



جامعة المنصورة

كلية الآداب

—

**المسؤولية الاجتماعية للجمعيات الأهلية في تنمية  
العشوائيات دراسة حالة لجمعيتي ”علشانك يا  
بلدى“ و ”صنع الحياة“ بمدينة إسماعيلية**

إعداد

دكتور / مرفت حسن برعى

مدرس الانثر بولوجية قسم الاجتماع

كلية الآداب والعلوم الإنسانية - جامعة قناة السويس

مجلة كلية الآداب - جامعة المنصورة

العدد الثامن والخمسون - يناير ٢٠١٦

# **المسؤولية الاجتماعية للجمعيات الأهلية في تنمية العشوائيات**

## **دراسة حالة لجمعيتي "علشانك يا بلدو" و "صمام الحياة"**

### **بمدينة الإسماعيلية**

**د/ مرفت حسن برعى**

وقدمت مؤسسات المجتمع المدنى مجموعة من الفلسفات التى طالبت بالمحافظة على الموارد الطبيعية للدول وتحقيق المساواة والعدالة الاجتماعية، واهتمت مؤسسات المجتمع المدنى بتشجيع الدول النامية على عرض مشكلات البيئة لديهم ومساعدتهم على الحل<sup>(١)</sup>.

و تؤكد التنمية المستدامة على محورية المشاركة الشعبية فى جهود التنمية من بدايتها وحتى نهايتها، وذلك بأعتبار أن أدوار البشر كمواطنين فى بناء مجتمع يتحقق ويبرز من خلال إسهامهم المباشر فى التنمية كل حسب طاقته<sup>(٢)</sup>.

وتعد المنظمات الأهلية بمثابة آلة أساسية لتفعيل المشاركة الشعبية فى التنمية من ناحية ، كما أنها تعتبر أداة فعالة للتعامل مع التحول الاقتصادي والفتات المهمشة من ناحية أخرى<sup>(٣)</sup>. وهى أكثر انطلاقا فى خدماتها وأكثر قدرة على التجديد والابتكار وإجراء التجارب لتطوير العمل بها، وكذلك السرعة فى تقديم الخدمات والتقليل قدر الإمكان من الإجراءات الإدارية الطويلة، فهى ضرورية لكل المجتمعات، واستمرار المواطنين فى تكوين الجمعيات الأهلية ظاهرة صحية فى تطور حياة المجتمعات و بمشاركة هذه المنظمات فى التنمية يستطيع المجتمع النهوض، وقد اتخذت المنظمات غير الحكومية

#### **أولا - مشكلة الدراسة:**

اكتسب الدور التموي للمنظمات غير الحكومية اهتماما خاصاً في دول العالم الثالث، فقد كان ظهور المجتمع المدني ونموه خلال العقدين الماضيين من أهم آليات التنمية الدولية، فمكافحة الفقر والبطالة، وتوفير التعليم وسد الحاجات الأساسية للأفراد.. وغيرها من غايات أساسية كلها أهداف يسعى لتفعيلها المجتمع المدني بمختلف منظماته، وهي الأهداف نفسها التي تضمنتها وثيقة الأهداف الإنمائية للألفية الجديدة، والتي وقعت عليها دول العالم، ومنها مصر، كتحديات أساسية على العالم مواجهتها حتى عام ٢٠١٥، ومؤشرات لقياس مدى التقدم المحرز.

كان هناك اهتمام عالمي بقضية مشاركة منظمات المجتمع في عملية التنمية الدولية، حيث ظهرت الأمم المتحدة عقب الحرب العالمية الثانية كبنية أساسية تستهدف حل الصراعات بطريقة سلمية مع الابتعاد التام عن العنف، مما يساهم في تحقيق التعاون الدولي والاستقرار، وقامت بالعديد من المؤتمرات والتي أسفرت عن أول نماذج لمؤسسات المجتمع المدني بهدف تشجيع المفاوضات وتحقيق التنمية المستدامة.

## الثاني: جمعيات التنمية Development Organizations

وتشكل جمعيات الرعاية النسبة الأكبر من جمعيات التنمية.

### ثانياً - أهمية الدراسة:

تكمّن أهمية الدراسة أنها تتناول إحدى الموضوعات البحثية المهمة في علم الاجتماع والأنثربولوجيا وهي المسئولية الاجتماعية للجمعيات الأهلية في ظل تراجع دور الدولة عن مسؤوليتها تجاه توفير الرعاية الاجتماعية والصحية لأبناء المجتمع وتردى حالة المناطق العشوائية، ونظراً لندرة الدراسات التي تربط بين المسئولية الاجتماعية و الجمعيات الأهلية، وعلى الرغم من أهمية هذا الموضوع ، لذا رأت الباحثة انه من الضروري توفير أساس علمي عن طبيعة تلك العلاقة بين الجمعيات الأهلية ودورها في تحمل مسؤوليتها الاجتماعية تجاه المجتمع المصرى بصفة عامة و المجتمع الإسماعيلى بصفة خاصة<sup>(٦)</sup>.

ودراسة المسئولية له مغزى وأهمية بالنسبة إلى الشخصية وبالنسبة إلى التحول الاجتماعي الذى تمر به المجتمعات<sup>(٧)</sup> و يمثل الاهتمام بالموارد البشرية بعداً من أبعاد المسئولية الاجتماعية.

ومن بين الأدوار المهمة للجمعيات الأهلية قيامها بإنشاء ما أضحت يعرف بشركات التنمية أو شبكات الأمان safety nets أو منظمات التجسير التي تضم جهود مماثلٍ هذه المنظمات الأهلية مع مماثلٍ للأجهزة الرسمية، وصناديق ومؤسسات التمويل الدولية وغير الحكومية ،

في الدول المتقدمة كنموذج على ذلك. وأنه بالفعل كان لها دور إيجابي في المجتمع. و يتمثل دور مؤسسات المجتمع المدني فيما يلي:  
- الاستجابة لاحتياجات المواطنين و المساهمة في تحقيق التكافؤ و العدالة و محاربة جميع أشكال التمييز.

- التشجيع على النمو الذاتي وعلى التنوع في الآراء والتعلم لدى الطالب.

- العمل كقوة ضاغطة لتعديل السياسات<sup>(٥)</sup>.

والجمعيات الأهلية - وهى العمود الفقري للمجتمع المدني في مصر - لعبت دوراً في إبراز خطاب جديد يعتمد على مفاهيم التنمية والشراكة والحرفيات وتمكين المواطنين، وفي تنفيذ الأهداف الإنمائية للتنمية، ولكن نسبة المنظمات الأهلية التي تقوم بهذه الوظيفة لا تتعدى ٢٥% من إجمالي المنظمات الأهلية العربية .

وتجدر بالذكر، إنه وفقاً لأحكام قانون الجمعيات الأهلية رقم ٣٢ لسنة ١٩٦٤ والذي كان سوريا حتى وقت قريب تم حصر نشاط الجمعيات في ١٧ مجالاً أبرزها المساعدات الاجتماعية، ورعاية الفئات الخاصة والمعوقين، ورعاية الأسرة والطفولة والأمومة والدفاع الاجتماعي. أما باقي الجمعيات ٢٥% فهي تنشط في مجال التنمية المحلية<sup>(٥)</sup>.

ووفقاً للتصنيف الرسمي، فإن الجمعيات تتوزع على نمطين رئيسين هما:

**الأول: جمعيات الرعاية الاجتماعية Social Care Organizations**

للتعامل مع التحول الاقتصادي والফئات المهمشة من ناحية أخرى.

**ثالثاً - أهداف الدراسة:**

تستهدف هذه الدراسة تحقيق ما يلي :

(١) إبراز تطورات فعلية إيجابية على ساحة الجمعيات الأهلية في مصر ارتبطت بالأزمة الجديدة وتجهاتها.

(٢) التعرف على مدى نجاح برامج الجمعيات الأهلية في إحداث تنمية مستدامة.

(٣) التعرف على البناء التنظيمي للجمعيات الأهلية ورؤيتها لأعضائها في مستقبل التنمية في محافظة الإسماعيلية، ومدى رضائهم عن ماتم إنجازه من أهداف منشودة.

(٤) التعرف على مدى استفادت الجمعيات الأهلية من مواردها الاقتصادية والبشرية المتاحة في نشر برامجها، مع إبراز الاتجاه الجديد نحو دعم الشراكة والمشاركة.

(٥) التعرف على حدود الثقة بين أعضاء مجتمع الدراسة، وعلاقتهم بالجمعيات ومدى ثقتهم بها.

(٦) التعرف على المعوقات التنظيمية التي تعاني منها الجمعيات الأهلية، والعوامل المسؤولة عن هذه المشكلات .

تحديد الرؤية المستقبلية لدور الجمعيات في مستقبل التنمية، والتوصل إلى عدد من التوصيات المفيدة التي تساهم في حل

وكذلك مع جمعيات ممثلة للقطاع الخاص ورجال الأعمال وذلك من أجل أهداف مشتركة ورشيدة لعمليات التنمية المستدامة.

فكان لابد من التطرق إلى كيفية تغير ثقافة المجتمع وتضاد الجهود ما بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص في تحمل مسؤوليته الاجتماعية تجاه المجتمع.

تأتي أهمية هذه الدراسة كمحاولة لسد الثغرات التي كشف عنها تحليل الدراسات السابقة والتراث المهم بالمسؤولية الاجتماعية للجمعيات الأهلية في المجتمع كأحد عوامل التنمية المستدامة بهدف إثراء المعرفة والبحث العلمي في هذا المجال. حيث تؤكد دراسات الأمم المتحدة أن التقدم الاقتصادي في الدول النامية يستند في الجزء الأكبر منه على الاستثمار البشري، وليس على رأس المال المادي فقط، وأن المعيار النهائي لفعالية البرامج يتمثل في مدى إسهامها في تنمية قدرات الأهلية على التخطيط والتنظيم والمفاضلة بين أولويات تنفيذ الخطة واستمرار هذه العملية<sup>(٨)</sup>.

تدور مشكلة الدراسة الراهنة حول ماهية الدور الذي تقوم به الجمعيات الأهلية في تنمية المجتمع المحلي، حيث أصبحت هذه الجمعيات فرصة أمام فئات كثيرة من أفراد المجتمع لتحسين ظروفهم المعيشية والصحية، والاقتصادية والتعليمية مع الأجهزة الحكومية لتطوير سياسات التنمية في الدولة. فهي تعد بمثابة آلية أساسية لتفعيل المشاركة الشعبية في التنمية من ناحية ، كمانها تعتبر أداة فعالة

الشبان المتطوعين والشابات المتطوعات وتمكينهم من المشاركة الفعالة في أنشطة برامجها.

حيث يوجد بها عشرون منطقة عشوائية غير آمنة موزعة على مراكز ومدن المحافظة، تتراوح درجة خطورتها مابين الدرجة الثانية والرابعة<sup>(١١)</sup>.

وقد وقع الاختيار على كل من منطقة "البهتني" كنموذج لمنطقة عشوائية تقوم جمعية "علشانك يا بلدى" بالنهوض بها وتطويرها، و"حى السلام" كنموذج لمنطقة عشوائية تقوم جمعية "صناع الحياة" بالنهوض بها وتطويرها بمحافظة الإسماعيلية.

#### بـ- المجال البشري:

وبالنسبة لحالات الدراسة فإن جمعيتي "الدراسة" شملت مايلى:

- مدير وأعضاء موظفو فرعى جمعيتي الدراسة وعددهم (أثنا عشر) عضواً فى "علشانك يا بلدى" وعشرة أعضاء فى "صناع الحياة" ليصبح مجموعهما (اثنين وعشرين) عضواً (حالة).
- المجموعة البؤرية عشرة (أفراد) من الفئات المستهدفة.

**جـ- المجال الزمنى:** استغرقت فترة جمع البيانات وتحليلها واستخلاص النتائج وإعداد التقرير النهائي الفترة من شهر ديسمبر ٢٠١٤ و حتى شهر سبتمبر ٢٠١٥ م.

المؤسسات غير الحكومية على تحمل مسؤوليتها الاجتماعية

#### رابعاً - مجالات الدراسة:

##### أـ- المجال الجغرافي:

مثلت محافظة الإسماعيلية مجالاً جغرافياً للدراسة وتضم عدداً من المراكز والقرى التابعة لها ، تتبع أنشطة الجمعيات الأهلية في مدينة الإسماعيلية ويغلب عليها الطابع الخيري والخدمي التنموي والدافعي، ويصل عدد الجمعيات المشهورة في محافظة الإسماعيلية وفقاً للقانون رقم (١٥٣) خمسة وعشرون جمعية، ووفقاً للقانون (٣٢) سبعة وثلاثون جمعية أي إجمالي عدد الجمعيات المشهورة بها اثنان وستون في الفترة من ١٩٩٩-٢٠٠٢ (١٠)

ومثلت عينة الدراسة جمعيتان من تلك الجمعيات تم اختيارها من بين المؤسسات العاملة في مجالات التنمية الاجتماعية والاقتصادية لفائدتها المستهدفة. وهما جمعيتا "علشانك يا بلدى" ، "صناع الحياة".

##### وترجع أسباب اختيارهما للآتى:

- تعد هاتان الجمعيتان الأهليتان من منظمات المجتمع المدني ذات الشهرة الواسعة في المجال الخدمي التنموي، ومركزهما الرئيسي في "المعادى" بالقاهرة، ولهمما فروع عديدة في معظم قرى ومدن ومحافظات مصر بمحافظة الإسماعيلية بمحافظة الإسماعيلية ومنطقة الدراسة.

- تهدف هاتان الجمعيتان إلى تطوير وتغيير المناطق العشوائية من خلال استثمار جهود

- الباحثة عضو في لجنة شئون البيئة ومن منطلق التعاون بين الجامعة والمجتمع المحلي كان من ضمن المهام الموكلة إلى هذه اللجنة كيفية النهوض بالمجتمع المحلي مما أتاح للباحثة:-

- التعرف على عدد من المتطوعين والمستفيدين من خدمات جمعيات الدراسة والتعامل الطبيعي والتلقائي مع هؤلاء المستفيدين كمجموعة مثيرة للاستبصار "مجموعة بؤرية". لمعرفتهم الدقيقة بأحوال مجتمعهم المعيشى والتطورات التى طرأت عليه ، وتمكن الدراسة من التعرف بشكل واضح وواقعي على مجهودات وانجازات جمعيتي الدراسة قبل وبعد إجراء دراستنا الحالية.

#### **أولاً: جمعية "عشانك يا بلدى": وسنرمز لها (أ) :**

- ذات توجه اجتماعى وهى نموذج حضارى مطبق فى بعض الدول المتقدمة، تم الدعاية له لدى طلاب الجامعة الأمريكية وفي بعض الجامعات المصرية، ونجح فى ضم عدداً كبيراً إليه من الطلبة والطالبات كمتطوعين لتطوير المجتمع، وجارى العمل على انتشاره فى باقى الجامعات المصرية<sup>(١٢)</sup>.

- تركز خدماتها فى مجتمع واحد فقط على مستوى محافظة الإسماعيلية وهو مجتمع البهتىنى، وتهتم بتطويره من جميع الجوانب البنية التحتية، والجوانب الاجتماعية والاقتصادية والتعليمية والثقافية.

#### **أسس اختيار مجتمعي الدراسة :**

ويرجع أسباب اختيار نموذجي حالات الدراسة (أ) ، (ب) للأسباب التالية:

- انتشار أنشطة خدمات جمعيتي الدراسة التنموى بشكل ملحوظ فى مجالات الصحة والتعليم (محو الأمية) وتطوير البنية التحتية.

-أن أكثر سكان هذه الأحياء من المناطق المهمشة ومحدودى الدخل، بل والكثير منهم من المحتجين وتحت مستوى خط الفقر، فمن أهم الأنشطة الاقتصادية السائدة في المنطقة (أ) والتي يمتهنها غالبية سكان المنطقة هي مهنة "الصيد"، أما النشاط الاقتصادي السائد في منطقة (ب) هي الحرف الشعبية مهنة الحدادة والميكانيكا، بيع الفاكهة والخضار، والأسماك، كما تنتشر بهما نسبة البطالة والانحراف، فالعديد من الأسر تحتاج إلى المساعدة المادية والمعنوية والمشروعات الصغيرة.

- تعانى منطقتا الدراسة من تدنى المستوى التعليمى والصحي والاجتماعى ، فالمجموعة (أ) بالإضافة لهذه المشاكل بنيتها التحتية متهاكلة فتحتاج إلى توصيل المياه الصالحة للشرب وصرف صحي: وبالمنطقة (ب) هناك عدد من المنازل بدون أسقف وتحتاج إلى الصيانة والاصلاح والتنمية، وإلى دعم خدمات منظمات المجتمع المدنى وإشراك احتياجاتهم والنهوض بهم..، وحل مشكلاتهم بصورة أكثر كفاءة وفاعلية.

لذلك فإن المسئولية الاجتماعية تتحقق من خلال الإقناع و التعليم.

ويعرفها البنك الدولي<sup>(١٤)</sup> " بأنها التزام أصحاب النشاطات التجارية بالمساهمة في التنمية المستدامة من خلال العمل مع موظفيهم وعائلاتهم و المجتمع المحلي و المجتمع كل لتحسين مستوى معيشة الناس بأسلوب يخدم التجارة و يخدم التنمية في آن واحد وطرح "Moms": وجهة نظر بشأن المسئولية الاجتماعية واعتبرها التزاماً على منظمة الأعمال تجاه المجتمع الذى تعمل فيه ، وذلك عن طريق المساهمة فى مجموعة كبيرة من الأنشطة الاجتماعية مثل محاربة الفقر وتحسين الخدمات الصحية ومكافحة التلوث<sup>(١٥)</sup>.

وترى الباحثة أن المسئولية الاجتماعية يتم اكتسابها وتفعيلاها من خلال عملية متكاملة تبدأ من الفرد والجماعة والمجتمع ومؤسساته ومنظمهاته. فإذا كانا نطالب الفرد بتحمل مسئولياته وتفعيل المسئولية لدى الجماعة المحيطة به، فإن دعم المسئولية الاجتماعية و تفضيلها لدى المؤسسات و المنظمات المجتمعية يعد إلزاماً لاكمال دور المسئولية، فلم تعد المؤسسات و المنظمات مجرد أماكن عمل ألات ومعدات أو مجرد مواد وطاقة؛ وإنما هي بالأساس معرفة متعددة من خلال مواردها البشرية ... وتحمل مسئولياتها الاجتماعية و الأخلاقية كاملة تجاه هذا المورد المهم وتتوقف المسئولية الاجتماعية للمؤسسة عند تلبية هذه الأخيرة لمتطلبات واحتياجات مشاكله فقط.

### ثانياً: جمعية "صنع الحياة"(ب) :

- ذات توجه دينى تهتم بتكوين جيل مدرب على القيادة المجتمعية، وله دور مؤثر وفعال في التغيير المجتمعى والنهضة الإسلامية.. وتقوم الجمعية بجهودها لتنقية الانحرافات السلوكية، والتئنة الاجتماعية، كما تهتم بالتعليم والترجمة والبنية التحتية.
- تؤمن بفكرة التعايش البناء وبالتنوع الثقافي داخلياً وخارجياً. تهتم بالتعليم والترجمة أيضاً وتطوير البنية التحتية للمجتمعات العشوائية.
- تركز خدماتها في عدد كبير من عزب وضواحي محافظة الإسماعيلية.
- وسنركز دراستنا الحالية على خدماتها في منطقة "حى السلام" مع الإشاره لبعض خدماتها في عزب وضواحي الإسماعيلية الأخرى، لنقف على أهم إنجازات جمعية "صنع الحياة" في تنمية و تطوير تلك المنطقة.

### خامساً : مفاهيم الدراسة:

#### أ- المسئولية الاجتماعية Social Responsibility :

المسئولة الاجتماعية تستند إلى اعتبارات أخلاقية مرتبطة على الأهداف بشكل التزامات بعيدة الأمد، وتعريفها الغرفة التجارية العالمية<sup>(١٦)</sup> " بأنها جميع المحاولات التي تساهم في تطوع الشركات لتحقيق تنمية بسبب اعتبارات أخلاقية و اجتماعية. و بالتالي فإن المسئولية الاجتماعية تعتمد على المبادرات الحسنة من الشركات دون وجود إجراءات ملزمة قانونياً. و

التعريف الإجرائي للمجتمع المدني: توصلت الدراسة لتعريف إجرائي للمجتمع المدني بأنه: كل تنظيم طوعي يعمل بجانب الدولة ومساندتها ولها وليس بديلا عنها، يتمتع باستقلالية في النواحي المالية والإدارية والتنظيمية إلا أنه يوجد دائمًا في إطارها ، وهو أداة للتعبير عن مختلف قوى وفئات المجتمع المدني. و يقوم بخدمة وتنمية المجتمع في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية والبيئية ،ويؤثر في السياسات والقرارات التي تتخذها الدولة".

### جـ-الجمعيات الأهلية(المنظمات الأهلية) Non Government Organization

الجمعية(المنظمة): هي جماعة من الناس تكونت بشكل تلقائي من قبل فرد أو مجموعة من الأفراد لتحقيق هدف أو أهداف محددة، وهي تتكون من مجموعة من المكانات والأدوار المنظمة أو المتدرجة في المسؤوليات، ولها مجموعة من القواعد التي تنظم العلاقة بين الأعضاء وتضع العقوبات على من يخالف هذه القوانين<sup>(٢١)</sup>.

غالباً ما يتم التعبير عن هذا القطاع بمفهوم "القطاع الأهلي" وهي كلمة تشير معانيها في اللغة العربية إلى الارتباط بالأهالي، مما تشير إلى وجود علاقة تفاعل بين هذا القطاع ومنظماته من جانب ومبادرات المجتمع التطوعية من جانب آخر ، كما أن وصفه بالأهلي التي تطلق على هذا القطاع الذي يضم هذه التنظيمات تعبّر عن وجود وشائج قوية تربطه بالقاعدة السكانية العريضة أو "بالقاعدة

**التعريف الإجرائي للمسؤولية الاجتماعية:**  
المسؤولية الاجتماعية هي منهج عملى علمى يقوى بالتفاعل والتكميل فى المسؤوليات بين الأفراد والجماعات والمجتمع بمؤسساته ونظمه المختلفة ، والتى تهدف فى مجملها إلى الوصول بالمجتمع من خلال تضافر الجهود بين مختلف المهن فى المجتمع الواحد إلى تتميته وتقديمه.

### بـ - المجتمع المدني :

عادة ما يتم وصف مؤسسات المجتمع المدني باعتبارها القطاع الثالث للاقتصاد و تتسم بالتنظيم، الاستقلالية عن المؤسسات الحكومية، غير ربحية و التنظيم الذاتي. و يتضمن القطاع الأول للاقتصاد القطاع العام والذى يتضمن البرلمان و الوزارات والإدارات المحلية، أما القطاع الثاني فيتضمن قطاع الأعمال و الأبنية التجارية و الشركات و المصانع<sup>(١٦)</sup>.

ويعرف المجتمع المدني بأنه "مجموعة من المؤسسات والمنظمات المدنية التي تمتلك الهيكل التنظيمي والإداري الواضح و تتمتع بصفة قانونية في إطار خصوصها لأحد القوانين المنظمة للعمل الأهلي، والتى يتم البناء عليه مساءلة القائمين والعاملين بها ومعظمها يخضع لرقابة أحد الهيئات الحكومية<sup>(١٧)</sup>، كما يشير هذا المفهوم في النظرية السياسية في المجتمع الذي يتشكل من خلال العقد الاجتماعي والذى يعد مقابلًا للإطار التنظيمي للدولة<sup>(١٨)</sup>، وأنه مجمل التنظيمات غير الإرثية وغير الحكومية التي تنشأ لخدمة المصالح أو المبادئ المشتركة لأعضائها<sup>(١٩)</sup>.

- لها هيكل رسمي يتسم بالدومام إلى حد ما وذلك التمييز بينها وبين منظمات القطاع غير الرسمي.

- قائمة أساساً على النطوع والإنجاز الشخصي سواء في تأسيسها أو نشاطها.

- عدم التسييس والتجرد بمعنى عدم وجود مصالح ذاتية أو شخصية لعاملين فيها<sup>(٤)</sup>.

**المفهوم الإجرائي للجمعيات الأهلية :**  
الجمعيات الأهلية هي منظمات ذات وظائف اجتماعية تهدف إلى تنمية المجتمع في كافة المجالات من خلال تنظيم جهود الأفراد الذين ينضمون طواعية لهذه الجمعيات؛ بروح المشاركة الاجتماعية التي تمكّنهم من الانخراط في حل المشكلات الاجتماعية التي تقابلهم كأفراد وجماعات في إطار قانوني، وبدون الحصول على عائد مادي، وهي من أهم المنظمات التي تستهدف تحقيق مستوى معيشي أفضل لأفراد المجتمع بما تقدمه من برامج الرعاية الاجتماعية والتنمية الشاملة فهي الأكثر إحساساً باحتياجات الأفراد.

#### د- التنمية:

مفهوم التنمية لغويًا : تشير بداية للتعریف اللغوي لمفهوم التنمية كما صاغها قاموس ويسترن، حيث تعرف النامية لغويًا بأنها عملية تنمية طبيعية تسير في مراحل متتالية أو تعنى التطور في مراحل متعددة<sup>(٧)</sup>.

- وتعرفها هيئة الأمم المتحدة بأنها : "مجموعة الوسائل والطرق التي تستخدم بقصد توحيد جهود الأهالي مع السلطات العامة من

الشعبية"، ولوصف مبادرات نابعة عن المجتمع الأهلي والمجتمعات المحلية بأكثر مما هي نابعة عن الدولة<sup>(٢٥)</sup>، وهو ما يوضح فعالية هذا القطاع وأهميته في المجتمع من أجل الوصول بالمنظمات الأهلية إلى قدر من التحول والتغيير الإيجابي<sup>(٢٦)</sup>.

وتعرفها "الأمم المتحدة" باعتبارها تنظيم غير هادف إلى الربح، أعضاؤه مواطنون أو جماعات من المواطنين ينتمون إلى جماعة أو أكثر، تتحدد أنشطتهم بفعل الإرادة الجماعية للأعضاء، استجابة لاحتياجات واحدة أو أكثر.<sup>(٢٢)</sup> وتسعى بصورة عامة إلى تخفيف المعاناة، أو تعزيز مصالح الفقراء والفئات المستضعفة الأخرى، أو حماية البيئة، أو توفير الخدمات الاجتماعية الأساسية، أو الاضطلاع بتنمية المجتمعات المحلية<sup>(٢٣)</sup>.

وتتضمن وثيقة صادرة عن منظمة الأمم المتحدة مجموعة سمات أو خصائص تحدد عدة معايير يشترط توافرها في هذه المنظمات غير الحكومية لكي تصبح كذلك ومن أهمها أن تكون:

- غير حكومية بمعنى أنها غير مرتبطة هيكلياً بالحكومة .

- لاتهدف إلى الربح بالمعنى العام إلا أنه مع التطور أصبح القانون في مصر الآن يسمح لها بمتلك عقارات وممارسة أنشطة تدر عليها ربحاً.

- تمويلها ذو طبيعة خاصة فهو أساساً منح وهبّات.

دون أن يعرض للخطر قدرة الأجيال التالية على إشباع احتياجاتهم<sup>(٢٨)</sup>. وإذا كانت التنمية تعنى أو تستلزم توفير الحاجات الأساسية للمواطنين أو مقابلة الحاجات الاجتماعية، فإن ذلك لن يتحقق مالم تحول هذه الحاجات (الصحة العامة، حماية البيئة، مكافحة الفقر...إلخ) إلى مطلب سياسي ، ويعرفها مجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة بأنها الالتزام المستمر من قبل مؤسسات الأعمال بالتصريف أخلاقياً والمساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية والعمل على تحسين نوعية الظروف المعيشية للقوى العاملة وعائلاتهم، إضافة إلى المجتمع المحلي والمجتمع ككل<sup>(٢٩)</sup>.

### التعريف الإجرائي للتنمية المستدامة:

هي تنمية تعمل على إدماج المهمشين في حركة المجتمع، وذلك بتوفير وإشباع حاجاتهم الأساسية في مختلف الجوانب، كما يعني ذلك أن تعمل التنمية المستدامة على الارتقاء بإشباع هذه الحاجات من المستوى الضروري إلى المستوى التحسيني ثم المستوى الكمالى، وذلك من خلال تبني آليات كثيرة أبرزها تنويب الفوارق بين الطبقات . الأمر الذي ينعكس على الأوضاع الإنسانية في المجتمع مؤكدة على محورية المشاركة الشعبية في جهود التنمية من بدايتها وحتى نهايتها.

أجل تحسين مستوى الحياة من النواحي الاقتصادية والاجتماعية والثقافية في المجتمعات القومية والمحلي ، وإخراج هذه المجتمعات من عزلتها لمشاركة إيجابيا في الحياة القومية ولتساهم في تقدم البلد " .

- ويتبين من هذا التعريف أن عملية التنمية، آيا كانت صورتها اجتماعية أو اقتصادية، يجب أن تعتمد على عنصرين أساسيين هما :

أ- مساهمة الأهالي بأنشطتهم الجماعية والفردية في الجهد الذى تبذل لتحسين مستوى معيشتهم بصورة إيجابية.

ب- تقديم الخدمات الفنية والمادية من الحكومة أو الهيئات الدولية أو الأهلية لتشجيع وإنجاح هذه الجهد.

ويمكننا من خلال فهمنا للتعرifات السابقة المختلفة للتنمية تحديد مفهوم التنمية بأنها العملية التي توجه بها الحكومات الجهود الجماعية والفردية للأفراد في المجتمع للاستخدام الأمثل للموارد المتاحة، لتحقيق تغيير في حياة الأفراد داخل هذا المجتمع. على ان يراعى هذا التوجيه "البناء الاجتماعي والثقافات الخاصة بأفراد المجتمع .

### مفهوم التنمية المستدامة: Sustainable development

عرف تقرير "برونتلاند" الذى أصدرته اللجنة الدولية للبيئة والتنمية فى عام ١٩٨٧ بعنوان "مستقبلنا المشترك التنمية المستدامة" بأنها التنمية التى تلبى احتياجات الحاضر

وتمثل المناطق التي تم اختيارها كنموذج لخدمات الجمعيات المختارة (الدرجة الثانية). وهناك مجموعة محددة داخلية وخارجية للمجتمع المدني:

#### **سادساً: المحددات الداخلية والخارجية للمجتمع المدني:**

##### **(أ) المحددات الداخلية :**

تمثل المحددات الداخلية في التحولات التي شهدتها بعض السياسات الاقتصادية العربية نحو القطاع الخاص والتحرير الاقتصادي والتي أثرت بالإيجاب على مؤسسات المجتمع المدني. فطبيعة النظام السياسي هي العامل المحدد لدرجة الحرية المسموح بها في مؤسسات المجتمع المدني.....، فالنظام التحرري يستخدم مبادئ التعديدية لتجنب التشابك بين الشعب و الدولة والسوق<sup>(٣١)</sup>.

ولكي يقوم المجتمع المدني بالدور المأمول منه لابد من إتاحة المساحات الشخصية والعامة للموظفين ، إذ أن ضيق هذه المساحة أو اتساعها يعد مؤشرا على انعدام الثقة بين المواطن والدولة<sup>(٣٢)</sup> فلا بد من إيجاد نوع من التوازن بين الدولة والمجتمع، لأن الدولة القوية هي القادرة على السماح بتطوير ونشوء مجتمع أهلى قوى والعكس بالعكس.

فالدولة تقوم بتنمية المجتمع بالدعم المعنوى، والدعم السياسي من خلال إشراك الفئات الاجتماعية للتعبير عن نفسها، ومن الضروري أن يصاحب ذلك تمية اقتصادية، حيث إن مسيرة التنمية الاقتصادية ينبغي أن

#### **أما جمعيات التنمية - Development organizations**

هي جمعيات تقوم بدور ائمائي من خلال عدم الاقتصار على إشباع احتياجات الأفراد بل تقوم بتلبية قدراتهم وتدريبهم وتزويدهم بالمعرف و المهارات من أجل تحويل المجموعات والأفراد من مجرد متلقى للدعم إلى مجموعات ناشطة تستخدم الدعم والتدريب للخروج من وضعها الحالى ومحاولة تحسينه بما توافر لها من إمكانات وقدرات ومهارات جديدة وإصبح دور هذه الجمعيات كشريك فى عملية التنمية من أكثر المفاهيم تداولا وقبولا ، فقد أصبح هناك نوع من الشراكة بين الدولة والجمعيات الأهلية لصنع التنمية ، فأصبحت تلعب دورا فى السياسات التنموية الهدف لحارس الفقر وغيرها حيث تقدم مشروعات لتنمية المجتمعات المحلية والعشوائيات.

وتوصلت الدراسة لتعريف إجرائى لها : بأنها إشراك جميع أفراد المجتمع ومنظمه سواء حكومية أو مدنية في عملية تنمية مجتمعهم من أجل رفعه هذا المجتمع وتقديمه.

**العشوائيات:** هي مناطق تفقد إلى المياه النظيفة أو الصرف الصحي وتم بناء المساكن بطريقة عشوائية (لم تنشأ باستخدام أدوات التخطيط العمراني...) وتنوع فيها معايير عدم الأمان طبقا لدرجة الخطورة<sup>(٣٠)</sup>.

**سابعاً: مؤشرات تطور المجتمع المدني :**

- ١ - مجموعة مؤشرات لاختبار التطور في البنية الأساسية للمجتمع المدني (تطور حجم / عدد المؤسسات ، التوسع في النشاط، العضوية).
- ٢ - مؤشرات التطور في الثقافة المدنية (النزع للعمل التطوعي، الإدارة السليمة للمنازعات والصراعات، أعمال قواعد المحاسبية والثقافية للعمل الجماعي، والأداء المهني) مع اختبار القيم والضوابط المعيارية في إطار البيئة المهيئة والمدعمة للمجتمع المدني ككل، (تفاعل مؤسسات المجتمع المدني مع بعضها البعض، التفاعل مع المجتمع ككل، التفاعل مع الدولة، التفاعل مع الإعلام ، التفاعل في الإطار الدولي ..الخ<sup>(٣٤)</sup>).
- ٣ - انعكاسات تطور التشكيلات الاجتماعية والاقتصادية على مؤسسات المجتمع المدني والتي تأثرت بالسياسة الاقتصادية الجديدة (تأسيس جماعات رجال الأعمال) وبالسياسات الاجتماعية (زيادة العضوية بالنقابات المهنية نتيجة زيادة أعداد الخريجين وسياسات التعليم).
- ٤ - تفهم واستيعاب اشكاليات التمويل وانعكاساتها على قطاعات وشرائح عديدة من المجتمع المدني، والاعتماد كلية في بعض الحالات على التمويل الأجنبي لإمكانية استمرار النشاط<sup>(٣٥)</sup>.

**ثامناً: الدراسات السابقة:**

أثبتت دراسة "نجوى سmek<sup>(٣٦)</sup> وعنوانها "القطاع الأهلي والتنمية الاقتصادية في مصر" أن منظمات المجتمع المدني لعبت دوراً فاعلاً في

تكون من الدولة والمجتمع معاً، أما عندما تكون الدولة هي القائمة على كل أمور الاقتصاد، فلن يكون للمجتمع الأهلي الفرصة الحقيقة للتنمية، وتشكل جماعات ضغط معبرة عن الجماهير، وتقديم رؤية بديلة للتنمية تستخلصها من خبرتها في العمل وسط الفقراء<sup>(٣٧)</sup>.

**(ب) المحددات الخارجية:**

يتأثر المجتمع المدني بالعديد من المحددات الخارجية (البيئة الخارجية) مثل حركات حقوق الإنسان، وإعلان عدد من المواثيق والعهود الدولية الخاصة بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية وتوقيع الحكومة عليها، والتطور الديمقراطي للحركة المدنية العالمية....، كما أنه للضغوط التي تمارسها القوى العظمى على الدول النامية دور في دفع وازدهار المجتمع المدني في تلك الدول، وذلك من خلال الضغط على الحكومات لرفع القيود على إنشاء وعمل مؤسسات المجتمع المدني مباشرة، كما أن المساعدات المالية والفنية التي تقدمها الدول الأخرى سواء إلى مؤسسات المجتمع المدني مباشرة أو من خلال الحكومة أثراً في ازدهار مؤسسات المجتمع المدني وبناء قدرتها، ونجاح تجارب مؤسسات المجتمع المدني في دول يدفع الخبرة السياسية بالدول الأخرى إلى محاولة تطبيق تلك التجارب الناجحة.

وهناك مجموعة من المؤشرات الأساسية يمكن من خلالها تحديد مدى تطور المجتمع المدني في دراستنا الحالية وتتلخص هذه المؤشرات فيما يلى:

التمويل ووجود مجتمع طائفى يقوم على مذاهب متعددة .

أما دراسة "سادة جيست" و"نادر سعيد" وعنوانها : ( التنظيمات المجتمعية في الضفة الغربية "الفرص والمعيقات للمجتمع المدني " )<sup>(٣٧)</sup>، حيث اعتمدت الدراسة على المنهج الأنثروبولوجي بالارتكاز على أهمية وجهات النظر المحلية مع استخدام المقابلات الشخصية والمجموعات البؤرية والتاريخ الشفوي ، وقد أشارت هذه الدراسة إلى أن الجمعيات الأهلية لم تستطع القيام بالدور المنوط بها لعدم استقلاليتها والتدخل الشديد من قبل الحكومة ، والتشابه في الهيكل التمويلي بين القطاعين العام والخاص .

استهدفت دراسة "أمانى قديل" وعنوانها: "دور فاعل للجمعيات الأهلية في مكافحة الفقر"<sup>(٣٨)</sup> التعرف على دور المنظمات الأهلية العربية في مكافحة الفقر و الإسهام في التنمية البشرية، وإدراك دور المنظمات العربية الأهلية في البلدان المختارة للدراسة (لبنان - اليمن - مصر - المغرب) وقد توصلت إلى أن المقدرة الحقيقة للتغير نحو الأفضل أن تشرك المواطنين مباشرة عبر مقارنة تشاركية في جميع جوانب التنمية والتطوير اللازمين لتنمية البلدان المختارة، ورفع شأنها بين الأمم الحديثة المتقدمة .

تهدف دراسة "كريم ابو حلاوة" بعنوان "أهمية المنظمات الأهلية العربية في التنمية"<sup>(٣٩)</sup> إلى مناقشة دور المنظمات الأهلية العربية NGOS ، في التنمية البشرية المستدامة، كما أوضحتها أدبيات وتقارير البرنامج الإنمائي للأمم

تحقيق نوع من الرعاية الاجتماعية والخدمية للفئات المحرومة في المجتمع وتميزتها" أن منظمات المجتمع المدني بما لديها من موارد متنوعة تستطيع أن تنفع بعملية التنمية إلى معدلات كبيرة تساعد المجتمع على النهوض والتقدم .

أما دراسة "سعاد إبراهيم"<sup>(٤٠)</sup> وعنوانها: "المجتمع المدني وسياسات الإقفار في العالم العربي "دراسة ميدانية على السودان" فقد توصلت إلى أنه على الرغم من كل الجهود التي بذلتها مؤسسات المجتمع المدني بمختلف أنشطتها وبرامجها ومشروعاتها، وبإضافة إلى مساعدات ومجهودات منظمات الأمم المتحدة والحكومة ممثلة في صناديقها المختلفة. فإن المحصلة النهائية للحد من الفقر ما زالت دون المرتجى المتوقع، ويرجع أسباب ذلك إلى ضعف مشاركة الأهالى واستمرار وتنامي الفوارق الطبقية بالإضافة إلى تدني قيمة العملة السودانية واستمرار الحروب .

كما تشير نتائج دراسة "منير خوري"<sup>(٤١)</sup> إلى محدودية جمعيات التنمية في الريف واتجاه غالبية جمعيات التنمية نحو المراكز الحضرية ، هذا على الرغم من احتياج الريف الشديد للجهود ، كما أوضحت الدراسة ارتفاع عدد المستفيدين على مستوى الجمعيات الأهلية إلى حد كبير، وتتوعد شرائح الفئات المستفيدة ( شباب ونساء وفئات مهمة ) تصل نسبتهم إلى ٥٥٪ من إجمالي المستفيدين، أما بالنسبة للصعوبات التي واجهت الجمعيات الأهلية فتمثل في محدودية

رأس المال الاجتماعي وهي بمثابة ميكانيزم للوقاية من المخاطر التي تحيط بالمجتمع من خلال اعتماد الأفراد على بعضهم البعض داخل المجتمع.

كما أكدت على ذلك دراسة شيماء السيد محمد عارف وعنوانها: دور رأس المال الاجتماعي في تعزيز المشاركة الشعبية في التنمية المحلية<sup>(٤٤)</sup>، حيث وجدت أن شبكة العلاقات الاجتماعية التي كونتها قيادات الجمعيات لعبت دوراً ملحوظاً في تعزيز المشاركة الاجتماعية في التنمية المحلية.

وقد توصلت دراسة "دانيل جرير" بعنوان: "تفعيل نظرية الشراكة لمنظمات المجتمع المدني في تنمية المجتمع"<sup>(٤٥)</sup> لعدد من النتائج كان من أهمها أن هناك تضامناً وشراكة بين منظمات المجتمع المدني والحكومة، وأن هذه المنظمات بالفعل كان لها دور إيجابي في المجتمع والارتقاء بحياة المواطنين، واقترحت الدراسة أن يكون هناك العديد من الجهات التي تقوم بتمويل هذه المنظمات وأنشطتها وأن كل منظمة منهم تعمل في مجال أو عدة مجالات تختص بها وتدعمها.

ومن النتائج التي توصلت إليها دراسة ميوتش ونان جارفيس (Muhovich, Nan Jarvis) بعنوان "ابتكارات تموية دولية : العملية والمخرجات لتنمية مجتمع المنظمات غير الحكومية في أوغندا"<sup>(٤٦)</sup> ودراسة "والرجالى وارسونز, Waller Gary and warsons" بعنوان "تقييم تأثير الاقتصاد المحلي على المنظمات

المتحدة في العالم (UNDP) وذلك في إطار تعزيز دورها التنموي الراهن والمستقبل. وبالتعاون مع الجمعيات الأهلية نجحت في تنفيذ كثير من المشروعات ذات الصبغة الاقتصادية (أسر منتجة - تدريب مهنى - مشروعات صغيرة - قروض ) ساعدت في استيعاب العمالة المعطلة وزيادة الدخل، مما أدى إلى تحسين أوضاع الأفراد داخل المجتمع بدرجة ملحوظة ، وتمثلت المعوقات في مشكلة الاستقلالية عن الدولة، ومشكلة التمويل سواء أكان داخلياً أم خارجياً وارتباطه بجوانب معينة دون غيرها، هذا إلى جانب بعض التغيرات التي تعانى منها المنظمات الأهلية العربية مما يجعلها لا تقوم بدورها بكفاءة وفعالية وبالتالي يتراجع دورها في العمل التنموي .

وقد توصلت دراسة إنجي محمد عبد الحميد بعنوان: دور المجتمع المدني في تكوين رأس المال الاجتماعي" دراسة حالة للجمعيات الأهلية في مصر"<sup>(٤٠)</sup>، أن هناك غياب للمشاركة الحقيقة داخل الجمعيات الأهلية إلى جانب نقص الوعي لدى العاملين فيها، كما لا يوجد شكل أو نمط محدد لرأس المال الاجتماعي، بينما كشفت دراسة "أمل محمد توفيق عليوة" وعنوانها: "رأس المال الاجتماعي لدى فقراء الحضر"<sup>(٤١)</sup>، أن الغالبية العظمى لعينة الدراسة لديها مكونات لرأس المال الاجتماعي من خلال شبكة العلاقات الاجتماعية وعضويتهم في تظميمات اجتماعية، ومن خلال تكرارات التفاعل بين أعضاء المجموعات، وتعتبر الثقة أهم مكون من مكونات

- أن القوانين الصينية الخاصة بالمنظمات غير الحكومية تعوق قدرة المنظمات الأهلية من التوصل إلى مصادر خارجية، أو التعاون مع المنظمات المحلية أو العالمية. مثل: قوانين الضرائب والملكية والإدارة وكلها قوانين لا تتمكن المنظمة الأهلية من عملها بشكل صحيح في المجتمع . وأوصت الدراسة بضرورة إصلاح وتعديل القوانين الصينية ، وذلك للبحث عن تنمية على المدى البعيد للمجتمع والجمعيات الأهلية.

كما أسفت دراسة "الرجاري وارسونز, Waller Gary and warsons" بعنوان : "تقييم تأثير الاقتصاد المحلي على المنظمات التنموية غير الحكومية" <sup>(٤٨)</sup> إلى أن المنظمات غير الحكومية هي الشريك الأكبر للمنظمات في دفع عجلة التنمية في المجتمعات في الآونة الأخيرة ، وفي ظل الظروف والأوضاع العالمية والمحليّة المعاصرة .

وقد توصلت دراسة كل من "جاربير Daniels Shea" بعنوان (تقييم تأثير الاقتصاد المحلي على المنظمات التنموية غير الحكومية) في زامبيا و دراسة "باريت وديتزيل Barrett G.Ditzel MIC" بعنوان "المجتمع المدني والمؤسسات الوسيطة في منطقة تشيلي الريفية" <sup>(٤٩)</sup>. في أن المنظمات غير الحكومية إلى جانب المنظمات الحكومية المحلية

<sup>(٤٨)</sup>Waller, Gary and Parsons., "Assessing the Community Economic Impact of Nongovernmental development Organizations", 2002. p.p 419- 428.

"التنموية غير الحكومية" <sup>(٤٨)</sup> إلى أن المنظمات غير الحكومية هي الشريك الأكبر للمنظمات في دفع عجلة التنمية في المجتمعات في الآونة الأخيرة ، وفي ظل الظروف والأوضاع العالمية والمحليّة المعاصرة .

أن المنظمات غير الحكومية ساهمت بشكل واضح وملموس في تحسين مستوى معيشة أفراد المجتمع و تحقيق تنمية مستمرة ومتواصلة، ويرجع ذلك إلى تأثير قادة المجتمع المحليين ومشاركةهم بالجهد والوقت والمال في دفع عجلة التقدم والتنمية عبر هذه المنظمات . و تتمثل أهم معوقات المنظمات غير الحكومية في "أوغندة" حدة المنافسة مع المنظمات الحكومية ، والمشكلات المالية والتنظيمية والأعباء المزدوجة على النساء إضافة إلى ضعف المشاركة في العمل التطوعي وعدم الإقبال عليه من فئات معينة في المجتمع مثل الشباب والمرأة .

و أكدت دراسة "كيوتون" بعنوان: "المنظمات الأهلية والتنمية المحلية في إصلاح القوانين الصينية" <sup>(٤٧)</sup> على :

- أن الجمعيات الأهلية تلعب دوراً مهماً إلى جانب دور الحكومة في تنمية المجتمعات المحلية في الصين وخاصة في ظل العولمة السريعة وسياسة الباب المفتوح والتغيرات الاجتماعية والاقتصادية المعاصرة .

<sup>(٤٧)</sup>Waller, Gary and Parsons., "Assessing the Community Economic Impact of Nongovernmental development Organizations", 2002. p.p 419- 428.

البشرية من خلال التدريب "دراسة حالة زامبيا"<sup>(68)</sup>، دراسة "اللر جارى تعقب:

يتضح من العرض السابق للدراسات المحلية والأجنبية أنها تناولت قضية مساهمة منظمات المجتمع المدني جانب الدولة في خلق نوع من المشاركة في التنمية، والذي يعد أحد أسباب التغيير في المؤسسات، وتحويلها إلى منظمات أكثر فعالية للبشر لكي يعملا ويعيشوا معاً من أجل رفع مستوى معيشتهم إلى الأحسن في ظل التغيرات الاجتماعية والاقتصادية المعاصرة. وعلى الرغم من أن هذه الدراسات لم تتصب بشكل مباشر على قضية التنمية والمشاركة الاجتماعية من أجل تطوير العشوائيات، وهي محور الدراسة الراهنة إلا أنها أثرتها من خلال النوع النظري والمنهجي، فتناول هذه الدراسات قد أفاد الباحثة كثيراً حيث التناول النظري من خلال رؤى مختلفة تراوحت ما بين (المحافظ والتقليدي)؛ وهو ما يمكن الاستفادة منه في تطوير إطار نظري يتناسب وموضوع الدراسة الراهنة الذي يتمثل في المسؤولية الاجتماعية للجمعيات الأهلية في تنمية المناطق العشوائية، هذا إلى جانب استخدام هذه الدراسات لمناهج وأدوات بحثية متعددة، وهو ما يعطي فرصة كبيرة لمعرفة مدى مرونة هذه المناهج والأدوات، وبالتالي اختيار الأصلح منها لمعالجة موضوع الدراسة، فضلاً عن أهمية الدراسات في التأكيد على ماتم التوصل إليه من نتائج أو مайعارضها.

والدولية أدت دوراً ملحوظاً وفعلاً في تنمية المجتمعات المحلية ، ولكنها تعتمد على المعونات الخارجية والقروض قصيرة الأجل فقط ، واستطاعت هذه المنظمات غير الحكومية أن تقدم يد العون لهم من خلال برامج التنمية البشرية المستدامة ، كما استطاعت أن تقدم خدمات يحتاجها القطاع الريفي (الفقراء) في ذلك الوقت من إقامة مساكن مثل مشروع الإسكان (HPU) ( وعممت الفكرة من مدينة إلى أخرى .

وقد أوصت الدراسة الأولى بضرورة اهتمام الجمعيات بمسؤولية تدريب كل الأفراد المشاركون في التنمية بصفة عامة والتنمية المحلية بصفة خاصة . أما الدراسة الثانية فقد أوصت بضرورة أن تبني تلك المنظمات استراتيجية طويلة المدى وذات قدرة بنائية عالية (تنمية مستدامة) تقوم على علاقات مرنّة ومسئولة مع مكوناتها ، وتتلاءم مع واقع المجتمع الموجودة فيه .

أن الجمعيات الأهلية تلعب دوراً مهماً إلى جانب دور الحكومة في تنمية المجتمعات المحلية في ظل التغيرات الاجتماعية والاقتصادية المعاصرة. وقد ظهر ذلك في مجتمع الدراسة حيث استطاعت هذه الجمعيات أن تقدم يد العون لهم من خلال برامج التنمية في مجالات (محو الأمية، التعليم، الصحة، المشروعات الصغيرة) ، وقد أكدت على نتائج دراستنا كل من "أوستن" ، "ميابا" (maybe,Austin) ( بعنوان (المشاركة بين المنظمات الحكومية وغير الحكومية في التنمية

Po "سننسنبر" "Sensenbrenner" و "هانرز" "Hanners" ... وأخرون.

### أهم إسهامات الرواد في نظرية رأس المال الاجتماعي

#### ١) بيار بورديو:

عرف "بورديو" رأس المال الاجتماعي بأنه تلك الموارد الكامنة أو الفاعلة التي ترتبط بشبكة العلاقات التي يوجد فيها الفرد وتحقق منفعة متبادلة، وذهب إلى أن الشبكات الاجتماعية ليست منحة طبيعية، بل تحتاج إلى بناء من خلال استراتيجيات استثمارية متوجهة نحو مؤسسة علاقات الجماعة<sup>(٥٤)</sup> ومن خلال الصلات بين الأعضاء يمكن أن يستخدم رأس المال الاجتماعي كنوع من الائتمان.

وبهذا المعنى يعد رأس المال الاجتماعي دعماً جمعياً يمنح الأعضاء شكلاً ائتمانياً<sup>(٥٥)</sup> ويتم المحافظة عليه وتعزيزه، فهو رأس مال من العلاقات القوية الذي يمنح الأفراد دعماً مهماً وقت الحاجة<sup>(٥٦)</sup> فإن العلاقات القوية تخلف السمعة الطيبة والشرف بين أعضاء الجماعة، ومن ثم تكون أكثر فاعلية في بناء الثقة واستدامتها.

وتنتازم عملية إعادة إنتاج رأس المال الاجتماعي حداً أدنى من التجانس الموضوعي بين أعضاء الجماعة، كما تنتازم جهداً متواصلاً للحفاظ وتماسك الجماعة وتضامنها ومزيداً من الإدراك والوعي المتبادل بين أعضاء الجماعة أيًا كان شكلها (أسرة - جماعة - جمعية - حزباً سياسياً).

#### تاسعاً : التوجه النظري للدراسة :

##### - نظرية رأس المال الاجتماعي:

يقترن مصطلح رأس المال الاجتماعي بالديمقراطية والتنمية الاجتماعية ، كما يتصل بالقيم والمعايير من حيث تراكمها داخل بناء اجتماعي معين، والتي توجه السلوك نحو ما هو مفيد ومشجع ومن بين الأبنية التي تشكل إطاراً لترامك رأس المال بداخليها "المدرسة والأسرة وجماعات الجيرة والأصدقاء ومؤسسات المجتمع المدني وغيرها" .

اختفت الآراء بشأن البدائيات الأولى لمفهوم رأس المال الاجتماعي، فهي قد ترجع بدايتها إلى "إميل دوركايم Durkheim" حيث أكد على المعيشة في جماعة كوسيلة للحد من الاغتراب، كما توجد أيضاً في أفكار "ماركس" حول الطبقة<sup>(٥٧)</sup> (٥٣) ويعني ذلك أن مفهوم رأس المال الاجتماعي ربما يكون موجوداً منذ البدائيات الأولى لعلم الاجتماع، إلا أن الجديد يتمثل في بعدين:-

الأول: أن المفهوم ركز على الآثار الإيجابية للنزعية الاجتماعية لدى الناس.

البعد الثاني: وضع تلك الآثار في إطار أرحب وأوسع.

ومن بين العلماء الذين أسهموا في تأصيل نظرية رأس المال الاجتماعي: "بيار بورديو Pierre Bourdieu" ، "جيمس كولمان James Coleman" ، "روبرت بوتنام Robert Putnam" ، "أليجاندرو بورتيسيس Portes" و "رونالد بيير Ronald Beirer"

طوعى سواء بالوقت أو الجهد، ومن خلالها يتآفون منافع إيجابية، ويصبح قدرة الناس على الإنجاز أفضل عن طريق التعاون فيما بينهم<sup>(٦١)</sup>.  
(المرجع نفسه)

كما يرى "جيمس كوليeman" Coleman أنه على الرغم من أن التنظيمات الاجتماعية والعلاقات غير الرسمية التي لم تنشأ لأسباب اقتصادية إلا أنها ذات نتائج اقتصادية<sup>(٦٢)</sup>. وأن رأس المال الاجتماعي يتميز بالإنتاجية فهو ليس كياناً مستقلاً وإنما كيانات متعددة تشتهر لتحقيق النفع، وذلك من خلال الإحساس بالمجتمع والقيم العامة والثقة المتبادلة.

وهذا ما لاحظناه في دراستنا الراهنة لجمعيتي الدراسة حيث أن غالبية أعضاء الجمعيتيين من شباب الجامعة المتطلعين والمتطوعات من أبناء الجامعات المتقاربين في المرحلة العمرية، ولديهم حماس شديد وإيمان بالنجاح في مهمتهم الإنسانية. ومن ثم فإن قدرتهم للوصول إلى موارد عبر رأس المال الاجتماعي تعتمد على قوة العلاقة بينهم و الهدف الواحد في ظل انتسابهم و عضويتهم لجمعيتي الدراسة.

فالفرد عندما ينشئ شبكات اجتماعية و ينضم إلى عضوية جمعيات، أو يستخدم ما لديه من رموز كالمكانة في ممارسات اجتماعية فهو بذلك يكون لنفسه زاداً اجتماعياً و رصيداً ثقافياً يعتمد من مصالحه ومن رصيده من القوة والهيبة ، ومن ثم تظهر الإمكانيات نحو تحويل رأس المال الاجتماعي إلى رصيد مادي ، تماماً

وقد ميز "بورديو" بين ثلاثة أشكال من رأس المال الثقافي وهي:

أ- ما أسماه الحالة المترسخة: والتي تتصل اتصالاً مباشراً بالأفراد، فهي تعكس ما يعرفونه وما يمكنهم عمله، وهذا النوع من رأس المال يمكن زيارته من خلال التطوير الذاتي في شكل التعلم.

ب- الوضع المادى ويتمثل في الأشياء والسلع الثقافية والأشياء المادية، مثل الكتب أو اللوحات والأدوات والتي تكون مناسبة لتنمية رأس المال المترسخ.

ت- الحالة الأكademية والتي تتمثل في الشهادات أو المؤهلات العلمية التي يحصل عليها الفرد والتي يمكن الاستفادة منها لتحويل رأس المال الثقافي إلى اقتصادي.

ويرى "روبرت بوتنام Putnam" أن الأساس الذي يقوم عليه رأس المال الاجتماعي هو الثقة المترادفة التي يتم تمييزها من خلال العلاقات الفعالة بين الناس، والتي تعتمد على العمل الجماعي في مختلف الجماعات الأهلية الطوعية التي لا تبحث عن الربح، والتي تتسم بالمساواة وتدار بأسلوب ديمقراطي، حيث يشارك الناس لأنهم يرغبون في المشاركة؛ ومن ثم فرأس المال يزداد بالتفاعل ويقل وينصب بسبب غياب الثقة<sup>(٦٣)</sup>.

و يؤكّد "روبرت" أن رأس المال الاجتماعي يعبر عن الموارد المتاحة من خلال العلاقات والشبكات التي يوجد فيها الفرد، وأن تلك العلاقات والتفاعلات يقدم عليها الأفراد بشكل

مجتمع الدراسة (رأس المال الاجتماعي)، حيث تلاحظ ذلك من أحاديثهم، فالناس هنا يشغلون بروابط القرابة و الجيرة بطريقة جيدة كواحدة من استراتيجيات التفاعل مع محيط دائم السيولة و عدم الاستقرار.

- إذا حد من أهلى أو قرائي طلب مني خدمة أقدمها له.

- مهم أن الواحد يبقى مش حاسس انه لوحده وليه ناس بتسأل عليه، ده بيظهر في المواقف والأزمات لأن الواحد بيقى عاوز اللي يساعدوه ويسانده.

وقد ظهر أيضاً في سلوكاتهم وتأزيرهم عند تنفيذ مشروعات تلمس البنية التحتية المتدهورة لمجتمعهم (من توصيل مياه صالحة للشرب إلى المنازل، أو بناء أسفف للمنازل المحتاجة لذلك، أو شق الطرق لعمل شبكات الصرف الصحي) زيادة التلاميذ (التكامل) بين أفراد المجتمع المحلي بعضهم البعض وتعاونهم مع منفذى هذه المشروعات من أعضاء الجمعيات التنمية المختارة. وبالتالي تحويل رأس المال الاجتماعي إلى مكاسب مادية يستفيد منها الجميع.

يتمتع مجتمع الدراسة بقوة شبكة العلاقات الاجتماعية من "روابط الجيرة، والقرابة والنسب"، فنجدتهم على الرغم من ظروفهم وفقرهم وقلة حيلتهم إلا أنهم يتمتعون بدرجة عالية من رأس المال الاجتماعي الذي يمكن في بناءهم الاجتماعي .

كما في حالة تحول رأس المال المادي إلى رصيد اجتماعي<sup>(٥٨)</sup> (٦٣).

ويطرح علينا هذا الوضع أهمية فحص بعض الميكانيزمات الثقافية التقليدية التي تلقى زخماً على العمل التطوعي ، حيث تميز شبكة العلاقات الاجتماعية بالقوة والتشابك بين أعضاء الجمعية(الجمعيات المختارة للدراسة) - المتطلعين والمتطوعات الشباب المتحمس للعمل الاجتماعي - بل أيضاً بين أعضاء الجمعيتان و مجتمع الدراسة، فنجدتهم يقومون بالذهاب إلى أماكن تواجد الأهالى وفي ديارهم وبعد اقناع الأهالى بأهمية التعليم، يقومون بمحو أميّتهم، وتقديم العدد الكبير من الخدمات الصحية (الكشف والعلاج مجاناً)، والمساهمة في تجهيز العرائس والأمهات الغارمات، وتوفير الطعام والكساء للمحتاجين، مما كان له الأثر البالغ في تقوية شبكة العلاقات الاجتماعية بين أعضاء الجمعية بعضهم البعض من جهة و من جهة أخرى بينهم وبين المستفيدين من خدماتهم.

ويرى "روبرت" أيضاً أن أهمية رأس المال الاجتماعي أنه يتيح للمواطنين فرصة حل المشكلات الجماعية بيسر وسهولة، ويوفر القوة الدافعة للمجتمع المحلي للتحرك نحو التنمية والتقدم عن طريق تعبئة المجتمع للمشاركة ومن ثم تحسين الوضع الكلى عن طريق توسيع نطاق وعى الناس.

كما ساعدت علاقات الجيرة والظروف الاقتصادية الصعبة التي يعاني منها مجتمع الدراسة العشوائي إلى زيادة التلاميذ بين أعضاء

تحويل أرصدة رأس المال الاجتماعي إلى مكاسب مادية. والاستفادة من الموارد الاقتصادية والسيطرة الاقتصادية في التشكيل الاجتماعي أما النقصان فالمقصود به هو رأس المال الاجتماعي وعدم الاستفادة منه في تحقيق منافع اجتماعية (٥٠) فإن رأس المال الاجتماعي يؤثر على صور التكامل المختلفة، فعادة ما يسهل تحقيق التكامل عندما تكون كل العناصر التي تشكل رأس المال الاجتماعي متاجنة إلى حد ما (٥١).

وقام كل من "أليجاندرو بورتيس" Porte's و "رونالد بيরتو سننبر" Sensenbrenner بإعادة تعريف رأس المال الاجتماعي على أنه توقعات الفعل في الإطار الجمعي التي تؤثر على السلوكيات والأهداف الاقتصادية حتى وإن لم تكن التوقعات موجهة نحو مجال الاقتصاد (٦٥). ويرى "رونالد بيرت" أن رأس المال الاجتماعي يمثل أحدى صور التنظيم غير الرسمي، وأنه نتيجة تضافر العديد من الأشخاص المتواجدين أو المنتدين لمنظمة ما كالحزب أو المؤسسة، بينما يرى "أليجاندرو بورتيس" أن القيم والمعايير النابعة من داخل الفرد هي التي تدفعه لإقامة علاقات وروابط اجتماعية مع الآخرين، أو نقل هذه الروابط وال العلاقات إلى الآخرين من أجل دوافع عامة، هذا بسبب التطابق مع احتياجات وأهداف الجماعة، والانتقال من الغرس القيمي إلى التضامن المترابط، حيث تقوم نظرية رأس المال الاجتماعي على أن العلاقات التي تنشأ بين الناس الذين يتمتعون بصلات اجتماعية، وشبكة علاقات تقوم على أساس الثقة والمنفعة

وقد استخدم عالم الأنثربولوجيا السويدي "هانز" Hanners مصطلح رأس المال الاجتماعي في دراسته "للمجتمعات الحضرية الفقيرة Poor Urban Neighborhoods" وقدد بها الإشارة إلى تلك الموارد التي تتعكس في شكل خدمات يؤديها الأصدقاء والمعرف لبعضهم البعض كجزء من عملية أو استراتيجية التكيف مع الفقر (٢).

وقد اتضح ذلك من دراسة الملامح الفيزيقية لمجتمعى الدراسة فى المناطق العشوائية. أن عوامل تشكيل هذه الجماعات المحلية أنها تحصر فى العوامل الإيكولوجية، والعوامل الاجتماعية والاقتصادية والعوامل الثقافية ( الطبقة، الانتماء لمحل العمل، عمالة المرأة، المؤسسات المدنية). كما أوضحت آداء جماعات الجيرة (٧٢) فيما يتعلق بمشاركة الفئات الشعبية والطبقات الفقيرة والتى تعكس قيم العمل الجماعى وتأثيرها ببعض القيم التقليدية التى تحض على (المشاركة و التضامن والتكافل الاجتماعى) . أن كل هذه العوامل ساعدت الجمعيات الأهلية فى مجتمعى الدراسة على خلق نوع من المشاركة فى التنمية والذى يعد أحد أسباب التغيير فى المؤسسات وتحويلها إلى منظمات أكثر فعالية للبشر لكي يعملا ويعيشوا معا من أجل رفع مستوى معيشتهم إلى الأحسن.

ويعد رأس المال الاجتماعي رصيداً دينامياً حركياً، يتغير بالزيادة أو النقصان بالتحول والمقصود بالتحول هنا هو إمكانية

عنصر يتشكل في إطار القواعد الثقافية المحيطة<sup>(٣)</sup>.

كما يشير رأس المال الاجتماعي إلى كل من المؤسسات والعلاقات والعادات التي تشكل حجم التفاعلات الاجتماعية داخل المجتمع ونوعيتها<sup>(٤٩)</sup>.

وقد اتضح ذلك من خلال الدراسة الميدانية لمجتمع الدراسة، حيث يوجد تعاون بين جمعيتي الدراسة و الحكومة في مجالات البنية التحتية مثل (بناء أسقف للمنازل المحتاجة، مد المنازل بمواسير المياه الصالحة للشرب، وكذلك شبكات الصرف الصحي) كما يقوم شباب الجمعية بمحو الأمية الأهالي وتعليمهم ومن ثم يحصلون على شهادات معتمدة بعد اختبارهم من قبل هيئة تعليم الكبار بالمحافظة ، ويوجد أيضا تعاون بين جمعيتي الدراسة (أ، ب) لصالح المستفيدين، كما يوجد تعاون ومد أبناء المجتمع العشوائي (مجتمع الدراسة) بالإعانات والقروض لإتمام مشاريعهم الصغيرة وتحقيق أحالمهم والنهوض بالعشوائيات، كما اكتسبت الجمعيتان ثقة الأهالي لتعاملهم بصدق وشفافية من أجل مساعدتهم في تنفيذ مشروعاتهم الصغيرة وتنمية وتطوير مجتمعاتهم.

<sup>(٣)</sup> محمد عبد البديع، الثقة والارتباط صورة رأس المال الاجتماعي في شريحة طبقية، في أحمد زايد وأخرون رأس المال الاجتماعي لدى الشرائح المهنية من الطبقة الوسطى ، ، مطبوعات مركز البحث والدراسات الاجتماعية كلية الآداب-جامعة القاهرة، الطبعة الأولى، ٢٠٠٦، ص ٣١.

المتبادلة. فهي تمثل العلاقات بين مختلف المؤسسات الاجتماعية والتي تتيح الدعم المتبادل بين أطراف رأس المال الاجتماعي، ومن هنا يمثل الإنتاج الاجتماعي عملية تفاعل هذه العلاقات والنتائج المترتبة على هذا التفاعل حيث يعرف "باكتسون" رأس المال الاجتماعي بأنه موارد كامنة في البناء الاجتماعي يمكن الوصول إليها واستخدامها في أفعال مقصودة. ولكل قوم بدورها المنشود فهي تعتمد على أمرتين:

- أ- علاقات وشبكات يقيمها الأفراد لتحقيق أهداف معينة مثل النقابات والأحزاب، والجمعيات، وغير ذلك من العلاقات والشبكات التي تؤسس لحياة مدنية.
- ب- منظومة قيمية تأتي على رأسها الثقة والشفافية، والرغبة في التعاون<sup>(٤٨)</sup>

يؤكد "سزتومبكا" على ثلاث قواعد لوضع رهانات الثقة، أو لتشكيل القرارات القائمة على الثقة مع شركاء آخرين، و تتمثل في عنصر الصيت أو السمعة Reputations ، الأداء Performance ، أسلوب الظهور للعيان Appearance ، وبقدر ما تكون الثقة علاقة مع الآخرين (أفراد، جماعات ، تنظيمات، مؤسسات)، فإن منح الثقة يستند على تقدير مدى جدارتهم بالثقة ، وبالتالي فإنها إنعكاس لأوضاع الجداره هذه، وإذا كان ثمة أهمية للحفز psychological Impulse فإنه

### عاشرًا: الإجراءات النهجية للدراسة:

#### مناهج الدراسة والأدوات المستخدمة:

##### أولاً - المنهج :

###### ١- الاستراتيجية البحثية:

ركزت هذه الدراسة على استراتيجية بحثية تقوم على جمع بيانات تفصيلية عن عدد محدود من الحالات لذلك فقد توخت الدراسة الأسلوب الكيفي في الدراسة. ولتحقيق هذا الهدف استعانت الدراسة بأداء المقابلات المفتوحة لجمع بيانات تفصيلية عن مسيرة الحياة وتشكل رأس المال الاجتماعي عبر هذه المسيرة. وفبما يلى وصف لمناهج والأدوات الرئيسية المستخدمة في الدراسة ووصف للطريقة التي اختيرت بها الحالات التي درست.

###### ٢- المنهج الأنثربولوجي:

اعتمدت الدراسة على المنهج الأنثربولوجي بالارتكاز على أهمية وجهات النظر المحلية مع استخدام المقابلات الشخصية والمجموعات البؤرية والتاريخ الشفوي ، كما تضمنت التقنية الأنثربولوجية لمشاهدة المبحوثين في الحصول على معلومات دقيقة تصور الواقع الاجتماعي وتساهم في تحليل ظواهره، لتقديم الوصف الشامل للبرامج ومشروعات التنمية بمرحلتها المختلفة التي تشرف الجمعيات الأهلية التي تم اختيارها على تنفيذها.

حيث لعب هذا المنهج دوراً مهماً في دراستنا الحالية، فأسمهم في اختيار منطقى الدراسة

أما عن أهم أنماط شبكات رأس المال فهي:

١- نمط ذو طابع اقتصادي: تكون فيه تعاملات الأفراد مرتبطة بعوامل اقتصادية. مثل الخدمات و السلع التي تقدمها جمعيتي الدراسة للمستفيدين بمجتمعى الدراسة.

٢- نمط قائم على المكانة ويكون فيه الأفراد مدفوعين بمتغيرات السمعة والمكانة الاجتماعية ، حيث يتضح ذلك من خلال مصداقية أعضاء الجمعية وتحقيق أمال المستفيدين بالتأثير على المسؤولين في الموافقة على المشروعات التي يحتاجها مجتمع الدراسة، بالإضافة إلى ما تقدمه هذه الجمعيات من برامج تدريبية وخدمات.

٣- نمط قائم على الاختلاط أي بدافع الميل إلى الاختلاط والارتباط بالآخرين ومن ثم تتعدد أشكال العلاقات الاجتماعية ولكنها تبقى الأساس في بناء أي مجتمع والمحركة له.

إن مخزون رأس المال الاجتماعي بما يتضمنه من استقرار اجتماعي وسياسي يؤثر في عمليات التنمية، حيث خلصت بعض الدراسات إلى أن الدول التي عاشت فلائق سياسية واجتماعية قد شهدت انخفاضاً ملحوظاً في مخزون رأس المال الاجتماعي، وهذا يؤكد تأثير رأس المال البشري على تراكم رأس المال الاجتماعي<sup>(٥٢)</sup>.

وعرض لنماذجين من المجتمعات العشوائية اللتين يقمان بتطويرهما وهما: "حى البهتىنى"، "حى السلام" بمحافظة الإسماعيلية.

وقد تم اختيار عشرة حالات من مجتمعى البحث كمجموعة بؤرية : خمس حالات فى كل مجتمع منها.

**ثالثاً- الدراسة الأيكولوجية** -استعان البحث بالدراسة الأيكولوجية بوصفها (تهتم بالخصائص الفيزيقية لبيئة معينة من حيث تأثيرها على السلوك الاجتماعى، وتأثيرها بهذا السلوك، أو أنها تهتم بدراسة العلاقة بين الإنسان والبيئة)، ومن خلال هذا المفهوم كان الاستعانة بالدراسة الأيكولوجية للتعرف على مدلولات الخصائص الفيزيقية لبيئة كل من: المجتمع العشوائى "البهتىنى" وتقوم بتطويره الجمعية (أ) والتى يعتمد سكانها على مهنة الصيد بصفة أساسية، والمجتمع العشوائى "حى السلام" وتقوم بتطويره الجمعية (ب) والتى تعتمد على مهنة السمكورة والحدادة بصفة أساسية .

#### أدوات الدراسة المستخدمة :

كانت لللاحظة - كوسيلة من وسائل المنهج الأنثروبولوجي - الأثر المهم في توجيه البحث الميداني، حيث لم يقتصر استخدام هذه الوسيلة على ملاحظة نشاط الجمعيات المختارة وبرامج لجانها، وملاحظة أسلوب المتطوعين والمتطوعات فى المكان والزمان الذين تتم فيما تقديم خدماتهما للمستفيدين . بل امتد اللجوء إليها ليشمل الملاحظة العامة لمجتمع الدراسة .

والتعرف على أيكولوجيتهم، ودفع إلى اختيارهما بحيث يكونان مجتمعين محللين من المناطق العشوائية "تحت التطوير" ، وهما ("البهتىنى" ، "حى السلام") بمحافظة الإسماعيلية ، وذلك للتمكن من تغطية كافة جوانب موضوع الدراسة في فترة زمنية معقولة

وقد كان للوسائل التي أشار إليها المنهج الانثروبولوجي لجمع مادة البحث ميدانياً والتى سنوضحها لاحقاً ، دور واضح في الكشف عن الجوانب المختلفة المتعلقة بموضوع الدراسة، مما أسهم في توجيه مسار البحث وإثرائه بالمادة المطلوبة. وذلك من خلال تطبيق دليل المقابلة والمقابلات المعمقة كموجه لللاحظة ، واللاحظة بالمشاركة.

#### ٣- منهج دراسة الحاله:

يشير مصطلح "دراسة الحاله" إلى الدرس التفصيلي لمجال بحثى مفرد، كأن يكون فرداً أو إقليماً جغرافياً، أو جماعة، أو منظمة ، أو مجتمعاً محلياً، أو أمة، أو ظاهرة اجتماعية. وتعتبر دراسات الحاله جامعة بين الصفة الكمية والصفة الكيفية على أساس البيانات الإحصائية. كما تعتمد على المعلومات المتسمة بالتعقق البالغ أو التفصيل، والمستمدة من تشكيلة متنوعة من المصادر<sup>(١٥)</sup> حيث يهدف إلى وصف وتفسير الخبرات الشخصية والسلوك الاجتماعى.

وقد قامت الباحثة بعمل دراسة حالة لمؤسسة منظمات المجتمع المدنى هما جمعيتنا "عشانك يا بلدى" ، "صناع الحياة" وهما يعملان فى مجال "التنمية المستدامة"

وتعد المقابلة من أهم الوسائل التي أسهمت في التعرف على الأبعاد المختلفة للظاهرة.

كان دليلاً المقابلة الآخر البالغ الأهمية في جمع مادة البحث ميدانياً ، حيث بلغت أسئلة هذا الدليل من الشمولية والإتقان حدّاً فائقاً أسهّم في التعرف على الأبعاد المختلفة المتعلقة بموضوع الدراسة. فالمقابلة والملحوظة جزءان من عملية واحدة هي التحقيق الاجتماعي، وهي ضرورة للعمل الاجتماعي، وللمقابلة أهميتها في المجتمعات التي تكون فيها نسبة الأمية مرتفعة حيث إنها تتطلب من المبحوثين أن يكونوا على درجة كبيرة من الثقافة حتى يبدى كل فرد رأيه عن الأسئلة التي توجه إليه ، وذلك لأن القائم بالمقابلة هو الذي يقوم بقراءة الأسئلة على المبحوثين.

ومن خلال هذه المقابلات تم التعرف على كثير من مشكلات المجتمع " في منطقتي الدراسة " مثل مشكلات الأمية والبطالة، وتدنى الخدمات الصحية والمؤثرات التي تؤثر بشكل مباشر في تنمية المجتمع .

وقد ساعدت الجماعات البوريرية على جمع معلومات ، كما كان عليهن عبء التعريف الأولى بمهمة الباحثة، مما أتاح للباحثة رؤية ومشاهدة ما يحدث في المناسيات المختلفة وما تقدمه الجمعية من خدمات في ( شهر رمضان والأعياد ) من الوجبات الغذائية وملابس العيد ؛ بالإضافة إلى اختيار الوقت والمكان المناسبين لإجراء المقابلات مع المسؤولين؛ مما أتاح فدراً كبيراً من نجاح المقابلات.

امتدت الملاحظة لتشمل العلاقات داخل الجمعية الواحدة (العلاقات بين أعضاء الجمعية والإداريين و المسؤولين) من جهة، وبين أعضاء الجمعية و أفراد مجتمع الدراسة (المستفيدين) من جهة أخرى، وقد أسهّم ذلك في فهم الكثير من جوانب موضوع الدراسة التي تدفع لفهم أكثر دقة لبعض التساؤلات التي ينسى المبحوثون أو يتجاهلون الرد عليها سواء أكان ذلك عن قصد منهم أم غير قصد . كما أسهّمت الملاحظة في التعرف على بعض الأمور التي تتعلق بسير نشاط الجمعية وكيفية دخول المتطوعين كأعضاء وكيفية تدريبهم .

ولم تقتصر الملاحظة بالمشاركة فيما تقدمه من خدمات ومعونات ودعم لأفراد المجتمع المحلي - على مجرد الوصف ، بل اتجهت لاقتراف سلوك الأفراد إزاء ما تقدمه تلك الجمعيات ومدى إيجابيتهم ومشاركتهم تجاهها. وكان للملاحظة من خلال المشاركة الأثر الكبير في الإجابة عن بعض أسئلة دليل المقابلة بشكل أكثر واقعية وقدرة على احتواء كافة عناصر السؤال دون اللجوء إلى الإخباريين إلا للاستفسار عن العمق الزمني للخدمات التي تم الانتهاء منها في الزمان الماضي .

وعلى ذلك فقد أسهّمت الملاحظة بالمشاركة في الإجابة عن أسئلة الدليل الخاصة بنشاط الجمعيات المختارة، وكذلك مدى تقبل أفراد المجتمع المحلي ومشاركتهم لما يقدم لهم من خدمات.

كما يتضمن الدليل عرضاً لآراء المجموعة البؤرية المكونة عشرة أفراد من المجتمع المحلي المستفيدين من مساعدات تلك الجمعيتين ، خمسة حالات في منطقة الجمعية "أ" والخمسة الآخرين في منطقة الجمعية "ب"

#### **أولاً : دراسة حالة جمعية "علشانك يا بلدي" :**

- ١- نبذة أو تعريف علشانك يا بلدي : جمعية علشانك يا بلدي للتنمية المستدامة منظمة غير هادفة للربح
- منذ عام ٢٠٠٣ تم تطبيق نموذج "علشانك يا بلدي" بالجامعة الأمريكية.
- كما طبق بعد ذلك على عدة جامعات في مصر جامعة "القاهرة" ، جامعة "عين شمس" وجرى العمل على الانتشار في جامعات أخرى .

وفي عام ٢٠٠٥ تم إشهار " علشانك يا بلدي " كجمعية أهلية مسجلة.

#### **جمعية علشانك يا بلدي في البهتني :**

"علشانك يا بلدي" في جامعة قناة السويس - بالاسماعيلية هي فرع لجمعية "علشانك يا بلدى" الرئيسي بالمعادى (القاهرة) ، وهو أول نادٍ للخدمات المجتمعية في الحرم الجامعى يتبنى فكرة التنمية المستدامة .

- تأسس في أغسطس ٢٠١٠ م على يد مجموعة من شباب الإسماعيلية الذين حلموا أن يروا مدينة الإسماعيلية في مكانة أفضل .

وقد استعنا بالصور التي تم عرضها في موقعهم على النت المساعدة في وصف ماتم إنجازه من مشروعات لدعم البنية التحتية مثل (شق طرق، بناء أسقف للمنازل المحتاجة) كما تم الحصول على صور لإنجازاتهم من أرشيف أعمالهم.

كما كان الاستعانة بالإحصاءات الصادرة عن الجهاز المركزي للتعمية العامة والإحصاء الدور الكبير في التعرف على مجتمع الدراسة وعلى موقع وأيكولوجية منطقى الدراسة والأنشطة السكانية ، وعدد السكان والأسر والطرق والمنازل.

**الوثائق والسجلات :** تم الاستعانة بالسجلات الرسمية لإلقاء الضوء على منطقى البحث الأيكولوجية، والتعرف على عدد السكان وعدد الأسر والمهن والخدمات السائدة، وأنماط المنظمات الأهلية التي لها دور حيوى.

#### **الحادي عشر: الدراسة الميدانية**

**دراسة حالة للجمعيات الأهلية "علشانك يا بلدى (أ)" و"صناع الحياة"(ب):.**

وطبقت دراسة الحالة على مديرى الجمعيات وأعضائهم من موظفين وإداريين، وقد اشتمل دليل دراسة الحالة على المحاور الآتية:

- ١- نبذة أو تعريف الجمعية.
- ٢- بيانات مدير الجمعية والأعضاء.
- ٣- أهداف الجمعية ورؤيتها.
- ٤- نوعية الخدمات والبرامج التي تقدمها الجمعية.
- ٥- مصادر التمويل.
- ٦- المعوقات.

في التنمية المجتمعية، تحقيق التنمية المستدامة التي تساعد في وجود الدخل الدائم للأسر عن طريق عمل مشاريع صغيرة للمساعدة في التنمية المستدامة لخدمة الفئة المهمشة من المجتمع.

#### **٤- نوعية البرامج والخدمات التي تقدمها الجمعية (داخل البهتني) :**

دورات تدريبية- ندوات تنفيذية-

كورسات (كومبيوتر- ولغة انجليزية)

#### **٥- مصادر التمويل :**

١- القطاع الخاص : "فودافون" توفر دورات تدريبية لبرنامج بناء القدرات وذلك من خلال أكاديمية المبادرة لقيادات الشباب ، و تقوم بتمويل البرامج التدريبية المتخصصة للشباب الأقل حظا وتشارك في توظيف الشباب . "بيبيسي" و "تيسان" ، "شنل" ، "نستلة".... ..وآخرين.

٢- القطاع العام: مثل ("رئاسة الوزراء" و "وزارة التضامن الاجتماعي" و "محافظة القاهرة") \*وفي منطقة البهتني يشارك رجال الأعمال بالإسماعيلية بتبرعاتهم في تمويل الجمعية.

#### **ثانيا - دراسة حالة جمعية "صنع الحياة":**

##### **١- نبذة أو تعريف بالجمعية :-**

مؤسسة "صنع الحياة" تعمل في مجالات التنمية المستدامة وتركز في كافة مشروعاتها المنتشرة في كافة أرجاء ج.م.ع على إتاحة الفرصة للشباب وتعظيم الاستفادة من طاقاتهم واسهاماتهم في علاج مشكلات مستعصية مثل "محو الأمية ، الانحرافات السلوكية " وترسيخ مفهوم المشاركة المجتمعية لديهم لمساهم في تنمية وطنه ومجتمعه

الموقع: يقع مقر الجمعية في منطقة البلاجات بالإسماعيلية، وتجري فيه الاجتماعات واللقاءات مع أعضاء الجمعية، كما يجرى في هذا المقر تعليم الأطفال وإعطائهم دروس تقوية ، وفي بعض الأحيان تجري اجتماعاتهم في عدد من النوادي الأخرى بالإسماعيلية.

#### **رؤيتهم :**

- ينشدون الأمل في تحقيق رؤيتهم بأن تصبح منطقة (البهتني ) فوق خط الفقر بحلول عام ٢٠٢٠م بحيث يتربكونها متطورة ومستدامة وليس بها فقر أو بطالة أو أمية.

#### **مهمتهم :**

##### **- إيجاد سبل من أجل:-**

- التمكين الاقتصادي للمقيمين في "البهتني" من خلال الدعوة للعمل التطوعي والمشاركة المدنية للشباب والمرأة، وكما تتيح الشراكات مع قطاعي العام والخاص.

#### **٢- بيانات مدير الجمعية:**

مهندس حوالي ٤٥ عاما ، تم انتخابه من ضمن أعضاء الجمعية المرشحين أنفسهم لهذا المنصب، وهو من أعضاء الجمعية المتطوعين للعمل الاجتماعي، وتم ترشيحه على أساس ماقام به من إنجازات بالجمعية ، ولخطته و برنامجه الزمني الذي قام بعرضه و شرحه على السادة الأعضاء المتطوعين.

#### **٣- أهداف الجمعية:**

القضاء على الفقر والبطالة والأمية وخلق فرص عمل وتعزيز روح المواطن، والمشاركة

للعمل الاجتماعي، وتم ترشيحه على أساس ماقام به من إنجازات منذ تطوعه بالجمعية فضلاً عن خطته و برنامجه الانتخابي الذي قام بعرض وشرحه على السادة الأعضاء المتطوعين من جانب آخر. وتولى هذا المنصب منذ عام.

**مقر الجمعية :** لا يوجد للجمعية مقر ثابت ، ويجتمعون في نادى الشجرة بالمنور ، وأحياناً في نادى الجامعة ، وأحياناً أخرى في نادى الترام بالإسماعيلية.

### ٣- أهداف الجمعية ورؤيتها:

١. تفعيل الشباب العربي (ذكور وإناث) في العمل التطوعي والتموي والخيري . من خلال وجود قائد للمتطوعين يمكن القتاء به .

٢. توفير وتنفيذ مشروعات تناسب احتياجات المجتمع بمشاركة المتطوعين من الشباب وبمساعدة جهات التمويل المعتمدة .

٣. تحويل الطاقة الإيمانية إلى طاقة إيجابية فعالة في تنمية المجتمع .

٤. تعزيز التعايش البناء والإيمان بالثقافة المختلفة داخلياً وخارجياً .

### ▪ رؤية المؤسسة :

تنمية مجتمعية ونهضة شاملة للأمة بحيث تصبح في قمة النطور والحضارة ، وبناء أجيال واعية تدرك و تؤمن بمفهوم التنمية فكراً و عملاً وشعارها (معاً نصنع الحياة )

وأن يكتسب العديد من المهارات العملية والإدارية المتميزة التي تفيده في أن يكون قائداً مجتمعياً في محظ ط إقامته ويسير له فرص الحصول على الوظيفة الlassقة .

- وتضم الجمعية على الأقل ٢٥ ألف متطوع منتشرة في جميع أنحاء مصر في أكثر من ٨٠ قرية بمحافظات مصر البعيدة في الصعيد وسينا، يصل عدد الجمعيات المتعاونة مع صناع الحياة لـ ٣٨ جمعية في ٢٧ محافظة (٦٧) (٤)

### نشأة جمعية صناع الحياة :

كيف بدأت فكرة صناع الحياة ؟  
البداية والفكرة كانت لبرنامج تلفزيوني "ملقى الأحبة" الذي شرح فيه الداعية الأستاذ "عمرو خالد" كيف نجح الصحابة في الدنيا والدين، وقد تحدث فيه عن كيف نعبد الله حق عبادته؟

وقد تم بث أول حلقات صناع الحياة على قناة تلفزيونية يوم ٢٠٠٤-١٠ م وأعلن الأستاذ "عمرو خالد" فيها أنه يريد تحويلها إلى مشروع لاستهلاك الأمة الإسلامية بحيث تعاود الإنتاج الفعال أو ما يسمى بصناعة الحياة .

٢-بيانات مدير الجمعية:-  
مهندس ٣٠ سنة، تم انتخابه منذ عام ، وهو من ضمن أعضاء الجمعية المرشحين أنفسهم لهذا المنصب ، وهو من أعضاء الجمعية المتطوعين

؛ الموقع الإلكتروني للجمعية على النت الخاص بالجمعية

الملامح الفيزيقية لنماذجين عشوائيين تقوم جمعيتا الدراسة بتطويرهما:

أولاً- ايكولوجية منطقة الدراسة "البهتيني" والتي تقوم بتطويرها الجمعية (أ) : تقدم الباحثة فيما يلى موجزاً لهذا النموذج للجمعية (أ) توضح فيه الملامح الفيزيقية لهذه المنطقة متضمناً موقعها ومساحتها ومواردها البشرية وأنشطتها الاقتصادية.

أولاً :

(أ) الوصف الجغرافي:

- من خلال الوصف الجغرافي القديم بمنطقة "البهتيني" تم توضيح ان منطقة "البهتيني" ضُمت إلى مشروع تطوير (ابوعطوة) عام ١٩٨٤م ، ثم تم رفع مساحي من التخطيط العمراني للمنطقة عام ١٩٨٩م ، وتم وضع الخريطة التخطيطية لها واعتمدت في العام نفسه ، حيث يوجد في هذه الخريطة القديمة جزء زراعي تم تحويل جزء كبير منه إلى مبانٍ.

- وفي عام ٢٠٠٦ تم رفع مساحي جديد ودقيق للبهتيني، حيث يوجد به الوضع القائم الفعلي بإحداثياته واتجاهاته ووضع المبني والمستجادات ، وتم عمل حصر للمبني التي أقيمت على أراضٍ زراعية ، وتم حصر حالات المبني الإنسانية وأنواع تملكها ، وتم رفع كل القديم والقائم من شبكات المرافق العشوائية، وأعمدة الإنارة والخدمات وأحوال وعروض الطرق والحارات الضيقة

٤- نوعية البرامج والخدمات التي تقدمها الجمعية:

مراحل مشاريع صناع الحياة :

تعد المرحلة الأولى والثانية مراحل تمهيدية (تحضيرية)، أما المرحلة الثالثة فهي المرحلة التنفيذية.

المرحلة الأولى : مشاريع سهلة بسيطة يمكن للجميع أن يشارك فيها مثل جمع الملابس ومكافحة المكيفات(المخدرات) واستغرقت سنة.

المرحلة الثانية : تم تجميع أحلام الناس للأمة خلال الـ ٢٠ سنة القادمة وهذه الأحلام ليست أحلام عامة وإنما مقترنات تفصيلية، وتم تصنيف هذه الأحلام في ١١ مجالاً ومن مجالات النهضة :

( التعليم - الصحة - البيئة - البطالة - الصناعة والعمل الحرفي - الزراعة - المرأة - السكينة الاجتماعية وذروة الاحتياجات الخاصة - الفن والثقافة - البحث العلمي واستغرقت هذه المرحلة سنة ).

المرحلة الثالثة :

مرحلة تنفيذ مشروعات النهضة وتحويل الأحلام إلى مشاريع تنموية المرحلة مستمرة لمدة ٢٠ سنة ، حتى تكون القيادة قد أصبحت بيد شباب صناع الحياة أملاً في أن يكون قد وصل جيل جديد من الأطفال لسن الشباب وقد عاشوا الفكرة بمعنى أن يتم تغيير جيل بأكمله .

### المساحة وتقسيماتها:

من خلال الخريطة التخطيطية لمنطقة البهتيني تم التعرف على المساحة الكلية لمنطقة البهتيني والتي تقدر بـ ٦٣.٥ فدان - ٢٠٠٥ م² والمساحة لكتلة العمارانية في البهتيني ٢٠٤٥٠٠ م² - ٢٠٠٥ فدان .

- وقد تم الانتهاء من وضع خريطة تخطيطية للمنطقة وحددت الشوارع التي سوف ترصف والتي عرضها يزيد عن ٣٠٠٠ أو ٣٠٥ م ، وقد قدر طولها بـ ٧٩٠٠ م.ط ومساحتها بـ ١٤.٨ - ٢٦٢٢١.١ فدان.

- وقد قسمت منطقة البهتيني إلى أربع مناطق هي:-

١. أرض شجاع : المساحة الكلية ٢٤٧٠٠ م²
٢. أرض عمار : المساحة الكلية ٢٧٤٠ م²
٣. أرض الزملوط : المساحة الكلية ٢٨٦٦٥ م²
٤. أرض فضاء جنوب قرب البهتيني : المساحة الكلية ٢٦٩٨٠ م²

وتوضح ( الخريطة التخطيطية ) لمنطقة البهتيني من خلال المخطط التالي :



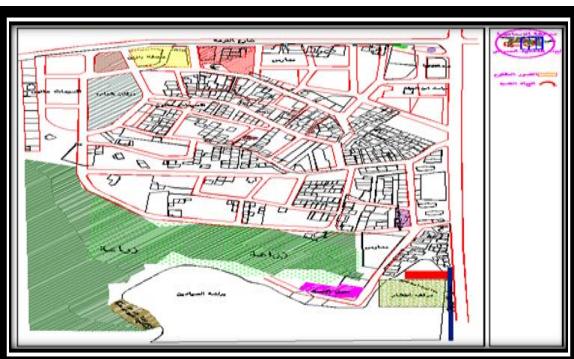
(٣) البنية التحتية (الخدمات المتوفرة) في المنطقة وشكلها :

- ويتبين صحة هذه المعلومات من خلال ملاحظة الخريطة القديمة المعتمدة لمنطقة البهتيني والخريطة التخطيطية لمشروع التطوير في منطقة البهتيني والمقارنة بين الخريطتين، وتتبين هذه المقارنة فيما يلى:-



**(منطقة البهتيني)**

**(الخريطة القديمة) المعتمدة**



**(الخريطة التخطيطية لمنطقة)**

رفع كل القديم والقائم من شبكات المرافق العشوائية ، وأعمدة الإنارة وأحوال وعروض الطرق والحارات الضيقة .

- يتضح صحة هذه المعلومات من خلال ملاحظة الخريطة القديمة المعتمدة لمنطقة البهتيني والخريطة التخطيطية لمشروع التطوير في منطقة البهتيني والمقارنة بين الخريطتين وتتبين هذه المقارنة فيما يلى :-

بالأمن فهي متدنية إلى درجة عالية حيث يسود في المنطقة الباطحة والعنف .



#### (٤) الأنشطة الاقتصادية في منطقة (أ):

- إن الحالة الاقتصادية الممارسة في "البهتيني" في منطقة عشوائية تسمى آدم والمستوى المعيشي للأفراد داخل المنطقة مستوى(متدني)، ولكن من أهم الأنشطة الاقتصادية السائدة في المنطقة والتي يمتهنها غالبية سكان المنطقة هي "مهنة الصيد" حيث تكثر في هذه المنطقة بيع الأسماك ، وهي تعتبر مصدر الربح لدى سكان المنطقة ، مما لا شك فيه أن هناك المهن الأخرى داخل المنطقة.

فمن خلال الدراسة الميدانية اتضح أن سكان المنطقة لديهم اكتفاء ذاتي لسد احتياجاتهم فهناك بائعون للخضروات ومركز للكمبيوتر ، ومحل لبيع الأثاث وغيرها من المشاريع والمهن التي يمارسها سكان المنطقة ، وذلك إلى جانب العاملين بالحكومة من سكان المنطقة.

من خلال الدراسة الميدانية والملاحظة العلمية لمنطقة "البهتيني" تم جمع المعلومات والبيانات عن شكل المساكن توافر الخدمات داخل المنطقة ، فإذا تناولنا شكل المساكن نجد أن عناصرها الإنسانية من حواط أو أرضيات أوأسقف تم بناؤها باستخدام فضلات مواد بناء .وهي منشآت متهدمة أو متصدعة .فالبعض منها منشئ على أراضٍ كانت مخصصة لمقابر القمامات<sup>(٥)</sup>



- الخدمات الصحية في "البهتيني" لا يوجد بها وحدة صحية، إما إذا تناولنا الخدمات التعليمية ، فيوجد في منطقة البهتيني ثلاث مدارس فقط، وبالنسبة لخدمات المياه والكهرباء والصرف الصحي فتوجد بها هذه الخدمات. ولكن بصورة متدنية، أى ان هذه الخدمات توجد بدون كفاءة عالية "فمثلاً توجد أعمدة الإنارة في بعض الشوارع وليس في المنطقة بأكملها" ، إما إذا تناولنا الخدمات الأمنية التي يجب أن تخدم المواطن وتشعره

الإسماعيلية بإنشاء جهاز مشروع تطوير حي السلام لعام ١٩٧٨، ثم تم تخصيص أرض الحكر للجهاز ١٩٧٩م، وبالتالي أصبح الجهاز هو المالك الفعلي للأرض وله صلاحية التصرف ببيعها أو تمليقها ، وقد تم وضع مخطط عام لتطوير المنطقة في عام ١٩٧٨م، حيث كانت المنطقة متدهورة قديمة على حدود المدينة .

- إما في عام ٢٠٠٠ تم وضع مخطط جديد للمنطقة ورفع مساحي دقيق لها ، ويوجد في هذا المخطط الوضع الحالي لمنطقة "حي السلام" وفيه حصر للتطورات التي حدثت في المنطقة.

#### المساحة وتقسيمات المنطقة (ب):

تبلغ مساحة منطقة "حي السلام" في حدود ٥١٠ فدان، وقد تم تقسيم المنطقة إلى مناطقين هما :

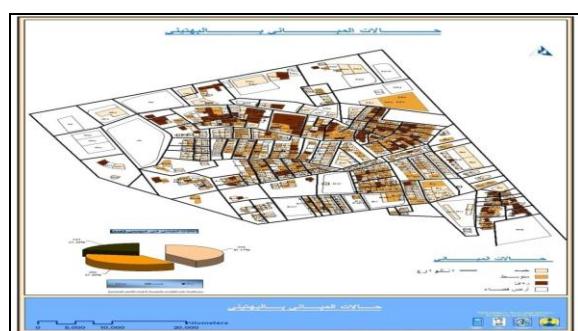
١- المنطقة القديمة ٢/٣ المساحة يتم إعادة تخطيطها وتطوير مرافقها وتملكها أراضي وضع اليد للسكان .

٢- المنطقة الجديدة ١/٣ المساحة تقسيم الأرضي الفضاء وإمدادها بالمرافق وبيعها.

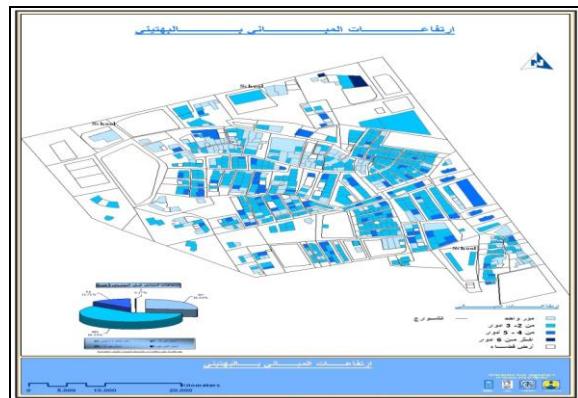
- وقد تم زراعة ١٠٠ ألف متر مربع بالطريق الدائري حول حي السلام بالنسبة الشمالية للمنطقة كمصدر للرياح .

#### (٥) التحليل العمراني :

- إن حالة الإنسانية للمباني في البهتني متدينة من حيث المساحة ، فمساحة المنزل صغيرة في هذه المنطقة ، وارتفاع المنزل متكون من دور واحد إلى ثلاثة أدوار ، ونظام البناء نظام هيكلی ، أي أنه ليس على أساس سليم ، ويمكن توضيح مفصل للتحليل العمراني للبهتني من خلال الخرائط التالية :



حالة المباني بالبهتني



ارتفاع المباني بالبهتني

ثانياً- أيكولوجية منطقة "حي السلام" التي تقوم بتطويرها الجمعية(ب):

#### (١) الوصف الجغرافي :

- الوصف الجغرافي لمنطقة "حي السلام" فمن خلال الاطلاع على مشروع تطوير حي السلام اتضح أن هذا المشروع تم إصدار قرار بخصوصه من قبل السيد محافظ مدينة

فهناك سهولة بالمواصلات لمنطقة حي السلام على العكس من منطقة البحث التابعة للجمعية (أ)  
**(٥) الأنشطة الاقتصادية :-**

- بالنسبة لأنشطة الاقتصادية فإذا وجهنا النظر إليها، فالمهنة السائدة في منطقة "حي السلام" هي مهنة الحداقة والميكانيكا حيث تكثر ورش الحداقة والميكانيكا في حي السلام مع تواجد جميع الأنشطة الاقتصادية في المنطقة ولكن من أشهرها الحداقة كما يوجد ٥٥٪ من السكان موظفي حكومة ٣٠٪ عمال في القطاع غير الرسمي، فالحالة الاقتصادية لمنطقة "حي السلام" حالة متوسطة على خلاف منطقة "البهتيني" حيث تتدنى بها الحالة الاقتصادية .

### **الثاني عشر: نتائج الدراسة الميدانية**

تنتج الباحثة إلى استعراض أهم النتائج الواقعية المنبثقة من الفروض النظرية للدراسة. والدراسة الميدانية، لنقرر في النهاية أن هناك دوراً تموياً تذخر به الجمعيات الأهلية المختار، وممثلة في الإنجازات التي قدمتها تلك الجمعيات في مجتمعى الدراسة.

بعد أن تعرضت الدراسة الميدانية لدراسة حالة الجمعيتيں الأهلیتین التمويتيں في مجتمعى الدراسة وبرامجهما وخدماتها ومصادر التمويل والمعوقات في مجتمعين محددين بحدود مكانية وزمانية، ومن خلال التوجه النظري للدراسة وجوانب الاتفاق والاختلاف بين نتائج دراستنا ونتائج الدراسات السابقة، يمكننا استبطاط نتائج الدراسة الميدانية على الوجه التالي:-



**( الخريطة التخطيطية لحي السلام )**

### **(٢) عدد سكان :**

- وفي عام ٢٠٠٠ تم القيام بالتعداد والحصر لأعداد سكان المنطقة حيث كان يتراوح عددهم ٩٠ ألف نسمة .

### **(٣) التحليل العمراني:**

- المباني في منطقة حي السلام من النوع الخرساني يتراوح ارتفاعها من دورين إلى ثلاثة أدوار أو أربعة ، ٦٨٪ من المنازل مشغولة بمالكيها والباقي إيجار من الباطن.

### **(٤) الخدمات المختلفة في المنطقة التابعة للجمعية (ب) :**

- ومن حيث الخدمات المتوفرة في "حي السلام" هناك العديد من الخدمات المتوفرة ، فبالنسبة للخدمات الصحية فيوجد بالمنطقة وحده صحة قائمة ترعى سكان المنطقة وتتابعهم صحياً، إما بالنسبة للخدمات التعليمية فيوجد ما يقرب من ثلاثة مدارس داخل المنطقة ، إما إذا تحدثنا عن خدمات الكهرباء والمياه والصرف الصحي فتوجد هذه الخدمات بالمنطقة وبكفاءة عالية ، أما عن الخدمات الأمنية فإلى حد ما تتسم منطقة حي السلام بالأمن والأمان، وبالنسبة للمواصلات

ودراسة الحالات للتعرف على احتياجات الأهالي وأهم متطلباتهم ورغباتهم التي هم في أمس الحاجة إليها، وكان من أهم احتياجاتهم في هذه المناطق العشوائية بناء أسقف لبعض المنازل المتهالكة التي تحتاج إلى أسقف أو ترميم أو الأثنين معاً، وكانوا في حاجة ماسة أيضاً إلى توصيل مياه صالحة للشرب إلى مساكنهم، وعمل شبكة صرف صحي، فتم وضع هذه الطلبات ضمن برامجها، وبالاتفاق مع خطة تطوير المحافظة للمناطق العشوائية بمحافظة الإسماعيلية ومن ضمنها نموذجي مناطق الدراسة، وقد تم بالفعل حفر قناة للمياه وادخال خط مياه صالحة للشرب من تبرعات رجال الأعمال بالإسماعيلية وبجهودات القيادات التنفيذية أعضاء الجمعية والطلاب المتطوعين والمنضمين إلى الجمعية، وقد شارك المواطنين المستفيدون بفعالية وبجهوداتهم في تحمل مسئولية تنفيذ "مشروع شق الطرق لمواسير المياه النقية الصالحة للشرب في مجتمعى الدراسة" حيث أن أسلوب أتاحت الفرص لمشاركة المواطنين في تحديد احتياجاتهم وصنع القرارات المتعلقة بحياتهم قبل وضع المشاريع والبرامج من قبل منظمات المجتمع المدنى، يساعد على نجاحها وضمان مشاركة المواطنين في تنفيذها.

- أن الجمعيات الأهلية تلعب دوراً مهماً إلى جانب دور الحكومة في تنمية المجتمعات المحلية في ظل التغيرات الاجتماعية والاقتصادية المعاصرة. وقد ظهر ذلك في مجتمعى الدراسة حيث استطاعت هذه الجمعيات أن تقدم يد العون لهم من خلال برامج التنمية في مجالات (محو الأمية، التعليم، الصحة، المشروعات الصغيرة)، وقد أكدت على نتائج دراستنا كل من "أوستن"، "ميابا" (maybe,Austin) بعنوان (المشاركة بين المنظمات الحكومية وغير الحكومية في التنمية البشرية من خلال التدريب "دراسة حالة زامبيا")<sup>(٦٨)</sup>، ودراسة "والر جارى" و "وارسون Weller Gary and Warsons" بعنوان "تقييم تأثير الاقتصاد المحلي على المنظمات التنموية غير الحكومية"<sup>(٦٩)</sup> و دراسة كل من "سادة جيست" ، و"نادر سعيد" بعنوان (التنظيمات المجتمعية في الضفة الغربية: الفرص والمعيقات للمجتمع المدني)<sup>(٦٩)</sup> على نتائج دراستنا الحالية بهذا الشأن وهو أن الجمعيات الأهلية لعبت دوراً إيجابياً ومهماً إلى جانب دور الحكومة في تنمية المجتمعات المحلية.

فقد استطاعت هاتان الجمعيتان أن تقدما خدمات يحتاجها مجتمعاً الدراسة "البهتني" ، "حى السلام" من مجالات عديدة: البنية التحتية، محوا الأمية والتعليم، التنمية الاقتصادية والاجتماعية والصحية. على النحو التالي:

فى مجال البنية التحتية قامت جمعيتنا الدراسة بدراسة استطلاعية وإجراء البحث



فريق عشوائيات مع بعض الأهالى أثناء شق طريق لتوصيل المياه الصالحة الشرب للمنازل وهو الأسلوب الذى أشار إليه كل من دانيلز شيا وجيربر (Gerber, Daniels Shea) (٢٠٠٠) فى نتائج دراستهما الميدانية The Effectiveness of PartnersHip Approach in community Development Non governmental Organizations (مساهمة ابناء المجتمع المطلى فى التنمية مجتمعاتهم من خلال المنظمات غير الحكومية) (٧٣).



(٧٣)Gerber, Daniels Shea., "The Effectiveness of PartnersHip Approach in community Developent Non governmental Organizations "2000"

تحقيقها في حالة عدم وجوده وهذا ما دعا إليه جيمس كوليeman.

تلعب قيم رأس المال الاجتماعي دوراً في تنويب إحساس المرأة بالفقر عبر تلاميذه مع آخرين يعانون نفس ظروفه ويسانده كل منهم الآخر، فتقراكم رأس المال الاجتماعي كمن داخل طبقتهم الاجتماعية، فكانت علاقتهم مع نظائرهم في الجيرة ومجتمعهم العشوائي وبين الأقارب علاقة تساند.

- في مجال التنمية الاقتصادية تكشف مدى ما قامت به جمعية "عشانك يا بلدى" بوضوح في منطقة "البهتىنى" و"لصناعة الحياة" من خلال الترث عن بعض الشواهد والتفاصيل. هنا يمكن أن نلاحظ في أحاديث حالات الدراسة عن مدى الرضا بأداء جمعيات الدراسة ، حيث أمدت الأولى أكثر من ٢٥ أسرة بالإمكانات الازمة لعمل مشروعات صغيرة مثل (قارب صيد، ثلاجة، شواية سمك، شبكة صيد، محل لبيع الملابس و محل وكشك ميني ماركت ، محل لبيع العصائر..) أما لجنة حياة للعشوائيات التابعة "لصناعة الحياة" فقد قامت بعمل مشاريع للمحتاجين كعمل (تروسيكلات-أكشاك)، وتوزيع وتقديم الدعم لعدد كبير من المشروعات الصغيرة في كل من مجتمع الدراسة، ومد المحتاجين في حى السلام بأدوات وآلات ميكانيكية تساعدهم في عملهم.



**فريق حياة والأهالى أثناء بناء المسجد وتأسيسه**

كما أكدت عليه توجهات نظرية رأس المال الاجتماعي والتي تعبر عن البناء الاجتماعي والفعل الاجتماعي، فهي تحول أرصدة رأس المال الاجتماعي إلى وسيلة لتحقيق أهداف الفعل في إطار عملية التفاعل الاجتماعي بين الأفراد والجماعات والتنظيمات؛ وبالنسبة للدراسة الراهنة كلما كانت هناك علاقات قوية بين أعضاء الجمعية وبين المستفيدن كلما ساعد ذلك على زيادة التفاعل الإيجابي بينهم، ومن ثم الحصول على قاعدة شعبية مؤيدة ومساندة لهم، وعلى قدر من الوعى بأهداف الجمعية، وبالتالي تضمن مشاركة فعالة. وبعبارة أخرى يصبح رأس المال الاجتماعي يتميز بالإنتاجية، فهو يعمل بذلك على تحقيق أهداف معينة لا يمكن

- فى مجال محو أمية تم محو أكثر من (٥٧) فرداً على مدار ثلاثة سنوات ، حيث قامت جمعية "علشانك يا بلدى" محو أمية (٢٧) فرداً من هذا العدد، وقامت لجنة "أقرأ" التابعة لجمعية "صنع الحياة" بمحو أمية (٣٠) فرداً فى كل من "حي السلام" ومناطق أخرى بمحافظة الإسماعيلية. وفتح فصول للدراسة وحصولهم على شهادات معتمدة من "الهيئة العامة لتعليم الكبار". بالمحافظة" والتي من خلالها تمكن عدد منهم من الحصول على وظيفة "خدمات معاونة"، والبعض الآخر تم تثبيته فى عمله؛ مما شجع آخرين على الالتحاق بفصول محو الأمية.



#### كورسات كومبيوتر واللغة الإنجليزية

- فى مجال الصحة أمدت الجمعيتان مجتمع الدراسة بالخدمات الصحية من خلال الاستعانة بأطباء متخصصين، وكشف وعلاج بالمجان ، عمل عمليات مجانية مع بعض الارشادات الصحية. ندوات توعية صحية عن بعض الأمراض المعدية. مثل "أنفلوانزا الطيور"



- وفي مجال التعليم: كورسات كومبيوتر ولغة إنجليزية للطلاب. بالإضافة إلى إعطاء دروس للأطفال ومساعدتهم في واجباتهم المدرسية.



(١) إن وجود الجمعيات الأهلية في الأصل قائم على شبكة العلاقات غير العادية أى رأس المال الاجتماعي. فالمؤسسة ما هي إلا مجموعة من الأفراد المتفقة فيما بينهم. وهذا التطابق ما أسماه بورتيس (التضامن المترباط) والذى يرجع إلى التطابق في الاحتياجات وأهداف الجماعة.

(٢) ترتبط عملية التطوع داخل الجمعيات الأهلية، وضم أعضاء جدد لها بحجم ونوع وكثافة شبكة العلاقات التي ينشأها أعضاء الجمعية مع الآخرين. وذلك لأن الغرض الرئيسي لنظرية رأس المال الاجتماعي كما يراه كل من ناهبيت وجوشال يقوم على أن شبكة العلاقات تشكل مورداً لتحقيق المصالح الاجتماعية وتزود أعضاءها برأس المال الاجتماعي والمؤهلات التي تمكّنهم من الحصول على الائتمان<sup>(١)</sup>، وبتطبيق ذلك على الدراسة نجد أن الانضمام لجمعية أهلية له قاعدة الجماهيرية وبرنامج واضح هو في حد ذاته يعد نوعاً من الضمان الاجتماعي، فالعضو بذلك يضمن أن يقوم بدور فعال في المؤسسة التي ينضم إليها ، وأن يجد صدى لصوته لدى المسؤولين عند الحاجة لدعمهم هذا من جهة ، والمستفيد يضمن أن تتحقق مطالبه عن طريق المشاركة في اتخاذ القرارات التي تخصه من جهة أخرى. فهو وسيلة للتواصل بين الأعضاء والمستفیدين من خدماتها و بشكل منظم.



- فى مجال الرعائى والخدمات الاجتماعية تقوم الجمعيات بعمل بحث حالات وتوفير مبالغ مالية لهذه الحالات فى المناطق العشوائية والفقيرة، وتقديم الطعام لهم (ثلاثة أيام أسبوعياً، وفي رمضان يومياً، توفير الكساء للمحتاجين والبطاطين وملابس للأطفال فى الأعياد .

- المساهمة فى تجهيز العرائس والأمهات الغارمات، والطعام والكساء) ، فكشف عن أداء المؤسسة لعدة وظائف تساهم فى تحقيق التكامل والتوازن داخل المؤسسة ، وترتبط هذه الوظائف بين وظائف اجتماعية وأخرى اقتصادية وثالثة ثقافية فضلا عن الوظائف النفسية

من خلال العرض السابق للتوجه النظري للدراسة فإن موضوع الدراسة يرتبط بشكل مباشر بنظرية رأس المال الاجتماعي كما نوضح فيما يلى:

يمكن القول: أن قيم رأس المال الاجتماعي موجودة داخل مجتمع الدراسة وفي ساعة الخطر يتحول هذا المخزون من التضامن المحدود إلى تضامن أوسع.

وعن قيمة الثقة لدى المبحوثين في جمعيتنا الدراسية يتضح من أحاديثهم:

- طبعاً الواحد عنده ثقه بالجمعية ، لأنها قدمت لي اللي "شبكة الصيد" اللي كنت محتاجها.
- بثق فيها طبعاً لأن كان نفسي أشغل ولادي و الجمعية ساعدتني في تشغيلهم.
- دول بيعملوا الجمعيات ده عشان مصالحهم الشخصية وليس مصلحة العامة لأنى كان نفسي اثبتت فى عملى و الجمعية ساعدتني بأن علمتى واخذت شهادة محو الأمية وقدرت أخيراً اثبتت فى عملى ، لأن برضه الشغل فى الحكومة أمان لازم الإنسان يبقى بصير على نفسه وفيه مثل بيقول"إن فانتك الميرى" أنا مؤمن بالمثل ده جدًا، صحيح الوظيفة الحكومية مرتبها قليل، لكن لها تأمين وعلاج ومعاش.
- أنا غير حريص على شغل الوظائف الحكومية لأنها لا تكفى الفرد حق الأكل والشرب.
- مالهاش أى دور كنت عايز "تريسكل" ولكن الجمعية رفضت تسلفى بحجة مفيش حد يضمنى .

وبذلك تبدو أهمية الثقة كمورد جمعى يعمل على تخفييف وطأة ندرة الموارد، وضمان التوظيف الأمثل لها، ويحدث العكس عندما

٣) لعبت قيم رأس المال الاجتماعي المتوفّرة داخل الأسرة والجيرة دوراً في وضوح الهدف لدى مجتمع الدراسة وسعياً لتحقيقه، ربما ضيق الحالـة الاقتصادية لمعظم أفراد المجتمع له دور في تقدير كل منهم لظروف الآخر، والناس هنا ينشغلون بروابط القرابة والجيرة بطريقة جيدة كواحدة من استراتيجيات التفاعل مع محـيط دائم السيولة وعدم الاستقرار. وعن قيمة الثقة تتباين آراء مجتمع الدراسة ويـوضح ذلك من أحاديثهم:

- اتعلمت في هذا الحـى وارتباطي بناسه معنى الرجولة و الجدعنة بتاعة ولاد البلد، فالناس ساعة الحاجة يد واحدة و الجميع بيتعاون على الخير.
- ماعندناش فلوس ، لكن الحمد لله الكل بيساعد بعضه.
- ممكن الواحد يبقى فقير بس غنى في علاقاته بالناس.
- ساعـدنا على التغلب على مشاكلنا و خاصة المادية والـلى يعاني منها أغلب سكان المنطقة، العلاقات الاجتماعية الحمـيمـة و هي التي لم تـشعرنا أـنـا فـقـراءـ.
- إذا حد من أـهـلـى أو قـرـايـبـى طـلبـ منـى خـدـمةـ أـقـدـمـهاـ لـهـ.
- المهم أن الواحد يبقى مش حاسـسـ انهـ لوـحـدهـ وـليـهـ نـاسـ بـتـسـأـلـ عـلـيـهـ، دـهـ بـيـظـهـ فـيـ موـافـقـ وـالأـزـمـاتـ لأنـ الوـاحـدـ بـيـقـىـ عـاـوـزـ اللـىـ يـسـاعـدـهـ وـيـسـانـدـهـ.

الاحفالم السنوى لإنجازات هاتان الجمعيتان وكان لذهاب المتطوعين والمتطوعات من أعضاء الجمعية فى أماكن تواجد الأهالى وفى ديارهم لمحو أميّتهم، وإرشاداتهم التقييفية والصحية لهم - عن الصحة الإنجابية والأمراض المعدية- والمساهمة فى تجهيز العرائس والأمهات الغارمات، وتوفير الطعام والكساء للمحتاجين له الأثر البالغ فى تقوية شبكة العلاقات الاجتماعية (رأس المال الاجتماعى)، فكشف عن أداء المؤسسة لعدة وظائف تساهمن فى تحقيق التكامل والتوازن داخل المؤسسة، وكان له الأثر أيضاً فى الحصول على قاعدة شعبية مؤيدة ومساندة لهم و قدر من الوعى بأهداف الجمعية، وبالتالي ضمنت مشاركة فعالة. وبعبارة أخرى أصبح رأس المال الاجتماعى يتميز بالإنتاجية فهو يعمل بذلك على تحقيق أهداف معينة لا يمكن تحقيقها في حالة عدم وجوده وهذا ما دعا إليه جيمس كوليمان.

٦) حرصت كل من جمعية "علشانك يابلدى"، "صناع الحياة" على ان تحصلا على مايساعدهما على الاستمرار من خلال الموارد المالية المتاحة من جهات التمويل وفى نفس الوقت قامت بعمل شبكة من العلاقات الاجتماعية فى تأمين احتياجاتها ومطالبها الاجتماعية (تكوين الرأسمال الاجتماعى) إلى جانب الرأسمال المادى حيث اعتمدت على شباب الجامعة من جهة، واسعنت حماسهم للاشغال بالعمل الجماعى

تندم الثقة فى هذا المستوى ويُشيّع الارتياح فى العلاقات و المؤسسات.. الحقيقة الجمعية ساعدتني جامد قوى، وسلفتى مبلغ ١٥٠٠ عشان أجرا محل اعرض فيه البضاعة بتاعتي من ملايات سرير وفوط وكوفرات.

وبذلك تبدو أهمية الثقة كمورد جمعى يعمل على تخفيف وطأة ندرة الموارد، وضمان التوظيف الأمثل لها، ويحدث العكس عندما تندم الثقة فى هذا المستوى ويُشيّع الارتياح فى العلاقات و المؤسسات.

٤) إن قدرة المنظمة على إثبات تواجدها في الساحة المجتمعية قائماً على مكانة هذه الجمعية وإثباتها لمبدأ الثقة مع الجماهير، وهذا ما أكدته بياربورديو أن الهيبة والثقة هي أساس تكوين رأس المال الاجتماعى كما يتتمى حيث يرى أن نقطة البداية في رأس المال الاجتماعى هي الثقة المترافق، فكلما كانت المنظمة أكثر مصداقية مع الجمهور زاد من ثقة الناس بها، ومن ثم زادت قاعدتها الجماهيرية. ويتبّع هذا مع جمعيتي الدراسة حيث إن عدد الأعضاء المنتسبين إلى جمعيتي الدراسة في زيادة يوم بعد يوم ، كما نجد أن جهات التمويل لهاتين الجمعيتين في الزيادة، واتسعت فروعهما في سائر قرى ومحافظات مصر بل أصبح لهما فروع في عدد كبير من الدول العربية.

٥) أظهرت الدراسة أن هناك عدد غير قليل من المستفيدين بالخدمات المقدمة من قبل الجمعية، وذلك من خلال عدد الحاضرين في

وتنمية هذه المناطق ألا أن هذا التعاون ليس بالشكل الكافى الذى يسمح بتنمية مستدامة.

- توصلت الدراسة إلى أن ما تقوم به الجمعيات الأهلية ((أ) ، (ب)) يعد نوعا من التنمية التقليدية وان أنشطتها لا ترقى إلى التنمية المستدامة، وأنه على الرغم من انهم يؤيدان دورهما بفعالية وحققا شهرة واسعة على مستوى القطر المصرى والوطن العربى الا انه يمكن اعتبار ما يقدمه لايزال يغلب عليه الطابع الرعائى و الخدمى أكثر منه إإنمائى وانه من الصعب بل من المستحيل أن يحققوا مايصبون إليه بالشكل المأمول فى عام ٢٠٢٠ (مجتمع بدون أمية أو بطالة أو مرض) ومن تقدم وتطوير لو استمروا بهذا المعدل من الإنتاجية ، وخاصة أن هناك عدة معوقات تحول دون ان تصل الجمعيات بمجتمع الدراسة إلى تنمية مستدامة

- يشكل عدم توافر الامكانيات والموارد المالية بشكل دائم وعادل بين جميع القرى والمحافظات والباحثة مع هذا الرأى..

**ـ معوقات العمل.**

أ- على الرغم مما قد ذكرناه آنفا بخصوص ماتتمتع به كل من جمعية "علشانك يابلدى" ، "صناع الحياة من مصادر تمويل جيدة سواء من القطاع الخاص أو العام . الا أن ما يصل من تمويل لفرع الجمعية بالاسماعيلية ضعيف جدا ، وتعتمد فى مصادر تمويلها بشكل أساسى على رجال الأعمال بالإسماعيلية حيث تستأثر المحافظات

التطوعى، حيث شكل البعض منهم "جان طوع" بالجامعات لتشجيع زملائهم بجميع الجامعات الإنضمام إلى هذه الجمعيات ، مع استمرارهم فى عملهم التطوعى بعد تخرجهم كل فى مجال تخصصه. بحيث تشمل التنمية البشرية على تنمية الفعل من ناحية وتنمية التفاعل من ناحية أخرى، أو تشمل بقول آخر تنمية رأس المال البشري ورأس المال الاجتماعي فى آن واحد.

- ركزت جمعية "علشانك يابلدى" على مجتمع واحد (مجتمع البهتىنى) بخدماتها المستمرة لفترة طويلة حيث تعمل وتأمل بأن يكون مجتمع "البهتىنى" عام ٢٠٢٠ على حسب المدة التى حدتها (مراحل برنامجها) مجتمعا خاليا من مشاكل الأمية والبطالة والقصور الصحى. بينما جمعية "صناع الحياة" قدمت خدماتها لعدد كبير من ضواحي الإسماعيلية فى وقت واحد ومن ضمنها مجتمع الدراسة "حي السلام" ظهر التطور بشكل أسرع فى البهتىنى عن "حي السلام".

- على الرغم من أن نتائج الدراسة تؤكد عن وجود مؤشرات دالة على وجود تقدم ملحوظ فى مؤشرات التنمية فى مجتمع البحث، حيث سجلت الدراسة الميدانية نوعا من التعاون بين الجمعيات الأهلية و الجهات الحكومية فى مجتمعي الدراسة بدا واضحا فى مجال التعليم وتطوير البنية التحتية، وأيضا هناك نوع من التوافق فى الخطط التنموية الموضوعة لتطوير

التطوعى فى المكان الذى يتفق مع مؤهلاتهم وموiolهم ورغباتهم واهتمامتهم.

- ضرورة مواجهة النقص فى تمويل الجمعيات الاهلية من خلال تشجيع الجمعيات على اعتمادها على التمويل الذاتى عن طريق القيام بالمشروعات الحرة، للتدخل واعادة النظر فى ميزانية الإعانات المتخصصة للجمعيات وزيادتها عن طريق صندوق اعانة الجمعيات الاهلية وتشجيع المواطنين للمساهمة فى التمويل عن طريق التبرعات .

- ضرورة توافر نظام معلومات دقيق بكل جمعية أهلية لأن المعلومات تعطى صورة واقعية للظروف المجتمعية واحتياجات المواطنين مما يساعد الجمعيات الاهلية على تأدية خدماتها ووضع سياسيتها بصورة تلائم الظروف وتشجيع الاتصال الدائم بين الجمعيات من خلال شبكة الانترنت لتبادل المعلومات والخبرات .

- لابد ان يهتم المسؤولون بالجمعيات الاهلية بالخطيط الاستراتيجى وان يشجعوا بالتمسك بين الجمعيات الاهلية بعضها لبعض .

يجب الاهتمام بتشجيع وتدعم نظام التخطيط بالمشاركة بين الاهلية والحكومية والقطاع الخاص لتقديم مساعدات والخدمات المختلفة للمحتاجين لأن ذلك يحقق مزيداً من التنمية البشرية فنتائج التنمية تكون اكثراً استدامة اذا شاركت فيها كافة اطراف المجتمع .

الكبرى(القاهرة-الأسكندرية). بأعلى نسبة من هذه المصادر بـ- صعوبة تعلم الدارس واستيعابه نظرا لكبر سنه ، وعدم اقتناع بعض الأميين بالتعليم .  
ت- أثناء الدراسة تحدث توقفات إجبارية مثل امتحانات المتطوعين وشهر رمضان مما يؤثر على مستوى الدارس واستكماله للدراسة .  
ث- وجود أعضاء غير قادرين على تحمل المسئولية مما يؤدي إلى إهدار وقت مهم .  
ج- عدم استمرار الدارسين في التعلم .  
التهديدات والأحداث السياسية التي تؤثر على استقرار الفريق .

**• التوصيات الختامية :**

توصلت الدراسة إلى العديد من التوصيات فى ضوء نتائج الدراسة الميدانية لمنطقى البهتىنى وحى السلام بمدينة الإسماعيلية لزيادة دور الجمعيات الاهلية فى مصر لتحقيق مزيداً من التنمية البشرية ومن أهم هذه التوصيات مايلى :  
- ضرورة الاهتمام عن طريق التوعية بأهمية العمل التطوعى بوسائل الاعلام المختلفة وإقامة المحاضرات والندوات بواسطة المسؤولين بالجمعيات الاهلية لابراز نتائجه الايجابية وادخال العمل التطوعى ضمن مناهج وزارة التربية والتعليم لنشر ثقافة التطوع .  
- ضرورة اهتمام الجمعيات الاهلية بالإستفادة من تخصصات المتطوعين وممارسة العمل

وقصور الثقافة حتى تجذب انتباه الابناء بدلًا من الشوارع التي تعرضهم للانحراف.

- ضرورة اهتمام الجمعيات الاهلية بتوفير الامن والطمأنينة لان المناطق العشوائية تعانى من افتقار الامن ولا يوجد بها نقطة شركة او نقطة اطفاء ، وخاصة وإن هذه المناطق بها مقابر التى قد تأوى الهاربين والمجرمين وغيرهم من المسجلين الخطر مما يعرض اهالى المنطقة للعديد من الاخطار ، كذلك يؤدى عدم وجود نقطة اطفاء إلى حدوث الكثير من الخسائر عند حدوث حريق حيث ان سطح المنازل تغطى بكميات كبيرة من القش والبوص ومخلفات حيوانات وكلها قابلة لاشتعال السريع لذلك لا بد من جود نقطة شرطة واطفاء في المنطقة .

• الرؤية المستقبلية:

- ضرورة إجراء الدراسات والبحوث الاجتماعية للتعرف على الظواهر والمشكلات التي تواجه العاملين واقتراح الحلول لها .
- تحسين العلاقات بين كل العاملين بالجمعيات الأهلية بما يسهم في تحقيق التفاهم المتبادل وزيادة الانتماء للجمعيّة .
- العمل على بث روح الطمأنينة، وتدعميم أواصر الترابط والتكافل بين أعضاء الجمعيات الأهلية.

- تقديم الخدمات الاجتماعية للعملاء في الجمعيات الاهلية بما يساهم في اشباع

- الاهتمام باراء المتدربين حول محتوى اى برنامج تدريبي تقدمه الجمعيات الاهلية التي تهتم بالتدريب لمعرفة احتياجاتهم التدريبية حتى يمكن اتباعها والاهتمام بمتابعة وتقدير التدريب .

تشجيع خريجي الجامعات والمدراسي على  
عمل المبادرات الفردية لمحو الامية مقابل  
اجر رمزى تدفعه الجمعيات الأهلية التى تهتم  
بمحو الامية وان تضع برامج محو الامية فى  
مقدمه احتياجهم .

- ان تقوم الجمعيات الأهلية المهمة بدور المرأة بتنظيم الندوات الثقافية وحثها على المشاركة في التنمية والعمل على محو أميتها والارتفاع بمستوى تعليمها.

- ضرورة اهتمام الجمعيات الاهلية بالتعاون مع  
وزارة التربية والتعليم بالاكثر من المدارس  
الصغيرة والمدارس بمختلف محافظات "جمهورية مصر العربية".

ضرورة اهتمام الجمعيات الاهلية التي تهتم  
بمعالجة مشكلة الفقر بالدمج بين اكثر من  
اسلوب من اساليب استهداف الفقراء وان كان  
يفضل الدمج بين اسلوبى لاستهداف  
الجغرافي والاستهداف باستخدام وسائل  
المعيشة لبناء منظومة جيدة للاستهداف  
الفقراء " جمهورية مصر العربية " .

- لابد العمل على توفير الخدمات الثقافية والترويحية داخل المناطق العشوائية خاصة وانها تنتشر بها نسبة البطالة ، وذلك عن طريق اقامة الحدائق و النوادى والمكتبات

- (٥) وزارة التضامن الاجتماعي ، مركز المعلومات لإدارة الجمعيات الأهلية، ٢٠١٠.
- (٦) أيمن السيد عبد الوهاب، المجتمع المدني في مصر، عالم الفكر، مجلد ٧ ، ع٣، يناير/ مارس، ١٩٩٩، ص ١٠٨.
- (٧) حسنية غنيمي عبد المقصود، المسئولية الاجتماعية لطفل ما قبل المدرسة، مرجع سابق، ص ١٢.
- (٨) أمانى فنديل: العمل الأهلی والتغيير الاجتماعي ، مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية ، القاهرة، ١٩٩٨، ص ١٤.
- (٩) التقرير السنوى الثانى للمنظمات الأهلية العربية، الشبكة العربية للمنظمات الأهلية، ٢٠٠٢ ص ٢٠٧
- (١٠) محافظة الإسماعيلية قطاع العشوائيات، وحدة تطوير المناطق العشوائية. ٢٠١٤.
- (١١) على ليلا، مؤتمر المسئولية الاجتماعية والمواطنة، مركز البحث الاجتماعية والجنائية، القاهرة، مايو ٢٠٠٩.
- (12) [http://en.wikipedia.org/wiki/Corporate\\_social\\_responsibility](http://en.wikipedia.org/wiki/Corporate_social_responsibility)
- (١٣) طاهر مرسي منصور - صالح مهدي محسن، المسئولية الاجتماعية وأخلاقيات الأعمال (الأعمال والمجتمع) دار وائل للنشر - ٢٠٠٨ - ص ٤٨ .
- (14) Irena,Zemaitaityte:Non-Govermental Organization Schmidt-Herthaetal.(Eds.) Learning, a Cross Generations Sence Publishers.All rights reservedIn Europe Sbrings (c) 2014,179-189.
- (١٥) انجي محمد محمد، دور المجتمع المدني في تكوين راس المال الاجتماعي ، دراسة احتياجاتهم وحل مشكلاتهم بصورة اكثراً كفاءة وفاعلية .
- مشاركة القراء أنفسهم في إقتراح برامج ومشروعات الجمعية، لأنهم أفضل الناس لوصف الحالة الاجتماعية والظروف التي يعيشونها ، وأهم ما يحتاجون إليه داخل مجتمعهم من مساعدات .
- الإستعانة بالخبراء والمتخصصين في تنفيذ البرامج والمشروعات (من وجهة نظر أعضاء مجلس الإدارة والعاملين بالجمعيات الأهلية)،والمشاركة في إقتراح برامج ومشروعات الجمعية.
- تنظيم الجمعيات الأهلية لندوات مستمرة للفقراء لتوعيتهم بحقوقهم وواجباتهم، وتوعيتهم بأهمية الدور الذي تقوم به الجمعيات لمساعدتهم في كثير من الجوانب .
- ### المراجع
- (1) Erena Zemaitaityte: Older Adults as active members of non-governmental,organisations,(NOGS)Indonesia Springer link Encyclopedia of quality of life and well-being Research publisher: springerIrena Zenaitaityte University Netherlands 2014.p14
- (٢) على ليلا: التنمية والتحديث مسيرة نصف قرن، فبراير ٢٠١٢، ص ١٨٢
- (٣) المنظمة العربية لحقوق الإنسان،— حقوق الإنسان والتنمية - اعمال الندوة الاقليمية حول حقوق الطفل من ٧-٩ يونيو ١٩٩٩ ،
- ص ٦
- (4) Irena,Zemaitaityte:Non Governmental, organization Op,cit,p.179-189.

(22) (<http://www.ngoce.org/content/ngodef.doc>)  
**(٢٣)** عطية حسين أفندي ، مرجع سابق، ص  
١١ - ١٠

(٢٤) أمانى قنديل، القطاع الثالث في العالم العربي، في سيفكس (التحالف العالمي لمشاركة المواطنين)،  مواطنون (دعم المجتمع المدني في العالم)، (القاهرة: سيفكس بالاشتراك مع دار المستقبل العربي، ١٩٩٤)، ص ١٤٩.

(25) Bery Firsten , B-Paul., (The 21 century Non-profit: Remarking the organization in the past government Eva), the Founolation center U.S.A, 1992, VIII

(٢٦) قاموس ويستر

(٢٧) جون سكوت، وجوردن مارشال ت. محمد الجوهرى، أحمد زايد، على السامری وآخرون، موسوعة علم الاجتماع، المجلس الأعلى للثقافة، المركز القومى للترجمة ،المجلد الأول، الطبعة الثانية ، ٢٠١١ ، العدد ١٨٧٦، ص ٥١٧.

(٢٨) حسين عبد المطلب الاسرج، المسئولية الاجتماعية للشركات، التحديات والافق من أجل التنمية:

<http://mfti.academia.edu/HusseinAlasrag/Papers/668579>

وهي كالتالى :

**الدرجة الأولى : (مناطق تهدد حياة الإنسان)**  
 مناطق معرضة إلى انزلاق الكتل الحجرية من الجبال - مناطق معرضة للسيول .  
 مناطق معرضة لحوادث السكة الحديد .-

مقدمة لنيل درجة الماجستير في العلوم السياسية، كلية الاقتصاد والعلوم الاهلية في مصر، جامعة القاهرة، ٢٠٠٩، ص ١١٢  
**(١٦)** شارلوت سيمور - سميث ست. باشراف محمد الجوهرى مجموعة من ألسانة علم الاجتماع: موسوعة علم الإنسان(المفاهيم والمصطلحات الأنثربولوجية) ، المجلس الأعلى للثقافة، المشروع القومى للترجمة، ١٩٩٨، ص ٦١٤.

(١٧) جوردن مارشال ت. محمد محى الدين ، محمود عبد الرحيم، هناجوهري مراجعة محمد الجوهرى:موسوعة علم الاجتماع، الجلد الثالث، المجلس الأعلى للثقافة، المشروع القومى للترجمة، ص ١٢٩٦-١٢٩٧

(١٨) على ليلة ، المجتمع المدني العربي، قضايا للمواطنة وحقوق الانسان ، مكتبة الانجلو المصرية، ط ١ ، ٢٠٠٧ ، ص ١٨.

(١٩) عطية حسين أفندي، تنمية موارد المنظمات غير الحكومية، الأهرام الاقتصادي ، ٢٣٦، مايو ٢٠٠٧ ، ص ١٠.

(٢٠) سلوى عبد الحميد الخطيب، نظرة في علم الاجتماع المعاصر، مكتبات مؤسسة الاهرام ٢٠١٢ ، القاهرة ص ١٨.

(٢١) مركز التميز للمنظمات غير الحكومية، ما هي المنظمات غير الحكومية، تصنيف ورقم الوثيقة: استشارات، العدد ٢، يونيو ٢٠٠٢ ، ص ١، متاح نسخة إلكترونية على موقع المركز على شبكة الإنترنوت على الرابط التالي:

- (٣٣) نجوى سmek والاستراتيجية بالأهرام ، القاهرة، اكتوبر ٢٠٠٧ ، ص ص ٢١-٢٢.
- (٣٤) سعاد ابراهيم وآخرون، المجتمع المدنى وسياسات الفقر في العالم العربي ، دراسة ميدانية على السودان، مركز البحوث العربية ، القاهرة ، ميريت للنشر والمعلومات ، ٢٠٠٢ ، ص ص ٣٠٧ - ٣٣٤ .
- (٣٥) منير خوري : دراسات حالة لدور المنظمات الاهلية في التنمية الريفية في لبنان، دار الثقافة ، القاهرة ، ٢٠٠٢م ، ص ص ٨٩ - ٥١
- (٣٦) سادة جيست ونادر سعيد: التنظيمات المجتمعية في الضفة الغربية، الفرص والمعيقات للمجتمع المدنى دراسة حالات (عودنا المزرعة الشرقية والبرج) ، رام الله ، جمعية بيرزيت، برنامج دراسات التنمية ٢٠٠٣م .
- (٣٧) انفير ابو بكر: تأثير المنظمات غير الحكومية على تنمية العالم القروي، الحوار المتمدن، العدد ١٤٦١ ، ١٤٦١ / ٢٠٠٦ م. انظر <http://www.rezgar.com/debat/show.art.asp?aid=7219>.
- (٣٨) كريم ابو حلاوة: أهمية المنظمات الاهلية العربية في التنمية ، اسلام أون لاين نت، ٢٠٠٤ ، ص ٢٥
- (٣٩) إنجى محمد عبد الحميد: دور المجتمع المدنى في تكوين رأس المال الاجتماعي"دراسة حالة للجمعيات الأهلية فى مصر" ، رسالة ماجستيرمنشور، القاهرة،

**الدرجة الثانية:(مناطق تكون من مساكن ذات):**

- عناصر إنسانية من حوائط أو أرضيات أو أسقف تم بنائها باستخدام فضلات مواد بناء . منشآت متهمة أو متصدعة .-منشأة علي أراضي مخصصة لمقابل قمام

**الدرجة الثالثة(مناطق تهدد الصحة العامة):-**

-تفتقد إلي المياه النظيفة أو الصرف الصحي تحت تأثير التلوث الصناعي الكثيف . نشأت تحت شبكات الكهرباء الهوائية .-

**الدرجة الرابعة: (مناطق يفتقد قاطنيها الحياة المستقرة):**

مناطق علي أراضي دولة - مناطق علي أراضي جهات سيادية (القوات المسلحة - السكة الحديد - الري ....-مناطق علي أراضي الأوقاف

(٢٩) رئاسة الوزراء، وحة تطوير العشوائيات، محافظة الاسماعيلية، ٢٠١٠ ..

(٣١) جيهان أحمد مندور: أثر العولمة على دور الجمعيات النسائية في مصر في الفترة من ١٩٩٤-٢٠٠٢ ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة القاهرة، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، ص ٤٩ .

(٣٠) الأسكوا: مجموعة دراسات عن دور المنظمات غير الحكومية في تنفيذ مقررات بكين (نيويورك) ، ٢٠٠٣ ، ص ١٩٤ .

(٣١) جيهان احمد مندور: مرجع سابق،ص ٥٠ .

(٣٢) ايمن السيد عبد الوهاب: المجتمع المدنى وقضية الإصلاح فى العالم العربي، دراسات استراتيجية، مركز الدراسات السياسية

- | المركز المصرى للحقوق الاقتصادية والاجتماعية، ٢٠٠٩، ص ٢٢   | الجهاز المركزى للتعبئة والإحصاء ٢٠١٣  | المركز المصرى للحقوق الاقتصادية والاجتماعية ٢٠١٤  |
|---|---|---|
| Training: the Zambian Case" 2000, pp 85- 97".   | (٤٠) دراسة شيماء السيد محمد عارف: دور رأس المال الاجتماعي في تعزيز المشاركة الشعبية في التنمية المحلية (بحث ميداني في مدينة "بني سويف")، ٢٠١٤.  | (٤١) Gerber Daniel , sheathe effectiveness of partnership approaching community development Non governmental organization , Edd. University of Assachu attest,1996. |
| (46) Barrett G. Ditzel MIC. Community, "Civil Society, and Intervening Institutions in rural chile" Organization, 2005., pp.67- 89.   | (42) Muhovich Nan Jarvis: "International Development Innovations: Precess and Product Community Development, Nongovernmental Organizations, Uganda "University of Minnesota; .1999 p1421. | (43) Xu, Qingwen, "Grassroots Organization and Community Devel Opment: Reform Opchinese Laws", International Sociolgical Association, Bris Gane, Australia, 2002.   |
| (47) خلف خلف الشاذلي، مصطفى خلف آخرون، اتجاهات حديثة في علم الاجتماع، (48)Paxton P; social capital and Democracy; An Interdependent, Relationship American Sociological Review 2002,vol 67,p.256. | (44)Woller, Gary and Rarsons., "Assessing the Community Economic Impact of Nongovernmental development Organizations", 2002. p.p 419- 428.  | (45)Muyaba, Austin E., "Partnership Between Governmental and Nongovernmental Organizations in Settlements Development through                                       |
| (49) ستيفن بارون وجون فيلد وتوم شولدر، رأس المال الاجتماعي،"منظومات نقدية ، مطبعة جامعة أكسفورد" ، أكسفورد ، ٢٠٠٠ ، ص ص ٢٤٥ .   | (50) المرجع السابق، ص ص ١٠، ١١ .  | (51) Egypt Human Development Report, 2000-2001, Institute of National Planning,2001, Cairo, Egypt, Al-Ahram Commercial Press, Kalyop, P. 104                        |
| (52)Grier M, Robin, on the Interaction of Human and Physical Capital in Latin America, Economic Development cultural change, 50 (4), July, 2002, P. 891.  | (53) خلف خلف الشاذلي وآخرون، اتجاهات حديثة في علم الاجتماع ، دار التيسير للطباعة والنشر، المنيا، ٢٠٠٢ .   |   |