985	**0.986	38	**0.860	**0.802	15
**0.973	**0.976	39	**0.964	**0.957	16
**0.878	**0.889	40	**0.942	**0.914	17
**0.892	**0.895	41	**0.982	**0.961	18
**0.957	**0.950	42	**0.976	**0.966	19
**0.953	**0.947	43	**0.888	**0.926	20
**0.956	**0.964	44	**0.869	**0.903	21
**0.951	**0.937	45	**0.909	**0.891	22
**0.871	**0.835	46	**0.880	**0.918	23

\* معاملات ارتباط دالة عند مستوى (0.01)

يتضح من الجدول رقم (3) أن ثمة ارتباطاً طردياً موجباً بين عبارات المقياس والمجموع الكلي له، كما يتضح أن معظم العبارات أظهرت ارتباط لها دلالة إحصائية عند مستوى (0.01)، حيث تراوحت قيم معاملات الارتباط بين (0,996-0,802) وجميعها معاملات ارتباط كبيرة وكبيرة جداً وقوية، كما يتضح أن ثمة ارتباطاً طردياً بين كل درجة كل عبارة مع الدرجة الكلية للبعد الذي تتنمي إليه، فقد أظهرت جميع العبارات معاملات ارتباط لها دلالة إحصائية عند مستوى (0.01)، حيث تراوحت قيم معاملات الارتباط مع الأبعاد بين (0,989-0,812)، وجميعها معاملات ارتباط كبيرة وكبيرة جداً وقوية، مما يدل على قوة ارتباط العبارات بالأبعاد الرئيسية التي تتنمي إليها، وكذلك قوة ارتباطها بالمقياس، كما تم حساب معاملات الارتباط بين درجة كل بعد والدرجة الكلية لمقياس جودة الحياة الوظيفية والجدول (4-3) يوضح ذلك.

كما تم حساب معامل الارتباط بين درجة الأبعاد، والدرجة الكلية لمقياس جودة الحياة الوظيفية، والجدول التالي يوضح ذلك.

### جدول 4

معاملات الارتباط بين أبعاد مقياس جودة الحياة الوظيفية والدرجة الكلية للمقياس (ن = 30)

معامل الارتباط بالمقياس	البعد
**0.985	تحسين بيئه العمل
**0.990	المشاركة في صنع القرار
**0.983	أنظمة عدالة الأجور والمكافآت
**0.990	ظروف العمل المادية
**0.996	الرضا الوظيفي

## مجلة بحوث

يتضح من الجدول (4) أن ثمة ارتباطاً طردياً موجباً بين الأبعاد الخمسة الرئيسية والمجموع الكلي له، كما يتضح أن جميع الأبعاد أظهرت عاملات ارتباط لها دلالة إحصائية عند مستوى (0.01)، حيث تراوحت قيم عاملات الارتباط بين (0.983-0.996) وجميعها عاملات ارتباط كبيرة جداً وقوية، وبذلك أصبح مقياس جودة الحياة الوظيفية يتمتع بدرجة عالية جداً من الاتساق الداخلي.

### 7) ثبات مقياس جودة الحياة الوظيفية

للتحقق من ثبات درجات المقياس تم حساب معامل (ألفا كرو نباخ) لحساب معامل ثبات درجات عبارات المقياس ككل؛ ولأبعاده الخمسة والجدول (5) يوضح معامل ثبات ألفا كرونباخ للمقياس وأبعاده الخمسة.

جدول 5

قيم عاملات الثبات لمقياس جودة الحياة الوظيفية باستخدام معامل ألفا كرونباخ ( $n=30$ )

البعد	عدد العبارات	معامل ثبات ألفا كرونباخ
تحسين بيئه العمل	10	0.988
المشاركة في صنع القرار	10	0.986
أنظمة عدالة الأجور والمكافآت	9	0.974
ظروف العمل المادية	8	0.981
الرضا الوظيفي	9	0.982
الاستبيان ككل	46	0.996

يتضح من الجدول (5) أن عاملات ثبات ألفا كرونباخ جاءت مرتفعة للمقياس ككل، ولأبعاده الثلاثة؛ حيث بلغت قيمة عاملات الثبات للمقياس ككل (0.996)، بينما بلغت لأبعاد المقياس: تحسين بيئه العمل، والمشاركة في صنع القرار، وأنظمة عدالة الأجور والمكافآت، وظروف العمل المادية، والرضا الوظيفي على الترتيب (0.988، 0.986، 0.981، 0.974، 0.982)، وجميعها عاملات ثبات عالية جداً، ما يؤكد صلاحية استخدام المقياس كأداة لقياس بهذا البحث في ضوء خصائص عينته.

### نتائج البحث: عرضها وتفسيرها ومناقشتها

تناول هذا الجزء عرضاً لنتائج البحث الميدانية وتفسيرها ومناقشتها؛ من خلال عرض استجابات أفراد عينة البحث على عبارات الاستبيان؛ من خلال الإجابة عن أسئلة البحث، وذلك على النحو التالي:

#### 1) نتائج السؤال الأول: عرضها تفسيرها ومناقشتها

حاولت النتائج المعروضة الإجابة عن السؤال الأول ونصه: ما مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى مرشدات طلابات جازان؟ وارتبطت هذه النتائج بالفرض الأول للبحث ونصه: مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى مرشدات طلابات مدارس جازان متوسط فأعلى.

والتحقق من صحة الفرض الأول، والكشف عن مستوى جودة الحياة الوظيفية من وجهة نظر المرشدات الطالبيات بمحافظة جازان، أعدّت استبيانة حول أبعاد جودة الحياة الوظيفية المتمثلة في: تحسين بيئه العمل، والمشاركة في صنع القرار، وأنظمة عدالة الأجور والمكافآت، وظروف العمل المادية، والرضا الوظيفي، وطبقت على عينة اشتقت من المجتمع بلغت (179) من المرشدات الطالبيات

## مجلة بحوث

بمحافظة جازان، ثم حُسبت التكرارات والنسب المئوية، والمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لكل عبارة فرعية، وكذلك ترتيبها وفق المتوسط الحسابي، وللفصل بين مستوى كل عبارة من عبارات مقياس جودة الحياة الوظيفية من وجهة نظر عينة البحث، ولتحديد مستوى كل عبارة اعتمِد مقياس ليكرت الخماسي الذي تم الإشارة إليه مسبقاً في الفصل الثالث من هذا البحث؛ ويمكن توضيح النتائج التي تُوصل إليها من خلال ما يلي:

### أ) مستوى جودة الحياة الوظيفية فيما يتعلق بتحسين بيئة العمل

للتعرف على مستوى جودة الحياة الوظيفية للمرشدات الطالبيات بمحافظة جازان فيما يتعلق بعبارات بعد تحسين بيئة العمل؛ حُسبت التكرارات والنسب المئوية، والمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لكل عبارة، وذلك على النحو التالي:

جدول 6

المتوسطات الحسابية وانحرافاتها المعيارية لآراء عينة البحث حول عبارات بعد تحسين بيئة العمل لمقياس جودة الحياة الوظيفية (ن=179)

العبارة	m											
أجد متسعاً من الوقت بعد ساعات العمل لترتيب ملفات العمل الإرشادي.	1	2	0.2979	2.03	5 %2.8	163 %91.1	11 %6.1	-	-			
يقدم قسم الإرشاد برامج متنوعة للمرشدات.	2	3	0.4026	2.02	5 %2.8	169 %94.4	2 %1.1	-	-			
أحرص على بناء شبكة اجتماعية مع الموظفين.	3	5	0.2998	2	8 %4.5	163 %91.1	8 %4.5	-	-			
أسعى لمشاركة زميلاتي في مناسباتهم.	4	6	0.2810	1.9	14 %7.8	164 %91.6	1 %0.6	-	-			
تحرص الإدارة على تنفيذ الأنشطة الترفيهية للموظفين.	5	2	0.3499	2.03	4 %2.2	168 %93.9	5 %2.8	1 %0.6	1 %0.6			
تقدم الإدارة برامج تدريبية مساعدة لدعم وتطوير مهارات المرشدات.	6	4	0.2480	2.01	1 %0.6	176 %98.3	1 %0.6	-	1 %0.6			
تنبني الإدارة خططاً مترنة لأداء المهام المطلوبة من المرشدات.	7	2	0.3162	2.03	1 %0.6	175 %97.8	-	2 %1.1	1 %0.6			
تراعي الإدارة الظروف الشخصية للمرشدات في أوقات الأزمات.	8	4	0.2243	2.01	-	178 %99.4	-	-	1 %0.6			

م	العبارة	٤	٣	٢	١	٠	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	٠	٩	
9	تأخذ الإدارة في الاعتبار الجوانب الإنسانية في وقت تقييم الأداء.	-	178	-	-	1	-	-	-	%99.4	0.2243	2.01	ضعيف	4	-	
10	تقهم الإدارة ضغوط الحياة التي يتعرض لها الموظفون.	-	178	8	-	-	-	-	-	%99.4	0.2072	2.04	ضعيف	1	-	
	تحسين بيئه العمل ككل	0.2851	2.01	ضعيف												

يتضح من خلال الجدول (6) أن عبارات محور تحسين بيئه العمل من وجهة نظر المرشدات الطلابيات بمحافظة جازان بلغت (10) عبارات، وقد تراوحت المتوسطات الحسابية لها بين (1.9، 2.04)، وهذه المتوسطات تقع بالفئة الرابعة من فئات مقياس ليكرت الخمسي المتردج وهي فئة منخفض، وتشير النتيجة السابقة إلى أن استجابات عينة البحث من المرشدات الطلابيات حول عبارات بعد تحسين بيئه العمل جاءت بمستوى ضعيف.

كما بينت النتائج أن قيم الانحراف المعياري لعبارات محور تحسين بيئه العمل تراوحت ما بين (0.3499، 0.2072)، وهي قيم تتمحور حول الواحد الصحيح؛ وهذا يعكس أن هناك تجانساً في تقديرات أفراد البحث حول عبارات بعد تحسين بيئه العمل.

كما بلغ المتوسط الحسابي العام لمحور تحسين بيئه العمل (2.01) بانحراف معياري (0.2851)، وهذا يدل على أن مستوى جودة الحياة الوظيفية فيما يتعلق بتحسين بيئه العمل من وجهة نظر المرشدات الطلابيات بمحافظة جازان جاء بدرجة ضعيفة؛ وربما يعود السبب في ذلك إلى ضعف الاهتمام الكافي من القيادات التعليمية بالعديد من الجوانب المتعلقة بتحسين بيئه العمل الخاصة بالمرشدات الطلابيات؛ فعدم الاهتمام الإداري بتنفيذ الأنشطة الترفيهية للموظفين، وضعف التركيز على تقديم البرامج الإدارية لتطوير مهارتهم، وعدم مراعاة الظروف الشخصية للمرشدات وقت الأزمات، وإغفال الجوانب الإنسانية في تقييم الأداء، بالإضافة إلى عدم تقهم الإدارة ضغوط الحياة التي يتعرض لها الموظفون، وكذلك عدم حصول المرشدة الطلابية على السلطات الكافية التي تتناسب مع مهام عملهن يؤثر سلبياً على قدرتهن على أداء الأعمال المنأطة بهن، وهذا من شأنه أن يؤثر سلبياً على مستوى جودة الحياة الوظيفية المتعلقة بيئه العمل؛ حيث أن بيئه العمل من شأنه أن توفر كافة المتطلبات والمستلزمات التي تعزز من قدرة المرشدات الطلابيات على أداء مهام عملهن بالصورة المطلوبة.

### ب) مستوى جودة الحياة الوظيفية فيما يتعلق بالمشاركة في صنع القرار

للتعرف على مستوى جودة الحياة الوظيفية للمرشدات الطلابيات بمحافظة جازان فيما يتعلق بعبارات بعد المشاركة في صنع القرار؛ حسب التكرارات والنسبة المئوية، والمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لكل عبارة، وذلك على النحو التالي:

جدول 7

## مجلة بحوث

المتوسطات الحسابية وانحرافاتها المعيارية لآراء البحث عينة البحث حول عبارات بعد المشاركة في صنع القرار لمقياس جودة الحياة الوظيفية (ن=179)

رتبة العبرة	مستوى عبارة	الأنحراف المعياري	المتوسط المعياري	أدنى	منخفض	متوسط	جزء	جزء	العبارة	م
2	ضعيف جدا	0.4982	1.1	170 %95	4 %2.2	2 %1.1	2 %1.1	1 %0.6	تمناز____ي الإدارة الاستقلالية والحرية في أداء واجبات وظيفتي.	11
6	ضعيف جدا	0.2327	1.04	172 %96.1	6 %3.4	1 %6	- -	- -	تحرص الإدارة على تحسين قدراتي وإمكاناتي في اتخاذ القرارات.	12
4	ضعيف جدا	0.3184	1.07	169 %94.4	7 %3.9	3 %1.7	- -	- -	أساهم في إدراج بعض المواضيع على أجندة اجتماعات المدرسة.	13
4	ضعيف جدا	0.3356	1.07	170 %95	5 %2.8	4 %2.2	- -	- -	تشجعني الإدارة على المشاركة في اتخاذ القرارات.	14
1	ضعيف جدا	0.5710	1.12	170 %95	- -	5 %2.8	4 %2.2	- -	تتيح لي إدارة المدرسة المساهمة في حل المشكلات المتعلقة بأعضاء هيئة التدريس.	15
3	ضعيف جدا	0.4407	1.08	170 %95	4 %2.2	4 %2.2	- -	1 %0.6	يتم تفويض بعض الصالحيات التي تتعلق بالعمل من قبل الإدارة.	16
7	ضعيف جدا	0.1804	1.03	173 %3.4	6 %96.6	- -	- -	- -	تتيح الإدارة لي الفرصة لتحديد الدورات التدريبية التي أحتجها.	17
6	ضعيف جدا	0.2768	1.04	174 %97.2	2 %1.1	3 %1.7	- -	- -	تهتم الإدارة بأفكاري وأرائي التي تخدم العمل.	18
5	ضعيف جدا	0.2748	1.05	171 %95.5	6 %3.6	3 %1.7	- -	- -	تشركني الإدارة وضع خطط العمل.	19
5	ضعيف جدا	0.2303	1.05	169 %94.4	10 %5.6	- -	- -	- -	تشركني الإدارة في النقاشات التي تتعلق بتطوير العمل.	20
المشاركة في صنع القرار										0.3358 1.06

يتضح من خلال الجدول (7) أن عبارات بعد المشاركة في صنع القرار من وجهة نظر المرشدات الطلابيات بمحافظة جازان بلغت (10) عبارات، وقد تراوحت المتوسطات الحسابية لها بين (1.03، 1.12)، وهذه المتوسطات تقع بالفئة الخامسة من فئات مقياس ليكرت الخماسي المترادج وهي ضعيفة جداً، وتشير النتيجة السابقة إلى أن استجابات عينة البحث من المرشدات الطلابيات حول عبارات بعد المشاركة في صنع القرار جاءت بمستوى ضعيف جداً.

كما بيّنت النتائج أن قيم الانحراف المعياري لعبارات بعد المشاركة في صنع القرار تراوحت ما بين (0.1804، 0.5710)، وهي قيم تتمحور حول الواحد الصحيح؛ وهذا يعكس أن هناك تجانساً في تقديرات أفراد البحث حول عبارات بعد المشاركة في صنع القرار.

كما بلغ المتوسط الحسابي العام لمحور المشاركة في صنع القرار (1.06) بانحراف معياري (0.3358)، وهذا يدل على أن مستوى جودة الحياة الوظيفية فيما يتعلق بالمشاركة في صنع القرار من وجهة نظر المرشدات الطلابيات بمحافظة جازان جاء بدرجة ضعيفة جداً؛ وربما يعود السبب في ذلك إلى عدم منح إدارة المدرسة الاستقلالية والحرية للمرشدات الطلابيات في أداء واجباتهن الوظيفية بشكل مرن، بالإضافة إلى عدم تركيز الإدارة على تحسين قدراتهن في اتخاذ القرارات، وضعف التشجيع من قبل الإدارة على المشاركة البناءة في عرض وجهات النظر وحل المشكلات، وعدم تقويض الموظفين بشكل عام والمرشدات بشكل خاص ببعض الصالحيات التي تتعلق بالعمل والإدارة، وعدم إشراك الموظفين في وضع خطط العمل، أو النقاشات المتعلقة به.

### ج) مستوى جودة الحياة الوظيفية فيما يتعلق بنظام عدالة الأجر والمكافآت

للتعرف على مستوى جودة الحياة الوظيفية للمرشدات الطلابيات بمحافظة جازان فيما يتعلق بعبارات بعد نظام عدالة الأجر والمكافآت؛ حُسبت التكرارات والنسبة المئوية، والمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لكل عبارة، وذلك على النحو التالي:

جدول 8

المتوسطات الحسابية وانحرافاتها المعيارية لآراء عينة البحث حول عبارات بعد نظام عدالة الأجر والمكافآت لمقياس جودة الحياة الوظيفية (ن=179)

م	العبارة	م	نسبة	متوسط	انحراف	نسبة	متوسط	انحراف	نسبة	متوسط	انحراف	نسبة
21	يدفعني العائد المالي المنخفض من عملي كمرشدة للبحث عن فرصة عمل مناسبة.	-	1	4	174	1	-	%0.6	%2.2	%97.2	-	-
22	أحصل على راتبي الشهري بانتظام.	-	5	3	171	-	%2.8	%1.7	%95.5	-	-	-
23	يوجد نظام واضح ومناسب للترقية في العمل.	-	1	-	173	-	%0.6	-	%2.8	%96.6	-	-

## مجلة بحوث

العبارة	م	نسبة	متوسط	مدى واسع	نافذ	نافذ	نافذ	نافذ	نافذ	نافذ	نافذ	نافذ		
أشعر بالرضا عن تقييم أدائي في العمل.	24	-	4	3.88	-	6	12	158	3	%3.4	%6.7	%88.3	%1.7	
أحصل على تعزيز معنوي من الإدارة.	25	1	1	3.96	كبير	0.4154	1	2	7	%0.6	%1.1	%3.9	%90.5	%3.9
أحصل على التعزيز المعنوي من قبل مشرف الإرشاد.	26	-	1	3.96	كبير	0.3412	-	3	5	%1.7	%2.8	%93.3	%2.2	4
يتسم نظام التعويضات والمكافآت بالوضوح.	27	3	3	3.92	كبير	0.5348	3	5	8	%1.7	%2.5	%4.5	%91.1	-
يرتبط نظام المكافآت بأداء وإنجازات الموظفين.	28	-	3	3.92	كبير	0.2602	-	-	13	%7.3	%92.7	166	-	-
أرى أن نظام المكافآت أعادل.	29	-	2	3.95	كبير	0.2072	-	-	8	%95.5	4.5	171	-	-
نظام عدالة الأجور والمكافآت		نسبة	متوسط	مدى واسع	نافذ	نافذ	نافذ	نافذ	نافذ	نافذ	نافذ	نافذ	نافذ	

يتضح من خلال الجدول (8) أن عبارات بعد نظام عدالة الأجور والمكافآت من وجهة نظر المرشدات الطلابيات بمحافظة جازان بلغت (9) عبارات، وقد تراوحت المتوسطات الحسابية لها بين (3.96، 3.88)، وهذه المتوسطات تقع بالفئة الثانية من فئات مقياس ليكرت الخماسي المتدرج وهي كبيرة، وتشير النتيجة السابقة إلى أن استجابات عينة البحث من المرشدات الطلابيات حول عبارات بعد نظام عدالة الأجور والمكافآت جاءت بمستوى كبير.

كما بينت النتائج أن قيم الانحراف المعياري لعبارات بعد نظام عدالة الأجور والمكافآت تراوحت ما بين (0.2072، 0.5348)، وهي قيم تتمحور حول الواحد الصحيح؛ وهذا يعكس أن هناك تجانساً في تقديرات أفراد البحث حول عبارات بعد نظام عدالة الأجور والمكافآت.

كما بلغ المتوسط الحسابي العام لمحور تحسين بيئة العمل (3.93) بانحراف معياري (0.3388)، وهذا يدل على أن مستوى جودة الحياة الوظيفية فيما يتعلق بنظام عدالة الأجور والمكافآت من وجهة نظر المرشدات الطلابيات بمحافظة جازان جاء بدرجة كبيرة؛ وربما يعود السبب في ذلك إلى عمل مناسبة العائد المالي للعمل كمرشدات طلابيات، بالإضافة إلى انتظام صرف الراتب الشهري لهم، وكذلك وجود معايير وقواعد واضحة ومناسبة تتحقق العدالة في الترقى بين المرشدات الطلابيات، فضلاً عن الموضوعية في نظام تقييم أدائهم من قبل إدارة المدرسة، واستخدام إدارة المدرسة ومشرف الإرشاد الطلابي أساليب التعزيز المعنوي، وكذلك وجود نظام عادل لتوزيع المكافآت على المرشدات الطلابيات.

### د) مستوى جودة الحياة الوظيفية فيما يتعلق بظروف العمل المادية

للتعرف على مستوى جودة الحياة الوظيفية للمرشدات الطلابيات بمحافظة جازان فيما يتعلق بعبارات بعد ظروف العمل المادية؛ حُسبت التكرارات والنسبة المئوية، والمت渥سطات الحسابية والانحرافات المعيارية لكل عبارة، وذلك على النحو التالي:

جدول 9

المتوسطات الحسابية وانحرافاتها المعيارية لأراء عينة البحث حول عبارات بعد ظروف العمل المادية لمقياس جودة الحياة الوظيفية (ن=179)

العبارة	م	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو	النحو
غرفة الإرشاد مستقلة عن الغرف الأخرى في المدرسة.	30	كبير جدا	0.2507	4.93	-	-	-	4	167	%6.7	%93.3								
حجم الغرفة الإرشادية يتناسب مع العملية الإرشادية.	31	كبير جدا	0.5811	4.81	-	2	6	16	155	%1.1	%3.4	%8.9	%86.6						
تصميم الغرفة الإرشادية ملائم ومريح.	32	كبير جدا	0.4382	4.89	-	2	3	6	168	%1.1	%1.7	%3.4	%93.9						
البيئة الفيزيقية للغرفة الإرشادية مناسبة للعمل الإرشادي.	33	كبير جدا	0.3003	4.92	-	-	2	9	168										
توفر الأدوات والإمكانات اللازمة للعمل الإرشادي.	34	كبير جدا	0.2921	4.93	-	-	2	8	189	%1.1	%4.5	%94.4							
أمارس واجباتي الإرشادية في غرفة مخصصة للإرشاد.	35	كبير جدا	0.2327	4.95	-	-	1	6	172	%0.6	%3.4	%96.1							
يتتناسب أثاث الغرفة الإرشادية مع العملية الإرشادية.	36	كبير جدا	0.2093	4.96	-	-	1	6	172	%0.6	%3.4	%96.1							
توفر الإمكانيات التي تتناسب مع التطور التكنولوجي في الغرفة الإرشادية.	37	كبير جدا	0.3458	4.87	-	-	1	4	174	%0.6	%2.2	%97.2							
ظروف العمل المادية		كبير جدا	0.3312	4.9															

يتضح من خلال الجدول (9) أن عبارات بعد ظروف العمل المادية من وجهة نظر المرشدات الطلابيات بمحافظة جازان بلغت (8) عبارات، وقد تراوحت المتوسطات الحسابية لها بين (4.81، 4.96)، وهذه المتوسطات تقع بالفئة الأولى من فئات مقياس ليكرت الخماسي المتدرج وهي كبيرة جدا، وتشير النتيجة السابقة إلى أن استجابات عينة البحث من المرشدات الطلابيات حول عبارات بعد ظروف العمل المادية جاءت بمستوى كبير جدا.

كما بينت النتائج أن قيم الانحراف المعياري لعبارات بعد ظروف العمل المادية تراوحت ما بين (0.2093، 0.5811)، وهي قيم تتمحور حول الواحد الصحيح؛ وهذا يعكس أن هناك تجانساً في تقديرات أفراد البحث حول عبارات بعد ظروف العمل المادية.

كما بلغ المتوسط الحسابي العام لمحور تحسين بيئة العمل (4.9) بانحراف معياري (0.3312)، وهذا يدل على أن مستوى جودة الحياة الوظيفية فيما يتعلق بظروف العمل المادية من وجهة نظر المرشدات الطلابيات بمحافظة جازان جاء بدرجة كبيرة؛ وربما يعود السبب في ذلك إلى اهتمام إدارات المدارس بتوفير غرفة للمرشدات الطلابيات مستقلة عن الغرف الأخرى في المدرسة، وكذلك مناسبة مواصفات غرف الإرشاد من حيث الحجم والتهوية، والمقاعد، والتجهيزات، كما أن تصميم تلك الغرفة من حيث ترتيب الأثاث يسهم بشكل كبير في تسهيل مهام وواجبات المرشدة الطلابية، بالإضافة إلى تزويده تلك الغرفة بأحدث تتوفر الإمكانيات التي تتناسب مع التطور التكنولوجي.

#### د) مستوى جودة الحياة الوظيفية فيما يتعلق بالرضا الوظيفي

للتعرف على مستوى جودة الحياة الوظيفية للمرشدات الطلابيات بمحافظة جازان فيما يتعلق بعبارات بعد الرضا الوظيفي؛ حُسبت التكرارات والنسبة المئوية، والمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لكل عبارة، وذلك على النحو التالي:

جدول 10

المتوسطات الحسابية وإنحرافاتها المعيارية لأراء عينة البحث حول عبارات بعد الرضا الوظيفي لمقياس جودة الحياة الوظيفية (ن=179)

العبارة	م										
		أتفهم بالدافعية لإنجاز	مهامي الإرشادية.	38							
1	متوسط 0.3884	2.97	3 %1.7	5 %2.8	167 %93.3	2 %1.1	2 %1.1				
4	متوسط 0.5179	2.91	6 %3.4	11 %6.1	157 %87.7	2 %1.1	3 %1.7				
5	متوسط 0.5815	2.89	11 %6.1	4 %2.2	159 %88.8	2 %1.1	3 %1.7				
6	متوسط 0.6078	2.88	11 %6.1	8 %4.5	153 %85.5	4 %2.2	3 %1.7				
3	متوسط 0.5407	2.93	8 %4.5	6 %3.4	159 %88.8	3 %1.7	3 %1.7				
4	متوسط 0.4532	2.91	5 %2.8	10 %5.6	162 %90.5	-	2 %1.1				
6	متوسط 0.4355	2.88	8	4	167	-	-				

العبارة	م
تسخير سُبل الراحة والأمان للموظفين.	64.5 % 93.3 % 2.2 % 93.3 % - -
أشعر بالأمان والاستقرار الوظيفي.	3 0.3609 2.93 6 % 3.4 - 173 % 96.6 - - 45
عملي كمرشدة يتافق مع آمالي وتعلّعاتي.	2 0.5927 2.95 7 % 3.9 10 % 5.6 152 % 84.9 5 % 2.8 5 % 2.8 46
<b>الرضا الوظيفي</b>	<b>0.4965 2.91</b>

يتضح من خلال الجدول (10) أن عبارات بعد الرضا الوظيفي من وجهة نظر المرشدات الطلابيات بمحافظة جازان بلغت (9) عبارات، وقد تراوحت المتوسطات الحسابية لها بين (2.88، 2.97)، وهذه المتوسطات تقع بالفئة الثالثة من فئات مقياس ليكرت الخماسي المترادج وهي متوسط، وتشير النتيجة السابقة إلى أن استجابات عينة البحث من المرشدات الطلابيات حول عبارات بعد الرضا الوظيفي جاءت بمستوى متوسط.

كما بيّنت النتائج أن قيم الانحراف المعياري لعبارات بعد الرضا الوظيفي تراوحت ما بين (0.3609، 0.6078)، وهي قيم تتمحور حول الواحد الصحيح؛ وهذا يعكس أن هناك تجانساً في تقديرات أفراد البحث حول عبارات بعد الرضا الوظيفي.

كما بلغ المتوسط الحسابي العام لمحور الرضا الوظيفي (2.91) بانحراف معياري (0.5927)، وهذا يدل على أن مستوى جودة الحياة الوظيفية فيما يتعلق بالرضا الوظيفي من وجهة نظر المرشدات الطلابيات بمحافظة جازان جاء بدرجة كبيرة؛ وربما يعود السبب في ذلك إلى تمنع المرشدات الطلابية بداعية داخلية مرتفعة لإنجاز مهامهم الإرشادية، وقناعتهم الشخصية الكبيرة بأن عدد ساعات العمل يتناسب مع مهامهم كمرشدات طلابيات، وكذلك وجود مهام واضحة للمرشدات، كما أن معظم المرشدات الطلابيات يرون أن العمل الإرشادي ذو تأثير في العملية التعليمية وأنه عمل ممتع بالنسبة إليهم، مما يؤدي إلى شعورهن بالأمان والاستقرار الوظيفي إلى حد ما، كذلك حرص الإدارة على تسخير سُبل الراحة والأمان للموظفين.

كما يمكن عرض نتائج الاستبيان لكل ومحاوره الثلاثة كما في الجدول التالي:

جدول 11

المتوسطات الحسابية وإنحرافاتها المعيارية لأراء عينة البحث حول أبعاد مقياس جودة الحياة الوظيفية وعلى المقياس ككل ( $N=179$ )

الأبعاد	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	مستوى المحور
تحسين بيئة العمل	2.01	0.2851	منخفض
المشاركة في صنع القرار	1.06	0.3358	منخفض جداً
نظام عدالة الأجر والكافأت	3.93	0.3388	كبير
الظروف المادية للعمل	4.9	0.3312	كبير جداً

متوسط	0.4965	2.91	الرضا الوظيفي
متوسط	0.3574	2.96	المقياس ككل

وفي ضوء ما تم عرضه بالجدول رقم (11) اتضح أن بعد ظروف العمل المادية جاءت في الترتيب الأول بمتوسط حسابي (4.9) وبانحراف معياري (0.3312)، في حين احتل مبعد إدارة نظام عدالة الأجر والكافأت المرتبة الثانية بمتوسط حسابي (3.93) وبانحراف معياري (0.3388)، بينما احتل بعد الرضا الوظيفي المرتبة الثالثة بمتوسط حسابي (2.91) وبانحراف معياري (0.4965)، في حين جاء بعد تحسين بيئه العمل في الترتيب الرابع بمتوسط حسابي (2.01)، وبانحراف معياري (0.2851)، وفي المرتبة الأخيرة جاء بعد المشاركة في صنع القرار بمتوسط حسابي (1.06)، وبانحراف معياري (0.3358)، كما اتضح أن المتوسط الحسابي للمقياس ككل بلغ (2.96) بانحراف معياري (0.3574)، وهو مستوى متوسط ، وبهذا تم رفض الفرض الأول للبحث ونصله: مستوى الصحة المدرسية بمدارس التعليم العام في ضوء الاتجاهات العالمية مرتفع، وقبول الفرض البديل ونصله: مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى مرشدات طالبات مدارس جازان أقل من المتوسط، وقبول الفرض البديل ونصله: مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى مرشدات طالبات مدارس جازان متوسط أو أعلى من المتوسط، وبذلك تم الإجابة على السؤال الأول للبحث ونصله: ما مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى مرشدات طالبات جازان؟ بأن مستوى جودة الحياة الوظيفية بشكل عام لدى المرشدات الطالبيات بمحافظة جازان جاء متوسطاً.

وقد اتفقت النتيجة السابقة مع نتيجة دراسة حمادنة (2019) التي أوضحت أن مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية كان كبيرا جدا لجميع مجالات الدراسة والأداة كل، كما اتفقت مع نتيجة دراسة خوفير(2018) التي أشارت إلى المستوى المرتفع لجودة الحياة الوظيفية لدى أعضاء هيئة التدريس والإداريين بجامعة الملك عبدالعزيز، كما اتفقت مع نتائج دراسة الحربي والشقران (2018) التي أوضحت نتائجها وتوصلت الدراسة إلى نتائج من أهمها: إن مستوى جودة حياة العمل لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة أم القرى، قد جاء بمستوى (متوسط) للأداة كل. حصل المجال (الظروف المادية غير والمادية) على المرتبة الأولى، ثم جاء المجال (التوازن بين الحياة والعمل) بالمرتبة الثانية، وجاء في المرتبة الثالثة مجال (نمط القيادة في العمل الجامعي)، وجاء في المرتبة الرابعة مجال (النمو المهني والتدريب).

## 2) نتائج السؤال الثاني: عرضها وتفسيرها ومناقشتها

حاولت النتائج المعروضة الإجابة عن السؤال الثاني من أسئلة البحث ونصله: ما تأثير متغيرات الخبرة والتخصص والمؤهل العلمي على مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى مرشدات طالبات جازان؟

وارتبطت هذه النتائج بالفروض الصفرية الثانية والثالثة والرابع للبحث ونصلها:

- ✓ لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) في مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أفراد عينة البحث تعزى لمتغير الخبرة.
- ✓ لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) في مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أفراد عينة البحث تعزى لمتغير التخصص.

## مجلة بحوث

✓ لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) في مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أفراد عينة البحث تعزى لمتغير المؤهل العلمي.

### أ) الفروق باختلاف متغير سنوات الخبرة

ارتبطت هذه النتائج بالفرض الصافي الثاني للبحث ونصه: لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) في مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أفراد عينة البحث تعزى لمتغير الخبرة. وللتعرف على إذا ما كانت هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات استجابات أفراد عينة البحث من المرشدات الطلابيات بمحافظة جازان حول مستوى جودة الحياة الوظيفية لديهن تعزي لمتغير الخبرة؛ تم استخدام اختبار باستخدام أسلوب تحليل التباين الأحادي (One-Way ANOVA) باستخدام برنامج الحزمة الإحصائية SPSS، والجدول رقم (12) يوضح ذلك:

جدول 12

نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي (One-Way ANOVA) للفروق بين متوسطات استجابات أفراد عينة البحث حول مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى المرشدات الطلابيات بمحافظة جازان وفق متغير الخبرة (ن=179)

المتغيرات	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	قيمة F (f)	الدلالة
تحسين بيئة العمل	بين المجموعات	3,558	2	1.779	1.162	0,315
	داخل المجموعات	269,36	176	1.531		
المشاركة في صنع القرار	المجموع	272,92	178			
	بين المجموعات	11,453	2	5.726	2.881	0,06
نظام عدالة الأجور والمكافآت	داخل المجموعات	349,77	176	1.987		
	المجموع	361,23	178			
ظروف العمل المادية	بين المجموعات	3,25	2	1.627	1.356	0,260
	داخل المجموعات	211,14	176	1.200		
	المجموع	214,40	178			
الرضا الوظيفي	بين المجموعات	5,35	2	2.679	2.477	0,087
	داخل المجموعات	190,35	176	1.082		
	المجموع	195,71	178			
المقياس ككل	بين المجموعات	11,20	2	5.602	2.546	0,081
	داخل المجموعات	387,26	176	2.200		
	المجموع	398,46	178			
ال العدد السابع الجزء الثاني – العلوم التربوية	بين المجموعات	13,05	2	6.527	0.977	0,375
	داخل المجموعات	1163,22	176	6.609		

## مجلة بحوث

المتغيرات	مصدر التباین	مجموع المربعات الحرية	متوسط المربعات الحرية	قيمة (ف)	الدلالة المحسوبة به
		1176,27	178		المجموع

باستقراء النتائج المعروضة بالجدول رقم (12) اتضح ما يلي:

- ✓ بلغت قيمة اختبار (ف) للمقياس ككل (0,977)، وهي قيمة غير دالة إحصائياً؛ حيث بلغت الدالة المحسوبة باستخدام برنامج SPSS (0.375) وهي أكبر مستوى الدالة المفروضة (0,05)، وبذلك يتضح عدم وجود فروق بين متوسطات استجابات عينة البحث على المجموع الكلي لمقياس جودة الحياة الوظيفية تعزي لمتغير الخبرة (أقل من 5 سنوات، من 5-10 سنوات، 10 سنوات فأعلى).
- ✓ بلغت قيم اختبار (ف) لمحاور مقياس جودة الحياة الوظيفية (تحسين بيئه العمل، والمشاركة في صنع القرار، ونظام عدالة الأجور والمكافآت، وظروف العمل المادية، والرضا الوظيفي) (1.162، 2.881، 1.356، 2.477، 2.546) على الترتيب، وهي قيم غير دالة إحصائياً؛ حيث بلغت الدالة المحسوبة باستخدام برنامج SPSS (0.315، 0.06، 0.260، 0.087، 0.081) على الترتيب، وجميعها أكبر مستوى الدالة المفروضة (0,05)، وبذلك يتضح عدم وجود فروق بين متوسطات استجابات عينة البحث حول الأبعاد الخمسة لمقياس جودة الحياة الوظيفية تعزي لمتغير الخبرة (أقل من 5 سنوات، من 5-10 سنوات، 10 سنوات فأعلى).

وبناء على ما سبق يتضح عدم وجود فروق في مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى المرشدات الطلابية بمحافظة جازان تبعاً لمتغير الخبرة (أقل من 5 سنوات، من 5-10 سنوات، 10 سنوات فأعلى)، ومن ثم تم قبول الفرض الصفيري الثاني للبحث ونصل: لا توجد فروق ذات دالة إحصائية عند مستوى (0.05) في مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أفراد عينة البحث تعزي لمتغير الخبرة.

وربما يعود السبب في ذلك إلى ضعف الارتباط بين سنوات الخبرة وأبعاد مستوى جودة الحياة الوظيفية؛ فالعلاقات الاجتماعية الإيجابية لا ترتبط بعدد معين من سنوات الخبرة، وإنما يتحكم فيها بحد كبير العديد من العوامل الشخصية وحب التفاعل لدى المرشدات الطلابيات، إضافة إلى ما سبق فإن المزايا المتعلقة بالمهام الوظيفية أو المادية لا تتأثر بسنوات الخبرة للمرشدات، ونظرًا للتقارب في بيئه العمل للمرشدات الطلابيات على اختلاف سنوات خبرتهن؛ فإن ذلك ساهم في التقارب بين مستويات جودة الحياة الوظيفية لديهن؛ حيث إن المرشدة الطلابية تتأثر بالكثير من المتغيرات والظروف المادية والمعنوية في العمل، ويتغير تبعاً لذلك إنتاجه وعطاؤه بالزيادة أو النقصان.

وقد اتفقت نتيجة البحث الحالي مع نتيجة دراسة الحربي والشقران (2018) التي أظهرت نتائجها عدم وجود فروق ذات دالة إحصائية حول (مستوى جودة حياة العمل لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة أم القرى) تعزي لمتغير سنوات الخبرة، كما اتفقت مع نتائج دراسة الحديدي والبخاري (2018) التي أشارت إلى عدم وجود فروق ذات دالة إحصائية في مستوى جودة الحياة لدى المرشددين التربويين تبعاً لمتغير سنوات الخدمة.

بينما اختلفت نتيجة البحث الحالي مع نتيجة دراسة على (2020) التي أظهرت نتائجها وجود فروق دالة إحصائيًا في واقع جودة الحياة الوظيفية لأعضاء هيئة التدريس بجامعة المنوفية تعزي

لمتغير سنوات الخبرة لصالح (الأكثر من 20 عام)، كما اختلف أيضًا مع نتيجة دراسة خوقير (2018) التي أظهرت وجود فروق دالة إحصائيًا في استجابات عينة البحث على مستوى جودة الحياة الوظيفية تعزي لمتغير الخبرة لصالح من لديهم خبرة في العمل الجامعي تتراوح ما بين (15-5) سنة.

### ب) الفروق باختلاف متغير التخصص

ارتبطة هذه النتائج بالفرض الصافي الثالث للبحث ونصه: لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) في مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أفراد عينة البحث تعزي لمتغير التخصص. وللتعرف على إذا ما كانت هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات استجابات أفراد عينة البحث من المرشدات الطلابيات بمحافظة جازان حول مستوى جودة الحياة الوظيفية لديهن تعزي لمتغير التخصص؛ تم استخدام اختبار باستخدام أسلوب تحليل التباين الأحادي (One-Way ANOVA) باستخدام برنامج الحزمة الإحصائية SPSS، والجدول (13)، يوضح ذلك:

جدول 13

نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي (One-Way ANOVA) للفروق بين متوسطات استجابات أفراد عينة البحث حول مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى المرشدات الطلابيات بمحافظة جازان وفق متغير التخصص (ن=179)

المتغيرات	مصدر التباين	مجموع المربعات المحرية	درجة الحرية	متوسط المربعات (البيان)	قيمة F (ف)	الدلالة المحسوبة p
تحسين بيئة العمل	بين المجموعات	5,686	2	1.895	1.241	0,296 غير دالة
	داخل المجموعات	267,24	176	1.527		
المشاركة في صنع القرار	المجموع	272,92	178			
	بين المجموعات	13,816	2	4.605	2.320	0,077 غير دالة
نظام عدالة الأجور والمكافآت	داخل المجموعات	347,413	176	1.985		
	المجموع	361,23	178			
ظروف العمل المادية	بين المجموعات	4,009	2	1.336	1.111	0,346 غير دالة
	داخل المجموعات	210,39	176	1.202		
الرضا الوظيفي	المجموع	214,40	178			
	بين المجموعات	5,666	2	1.889	1.739	0,161 غير دالة
المقياس ككل	داخل المجموعات	190,043	176	1.086		
	المجموع	195,71	178			
الرضا الوظيفي	بين المجموعات	1,263	2	0.421	0.186	0.906 غير دالة
	داخل المجموعات	397,20	176	2.270		
المقياس ككل	المجموع	398,46	178			
	بين المجموعات	1,236	2	0.412	0.061	0.980

## مجلة بحث

المتغيرات	مصدر التباین	مجموع المربعات الحرية المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات (التباین)	قيمة (ف)	الدلالة المحسوبة p
داخل المجموعات		1175,04	176	6.715		غير دالة
المجموع		1176,27	178			

باستقراء النتائج المعروضة بالجدول (13) اتضح ما يلي:

✓ بلغت قيمة اختبار (ف) للمقياس ككل (0,061)، وهي قيمة غير دالة إحصائياً؛ حيث بلغت الدلالة المحسوبة باستخدام برنامج SPSS (0.980) وهي أكبر مستوى الدلاله المفروضة (0,05)، وبذلك يتضح عدم وجود فروق بين متوسطات استجابات عينة البحث على المجموع الكلى لمقياس جودة الحياة الوظيفية تعزي لمتغير التخصص (علم النفس، علم الاجتماع، خدمة اجتماعية، أخرى).

✓ بلغت قيم اختبار (ف) لمحاور مقياس جودة الحياة الوظيفية (تحسين بيئه العمل، والمشاركة في صنع القرار، ونظام عدالة الأجر والمكافآت، وظروف العمل المادية، والرضا الوظيفي) (1.241، 1، 2.320، 2.111، 1.739، 1.186) على الترتيب، وهي قيم غير دالة إحصائياً؛ حيث بلغت الدلاله المحسوبة باستخدام برنامج SPSS (0.296، 0.077، 0.346، 0.161، 0.0906) على الترتيب، وجميعها أكبر مستوى الدلاله المفروضة (0,05)، وبذلك يتضح عدم وجود فروق بين متوسطات استجابات عينة البحث حول أبعاد جودة الحياة الوظيفية الخمسة تعزي لمتغير التخصص (علم النفس، علم الاجتماع، خدمة اجتماعية، أخرى).

وبناء على ما سبق يتضح عدم وجود فروق في مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى المرشدات الطلابية بمحافظة جازان تبعاً لمتغير التخصص (علم النفس، علم الاجتماع، خدمة اجتماعية، أخرى)، ومن ثم تم قبول الفرض الصفي리 الثالث للبحث ونصه: لا توجد فروق ذات دالة إحصائية عند مستوى (0.05) في مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أفراد عينة البحث تعزي لمتغير التخصص.

وربما يعود السبب في ذلك إلى ضعف الارتباط بين التخصص وأبعاد مستوى جودة الحياة الوظيفية، فالعلاقات الاجتماعية الإيجابية لا ترتبط بتخصص معين، إضافة إلى ما سبق فإن المزايا المتعلقة بالمهام الوظيفية أو المادية لا تتأثر بتخصص هؤلاء المرشدات، ونظراً للتقارب في بيئه العمل للمرشدات الطلابيات على اختلاف تخصصاتهم، كما أن نظرية إدارة المدرسة أو المرشد الطلابي لا تختلف نظرته من مرشد من تخصص علم النفس عن مرشد من تخصص الخدمة الاجتماعية؛ ومن ثم ساهم ذلك في التقارب بين مستويات جودة الحياة الوظيفية لديهن.

وقد اتفقت نتيجة البحث الحالي مع نتيجة دراسة الحربي والشقران (2018) التي أظهرت نتائجها عدم وجود فروق ذات دالة إحصائية حول (مستوى جودة حياة العمل لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة أم القرى) تعزي لمتغير التخصص.

### ج) الفروق باختلاف متغير سنوات المؤهل العلمي

ارتبطة هذه النتائج بالفرض الصفيري الرابع للبحث ونصه: لا توجد فروق ذات دالة إحصائية عند مستوى (0.05) في مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أفراد عينة البحث تعزي لمتغير المؤهل العلمي.

ولتتعرف على إذا ما كانت هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات استجابات أفراد عينة البحث من المرشادات الطلابيات بمحافظة جازان حول مستوى جودة الحياة الوظيفية لديهم تعزي لمتغير المؤهل العلمي، تم استخدام اختبار باستخدام أسلوب تحليل التباين الأحادي (One-Way ANOVA) باستخدام برنامج الحزمة الإحصائية SPSS، والجدول (14) يوضح ذلك:

جدول 14

نتائج اختبار تحليل التباين الأحادي (One-Way ANOVA) للفروق بين متوسطات استجابات أفراد عينة البحث حول مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى المرشادات الطلابيات بمحافظة جازان وفق متغير المؤهل العلمي ( $N=179$ )

المتغيرات	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات (التباین)	قيمة (ف)	الدلالة المحسوبة
تحسين بيئة العمل	بين المجموعات	0,626	2	0.313	0.202	0,817 غير دالة
	داخل المجموعات	272,30	176	1.547		
	المجموع	272,92	178			
المشاركة في صنع القرار	بين المجموعات	3,597	2	0.313	0.885	0,414 غير دالة
	داخل المجموعات	357,63	176	1.799		
	المجموع	361,23	178			
نظام عدالة الأجور والمكافآت	بين المجموعات	0,314	2	0.157	0.129	0,879 غير دالة
	داخل المجموعات	214,08	176	1.216		
	المجموع	214,40	178			
ظروف العمل المادية	بين المجموعات	5,882	2	2.941	2.727	0,068 غير دالة
	داخل المجموعات	189,82	176	1.079		
	المجموع	195,71	178			
الرضا الوظيفي	بين المجموعات	11,889	2	5.945	2.706	0,07 غير دالة
	داخل المجموعات	386,58	176	2.196		
	المجموع	398,46	178			
المقياس ككل	بين المجموعات	16,438	2	8.219	1.247	0,290 غير دالة
	داخل المجموعات	1159,84	176	6.590		
	المجموع	1176,27	178			

باستقراء النتائج المعروضة بالجدول (14) اتضح ما يلي:

✓ بلغت قيمة اختبار (ف) للمقياس ككل (1,247)، وهي قيمة غير دالة إحصائياً؛ حيث بلغت الدالة المحسوبة باستخدام برنامج SPSS (0.290) وهي أكبر مستوى الدالة المفروضة (0,05)، وبذلك

## مجلة بحوث

يتضح عدم وجود فروق بين متواسطات استجابات عينة البحث على المجموع الكلى لمقياس جودة الحياة الوظيفية تعزي لمتغير المؤهل العلمي (البكالوريوس، الدبلوم العالى، الماجستير فأعلى).

✓ بلغت قيم اختبار (F) لمحاور مقياس جودة الحياة الوظيفية (تحسين بيئه العمل، والمشاركة في صنع القرار، ونظام عدالة الأجر والمكافآت، وظروف العمل المادية، والرضا الوظيفي) (0.202, 0.885, 0.129, 2.706, 2.727) على الترتيب، وهي قيم غير دالة إحصائياً؛ حيث بلغت الدلالة المحسوبة باستخدام برنامج SPSS (0.817, 0.414, 0.879, 0.068, 0.07) على الترتيب، وجميعها أكبر مستوى الدلالة المفروضة (0.05)، وبذلك يتضح عدم وجود فروق بين متواسطات استجابات عينة البحث حول أبعاد جودة الحياة الوظيفية الخمسة تعزي لمتغير المؤهل العلمي (البكالوريوس، الدبلوم العالى، الماجستير فأعلى).

وبناء على ما سبق يتضح عدم وجود فروق في مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى المرشدات الطلابية بمحافظة جازان تبعاً لمتغير المؤهل العلمي (البكالوريوس، الدبلوم العالى، الماجستير فأعلى)، ومن ثم تم قبول الفرض الصفرى الثالث للبحث ونصه: لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) في مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أفراد عينة البحث تعزي لمتغير المؤهل العلمي.

وربما يعود السبب في ذلك إلى أن النسبة الأكبر من المرشدات الطلابيات بمحافظة جازان مؤهلن العلمي بكالوريوس، هذا التفاوت الكبير في العدد، كان له أثر في الحد من تأثير التطور في المستوى التعليمي بالدراسات العليا لدى المرشدات الطلابيات، كما قد يعود السبب إلى أن المرشدات الطلابيات على اختلاف مؤهلاتهن العلمية يعملن في نفس ظروف البيئة التنظيمية سوية؛ فالمؤهل العلمي لا يُسمح لهم في حصول بعض المرشدات على بعض الصالحيات التي تختلف عن المرشدات الآخريات، فجميعهن لديهن نفس الصالحيات، كما أن العائد المادي بين المرشدات لا يختلف اختلافاً جوهرياً باختلاف المؤهل العلمي، والعلاقات الاجتماعية بين المرشدات لا ترتبط بمستوى تعليمي معين؛ كل هذا ساهم في عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى جودة الحياة الوظيفية باختلاف متغير متغير المؤهل العلمي.

وقد اتفقت نتيجة البحث الحالى مع نتائج دراسة الحربى والشقران (2018) التي أظهرت نتائجها عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية حول (مستوى جودة حياة العمل لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة أم القرى) تعزي لمتغير المؤهل العلمي، كما اتفقت أيضاً مع نتائج دراسة محمود (2020) التي أشارت إلى عدم وجود فروق في مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أعضاء هيئة التدريس بكلية الدراسات العليا للتربية جامعة القاهرة.

وفي ضوء النتائج المعروضة بالجدول رقم (12)، (13)، (13)، اتضحت عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) بين استجابات أفراد عينة البحث من المرشدات الطلابيات بمحافظة جازان حول مستوى جودة الحياة الوظيفية تعزي لمتغيرات الخبرة، والتخصص، والمؤهل العلمي، وبذلك قد تم الإجابة على السؤال الثاني من أسئلة البحث ونصه: هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى جودة الحياة الوظيفية تعزي لمتغيرات الخبرة والتخصص والمؤهل العلمي لدى مرشدات طالبات جازان؟ بأنه لا يوجد تأثير لمتغيرات الخبرة، والتخصص، والمؤهل العلمي حول مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى المرشدات الطلابيات بمحافظة جازان.

## مجلة بحث

### توصيات البحث

في ضوء النتائج التي تم التوصل إليها توصي الباحثة بما يلي:

1. تكثيف الدورات التدريبية وورش العمل للمرشدات الطلابيات بما يعزز من أدائهم للمهام المسندة إليهن بالكيفية المطلوبة.
2. منح المرشدات الطلابيات السلطات الازمة لهن لممارسة مهام عملهن؛ حيث أوضحت النتائج أن السلطات الممنوحة لهن جاءت بدرجة متوسطة مع مسؤولياتهن الوظيفية.
3. ضرورة توجيه انظار القيادات المدرسية إلى المرونة في السماح للمرشدات الطلابيات بالمشاركة في اتخاذ القرارات المهمة بالمدرسة.
4. اهتمام القيادات التعليمية بالإسهام في حل المشكلات التي تواجه المرشدات الطلابية سواء إدارياً أو تعليمياً، حيث بينت النتائج أن هناك إجماعاً على ضعف مستوى بيئة العمل، وضعف السماح للمرشدات بالمشاركة في صنع القرار.
5. تعزيز الجوانب الاجتماعية بين المرشدات الطلابية؛ وذلك من خلال اللقاءات الدورية والمشاركة في المناسبات الاجتماعية المختلفة.

### مقترنات البحث

في ضوء نتائج البحث وتوصياته يقترح القيام بالدراسات التالية مستقبلاً:

1. إجراء دراسة مماثلة تتناول جودة الحياة الوظيفية وعلاقتها بالأداء المهني للمرشدات الطلابيات بمحافظة جازان.
2. إجراء دراسة مماثلة تتناول جودة الحياة الوظيفية وعلاقتها بمهارات القرن الواحد والعشرين للمرشدات الطلابيات بمحافظة جازان.
3. إجراء دراسة تتناول البيئة التنظيمية وعلاقتها بجودة الحياة الوظيفية لدى المرشدات الطلابيات بمنطقة جازان.
4. إجراء دراسة تتناول ضغوط العمل وعلاقتها بجودة الحياة الوظيفية للمرشدات الطلابيات بمنطقة جازان.
5. إجراء دراسة تتناول تصور مقترح لتطوير مستوى جودة الحياة الوظيفية للمرشدات الطلابيات بمنطقة جازان.

## المراجع

### أولاً: المراجع العربية

- ابن شامان، صالح بن هادي. (2016). المرشد النفسي المدرسي كفايته ومهاراته في المملكة السعودية. مجلة الحكمة للدراسات التربوية والنفسية، (7)، 34-46.
- أبو أسعد، أحمد و الأزايده، رياض. (2015). الأساليب الحديثة في الإرشاد النفسي والتربوي. مركز ديبونو لتعليم التفكير.
- أبو حفص، مبارك وبن خالد، عبد الكريم. (2015). فلسفة إدارة جودة الحياة الوظيفية في مجال المهني. مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية-جامعة قاصدي مرباح، (20)، 117-129.
- أبو شمالة، ناصر محمد. (2018). واقع الثقافة التنظيمية السائدة في وزارة التربية والتعليم العالي في قطاع غزة وأثرها على جودة الحياة الوظيفية (رسالة ماجستير، الجامعة الإسلامية بغزة). قاعدة بيانات دار المنظومة.
- بربازان، جابر. (2015). الإرشاد والتوجيه النفسي. الجنادرية للنشر والتوزيع.
- البياري، سمر. (2018). جودة الحياة الوظيفية وأثرها على الالتزام التنظيمي لموظفي وزارة العمل والتنمية الاجتماعية في قطاع غزة (رسالة ماجستير، الجامعة الإسلامية بغزة). قاعدة بيانات دار المنظومة.
- جواد، شوقي. (2010). المرجع المتكامل في إدارة الأعمال منظور كلي. دار حامد للنشر والتوزيع.
- الحديدی، أَحْمَد، وَالْبَجَارِي، أَحْمَد. (2018). جودة الحياة لدى المرشدين التربويين. مجلة أبحاث كلية التربية الأساسية-جامعة الموصل، (15)، 143-180.
- الحربي، سميرة مرشد والشقران، رامي بن إبراهيم. (2018). مستوى جودة حياة العمل لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة أم القرى. مجلة دراسات عربية في التربية وعلم النفس، (102)، 215-285.
- حمادنه، همام. (2019). مستوى جودة الحياة الوظيفية لدى أعضاء هيئة التدريس في جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية، المجلة العربية لضمان جودة التعليم الجامعي، (39)، 103-130.
- الخفاجي، حاكم جبور علک. (2012). التأثير بين العدالة والثقة التنظيمية وانعكاسه في تحقيق جودة حياة العمل، دراسة تحليلية لرأي عينة من العاملين في جامعة الكوفة. مجلة القadesia للعلوم الإدارية والاقتصادية، (14)، 8-35.
- خوقير، مها. (2018). جودة الحياة الوظيفية في جامعة الملك عبد العزيز من منظور أعضاء هيئة التدريس والإداريين. مجلة كلية التربية-جامعة طنطا، (1)، 670-700.
- الخيري، حسن بن حسين. (2008). الرضا الوظيفي ودافعيه الإنجاز لدى عينة من المرشدين المدرسيين بمراحل التعليم العام بمحافظي الليث والقفذة (رسالة ماجستير، جامعة أم القرى). قاعدة بيانات دار المنظومة.
- الدهاري، صالح (2016). الإشراف في الإرشاد النفسي التربوي الأسس والنظريات. دار الإعصار العلمي للنشر والتوزيع.
- سرور، الحريري. (2012). إدارة الموارد البشرية. دار البداية للنشر والتوزيع.

## مجلة بحوث

- سمحان، منال. (2020). جودة الحياة الوظيفية لدى معلمي المرحلة الابتدائية بمحافظة المنوفية وعلاقتها بسلوك المواطن التنظيمية لديهم. مجلة كلية التربية-جامعة بنها، 31(121)، 61-124.
- سويد، جيهان وسعادة، مروة. (2018). التدفق النفسي وعلاقته بجودة الحياة الوظيفية والأداء المهني لدى أعضاء هيئة التدريس بجامعة المنوفية في إطار التأهيل والاعتماد الأكاديمي. مجلة كلية التربية-جامعة المنوفية، 3(1)، 136-181.
- السيد، سماح السيد محمد. (2018). تحسين جودة الحياة الوظيفية لمعظمي مدارس التعليم الثانوي العام في ضوء مدخل الإدارة بالمشاركة. مجلة كلية التربية-جامعة المنوفية، 33(1)، 237-279.
- شلبي، دعاء ممدوح، وعواد، عمرو. (2020). العلاقة بين جودة الحياة الوظيفية والاحتراف الوظيفي بالتطبيق على هيئة النقل العام بالقاهرة. المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة-جامعة عين شمس، 2(2)، 187-208.
- عبد الرازق، شيماء حسين ربيع. (2015). العوامل المؤثرة في جودة الحياة الوظيفية للأخصائيين الاجتماعيين العاملين بالمؤسسات التعليمية. مجلة الخدمة الاجتماعية-الجمعية المصرية للأخصائيين الاجتماعيين، 54(5)، 43-68.
- علام، سحر فاروق. (2012). جودة الحياة وعلاقتها بالرضا الوظيفي لدى أعضاء هيئة التدريس بالجامعة. مجلة دراسات عربية-رابطة الأخصائيين النفسيين المصريين، 2(11)، 243-306.
- علي، أسماء فتحي السيد. (2020). تحسين جودة الحياة الوظيفية لأعضاء هيئة التدريس بجامعة المنوفية باستخدام مدخل التمكين. مجلة كلية التربية-جامعة بنها، 31(121)، 507-578.
- العنزي، سعد وصالح، أحمد. (2009). إدارة رأس المال الفكر في منظمات الأعمال. دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع.
- غول، فرحة. (2008). الوجيز في اقتصاد المؤسسة. دار الخلونية للنشر والتوزيع.
- فلاق، صليحة، جبဉ، زكية، وزرoxy، فيروز. (2020). جودة الحياة الوظيفية على أداء أعضاء الهيئة التدريسية بالجامعة. مجلة أبحاث ودراسات التنمية-جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بوعريريج، 7(1)، 5-20.
- القرني، حنان علي والقططاني، غزيل سيف. (2020). درجة وعي المرشدين الطلابيين بالدليل الإجرائي لمشروع المدارس المعاززة للسلوك الإيجابي. المجلة السعودية للتربية الخاصة، 14(14)، 85-114.
- ماضي، خليل. (2014). جودة الحياة الوظيفية وأثرها على مستوى الأداء الوظيفي للعاملين دراسة تطبيقية على الجامعات الفلسطينية (رسالة دكتوراه، جامعة قناة السويس) <http://hdl.handle.net/20.500.12358/19176>.
- محمود، أيسم سعد. (2020). رؤية مقترنة لتحسين جودة الحياة الوظيفية لدى أعضاء هيئة التدريس بكلية الدراسات العليا للتربية جامعة القاهرة. المجلة التربوية-جامعة سوهاج، (ج 78)، 1653-1734.
- المطيري، فوزي. (2016). الثقافة التنظيمية وعلاقتها بتعزيز الولاء التنظيمي من وجهة نظر العاملين بوزارة العدل بمدينة الرياض [رسالة ماجستير غير منشورة]. جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، السعودية.

- ملحم، سامي. (2010). *مبادئ التوجيه والإرشاد النفسي*. دار المسيرة للنشر والتوزيع.
- المومني، فاطمة وبركات، رجاء. (2015). درجة مساهمة الإرشاد التربوي في تعزيز مفاهيم التنمية المستدامة لدى طلبة المدارس الأساسية والثانوية الحكومية والخاصة، *مجلة جرش للبحوث والدراسات*، 16(1)، 195-219.
- نجيب، شاويش. (2005). إدارة الموارد البشرية. دار الشروق.

### ثانياً: المراجع الأجنبية

- Arif, S &Ilyas, M. (2013). Quality of Work Life Model for Teachers of Private University in Pakistan. *Quality Assurance in Education*, 21(3), 282-300.
- Bandar, N., Sabil, S., Jayos, S., Amaran, M. A., &Hamdan, R. (2018). Quality of Work Life among Academicians in Selected Public Institutions of Higher Learning in Sarawak. *Global Business and Management Research*, 10(2), 218-222.
- David, A. (2003). *Concise dictionary of business management*. Rutledge.
- Kumar, S. (2013). A Study on Quality of work life Among the Employees at Metro Engineering private limited. *International Journal of Management*, 4(1).
- Lediana X, (2013). Quality of Work Life of Mental Health rofessionals in Albania Mediterranen. *Jounal of Social Sciences*, 4 (1), 529. 534.
- Osibango, A., Oyewunmi, E., Abiodun, J. &Oyewunmi, O. (2019). Quality of Work- Life and organizational commitment among academics in tertiary education, *International Journal of Mechanical Engineering and Technology*. (IJMET), 10 (2), 418- 430.
- Perangin-Angin, M., Lumbanraja, P. &Absah, Y. (2020). The Effect of Quality of Work Life and Work Engagement to Employee Performance with Job Satisfaction as an Intervening Variable in PT. Mopoly Raya Medan. *International Journal of Research and Review*, 7(2), 72-78.
- Rathamani, P &Ramchandra, R. (2013). A Study on Quality of Work Life of Employees in Textile Industry – Sipcot, Perundurai. *IOSR Journal of Business and Management*. (IOSR-JBM), 8(3), 54-59.
- Sirgy, M. & Lee, D. (2015). Work-Life Balance 'A Quality-of- Life Model, Applied Research Quality Life, *Springer Science Business Media Dordrecht and the International Society for Quality-of-Life Studies*, 1-24.

## Quality of job life among the female of Jazan schools guides

Khouloude Yehia Abdelbary Breek

PHD Degree, Department of Psychology (Counseling)

College of Education- Jazan University- Kingdom Saudi Arabia

[abd100ullah@gmail.com](mailto:abd100ullah@gmail.com)

Siddiq Ahmed Mohamed Ereishy

Associate Professor in Psychology

College of Education - Jazan Universit - Kingdom Saudi Arabia

### Abstract

This research aimed to reveal the career quality of the female guides of Jazan schools and to find out whether there are statistically significant differences in the career quality of the members of the research sample due to the variables of (experience, specialization, and academic qualification). To achieve the purposes of the study, the researcher used the descriptive and analytical method, and she/he built a primary questionnaire based on some previous studies such as: (Mahmoud, 2020; Perangin -Angin et al., 2020; Ledian, 2013). The questionnaire consisted of (46) items distributed on five dimensions, that are: (improving the work environment, participation in decision-making, systems of pay equity and rewards, physical conditions of the work, job satisfaction). Moreover, the researcher verified the apparent validity of the research tool by presenting it to a group of qualified arbitrators interested in the quality of scientific research to express their opinions and observations. In light of the opinions of the arbitrators, the researcher amended and corrected the questionnaire and produced it in its final form. The research community consisted of all the female guides of Jazan schools, in the academic year (1442 AH / 2021 AD), and their number was (??) distributed between government and non-government schools (primary, intermediate, and secondary).

**Keywords:** Quality of job life among Female guide, Female guide