

# **محددات فعالية لجنة المراجعة و دوافع الإدارة التنفيذية العليا في ارتكاب الخداع الحاسبي**

**د. يوسف صلاح عبدالله حسن (\*)**

**مدرس المحاسبة والمراجعة  
بأكاديمية الإسكندرية للإدارة والمحاسبة  
والمعار حالياً لكلية الإدارة  
بجامعة ذخون للعلوم والتكنولوجيا  
بالبحرين**

---

(\*) د. يوسف صلاح عبدالله حسن: دكتوراه في المحاسبة والمراجعة - كلية التجارة بالإسماعيلية - جامعة قناة السويس ، ماجستير في المحاسبة والمراجعة - كلية التجارة -  
جامعة طنطا - بكالوريوس في التجارة شعبة المحاسبة - تقدير عام  
جيد جداً - كلية التجارة - جامعة طنطا ، مدرس المحاسبة والمراجعة  
بأكاديمية الإسكندرية للإدارة والمحاسبة والمعار حالياً لكلية الإدارة  
بجامعة ذخون للعلوم والتكنولوجيا بالبحرين .

### الملخص :

تقدم الدراسة تحليلياً لمحددات فعالية لجنة المراجعة وأثرها على د الواقع الإداري التنفيذية العليا على ارتكاب الخداع في القوائم المالية مع الأخذ في الاعتبار البيئة الرقابية المصرية. وتعد لجنة المراجعة كأداة رقابية داخلية من أدوات حوكمة الشركات تهدف إلى زيادة صحة ودقة القوائم المالية من خلال قيامها بمراقبة عمليات التقرير المالي.

واستهدفت الدراسة تحديد أثر محددات فعالية لجنة المراجعة على د الواقع الإداري التنفيذية على ارتكاب الخداع في القوائم المالية، ومن أبرز النتائج التي توصلت إليها الدراسة إلى أن وجود لجنة المراجعة بالوحدة الاقتصادية تعين غالبية أعضاءها من المديرين غير التنفيذيين «ووجود عضو خبير في المجال المحاسبي والمالي كعضو في اللجنة»، ويقام اللجنة بعقد اجتماعات دورية مع الأطراف التي تقوم بإعداد ومراجعة القوائم المالية تعد كمحددات لفعالية أداء لجنة المراجعة لدورها الرقابي والتي بدورها تؤثر على د الواقع الإداري التنفيذية العليا في ارتكاب الخداع في القوائم المالية، وأوصى الباحث بوجوب إلزام الوحدات الاقتصادية المسجلة في سوق رأس المال المصري أو التي ترغب في التسجيل بضرورة تشكيل لجنة المراجعة.

### Summary

Study provides a critical analysis of the determinants of the effectiveness of the Audit Committee and its impact on the motives of senior executive management to commit fraud in the financial statements taking into account the regulatory environment in Egypt. The Audit Committee as an internal control of the tools of corporate governance aimed at increasing the validity and accuracy of financial statements through its control of the financial report.

The study aimed to determine the impact of the determinants of the effectiveness of the Audit Committee on the motives of the executive management to commit fraud in the financial statements, the most salient findings of the study that the presence of the Audit Committee shall appoint the majority of the economic unity of the members of non-executive directors, and the presence of an expert in the field of accounting and financial member of the Committee, and that the Committee hold periodic meetings with the parties to prepare and audit financial statements is determinants of the effectiveness of the functioning of the audit committee of its oversight role, which in turn affect the motives of senior executive management to commit fraud in the financial statements, and recommended that the researcher should be obliged to economic units registered in the Egyptian capital market or wishing to register need to set up a committee Audit.

## ١ - مقدمة :

## ١ - طبيعة المشكلة :

زاد اهتمام المنظمات الرقابية والمهنية في الآونة الأخيرة بصحة وسلامة القوائم المالية ، وذلك بعد حدوث انهيارات المالية التي حدثت في دول جنوب شرق آسيا وأمريكا اللاتينية عام ١٩٩٧ ، وظهور فضائح مالية نتيجة للخداع والتضليل المحاسبي وهذا ما حدث لشركة إنرون Enron في نهاية ٢٠٠١ وشركة ورلد كوم للاتصالات world.com في عام ٢٠٠٢ ، وأخيراً انهيارات كبيرة التي حدثت في أسواق رأس المال على مستوى العالم وحدث إفلاس العديد من الوحدات الاقتصادية في نهاية عام ٢٠٠٨ . وأدى ذلك إلى المطالبة بإعادة هيكلية الأدوات الرقابية لنظام حوكمة الشركات لتقليل النتائج المترتبة على الخداع في القوائم المالية . نتيجة لضعف الأدوات الرقابية زيادة دافعية الإدارة التنفيذية العليا على القيام بالسلوك الانهاري والخداع المحاسبي ( Cohen et al, 2000 )

تعد لجنة المراجعة كأداة رقابية داخلية من أدوات نظام حوكمة الشركات تهدف إلى مراقبة عمليات التقرير المالي وتحسين جودته ( Pincus e al, 1989 ) . وقيام لجنة المراجعة باداء دورها الرقابي يعمل على حماية مصالح المساهمين بصفة خاصة ومصالح الأطراف الأخرى بصفة عامة وتعد كوسيلة للمحافظة على التوازن في العلاقات بين الأطراف المكونة للوحدة الاقتصادية . وتعمل لجنة المراجعة أيضاً على تخفيض الدافع لدى الإدارة في ارتكاب الخداع المحاسبي من خلال تقليل الفرص المتاحة ووضع العرقيل لقليل القيام بالأفعال غير القانونية ( Hantt, 2001 )

وتقوم اللجنة بمراجعة السياسات والقواعد المحاسبية المطبقة في إعداد القوائم المالية والتتأكد من ملائمتها ودققتها وتقيم نظم الرقابة الداخلية والتتأكد من عدم وجود ثغرات يمكن استغلالها في تخطية أية خداع أو اختلاسات محاسبي كما تتأكد اللجنة من كفاية وملائمة الإفصاح في القوائم المالية ، وتناقش اللجنة التقديرات الحكيمية التي تقوم بها الإدارة وتتأكد من دقتها وصحتها .

وأكيدت المنظمات المهنية والرقابية على أهمية دور لجنة المراجعة في الوحدات الاقتصادية فطالبت لجنة الأوراق المالية والمبادئات بالولايات المتحدة الأمريكية SEC، 1978 وبورصة نيويورك للأوراق المالية NYSE، 1977 والجمعية القومية لمديري الشركات بأمريكا NACD، 2000 والبورصة الأمريكية للأوراق المالية AMEX، 1979 وبورصة ماليزيا BMB,2001 وبورصة استراليا ASX، 2003) بأن يكون لدى كل وحدة اقتصادية مسجلة أو ترغب في التسجيل تكوين لجنة مراجعة يتكون غالباً منها من المديرين غير التنفيذيين وأن تتوافر في أعضاء هذه اللجنة الخبرة والمعرفة المالية والمحاسبية .

كما أكد على ذلك أيضاً اللجان التي كونتها المنظمات المهنية والرقابية NCFFR، 1999 BRC، 1987 ، حيث أن وجود اللجنة يمثل عنصر هام في الممارسة الأفضل لحكومة الشركات ومنع اكتشاف الخداع المحاسبي في القوائم المالية وذلك لقيامها بالرقابة السابقة واللاحقة ووجود اللجنة يعد كمؤشر على مقولية وصحة المعلومات المحاسبية المفصح عنها في القوائم المالية :

وركزت الدراسات السابقة على قضايا هيكلية لجنة المراجعة والمنافع الناتجة من وجود اللجنة . تناولت بعض من هذه الدراسات القضايا المرتبطة بأثر اختلاف خصائص الوحدات الاقتصادية على الخداع في التقرير المالي والبعض الآخر تناول خصائص أعضاء لجنة المراجعة على الخداع في القوائم المالية . ولم يلقى موضوع محددات فعالية لجنة المراجعة وأثرها على د الواقع الإداري التنفيذية العليا في ارتكاب الخداع المحاسبي إلا القدر اليسير من الاهتمام في الفكر المحاسبي لذلك سوف يقوم الباحث بدراسة هذا الموضوع من خلال تقديم الإجابة على التساؤلات التالية :

- هل استقلال لجنة المراجعة يمثل عامل محوري في الأثير على د الواقع الإداري في ارتكاب الخداع .
- هل وجود يؤثر وجود عضو خبير ضمن أعضاء لجنة المراجعة على د الواقع الإداري في ارتكاب الخداع.
- هل يؤدي قيام لجنة المراجعة بعد اجتماعات دورية مع الأطراف التي تقوم بإعداد ومراجعة القوائم المالية إلى تخفيض د الواقع الإداري في ارتكاب الخداع .
- هل يؤثر وجود لائحة مكتوبة (نستور عمل لجنة المراجعة) بطريقة غير مباشرة على تخفيض د الواقع الإداري في ارتكاب الخداع .

## ١ - ٢ هدف البحث

يهدف البحث إلى تحليل أثر محددات فعالية لجنة المراجعة على د الواقع الإداري التنفيذية العليا في ارتكاب الخداع في القوائم المالية وذلك من خلال معرفة الآتي :

- العوامل المحددة لفعالية أداء لجنة المراجعة .
- العوامل التي تؤثر على حدوث الخداع.
- أثر محددات وفعالية لجنة المراجعة على د الواقع الإداري التنفيذية العليا .

## ١ - ٣ أهمية البحث

تبين أهمية هذا البحث من الناحية الأكاديمية في التركيز على منطقة بحثية هامة وهي أثر محددات فعالية لجنة المراجعة على دوافع الإدارة التنفيذية العليا في ارتكاب الخداع في القوائم المالية . وتتبع الأهمية العملية لهذا البحث في أنه سوف يساهم في تحديد العوامل التي تعمل على زيادة قوة البيئة الرقابية على إعداد ومراجعة عمليات القوائم المالية وهذا ينعكس أثره على جودة المعلومات المحاسبية المنشورة ومن ثم تخفيف الخداع في القوائم المالية المنشورة ويعودي ذلك إلى تخفيض الأزمات المالية التي يتحمل أن ت تعرض لها الوحدات الاقتصادية في البيئة المصرية إلى أدنى حد ممكن .

#### ١ - ٤ منهج البحث

تحقيقاً لهدف البحث وصولاً لأفضل الأساليب لتوضيح أثر محددات فعالية أداء لجنة المراجعة على دوافع الإدارة التنفيذية العليا على ارتكاب الخداع في القوائم المالية فإن الباحث يعتمد على لمناهج العلمية التالية .

##### ١ - ٤ - ١ المنهج الاستقرائي :

ويهدف إلى دراسة واستقراء بعض الكتابات والدراسات السابقة التي يتضمنها الفكر المحاسبي وال المتعلقة بموضوع البحث وكيفية الاستفادة منها في معالجة موضوع البحث .

##### ١ - ٤ - ٢ المنهج الاستباطي :

ويهدف هذا المنهج إلى تحديد الربط المنطقي بين وجود لجنة مراجعة داخل الوحدة الاقتصادية يتميز أدائها بفعالية وبين دوافع الإدارة التنفيذية على ارتكاب الخداع في القوائم المالية وكيفية الوصول إلى تأثير إلى محددات الفعالية على دوافع الإدارة التنفيذية العليا .

#### ١ - ٥ أسلوب البحث

يعتمد هذا البحث على أسلوبين هما :

**الأسلوب الأول :** ويعتمد هذا الأسلوب على الدراسة النظرية للأبحاث والكتابات السابقة في هذا المجال بغرض تحليلها والاستفادة منها في صياغة الجوانب النظرية لهذا البحث .

**الأسلوب الثاني :** ويعتمد هذا الأسلوب على الدراسة التطبيقية والتي تتضمن قائمة استقصاء وتوزيعها على عينة من مكاتب المحاسبة والمراجعة . وذلك للتعرف على آرائهم للاستفادة من خبراتهم في التغلب على مشكلة البحث . ويتم تحليل نتائج ردود استمرارات الاستقصاء باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة حتى يمكن الوقوف على مدى صحة أو خطأ فروض البحث .

#### ١ - ٦ فروض البحث :

١- يوجد علاقة ارتباط بين استقلال أعضاء لجنة المراجعة وانخفاض دوافع الإدارة التنفيذية العليا في ارتكاب الخداع .

- ٢- يوجد علاقة ارتباط بين وجود عضو خبير في لجنة المراجعة وانخفاض د الواقع الإدارية التنفيذية العليا على ارتكاب الخداع .
- ٣- يوجد علاقة ارتباط بين عدد الاجتماعات التي تعقدتها لجنة المراجعة وانخفاض د الواقع الإدارية التنفيذية العليا على ارتكاب الخداع .
- ٤- يوجد علاقة ارتباط بين وجود لائحة مكتوبة لأعضاء لجنة المراجعة وانخفاض د الواقع الإدارية التنفيذية العليا على ارتكاب الخداع .
- ٥- يوجد علاقة ارتباط بين محددات فعالية لجنة المراجعة وبين انخفاض د الواقع الإدارية التنفيذية العليا على ارتكاب الخداع.

## ١ - ٧ تنظيم البحث

لتحسين هدف البحث ومعالجة مشكلاته بصورة عملية فإن البحث يتم تقسيمه كالتالي :

- ١ - مقدمة
  - ٢ - ماهية لجنة المراجعة وفوائدها .
  - ٣ - تحليل الدراسات السابقة المرتبطة بموضوع البحث .
  - ٤ - محددات فعالية أداء لجنة المراجعة .
  - ٥ - العوامل المؤثرة على حدوث الخداع المحاسبي .
  - ٦ - محددات فعالية لجنة المراجعة ود الواقع الإدارية على ارتكاب الخداع .
  - ٧ - الدراسة الميدانية واختبارات الفروض .
- النتائج والتوصيات .

## مراجع البحث

ملحق البحث .

## ٢ - ماهية لجنة المراجعة وفوائدها :

### ٢ - ١ الآليات الرقابية لحوكمة الشركات

زاد الاهتمام في الآونة الأخيرة بالآليات حوكمة الشركات بعد حدوث الانهيارات المالية لعدد من الوحدات الاقتصادية الأمريكية عام ٢٠٠٢ وعلى رأسها شركة انرون Enron التي تعمل في مجال تسويق الكهرباء والغاز الطبيعي وكذلك أزمة شركة وولدكوم World Com الأمريكية للاتصالات . وظهرت أراء تناولت بضرورة إعادة هيكلية مهنة المحاسبة والمراجعة والاهتمام بتطبيق مبادئ حوكمة الشركات للحد من المشاكل الناتجة من الممارسات السلبية لقيادة العلية والمتمثلة في الفساد الإداري والتلاعب في المعلومات المحاسبية ، والعمل على زيادة الثقة والمصداقية في المعلومات المحاسبية المنشودة . وللحذر من الفساد الإداري الخداع المحاسبي يتطلب ذلك من الوحدات الاقتصادية تبني قيم ومعايير أخلاقية وأليات ومعايير جديدة لحوكمة الشركات ( Anderson et al , 2004 ) .

وقدم الفكر المهني والأكاديمي تعريف لحوكمة الشركات باستخدام مداخل مختلفة . ومن هذه المداخل مدخل نظرية تكلفة الوكالة الذي يعد أكثر المداخل استخداماً حيث يعتمد هذا المدخل على ضرورة الفصل بين القائم بالرقابة ومن يتم مراقبته بهدف تخفيض التكاليف الناتجة من فصل الملكية عن الإدارة ( Fama & Jensen 1983 ) . وتعرف حوكمة الشركات طبقاً لهذا المدخل بأنها عبارة عن مجموعة من العلاقات التعاقدية التي تربط بين إدارة الوحدة الاقتصادية وأصحاب المصالح وذلك باستخدام الإجراءات والأساليب التي تمكن من إدارة الوحدة وتوجيه أعمالها لضمان الأداء الجيد والإفصاح والشفافية المناسبة وتعظيم مصلحة حملة الأسهم على المدى الطويل ومراعاة مصالح الأطراف الأخرى ( Core et al., 1999 ) . و قدм الفكر المحاسبي والمالي تعرضاً مماثلاً لحوكمة الشركات على اعتبار أن الهدف الوحيد للحوكمة هو حماية وتعظيم مصالح حملة الأسهم ، حيث عرف حوكمة الشركات على أنها مجموعة من الآليات الرقابية التي تهدف إلى حماية وتعظيم مصالح المساهمين في الوحدة الاقتصادية ( Fama & Jensen 1983 ) .

وقدمت منظمة الإشراف العام ( POB, 1993 ) تعريفاً لحوكمة الشركات على أنها عبارة عن أنشطة رقابية وإشرافية يقوم بها مجلس إدارة الوحدة الاقتصادية وللجنة المراجعة للتأكد من دقة وصحة عمليات إعداد التقرير المالي

ويخلص الباحث بأن حوكمة الشركات تعرف على أنها مجموعة من الآليات الرقابية الداخلية والخارجية التي تهدف إلى تحسين أداء الوحدة الاقتصادية وتحسين جودة الإفصاح المحاسبي في التقارير المالية وذلك لحماية مصالح كافة الأطراف المهنية بالوحدة الاقتصادية .

كما أكد الفكر الأكاديمي على أن الآليات الرقابية للحوكمة تتكون من :

\* - آليات رقابية خارجية تتمثل في الجهات الرقابية الإشرافية وال محللون وأصحاب المصالح في الوحدة الاقتصادية

\* - آليات رقابية داخلية تتمثل في المراجع الداخلي والمراجع الخارجي ومجلس الإدارة للوحدة الاقتصادية وللجنة المراجعة (Cohen et al., 2004)

وتجدر لجنة المراجعة منذ عقود عديدة كأحد الآليات الرقابية الداخلية لحكومة الشركات التي تعمل على الحد من الخداع أو التلاعب في المعلومات المحاسبية المنشورة (Klein, 2002)

## ٢ - ٢ - ماهية لجنة المراجعة :

يعد مفهوم لجنة المراجعة مفهوم قديم نسبياً يعود استخدامه إلى القرن التاسع عشر عندما قدم (Tricker, 1978) دليلاً على أن Great Western Railway كونت لجنة مراجعة عام ١٨٧٢، وأوضحت اللجنة القومية للخداع في التقرير المالي عام ١٩٨٧ والتي سميت بعد ذلك باسم لجنة تريد واي Theadway Commission بأن لجنة المراجعة استخدمت كأحد الآليات الداخلية لحكومة الشركات في العقدين السابقين وأوصت العديد من المنظمات المهنية والإشرافية بضرورة وجود لجان مراجعة داخل الوحدات الاقتصادية المسجلة لديها مثل لجنة الأوراق المالية والمبادرات بأمريكا SEC وبورصة نيويورك للأوراق المالية NYSE وعقد المحاسبين القانونية بكندا CICA وللجنة المالية لحكومة الشركات بماليزيا FCCG .

وتستخدم لجنة المراجعة كأداة رقابية فعالة على إدارة الوحدة الاقتصادية (Klein, 2002) . وتعد اللجنة عنصر هام وحيوي في ممارسة حوكمة الشركات كما أنها تعد من الآليات التي تؤكد على جودة التقرير المالي لأنها تعمل على تخفيض تكاليف الوكالة وتقليل عدم التمايز في المعلومات بين معيدي ومستخدمي القوائم المالية . (Pincus et al 1989) . وأكيدت لجنة كوهين ١٩٧٨ بأن لجنة المراجعة تمثل وسيلة للمحافظة على التوازن في العلاقة بين المراجع الخارجي والإدارة العليا. وكذلك أكد المعهد الأمريكي للمحاسبين القانونيين في المعيار رقم ٦١ على أن لجنة المراجعة تقوم بمراقبة عمليات التقرير المالي والإفصاح المحاسبي AICPA, 1993 . وتعد أيضاً كحالة وصل بين المراجع الخارجي والمراجع الداخلي من ناحية ومجلس الإدارة من ناحية أخرى .

وأوضح الفكر المهني والأكاديمي بأنه لا يوجد تعريف موحد للجنة المراجعة . حيث أكدت اللجان المنبثقة عن المنظمات المهنية والإشرافية (NCFRR, 1987, BRC, 1999) على أن لجنة المراجعة تمثل حجر الزاوية في التطبيق السليم لمبادئ حوكمة الشركات وأنها تلعب دور هام في الحد من اكتشاف الخداع في التقرير المالي . وقدم أحد الكتاب (Wild, 1994) تعريفاً للجنة المراجعة يعتمد على هيكلية تكوينها ووظيفتها . وعرف لجنة المراجعة بأنها لجنة فرعية دائمة يتم اختيار أعضائها من بين أعضاء مجلس الإدارة ويكون غالبيتهم من المديرين غير التنفيذيين وتكون اللجنة مسؤولة عن ممارسة الرقابة على عمليات التقرير المالي . وأكد

على نفس المعنى قانون ساربنز أوكسلي Sarbanes – Oxley (2002) حيث عرف لجنة المراجعة بأنها جماعة يتم تكوينها من بين أعضاء مجلس الإدارة تهدف إلى تحقيق الرقابة على التقارير المالية ومراجعة القوائم المالية .

ويخلص الباحث مما سبق أن لجنة المراجعة يمكن تعريفها على أنها آلية رقابية من الآليات تعد كآلية رقابية من الآليات الداخلية لحوكمة الشركات فيتكون من بين أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين ويكون مدين هؤلاء الأعضاء عضواً على الأقل يمتلك الخبرة والمعرفة المحاسبية اللازمة للقيام بمراقبة ومراجعة التقارير والقوائم المالية .

ويتضمن التعريف السابق بعض العناصر التي توضح هيكلة وهدف لجنة بازل وهي كما يلي:

- ١- تشكل لجنة المراجعة من بين أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين .
- ٢- يكون من بين أعضاء اللجنة خبير في المعرفة المحاسبية .
- ٣- تهدف اللجنة إلى مراقبة ومراجعة التقارير والقوائم المالية .

وأكمل اللجان المنبثقة عن المنظمات المهنية Treadway 1987, Cadbury, (1992, Macdonall) كذلك الدراسات الأكاديمية Wolniger, 1995 بان المهام الرئيسية التي يجب أن تقوم بتاديتها لجنة المراجعة ما يلي :

- تعيين وعزل المراجع الخارجي وتحديد أتعابه .
- مراجعة السياسات والقواعد المحاسبية التي تستخدم في إعداد القوائم المالية والتعرف على تأثير التغيرات فيها على القوائم .
- فحص نظم الرقابة الداخلية المطبقة والتعرف على درجة الالتزام بها .
- مراجعة خطط ونتائج المراجعة الداخلية والخارجية .
- مراجعة القوائم المالية السنوية والنقدية ، وتقرير المراجع عنها وحل القضايا الخلافية بين المراجع الخارجي والإدارة التنفيذية العليا حول القضايا المحاسبية والتقرير .

وقيام لجنة المراجعة بالمهام الرقابية الأساسية تحقق العديد من المنافع (Sommer 1991) ومن أهم هذه المنافع ما يلي :

#### ١ - ٢ - ١ تدعيم استقلال المراجع الخارجي :

تلعب لجنة المراجعة دوراً إيجابيًّا في زيادة استقلال المراجع الخارجي فقد أوضحت لجنة كوهين ١٩٨٧ في تقريرها بأن لجنة المراجعة تعمل على حدوث توازن القوى بين المراجع الخارجي والإدارة التنفيذية العليا للوحدات الاقتصادية محل المراجعة (AICPA, 1978) . وأكمل رئيس لجنة ١٩٨٤ Treadway على أن الإدارة التنفيذية العليا تمارس ضغوط غير

عادية على المراجع الخارجي لتلبية رغباتها في حالة عدم وجود لجان المراجعة AICPA, 1984

أوضح قانون ساربنز أوكسلي Sarbans- Oxly 2002 والمعهد الأمريكي للمحاسبين القانونيين AICPA, 1986 ونوصيات لجنة Blue Ribbon Committee 1992 على قيام لجنة المراجعة بمهام تعين وعزل المراجع الخارجي وتحديد أتعابه ، وحل التعارض الذي ينشأ بين الإدارة التقنية العليا والمراجع الخارجي حول القضايا المتعلقة بالقرير ، وتذليل الصعوبات التي يواجهها المراجع الخارجي أثناء قيامه بأداء مهامه بدلاً من الإدارة التقنية العليا للحد من الضغوط التي تمارسها الإدارة وتدعم استقلال المراجع الخارجي .

وأكَّد (Dezoort 1997) على أن قيام لجنة المراجعة باختيار وعزل المراجع وتحديد أتعابه يقلل من قوة الضغوط التي تمارس على المراجع الخارجي . وأكَّد Knapp 1987 أيضاً على أن وجود لجنة المراجعة داخل الوحدة الاقتصادية يدعم موقف المراجع بشأن التطبيق السليم للمبادئ المحاسبية المقبولة قبولاً عاماً عند إعداد القوائم المالية . وأكَّد كل من (Parker, 2000) (Dezoort & Salterio 2001) على أن لجنة المراجعة تدعم استقلال المراجع الخارجي وذلك بتوفير المناخ الملائم للمراجع الخارجي بأداء مهامه على أكمل وجه دون الاستجابة لآية ضغوط تقلل من استقلاله . كما أوضحت نتائج دراسة Kunitake 1983 بأن الوحدات الاقتصادية التي يوجد بها لجان مراجعة يقل فيها نسبة تغيير المراجع الخارجي عن نظيرتها من الوحدات التي لا توجد بها لجان مراجعة .

وطالبت لجنة الأوراق المالية والمبادلات SEC في النشرة رقم (ADR 250) عام ١٩٧٨ الوحدات الاقتصادية المسجلة والتي يتم تداول أسهمها أو تلك التي تسعى للحصول على عضوية أن تفصح عن طبيعة ونوع الخدمات الإضافية Non-audit services وما إذا كانت لجنة المراجعة وافقت على تقديم هذه الخدمات أم لا بهدف زيادة تدعيم استقلال المراجع الخارجي.

ويخلص الباحث مما سبق بأن لجنة المراجعة تعمل على زيادة استقلال المراجع الخارجي وتدعم موقفه في القضايا الخلافية مع الإدارة التقنية العليا بعمل المراجعة حول التقرير .

وتمثل لجنة المراجعة حائل يمنع ممارسة الإدارة الضغط على المراجع الخارجي .

#### ٢-٢-٢ تحسين جودة عمليات المراجعة :

تعني جودة عمليات المراجعة الالتزام بالمعايير والقواعد المهنية التي تحكم أداء عمليات المراجعة (Copley & Doucet, 1993) . وأوضح Carcello & Neal 2000 أن قيام لجنة المراجعة بوظيفتها الرقابية يؤدي إلى زيادة مستوى جودة المراجعة . كما أوصت لجنة الإشراف العامة (POB, 1999) و (Blue Ribbon BRC, 1993) و قانون ساربنز أوكسيلي (Sox 2002) بأن لجنة المراجعة تكون مسؤولة عن تعين وعزل المراجع الخارجي وتحديد

أتعابه ومراقبة أعماله وكذلك تقديم الموافقة المسبقة على تقديم الخدمات الإضافية للوحدة الاقتصادية وقيام لجنة المراجعة بهذه المسئولية تقلل من الضغوط التي تمارسها الإدارة التنفيذية العليا على المراجع الخارجي لأنى حد ممكн .

وتؤكد لجنة المراجعة على جودة عمليات المراجعة من خلال اختيار المراجع الذي يقدم الخدمات المهنية للوحدة الاقتصادية من بين الذين يمتلكوا المهارة والكفاءة المهنية المرتفعة وكذلك من يتمتع بسمعة مهنية جيدة في سوق الخدمات المهنية ، أي يكون الاتجاه نحو اختيار المراجع الأكثر مصداقية (Simunic & stein, 1990) ، ويعمل ذلك الاتجاه على توفير المناخ الملائم لقيام المراجع الخارجي بأداء مهماته على أكمل وجه دون أية ضغوط تفرض عليه ، وتشجيع المراجع على التقرير عن أية عيوب أو ثغرات موجودة في البيئة الرقابية .

وتفرض الوظيفة الرقابية للجنة المراجعة القيام بمناقشة خطط وبرامج واختبارات المراجعة الداخلية والخارجية وتقييم نتائجها . وأكملت دراسة (Carcello et al 2002) على ذلك حيث أوضحت أن ٨٥٪ من أعضاء لجنة المراجعة تقوم بمناقشة خطط ونطاق عمليات المراجعة وتحديد العناصر التي تحتاج إلى عناية خاصة وجهد أكبر من المراجع الخارجي . كما أوضح كل من 1994 Walk et al Malaysia's (FCCG, 1999) واللجنة المالية للشركات الماليزية Finance Committee on Corporate Governance بأن لجنة المراجعة تقوم بفحص انتقادى منظم لعملية التقرير المالي ومن ثم تؤكد على الالتزام بالمعايير المهنية التي تحكم أداء عمليات المراجعة وهذا يؤدي بدوره إلى زيادة مستوى جودة المراجعة .

ويخلص الباحث مما سبق بأن قيام لجنة المراجعة بوظيفتها الرقابية يؤكى على الالتزام بالمعايير والقواعد المهنية التي تحكم أداء عملية المراجعة ، وكذلك تخفيض الضغوط التي تمارسها الإدارة التنفيذية العليا على المراجع الخارجي إلى أدنى حد ممكн ، وهذا يؤدي بدوره إلى قيام المراجع بمهام المراجعة على أكمل وجه ومستوى جودة مرتفع وحصوله على المعلومات الكافية والتي تؤكى صحة ودقة المعلومات المحاسبية .

### ٤ - ٣ - تحسين جودة التقرير المالي :

يعنى جودة القوائم المالية الالتزام بتطبيق المبادئ المحاسبية المقبولة قبولاً عاماً والتي تتناسب مع طبيعة الوحدة الاقتصادية وأن ترقى بحاجة المستخدمين لتلك القوائم من المعلومات (Bean, 1999) . وللجنة المراجعة تكون مسئولة عن مراقبة عمليات إعداد القوائم المالية بهدف زيادة جودة وسلامة هذه القوائم ومن ثم زيادة الثقة والمصداقية بها ، وذلك بالتركيز على القيام بمراجعة ومناقشة بعض الأمور المتعلقة بإعداد القوائم المالية ومنها :

- مراجعة مدى تمشى المبادئ المحاسبية التي استخدمت في إعداد القوائم المالية مع المبادئ المحاسبية المقبولة قبولاً عاماً.
- دراسة وتقييم أثر التغيير في القواعد والسياسات المحاسبية على القوائم المالية

- مناقشة أحكام وتقديرات الإدارة العليا .
- فحص التعديلات الهامة التي يقترحها المراجع الخارجي و موقف الإدارة منها .
- التأكيد من كفاية وملائمة الاصفاح في القوائم المالية .
- دراسة خطاب المراجع الخارجي للإدارة بشأن الملاحظات والتوصيات الواردة بالخطاب
- فحص المعلومات الأخرى الواردة بالقرير السنوي

وأوضح 1991 DeFond & Jambalvo على وجود علاقة إيجابية بين وجود لجنة المراجعة ومستوى جودة التقرير المالي . أكد Pincus et al 1989 أيضاً على أن وجود لجنة المراجعة يعد مؤشر بديل على جودة القوائم المالية . وأوضحت توصيات لجنة (BRC, 1991) بأن هذه القوائم المالية تكون نتيجة للرقابة الحيدة التي تقوم بها لجنة المراجعة على عمليات إعدادها القوائم . وأكَّد معهد المحاسبين القانونيين بإنجلترا وويلز (ICAEW 1992) على أن لجنة المراجعة تعمل على زيادة دقة وعدالة المعلومات المحاسبية المنصورة في القوائم المالية . وقدم 999 Wild على أن وجود لجنة المراجعة بالوحدة الاقتصادية يؤدي إلى تحسين جودة القوائم المالية .

ويخلص الباحث سا سقو أن لجنة المراجعة تكون مسؤولة عن تقديم تأكيد معقول على مدى تفعلي المبادئ والقواعد المستخدمة في إعداد القوائم المالية مع المبادئ المحاسبية المقبولة قبولاً عاماً، والتحقق من مدى كفاية وملائمة الاصفاح في القوائم المالية بما يفي باحتياجات المستخدمين ومن ثم تَعمَل على زيادة جودة القوائم المالية .

### ٣ - تحليل الدراسات السابقة المرتبطة بموضوع البحث :

وأوضح (Vanasco, 1994) في دراسته أن سبب تكوين لجان المراجعة في الوحدات الاقتصادية العامة هو حدوث التغيرات الفجائية الناتجة من انهيار بعض الوحدات الاقتصادية وظهور الفساد والرشاوي لبعض المسؤولين في الدول الأجنبية والذي خلق نوع من الضغوط نحو ضرورة وجود مساعدة ، وأكَّدت الدراسة تكوين لجان المراجعة إجبارياً في المملكة المتحدة وكندا واستراليا أما في نيوزيلندا فإن تكوين اللجان يكون اختيارياً ، كما أكَّدت الدراسة على الوظائف التي يجب أن تقوم بها لجان المراجعة ولعل أهم هذه الوظائف ما يلي :

- مساعدة مجلس الإدارة في القيام بمسؤولياته الرقابية .
- مناقشة ومراجعة خطط ونتائج المراجعة الخارجية مع المراجع الخارجي .
- مناقشة ومراجعة خطط ونتائج المراجعة الداخلية مع رئيس قسم المراجعة الداخلية .
- القيام باختيار وتعيين وعزل المراجع الخارجي وتحديد أتعابه ومكافآته .

- تحسين جودة التقارير المالية .

- القيام بالتنسيق والتعاون بين المراجع الداخلي والمراجع الخارجي .

أكّدت دراسة (Mc Mullen and Dorothy 1996) على أن لجنة المراجعة تعد كأحد الآليات الرقابية لحكومة الشركات والتي تقلل من تماثل المعلومات Information Asymmetric وزيادة مصداقية القوائم المالية وتخفيف مخاطر الخداع في التقرير لعامي وكذلك تخفيف الدوافع لدى الإدارة التنفيذية العليا على ارتكاب الخداع أو الأفعال غير القانونية . وأوضحت نتائج الدراسة أن وجود لجنة المراجعة في الوحدة الاقتصادية يكون له علاقة بتخفيف عدد القضايا الناجمة من الخداع ، كما أنها تقلل من التعديلات التي تتم على المكافآت التي تم الاصفاح عنها في التقارير ربع السنوية ، وتقلل أيضاً العقوبات المحتملة أن تتعرض لها الوحدة الاقتصادية من قبل لجنة الأوراق المالية والمبادلات الناتجة من ارتكاب الأفعال غير القانونية من قبل الإدارة التنفيذية العليا ، كما أنها تقلل من احتمال تغير المراجع الخارجي في حالة وجود خلاف بين الإدارة التنفيذية العليا والمراجع الخارجي حول القضايا المحاسبية .

توضح دراسة (Dezoort 1997) أن مسؤولية أعضاء لجنة المراجعة تتحصر في مراجعة نظام الرقابة الداخلية ومراجعة عمل المراجع الداخلي والمراجع الخارجي وذلك لحماية مصالح المساهمين على الرغم من عدم وجود اعتراف رسمي بهذه المسؤوليات ومن ثم طالبت المنظمات الإشرافية بضرورة أن تتصبح الوحدات الاقتصادية عن مسؤوليات لجنة المراجعة في القوائم الإضافية . كما أكّدت الدراسة على أن لجنة المراجعة يكون لديها دوافع على تجنب الآثار السلبية لفشل الرقابة ، لأنها تمثل إشارة سلبية للسوق يؤدي إلى انخفاض سمعتهم في سوق المديرين . كما يدرك أعضاء أهمية توافر الخبرة في مجالات المحاسبة والمراجعة القانونية لأن الخبرة تمثل عامل هام في التأثير على فعالية أداء لجنة المراجعة .

أوضحت دراسة (Scarborough et al 1998) أن اللجان التي شكلتها المنظمات المهنية والعملية في العديد من الدول أكّت على الدور الهام الذي تقوم به لجنة المراجعة في التأكيد على جودة التقرير المالي . وقامت الدراسة دليلاً ميدانياً على التداخل والترابط بين وظيفة لجنة المراجعة ووظيفة المراجعة الداخلية . فلجنة المراجعة تساعده على استقلال فريق أعضاء فريق المراجعة الداخلية عن الإدارة التنفيذية العليا حيث أنها تقدم جميع التسهيلات اللازمة لأداء وظيفة المراجعة دون تدخل من الإدارة والمراجعة الداخلية تساعده لجنة المراجعة على القيام بمسؤولياتها كاملة تجاه مجلس الإدارة والمساهمين والأطراف الخارجية الأخرى إلى أنها تعمل على زيادة فعالية لجنة المراجعة . وأوضحت الدراسة أيضاً أن لجنة المراجعة تقوم بمراجعة خطط وبرامج ونتائج المراجعة الداخلية من خلال الاجتماعات التي تعقدتها دورياً مع المراجع الداخلي لمناقشة ذلك . وأكّدت على أن اللجنة التي يتكون أعضائها من مديرين غير تنفيذيين (من خارج الوحدة الاقتصادية تكون أكثر تداخلاً وترتبطاً على المراجعة الداخلية ) .

تفترح نتائج دراسة (Knapp 1987) بأنه يوجد ميل لدى أعضاء لجنة المراجعة إلى تأييد رأي المراجع الخارجي أكثر من رأي لإدارة العليا في حالة الخلاف حول قضایا المراجعة وأوضحت النتائج أن أعضاء لجنة المراجعة من المديرين التنفيذيين للوحدة الاقتصادية يكونوا أكثر تأييداً لرأي المراجع الخارجي عن نظرائهم من المديرين غير التنفيذيين في حالة ما إذا كانت قضية الخلاف تتعلق بالمعايير المهنية وأعضاء اللجنة يكونوا أكثر تأييداً في حالة ما إذا كان الوحدة الاقتصادية تعاني من مشاكل مالية (أي حاليه المالية غير جيدة) . وأوضحت الدراسة أن حجم شركة المراجعة يكون تأثيرها على موقف أعضاء لجنة المراجعة تجاه موقف المراجع الخارجي في حالة القضايا الخلافية بسيط .

قدمت دراسة (Kalbers, and Fogarty, 1993) دليل ميداني على أنواع القوى التي يمتلكها لجنة المراجعة ستة أنواع من القوى هي قوى الخبرة والقوى القانونية وقوى الدعم التنظيمي Institutional Support Power وقوى العقاب وقوى الانقان العمل Diligence power وقوى الإعجاب Referent Power وأوضحت أن أبعاد فعالية أداء لجنة المراجعة في ثلاثة أبعاد هي :

التقرير المالي - الرقابة الداخلية بما في ذلك المراجعة الداخلية - المراجعة الخارجية وأكّدت الدراسة على وجود علاقة ارتباط بين أنواع القوى المختلفة وأبعاد الفعالية واهتمت الدراسة بكل من القوى القانونية وقوى الانقان في العمل ، فلجنة المراجعة تكتب شرعيتها وقانونيتها من تعين مجلس إدارة الشركة لها. وتعد الصفات الشخصية لأعضاء لجنة المراجعة (الإنقان في العمل والإعجاب) يكون لها تأثير على الفعالية .

واعتبرت الدراسة أن القوى القانونية وقوى الخبرة غير كافية للتأثير على الفعالية وقوى الجزء ترتبط بعلاقة مباشرة بفعالية لجنة المراجعة .

أوضح (Turley and Zaman , 2002 ) أن الدافع الرئيسي لتكوين لجان المراجعة في الوحدات الاقتصادية هو تخفيض تكاليف الوكالة وحماية مصالح المالك . وأكّدت الدراسة أيضاً على أن لجنة المراجعة تعمل على تحسين جودة التقرير المالي لأن وظيفتها الرئيسية هي مراقبة عمليات التقرير المالي وذلك من خلال التأكيد من الالتزام بتطبيق المبادئ المحاسبية المقبولة قبولاً عاماً والملازمة لطبيعة الوحدة الاقتصادية عند إعداد التقارير المالية . وتلعب لجنة المراجعة دور هام في منع واكتشاف عمليات الخداع والتضليل في القوائم المالية . ويؤدي وجود لجنة المراجعة إلى تخفيض حدوث الأخطاء والأفعال غير القانونية في التقرير المالي . وهذا يعد كمؤشر على جودة التقرير المالي ، وبالتالي يؤدي ذلك إلى تخفيض الدعاوى القضائية والأعمال العقابية التي تفرضها لجنة الأوراق المالية ضد الوحدات الاقتصادية التي ترتكب خداع في التقرير المالي . وأكّدت الدراسة على وجود علاقة سلبية بين احتمال ارتكاب الخداع في التقرير وجود مدربين غير non-executive directors كأعضاء في لجنة المراجعة .

أوضحت دراسة (Gynor et al 2006) بأن مسؤولية لجنة المراجعة تشمل المحافظة على جودة أداء عمليات المراجعة والتقرير المالي تجاه المستثمرين . وأصبح من ضمن مسؤوليات اللجنة الموافقة على تأدية المراجعين الخارجيين للخدمات الإضافية إلى خدمات المراجعة التقليدية أي الخدمات معاً . وتأخذ لجنة المراجعة في اعتبارها قبل الموافقة على تقديم الخدمات معاً.

قامت دراسة (Abbot and Parker 2000) بدليل ميداني على أنه من ضمن الوظائف الرئيسية التي يجب أن تتطلع بها لجنة المراجعة هو اختيار المراجعين الخارجيين على الرغم من أن الفكر المحاسبي يوضح أن التوصية باختيار المراقب من ضمن مسؤوليات الإدارة . كما قدمت الدراسة دليلاً على خصائص لجنة المراجعة وهي الاستقلال وعدد الاجتماعات الدورية التي تعقدتها يمثل عنصر هام في دالة الطالب على مستوى أداء جيد للخدمات المهنية . وأكدت الدراسة أيضاً أن اللجنة التي توصف بالاستقلال ( تكون نسبة المديرين غير التنفيذيين ضمن أعضاء اللجنة مرتفع) والنشاط ( عدد الاجتماعات التي تعقدتها لجنة المراجعة خلال العام) توصي باختيار المراجعين الخارجيين الذي يتمتع بمستوى جودة مرتفع في الأداء المهني . وارتفاع مستوى جودة الأداء يؤدي إلى تخفيض فرص الأخطاء وزيادة اكتشاف البنود المحفوفة في التقارير المالية . كما أكدت على أن استقلال وفعالية لجنة المراجعة يلعب دوراً هاماً في التأكيد على جودة التقرير المالي وتخفيض التكاليف المتوقعة للدعوى القضائية .

وأوضحت نتائج دراسة (Beasley 1996) أن هيكلية مجلس الإدارة يكون له تأثير عام على تحقيق احتمال حدوث الخداع في التقرير المالي وأن الشركات التي يحدث بها خداع تكون غالباً أعضاء مجلس الإدارة من المديرين التنفيذيين أما الشركات التي لا يحدث بها خداع غالباً أعضاء المجلس من المديرين الخارجيين ، وقدمنا الدراسة تعريف للمدير الخارجي بأنه ذلك الفرد الذي لا يعمل ولا يكون له أي ارتباط آخر بالوحدة الاقتصادية وميزت الدراسة بين المديرين الخارجيين المستقلين Independent directors وبين الذين ليس لهم أي علاقة وظيفية وبالوحدة بخلاف عضويتهم بالوحدة الاقتصادية والمديرين الخارجيين شبه المستقلين Grey directors هم الذين لا يعملوا كموظفين لدى الوحدة ولكن تربطهم بها مصالح أخرى . وأكدت النتائج على أن وجود لجنة المراجعة في حد ذاته ليس له تأثير هام على تخفيض احتمال حدوث الخداع في التقرير المالي حيث أن ٦٣٪ من الشركات التي لا يوجد بها خداع و ٤١٪ من الشركات التي بها خداع كان بها لجان مراجعة ، كما أوضحت الدراسة بأن مجموعة من خصائص المديرين الخارجيين يمكن لها تأثير هام على تخفيض احتمال حدوث الخداع ومن هذه الصفات زيادة نسبة ملكيتهم في الوحدة الاقتصادية وطول فترة تعيينهم كأعضاء في مجلس الإدارة.

أوضحت دراسة (Carcello and Neal 2000) أن هيكلاً لجنة المراجعة تعد من أهم العوامل التي يكون لها تأثير على نوع تقرير المراجعين الخارجيين فزيادة نسبة عدد المديرين التنفيذيين كأعضاء في لجنة المراجعة يكون له تأثير عكسي . وبعبارة أخرى وجودة علاقة عكسية بين نسبة المديرين التنفيذيين واحتمال الحصول على تقرير استمرارية الوحدة ، وهذه النتيجة تتماشى مع توصيات لجنة Blue Ribbon Committee / BRC (1999) مع توصيات لجنة

القومية لمديري الشركات NACD (1999) . Directors /

وأوضحت دراسة (Abbott et al 2003) على أن لجنة المراجعة المستقلة التي يكون جميع أعضائها من المديرين غير التنفيذيين والتي يتوازف في أعضائها الخبرة في المجال المحاسبي والمالي أي يكون من بين أعضائها عضو خبير يمثل تأكيد على عدم وجود خداع في القوائم المالية . وأكدت الدراسة أيضاً على أن خصائص لجنة المراجعة والتي تتمثل على الاستقلال والخبرة المحاسبية أو المالية والاجتماعات الدورية تؤثر على زيادة مجال المراجعة نتيجة لزيادة إجراءات المراجعة المطلوبة .

وأوضحت أن زيادة فعالية لجنة المراجعة يدعم موقف المراجعين الخارجيين في التفاوض مع الإدارة التنفيذية العليا حول القضايا المحاسبية الخلافية وكذلك الأتعاب نتيجة لانخفاض التهديد بالاستغناء عنه في حالة عدم تلبية رغبات الإدارة وزيادة الأتعاب .

وأكد (Carcello et al 2002) على ضرورة وجود دستور عمل مكتوب لأعضاء لجنة المراجعة Audit Committee Charter يودي إلى تحسين فعالية أداء وظائفها ويجب أن يوضح الدستور واجبات ومسؤوليات لجنة المراجعة كما أكدت الدراسة على ضرورة الإنصاف عن هذا الدستور في قوائم إضافية كل ثلاثة سنوات ، واقتصرت الدراسة بأن الإنصاف يكون اختياري ، هذا يعطي مؤشر على فعالية لجان المراجعة في الوحدات الاقتصادية التي تقوم بالإنصاف . كما أوضحت الدراسة بأنه يجب أن يتكون أعضاء لجنة المراجعة من ثلاثة أعضاء على الأقل ويكون من بين أعضاء اللجنة عضو لديه خبرة في التمويل والمحاسبة وقدمت الدراسة تعريف للخبرة المالية لأعضاء اللجنة بأنهم من يمتلكوا خبرة سابقة في المحاسبة أو الإدارة المالية أو يكونوا حاصلين على شهادات مهنية في مجال المحاسبة أو التمويل أو أي وظائف أخرى مناظرة .

أوضحت دراسة (Vafees, 2005) بأن أعضاء لجنة المراجعة يكونوا أعضاء في مجلس الإدارة ويتم اختيارهم عن طريق مجلس الإدارة ، كما يتم التصديق على قرارات اللجنة من قبل مجلس الإدارة وأظهرت الدراسة أن انخفاض جودة المكافآت المقرونة يرتبط عكسياً بفعالية أداء لجنة المراجعة . وأكدت نتائج الدراسة على وجود علاقة بين انخفاض نسبة المديرية التنفيذية بالوحدة الاقتصادية (استقلال أعضاء لجنة المراجعة ) وانخفاض جودة المكافآت المقرونة . وأثبت أيضاً على ضرورة توافر الخبرة في أعضاء لجنة المراجعة وذلك بوجود عضو على الأقل من بين أعضاء لجنة المراجعة كخبير مالي أو محاسبي وذلك لتحسين أداء عمل اللجنة ، كما أكدت الدراسة على الحجم المناسب لأعضاء لجنة المراجعة بحيث لا تقل عدد أعضائها عن ثلاثة أعضاء على الأقل وأن تكون هناك اجتماعات دورية تعقدها اللجنة وذلك لتحسين جودة المكافآت . واعتبرت الدراسة أن زيادة نسبة ملكرة أعضاء اللجنة في حرص الشركة تكون داعماً لهم على مراقبة أعمال الإدارة التنفيذية العليا بفعالية أكثر ومن ثم زيادة جودة المكافآت المقرونة

. كما أوضحت أن طول فترة التعيين كعضو في لجنة المراجعة يكون لها تأثيران متناقضان الأول يؤدي إلى زيادة المعرفة والخبرة بالوحدة الاقتصادية ومن ثم زيادة المقدرة على رقابة أعمال الإدارة التنفيذية العليا والثاني تخفيض استقلال أعضاء اللجنة .

قدمت دراسة (Dezoort & Salterio 2000) دليلاً على أن زيادة عدد المديرين المستقلين ضمن أعضاء لجنة المراجعة وكذلك زيادة معرفتهم وخبرتهم بالإجراءات والسياسات والمعايير المحاسبية ترتبط بعلاقة إيجابية بتدعيم موقف المراجع الخارجي في حالة حدوث خلاف بينه وبين الإدارة التنفيذية العليا في القضايا المحاسبية . وعلى العكس من ذلك فإن لجنة المراجعة تدعم موقف الإدارة التنفيذية العليا في حالة عدم وجود مديرين غير مستقلين بين أعضائها .

أوضحت دراسة (Beasley et al 2000) أن الأساليب المستخدمة في ارتكاب الخداع في التقرير المالي تختلف من صناعة إلى أخرى ، وحددت أن أساليب الخداع بصفة عامة يمكن أن تكون في أحد الأسلوبين التاليين وهما :

استخدام طريقة الاعتراف بالإيراد بطريقة لا تتناسب مع طبيعة الوحدة الاقتصادية .

استخدام الطرف المحاسبية التي تؤدي إلى المغالاة في تقرير الأصول وأكملت الدراسة على أن طرق الاعتراف الإيراد تكون أكثر أهمية في صناعة تكنولوجيا المعلومات أما استخدام الطرق المحاسبية التي تؤدي إلى المغالاة في تقدير الأصول تكون هامة في صناعة الخدمات المالية . كما أوضحت الدراسة أن الوحدات الاقتصادية التي لا يوجد بها خداع وتلك التي يوجد بها خداع تختلف في أن نسبة المديرين الخارجيين المستقلين في مجلس الإدارة أو لجنة المراجعة وكذلك عدد اجتماعات لجنة المراجعة وجود قسم للمراجعة الداخلية يختلف من الوحدات الاقتصادية التي يوجد بها خداع عن تلك التي لا يوجد بها خداع في التقرير المالي ، بمعنى أن الوحدات الاقتصادية التي يوجد بها خداع يكون فيها عدد المديرين المستقلين منخفض وعدد الاجتماعات أقل والمراجعة الداخلية تكون أقل فعالية .

وأوضحت دراسة (Matsumura & Tucker, 1992) أن بعض المتغيرات وهي العقوبات التي تفرض على المراجع الخارجي والحد الأدنى من الاختبارات التي يجب أن يقوم بها المراجع الخارجي ومدى قوتها أو ضعف نظام الرقابة الداخلية المطبق في الوحدات الاقتصادية وكذلك الاتجاه على قرارات المراجع الخارجي واستراتيجيات الإدارة في ارتكاب الخداع وأظهرت الدراسة أن زيادة لعقوبات وقوه نظام الرقابة الداخلية يقلل من احتمال حدوث الخداع زيادة فرص اكتشافه كذلك زيادة مستوى الاختبارات تلعب دوراً هاماً في اكتشاف الخداع ومنع حدوثه .

وأشارت دراسة (Crutchley , Jensen and Marshall 2007) إلى أن البيئة التي يحدث فيها فضائح مالية للوحدات الاقتصادية هي تلك التي تتصرف بالنحو غير العادي في الإيرادات وزيادة إدارة المكاتب وزيادة نسبة عدد المديرية المستقلين (الخارجيين) في مجلس الإدارة أو أعضاء في لجنة المراجعة تؤدي إلى تخفيض حدوث الخداع في التقرير المالي .

#### ٤ - محددات فعالية أداء لجنة المراجعة :

تعرف فعالية أداء لجنة المراجعة بأنها قيام أعضاء لجنة المراجعة باداء مهامهم ومسؤولياتهم الرقابية كما هي محددة ، وتعتبر الفعالية كدالة في نوع ودرجة القوى التي يمتلكها أعضاء اللجنة . وترتبط فعالية أداء الوظائف الرقابية على عمليات التقرير المالي وعدد من العوامل الشخصية المرتبطة بأعضاء لجنة المراجعة (Kalber & Fogarty, 1993) لعل أهمها ما يلي :

ركزت المنظمات الرقابية والمهنية على أهمية هيئة لجنة المراجعة في تحسين وظائف لجنة المراجعة (Sox 2002, 1999; SEC, 1999, 2003; BRC, 1999). وتعد هيئة اللجنة عامل حاسم في تحديد فعالية أدائها إلا أن هذه المنظمات ركزت على عاملين أساسين فقط هما الاستقلال والخبرة . وأوضحت الفقرة ٣٠١ من قانون ساربنز أوكلسي 2002 أنه يجب أن يكون كل أعضاء لجنة المراجعة مستقلين عن الإدارة التنفيذية وهذا يعد شرط لتسجيل الوحدات الاقتصادية في أسواق رأس المال بالعديد من الدول ، كما أوضحت الفقرة ٤٠٧ من نفس القانون بأنه يجب على الشركات المسجلة في لجنة الأوراق المالية والمبادلات SEC أن تفصح عما إذا كان من بين أعضاء اللجنة خبير مالي وأن تفسر عدم وجود العضو الخبير .

ويرى الباحث بأن هناك عوامل أخرى تؤثر على الفعالية منها الاجتماعات الدورية لأعضاء اللجنة ووجود سترور لعمل اللجنة وسوف تناقش فيما يلي هذه العوامل التي تؤثر على فعالية الأداء ومن أهمها ما يلي :

#### ٤-١ إستقلال لجنة المراجعة :

يمثل استقلال أعضاء لجنة المراجعة عنصر هام في القيام بوظائفهم الرقابية ، حيث أن الاستقلال يزيد من القوة التي يمتلكها الأعضاء ويجعل لهم اليد الطولى على Arm's length الإدارية وهذا يمكنهم من أداء عملهم دون تأثير . ويعرف استقلال أعضاء اللجنة بمدى قدرتهم على اتخاذ القرارات بموضوعية وواقعية دون أن يتاثروا بالآخرين حتى ولو تعارضت مع رغبات ومصالح الإدارة العليا للوحدة الاقتصادية . وبقياس استقلال أعضاء لجنة المراجعة بعدد المديرين غير التنفيذيين في اللجنة . وأكدت على ذلك لجنة BRC, 1999 حيث أوضحت أن درجة استقلال اللجنة يتاثر بنسبة المديرين غير التنفيذيين كأعضاء . كما وأوضح Klein (2002) وجود علاقة إيجابية بين استقلال اللجنة وعدد المديرين غير التنفيذيين كأعضاء بها ، ومن ثم يمكن القول بأن نسبة المديرين غير التنفيذيين تمثل دليلاً على استقلال اللجنة (Menon 1994) & Williams (1994) . ويعرف المدير غير التنفيذي بصفة عامة بأنه المدير الذي لا يعمل في أية وظيفة تنفيذية بالوحدة الاقتصادية ولا يتربط بأي مصلحة مالية أو غير مالية بالوحدة .

وقدم قانون ساربنز أوكسلي (Sox, 2002) وبورصة نيويورك للأوراق المالية (NYSE) 1978 تعريفاً للاستقلال أوضحوا بأن المدير المستقل هو المدير الذي لا يرتبط بأية علاقة مالية أو غير مالية تتعارض مع تقديره كعضو مستقل بخلاف عضويته في لجنة المراجعة . ويصنف الباحثين (Beasley, 1996) المديرين غير التنفيذيين إلى نوعين النوع الأول يطلق عليه المديرين المستقلين Independent directors : وهم أولئك المديرين غير التنفيذيين الذين لا يعملوا بالوحدة الاقتصادية ولا تربطهم أية علاقة بالوحدة الاقتصادية سواء مالية أو غير مالية . والنوع الثاني يطلق عليه المديرين غير المستقلين تماماً Grey directors : وهم مديرين غير التنفيذيين ولكن تربطهم علاقات أخرى بالوحدة الاقتصادية

وقدمت مؤسسة التمويل الدولية (IFC) تعريف استرشادي للعضو المستقل وأوضحت مجموعة من الشروط التي ينبغي توافرها كلها أو بعضها كي يوصف عضو مجلس الإدارة بالاستقلال وركز التعريف على عدم وجود أية علاقات وظيفية أو علاقات تبعية أو ارتباط سواء كانت مباشرة أو غير مباشرة .

أوضح الفكر المحاسبي بأن استقلال أعضاء لجنة المراجعة يمثل عنصر أساسى لأداء المهام الرقابية بطريقة فعالة 1993 Price waterhouse & AIIA في الدراسة التي قدمتها لمعهد المراجعين الداخليين بأمريكا حول تحسين أداء لجنة المراجعة . وفي الأونة الأخيرة زاد اهتمام المنظمات المهنية والبحوث الأكademie بأهمية استقلال أعضاء لجنة المراجعة ، فقد طالبت لجنة الأوراق المالية والمبالغات بالولايات المتحدة الأمريكية SEC في النشرة رقم ١٢٣ والصادرة عام ١٩٧٢ (ASR, No. 123) بأنه يجب على الوحدات الاقتصادية المسجلة لديها أو تلك التي ترغب في التسجيل أن يكون لديها لجان مراجعة تتكون غالباً من أعضائها من المديرين غير التنفيذيين المستقلين . وطالبت بذلك منظمات مهنية أخرى في توصياتها منها اللجنة القومية للخادع في التقرير المالي (NCFRR, 1987) والتي عرفت باسم لجنة Treadway ، وبورصة نيويورك للأوراق المالية (NYSE, 1989) وللجنة القومية للمتعاملين في الأوراق المالية بالولايات المتحدة الأمريكية (BRC, 1999) وللجنة (NASD, 2000) وبورصة الأوراق المالية بمالطا (BMB, 2001) وللجنة ماكدونالد التابعة للمعهد الكندي للمحاسبين القانونيين (CICA, 1998) وبورصة الأسهم باستراليا ASX . كما أكد قانون ساربنز أوكسلي (Sox, 2002) في الفقرة ٤٠٧ ما طالبت به النشرة رقم ١٦٥ (ASR, No. 165) الصادرة عن لجنة الأوراق المالية والمبالغات بضرورة قيام الوحدة الاقتصادية بالاصلاح في قوائم إضافية عن لجان مراجعة وما إذا كانت تتمتع بالاستقلال عن الإدارة .

وأكَّدَ أَيْضًا دليل قواعد حوكمة الشركات بجمهورية مصر العربية والصادر بالقرار الوزاري رقم ٢٣٢ لعام ٢٠٠٥ على تشكيل لجنة مراجعة من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين وعلى لا يقل عدد أعضائها ثلاثة وذلك بالنسبة لشركات المساهمة المصدرة للأوراق المالية المعدة ببورصة القاهرة والإسكندرية .

وأوضحت البحوث الأكاديمية على أهمية وفائدة استقلال لجنة المراجعة فأكمل Linsell 1992 على أن انخفاض عدد المديرين غير التنفيذيين كأعضاء في لجنة المراجعة يقلل من فعالية أدائها . وأكمل Hantt 2001 على وجود علاقة بين استقلال لجنة المراجعة وفعالية أدائها لمهامها ، فالمديرين غير التنفيذيين المستقلين يكونوا أكثر موضوعية في تقييم نظم الرقابة الداخلية ومراقبة عمليات التقرير المالي ومن ثم فإن الاستقلال يمثل حجر الزاوية لفعالية الأداء .

ويتصف المديرين التنفيذيين بعدم الاستقلال والتبعية فإنهم يخضعوا لرقابة وتحكم الإدارة التنفيذية العليا ، حيث تتأثر مكافآتهم بقرارات الإدارة ، وهذا يكون دافع لهم على تبني موقف الإدارة حتى ولو تعارض مع المعايير المهنية من خلال اختيار المراجع الخارجي الذي يتبنى السياسات والقواعد المحاسبية التي ترى الإدارة العليا تطبيقها في إعداد القوائم المالية وربما يؤدي ذلك إلى انخفاض في جودة التقارير المالية . و أكد Vafeas 2005 على أن انخفاض جودة التقارير المالية يرتبط بوجود المديرين التنفيذيين كأعضاء في لجنة المراجعة لأن أدائهم يتسم بعدم الفعالية وأوضح Callior 1992 أن وجود أعضاء مستقلين في اللجنة يقلل من نفوذ وقوة الإدارة العليا ويكون له تأثير عكسي على تغير المراجع الخارجي ، كما أكد (Osullivan, 2000) على أن وجود مدیرین غیر تنفيذیین کا عضویت بزید من مقدار لجنة المراجعة فی مراقبة أعمال الإداریة العلیا بطريقه فعاله لأن تأثیر الإداریة العلیا يكون ضعیف وترتدا دافعیه اعضاء اللجنة فی المحافظة على سمعتهم المهنية كخبراء في الرقابة في سوق المديرين غير التنفيذيين المستقلين حيث أن المحافظة على سمعة مهنية جيدة يمثل استثمار في بناء سمعة جيدة ، كما أوضح (Abbot and Parker, 2000) بأن وجود المديرين غير التنفيذيين المستقلين يؤدي إلى زيادة جودة الخدمات المهنية التي تحصل عليها هذه الوحدة الاقتصادية ، وذلك لأن العضو المستقل سوف يختار المراجع الخارجي الذي يتمتع بسمعة مهنية جيدة بالإضافة إلى حرصه على زيادة نطاق المراجعة للعمليات التي يحتمل أن تتعرض للمخاطر أو تحتاج إلى عناية خاصة عن تلك الموجودة في خطة المراجعة الأصلية .

ويخلص الباحث مما سبق بأن المدير التنفيذي هو ذلك المدير الذي لا يعمل بالوحدة الاقتصادية أو تربطه أي علاقة ارتباط أو مصلحة مع الوحدة ويجب أن يكون جميع أعضاء لجنة المراجعة من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين المستقلين لضمان استقلال قرارات اللجنة ، ويتم اختيار هؤلاء الأعضاء عن طريق الجمعية العمومية للمساهمين حيث أن الاستقلال يمثل ركيزة هامة في فعالية أداء الدور الرقابي للجنة المراجعة .

#### ٤- الخبرة في المجال المحاسبي :

يكتسب الفرد المعرفة من خلال التعلم والممارسة العملية ، وتعد المعرفة أساساً للخبرة وتعرف خبرة أعضاء لجنة المراجعة بأنها نتاج المعرفة العلمية والممارسة العلمية في مجال المحاسبة والمراجعة والعلوم الأخرى ذات العلاقة الوثيقة بالخبرة المالية والمحاسبية وأوضحت لجنة (1999 BRC) بأن الخبرة تقايس بعدد سنوات الممارسة العملية التي قضاها الفرد في

مجال المحاسبة والتمويل أو أية وظيفة مماثلة ، وهذا يعني أن الخبرة تتكون من الخبرة السابقة الناتجة من الممارسة السابقة لوظائف تنفيذية أو إشرافية في مجال إعداد وتحليل وتقديم ومراجعة القوائم المالية أو المعرفة فإنها تعني المقدرة على قراءة وفهم القوائم المالية .

وأوضح قانون سارينز أوكلسي (Sox 2002) في الفترة ٤٠٧ الخصائص التي يجب توافرها في الشخص الذي يمكن وصفه بأنه خبير محاسبي يعين كعضو في لجنة المراجعة وهي كما يلي :

- القدرة على فهم وتطبيق المبادئ المحاسبية المقبولة قبولاً عاماً.
- الخبرة في مراجعة وتحليل وتقدير القوائم المالية .
- الفهم الواضح لإجراءات الرقابة الداخلية وعمليات التقرير المالي .
- فهم لوظائف لجنة المراجعة .

وطالبت بورصة نيويورك للأوراق المالية (NYSE, 2003) بضرورة أن يكون لدى كل وحدة اقتصادية لجنة مراجعة تتكون من ثلاثة أعضاء على الأقل يجب أن يمتلكوا من المعرفة المحاسبية التي تؤهلهم لمعرفة وتفسير التغيرات أو الأحكام التي تصدرها الإدارة التنفيذية والمراجع الخارجي . وتكتسب المعرفة خلال فترة معقولة بعد تعيينة كعضو في لجنة المراجعة . و المعرفة المحاسبية تعني المقدرة على قراءة وفهم القوائم المالية ، كما طالبت بضرورة أن يكون من أعضائها عضو على الأقل خبير مالي ومحاسبي . وأكدت أيضاً لجنة الإشراف العامة (POB, 1994) على ضرورة توافر المعرفة والخبرة المالية والمحاسبية في أعضاء لجنة المراجعة .

وأوضح (Lee & Stone 1997) وجود علاقة إيجابية بين الخبرة المالية والمحاسبية التي يجب توافرها في أعضاء لجنة المراجعة وفعالية الأداء ، كما أوضح قانون سارينز أوكلسي ٢٠٠٢ أن فعالية أداء لجنة المراجعة لدورها الرقابي يعتمد جزئياً على المعرفة والخبرة في الأمور المالية والمحاسبية ، وأكددت على ذلك أيضاً (POB 1994) وأوضحت بان الخبرة والمعرفة تمكّن الأعضاء من الفهم الجيد للقضايا المحاسبية التي تكون محل خلاف بين المراجعين الخارجي والإدارة التنفيذية وتمكنهم أيضاً من اتخاذ الإجراءات المناسبة لحل هذه القضايا الخلافية ، وأوصي مكتب المحاسب العام بالولايات المتحدة الأمريكية (GAO 1991) بضرورة أن تصدر المنظمات التشريعية قانون يوضح فيه شروط عضوية لجنة المراجعة على أن يكون من بين هذه الشروط امتلاك المعرفة والخبرة في مجالات المحاسبة والتمويل . وقد أخذ دليل قواعد حوكمة الشركات المصري ٢٠٠٥ بهذا الاتجاه وأكّد على ضرورة أن يكون من بين أعضاء لجنة المراجعة أحد الخبراء في الشؤون المالية والمحاسبية . وطالبت لجنة الأوراق المالية والمبادرات (ESC, 2003) الوحدات الاقتصادية المسجلة لديها بأن تنصح في قوائم إضافية عن حقيقة وجود

عضو خبير محاسبي ضمن أعضاء لجنة المراجعة ، وأكد على ذلك أيضاً قانون ساربنز  
أوكسلي Sox, 2002.

ويرى الباحث بأن هذه المتطلبات الخاصة بالافصاح يتحمل أن تكون نظرية ولا يتم الالتزام  
بها مالم يصاحبها عقوبات تتناسب مع عدم الالتزام بالافصاح .

كما أكدت البحوث الأكاديمية أيضاً على أهمية توافر المعرفة والخبرة المالية والمحاسبية  
في أعضاء لجنة المراجعة . فقد أكد (Knapp 1987) على أن وجود المعرفة لدى أعضاء لجنة  
المراجعة يمثل دليل على تطبيق نظام جيد لحكمة الشركات . كما أكد (Goodwin, 2003)  
على أن الخبرة والمعرفة تساعد اللجنة في مراجعة وتقدير أعمال المراجع الخارجي والداخلي  
بطريقة مناسبة وتمكنهم كذلك من التأكد من تطبيق نظم رقابية داخلية قوية خالية من الثغرات  
داخل الوحدة الاقتصادية وأوضح (Kalbers & Fogarty 1993) وجود  
علاقة إيجابية بين المعرفة والخبرة وجودة التقرير المالي ويوجد أيضاً علاقة بين المعرفة والخبرة  
وتغيير المراجع الخارجي . وأوضح (Dozoort, 2003) أن الوحدات الاقتصادية التي تعاني من  
مشاكل مالية هي تلك الوحدات التي لا يوجد بين أعضاء لجنة المراجعة خبير محاسبي وأن  
عدم وجود الخبير يزيد من الصعوبات والمشاكل التي تواجه المراجع الخارجي والداخلي أثناء  
قيامهم بمهامهم

ومما سبق يخلص الباحث بأن الخبرة و المعرفة المحاسبية والمحاسبية تمثل الركيزة  
الرئيسية لأداء الدور الرقابي لأعضاء لجنة المراجعة بفعالية ومن ثم التأكد من صحة وسلامة  
القواعد المالية . وتنشأ المعرفة والخبرة من الممارسة لوظائف المحاسب والمراجع أو آية وظيفة  
مماثلة . وتمكن الخبرة والمعرفة أعضاء اللجنة من الفهم الجيد لوظيفة المراجع الخارجي  
والداخلي ومن ثم فإنها تؤثر على موقفهم تجاه القضايا الخلافية بين الإدارة التنفيذية والمراجع  
الخارجي واتخاذ الإجراءات المناسبة لجسم مثل هذه القضايا وتساعدهم في تقدير مدى مناسبة  
وإجراءات السياسات المحاسبية التي تستخدم في إعداد القوائم المالية ، والتأكد من مدى كفاية  
وسلامة الإفصاح المحاسبي .

#### ٤- ٣ الاجتماعات الدورية :

يعكس عدد الاجتماعات التي تعقدتها لجنة المراجعة مدى نشاط لجنة المراجعة وويعد عدد  
الاجتماعات عنصر هام في فاعلية أداء اللجنة أو دورها الرقابي . وطالبت لجنة الأوراق المالية  
والمبادرات بالولايات المتحدة الأمريكية من الوحدات الاقتصادية المسجلة لديها بأن تحدد عدد  
الاجتماعات الدورية التي تعقدتها اللجنة خلال العام . وأوصت اللجنة القومية لمديري الوحدات  
الاقتصادية (NACD, 2000) بأنه يجب على لجنة المراجعة أن تجتمع بمعدل أربع اجتماعات  
سنوية حيث أن هذه الاجتماعات تمثل إشارة على نشاط وحرص وحذر لجنة المراجعة وأكد

(Xie et al, 2003) ويمثل عدد الاجتماعات مؤشر على قيام اللجنة بمسؤولياتها المحددة كما أنها تؤدي أيضاً إلى زيادة مستوى جودة المعلومات المفصح عنها في القوائم المالية .

أوضحت اللجنة القومية للخادع في التقرير المالي (NCFRR, 1987) في توصياتها بضرورة وجود اتصال مباشر بين لجنة المراجعة والمراجعين الخارجيين وهذا يكون طريق الاجتماعات الدورية وذلك لمناقشة ومراجعة القضايا الخاصة بمهام المراجعة والقيود التي تفرضها الإدارة التنفيذية على نطاق المراجعة . وتعتبر هذه الاجتماعات وسيلة لحصول لجنة المراجعة على معلومات مناسبة عن القضايا المحاسبية التي تكون محل خلاف بين الإدارة والمراجعين الخارجيين . وأكد (Abbott et al 2003) على أن الوحدات الاقتصادية التي تعقد فيها لجنة المراجعة أربع اجتماعات دورية في العام تكون فوائدها المالية ذات مستوى جودة مرتفع حيث أن هذه الاجتماعات يكون لها تأثير إيجابي وعلى مهام المراجعة .

أوصت لجنة (BRC, 1999) بأن لجنة المراجعة يجب أن تجتمع أربع مرات سنوياً مع كل من الإدارة التنفيذية والمراجعين الخارجيين والمراجعين الداخليين بصورة منفصلة حتى تنسق المنافسة بالصراحة والشفافية في التقرير عن أي تجاوزات أو قيود .

ويرى الباحث بأن الاجتماعات الدورية التي تعقدتها لجنة المراجعة يجب أن تكون أربع مرات سنوياً على الأقل وأن يتم هذه الاجتماعات مع الأطراف التي تقوم بإعداد ومراجعة التقرير المالي وذلك لمناقشة القضايا المحاسبية التي تكون محل خلاف وكذلك الحصول على المعلومات المناسبة عن السياسات المحاسبية والأحكام والتقديرات التي تؤثر على سلامة ودقة القوائم المالية وكذلك مناسبة خطط وبرامج المراجعة للتتأكد من مناسبتها والتتأكد من الالتزام بالقواعد والمعايير المهنية والتنظيمية.

#### ٤- دستور عمل اللجنة :

واجه أداء لجنة المراجعة انتقادات شديدة في السنوات القليلة السابقة ونتيجة لذلك أوصى أرثر ليفت Arthur levitt رئيس لجنة الأوراق المالية والمبادلات بالولايات الأمريكية السابق بتكون لجنة Blue Ribbon Committee لتحسين فعالية أداء لجنة المراجعة (Carcello et al, 2002) وكذلك أوضحت نتائج الدراسة التي قامت بها شركة Price waterhouse للمحاسبة عام ١٩٩٣ والتي قدمتها المعهد الأمريكي للمراجعين الداخليين بضرورة وضع دستور عمل للجنة المراجعة يكون مرشدًا لهم في تحديد مسؤولياتهم ودورهم الرقابي المتوقع .

وأكيدت غالبية المنظمات المهنية في توصياتها على ضرورة وجود دستور عمل Charter لأداء لجنة المراجعة ، فقد أكيدت Treadway, 1987; BRC, 1999; NYSE; AMEX NASDY على ذلك . يجب على الوحدات الاقتصادية أن يكون لديها لجان مراجعة يجب أن تضع دستور عمل لأداء لجنة المراجعة يكون في شكل رسمي مكتوب ويعتمد ويراجع هذا الدستور من قبل مجلس إدارة الوحدة الاقتصادية . كما طالبت لجنة الأوراق المالية والمبادلات (SEC,

(1999) في قاعدتها الجديدة الصادرة في النشرة 34.42266 بأنه يجب أن يكون هناك دستور للجنة المراجعة ويتم الإفصاح عنه في قوائم إضافية مرة على الأقل كل ثلاث سنوات ويوضح أيضاً عن مدى قيام اللجنة بمسؤولياتها المحددة .

وأكملت البحوث الأكاديمية على ضرورة أن يوضح الدستور مسؤوليات وسلطات ومجال عمل لجنة المراجعة وهيكلها (Carcello et al 2002) ويتحقق وجود دستور لادة عمل لجنة المراجعة منافع عديدة لعل أهمها :

- تحديد نطاق المسؤولية القانونية لأعضاء لجنة المراجعة .
- يقدم دليل ثبات قوي على قيام أعضاء لجنة المراجعة بالمهام المنوطة بها .

وطالبت لجنة الأوراق المالية (SEC, 1999) بضرورة الإفصاح عن هذا الدستور وأن يتم مراجعته وتقييمه دورياً وتغير البنوك التي تحتاج إلى تغيير كلما تطلب الأمر ذلك وهذا الإفصاح والتقييم المستمر يؤدي إلى :

- زيادة الشفافية حول الدور الرقابي لأعضاء لجنة المراجعة على عمليات التقرير المالي.
- زيادة دافعية أعضاء لجنة المراجعة على تحسين مستوى فعالية أدائهم لدورهم المحدد.
- زيادة الثقة المستثمرين في القوائم المالية .

وأكمل (Ruffing, 1994) بأن وجود دستور عمل لادة لجنة المراجعة يمثل عاملاً هاماً في نجاح أداء الدور الرقابي للجنة ، حيث أنه يساعد على زيادة فهم وإدراك أعضاء اللجنة لمسؤولياتهم الملقاة على عاتقهم . ويعود الدستور دافعاً على تحسين الأداء بصفة مستمرة .

ومما سبق يخلص الباحث بأن وجود دستور عمل لادة لجنة المراجعة يكون دافعاً على الأداء بمستوى فعالية مرتفع كما أنه يمثل حافزاً على تحسين الأداء حتى لا يتعرض الأعضاء للمساءلة القانونية وما ينتج عنها من خسائر مادية وغير مادية تؤثر على سمعتهم المهنية في سوق الرقابة على أعمال الإدارة التنفيذية ويمثل دستور الأداء مرشد للأعمال التي يجب القيام بها وكذلك يحدد المسؤوليات والواجبات المطلوبة من الأعضاء .

## **٥- العوامل المؤثرة على حدوث الخداع المحاسبي :**

### **١-٥ الخداع المحاسبي :**

#### **١-١-١ تعريف الخداع :**

يمثل الخداع قضية هامة من القضايا التي تواجه الوحدات الاقتصادية ومهنة المحاسبة والمراجعة ويتميز حدوث الخداع بالندرة وعدم التكرار ومن ثم يصعب اكتشافه وذلك لحدوده في الخفاء . ويعود مفهوم الخداع من المفاهيم القانونية يقصد به ارتكاب الفرد أفعال غير قانونية بهدف

الحصول على مكاسب غير قانونية أو غير شرعية . وتعدّت تعاريف الخداع منها التعريف الذي قدمه قاموس Black's law Dictionary عام ١٩٩٠ بأنه الانحراف المتعمد من قبل بعض الأفراد الذين يمتلكوا السلطة والنفوذ لتقديم الأمور على غير حقيقتها سواء كان ذلك بالأفعال أو بالكلمات وذلك بهدف خداع الآخرين بمعنى طمس الحقائق أو اخفائها وإظهار الشيء على غير حقيقته كما قدمت جمعية فاحص الخداع The Association of fraud Examiners تعريف للخداع من خلال اختلاس الأصول على أنه استخدام الفرد لوظيفته في تحقيق منفعة شخصية وذلك بالاستخدام غير المناسب أو المعتمد لموارد الوحدة الاقتصادية أو أصولها (ACFE, 2004) وقد عرف (KPMG, 2006) الخداع بأنه قيام الفرد بأفعال غير قانونية بقصد تحقيق منافع شخصية غير مشروعة من خلال تقديم قوائم مالية مضللة أو استخدام غير مناسب مقصود لموارد وحدة الاقتصادية أو أحد أصولها .

ويرى الباحث بأن الخداع عبارة عن استخدام (المخداع) لوسائل غير مشروعة بطريقة متعمدة ومقصودة للحصول على مكاسب شخصية غير مشروعة وذلك بإخفاء بعض العناصر الجوهرية أو الإفصاح غير المناسب عنها والتي تؤثر على دلالة القوائم المالية وعلى المركز المالي للمشروع ونتيجة الأعمال بهدف تضليل الآخرين (الضحايا) الذين يعتمدون في قراراتهم على هذه القوائم .

ويرتكب الخداع بقصد تضليل الأفراد أو بقصد تضليل الوحدات الاقتصادية المنافسة أو الوحدات الحكومية (مصلحة الضرائب مثلاً) . وأوضحت النشرة رقم (SAS No. 54) ٥٤ الصادرة عن المعهد الأمريكي للمحاسبين القانونيين بأن الأفعال غير القانونية ترتبط بالسلوك الشخصي للأفراد العاملين بالوحدات الاقتصادية في كافة المستويات الإدارية وتشتمل مخالفات القوانين واللوائح والقواعد المطبقة بالوحدة الاقتصادية .

#### ٥ - ٢ - تبوييب الخداع :

وتعدّ أنواع الخداع ويمكن تبويبه على أساس معايير مختلفة ومن هذه المعايير ما يلي :

##### **أ- تبوييب الخداع حسب مرتكبه**

وطبقاً لهذا المعيار يتم تقسيم الخداع إلى نوعين

**أ- ١ : خداع يرتكب من داخل الوحدة الاقتصادية وهذا النوع من الخداع يرتكب من قبل العاملين بالوحدة الاقتصادية ويشمل نوعين هما :**

**أ- ١-١ خداع الإدارة العليا :** ويحدث هذا الخداع من قبل الإدارة العليا للوحدة الاقتصادية ويكون في شكل تقديم قوائم مالية مضللة أو اختلاس أحد الأصول أو الاستخدام غير المناسب لموارد الوحدة الاقتصادية .

أ-١-٢ خداع المستويات الإدارية الأخرى : ويقوم بهذا الخداع أي من العاملين في المستويات الإدارية الأخرى بخلاف مستوى الإدارة العليا ويأخذ شكل الاختلاس أو الاستخدام غير المناسب لموارد الوحدة الاقتصادية .

٢- خداع يرتكب من قبل الأطراف الخارجية .

ب- تبويب الخداع من ناحية أسباب حدوثه :

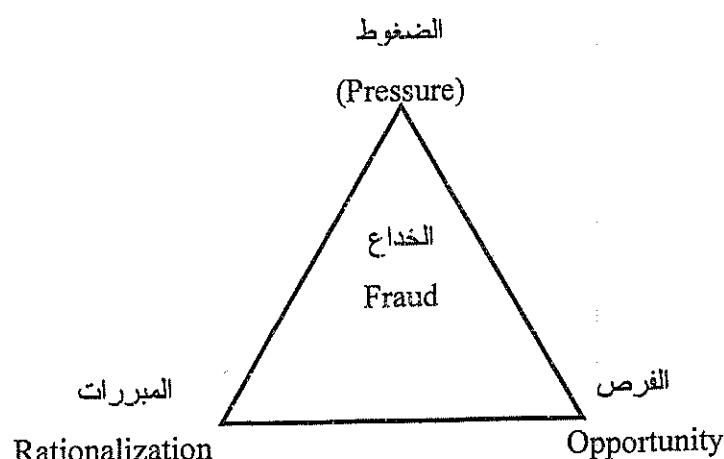
و يتم تقسيم الخداع طبقاً لهذا المعيار من حيث أسباب حدوثه إلى نوعين وينتفق مع ما أكدت عليه النشرة رقم ٩٩ (ASS No, 99) :

ب-١ خداع ناتج من تقديم قوائم مالية مضللية : ويحدث هذا الخداع نتيجة الحذف المقصود لبعض العناصر الهامة نسبياً في القوائم المالية بقصد خداع قارئ القوائم المالية وينتج عن هذا النوع من الخداع من ارتكاب بعض الأفعال مثل التلاعب والتغريف والتزوير للسجنت المحاسبية والمستندات المؤيدة لصحة البيانات الظاهرة بالقوائم المالية أو ينتج من التطبيق الذي و المتعتمد للمبادئ المحاسبية المقبولة قبولاً عاماً عند إعداد القوائم المالية .

ب-٢ الخداع الناتج من الاستخدام غير المناسب للأصول : ويشار إلى هذا النوع من الخداع بأنه ناتج من السرقة أو الاختلاس لأحد الأصول التي تمتلكها الوحدة الاقتصادية ويكون لها تأثير هام نسبياً على دلالة القوائم المالية .

## ٤-٥ العوامل التي تؤثر على حدوث الخداع :

افتقرض Donald Cressy 1973، باحث علم الاجتماع الجنائي Sociologist and Craniologist بأن الخداع لا يمكن حدوثه في غياب العناصر المكونة لمثلث الخداع والتي يمكن توضيحها بالشكل التالي



وأكملت النشرة رقم ٩٩ (ASA No.99) على أن أسباب حدوث الخداع يرجع إلى ثلاثة عناصر رئيسية هي :

- ١- وجود ضغوط أو حواجز على ارتكاب الخداع.
- ٢- توافر الظروف أو الفرص الملائمة على ارتكاب الخداع.
- ٣- وجود معتقدات أو قيم أخلاقية لدى الفرد تبرر ارتكاب الخداع.

وقدم (Loebbeck et al., 1989) نموذج مفاهيمي لاكتشاف الخداع واعتمد هذا النموذج على الإجراءات التحليلية التي تظهر للمرأجع الخارجي مستوى المخاطر الناتج من خداع الإدارة التنفيذية ، وأكمل على أن الإدارة التنفيذية هي التي ترتكب الخداع في التقرير المالي فهي تمتلك من السلطة والنفوذ اللذان يسمحان بارتكاب الخداع. كما أكدت اللجنة القومية للخداع في التقرير المالي ١٩٨٧ (NCFFR 1987) بأن سبب حدوث الخداع في التقرير المالي يرجع إلى الضغوط المتزايدة التي تتعرض لها الإدارة لتحقيق أهداف متقابلة بصعب تحقيقها لذلك ظلا إلى الخداع كحل لخفيف هذه الضغوط . وكذلك تعد زيادة نسبة ملكية الإدارة دافع على التأثير على أسعار الأوراق المالية وهذه الدوافع تمثل حافز على تقديم تقرير خادع . وأوضحت جمعية فاحصي الخداع (ACFE, 2000) بأن الأفراد الذين يرتكبون الخداع لا يكون لهم سوابق جنائية ولكن لديهم معتقدات وقيم أخلاقية تبرر لهم القيام بمثل هذه الأفعال.

وأكمل (Albrecht & Romny 1980) بأن سبب حدوث الخداع في القوائم المالية يرجع إلى الضغوط والاحتياجات الاقتصادية التي تمثل دافع رئيسى على ارتكاب مثل هذه الأفعال وأن ضعف أو عدم وجود نظام للرقابة الداخلية يخلق الفرص المناسبة لحدوث الخداع ، بالإضافة إلى وجود صفة عدم الأمانة أو الحياد فإن كل هذه العوامل تؤدي إلى ارتكاب الخداع في التقرير المالي.

وأكمل (Loebbeck et al 1989) على ضرورة توافر العناصر الثلاثة المكونة لمثلث الخداع في وقت واحد لارتكاب الخداع في التقرير المالي . فإذا لم يتتوفر أحد العناصر الثلاثة فإن ذلك سوف يقلل من حدوث الخداع ، بمعنى ضرورة تداخل العناصر الثلاثة مع بعضها البعض لارتكاب الأفعال غير القانونية التي تؤدي إلى حدوث الخداع.

ومما سبق يخلص الباحث أن الإدارة التنفيذية (العليا) هي التي تمتلك من النفوذ والسلطان الذي يمكنها من ارتكاب الخداع بنوعيه (الخداع الناتج من التضليل في القوائم المالية أو الخداع الناتج من الاستخدام غير المناسب للموارد التي تمتلكها الوحدة الاقتصادية) . ويحدث الخداع في حالة توافر العناصر الثلاثة المكونة لمثلث الخداع مجتمعة وإن اختفت القوة النسبية قبل عنصر ويحتمل أن يحدث الخداع في الوقت الحالي أو المستقبل، فإذا لم يتتوفر أي عنصر من عناصر مثلث الخداع فإن ذلك سوق يقلل من احتمال حدوثه إلى أدنى حد ممكن .

## **٦ - محددات فعالية لجنة المراجعة ود الواقع الإداري على ارتكاب الخداع**

تقوم لجنة المراجعة بمراقبة أعمال الإدارة التنفيذية العليا بهدف التأكيد من سلامة وصحة التقرير المالي . وجود لجنة المراجعة بالوحدات الاقتصادية يؤثر في د الواقع الإداري على ارتكاب الخداع بالإضافة إلى فعالية أداء اللجنة في ممارسة دورها الرقابي تؤثر أيضاً وتعد الفعالية كثيرة لعدد من العوامل تتمثل في استقلال لجنة المراجعة ومدى توافر الخبرة في أعضائها والمجتمعات الدورية التي تعقدتها اللجنة ووجود دستور لعمل اللجنة .

وسوف يقوم الباحث بتحليل العوامل التي تؤثر على د الواقع الإداري التنفيذية العليا على ارتكاب الخداع في القوائم المالية ثم يستخلص الفروض الاحصائية القابلة للاختبار الميداني في نهاية التحليل .

## **٧ - ١ تكوين لجنة المراجعة :**

أوضح (Wild, 1994) بأن لجنة المراجعة تعد أحد آليات حوكمة الشركات التي تعمل على تخفيض حدوث الخداع في التقرير المالي لأنني حد ممكن . وأكملت أيضاً اللجنة القومية للخداع في التقرير المالي NCFFR, 1987 على أن لجنة المراجعة تعد أحد العناصر الضرورية في تصميم أي نظام رقابي لمنع أو اكتشاف الخداع ويساهم ضعف أداء لجنة المراجعة لمهامها الرقابية في فشل الوحدات الاقتصادية وضعف بيئة الرقابة الداخلية في هذه الوحدات كما أنه يساعد على توفير الفرص المناسبة لارتكاب الخداع في التقرير المالي (I aebbecke et al, 1989) وجود لجنة المراجعة تعد كمؤشر على قوة الرقابة الداخلية بالوحدة .

تعمل لجنة المراجعة على إلزام الإدارة التنفيذية العليا بنظم الرقابة الداخلية المطبقة في الوحدات الاقتصادية وخلق ثقافة الأمانة وزيادة انتماء العاملين ومن ثم تخفيض احتمال ارتكاب الخداع في التقرير المالي . وقيام اللجنة بمهامها الرقابية تقلل من الفرص المتاحة أو الظروف التي تساعد على الخداع . وتتعدد المهام الرقابية التي تقوم بها اللجنة وتؤدي إلى زيادة جودة التقرير المالي ومن ثم هذه المهام ما يلي :

- \* - مراجعة عمليات التقرير المالي وتقييم أنظمة الرقابة الداخلية .
- \* - مراجعة ومناقشة القواعد والسياسات المحاسبية المستخدمة في إعداد التقرير المالي ومدى مناسبتها لطبيعة الوحدة الاقتصادية وتماشيها مع المبادئ المحاسبية المقبولة قبولاً عاماً وكذلك مراجعة أثر تغيير السياسات والقواعد المحاسبية على دلالة القوائم المالية مع الإدارة العليا (Wolinzer, 1995) ، ومن ثم فإن لجنة المراجعة تؤثر على مستوى الإفصاح في التقرير المالي .

\* - مراجعة التزام الإدارة بمتطلبات المبادئ المحاسبية المقبولة قبولاً عاماً والقوانين والقواعد اللازمة لإعداد القوائم المالية ، والتأكد من اتباع المعالجات المحاسبية السليمة (ICAEW, 1997) .

\* - مناقشة خطط المراجعة التي يعدها المراجعين الخارجيين والتأكد من قيامه بذلك العناية المهنية الواجبة والقيام بالاختبارات الكافية والمأكولة لتحقيق هدف المراجعة (BRC, 1999; POB, 1993) . ومناقشة تقديرات المراجعين والقضايا المحاسبية التي تكون محل خلاف مع الإدارة التنفيذية العليا ، والصعوبات التي تواجهه أثناء عمليات المراجعة (Dezoort & Satterio 2001)

وتعمل لجنة المراجعة على تخفيض اللاتماش في المعلومات Asymmetric information بين الإدارة التنفيذية العليا كوكيل عن المساهمين وبين أصحاب المصالح في الوحدة الاقتصادية ، كما أنها تقلل من الدوافع على ارتكاب الخداع والتضليل في القوائم المالية (Pimus et al 1989) . وأكد (Wild 1996) على وجود علاقة إيجابية بين تشكيل لجنة المراجعة وجودة المكاسب وانخفاض القيام بالسلوك الانهاري من قبل الإدارة . وتعتبر إدارة المكاسب أحد أشكال الخداع والتضليل في القوائم المالية حيث تقوم الإدارة بإعادة هيكلة العمليات لتغيير التقرير المالي ليصبح مضلل وخادع . ووجود لجنة المراجعة في الوحدات الاقتصادية يدعم استقلال المراجعين الخارجيين ويتساعده على التمسك بتطبيق القواعد والسياسات المحاسبية التي تتفق مع المبادئ المحاسبية المقبولة قبولاً عاماً والتأكد على جودة المراجعة (Knapp, 1987) ، وقيام لجنة المراجعة بتعيين وعزل المراجع وتحديد أتعابه يقلل من الضغوط التي تمارسها الإدارة التنفيذية العليا لتلبية رغباتها على المراجعين الخارجيين عن طريق تهديده بالاستغناء عنه .

#### ومما سبق يستخلص الباحث الفرض الإحصائي الأول :

يوجد علاقة ارتباط مباشرة بين تكوين لجنة المراجعة وبين انخفاض دوافع الإدارة التنفيذية على ارتكاب الخداع في القوائم المالية ويتوقع أن يكون لهذه العلاقة تأثير إيجابي.

#### **٦-٢ استقلال لجنة المراجعة**

بعد استقلال أعضاء لجنة المراجعة عن الإدارة التنفيذية العليا تدعيم لاستقلالية المراجعين الخارجي حيث أوضح (Carcello and Neal 2003) بأن لجنة المراجعة المستقلة تعد حائل أو مانع بين ضغوط الإدارة التنفيذية واستقلال المراجعين الخارجيين وهذا يشجع المراجع على التمسك باستقلاله وعدم ثانية رغبات الإدارة (Abbott et al, 2003) . وتعمل لجنة المراجعة المستقلة على زيادة جودة عمليات المراجعة وذلك باختيار المراجع الذي يتمتع أدائه المهني بالجودة المرتفعة وهذا يقلل من قدرة الإدارة على ارتكاب الخداع في التقرير المالي حيث يوجد علاقة إيجابية بين استقلال لجنة المراجعة ومستوى جودة الخدمات المهنية حيث أنها تتجه في الاختيار نحو المراجع الأكثر موضوعية واستقلالاً (Abbott & Parker, 2000) .

ويؤدي استقلال لجنة المراجعة إلى زيادة إجراءات المراجعة وذلك لتجنب حدوث الخداع والتضليل في القوائم المالية ويرتبط استقلال اللجنة أيضاً بعلاقة سلبية باتباع الإدارة التنفيذية العليا لسياسة إدارة المكاسب والتي تعد كصورة من صور الخداع Klein 2002 حيث أنها قدمت معلومات غير حقيقة عن الأداء الفعلي للوحدة الاقتصادية . وينتج عن ذلك انخفاض احتمال ارتكاب الخداع في القوائم المالية . وأكد (inhaff, 2003) على أن لجنة المراجعة المستقلة تعمل على زيادة صحة ودقة القوائم المالية التي تدها الإدارة وأثبتت الفقرة ٣٠١ من قانون ساربنز أوكلسي (Sox, 2002) على أن استقلال لجنة المراجعة يؤدي إلى تخفيض فشل المراجعة . وأوضح (Abbott & Parker, 2000) بأن وجود لجنة المراجعة المستقلة في الوحدة الاقتصادية يقلل من العقوبات التي تفرضها المنظمات الرقابية لأنني حد ممكّن وذلك نتيجة انخفاض احتمال حدوث الخداع في التقرير المالي.

وأوضح (McMullen and Rahunadan 1996) بأن وجود المشاكل المالية في الوحدات الاقتصادية يرتبط بعدم توافر استقلال أعضاء لجنة المراجعة ، كما أوضح (Beasley et al, 2000) أن الوحدات التي يرتكب فيها الخداع تكون لجنة المراجعة الموجودة في تلك الوحدات أقل استقلالاً من الوحدات التي لا يرتكب فيها الخداع.

ويعد وجود مدربين غير التنفيذيين كأعضاء في لجنة المراجعة إشارة على وجود مستوى حرافية مرتفع من ارتكاب الخداع والتضليل ، وأكد (Carcello & N et al 2000) على أن استقلال أعضاء لجنة المراجعة يعني زيادة نسبة المدربين غير التنفيذيين كأعضاء في اللجنة بالإضافة إلى عدم وجود مصالح لهم في الوحدة . وأوضح Klein, 2002 بأن لجنة المراجعة تعد آلية رقابية مناسبة على أعمال الإدارة التنفيذية العليا وزيادة نسبة المدربين غير التنفيذيين كأعضاء في اللجنة يكون دافع على منع الإدارة من ارتكاب الخداع في التقرير المالي. كما أكد (Crutchley et al 2000) على زيادة نسبة المدربين التنفيذيين كأعضاء في لجنة المراجعة يقلل من احتمال تعرض الوحدة الاقتصادية للضائches المالية .

وأكد (Jensen 2005) على أن الخداع يمثل عنصر من عناصر تكافيف الوكالة وأن زيادة نسبة المدربين غير التنفيذيين كأعضاء في مجلس إدارة الوحدة ، أو اللجان الرئيسية بها يقلل من تعرض هذه الوحدات للضائches المالية ، تؤثر نسبة المدربين غير التنفيذيين كأعضاء في لجنة المراجعة في منع ممارسة إدارة المكاسب من قبل الإدارة العليا

كما أكد (Seamer & Psaros 2000) بأن الوحدات الاقتصادية التي يرتكب فيها الخداع تكون بنسبة المدربين غير التنفيذيين كأعضاء في لجنة مرتفعة أكثر من الوحدات التي لا يوجد بها خداع بينما يرتبط وجود المدربين التنفيذيين كأعضاء في لجنة المراجعة بالأثر السلبي على جودة التقرير المالي (Vickmair et al 1993) .

ومما سبق يستخلص الباحث الفرض الإحصائي الثاني

يوجد علاقة ارتباط مباشرة بين استقلال أعضاء لجنة المراجعة (نسبة المديرين غير التنفيذيين) وبين انخفاض الفرض الدوافع لدى الإدارة التنفيذية العليا على ارتكاب الخداع في القوائم المالية ويتوقع أن يكون لهذه العلاقة تأثير إيجابي .

### ٦- ٣ الخبرة والمعرفة :

تتوفر الخبرة والمعرفة في المجالات المحاسبية والمالية لدى أعضاء لجنة المراجعة تمكّنهم من معرفة مستوياتهم وفهم القضايا المحاسبية الخلافية بين الإدارة التنفيذية العليا والمراجع الخارجي وتحديد الإجراءات المناسبة لجسمها ، كما أنها تمكّن أعضاء اللجنة من تحديد المخاطر المحتمل أن يواجهها المراجع أثناء قيامه بمعليات المراجعة .

وأكّد قانون ساربنز أوكسلி على أن فعالية أداء لجنة المراجعة دورها الرقابي بفعالية يعتمد بصفة أساسية على مدى توفر الخبرة والمعرفة لدى أعضاء اللجنة في المجالات المحاسبية والمالية . وأكّد (Dezoort, 1998) على توفر الخبرة والمعرفة لدى أعضاء اللجنة (يكون عضو على الأقل من بين الأعضاء لديه خبرة في المجالات المحاسبية والمالية) يكون له تأثير إيجابي على قيام أعضاء لجنة دورهم في مراقبة أعمال الإدارة التنفيذية العليا . وأوضح (Abbott et al 2004) بأن الخبرة والمعرفة تمكّن اللجنة من تقييم نظم الرقابة الداخلية المطبقة و نقاط الضعف بها وتمكنهم من تقييم مدى دقة تقديرات الإدارة التنفيذية في القضايا المحاسبية . وأوضحت الدراسة وجود علاقة إيجابية بين توفر الخبرة والمعرفة وارتكاب الإدارة للخداع في شكل إدارة المكاسب . كما أكّد (Farber 2005) على أن وجود عضو يتمتع بالخبرة في المجالات المالية والمحاسبية في لجنة المراجعة يقلل من حدوث ارتكاب الخداع والتضليل في القوائم المالية . كما أكّد 1996 McMullen and Rahunandan بأن وجود المشاكل المالية في الوحدات الاقتصادية يرتبط بعدم توفر الخبرة والمعرفة في المجالات المالية والمحاسبية في أعضاء لجنة المراجعة .

### ومما سبق يستخلص الباحث الفرض الإحصائي الثالث :

يوجد علاقة ارتباط مباشرة بين توفر الخبرة والمعرفة في المجالات المالية والمحاسبية (عضو على الأقل يتمتع بالخبرة المالية والمحاسبية) وبين انخفاض توافع الإدارة التنفيذية العليا على ارتكاب الخداع في القوائم المالية ويتوقع أن تكون هذه العلاقة ذات تأثير إيجابي .

### ٦- ٤ الاجتماعات الدورية :

أوضحت بورصة نيويورك للأوراق المالية (NYSE, 2003) أن عدد الاجتماعات الدورية التي تعقدتها لجنة المراجعة تعمل على زيادة تحسين التقرير المالي وزيادة فعاليتها في أداء دورها الرقابي . وأكّد Sommer, 1991 على وجود علاقة إيجابية بين عدد الاجتماعات الدورية التي تعقدتها لجنة المراجعة مع كل الأطراف التي تشارك في إعداد ومراجعة التقرير المالي والمتمثلة في الإدارة التنفيذية العليا والمراجع الداخلي والمراجع الخارجي وفعالية أدائها دورها الرقابي .

وأكّدت اللجنة القومية للخادع في التقرير المالي (NCFFR, 1987) على أن المجتمعات الدورية تمثل وسيلة اتصال مباشرة بين لجنة المراجعة والمراجعين الخارجيين لمناقشة والقضايا الخاصة بالمراجعة ، وأنها تمثل أيضاً وسيلة الحصول على المعلومات المناسبة المرتبطة بقضايا المحاسبة الخلافية بين الإدارة التنفيذية العليا والمراجعين الخارجيين

وتمثل المجتمعات الدورية التي تعقد لها لجنة المراجعة إشارة على حرص وحذر لجنة المراجعة لمناقشة القضايا المحاسبية (Beasley et al, 1994) . وأوضح (Menon & millions, 1994) أن عدد المجتمعات الدورية التي تنظمها لجنة المراجعة تؤثر على حدوث الخادع في التقرير المالي وأكّد على أن الوحدات الاقتصادية التي تنظم فيها المجتمعات الدورية منتظمة أكثر يكون فيها احتمال حدوث الخادع أقل عن نظيرتها التي تعقد فيها لجان المراجعة اجتماعات دورية ، حيث يتم في هذه الاجتماعات مناقشة السياسات المحاسبية المطبقة ومدى ملائمتها وكذلك مدى دقة وصحة التقديرات التي تقوم بها الإدارة التنفيذية العليا .

وأكّد (Abbott et al 2000) على أن المجتمعات الدورية يكون لها تأثير عكسي على حدوث الخادع في التقرير المالي ، وأوضح (Mc Mullen and Rahunandan 1996) أن حدوث المشاكل المالية في الوحدات الاقتصادية يرتبط بعدم قيام لجنة المراجعة بتتنظيم اجتماعات دورية مع الأطراف التي تقوم بإعداد ومراجعة القوائم المالية .

#### ومما سبق يستخلص الباحث الفرض الإحصائي الرابع :

يوجد علاقة ارتباط مباشرة بين عدد المجتمعات الدورية التي تنظمها لجنة المراجعة مع الأطراف التي تقوم بإعداد ومراجعة القوائم المالية وبين انخفاض د الواقع الإداري التنفيذية العليا على ارتكاب الخادع ويتوقع أن تكون هذه العلاقة ذات تأثير إيجابي .

#### ٦ - ٥ دستور عمل لجنة المراجعة :

أكّدت اللجنة القومية للخادع في التقرير المالي (BRC, 1999) وللجنة (NCFFR, 1978) على أن فعالية أداء لجنة المراجعة لدورها الرقابي تتأثر بوجود دستور عمل لجنة المراجعة ويكون في شكل مكتوب يوضح مسؤوليات وسلطات أعضاء لجنة المراجعة ومتطلبات العضوية وهيكـل وحجم اللجنة، ويجب أن يوافق مجلس إدارة الوحدة الاقتصادية عليه كما يتم مراجعته وتقييمـه بصورة دورية ، يجب الإفصاح عنه في قوائم إضافية مرة كل ثلاثة سنوات على الأقل كما يجب الإفصاح عن مدى التزام اللجنة بالدستور .

ويعد دستور عمل لجنة المراجعة كمرشد في أدائها للمهام المنوطة بها وأكّدت لجنة الأوراق المالية والمبادلات بالولايات المتحدة الأمريكية (SFC, 1999) على أن وجود دستور العمل يؤدي إلى زيادة فعاليتها في أداء دورها الرقابي على أعمال الإدارة التنفيذية العليا ، وأن يمثل دليل إثبات على قيام اللجنة بمسؤولياتها ، كما أنه يمثل حافز دافع على أداء الدور الرقابي بمستوى فعالية مرتفع .

ومما سبق يستخلص الباحث الفرض الإحصائي الخامس :

يوجد علاقة ارتباط غير مباشرة بين وجود دستور عمل لجنة المراجعة وبين انخفاض دوافع الإدارة العليا على ارتكاب الخداع في التوازن المالي ويتوقع أن تكون هذه العلاقة ذات تأثير إيجابي.

ويروف يتم التحقيق من مدى صحة الفروض الإحصائية من خلال الدراسة التطبيقية التي سوف يتم تناولها في المباحث التالي إن شاء الله تعالى .

**٧ - الدراسة الميدانية واختبارات الفروض :**

تهدف الدراسة إلى محاولة التتحقق من الفروض الإحصائية التي تم التوصل إليها من الدراسة والنظرية والتي تشير إلى تأثير عوامل فعالية لجنة المراجعة المتمثلة في استقلال لجنة المراجعة ومعرفو وخبرة أعضائها وعدد الاجتماعات الدورية التي تعقدها وكذلك وجود دستور عمل أو لائحة مكتوبة تحدد أهداف ومسؤوليات وصلاحيات أعضاء اللجنة على دوافع الإدارة التنفيذية العليا في ارتكاب الخداع في التقرير المالي.

وتهتم الدراسة الميدانية الحالية باختبار صحة أو خطأ الفروض الإحصائية من خلال استخدام الأساليب الإحصائية في تحليل أراء الممارسين للمهنة .

**٧ - ١ قائمة الاستقصاء**

وتعتمد الدراسة الميدانية على قائمة الاستقصاء كوسيلة لجمع البيانات الموضحة بالملحق رقم (١) وتحتوي على ستة عشر سؤال تقسم إلى ستة مجموعات كما يلي :

**المجموعة الأولى :** وتتضمن الأسئلة من السؤال الأول حتى السؤال الخامس وتحتوي على المعلومات الخاصة بالمؤهلات المهنية والعلمية والموقع التنظيمي لمفردات العينة .

**المجموعة الثانية :** تتضمن السؤال السادس وهو عن أثر وجود لجنة المراجعة على دوافع الإدارة التنفيذية العليا في ارتكاب الخداع .

**المجموعة الثالثة :** وتتضمن ثلاثة أسئلة من السؤال السابع حتى السؤال التاسع وهي تهتم باستقلال لجنة المراجعة وأثره على دوافع الإدارة التنفيذية العليا .

**المجموعة الرابعة :** تتضمن ثلاثة أسئلة من السؤال العاشر حتى السؤال الثاني عشر وتهتم بالخبرة والمعرفة المحاسبية وأثرها على دوافع الإدارة التنفيذية العلا .

**المجموعة الخامسة :** تتضمن سؤالين فقط من السؤال الثالث عشر حتى السؤال الرابع عشر وتختص بالاجتماعات الدورية التي تعدها لجنة المراجعة .

**المجموعة السادسة :** وتتضمن سؤالين من السؤال الخامس عشر حتى السؤال السادس عشر عن وجود دستور عمل (لائحة مكتوبة ) لأعضاء لجنة المراجعة .

### ٢-٧ عينة البحث :

تم توزيع استمارات على الممارسين لمهنة المحاسبة والمراجعة والجدول التالي يوضح عدد الاستمارات التي تم توزيعها وعدد مفردات عينة البحث .

عدد مفردات عينة البحث		عدد الاستمارات المرفوضة		عدد الاستمارات المسترددة		الاستمارات الموزعة	
النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية	العدد
% ٤٩,١	٥٤	% ٤,٥٥	٥	% ٥٣,٦٤	٥٩	% ١٠٠	١١٠

وعدد الاستمارات المسترددة ٥٩ استماراً تعادل ٥٣,٦٤ % من إجمالي عدد الاستمارات الموزعة . وتم رفض ٥ استمارات وذلك لأن عدد سنوات الممارسة المهنية تقل عن ٣ سنوات . ويبلغ عدد مفردات عينة البحث ٥٤ مفردة وتعادل ٤٩,١ % من إجمالي المجتمع الذي تم توزيع استمارات الاستقصاء عليه .

### ٧ - ٣ خصائص مفردات العينة :

يوجد عدد من الأسس لتثبيط خصائص مفردات العينة واستخدام الباحث معيار خبرة مفردات العينة كأساس للتثبيط نظراً لأهمية الخبرة في فهم موضوع البحث ومن ثم فإن خصائص مفردات العينة تتوب كما يلي

الفئة الأولى المفردات التي تكون خبرتهم العملية أكثر ٢٠ سنة .

الفئة الثانية المفردات التي تكون خبرتهم العملية تتراوح ما بين ١٦ سنة و ٢٠ سنة .

الفئة الثالثة المفردات التي تكون خبرتهم العملية تتراوح بين ١١ سنة و ١٥ سنة .

الفئة الرابعة المفردات التي تكون خبرتهم العملية تتراوح بين ٦ سنوات و ١٠ سنوات .

الفئة الخامسة المفردات التي تكون خبرتهم العملية أكثر من ٣ سنوات حتى ٥ سنوات .

ويمكن عرض عينة البحث في شكل ملخص على أساس حيرة المفردات بالجدول التالي :

أكثر من ٢٠ سنة		أكثر من ١٦ سنوات حتى ٢٠ سنة		أكثر من ١١ سنوات حتى ١٥ سنوات		أكثر من ٦ سنوات حتى ١٠ سنوات		أكثر من ٢٠ عاماً	
النسبة المئوية %	العدد	النسبة المئوية %	العدد	النسبة المئوية %	العدد	النسبة المئوية %	العدد	النسبة المئوية %	العدد
٢٥	١٣	٤٠,٣٧	١١	٤٠,٣٧	١١	١٦,٦٧	٩	١٨,٥٢	١٠

## ٤ - التحليل الاحصائي :

يعتمد الباحث في تحليل ردود مفردات عينة البحث باستخدام أساليب التحليل الإحصائي التي تناسب مع هدف البحث وتم استخدام الأساليب الإحصائية التالية :

- |                                     |                     |
|-------------------------------------|---------------------|
| Frequency Distributions             | التوزيعات التكرارية |
| Percentages Distributions           | التوزيعات النسبية   |
| X2 Distribution                     | توزيعات كا ٢        |
| Contingency Correlation Coefficient | معامل الاقتران      |

## ٤-١ : نتائج التحليل الاحصائي باستخدام التوزيعات التكرارية والنسبية :

الجدول التالي يلخص النتائج

جدول النتائج

مفردات ترفض صحة الفرض		مفردات تؤيد صحة الفرض		مفردات العينة	الفرض الإحصائي الأول
النسبة %	التوزيعات التكرارية	النسبة %	التوزيعات التكرارية		
٢٠,٣٧	١١	٧٩,٦٣	٤٣	على مستوى العينة	
-	-	٢٣,٢٦	١٠	الفئة الأولى	
١٨,١٨	٢	١٦,٢٨	٧	الفئة الثانية	
٢٧,٢٧	٣	١٨,٦	٨	الفئة الثالثة	
٣٦,٣٦	٤	١٦,٢٨	٧	الفئة الرابعة	
١٨,١٨	٢	٢٥,٥٨	١١	الفئة الخامسة	
٧,٤	٤	٩٢,٦٠	٥٠	على مستوى العينة	الفرض الإحصائي الثاني
-	-	٢٠	١٠	الفئة الأولى	
-	-	١٨	٩	الفئة الثانية	
٢٥	١	٢٠	١٠	الفئة الثالثة	
-	-	٢٢	١١	الفئة الرابعة	
٧٥	٣	٢٠	١٠	الفئة الخامسة	

الفرض الإحصائي الثالث				
الفرض الإحصائي الثاني				
الفرض الإحصائي الأول				
على مستوى العينة	الفئة الأولى	الفئة الثانية	الفئة الثالثة	الفئة الرابعة
٧,٤	٤	٩٢,٦٠	٥٠	
-	-	٢٠	١٠	الفئة الخامسة
-	-	١٨	٩	
-	-	٢٢	١١	
٥٠	٢	١٨	٩	
٥٠	٢	٢٢	١١	
على مستوى العينة	الفئة الأولى	الفئة الثانية	الفئة الثالثة	الفئة الرابعة
١٢,٩٦	٧	٨٧,٠٤	٤٧	الفئة الخامسة
٢٨,٥٧	٢	١٧,٠٢	٨	
١٤,٢٩	١	١٧,٠٢	٨	
-	-	٢٣,٤٠	١١	
٤٢,٨٦	٣	١٧,٠٢	٨	
١٤,٢٩	١	٢٥,٥٤	١٢	
على مستوى العينة	الفئة الأولى	الفئة الثانية	الفئة الثالثة	الفئة الرابعة
٤٧,٤١	٣١	٤٢,٥٩	٢٣	الفئة الخامسة
١٢,٩٠	٤	٢٦,٠٩	٦	
١٦,١٣	٥	١٧,٣٩	٤	
٢٩,٠٣	٩	٨,٧٠	٢	
٢٥,٨١	٨	١٣,٠٤	٣	
١٦,١٣	٥	٣٤,٧٨	٨	

بدراسة بيانات الجدول السابق يتضح للباحث فيما يلي :

- فيما يتعلق بالفرض الإحصائي الأول يوضح الجدول السابق أن عدد المفردات التي أيدت صحة الفرض من عدد مفردات عينة البحث ٤٣ مفردة وهي تعادل ٧٩,٦٣ % من إجمالي مفردات عينة البحث تشمل ١٠ مفردات من مفردات الفئة الأولى من عينة البحث وهي تعادل ٢٣,٢٦ % من المفردات التي أيدت صحة الفرض و٧ مفردات من مفردات الفئة الثانية من عينة البحث وهي تعادل ١٦,٢٨ % من المفردات التي أيدت صحة الفرض و٨ مفردات من مفردات الفئة الثالثة وهي تعادل ١٨,٦ % من المفردات التي أيدت صحة الفرض و٧ مفردات من مفردات الفئة الرابعة وهي تعادل ١٦,٢٨ % من المفردات التي أيدت صحة الفرض و١١ مفردة من مفردات الفئة الخامسة وهي تعادل ٢٥,٨ % من المفردات التي أيدت صحة الفرض. وهذا يعني وجود اتفاق بين غالبية مفردات عينة البحث على وجود علاقة ارتباط إيجابية بين تكوين لجنة المراجعة في الوحدة الاقتصادية وبين انخفاض د الواقع الإدارية التنفيذية العليا في ارتكاب الخداع في القوائم المالية.

- فيما يتعلق بالفرض الإحصائي الثاني يتضح من الجدول السابق أن عدد المفردات التي أيدت صحة الفرض الإحصائي من مفردات عينة البحث ٥٠ مفردة وهي تعادل ٩٢,٦٠ % من إجمالي مفردات عينة البحث تشمل ١٠ مفردات من مفردات الفئة الأولى من عينة البحث وهي تعادل ٢٠ % من المفردات التي أيدت صحة الفرض و٩ مفردات من مفردات الفئة الثانية وهي تعادل ١٨ % من المفردات التي أيدت صحة الفرض و١٠ مفردات من مفردات الفئة الثالثة وهي تعادل ٢٠ % من المفردات التي أيدت صحة الفرض و١١ مفردة من مفردات الفئة الرابعة وهي تعادل ٢٢ % من المفردات التي أيدت صحة الفرض و١٠ مفردات من مفردات الفئة الخامسة وهي تعادل ٢٠ % من المفردات التي أيدت صحة الفرض الإحصائي وهذا يعني اتفاق غالبية مفردات العينة على وجود علاقة ارتباط إيجابية بين استقلال أعضاء لجنة المراجعة (يكون غالبية أعضاء اللجنة من المديرين غير التنفيذيين المستقلين) وبين انخفاض دوافع الإدارة التنفيذية العليا في ارتكاب الخداع في القوائم المالية.

- فيما يتعلق بالفرض الإحصائي الثالث يوضح الجدول السابق أن عدد المفردات التي أيدت صحة الفرض الإحصائي من مفردات عينة البحث ٥٠ مفردة ، وهي تعادل ٩٢,٦٠ % من إجمالي مفردات عينة البحث تشمل ١٠ مفردات الفئة الأولى من عينة البحث وهي تعادل ٢٠ % من المفردات التي أيدت صحة الفرض و٩ مفردات من مفردات الفئة الثانية وهي تعادل ١٨ من المفردات التي أيدت صحة الفرض و١١ مفردة من مفردات الفئة الثالثة وهي تعادل ٢٢ % من المفردات التي أيدت صحة الفرض ، و٩ مفردات من مفردات الفئة الرابعة وهي تعادل ١٨ % من المفردات التي أيدت صحة الفرض ، ١١ مفردة من مفردات الفئة الخامسة وهي تعادل ٢٢ من المفردات التي أيدت صحة الفرض الإحصائي وهذا يعني وجود اتفاق بين غالبية مفردات العينة على وجود علاقة ارتباط إيجابية بين توافر الخبرة في المجالات المالية المحاسبية لدى أعضاء لجنة المراجعة (أن يكون عضو خبير على الأقل في المجالات المالية والمحاسبية ضمن أعضاء لجنة المراجعة) وبين انخفاض دوافع الإدارة التنفيذية العليا على ارتكاب الخداع في القوائم المالية .

- فيما يتعلق بالفرض الإحصائي الرابع يوضح الجدول السابق أن عدد المفردات التي أيدت صحة الفرض الإحصائي ٤٧ مفردة من مفردات عينة البحث وهي تعادل ٨٧,٠٤ % من إجمالي مفردات عينة البحث تشمل ٨ مفردات من مفردات الفئة الأولى من عينة البحث وهي تعادل ١٧,٠٢ % من المفردات التي أيدت صحة الفرض و٨ مفردات من مفردات الفئة الثانية من عينة البحث وهي تعادل ١٧,٠٢ % من المفردات التي أيدت صحة الفرض و ١١ مفردة من مفردات الفئة الثالثة من عينة البحث وهي تعادل ٢٣,٤٠ % من المفردات التي أيدت صحة الفرض و ٨ مفردات من مفردات الفئة الرابعة من عينة البحث وهي تعادل ١٧,٠٢ % من المفردات التي أيدت صحة الفرض و ١٢ مفردة من مفردات الفئة الخامسة من عينة البحث وهي تعادل ٢٥,٥٤ % من المفردات التي أيدت صحة الفرض الإحصائي وهذا يعني اتفاق غالبية مفردات العينة على وجود علاقة ارتباط إيجابية بين عدد الاجتماعات الدورية التي تعقدتها لجنة

المراجعة مع الأطراف التي تقوم بإعداد ومراجعة القوائم المالية وبين انخفاض د الواقع الإدارية التنفيذية العليا على ارتكاب الخداع في القوائم المالية .

- فيما يتعلق بالفرض الإحصائي الخامس يوضح الجدول أن عدد المفردات التي أيدت صحة الفرض الإحصائي ٢٣ مفردة وهي تعادل ٤٢,٥٪ من إجمالي مفردات عينة البحث ، وتشمل ٦ مفردات من مفردات الفئة الأولى من عينة البحث وهي تعادل ٠٩٪ من المفردات التي أيدت صحة الفرض الإحصائي و ٤ مفردات من مفردات الفئة الثانية من عينة البحث وهي تعادل ١٧,٣٪ من المفردات التي أيدت صحة الفرض و ٢ مفردة من مفردات الفئة الثالثة من عينة البحث وهي تعادل ٨,٧٪ من المفردات التي أيدت صحة الفرض و ٣ مفردات من مفردات الفئة الرابعة من عينة البحث وهي تعادل ١٣,٠٪ من المفردات التي أيدت صحة الفرض و ٨ مفردات من مفردات الفئة الخامسة وهي تعادل ٣٤,٧٪ من المفردات التي أيدت صحة الفرض . وهذا يعني أن غالبية مفردات عينة البحث ترفض وجود علاقة ارتباط إيجابية بين وجود دستور عمل للجنة المراجعة (لائحة مكتوبة) وبين انخفاض د الواقع الإدارية التنفيذية العليا على ارتكاب الخداع في القوائم المالية ويرجع الباحث سبب ذلك إلى اعتقاد مفردات العينة أن وجود دستور عمل للجنة المراجعة يؤثر على أداء لجنة المراجعة لمهامها ولا يؤثر على د الواقع الإدارية التنفيذية العليا .

#### ٧ - ٤ - ٢: نتائج التحليل الإحصائي باستخدام كا ٢ ومعامل الاقتران :

جدول يلخص النتائج

بيانات كا ٢ - الجدول					الفرض الإحصائية
معامل الاقتران	كا المحسوبة	كا الجدولية	درجة الحرية	مستوى المعنوية	
٠,٢٦٥	٣,٨٠٣١				الفرض الإحصائي الأول
٠,٣٦٣	٧,١٢٦١				الفرض الإحصائي الثاني
٠,٣١٩	٥,٥٠١٤	٩,٤٨٨	٤ درجات	٪٥	الفرض الإحصائي الثالث
٠,٢٨٦	٤,٤١٠٤				الفرض الإحصائي الرابع
٠,٧١٥	٢٢,٦١٣٨				الفرض الإحصائي الخامس

دراسة بيانات الجدول السابق يتضح للباحث ما يلي :

#### نتائج اختبارات كا ٢ :

- فيما يتعلق بالفرض الإحصائي الأول يوضح الجدول أن كا ٢ المحسوبة ٣,٨٣٤ أقل من كا ٢ الجدولية وهي ٩,٤٨٨ وهذا يعني وجود علاقة ارتباط إيجابية بين تكوين لجنة المراجعة في الوحدة الاقتصادية وبين انخفاض دوافع الإدارة التنفيذية العليا على ارتكاب الخداع في القوائم المالية بمستوى ثقة ٩٥٪ .

- فيما يتعلق بالفرض الإحصائي الثاني يوضح الجدول أن كا ٢ المحسوبة ٧,١٢٦١ أقل من كا ٢ الجدولية وهي ٩,٤٨٨ وهذا يعني وجود علاقة ارتباط إيجابية بين استقلال أعضاء لجنة المراجعة وبين انخفاض دوافع الإدارة التنفيذية العليا على ارتكاب الخداع في القوائم المالية بمستوى ثقة ٩٥٪ .

- فيما يتعلق بالفرض الإحصائي الثالث يوضح الجدول أن كا ٢ المحسوبة ٥,٥٠١٤ أقل من كا ٢ الجدولية وهي ٩,٤٨٨ وهذا يعني وجود علاقة ارتباط إيجابية بين توافر الخبرة في المجالات المالية والمحاسبية لدى أعضاء لجنة المراجعة وبين انخفاض دوافع الإدارة التنفيذية العليا على ارتكاب الخداع في القوائم المالية ، بمستوى ثقة ٩٥٪ .

- فيما يتعلق بالفرض الإحصائي الرابع يوضح الجدول أن كا ٢ المحسوبة ٤,٤١٠٤ أقل من كا ٢ الجدول وهي ٩,٤٨٨ وهذا يعني وجود علاقة ارتباط إيجابية بين عدد الاجتماعات التي تعقدتها لجنة المراجعة بين الأطراف التي تقوم بإعداد ومراجعة القوائم المالية وبين انخفاض دوافع الإدارة التنفيذية على ارتكاب الخداع في القوائم المالية بمستوى ثقة ٩٥٪ .

- فيما يتعلق بالفرض الإحصائي الخامس يوضح الجدول أن كا ٢ المحسوبة ٢٧,٦١٣٨ أكبر من كا ٢ الجدولية وهي ٩,٤٨٨ وهذا يعني عدم وجود علاقة ارتباط بين وجود دستور عمل لأعضاء لجنة المراجعة وبين انخفاض دوافع الإدارة التنفيذية العليا على ارتكاب الخداع في القوائم المالية بمستوى ثقة ٩٥٪ .

#### نتائج اختبارات معامل الاقتران :

يوضح الجدول السابق أن أقل المغيرات ارتباطاً مع انخفاض دوافع الإدارة التنفيذية العليا على ارتكاب الخداع في القوائم المالية هو تكوين لجنة المراجعة بالوحدة الاقتصادية حيث يبلغ ٠,٢٦٥ وأكثرها ارتباطاً المتغير الخاص بضرورة وجود دستور عمل لأعضاء لجنة المراجعة ويبلغ ٠,٧٥١ . وتحتاج نتائج معامل الاقتران مع نتائج الأساليب الإحصائية السابقة التي استخدمت في اختبارات الفروض ويرجع لباحث سبب هذا الاختلاف إلى أن كا ٢ المحسوبة للمتغير وجود دستور عمل لأعضاء لجنة المراجعة تمثل أقل قيمة وهذا يعني أن التكرارات المشاهدة تختلف بدرجة كبيرة عن التكرارات المتوقعة أي أن الاختلاف بينهما معنوي .

## النتائج والوصيات

تقم الدراسة تحليلًا انتقادياً لمحددات فعالية لجنة المراجعة وأثرها على دوافع الادارة التنفيذية العليا على ارتكاب الخداع في القوائم المالية مع الأخذ في الاعتبار البيئية الرقابية المصرية . وتعد لجنة المراجعة كادرة رقابية داخلية من أدوات حوكمة الشركات تهدف إلى زيادة صحة ودقة القوائم المالية من خلال قيامها بمراقبة عمليات التقرير المالي .

وتهدف الدراسة إلى تحديد أثر محددات فعالية لجنة المراجعة على دوافع الادارة التنفيذية على ارتكاب الخداع في القوائم المالية . وأكملت المنظمات المهنية والرقابية وكذلك الأبحاث الأكاديمية على بعض النتائج منها ما يلى :

- أهمية وجود لجنة المراجعة في الوحدات الاقتصادية .
- وجود لجنة المراجعة يعمل على تحسين جودة المعلومات المحاسبية المنشورة في القوائم المالية حيث أنها تقوم بمراجعة إعداد القوائم المالية ومناقشة نتائج مراجعتها .
- تعمل لجنة المراجعة على تدعيم استقلال المراجع الخارجي والتاكيد على وجهة نظره في القضايا الخلافية مع الادارة التنفيذية العليا المرتبطة بالقوائم المالية ، وتقوم لجنة المراجعة بتعيين وعزل المراجع وتحديث اتعابه وكذلك تقوم بالموافقة على الخدمات الإضافية التي يقدمها للوحدة الاقتصادية محل المراجعة .
- يؤدي وجود لجنة المراجعة بالوحدة الاقتصادية إلى تحسين جودة عمليات المراجعة حيث أنها تقوم بمراجعة خطط المراجعة وتنفيذها والاختبارات التي يحتمل أن يقوم بها المراجع الخارجي ومناقشة نتائجها .

وتوصلت الدراسة إلى محددات فعالية لجنة المراجعة وأثرها على دوافع الادارة التنفيذية وهي :

- وجود لجنة المراجعة في الوحدات الاقتصادية يؤدي إلى منع الادارة التنفيذية العليا من مخالفة نظم الرقابة الداخلية والمعايير والقواعد والقوانين المطبقة في الوحدات الاقتصادية . حيث تقوم اللجنة بتقييم نظم الرقابة الداخلية وتحديد نقاط الضعف للتغلب عليها ، كما تقوم بمراجعة القواعد والسياسات المحاسبية المستخدمة في إعداد القوائم المالية للتأكد من مناسبتها ومراجعة أثر التغيرات في هذه السياسات على دلالة القوائم المالية . ومن ثم فإنها تقلل من الفروض المتأصلة أمام الادارة التنفيذية العليا .

- تعيين غالبية أعضاء لجنة المراجعة من المديرين غير التنفيذيين يؤدي إلى انحياز اللجنة إلى اختيار المراجع الذي تمت بسمعة مهنية جيدة والذي يتصف بالموضوعية والاستقلال . وزيادة نسبة المديرين غير التنفيذيين يؤدي إلى زيادة فعالية أداء لجنة المراجعة لدورها الرقابي على أعمال الادارة التنفيذية العليا كما أن استقلال أعضاء اللجنة بعد كاشارة على مستوى من الحماية ضد الخداع أو التضليل في القواعد المالية .

- تمكن الخبرة و المعرفة المحاسبية والمحاسبيّة لأعضاء لجنة المراجعة من تحديد المخاطر المحتملة في عمليات المراجعة والإجراءات المناسبة لحل القضايا الخلافية المتعلقة بالتقدير المالي بين المراجع الخارجي والإدارة التنفيذية تؤكد الدراسات الأكاديمية على أن توافر الخبرة في لجنة المراجعة يؤثر على فعالية أدائها في دورها الرقابي .
- تمثل الاجتماعات الدورية التي تعقدتها لجنة المراجعة مع الأطراف التي تقوم بإعداد ومراجعة القوائم المالية تمثل وسيلة اتصال فعالة بين اللجنة و تلك الأطراف لمناقشة المشاكل التي يواجهها كل طرف أثناء تأدية عمله .
- تتأثر فعالية أداء لجنة المراجعة بوجود دستور عمل لأعضاء لجنة المراجعة (لائحة مكتوبة) يوضح أهداف ومهام ومسؤوليات وصلاحيات أعضاء لجنة المراجعة . وأوضحت نتائج الدراسة التطبيقية لاختبار مدى صحة أو عدم صحة الفروض الإحصائية إلى أن وجود لجنة المراجعة بالوحدة الاقتصادية وتعيين غالبية أعضاءها من المديرين غير التنفيذيين وجود عضو خبير في المجال المحاسبى والمالي كعضو في اللجنة وقيام اللجنة بعقد اجتماعات دورية مع الأطراف التي تقوم بإعداد ومراجعة القوائم المالية تعدد كمحددات لفعالية أداء لجنة المراجعة لدورها الرقابي والتي بدورها تؤثر على دوافع الإدارة التنفيذية العليا في ارتكاب الخداع في القوائم المالية وأوضحت الدراسة أن وجود دستور عمل للجنة المراجعة كمحدد للفعالية لا يؤثر على دوافع الإدارة التنفيذية العليا .

#### **الوصيات :**

- ١- يجب الزام الوحدات الاقتصادية المسجلة في سوق رأس المال المصري أو التي ترغب في التسجيل بضرورة تشكيل لجنة مراجعة .
- ٢- يجب أن يكون جميع أعضاء لجنة المراجعة من المديرين غير التنفيذيين المستقلين ويتم اختبارهم عن طريق الجمعية العمومية للمساهمين لتدعم استقلالهم .
- ٣- يجب أن يكون من بين أعضاء اللجنة خبير في المحاسبة والمراجعة وأن يكون من بين الممارسين لمهنة المحاسبة والمراجعة الذين تزيد خبرتهم عن ١٦ سنة .
- ٤- يجب أن تعقد لجنة المراجعة اجتماعات دورية ربع سنوية تناقش فيها القضايا المرتبطة بإعداد ومراجعة القوائم المالية .
- ٥- يجب أن يكون هناك دستور عمل لأعضاء لجنة المراجعة يتم وضعه بمشاركة المنظمات المهنية المصرية (نقابة التجاريين شعبة المحاسبة - جمعية المحاسبين والمراجعين المصرية - المعهد المصري للمحاسبين القانونيين - جمعية الضرائب المصرية - جمعية التكاليف المصرية) بالاشتراك مع الجامعات المصرية وكذلك سوق رأس المال.

- ٦- يجب أن يكون من بين الشروط العامة لأعضاء لجنة المراجعة توافق المعرفة المحاسبية والمالية قبل التعيين كأعضاء أو من خلال عقد دورات تدريبية لهم عن التقرير المالي والرقابة المالية ونظم المعلومات وأساليب المراجعة في مدة بسيطة بعد التعيين .
- ٧- يجب إجراء تعديل تشريعي بإضافة نص قانوني في قانون شركات المساهمة وشركات التوصية بالأسهم والشركات ذات المسئولية المحدودة الصادر بالقانون ١٥٩ لسنة ١٩٨١ وتعديلاته وكذلك قانون سوق رأس المال الصادر بالقانون ٩٥ لسنة ١٩٩٢ وتعديلاته يلزم الوحدات الاقتصادية بتكون لجنة المراجعة ويحدد فيه شروط العضوية .

وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين

ملحق رقم (١)

استماره الاستقصاء

السيد الفاضل /  
السيدة الفاضلة /

أدت الأزمة المالية العالمية التي يمر بها الاقتصاد العالمي الأن إلى إفلاس العديد من الوحدات الاقتصادية نتيجة لحدوث عوامل متعددة منها التضليل والخداع الذي ارتكبته الإدارات التنفيذية العليا في هذه الوحدات Executive management . وتعد مشكلة التضليل والخداع من أهم المشاكل التي تواجه أصحاب المصالح في الوحدة الاقتصادية وبصفة خاصة المساهمين . ويمثل نظام حوكمة الشركات أحد الوسائل التي تقلل من حدوث الخداع حيث أنه يعتمد على وسائل رقابية داخلية أو خارجية بالنسبة للوحدة الاقتصادية ، ومن أهم الوسائل الرقابية الداخلية لجنة

لقد أتاحت باعداد بحث علمي يعنون ان :

"محددات فعالية لجنة المراجعة و دوافع الادارة التنفيذية العليا في ارتكاب الخداع المحاسبي"

ويأمل الباحث من حضر انكم الإجابة عن الاستفسارات والعبارات الواردة بقائمة الاستقصاء المرفقة ، وذلك لما لرأيكم من أهمية بالغة في إتمام الجانب التطبيقي للبحث . علماً بأن البيانات والأراء الواردة من حضر انكم سوف تحاطط بكل سرية ولا تستخدم إلا لأغراض البحث العلمي . ويشرف الباحث بأن يقدم خالص شكره وعظيم تقديره لسيادتكم على تعاوينكم الصادق معه واستجابتكم الكريمة للعمل في خدمة البحث العلمي .

دَاعِيَا اللَّهَ عَزَّ وَجَلَّ أَنْ يَجْزِيَكُمْ خَيْرَ الْجَزَاءِ ، ، ،

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

الباحث

دكتور / يوسف صلاح عبد الله حسن

العنوان :

[Youssefsalah5@hotmail.com](mailto:Youssefsalah5@hotmail.com)

أولاً معلومات عن عنة مفردات البحث

## ١ - المؤهل العلمي لمفردات العناء

بكالوريوس	دبلوم دراسات عليا	ما جستير	دكتوراه	مؤهلات أخرى

٢ - المؤهلات المهنية لمفردات العنوان

<b>زميل أو عضو لجمعية المحاسبين والمراجعين المصرية</b>	<b>عضو في جمعية الضرائب المصرية</b>	<b>عضو في منظمات مهنية أخرى</b>

**محددات فعالية لجنة المراجعة ود الواقع الإداري التنفيذية العليا في ارتكاب  
الخداع المحاسبي**

د. يوسف صلاح عبد الله حسن

**٣ - الوضع المهني لمفردات العينة**

شريك مراجعة	مدير مراجعة	مراجعة أول	وظيفة أخرى

**٤ - عدد سنوات خبرة مفردات العينة**

من ٣ سنوات حتى ٢٠ سنة	من ٦ سنوات وحتى ١٥ سنة	من ١١ سنة وحتى ٢٠ سنة	من ١٥ سنة وحتى أكثر من ٢٠ سنة
٥ سنوات	١٠ سنوات	١٥ سنوات	٢٠ سنة

**٥ - بيانات عن عدد فروع مكتب المحاسبة والمراجعة**

فرع واحد	أكثر من فرع داخل مصر	يوجد فرع خارج مصر	يعمل مراسيل لإحدى شركات المحاسبة الدولية

**ثانياً استئصال الاستقصاء**

**٦ - هل تعتقد بوجود علاقة ارتباط بين وجود لجنة المراجعة بالوحدة الاقتصادية وانخفاض د الواقع الإداري التنفيذية على ارتكاب الخداع في التقرير المالي ؟**

نعم  لا

**٧ - هل توافق على أن يكون غالبية أعضاء لجنة المراجعة من المديرين غير التنفيذيين المستقلين**

نعم  لا

**٨ - هل يؤثر عدد المديرين المستقلين كأعضاء في لجنة المراجعة في استقلالها**

نعم  لا

**٩ - هل تعتقد بوجود علاقة ارتباط بين استقلال أعضاء لجنة المراجعة وانخفاض د الواقع الإداري التنفيذية العليا على ارتكاب الخداع في التقرير المالي**

نعم  لا

**١٠ - هل توافق على أن يكون من بين شروط عضوية لجنة المراجعة توافر المعرفة لدى أعضاء لجنة المراجعة في المجال المحاسبي والمالي .**

نعم  لا

**١١ - هل توافق على أن يشترط وجود عضو خبير في المجال المحاسبي والمالي ضمن أعضاء لجنة المراجعة كشرط لتسجيل الوحدة الاقتصادية في سوق الأوراق المالية .**

نعم  لا

١٢- هل تعتقد بوجود علاقة ارتباط بين وجود عضو خبير ضمن أعضاء لجنة المراجعة بالوحدة الاقتصادية وبين انخفاض دوافع الادارة التنفيذية العليا على ارتکاب الخداع في التقرير المالي :

2

۱۰

١٣ - هل تتوافق على ضرورة قيام لجنة المراجعة بتنظيم اجتماعات دورية تعقدتها مع الأطراف التي تقوم بإعداد ومراجعة القوائم المالية في سوق الأوراق المالية .

2

۲۰

٤- هل تعتقد بوجود علاقة ارتباط بين قيام لجنة المراجعة بتنظيم اجتماعات دورية مع الأطراف التي تقوم بإعداد ومراجعة القوائم المالية وبين انخفاض دوافع الإدارة التنفيذية العليا على ارتکاب الخداع في التقرير المالي .

2

١٣

١٥ - هل تتوافق على ضرورة أن يكون للجنة المراجعة دستور عمل ( لائحة مكتوبة ) يوضح فيه مهام ومسؤوليات وصلاحيات لجنة المراجعة كشرط لتسجيل الوحدة الاقتصادية في سوق الأوراق المالية .

2

1

١٦ - هل تعتقد بوجود علاقة ارتباط بين وجود دستور عمل مكتوب ( لائحة مكتوبة ) يوضح اهداف ومهام ومسؤوليات وصلاحيات لجنة المراجعة وبين انخفاض دوافع الادارة التنظيمية العليا على ارتکاب الخداع في التقرير المالي .

1

٢٣

三