

## اقتصاديات تصنيع بعض الزروع الخضرية في مصر

أ.د/ سعد ذكى نصار

شيماء سمير عبد الوهاب

قسم الاقتصاد الزراعي - كلية الزراعة - جامعة القاهرة

مهندس زراعي - معهد بحوث تكنولوجيا الأغذية

أ.د/ عليه الجندي

أ.د/ على عبد العال خليفة

رئيس بحوث - معهد بحوث تكنولوجيا الأغذية

قسم الاقتصاد الزراعي - كلية الزراعة - جامعة القاهرة

## مقدمه :

تعتبر شركة قها للصناعات الغذائية إحدى شركات قطاع الأعمال العام التي تقوم بتصنيع الخضر والفاكهة ومنها الطماطم والفرولة وسيتم دراستها لعرض اقتصاديات التصنيع في كل منهما، وتتبع الشركة القابضة للصناعات الغذائية، ووزارة التموين، وذلك بعد عودتها للدولة عام ٢٠٠٢ بعد خصخصتها عام ١٩٩٨ من جانب مستثمر مصري. وقد تأسست عام ١٩٤٠ ورأس مالها ٥٠ مليون جنيه موزعا علي ٥ ملايين سهم بقيمة اسمية ١٠ جنيهات للسهم الواحد. وتتكون الشركة من ٥ مصانع في مدن قها و أبو كبير والقريين والتحرير والطابية وعدد العاملين بهما ٢٤٠٠ عامل يعملون أكثر من ١٥٠٠ أسرة. وتعرضت الشركة لخسائر بعدما كانت رائدة على مستوى الشرق الأوسط، حيث تنتج منتجاتها ما بين صلصة الطماطم المركزة ولب الفاكهة، والعصائر، والمربى، والأغذية المحفوظة، وتصدر ٢٥% من منتجاتها إلى السعودية واليمن وبعض دول الخليج، وتصل احتياجاتها الغذائية إلى ١٢٠٠ طن شهرياً، ولقد تسبب فشل الخصخصة الي تحويل مصانعها ومعداتنا وسياراتها إلي فرداه وتوقفت خطوطها عن الإنتاج وبكفاءة أقل من ٢٠% في حين أن بعضها معطل تماما كخط تجميد الخضراوات والبعض الآخر يحتاج إلي عميرات شاملة وشراء قطع غيار وأجزاء لا يقل ثمنها عن نصف مليون دولار.

## المشكلة البحثية :

تعانى شركة قها من العديد من المشاكل بداية من السيولة المالية، ومعوقات الإنتاج الرئيسية وعدم توافر خطوط إنتاج، عدم تجديد واحلال للمكينات، مع عدم توفر عمالة فنية مدربة، بجانب مشكلة النظافة جعل منها شركة تتعرض للخسائر، حيث إن الشركة تعانى من نقص التمويل فلا يوجد تمويل كافي لشراء الخامات والمعدات اللازمة لتطويرها لتعود لمكانتها كرائدة للصناعات الغذائية فى الشرق الأوسط قبل خصخصتها، حيث كان إنتاجها يصدر إلي روسيا وأوروبا، مع إزالة معوقات الإنتاج الرئيسية المتمثلة فى خطوط الإنتاج القديمة من السبيعيينات ولم تجدد حتى الآن، مع إعادة هيكلة أسطول النقل وتوافر سيارات لنقل العاملين لتباعد المصنع عن العاملين من المحافظات المختلفة، كما أن الشركة بحاجة إلى إعادة هيكلة إدارية وفنية مدربة نتيجة فترة الخصخصة والمعاش المبكر للعديد من الحالات ما تسبب فى خروج العمالة الفنية المدربة ذات الخبرة والتي تعمل حالياً فى الشركات الخاصة المنافسة.

## الهدف من البحث :

يستهدف البحث دراسة الوضع الراهن لشركة قها للصناعات الغذائية وتم اختيارهذة الشركة للتعرف على اهم المعوقات الموجودة داخل الشركة وكيفية العمل على حل هذة المعوقات والنهوض بها، وذلك عن طريق دراسة الطاقات الانتاجية والتكاليف الانتاجية والكفاءة الاقتصادية والانتاجية واهم المؤشرات المالية للشركة، ويتم التركيز فى هذه الدراسة على منتجين هما صلصة الطماطم ومربى الفرولة وذلك لانهم يعتبروا من محاصيل الخضر. ويمثل كل منهما نحو ٢٦%، ٣٥% على التوالى من إجمالي انتاج الشركة.

## الطريقة البحثية و مصادر البيانات :

اعتمدت الدراسة على الطريقة الوصفية والكمية في عرض الموضوعات التي اشتملت عليها، واستخدمت النماذج الإحصائية المختلفة وهذا باستخدام المتوسطات الحسابية والنسب المئوية ومعدلات النمو السنوى ومعادلات الاتجاه الزمنى العام للمتغيرات، وتم استخدام تحليل "سوات" لشركة قها للأغذية المحفوظة وتم جمع البيانات الميدانية من خلال استمارة استبيان تم جمعها من شركة قها للأغذية المحفوظة بمحافظة القليوبية.

النتائج البحثية والمناقشة :

شركة قها للاغذية المحفوظة :

تأسست عام ١٩٤٠ م واصبحت رائده في مجال حفظ الاغذية المحفوظة ويبلغ راس مالها حوالى ٥٠

مليون جنية والمركز الرئيسى للشركة بمدينة قها محافظة القليوبية ويتبع الشركة خمسة مصانع هي :

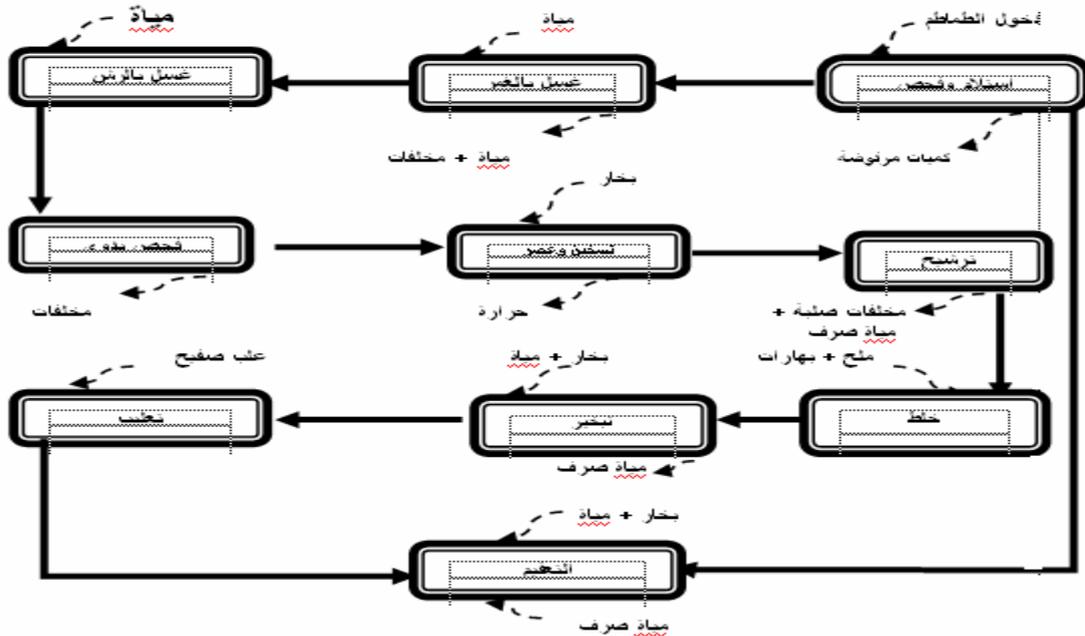
الوحدات الانتاجية	الموقع	المساحة	سنة الانشاء	المجال
١- مصنع قها	مدينة قها - محافظة القليوبية	مساحة ٢٥ فدان	١٩٤٠ م	يتم تصنيع الطماطم بخط الاسبتك - المخللات -العصائر - المرببات
٢- مصنع التحرير	مدينة بدر - محافظة البحيرة	مساحة ٣٣ فدان	١٩٦١ م	البقوليات المعلبة - مشروبات الماتجو
٣- مصنع أبو كبير	محافظة الشرقية	مساحة ٢٦ فدان	١٩٧١ م	صلصة الطماطم - المرببات - الخضروات المجمدة - الشربات
٤- مصنع القرين	محافظة الشرقية	مساحة ٨ فدادين	١٩٧٢ م	الشربات - العجوة - بلح الوادى نصف جاف
٥- مصنع الطابية	محافظة الاسكندرية	مساحة ٧ فدادين	١٩٦٥ م	مبات - تمر هندى - البقوليات بانوعها - عسل اسود - العبوات الزجاجية

اولا: مراحل تصنيع صلصة الطماطم بشركة قها :-

يوضح شكل (١) :

١. عملية استلام الطماطم يتم فحصها لتأكد من جودتها ثم غمرها فى احواض الغسيل .
٢. يتم غسل اولى بواسطة المياة ثم دفعها على سيور ناقلة مع وجود رشاشات مياة للتنظيف .
٣. عملية الفرز ثم العصر عن طريق العصارات ثم تصفية اولية ثم المرور الى اجهزة البخر لرفع التركيز بعد اضافة الملح يتم عملية الترشيح لتخلص من البذور ثم خط المواد .
٤. عملية التبخير ثم التعليب ثم التعقيم يتم التخزين على درجة حرارة ٢٠ درجة تحت الصفر والضغط جوى ١٨ ويتم التركيز ٠,٨، ٠,٦، ٠,٤، ٠,٤، ١٤ % يتم عمل البسترة السريعة على ١٠٠ درجة وتعبئه فى عبوات حسب الطلب ثم تعقم العلب على ١٠٠ درجة لمدة ٣٠ دقيقة ثم التبريد الفجائى على ٢٥ درجة لمدة ١٥ دقيقة .

شكل رقم (١) يوضح خط انتاج صلصة الطماطم بشركة قها





ويتبين ايضا من الجدول ان الطاقة الاجماليه المتاحه بالشركة بلغت حوالى ١٩ الف طن وكانت نسبة الطاقة المتاحة للطاقة القصوى حوالى ٨٠,٥ % فى حين ان الانتاج الفعلى الى الانتاج المتاح نحو ٤٩% تقريبا اى انه يوجد نحو حوالى ١٠ الف طن عاطله بالشركة ويمثل نحو ٥١ % من الطاقة المتاحة بالشركة ، وتتسبب الطاقة العاطلة في زيادة التكاليف الثابتة لوحدة الانتاج مما يؤدي الى زيادة التكاليف الكلية لمنتجات الشركة مما يجعلها اما انها تبيع باقل من التكلفة للمنتج لتستطيع المنافسة فى السوق او ترفع سعر المنتج عن مثيله فى الاسواق ، وفى الحالتين تعتبر خسارة للشركة .

#### الطاقة التصنيعية القصوى والمتاحة والفعلية لمنتجات شركة قها :

يتضح من الجدول رقم ( ٢ ) ان منتجات العصائر تمثل اعلى نسبة استغلال للطاقة الانتاجية الفعلية حيث بلغت ٥٤,٧٨ % من الطاقة المتاحة فى الشركة ، وبلغت ادنى استغلال لها فى المنتجات الطماطم حيث قدرت بحوالى ٢٠,٦٢ % من الطاقة المتاحة ، على حين بلغت الطاقة الفعليه لمنتجات الشربات ، والمرببات نحو ٤٦,٥٢ % ، ٤٠,٢٦ % على الترتيب من اجمالى الطاقة المتاحة بالشركة خلال عام ٢٠١٢ / ٢٠١٣ . ويتبين ان منتجات العصائر تمثل اعلى نسبة استغلال للطاقة القصوى حيث بلغت نحو ٥٠% من اجمالى الطاقة القصوى للشركة ، وبلغت ادنى استغلال لها فى منتجات الشربات حيث قدرت بحوالى ٧,٢ % من اجمالى الطاقة القصوى للشركة ، على حين بلغت الطاقة القصوى لمنتجات المرببات ، صلصة الطماطم نحو ١٦ % ، ١٣,٣ % على الترتيب من اجمالى الطاقة القصوى للشركة خلال عام ٢٠١٢ / ٢٠١٣ . بينما اخذت منتجات العصائر تمثل اعلى نسبة استغلال للطاقة المتاحة حيث بلغت نحو ٥١% من اجمالى الطاقة المتاحة للشركة ، وبلغت ادنى استغلال لها فى منتجات الشربات حيث قدرت بحوالى ٧,١ % من اجمالى الطاقة المتاحة للشركة ، على حين بلغت الطاقة المتاحة لمنتجات المرببات ، صلصة الطماطم نحو ١٥,٩ % ، ١٢,٦ % على الترتيب من اجمالى الطاقة المتاحة للشركة خلال عام ٢٠١٢ / ٢٠١٣ . وتمثل منتجات العصائر اعلى نسبة استغلال للطاقة الفعلية حيث بلغت نحو ٥٦,٩ % من اجمالى الطاقة الفعلية للشركة ، وبلغت ادنى استغلال لها فى منتجات صلصة الطماطم حيث قدرت بحوالى ٥,٣ % من اجمالى الطاقة الفعلية للشركة ، على حين بلغت الطاقة الفعلية لمنتجات المرببات ، الشربات نحو ١٣ % ، ٦,٧ % على الترتيب من اجمالى الطاقة الفعلية للشركة خلال عام ٢٠١٢ / ٢٠١٣ .

#### جدول (٢): الطاقة القصوى والمتاحة والفعلية باطن لمنتجات شركة قها عام ٢٠١٢ / ٢٠١٣

المنتجات	الطاقة القصوى	%	الطاقة المتاحة	%	الطاقة الفعلية	%	طاقة الانتاج للغير	نسبة الانتاج الفعلى الى الطاقة المتاحة %
العصائر	١١٩٠٠	٥٠	٩٧٥٠	٥١	٥٣٤١	٥٦,٩	١٨	٥٤,٧٨
الشربات	١٧٠٠	٧,٢	١٣٥٠	٧,١	٦٢٨	٦,٧	-	٤٦,٥٢
المرببات	٣٨٠٠	١٦	٣٠٤٠	١٥,٩	١٢٢٤	١٣	-	٤٠,٢٦
صلصة الطماطم	٣١٥٠	١٣,٣	٢٤٠٥	١٢,٦	٤٩٦	٥,٣	١٥٣٥	٢٠,٦٢
اخرى	٣٢١٠	١٣,٥	٢٥٧٠	١٣,٤	١٧٠٠	١٨	٧٧	٦٦,١٥
اجمالى	٢٣٧٦٠	١٠٠	١٩١١٥	١٠٠	٩٣٨٩	١٠٠	١٦٣٠	٤٩,١٢

المصدر : ميزانية شركة قها للأغذية المحفوظة المنتهى فى ٢٠١٣/٦/٣٠ ، قيمة مستلزمات الإنتاج ، بيانات غير منشورة تطور قيمة انتاج شركة قها من قيمة الاستهلاك المحلى والصادرات بالالف جنيهه خلال الفترة من (٢٠٠٩ / ٢٠١٠) - (٢٠١٢ / ٢٠١٣):

يتضح من الجدول (٣) تطور الانتاج والاهمية النسبية للاستهلاك المحلى والصادرات لاجمالى قيمة المبيعات من الشركة خلال فترة ( ٢٠٠٩ / ٢٠١٠ ) - ( ٢٠١٢ / ٢٠١٣ ) وقد بلغ متوسط قيمة الانتاج حوالى ٦٠٩٤٦ الف جنيهه وبلغ قيمة المبيعات ٥٧٥٠٥ الف جنيهه وكان نصيب السوق المحلى ٢٣٦٩٧ الف جنيهه تمثل حوالى ٤١ % من اجمالى قيمة المبيعات و قيمة الصادرات ٣٣٨٠٨ الف جنيهه تمثل ٥٩% من اجمالى قيمة المبيعات . وتزايدت قيمة الانتاج فى عام ( ٢٠١٢ / ٢٠١٣ ) حيث بلغت نحو ٦٥٤٧٨ الف

جنيه بلغت قيمة المبيعات ٦٤٩٣٨ الف جنيه وتمثل حوالى ٩٩% من قيمة الانتاج وبلغت قيمة الاستهلاك المحلى وقيمة الصادرات نحو ٢٦٣٥٥ ، ٣٨٥٨٣ الف جنيه وتمثل حوالى ٤١ % ، ٥٩% على التوالى من قيمة المبيعات . وقد اكد معدل النمو لشركة قها الأغذية المحفوظة ان قيمة الانتاج وقيمة المبيعات والاستهلاك المحلى وقيمة الصادرات قد تزايدت بمعدل معنوى احصائيا بلغ نحو ٣% ، ٤% ، ٦% ، ٣% سنويا على التوالى.

جدول (٣) : تطور انتاج شركة قها الاستهلاك المحلى والصادرات بالالف جنيه خلال فترة من

( ٢٠١٣/٢٠١٢ ) / ( ٢٠١٠ / ٢٠٠٩ )

البيانات	الانتاج	قيمة المبيعات	الاستهلاك المحلى	الاستهلاك الى قيمة المبيعات %	قيمة الصادرات	الصادرات الى قيمة المبيعات %
٢٠١٠/٢٠٠٩	٥٩٢٠٦	٥٦٧٤١	٢٠٤٨٧	٣٦	٣٦٢٥٤	٦٤
٢٠١١/٢٠١٠	٦٠٥١٣	٥٤١٠٧	٢٥٣٨٢	٤٧	٢٨٧٢٥	٥٣
٢٠١٢/٢٠١١	٥٨٥٨٨	٥٤٢٣٣	٢٢٥٦٢	٤٢	٣١٦٧١	٥٨
٢٠١٣/٢٠١٢	٦٥٤٧٨	٦٤٩٣٨	٢٦٣٥٥	٤١	٣٨٥٨٣	٥٩
جملة	٢٤٣٧٨٥	٢٣٠٠١٩	٩٤٧٨٦	٤١	١٣٥٢٣٣	٥٩
متوسط	٦٠٩٤٦	٥٧٥٠٥	٢٣٦٩٧	٤١	٣٣٨٠٨	٥٩
معدل النمو %	٣	٤	٦	-	٣	-

المصدر: ميزانية شركة قها للأغذية المحفوظة المنتهى فى ٢٠١٣/٦/٣٠ ، قيمة مستلزمات الانتاج ، بيانات غير منشورة .  
التكاليف الكلية لصناعات شركة قها للأغذية المحفوظة .

تكاليف الانتاج فى المدى القصير ، فيما يلى عرضا موجزا لكل منها لعام ٢٠١٢ / ٢٠١٣

التكاليف الثابتة :

تشمل التكاليف الثابتة لمختلف المنتجات التى تقوم بها شركة قها بانتاجها على بنود اجور العاملين المستديمين ( الاجور النقدية ، والتأمينات الاجتماعية وسيارات الركوب والنقل ) وتكاليف الاصلاح والصيانة الدورية ، والضرائب .

ويوضح الجدول (٤) قيمة التكاليف الثابتة لشركة قها والاهمية النسبية لهذه التكاليف خلال الفترة ٢٠١٢ / ٢٠١٣ . وبلغت اجمالى التكاليف الثابتة لهذه الشركة حوالى ١٥ مليون جنيه ، وتبين ان المباني والمنشآت قد اخذت الجانب الاكبر حيث بلغت نحو ٩ مليون جنيه وتمثل نحو ٥٨,٧% من اجمالى التكاليف الثابتة . ثم يليها المصروفات الادارية حيث بلغت نحو ٥ مليون جنيه وتمثل حوالى ٣١,١% من اجمالى التكاليف الثابتة ، ثم تاتى كل من اهلاك الاصول الثابتة واحلال وتجديد الالات وتامين وضرائب حيث بلغ كل منهم نحو ١٢٣٠ الف جنيه ، ١٧٢ الف جنيه ، ١٢٨ الف جنيه ، ٢١ الف جنيه على التوالى ويمثل كل منهم نحو ٨,١% ، ١% ، ٠,٨% ، ٠,١% من اجمالى التكاليف الثابتة ، ويتبين ان المباني والمنشآت قد تمثل ١١% من اجمالى تكاليف الشركة ، ثم المصروفات الادارية ، اهلاك الاصول الثابتة ، احلال وتجديد الالات ، تامين وضرائب حيث يمثل كل منهم نحو ٥,٨% ، ١,٥% ، ٠,٢١% ، ٠,١٦% من اجمالى التكاليف الشركة .

التكاليف المتغيرة :

وتتضمن كل من تكاليف شراء المواد الخام وتكاليف العماله المؤقتة ، تكاليف الكهرباء ، تكاليف المياه ، والتعبئة والتغليف ، والوقود والزيوت ، ووسائل الاتصال ، والادوات و المهمات ، وقطع الغيار .

ويتضح من الجدول (٤) قيمة التكاليف المتغيرة لشركة قها والاهمية النسبية لهذه التكاليف خلال الفترة ٢٠١٢ / ٢٠١٣ . وبلغ اجمالى التكاليف المتغيرة لهذه الشركة حوالى ٦٦ مليون جنيه ، وتبين ان المواد الخام اخذت الجانب الاكبر حيث بلغت قيمتها الاجمالية نحو ٤٢ مليون جنيه وتمثل نحو ٦٣,٦% من اجمالى التكاليف المتغيرة . ثم يليها المصروفات الصناعية غير المباشرة حيث بلغت نحو ٢٠ مليون جنيه وتمثل حوالى

٢٩,٩ % من اجمالي التكاليف المتغيرة، ثم ياتي كل من الاجور المباشرة والاهلاك المتغير حيث بلغ كل منهم نحو ٤ مليون جنيه ، ٦٣ الف جنية على التوالي ويمثل كل منهم نحو ٦,٤ % ، ٠,١ % من اجمالي التكاليف المتغيرة .ويتبين ان المواد الخام قد تمثل ٥١,٦ % من اجمالي التكاليف المتغيرة للشركة، ثم المصروفات الصناعية غير المباشرة ، الاجور المباشرة والاهلاك المتغير حيث يمثل كل منهم نحو ٢٤,٣ %، ٥ %، ٠,٠٨ % من اجمالي التكاليف المتغيرة الشركة.

#### التكاليف الكليه للمصنع:

وبلغ اجمالي تكاليف المصنع نحو ٨١ مليون جنيه ، منها نحو ١٥ مليون جنيه تكاليف ثابتة وتمثل نحو ١٨,٨ % من اجمالي تكاليف المصنع ، ونحو ٦٦ مليون جنيه تكاليف متغيرة وتمثل نحو ٨١,٢ من اجمالي تكاليف المصنع . ويعتبر انخفاض التكاليف الثابتة ميزة كبيرة لمدير المصنع ، وذلك لقدرة على تحديد كميات الانتاج ، اتخاذ القرارات المتعلقة بالانتاج .

#### قيمة انتاج المصنع :

تبلغ قيمة انتاج مصنع قها نحو ٦٦ مليون جنيه ، وهو ما يعنى ان العائد علي الجنيه من التكاليف الكليه المدفوعة لعام ٢٠١٢ / ٢٠١٣ نحو ٠,٨١ جنيها وهو عائد مرتفع بكل المقاييس.

#### اربحية المصنع :

يحقق المصنع خسارة بلغت نحو ١٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٢ / ٢٠١٣ وقد حقق الجنية من التكاليف الكليه خسارة تصل الى نحو ٠,١٩ جنيها خلال عام ٢٠١٢ / ٢٠١٣ .

#### جدول (٤) تكاليف المنتجات لشركة قها الاغذية المحفوظة بالالف جنيه خلال عام ٢٠١٢ / ٢٠١٣ .

بنود التكاليف الثابتة		بنود التكاليف المتغيرة	
بنود التكاليف الى اجمالي تكاليف الشركة %	%	بنود التكاليف الثابتة	%
١,٥	٨,١	١٢٣٠	١- اهلاك الاصول الثابتة
٠,١٦	٠,٨	١٢٨	٢- تامين
٠,٢١	١,٠	١٧٢	٣- احلال وتجديد الالات
١١	٥٨,٧	٨٨٧٧	٤- مبانى ومنشآت
٥,٨	٣١,١	٤٦٩٧	٥- مصروفات ادارية
٠,٠٣	٠,١	٢١	٦- ضرائب
١٨,٨	١٠٠	١٥١٢٥	اجمالي التكاليف الثابتة
			بنود التكاليف المتغيرة
٥١,٦	٦٣,٦	٤١٦٥٥	١- مواد خام
٥	٦,٤	٤٢١٩	٢- اجور مباشرة
٢٤,٣	٢٩,٩	١٩٦٠٤	٣- مصروفات صناعية غير مباشرة
٠,٠٨	٠,١	٦٣	٤- اهلاك متغير
٨١,٢	١٠٠	٦٥٥٤١	اجمالي التكاليف المتغيرة
-	-	٨٠٦٦٦	اجمالي التكاليف المصنع
-	-	٦٥٥٤٠	اجمالي قيمة المنتجات
-	-	١٥١٢٦-	اربحية المصنع
-	-	٠,٨١	انتاجية الجنيه او عائد الجنيه
-	-	٠,١٩	الخسارة الجنيه

المصدر: ميزانية شركة قها للاغذية المحفوظة خلال الفترة (٢٠١٣/٢٠١٢)، قيمة مستلزمات الانتاج، بيانات غير منشورة.

#### تطور الطاقة التصنيعية لصلصة الطماطم بشركة قها :

١- يوضح الجدول (٥) ان اجمالي الطاقة التصنيعية لصلصة الطماطم في شركة قها خلال الفترة ٢٠٠٩ - ٢٠١٣ بلغ نحو ٢٦١١ طنا وانخفضت كمية صلصة الطماطم في شركة قها من نحو ١١٥١ طن عام ٢٠٠٩/٢٠١٠ الى حوالى ٤٩٦ طن عام ٢٠١٢ / ٢٠١٣ بانخفاض بلغ نحو ٦٥٥ طن خلال فترة الدراسة، وقد بين معدل النمو ان اجمالي كمية صلصة الطماطم لشركة قها قد انخفضت بمعدل معنوى احصائيا بلغ نحو -٣٢ % سنويا بمتوسط سنوي بلغ نحو ٦٥٣ طنا ويمثل نحو ٢٦ % من متوسط اجمالي تصنيع الشركة خلال فترة الدراسة .

٢- يوضح الجدول (٥) ان اجمالى قيمة انتاج شركة قها من صلصة الطماطم بلغ نحو ١٧٠٣٩ الف جنية خلال نفس الفترة وانخفضت قيمة صلصة الطماطم فى شركة قها من حوالى ٦٣٤٥ الف جنية وتمثل نحو ١٠% عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ إلى حوالى ٣٤٨١ الف جنية وتمثل نحو ٥ % عام ٢٠١٢/٢٠١٣، ويبين معدل النمو ان اجمالى قيمة صلصة الطماطم لشركة قها قد انخفضت بمعدل معنوى احصائيا بلغ نحو -٢٣% سنويا بمتوسط بلغ نحو ٤٢٦٠ الف جنية ويمثل نحو ٦% من متوسط اجمالى مجموع صلصة الطماطم الشركة قها خلال فترة الدراسة .

جدول (٥) : تطور الطاقة التصنيعية لصلصة الطماطم بشركة قها باطن وقيمتها بالالف جنية خلال الفترة ٢٠٠٩ / ٢٠١٠ - ٢٠١٢/٢٠١٣ :

السنوات	صلصة الطماطم		اجمالى المصنع	
	كمية		قيمة	
	طن	%	الالف جنية	%
٢٠١٠/٢٠٠٩	١١٥١	١٠	٦٣٤٥	١٠
٢٠١١/٢٠١٠	٥٣٠	٦	٤١٨٣	٧
٢٠١٢/٢٠١١	٤٣٤	٥	٣٠٣٠	٤
٢٠١٣/٢٠١٢	٤٩٦	٥	٣٤٨١	٥
المجموع	٢٦١١	٢٦	١٧٠٣٩	٢٦
المتوسط	٦٥٣	٢٦	٤٢٦٠	٢٦
معدل التغير السنوى %	-٣٢	-	-٢٣	-

المصدر: ميزانية شركة قها للاغذية المحفوظة المنتهى فى ٢٠١٣/٦/٣٠، قيمة مستلزمات الانتاج ، بيانات غير منشورة .  
تطور الطاقة التصنيعية من مربى الفرولة بشركة قها :

١- يوضح الجدول (٦) ان اجمالى الطاقة التصنيعية من مربى الفرولة فى شركة قها خلال الفترة ٢٠٠٩ - ٢٠١٣ بلغ نحو ١٨٥٥ طنا وتزيدات كمية مربى الفرولة فى شركة قها من نحو ٤٤١ طن عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ الى حوالى ٤٦٢ طن عام ٢٠١٢/٢٠١٣ بزيادة بلغ نحو ٢١ طن خلال فترة الدراسة ، وقد يبين معدل النمو ان اجمالى كمية مربى الفرولة لشركة قها قد تزييدات بمعدل معنوى احصائيا بلغ نحو ٣ % سنويا من المتوسط السنوي بلغ نحو ٤٦٤ طنا ويمثل نحو ٣٥ % من متوسط اجمالى تصنيع الشركة لمجموعة المرببات خلال فترة الدراسة .

٢- يوضح الجدول (٦) ان اجمالى قيمة انتاج الشركة من مربى الفرولة بلغ نحو ١٤٦٤٣ الف جنية خلال الفترة ٢٠٠٩ - ٢٠١٣ وتزيدات قيمة مربى الفرولة فى الشركة من حوالى ٣١٧١ الف جنية وتمثل نحو ٣٦% عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ الى حوالى ٣٤٥١ الف جنية وتمثل نحو ٣٣ % عام ٢٠١٢/٢٠١٣ بزيادة بلغ نحو ٢٨٠ الف جنية وتمثل نحو ٣% خلال فترة الدراسة ، وقد تبين ان اجمالى قيمة مربى الفرولة لشركة قها قد تزييدات بمعدل معنوى احصائيا بلغ نحو ٤ % سنويا من متوسط الفترة ٢٠٠٩ - ٢٠١٣ ٣٦٦١ الف جنية ويمثل نحو ٣٦% من متوسط اجمالى تصنيع الشركة لمجموعة المرببات وتمثل نحو ٥,٥% من متوسط اجمالى تصنيع الشركة خلال فترة الدراسة .

٣- يوضح الجدول (٦) ان اجمالى الطاقة التصنيعية المرببات فى شركة قها بلغ نحو ٥٢٥٣ طنا وانخفضت كمية المرببات فى شركة قها من نحو ١٣١١ طن عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ الى حوالى ١٢٩٧ طن عام ٢٠١٢/٢٠١٣ بانخفاض نحو ١٤ طن خلال فترة الدراسة ، وقد يبين معدل النمو ان اجمالى كمية المرببات لشركة قها قد انخفضت بمعدل معنوى احصائيا بلغ نحو ١ % سنويا من المتوسط السنوي ١٣٠٩ طنا ويمثل نحو ١٤ % من متوسط اجمالى تصنيع الشركة خلال فترة الدراسة .

٤- يوضح الجدول (٦) ان اجمالى قيمة انتاج شركة قها من المرببات بلغ نحو ٤٠١٧٥ الف جنية خلال الفترة ٢٠٠٩ - ٢٠١٣ وتزيدات قيمة المرببات فى شركة قها من حوالى ٨٩٠٣ الف جنية وتمثل نحو ١٤% عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ الى حوالى ١٠٣٣٥ الف جنية وتمثل نحو ١٦ % عام ٢٠١٢/٢٠١٣ بزيادة بلغ

نحو ١٤٣٢ الف جنية وتمثل نحو ٢% خلال فترة الدراسة ، وقد يبين معدل النمو ان اجمالى قيمة المربيات لشركة قها قد تزيادات بمعدل معنوى احصائيا بلغ نحو ٤ % سنويا من المتوسط السنوي ١٠٠٤٤ الف جنية ويمثل نحو ١٥% من متوسط اجمالى تصنيع الشركة خلال فترة الدراسة.

جدول (٦) : تطور الطاقة التصنيعية لمربى الفرولة واجمالى المربيات بشركة قها بالطن وقيمتها بالالف

جنية خلال الفترة ٢٠١٠/٢٠٠٩ - ٢٠١٣/٢٠١٢ :

السنوات	مربى الفرولة		المربيات		اجمالى المصنع	
	كمية		قيمة		كمية	
	طن	%	الالف جنية	%	طن	الالف جنية
٢٠١٠/٢٠٠٩	٤٤١	٣٤	٨٩٠٣	١١	١١٦١٨	٦٤٤٣٩
٢٠١١/٢٠١٠	٤٣٠	٣٢	١٠٧٨٣	١٦	٨٥٨٥	٦٤٠٦٧
٢٠١٢/٢٠١١	٥٢٢	٤٠	١٠١٥٤	١٤	٩١٣٩	٦٣٦٨٤
٢٠١٣/٢٠١٢	٤٦٢	٣٦	١٠٣٣٥	١٤	٩٣٦٤	٦٥٥٤٠
المجموع	١٨٥٥	٣٥	٤٠١٧٥	١٤	٣٨٧٠٦	٢٦٧٧٣٠
المتوسط	٤٦٤	٣٥	١٠٠٤٤	١٤	٩٦٧٧	٦٦٩٣٣
معدل التغير السنوى %	٣	-	٤	-	٦-	٢

المصدر : ميزانية شركة قها للاغذية المحفوظة المنتهى فى ٢٠١٣/٦/٣٠ ، قيمة مستلزمات الانتاج ، بيانات غير منشورة .

جدول رقم (٧) : تطور أهم معالم الرئيسية لشركة قها للاغذية المحفوظة :

البيانات	عدد العمال (١)	الاجور (٢)	صافى الربح والخسارة (٣)	مبيعات (٤)	الاصول (٥)	الخصوم (٦)	راس المال المستثمر (٧)	تكاليف الخدمات التسويقية (٨)	تكاليف الخدمات الادارية والتمويل (٩)	الاصول المتداولة (١٠)	الخصوم المتداولة (١١)	حقوق الملكية (١٢)	تكاليف مستلزمات الانتاج (١٣)
٢٠٠٩/٢٠١٠	٨٦٥	١٥٨٩٤	٦١٦	٥٦٧٤١	٣٢٥٦٦	٣٨١٧٣	٥٠٠٠٠	٤٣٢٢	٤٠٤١	٣٣٣٢١	٢٧٧١٤	٣٥٢٤٦	٥٩٢٠٦
٢٠١٠/٢٠١١	٧٣٩	١٩٠٣٦	-١٨٤٧	٥٤١٠٧	٣٥٣٤١	٤٢٨٠٠	٥٠٠٠٠	٤٣١٥	٤٤٩٣	٣٦٠٤٩	٢٨٥٩١	-١٩٦١٨	٦٠٥١٣
٢٠١١/٢٠١٢	٧٣٠	٢٠٠٢٠	-٧٠٩٢	٥٤٢٣٣	٣٨٥٣٨	٥٦٤٩٤	٥٠٠٠٠	٥٣١٥	٦٣٦٧	٤٥٧٠٩	٢٧٧٥١	-٢٢٤٧٠	٥٨٥٨٨
٢٠١٢/٢٠١٣	٧٥٧	٢٤٩٣٣	-١٧٧	٦٤٩٣٨	٤٠٦٦٥	٥٨٧٥٧	٥٠٠٠٠	٦٤٩٣	٥٧٦٠	٥٣٣٩٧	٣٥٣٠٥	-٢٣٥٢٩	٦٥٤٧٨
متوسط	٧٧٢,٨	١٩٩٧٠,٨	-٢١٢٥	٥٧٥٠٤,٨	٣٦٧٧٧,٥	٤٩٠٠٦	٥٠٠٠٠	٥١١١,٣	٥١٦٥,٣	٤٢١١٩	٢٩٨٤٠,٣	-٦٠٩٤٦,٣	٦٠٩٤٦,٣
معدل النمو %	٤,٣-	١٤,١	٣٥,٩	٤,٣	٧,٥	١٥,٤	٠	١٤,٧	١٣,٦	١٦,٦	٧,٤	٢,٨	٢,٨

المصدر : ميزانية شركة قها للاغذية المحفوظة من (٢٠١٠/٢٠٠٩) الى (٢٠١٣/٢٠١٢) ، قيمة مستلزمات الانتاج ، بيانات غير منشورة .

ربحية الطن فى بعض صناعات شركة قها :

يوضح جدول (٨) ربحية الطن من بعض الصناعات لشركة قها خلال فترة الدراسة ، حيث نجد ان مربى الفرولة اعلى من حيث ربحية الطن عن صلصة الطماطم وتمثل ربحية الطن لمربى الفرولة ٦٤% من ربحية الطن لاجمالى المربيات ، اما صلصة الطماطم و المربيات ومربى الفرولة تمثل حوالى ٧% ، ١٥% ، ٩,٥% من ربحية الطن لاجمالى المصنع.

جدول (٨) : متوسط التكاليف الكلية ومتوسط سعر البيع والربحية بالجنيه للطن فى بعض الصناعات

بشركة قها خلال الفترة ٢٠٠٩ / ٢٠١٠ - ٢٠١٢ / ٢٠١٣ .

الصناعة	متوسط التكاليف الكلية	متوسط سعر البيع	الاربحية
صلصة الطماطم	١٣٩٩	٤٧١٩	٣٣٢٠+
مربى الفرولة	٤٦٤	٣٩٠٥	٤٤٤١+
اجمالى المربيات	١٣٠٩	٨١٩٩	٦٨٩٠+
اجمالى المصنع	٩٦٧٧	٥٦٥٠,٨	٤٦٨٣١+

المصدر : ميزانية شركة قها للاغذية المحفوظة من (٢٠١٠/٢٠٠٩) الى (٢٠١٣/٢٠١٢) ، قيمة مستلزمات الانتاج ، بيانات غير منشورة .

الكفاءة الاقتصادية لبعض الصناعات بشركة قها :

يوضح الجدول (٩) ان عائد الجنيه لصناعة كل من صلصة الطماطم و مربى الفراولة والمرببات واجمالي المصنع خلال عام ٢٠١٣/٢٠١٢ كانت حوالى ١,٦٤ ، ١,٤٦ ، ١,٣٣ ، ١,١٥ جنيها على التوالي .

جدول (٩) : عائد الجنيه لبعض الصناعات بشركة قها الفترة ٢٠١٢ / ٢٠١٣ .

الصناعة	قيمة الانتاج ألف جنيه	قيمة مستلزمات الانتاج ألف جنيه	عائد الجنيه
صلصة الطماطم	٣٤٥١	٢١٠٤	١,٦٤
مربى الفراولة	٤٢٧٦	٢٩٣١	١,٤٦
اجمالي المرببات	٩٧٠٣	٧٢٧٨	١,٣٣
اجمالي المصنع	٥٦١٦١	٤٨٩٣٥	١,١٥

المصدر : ميزانية شركة قها للاغذية المحفوظة من (٢٠١٠/٢٠٠٩) الى (٢٠١٣/٢٠١٢) ، قيمة مستلزمات الانتاج ، بيانات غير منشورة

تطور اهم بنود الرئيسية بشركة قها للاغذية المحفوظة :

تم استعراض اهم المعالم الرئيسية بشركة قها للاغذية المحفوظة وتشمل كل من الاصول والالتزامات والانتاج والصادرات والمبيعات المحلية والموارد البشرية خلال الفترة (٢٠٠٩ / ٢٠١٠ - ٢٠١٢/٢٠١٣) وتبين من الجدول (٧).

١- تزايدت قيمة الاصول لشركة قها للاغذية المحفوظة من حوالى ٣٢٥٦٦ الف جنيه عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ الى حوالى ٤٠٦٦٥ الف جنيه عام ٢٠١٢ / ٢٠١٣ بزيادة تقدر بنحو ٨٠٩٩ الف جنيه خلال فترة الدراسة . وقد اكد معدل النمو ان اجمالى قيمة الاصول لشركة قها الاغذية المحفوظة تزايدت بمعدل معنوى احصائيا بلغ نحو ٧,٥ % سنويا من المتوسط السنوي ٣٦٧٧٧,٥ الف جنيه خلال فترة الدراسة .

٢- بينما ارتفعت قيمة الخصوم لشركة قها للاغذية المحفوظة من حوالى ٣٨١٧٣ الف جنيه عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ الى حوالى ٥٨٧٥٧ الف جنيه عام ٢٠١٢ / ٢٠١٣ بارتفاع قدر بنحو ٢٠٥٨٤ الف جنيه خلال فترة الدراسة . ويبين معدل النمو تزايد اجمالى قيمة الخصوم لشركة قها الاغذية المحفوظة بمعدل معنوى احصائيا بلغ نحو ١٥,٤ % سنويا بمتوسط بلغ نحو ٤٩٠٥٦ الف جنيه خلال فترة الدراسة .

٣- انخفضت قيمة حقوق الملكية لشركة قها للاغذية المحفوظة من نحو ٣٥٢٤٦ الف جنيه عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ الى حوالى ٢٣٥٢٩ الف جنيه عام ٢٠١٢ / ٢٠١٣ بانخفاض بلغ بنحو ٦٢٧٢ الف جنيه خلال فترة الدراسة . وقد اكد معدل النمو انخفاض اجمالى قيمة الحقوق الملكية لشركة قها الاغذية المحفوظة بمعدل معنوى احصائيا بلغ نحو ٢,٨ % سنويا من المتوسط السنوي ٦٠٩٤٦,٣ الف جنيه خلال فترة الدراسة .

٤- ثبات قيمة راس المال المستثمر لشركة قها للاغذية المحفوظة البالغ ٥٠٠٠٠ الف جنيه عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ الى عام ٢٠١٢ / ٢٠١٣ خلال فترة الدراسة .

٥- تزايدت قيمة المبيعات لشركة قها للاغذية المحفوظة من نحو ٥٦٧٤١ الف جنيه عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ الى حوالى ٦٤٩٣٨ الف جنيه عام ٢٠١٢ / ٢٠١٣ بزيادة تقدر بنحو ٨١٩٧ الف جنيه خلال فترة الدراسة . وقد يبين معدل النمو ان اجمالى قيمة المبيعات لشركة قها الاغذية المحفوظة قد تزايدت بمعدل معنوى احصائيا بلغ نحو ٤,٣ % سنويا من المتوسط السنوي ٥٧٥٠٤,٨ الف جنيه خلال فترة الدراسة .

٦- تناقص عدد العاملين بشركة قها للاغذية المحفوظة من نحو ٨٦٥ عامل عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ الى حوالى ٧٥٧ عامل عام ٢٠١٢ / ٢٠١٣ بانخفاض ١٠٨ عامل خلال فترة الدراسة . وقد يبين معدل النمو انخفاض عدد العاملين بشركة قها الاغذية المحفوظة بمعدل معنوى احصائيا بلغ نحو ٤,٣ % سنويا من المتوسط السنوي ٧٧٢,٨ عامل خلال فترة الدراسة .

٧- تزايدت قيمة الاجور لشركة قها للاغذية المحفوظة من نحو ١٥٨٩٤ الف جنيه عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ الى حوالى ٢٤٩٣٣ الف جنيه عام ٢٠١٢ / ٢٠١٣ بزيادة تقدر بنحو ٩٠٣٩ الف جنيه خلال فترة الدراسة .

وقد يبين معدل النمو ان اجمالى قيمة الاجور لشركة قها للاغذية المحفوظة قد تزايدت بمعدل معنوى احصائيا بلغ نحو ١٤,١ % سنويا من المتوسط السنوي ١٩٩٧,٨ الف جنية خلال فترة الدراسة .

### المؤشرات المالية لتقييم اداء شركة للاغذية المحفوظة خلال الفترة الدراسة :

١. نسبة الربحية : توضح مدى قدرة الشركة على تحقيق الارباح من المبيعات المحققة وكفاءة الادارة

فى استغلال الموارد الاستغلال الامثل لتحقيق الارباح حيث تبين من جدول رقم (١٠) خلال الفترة الدراسة .

أ- انخفاض نسبة صافى الربح الى صافى المبيعات بشركة قها للاغذية المحفوظة من نحو ١,١ % عام

٢٠١٠/٢٠٠٩ الى نحو -٠,٣ % عام ٢٠١٣/٢٠١٢ بمتوسط بلغ نحو -٣,٩ % خلال فترة الدراسة.

ب- انخفاض نسبة صافى الربح الى صافى اجمالى الاصول بشركة قها للاغذية المحفوظة من نحو ١,٩ % عام

٢٠١٠/٢٠٠٩ الى نحو -٠,٤ % عام ٢٠١٣/٢٠١٢ بمتوسط بلغ نحو -٥,٥ % خلال فترة الدراسة.

ت- انخفاض نسبة صافى الربح الى صافى حقوق الملكية بشركة قها للاغذية المحفوظة من نحو -١,٠ % عام

٢٠١٠/٢٠٠٩ الى نحو ٠,٣ % عام ٢٠١٣/٢٠١٢ بمتوسط بلغ نحو ٣,٦ % خلال فترة الدراسة .

٢. مؤشرات السيولة : توضح نسبة التداول مدى قدرة الشركة قها على الوفاء بالالتزامات حيث تبين

من جدول رقم (١٠) خلال الفترة الدراسة ارتفاع قدرة الشركة قها على مواجهة اخطار سداد الالتزامات

المتداولة المفاجئ دون الحاجة لتسييل اى اصول ثابتة او الحصول على اقتراض جديد. حيث ارتفعت نسبة

التداول بشركة قها من نحو ١,٢ % عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ الى نحو ١,٥ % عام ٢٠١٣/٢٠١٢ بمتوسط بلغ

نحو ١,٤ % خلال فترة الدراسة .

٣. مؤشرات النشاط : توضح هذه النسب مدى كفاءة المنشأة فى استخدام مواردها حيث يتضح من

الجدول رقم (١٠) المؤشرات التالية خلال فترة الدراسة .

أ- معدل دوران اجمالى الاصول والذي يوضح مدى نشاط الاصول ومقدرتها على توليد المبيعات من خلال

استخدام اجمالى اصول بشركة قها للاغذية المحفوظة خلال الفترة حيث انخفض معدل دوران اجمالى

الاصول بشركة قها للاغذية المحفوظة من نحو ١,٧ % عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ الى نحو ١,٦ % عام ٢٠١٣/٢٠١٢

بمتوسط بلغ نحو ١,٦ % خلال فترة الدراسة .

ب- متوسط نصيب جنية المبيعات من تكاليف الخدمات التسويقية حيث ارتفعت هذه النسبة بشركة قها للاغذية

المحفوظة من نحو ٠,٠٨ % عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ الى نحو ٠,١٠ % عام ٢٠١٣/٢٠١٢ بمتوسط بلغ نحو

٠,٠٩ % خلال فترة الدراسة .

ت- متوسط نصيب جنية المبيعات من تكاليف الخدمات الإدارية والتمويلية حيث ارتفعت هذه النسبة بشركة قها

للاغذية المحفوظة من نحو ٠,٠٧ % عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ الى نحو ٠,٠٩ % عام ٢٠١٣/٢٠١٢ بمتوسط

بلغ نحو ٠,٠٩ % خلال فترة الدراسة .

توضح النسبتين (ب،ت) التناسب بين تكاليف الخدمات التسويقية والادارية وحجم المبيعات فى شركة

قها للاغذية المحفوظة حيث ارتفع متوسط النسبة للتكاليف التسويقية والادارية خلال الفترة .

ث- انتاجية جنية المواد الخام والتي توضح مدى كفاءة الادارة فى استغلال الموارد والامكانات حيث ارتفعت

هذه النسبة بشركة قها للاغذية المحفوظة من نحو ٠,٩٦ % عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ الى نحو ٠,٩٩ % عام

٢٠١٣/٢٠١٢ بمتوسط بلغ نحو ٠,٠٩ % خلال فترة الدراسة .

٤. نسب الرفع المالى : والتي تقيس مدى اعتماد المنشأة فى التمويل على مصادر خارجية حيث تبين

من الجدول رقم (١٠) ان : -

أ- اجمالى الالتزامات الى اجمالى الاصول : ويلاحظ ارتفاع متوسط هذه النسبة بشركة قها للاغذية

المحفوظة خلال فترة الدراسة من نحو ١,٢ % عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ الى نحو ١,٤ % عام ٢٠١٣/٢٠١٢

بمتوسط بلغ نحو ١,٣ % خلال فترة الدراسة .

ب- اجمالى الالتزامات الى اجمالى حقوق الملكية : توضح هذه النسبة مدى امكانية تغطية اجمالى الالتزامات باستخدام اجمالى حقوق الملكية حيث يلاحظ انخفاض هذه النسبة بشركه من نحو -٠,٦ % عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ الى نحو -٠,٩ % عام ٢٠١٣/٢٠١٢ بمتوسط بلغ نحو -٠,٨ % خلال فترة الدراسة .

جدول رقم (١٠): المؤشرات المالية لتقييم أداء شركة قها للأغذية المحفوظة خلال الفترة (٢٠١٠/٢٠٠٩ - ٢٠١٣/٢٠١٢)

السنوات	مؤشرات الربحية			مؤشرات السيولة	مؤشرات النشاط			نسب الرفع المالى	
	صافى العائد الى الاصول (١)	صافى الربح والخسارة الى حقوق الملكية (٢)	صافى الربح العائد الى الاصول (٣)		نسبة التداول (السيولة) (٤)	معدل دوران اجمالى الاصول (٥)	نصيب جنية المبيعات من تكاليف الخدمات التسويقية (٦)	نصيب جنية المبيعات من تكاليف الخدمات الادارية والتمويلية (٧)	إنتاجية جنية المواد الخام (٨)
١٠ / ٠٩	١,١	١,٩	١,٠-	١,٢	١,٧	٠,٠٨	٠,٠٧	٠,٩٦	١,٢
١١ / ١٠	٣,٤-	٥,٢-	٣,١	١,٣	١,٥	٠,٠٨	٠,٠٨	٠,٨٩	١,٢
١٢ / ١١	١٣,١-	١٨,٤-	١٢,١	١,٦	١,٤	٠,١٠	٠,١٢	٠,٩٣	١,٥
١٣ / ١٢	٠,٣-	٠,٤-	٠,٣	١,٥	١,٦	٠,١٠	٠,٠٩	٠,٩٩	١,٤
متوسط	٣,٩-	٥,٥-	٣,٦	١,٤	١,٦	٠,٠٩	٠,٠٩	٠,٩	١,٣

١- معادلة ١ =  $(٤ / ٣) * ١٠٠$  - ٢ معادلة ٢ =  $(٥ / ٣) * ١٠٠$  - ٣ معادلة ٣ =  $(١٢ / ٣) * ١٠٠$   
 ٤- معادلة ٤ =  $(١١ / ١٠)$  - ٥ معادلة ٥ =  $(٥ / ٤)$  - ٦ معادلة ٦ =  $(٤ / ٨)$   
 ٧- معادلة ٧ =  $(٤ / ٩)$  - ٨ معادلة ٨ =  $(١٣ / ٤)$  - ٩ معادلة ٩ =  $(٥ / ٦)$   
 ١٠- معادلة ١٠ =  $(١٢ / ٦)$

المصدر : جمعت وحسبت من (٧)

تطور كمية وقيمة الصادرات بشركة قها :

١- كمية وقيمة صادرات صلصة الطماطم من شركة قها :-

يوضح جدول (١١) كمية الصادرات من صلصة الطماطم خلال الفترة (٢٠١٠/٢٠٠٩ - ٢٠١٣/٢٠١٢) وأن كمية الصادرات كانت في عام ٢٠١٠/٢٠١١ فقط ٣٠ طن وكانت قيمتها ٣٠٧ ألف جنيه. وقد يبين قيمة صادرات المصنع خلال فترة الدراسة .

٢- كمية وقيمة صادرات المربات من شركة قها :-

يوضح جدول (١١) كمية الصادرات من المربات خلال الفترة (٢٠١٠/٢٠٠٩ - ٢٠١٣/٢٠١٢) وقد تزايدت كمية الصادرات من المربات فى شركة قها من نحو ٢٢٢ طنا عام ٢٠٠٩/٢٠١٠ الى نحو ٢٨٦ طنا عام ٢٠١٢/٢٠١٣ بزيادة بلغت حوالى ٦٤ طنا وتمثل حوالى ٢,٤ % خلال فترة الدراسة ، وقد يبين معدل النمو ان اجمالى كمية صادرات من المربات فى شركة قها قد تزايدت بمعدل معنوى احصائيا بلغ نحو ٦% سنويا من المتوسط ٢٥٦,٢٥ طنا لكمية المربات ويمثل حولى ٤,٨ % من متوسط اجمالى كمية صادرات الشركة خلال فترة الدراسة . بينما ازدادت قيمة الصادرات من المربات خلال الفترة ٢٠٠٩ / ٢٠١٠ - ٢٠١٢ / ٢٠١٣ من نحو ١٣٠٢ الف جنية عام ٢٠٠٩ / ٢٠١٠ الى نحو ٢٥٦٣ الف جنية عام ٢٠١٢ / ٢٠١٣ بزيادة بلغت حوالى ١٢٦١ الف جنية وتمثل حوالى ٣ % خلال فترة الدراسة وقد يبين معدل النمو ان اجمالى قيمة الصادرات من المربات بشركة قها قد تزايدت بمعدل معنوى احصائيا بلغ نحو ٢١% من المتوسط ١٨٨١,٢٥ الف جنية لقيمة المربات ويمثل حوالى ٥,٦ % من متوسط اجمالى قيمة صادرات المصنع خلال فترة الدراسة .

## ٣- كمية وقيمة اجمالى صادرات المصنع من شركة قها :-

يوضح جدول (١١) كمية اجمالى صادرات المصنع خلال الفترة (٢٠٠٩/٢٠١٠ - ٢٠١٢/٢٠١٣) حيث انخفضت كمية اجمالى صادرات المصنع فى شركة قها من نحو ٦٦٩١ طنا عام ٢٠٠٩ / ٢٠١٠ الى نحو ٥٠٥٧ طنا عام ٢٠١٢ / ٢٠١٣ بانخفاض بلغ حوالى ١٦٣٤ طنا خلال فترة الدراسة ، وقد يبين معدل النمو ان اجمالى كمية صادرات المصنع فى شركة قها قد انخفض بمعدل معنوى احصائيا بلغ نحو ١٠% سنويا من متوسط كمية بلغ نحو ٥٣٠٩ طنا من متوسط اجمالى كمية صادرات المصنع ٥٣٠٩ طنا خلال فترة الدراسة . بينما تزداد قيمة صادرات المربيات خلال الفترة ٢٠٠٩ / ٢٠١٠ - ٢٠١٢/٢٠١٣ من نحو ١٣٠٢ الف جنية عام ٢٠٠٩ / ٢٠١٠ الى نحو ٣٦٢٥٤ الف حنية عام ٢٠١٢ / ٢٠١٣ بزيادة بلغت حوالى ٣٨٥٨٣ الف جنية خلال فترة الدراسة وقد يبين معدل النمو ان اجمالى قيمة اجمالى صادرات المصنع بشركة قها قد تزايد بمعدل معنوى احصائيا بلغ نحو ٣% من المتوسط بلغ ٣٣٨٠٨,٢٥ الف جنية من المتوسط السنوي لاجمالى قيمة صادرات المصنع خلال فترة الدراسة .

جدول (١١): تطور كمية وقيمة صادرات كل من صلصة الطماطم والمربيات و اجمالى صادرات المصنع

خلال الفترة (٢٠٠٩/٢٠١٠ - ٢٠١٢/٢٠١٣).

السنوات	صلصة الطماطم		المربيات		اجمالى المصنع	
	كمية	قيمة	كمية	قيمة	كمية	قيمة
	طن	%	طن	%	طن	الف جنية
٢٠٠٩ / ٢٠١٠	٠	٠	٢٢٢	٣,٣	٦٦٩١	٣٦٢٥٤
٢٠١٠ / ٢٠١١	٣٠	٠,٦٢	٢٧٢	٥,٦	٤٨٢١	٢٨٧٢٥
٢٠١١ / ٢٠١٢	٠	٠	٢٤٥	٥,٢	٤٦٦٧	٣١٦٧١
٢٠١٢ / ٢٠١٣	٠	٠	٢٨٦	٥,٧	٥٠٥٧	٣٨٥٨٣
متوسط	٧,٥	٠,١٤	٢٥٦,٢٥	٤,٨	٥٣٠٩	٣٣٨٠٨,٢٥
معدل النمو %	٤٠ -	-	٦	-	١٠ -	٣

المصدر : ميزانية شركة قها للاغذية المحفوظة من (٢٠٠٩/٢٠١٠) الى (٢٠١٢/٢٠١٣) ، قيمة مستلزمات الانتاج ، بيانات غير منشورة .

## مخلفات الشركة :

يتبين ان هناك مخلفات التصنيع ولكن لم يتمكن الباحث من الحصول عليها .وبتصنيع هذه المخلفات يؤدى الى خلق قيمة اضافية .

## تحليل " SWOT " لشركة قها للاغذية محفوظة :-

## نقاط القوة :-

١. تتكون الشركة من ٥ مصانع
٢. مساحة المصانع تتراوح من ٣٣ الى ٧ فدادين
٣. وجود خط الاسبتك لصناعة مركبات الصلصة ولب الفاكهة
٤. تصدر الشركة ٢٥% من منتجاتها لبعض الدول مثل السعودية واليمن
٥. شركه قها لها تاريخ معروف

## نقاط الضعف :-

١. انخفاض راس المال والعماله
٢. عدم تحديد واحلال للمكانيات
٣. عدم توفر عماله مدربة
٤. تعرض الشركة للخسارة
٥. ضعف استخدام الاساليب التكنولوجية والموصفات العالمية

٦. ضعف الطلب على المنتجات الشركة نتيجة عدم تواجد اسواق لعرض المنتجات
  ٧. تعطل خط الخضروات المجمدة وبعض الخطوط وذلك لضعف السيولة المالية
- الفرص :-**

١. تنوع الانتاج داخل الشركة ( مربيات - صلصة طماطم - عصائر - شربات - عجوة - خضروات مجمدة - عسل اسود - تمر هندي - بلح الوادي - انواع من البقوليات المعلبة )
٢. فرص التسويق للخارج
٣. زيادة نسبة المنتجات ذات الاستهلاك المرتفع مثل العصائر والشربات والمربيات وصلصة وغيرها من منتجات

#### **نقاط التهديد :-**

١. لا يوجد تمويل كافي لشراء الخامات والمعدات اللازمة لتطوير الشركة لكي تعود الى وضعها السابق
٢. خروج العماله الادارية والفنية المدربة ذات الخبرة لتعمل في الشركات الخاصة المنافسة
٣. تدهور اسطول النقل
٤. قلة العماله الموسمية
٥. لا يوجد مهندسين لصيانة الالات

#### **الملخص:**

توصلت الدراسة الى ان قيمة التكاليف الثابتة لشركة قها بلغت حوالى ١٥ مليون جنيه ، وان قيمة التكاليف المتغيرة للشركة بلغت حوالى ٦٦ مليون جنيه ، وقد بلغت اجمالى تكاليف المصنع نحو ٨١ مليون جنيه ، وتمثل التكاليف ثابتة نحو ١٨,٨ % من اجمالى تكاليف الشركة ، والتكاليف المتغيرة نحو ٨١,٢ % من اجمالى تكاليف المصنع . وقد حقق المصنع خسارة بلغت نحو ١٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٢ / ٢٠١٣ ويحقق الجنيه من التكاليف الكلية خسارة تصل الى نحو ٠,١٩ جنيه خلال عام ٢٠١٢ / ٢٠١٣ .

وتبين ان كمية الصادرات من صلصة الطماطم خلال الفترة الدراسة قد انخفضت بمعدل معنوى احصائيا بلغ نحو ٤٠% بمتوسط بلغ ٧,٥ طنا ويمثل حوالى ٠,١٤% من متوسط اجمالى كمية صادرات الشركة خلال فترة الدراسة . كما يبين تناقص عدد العاملين بشركة قها نحو ٨٦٥ عامل عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ الى حوالى ٧٥٧ عامل عام ٢٠١٢ / ٢٠١٣ بانخفاض قدر بنحو ١٠٨ عامل خلال فترة الدراسة . وتبين ان قيمة الصادرات من صلصة الطماطم خلال الفترة قد انخفضت بمعدل معنوى احصائيا بلغ نحو ٤٠% من المتوسط ٧٦,٧٥ الف جنيه ويمثل حوالى ٠,٢٣% من متوسط اجمالى قيمة صادرات المصنع خلال فترة الدراسة . وان كمية الصادرات من المربيات قد تزايدت بمعدل مركب معنوى احصائيا بلغ نحو ٦% سنويا بمتوسط بلغ نحو ٢٥٦,٢٥ طنا ويمثل حولى ٤,٨ % من متوسط اجمالى كمية صادرات الشركة خلال فترة الدراسة . بينما تزداد قيمة الصادرات من المربيات قد تزايدت بمعدل معنوى احصائيا بلغ نحو ٢١% من المتوسط ١٨٨١,٢٥ الف جنية ويمثل حوالى ٥,٦% من متوسط اجمالى قيمة صادرات المصنع خلال فترة الدراسة .

#### **اهم التوصيات :**

- ١- توصى الدراسة بضرورة تصنيع المخلفات والاعتماد عليها لانتاج منتجات أخرى مثل الزيوت والصابون و التغذية الحيوانية وغيرها.
- ٢- فتح أسواق جديدة للتصدير وذلك لان مصر تتمتع بموقع استراتيجي ممتاز، وايضا فتح اسواق داخلية بما يحقق فوائد اقتصادية .

٣- النهوض بالمستوى الفني للإنتاج.

٤- ضرورة توفير التمويل للشركة

٥- الاستفادة من خط الاستبثك

٦- التعاقد بين الزراع والمصنع بما يحقق مصلحة الزارع والمصنع

#### المراجع :

١. ممتاز ناجي محمد السباعي ، اقتصاديات تصنيع الخضر والفاكهة في مصر ، رسالة ماجستير ، قسم اقتصاد زراعي ، كلية زراعة ، جامعة عين شمس ، ٢٠٠٢
٢. امال عبد المنعم عبد الحميد محمد ، اقتصاديات تصنيع الخضر والفاكهة في مصر ، رسالة دكتوراه ، قسم اقتصاد زراعي ، كلية زراعة ، جامعة عين شمس ، ٢٠١٣
٣. محمود عبد الهادي شافعي (دكتور) ، مشروع تحسين الكفاءة التسويقية والتوزيعية و التصنيعية للمحاصيل الزراعية - اكااديمية البحث العلمي والتكنولوجيا ، مجلس بحوث الغذاء والزراعية والرى ، شعبة الاقتصاد الزراعي .
٤. ميزانية شركة قها للاغذية المحفوظة ، بيانات غير منشورة .

### Economics of the processing of some vegetables in Egypt

#### Summary :

The study concluded that the value of the fixed costs company kaha amounted to about 15 million pounds, and the variable costs of the company amounted to about 66 million pounds, total factory costs amounted to about 81 million pounds , of which fixed costs account for about 18.8 % of the total costs the company, and about 66 million pounds variable costs represent about 81.2 % of the total factory costs .And that the loss of the factory amounted to about 15 million pounds in 2012/2013 and achieves pound loss of total costs up to about 0.19 pounds during the year 2012/2013.

It turns out that the amount of exports of tomatoes cover the study period have fall statistically significant at a rate of around 40 % with an average of 7.5 tons and represents about 0.14 % of the average total amount of the company's exports during the study period . It also shows the decreasing number of employees of Kaha about 865 worker sin 2009/2010 to about 757 worker sin 2012/2013, down an estimated 108 workers during the study period. It turns out that exports of tomato sauce value during the period have fall in million pounds statistically significant at a rate of around 40 % with an average of 76750 pound sand represents about 0.23 % of the average total value of exports of the factory during the study period. And that the amount of exports of jams has increased at a rate statistically significant compound was about 6 % per year with an average of about 256.25 ton sand is putting some 4.8 % of the average total amount of the company's exports during the study period.

While increasing exports of jams value has increased at a rate statistically significant about 21 % with an average of 1.88125 million pounds and represents about 5.6 % of the average total value of exports of the factory during the study period.