



# فضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمي

- TAM في ضوء نموذج قبول التكنولوجيا

دراسة ميدانية

د. داليا السواح

مدرس بقسم الإعلام بكلية الآداب - جامعة حلوان

## مقدمة

مرَّ التسويق بعدة مراحلٍ غيرَت من مفاهيمه وأساليب تطبيقه حيث اهتم علماؤه -في كل مرحلة- بعنصر مؤثر؛ ففي سبعينيات القرن الماضي اهتمَ التسويق بالعرض، وكانت أولوياته تعتمد على تلبية حاجات المنشأة الداخلية وسعى إلى تحقيق مبدأ زيادة حجم المبيعات.. وفي الثمانينيات، اهتمَ بالطلب واعتمدت أولوياته على تلبية احتياجات الزبائن وسعى إلى تحقيق مبدأ دراسة السوق ومتابعة الاتصالات مُستهدِفاً زيادة حجم المبيعات أيضًا.. أمَّا في التسعينيات فقد تم توجيه الاهتمام إلى التسويق الإداريّ، وكانت أولوياته هي توفير احتياجات المستهلكين والتوزيع وتحصيل قيمة الأرباح الإجمالية، لكنه سعى إلى تحقيق مبدأ الجودة والحرص على تفعيل التكامل داخل شبكة التوزيع وزيادة كمية المبيعات. مع بداية الألفية الجديدة اتجه الاهتمام لتفعيل دور



التسويق الرقمي واعتمدت أولوياته على التفاعلية، وسعى إلى تحقيق مبدأ الاهتمام بالعملاء وإنشاء القيمة، واهتم بشكل أساسياً بمواكبة التكنولوجيا<sup>١</sup>، خاصةً مع الطفرة التكنولوجية الهائلة في عالم الاتصالات وشيوخ استخدام الإنترنت في شتى المجالات، وبَدء إنشاء المواقع الإلكترونية والمدونات ومواقع التواصل الاجتماعي وغيرها، والتي اعتمدت في الأساس على تكنولوجيا الاتصالات، وهو ما دعم الحاجة لاستحداث استراتيجيات تسويقية خاصة توافق هذا التطور وتستغل إمكانياته، وذلك مع تزايد أعداد مستخدمي الشبكة العنكبوتية في مصر حيث وصلوا إلى ٦٥.٢٥ مليون في نهاية ديسمبر ٢٠٢٠، مقابل ٤٩.٩٠ مليون في الفترة نفسها من عام ٢٠١٩ بزيادة تقدر بنحو ١٥.٣٥ مليون مستخدم جديد في عام واحد فقط<sup>٢</sup>، وهو ما يمثل سوقاً ضخماً جاذباً للاستثمار.. وحيث إن نجاح أي عمل حالياً ومستقبلاً -يعتمد جزء كبير منه على خطة التسويق الرقمي باستخدام تكنولوجيا الاتصالات الحديثة، ويرتبط بمدى فاعلية الاستراتيجيات التسويقية المطبقة ومدى ملاءمتها لكل من المنتج والجمهور المستهدف والاستفادة القصوى من الإمكانيات التكنولوجية المتاحة - فقد سعت الدراسة لمعرفة تفضيلات الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمي وأدوات تطبيقها بصفة عامة، وذلك في ضوء نموذج قبول التكنولوجيا TAM.

## مشكلة الدراسة

شهدت البيئة التسويقية الرقمية -لا سيما إثر جائحة كورونا والتوجه إلى التباعد الاجتماعي وعدم التلامس كإجراءات احترازية في عمليات البيع- نمواً ملحوظاً، ووصلت لمستويات نقارب الـ ٦٥% خلال ٢٠٢٠ من إجمالي حجم التجارة المحلية<sup>٣</sup>. في ظل التفاف الكبير بين الشركات الكبرى ومنظمات الأعمال لإرضاء المستخدمين من خلال تطبيق استراتيجيات تسويقية حديثة تتماشى مع احتياجاتهم وتفضيلاتهم - تتلخص مشكلة الدراسة في معرفة تفضيلات الجمهور المستخدم لاستراتيجيات



المطبقة من قبل الشركات ومنظمات الأعمال عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية، وتطبيقاتها المختلفة التي تعتمد -أساساً- على أنظمة الاتصالات الحديثة، وذلك باستخدام نموذج قبول التكنولوجيا الذي يقوم على (الفائدة المتصورة وسهولة الاستخدام المتصورة والنية السلوكية للاستخدام والاستخدام الفعلي) وتأثير العوامل الخارجية على هذا الاستخدام.

## أهمية الدراسة

- قد يعطي عرض قبول المستخدمين ومدركاتهم الفعلية لاستراتيجيات التسويق الرقمي صورة حقيقة عن واقع التسويق الرقمي بصفة عامة، وبُسْهم في تقليل الفجوة بين التوقعات والإدراكات لدى كل من المسوقين والجمهور المستهدف.
- يعد تطبيق نموذج قبول التكنولوجيا TAM مؤشراً قوياً يمكن من خلاله تفسير العلاقات داخل النموذج، والتتبؤ بفضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويقية المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية المختلفة.
- يعزز فهم المسوقين دوافع قبول التكنولوجيا، وهو ما يزيد من فرص استخدام وتطوير الاستراتيجيات التسويقية المستخدمة عبر مختلف الوسائل الرقمية.
- تُسهم الدراسة البحثية في توجيه الباحثين لأهمية التسويق الرقمي، وفهم عوامل الجذب المتعلقة بالمستخدمين والعمل على تطويرها.

## أهداف الدراسة

- رصد أبرز استراتيجيات التسويق الرقمي المستخدمة عبر الإنترن特 من خلال الوسائل الرقمية المختلفة.



- الكشف عن أكثر أدوات تطبيق الاستراتيجيات التسويقية الرقمية تأثيراً وتدالواً بين جمهور المستخدمين.
- معرفة العوامل المؤثرة التي تجذب الجمهور المستخدم عبر الوسائل الرقمية، وذلك باختبار العلاقات السببية بين عناصر نموذج قبول التكنولوجيا TAM.
- تقديم إرشادات يمكن أن يستند إليها مسوقو السلع والخدمات عبر الوسائل الرقمية المختلفة، من خلال الكشف عن العوامل والتغيرات التي تؤثر في فاعلية الاستراتيجيات التسويقية المستخدمة، والتي قد تساعد في إعادة النظر لتحسين أدوات تطبيق هذه الاستراتيجيات.

## الدراسات السابقة

### المحور الأول: الدراسات التي تناولت استراتيجيات التسويق الرقمي

١- تناقض دراسة (Smith, 2011)<sup>٤</sup> استراتيجيات التسويق الرقمي المختلفة التي ينتشر استخدامها في الوسائل الرقمية، والخروج بنتائج حول تفضيلات جيل القرن الجديد باعتباره قوة دافعة رئيسة وراء التسوق عبر الإنترنٌت؛ نظراً لفترات تعرضه وملكيته لتلك الوسائل. طُبّقت الدراسة على عينة مكونة من ٥٧١ مفردة من الشباب في سن ١٥-٢٣ عاماً، وخلصت إلى تفضيل جيل القرن قسم الشراء عبر الإنترنٌت وإعلانات اللوحة الجانبية، ومتابعة المواقع الإلكترونية التي تعرض منتجاتها بأسعار تنافسية وأسعار شحن مناسبة، وكتابة تجربته الشرائية وتقييمها إذا ما تم منحه الحافز المناسب كโคوبون أو كود تخفيض لعمليات الشراء التالية، ولا يُفضل الإعلانات المنبثقة التي يعدها دخلاً على المادة المعروضة.

٢- استهدفت دراسة (Smith, 2012)<sup>٥</sup> المطلولة (التبعية) لاستراتيجيات التسويق الرقمي فئة الشباب؛ لتحديد الاستراتيجيات الأكثر تفضيلاً وفاعليةً لجيل الألفية في



التأثير على سلوكهم، تم جمع البيانات على مدى ثلاث سنوات (٢٠٠٩ إلى ٢٠١١) من خلال دراسة مسحية لطلاب جامعة جنوب غرب الولايات المتحدة، وأشارت النتائج إلى أن القسم الأكثر تفضيلاً للإعلان عبر الإنترنت، إعلانات اللوحة الجانبية وتحديثات البريد الإلكتروني متقاربة تقريباً بالمرتبة الثانية، في حين ظلت شعبية إعلانات اللوحة الجانبية عند مستوى ثابت، زاد تفضيل تحديثات البريد الإلكتروني بشكل كبير - خلال فترة الدراسة، وتم رفض تفضيل إعلانات YouTube بشكل مطرد؛ ربما بسبب الطبيعة التدخلية للإعلانات التي ظهر قبل أن يمكن المشاهد من التوصل للمواد المطلوبة، كما أظهرت الإعلانات في شكل لعبة انخفاضاً في شعبيتها وكانت الإعلانات المبنية الأقل تفضيلاً؛ إذ اختار ٤% فقط من المستجيبين نموذج تلك الاستراتيجية.

٣- تبنت دراسة (Tiago & Verissimo, 2014) منظور الشركات لتسهيل فهم التسويق الرقمي واستخدام الوسائل الاجتماعية فضلاً عن تحديد فوائدها ومعوقاتها، بناءً على دراسة مسحية على ١٧٠ من مديري التسويق بالشركات البرتغالية العاملة في مختلف المجالات، وافتراضت الدراسة أن الجيل الثاني من التطبيقات المستندة إلى الإنترن트 يعزز من جهود التسويق عبر السماح للشركات بتنفيذ أشكال محدثة ومبكرة من الاتصال والتفاعل مع عملائها، صنفت النتائج مشاركة الشركات في التسويق الرقمي وفقاً لفوائد المتصورة واستخدام التسويق الرقمي، وأشارت هذه النتائج إلى أنه لتحسين المشاركة في التسويق الرقمي يجب أن يركز المسوقون على التفاعلات القائمة على العلاقات مع عملائهم من خلال تصنيفها إلى: الشركات المشاركة وهي التي تقر باستخدام التسويق الرقمي والفوائد الكبيرة منه؛ الشركات المؤهلة وهي الشركات التي تستثمر بشكل كبير - في أدوات التسويق الرقمي ولكن التوقع بطيء فيما يتعلق بفوائدها؛ الشركات في مرحلة الاكتشاف وهي ذات الاستخدام الضعيف للتسويق الرقمي وانخفاض إدراك الفوائد؛ الشركات ذات الطريق المسدود وهي التي تتوجه



كفاءة غير متوازنة وفوائد متصورة عالية، مع التزام منخفض بالسوق الرقمي لم يتم العثور على شركات في هذا الربع.

٤- سعت دراسة (Onyango, 2016)<sup>٧</sup> إلى تحديد مدى اعتماد التسويق الرقمي وتأثيره على أداء شركات تصدير زهور القطف في كينيا، تم إجراء بحث نوعي وكمي باستخدام مقابلات شبه منظمة استهدفت ٣٠ شركة مصدرة للزهور هناك، وأظهرت النتائج أن للشركات التي تستخدم التسويق الرقمي أداءً أفضلً من مثيلاتها باستخدام استراتيجيات التسويق التقليدية؛ نظراً لقدرتها الاستثنائية على توفير المعلومات بطريقة شخصية وتفاعلية دون قيود الزمان والمكان. يعد التسويق عبر البريد الإلكتروني والعروض الرقمية وموقع الويب والإعلان عبر الإنترنت من الاستراتيجيات الرقمية الأكثر استخداماً بشركات تصدير الزهور في كينيا، وأوصت الدراسة بضرورة اعتماد شركات الزهور، والتي لم تستخدم التسويق الرقمي إلى حد كبير، التسويق الرقمي حتى تصبح قادرةً على المنافسة وتعزز من أدائها التنظيمي.

٥- قدمت دراسة (عنبة، ٢٠١٧)<sup>٨</sup> العديد من مصطلحات التسويق الرقمي، وتعريف مدى إدراك دارسي التسويق لها ومعرفتهم بها على نحو صحيح. اعتمدت الدراسة منهجية منظمة للبحث الإلكتروني في قواعد البيانات خلال الفترة من ٢٠١٢-٢٠٠٧، نتج عنها تحديد ١١٩ مقالةً و ١٥ قاموساً مكنت من حصر (٣٧) مصطلحاً لتحليلها، كما تم القيام بدراسة استطلاعية مقارنة لعيينتين من دارسي التسويق بجامعة القاهرة (١١٥) وجامعة ولاية جورجيا الأمريكية (٨٢) لقياس مستوى معرفتهم بالمصطلحات التي تم حصرها ومدى وجود فروق جوهيرية بينهما، وخلصت النتائج إلى انخفاض المعرفة بهذه المصطلحات بشكل ملحوظ في مصر مقارنة بأمريكا، مع انخفاض المعرفة -بصفة عامة- بـ ٥٥٪ من المصطلحات الأكثر تخصصاً، وقدمت الدراسة تصنيفًا جديداً لهذه المصطلحات طبقاً لمدى اعتبارها أنواعاً متكاملةً للتسويق أو كونها مجرد استراتيجيات أو سياسات لدعم الأنشطة التسويقية.



٦- تحررت دراسة (Pelsmacker,et al,2018)<sup>٩</sup> مدى تأثير استراتيجيات التسويق الرقمي (مثل وجود خطة تسويق رقمية والاستجابة لتعليقات الزائرين ورصد وتتبع معلومات المراجعة عبر الإنترن特) على إشغال غرف الفنادق والإيرادات لكل غرفة متوفرة REVPAR بشكل مباشر وغير مباشر، من خلال التأثير الوسيط لحجم وتقدير المراجعات عبر الإنترن特 التي تؤدي إليها، وإلى أي مدى تختلف هذه الآلية لأنواع مختلفة من الفنادق من حيث تصنيف النجوم والفنادق المستقلة مقابل الأخرى ذات السلسلة أو الفروع المتعددة، تم إجراء الدراسة على ١٣٢ فندقاً بلجيكيّاً، وانتهت النتائج إلى أن حجم المراجعة عبر الإنترن特 كاستراتيجية من استراتيجيات التسويق الرقمي يدفع إلى زيادة إشغال وإيرادات الفندق بشكل مباشر ، تؤثر استراتيجيات وتقنيات التسويق الرقمي على كل من حجم وتقدير المراجعات عبر الإنترن特 بشكل غير مباشر على أداء الفندق، وذلك في الفنادق ذات السلسلة عنها في مثيلاتها المستقلة، وفي الفنادق ذات النجوم الأعلى عنها في مثيلاتها ذات المستوى الأدنى.

٧- تحل دراسة (Zhu & Gao,2019)<sup>١٠</sup> وضع تجارة التجزئة بالصين في إطار منافسة استراتيجيات التسويق الرقمي للتسويق التقليدي، من خلال تحليل وضع التصنيع خلال عملية التحول الرقمي وتأثيره على جودة البضائع والعملاء، التكنولوجيا المستخدمة في عمليات البيع وأساليب التفكير في المبيعات، تحليل إجراءات القياس لاتخاذ قرارات التسويق، والتي تتحدد في تأسيس قاعدة بيانات للمجموعات المستهدفة من العملاء، التبيّن الدقيق لوضع تجارة التجزئة في السوق، توفير المنتجات المشخصنة، دفع البضائع بدقة للعملاء، وأخيراً حالات تطبيق التسويق الدقيق المحددة بناءً على وضع التسويق الرقمي عبر تقسيم العملاء في السوق الافتراضي، وضع سلة التسوق. استخدمت الدراسة تقنية تحليل الانحدار التفاضلي ، وانتهت إلى أنه يمكن للتسويق الرقمي حل مشكلات الترويج في صناعة تجارة البيع بالتجزئة لأقصى حد، إلا أن شركات البيع بالتجزئة تحتاج لاختراق قيود مفاهيم التسويق التقليدية وتنفيذ



استراتيجيات التسويق الرقمي بشكل فعال؛ لتحسين قدرتها التنافسية الأساسية، ويمكن تحقيق التنمية المستدامة طويلاً الأجل بين تجار التجزئة والموردين والعملاء باستخدام تقنيات البيانات وتغيير أنماط التسويق التقليدية وجمع موارد التسويق الرقمية للعملاء وتأسيس سوق افتراضي للتسويق الرقمي الجديد.

- أسممت دراسة (Polanco-Diges & Debasa, 2020)<sup>11</sup> في توفير معرفة حول الاستراتيجيات الرئيسية التي يتم تنفيذها في مجال التنمية الاقتصادية من خلال نهج نوعي قائِم على المراجعة المنهجية للأدبيات السابقة حول مصطلحين رئيسين -هما الاقتصاد التعاوني أو التشاركي SE والتَّسويق الرقمي DM- مُستخرجُين من قواعد البيانات، مثل Web of Science وScopus لتفصير وتحليل النتائج وتحديد استراتيجيات وتقنيات التسويق الرقمي الجديرة بالتطبيق، والذي عزز أو دعم من فاعليتها: ظهور الإنترن特 الرقمية والتغيرات التالية لظهورها في المجتمع والثقافة، الأزمات الاقتصادية، المشكلات البيئية. أوصت نتائج الدراسة بأن تكون الاستراتيجيات موجهة نحو توليد الخبرات التي تؤدي إلى ولاء العلاقة بين المستهلك والشركة، يجب تصميم استراتيجيات تجربة المستخدم ذات الصلة لتسهيل سرد القصص بين المستخدمين ويُعرف هذا السلوك بـصفة عامة- باسم e-WoM الإلكتروني، استخدام استراتيجيات التسويق عبر وسائل التواصل الاجتماعي (SMM) على نطاق أوسع واعتبارها قناة اتصال مهمة للأعمال الإلكترونية تسمح بالحصول على رؤية أكبر وتشجع على تفاعلات أوثق وأكثر رسميةً، على الشركات أن تنشئ ملفات تعريف في الشبكات الاجتماعية الرئيسية، مثل Twitter أو Facebook أو Instagram، كما وأشارت النتائج لعدم ثقة المستخدمين باستخدام المنصات الرقمية، ويمكن التحايل على هذه المعضلة من خلال تشجيع الشركات على الترويج للمحتوى الذي يُشئه المستخدمون من خلال الشبكات الاجتماعية.



٩- تمثل الهدفُ الرئيسُ لدراسة (عيد، العنزي، ٢٠٢٠)<sup>١٢</sup> في تعرُّف ما إذا كانت الممارسات التسويقية الإلكترونية من خلال تحويل المنتج لرقم سترتضي العميل أم أن ذلك ليس له قيمة مضافة لديه، وبذلك يُسهم التسويق الإلكتروني إسهاماً كبيراً في تسهيل ودعم أعمال التجارة الإلكترونية، وقد تم تطبيق البحث على عينة من العملاء بالسوق الكويتي ممن يتعاملون ولا يتعاملون مع ممارسات التسويق الإلكتروني في الفترة الزمنية (٢٠١٨/٢٠١٩) بإجمالي (٣٤٠) عميلاً ممن يتسوقون بالفعل عبر موقع التسوق الإلكتروني، وأوصت النتائج بضرورة الاهتمام باستخدام الأساليب الإبداعية للوصول إلى العملاء من خلال الإنترن特، مع انتهاج أساليب ترويجية لجذبهم للموقع الإلكتروني والحرص على جعلهم مُستغرقين في المشاركة الإعلانية، وضرورة الحفاظ على العملاء الحاليين ومحاولة جذب آخرين جدد عن طريق إيجاد قنوات اتصال معهم.

١٠- حاولت دراسة (عبدالنعيم، ٢٠٢١)<sup>١٣</sup> معرفة أبعاد استراتيجية التسويق بالمحوى متعددة الأهداف التي تستخدمها منصة "Watch it" المصرية لتسويق مختلف أنماط المحتوى والوصول إلى الجمهور المستهدف، باستخدام "فيسبوك" كنموذج لمواقع التواصل الاجتماعي، في ضوء نموذج الأبعاد الرئيسية للتسويق بالمحوى. من خلال رصد مدى اعتماد التسويق بالمنصة الرقمية watch it عبر موقع التواصل الاجتماعي "فيسبوك" عناصر نموذج الأبعاد الرئيسية للتسويق المتمثلة في عناصره الثلاثة الأساسية (الاستراتيجية، الأنشطة، النتائج) استخدمت الباحثة أسلوب الحصر الشامل في اختيار عينة الدراسة المتمثلة في عدد ١٠٠ منشور على الصفحة الرسمية للمنصة على فيسبوك، باستخدام المنهج المسحي وأداة التحليل القائمة على الاستعانة بمؤشرات نموذج الأبعاد الرئيسية للتسويق كإطار تأصيلي نظري لموضوع الدراسة وتحليلي للمحتوى محل الدراسة. انتهت الدراسة إلى العديد من النتائج؛ أهمها: أن منصة watch it من المنصات التي تعتمد بشكل كبير - على موقع التواصل



الاجتماعي في عملية التسويق غير المباشر؛ الأمر الذي قد يُعزى إلى اعتماد الجمهور المصري على هذه المواقع في تلبية احتياجاته كاستقاء المعلومات والترفيه، وأنه يتم تطبيق نموذج الأبعاد الرئيسية للتسويق بالمحوى من خلال حساب منصة it watch على فيسبوك بشكل جزئي؛ الأمر الذي يعكس أيضًا عدم اهتمام القائمين على التسويق بمبدأ التسويق غير المباشر.

١١- هدفت دراسة (Saura, 2021)<sup>١٤</sup> إلى مراجعة الأساليب الرئيسية للتحليل والاستخدامات ومقاييس الأداء لعلوم البيانات المطبقة بالتسويق الرقمي، من خلال المراجعة الشاملة للأدبيات التي تناولت طرائق التحليل، الاستخدامات، مقاييس الأداء القائمة على علوم البيانات المستخدمة في تقنيات واستراتيجيات التسويق الرقمي. خلصت الدراسة إلى زيادة عدد التطبيقات سهلة الاستخدام المستندة إلى التعلم الآلي ML، والتي يمكن للشركات والمسوقين والباحثين غير التقنيين استخدامها بشكل كبير. يعد فهم المسوقين والباحثين في مجال التسويق المفاهيم الرئيسية لعلوم البيانات DS أمرًا ضروريًا حتى يكون فعالًا ومستمرًا بمرور الوقت، حيث إن الافتقار لهذا الفهم بات مشكلةً مهارياً، وقد حددت الدراسة ١١ طريقة و ١٧ استخداماً و ٩ مقاييس أداء و ٩ موضوعات بحثية يمكن أن يستخدمها الباحثون كنقط انطلاق لأبحاثهم التي تركز على استخدام علوم البيانات في استراتيجيات التسويق الرقمي.

### **المotor الثاني: الدراسات التي طُبّقت باستخدام نموذج قبول التكنولوجيا TAM**

١- تعد دراسة (Venkatesh& Davis, 2000)<sup>١٥</sup> امتداداً نظريًا لنموذج قبول التكنولوجيا (TAM) الذي يشرح الفائدة المتصورة ونية الاستخدام من حيث التأثير الاجتماعي والعمليات الآلية المعرفية؛ إذ تم تطوير واختبار النموذج الموسع TAM2 باستخدام البيانات الطويلة التي تم جمعها من أربعة أنظمة مختلفة في أربع مؤسسات؛ نظامان منها يتضمنان استخداماً طوعياً للوسيط الرقمنة، ونظامان يتضمنان استخداماً



إِلزامياً للوسائط الرقمية. شملت عينة الدراسة الأولى ٤٨ مشرفاً من شركات التصنيع متوسطة الحجم وتضمنت آليات الجدولة وتکلیف الموظفين، وضمت العينة الثانية ٥٠ موظفاً من قسم الخدّمات المالية تمثل مختلف مستويات الهرم التنظيمي، وتكونت العينة الثالثة من ٥١ موظفاً من قسم خدمات المحاسبة تمثل مختلف الهرم التنظيمي، وتكونت العينة الأخيرة من ٥١ موظفاً في بنك استثماري دولي صغير بجمهورية مقدونيا، تم قياس النموذج على ثلاثة مراحل زمنية بكل منظمة: قبل التنفيذ وبعد شهر من التنفيذ وبعد ثلاثة أشهر من التنفيذ، وتم دعم النموذج الموسّع بقوة لجميع المؤسسات الأربع في كل مراحل القياس الزمنية، وأظهرت النتائج أن ٤٠ - ٦٠٪ من التباين في تصورات الفائدة و ٣٤ - ٥٢٪ من التباين في نية الاستخدام. أثرت عمليات التأثير الاجتماعي (المعيار الذاتي، التطوع، الصورة) والعمليات الآلية المعرفية (ملاءمة الوظيفة، جودة المُخرجات، إثبات النتيجة، سهولة الاستخدام المتصوّرة) بشكل كبير على قبول المستخدم.

٢- يهدف بحث (A. Haq & Yassin, 2008)<sup>١٦</sup> إلى الفهم العميق للدّوافع النفسيّة والاجتماعية للمُعلّمين نحو استخدام وتبني تكنولوجيا المعلومات في العملية التدرّيسية ومدى تقبّلهم لها، وهو ما يساعد على إزالة المعوقات التي قد تحول دون الاستخدام الأمثل للتكنولوجيا في تلك العملية. تتجه المجتمعات الحديثة نحو اقتصاد مبنيٌّ على المعرفة (أو ما يسمى اقتصاديات المعرفة)، ومن خلال تطبيق نموذج تقبل التكنولوجيا TAM الذي يحاول تفسير دوافع تقبل واستخدام المعلم له، وأشارت النتائج إلى وجود أثر واضح للتمكن من استخدام جهاز الحاسوب على التوجّه نحو استخدامه؛ لذا فإن عقد دورات لزيادة مهارات المُعلّمين له تأثير إيجابي في إدخال التكنولوجيا كأداة للتعليم بالمدارس، كذلك وجود أثر إيجابي للقدرات في اللغة الإنجليزية واستخدام الإنترنـت والبرمجيات في العملية التعليمية ولذا توصي الدراسة بضرورة تأسيـس موقع تعليمـية باللغـة العـربية، وهناك توجـه إيجـابـي عام نحو استـخدام الإنـترـنـت في التعليم



ولكن ليس هناك استخدام فعلي لها وهو ما أرجعته الباحثة إلى ضيق الوقت وقلة  
الحوافز المادية.

٣- تهدف دراسة (عبد الله، ٢٠٠٩)<sup>١٧</sup> إلى قياس اتجاهات الجمهور نحو الرسائل  
الإعلانية القصيرة التي تصلهم عبر هواتفهم المحمولة، وتحديد العلاقة بين هذه  
الاتجاهات ومجموعة من المتغيرات المتمثلة في إدراك منفعة الرسائل الإعلانية عبر  
الهاتف المحمول، الاتجاه نحو خصوصية الهاتف المحمول، بعض السمات  
الديموغرافية كالنوع والسن ومستوى التعليم والمستوى الاجتماعي والاقتصادي. تنتهي  
الدراسة إلى الدراسات الوصفية التي تستهدف وصف اتجاهات الجمهور نحو  
الإعلانات عبر هواتفهم المحمولة والعوامل المؤثرة عليها، وقد قامت الباحثة بسحب  
عينة حصرية على عينة قوامها ٤٠٥ مفردات من ساكني محافظات القاهرة الكبرى،  
وتبيّن من النتائج وجود علاقة متوسطة بين إدراك منفعة الإعلانات عبر الهاتف  
المحمول والاتجاه نحوها، كما ثمة علاقة بين الاتجاه نحو هذه الإعلانات والنية  
لاستقبالها والسلوك المتبّع، كما اتضحت من النتائج أن المنفعة الاقتصادية كوجود خصم  
أو هدايا أو عروض خاصة كانت من أكثر الأسباب لفضيل مضمون الرسائل تليها  
المنفعة المعرفية كالوعي بالسلعة أو الخدمات الجديدة، وضرورة الاعتماد على قاعدة  
بيانات بسمات الجمهور المستهدفة وإعداد القوائم المسبقة بالعروض الترويجية التي  
تناسب سمات الجمهور المختلفة.

٤- في حين هدفت دراسة (Alalawi, et al,2014)<sup>١٨</sup> إلى قياس مدى تقبّل أعضاء  
هيئة التدريس بكليات العلوم التطبيقية بسلطنة عمان لمصادر المعلومات الإلكترونية،  
ولتحقيق ذلك تم الاعتماد على مجموعة من العوامل السلوكية كالنية السلوكية  
للستخدام والفائدة المتوقعة، وقد ترتبط هذه العوامل وغيرها أيضًا بعوامل أخرى  
خارجية كجودة النظام والمعلومات والفروقات الفردية بين المستفيدين. في التعرف  
على العوامل، اعتمدت الدراسة نموذج تقبّل التكنولوجيا السلوكية Technology



Acceptance mode؛ حيث يعتبر هذا النموذج هو الأبرز في قياس تقبل التكنولوجيا كتقبل مصادر المعلومات الإلكترونية. تكون مجتمع الدراسة من أعضاء هيئة التدريس العاملين بست كليات متخصصة في العلوم التطبيقية، وزع علىهم استبانة شملت ١٢٠ عاملًا مختلفًا لاختبار مدى تقبلهم لمصادر المعلومات الرقمية على النظام الإلكتروني بسلطنة عمان. أكدت نتائج الدراسة وجود علاقة دالة إحصائيًّا عند مستوى الاستخدام <٠٠٥، والفائدة المتوقعة في استخدام مصادر المعلومات الإلكترونية، كما أشارت إلى أن هناك علاقة طردية تربط بين المتغيرات الخارجية (جودة المعلومات) والمتغيرات الاعتقادية (سهولة الاستخدام، الفائدة المتوقعة)، والتي بدورها تؤثر على النية السلوكية للاستخدام.

٥- ركزت دراسة (الفريج، الكندرى، ٢٠١٤)<sup>١٩</sup> على تقصيّ فاعلية استخدام نظام لإدارة التعلم (البلاك بورد) لدعم عملية التعليم والتعلم التي تتم وجهاً لوجه، بالاعتماد على نموذج قبول التكنولوجيا لبناء أداة الدراسة التي استخدمت في تقويم فاعلية المقرر من خلال ستة عوامل: الخبرة التكنولوجية، سهولة الاستخدام، الاستفادة والاتجاهات، فاعلية التكنولوجيا، مستوى استخدام التكنولوجيا. تكونت عينة الدراسة من ١٦٨ طالبًا وطالبةً من المسجلين بأحد المقررات الدراسية الاختيارية بجامعة الكويت، وانتهت نتائج الدراسة إلى أن كلاً من سهولة استخدام التكنولوجيا والاستفادة كان لهما تأثير إيجابي على الاتجاهات نحو التكنولوجيا، وُجد أن اتجاهات المتعلمين كان لها تأثير واضح على فاعلية التكنولوجيا التي أثرت بالتبعية على مستوى الاستخدام، كان نموذج قبول التكنولوجيا نموذجًا حيوياً للتقصيّ عن فاعلية تطبيق التكنولوجيا.

٦- قيمت دراسة (Abdel-kader,2016)<sup>٢٠</sup> قابلية تطبيق نموذج قبول التكنولوجيا TAM على نية موظفي البنوك المصرية لتبادل المعرفة من خلال نظام إدارة المفاتيح KMS؛ حيث تم التتحقق من صحة النموذج النظري في دراسة تجريبية مقطعة واحدة شملت ٢٢١ مشاركاً، تم تحليل البيانات باستخدام نمذجة المعادلة الهيكيلية لاختبار



الفرضيات الخمس المشتقة من نموذج قبول التكنولوجيا TAM على بنوك مصرية مختارة، وتم فحص تأثيرات الإدراك وسهولة الاستخدام المتصورة والموقف من نية مشاركة المعرفة، وقد أظهرت النتائج أن موظفي البنوك الذين يعتبرون نظام إدارة المفاتيح سهل الاستخدام أكثر فائدة في مشاركة المعرفة، كما وُجد أن موظفي البنوك الذين يرون أن استخدام مثل هذا النظام سهل ومفيد في مشاركة المعرفة يُظهرون موقفاً إيجابياً تجاه استخدام نظام إدارة المفاتيح في تبادل المعرفة. في أثناء عملية قبول المستخدمين لـ K.M.S، ترتبط الفائدة المتصورة -شكل إيجابي- بال موقف تجاه مشاركة المعرفة، وتشير النتائج أيضاً إلى أن موظفي البنوك الذين يعتبرون نظام إدارة المفاتيح مفيداً سيكون لديهم -غريزياً- نية لاستخدامه في مشاركة المعرفة.

٧- سعت دراسة (الزعبي، ٢٠١٦)<sup>٢١</sup> لمعرفة العوامل المؤثرة في النية لاستخدام نظام التعلم الإلكتروني من خلال اختبار نموذج تقبل التكنولوجيا، وتمثل مجتمع الدراسة في أعضاء هيئة التدريس بالكليات والمعاهد في جامعة آن البى، والذي يبلغ عددهم ما يقارب الـ(٢٦٠) عضواً خلال الفصل الصيفي للعام الدراسي ٢٠١٥ / ٢٠١٦، وتمأخذ عينة مكونة من (١٨٠) عضواً، وقد تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي، وكذلك أداة الاستبيان كأداة رئيسة في الحصول على البيانات؛ إذ بلغ عدد الاستبيانات الموزعة (١٨٠) باستخدام نموذج (TAM)، وتوصلت الدراسة إلى أنه لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للثقافة التنظيمية في كلٌّ من المنفعة المدركة وسهولة الاستخدام المدركة لنظام التعلم الإلكتروني، مع وجود أثر ذي دلالة إحصائية لكلٌّ من المنفعة المدركة وسهولة الاستخدام المدركة على النية لاستخدام التعلم الإلكتروني من قبل أعضاء هيئة التدريس بجامعة آن البى.

٨- هدفت دراسة (العليمات، ٢٠١٧)<sup>٢٢</sup> إلى معرفة أثر العوامل الخارجية المتمثلة في المقارنة المرجعية والموثوقية المدركة على سهولة استخدام نظام التقديم الإلكتروني لأداء موظفي مستشفى الملك عبدالله الجامعي والمنفعة المتحققة من استخدام النظام،



تمثل مجتمع الدراسة في جميع المديرين رؤساء الأقسام ومُساعديهم والمشرفين الفنيين ورؤساء الشعب، والذين بلغ عددهم (١٩٦) إداريًّا، وقد تم استخدام أسلوب الحصر الشامل حيث استخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي وتم استرجاع (١٥٢) استبانة. أكدت هذه الدراسة أن نموذج تقبل التكنولوجيا (TAM) نموذج نظري مفيد في فهم أثر سهولة الاستخدام والمنفعة المدركة على الاستخدام الفعلي لنظام التقييم الإلكتروني لأداء موظفي مستشفى الملك عبدالله الجامعي؛ إذ لا يوجد أثر للمتغيرات الخارجية على المنفعة المدركة، وثناءً أثر للمتغيرات الخارجية على سهولة الاستخدام، وهناك أثر ذو دلالة معنوية لسهولة الاستخدام على المنفعة المدركة وعلى الاستخدام الفعلي أيضًا.

٩- في حين تقصت دراسة (عبد الله، ٢٠١٨)<sup>٣٣</sup> محددات تبني الحوسبة السحابية بشركة "سيرتيل" للاتصالات باستخدام نموذج قبول التكنولوجيا، استخدمت الدراسة منهجية مزجت بين الأسلوبين الكمي والنوعي مستعينةً بأسلوب الحصر الشامل في اختيار عينة البحث التي تكونت من ٧٤ موظفًا مستخدماً خدمات الحوسبة السحابية share point، كما تم استخدام نموذج قبول التكنولوجيا كأساس في بناء نموذج الدراسة؛ حيث تم اختبار ثمانية عوامل ضمن فرضيات الدراسة منها: فائدة الاستخدام المدركة، والأمن والخصوصية، الفلق، الثقة. أظهرت النتائج أن وضوح النتائج للاستخدام كان له أبلغ الأثر في تفسير قبول الحوسبة السحابية، يؤثر دعم الإدارة العليا في اعتماد الحوسبة السحابية حيث يؤدي دوراً مهماً في تفسير سهولة الاستخدام المدركة، فاعالية استخدام نموذج قبول التكنولوجيا لتقصي محددات تبني خدمة الحوسبة السحابية في سوريا.

١٠- تم إجراء دراسة مرجعية نظرية مختلفة لـ (Emran, et al, 2018)<sup>٤٤</sup> لتقديم رؤى قيمة حول نموذج قبول التكنولوجيا (TAM)، وقد لوحظ أن البحث يتتجاهل التحقيق فيما يتعلق بدراسات التعلم المتنقل (M-Learning) من وجهة نظر مختلفة. راجعت الدراسة دراسات نموذج قبول التكنولوجيا TAM المتعلقة بالتعلم عبر الهاتف



بشكل منهجي؛ بهدف توفير تحليل شامل لـ ٨٧ مقالةً بحثيةً من عام ٢٠٠٦ إلى ٢٠١٨. أشارت النتائج إلى أن معظم دراسات نموذج قبول التكنولوجيا TAM التي تتضمن التعلم بواسطة الهاتف المحمول تركز على توسيع نطاق المتغيرات الخارجية، تليها الدراسات التي وسعت من منظور النموذج بإضافة عوامل من نظريات / نماذج أخرى، واتضح أن أغلب المشكلات البحثية التي تم تناولها بشكل متكرر بين كل الدراسات التي تم تحليلها هي فحص قبول التعلم بواسطة الهاتف المحمول بين الطلاب، وفضلاً عن ذلك كانت مسوحات الاستبيان هي طرائق البحث المعتمدة - بشكل أساسي - لجمع البيانات. أجريت معظم الدراسات التي تم تحليلها في تايوان، تليها إسبانيا والصين وมาيلزيا على التوالي من بين البلدان الأخرى، ومعظم الدراسات التي تم تحليلها كانت في سياق العلوم الإنسانية والتعليمية، يليها سياق تكنولوجيا المعلومات وعلوم الكمبيوتر على التوالي من بين السياقات الأخرى، وكانت معظم الدراسات التي تم تحليلها في أماكن التعليم العالي.

١١- كما استهدفت دراسة (عبد الحميد، ٢٠٢٠) <sup>٢٥</sup> استكشاف رؤية عينة من طلاب الإعلام بجامعات مصر والإمارات للتأثيرات المتوقعة لتطبيقات الذكاء الاصطناعي في المجال الإعلامي، وإدراكيهم لمستقبلهم المهني، في ضوء ظهور مؤشرات عديدة للاستغناء عن العنصر البشري والاعتماد على الآلة في مجالات متعددة بالإنتاج التلفزيوني والإعلام الرقمي والعلاقات العامة والتعامل مع البيانات الضخمة. أظهرت النتائج - اعتماداً على نموذج قبول التكنولوجيا - وجود علاقة ارتباطية إيجابية دالة إحصائياً بين سهولة الاستخدام المدركة لتطبيقات الذكاء الاصطناعي والاستفادة المتوقعة لها على الأداء الوظيفي، كما أشارت إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين طلب الاتصال الجماهيري وسهولة الاستخدام المتوقعة لتطبيقات الذكاء الاصطناعي حسب المتغيرات التالية: مستوى الاهتمام بمتابعة تطبيقات الذكاء الاصطناعي، مستوى القلق من تأثيرات هذا الذكاء، وقد رصد طلاب الإعلام



التأثيرات السلبية المرتبطة بالاعتماد على تطبيقات الذكاء الاصطناعي في مجال الإعلام من وجهة نظرهم "تهديد وظائف العنصر البشري" بمتوسط حسابي ٢.٧٥، تلها "ضعف التفاعلية والعواطف الإنسانية" بمتوسط حسابي ٢.٧٣، ثم في الترتيب الثالث "قلة الفكر الإبداعية والاعتماد على قوالب نمطية جاهزة" للتغطية بمتوسط حسابي ٢.٦١، وبالترتيب الرابع "عدم الصلاحية للغطية مختلف القضايا والأحداث" بمتوسط حسابي ٢.٦٠.

### التعليق على الدراسات السابقة

- أكدت أغلبها على تامي انتشار التسويق الرقمي واحتلاله مراكز متقدمة في استخدامات الإنترن特، مع ازدياد الاعتماد عليه كديل للتسويق التقليدي.
- تناولت أثر استخدام استراتيجيات التسويق المختلفة (متغير مستقل) على القرار الشرائي (متغير تابع) وتأثيراتها على السلوك الاستهلاكي (متغير تابع)، في حين أنه لم يتم التركيز على تفضيلات المستخدمين لاستراتيجيات المستخدمة نفسها.
- لاحظت الباحثة حداة الدراسات التي تناولت استراتيجيات التسويق الرقمي بشكل عام، فضلاً عن محدودية الدراسات العربية بشكل خاص خلال محاور الدراسة مقارنةً بمثيلاتها الأجنبية.
- سلطت أغلب الدراسات التي تم تطبيقها الضوء على فئة واحدة فقط من الجمهور هي فئة الشباب أو المديرين بالشركات المختلفة، في حين تم إهمال التطبيق على الجمهور العام ب مختلف فئاته لمعرفة تفضيلاته العامة وفقاً منظور الفائدة المتصورة وسهولة استخدام الوسيط وتأثير العوامل الخارجية.



- توّعت المناهج البحثية التي اعتمدّت عليها هذه الدراسات بين كمية وأخرى كيفية، وقد اعتمدّت معظمها على منهج المسح بشقيه الوصفي والتحليلي في أغلب الأدبّيات التي تم الاطلاع عليها.
- تعددت الأدوات المستخدمة لجمع البيانات في مختلف الدراسات السابقة، وقد اعتمدّ كثيراً منها على استئمار الاستقصاء باعتبارها أدّة لجمع البيانات، وقليل منها اعتمد على أدّة تحليل المضمون الكيفي.
- قلة الدراسات في مجال الإعلام التي اعتمدّت على نموذج قبول التكنولوجيا TAM كنموذج مفسّر للعوامل المؤثرة على قبول مستخدمي الوسائط الرقمية الإلكترونية لاستراتيجيات التسويق الرقمي، وتوجّهت معظمها لتطبيق نموذج قبول التكنولوجيا في مجال الحوسنة السحابية والتعليم الإلكتروني.

## تساؤلات وفرضيّة الدراسة

### التساؤلات:

- ما متوسط ملكية الجمهور للوسائل الرقمية الإلكترونية؟
- ما أسباب استخدام الجمهور الوسائل الرقمية الإلكترونية؟
- ما تفضيلات الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمي المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية؟
- ما أكثر أدوات التسويق الرقمي انتشاراً في تطبيق استراتيجياته؟



## الفروض:

- هناك علاقة ذات دلالة إحصائية إيجابية بين سهولة الاستخدام المدركة والاستفادة المدركة لتقسي فاعلية استراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة، المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية.
- هناك علاقة ذات دلالة إحصائية إيجابية سهولة بين الاستخدام المدركة والنية السلوكية لتقسي فاعلية استراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة، المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية.
- هناك علاقة ذات دلالة إحصائية إيجابية بين الاستفادة المدركة والنية السلوكية لتقسي فاعلية استراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة، المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية.
- هناك علاقة ذات دلالة إحصائية إيجابية بين العوامل الديموغرافية وفضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة، المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية.
- هناك علاقة ذات دلالة إحصائية إيجابية بين العوامل الخارجية وفضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة، المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية.

## الإطار النظري للدراسة

### نموذج قبول التكنولوجيا TAM

قدم نموذج قبول التكنولوجيا لأول مرة من قبل ديفيس (Davis, 1986)، ومنذ ذلك الحين قام العديد من الباحثين بتطبيقه وتطويره، خاصةً بعد أن أثبتت فاعلية من ٤٠ - ٦٠% في التنبؤ باستخدام تكنولوجيا المعلومات، من خلال تطبيق مفاهيم سهولة الاستخدام المدركة والفائدة المتوقعة؛ فهو يتبنى أبسط الافتراضات عند صياغة



البيانات أو تفسيرها، ويساعد على فهم وشرح سلوك المستخدم. تم تشكيل النسخة النهائية من TAM بواسطة (Venkatesh and Davis, 1996)<sup>٢٧</sup> بعد أن وجد أن النتيجة الرئيسية لكل من سهولة الاستخدام والفائدة المتصورتين لها تأثير مباشر على نية السلوك، وبالتالي القضاء على الحاجة إلى بناء الموقف.

بعد نموذج قبول التكنولوجيا نموذجاً سلوكياً مُستمدًا من مجموعة من النظريات والنماذج السلوكية (انظر جدول (١))<sup>٢٨</sup>، والتي تُستخدم في معرفة أهم العوامل المؤثرة على قبول المستخدمين للتطورات في أنظمة المعلومات، Information System، ويقوم النموذج -في هذه الدراسة- على أن النية السلوكية للأفراد يتم تحديدها بناءً على توجهاتهم ومعتقداتهم الشخصية نحو استراتيجيات التسويق الرقمي عبر الوسائل الرقمية الحديثة وتطبيقاتها المختلفة، مع توفير محددات قبول تلك الاستراتيجيات التسويقية الرقمية، وفي هذا الصدد أشار النموذج إلى أن من أهم العوامل أو الأبعاد تأثيراً في قبول المستخدم لتكنولوجيا المعلومات هما<sup>٢٩</sup> :

الفائدة المتصورة أو المتوقعة (Perceived Usefulness) PU: الاحتمال الذاتي للمستخدم المحتمل بأن استخدام نظام بعينه (على سبيل المثال: نظام دفع إلكتروني واحد) سيحسن من عمله.

سهولة الاستخدام المتصورة أو المتوقعة (Perceived Ease of Use) PEOU: يقصد بها درجة اعتقاد الفرد بأن العمل مع نظام بعينه سوف يتم بأقل جهد، وبالتالي فإن السلوك المستقبلي سوف يتم ترشيده.



### جدول (١) النظريات والنماذج السابقة لنموذج قبول التكنولوجيا<sup>٣</sup> TAM

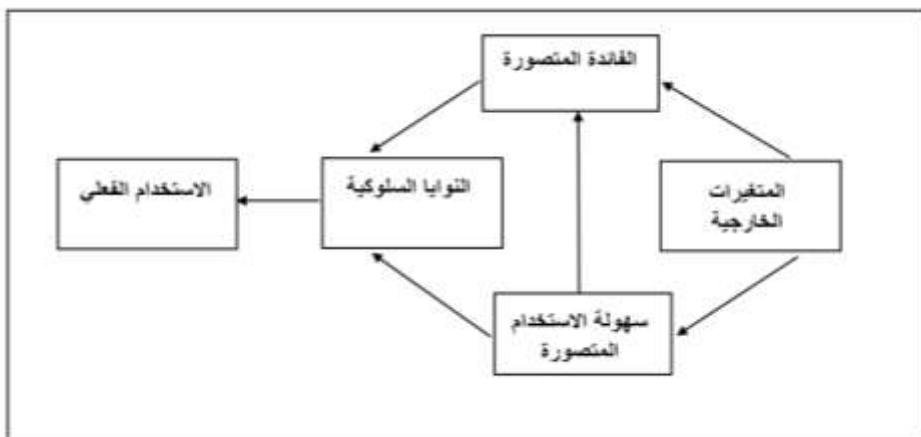
(Abbreviation)	(Model)
TRA	نظرية الفعل المبرر Theory of Reasoned Action Fishbein & Ajzen 1975
MM	النموذج التحفيزي The Motivational Model Davis, Bagozzi, & Warshaw, 1992
TPB	نظريّة السلوك المخطط Theory of Planned Behavior Ajzen, 1991
C-TAM-TPB	نموذج يجمع بين نموذج قبول التكنولوجيا ونظريّة السلوك المخطط A Combined Technology Acceptance Model/Theory of Planned Behavior Taylor & Todd, 1995
MPCU	نموذج استخدام الكمبيوتر The Model of PC Utilization Triandis, 1991, Thompson, Higgins & Howell 1977
IDT	نظريّة انتشار المستحدثات Innovation Diffusion Theory Rogers, 1991, Moore & Benbasat 2003
SCT	النظريّة المعرفيّة الاجتماعيّة Social Cognitive Theory Bandura, 1986, Compean & Higgins, 1995

يفترض النموذج TAM أن النية السلوكية نحو استخدام الوسائل الرقمية تتم نتيجة عملية اتخاذ قرارات واعية ورشيدة تحكمها، وتؤثر بها بعض العوامل الخارجية التي اختلف تحديدها بين الباحثين؛ فمنهم من حددها (وهو ما أطلق عليه نموذج قبول التكنولوجيا المطور<sup>٣١</sup> (TAM2)) في:

- المعيار الذاتي: تصور الفرد أن معظم المهمين بالنسبة له يعتقدون أنه ينبغي أو لا ينبغي أداء السلوك المعني.



- الصورة: الدرجة التي يُنظر بها إلى استخدام الابتكار لتحسين صورة الفرد أو مكانته في النظام الاجتماعي.
  - ملاعمة الوظيفة: تصور الفرد فيما يتعلق بالدرجة التي ينطبق بها النظام المستهدف على وظيفته.
  - جودة المُخرجات: الدرجة التي تتوافق بها هذه المهام مع أهداف وظيفتهم، ستأخذ الأشخاص في الاعتبار مدى جودة أداء النظام لنتائج المهام.
  - قابلية الإثبات: إمكانية ملموس نتائج استخدام الابتكار، بما في ذلك قابليتها للملاحظة والتواصل.
- ومنهم من حدد العوامل الخارجية (وهو ما أطلق عليه نموذج قبول التكنولوجيا المطور<sup>٣٢</sup> (TAM3) في:
- الكفاءة الذاتية للحاسوب: قدرة المستخدم على أداء مهمة / مهمة محددة باستخدام الحاسوب إذا كان يعتقد.
  - تصورات الرقابة الخارجية: الدرجة التي يؤمن بها الفرد بوجود موارد تنظيمية وتقنية لدعم استخدام النظام.
  - قلق الكمبيوتر: درجة "تخوف الفرد أو خوفه عندما يواجه احتمال استخدام أجهزة الكمبيوتر".
  - مرح الكمبيوتر: درجة العفوية المعرفية في تفاعلات الحواسيب الصغيرة.
  - المتعة المتصورة : مدى "اعتبار نشاط استخدام نظام بعينه ممتعًا في حد ذاته، بغض النظر عن أيّة نتائج أداء ناتجة عن استخدام النظام".
  - قابلية الاستخدام الموضوعي: مقارنة بين الأنظمة بناءً على المستوى الفعلي (بدلًا من التصورات) للجهد المطلوب لإكمال مهام محددة.



شكل(١) نموذج قبول التكنولوجيا TAM<sup>٣٣</sup>

نظرًا لأن اتجاهات المستخدمين وموافقهم نحو استخدام تلك التكنولوجيا تتأثر بالفائدة المتتصورة وسهولة الاستخدام المتوقعة فإن هذه المواقف تؤثر على توليد النية الإيجابية أو السلبية لديهم، وهو ما ينعكس بدوره على تفعيل القرار من عدمه نحو الاستخدام الفعلى للوسائط الرقمية وبالتالي التعرض للاستراتيجيات التسويقية الرقمية.

أما عن العوامل الخارجية، والتي قد تؤثر في التعرض وقبول استراتيجيات تسويق بعينها، فقد حددتها الباحثة في المتغيرات الديموغرافية (السن، النوع، التعليم، الدخل، الحالة الاجتماعية، العمل) والتأثير الاجتماعي أو الصورة المرتبطة بسلوك المستخدم: وهي ترتبط بمدى تقدُّم الفرد ورفاهيته في امتلاك الوسائل الرقمية المختلفة وهو ما يتيح له الاطلاع على استراتيجيات التسويق الرقمي وتجربتها، وهو ما ينعكس على صورته وتحسين مكانته في النظام الاجتماعي؛ الملاعنة: ترتبط بالدرجة التي يتعرض لها المستخدم لتلك الاستراتيجيات وفقَ الهدف من استخدامه الوسائل الرقمية؛ تصورات الرقابة الخارجية: وترتبط بإيمان المستخدم بتوافر عوامل الدعم والحماية الازمة في



التعرض واستخدام استراتيجيات التسويق الرقمي؛ فلق الكمبيوتر: يتعلّق بخبرة الأفراد وقدراتهم على استخدام وسائل وتطبيقات رقمية مختلفة.

## الإطار المعرفي للدراسة

### التسويق الرقمي

ارتبط تطوير التسويق الرقمي بتطور التكنولوجيا ارتباطاً وثيقاً، وبالنظر إلى البدايات الأولى لظهور التسويق الرقمي الأول عام ١٩٧١ عندما أرسل راي توملينسون Ray Tomlinson، أول رسالة بريد إلكتروني؛ حيث سمحت تلك التقنية للأشخاص بإرسال واستقبال الملفات من خلال أجهزة مختلفة<sup>٣٤</sup>، ومع ذلك فإن الفترة التي يمكن تعرّفها بأنها بداية التسويق الرقمي هي عام ١٩٩٠؛ إذ تم إنشاء محرك بحث Archie كمؤشر لموقع File Transfer Protocol (FTP). في الثمانينيات، كانت سعة التخزين لأجهزة الكمبيوتر كبيرة بما يكفي لتخزين كم هائل من معلومات العملاء، وبدأت الشركات في اختبار التقنيات عبر الإنترن特 كتسويق قواعد البيانات بدلاً من وسيط القائمة المحدود<sup>٣٥</sup>، وعام ١٩٩٩ أصدر Hanson مقالته الشهيرة عن التسويق عبر الإنترن特 التي مثلت تحولاً دراماتيكياً في عالم التسويق تضمن الانتقال من البث التناهري إلى الرقمي<sup>٣٦</sup>، وهو ما أذن بظهور التسويق الرقمي وما صاحبه من تطور في قنوات التوزيع واستراتيجيات ووسائل الاتصال بالجمهور.

أمّا الأسباب التي شجّعت على انتشار هذا النوع من التسويق فيمكن تحديدها على النحو

<sup>٣٧</sup>: التالي

- ١- رفع الحواجز والقيود أمام التعامل بالأسواق الرقمية، وهو ما يفسح المجال أمام الأفراد للإفادة من التسويق الرقمي واستخدامه.



- ٢- انخفاض تكاليف أدوات التسويق الرقمي كـ(الصور، الفيديوهات، الكتalogات) مقارنةً بأدوات التسويق التقليدية الأخرى.
- ٣- الوصول إلى الأسواق العالمية من خلال استخدام الإنترنـت والأدوات الرقمـية الأخرى التي تسهم في إلغـاء الحـدود الجـغرافية بين هـذه الأسـواق.
- ٤- تقديم الخـدمات للعميل على مدى ٢٤ ساعـة.
- ٥- تساعد الشـبكة العـنكبوتـية (الإنـترنـت) عـلـى التـواصل المـباـشر بـين المنتـج وـالمـسـتـهـاك، وـهو ما يـسـهل عـلـى الأول إـمـكـانـيـة الحصول عـلـى المـعـلـومـات المرـتـدة عـن منـتجـاته بـكـل سـهـولة وـيـسـرـ.

سلطت هذه الاتجاهات الجديدة الضوء على الحاجة إلى تكيف استراتيجيات الاتصال التسويقي التقليدية مع البيئة الرقمية؛ حيث إن التنفيذ الصحيح لاستراتيجيات التسويق الرقمي (DM) ينطوي على فوائد كبيرة للأعمال الإلكترونية، ويوفر تطوير هذه الاستراتيجيات إمكانيات كبيرة للعلامات التجارية والمؤسسات من خلال<sup>٣</sup> :

صورة العلامة التجارية: تعد الأنظمة الأساسية وخدمـات web 2.0 وـيب ٢٠٠ هو مصطلح يشير إلى مجموعة من التقنيـات الجديدة والتطبيقات الشـبـكـية التي أدـت إلى تغيـير سـلـوك الشـبـكة العـالـمـية "إنـترـنـت")<sup>٣٩</sup> فـرـصة رـائـعة لـبنـاء هـذه الصـورـة عـلـى الوـيب؛ نـظرـاً لـنـاطـاقـها وـوجـودـها وـتحـديـاتـها المستـمرـة.

الاكتـمال: توفر استراتـيجـيات التـسـويـق الرـقمـي إـمـكـانـيـة نـشر المـعـلـومـات من خـلال الروـابـط للمـسـتـهـاكـين فـرـصة الـاقـتـارـاب من المنـظـمة بطـرـيقـة أـوـسـع وـمـخـصـصـة.

قابلـيـة الاستـخدـام - الوـظـائف: يـوفـر Web 2.0 منـصـات بـسيـطـة وـسـهـلة الاستـخدـام لـلـجـمـيع؛ لـتحـسـين تـجـربـة المستـخدم وـالـسـماـح لـلـعـدـيد منـ الأـنـشـطـة.



التفاعل: في السياق الذي تحاول فيه المؤسسات إقامة علاقات طويلة الأمد مع جماهيرها، توفر الإنترن特 إمكانية إجراء محادثة وبالتالي تكوين تجربة إيجابية مع العلامة التجارية، يمكن أن يكون هذا التفاعل أساسياً لتقدير المنتج أو أن يصبح تجربة شاملة.

الاتصال المرئي: تماشياً مع التفكير المرئي، يقدم التسويق الرقمي للمسوقين أدوات مختلفة تعتمد على الصور والفيديو، وهي طريقة جذابة للوصول إلى الجماهير، والتي يمكن أن تؤدي إلى مشاركة أكبر.

الإعلانات ذات الصلة: يؤدي التقسيم والتخصيص السهل للإعلان على الإنترن特 إلى زيادة الإنتاج.. وبالإضافة إلى ذلك فقد سمحت هذه البيئة -الخالية من قيود الوسائل الأخرى- بإعلانات أكثر جاذبية.

اتصالات المجتمع: الإنترنط فرصة فريدة لربط المؤسسات بجماهيرها ومستخدميها فيما بينهم، يمكن أن يؤدي هذا الاتصال إلى تحسين تجربتهم وتعزيز علاقتهم بالمنتج أو العلامة التجارية أو المؤسسة.

الانتشار: إن جوهر الإنترنط كشبكة من العقد المترابطة يجعل التوسيع الرأسي لأي محتوى ممكناً.. باستخدام نموذج اتصال WOM (الشفهي) يصبح الاتصال الفيروسي أكثر أهميةً بسبب الاتصال الفوري وقابلية المشاركة للمنصات عبر الإنترنط التي تعزز نشر المحتوى.

قياس المُخرجات: تتحل المنصات الإلكترونية المرتبة الأولى في توافر خيارات المتابعة وإمكانية تقدير المُخرجات.



## أنواع التسويق الرقمي

يُقسم التسويق الرقمي إلى<sup>٤</sup> :

التسويق الرقمي الموجه للمستهلك النهائي: وهو الذي يرتكز على الوسائل الإلكترونية، ويكون المستهدف منها هو المستهلك.

التسويق الرقمي بين المنشآت: وهو ذلك النوع من التسويق الذي يركز على الوسائل الإلكترونية، والذي يحقق علاقة ترابط فيما بين المنشآت وبعضها بما يعظم منافع هذه المنشآت.

التسويق الرقمي المزدوج<sup>٤</sup>: هو التسويق عبر الوسائل الإلكترونية، والذي يحقق أهداف التسويق الرقمي الموجه للمستهلك، وكذلك أهداف التسويق الرقمي للمنشآت.

التسويق الرقمي الحكومي: وهذا النوع من التسويق يستخدم الوسائل الإلكترونية لتحقيق خدمات سواء لمنشآت الأعمال أو الأفراد أو الأجهزة الحكومية فيما بينها؛ بما يعود بالنفع على الجميع من توفير وقت وجهد وإجراءات روتينية.

تفتقر هذه الدراسة على التسويق الرقمي الموجه للمستهلك باستخدام عدة استراتيجيات.

## استراتيجيات التسويق الرقمي

يستخدم التسويق الرقمي العديد من الاستراتيجيات المتعددة والمختلفة لتحقيق أهدافه، ويعود اختيار الاستراتيجية الأنسب للتطبيق لنوعية الجمهور المستهدف واستخداماته للوسائل الرقمية المختلفة وتفضيلاته الشخصية، ومن أبرز هذه الاستراتيجيات المتداولة:



## جدول (٢) استراتيجيات التسويق الرقمي

الاستراتيجية	ماهيتها
استراتيجية تصميم تجربة المستخدم design(UX) User experience <sup>٤٢</sup>	<p>إنشاء ومتازنة العناصر التي تؤثر على تجربة المستخدمين مع شركة بعينها، بغرض التأثير على تصوراتهم وسلوكهم، وتتضمن هذه الاستراتيجية الأشياء التي يمكن المستخدم لمسها كـ(المنتجات الملموسة والتعينة)، والتي يمكن سماعها كـ(الإعلانات التجارية والتوقعات الصوتية)، وذات الراحة (راحة الخزف الطازج بمتجرب الساندويتش)، كما تشمل الأشياء التي يمكن للمستخدمين التفاعل معها بطريق تتجاوز المادية كالواجهات الرقمية (موقع الويب وتطبيقات الهاتف المحمول) وكذلك الأشخاص (متلو خدمة العملاء ومندوبي المبيعات والأصدقاء وأفراد العائلة).</p>
استراتيجية التسويق عبر محركات البحث Search Engine Marketing(SEM) <sup>٤٣</sup>	<p>التسويق عبر محركات البحث هو ممارسة تسويق نشاط تجاري باستخدام الإعلانات المدفوعة التي تظهر على صفحات نتائج محرك البحث (أو SERPs). يقدم المعلنون المزيد على الكلمات الرئيسية التي قد يدخلها مستخدمو خدمات مثل Google و Bing عند البحث عن منتجات أو خدمات بعينها، وهو ما يتيح للمعلن الفرصة لظهور إعلاناته جنباً إلى جنبـ مع نتائج استعلامات البحث هذه.</p> <p>تأتي هذه الإعلانات، والتي تُعرف غالباً بمصطلح إعلانات الدفع بالنقرة، في أشكال مختلفة؛ بعضها عبارة عن إعلانات نصية صغيرة، في حين أن بعضها الآخر كإعلانات قائمة المنتجات (تعرف أيضاً باسم إعلانات التسوق) إعلانات أكثروضوحاً تعتمد على المنتجات، وتسمح للمستهلكين برؤية المعلومات المهمة في لمحات سريعة كالسعر والاستعراضات.</p>
استراتيجية تحسين محركات البحث (SEO) <sup>٤٤</sup>	<p>معنى SEO هو تحسين ظهور محتوى موقع بعينه على محركات البحث واختصار SEO هو "Search Engine Optimization" وهو عملية تهيئة الموقع الإلكتروني ليتناسب مع محركات البحث أو الكلمات التي يبحث عنها الزوار في محرك بحث جوجل، حيث يظهر الموقع في الصفحات الأولى عند البحث عن بعض الكلمات.</p>
استراتيجية التسويق عبر وسائل التواصل الاجتماعي Social Media Marketing (SMM) <sup>٤٥</sup>	<p>يقصد بالتسويق عبر موقع التواصل الاجتماعي استعمال هذه الواقع في أغراض تسويقية؛ بهدف إنشاء اتصال مباشر أكثر مع المستخدمين وتشجيع التفاعل بينهم، وبعد التسويق عبر مواقع التواصل الاجتماعي من الاستخدامات الراحةة بمجال الأعمال في وقتنا الحالي؛ إذ تشجع تلك المواقع على إنشاء روابط بين العلامات التجارية والمستخدم، فضلاً عن بيع المنتجات أو الخدمات.</p>
استراتيجية "فريميوم" Freemium strategy <sup>٤٦</sup>	<p>كلمة Freemium دمج لكلمتين free وتعني المجاني، و كلمة premium وتعني التميز، وتعد نموذجاً للعمل الذي يتيح للمستخدمين الاستمتاع بخدمة مجانية، ومع ذلك يتم فرض رسوم رمزية على المزايا الحصرية أو الأدوات الأكثر تقديمًا وفقاً لاحتياجات المستخدمين واهتماماتهم.</p>



<p>تنقسم هذه الاستراتيجية بالحصول على نتائج مرضية على المدى الطويل من خلال توجيه الرسائل الاتصالية إلى الجماهير المعنية والمهمة فقط من خلال إنشاء موقع إلكتروني Website يمثل الشركة، ويحتوي على بيانات ومعلومات تفصيلية حول ما تقدمه من منتجات أو خدمات، وكذلك عمل مدونة للموقع لتقديم موضوعات في المجال الذي يتخصص فيه المنتج والتوكيل على مزاياده وما يحويه من سمات تميزه عن بقية السلع بطريقة غير مباشرة، وذلك لاستقطاب عملاء يسعون إلى جمع معلومات حول الموضوع قبل القيام بعملية الشراء، وهو ما يؤدي في النهاية إلى زيادة جمهور السلعة.</p>	<p><b>استراتيجية تسويق المحتوى Content Marketing<sup>٧</sup></b></p>
<p>جوهر التسويق بالعمولة عملية بسيطة: تقوم الشركة التابعة بإحلال العملاء المحتملين إلى موقع ويب للناجر أو وجهة أخرى خارج الموقع (مثل عالمة توبوب Facebook)، وهناك العديد من الطرق المختلفة التي يمكن للشركة التابعة من خلالها تسويق عرض البائع، يمكن استخدام التسويق بالعمولة والمكافأة للترويج لأي نوع من موقع الويب - يجب أن يكون هناك إجراء منتفع عليه يؤدي إلى حصول الشركة التابعة على عمولة، مثل: تكلفة الإجراء Cost per Action (CPA) - عمولة ثابتة لإجراء معينه • التكلفة لكل عميل متوفع Cost per Lead (CPL) - عمولة ثابتة لأحد العملاء المتوفعين ( أي بيع محتمل ) . • حصة الإيرادات ، كذلك Sale Cost per Sale (CPS) أو التكلفة لكل بيع - نسبة منتفع عليها من مبلغ الشراء . • تكلفة النقرة Cost per Click (CPC) - مبلغ ثابت لكل نقرة إلى موقع الويب.</p>	<p><b>استراتيجية التسويق بالعمولة Affiliate Marketing<sup>٨</sup> Strategy</b></p>
<p>هناك نوعان من التسويق عبر المؤثرين: المدفوع paid والمكتسب earned، ويعنى التسويق المكتسب earned عندما يروج جماهير الماركات لها عبر موقع التواصل الاجتماعي دون أن تدفع الماركات لهم مقابل ذلك، وفي هذه الحالة يتدأول الجمهور المعلومات حول هذه الماركات، وهو ما يُعرف بالتسويق الشفهي word of mouth marketing، أما المدفوع paid فهو أن تدفع الماركات للمؤثرين مقابل الترويج لها.</p>	<p><b>استراتيجية التسويق عن طريق المؤثرين Influencer Marketing<sup>٩</sup></b></p>
<p>هي مجموعة من الإجراءات التي يحددها السوق ويتبعها لتحقيق أهداف التسويق المرغوبة من خلال الإعلان عبر البريد الإلكتروني. تمنح خطة العمل هذه الشركات فناءً اتصال مباشرة مع العملاء المحتملين والعملاء لترويج العلامة التجارية، وأ غالباً ما يستخدم للترويج للمحتوى والخصوصيات والفاعليات، فضلاً عن توجيه الجمهور لموقع الشركة الإلكتروني.</p>	<p><b>استراتيجية التسويق عبر البريد الإلكتروني Email Marketing Strategy</b></p>



وهناك العديد من الأدوات أو أساليب التطبيق المعززة لأداء استراتيجيات التسويق الرقمي الحديثة، منها<sup>٥</sup> :

### جدول (٣) أدوات التسويق الرقمي

ماهيتها	أداة التسويق الرقمي
تبادل الآراء الإيجابية والسلبية للمستهلكين حول علامة تجارية أو منتج أو خدمة عبر الإنترنت.	<b>الكلام المتدال الإلكتروني</b> Electronic word-of-mouth (E-WoM)
المحتوى الذي ينشئه المستخدمون على المنصات الاجتماعية حول علامة تجارية أو منتج أو خدمة؛ إذ ينشئون محتوى في ملفاتهم الشخصية بناءً على تجاربهم من دون تأثير أي شيء في المقابل، من خلال تشجيع التفاعل مع مستخدمين آخرين. بالإضافة إلى ذلك، تعزز التعليقات الإيجابية ثقة المستخدمين الآخرين بمنتج أو خدمة أو شركة.	<b>محتوى من إنشاء المستخدم</b> User-generated content (UGC)
المعلومات التي يشاركونها المستخدمون في ملفاتهم الشخصية لمنصة اقتصاد تعاوني (على سبيل المثال: وصف الملف الشخصي).. إنه مرتبط بالسمعة الشخصية، وهو ذو أهمية حاسمة للمستخدمين للاتصال وتكوين الثقة على هذه الأنظمة الأساسية.	<b>رواية القصص الذاتية</b> Self-storytelling
آراء المستخدمين وتقييماتهم بعد تبادل منتج أو خدمة أو الآراء التي تم لجراؤها حول نظرائهم الذين استخدمو خدمتهم (الإشارة والتوجيه، وما إلى ذلك).	<b>المراجعات</b> Reviews
قدرة القاعل والجذب بين المستخدمين والشركة لإقامة روابط بينهم، عادةً ما يستخدم هذا المفهوم كمؤشر على الالتزام في الشبكات الاجتماعية.	<b>الارتباط</b> Engagement
شعور المستخدمين بالانتماء لمجموعة في بيئة عبر الإنترنت.. تميل مجتمعات المستخدمين إلى أن تكون مجموعات موالية جداً لعلامة تجارية أو شركة، خاصةً بسبب الرسالة التي تنقلها. إن المستخدمين الذين يشكلون جزءاً من هذه المجتمعات هم المستهلكون الأكثر ولاءً والمدافعون الرئيسيون في حالة التعليقات السلبية.	<b>التفاعل الاجتماعي</b> Community
المنصات الرقمية؛ حيث يتفاعل الأشخاص مع بعضهم وينشئون المحتوى ويتداولون الآراء ويُوجدون شعوراً بالمجتمع مع المستخدمين الآخرين. تمثل الشركات لاستخدام منصات، مثل Twitter أو Instagram أو Facebook، من بين أمور أخرى قناة اتصال لإنشاء محادثة ومشاركة مع مستخدميها أو لجذب مستخدمين جدد من خلال إنشاء محتوى يتعلق باهتمامات متابعيهم.	<b>وسائل التواصل الاجتماعي</b> Social Media



<p>ثقة المستخدمين بقرار المشاركة أو (عدم) المشاركة في بيئة الإنترنت، تعد الثقة عبر الإنترنت عاملاً حاسماً في سلوك المستخدم.</p>	<b>الثقة الإلكترونية</b> E-trust
<p>سلوك المستهلك تجاه العلامة التجارية عندما يشعر بالرضا عند الشراء الناجح لمنتج أو خدمة، يشير الولاء عبر الإنترنت أيضاً إلى دعوة العميل والإخلاص لمواصلة الشراء في الشركة.</p>	<b>الولاء الإلكتروني</b> E-loyalty
<p>مشاركة وإشراك المستهلكين في الأداء. على سبيل المثال: تعد مشاركة المستهلكين والمستخدمين الذين يبيعون أو يؤجرون أو يقومون بخدمات على هذا النوع من المنتصات أمراً ضرورياً لتطوير هذه الشركات.</p>	<b>الإنتاج المشترك للمستهلكين</b> Consumer co-production
<p>المستخدمون، وأحياناً المشاهير، الذين يروجون بنشاط لعلامة تجارية أو منتج لأنهم يفضلونه حقاً، لا ينافي هؤلاء في كثير من الأحيان - أي نوع من التعويض المالي مقابل توصياتهم، وهو لقاء المستخدمون يولدون الثقة والأسباب للمشاركة / الاستهلاك في هذا النوع من الأعمال.</p>	<b>السفراء</b> Ambassador
<p>يُعرفون أيضاً باسم "المؤثرين"... قادة الرأي الرئيسيون هم الذين تدفع لهم الشركات رواتبهم للترويج لمنتج أو علامة تجارية أو خدمة عبر الشبكات الاجتماعية.. يشجع قادة الرأي الرئيسيون e-WoM بين مجتمع المتابعين ويمكّنهم كسب ثقة المستخدمين الآخرين.</p>	<b>قادة الرأي المؤثرين</b> Key opinion leaders

## منهج الدراسة

- تنتهي هذه الدراسة إلى نوع البحوث الوصفية التي تهتم بجمع صورة دقيقة وعلمية لنفضيلات الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمي المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية؛ حتى يتيسر إدراكتها وفهمها دقيقاً، مع معرفة العناصر التي تتكون منها، ودور كل منها في أداء وظيفتها التسويقية.

- تعتمد الدراسة على منهج المسح، والذي -في إطاره- يتم مسح أساليب الممارسة وذلك بدراسة العلاقات القائمة بين تلك الاستراتيجيات الرقمية المستخدمة وعناصر نموذج قبول التكنولوجيا TAM، لاستخلاص دلالاتها بغرض التتبؤ بسلوك المستخدمين، وهو ما يفيد في وضع تعميمات عن الظاهرة أو الظواهر محل الدراسة، وتمهيد الطريق أمام إجراء المزيد من الدراسات.



## مجتمع الدراسة

يتحدد مجتمع الدراسة في الجمهور من الجنسين ممن يستخدمون أيّاً من الوسائل الرقمية الإلكترونية، ولا تقلّ أعمارهم عن ١٨ عاماً ولا تزيد على ٦٠ عاماً؛ حتى يكون لديهم الوعي باستراتيجيات التسويق المستخدمة عبر هذه الوسائل وأفضليتها. طُبّقت الدراسة الميدانية على قاطني إقليم القاهرة الكبرى؛ إذ يحتل المرتبة الأولى من حيث الكثافة السكانية، وكذلك تمركز العديد من الشركات ومنظمات الأعمال في واحدة أو أكثر من محافظاته، إضافة إلى تنوع أحيائه على المستويين الاقتصادي والاجتماعي للسكان، وهو ما يعطي نظرة أوسع على موضوع الدراسة وأبعادها.

### عينة الدراسة

تم سحب عينة قوامها ٤٣٩ مفردةً باستخدام العينة العشوائية البسيطة؛ حيث تتيح لكل مفردة من مفردات المجتمع الفرصة نفسها للظهور أو للاختيار؛ أي أن فرص ظهور أي مفردة متساوية ومتجانسة مع الفرص ذاتها المتاحة للمفردات الأخرى؛ إذ يتم اختيار السكان عشوائياً من خلال أداة الاستبيان الإلكتروني باستخدام Google Forms.

### خصائص عينة الدراسة

تمثلت هذه الخصائص فيما يلي:

جدول رقم (٤)

#### التوزيع التكراري لتوصيف عينة الدراسة وفقاً للمتغيرات الديموغرافية

المتغير	النوع	العدد	النسبة
<b>١- النسوان</b>			
ذكر	ذكور	٢٢٢	٥٠.٦
أنثى	إناث	٢١٧	٤٩.٤
<b>الإجمالي</b>	<b>الإجمالي</b>	<b>٤٣٩</b>	<b>١٠٠</b>
<b>٢- الحالة التعليمية</b>			
لم أتم تعليمي	ما زلت في مرحلة التعليم	١٥	٣.٤
ثانوية عامة	ثانوية عامة	٣٦	٨.٢
الدبلوم	الدبلوم	١٢	٢٠.٧
		٤١	٩.٣



٥٢.٢	٢٢٩	الليسانس أو البكالوريوس
٢٤.١	١٠٦	الماجستير أو الدكتوراه
١٠٠	٤٣٩	إجمالي
<b>٣- الحالة الاجتماعية</b>		
٣١.٠	١٣٦	غير مرتب
٩.٦	٤٢	في مرحلة الخطوبة والتعارف
٤٥.٨	٢٠١	متزوج / متزوجة
٨.٢	٣٦	مطلق / مطلقة
٥.٥	٢٤	أرمل / أرملة
١٠٠	٤٣٩	إجمالي
<b>٤- الحالة الوظيفية</b>		
١٣.٤	٥٩	طالب / طالبة
٢٧.١	١١٩	أعمل في وظيفة حكومية
٣٠.٥	١٣٤	أعمل في وظيفة بالقطاع الخاص
١٩.١	٨٤	لدي عملٍ خاص
٩.٨	٤٣	لا أعمل
١٠٠	٤٣٩	إجمالي
<b>٥- فنات الدخل</b>		
٣٠.٥	١٣٤	من ١٠٠٠:٣٠٠٠
٢٧.٣	١٢٠	من ٣٠٠٠:٥٠٠٠
١٨.٠	٧٩	من ٥٠٠٠:٨٠٠٠
٢٤.١	١٠٦	أعلى من ٨٠٠٠
١٠٠	٤٣٩	إجمالي
<b>٦- فنات العمر</b>		
٢١.٢	٩٣	من ١٨:٢٥
٢٤.٤	١٠٧	من ٢٥:٣٥
٣٠.٣	١٣٣	من ٣٥:٤٥
١٦.٢	٧١	من ٤٥:٥٥
٨.٠	٣٥	من ٥٥ فاكثر
١٠٠	٤٣٩	إجمالي
<b>٧- محل الإقامة</b>		
٧٨.١	٣٤٣	حي
٥.٩	٢٦	قرية
١٥.٩	٧٠	كومباوند سكني
١٠٠	٤٣٩	إجمالي



وَفَقًا لِمَا وُرِدَ مِنْ بِيَانَاتِ بِالْعِينَةِ مَحْلُ الْدِرَاسَةِ، وَالَّتِي سَاعَدَتِ الْبَاحِثَةَ فِي تَحْدِيدِ بَعْضِ الْخَصَائِصِ الْدِيمُوغرَافِيَّةِ وَالاجْتِمَاعِيَّةِ وَالْاِقْتَصَادِيَّةِ لِمَفَرَّدَاتِ الْعِينَةِ، وَالَّتِي اسْتَهْدَفَتِ تَحْدِيدَ الْمُسْتَوَيَّيْنِ الْاِقْتَصَادِيِّ وَالاجْتِمَاعِيِّ لِمَفَرَّدَاتِ الْعِينَةِ.

أَشَارَتْ نَتَائِجُ الْإِسْتِبِيَانِ وَفَقًا لِمَتَغِيرِ "مَتوَسِّطِ الدَّخْلِ" إِلَى أَنَّ أَعْلَى فَئَةً هِيَ (الدَّخْلُ الْمُنْخَضَّة) حِيثُ يَحْوِزُونَ نَسْبَةَ (٣٠.٥%)، ثُلِيهَا فَئَةُ (الدَّخْلُ الْمُتَوَسِّطُ) بِنَسْبَةِ (٢٧.٣%)، ثُمَّ فَئَةُ (الدَّخْلُ الْمُرْتَفَعَةِ جَدًّا) بِنَسْبَةِ (١٨.٠%)، وَأَخِيرًا فَئَةُ (الدَّخْلُ الْمُرْتَفَعَةِ) بِنَسْبَةِ (٤.١%)، وَقَدْ تَحْدِيدَ فَئَاتِ الدَّخْلِ مِنْ قَبْلِ الْبَاحِثَةَ طَبْقًا لِرَدْوَدِ مَفَرَّدَاتِ عِينَةِ الْدِرَاسَةِ.

- أَظْهَرَتْ أَيْضًا نَتَائِجُ الْإِسْتِبِيَانِ أَنَّ أَكْبَرَ نَسْبَةَ لِمُشارِكَةِ مَفَرَّدَاتِ الْعِينَةِ وَفَقًا لِلْفَئَةِ الْعُمُرِيَّةِ مِنْ ٤٥-٣٥ بِنَسْبَةِ ٣٠.٣%， تَلِيهَا مِنْ ٣٥-٢٥ بِنَسْبَةِ ٤٠.٤%， وَبِذَلِكِ يَكُونُ الإِسْهَامُ الْأَكْبَرُ لِفَئَةِ الْبَالِغِينِ مِنْ لَدِيهِمْ دَخْلٌ خَاصٌ، ثُمَّ فَئَةُ الشَّابِّينَ مِنْ ٢٥-٢١.٢%， تَلِيهَا مِنْ ٤٥-٥٥ بِنَسْبَةِ ٦٠.٢%， ثُمَّ أَقْلَى إِسْهَامًا لِفَئَةِ الْعُمُرِيَّةِ مِنْ ٥٥ فَأَكْثَرَ بِنَسْبَةِ ٨%.

- كَذَلِكَ الْأَعْلَى إِسْهَامًا -وَفَقًا لِمَتَغِيرِ الْحَالَةِ الْوَظِيفِيَّةِ- هُمُ الْعَامِلُونَ بِوَظَائِفِ بِالْقَطَاعِ الْخَاصِ بِنَسْبَةِ ٤٥.٨%， وَلِمَتَغِيرِ الْحَالَةِ الْاجْتِمَاعِيَّةِ الْأَعْلَى إِسْهَامًا لِلْمُتَزَوَّجِينَ بِنَسْبَةِ ٤٥.٨%， أَمَّا عَنْ مَتَغِيرِ التَّعْلِيمِ فَالْأَعْلَى إِسْهَامًا هُمُ الْحَالِصُلُونَ عَلَى مؤْهِلِ عَالٍ / لِيْسَانِسِ أوْ بَكَالُورِيوسِ بِنَسْبَةِ ٥٢.٢% مِنْ مَفَرَّدَاتِ الْعِينَةِ.

## إجراءات وأساليب التحليل الإحصائي

تشمل إجراءات التحليل الإحصائي وأساليب التي تم استخدامها في تحقيق أهداف الدراسة: اختبار (ألفا كرو نباخ) لقياس ثبات وصدق محتوى استبيان الدراسة، التكرارات والنسبة المئوية، المتوسطات الحسابية المرجحة، الانحراف المعياري، الترتيب، وذلك لتحديد سمات عينة الدراسة.



يتمثل الإحصاء التحليلي في استخدام معامل ارتباط سبيرمان (Correlation) لقياس قوة واتجاه العلاقة بين متغيرات الدراسة، اختبار "ت" (Spearman's rho) لقياس مدى الفروق بين عينتين مستقلتين متمثلةً في متغير Independent t test لقياس مدى الفروق بين عينتين مستقلتين متمثلةً في متغير (One way ANOVA) لقياس مدى الفروق بين أكثر من عينتين مستقلتين متمثلةً في (الخصائص الديموغرافية) وفقاً لمتغيرات العمر، التعليم، الحالة الاجتماعية، الحالة الاقتصادية.

#### ١/٨/٥ - مرحلة إدخال ومعالجة البيانات:

راجعت الباحثة استمار الاستبيان لتتأكد من اكتمالها وصلاحتيتها لإدخال البيانات والتحليل الإحصائي؛ حيث تم استبعاد الاستمارات التي لا تتوافق بها الشروط الازمة، ثم تكويذ (ترميز) المتغيرات والبيانات، ثم تفريغها بالحاسب الآلي وفقاً لبرنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية Statistical Package for Social Sciences (SPSS).

#### ١/٨/٦ - معاملات الصدق والثبات:

اعتمدت الباحثة على معامل ألفا كرو نباخ (Alpha Cronbach)؛ بهدف قياس معامل الثبات (درجة الاعتمادية) وذلك على مستوى جميع متغيرات "فضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة والمستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية"، والصدق يعني تمثيله للمجتمع المدروس بشكل جيد؛ إذ إن الإجابات التي نحصل عليها من الاستبيان تعطينا المعلومات التي وضعنا من أجلها.. أما الثبات فيعني أننا إذا أعدنا توزيع الاستبيان مرة أخرى على عينة من المجتمع ذاته وبحجم العينة نفسه فستكون النتائج متقاربة لنتائج العينة الأولى، وقد تبين أن معامل الثبات لإجمالي المتغيرات قد بلغ (٩٤٩)، وهو ما يدل على الثبات المرتفع الذي انعكس



أثره على الصدق الذاتي (الذي يمثل الجذر التربيعي لمعامل الثبات) فبلغ (٠٠٩٧٤)، وهو ما يعني القدرة على الاعتماد على تلك المقاييس.

### جدول رقم (٥)

معامل الثبات والصدق الذاتي لمتغيرات تفضيلات الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية باستخدام معامل ألفا

#### Alpha Cronbach كرو نباخ

معامل الصدق	معامل ثبات ألفا كرو نباخ	متغيرات الدراسة
٠.٩٧٤	٠.٩٤٩	متغيرات تفضيلات الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية

### التعريفات الإجرائية للدراسة

#### استراتيجيات التسويق الرقمي

- التسويق الرقمي هو مجموعة من الأسباب والوسائل التقنية المستعملة لدراسة حاجيات المستهلك، واستراتيجية التسويق الرقمي هي مجموعة من الأسباب والوسائل التقنية المستعملة لإيصال السلع والخدمات لهذا المستهلك عبر شبكة رقمية، ولها مميزات خصوصية مقارنة بالتسويق العادي<sup>٥٢</sup>.

- استراتيجية التسويق الرقمي هي مخطط وخارطة طريق لجميع فرق التسويق والتسويق الرقمي، وتكتسب الاستراتيجية أهميتها من كونها تمثل الخطوط العريضة لخطة العمل؛ حيث أصبحت أقسام التسويق أكثر تباعناً عن ذي قبل، وينبغي أن توفر



هذه الاستراتيجية التوجيه والاستمرارية، ويرتبط نجاحها بالقدرة على تكييفها وفهم بيئه السوق المتغيرة باستمرار<sup>٥٣</sup>.

- استراتيجية التسويق الرقمي هي مجموعة من الإجراءات المخطط لها التي يتم تنفيذها عبر الإنترنط للوصول إلى أهداف تجارية محددة، وهذا يعني تنفيذ إجراءات متسقة في الوقت المناسب عبر القنوات الأكثر ملائمة على الإنترنط لزيادة الإيرادات وتحسين العلاقات مع الجمهور<sup>٥٤</sup>.

- تُعرف الباحثة استراتيجيات التسويق الرقمي بأنها مجموعة من الأساليب التي يتم اختيارها من قبل المسوقين بناءً على أبحاث السوق وما تشمله من نوعية الجمهور المستهدف والمنافسين وأساليب تسويقهم المختلفة (عبر التسويق التقليدي والتسويق باستخدام الإنترنط) وذلك بالاستعانة بمجموعة من الأدوات التي يتم تطبيقها عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية لتحقيق الأهداف المرجوة.

### **نموذج قول التكنولوجيا TAM**

- أداة تم تطويرها لرصد تصورات المستخدم لأي تكنولوجيا جديدة من خلال عوامل محددة متضمنة فيها؛ بحيث تؤثر على الرغبة في استخدام تلك التكنولوجيا مستقبلاً<sup>٥٥</sup>.

- هي فرضية تابعة لنظم المعلومات تضع خطة لكي يتقبل الناس التقنية وفهم كيفية استخدامها، ويكون الاستخدام العملي للنموذج خطوة أخيرة تظهر كانطباع عام لما تحمله التكنولوجيا؛ إذ يفترض في النموذج أن تتأثر قرارات الفرد بمجموعة من العوامل المطروحة فيه، والتي يتم استخدامها كمرشد لكيفية استخدام التقنية بهدف جعل المستخدمين قادرين على استعمال التقنية وتقبّلها<sup>٥٦</sup>.



- تطبيق معالجة المعلومات التي تشمل كلاً من أجهزة الحاسوب والبرمجيات التي تعامل مع تخزين واسترجاع وتبادل واستخدام المعرف والمهارات والأدوات التي تمكن من جمع المعلومات وإدارتها واستخدامها للاتصالات وصنع القرار<sup>٥٧</sup>.

وتعزف الباحثة بأنه نموذج لتفسير سلوك مستخدمي الوسائط الرقمية الإلكترونية في ضوء التطور التكنولوجي؛ حيث يفضل المستخدم بين الفائدة المتوقعة وسهولة استخدام الوسيط والجهد المبذول في استخدامه آخذًا في الاعتبار مجموعة من العوامل الخارجية التي تختلف من شخص لآخر وفق العوامل الديموغرافية والبيئة المحيطة، وعليه يتخد القرار إما بالاستخدام، أو برفض الوسيلة أو الوسيط الرقمي الإلكتروني.

## نتائج الدراسة

### نتائج تساؤلات الدراسة

عن متوسط ملكية الجمهور للوسائط الرقمية، فقد جاءت نتيجة الاستبيان كما هو موضح بجدول رقم (٦):

جدول رقم (٦)

#### ملكية الجمهور للوسائط الرقمية الإلكترونية

الترتيب	%	النكرار	التوزيع	م
٤	٢٩.٢	١٢٨	حاسوب شخصي PC	١
٢	٧٠.٦	٣١٠	حاسوب محمول Lap Top	٢
٣	٣٤.٦	١٥٢	جهاز لوحي Tab	٣
١	٨٧.٢	٣٨٣	هاتف ذكي Smart Phone	٤
٥	٢١.٦	٩٥	جهاز ألعاب الفيديو PS	٥
٦	١.١	٥	أخرى	٦
٤٣٩			المجموع	



حيث يتبيّن أن توزيع مفردات عينة الدراسة وفقاً لمتغير "ملكية الجمهور للوسائل الرقمية الإلكترونية" يشير إلى أن أعلى عدد من الأفراد يمتلكون هاتفاً ذكيّاً Smart Phone بوزن نسي (٨٧.٢%)، يليها حاسوب محمول Lap Top بوزن نسي (٧٠.٦%)، ثم جهاز لوحي Tab بوزن نسي (٣٤.٦%)، ثم حاسوب شخصي P.C بوزن نسي (٢٩.٢%) ، ثم جهاز ألعاب الفيديو P.S بوزن نسي (٢١.٦%) وأخيراً وسائل إلكترونية أخرى بوزن نسي (١٠.١%) وفقاً لردود مفردات عينة الدراسة، وهو ما يشير إلى ملكية الهاتف الذكي كأكثر وسيط من الوسائل الإلكترونية امتلاكاً بين مفردات العينة، والذي يرجع إلى تعدد استخداماته وتطبيقاته، فضلاً عن انتشار استخدامه في وسط المجتمع المصري بجميع طبقاته، إضافة إلى سهولة التنقل به في أي مكان.

أظهر الاستبيان أن عدد الأجهزة المملوكة للجمهور من الوسائل الإلكترونية كما هو موضح بجدول رقم (٧) :

**جدول رقم (٧)**

#### **عدد الأجهزة المملوكة للجمهور من الوسائل الإلكترونية**

الترتيب	%	النكرار	التوزيع	م
٢	٢٤.٨	١٠٩	جهاز واحد	١
١	٣١.٩	١٤٠	جهازان	٢
٣	٢١.٦	٩٥	ثلاثة أجهزة	٣
٤	١٧.٣	٧٦	أربعة أجهزة	٤
٥	٤.٣	١٩	خمسة أجهزة	٥
المتوسط : ٢٤٤٤٢			المجموع: ٤٣٩	

يشير توزيع مفردات عينة الدراسة وفقاً لمتغير "متوسط عدد الأجهزة المملوكة للجمهور من الوسائل الإلكترونية" إلى أن أكثر من ربع العينة يمتلكون (جهازين) بنسبة (٣١.٩%)، يليها (جهاز واحد) بنسبة (٢٤.٨%)، ثم (ثلاثة أجهزة) بنسبة



(٢١٦)، وبذلك يكون متوسط الأجهزة المملوكة من الوسائل الإلكترونية هو جهازين لكل فرد بما يتتناسب مع قدرته المادية ومتطلباته الاجتماعية والعملية أو التعليمية.

### أسباب استخدام الجمهور الوسائل الرقمية الإلكترونية بجدول رقم (٨):

**جدول رقم (٨)**

#### أسباب استخدام الجمهور الوسائل الرقمية الإلكترونية

الترتيب	%	العدد	التوزيع	م
١	٨٥.٩	٣٧٧	التواصل مع الآخرين في وقت قصير وبأقل جهد	١
٢	٧٠.٤	٣٠٩	الترفيه والتسلية	٢
٣	٦٨.٦	٣٠١	التعليم أو العمل	٣
٤	٥٨.٥	٢٥٧	التسوق والشراء	٤
٥	٥٣.١	٢٣٣	متابعة الأخبار المحلية والدولية	٥
٦	١١.٢	٤٩	الإبلاغ عن تجاوزات (عن طريق تصويرها)	٦
٧	٢.٧	١٢	أخرى	٧
-	٤٣٩		<b>المجموع</b>	

تشير نتائج الجدول إلى أن التواصل مع الآخرين في وقت قصير وبأقل جهد هو السبب الرئيس في استخدام الوسائل الرقمية الإلكترونية بنسبة (%)٨٥.٩، يليها الترفيه والتسلية بنسبة (%)٧٠.٤، ثم التعليم أو العمل بنسبة (%)٦٨.٦، وأخيراً التسوق والشراء بنسبة (%)٥٨.٥، وهو ما يسلط الضوء على حقيقة استبدال المجتمع المصري وسائل التواصل الرقمي الإلكتروني بوسائل الاتصال والتواصل التقليدية، والذي ترجمه الباحثة إلى سرعة وسهولة التواصل والاتصال بأقل جهد، فضلاً عن إمكانية الاتصال والتواصل مع أكثر من شخص في آنٍ واحدٍ، مع إمكانية التعلم والترفيه والعمل والتسوق وغيرها من الأنشطة الحياتية اليومية، وهو ما يوفر الوقت والجهد.

أماً عن متوسط التسوق الإلكتروني من قبل الجمهور فقد أظهرت نتائج الاستبيان أن توزيع مفردات عينة الدراسة وفقاً لمتغير "متوسط التسوق الإلكتروني من قبل



"الجمهور" يشير إلى أن أغلب الجمهور قام بالتسوق الإلكتروني مرة أو أكثر بنسبة (٨٦.٦%)، في حين كانت نسبة عدم المشاركين بالتسوق الإلكتروني مرة أو أكثر (١٣.٤%) طبقاً لـإجابات مفردات عينة الدراسة، وهو ما يؤكد شيوع وانتشار مفهوم التسوق الإلكتروني بين الجمهور. انظر جدول رقم (٩)

**جدول رقم (٩)**

**متوسط التسوق الإلكتروني من قبل الجمهور**

نسبة (%)	العدد	التوزيع	م
٨٦.٦	٣٨٠	نعم	١
١٣.٤	٥٩	لا	٢
١٠٠	٤٣٩	المجموع	

تضيّقات الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمي المستخدمة عبر الوسائط الرقمية الإلكترونية: وقد تبيّنت أنواع هذه الاستراتيجيات، والتي على أساسها اختلفت درجة التفضيل كما هو موضح بجدول رقم (١٠):

**جدول رقم (١٠)**

**تضيّقات الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمي المستخدمة عبر الوسائط الرقمية الإلكترونية**

الترتيب	الإجمالي		أفضل		محايد		أرفض		التوزيع	م
	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك		
٤	١٠٠	٤٣٩	٦٧.٤	٢٩٦	٢٤.٤	١٠٧	٨.٢	٣٦	استراتيجية تصميم تجربة المستخدم	١
٧	١٠٠	٤٣٩	٥٣.٨	٢٣٦	٣٠.٨	١٣٥	١٥.٥	٦٨	استراتيجية التسويق عبر محركات البحث (SEM)	٢
٦	١٠٠	٤٣٩	٥٦.٣	٢٤٧	٢٧.٣	١٢٠	١٦.٤	٧٢	استراتيجية تحسين محركات البحث (SEO))	٣
١	١٠٠	٤٣٩	٧٦.٥	٣٣٦	١٥.٠	٦٦	٨.٤	٣٧	استراتيجية التسويق عبر وسائل التواصل الاجتماعي (SMM)	٤
٩	١٠٠	٤٣٩	٥٢.٨	٢٣٢	٢٥.٧	١١٣	٢١.٤	٩٤	استراتيجية "فريميوم"	٥



المحظى	استراتيجية تسويق	%
٦	استراتيجية التسويق بالعمولة	٧
٧	استراتيجية التسويق عن طريق المؤثرين	٨
٨	استراتيجية التسويق عبر البريد الإلكتروني	٩
٩	استراتيجية التسويق "فضيلات الجمهور"	٥
٥	٤٣٩	٦٢.٢
٦	٤٣٩	٢٧٣
٧	٤٣٩	٢٥.١
٨	٤٣٩	١١٠
٩	٤٣٩	١٢.٨
١٠	٤٣٩	٥٦

يتضح أن توزيع مفردات عينة الدراسة وفقاً لمتغير "فضيلات الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمي" يشير إلى أن الاستراتيجية الأكثر تفضيلاً من قبل الجمهور على الترتيب: استراتيجية التسويق عبر وسائل التواصل الاجتماعي (SMM)، استراتيجية التسويق بالعمولة، وقد تساوت نسبة تفضيل الجمهور لاستراتيجيّة التسويق عن طريق المؤثرين وتصميم تجربة المستخدم، ثم استراتيجية التسويق بالمحظى، استراتيجية التسويق عبر البريد الإلكتروني بنسـبـة (٦٦.٥٪)، (٦٨.٦٪)، (٦٧.٤٪)، (٦٢.٢٪) وهو ما يؤكـدـ توجـهـ غالـبيـةـ الجمهورـ لـمـوـاقـعـ التـواـصـلـ الـاجـتمـاعـيـ لـيـسـ فـقـطـ لـتـواـصـلـ معـ الآخـرـينـ وإنـماـ لـمـعـرـفـةـ الآـراءـ وـالـمـنـتجـاتـ وـتـجـارـبـ الـغـيرـ،ـ وـهـوـ مـاـ يـوـجـهـ الـمـسـوـقـينـ إـلـىـ ضـرـورـةـ الـاـهـتـامـ بـحـسـابـاتـهـمـ أوـ صـفـحـاتـهـمـ الرـسـمـيـةـ عـلـىـ ثـالـكـ المـوـاقـعـ وـتـعـيـنـ ذـوـيـ الـاـخـتـصـاصـ لـإـدـارـتـهـاـ؛ـ لـمـاـ لـهـاـ مـنـ فـاعـلـيـةـ وـتـأـثـيرـ عـلـىـ جـمـهـورـ.

أمـاـ الاستـراتـيجـيـاتـ الأـقـلـ تـفـضـيلـاـ منـ قـبـلـ الجـمـهـورـ فـكـانـتـ اـسـتـراتـيجـيـةـ "فـريـميـومـ"ـ بـنـسـبـةـ (٥٥.٨٪)ـ وـفـقـاـ لـإـجـابـاتـ مـفـرـدـاتـ عـيـنـةـ الـدـرـاسـةـ،ـ وـهـوـ مـاـ تـرـجـعـهـ الـبـاحـثـةـ إـلـىـ نـدرـةـ تـطـبـيقـ هـذـهـ اـسـتـراتـيجـيـةـ فـيـ مـصـرـ إـلـاـ فـيـ الـأـلـعـابـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـةـ،ـ ثـمـ اـسـتـراتـيجـيـةـ التـسـوـيـقـ عـبـرـ الـبـرـيدـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـ بـنـسـبـةـ (٥٣.٨٪)ـ وـذـكـرـ عـلـىـ عـكـسـ نـتـائـجـ عـدـدـيـ مـنـ الـدـرـاسـاتـ؛ـ مـنـهـاـ درـاسـةـ (الـصـبـاغـ،ـ ٢٠١٩ـ،ـ عـبـدـ الـبـاقـيـ،ـ ٢٠١٦ـ،ـ الـمـخلـوفيـ،ـ ٢٠١٨ـ)ـ وـغـيرـهـاـ مـنـ الـدـرـاسـاتـ الـتـيـ أـثـبـتـتـ فـاعـلـيـةـ اـسـتـراتـيجـيـةـ التـسـوـيـقـ عـبـرـ الـبـرـيدـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـ،ـ وـهـوـ مـاـ تـرـجـعـهـ الـبـاحـثـةـ لـاـخـلـافـ مـجـالـ الـتـطـبـيقـ كـدـرـاسـةـ عـبـدـ الـبـاقـيـ الـتـيـ تـمـ تـطـبـيقـهـاـ عـلـىـ



عروض السفر وشركات السياحة، ودراسة المخلوفي التي تم تطبيقها على موقع التجارة الإلكترونية بالجزائر.

و عن أكثر أدوات التسويق الرقمي انتشاراً في تطبيق استراتيجيات التسويق الرقمي التي يفضلها مفردات العينة فقد جاءت النتيجة كما هو مبين بجدول رقم (١١)

**جدول رقم (١١)**

**التوزيع التكراري لعينة الدراسة وفقاً لمتغير "أدوات التسويق الرقمي في تطبيق استراتيجيات التسويق الرقمي"**

الترتيب	الإجمالي		أفضل		محايد		أرفض		التوزيع	م
	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك		
٥	١٠٠	٤٣٩	٦٥.٦	٢٨٨	٢٤.٦	١٠٨	٩.٨	٤٣	الكلام الشفهي الإلكتروني Electronic word-of-mouth (e-WoM)	١
٧	١٠٠	٤٣٩	٦٢.٠	٢٧٢	٢٦.٤	١١٦	١١.٦	٥١	محتوى من إنشاء المستخدم User-generated content (UGC)	٢
٦	١٠٠	٤٣٩	٦٣.٨	٢٨٠	٢٥.٣	١١١	١٠.٩	٤٨	رواية القصص الذاتية Self-storytelling	٣
٤	١٠٠	٤٣٩	٦٧.٧	٢٩٧	٢٥.٣	١١١	٧.١	٣١	المراجعات Reviews	٤
٣	١٠٠	٤٣٩	٧١.٥	٣١٤	٢٠.٧	٩١	٧.٧	٣٤	الارتباط Engagement	٥
٩	١٠٠	٤٣٩	٤٩.٠	٢١٥	٢٧.٦	١٢١	٢٣.٥	١٠٣	التفاعل Community	٦
٢	١٠٠	٤٣٩	٧٢.٠	٣١٦	٢١.٢	٩٣	٦.٨	٣٠	وسائل التواصل الاجتماعي Social Media	٧
٨	١٠٠	٤٣٩	٦٠.١	٢٦٤	٢٩.٤	١٢٩	١٠.٥	٤٦	الثقة الإلكترونية E-trust	٨



١	١٠٠	٤٣٩	٧٢.٩	٣٢٠	٢٠.٥	٩٠	٦.٦	٢٩	الولاء الإلكتروني E-loyalty	٩
---	-----	-----	------	-----	------	----	-----	----	--------------------------------	---

توضح بيانات الجدول أن توزيع مفردات عينة الدراسة وفقاً لمتغير "أدوات التسويق الرقمي" يشير إلى أن أكثر أدوات التسويق الرقمي انتشاراً في تطبيق استراتيجيات التسويق الرقمي على الترتيب (الولاء الإلكتروني E-loyalty) بنسبة (%)٧٢.٩، (وسائل التواصل الاجتماعي Social Media) بنسبة (%)٧٢٠.٠ وهو ما يؤكد مدى أهمية الخبرة الشخصية أو خبرة المقربين، ثم (الارتباط Engagement) بنسبة (%)٧١.٥، أمّا عن أقل أداة من أدوات التسويق الرقمي انتشاراً في تطبيق استراتيجيات التسويق فهي (التفاعل Community) بنسبة (%)٤٩.٠.

أمّا عن بعد تفضيلات الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمي المختلفة كما هو موضح بجدول رقم (١٢):

جدول (١٢)

**المقاييس الوصفية (المتوسط الحسابي والاحراف المعياري) بعد تفضيلات الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمي المختلفة**

الترتيب	الاحرف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات	م
٦	٠.٧٤٠	٢.٣٨	استراتيجية تصميم تجربة المستخدم - أفضل الشركات التي تسوق منتجاتها من خلال موقع ويب أو تطبيق خاص بها على الوسائل الرقمية الإلكترونية.	١
٥	٠.٧٥٤	٢.٤٠	استراتيجية التسويق عبر محركات البحث (SEM)- عند رغبتي في شراء منتج ما، أكتب الكلمة البحثية الخاصة به على محرك البحث وأدخل عليه.	٢
١	٠.٦٢٢	٢.٦٨	استراتيجية تحسين محركات البحث (SEO)- يعكس ترتيب نتائج البحث على محركات البحث المختلفة جودة النتائج	٣



			وأقربها لما أبحث عنه من الأجدود إلى الأقل جودة.
٩	٠.٨٠٣	٢.٣٢	استراتيجية التسويق عبر وسائل التواصل الاجتماعي - سهلت م الواقع التواصل الاجتماعي عمليات التسويق لمختلف السلع والخدمات؛ حيث أصبح للجميع منظمات.
٣	٠.٧١٢	٢.٤٩	استراتيجية "فريميوم"- يعمل كثير من منتجي السلع والخدمات على إتاحة فرصة لتجربة منتجاتهم قبل شرائها من خلال تجربة المنتج لمرة واحدة مجانية.
٢	٠.٦١٦	٢.٦٢	استراتيجية تسويق المحتوى- تعرض كثيراً لمجموعة من المنتجات التي تتماشى مع اهتماماتي واحتياجاتي دون الحاجة للبحث عنها، ويكون ذلك وفق قاعدة.
٨	٠.٧٦٧	٢.٣١	استراتيجية التسويق بالعمولة- في كثير من الأحيان عندما يثير اهتمامي منتج ما، أجده رابطاً لموقع الويب الخاص بالشركة المنتجة أو الوكيل لهذا المنتج.
٤	٠.٧٤٢	٢.٤٠	التسويق عن طريق المؤثرين- تؤثر مراجعات أو تقييمات المؤثرين ((Influencers)) لمنتجات أو خدمات بعينها على قراري الشرائي حيث أثق بتقييماتهم.
٧	٠.٧٤٠	٢.٣٨	استراتيجية التسويق عبر البريد الإلكتروني- البريد الإلكتروني من أقدم أشكال التسويق الرقمي، وغالباً ما يكون لشركات أو منظمات سبق التعامل معه.
-	٠.٥٨	٢.٧٤	المتوسط العام لإجمالي البعد

من بيانات الجدول يتضح أن مفردات عينة الدراسة أظهرت اتجاهًا عاماً نحو الموافقة أو الأفضلية على بعد (نفضيلات الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمي المختلفة)، وذلك بمتوسط حسابي قدره (٢.٧٤) وانحراف معياري (٠٠.٥٨)، وهو ما يدل على تجانس الآراء واتفاق أغلبها على تفضيل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمي المختلفة كاستفادة وصقل لآراء مفردات العينة.. وقد كان من أكثر العبارات موافقةً في



الإجابة على الترتيب: (استراتيجية التسويق عبر وسائل التواصل الاجتماعي)، (استراتيجية التسويق بالعملة)، (استراتيجية تصميم تجربة المستخدم) وذلك بمتوسطات حسابية مقدارها (٢٠.٦٨)، (٢٠.٦٢)، (٢٠.٥٩).

أما العبارات التي حازت أقل موافقة / أفضلية فهي: (استراتيجية "فريميوم")، (التسويق عن طريق المؤثرين) وذلك بمتوسطين حسابيين مقدارهما (٢٠.٣١)، (٢٠.٣٢) وفقاً لردود عينة الدراسة، وهو ما يعكس عدم إيجابية هذه الأوساط في التسويق الإلكتروني.

- أما عن بعد تفضيلات أدوات تطبيق استراتيجيات التسويق الرقمي كما هو موضح بجدول رقم (١٣):

جدول (١٣)

**المقاييس الوصفية (المتوسط الحسابي والاحراف المعياري) بعد تفضيلات الجمهور لأدوات تطبيق استراتيجيات التسويق الرقمي**

م	العبارات	المتوسط الحسابي	الاحرف المعياري	الترتيب
١	الكلام الشفهي الإلكتروني - يؤثر تبادل الآراء الإيجابية والسلبية للمستهلكين حول علامة تجارية أو منتج أو خدمة ما (E-WOM) في نيتها الشرائية للمنتج.	٢.٥٦	٠.٦٦٦	٥
٢	محظى من إنشاء المستخدم - المحتوى الذي يُنشئه المستخدمون على صفحاتهم الشخصية دون تقلي مُقابل مادي يعزز من ثقة المستخدمين الآخرين بمنتج أو خدمة أو شركة؛ حيث يمثل تجربة شخصية للأهل والأصدقاء ومن أثق بآرائهم.	٢.٥٠	٠.٦٩٥	٨
٣	رواية القصص الذاتية - تؤثر حكايات وتجارب الآخرين التي يتم روایتها عبر المدونات والصفحات الشخصية والمجموعات الخاصة	٢.٥٣	٠.٦٨٥	٦



			على نية التعامل مع الجهة سواء بالإيجاب أو بالسلب حتى ولو لم يكن على علاقة وثيقة بهم.	
٤	٠.٦١٧	٢.٦١	المراجعات - أهم بمراجعة تقييمات العملاء عن المنتج قبل اتخاذ قرار الشراء (نجوم التقييم).	٤
٣	٠.٦٢٢	٢.٦٤	الارتباط - ينعكس اهتمام الشركة المنتجة أو الجهة المقدمة للخدمة بالمستخدمين في الرد على استفسارات عملائها ومتابعة رضائهم عن المنتجات أو الخدمات.	٥
١١	٠.٨١٣	٢.٢٦	تواصل اجتماعي - حين أهتم أو أفكر في شراء أو استخدام منتج ما، أشتراك في النشرة البريدية الخاصة بالعملاء لأحصل على آخر الأخبار والعروض الحصرية.	٦
٢	٠.٦٠٤	٢.٦٥	وسائل التواصل الاجتماعي - Social Media حين أهتم أو أفكر في شراء أو استخدام منتج ما، أتابع صفحة الشركة المنتجة على موقع التواصل الاجتماعي المختلفة لمعرفة آخر الأخبار والعروض وتجارب وتقييمات الآخرين.	٧
٧	٠.٦٧٩	٢.٥٠	الثقة الإلكترونية E-trust- يفسر قيام الأشخاص باتخاذ القرار الشرائي عبر الإنترنت من علامات الثقة بالشركة المنتجة؛ فالعميل يقوم بالدفع الإلكتروني ويشارك معلومات شخصية (رقم الهاتف وعنوانه الشخصي ورقم الحساب البنكي) قبل الحصول على المنتج.	٨
١	٠.٥٩٧	٢.٦٦	الولاء الإلكتروني E-loyalty- يعد تكرار الشراء من موقع بعينه أو شركة بعينها عبر الإنترنت من علامات الولاء للمنتج، وتأكيداً لجودته وحسن التعامل مع الجهة المنتجة.	٩
٩	٠.٧٠١	٢.٤٠	السفراء Ambassador- اختيار سفراء للمنتجات يعكس صورة المنتج، ويُضفي مزيداً من الثقة بالتعامل تبع من الثقة بسفير المنتج نفسه (كاختيار طبيب مشهور لاستخدام معقمات بعينها).	١٠
١٠	٠.٧٤٥	٢.٣٦	(Key opinion leaders-Influencers) استخدام المؤثرين في تسويق المنتج يساعد على تبادل الآراء وارتفاع نسب مشاهدة المنتج وتقييماته عن	١١



			طريق تداول متابعي المؤثرين للمحتوى، ويزيد من شهرة المنتج تبعاً لشهرة ومصداقية المؤثر نفسه.
-	.٥٥	٢.٧٦	المتوسط العام لإجمالي البعد

يتبيّن من الجدول أن مفردات عينة الدراسة أظهرت اتجاهًا عامًّا نحو الموافقة أو الأفضليّة على بعد (فضائل أدوات تطبيق استراتيجيات التسويق الرقمي)، وذلك بمتّوسط حسابي قدره (٢.٧٦) وانحراف معياري (.٥٥)، وهو ما يدل على تجانس الآراء واتفاق أغلبها على تفضيل الجمهور أدوات تطبيق استراتيجيات التسويق الرقمي.

كان من أكثر العبارات موافقة في الإجابة على الترتيب: (الولاء الإلكتروني)، (وسائل التواصل الاجتماعي)، (الارتباط) وذلك بمتّوسطات حسابية مقدارها (٢.٦٦)، (٢.٦٤)، (٢.٦٥).

أمّا العبارات التي حازت أقل موافقة / أفضليّة فهي: (قادة الرأي)، (أصحاب الرأي المؤثرين) وذلك بمتّوسطين حسابيين مقدارهما (٢.٣٦)، (٢.٢٦) وفقاً لردود عينة الدراسة.

أما عن بعد سهولة الاستخدام للوسيط الرقمي في النية الشرائية كما هو موضّح بجدول رقم (١٤):

جدول (١٤)

المقاييس الوصفية (المتوسط الحسابي والانحراف المعياري) لبعد "سهولة الاستخدام للوسيط الرقمي في النية الشرائية"

الترتيب	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات	م
٢	.٦١١	٢.٦٧	يسهل التسويق الرقمي من التواصل والتفاعل المباشر مع ممثلي خدمة العملاء ومنتجي السلع والخدمات.	١
١	.٦١٦	٢.٦٨	تنوع طرائق الدفع والشحن أتاح لي فرصة اختيار الأنسب.	٢
٦	.٧٨٤	٢.٣١	يتطلب التسويق عبر الإنترنت العديد من الخطوات التي يصعب على الإمام بها؛ كإدخال كود المنطقة والرمز السري للدفع	٣



			<b>وتفعيل الحساب وغيرها.</b>
٥	٠.٦٥٨	٢.٥٧	يسهل تتبع العملية الشرائية عبر الوسائط الرقمية الإلكترونية بادخال رقم العملية الشرائية.
٤	٠.٦٠٢	٢.٦٢	أفضل التعامل مع الواقع والتطبيقات المختلفة للتسوق كونها تعطي معلومات أدق وأشمل عن المنتج، وتتيح المقارنة بين العديد من العلامات التجارية للمنتج نفسه.
٣	٠.٥٩٤	٢.٦٦	من خلال استخدام الوسائط الرقمية الإلكترونية أستطيع الوصول لأي منتج في العالم من خلال الكلمات البحثية.
-	٠.٥١	٢.٧٩	<b>المتوسط العام لإجمالي البعد</b>

يتضح أن اتجاهات مفردات عينة الدراسة نحو الموافقة أو الأفضلية على بعد (سهولة الاستخدام للوسيط الرقمي في النية الشرائية)، وذلك بمتوسط حسابي قدره (٢.٧٩) وانحراف معياري (٠٠.٥١)، وهو ما يدل على تجانس الآراء واتفاق أغلبها على موافقة الجمهور على سهولة الاستخدام للوسيط الرقمي في النية الشرائية.

أكثر العبارات موافقة في الإجابة على الترتيب: (تنوع طرائق الدفع والشحن أتاح لي فرصة اختيار الأنسب)، (يسهل التسويق الرقمي من التواصل والتفاعل المباشر مع ممثلي خدمة العملاء ومنتجي السلع والخدمات)، (من خلال استخدام الوسائط الرقمية الإلكترونية أستطيع الوصول لأي منتج في العالم من خلال الكلمات البحثية)، وذلك بمتوسطات حسابية مقدارها (٢.٦٨)، (٢.٦٦)، (٢.٦٧)، وهو ما تُرجعه الباحثة إلى سرعة خدمة الشحن وتعدد الشركات التي دخلت مجال العمل، كذلك سهولة الحصول على كود المنطقة بمجرد البحث عنها على مختلف المحركات البحثية، وتخصيص كروت ائتمانية خاصة بالتسوق الإلكتروني، واعتبار الرمز السري للبطاقة نوعاً من أنواع الحماية الذي يُشعر المتسوق بالأمان.



أماً العبارات التي حازت أقل موافقة / أفضلية فهي: (يسهل تتبع العملية الشرائية عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية بإدخال رقم العملية الشرائية)، (يتطلب التسوق عبر الإنترنـت العديد من الخطوات التي يصعب على الإلـام بها كـإدخـال كـود المـنـطـقة والـرـمـز السـرـي لـلـدـفـع وـتـقـيـيل الحـسـاب وـغـيرـهـا) وذلك بـمـتوـسـطـين حـسـابـيـن مـقـدـارـهـما (٢٠٥٧)، (٢٠٣١) وـفـقـاً لـردـود عـيـنة الـدـرـاسـة.

أماً عن بـعـدـ الفـائـدةـ المتـوقـعةـ منـ استـخـادـ الـوـسـيـطـ الرـقـمـيـ فيـ النـيـةـ الشـرـائـيةـ كماـ هوـ مـوـضـحـ بـجـوـدـلـ رـقـمـ (١٥):

### جدول (١٥)

#### المـقـايـيسـ الـوـصـفـيةـ (ـالـمـتوـسـطـ الـحـسـابـيـ وـالـاـنـحـرـافـ الـمـعـيـارـيـ)

#### لـبـعـدـ "ـالـفـائـدةـ المتـوقـعةـ منـ استـخـادـ الـوـسـيـطـ الرـقـمـيـ فيـ النـيـةـ الشـرـائـيةـ"

م	العبارات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الترتيب
١	توقع أن أحصل على أفضل سعر المنتج؛ نظراً للمنافسة الشديدة للشركات المنتجة عبر الإنترنـت.	٢.٦٠	٠.٦٥٤	٤
٢	التكلفة العادلة والقدرة على التحكم في الميزانية التسويقية بشكل أكثر مرونة؛ حيث لا يتعرض لضغط الشراء الفوري.	٢.٥٧	٠.٦٤٣	٥
٣	توفير كثير من الوقت والجهد للحصول على السلع والخدمات.	٢.٧٥	٠.٥٤٩	١
٤	الحصول على أفضل صفقة شرائية؛ نظراً لتوافر الوقت للمقارنة بين المنتجات المختلفة و اختيار أفضلها.	٢.٦٥	٠.٥٩٠	٣
٥	سهل التسويق الإلكتروني الحصول على منتجات خارج النطاق الجغرافي لمحل إقامتي من دون الحاجة إلى الانتقال وتحمل مصاريف ومشقة الانتقال.	٢.٧٣	٠.٥٧١	٢
٦	عمل التسويق الرقمي على زيادة الثقة بجودة المنتجات قبل شرائها من خلال مراجعة التقييمات والأراء لعملاء أو مستخدمين سابقين.	٢.٥٥	٠.٦٧٠	٦



-	٠٥٠	٢٧٩	المتوسط العام لإجمالي البعد
---	-----	-----	-----------------------------

من الجدول يتضح أن اتجاهات مفردات عينة الدراسة نحو الموافقة أو الأفضلية على بُعد (الفائدة المتوقعة من استخدام الوسيط الرقمي في النية الشرائية) بمتوسط حسابي قدره (٢.٧٩) وانحراف معياري (٠٠.٥٠)، وهو ما يدل على تجانس الآراء واتفاق أغلبها على موافقة الجمهور على الفائدة المتوقعة من استخدام الوسيط الرقمي في النية الشرائية.

أكثر العبارات موافقة في الإجابة على الترتيب: (توفير كثير من الوقت والجهد للحصول على السلع والخدمات)، (سهل التسويق الإلكتروني الحصول على منتجات خارج النطاق الجغرافي لمحل إقامتي من دون الحاجة إلى الانتقال وتحمل مصروفات ومشقة الانتقال)، (الحصول على أفضل صفقة شرائية نظراً لتوافر الوقت للمقارنة بين المنتجات المختلفة و اختيار أفضلها) وذلك بمتوسطات حسابية مقدارها (٢.٧٥)، (٢.٧٣)، (٢.٦٥).

أما العبارات التي حازت أقل موافقة / أفضليّة فهي: (التكلفة العادلة والقدرة على التحكم في الميزانية التسويقية بشكل أكثر مرونة حيث لا أتعرض لضغط الشراء الفوري)، (عمل التسويق الرقمي على زيادة الثقة بجودة المنتجات قبل شرائها من خلال مراجعة التقييمات والأراء لعملاء أو مستخدمين سابقين) وذلك بمتوسطين حسابيين مقدارهما (٢.٥٧)، (٢.٥٥) وفقاً لردود عينة الدراسة، وهو ما تفسره الباحثة بتقارب أسعار المنتجات وتعددتها وهو ما يسبب حيرة أكبر للمتسوق، وكذلك تخوفه من التقييمات الواردة على السلعة لاختلاف احتياجات العملاء ومعايير الحكم على المنتج، فضلاً عن توجُّه بعض المنتجين لإضافة تقييمات من حسابات وهمية لإضفاء القيمة على منتجاتهم.



أما عن بعد تحديد النية الشرائية بإتمام أو إلغاء قرار الشراء وفق مجموعه من العوامل الخارجية كما هو موضح بجدول رقم (١٦):

### جدول (١٦)

#### المقاييس الوصفية (المتوسط الحسابي والاحراف المعياري)

بعد تحديد النية الشرائية بإتمام أو إلغاء قرار الشراء وفق مجموعه من العوامل الخارجية

الترتيب	الاحرف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات	م
٦	٠.٧٢٦	٢.٤٢	التأثير الاجتماعي - جميع الأشخاص في نطاق الأهل والأصدقاء والمعارف يقومون بالتسوق الإلكتروني، وهو ما شجعني على تجربته.	١
٣	٠.٦٦٣	٢.٥٥	تصورات الرقابة الخارجية (مادية) - وسائل الأمان في عمليات الدفع الإلكتروني تعد من مؤشرات اتخاذ قرار الشراء؛ خوفاً من سرقة حساباتي البنكية.	٢
١	٠.٥٨٥	٢.٦٨	تصورات الرقابة الخارجية (المتعلقة بالصحة العامة) - أصبح التسوق الإلكتروني جزءاً من الحياة اليومية خاصةً بعد جائحة كورونا واعتماد الإجراءات الاحترازية من التباعد الاجتماعي وعدم التلامس.	٣
٤	٠.٦٩٨	٢.٥٤	الملاءمة - تعد الوسائل الرقمية الإلكترونية جزءاً لا يتجزأ من نشاطي اليومي، سواء في العمل أو الدراسة أو الترفيه، وبالتالي زادت معدلات مشاهدتي المنتجات المختلفة بطرق تسويقية متعددة.	٤
٥	٠.٦٦٤	٢.٥٣	قلق الكمبيوتر المتعلق بالخبرة الإلكترونية - تؤثر مهاراتي وخبراتي في التعامل واستخدام الوسائل الرقمية الإلكترونية على النية الشرائية للمنتجات عبر الإنترنت.	٥
٢	٠.٦٦٥	٢.٦٢	قلق الكمبيوتر المتعلق بالتجربة - من خلال تجربتي السابقة في التسوق الإلكتروني يتحدد تكرار تجربة التسوق مرة أخرى أو لا.	٦
-	٠.٥٨	٢.٧٠	المتوسط العام لإجمالي البعد	



أظهرت النتائج أن اتجاهات مفردات عينة الدراسة نحو الموافقة أو الأفضلية على بعد تحديد النية الشرائية وفقًّا مجموعة من العوامل الخارجية) بمتوسط حسابي قدره (٢٠٧٠) وانحراف معياري (٠٠.٥٨)، وهو ما يدل على تجانس الآراء واتفاق أغلبها على موافقة الجمهور على تحديد النية الشرائية بإتمام أو إلغاء قرار الشراء وفقًّا مجموعة من العوامل الخارجية.

أكثر العبارات موافقة في الإجابة على الترتيب: (تصورات الرقابة الخارجية المتعلقة بالصحة العامة - أصبح التسوق الإلكتروني جزءاً من الحياة اليومية خاصة بعدجائحة كورونا واعتماد الإجراءات الاحترازية من التباعد)، (قلق الكمبيوتر المتعلق بالتجربة - من خلال تجربتي السابقة في التسوق الإلكتروني يتحدد تكرار تجربة التسوق مرة أخرى أو لا)، (تصورات الرقابة الخارجية المرتبطة بوسائل الحماية الإلكترونية في الدفع - وسائل الأمان في عمليات الدفع الإلكتروني تعد من مؤشرات اتخاذ قرار الشراء؛ خوفاً من سرقة حساباتي البنكية) وذلك بمتوسطات حسابية مقدارها (٢٠٦٨)، (٢٠٦٢)، (٢٠٥٥).

أماً العبارات التي حازت أقل موافقة / أفضلية فهي: (قلق الكمبيوتر (المتعلق بالخبرة الإلكترونية)، (التأثير الاجتماعي) (٢٠٥٣)، (٢٠٤٢) وفقًّا لردود عينة الدراسة، وهو ما تُرجعه الباحثة إلى أن غالبية العينة قامت بالتسويق الإلكتروني مرة أو أكثر من قبل، وهو ما يدحض القلق من استخدام الوسيط تخوفاً من الخبرة الإلكترونية، بالإضافة إلى كون الغالبية العظمى من مفردات العينة من الحاصلين على تعليم عالٍ.

### اختبار الفروض البحثية

الفرض الأول:



ثمة علاقة ذات دلالة إحصائية إيجابية بين سهولة الاستخدام المدركة والاستفادة المدركة لتنصي فاعلية استراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة، المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية.

حيث ثبت صحة الفرض الأول للدراسة على النحو التالي:

#### جدول رقم (١٧)

**العلاقة بين "سهولة الاستخدام المدركة والاستفادة المدركة لتنصي فاعلية استراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة" باستخدام معامل ارتباط سبيرمان Spearman's rho Correlation**

النتيجة (الدلالة)	مستوى المعنوية	معامل الارتباط (r)	المتغيرات
دالة	***.١	**.٦٥٢	سهولة استخدام الوسيط الرقمي في النية الشرائية الفائدة المتوقعة من استخدام الوسيط الرقمي في النية الشرائية

من الجدول يتضح وجود علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين سهولة الاستخدام المدركة والاستفادة المدركة لتنصي فاعلية استراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة، المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية؛ حيث بلغت قيمة معامل الارتباط (٠٠٦٥٢) بمستوى معنوية أقل من (٠٠١) وهو يدل على وجود علاقة إيجابية قوية بين سهولة استخدام الوسيط الرقمي في النية الشرائية والفائدة المتوقعة من استخدام الوسيط الرقمي في النية الشرائية.

#### إثبات الفرضية

ثبتت صحة الفرض الإحصائي القائل بوجود علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين سهولة الاستخدام المدركة والاستفادة المدركة لتنصي فاعلية استراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة.



### الفرض الثاني:

هناك علاقة ذات دلالة إحصائية إيجابية سهولة بين الاستخدام المدركة والنية السلوكية لقصي فاعلية استراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة، المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية؛ حيث ثبت صحة الفرض الثاني للدراسة على النحو التالي:

جدول رقم (١٨)

العلاقة بين "سهولة الاستخدام المدركة والنية السلوكية لقصي فاعلية استراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة" باستخدام معامل ارتباط سبيرمان Spearman's rho Correlation

النتيجة (الدلالة)	مستوى المعنوية	معامل الارتباط (r)	المتغيرات
دالة	**.١	**.٥٤٠	تحديد النية الشرائية وفق العوامل سهولة استخدام الوسيط الرقمي في النية الشرائية

من الجدول يتضح وجود علاقة إحصائية ذات دلالة إحصائية بين سهولة الاستخدام المدركة والنية السلوكية لقصي فاعلية استراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة؛ حيث بلغت قيمة معامل الارتباط (.٥٤٠) بمستوى معنوية أقل من (.٠٠١) وهو يدل على وجود علاقة إيجابية مقبولة بين سهولة استخدام الوسيط الرقمي في النية الشرائية وتحديد النية الشرائية.

### إثبات الفرضية

ثبت صحة الفرض الإحصائي القائل بوجود علاقة ذات دلالة إحصائية إيجابية سهولة بين الاستخدام المدركة والنية السلوكية لقصي فاعلية استراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة، المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية.

### الفرض الثالث:



شدة علاقة ذات دلالة إحصائية إيجابية بين الاستفادة المدركة والنية السلوكية لتنصي فاعلية استراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة، المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية.

### جدول رقم (١٩)

العلاقة بين "سهولة الاستفادة المدركة والنية السلوكية لتنصي فاعلية استراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة" باستخدام معامل ارتباط سبيرمان Spearman's rho

#### Correlation

النتيجة (الدلاله)	مستوى المعنوية	معامل الارتباط (r)	المتغيرات
دلالة	** .١	** .٦٣٤	تحديد النية الشرائية وفق العوامل الفائدة المتوقعة من استخدام الوسيط الرقمي في النية الشرائية

من الجدول يتضح وجود علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين سهولة الاستفادة المدركة والنية السلوكية لتنصي فاعلية استراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة؛ حيث بلغت قيمة معامل الارتباط (.٦٣٤) بمستوى معنوية أقل من (.٠٠١) وهو يدل على وجود علاقة إيجابية قوية بين سهولة الفائدة المتوقعة من استخدام الوسيط الرقمي في النية الشرائية وتحديد النية الشرائية.

#### إثبات الفرضية

ثبت صحة الفرض الإحصائي القائل بوجود علاقة ذات دلالة إحصائية إيجابية بين الاستفادة المدركة والنية السلوكية لتنصي فاعلية استراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة، المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية.

#### الفرض الرابع:



هناك علاقة ذات دلالة إحصائية إيجابية بين العوامل الديموغرافية وفضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة، المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية: (النوع، العمر، التعليم، الحالة الاجتماعية، الحالة العملية).

ثبت خطأ الفرض الرابع في بعض أجزائه، وذلك عند ربط فضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة بمتغير النوع، الحالة الاجتماعية، الحالة الوظيفية، المستوى الاقتصادي، في حين ثبت صحته عند ربط فضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة بمتغير نوع التعليم لصالح المرحلة الثانوية والبكالوريوس / الليسانس، ومتغير العمر خاصة في فئة السن الخاصة بمرحلة البالغين من ٣٥-٤٥ ومن ٤٥-٥٥.

وللتوصيل إلى صحة أو خطأ الفرض؛ تم إجراء اختبار "ت" لمتغير النوع وتحليل التباين أحادي الاتجاه لمتغير العمر والتعليم وال حالة الاجتماعية وال حالة العملية، وجاءت النتائج على النحو التالي:

#### بالنسبة لمتغير النوع

#### جدول رقم (٢٠)

اختبار "ت" لدراسة الفروق بين متغير (النوع) حول مدى "فضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية"

المتغير	النوع	العدد	المتوسط الحسابي	الاحرف المعياري	درجات الحرية	قيمة "ت"	مستوى الدلالة	النتيجة
فضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية	ذكور	٢٢٢	٢.٧٣٨٧	٠.٥٨٩٦٨	٤٣٧	٠.٠٢٦	٠.٨٩٩	غير دالة
	إناث	٢١٧	٢.٧٣٧٣	٠.٥٦٩٣٩				



--	--	--	--	--	--	--	--

يتضح من الجدول خطأ الفرض الفرعي الأول - لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين الذكور والإإناث في تفضيلات الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية؛ حيث بلغت قيمة "ت" (٠٠٨٩٩) عند مستوى معنوية أكبر من (٠٠٥) وهذا يدل على أن تفضيلات الجمهور لاستراتيجيات التسويق لا تختلف حسب النوع.

#### بالنسبة لمتغير العمر

#### جدول رقم (٢١)

اختبار "ف" تحليل التباين أحادي الاتجاه لدراسة الفروق لمتغير العمر حول مدى تفضيلات الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية

المتغير	العمر	العدد	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجات الحرية	قيمة F "ف"	مستوى الدلالة	النتيجة
فضيلات الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية	من ٢٥:١٨	٩٣	٢.٧٥٢٧	٠.٥٠٣٣٨	٤٣٨	٥.٦٤٢	٠.٠٠٠*	دالة
	من ٣٥:٢٥	١٠٧	٢.٧٩٤٤	٠.٤٩٠٢٥				
	من ٤٥:٣٥	١٢٣	٢.٨٠٤٥	٠.٥١٤٣٢				
	من ٥٥:٤٥	٧١	٢.٧١٨٣	٠.٦١٣٧٣				
	٥٥ فأكثر	٣٥	٢.٣١٤٣	٠.٩٣٢١٥				

دالة عند مستوى معنوية .٠٥

يتضح من الجدول وجود فروق ذات دلالة إحصائية تبعاً لاختلاف فئات العمر في تفضيلات الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة المستخدمة عبر الوسائل



الرقمية الإلكترونية؛ حيث بلغت قيمة "ف" (٥.٦٤٢) عند مستوى معنوية أقل من (٠٠٥) لصالح فئات العمر من ٣٥-٢٥ و ٤٥-٣٥ بمتوسط حسابي (٢.٨٠)، (٢.٧١) على الترتيب.

#### بالنسبة لمتغير التعليم

#### جدول رقم (٢٢)

اختبار "ف" تحليل التباين أحدى الاتجاه دراسة الفروق لمتغير التعليم حول مدى "فضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية"

المتغير	التعليم	العدد	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة الحرية	قيمة "ف"	مستوى الدلالة	النتيجة
فضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية	لم أتم تعليمي	١٥	٢.٠٦٠٢	٠.٩٦١١٠	٤٣٨	٦.٦٤٢	٠.٠٠٠*	دالة
	لا أزال في مرحلة التعليم	٣٦	٢.٦٦٦٧	٠.٦٣٢٤٦				
	ثانوية عامة	١٢	٢.٨٣٣٣	٠.٣٨٩٩٢٥				
	الدبلوم	٤١	٢.٥٣٦٦	٠.٨٠٩٩٢٥				
	الليسانس أو البكالوريوس	٢٢٩	٢.٨٢٥٣	٠.٤٨٢٢٠				
	الماجستير أو الدكتوراه	١٠٦	٢.٧٣٥٨	٠.٥٢١٩٤				

دالة عند مستوى معنوية .٠٥

يتضح من الجدول وجود فروق ذات دلالة إحصائية تبعاً لاختلاف مستويات التعليم في فضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية؛ حيث بلغت قيمة "ف" (٦.٦٤٢) عند مستوى معنوية أقل من



(٥٠٠٥) لصالح الحاصلين على ثانوية عامة، والليسانس والبكالوريوس بمتوسط حسابي (٢٠.٨٣٣٣)، (٢٠.٨٢٥٣) على الترتيب، والذي قد يرجع إلى ارتفاع الوعي بالوسائل الرقمية الإلكترونية وكيفية التعامل من خلالها ومتابعة التطورات في مجال التكنولوجيا بشكل عام؛ نظراً لتعدد استخدام هذه الوسائل في مجالات التعليم والعمل.

#### بالنسبة لمتغير الحالة الاجتماعية

#### جدول رقم (٢٣)

اختبار "ف" تحليل التباين أحدى الاتجاه لدراسة الفروق لمتغير الحالة الاجتماعية حول مدى تفضيلات الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية

المتغير	الحالة الاجتماعية	العدد	المتوسط الحسابي	الاتحراف المعياري	درجات الحرية	قيمة F"	مستوى الدلالة	النتجة
فضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية	غير مرتبط	١٣٦	٢.٧٧٢	٠.٥٠١٣٦	٤٣٨	٢.٢٠٩	٠.٠٦٧	غير دالة
	في مرحلة الخطوبة والتعارف	٤٢	٢.٧١٤٣	٠.٥٩٦١٥				
	متزوج / متزوجة	٢٠١	٢.٧٧٦١	٠.٥٤٢٨٠				
	مطلق / مطلقة	٣٦	٢.٦١١١	٠.٧٦٦٣٦				
	أرمل / أرملة	٢٤	٢.٤٥٨٣	٠.٨٣٢٩٧				

دالة عند مستوى معنوية .٥٠٥

يتضح من الجدول أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية تبعاً للحالة الاجتماعية في تفضيلات الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية؛ حيث بلغت قيمة "ف" (٢٠.٢٠٩) عند مستوى معنوية أعلى من



(٥٠٠) وهذا يدل على أن تفضيلات الجمهور لاستراتيجيات التسوق لا تختلف حسب  
الحالة الاجتماعية.

#### بالنسبة لمتغير الحالة الوظيفية

جدول رقم (٤٤)

اختبار "ف" تحليل التباين أحادي الاتجاه لدراسة الفروق لمتغير الحالة الوظيفية حول  
مدى "فضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة المستخدمة عبر  
الوسائل الرقمية الإلكترونية"

النتيجة	مستوى الدلالة	قيمة "F"	درجة الحرية	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	الحالة الوظيفية	المتغير
غير دالة	.٣٩٧	١.٠٢٠	٤٣٨	.٥٦٤٩٠	٢.٦٩٤٢	٥٩	طالب / طالبة	فضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية
				.٥٤٠٢٢	٢.٧٤٧٩	١١٩	أعمل في وظيفة حكومية	
				.٥١٢٦٦	٢.٨٠٦٠	١٣٤	أعمل في وظيفة بالقطاع الخاص	
				.٦٣٥٨٧	٢.٧٠٢٤	٨٤	لدي عمل في القطاع الخاص	
				.٧٥٦٦٦	٢.٦٢٧٩	٤٣	لا أعمل	

دالة عند مستوى معنوية .٥٠٥

يتضح من الجدول أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية تبعاً للحالة العملية في  
فضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة المستخدمة عبر الوسائل  
الرقمية الإلكترونية؛ حيث بلغت قيمة "ف" (١.٠٢٠) عند مستوى معنوية أعلى من  
(٥٠٠) وهذا يدل على أن فضائل الجمهور لاستراتيجيات التسوق لا تختلف حسب  
الحالة الوظيفية.



### بالنسبة لمتغير المستوى الاقتصادي

لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية إيجابية بين المستوى الاقتصادي (مستوى الدخل، محل الإقامة، الملكية) وفضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة، المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية، ويتم توضيحه من خلال الجدول التالي:

جدول رقم (٢٥)

العلاقة بين المستوى الاقتصادي وفضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة، المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية باستخدام معامل ارتباط

Spearman's rho Correlation سبيرمان

النتيجة (الدلاله)	مستوى المعنوية	معامل الارتباط (r)	المتغيرات
غير دالة	.٣٣٢	.٠٢١	فضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة المستوى الاقتصادي

من الجدول يتضح عدم وجود علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين المستوى الاقتصادي (مستوى الدخل، محل الإقامة، الملكية) وفضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة، المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية؛ حيث بلغت قيمة معامل الارتباط (.٠٢١) بمستوى معنوية أكبر من (.٠٠٥) وهو يدل على عدم وجود علاقة إيجابية مقبولة بين المستوى الاقتصادي وفضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة، المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية.

**الفرض الخامس:**



ثمة علاقة ذات دلالة إحصائية إيجابية بين العوامل الخارجية، والتي تتضح من خلال البنية الشرائية، وفضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة، ويتم توضيحيها من خلال الجدول التالي:

### جدول رقم (٢٦)

**العلاقة بين العوامل الخارجية وفضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة، المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية باستخدام معامل ارتباط**

#### Spearman's rho Correlation سبيرمان

النتيجة (الدلالة)	مستوى المعنوية	معامل الارتباط (r)	المتغيرات
دالة	**.١	**.٥٠٩	فضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة العوامل الخارجية

بشكل عام، يتضح وجود علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين العوامل الخارجية، والتي حددتها الباحثة في: التأثير الاجتماعي، الملاعنة، تصورات الرقابة الخارجية، قلق الكمبيوتر وفضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة، المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية؛ حيث بلغت قيمة معامل الارتباط (٠٠٥٠٩) بمستوى معنوية أقل من (٠٠٠١) وهو يدل على وجود علاقة إيجابية مقبولة بين العوامل الخارجية وفضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة، المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية.

#### إثبات الفرضية

ثبتت صحة الفرض الإحصائي القائل بوجود علاقة ذات دلالة إحصائية إيجابية بين العوامل الخارجية وفضائل الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية.



## الخاتمة والتوصيات

### النتائج العامة للدراسة

توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج العامة؛ أهمها:

- أكثر من ربع العينة يمتلكون في المتوسط (جهازين) بنسبة (%)٣١.٩، يليها (جهاز واحد) بنسبة (%)٢٤.٨، أعلى عدد من الأفراد يمتلكون هاتفاً ذكياً Smart Phone بوزن نسبي (%)٨٧.٢، يليها حاسوب محمول Lap Top بوزن نسبي (%)٧٠.٦ وذلك بهدف التواصل مع الآخرين في وقت قصير وبأقل جهد بنسبة (%)٨٥.٩، يليها الترفيه والتسلية بنسبة (%)٧٠.٤.
- أمّا عن تجربة الشراء الإلكتروني فقد أظهرت النتائج أنّ أغلب الجمهور قام بالتسويق الإلكتروني مرة أو أكثر بنسبة (%)٨٦.٦.
- كما اتضح أنّ من أكثر الاستراتيجيات التسويقية الرقمية المفضلة من قبل الجمهور على الترتيب: استراتيجية التسويق عبر وسائل التواصل الاجتماعي بنسبة (%)٦٦.٥ متفقة في ذلك مع دراسة (عبدالنعيم، ٢٠٢١) و (Polanco-Diges & Debasa, 2020) من حيث التأكيد على صدارة استراتيجية التسويق عبر موقع التواصل الاجتماعي وتزايد أعداد رواد تلك المواقع، وهو ما يمثل سوقاً تسويقياً جاذباً حتى وإن كان التعرض للمنتج يحدث بصورة عرضية، تليها استراتيجية التسويق بالعمولة بنسبة (%)٦٨.٦ ويقصد بها التسويق إما بالإحالة إلى موقع أو صفحة المنتج أو الإحالـة إلى الوكيل أو الوسيط الشـرائي، كما تساوت نسبة تفضيل الجمهور لاستراتيجيـة التسويـق



عن طريق المؤثرين وتصميم تجربة المستخدم بنسبة (٦٧.٤٪)، وذلك بمتوسط حسابي قدره (٢٠.٧٤) وانحراف معياري (٠٠.٥٨)، وهو ما يدل على تجانس الآراء، وقد اختلفت نتيجة الدراسة مع كل من دراسة (Smith,2011) و (Smith,2012) حيث أكدت كلتا الدراستين على تفضيل الجمهور للقائم الشفائية والإعلانات المباشرة والذي تفسره الباحثة باختلاف عينات الدراسة؛ حيث اقتصرت دراسة Smith على جيل الشباب فقط، إضافة إلى طول الفترة الزمنية بين هاتين الدراستين والدراسة الحالية.

- تبين أن أكثر أدوات التسويق الرقمي انتشاراً في تطبيق استراتيجيات التسويق الرقمي على الترتيب (الولاء الإلكتروني E-loyalty) بنسبة (٧٢.٩٪) والذي ينبع من رضاء المستهلك عن التجربة المسبقة للمنتج أو العلامة التجارية، تليه أداة (وسائل التواصل الاجتماعي Social Media) بنسبة (٧٢.٠٪) وهو ما يؤكد مدى أهمية التركيز على استراتيجيات التسويق من خلال هذه الواقع وأهمية تطوير أدوات أخرى لتطبيقها، ثم (الارتباط Engagement) ويقصد به بناء علاقة ألفة بين الشركة المنتجة وعملائها من خلال تقديم عروض حصرية أو مجرد التهنئة في المناسبات الخاصة بنسبة (٧١.٥٪) وذلك بمتوسط حسابي قدره (٢٠.٧٦) وانحراف معياري (٠٠.٥٥) (Polanco-Diges& Debasa,2020) وهو ما يدل على تجانس الآراء، متفقة -في ذلك- مع نتائج دراسة

اتفقت النتائج مع افتراضات نموذج قبول التكنولوجيا TAM؛ إذ ثبت اتفاق الجمهور على وجود علاقة بين سهولة استخدام الوسيط الإلكتروني والنية الشرائية بمتوسط حسابي قدره (٢٠.٧٩) وانحراف معياري (٠٠.٥١) خاصةً فيما يتعلق بتنوع طرائق الدفع والشحن وسهولة التواصل مع خدمة العملاء التي تتتنوع في التسويق الرقمي بين التحدث المباشر أو الرسائل.



كما تبين وجود علاقة بين الفائدة المتوقعة من استخدام الوسيط الإلكتروني والنية الشرائية بمتوسط حسابي قدره (٢٠٧٩) وانحراف معياري (٥٠.٥٠)، جاءت على رأس هذه الفوائد توفير الوقت والجهد للحصول على السلع والخدمات، والحصول على منتجات خارج النطاق الجغرافي، والحصول على الصفقات الشرائية بأسعار تنافسية، متفقة -في ذلك- مع دراسة (داليا عبد الله ٢٠٠٩) في أن المنفعة الاقتصادية كانت من أكثر الفوائد المؤثرة على النية السلوكية لمستقبلي رسائل الهاتف المحمول.

وجود علاقة بين تحديد النية الشرائية والعوامل الخارجية بمتوسط حسابي قدره (٢٠٧٠) وانحراف معياري (٥٨.٥٠)، والتي حددتها الباحثة في تصورات الرقابة الخارجية (المتعلقة بالصحة العامة) بمتوسط حسابي قدره (٦٨.٢)، فلق الكمبيوتر (المتعلق بالتجربة) بمتوسط حسابي قدره (٦٢.٢)، ثم تصورات الرقابة الخارجية (المربطة بوسائل الحماية الإلكترونية في الدفع) بمتوسط حسابي قدره (٥٥.٢).

كما ثبتت صحة الفرض الإحصائي القائل بوجود علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين سهولة الاستخدام المدركة والاستفادة المدركة لتصني فاعلية استراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة؛ حيث بلغت قيمة معامل الارتباط (٥٢.٦٠) بمستوى معنوية أقل من (٠٠١).

ثبتت صحة الفرض الإحصائي القائل بوجود علاقة ذات دلالة إحصائية إيجابية سهولة بين الاستخدام المدركة والنية السلوكية لتصني فاعلية استراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة، المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية؛ حيث بلغت قيمة معامل الارتباط (٤٠.٥٠) بمستوى معنوية أقل من (٠٠١).

ثبتت صحة الفرض الإحصائي القائل بوجود علاقة ذات دلالة إحصائية إيجابية بين الاستفادة المدركة والنية السلوكية لتصني فاعلية استراتيجيات التسويق الرقمية



المختلفة، المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية؛ حيث بلغت قيمة معامل الارتباط (٤٦٣٤) بمستوى معنوية أقل من (٠٠٠١).

ثبت خطأ الفرض الرابع في بعض أجزائه، وذلك عند ربط تفضيلات الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة بمتغير النوع؛ حيث بلغت قيمة "ت" (٨٩٩.) عند مستوى معنوية أكبر من (٠٠٥)، الحالة الاجتماعية حيث بلغت قيمة "ف" (٢٠٢٠٩) عند مستوى معنوية أعلى من (٠٠٥) والحالة الوظيفية حيث بلغت قيمة "ف" (١٠٢٠) عند مستوى معنوية أعلى من (٠٠٥) والمستوى الاقتصادي حيث بلغت قيمة معامل الارتباط (٠٠٢١) بمستوى معنوية أكبر من (٠٠٥)، في حين ثبت صحته عند ربط تفضيلات الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة بمتغير التعليم لصالح المرحلة الثانوية والبكالوريوس/ الليسانس، ومتغير العمر خاصة في فئة السن الخاصة بمرحلة البالغين من ٣٥-٢٥ ومن ٤٥-٣٥.

بشكل عام، يتضح وجود علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين العوامل الخارجية، والتي حددتها الباحثة في: التأثير الاجتماعي، الملاعنة، تصورات الرقابة الخارجية، قلق الكمبيوتر وتفضيلات الجمهور لاستراتيجيات التسويق الرقمية المختلفة، المستخدمة عبر الوسائل الرقمية الإلكترونية؛ حيث بلغت قيمة معامل الارتباط (٠٠٥٠٩) بمستوى معنوية أقل من (٠٠٠١).

## توصيات الدراسة

- المتابعة المستمرة لأحدث الأساليب والتقنيات التي تظهر في التسويق الرقمي الإلكتروني؛ من أجل الاستمرارية وتحقيق أهداف الخطط التسويقية للشركات ونظمات الأعمال على المدى الطويل.



- الدراسة الواقعية والمتعمقة لمنصات التسويق الرقمي؛ حيث يختلف جمهور المنصات المختلفة وتختلف استراتيجيات التسويق الفعالة لكل جمهور تبعًا لسماته الديموغرافية.

- ضرورة وضع خطط تسويقية رقمية منهجية تقوم على أساس نظرية سليمة؛ حيث يتبع المسوقون هذه الخطط التي يجب أن تنسق بالمرونة للتماشي مع ظروف السوق والظروف الطارئة، مع الوضع في الاعتبار تطوير طائق القياس وسبل تطبيقها.

- توصي الباحثة بأهمية إجراء دراسات لاستراتيجيات التسويق الرقمي الفعالة في كل مجال من مجالات الصناعة -بشكل دوري- لتحقيق الأهداف المرجوة، ومن الممكن أن تكون تلك الدراسات ممولة من قبل غرفة الصناعات المصرية.

- ضرورة اهتمام المسوقين بموقع التواصل الاجتماعي كونها الاستراتيجية المفضلة للجمهور، وتطوير أدوات للتطبيق مصممة خصيصاً لتلك المواقع؛ حيث أظهرت نتائج العديد من الدراسات -ومن ضمنها الدراسة الحالية- فاعلية أداة الولاء الإلكتروني وتصميم تجربة المستهلك، كما هناك بعض الأدوات غير المستغلة كأداة سفراء العلامة التجارية التي يشوبها كثيرٌ من الخلط مع استراتيجية التسويق عبر المؤثرين مثلاً، وأداة أخرى كأداة التفاعل الاجتماعي community التي تنتشر بكثرة على موقع التواصل، والتي قد تصل إلى حد التماهي بالانضمام إلى إحدى المجموعات الخاصة التي تحوزثقة العديد من منتميها؛ فهي تجمع بين أداة التفاعل وأداة الكلام المنقول أو E-WOM.

في النهاية، فإن مجال التسويق الرقمي هو مجال بحثي واسع ومتشعب يتسم بالتطور الدائم والمستمر من قبيل المطورين التكنولوجيين، وهو ما يؤكد ضرورة تطبيق الأبحاث البنية بين مختلف المجالات لإعطاء صورة أشمل وأدق عن واقع التسويق الرقمي من وجهة نظر كل من المطورين التكنولوجيين، وأصحاب الأعمال، والمسوقين، والجمهور.



## مراجع ومصادر الدراسة

<sup>١</sup> منال سماحي (٢٠١٤، ٢٠١٥) التسويق الإلكتروني وشروط تفعيله في الجزائر، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية التجارية وعلوم التسيير، جامعة وهران - الجزائر، ص- ٦٨، ٧٠، ٧٨، بتصريف.

<sup>٢</sup> حسن عثمان، «الاتصالات»: زيادة عدد مستخدمي الإنترنت في مصر خلال عام ١٥ مليون شخص، مقال منتشر، جريدة الوطن بتاريخ ٣ مايو ٢٠٢١، متواوفر على موقع: <https://www.elwatannnews.com/news/details/5474215?t=push> ، تم استرجاعه في ٢٠٢١/٧/٢١.

<sup>٣</sup> مقال اقتصادي (فبراير، ٢٠٢١)، ٣٠٪ من التجارة في مصر «الإلكترونية»، شهدت نمواً بسبب الجائحة، منشور في جريدة الشرق الأوسط، عدد رقم [١٥٤١٧] متواوفر على: <https://aawsat.com/home/article/2799841/30> نتمت مراجعته في ٢٥ يونيو ٢٠٢١.

<sup>٤</sup> Katherine Taken Smith(September,2011), Digital marketing strategies that Millennials find appealing, motivating, or just annoying, Journal of Strategic Marketing, Volume 19, Issue 6, p-p 489-499.

<sup>٥</sup> Katherine Taken Smith( March 2012), Longitudinal study of digital marketing strategies targeting Millennials. Journal of Consumer Marketing, Volume 29 Issue 2, p-p 86-92.

<sup>٦</sup> Maria Teresa Borges Tiago, Jose Manuel Verissimo(November–December 2014), Digital marketing and social media: Why bother? Business Horizons, Elsevier, vol. 57(6), pages 703-708.

<sup>٧</sup> on Performance of Cutflowers Exporting Firms in Kenya, Master of Business (Administration Degree), University of Nairobi.

<sup>٨</sup> هالة محمد لبيب عنبة (٢٠١٧)، قياس إدراك مصطلحات التسويق الرقمي بين دارسي التسويق: حصر للأدب، مجلة الدراسات والبحوث التجارية، كلية التجارة - جامعة بنها، س، ٣٧، ع، ١، ص- ١٦٩ – ١٩٧.

<sup>٩</sup> Patrick De Pelsmacker, Sophie van Tilburg, Christian Holthof(June 2018), Digital marketing strategies, online reviews and hotel performance, International Journal of Hospitality Management, Volume 72,Issue5, p-p47-55



- <sup>١٠</sup> Guoan Zhu, Xue Gao (February 2019), Precision Retail Marketing Strategy Based on Digital Marketing Model, Science Journal of Business and Management, vol 7, issue 1, p-p33-37.
- <sup>١١</sup> Leticia Polanco-Diges, Felipe Debasa( October,2020), The Use of Digital Marketing Strategies in the Sharing Economy: A Literature Review, Journal of Spatial and Organizational Dynamics, Vol. 8, Issue 3, P-P 217-229.
- <sup>١٢</sup> أيمن عادل عيد، فايزة العنزي (ديسمبر ٢٠٢٠)، دور التسويق الرقمي في تحقيق رضا العملاء "دراسة تطبيقية على مواطنى دولة الكويت"، المجلة العلمية للدراسات والبحوث المالية والإدارية، كلية التجارة - جامعة مدينة السادات، المجلد السادس، العدد الثاني، ص-١ ٤٧-٤.
- <sup>١٣</sup> يمني محمد عاطف عبدالنعيم (يناير ٢٠٢١)، استراتيجيات التسويق بالمحظى لمنصات المشاهدة الرقمية العربية عبر موقع التواصل الاجتماعي "منصة Watch It أمنونجا"، مجلة البحث الإعلامية، كلية الإعلام - جامعة الأزهر، العدد ٥٦ (٢)، ص-٤٧٥٥ ٨٠-٤.
- <sup>١٤</sup> Jose Ramon Saura (April-June 2021), knowledge Using Data Sciences in Digital Marketing: Framework, methods, and performance metrics, Journal of Innovation & Knowledge, Volume 6, Issue 2, p-p 92-102.
- <sup>١٥</sup> Viswanath Venkatesh, Fred D. Davis (February ,2000), A Theoretical Extension of the Technology Acceptance Model: Four Longitudinal Field Studies, Management Science, vol 46, issue (2), p-p186-204.
- <sup>١٦</sup> Baker A. Haq, Ismael Yassin (December,2008), Factors Influencing Using Information Technology in High Schools in North of West Bank, An-Najah University Journal for Research-B (Humanities) 22 (4), 1063 – 1097.
- <sup>١٧</sup> داليا محمد عبدالله محمود حسن، اتجاهات الجمهور نحو الإعلانات عبر الهاتف المحمول في عصر العولمة - دراسة مسحية على عينة من الجمهور (يوليو، ٢٠٠٩)، المؤتمر العلمي الخامس عشر لكلية الإعلام من ٩-٧ يوليو، كلية الإعلام - جامعة القاهرة، تحت عنوان الإعلام وقضايا الإصلاح في المجتمعات العربية: الواقع والتحديات.
- <sup>١٨</sup> قياس مدى تقبل Yasser Alalawi, Mohamed AlSagri, Nabhan AlHarrasi (March,2014), QScience Proceedings, أعضاء هيئة التدريس بكليات العلوم التطبيقية لمصادر المعلومات الإلكترونية، The SLA-AGC 20thAnnual Conference, 25-27 March 2014, Doha, Qatar, p-p1-13.
- <sup>١٩</sup> سعاد عبدالعزيز الفريج، على حبيب الكندي (مارس، ٢٠١٤)، استخدام نموذج قبول التكنولوجيا (TAM) لنقصي فاعلية تطبيق نظام لإدارة التعلم في التدريس الجامعي، مجلة العلوم التربوية والنفسية، كلية التربية بجامعة الكويت، المجلد ١٥، العدد ١، ص-١١١-١٣٨.
- <sup>٢٠</sup> Ahmed Farouk Abdel-Kader(January,2016), Using the Technology Acceptance Model in Understanding Knowledge Sharing Intention of Bank Employees in Egypt, Scientific Journal for Economic& Commerce, Faculty of commerce-, Ain shams university-Egypt, p-p35-62.



<sup>٢١</sup> ميسون منصور الزعبي (٢٠١٦)، تطبيق نموذج تقبل التكنولوجيا في استخدام نظام التعلم الإلكتروني من وجهة نظر هيئة التدريس في جامعة آل البيت، رسالة ماجستير، كلية إدارة المال والأعمال، جامعة آل البيت - الأردن.

<sup>٢٢</sup> نواره أحمد العليات (٢٠١٧)، نموذج تقبل التكنولوجيا في تعرُّف الاستخدام الفعلي لنظام تقييم الأداء الإلكتروني: دراسة حالة في مستشفى الملك عبدالله المؤسس الجامعي، رسالة ماجستير، كلية إدارة المال والأعمال، جامعة آل البيت - الأردن.

<sup>٢٣</sup> حيدر أحمد عبدالله (٢٠١٨)، استخدام نموذج قبول التكنولوجيا لتقسيي محددات تبني الحوسية السحابية في شركة "سبريل" للاتصالات، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية - المجلد ٣٤ - العدد الأول، ص- ١٣١-١٦٣.

<sup>٢٤</sup> MostafaAl-Emran, Vitaliy Mezhuyev, Adzhar Kamaludin,( October 2018), Technology Acceptance Model in M-learning context: A systematic review, Journal of Computers & Education, Volume 125, Pages 389-412.

<sup>٢٥</sup> عمرو محمد عبدالحميد (أبريل / يونيو، ٢٠٢٠) تقبل طلاب الإعلام في مصر والإمارات لتطبيقات الذكاء الاصطناعي وتأثيرها على مستقبلهم الوظيفي: دراسة في إطار نموذج قبول التكنولوجيا، المجلة المصرية لبحوث الرأي العام، كلية الإعلام - مركز بحوث الرأي العام - جامعة القاهرة، مج ١٩، ع ٢، ص- ٣٤١-٤٠٩.

<sup>٢٦</sup> Fred D. Davis (1989) Perceived Usefulness, Perceived Ease of Use, and User Acceptance of Information Technology. MIS quarterly. Vol.13, Issue(3), p-p.319-340.

<sup>٢٧</sup> Viswanath Venkatesh, Fred D. Davis (September 1996), A Model of the Antecedents of Perceived Ease of Use: Development and Test, Journal of Decision science institute, Volume.27, Issue.3, p-p.451-481.

<sup>٢٨</sup> Viswanath Venkatesh (December 2000), Determinants of Perceived Ease of Use: Integrating Control, Intrinsic Motivation, and Emotion into the Technology Acceptance Model, Information Systems Research, Vol. 11, Issue.4, p-p.342-365.

<sup>٢٩</sup> Salim, B. (2012). An application of UTAUT model for acceptance of social media in Egypt: A statistical study. International Journal of Information Science, Vol.2, Issue.6, p.95 .

<sup>٣٠</sup> Viswanath Venkatesh, Michael G. Morris, Gordon B. Davis, and Fred D. Davis(September 2003), User Acceptance of Information Technology: Toward a Unified View, MIS Quarterly, Vol. 27, No. 3, pp. 428-435

<sup>٣١</sup> Sharifeh Sargolzaei (May,2017), Developing technology acceptance models for decision making in urban management, MOJ Civil Engineering, Volume 2 Issue 6, p. 181.

<sup>٣٢</sup> Ibid,p.181.



- <sup>٣٣</sup> Hadi Khalil Ismael, Saad F. Abbas(December 2019), Adapting Technology Acceptance Model to Predict Attitudes Toward Using E-Management Exploratory study of the views of the heads of the scientific departments at the University of Duhok, Academic Journal of Nawroz University,Vol.8,issue.4,p 369.
- <sup>٣٤</sup> hello - world. "First Network Email sent by Ray Tomlinson", available on: [www.computinghistory.co.uk](http://www.computinghistory.co.uk). Retrieved 9 March 2021.
- <sup>٣٥</sup> Denise D. Schoenbachler, Geoffrey L. Gordon, Dawn Foley, and Linda Spellman(1997), Understanding consumer database marketing, JOURNAL OF CONSUMER MARKETING, VOL. 14 NO. 1 ,p.5.
- <sup>٣٦</sup> Eric Karson, Ann Root(2015), Digital Marketing in the Marketing Curriculum: Who and How Much? Submitted as an abstract for the 2015 Direct/Interactive Research Summit, 3-4 Oct, Boston, U.S.A.
- <sup>٣٧</sup> إبراهيم مرزقل (٢٠١٠)، استراتيجية التسويق الإلكتروني للكتاب في الجزائر دراسة تقييمية للموقع الإلكتروني للناشرين، رسالة ماجستير، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة متغوري – قسنطينة، الجزائر، ص ٣٤.
- <sup>٣٨</sup> Teresa Piñeiro-Otero, Xabier Martínez-Rolán,( February 2016), Understanding Digital Marketing—Basics and Actions, A chapter in : C. Machado and J.P. Davim (eds.),MBA, Management and Industrial Engineering, Springer International Publishing Switzerland p-p 38-39.
- <sup>٣٩</sup> Charl Norman( April 27, 2007), What is Web 2.0 vid, available on: <https://web.archive.org/web/20130209131521/http://www.charlnorman.com/2007/04/27/what-is-web-20-video-micheal-arrington/> retrieved on 18 June 2021.
- <sup>٤٠</sup> نيفين حسين حشمت (٢٠١٠)، التسويق الإلكتروني، دار التعليم الجامعي، الإسكندرية، ص ١٢٤.
- <sup>٤١</sup> سمر توفيق صبرة (٢٠٠٩)، التسويق الإلكتروني، دار الإعصار العلمي ، عمان - الأردن، ص ٤٤.
- <sup>٤٢</sup> Russ Unger, Carolyn Chandler, For User Experience Designers in the Field or in the Making(2012), second edition, New Riders.inc, UK,p.12.
- <sup>٤٣</sup> Search Engine Marketing (SEM): What It Is & How to Do It Right, WordStream, Online Advertising Made Easy , available on: <https://www.wordstream.com/search-engine-marketing> Retrieved on 18 June 2021
- <sup>٤٤</sup> Jakub Zilincan (2015), SEARCH ENGINE OPTIMIZATION, CBU INTERNATIONAL CONFERENCE ON Innovation, Technology, Transfer and Education , March 25-27.2015, PRAGUE, CZECH REPUBLIC, P.205.
- <sup>٤٥</sup> سارة هيشور، كورتل فريد (يونيه، ٢٠٢٠)، التسويق عبر موقع التواصل الاجتماعي بين فرص النجاح ومخاطر الفشل، مجلة العلوم الإنسانية، المجلد ٣١، عدد ٢، ص ٣٢٥.



<sup>٤٦</sup> Vineet Kumar(May,2014),Making "FREEMIUM" Work, Harvard Business Review, available on: <https://hbr.org/2014/05/making-freemium-work> Retrieved on 21 June 2021.

<sup>٤٧</sup> يمنى محمد عاطف عبدالنعيم (يناير ، ٢٠٢١)، اساليب التسويق بالمحظى لمنصات المشاهدة الرقمية العربية عبر موقع التواصل الاجتماعي (منصة WATCH IT) أنموذجاً، مجلة البحوث الإعلامية، كلية الإعلام - جامعة الأزهر، العدد السادس والخمسون - الجزء الثاني، ص ٧٦١.

<sup>٤٨</sup> Rob Stokes(2013), E-Marketing: The essential guide to marketing in a digital world, Fifth Edition, Quirk eMarketing (Pty) Ltd, p 323.

<sup>٤٩</sup> مثة الله محمد عبد الحميد (ديسمبر ، ٢٠١٩)، تسويق المؤثرين للماركات عبر موقع التواصل الاجتماعي «إنستغرام» وانعكاسه على اتجاه الجمهور نحوهم، المجلة المصرية لبحوث الرأي العام، كلية الإعلام - جامعة القاهرة، مركز بحوث الرأي العام، العدد (١٨٨) (١)، ص ٥٣٣.

<sup>٥٠</sup> Steven MacDonald ( Modified May,2021)Email Marketing Strategy: A Data-driven Guide (with Original Case Studies),available on: <https://www.superoffice.com/blog/email-marketing-strategy/> Retrieved on 25 June 2021

<sup>٥١</sup> Leticia Polanco-Diges, Felipe Debasa (September,2020 ) ,THE USE OF DIGITAL MARKETING STRATEGIES IN THE SHARING ECONOMY: A LITERATURE REVIEW, Journal of Spatial and Organizational Dynamics, Vol. 8, Issue.3, p-p.224-225.

- M. Oklander, T. Oklander, O. Yashkina, I. Pedko, M. Chaikovska ( October,2018), ANALYSIS OF TECHNOLOGICAL INNOVATIONS IN DIGITAL MARKETING, Eastern-European Journal of Enterprise Technologies,vol.5,issue.3, p.84.

<sup>٥٢</sup> عمر محمد حمد (٢٠٢٠)، معوقات التسويق الرقمي في المشروعات الصغيرة والمتوسطة في محافظة المفرق، رسالة ماجستير، كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية، جامعة آل البيت -الأردن، ص ٧.

<sup>٥٣</sup> Simon Hall(2020) B2B Digital Marketing Strategy: How to Use New Frameworks and Models to Achieve Growth, Kogan page limited, U.K, p.21.

<sup>٥٤</sup> Sendpulse, what is a Digital Marketing Strategy? – Guide available at <https://sendpulse.com/support/glossary/digital-marketing-strategy> , last updated.30/12/2020, retrieved on 12/7/2021.

<sup>٥٥</sup> سعاد عبدالعزيز الفريج، على حبيب الكندري (مارس ، ٢٠١٤)، استخدام نموذج قبول التكنولوجيا (TAM) لنقصي فاعلية تطبيق نظام لإدارة التعلم في التدريس الجامعي، مجلة العلوم التربوية والنفسية، كلية التربية، جامعة الكويت، المجلد ١، العدد ١، ص ٦٩.

<sup>٥٦</sup> Richard P.Bagozzi, (2007) "The Legacy of the Technology Acceptance Model and a Proposal for a Paradigm Shift., Journal of the Association for Information Systems: Vol. 8 , Issue. 4 , Article 7. P.244.



<sup>٥٧</sup> Richard J. Holden, Ben-Tzion Karsh (February 2010), The Technology Acceptance Model: Its past and its future in health care, *Journal of Biomedical Informatics*, Volume 43, Issue. 1, p.161.

<sup>٥٨</sup> فؤاد الصباغ (يونية، ٢٠١٩)، التسويق عبر البريد الإلكتروني: أهم الإيجابيات والسلبيات، مجلة إدارة الأعمال والدراسات الاقتصادية، جامعة زيان عاشور بالجلفة - الجزائر، مجلد٥، عدد١، ص-٩٦-٨٣.

<sup>٥٩</sup> سامح عبدالباقي (يونية، ٢٠١٦)، Email Marketing Between Effectiveness and Incovenniece: A Case

of Travel Agencies Cairo، مجلة اتحاد الجامعات العربية للسياحة والضيافة، كلية السياحة والفنادق-جامعة قناة السويس، مجلد١٣ ، عدد١، ص-٨٤-٧٥.

<sup>٦٠</sup> عبدالوهاب المخلوفي (٢٠١٨)، L'usage d'e-mailing Marketing en Algérie Etude de Cas Dessites de e-commerce، مجلة أداء المؤسسات الجزائرية، جامعة قاصدي مرباح - الجزائر، العدد١٤، ص-١٤٥-١٣٥.