

دراسة اقتصادية لمشروعات الانفتاح الاقتصادي الزراعي في جمهورية مصر العربية

للسيدة عاشر عبد العال ملبيه

• مقدمة •

من المقتصد المصري بتجارب متباينة ، و تعرض لسياسات اقتصادية مختلفة ومتنوعة ، فقبل عام ١٩٥٢ كان النظام الاقتصادي السائد هو النظام الرأسمالي الذي يستند الى مبدأ الحرية الاقتصادية والاجتماعية ، ويترك أمر ادارة المقتصد الوطني لقوى السوق التي تحكم تخصصين وتوزيع الموارد بين فروع النشاط الاقتصادي ، وتوزيع الدخل القومي بين الطبقات والفئات الاجتماعية المختلفة .

ولقد بدأ التحول عن نظام الحرية الاقتصادية بعد عام ١٩٥٢ ، حيث اتبعت الدولة خلال الفترة ١٩٥٢ - ١٩٥٩ سياسة التدخل والتوجيه للنشاط الاقتصادي ، ثم اعقب ذلك ومنذ عام ١٩٦٠ حتى عام ١٩٧٣ الأخذ بأسلوب التخطيط الاقتصادي الشامل ، ونظام رأسمالية الدولة الذي يعتمد على سيطرة الدولة والقطاع العام على المؤارد الاقتصادية الرئيسية ، واتوجيهها لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، باعتبار أن ذلك هو الهدف الاسمى لاي نظام اقتصادي .

والحقيقة أن التجارب التي مر بها المقتصد المصري إلى ما قبل عام ١٩٧٤ لم تحقق النتائج المرجوة ، ومنذ عام ١٩٧٤ اتجهت الدولة إلى اتباع أسلوب جديد في ادارة المقتصد الوطني اطلق عليه سياسة الانفتاح الاقتصادي . ولقد تبلور هدف هذه السياسة بصفة أساسية في محاولة جذب رءوس الاموال الاجنبية للمساهمة في عملية التنمية ، وازالة القيود المفروضة على حرية انتقال رءوس الاموال الوطنية والاجنبية في مجالات الاستثمار المختلفة ، وتوفير كافة الضمانات الالزامية لها واعطاء دور أكبر لقوى السوق في ادارة المقتصد القومي بما يتبع ذلك من زيادة دور القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي .

● الدكتور على عبد العال : استاذ الاقتصاد الزراعي المساعد ، قسم الاقتصاد الزراعي والارشاد ، كلية الزراعة ، جامعة القاهرة .

ويهدف هذا البحث الى التعرف او الوصول الى ماهية الانفتاح الاقتصادي ، والظروف والعوامل التي دفعت مصر الى الاخذ بسياسة الانفتاح الاقتصادي ، وطبيعة المشروعات الزراعية التي وافقت عليها هيئة استثمار المال العربي والاجنبي ، والموقات الاساسية التي واجهت الانفتاح الاقتصادي في جمهورية مصر العربية وعلى الاخص في المجال الزراعي .

٥ ماهية الانفتاح الاقتصادي *

يمكن التمييز بين منهاجين للتنمية الاقتصادية (١) بالاخد في الاعتبار أن عنصر رأس المال هو المحور الاساسى لمعدل النمو الاقتصادي :

(أ) منهاج التنمية الاقتصادية المغلقة : والذي يعتمد فقط على رأس المال المحلي كما توفره الامكانيات والوارد الذاتية المشتملة في المدخرات القومية ، كمحدد لمعدل النمو الاقتصادي ، وبطريق عليه احيانا اصطلاح سياسة الانغلاق الاقتصادي . وقد طبق هذا المنهاج (٢) على سبيل المثال في انجلترا خلال القرنين السابع عشر والثامن عشر ، وبالبيان الذى حققت الخطوات الاولى للتنمية الاقتصادية دون اعتماد ملحوظ على تدفق رأس المال الاجنبي ، اذ بلغ معدل استيرادها لرأس المال الاجنبي خلال الفترة ١٨٦٩ - ١٩١٣ نحو ٣٪ من الدخل القومى ، وكذلك الاتحاد السوفيتى الذى اتم معظم برامج وخطط التنمية الاقتصادية بالوارد المالية .

(ب) منهاج التنمية الاقتصادية المفتوحة : والذي لا يعتمد على رأس المال المحلي فقط وانما يسمح لتدفقات رأس المال الاجنبي للمشاركة في عملية التنمية ، وبالتالي المشاركة في تحديد معدل النمو الاقتصادي . وتأخذ هذه التدفقات لرأس المال الاجنبي ثلاثة اشكال رئيسية هي المعونات الخارجية ، والقروض الاجنبية ، والاستثمار الاجنبي المباشر . ويمكن أن نطلق اصطلاح الانفتاح الاقتصادي على هذا المنهاج الذى تطبقه غالبية دول العالم اليوم ولكن في صور مختلفة وبدرجات متفاوتة .

(١) احمد عبد العزيز الشرقاوي (دكتور) : مفهوم الانفتاح الاقتصادي * محمد التخطيط القومى ، مذكرة رقم ١١٧١ .

(٢) احمد عبد الغنى يس : دور الانفتاح الاقتصادي في تنمية الاقتصاد المصرى الفترة من ١٩٧٤ - ١٩٨٠ ، بحث مقدم للحصول على درجة диплом ، معهد التخطيط القومى * المسماة *

فعلى سبيل المثال صدر في يوغوسلافيا قانون لاستثمار رأس المال الاجنبي يقضى بـلا يزيد الاستثمار الاجنبي عن قيمة رأس المال اليوغوسلافي في المشروع ، وأن يكون الهدف من تقبل رءوس الاموال الاجنبية اما زيادة الانتاج او الانتاجية او الصادرات او تحديث التكنولوجيا ، وأن توزع ارباح المشروع على النحو التالي ٢٠٪ من ارباح المستثمر الاجنبي يعاد استثمارها في المشروع نفسه او مشروعات يوغوسلافية أخرى ، و٨٠٪ من الارباح يمولها المستثمر للخارج بشرط أن يكون مصدر العمالة حصيلة صادرات المشروع ، مع دفع ضريبة تمثل ٣٥٪ من الارباح .

وصدر قانون الاستثمار لرأس المال الاجنبي في رومانيا عام ١٩٧١ والذى اجاز انشاء شركات ذات رأس مال مشترك على الا يزيد مساهمة رأس المال الاجنبي عن ٤٩٪ ، وذلك في ميادين المصناعة والزراعة والتشييد والسياحة والبحث العلمي .

وفي دولة مثل كوريا الجنوبية (٢) وضعت سياسة تشجيع رأس المال الاجنبي عام ١٩٦٦ والسماح له في عدة مجالات أهمها الصناعة ، بينما حظرت دخوله في عدة مجالات أخرى كالانتاج الحربي والطاقة ، وفضلت كوريا المشروعات المشتركة وليس الاستثمار الذى يتضمن الملكية الكاملة للأجانب . ومنحت كوريا الجنوبية المشروعات الممولة تمويلاً أجنبياً عديداً من المرايا والاعفاءات الضريبية . ولقد أدت التجربة الكورية في الفترة من ١٩٦٢ الى ١٩٧٨ الى تحويلها من بلد زراعي الى دولة نصف مصنعة وازداد دخل الفرد من ٨٧ دولاراً الى ٤٤٢ دولار .

وفي المكسيك فان دور الاستثمار الاجنبي (٤) كان دوراً مكملاً للجهد البشري منذ العشرينات . وقد صدر في المكسيك قانون لتشجيع وتنظيم الاستثمار الاجنبي . ويطلب القانون في المكسيك ضرورة الموافقة على جميع الاستثمارات الاجنبية ، كما يحدد القانون مجالات استثمارات المشروعات الاجنبية وكمية الاسهم التي يمكن ان يملكونها الاجانب . وقد اشارت في ظل القانون وكالة قومية لتسجيل هذه الاستثمارات الاجنبية ، اما الحوافر التي تعطى للاستثمار الاجنبي فمنصوص عليها في قوانين منفصلة .

(٢) ميراندا زغلول رزق : دوّم الاستثمارات الاجنبية المباشرة في التنمية طبعة الاصل في الاقتصاد المصري في ظل الانتفاخ الاقتصادي مع دراسة تحليلية للتركيز على القطاعات الرئيسية ٢٠ رسالة ماجستير ، كلية التجارة ، جامعة الزقازيق ٢٠٠٣م بمعجم بنها ٢٠٠٣م

(٤) المراجع السابقة ٤ من ١١٠

ومما سبق يمكن تعمير الافتتاح الاقتصادي بأنه نوع من أنواع السياسات التي تستهدف جعل منهج التنمية الاقتصادية القومية لا يعتمد فقط على امكانيات رأس المال المحلي كما توفرها المدخرات القومية ، وإنما يعتمد أيضاً على تدفقات رأس المال الاجنبي في صوره المختلفة من معونات خارجية وقروض أجنبية وامتنان أجنبى مباشر . ويشترك في هذه السياسة الاقتصادية جميع دول العالم تقريباً حيث إن معظمها لا يعتمد فقط على امكانيات رأس المال المحلي فيها ، وإنما يعتمد على انسياپ رأس المال الاجنبي في صوره المختلفة للاستفادة به في التنمية الاقتصادية ويرجع ذلك إلى ثلاثة أسباب هي : عدم كفاية امكانيات رأس المال المحلي التي توفرها المدخرات القومية وعدم كفاية حصيلة الصادرات من النقد الاجنبي والتي توفرها امكانيات الانتاج المحلي ، وأخيراً بداعية الاساليب الانتاجية المستخدمة في الأنشطة المختلفة .

وقد اتبعت مصر سياسة الافتتاح الاقتصادي في عام ١٩٧٣ بهدف تطوير الاقتصاد المصري ، وقد اختلفت الآراء حول تعريف سياسة الافتتاح الاقتصادي ، فمن هذه الآراء من يرى(٥) أنها تهدف إلى تشجيع وحفز رءوس الأموال الأجنبية للمساهمة في تمويل المشروعات المختلفة داخل مصر . ومن الآراء الأخرى من يرى أنها سياسة تعتمد على إزالة كافة القيود على حركة التبادل التجاري بين مصر والخارج ، والعمل في نفس الوقت على تشجيع وجذب رءوس الأموال الأجنبية للاستثمار داخل مصر .

والافتتاح ليس دعوة لتبني أيديولوجية جديدة(٦) ، إنما هو أسلوب لادارة المقتضى القومي بما يتلاءم مع التغيرات الاقتصادية الدولية ، وبما يؤدي إلى تسهيل اتصال المقتضى المصري بالاقتصاد الدولي ، حتى يمكن للمقتضى المصري أن يتبع التطورات الدولية في مجال المعلومات والتكنولوجيا ، خاصة وأن الثورة التي تحقق في التكنولوجيا والمعلومات قد أظهرت آثارها في مختلف نواحي الحياة عامة . والافتتاح الاقتصادي(٧) ليس نظاماً اقتصادياً له معالمه ومحدداته كنظام رأسمالي أو نظام اشتراكي ، وليس أسلوباً اقتصادياً كالخطيط ، وإنما هو وسيلة علاج مباشرة مما نعانيه من قصور في بعض عناصر الانتاج الهامة وهي رأس المال والتكنولوجيا الحديثة .

(٥) جامعة المنصورة ٢٠٠٣ كلية التجارة ٣ الافتتاح بين الانتاج والاستهلاك ٤ المؤتمرون العلمي السنوي الثاني ، القاهرة ٢٤ - ٢٦ ابريل ١٩٨٢ ، المجلد الأول من ٧٣

(٦) المرجع السابق ، ص ٦

(٧) محمود محمد نوره ٢٠٠٣ مصر والافتتاح الاقتصادي ٢٠٠٣ من ١٠

ويعرف الانفتاح الاقتصادي (٨) بأنه سياسة اقتصادية أخذت بها مصر في السنوات الأخيرة إلى جانب غيرها من السياسات بهدف تشجيع وحفز رءوس الأموال العربية والاجنبية ، وكذلك المصرية ، على القيام بتمويل وإنشاء المشروعات الاقتصادية المختلفة التي تحتاج إليها مصر في ضوء متطلبات الخطط الاقتصادية المصرية ، وذلك بالإضافة إلى تزويد مصر بأحدث ما في العصر من خبرة وعلم وتكنولوجيا . واستثمار رءوس الأموال هذه ليس فاصراً على إنشاء المشروعات الجديدة ، بل من الممكن أن يساهم في تحسين وتطوير المشروعات الزراعية القديمة ..

وقد حددت الدولة مفهوم الانفتاح الاقتصادي ، وأكدت أن المقصود به هو الانفتاح الانتاجي وليس الاستهلاكي ، ويعنى هذا أن مصر ترحب بالاستثمارات في جميع القطاعات بشرط أن تخدم هذه الاستثمارات الاهداف الانتاجية لصر ، وبشرط أن تراعىاعتبارات الاجتماعية ، وأن تسهم في زيادة فرص العمل ، وزيادة الانتاج ، بما يتبع للدولة أن توجه جهدها ومواردها للانفاق على مشروعات الخدمات الأساسية للشعب ..

• الظروف والعوامل التي دفعت مصر • • إلى الأخذ بسياسة الانفتاح الاقتصادي •

واجهت مصر خلال الفترة ١٩٥٢ - ١٩٧٤ عدداً من المشكلات من أهمها خوضها لثلاث حروب عسكرية متتالية مما أدى إلى توجيه الجانب الأكبر من مواردها للمجهود الحربي (٩) ، وبالتالي أهملت باقي قطاعات النشاط الاقتصادي ، وأقلل كاهل الميزانية المصرية بصفة القروض العسكرية واقساطها إلى جانب القروض الأخرى واقساطها . وقد ترتب على هذه المشكلات وغيرها من المشكلات الأخرى والتي من أهمها الزيادة السنوية المستمرة والعلية في السكان ، وتناقص الوارد المالية المصرية بسبب غياب قناة السويس وبترول سيناء ، وتقلص المعركة السياحية إلى مصر ، وتناقص الانتاج في بعض القطاعات - إلى تخلف المجتمع المصري .

وقد ترتب على تخلف صناعة الزراعة المصرية إلى العديد من النتائج والتي من أهمها انخفاض متوسط نصيب الفرد من المساحة

(٨) الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء ١٩٨١/٢١ موتفت الانفتاح الاقتصادي ٣ جمهورية مصر العربية حتى ١٩٨١/١٠/٢١ ٤ التامة ٤ ١٩٨١ ٤ ٦٣ من ٦٢
(٩) المرجع السابق ٤ من ٦

المزروعة والمساحة المحسوبة أو الزراعية ، وكذلك انخفاض معدلات الزيادة في انتاجية الفدان لمختلف الزروع ومعدلات الزيادة في المنتجات الحيوانية ، وأيضاً انخفاض درجة الاكتفاء الذاتي للمنتجات الزراعية الرئيسية .

ويتبين من جدول (١) تناقص متوسط نصيب الفرد من الرقعة المزروعة والرقعة المحسوبة في الفترة ١٩٥٢ - ١٩٨١ حيث بلغ لهذا المتوسط نحو ٢٦ ر.م. ، ٤٣ ر.م. من الفدان على الترتيب عام ١٩٥٢ ، انخفض إلى نحو ١٤ ر.م. ، ٢٦ ر.م. من الفدان على الترتيب عام ١٩٨١ . وبذلك يتبيّن انخفاض متوسط نصيب الفرد من المساحة المزروعة بنحو ٥٠٪ ، وكذلك انخفاض متوسط نصيب الفرد من الرقعة المحسوبة بنحو ٣٩٪ ، ومن المتوقع (٢) استمرار تناقص نصيب الفرد من

جدول (١)

**متوسط نصيب الفرد بالفدان من الرقعة المزروعة
والرقعة المحسوبة في جمهورية مصر العربية
خلال الفترة ١٩٥٢ - ١٩٨١**

السنة	نسبة الرقعة المزروعة	نسبة الرقعة المحسوبة	نسبة المساحة المزروعة	نسبة المساحة المحسوبة	نسبة الفدان
١٩٥٢	٤٣ ر.م.	٢٦ ر.م.	٢١٥٨	٩٣٠	٥٦٧
١٩٦٠	٣٩	٢٢	٢٦٥٩	١٠٣٠	٥٨٠
١٩٦٣	٣١	١٦	٣٥٩٠	١٠٩٩	٥٧٩
١٩٦٧	٣٠	١٥	٣٨٢٠	١١٢٩	٥٨٧
١٩٧٨	٢٨	١٥	٣٩٧٧	١١٢٠	٥٨٤
١٩٨٠	٢٦	١٤	٤٢٢٩	١١١٣	٥٨٧
١٩٨١	٢٦	١٤	٤٣٤٧	١١٢٦	٥٨٩

بيانات تقديرية :

المصدر

(١) الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء ، الكتاب الاحصائي السنوي ١٩٥٢ - ١٩٨٢

(٢) الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء يونيو ١٩٨٢ الزمام والمساحات المزروعة في جمهورية مصر العربية في عام ١٩٧٩ .

(٣) مصطفى الجبلى (دكتور) الطريق إلى تنمية زراعية تواجه التغيرات ، المؤتمرات الاقتصادية ١٢ - ١٥ فبراير ١٩٨٢ ، معهد التخطيط التوعى .

انتاج واستهلاك المنتجات الزراعية بالآلافطن ونسبة التغذیة الذاتی في جمهوریة مصر العربیة في عامي ١٩٧٠، ١٩٨٠

الإكتفاء الذاتي		الاستهلاك		الانتاج		الإكتفاء الذاتي		الاستهلاك		الانتاج		المجموعات الغذائية	
الآلاف طن	الصيغة او الفائض	آلاف طن	الصيغة او الفائض	آلاف طن	الصيغة او الفائض	آلاف طن	الصيغة او الفائض	آلاف طن	الصيغة او الفائض	آلاف طن	آلاف طن	الصيغة او الفائض	
٣٣٣٢	-	٤٤٩٤	٥٠	١٨٦٦	١١٤	٣٩٩٣	-	٣٨٠٩	١٥١٦	١٧٧١	١٥١٦	مجموعه الحبوب :	
٣٣٣١	-	٦٦٦٨	٣٣	١١٤	١١٤	٣٣٣٣	-	٨٠٨	٨٨٣	١٣٦٧	١٣٦٧	القمح	
٣٣٢٧	-	٧٧٧	صفر	٢٣٢٨	٢٣٢٨	٧٦	-	٢٤٦٥	٢٣٨٩	٢٣٩٩	٢٣٩٩	الشعير	
٣٣٢١	-	١١٦	*	٣٨٥٤	٣٨٥٤	٧٦	-	١٢١	١٢٣٨	١٢٣٨	١٢٣٨	الأذن الشامية	
٣٣٢٠	-	١٢٩*	*	٣٣٣٣	٣٣٣٣	٥٧	+٢٧٥	-	-	-	-	-	الازد الابيض
٣٣١٢	-	١٠٧٥	*	٣٣٣٢	٣٣٣٢	٥٦	-	-	-	-	-	-	مجموعه البقوليات
٣٣١١	-	١٠٧٥	*	٣٣٣١	٣٣٣١	٥٤	-	-	-	-	-	-	الفول
٣٣١٠	-	١٠٧٥	*	٣٣٣٠	٣٣٣٠	٥٣	-	-	-	-	-	-	العدس
٣٣٠٩	-	١٠٧٥	*	٣٣٣٩	٣٣٣٩	٥٢	-	-	-	-	-	-	مجموهة الاتجاع
٣٣٠٨	-	١٠٧٥	*	٣٣٣٨	٣٣٣٨	٥١	-	-	-	-	-	-	الحبوب
٣٣٠٧	-	١٠٧٥	*	٣٣٣٧	٣٣٣٧	٥٠	-	-	-	-	-	-	الإبلسان
٣٣٠٦	-	١٠٧٥	*	٣٣٣٦	٣٣٣٦	٥٩	-	-	-	-	-	-	اللحووم
٣٣٠٥	-	١٠٧٥	*	٣٣٣٥	٣٣٣٥	٥٨	-	-	-	-	-	-	الدواجن
٣٣٠٤	-	١٠٧٥	*	٣٣٣٤	٣٣٣٤	٥٧	-	-	-	-	-	-	الأسماك

المصدر : جمعت وتحسبت من : وزارة الزراعة ، مصدر بحوث الاقتصاد الالهي ، سجلات انتاج واستهلاك المواد الغذائية في مديرية مصر الزرية .
أود فضليه أورد فضليه

الاراضي الزراعية من ١٣٠ من الفدان حالياً الى اقل من ٠.٦ ر. منه عام ٢٠٠٠ ، اي اقل من ٢٠٠ متر مربع لسكنه ومرافقه وغذائه . ومن هنا تبرز أهمية ، بل وحتمية التنمية الزراعية الافقية ، ومن المروف أن تلك التنمية تحتاج الى استثمارات ضخمة بالإضافة الى التكنولوجيا في مجال استصلاح واستزراع واسترداد الاراضي الجديدة ، ويلعب الانفتاح الاقتصادي دوراً هاماً في هذا المجال من حيث توفير الاستثمارات الازمة والتكنولوجيا المناسبة .

ويتبين من جدول (٢) انخفاض نسبة الاكتفاء الذاتي من المحاصيل الزراعية الرئيسية ، وتناقص تلك النسبة بين عامي ١٩٧٠ ، ١٩٨٠ لتلك الزروع موضع الدراسة حيث بلغت نسبة الاكتفاء الذاتي من القمح ، والشعير ، والاذرة الشامية ، والارز نحو ٣٩٪ ، ١٠٢٪ ، ٩٦٪ ، ١٤٣٪ على الترتيب عام ١٩٧٠ ، انخفضت الى نحو ٣٢٪ ، ١٠٥٪ ، ٧٦٪ ، ٤٤٪ على الترتيب عام ١٩٨٠ . وقد بلغت نسبة الاكتفاء الذاتي من القول ، والمعدس نحو ٠.٠١ ، ٠.٠٢٪ على الترتيب عام ١٩٧٠ ، انخفضت الى نحو ٠.٠١ ، ٠.٠٣٪ على الترتيب عام ١٩٨٠ . كما بلغت نسبة الاكتفاء الذاتي من الالبان ، واللحوم ، الدواجن ، والاسماك نحو ٠.٠٨١ ، ٠.٠٩٥ ، ٠.٠١٧٪ على الترتيب عام ١٩٧٠ ، انخفضت الى نحو ٠.٠٦٢ ، ٠.٠٨١ ، ٠.٠٧٤٪ على الترتيب عام ١٩٨٠ . ويرجع تناقص نسبة الاكتفاء الذاتي من المحاصيل الزراعية الرئيسية موضع الدراسة بين عامي ١٩٧٠ ، ١٩٨٠ الى توافر الزيادة في انتاج المحاصيل الزراعية موضع الدراسة ، وزيادة الاستهلاك منها بمعدلات كبيرة ، مما ادى الى كبر حجم الفجوة بين الانتاج والاستهلاك منها . ومن هنا تبرز أهمية الانفتاح الاقتصادي في توفير رءوس الاموال الازمة لتنفيذ المشروعات الازمة للنهوض بانتاجية واتساع تلك الزروع ، وكذلك من حيث تعديل الاساليب الانتاجية الزراعية وتوفير مستلزمات الانتاج بالكمية والنوعية المناسبة ، اي تحويل الزراعة المصرية الى زراعة حديثة ، وهذا يؤدي الى زيادة الانتاج ، وبالتالي زيادة الصادرات الزراعية وتقليل الواردات من السلع الزراعية ، وهذا يقلل من العجز في الميزان التجارى الزراعى المصرى ، حيث يتضمن من جدول (٣) انخفاض انتاجية الفدان لاهم الزروع في جمهورية مصر العربية بالمقارنة بانتاجيتها في مختلف دول العالم ، حيث تعتلي مصان المراكز الخامس بالنسبة لانتاجية الفدان من البصل ، والمراكز الثامن بالنسبة لانتاجية الفدان من القطن ، والمراكز الثانية عشر بالنسبة لانتاجية الفدان من الاذرة الشامية ، والرابع عشر بالنسبة لانتاجية الفدان من القمح ، والخامس عشر بالنسبة لانتاجية الفدان من البطاطس ، والثامن عشر بالنسبة لانتاجية الفدان من الشعير وذلك في عام ١٩٧٩ .

جدول (٣)

ترتيب جمهورية مصر العربية بين دول العالم من حيث
انتاجية الفدان لبعض الزروع عام ١٩٧٩

الترتيب بين دول العالم	المعدلات المثلث *	الانتاجية الفدانية للانتاجية الفدانية	الانتاجية الفدانية في مصر	الزرع
٥	١٥٢ طن	٨٦ طن	٧٨ طن	البصل
٨	٩٧ قنطار	٦٠ قنطار	٦٠ قنطار	القطن
١٢	١٩٨ أرDOB	١١١ أرDOB	١١١ أرDOB	الاذرة الشامية
١٤	١٤٦ أرDOB	٩٥ أرDOB	٩٥ أرDOB	القمح
١٥	١٣٥ طن	٧٠ طن	٧٠ طن	البطاطس
١٨	١٤٨ أرDOB	٩٨ أرDOB	٩٨ أرDOB	الشعير

* يقصد بالمعدلات المثلث متوسط انتاجية الفدان في الدولة التي تحمل الموكار الأول
المصدر : وزارة الزراعة ، معهد بحوث الاتصال الزراعي (نشرة الاقتصاد الزراعي السنوية)

١٩٧٩

• الاهداف المرجوة من تطبيق الانفتاح الاقتصادي ◦
• في مجال الانتاج الزراعي ◦

تشتمل اهم الاهداف المرجوة من تطبيق الانفتاح الاقتصادي في
مجال الانتاج الزراعي ما يلى :

(اولا) التنمية الاقتصادية الزراعية الافقية باستخدام الاساليب
الحديثة في زراعة الاراضي الصحراوية والتي لا تتطلب اجراء تسوية
كاملة للسطح او شق الترع والمصارف .

(ثانيا) الارتفاع بانتاجية الاراضي الزراعية .

(ثالثا) التوسيع في زراعة المحاصيل التصديرية .

(رابعا) المحافظة على خصوبة الاراضي الزراعية المصرية عن طريق
التوسيع في اقامة الصناعات البديلة لصناعة الطوب الاحمر منها لتجريف
الترة الزراعية .

(خامسا) ميكنة الزراعة المصرية للتغلب على مشكلة قلة الابدئي
العامية الزراعية نتيجة لهجرتها من الريف الى الحضر ، والى الدول
الخليجية ، مما ادى الى الارتفاع الشديد في اجرورها ، بالإضافة الى ان
ميكنة الزراعة سوف تؤدي الى تحرير الماشية من العمل المزريعي .

وهذا يؤدي إلى زيادة الانتاج اللبناني واللحمي ، كما أن ميكنة الوراعه يؤدي إلى اجراء العمليات الزراعية في الوقت المناسب وينترب على هذا زيادة انتاجية الزروع .

(سادسا) النهوض بالثروة الحيوانية والدواجن .

(سابعا) التوسيع في الانتاج السمكي واقامة المزارع السمكية .

(ثامنا) التوسيع في انتاج الاعلاف بما يكفل تحقيق الزيادة المشودة في الثروة الحيوانية والدواجن والثروة السمكية .

(ناسعا) تقليل الفاقد من المياه في الري والصرف .

(عاشرًا) تصنيع الاسماك واقامة المجازر الآلية للحيوانات والدواجن واستخدام مختلفات صناعة الاسماك والمجازر في تصنيع الاعلاف الازمة للاسماك والدواجن .

(حادي عشر) التوسيع في التصنيع الزراعي وتعليق المنتجات الزراعية وانشاء الصوامع والمطاحن والمضارب وثلاجات الحفظ ، وذلك لرفع قيمة الانتاج من ناحية ، وللمحافظة على استمرار عرض المنتجات الزراعية المختلفة على مدار العام مع استقرار اسعارها .

وبوجه عام تهدف سياسة الانفتاح الاقتصادي (١٦) في هذا المجال إلى زيادة الانتاج الزراعي بصفة عامة وتحسين خواصه وتصنيعه ، مع ادخال الاساليب العلمية الحديثة في مختلف جوانبه ، بهدف تحقيق الاكتفاء الذاتي وألامن الغذائي للإنسان المصري .

• المشروعات المختلفة التي وافقت عليها الهيئة العامة •

• لاستثمار المال العربي والأجنبي في القطاعات المختلفة •

• حتى ١٩٨٠/١٠/٣١ •

وافقت الهيئة العامة لاستثمار المال العربي والأجنبي وفقاً للقانون رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٤ ، والقانون رقم ٣٢ لسنة ١٩٧٧ على مشروعات تحت انشطة صناعية ونشاطات أخرى . وتشمل النشاطات الصناعية قطاعات : الفرز والنسيج - الصناعات الغذائية - الصناعات المعدنية - الصناعات الهندسية - الصناعات التعدينية - مواد البناء والحراريات - الصناعات الكيماوية ، والدوائية - البترول - الصناعات الخشبية . وتشمل النشاطات الأخرى قطاعات (الزراعة - الإسكان والقاولات - الاستشارات الفنية - النقل والمواصلات - الاستثمار - البنوك - السياحة - الصحة والمستشفيات - الخدمات) . وقد بلغ إجمالي عدد المشروعات التي وافقت عليها الهيئة ٩٢٣ مشروع حتى

(١٦) الجهاز المركزي للتटيبة العامة والاحصاء : موقف الانتاج الاقتصادي ٣

جمهورية مصر العربية حتى ١٠/٣١/١٩٨١ ، من ٥٠

**جدول (٤) المشروعات الممولة على نفقة داخل البلد موزعة حسب
قطاعات النشاط المختلفة ورءوس أموالها باليارات جنيهية حتى ٣١/١٠/١٩٨٠**

نوع المشروع والنشاط الصناعي	رءوس أموال المشروعات			نوع المشروع والنشاط الصناعي
	اجمالي	عملة أجنبية	عملة محلية	
	مليون جنيه	مليون جنيه	مليون جنيه	
٤٤	١٢٨٨	٥٩٤	٦٩٤	قطاع الفرز والنسيج
٣٤	١٠١٤	٥٢٧	٤٨٧	قطاع الصناعات الغذائية
٦٨	٢٠٢٢	٥٥٩	١٤٦٣	قطاع الصناعات المعدنية
٤٦	١٣٥٦	٧٥٣	٦٠٣	قطاع الصناعات الهندسية
٠٨	٢٢٨	٩٢	١٤٦	قطاع الصناعات الت Cedivisية
٤٥	١٣٤٤	٤٨٤	٨٦٠	قطاع مواد البناء والحراريات
١٦	١٧٩٧	١٠٢٧	٧٧٠	قطاع الصناعات الكيماوية
٠٣	١٧١	٨٦	٨٥	قطاع الصناعات الدوائية
٠٧	٢٠١	١٨٤	١٧	قطاع الصناعات البترولية
٠٦	١٧٣	١٣٠	٤٢	قطاع الصناعات الخشبية
٣١٥	٩٦٣	٤٤٣٦	٥١٦٧	اجمالي النشاطات الصناعية
٥٢	١٥٤٩	٧٣٤	٨١٥	نشاطات أخرى :
٦٩	٢٠٤٩	١١٥٦	٨٩٣	قطاع الزراعة والثروة الحيوانية
٢٨	٨٣٢	٥٠٣	٣٢٩	قطاع الاسكان
٠٣	٧٠	٥٠	٢٩	قطاع المقاولات
١٢	٨٧٧	٣٢٠	٤٥	قطاع الاستشارات الفنية
١٨١	٥٣٣٥	٢٨٥٠	٢٤٨٥	قطاع النقل والمواصلات
١١٨	٣٤٧٧	١٨٦٠	١٦١٧	قطاع الاستثمار
١٤٤	٤٢٤٠	٢٢١٢	٢٦٢٨	قطاع البنوك
١٤	٤٠٠	٢٢٣	١٧٧	قطاع السياحة
٥٤	١٥٩٧	١٣٤٤	٢٥٣	قطاع الصحة والمستشفيات
٦٧٥	١٩٩٢٥٣	١١٢٥٢	٨٦٧١	قطاع الخدمات
١٠٠	٢٩٥٢٦	١٥٦٨٨	١٣٨٣٨	اجمالي النشاطات الأخرى
				اجمالي العام

المصدر : الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء ، موت الانتاج الاقتصادي في
جمهورية مصر العربية حتى ٣١/١٠/١٩٨٠ ، القاهرة ، ١٩٨١ ، ص ٥٣ .

١٩٨٠/١٠/٢١ ، ويبلغ اجمالي رءوس الاموال المخصصة لها نحو ٢٩٥٢٦ مليون جنيه كما هو مبين في الجدول (٤) .

ويتضح من نفس الجدول أن عدد مشروعات صناعة الزراعة التي وافقت عليها الهيئة بلغ ٥٦ مشروعاً، يمثل نحو ١٦٪ من اجمالي عدد المشروعات في القطاعات المختلفة ، وبلغت رءوس الاموال المخصصة لمشروعات صناعة الزراعة ١٥٤٩١ مليون جنيه ، تمثل نحو ٢٥٪ من اجمالي رءوس الاموال المخصصة لمختلف المشروعات ، منها ٨١٥ مليون جنيه بالعملة المحلية تتمثل ٥٢٪ من جملة رءوس الاموال ، ٤٣٪ ٧٣ مليون جنيه بالعملة الاجنبية تمثل ٤٧٪ من جملة رءوس الاموال .

ويتضح مما سبق تواضع نصيب صناعة الزراعة من مشروعات الانفتاح الاقتصادي ، وبالتالي محدودية اثر الانفتاح الاقتصادي على صناعة الزراعة المصرية .

كما يتضح من نفس الجدول أن الجزء الاكبر من رءوس الاموال سواء المحلية او الاجنبية اتجه نحو قطاع البنوك والاستثمار حيث بلغت جملة رءوس الاموال المخصصة لهذين القطاعين نحو ٨٨١ مليون جنيه، تمثل ٢٩٪ من اجمالي رءوس الاموال المخصصة لمختلف المشروعات في القطاعات المختلفة .

٥- مشروعات صناعة الزراعة التي وافقت عليها هيئة الاستثمار

يتناول هذا الجزء من الدراسة موقف مشروعات صناعة الزراعة التي وافقت عليها هيئة الاستثمار حتى ١٢/٣١ ١٩٨٢، من حيث عددها، وتوزيعها الجغرافي ، والشكل القانوني ، وبدء الانتاج ، وتقسيم تلك المشروعات ٨٨ مشروعات ، واجمالى رأس المال المملوك لها ، وتكليفها الاستثمارية ، والعمالة والاجور بها ..

عدد المشروعات : يتبع من جدول (٥) عدد مشروعات صناعة الزراعة والتي وافقت عليها هيئة الاستثمار ، وقد بلغ عدد هذه المشروعات ٨٨ مشروعاً حتى ١٢/٣١ ١٩٨٢ . ويتبين من هذا الجدول زيادة عدد المشروعات التي وافقت عليها الهيئة سنة بعد أخرى ، حيث بلغ عدد المشروعات المواقف عليها في أعوام ١٩٧٧ ، ١٩٨٠ ، ١٩٧٨ ، ١٩٨١ نحو ٨ ، ١٢ ، ١٩ ، ٣٤ مشروعات على الترتيب ، وانخفاض عدد

المشروعات في عام ١٩٨٢ حيث بلغ ٤ مشاريع . كما يتضح من الجدول

ان الحد الاقصى لعدد المشروعات التي تم الموافقة عليها بلغ ٣٤ مشروعاً في عام ١٩٨١ ، يمثل ٦٢٪ من جملة عدد المشروعات .

جدول (٥)

السنة	عدد المشاريع	% من الاجمالي
١٩٧٥	٨	٢٣
١٩٧٦	١	١١
١٩٧٧	٨	٩
١٩٧٨	١٢	١٢٦
١٩٧٩	٨	٩
١٩٨٠	١٩	٢١٦
١٩٨١	٣٤	٣٨٦
١٩٨٢	٤	٤٥
الاجمالي	٨٨	١٠٠

الملخص

يجمع وتحتسب من الهيئة العامة لاستئجار المال العربي والاجنبي ^٢
مصلحة ادارة الاصحاء ^٣ بيانات غير منشورة ^٤ ١٩٨٢

التوزيع الجغرافي : يتضح من جدول (٦) أن الجزء الأكبر من مشروعات صناعة الزراعة التي وافقت عليها هيئة الاستثمار تتركز في القاهرة الكبرى (محافظات القاهرة ، والجيزة ، والقليوبية) حيث بلغ عدد المشروعات بها ٢٨ مشروعًا ، يمثل نحو ٣٢٪ من إجمالي عدد المشروعات . وقد تفاوت عدد المشروعات التي أقيمت في المحافظات المختلفة ، ففي محافظة الإسكندرية أقيم ١١ مشروعًا ، يمثل نحو ١٢٪ من إجمالي عدد المشروعات . وفي محافظات بور سعيد ، والمنيا ، والمنوفية أقيم مشروع واحد في كل محافظة يمثل ٢٪ من إجمالي عدد المشروعات .

ويرجع ترکيز المشروعات في القاهرة الكبرى إلى وجود وزارات الدولة وترکيزها ، والى توفر الخدمات والمرافق ، وغيرها من عناصر ومقومات الانتاج ، بالإضافة الى توفر سوق الاستهلاك الكبير الذي يضمن تصريف منتجات هذه المشروعات . وبذلك يتضح أهمية وضرورة توفير الخدمات والمرافق بالمحافظات المختلفة وأيضا العمل على الحد من المركبة حتى يمكن زيادة عدد المشروعات في المحافظات المختلفة .

جدول (٦)

التمويل الجغرافي لمشروعات صناعة الزراعة والتي وافقت
عليها هيئة الاستثمار حتى ١٩٨٢/١٢/٣١

المحافظة	عدد المشروعات*	% من الاجمالي
القاهرة الكبرى (القاهرة - الجيزة - القليوبية)	٢٨	٣٢.٩
الاسكندرية	١١	١٢.٩
الاسماطية	٨	٩.٤
الشرقية	٨	٩.٤
اسوان	٦	٧.١
كفر الشيخ	٤	٤.٧
دمياط	٤	٤.٧
البحيرة	٤	٤.٧
الفيوم	٣	٣.٥
الدقهلية	٣	٣.٥
قنا	٣	٣.٥
بور سعيد	٢	١.٢
المنيا	١	١.٢
المنوفية	١	١.٢
الاجمالي	٨٥	١٠٠

* يوجد ثلاثة مشروعات غير محدد موقعها الجغرافي
المصدر :

جمعت وحسبت من الهيئة العامة لاستثمار المال العربي والاجنبي لا تجلبات ادارة
الاخصاء ، بيانات غير ونشرة ١٩٨٢

الشكل القانونى : يوضح جدول (٧) الشكل القانونى لمشروعات
صناعة الزراعة . وطبقاً للشكل القانونى يمكن تقسيم هذه المشروعات
إلى مساهمة ، ومساهمة مفلقة ، وتوصية بسيطة ، وفردي : ومسئولة
محددة ، وتضامن . ويتبين من الجدول سابق الاشارة اليه أن الجزء
الأكبر من مشاريات صناعة الزراعة تمثل في شركات مساهمة ، حيث بلغ
عدد هذه المشروعات ٦٣ مشروعاً ، يمثل نحو ٦٣٪ من اجمالي عدد
المشروعات . ويعزى ذلك الى أنه كلما زاد عدد المشاركين في المشروع
فانه يكون من المتوقع زيادة رأس مال المشروع ، وبالتالي كبر حجمه

وزيادة مقدراته على الانتاج . وتعرف الشركة المساهمة (١٢) بأنها شركة ينقسم رأس مالها الى أسهم متساوية القيمة يمكن تداولها على الوجه المسن باتفاق . وتقتصر مسؤولية المساهم على أداء قيمة الأسهم التي اكتتب فيها ولا يسأل عن ديون الشركة الا في حدود ما اكتتب فيها من أسهم ، ويكون للشركة اسم تجاري يشتق من الفرض من إنشائها ، ولا يجوز للشركة أن تتخذ من أسماء الشركات أو أسم أحدهم عنوانا لها.

جدول (٧)

**الشكل القانوني لمشروعات صناعة الزراعة والتي وافقت
عليها الهيئة حتى ١٩٨٢/١٢/٣١**

الموقف	عدد المشاريع	% من الاجمالي
مساهمة	٦٣	٧١,٦
مساهمة مقلقة	٨	٩,١
توصية بسيطة	٧	٨,٠
فردي	٥	٥,٧
مسؤولية محدودة	٣	٤,٣
تضامن	٢	٢,٣
الاجمالي	٨٨	١٠٠

المصدر [١]

جمعت وحسبت من : الهيئة العامة لاستثمار المال العربي والأجنبي ، سجلات ادارة الاحصاء ، بيانات غير منشورة ، ١٩٨٢

بعد الانتاج : يتبع من جدول (٨) أن عدد المشروعات التي بدأن الانتاج بلغ ٢٩ مشروعًا ، يمثل نحو ٣٣٪ من اجمالي عدد المشروعات . وببلغ عدد المشروعات التي تحت التنفيذ ٢٠ مشروعًا ، يمثل نحو ٧٪ من اجمالي عدد المشروعات ، وببلغ عدد المشروعات التي أخذت موافقات حديثة ٣٩ مشروعًا ، يمثل نحو ٤٤٪ من الاجمالي . ويرجع السبب في كون الجزء الأكبر من مشروعات الزراعة موافقات حديثة الى ارتفاع عدد المشروعات التي وافقت عليها الهيئة في عامي ١٩٨١ ، ١٩٨٢ .

ومما سبق يتضح محدودية مشروعات صناعة الزراعة التي بدأن الانتاج وبالتالي يكون اثرها محدودا على تلك الصناعة .

(١٢) قانون رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ باصدار قانون شركات المساهمة وشركات التوصية بالاسهم والشركات ذات المسؤولية المحدودة ، ملحق .

جدول (٨)

عدد مشروعات صناعة الزراعة من حيث بدء الانتاج ،
وتحت التنفيذ ، وموافقات حديثة حتى ١٩٨٢/١٢/٣١

الموقف	عدد المشاريع	% من الاجمالي
بدأت الانتاج	٢٩	٣٣٠
تحت التنفيذ	٢٠	٢٢٧
موافقات حديثة	٣٩	٤٤٣
الاجمالي	٨٨	١٠٠

المصدر :

جمعت وحسبت من : الهيئة العامة لاستثمار المال العربي والاجنبي ، سجلات
ادارة الاحصاء ، بيانات غير منشورة ، ١٩٨٢

تقسيم المشروعات طبقاً لمجال الانتاج : يوضح جدول (٩) تقسيم
مشروعات صناعة الزراعة وفقاً لمجال الانتاج ، ويتبين من هذا الجدول أن
مجالات الانتاج هي استصلاح الاراضي ، والانتاج الحيواني ، والانتاج
النباتي ، وصناعة الدواجن ، والمزارع السمكية ، والمجمع الزراعي
الصناعي ، والميكنة الزراعية ، وتصنيع الاعلاف . وتحتل المشروعات في
مجال صناعة الدواجن المركز الاول حيث بلغ عددها ٣٦ مشروع ،
تمثل نحو ٩٠٪ من اجمالي عدد المشروعات ، يليها مشروعات الانتاج
النباتي التي بلغت ١٣ مشروع تمثل ١٤٪ من الاجمالي ، فمشروعات
تصنيع الاعلاف والتي بلغت ١٠ مشاريع تمثل نحو ١١٪ من الاجمالي ،
فمشروعات استصلاح الاراضي والتي بلغت ٩ مشاريع تمثل ١٠٪
من الاجمالي ، فمشروعات الانتاج الحيواني والتي بلغت ٨ مشاريع
تمثل ١٩٪ من الاجمالي ، فمشروعات المزارع السمكية والتي بلغت
٧ مشاريع تمثل نحو ٨٪ من الاجمالي ، فمشروعات المجمعات الزراعية
الصناعية والتي بلغت ٣ مشاريع تمثل نحو ٤٪ من الاجمالي ،
فمشروعات الميكنة الزراعية والتي بلغت مشروعين تمثل نحو ٢٪
من الاجمالي .

جدول (٩)

تقسيم مشروعات صناعة الزراعة وفقاً لمجال الانتاج
والتي وافقت عليها هيئة الاستثمار حتى ١٩٨٢/١٢/٣١

مجال المشروع	الموقف	الجملة	الجملة	الجملة	الجملة	الجملة	% من اجمالي	الاجمالي الكلى
استصلاح الاراضى	بدأ الانتاج تحت التنفيذ	٣٤	٤	٤	٤	٤	-	١٠١
(انتاج حيوانى (تربيه ابقار) وسمين عجول)	حديث	-	-	-	-	٩	١٠٣	٤٥
انتاج نباتى	بدأ الانتاج تحت التنفيذ	٦٩	٢	١	١	٥	٥٠	٢٣
صناعة الدواجن	حديث	-	-	-	-	٨	٥٠	١٣
مزارع سمكية	بدأ الانتاج تحت التنفيذ	٢٧٦	٢	٢	٢	٨	١٠٠	٩١
مجمع زراعي صناعى	حديث	-	-	-	-	٣	٧٧	٣٤
الميكنة الزراعية	بدأ الانتاج تحت التنفيذ	٤٨٣	١٣	١٣	١٣	١٣	-	١٤٨
تصنيع أغلاف (دواجن وماشية)	حديث	-	-	-	-	٣٦	٤٥٠	١٥٩
الاجمالي	-	-	-	-	-	٨٨	-	١٠٠

المصدر :

جمعت وحسبت من : الهيئة العامة لاستثمار المال العربى والاجنبى ، سجلات ادارة الاحصاء ، بيانات غير منشورة ١٩٨٢

كما يتضح من جدول (٩) أن الجزء الأكبر من المشروعات الزراعية والتي بدأت الانتاج تتركز في صناعة الدواجن حيث بلغ عددها المشروعات والتي بدأت الانتاج في صناعة الدواجن ١٤ مشروعًا ، يمثل نحو ٤٨٪ من إجمالي عدد المشروعات الزراعية والتي بدأت الانتاج . كما يتضح من نفس الجدول أن هناك مجالين لا تحتوى على مشروعات بدأت الانتاج وهما المجمعات الزراعية الصناعية والميكنة الزراعية .

رأس المال المملوك والتكاليف الاستثمارية للمشروعات الزراعية وفقاً للمجالات المختلفة :

بلغ إجمالي رأس المال المملوك للمشروعات الزراعية نحو ٧٢١٢ مليون جنيه منها ٥٣١ مليون جنيه بالعملة المحلية تمثل نحو ٦٣٪ من الإجمالي ، ونحو ٧٧٥ مليون جنيه بالعملة الأجنبية تمثل نحو ٣٦٪ من الإجمالي ، وهذا يعني أن الجزء الأكبر من رأس المال المملوك للمشروعات الزراعية ساهم فيه الجانب المحلي .

ويأتي رأس المال المملوك لمشروعات صناعة الدواجن في المركز الأول بالنسبة لرأس المال المملوك لمشروعات المجالات المختلفة حيث بلغ رأس المال المملوك لمشروعات صناعة الدواجن نحو ٣٧٠ مليون جنيه، يمثل نحو ٣٣٪ من إجمالي رأس المال المملوك للمشروعات الزراعية، ويرجع اتجاه رأس المال لمشروعات الدواجن إلى ارتفاع معدل العائد الداخلي لرأس المال بتلك المشروعات بالمقارنة بغيرها من المشروعات حيث بلغ هذا المعدل بم المشروعات الدواجن ما بين ٦٥٪ - ٦٨٪ كما هو موضح بجدول (١١) .

ويتضح من جدول (١٠) أن إجمالي التكاليف الاستثمارية للمشروعات الزراعية قد بلغ نحو ٢٨٤٠ مليون جنيه ، وتأتي التكاليف الاستثمارية لمشروعات الانتاج النباتي في المركز الاول بالنسبة للتکاليف الاستثمارية لمشروعات المجالات المختلفة حيث بلغت التكاليف الاستثمارية لمشروعات الانتاج النباتي نحو ١٣٥١ مليون جنيه ، تمثل نحو ٢٨٪ من إجمالي التكاليف الاستثمارية للمشروعات الزراعية.

العمالة والأجور بالمشروعات الزراعية :

يوضح جدول (١٢) العمالة والأجور للمشروعات الزراعية في المجالات المختلفة والتي وافقت عليها هيئة الاستثمار حتى ٣١/١٢/٨٢ .

**رأس المال المملوك والمتداول الاستثمارية بالمليون جنيه
لمشروعات صناعة الزراعة وفقاً للمجالات المختلفة
والتي وافقت عليها هيئة الاستثمار حتى ١٢/١٢/١٩٨٢**

رأس المال المملوك (مليون جنيه)

الإجمالي الاستثمارية	%	رأس المال المملوك (مليون جنيه)				الإجمالي المملوك المشروعات	عدد المشروعات	مجال المشروع
		% محلية	% جنوبية	% عمالة	% إجمالية			
٧٥٢	٣٤%	٦٠٧	٣٠٢	٣٢١	٣٣٤	٦٣٦	٣٦	صناعة الدواجن
٩٦٠	٣٥%	٣٠١	٢٢٠	٢١١	٣٢١	٦٢١	٣٧	الزراعة السكنية
٢٨٢	٣٣%	١٣٢	٢٧٢	٢٠١	٣٢١	٦٢١	١٣	الانتاج النباتي
٢٧٢	٣٤%	١٣٠	٢٧٣	٢٠٢	٣٢١	٦٢١	١٣	الانتاج الحيواني
١١٢	٣٥%	٦٠١	٣٠٨	٣٠٨	٣٢١	٦٢١	٨	استصلاح الأراضي
٤٩٦	٤٤%	٢٤٧	٢٧٨	٢٧١	٣٢١	٦٢١	٩	مجتمع زراعي
٣٢٤	٤٥%	١٣١	٣٢٠	٣٢٠	٣٢١	٦٢١	٣	مساحة المكتبة الزراعية
٤٩٠	٤٨%	٢٦	٣٣	٣٣	٣٣	٦٢١	٨	انتاج الاعلاف
١٢٤٤	٤٩%	٣٢١	٣٠٩	٣٠٩	٣٠٩	٦٢١	٨٨	الإجمالي

جدول (١١)
معدل العائد الداخلى للمشروعات الزراعية
للمجالات المختلفة

مجال المشروع	معدل الانتاج الداخلى
صناعة الدواجن	% ٦٨٥ - ١٦٥
انتاج أرانب	٢٢
انتاج حيوانى	٢٦٤
مزارع سمكية	٢٧
انتاج البسان	٥٠٣
انتاج خضروات	٣٠٧
انتاج تقاوى النرة	٦٠
انتاج البصل الجف	٢٣
ثلاثجة حفظ أغذية	٣٣٣ - ٢٤٣

المصدر :

هيئة استثمار المال العربى والاجنبى ، بيانات ترويج المشروعات الاستثمارية ، بيانات غير مُنشورة ، ١٩٨٢

ويتضح من هذا الجدول أن أجمالي العمالة للمشروعات الزراعية قد بلغ ١٦٩٢٥ عامل وقد بلغ أجمالي أجورها نحو ١٧٣١٤٥ ألف جنيه، وبلغ متوسط اجر العامل بتلك المشروعات نحو ١٠٢٠ جنيه سنوياً . كما يتبين من هذا الجدول أن أجمالي العمالة بمشروعات الانتاج النباتي تأتى في المركز الاول بالنسبة لأجمالي العمالة لمشروعات المجالات المختلفة حيث بلغ أجمالي العمالة بمشروعات الانتاج النباتي ٦٤٣٧ عامل ، يمثل نحو ٣٨٪ من أجمالي العمالة للمشروعات الزراعية ، كما تأتى أيضاً في المركز الاول من حيث اجمالى الاجور حيث بلغ اجمالى الاجور بمشروعات الانتاج النباتي نحو ٤٨٠٠ ألف جنيه ، يمثل نحو ٢٧٪ من اجمالي الاجور للمشروعات الزراعية .

كما يتضح من جدول (١٢) أن أعلى متوسط لاجر العامل السنوى هو في مشروعات المجمعات الزراعية الصناعية والبالغ ٢٢١٠ جنيه سنوياً ، ويرجع ارتفاع متوسط اجر العامل في تلك المشروعات الى طبيعة هذه المشروعات حيث أنها تجمع بين الانتاج الزراعى والانتاج الصناعى . ويبلغ ادنى متوسط لاجر العامل السنوى في مشروعات الانتاج النباتى

والذى بلغ نحو ٧٥٠ جنيه سنويًا ، كما بلغ متوسط اجر العامل السنوى للمشروعات الزراعية نحو ١٠٢٠ جنيه سنويًا .

مما سبق يتضح أن المشروعات الزراعية نتيجة للانفتاح الاقتصادي قد أتاحت فرصاً جديدة للعمل وبأجور مرتفعة ، مما يؤدي إلى رفع مستوى معيشة العاملين بصناعة الزراعة .

جدول (١٢)

**اجمالى العمالة بالآلاف جنيه واجمالى الأجرور
ومتوسط اجر العامل السنوى بالآلاف جنيه في
المشروعات الزراعية وفقاً للمجالات المختلفة**

مجال المشروع	العمالة	الاجر	الآجر	الف سنوى	الف سنوى	الف سنوى
صناعة الدواجن (١)	٣١٣١	١٨٥	٢٩٨٢٥	١٧٢	٩٥	٩٥
المزارع السكنكية	١٠٦٧	٦٣	١٢٦٦٠	٧٣	١٩	١٩
الانتاج النباتي (٢)	٦٤٣٧	٣٨٠	٤٨٠٤٠	٢٧٧	٧٥	٧٥
الانتاج الحيواني (٢)	١٨٧٣	١١١	١٥٢٥٠	٨٨	٨١	٨١
استصلاح الاراضي	١٧٥٠	١٠٣	٢٥٨١٠	١٤٩	٤٧	٤٧
مجمع زراعي صناعي	١١٣٤	٦٧	٢٥٠٥٠	١٤٥	٢٢١	٢٢١
الميكانة الزراعية	٥٠٠	٣٠	٥٥٠	٣٢	١١٠	١١٠
انتاج أعلاف	١٠٣٣	٦١	١١٠١٠	٦٤	٠٧	٠٧
الاجمالى	١٦٩٢٥	١٠٠٠	١٧٣١٤٥	١٠٠٠	١٠٢	١٠٢

(١) لم تتوفر بيانات عن الاجور والعمالة لشركات الدتبالية الوطنية للدواجن وشركة الشرق الأوسط لانتاج ١٥ مليون بيضة ومشروع انتاج بيض المائدة (٣٠ مليون بيضة) .

(٢) لم تتوفر بيانات عن شركة الدلتا للسكر والشركة العربية الاولى للاعمال الزراعية .

(٣) لم تتوفر بيانات بالنسبة لشركة العربية المشتركة للابان عن العمالة والاجور .

المصدر :

جمعت وحسبت من " الهيئة العامة لاستثمار المال العربي والأجنبي " سجلات ادارة الاحصاء ، بيانات غير منشورة ١٩٨٢

• تقييم لأحد المشروعات الزراعية التي بذلت الانتاج •

تم تقييم أحد المشروعات الزراعية والتي بذلت الانتاج في مجال صناعة الدواجن وذلك من واقع استثمارات المتابعة التي تقوم هيئه الاستثمار باعدادها نتيجة متابعة المشروعات للتعرف على موقف تلك المشروعات . واسم المشروع هو امريكان رينبو لانتاج بيض ولحوم الدواجن ، وتاريخ بدء الانتاج هو ١٠/١/١٩٨١ ، وتاريخ المتابعة ٢١/١٢/١٩٨٢ ، والشكل القانوني للمشروع هو تضامن ، ومقر المشروع جنزوور بالمنوفية (جدولان ١٣ ، ١٤) .

وقد بلغ اجمالي رأس المال للمشروع ١٠٦٧ الف جنيه منها ٦١٧ الف جنيه بالعملة المحلية ، تمثل ٥٧٪ من اجمالي رأس المال ، ٤٥ ألف جنيه بالعملة الاجنبية ، تمثل نحو ٤٢٪ من اجمالي رأس المال . وبلغ جملة التكاليف الاستثمارية للمشروع ٨٩٨ ألف جنيه منها ٣٨٢ الف جنيه بالعملة المحلية ، تمثل ٤٢٪ من اجمالي التكاليف الاستثمارية ، ٥١٦ الف جنيه بالعملة الاجنبية ، تمثل نحو ٥٧٪ من اجمالي التكاليف الاستثمارية تمثل في الجانب الاجنبي وذلك لقيام المشروع بتوفير الالات والمعدات الازمة له من الخارج مما ادى الى ارتفاع التكاليف الاستثمارية الاجنبية ، وقد تبين أن الجزء الاكبر من التكاليف الاستثمارية يتمثل في تكاليف المعدات والالات التي بلغت قيمتها ٥٥٧ الف جنيه ، تمثل نحو ٦٢٪ من اجمالي التكاليف الاستثمارية للمشروع .

ولفت المصارف او التكاليف الجارية او التشغيلية للمشروع في الفترة من ١/١/١٩٨٢ حتى ٢١/١٢/١٩٨٢ نحو ٣١٥ الف جنيه منها ٢٧٩ الف جنيه بالعملة المحلية ، تمثل نحو ٦٢٪ من اجمالي المصارفات الجارية ، و ٣٦ ألف جنيه بالعملة الاجنبية ، تمثل نحو ١١٪ من اجمالي التكاليف الجارية . وتشكل تكاليف العلف الجزء الاكبر من التكاليف الجارية حيث بلغت تكاليف العلف نحو ١٩٦ الف جنيه ، تمثل نحو ٦٢٪ من اجمالي التكاليف الجارية .

وقد تمثلت مبيعات المشروع في بيع ٦٢ مليون بيضة بلغت قيمتها

٤٤ ألف جنيه ، وقد تبين من دراسة استثمارات المتابعة للمشروع عدم تحقيق المستهدف من الابادات ، حيث كان من المستهدف انتاج ١٠ ملايين بيضة بقيمة تبلغ ٥٥٠ الف جنيه ، وانتاج ٣٦ الف دجاجة للذبح بقيمة تبلغ ٤٦ الف جنيه . وتحقق من هذا المستهدف انتاج ٦٢ مليون بيضة بقيمة ٤٩٤ الف جنيه ، وهذا يعني تحقيق الابادات

جدول (١٣)

**التكاليف الاستشارية لمشروع أمريكان رينبو للإنتاج التجميلي
(صناعة الدواجن) بالآلف جنيه حتى ٢١/١٢/١٩٨٢**

البنود	المحلى	أجنبى	اجمالى
	الف جنيه	ألف جنيه	الف جنيه
الاراضي	٥٤	—	٥٤
مبان	١٥٨	—	١٥٨
آلات ومعدات	٥٥٧	٥١٦	٤١
عدد وأدوات	—	—	—
وسائل نقل	٢٢	—	٢٢
اثاث ومجروشات	٤	—	٤
مصاريف تأسيس	٢٣	—	٢٣
مصاريف أخرى	٦١	—	٦١
إنشاءات وتركيبات	١٩	—	١٩
الاجمالى	٢٨٢	٥١٦	٨٩٨

المصدر :

هيئة استثمار المال العربي والاجنبى ، سجلات ادارة الاصحاء ، بيانات غير منشورة ، ١٩٨٢

جدول (١٤)

**التكاليف التشغيلية او الجارية لمشروع أمريكان رينبو بالآلف جنيه
في الفترة من ١/١/١٩٨٢ حتى ٢١/١٢/١٩٨٢**

الاجمالى	مصروفات التشغيل	المحلى	أجنبى	اجمالى
الف جنيه	الف جنيه	الف جنيه	الف جنيه	الف جنيه
٢٢	٢٢	—	—	كتاكيت
١٩٦	—	١٩٦	١٩٦	مواد خام (علف)
٦	—	٦	٦	اجور
٢٠	—	٢٠	٢٠	مصروفات
١٣	—	١٣	١٣	مصروفات بيع وتوزيع
٤٢	١٤	٢٨	٤٢	مصروفات تمويل
١٦	—	١٦	١٦	مصروفات عمومية
—	—	—	—	مصروفات أخرى
٣١٥	٣٦	٢٧٩	٣٦	الاجمالى

المصدر :

هيئة استثمار المال العربي والاجنبى ، سجلات ادارة الاصحاء ، بيانات غير منشورة ، ١٩٨٢

المستهدفة بنسبة ٨٢٪ ، وتحقيق انتاج البيض المستهدف بنسبة ٦٢٪ ، وعدم تحقيق الانتاج المستهدف من دجاج الذبح . وقد تبين من دراسة استثمارات المتابعة للمشروع ان عدم تحقيق المستهدف يرجع الى عدم استكمال التجهيزات الخاصة بالمشروع ، وارتفاع الاسعار، وعدم توفر الاعلاف اللازمة . وقد بلغ اجمالي العمالة بالمشروع ١٠ عمال وبلغت قيمة اجورهم السنوية ١٤ الف جنيه .

• **المعوقات الاساسية التي واجهت الانفتاح الاقتصادي في مصر** •
• **وعلى الاصغر في المجال الزراعي** •

يمكن تقسيم هذه المعوقات الى معوقات ناتجة عن المستثمرين، ومعوقات ناتجة عن الدولة ، وأخرى ناتجة عن الهيئة العامة للاستثمار:

(اولا) معوقات ناتجة عن المستثمرين :

- (١) عدم اتجاه المستثمر الاجنبي نحو بعض المشروعات الانتاجية الزراعية كاستصلاح الاراضي، حيث ان المستثمر الاجنبي حينما يقبل على الاستثمار يكون ذلك بفرض تحقيق أقصى ربح ممكن ، ولا يتوفّر ذلك في مثل هذه المشروعات والتي تعتبر من المشروعات الهاامة للمقتصد المصري حتى يمكن احداث التنمية المطلوبة به .
- (٢) عشر كثیر من المشاريع بسبب نقص السيولة النقدية التي تمكن هذه المشاريع من القيام بالاعمال المطلوبة ، وعدم توفر الاجهزة الفنية والادارية الازمة لتنفيذ أعمال المشروع .

(ثانيا) معوقات ناتجة عن الدولة :

- (١) عدم توفر مشروعات البنية الاساسية او قصور هيئاكل التنمية بحيث لا تساعد على جذب المزيد من الاستثمارات المحلية والاجنبية .
- (٢) عدم استقرار القرارات الاقتصادية خاصة ما يخص التجارة الخارجية التي تتغير كل فترة قليلة مما يؤدي الى خلق مزيد من المشاكل للمستثمرين .
- (٣) عدم توفر العمالة المطلوبة للمشروعات بالاعداد والتوعيات الازمة نتيجة لهجرة العمالة المصرية الى الخارج، وعدم وجود سياسة منظمة لتدريب ولإعداد العمالة للعمل في المشروعات .

(ثالثا) معوقات ناتجة عن الهيئة العامة للاستثمار :

- (١) كثرة الاجراءات المطلوبة للحصول على موافقة الهيئة مما يعطل الكثير من المشروعات الاستثمارية .

(٢) عدم وجود متابعة فعلية للمشروعات التي سبق وأن وافقت عليها الهيئة طبقاً لدراسة الجدوى التي تقدم بها المستثمر .

(٣) عدم توفر البيانات الازمة عن مختلف المشاريع الاستثمارية من حيث الانتاج وال الصادرات والاجور والاسعار ، مما لا يعطى المستثمر الجديد صورة واضحة عن المشروعات التي بدأت الانتاج طبقاً لواقة الهيئة .

• الملاخص •

يطلق اصطلاح الانفتاح الاقتصادي على المنهاج الذي تنتهيجه أغلب دول العالم اليوم ، وفيه يعتمد منهاج التنمية الاقتصادية ، ليس على رأس المال الوطني فقط ، وإنما يسمح لتدفقات رأس المال الاجنبي للمشاركة في تحديد معدل النمو الاقتصادي . وتأخذ هذه التدفقات لرأس المال الاجنبي ثلاثة أشكال رئيسية هي : المونات الخارجية ، والقروض الأجنبية ، والاستثمار الاجنبي المباشر . ويعرف الانفتاح الاقتصادي بأنه سياسة اقتصادية أخذت بها جمهورية مصر العربية في السنوات الأخيرة ، إلى جانب غيرها من السياسات ، بهدف تشجيع وحفز رءوس الاموال العربية والاجنبية ، وكذلك المصرية ، على القيام بتمويل وإنشاء المشروعات الاقتصادية المختلفة التي تحتاج إليها مصر في ضوء متطلبات الخطط الاقتصادية المصرية، وذلك بالإضافة إلى تزيد مصر بأحدث ما في مصر من خبرة وعلم وتقنولوجيا . واستثمار رءوس الاموال هذه ليس قاصراً على إنشاء المشروعات الجديدة ، بل من الممكن أن يساهم في تحسين وتطوير المشروعات الزراعية القديمة . وقد جددت الدولة مفهوم الانفتاح الاقتصادي وأكدت أن المقصود به هو الانفتاح الانتاجي وليس الاستهلاكي .

وقد تبين من البحث تناقض درجة أو نسبة الاكتفاء الذاتي من الزروع الرئيسية بين عامي ١٩٧٠ ، ١٩٨٠ ، وهذا يعني زيادة الاعتماد على الخارج في تلبية احتياجات المواطنين من تلك الزروع ، ومن هنا تبرز أهمية الانفتاح الاقتصادي في توفير رءوس الاموال الازمة للنهوض بانتاجية وانتاج تلك الزروع ، وكذلك من حيث تعديل الاساليب الانتاجية الزراعية ، وتوفير مستلزمات الانتاج بالكمية والنوعية المناسبة ، أي تحويل الزراعة المصرية إلى زراعة حديثة . وهذا يؤدي إلى زيادة الانتاج ، وبالتالي زيادة الصادرات الزراعية ، وقليل الواردات من السلع الزراعية ، وهذا يقلل من العجز في الميزان التجاري الزراعي المصري ، كما يساهم في تحقيق الامن الغذائي .

كما تبين من البحث أن عدد المشروعات الزراعية التي وافقت عليها الهيئة العامة لاستثمار المال العربي والاجنبى ٨٨ مشروعًا حتى ١٩٨٢/١٢/٣١ ، وتركز الجزء الابكر من هذه المشروعات في القاهرة الكبرى (محافظات: القاهرة ، والجيزة ، والقليوبية) ويرجع ذلك إلى وجود وزارات الدولة وتركيزها وإلى توفر الخدمات والمراافق وغيرها من عناصر ومقومات الانتاج ، بالإضافة إلى توفر سوق الاستهلاك الكبير والذي يضمن تصريف منتجات هذه المشروعات ، وبذلك يتضح أهمية وضرورة توفير الخدمات والمراافق بالمحافظات المختلفة ، وأيضا العمل على الحد من المركبة حتى يمكن زيادة عدد المشروعات في المحافظات المختلفة .

كما اتضح من البحث أن الجزء الابكر من هذه المشروعات الزراعية ما زالت «افتتاحات حديثة» ، وهذا يعني أن هذه المشروعات لم تبدأ الانتاج ، وبالتالي محدودية أثر الانفتاح الاقتصادي على صناعة الزراعة المصرية .

وقد بلغ إجمالي رأس المال المملوك لهذه المشروعات الزراعية نحو ٢١٢ مليون جنيه ، واجمالى التكاليف الاستثمارية لها ٤٨٢ مليون جنيه ، واجمالى العمالة الموظفة بها ١٦٩٢٥ عاملاً بلغت قيمة أجورهم ١٧٣١٤ ألف جنيه ، واتجه الجزء الابكر من رأس المال المملوك للمشروعات الزراعية نحو مشاريع الصناعة الداجنة ، وذلك لارتفاع معدل العائد الداخلى لهذه المشاريع والذي يتراوح بين ١٦٥٪ و ٦٨٧٪.

وقد تبين من تقييم مشروع أمريكان رينبو للدواجن أن المشروع حقق انتاجاً في عام ١٩٨٢ بلغ ٦٢ مليون بيضة بلغت قيمتها ٤٩٤ ألف جنيه ، يمثل ٤٢٪ من الإيرادات المستهدفة ، ولكن لم يتحقق المشروع المستهدف من لحوم الدجاج .

كما اتضح من البحث أن هناك معوقات أساسية واجهت الانفتاح الاقتصادي في مصر ، وعلى الأخص في المجال الزراعي ، وهذه المعوقات ناتجة عن المستثمرين ، ومعوقات أخرى ناتجة عن الدولة ، وكذلك معوقات ناتجة عن الهيئة العامة لاستثمار المال العربي والاجنبى .

