



كلية التربية .

قسم أصول التربية .

متطلبات تحسين أداء معلمي التعليم الثانوي العام في ضوء تطبيق نظام  
التابلت

إعداد

أحمد محب زكي محمد الصديق

أ.د/ علي صالح جوهر

معلم أول اللغة العربية

أستاذ التخطيط التربوي المتفرغ

بالأزهر الشريف بدمنياط

كلية التربية - جامعة دمياط

2021/1443م

## متطلبات تحسين أداء معلمي التعليم الثانوي العام في ضوء تطبيق نظام التابلت

### مقدمة

يؤكد الكثير من علماء التربية على أن المعلم هو المفتاح الرئيسي لنجاح العملية التعليمية في أي نظام تعليمي، وحتى يستطيع النظام التعليمي تحقيق أهدافه لابد من إعداد المعلم إعداداً يتناسب مع هذه الأهداف.

ونجاح المعلم في عمله يتوقف بالدرجة الأولى على مستوى الإعداد الذي يتلقاه كما أن تطوير العملية التعليمية لا تتم بعيداً عن المعلم فأحسن المناهج الدراسية قد تموت في يد معلم لا يقدر على تدريسها ومن هنا تتضح أهمية إعداد المعلم إعداداً جيداً.<sup>(i)</sup>

فالعصر الحالي يشهد تغييرًا واضحًا، ومستمرًا في مختلف جوانب الحياة، وصاحب هذا التغيير ثورات تكنولوجية، ومعلوماتية كبيرة أثرت على جميع المؤسسات، والمنظمات والتى منها المؤسسات التعليمية التي تغير شكلها، وهدفها، وأساليب، وطرق إدارتها لتناسب هذا التغيير.

وتشكل هذه الثورات التكنولوجية، والمعلوماتية، وتقنيات التعلم المتزايدة في الوقت الحالي تحدياً للتروبيين، والقائمين على العملية التعليمية، كما أنها تسهم في استحداث أساليب، وطرق جديدة للتعليم لحل الكثير من المشكلات التي يواجهها النظام التربوي فلم يعد الهدف من التعليم في هذا العصر إكساب الطالب المعرفة، والحقائق فحسب بل تعداده إلى ضرورة إكسابه المهارات، والقدرات، والاعتماد على الذات؛ ليكون قادرًا على التفاعل مع متغيرات العصر.<sup>(ii)</sup>

وفي إطار تطوير التعليم ليواكب هذه التطورات التكنولوجية، والمعلوماتية،

وسعى وزارة التربية، والتعليم لتوفير تعليم عصري قامت بإدخال التابلت في العملية التعليمية بداية من العام الدراسي 2018/2019م، وتطبيقه على طلاب الصف الأول الثانوي العام.

لذا أصبحت المسئولية الرئيسة للأنظمة التعليمية هي تحسين أداء أفرادها ليصبحوا قادرين على تقبل التغيير، والتأثير فيه، وقيادته ومن ثم فإن الثورة العلمية، والتكنولوجية بما تتضمنه من انفجار يفرض على المهتمين بالنظم التعليمية التأكيد على مفهوم التعليم الذاتي، والشامل، والاستفادة من التكنولوجيا الحديثة في العملية التعليمية، والنظر في العلاقة بين التعليم الرسمي، وأدوات التعلم ذلك لأن التحدي الأساسي في عصر المعلوماتية هو كيفية تحقيق الانسجام في تربية الوسائل المتعددة التي تجمع بين التعليم الظاهري، والشفاهي، والتفاعلية، وبين المرئي، والمسموع بالإضافة إلى إعادة تأهيل، وتدريب المعلمين بما يتلاءم مع الاحتياجات الجديدة حيث فرضت تلك التغيرات التربوية مسئوليات عديدة على جميع عناصر العملية التربوية وخاصة المعلم باعتباره المحرك الرئيس لتلك العناصر حتى تتحقق أهدافها، فالتغيرات المتعددة في عمليات الاتصال، والتعليم، والتعلم تفرض إحداث تغييرات كثيرة في عملية إعداد، وتدريب المعلمين من حيث إعداده للتعامل مع تكنولوجيا المعلومات الجديدة، واستخدامها في عملية التعلم، وتدريبه على المهارات العملية.<sup>(iii)</sup>

### **مشكلة البحث**

لقد شغلت قضية إعداد المعلم، وتدريبه، وتحسين أدائه مساحة كبيرة من الاهتمام من قبل أهل التربية، وذلك انطلاقاً من دوره المهم، والحيوي في تنفيذ السياسات التعليمية حيث يعتبر إعداد المعلم، وتنميته مهنياً، وتحسين أدائه من أساسيات تحسين التعليم وذلك لما لها من أهمية بالغة في تطوير الأداء التدريسي.<sup>(iv)</sup>

حيث يعتبر المعلم الأداة التي تستخدمها الدول لتحقيق أهداف التربية والتي

توزع على المراحل الدراسية المختلفة، وتعكس برامج إعداد المعلمين الكفايات، والاحتياجات الازمة للمعلم لتحقيق أهداف كل مرحلة تعليمية.<sup>(٧)</sup>

وعلى أي مجتمع يهتم بتعليم أبنائه الاهتمام بمعلمه لأنه المسؤول الأول عن تعليمه، وتمكينه من اكتساب المعارف، والمهارات المطلوبة لتحقيق ذلك، وإعداده، وتطوير كفائه المهنية، والعلمية، والتربوية حتى يستطيع أداء الدور المنوط به فالمعلم هو الحجر الأساسي في العملية التعليمية، والسبب الأول في نجاحها.

خاصة في عصر استخدام التكنولوجيا التعليمية لما لها من تأثير كبير في تحقيق التقدم، والرقي لأي مجتمع، وإذا كان إعداد المعلم، وتحسين أدائه يمثل ركناً من أركان العملية التعليمية فإن إعداده، زتربيه لابد وأن يتاسب مع التكنولوجيا المستخدمة في التعليم مما يدفع المؤسسات التعليمية إلى تطوير نظم إعداد، وتدريب المعلم بما يتفق مع هذه التطورات، وفي ضوء تطبيق التابلت، ودمجه في العملية التعليمية انتقل النظام التعليمي من التعليم القائم على التقين إلى التعليم القائم على نشاط المتعلم ومعه تغير دور المعلم تغيراً جذرياً من ملقم إلى موجه، ومرشد لطلابه، مما يتطلب امتلاكه لمعارف، ومهارات جديدة.

فقد أصبحت أدوار المعلم، ومسؤولياته التربوية، والتعليمية في ظل هذه التغيرات، والتطورات مختلفة تماماً عما كانت عليه سابقاً، ويعتبر إعداده، وتأهيله في ظل هذه التغيرات، والتطورات من أهم الأولويات التي يجب النظر إليها لما لهذا المعلم من مكانة بارزة بالنظام التعليمي إذ يعد الركيزة الأساسية التي يعتمد عليها هذا النظام كما يعتبر معياراً حقيقياً لجودة التعليم؛ لذلك فإن تطوير إعداد المعلم، وتدريبه، وتحسين أدائه حتى يستطيع القيام بواجباته الجديدة أصبح أمراً ملحّاً، وهاماً وعلى المؤسسات التعليمية الاهتمام به حتى يستطيع مواكبة متغيرات العصر، وتطوراته.<sup>(٨)</sup>  
وحيث إن المناهج المطورة في المرحلة الثانوية بنيت وفقاً لبعض الاتجاهات

التربوية الحديثة، وبعض الإجراءات الجديدة (الكتاب الإلكتروني، وبنك المعرفة- استخدام التكنولوجيا الحديثة (التابلت) في التعليم- تطبيق أسلوب التعلم الذاتي- تغيير دور المعلم من مجرد ملقم إلى موجه، ومرشد- الامتحانات الإلكترونية- التصحيح الإلكتروني- النظام التراكمي في التقويم) مما يتطلب تدريب المعلم بما يتناسب وهذه الإجراءات التي يتم على أساسها تطبيق النظام التعليمي الجديد.<sup>(vii)</sup>

ومما سبق فإن مشكلة البحث تمثل في السؤال الرئيس التالي:

ما متطلبات تحسين أداء معلمي التعليم الثانوي العام في ضوء تطبيق نظام التابلت؟

ويتفرع من هذا السؤال الرئيس مجموعة من الأسئلة الفرعية، هي:

1. ما واقع تحسين أداء معلمي التعليم الثانوي بمصر؟
2. ما مفهوم التابلت، وأهم مميزاته، وصعوبات تطبيقه؟
3. ما أهم مقترنات تحسين أداء معلمي التعليم الثانوي العام في ضوء تطبيق نظام التابلت؟

### أهداف البحث

يهدف البحث الحالي إلى:

1. الوقوف على واقع تحسين أداء معلمي التعليم الثانوي بمصر.
2. التعرف على التابلت، وأهم مميزاته، وصعوبات تطبيقه.
3. تحديد أهم متطلبات تحسين أداء معلمي التعليم الثانوي العام في ضوء تطبيق نظام التابلت.

## أهمية البحث

تبغ أهمية البحث الحالي من أهمية تحسين أداء معلمى التعليم الثانوى العام (باعتبار المعلم المسئول الأول عن نجاح أي نظام تعليمي) خاصة في ضوء تطبيق نظام التابلت، ومتطلبات هذا التحسين.

## منهج البحث

يعتمد البحث الحالي على المنهج الوصفي حيث إنه أكثر ملاءمة لطبيعة الدراسة وأهدافها فهو يعني بوصف الظواهر والأحداث وصفاً دقيقاً وجمع المعلومات والحقائق عنها ووصف الظروف الخاصة بها وتقرير حالتها كما توجد عليه في الواقع والبحث عن الأسباب الحقيقة للظاهرة. ويعرف المنهج الوصفي التحليلي بأنه: أحد أشكال التحليل والتفسير العلمي المنظم لوصف ظاهرة أو مشكلة محددة وتصویرها كمياً عن طريق جمع البيانات والمعلومات المقننة عن الظاهرة وتصنيفها وتحليلها وإخضاعها للدراسة الدقيقة.<sup>(viii)</sup>

## حدود البحث

- **الحد الموضوعي:** يتمثل في الوقوف على متطلبات تحسين معلمى التعليم الثانوى العام في ضوء تطبيق نظام التابلت.
- **الحد البشري:** عينة من معلمى الثانوية العامة بمحافظة دمياط.
- **الحد المكاني:** بعض مدارس الثانوية العامة بمحافظة دمياط.

## مصطلحات البحث

- **مفهوم الأداء:** هو إنجاز يتم باستخدام الفرد لإمكاناته الجسمية، أو العقلية، أو النفسية.<sup>(ix)</sup>
- وهو الأنشطة، والمهام التي يزاولها الموظف في المنظمة، والنتائج الفعلية التي

- يتحققها في مجال عمله بنجاح لتحقيق أهداف المنظمة بكفاءة، وفاعلية وفقاً للموارد المتاحة، والأنظمة الإدارية، والقواعد، والإجراءات، والطرق المحددة للعمل.<sup>(x)</sup>
- **مفهوم تحسين أداء المعلم:** كل نشاط مقصود، أو غير مقصود داخل الصف، أو خارجه يقوم به المعلم بهدف الارتقاء بأدائه.
  - **مفهوم التابلت:** هو جهاز يكبر الأجهزة الخلوية من ناحية الحجم إضافة إلى أنه أصغر حجماً من الحواسيب المحمولة، أو المكتبية وحدة الإدخال الرئيسية فيه هي اللمس عن طريق الشاشات اللمسية المخصصة للتعامل مع الإشارات، واللمسات من اليد البشرية، والأصابع، ولهذا السبب يفضل الناس هذا النوع من الأجهزة نظراً لإمكانية التفاعل المباشر العالية مع الأجهزة، وسهولة الاستخدام دون الدخول في التعقيدات التكنولوجية القديمة، وهناك بعض الأجهزة اللوحية التي تستخدم القلم كوسيلة للإدخال.<sup>(xi)</sup>
  - وأيضاً يعرف التابلت بأنه جهاز له شاشة تعمل باللمس وهو أقل حجماً من الحواسيب، وتتراوح أحجام الشاشة بين 5 بوصات إلى 12 بوصة، تتوافر فيه خاصية واي فاي، أو الاتصال بالإنترنت كما تشمل الأجهزة الحديثة منه تشغيل دائرة الرقابة الداخلية.<sup>(xii)</sup>
  - ويعرف البحث التابلت إجرائياً بأنه جهاز ذكي حجمه أكبر من الهاتف المحمول أصغر من الحاسوب يعمل بلمس الشاشة، ويسهل حمله يستخدم كوسيلة تعليمية تساعد في تحقيق التعليم التفاعلي.

### دراسات سابقة

هناك العديد من الدراسات السابقة ذات الصلة بموضوع البحث بشكل مباشر، أو غير مباشر ساهمت في بلورة مشكلة الدراسة، وصياغتها والتي سيتم عرضها كما يلي :

1/ دراسة جينifer (Jennifer) 2011م:<sup>(xiii)</sup>

هدفت الدراسة إلى التعرف على التحديات التي تواجه تطبيق التكنولوجيا في التعليم الثانوي، وتوصلت الدراسة إلى عدد من التحديات التي تواجه دمج تكنولوجيا المعلومات، والاتصالات في مدارس التعليم الثانوي بتزانيا مثل: ضعف البنية التحتية، ونقص المعلمين المؤهلين لتوظيفها في التدريس، و عدم امتلاك الطلاب المهارات اللازمة للتعامل مع الأجهزة الرقمية، وتوظيفها في عملية التعلم.

2/ دراسة "رضا العادلي" 2017م:<sup>(xiv)</sup>

هدفت الدراسة إلى إعداد خطة إجرائية لتنمية، وتحسين جودة أداء المعلم في التعليم قبل الجامعي في تطوير أدائه للمناهج الدراسية، وزيادة التحصيل الدراسي للطالب، والقضاء على الرسوب التعليمي، وزيادة الإنماء المهني للمعلم، وقد اعتمدت الدراسة على المنهج التجاري، وأوصت الدراسة بمجموعة من التوصيات أهمها: توفير البيئة التعليمية الصالحة للمتعلم، والمعلم بالإمكانيات المادية، والأدبية اللازمة، وتدريب الطالب على كيفية استخدام التكنولوجيا لخدمة المادة الدراسية، و اختيار الكوادر التعليمية القادرة على مسيرة التكنولوجيا الحديثة عملياً، وتكثيف الدورات التدريبية لمهارات التفكير الإبداعي لجميع مراحل التعليم قبل الجامعي.

3/ دراسة "عهود الشريف" 2017م:<sup>(xv)</sup>

هدفت الدراسة إلى التعرف على الأساليب المعاصرة في إعداد المعلم، ومتطلبات التقدم التكنولوجي التي يحتاجها المعلم في عصر المعلوماتية، وتحديد الأدوار الجديدة للمعلم نتيجة التقدم التكنولوجي في عصر المعلوماتية، وقد اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي، وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها: ضرورة تطوير برامج إعداد المعلم لإعداده لمواجهة التقدم التكنولوجي في عصر المعلوماتية، واستحداث أساليب حديثة، ومتطرفة في إعداد المعلم لمواجهة التقدم

التكنولوجي، والتوصل لمجموعة من متطلبات التقدم التكنولوجي التي يحتاجها المعلم في عصر المعلوماتية، وظهور أدوار جديدة للمعلم في ضوء التقدم التكنولوجي في العصر المعلوماتي كما أوصت بمجموعة من التوصيات أهمها: تطوير برامج إعداد المعلم، واستخدام الأساليب الحديثة في إعداده، وتضمين متطلبات التقدم التكنولوجي في برامج إعداد المعلم، وتفعيلها، والاهتمام بتنمية الأدوار الحديثة للمعلم التي فرضها عليه التقدم التكنولوجي.

#### (xvi): دراسة "صفاء صلاح الدين" 2018 م

هدفت الدراسة إلى التعرف على الإمكانيات التي يتيحها التعليم الإلكتروني فيما يتعلق بالتعليم النظمي، وتدريب المعلمين، وكذلك تجارب بعض الدول في مجال التعليم الإلكتروني بهدف التعرف على مدى فعالية البرامج، وتأثيرها في تحسين مستوى التعليم، والتدريب، وقد اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي، وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج منها : ضرورة إنشاء معامل الكمبيوتر، والوسائل المتعددة، والتجهيزات المتعلقة بإعداد المواد التعليمية، وإعداد، وتأهيل الموارد البشرية ل القيام بتحويل المواد التعليمية إلى مواد إلكترونية، وتشكيل فرق عمل من المتخصصين وفقاً لمتطلبات المادة، والمرحلة التعليمية لقيام بإعداد المواد التعليمية الإلكترونية.

#### (xvii): دراسة "أمل سلطان" 2019 م

هدفت الدراسة إلى التعرف على الاحتياجات التربوية لمعلمي المدارس الثانوية العامة في ضوء متطلبات تحقيق أهداف نظام التعليم الجديد في مصر (2018/2019)، وقد اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي، وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها: أن المعلمين في المدارس الثانوية العامة بحاجة كبيرة للتدريب على معارف، ومهارات خاصة بالتعامل مع تكنولوجيا المعلومات (التابلت)، والتعليم، والتعلم الإلكتروني ومهارات، و المعارف خاصة باستراتيجيات التدريس،

ومعارف، ومهارات خاصة بأساليب التقويم، و المعارف، ومهارات خاصة بأساليب إدارة الفصل المناسبة لمتطلبات النظام التعليم الجديد في المدرسة الثانوية العامة.

## 6/ دراسة "منال عبد الفتاح" 2020م: (xviii)

هدفت الدراسة إلى التعرف على تأثير العدالة التنظيمية على تحسين أداء معلم مدارس التعليم الأساسي بجنوب سيناء، وقد اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي، وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها: توجد علاقة ارتباطية موجبة، ودالة إحصائياً بين إجمالي الأداء الوظيفي لمعلمي التعليم الأساسي بجنوب سيناء، وإجمالي العدالة التنظيمية بمدارس جنوب سيناء، توجد علاقة ارتباطية موجبة، ودالة إحصائياً بين أبعاد الأداء الوظيفي لمعلمي التعليم الأساسي بجنوب سيناء، وأبعاد العدالة التنظيمية بمدارس جنوب سيناء.

### أولاً: الإطار النظري

#### 1/ تحسين أداء المعلم: (المفهوم - الموصفات - الأدوار)

إن قضية تحسين أداء المعلم إحدى القضايا الهامة التي شغلت، وما زالت تشغل المجتمع، والمهتمين بشؤون التربية، والتعليم على اعتبار أن المعلم هو المسئول عن إدارة العملية التعليمية إذ ينبغي أن يُعد إعداداً مهنياً، وفنّياً، ووظيفياً، وثقافياً، ونفسياً، واجتماعياً إعداداً يمكنه من القيام بدوره في الحياة بنجاح فإجادته لمادة تخصصه، وسعة أفقه، وعمق إدراكه للأمور، وذكاء عقله، ونضج فكره، وحسن تصرفه، ورحابة عقله بالإضافة إلى اتزان نفسه، وقدوته الحسنة للآخرين وبخاصة تلاميذه ثم زيادة معلوماته، وتحديثها، وفهمه لطبيعة عمله، والتعرف على كيفية التغلب على ما قد يعترضه من صعوبات هذا كله يبرز بوضوح أهمية إعداد المعلم إعداداً متكملاً. (xix).

ويتطلب أي إصلاح للتعليم، أو تطوير له معلمًا، متطورًا معدًا إعدادًا مميزًا، ومدربًا على أحدث أساليب التدريب الفاعل كونه أهم مركبات العملية التعليمية فدوره لا يقتصر في عالم اليوم على نقل المعرفة، والمعلومات بل تجاوز ذلك وهو ما يستدعي إحداث تغييرات كبيرة في نظم إعداد المعلم، وتقويم أدائه، وتدريبه قبل، أو أثناء الخدمة حتى يمكن من مواكبة التطورات التكنولوجية الهائلة التي يشهدها العالم.<sup>(xx)</sup>

وتعد أهم التحديات العالمية التي تواجه المجتمع الدولي تلك الثورة المذهلة في تكنولوجيا المعلومات و يبدو أن هذه الثورة تعلن عن تعدد هائل في مصادر المعرفة، وتجدد في نسيجها في أزمان قياسية تتراوح بين أجهزة الكمبيوتر، والبريد الإلكتروني، وشبكات الإنترنت ذلك لأن المعلوماتية، أو ثورة المعلومات أصبحت تفرض بزخمها حتمية التكيف مع معطياتها، والتكيف لها، والإفادة منها، والنقل الوعي عنها وما تتيحه من توجيهات عالمية عامة، وما تطرحه من فرص لا تعدية، ومساحات التوعّ، والخصوصية، والتميز.<sup>(xxi)</sup>

وقد تغير دور المعلم بصورة واضحة للتعبير عن مهامه الجديدة كما تغير دور المتعلم نتيجة لظهور تكنولوجيا التعليم فلم يعد المتعلم متلقًّا سلبيًّا فقد استلزم أن يكون نشطًا أثناء الموقف التعليمي، ومتفاعلاً، ومحومًا لنفسه وقد تأثرت المناهج، ومحتوها، وأنشطتها، وطرق عرضها، وأساليب تقويمها كما أصبح إكساب الطلاب مهارات التعلم الذاتي، وتفريغ التعليم، وأصبح الإتقان هو المعيار الأول لنظم التعليم، وتكافؤ الفرص.<sup>(xxii)</sup>

وتبرز أهمية دمج التكنولوجيا بالتعليم كاستراتيجية لتطوير التعليم في إحداث نقلة نوعية، والانتقال بالمعلم من دوره التقليدي كملقن إلى دوره الجديد كقائد، ومرشد، وموجه، والارتقاء بالمتعلم من متلقٍ سلبيٍ إلى باحث مبدع، ومفكر ناقد،

ولكن نقص المعرفة التكنولوجية، وعدم تدريب المعلمين على دمجها في العملية التعليمية أثناء إعدادهم بكليات التربية، وعدم إدارتهم لأهمية توظيف التكنولوجيا في العملية التعليمية يؤدي إلى عدم اكتسابهم للمهارات التكنولوجية، وتوظيفها في العملية التعليمية بالإضافة إلى أن البرامج التدريبية التي يتلقاها المعلمون مفروضة عليهم من قبل وزارة التربية، والتعليم تؤدي إلى تحسن طفيف في الممارسات التربوية.<sup>(xxiii)</sup>

بينما كانت وظيفة المعلم في الماضي نقل المعلومات، وتوصيلها إلى أذهان المتعلمين أصبحت في عصرنا الحالي، وفي ضوء ما يشهده المجتمع العالمي من تغيرات متسرعة واسعة النطاق تتطلب منه بناء الشخصية السوية المتكاملة في كافة جوانبها، و مجالاتها، وممارسة القيادة، والبحث، والنقد، والإرشاد، والتوجيه مما يحتم عليه أن يتزود بالعديد من الإمكانيات، والمهارات، والمعرفة التي تؤهله للقيام بواجباته، وأدواره بفاعلية، وكفاءة عالية لكي تتناسب مع تطورات العصر، ومتغيراته وما يتميز به لذا فإن معلم القرن الحادي، والعشرين هو المعلم الذي يمتلك أدواراً جديدة تؤهله للتفاعل بإيجابية مع تطورات هذا القرن، وتحدياته حيث أصبحت المعرفة العلمية، والتكنولوجية تحتل موقعًا متميزًا في عصرنا الحالي.<sup>(xxiv)</sup>

### أ/ مواصفات المعلم الجيد:

المعلم في التربية المعاصرة الذي يستطيع أن يقوم بوظائفه المعددة ينبغي أن يتصف بعدة خصائص وهي:<sup>(xxv)</sup>

**1/ الجانب العقلي، والمعرفي:** يجب أن تكون لدى المعلم قدرة عقلية تمكنه من معاونة طلابه على النمو العقلي وسبيل ذلك أن يتمتع المعلم بغزاره المادة العلمية مستوعباً لها أفضل استيعاب متمكنًا من فهمها شديد الرغبة في توسيع معارفه، وتجديدها ملماً بطرق، ووسائل التعليم قادرًا على توصيل المحتوى الدراسي باستخدام طرق، واستراتيجيات تدريسية حديثة عالماً بقواعد إدارة الصف، وتقدير الطلاب.

**2/ الرغبة الطبيعية في التعليم:** مما يدفع المعلم للإقبال على طلابه بحب، ودافعيه وسوف ينهمك في التعليم فكرًا، وسلوكًا، وشعورًا ويكون حريصاً على حضور الدورات التدريبية، والاستفادة منها في مجال عمله وبذلك ينمو مهنياً، ويتقدم علمياً.

**3/ الجانب النفسي، والاجتماعي:** إن المعلم الكفاء هو الذي يتمتع بمجموعة من السمات الانفعالية، والاجتماعية ومن أبرزها أن يكون متزناً في انفعالاته، وأحساسهذا شخصية بارزة محباً لطلابه ملتزماً بأداب المهنة وائقاً من نفسه، وأن يتصرف بالمهارات الاجتماعية لأن المجتمع المدرسي مجتمع إنساني يقوم على التفاعل الاجتماعي بين أعضائه من طلاب، ومعلمين، وإداريين، ومحظىين، وأولياء أمور.

**4/ الجانب التكويني:** مهنة التعليم مهنة شاقة تتطلب جهداً كبيراً فالصحة المناسبة، والحيوية الجسمية تمثل شرطاً هاماً لتحقيق دور ناجح، ومفيد وكذلك لابد أن يكون واضح الصوت يغير في نبراته، ودرجة صوته حتى يوفر الانتباه الدائم من المتعلمين كما يجب أن يحافظ على مظهره الخارجي فهو قدوة لطلابه.

#### ولابد أن يتمتع المعلم بمجموعة من المواقف أهمها:

1. أن يكون مؤهلاً تأهلاً جيداً، ملماً بأصول التدريس، والمادة العلمية التي يقوم بتدريسها.
  2. أن يتحلى بمهارات تمكنه من إرشاد، ودعم من يتلقون التعليم.
  3. أن يفهم الأبعاد الاجتماعية، والثقافية للتعليم.
  4. أن يدرك أهمية اكتساب المعارف الجديدة.
  5. أن يكون لديه القدرة على الابتكار، واستخدام وسائل الإيضاح.
- ب/ أدوار المعلم:**

**1/ المعلم ك وسيط بين الطلاب، ومصادر المعرفة:** لم يعد المعلم هو المصدر الوحيد للمعرفة بعد ثورة الإعلام، والاتصال حيث تعددت مصادر المعرفة، وطرق

الحصول عليها وبدلاً من أن يعرف المعلم ماذا يجب أن يحفظ من معارف؟ أصبح عليه أن يعرف كيف، وأين يمكن الحصول على المعرفة؟ وبذلك أصبح دور المعلم وسيطاً بين الطلاب، ومصادر المعرفة، وأصبح من مهامه تدريب الطلاب على طرق الحصول عليها بالاعتماد على جدهم الذاتي، و بالاستعانة بمختلف الوسائل، والتقنيات الضرورية لذلك.

**2/ المعلم كميسر في استخدام التكنولوجيا:** حيث يعاون المعلم طلابه على اتباع أساليب تفكير متطرفة تتاسب والتكنولوجيا دائمة التطور، و يعمل على جذب انتباهم إلى التكنولوجيا لضرورة حياتية لكل فرد بغض النظر عن المهنة التي يخطط للانخراط فيها، ولتحقيق ذلك لابد ان يحصل المعلم على تدريب فعال على استخدام التقنيات المعاصرة في عمله للوصول إلى المعلومات، ومعالجتها ليستطيع أن ينقل هذه المهارة إلى متعلمه ليتمكنوا بدورهم من الحصول على المعلومة، والإفادة منها في إطار التربية المستمرة.

**3/ المعلم كمرشد في التفكير الإبداعي:** يعتمد أسلوب حل المشكلات بطريقة إبداعية على أربع ركائز أساسية ممثلة في تشجيع الطلاب على ضرورة النقد، وإطلاق حرية التفكير، والترحيب بكل الأفكار، وإنتاج أكبر عدد من الأفكار، والبناء على أفكار الآخرين، والإضافة إليها ويطلب ذلك من المعلم أن يكون ذا عقلية مفتوحة تعترف بالتفكير الإبداعي لطلابه، وتشجعهم عليه.

**4/ المعلم كموجه في التعليم التعاوني:** إن أسلوب التعلم التعاوني يساعد في رفع مستوى التحصيل الدراسي لدى جميع الطلاب، ويشجعهم على مساعدة بعضهم البعض، وزيادة دافعيتهم للتعلم، ونمو اتجاهاتهم الإيجابية، وميولهم نحو التعليم، والتعلم، ويسهم في حل كثير من المشكلات النفسية، والاجتماعية التي يعاني منها بعض الطلاب.

ومما سبق يتضح أن أدوار المعلم في ظل تطبيق التكنولوجيا، واستخدامها في التعليم يختلف كثيراً عن أدواره التقليدية الأمر الذي يتطلب تطوير، وتحسين أداء المعلم بما يتناسب مع هذه التغيرات، حيث إن الاهتمام بتحسين أداء المعلم وتدریبه باستمرار بشكل يواكب متغيرات العصر المتسرعة، ويمكنه من القيام بعمله على أكمل وجه من أهم الأمور التي تضمن نجاح المؤسسة التعليمية في تحقيق أهدافها، وبقائها قوية قادرة على المنافسة.

يتم تحسين أداء المعلمين عن طريق تزويدهم بكل ما هو جديد من معارف، وخبرات، واتجاهات تزيد من قدراتهم، وتعمل على تحديث معلوماتهم من جهة، والعمل على الحد من تلك الظروف التي تستنزف جهودهم، وتدوي إلى خفض أدائهم المهني من جهة أخرى بما يحقق طموحهم، ورضاهם عن مهنتهم وهناك عدة عوامل تساعد على تحسين الأداء المهني للمعلمين منها: التنمية المهنية، وتحسين المناخ المادي للعمل، وتحقيق التعاون، والانغماس الوظيفي، وتنمية نزعة العمل بروح الفريق عند المعلمين للاشتراك، وتبادل الخبرات بين جميع المعلمين داخل المدرسة، وتوفير المناخ الملائم للمعلم كي يبدع في عمله، والكشف عن المواهب، والملكات المدفونة بين طلبه وكذلك العمل على زيادة مرتبات المعلمين ، وتحسين أوضاعهم الاجتماعية، والاقتصادية.<sup>(xxviii)</sup>

### ج/ أهمية تحسين أداء المعلمين

يعد تحسين الأداء للمعلمين أولوية كبيرة في عملية إصلاح التعليم، وتطويره، فتحسين الأداء للمعلمين يتجاوز التدريب في إطاره المحدود ليتضمن كل الوسائل الرسمية، وغير الرسمية التي تسعد المعلم على تعلم مهارات جديدة، وتطوير نظرتهم لعملية التدريس، والكشف عن فهم جديد، ومتقدم لعملية التعليم برأ منها، من حيث المحتوى، والموارد التي يتطلبها الإصلاح فإذا لم يكن المعلم على استعداد لخوض غمار

الإصلاح، والإسهام فيه بفاعلية وذلك بوضع نظرتهم الجديدة، والتقدمية في الميدان فإن عملية الإصلاح لن تقوم لها قائمة فتطوير رؤية المعلم لعملية التعليم تعني أنهم مستعدون نفسياً لقبل التغيير الذي يكون عادة مكافأً للمعلم فالنظرية الجديدة تعني التخلي عن ممارسات قديمة، وطرائق تقليدية.<sup>(xxix)</sup>

## 2/ التابلت المدرسي، وتوظيفه في التعليم

تأثر التعليم بالتقدم التكنولوجي بوتيرة متزايدة، وأسهم هذا التقدم في إحداث تطورات كبيرة في منظومة التعليم من حيث الأدوات، والوسائل التعليمية المستخدمة، أو طرق التدريس، وأساليبه، وكان آخرها التابلت المدرسي، ورغبة من وزارة التربية، والتعليم في رفع مستوى الطلاب بشكل عام، وطلاب التعليم الثانوي العام بصفة خاصة، قامت بإدخال التابلت في العملية التعليمية، وتطبيقه بالمرحلة الثانوية العامة في مصر حيث بعد الاتجاه نحو دمج التابلت في العملية التعليمية من أهم الاتجاهات التي تبنته عدد من دول العالم.

فسعت وزارة التربية، والتعليم عام 2013م إلى تنفيذ مشروع استخدام التابلت في التعليم من خلال توزيع 35000 تابلت على طلاب الصف الأول الثانوي كتجربة استرشادية في ست محافظات هي (شمال، وجنوب سيناء، والبحر الأحمر، ومرسى مطروح، وأسوان، والوادي الجديد)، وقد أشار وزير التربية، والتعليم في ذلك الوقت إلى أن نظام التابلت يعد نقلة نوعية ستغير أسلوب التعليم، ومساره، وتجعله من التجارب المتميزة دولياً، ولم يكتب لهذه التجربة النجاح، وتم إلغاؤها في عام 2015م ، وتم إعادة المشروع مرة أخرى عام 2018م، وقصره على طلاب الصف الأول الثانوي وقد حدد وزير التربية، والتعليم أن الأهداف الأساسية لهذا النظام هي القضاء على التعليم القائم على التقليد، والحفظ، والقضاء على الدروس الخصوصية، وإقامة نظام مبني على الفهم، وعودة دور المدرسة، وذلك عن طريق 10 فرص من

الامتحانات يعتمد منها افضل خمس فرص، وأعلنت الدولة البدء التجاريبي في خطة رقمنة المناهج التعليمية، من خلال البدء في توزيع مليون جهاز تابلت تعليمي على طلاب الصف الأول الثانوي كخطة تجريبية ابتداءً من العام الدراسي 2018/2019 وقد تم توزيع الأجهزة مجاناً على طلاب المدارس الحكومية، و أعلنت الدولة عن تعديل نظام الثانوية العامة بحيث يكون التقييم على ثلاثة سنوات عن طريق عدد من الامتحانات يخوضها الطالب على مدار السنوات الثلاثة، ويتم احتساب المجموع التراكمي على أساس الدرجات الأعلى بنسب تدريجية تضمن حضور الطلاب، و خوضهم جميع الامتحانات حيث ستكون الدراسة في جميع المواد ممتدة على مدار العام كما أعلن عن إلغاء تقسيم (علوم، ورياضية) داخل الشعبة العلمي بحيث يصبح التقسيم إلى شعبتين فقط (علمي، وأدبي). (xxx)

### أ/ الهدف من استخدام التابلت:

صرح وزير التربية، والتعليم، والتعليم الفني المصري بأن هدف الدولة المصرية من تطوير النظام التعليمي في مراحل التعليم ما قبل الجامعي بشكل عام هو توفير تعليم عصري يواكب مستويات التعليم في الدول المتقدمة ويتسم بمستوى عالي من الجودة مجاناً وذلك من خلال نظام تعليم جديد يتمتع به كافة أبناؤنا في المدارس الحكومية وأن يحصلوا على مستوى من التعليم المتميز والذي ينتهي بمهارات القرن الحادي، والعشرين، وأضاف الوزير أن هذا النظام يهدف إلى الاهتمام بمرحلة الطفولة المبكرة، والتي تستثمر فيها الأطفال بداية من عمر ثلاثة سنوات لإعدادهم للمستقبل، و بناء الشخصية المصرية، ويعمل تحديداً على الهوية المصرية، وغرس، وتنمية الولاء، والانتماء للوطن مطلباً لأن بناء الشخصية يبدأ منذ الطفولة المبكرة من مرحلة رياض الأطفال ثم يستمر، ويطبق على باقي المراحل التعليمية فضلاً عن تشجيع الطلاب على البحث، والمعرفة، والابتكار، والإبداع، وبث فكرة روح الفريق،

ودمج التكنولوجيا، واستخدام بنك المعرفة، وجعل التعليم متعة. (xxxii)

### **ب/ مميزات استخدام التابلت في التعليم:**

لاستخدام التابلت في التعليم عدد من المميزات يمكن ذكر بعضها فيما يلي: (xxxiii)

1. قدرته على الاتصال السريع بالانترنت، والتصفح للتطبيقات المختلفة في البريد الإلكتروني، وزيارة موقع التواصل الاجتماعي في أي مكان عن طريق شبكات المحمول، أو الواي فاي.
2. سرعة التواصل المباشر بين أطراف العملية التعليمية.
3. إتاحة الفرصة لأولياء الأمور لمتابعة أبنائهم الطلاب.
4. القدرة على الاتصال المباشر، والاستخدام في عمليات الترفيه المختلفة من ممارسة الألعاب و متابعة الأفلام، أو القراءة، أو التصوير.
5. يساعد المعلم في أداء مهامه التعليمية داخل حجرة الدراسة حيث يمكن توصيله بجهاز العرض ليتمكن من عرض فيلم تعليمي، أو عروض تقديمية.
6. توجد تطبيقات من البرامج تساعد المعلم في أداء مهامه الإدارية مثل متابعة الحضور، والغياب، ورصد الدرجات، وإرسال البريد الإلكتروني، ومتابعة أداء الطلاب أثناء سير الدروس في وقت وجيز، وجهد أقل.
7. إعطاء الطلاب حرية للتعلم حسب رغباتهم، وقدراتهم في التفاعل مع عناصر العملية التعليمية دون الحاجة للجلوس في أماكن محددة و أوقات معينة سواء داخل قاعات الدراسة، أو أمام شاشة الكمبيوتر المكتبي، وإمكانية تحديث محتوى الدورات التعليمية بسهولة، وكذلك الوصول السريع لمصادر المعرفة، والتحرر من قيود الزمان، والمكان حيث التعلم اللاذعاني.
8. يساعد في تسهيل عملية التعليم، والتعلم، وتطوير مهنة التعليم إلى درجة كبيرة.
9. سهولة استخدامه، وحمله، وقدراته العالية على التخزين.

10. التفاعل الجيد بين الطلاب، والمعلمين، وأولياء الأمور.
  11. الوصول إلى مصادر التعلم المختلفة في أقل وقت.
  12. يقدم تعليم منفرد لكل طالب حسب قدراته فيراعي الفروق الفردية في الوصول للمناهج الدراسية.
  13. قلة التكلفة مقارنة بالكتب الدراسية.
- كما يتميز أيضاً بما يلي:
1. سهولة الاستخدام حيث يتميز التابلت بصغر الحجم وسهولة الاستخدام مقارنة بالكمبيوتر المكتبي، وسهولة تخزين المعلومات، وسهولة التعامل معه.
  2. تعد قاعدة معرفية حية حيث تمكن الطالب من الحصول على مصادر متعددة للمعلومات الجذابة والفعالة وفي أقل وقت.
  3. تساعد على التعلم الذاتي حيث تمكن من استخدام أساليب التعلم المتعددة والتي تتلاءم مع الفروق الفردية لكل طالب.
  4. غرس المهارات العلمية لدى الطالب، وتساعد على توثيق الرحلات المعرفية والترفيهية.
  5. تساعد على التقييم بسهولة، وإدارة الفصل بيسير، وتوفير الوقت لعمليات التدريس.
  6. توفير الوقت للطلاب في القيام بالواجبات المنزلية، والقيام بعمليات المحاكاة للتعلم.

### ج/ تحديات استخدام التابلت في العملية التعليمية:

وعلى الرغم من ذلك فقد واجه التابلت المدرسي عديداً من التحديات بدءاً من فترة الإعداد وصولاً إلى الامتحانات التجريبية، وواجه طلاب الصف الأول الثانوي عدة مشاكل تقنية، حيث لم يتمكنوا من الحصول على الامتحان، وعدم قدرة التابلت على تحمل الامتحان، ولم تستطع معظم المدارس التعامل مع الموقف، مما تسبب في

مشكلات عديدة للطلاب، والمعلمين، والإداريين على حد سواء، ومن أبرز هذه التحديات:

1. الحاجة إلى تأسيس بنية تحتية تتضمن شبكات لاسلكية، وأجهزة حديثة، وإنتاج برمجيات تعليمية، وتصميم مناهج إلكترونية تنشر عبر الإنترنت، ومناهج إلكترونية غير معتمدة على الإنترنت، وتصميم، وإعداد المناهج الدراسية المناسبة، و توفير بيئة تفاعلية بين المعلمين، والمساعدين من جهة، وبين المتعلمين من جهة أخرى، وكذلك بين المتعلمين فيما بينهم، وهو ما يحتاج إلى تكلفة عالية، وخاصة في بداية تطبيقه؛ لتجهيز ذلك.
  2. صغر حجم شاشات العرض الخاصة بالأجهزة المحمولة تعيق من عمليات إظهار المعلومات، و يقلل من كمية المعلومات التي يتم عرضها.
  3. ضرورة شحن الأجهزة بشكل دوري حيث يستغرق عمل البطاريات مدة قصيرة، ولذلك فهي تتطلب الشحن بصفة مستمرة، ويمكن فقد البيانات إذا حدث خلل عند شحن البطارية.
  4. انخفاض وعي بعض أطراف العملية التعليمية بالدور الذي يمكن أن تقوم به هذه الأجهزة في خدمه عمليتي التعليم، والتعلم.
  5. كثرة الموديلات، واختلافها يؤدي إلى عدم الألفة السريعة مع الأجهزة، وخاصة مع اختلاف أحجام الشاشات، وأشكالها.
- كما أن هناك عدداً من التحديات التي تحول دون إتمام هذه العملية من أهمها:

(xxxv)

1. التكلفة المالية التي تتطلبها شراء الأجهزة، وإخراج المحتويات العلمية، وتطويرها.
2. التطور السريع في المعايير القياسية العالمية، مما يتطلب تعديلات، وتحديثات كثيرة في المقررات الإلكترونية، والجامعة إلى نشر مقررات إلكترونية

- على مستوى عالٍ من الجودة بسبب المنافسة العالمية.
3. قلة امتلاك بعض المعلمين، والطلاب لمهارات استخدام أجهزة التابلت، وتطبيقاته.
4. غياب مشاركة المعلمين، والتربويين في عملية صنع القرار، إذ يتم الاعتماد على المتخصصين في مجال التقنية، والأجهزة الإلكترونية.
5. ضعف جهوزية المدرسة لتوظيف التابلت في التدريس، وغياب وجود مخطط واضح لكيفية تنفيذ مثل هذا الدمج.
6. ضعف الوعي بأهمية توظيف التابلت في التدريس، وأهدافه.
7. الاتجاهات السلبية لدى بعض المعلمين، ومديري المدارس تجاه استخدام التابلت في العملية التعليمية.
8. وجود مشكلات تتعلق بالبنية التحتية، والتمويل، والموارد، والمناهج الدراسية، والتقييم، والاتصال الوالدين، ومتطلبات التأمين.
9. صعوبة توفير الاتصال بشبكة الإنترن特 إلا من خلال أنظمة الأقمار الصناعية، أو شبكات الهاتف.
10. نقص في أعداد الفنيين المدربين المتخصصين في تكنولوجيا المعلومات، والاتصالات، وخاصة في المناطق الريفية لإجراء الصيانة المستمرة لهذه الأجهزة، علامة على ارتفاع تكلفة المعدات، والأدوات المستوردة.

### **ثانيًا: الدراسة الميدانية**

يتناول هذا الجزء الجانب الميداني للبحث والذي يمكن من خلاله تحديد أهم متطلبات تحسين أداء معلمى التعليم الثانوى العام في ضوء تطبيق نظام التابلت أهداف البحث الميدانية: يأتي هذه البحث للتعرض بشكل مباشر إلى تحديد أهم متطلبات تحسين أداء معلمى التعليم الثانوى العام في ضوء تطبيق نظام التابلت في

العملية التدريسية.

**مجتمع، وعينة البحث:** تمثلت عينة البحث في عدد من معلمي الثانوية العامة ببعض مدارس الثانوية العامة بمحافظة دمياط.

**أداة البحث:** في ضوء الهدف الذي تسعى الدراسة الميدانية إلى تحقيقه استخدم البحث الاستبانة.

**خطوات بناء الاستبانة:** اتبع البحث الخطوات التالية في بناء الاستبانة:

- الاطلاع على الأدبيات العربية، والأجنبية المرتبطة بموضوع البحث، وتحليلها.
- راعى البحث عند صياغة عبارات الاستبانة أن تكون موضوعية، وواضحة المعنى، وبسيطة في لغتها بحيث لا يفهم منها إلا المعنى المقصود؛ لكي تتحقق الهدف الذي وضعت من أجله.
- وضعت عبارات الاستبانة في تتابع منطقى لمساعدة أفراد العينة وشد انتباهم للاستجابة السليمة للعبارات.
- صياغة الصورة المبدئية للاستبانة.

**عرض الصورة الأولية للاستبانة على السادة المحكمين:** تم عرض الصورة الأولية للاستبانة على (6) محكمين من أساتذة أصول التربية بكلية التربية بدمياط؛ وذلك لإبداء الرأى في مدى كفاية محاور الاستبانة، ومدى انتفاء العبارات للمحاور، وإضافة، أو حذف العبارات غير المنتمية، أو غير المناسبة، والصياغة اللغوية للعبارات، وإبداء أي مقتراحات إضافية على الاستبانة.

**صدق الاستبانة:** يقصد بدقة الاستبانة أن تقيس عبارات الاستبانة ما وضعت لقياسه، وقام البحث بالتأكد من صدق الاستبانة بطريقتين:

1. الاتساق الداخلي: يقصد بصدق الاتساق الداخلي مدى اتساق كل عبارة مع

المحور الذي تنتهي إليه، وللحصول على صدق الاتساق الداخلي للاستبانة قام الباحث بحساب معامل الارتباط بين درجات كل عبارة من عبارات الاستبانة، والدرجات الكلية للاستبانة، وجاءت النتائج كما هي مبينة في

### الجدول (1):

جدول (1): يوضح معاملات الارتباط بين درجات كل عبارة من عبارات الاستبانة، والدرجات الكلية للاستبانة.

الدالة الاحصائية	مستوى الدالة	معامل الارتباط	العبارات
دال	0.01	0.73	1.استخدام التابلت في عمليتي التعليم، والتعلم
دال	0.01	0.84	2.التعامل مع تقنيات التعلم الحديثة واستخدامها بشكل فعال داخل الفصل وخارجه
دال	0.01	0.83	3.التعامل مع مصادر المعلومات الإلكترونية ( الواقع التعليمية الإلكترونية - الكتب الإلكترونية ).....
دال	0.01	0.89	4.التغلب على المشكلات الفنية التي تواجهه أثناء استخدامه التابلت
دال	0.01	0.87	5.التأكد من مهارات المتعلمین التكنولوجية في التعامل مع المواد الدراسية عبر الإنترنٌت
دال	0.01	0.72	6.تحويل محتوى المادة الدراسية إلى محتوى إلكتروني
دال	0.01	0.72	7.استخدام شبكة الإنترنٌت في العملية التعليمية ( بحث - بريد إلكتروني - تحميل ملفات - رفع

ملفات - حفظ ملفات ...			
دال	0.01	0.73	8. توظيف تكنولوجيا المعلومات في تحقيق النمو المهني المستمر له
دال	0.01	0.84	9. تصميم بيئة تعلم افتراضية محفزة
دال	0.049	0.58	10. تحديد أنشطة التعلم التي تشجع التفاعل بين المتعلمين
دال	0.01	0.84	11. استخدام استراتيجيات تدريسية حديثة وفعالة تمكنه من تحقيق أهدافه
دال	0.01	0.78	12. إدارة الصف الدراسي الإلكتروني
دال	0.01	0.73	13. تصميم أدوات تقويم إلكترونية تساعد الطالب على تقييم ذاته وتساعد المعلم على تقييم الطالب
دال	0.01	0.80	14. تصميم اختبار إلكتروني وإدارته وتصحيحه داخل الفصل الدراسي وخارجه
دال	0.01	0.78	15. تزويد الطلاب بالمصادر الكافية للتعلم الإلكتروني

يبين الجدول (1) معاملات الارتباط بين درجات كل عبارات الاستبانة، والدرجات الكلية للاستبانة، حيث تراوحت ما بين (0.58 – 0.89) وجميعها دالة إحصائية، وبذلك تعتبر عبارات الاستبانة صادقة لما وضعت لقياسه.

2. صدق، وثبات الاستبانة: ويقصد بثبات الاستبانة أن تعطى هذه الاستبانة نفس النتيجة لو تم إعادة توزيعها أكثر من مرة تحت نفس الظروف، والشروط أو بعبارة أخرى يعني الاستقرار في نتائج الاستبانة، وعدم تغييرها بشكل كبير فيما لو تم إعادة توزيعها على أفراد العينة عدة مرات خلال فترات زمنية معينة.

ولتتحقق من ثبات الاستبانة استخدمت الدراسة طريقة معامل ألفا كرونباخ وجاءت النتائج كما هي مبينة في الجدول (2)

جدول (2): يوضح نتائج اختبار ألفا كرونباخ للاستبانة.

الاستبانة	متطلبات إعداد المعلم في ضوء تطبيق التابلت	عدد العبارات	معامل ألفا كرونباخ
		15	0.94

الجدول (2) معامل الثبات للاستبانة، حيث بلغ (0.94)، وهي نسبة ثبات مرتفعة، مما يطمئن الباحث لنتائج تطبيق الاستبانة.

**الأساليب الإحصائية المستخدمة:** استخدم البحث البرنامج الإحصائي (SPSS 25) في إجراء التحليلات الإحصائية، وتم استخدام التكرارات، والنسبة المئوية (الوزن النسبي)، والمتوسط الحسابي، والانحراف المعياري، واختبار "كا2" لدلاله الفروق بين آراء أفراد عينة الدراسة حول عبارات الاستبانة وفقاً لمقياس ثلاثي متدرج على النحو التالي:

مقياس "موافق ، محайд ، غير موافق" بأوزان (3 ، 2 ، 1) على الترتيب، وتم حساب المدى ، وذلك بطرح أصغر وزن من أعلى وزن في المقياس ( $3 - 1 = 2$ )، ثم قسمة المدى (2) على (3) بهدف تحديد الطول الفعلي لكل مستوى، وكانت  $\frac{2}{3} = 0.67$  تقريباً، وهذا يعني أن المستوى "غير موافق" يقع بين القيمة (1) وأقل من (0.67 + 1)، وأن المستوى "محайд" يقع بين القيمة (1.67) وأقل من (1.67 + 0.67)، ويقع المستوى "موافق" بين القيمة (2.34) إلى (3.0)، وبذلك يكون الوزن المرجح لإجابات كل عبارة من العبارات موافق (3.0 - 2.34)، ومحайд (1.67 - 0.67)، وغير موافق (1.66 - 1).

عرض نتائج الدراسة الميدانية: فيما يلي يقوم البحث الحالي بعرض، وتحليل نتائج الدراسة الميدانية من خلال عرض، وتحليل النتائج المتعلقة بأهم متطلبات تحسين أداء معلمي التعليم الثانوي العام في ضوء تطبيق نظام التابلت كالتالي:

جدول (3): نتائج اختبار "كا2" لآراء أفراد عينة البحث أهم متطلبات تحسين أداء معلمي التعليم الثانوي العام في ضوء تطبيق نظام التابلت.

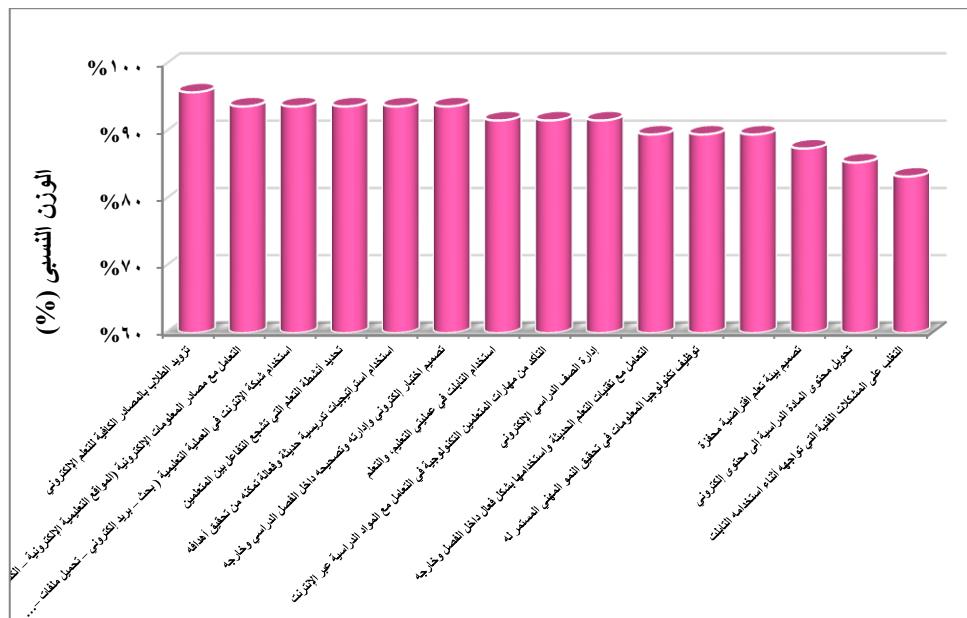
الرتبة	اختبار "كا2"		اتجاه الآراء	الوزن النسبي (%)	المتوسط الانحراف الحسابي للمعياري		العبارات
	مستوى الدلالة	كا2					
3	0.001	16.63	موافق	91.67%	0.58	2.75	1.استخدام التابلت في عمليتي التعليم، والتعلم
4	0.002	12.88	موافق	89.58%	0.60	2.69	2.التعامل مع تقنيات التعلم الحديثة واستخدامها بشكل فعال داخل الفصل وخارجها
2	0.012	6.25	موافق	93.75%	0.40	2.81	3.التعامل مع مصادر المعلومات الإلكترونية (الموقع التعليمية الإلكترونية - الكتب الإلكترونية .....)
7	0.018	5.63	موافق	83.33%	0.82	2.50	4.التغلب على المشكلات الفنية التي تواجهه أثناء استخدامه التابلت

3 مكرر	0.046	4.00	% موافق 91.67	0.45	2.75	5. التأكد من مهارات المتعلمين التكنولوجية في التعامل مع المواد الدراسية عبر الإنترنٌت
6	0.039	4.25	% موافق 85.42	0.73	2.56	6. تحويل محتوى المادة الدراسية إلى محتوى إلكتروني
2 مكرر	0.012	6.25	% موافق 93.75	0.40	2.81	7. استخدام شبكة الإنترنٌت في العملية التعليمية ( بحث - بريد إلكتروني - تحميل ملفات - رفع ملفات - حفظ ملفات ..... )
4 مكرر	0.024	5.13	% موافق 89.58	0.60	2.69	8. توظيف تكنولوجيا المعلومات في تحقيق النمو المهني المستمر له
5	0.077	3.13	% موافق 87.50	0.62	2.63	9. تصميم بيئه تعلم افتراضية محفزة
2 مكرر	0.012	6.25	% موافق 93.75	0.40	2.81	10. تحديد أنشطة التعلم التي تشجع التفاعل بين المتعلمين
2 مكرر	0.012	6.25	% موافق 93.75	0.40	2.81	11. استخدام استراتيجيات تدريسية حديثة وفعالة تمكّنه من تحقيق أهدافه

3 مكرر	0.006	7.63	موافق %91.67	0.58	2.75	12. إدارة الصف الدراسي الإلكتروني
4 مكرر	0.024	5.13	موافق %89.58	0.60	2.69	13. تصميم أدوات تقويم إلكترونية تساعد الطالب على تقييم ذاته وتساعد المعلم على تقييم الطالب
2 مكرر	0.012	6.25	موافق %93.75	0.40	2.81	14. تصميم اختبار إلكتروني وإدارته وتصحيحه داخل الفصل الدراسي وخارجه
1	0.003	9.00	موافق %95.83	0.34	2.88	15. تزويد الطالب بالمصادر الكافية للتعلم الإلكتروني
متطلبات تحسين أداء المعلم			موافق %90.97	0.54	2.73	

يبين الجدول (3) مستويات آراء أفراد عينة البحث نحو أهم متطلبات تحسين أداء معلمى التعليم الثانوى العام في ضوء تطبيق نظام التابلت ، حيث جاءت قيم "كا2" لمعظم المتطلبات دالة إحصائياً، مما يدل على وجود فروق معنوية بين مستويات الآراء، ووُقعت الآراء في مستوى "موافق" لجميع العبارات، حيث تراوحت قيم المتوسط الحسابي لهذه العبارات ما بين (2.50 - 2.88)، وتراوحت الأوزان النسبية ما بين (%95.83 - %83.33).

أما متطلبات تحسين أداء المعلم ككل؛ ووُقعت الآراء في مستوى "موافق" بمتوسط حسابي (2.73) وزن نسبي (%)90.97، والشكل البياني التالي يوضح أهم متطلبات تحسين أداء المعلم مرتبة تنازلياً وفقاً لأوزانها النسبية:



شكل (1): متطلبات تحسين أداء المعلم مرتبة تنازلياً وفقاً لأوزانها النسبية.

## ثالثاً: أهم متطلبات، ومقترنات تحسين أداء معلمي التعليم الثانوي العام في ضوء تطبيق نظام التابلت

اعتماداً على الإطار النظري، والميداني يخلص البحث إلى مجموعة من المتطلبات الازمة لتحسين أداء معلمي التعليم الثانوي العام في ضوء تطبيق نظام التابلت ، وتمثل في تدريبيه بما يمكنه من:

1. تزويد الطلاب بالمصادر الكافية للتعلم الإلكتروني.
2. التعامل مع مصادر المعلومات الإلكترونية (الموقع التعليمية الإلكترونية – الكتب الإلكترونية .....).
3. استخدام استراتيجيات تدريسية حديثة وفعالة تمكنه من تحقيق أهدافه.
4. تحديد أنشطة التعلم التي تشجع التفاعل بين المتعلمين.
5. استخدام شبكة الإنترن特 في العملية التعليمية ( بحث - بريد إلكتروني - تحميل ملفات - رفع ملفات - حفظ ملفات .....).
6. تصميم اختبار إلكتروني وإدارته وتصحيحه داخل الفصل الدراسي وخارجـه.
7. استخدام التابلت في عملية التعليم، والتعلم.
8. التأكـد من مهارات المتعلمين التكنولوجية في التعامل مع المواد الدراسية عبر الإنترنـت.
9. إدارة الصف الدراسي الإلكتروني.
10. التعامل مع تقنيات التعلم الحديثة واستخدامها بشكل فعال داخل الفصل وخارجـه.
11. توظيف تكنولوجيا المعلومات في تحقيق النمو المهني المستمر له.
12. تصميم أدوات تقويم إلكترونية تساعد الطالب على تقييم ذاته وتساعد المعلم على تقييم الطالب.

13. تصميم بيئه تعلم افتراضية محفزة.
14. تحويل محتوى المادة الدراسية إلى محتوى إلكتروني.
15. التغلب على المشكلات الفنية التي تواجهه أثناء استخدامه التابلت.
16. تنمية مهارات البحث العلمي، والتعليم الذاتي المستمر.
17. تنمية مهارات حل المشكلات، وتحليل المعلومات، والنقد، والتفسير، والاستنتاج، والتفكير العلمي، والتفكير الإبداعي.
18. تنمية مهارات التعلم التعاوني، والعمل على تتميتها عند الطالب.
19. تنمية مهارات إدارة الوقت بطريقة فعالة داخل الفصل.
20. مهارات التعامل مع الطلاب، ومشاركتهم في العملية التعليمية.

## المراجع

---

- (i) محمد منير مرسى: *أصول التربية*, عالم الكتب, القاهرة, 2001م، ص210.
- (ii) نايف لافي المطيري: واقع إعداد المعلمين ضمن التغيرات التكنولوجية الحديثة بدولة الكويت من وجهه نظر معلمى المدارس الثانوية الحكومية فيها، مجلة كلية التربية، كلية التربية، جامعة طنطا، مجلد 74، العدد 2، الجزء الأول، 2019م، ص631.
- (iii) سهير محمد صادق شريف: متطلبات إعداد المعلم في ضوء التحديات العالمية "دراسة ميدانية"، مجلة دراسات في التعليم الجامعي، مركز تطوير التعليم، كلية التربية، جامعة عين شمس، العدد 9، 2005م، ص52.
- (iv) سوسن حمادة: *الاتجاهات الحديثة للتدريس والتطوير المهني للمعلم*, دار أمجد للنشر والتوزيع, عمان، الأردن، 2014م، ص 5.
- (5) Noll, James: *Educational issues*, Mc Graw, Hill companies, Inc, Dubuque.2006.
- (vi) عوض زريبيان الجهني: تصوّر مقترن ببرامج إعداد معلمي التربية الإسلامية في ضوء متطلبات العصر، ومتغيراته، المؤتمر العلمي الثالث والعشرون، تطوير المناهج رؤى وتوجهات، الجمعية المصرية للمناهج وطرق التدريس، القاهرة، 2014م، ص 232.

- (vii) أمل علي محمود سلطان: الاحتياجات التدريبية لمعلمي المدارس الثانوية العامة في ضوء متطلبات النظام التعليمي الجديد في مصر ( 2018 / 2019 ) دراسة ميدانية، مجلة كلية التربية ببنها، العدد 119، الجزء 3، 2019م، ص458.
- (viii) سامي ملحم: مناهج البحث في التربية وعلم النفس، دار الميسرة للنشر والتوزيع، عمان، ط 2000، ص324.
- (ix) حسن شحاته، وزيتب النجار: معجم المصطلحات التربوية، والنفسية، ط2، الدار المصرية اللبنانية، القاهرة، 2011م، ص29.
- (x) نسرين صالح صلاح الدين: تحسين الأداء المهني للمعلمين في مدارس التعليم الأساسي بسلطنة عمان في ضوء الإشراف التربوي المدمج، مجلة البحث العلمي في التربية، كلية البنات للآداب والعلوم والتربية، جامعة عين شمس، العدد (21)، الجزء (9)، 2020م، ص33.
- (xi) أيمن حلمي، وأخرون: فاعلية برنامج تدريبي قائم على استخدام التابلت، وشبكة الإنترن트 في تعليم التلاميذ ذوي الإعاقة الفكرية البسيطة، المجلة العربية لعلوم الإعاقة والموهبة، العدد 6، يناير 2019م، ص159.
- (xii) أحمد زينهم نوار: التخطيط لدمج التابلت في مدارس الثانوي المصري (دراسة استشرافية)، المجلة التربوية، كلية التربية، جامعة سوهاج، العدد 64، يوليو 2019م، ص 110.
- (xiii) Jennifer O., and et al, An Analysis of e-Learning Impacts & Best Practices in Developing Countries With Reference to Secondary School Education in Tanzania, The ICT4D Program,

Communication Arts & Sciences Building, Michigan State University, 2011.

(xiv) رضا عبد العظيم العادلي: تحسين أداء المعلم للتعليم قبل الجامعي لتنمية الابتكار كمدخل لجودة التعليم "مشروع مقترن"، **المجلة العلمية لكلية التربية النوعية**، العدد (10)، الجزء الأول أبريل 2017 م.

(xv) عهود عبد الإله الشريف: إعداد المعلم وفق مطالب التقدم التكنولوجي في عصر المعلوماتية، **مجلة القراءة والمعرفة**، جامعة عين شمس، 2017 م.

(xvi) صفاء محمد صلاح الدين: دور التعليم الإلكتروني في تطوير التعليم في جمهورية مصر العربية، **مجلة بحوث الشرق الأوسط**، جامعة عين شمس، مركز بحوث الشرق الأوسط، العدد 45، 2018 م.

(xvii) أمل علي محمود سلطان: الاحتياجات التدريبية لمعلمي المدارس الثانوية العامة في ضوء متطلبات النظام التعليمي الجديد في مصر (2018 / 2019) دراسة ميدانية، **مجلة كلية التربية بينها**، العدد 119، الجزء 3، 2019 م.

(xviii) منال رشاد عبد الفتاح، وأخرون: تحين الأداء الوظيفي لمعلمي مدارس التعليم الأساسي بجنوب سيناء باستخدام مدخل العدالة التنظيمية "دراسة ميدانية"، **مجلة مستقبل التربية العربية**، المركز العربي للتعليم، والتنمية، العدد (124)، المجلد (27)، 2020 م.

(xix) سهير محمد صادق شريف: متطلبات إعداد المعلم في ضوء التحديات العالمية "دراسة ميدانية"، **مجلة دراسات في التعليم الجامعي**، مركز تطوير التعليم، كلية التربية، جامعة عين شمس، العدد 9، 2005 م، ص 33.

(xx) نايف لافي المطيري: واقع إعداد المعلمين ضمن التغيرات التكنولوجية الحديثة بدولة الكويت من وجهه نظر معلمي المدارس الثانوية الحكومية فيها، مجلة كلية التربية، كلية التربية، جامعة طنطا، مجلد 74، العدد 2، الجزء الأول، 2019م، ص 632.

(xxi) سهير محمد صادق شريف: مرجع سابق، ص 32.

(xxii) نايف لافي المطيري: مرجع سابق، ص 631.

(xxiii) حنان حمدي أحمد أبو رية: تدريب معلمي العلوم حديثي التخرج على دمج المستحدثات التكنولوجية في تخطيط الدروس في ضوء متطلبات التعلم الرقمي، المجلة التربوية، كلية التربية، جامعة سوهاج، الجزء 73، 2020م، ص 375.

(xxiv) عفاف محمد توفيق زهو: إعداد معلم مدرسة المستقبل في ضوء متطلبات مجتمع المعرفة، مجلة كلية التربية، كلية التربية، جامعة المنوفية، مجلد 32، العدد 1، 2017م، ص 332-333.

(xxv) بدريه المفرج، وأخرون: الاتجاهات المعاصرة في إعداد المعلم وتنميته مهنياً، قطاع البحوث التربوية والمناهج، وزارة التربية، وزارة التربية، الكويت، 2006/2007م، ص 15-16.

(xxvi) Francesca Caena: Initial teacher education in European : an over view of policy issues, European commission : Directorate general for education and culture, 2014, P2.

(xxvii) عمر نصیر مهران، وأحمد رفعت الدغیدی: إعداد المعلم الدولي في ضوء خبرة الولايات المتحدة الأمريكية، وإمكانية الاستقادة منها بجمهوريّة مصر العربيّة، **مجلة التربية المقارنة الدوليّة**، العدد السادس، ديسمبر 2016م، ص ص 593-594.

(xxviii) نسرين صالح صلاح الدين: مرجع سابق، ص 38.

(xxix) حسن ظاهر قطيش: بناء برنامج تدريبي قائم على معايير الإسناد التربوي، وقياس أثره في تحسين أداء ملمعي الفوف الثلاثة الأولى، وانعكاس ذلك على تحسين مهارات التواصل لدى طلبه، رسالة دكتوراه، كلية الدراسات العليا، جامعة العلوم الإسلامية العالمية، الأردن، 2014م، ص 53.

(xxx) محمد ماهر الحمار محمد: تجربة استخدام الكمبيوتر اللوحي التابلت في التعليم الثانوي العام في مصر (دراسة تحليلية)، دراسات عربية في التربية وعلم النفس، العدد 130، فبراير 2021م، ص 329.

(xxxi) أمل علي محمود سلطان: الاحتياجات التدريبية لمعلمي المدارس الثانوية العامة في ضوء متطلبات نظام التعليم الجديد في مصر 2018/2019 "دراسة ميدانية"، مجلة كلية التربية ببنها، العدد 119، الجزء 36، 2019م، ص 486.

(xxxii) محمد ماهر الحمار محمد: مرجع سابق، ص ص 331-332.

(xxxiii) محمد يحيى حسين السيد: فوائد استخدام التابلت في التعليم، مجلة عالم التربية، المؤسسة العربية للاستشارات العلمية وتنمية الموارد البشرية، ع (61)، ج (3)، يناير، 2018، ص ص 221-222.

- 
- (xxxiv) نجلاء منصور العجمي: دور موجه العلوم في تفعيل استخدام الكمبيوتر اللوحي "التابلت" باستراتيجيات التدريس في منطقة الأحمدي التعليمية في دولة الكويت، رسالة ماجستير، كلية العلوم التربوية، جامعة آل البيت، الأردن، 2018م، ص ص 32-34.
- (xxxv) أحمد زينهم نوار: التخطيط لدمج التابلت في مدارس الثانوي المصري (دراسة استشرافية)، المجلة التربوية، كلية التربية، جامعة سوهاج، العدد 64، يوليو 2019م ، ص ص 130-131.