

## التعاون في فلسطين

ان أهم شيء استرعى نظرنا في رحلتنا بفلسطين هو سرعة تقدم اليهود هناك ووصولهم الى درجة في النجاح والعمران كبيرة جداً ، اذا قياسه بالبلدة التي تمت فيها ، فكان واجب علينا أن نبحث السر في هذا ونصل إليه ، فبالنهاية كثرة مع أهل تلك البلاد ظهر لنا أن التعاون فيما بين اليهود هو أساس نجاحهم وأصل رفاهيتهم هناك .  
اشغل اليهود بتلك البلاد أفراداً وجماعات ، فكانوا ينزلون محاصيلهم إلى الأسواق المحلية فشعروا بما كان يقع من تزاحم بينهم أنه لا بد لهم من الاتفاق والتعاون لبيع ما يحصدون والتكافف في تصريف ما ينتجون .

اجتمعوا فكثروا تعاوناً في كل بلد يقطنون وضعوا له الأنظمة الكفيلة بحفظ حق المزارع ، فرداً كان أو جماعة ، و بتوزيع المحصول بأسهل الطرق وأكثرها ربحاً ، وبعد مدة من الزمن وجدوا ان محاصيل بعض البلدان تزيد عن حاجة أسواق هذه البلاد ، بينما محاصيل البعض الآخر ينقص كثيراً عن متطلبات أسواقه ، ولزيادة الانتاج سنة بعد أخرى نتيجة كد واجتهاد هذا القوم ، اضطروا الى التفكير في إيجاد تعاون يجمع بين جماعات تعاون جميع البلاد ويمثلها في هيئة تعاون رئيسي يعمل على توزيع المحصولات المختلفة على الأسواق كل حسب متطلباته ويربط الأسعار لكل سوق حسب كثرة الطلب أو قلته على الصنف .

فروي أنه من الضروري والحالة هذه تأسيس جمعية تعاونية رئيسية سميت « تنوفاً » ومركزها بلدة (تل أبيب) ، ولها ثلاثة أفرع مركزية في كل من البلاد الآتية فرع وهي : — القدس وحيفا وتل أبيب ، واحتياص تلك الجمعية الرئيسية توزيع المحاصيل الزراعية جميعها التي تنتجهما مزارع اليهود ما عدا البرقان فله جمعية تعاونية خاصة به سنأتي على ذكرها .

وَمَا يَأْتِي يَبْيَن خَطُوطَ وَسِيرِ الْعَمَلِ وَالْأَنْظَمَةِ الْمُتَبَعَّةِ فِي تَصْرِيفِ الْمَحَاسِيلِ  
بِوَاسْطَةِ جَمِيعَةِ «تَنْوِفَا» الرِّئِيسِيَّةِ :

٢ - و الجمعية تتفوّق هذه ثلاث جمعيات مركبة تعاونية في - القدس وتل أبيب و حيفا - كما سبق ذكره ، و جميع الجمعيات التعاونية المحلية مرتبطة ارتباطاً كلياً بهذه الجمعيات المركزية الثلاث كارتباط من ارادي تلك المستعمرات بجمعياتهم التعاونية المحلية . وقد أنشأت الجمعيات التعاونية المحلية معامل للالبان على الطراز الحديث وكذا مستودعات لتخزين باق المحاصولات ، كما أنها أنشأت سلسلة من الدكاكين لبيع المحاصولات بالقطاعي لحساب هذه الجمعيات .

وهنالك هيئات تقوم ببيع وتصريف منتجات الثلاث الجمعيات المركزية التعاونية (تل أبيب والقدس وحيفا) ينتخب أعضاءها بواسطة المنتجين أنفسهم.

٣ - وهذه الجميات التعاونية المركزية الثلاث (تل أبيب والقدس وحيفا) تربطها جمعية رئيسية مركزة تل أبيب وتدعى (الجمعية الرئيسية تنوفا) وهي معترف بها رسمياً من الحكومة.

ومن المواد الأساسية لهذه الجمعية ما ينص على الآتي : -

١- تنظيم طرق تسويق المنتجات التي ترد الى الجمعيات التعاونية التابعة لها في الأسواق المحلية.

ب - بحث ما يمكن عمله لايجاد أسواق خارجية

ج - العمل على تحسين المضروبات ، وعلم جرا  
ويفهم من المواد المسجلة لهذه الجمعية أن محاصيل أعضائها فقط التي يبحث في  
أمرها بواسطة هذه الجمعية ، وعلى هذه الجمعية أيضاً أن تعمل على ما فيه راحة أعضائها

### جمعية تنوفا الرئيسية

المشروع الأساسي هو إيجاد جمعية تعاونية لتسويق المحضروبات تكون رئيسية  
ولها فروع متعددة في أنحاء المملكة ، ولكن وجد أن هذا النظام تبعاً للأحوال محلية  
غير مرغوب فيه ، فأناشيء بدلاً عنه جمعية تنوفا الرئيسية والثلاث جمعيات المركزية  
ال الموجودة واحدة منها في كل من ( القدس وتل أبيب وحيفا ) ، وهذا طبعاً خلاف  
الجمعيات التعاونية الفرعية الموجودة أصلاً في كل بلد

ولم يكن لمكتب جمعية تنوفا الرئيسي موظفون ، فإذا دعت الحال قام مكتب  
جمعية حيفا المركزية بالأعمال الكتابية ولكن كان يستدعي بواسطة أعضاء جمعية  
تنوفا الرئيسية من حين إلى حين خمس أو ست ممثلين من المستعمرات المختلفة المساعدة  
في تأدية أعمال الجمعية الرئيسية

ولكن بمرور الوقت وزيادة أعمال الجمعية سنة بعد أخرى أسس لها سنة ١٩٣٠  
مكتب له سكرتير دائم ( أي ان هذا السكرتير موظف يوجد دائماً في مكتب الجمعية  
بتل أبيب )

أما مصاريف الجمعية الرئيسية فكانت تدفع حتى عام ١٩٢٩ بواسطة الجمعيات  
الثلاث التعاونية المركزية فكانوا يضعون قراراً بها في اجتماعهم السنوي العام ، وفي  
عام ١٩٢٩ تقرر في الاجتماع العام أن يجمع ما قيمته نصف المائة من مجموع الدخل العام  
ل الجمعيات المركزية الثلاث ليوضع في ميزانية الجمعية الرئيسية لدفع الماهيات ومصاريف  
المكتب والخبراء والمحلات والنشرات والنشر ومصاريف الانتقال وكان يجمع خلاف  
هذا النصف في المائة نسب معينة في المائة على ما يباع من المحاصيل في الخارج وتحصص

للبحث عن أسواق خارجية وعمل دعاية بها، وهذا خلاف ما يجمع من الجميات الأخرى لهذا الغرض ، وعلى العموم فقد كان دخل ومصروفات جمعية تنوفا الرئيسية تغطي غرضين منفصلين :

الفرض الأول — الدخل والمصروفات العادية لجمعية تنوفا الرئيسية .

الفرض الثاني — الدخل والمصروفات الخاصة بترقية وحفظ الأسواق الجديدة .

المبادىء الراسية لجمعية تنوفا : — (١) تشتمل الجمعية فقط في محاصيل

المستعممات المشتركة في عضويتها ،

(٢) تعامل جميع المحاصيل التي ترسل الى الأسواق معاملة واحدة .

(٣) الأعضاء في جمعية تنوفا لهم الحق في أن تكون الجمعية طريقهم الوحيد في تسويق مخصوصاتهم .

المحاصيل التي تشتمل عليها جمعية تنوفا : — عند ما بدأ اليهود في ادارة مزارعهم الجديدة وجدوا أنفسهم أمام الأمر الواقع وهو أنه لا نجاح مشروعهم والوصول الى دخل من مزارعهم يعطي مصاريفهم التي تزداد يوما عن يوم يحب أن يبحثوا على أسواق لهذه المحاصيل فبدلوا كل عناء للجانب التجاري لهذا المشروع ، ولذا نجحوا في تأسيس أسواق يعتمد بها .

ولما تكونت جمعية تنوفا الرئيسية وفروعها الثلاث المركبة نجحت الأعمال هناك بخاحا فوق العتاد ، فأنشئت معامل للالبان كثيرة جهزت بأحدث الآلات لعمل منتجات الالبان وفتحت دكاكين عده في جميع البلدان لتوزيع المحاصيل وكان للتوزيع العظيم الذي تقوم به هذه الدكاكين أكبر أثر في اشتئار جمعية تنوفا التي أصبحت معروفة من جميع أهل البلاد ، بل وأن ما يباع من المحاصيل باسم الجمعية كان يفضل على غيره من المنتجات في الأسواق رغم أن حاجيات تنوفا تباع بأثمان أعلى ،

وجمعية تنوفا تناجر في جميع أنواع المحاصيل الزراعية ما عدا البرقان ، وأهم محاصيلها الألبان ومنتجاتها التي بلغت في عام ١٩٣٠ مبلغ ٨٢٤٥٣ جنيهًا من ١٣٩١٠٢ جنيهًا وهو مجموع مبيعات جميع المحاصيل ، وأقل المحاصيل أهمية الدواجن والبيض والخضروات والعسل والمحفوظات ، وقد بلغ دخلها مجتمعة عام ١٩٣٠ ٥٦٦٤٩ جنيهًا .

**الألبان ومنتجاتها** :— لا يزال حتى الآن فرع الألبان ومنتجاتها أهم فرع المستعمرات اليهودية الزراعية فقد زاد من ٧١٠١٦٦ لترًا في عام ١٩٢٤ إلى ١٣٩٤٣ لترًا عام ١٩٣٠ .

وكان حتى عام ١٩٢٧ يستهلك أكبر حزء من الألبان في حالة لبن للشرب ولكن من عام ١٩٢٨ أصبح استهلاك اللبن على عدة أنواع ( كالزبد والجبن والكريمة وخلافه ) وزادت كمية الألبان وزادت تبعاً لهذه الزيادة تلك المنتجات .

**البيض والدواجن** :— وبلغ ما بيع عام ١٩٣٠ من البيض ٩٦٣ ر ٦٥٠ ر ١ بيضة بينما كان عدد البيض المباع عام ١٩٢٧-١٩٢٨ ٧٠٢٣٨ بيضة وعام ١٩٢٩ بلغ المباع ٨٨٦٧٨٨ ، وبذا يتضح سرعة تقدم هذا الفرع في المزارع هنالك ولو أن الأسعار تقصت عام ١٩٣٠ عندها في عام ١٩٢٩ فقد بلغ دخلها عام ١٩٣٠ ١٤١ مرة لعام ١٩٢٩ بينما السمية تقدر بالضعف ، فالمالية بيضة بيضة بيعت سنة ١٩٣٠ بمبلغ ٤٤٨ مليون بينما بيضة في عام ١٩٢٩ بمبلغ ٥٨٠ مليون .

كذا بلغ وزن ما بيع من الدواجن لعام ١٩٣٠ ٧٥ ر ١٣٩ كيلوجرام بينما بلغ عام ١٩٢٩ ٤٨٣١٠ كيلوجرام ، ولكن الأمان سقطت أيضاً ، فبعد أن كان بيع السكيلو بمبلغ ١٣٠ مليون عام ١٩٢٩ أصبح بيع سنة ١٩٣٠ بمبلغ ١٢٠ مليون .

**الموز** :— تزداد حالة الأسواق الفلسطينية بالنسبة للموز ضمودة يوماً بعد يوم ، ففي سنة ١٩٣٩ باع جمعية تنوفا ١٥٧ طناً من ثمار الموز ، وفي سنة ١٩٣٠ بلغ

ما أرسلته الى الاسواق ٧٥٣ طنًا من ثمار الموز ، ومن هذه السكمية مقدار ٣٤٠ طنًا بيعت في الاسواق الخارجية ، وقد بلغ ثمن ما يبيع من الموز سنة ١٩٣٠ — ١٧٥٧٩ جنيهًا أي بلغ ثمن الطن ٢٣٣٤٤ جنيهًا بينما يبيع الطن عام ١٩٢٩ بـ ١٦٥ جنيهًا . وبالنسبة لاطراد المساحات المنزرعة موزًا هذالك فقد أصبح إيجاد أسواق له من أهم وأصعب الامور ، وهناك طريقة واحدة للخروج من هذه المعضلة وهي إيجاد أسواق أجنبية لتصريفه فيها ولكن هذا معناه حدوث خسائر مالية في بادىء الامر خلاف ما يلزم من المال السكثير للمحافظة على تلك الاسواق .

العنب : — بالرغم من هبوط أسعار العنبر فقد أرسلت جمعية تنوفا عنباً الى الاسواق سنة ١٩٣١ أكثر من أي سنة أخرى ، ففي هذه السنة يبع ٦٣٣ طنًا بمبلغ ٦٥٧٦ جنيهًا (أي بلغ ثمن الطن ١٠٣٨٩ جنيهًا) . ومع ذلك فهذا الثمن الذي باعه به جمعية تنوفا هو أعلى من الأثمان التي باعت بها الأهالي الخارجين عن التعاون ، وهذا عائد الى جودة الصنف وطريقة التعبئة الجديدة التي اتباعها التعاون .

الفواكه الضرئي : — باعت جمعية تنوفا سنة ١٩٣٠ حوالي ٢٦ طنًا من الفواكه المختلفة خلاف ما سبق ذكره وخلاف البرتقال ، وكان ذلك بمبلغ ٥٧٧ جنيهًا بينما بلغ ما باعاته سنة ١٩٢٩ — ٦طنان فقط بـ ٣٠٢ جنيه ، وزيادة كمية هذه الفواكه سنة بعد أخرى .

ولهذه الفواكه سوق مضمونة ، إذ أنها تنتج قبل أن ترد منها من الخارج الى هذه البلاد ، وهناك آمال كبيرة في الاتساع في تجارة الشليك ، إذ منه تعلم المربات والشربات وعليه طلبات كثيرة .

الخضروات : — تسير المبيعات في الخضروات بخطوات بطئية ، فقد بلغ ما يبع سنة ١٩٢٨ من الخضروات ١١٧٧ طنًا بمبلغ ١٠٧٩٥ جنيهًا ، وفي سنة ١٩٣٠ يبع ١٥١٦ طنًا بمبلغ ١١٦٩٧ جنيهًا ويرجع بقاء الزيادة في مبيعات الخضروات الى

الاسعار المنخفضة التي تدفع له في الاسواق ، وهناك أصناف من الخضر لا تأتي بشمن يوازن ما صرف على جمعها وتعبئتها وتقللها الى الاسواق ولكن هناك أصنافاً كالطاطم والخرشوف يمكن تصديرها الى الاسواق الاوربية فتباع هناك بأثمان عالية ولكن تنقص جمعية تنوفا الفروعيات لهذه العملية .

**العمل :** — أخذت المبيعات من العمل في ازدياد مضطرب بعد أن أدخلوا التحسينات الضرورية لتعبئته فقد بيع منه سنة ١٩٣٠ ما يقدر بـ ١١٥٤٨ كيلوجرام بمبلغ ٧٦٢ جنيهًا (أى أنطن بيع بمبلغ ٩٨٤ ر٩٨٤ جنيه) بينما عام ١٩٢٩ بيع ٥٩٣٤ طنًا فقط بمبلغ ٣٦٤ جنيهًا (أى بمبلغ ٦٤ ر٦٤ جنيه للطن الواحد) ولا يزال هناك متسع داخل فاسطين وخارجها للتوسيع في انتاج هذا المحصول ولكن إذا لم يوجدوا الاسواق الاوربية من الآن فينتظر أن يزيد انتاجهم عام ١٩٣٢ عن متطلبات البلاد .

**الأسواق المحلية :** — ان مقدار الاسواق المحلية على الشراء محدود جداً إذ أن فلسطين ليست بالقطر الغنى بهذه التسع ، فعدد سكان القدس وحيفا وتل أبيب ويافا وتبريا — وهي المدن التي تسمى بأكبر كمية من المحاصيل الزراعية التي تباع بتلك الاسواق — هو ١٨٠ ألف نسمة هذا خلاف أن قانون المهاجرة لليهود يكاد أن يوقف النزوح الى تلك البلاد فأصبح بذلك لا ينتظر اي توسيع في الاسواق المحلية لتصريف محصولات مزارع اليهود فالامل الوحيد لتصريف المحاصيل الزراعية اليهودية هو الاسواق الأجنبية .

**الأسواق الاجنبية :** — بذلك جمعية تنوفا من الجهد الكبير وقتلت هذا الموضوع بحثاً لابحاث أسواق أجنبية لها مصالحها بل لم تقصر بالبحث بل قامت بالآتي :

١ — أرسلت مندوبيها زيارتها ودراسة أسواق البلدان التي ترسل الى فلسطين محاصيل من نوع محاصيلها ، وهؤلاء جمعوا الارقام والتباين والاستعلامات الخاصة بتلك الاسواق ومقدار الشحنات التي ترسل منها الى البلدان الأخرى .

٢ - تبعوا خطوات الاسواق الاجنبية المشابهة بلادها لفلسطين والتي تتاخم البحر الايض المتوسط ، وعندها وسائل النقل سهلة ميسورة .

٣ - أوجدوا صلة لأنفسهم بذلك الاسواق وارسلوا إليها شحنات تجريبية كانت في بعض الاحيان تحملهم خسائر جمة ولكن نجحوا في النهاية وأوجدوا لبضائعهم مكاناً فيها .

وفي سنة ١٩٢٨ - ١٩٢٩ استمروا في ارسال شحنات من العنب والموز والمعسل الى مصر وقد خسروا في المبدأ ولكن انتهوا بأن وجدوا أسواقا لهم عندنا بمصر وأصبح لوزهم وعلسهم الجيد النوع مرکزاً بأسواقنا المصرية وتحصلوا على أثمان عالية لها سنة ١٩٣٠ (وكان يرد الى مصر أيضاً في نفس الوقت موز جزائر الكناري وسوريا) . ولقد أرسلت جمعية تنوفاً أيضاً موزاً الى اليونان ورومانيا لامجاد أسواق لها هناك وقد كلفتهم ذلك في عام ١٩٣٠ - ١٩٣١ حوالي ٣٠٠ جنيه خلاف ٦٣ جنيه قيمة الشحنات التجريبية التي أرسلتها العام السابق لهذا (١٩٢٩ - ١٩٣٠) .

وينتظرون أرباحاً جمة من تصدير الطاطم الى الاسواق الاوربية في الشتاء واوائل الربيع ، وكذلك يصدرون البيض الى انجلترا وألمانيا .

وقد أرسلت فلسطين إلى مصر في عام ١٩٣٠ كل ما زاد عن حاجة أسواقها من الموز (فاستنفدت الأسواق الفلسطينية ٤٦ طناً وابتاعته مصر ٣٣٦ طناً) ، وكانت الأثمان التي تدفع ثمناً لهذا الموز مرضية للغاية .

وهم يشعرون الآف بصعوبة امجاد أسواق لهم بمصر لتصريف الموز بعد وضع الفرائض الجديدة ، ثم ان شتاء ١٩٢٩ بالنسبة لقلة السياح بمصر وارتفاع مصاريف الانتاج عندهم كان من الصعب الحصول على أثمان تتناسب ومصاريفهم ، ولكنهم نجحوا أخيراً فأنشأوا لأنفسهم بمصر مخازن لاضجاج الموز وفتحوا في القاهرة دكاكين خاصة بهم لبيع هذا الموز .

ولقد كان نتيجة ذلك أن باعوا محصولهم حتى مارس سنة ١٩٣١ بأثمان جيدة ولكن ابتداء من إبريل عند ما زاد محصول الموز المصري هبطت الأسعار إلى درجة اضطروا معها إلى إيقاف إرسال شحنات منه إلى مصر وأصبحوا الآن لا يعتمدون إلا على أسواق اليونان لبيع الموز الفلسطيني بها

وبالأنظمة السابقة المتتبعة في جمعيات التعاون الفلسطينية أصبح من السهل على كل منتج منها قل انتاجه من تصرف مصوّله دون أدنى تعب . إذ أن في كل مستعمرة من المستعمرات مخزن تابع لجمعية التعاون المحلية يرسل إليه المزارعون منتجاتهم يوماً بيوم . وهذه تجمع الوارد إليها كل صنف بصنفه وترسلها إلى مخازن الجمعيات المركزية وهذه تجمع الوارد إليها من البلدان المختلفة هي بها وترسله إلى الأسواق كل حسب متطلباته . فيباع في الدكاكين المختلفة التي تتبع لحساب هذه الجمعيات .

وليس هناك أي خوف من اختلاط المحاصيل ومنتجات المزارعين بعضها بل العكس تماماً فمثلاً ترسل المستعمرة ألبانها إلى معامل ألبان جمعية التعاون المحلية فتوزن هناك وتحتبر بواسطة مختصين لمعرفة مقدار السسم المحتوى عليه اللبن وأنه حائز تماماً على جميع الشروط الصحية الالزمة وأنه في حالة جيدة ويعرف الوزن الوارد من كل مستعمرة ويُرسل إلى معامل الجمعيات المركزية وجمعيات التعاون المحلية مسؤولة عن وصوّله إلى تلك المخازن في حالة جيدة ، أو يحول إلى أصناف من الجبن والزبد وخلافه ثم يُرسل لمعامل الجمعيات المركزية .

كذا باقي الحاجيات والمحاصيل ترسل إلى مخازن الجمعيات الفرعية ، فمثلاً البيض مخصص له في تلك المخازن أدراج عليها نمر ، وكل نمرة تخص مزارعاً خاصاً يأتى باليض الناتج عنه ويوضع في الدرج الذي يخصه فإذاً المختص ويوضع على البيض رقمًا يُعرف منه اسم المنتج ثم يضع تاريخ وضع البيض وعلامة تدل على اسم الجمعية التابع لها المنتج ويقيد العدد في دفاتر بالمخزن لمعرفة عده ما يُرسل . هنـاك كل مزارع بما ويجمع البيض ويُرسل إلى مخازن الجمعيات المركزية وهناك يوزع البيض على فالدكاكين للبيع فإذاً وجد شاريضة غير صاحبة ، مما يباعه فله الحق في ارجاعها وأخذ

بيضتين بدلًا منها . أما وجدتها فالماء فيرجعها ويأخذ بدلًا عنها عشرًا ، وهذه البيضات تخصم من حساب صاحب البيض كفالة له ، وبهذه الطريقة يضمن النادى أن يأخذ بيضاً طازجاً جيداً يدفع فيه ثمناً عالياً وهو مطمئن .

وعند بيع البيض يرسل الثمن إلى صاحبه حسب ما هو مقيد بـ دفاتر الجمعية .  
كذا يتبع مع باقى المحاصيل فيرسيل العنب مثلاً من المستعمرة فيوزن في المخزن ويقيد باسم المستعمرة ويعبا في صناديق من الكرتون يسع الواحد منها كيلو جراماً ثم توضع في صناديق من الخشب وترسل إلى مخازن الجمعيات المركزية ، وهذه توزعه على الدكاكين للبيع وتلك حالم في جميع المحصولات فالم المنتج يرسل محصوله منها كان قليلاً إلى مخازن الجمعية فيباع ويرسل إليه الثمن دون أدنى عناء .

وتحدد أيام الحاجيات بواسطة أعضاء جمعية تنوفا الرئيسية فتجتماع كل خمسة عشر يوماً للنظر فيها لديها من أعمال وتحدد أيام الحاجيات في كل بلد على حدتها فقد يختلف ثمن الحاجيات في بلد عن الآخر في بعض الأصناف تبعاً لما يظهر لاعضاء الجمعية من كثرة الطلب أو قلته في تلك البلاد على هذا الصنف ويعلنون عن الأثمان في الجرائد ويطبعون بها جداول تعلق على الدكاكين ويعينون النظر في هذه الأسعار كل خمسة عشر يوماً في اجتماعهم فلهم أن يزيدوا ثمن الصنف أو يخفضوه ، كما لهم أن يقلوا الثمن على حالة ، وهذا تبعاً للطلب وكمية الصنف كما سبق أن ذكرنا .

بهذا يمكن الزارع اليهوى بـ فلسطين أن يبيع محصوله دون تعب أو خوف وبهذا يضمن تصريف منتجاته بأحسن الأثمان ، فلا تختار جملة يخدعونه أو يجهرون عليه التسليم بما يدفعون له ثمناً بخسأً لمحصوله وما بذل من جهود .

قوم عرفوا كيف يتعاونون لينجحوا وكيف ينظمون أنفسهم ليربحوا . وبشرروا النقمة فيما يديهم فاستراحوا ووجدوا تجارتهم فسادوا .