

جامعة دمياط
كلية التربية
قسم أصول التربية

بحث عن

دور مؤسسات التعليم الجامعي في بناء مجتمع المعرفة

إعداد

د/ توفيق اسماعيل	أ.د / على صالح جوهر
مدرس أصول التربية	أستاذ أصول التربية المتفرغ
كلية التربية-جامعة دمياط	كلية التربية-جامعة دمياط

شرين حسين محمود الشعراوى

(1441هـ_2020م)

مقدمة:

إن التحولات الجذرية السريعة والمعقدة والشاملة والتي تقوم على قوة الثورة التكنولوجية وعمقها وشموليتها وإنها الثورة التي تتحول فيها المعرفة إلى قوة ويتغير فيها مصدر السلطة من ملكية المواد الخام إلى التمكّن من صناعة المعرفة والصناعات المعلوماتية التي تتسم بدرجة عالية من العلم والإبداع.

وتُعد الجامعات من بين أهم المؤسسات المجتمعية، لدورها البارز في إعداد القوى البشرية وقيادة المجتمع فكريًا وثقافيًا، كما أنها تُعد منبعاً للنمو المعرفي والأخلاقي، ومصدراً للحوار والنقاش الموضوعي الهدف، ويطلب تحقيق ذلك توافر الموارد الاقتصادية والاجتماعية والفكريّة، في ظل مناخ ملائم من الحرية الأكademية لتحقيق حرية البحث العلمي وحرية النشر والتوزيع، ونشر نتائج البحوث العلمية، وحريات التعليم والتعلم، ولا يمكن أن تسود الحرية الأكademية دون الالتزام بالقيم التي تسندها وترسي دعائهما، كما أن الحرية الأكademية لا تفصل عن دور الجامعة باعتبارها العقل الناقد وضمير المجتمع⁽¹⁾

ويُعد الاستثمار في التعليم الجامعي عنصراً حاسماً في التنمية حيث تلعب الجامعات دوراً هاماً في تنمية رأس المال البشري والبحوث والابتكار التكنولوجي، فالعالم يعتمد بشكل متزايد على المعرفة والأفكار والمهارات التي يتم إنتاجها في الجامعات، وترجع مسؤولية الجامعات إلى⁽²⁾:

- 1) إعداد كوادر مهرة في مجال التكنولوجيا والهندسة والإدارة.
- 2) توليد المعرفة الجديدة والابتكار في البحث العلمي بهدف حل المشكلات التنموية.
- 3) استثمار مهارات أعضاء هيئة التدريس والإداريين للمساهمة في تنمية الموارد البشرية.

وذلك ناتج لتحديد مجتمعات المعرفة على كونها المجتمعات التي توجد وتنشر وتستخدم المعلومات والمعرفة وكذلك المجتمع القائم على الاقتصاد المعرفي وتطبيق وتعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية المعرفية.

كما يشهد عالم اليوم استخداماً واسعاً للمعرفة فهي المحرك الأساسي لتحقيق النمو والتنمية الاقتصادية والعلمية، مما جعل الاهتمام بتنمية المعرفة لدى المجتمع من أهم الأولويات في استراتيجيات التنمية والتطوير ويد مجتمع المعرفة أرفع مراحل تطور المجتمعات المعاصرة حيث يتسم ذلك المجتمع بتنميته لمدارك الإنسان وزيادة حجم المعرفة واستثمارها بصورة تدفع عجلة التنمية الشاملة نحو التقدم ومن ثم النمو الاقتصادي⁽³⁾

وبالتالي تحتل منظومة التعليم الجامعي مكانة متميزة بين مختلف المنظومات التعليمية وذلك لتعاظم أهمية الدور الذي تلعبه في حياة الأفراد والمجتمعات، مع مواكبة مطالب التنمية ومواجهة مستجدات العصر وتحديات المستقبل، مما يفرض على الجامعات تحدياً قوياً للوفاء بمتطلبات المجتمع ومواكبة التغيرات المحيطة وتحقيق الخطوات الرئيسية لمواكبة م المجتمع المعرفة وتحقيق متطلبات بناءة.

مشكلة البحث:-

يُعد التعليم الجامعي قوة اجتماعية وله أهميته المؤثرة في المجتمع ، ذلك لأن من بين وظائفه النهوض به وارتقائه وتطويره ، وتزويده بأعداد مؤهلة للتعامل مع العصر ومواكبة التطورات التي تحدث بسرعة متباعدة في مختلف المجالات المجتمعية ومما لا شك فيه أن هذا دوره يتطلب إمكانات وموارد مالية وبشرية للجامعات حتى تتمكن من تحقيق الأهداف والغايات المنشودة من إنشائها، إلا أن مؤسسات التعليم الجامعي تعانى قصوراً واضحاً مما يشكل عائقاً أمام التعليم

الجامعي لملحقة الثورات العلمية أو أن يكون له دور فعال في تلبية متطلبات مجتمع المعرفة.

وانتساقاً مع ذلك تؤكد العديد من الدراسات على اختلاف تخصصاتها واتجاهاتها الفكرية على تردى الوضع التموي بالجامعات المصرية وعلى سبيل المثال لا الحصر تشير دراسة "الزنفل 2010" إلى ما يعانيه التعليم الجامعي المصري من معوقات داخلية ، وتحديات خارجية ، ومحاولات تطويره المتواضعة التي تجعله لا يستطيع مواكبة التغيرات المحيطة ومواجهة التحديات التي تسود عالم اليوم والمستقبل ، أو أداء مهامه ومسؤولياته المناطة به لتحقيق التنمية للمجتمع والمواطن المصري، وعليه ، فقد آن الأوان للسعى الدؤوب نحو إصلاح التعليم الجامعي وتطويره ، لما يمثله ذلك من أولوية قصوى في مشروع نهضة المجتمع المصري التي لا يمكن القيام بها دون توافر تعليم جامعي كفاء دائم التطور مواكب للتطورات المعرفية ومجتمع المعرفة⁽⁴⁾

وفي الاتجاه ذاته دراسة "شرف 2002" التي أكدت على أن تطوير منظومة التعليم الجامعي في مصر تتطلب من رؤية واضحة لطبيعة التحديات والمتغيرات المحلية والإقليمية والعالمية في كافة المجالات العلمية والتكنولوجية والسياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية ، مع دراسة واعية لطبيعة التأثيرات المتزايدة للعلومة وعصر المعرفة ، وثورة الاتصالات ، وما حدث من طفرات تقنية ومعرفية⁽⁵⁾.

وفي ضوء ما سبق تواجه مؤسسات التعليم الجامعي على اختلاف توجهاتها تحديات كبيرة تتطلب تطويراً جذرياً لتمكن من أداء رسالتها في ظل بناء مجتمع المعرفة ، وتحقيق التميز المعرفي الذي يؤدي إلى تطوير عناصر القوة ، وتحسين الأداء الاقتصادي ، وتعزيز الإسهام في الحضارة الإنسانية وعلى الجامعات بدورها، أن تكون وسيلة رئيسية لتحقيق ذلك وبناء عليه فإن تحقيق هذه المهمة يتطلب من مؤسسات التعليم الجامعي تحقيق قدر كبير من

التوازن بين أنشطة التعليم والبحث والتطوير، ومن منطلق الحاجة إلى تطوير التعليم الجامعي من أجل مواكبة التغيرات الحادثة والانخراط الإيجابي في العصر الجديد والوفاء بمتطلبات مجتمع المعرفة، تظهر مشكلة البحث في التساؤل الرئيس التالي :

ما التصور المقترح لدور مؤسسات التعليم الجامعي في بناء مجتمع المعرفة؟

ويتفرع من هذا التساؤل الرئيس عدة تساؤلات فرعية تتمثل في التالي:

1. ما متطلبات مجتمع المعرفة (نشأته ، خصائصه ، أسس بنائه)؟
2. مأهم وظائف التعليم الجامعي في ضوء متطلبات مجتمع المعرفة؟
3. ما البنية المقترحة لوضع تصور لدور مؤسسات التعليم الجامعي في بناء مجتمع المعرفة ؟

أهداف البحث:-

يتحدد الهدف الرئيس للبحث في محاولة لوضع تصور لدور مؤسسات التعليم الجامعي في بناء مجتمع المعرفة ، وفي سبيل تحقيق هذا الهدف ، فإن البحث يسعى إلى تحقيق الأهداف التالية:

❖ الهدف الأكاديمي :

يهدف البحث إلى إعداد إطار نظري حول الكشف عن مفهوم مجتمع المعرفة ونشأته وأهم خصائصه ومؤشرات التوجه نحو مجتمع المعرفة ومدى ارتباط التعليم الجامعي ببناء مجتمع المعرفة.

❖ الهدف التطبيقي :

الاستفادة من نتائج البحث النظرية لوضع لوضع تصور دور مؤسسات التعليم الجامعى فى بناء مجتمع المعرفة، من خلال إعادة توجيهه أهداف السياسات والاستراتيجيات بما يواكب التوجهات متطلبات بناء مجتمع المعرفة .

أهمية البحث:-

تبعد أهمية البحث الحالى من حداثة الموضوع حيث تساقير الفكرة الرئيسة الفكر العالمى ومتغيرات العصر ، كما تسعى الدراسة الحالية لمحاولة لوضع تصور دور مؤسسات التعليم الجامعى فى بناء مجتمع المعرفة من خلال توظيف المعرفة والارتقاء بمؤسسات التعليم الجامعى لتحقيق متطلبات مجتمع المعرفة مما يكشف عن أهمية البحث فى المجال التربوى سواء نظرياً أو ميدانياً.

المستفيدون من البحث :

ومن خلال وضع تصور مقترن دور مؤسسات التعليم الجامعى فى بناء مجتمع المعرفة؟

وفقاً لما يلى:

1. أعضاء هيئة التدريس بالجامعات.
2. القائمين على وضع صياغة للسياسات التعليمية بالجامعات.
3. القائمين على مشروعات تطوير التعليم الجامعى.

منهج البحث :-

يستخدم البحث "المنهج الوصفى" لملاءمته لطبيعة البحث ولأنه لا يقتصر على رصد البيانات وإنما يتضمن تفسير البيانات وتحليلها ورصد الظواهر العلمية رصداً دقيقاً بهدف المزيد من التطوير⁽⁶⁾.

مصادر البحث و أدواته :-

يعتمد البحث في جمع المادة النظرية للبحث على دراسة و تحليل الأدباء العرب والاجنبية في مجال البحث و خاصة توظيف المعرفة و استثمارها .

مصطلحات البحث:

من الضروري تحديد المصطلحات الخاصة بالبحث الحالي وكذلك عرض المفهوم الإجرائي للبحث:

مجتمع المعرفة

ويعرف بأنه المجتمع الذي يحسن الاعتماد على التكنولوجيا الحديثة للمعلومات و الاتصالات في معاملاته بحيث يكون قادرًا على إنشاء و بناء المعلومة و المشاركة في اثراء الرصيد المعرفي العالمي و قادرًا أيضًا على تقاسم المعلومة و توسيع قاعدة المعارف و استثمار المعلومات بهدف اللحاق بدورات المعلومات⁽⁷⁾

كما أن مجتمع المعرفة يتضمن كل ما يتعلق بإنتاج المعرفة و تضمينها سواء من الأفراد أو المنظمات و المجتمعات بأكملها علاوة أن مجتمع المعرفة يهدف إلى أن تكون مؤسسات التعليم الجامعي أكثر أهمية من أى وقت مضى بوصفها الأوساط في الاقتصادات العالمية القائمة على معرفة وكذلك جزء لا يتجزأ من حرية المعرفة و المعلومات و التكنولوجيا المعلومات و الاتصالات بوصفها قوة دافعه المجتمع المعرفة⁽⁸⁾ .

ويعرفه البحث الحالي بأنه المجتمع القائم على البنى العلمية المعرفية واستثمار المعرفة استثماراً بناء في كافة الاتجاهات العلمية .

دراسات سابقة:

من منطلق أن البحث العلمي سلسلة متصلة من جهود الباحثين ، ويستفيد كل باحث من جهود السابقين في مجال بحثه ، ويبداً من حيث انتهى الآخرون ، لتحقيق التواصل في العلم والمعرفة كماً وكيفاً ، ومن خلال الاطلاع على العديد من الدراسات والأدبيات السابقة حول موضوع البحث الحالي و فقاً لما يلى :

(1) دراسة Jadranka (2015) (9)

عنوان: تطور اقتصاد المعرفة: منظور تاريخي مع تطبيق على حالة أوروبا

استهدفت الدراسة:

- 1) استكشاف تطور المفهوم الأصلي لمجتمع المعرفة.
- 2) الكشف عن دور البحث العلمي والابتكار التكنولوجي في النمو الاقتصادي.
- 3) التعرف على كيفية التحول إلى المفهوم القياسي لاقتصاد المعرفة.

منهج الدراسة:

استخدمت الدراسة المنهج الوصفي والمقارن.

توصيات الدراسة:

- 1) التأكيد على دور البحث العلمي والابتكار التكنولوجي.
- 2) التحول الرئيسي ليس بالضرورة في الهيكلية العامة للإنتاج وإنما في نشر ثقافة المعرفة.
- 3) التأكيد على دور الاقتصادات القائمة على أساس الخدمات والصناعة الإبداعية.

(¹⁰) دراسة (2017) Ibrahim Alnarfrah

عنوان مجتمع المعرفة وآثره التنموية المحتملة في روسيا

أهداف الدراسة:

تستهدف الدراسة الحالية:

- (1) الكشف عن مفهوم اقتصاد المعرفة.
- (2) التعرف على الاتجاهات الحديثة في الاقتصاديات العالمية.
- (3) الكشف عن سبل إدارة الربط بين مجتمع المعرفة واقتصاد المعرفة.

منهج الدراسة:

استخدمت الدراسة المنهج الوصفي والمقارن.

توصيات الدراسة:

- (1) التأكيد على أن مجتمع المعرفة له تأثير قوي على آثار التنمية.
- (2) التأكيد على أن مجتمع المعرفة واقتصاد المعرفة وجهان لعملة واحدة.
- (3) التأكيد على أن رأس المال البشري والاجتماعي أكثر أنواع رأس المال أهمية للشركات والمجتمعات.

(¹¹) دراسة (2017) Carrov Alexandero

عنوان التعليم من أجل مجتمع المعرفة: بيئة التعلم والابتكار العلمي

استهدفت الدراسة:

- (1) الكشف عن دور بيئة التعلم والابتكار العلمي في بناء مجتمع المعرفة.

(2) وضع تصور مقتراح لقواعد تطوير البيئة التعليمية الابتكارية لبناء مجتمع المعرفة في ظل اقتصاد بحث فعال.

منهج الدراسة:
استخدمت الدراسة المنهج الوصفي.

توصيات الدراسة:

- 1) التأكيد على أن مجتمع المعرفة قائم على بيئة التعلم والابتكار العلمي.
 - 2) التأكيد على أن بيئة التعليم البحثية المعرفية العنصر الأساسي لمجتمع المعرفة.
 - 3) البيئة التعليمية.
 - 4) التأكيد على استخدام التفكير كقوة أساسية لتطوير المجتمع.
- دراسة "Ronen Lanaklima 2019"** ⁽¹²⁾ 4

"القيادة التربوية في عصر المعرفة "من موقف رسمي إلى تصور تكويني"
حالة مجتمعات التعلم ⁽¹³⁾:

أهداف الدراسة

استهدفت الدراسة:

- 1) التعرف على دور القيادات التربوية في مجتمع المعرفة.
- 2) الوقوف على سمات مجتمع المعرفة.
- 3) وضع تصور لدور القيادة التحويلية داخل مجتمعات التعلم مجتمع المعرفة.

توصيات الدراسة:

- إعداد القيادات في ضوء متطلبات مجتمع المعرفة.
- التأكيد على مواكبة القيادات التربوية للتطور الحديث.
- تزويد القيادات بخصائص اقتصاد المعرفة.

- إيجاد بيئة آمنة ومشجعة للتطوير والابتكار.
- وضع معايير القياس مدى التطوير وفقاً لمتطلبات مجتمع المعرفة

• نشأة مجتمع المعرفة

تعيش البشرية حالياً حقبة التحول من المجتمع الصناعي إلى مجتمع المعلومات الذي يكتسب سماته من سمات تكنولوجيا المعلومات ، ولعل أهمها التركيز على العمل الذهني والذكاء الإنساني، وتصبح المعلومات والمعرفة من الناحية الاقتصادية أهم من عوامل الانتاج الأخرى الطبيعية ورأس المال حيث يزيد الاهتمام بتطبيقات التكنولوجيا وتطوير نظم التعلم والبحث حتى يتغير النسق الاجتماعي ليلائم مجتمع المعرفة والتحول الاساسي من المجتمع الصناعي إلى مجتمع المعلومات العالمي وبالتالي إلى نهاية مرحلة المجتمع الصناعي نتيجة تغيرات كبرى في بنية العلم والتكنولوجيا والاتصالات والتراسيم الرأسمالي وظهور المجتمع ما بعد الصناعي والذي تبين أنه مجتمع المعلومات، الذي يقوم على انتاج المعلومات وتدالوها ومجتمع المعلومات يأتي بعد مراحل من فيها التاريخ الإنساني وتميزت كل مرحلة بنوع من أنواع التكنولوجيا يتفق فيها ، شهدت الإنسانية من قبل تكنولوجيا الزراعة والصناعة ثم تكنولوجيا المعلومات⁽¹⁴⁾

وفي العموم تطورت المجتمعات على مر العصور وفقاً لما يلي

الثورة الزراعية (مجتمع قطاعي) ← الثورة الصناعية (مجتمع رأسمالي) ← ثورة تكنولوجية (مجتمع بحثي) ← ثورة معرفية (مجتمع النخبة العلمية)

ومن المسلم به أن الإنسانية تنتقل عبر عملية معقدة ومركبة صوب صياغة مجتمع عالمي جديد تحت تأثير الثورة الكونية وهذه الثورة الكونية تأتى في التعاقب التاريخي للثورات المتعددة التي شهدتها الإنسانية عقب الثورة الصناعية وكانت البدايات الأولى تتمثل في بزوغ ما أطلق عليه (الثورة العلمية و التكنولوجية والتي جعلت العلم قوة أساسية من قوى الإنتاج تضاف إلى الأرض والموارد الطبيعية).

كما أن من أهم سمات القرن الراهن التغير المتسارع في كل مجالات الحياة وشمل هذا التسارع ثورة عالمية هائلة ظهر بما يسمى "مجتمع المعرفة" ووجدت تلك الثورة اهتماماً عالياً، ذلك نتيجة لأن المعرفة أهم عنصر في التنمية الاقتصادية وإن قدرة المجتمع على إنتاج المعرفة اختيارها وتحويلها إلى خدمات أو سلع يعد عنصراً هاماً للنمو الاقتصادي المستمر وتحسين نوعية الحياة⁽¹⁵⁾

ومن خلال العرض السابق بدأت ملامح المجتمعات الصناعية المتقدمة ليس في بنيتها التحتية فقط ولكن أيضاً في أسلوب الحياة وأنماط التفكير ونوعية القيم السائدة وبالتالي ظهور مجتمع المعلومات و ذلك على أساس أن من ملامح المجتمع الجديد تقوم أساساً على إنتاج المعلومات وتدالوها واستهلاك المعارف الإنسانية وبالتألي في ظل التطورات الكبيرة في مجال المعرفة والاتصال والانتقال من مجتمع الصناعة إلى مجتمع المعلومات ومجتمع المعلومات وتميزت كل مرحلة بنوع من أنواع التكنولوجيا يتفق معها ويمكن بأن سمات مجتمع المعلومات تستمد أساساً من سمات تكنولوجيا المعلومات ذاتها والتي يمكن والتي يمكن إجمالها في⁽¹⁶⁾:

- أن المعلومات غير قابلة للاستهلاك أو التحول لأنها تراكمية وأكثر الوسائل فاعلية لتجميعها وتوزيعها تقوم على أساس المشاركة في عملية التجميع.
- أن قيمة المعلومات هي استبعاد عدم التأكيد وتنمية قدرة الإنسانية على اختيار أكثر القرارات فعالية .

خصائص المعرفة

ليست المعرفة ابتكاراً وإنما تنمية رأس المال الفكري تتحقق عند استثمارها الفعلي .

كما أن المكانة المتميزة للمعرفة العلمية في النظام المعرفي جعل الاهتمام بتتنمية المعرفة لدى المجتمع من أهم الأولويات في استراتيجيات التنمية والتطوير ويعد مجتمع المعرفة أرقى.

مراحل تطور المجتمعات في الوقت الحاضر ويتسم ذلك المجتمع بتنميته لمدارك الإنسان واستثماره للمعرفة وزيادة حجم المعرفة لدى المؤسسات مما يدفع بعجلة التنمية الشاملة نحو التقدم ومن ثم النمو الاقتصادي والاجتماعي من الضروري الاعتماد على الثقافة المعرفية في ظل الثورة المعلوماتية لبناء مجتمع المعرفة. من منطلق المعرفة تمثل سلاح الدول في تقدمها العلمي ونهضتها الاقتصادية وقد عدّها الاقتصاديون عنصر الإنتاج الأساسي الذي ينتشر بالمشاركة حيث أن المعرفة ركيزة أساسية في نمو وتطور الاقتصاديات فهي الشكل الأساسي لرأس المال الفكري وتراكم المعرفة هو الدافع إلى تحريك النمو الاقتصادي كما يعد اكتساب المعرفة وسيلة هامة لبناء قدرة الإنسان ذلك لأن المعرفة هي العنصر الرئيسي في الإنتاج وعليه فإن تكاملاً بين اكتساب المعرفة والقدرة الإنتاجية في أي مجتمع⁽¹⁷⁾

وتختلف المعلومات عن المعرفة من حيث تعرف المعلومات كونها تغير الحالة المعرفية للمتلقى باستخدام البيانات لهدف معرفي وهي مرحلة وسطى بين البيانات التي تمثل في أرقام ورموز وصيغ لغوية و المعرفة التي تعنى تكامل المعلومات المنظمة واستخدامها في شيء مفيد ومن هنا ستؤدي ثورة المعلومات إلى تغيرات ثقافية و اجتماعية بالغة العمق و أيضاً تأثيرات كبيرة في بنية الاقتصاد القومي والعالمي وتتمس أنشطة المعلومات جميع القطاعات الاقتصادية فالمعلومات تراكمية وبناء على ذلك فإن اقتصاد المعلومات يقوم أساساً على المعرفة والاتصالات كمنابع للثورة بدلاً من الموارد الطبيعية وقوة العمل التقليدية ويعتمد في مختلف قطاعاته على المعلومات في إنتاج السلع والخدمات كما تزيد فيه قوة العمل للمعلوماتية عن قوة العمل في بقية القطاعات الاقتصادية حيث ارتباط المعلومات بالتكليف الاقتصادية و لها قيمة استعمالية وقيمة تبادلية ويرتكز اقتصاد المعلومات على الخصائص المميزة للمعلومات.⁽¹⁸⁾

لقد كانت المعلومات منذ ربع قرن الخامس من موارد دخل الدول واليوم غدت المورد الثاني ، وانقلب الترتيب ليصبح الزراعة - الصناعة - التجارة - السياحة - المواصلات والاتصالات ومن هنا أصبح بالضرورة الأخذ بمنهجية التقدم في عرف ابن خلدون " هو أن نبدأ حيث انتهى الآخرون " وان نعرف أين انتهى الآخرون ولن نعرف أين انتهى الآخرون إلا إذا جمعنا المعلومات ونظمناها وحللناها من أجل الاستفادة منها وتوظيفها أمثل توظيف وذلك نتيجة للتطورات المتلاحقة في مجال خدمة العلم والمعلومات فقد أضحت الأدوات والمنهجيات المستخدمة في تجهيز وإعداد المعلومات لتغذية احتياجات المستفيدين لا تتناسب مع تلك التطورات و الاحتياجات و ضرورة انتهاج منهجيات حديثة في توثيق المعلومات وتبني أدوات تكنولوجية متماشية مع منظومة المعلوماتية في مجتمع المعرفة⁽¹⁹⁾

من هنا لابد من التأكيد على أن المعرفة هي العامل الاقتصادي ولا بد من استثمار المعرفة وتحقيق الصلة المرجعية بين الاقتصاد والمعرفة لتحقيق التنمية الاقتصادية المعرفية في ظل تحويلات العلاقة لتحقيق التنمية الاقتصادية المعرفية في ظل تحولات العلاقة بين الجامعات والصناعات والحكومة على مختلف المستويات والتحول من الرأسمال الصناعي إلى الرأس مال المعرفي⁽²⁰⁾

وتعتبر من أهم أهداف الجامعات من خلال تقليل هجرة العقول وتوفير رأس مال لتحقيق التنمية المستدامة ، ويعتبر رأس المال البشري من أهم عوامل القوة المجتمعية في ظل التطور العلمي والمعرفي والتكنولوجي المحيط بالمجتمع.

إن المعرفة تقى من عدم المساواة والإقصاء ولم تعد المعرفة حكراً على رجال الحكم أو سرية ومحظوظة أن لكل مجتمع أصول معرفة ومن الضروري العمل على ربط أشكال المعرفة التي يملكتها بالأشكال المعرفية الجديدة للتطوير وحيازة ونشر المعرفة وقيام فكرة مجتمع المعلومات

على طفرة تكنولوجية مع مراعاة الأبعاد الأخلاقية والسياسية فلا يوجد أي استبعاد لأحد من مجتمعات المعرفة، فالمعرفة منفعة عامة وزيادتها يزيد قدر المجتمع وترفع شأنه (21)

وأكدت التحولات الكونية العميقة وما صاحبها من ثورات معرفية وتكنولوجية أن المعرفة أصبحت المحور الأساسي للتنمية الإنسانية باعتبارها أهم أدوات توسيع خيارات البشر وتنمية قدراتهم وتمكينهم في كافة القطاعات المعرفية والثقافية والاجتماعية والاقتصادية ، ومن هنا كان لابد من تنظيم المجتمعات وإعادة توجيهها إلى التوجه نحو إقامة مجتمع المعرفة(22)

من هنا ليست المعرفة شيئاً جديداً عارضاً في الفكر الإنساني ، بل هي قديمة قدم الإنسان وحيثما وجد الإنسان كانت المعرفة حاضرة وقد تعدد التعريفات للمعرفة ومن بينها "المعرفة بنية اجتماعية تعمل المنظمة على توظيف عناصرها لتحقيق أهدافها "و" رأس مال فكري وقيمة مضافة تتحقق عند استثمارها الفعلي" (23).

وأصبحت المعلومات مورداً أساسياً من الموارد الاقتصادية بل يُعد المورد الاستراتيجي الجديد في الحياة الاقتصادية والمكمel للموارد الطبيعية ، كما تشكل تكنولوجيا المعلومات في العصر الراهن العنصر الأساسي في النمو الاقتصادي ، فمع التطور الهائل للأنظمة المعلوماتية تحولت تكنولوجيا المعلومات إلى أحد أهم جوانب تطور الاقتصاد العالمي (24)

ومن خصائص مجتمع المعرفة أن المجتمع قائم على أن المعرفة هي المورد الرئيس للمهيمنين على مجتمع المعرفة حيث لها ثلاثة خصائص رئيسية هي (25).

- المعرفة أكثر فعالية من المال .
- المعرفة متاحة للجميع .

• المعرفة غير قابلة للغسل

وبناء عملية التعليم الجامعي لم يعد تعليم النخبة فقط وإنما يكون متاح للجميع ومن هنا ظهر الدور الفعال لجميع المعرفة وضرورة الاهتمام بالرأس المال البشري

من خلال ما سبق تشهد مؤسسات المعلومات عامة في العصر الراهن حركة جارفة تمثل في ما نقتنيه من مصادر المعلومات التقليدية والإلكترونية التي تتدفق في ظل ثورة الاتصالات والمعلومات من خلال وسائل تقنية متنوعة ومن خلال هذه المنظومة من الضروري أن تتطلع مؤسسات المعلومات إلى مستقبل مجتمع المعرفة الذي يتطلب تطوير الاستراتيجية⁽²⁶⁾.

ومما سبق فإن خصائص مجتمع المعرفة قائمة على المعرفة و المعلومات وفقاً لما يلي :

- في مجتمع المعرفة لم يعد ظهور النماذج الاقتصادية القائمة على توفير رأس المال والعمالة والمواد الخام والطاقة هو الأساس بل أصبح الاستخدام المكشف للمعرفة والمعلومات .
 - أكثر الاقتصادات يقدمها هي الأكثر قدرة على توفير لمعرفة .
 - الاقتصادات الحديثة لمجتمع المعرفة قائمة على القدرة التنافسية في يستخدم المعرفة والابتكارات التكنولوجية
 - المعرفة كثيرة الثورة والسلطة بعد دمجها وتفعيلها
- ومن هنا فإن مجتمع المعرفة قائم على قيم الديمقراطية والابتكار ولا يميل إلى التقليد وهذا يتطلب تحديد اهم خصائص مجتمع المعرفة باعتباره قائم على المؤسسات الإبتكارية .

ويمكن إجمال خصائص مجتمع المعرفة⁽²⁷⁾ :

- التحول من المركزية إلى الالمركزية.
- التحول من النمطية والجماهيرية إلى التنوع والتمايز.
- التحول من العمل العضلي إلى العمل العقلي أو المعرفي.
- التحول من القومية والدولية إلى العالمية.
- التحول من المصنع كمركز ورمز إلى المرافق المعلوماتية.

• أسس بناء مجتمع المعرفة

يُبني مجتمع المعرفة من وجهة نظر اليونسكو على أربعة أُسس رئيسية تشمل كلّ من:

- حرية التعبير عن الرأي
- القدرة على الوصول للمعلومات
- تقبل واحترام التنوع اللغوي والثقافي
- حق الجميع في الحصول على التعليم الجيد، وذلك بهدف تحقيق حالةٍ من التمكين الاجتماعي المحلي الشامل من خلال زيادة القدرة على الوصول إلى المعارف، ومن أجل التمهيد لتحقيق السلام، ولتحقيق التنمية المستدامة، وخاصة التنمية الاقتصادية، وفتح باب للحوار بين الثقافات المختلفة، وزيادة الإدراك والوعي، وكذلك إتاحة الموارد العلمية المختلفة، وتسهيل عملية التعلم عن بعد، الأمر الذي يسمح للمفكرين بنشر معلوماتهم بسهولة، ويعين الطلاب على الوصول إلى المعلومات التي يرغبون بها.⁽²⁸⁾

كما أوردَ تقرير التنمية الإنسانية العربية أن هناك مجموعةً من الأسس التي لابد منها؛ لبناء مجتمع المعرفة، وهي:

(إنشاء نموذج معرفيّ عام، بحيث يكون مُنفتحاً، ومستيراً، وأصيلاً.)

علاوة على الاهتمام ببناء المقدرة الذاتية على البحث، والتطوير التكنولوجي في الأنشطة المجتمعية جميعها، وتوطين العلم والاهتمام بحرّيات التعبير، والرأي، وضمانها، حيث إنّ من شأنها أن تؤدي إلى إنتاج المعرفة، مما يعني الإبداع، والتطوير، والابتكار التكنولوجي، وما إلى ذلك من أمور .

كما أن الاهتمام بنشر التعليم الرأقي بشكل كامل، مع الحرص على التعليم المستمرّ مدى الحياة، وإعطاء الأولوية للتعليم في مرحلة الطفولة المبكرة، وتحسين جودة التعليم في المراحل جميعها، بالإضافة إلى الاهتمام بتطوير التعليم الجامعي، كما لا بدّ من تعميم التعليم الأساسيّ بحيث يكون مُتاحاً للجميع، مع زيادة الفترة الخاصة به إلى عشرة صفوف كحدّ أدنى⁽²⁹⁾

ويُعد الاهتمام بالتحول إلى إنتاج المعرفة بشكلٍ حيّث في البيئة الاقتصادية، والاجتماعية، وذلك عن طريق التوسيع في الأسواق، والاعتماد على المعرفة الذاتية، والقدرات التكنولوجية، وتطوير الموارد القابلة للتجدد⁽³⁰⁾

▪ التعليم الجامعي المصري (أهدافه ووظائفه)

تلعب الجامعات دوراً رئيساً في خلق ونشر المعرفة، وتعليم القوى العاملة من ذوي المهارات العالية للريادة التكنولوجية والفكريّة، وتلبية احتياجات المجتمع، وفي ظل المعرفة وتنامي اقتصاد المعرفة ، فإن الجامعات مسؤولة مسؤولية مباشرة عن معظم مكونات هذا الاقتصاد، من حيث سرعة الابتكار وتنمية القدرة عليه وتكوين رأس المال البشري قادر على أداء الدور الفاعل، والقوى المتمكنة من تكنولوجيات المعلومات⁽³¹⁾.

إن التعليم الجامعي لابد أن يحقق التطور الدوري إلى الأمام في كل الاتجاهات، كما أن الحرّيات والحقوق الجامعية المتاحة هي فضاء للنقاش والتطوير المعرفي والتبادل الثقافي وترسيخ المبادئ الوطنية والعمل على بناء العلاقات العلمية الناجحة.

كما أن تعدد مصادر تمويل الجامعات يتيح للطلاب فرص التعليم والتعلم، وقد ساعدت الزيادة المستمرة في الطلب الاجتماعي على التعليم في خلق حاجة متزايدة إلى تنوع التعليم وتعدد مناهجه حتى يمكن مراعاة الفروق الفردية بين الدارسين وإتاحة الفرص أمامهم في مجالات النمو المعرفي، وتعويذهم على ممارسة الحرية والمشاركة في اتخاذ القرارات المؤثرة في توجيه مستقبلاهم ويتحقق ذلك من خلال نظام الساعات الدراسية المعتمدة، ولتطبيق هذا النظام يأتي في مقدمة هذه المتطلبات التكلفة المالية العالمية وسبل توافر اعتمادات مالية كافية لتطبيقه، حيث يتطلب التقدم التكنولوجي وبذلك تصبح الجامعات في جوهرها رسالة للتعليم وإنماج المعرفة ونشرها، وفي نفس الوقت تخدم رسالة الجامعة ومقتضياتها لتكون وسيلة للتطوير والتغوير، فالمناهج الجديدة تسعى لتشكيل زيادة في التكلفة المالية ل توفير الكوادر البشرية المدرية، وبرامج تدريبية لتأهيل الكوادر البشرية للتعامل مع هذه الأجهزة مما يمثل عبئاً على الدارسين وعلى المؤسسات والدولة ل توفير تمويل كاف لهذا النظام⁽³²⁾

وبالتالي فإن تحديث التعليم الجامعي المستقبلي يستهدف تكوين الكوادر المؤهلة والمعترف بمستوياتها دولياً، وذلك من خلال الإرساء على قاعدة علمية متينة للتعليم والبحث العلمي بما يتضمن ذلك من خطط للتنمية المستمرة واستحداث تقنيات تعليمية وبحثية وتوّكّد على إعمال الفكر وممارسة طرق حل المشكلات وتعليم الطلاب كيف يتعلمون مع المحافظة على الانتماء القومي.

ولذا أصبح العلم بحاجة لإدراك المستقبل وما يستحدث به، ومن ثم أصبحت الجامعة في حاجة إلى أن تستند لهيئة مستقلة وحرة تقوم بعمليات التقويم والاعتماد للجامعة واستحداث أساليب الإدارة لإحداث نقلة نوعية في مخرجات التعليم الجامعي في عصر انتشار العلم والمعرفة والتكنولوجيا، ومن هنا تطورت وظائف التعليم الجامعي لتصبح متوافقة مع متطلبات وتحديات العصر ورؤى

المستقبل وهذا يتطلب توافر مناخ عام يحترم حرية الفرد واستقلاله حتى يمكن وضع رؤية مستقبلية لتصبح في إطار المنافسة العالمية⁽³³⁾.

ومما لا شك فيه أن شأن البحث العلمي شأن الكثير من النشاطات لابد أن يخضع إلى مثل هذه البحوث التي تكشف عن كفايتها ومقدار تحقيقه للأهداف التي وجد من أجلها، إضافة إلى معرفة الاختلافات التي تحد من نشاطه، فكثير من أعضاء هيئة التدريس يرمون باللامة عن أسباب تدني الإنتاجية العلمية لعضو هيئة التدريس على رداءة المناخات التنظيمية بصورة عامة، فهناك تراجعاً ملحوظاً في الإنتاجية العلمية لأعضاء الهيئات التدريسية في مجال التأليف والبحث والترجمة وخدمة المجتمع، وينصب الاهتمام حول التدريس؛ مع أن عضو هيئة التدريس قد أنيطت به مهامات جديدة تجعل من جامعته خليه اجتماعية تربوية علمية حية، وكونها تتتألف من عدة عناصر يتعدى أي منها الاستغناء عن الآخر⁽³⁴⁾.

فلابد أن تهتم الجامعات بنشر البحوث العلمية لتحصل على سمعة متميزة فتكون قادرة على جذب الطلاب المتميزين وذلك على أن تتعاون مع المؤسسات الإنتاجية في المجتمع بهدف إجراء البحوث المشتركة، على أنه لا يقتصر إجراء البحث على أعضاء هيئة التدريس .

كما أن الرؤى العلمية لمناهج عصرية مستقبلية تتطلب أن تتفوق الجامعة على آليات العمل الروتيني لرسم مناهج جديدة تتضمن متطلبات المستقبل المتغيرة ومسايرة خريج جامعي متثقف يمتلك مهارات التفكير العلمي والنقد القائم على الاستقلالية والابتكارية.

ومما سبق يتضح أن الجامعات المصرية بالرغم مما تبذله من جهود للارتقاء بمكانة العلم والعلماء إلا أنها ما زالت بيئة غير جاذبة للعقول المتميزة القادرة على الإبداع والابتكار والجرأة في تنفيذ الأفكار الجديدة، مما دفع الكثيرين منهم إلى ترك بلادهم، لذا هناك حاجة لتحسين هذا المناخ وتطوير الإمكانيات العلمية

والسياسات القومية لتشجيع عودة هذه العقول، ومشاركتها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية⁽³⁵⁾.

إن فلسفة إشراف الدولة على التعليم والتي اعتمدت التخطيط المركزي أسلوباً نتج عنه السيطرة الكاملة على المعرفة التي يتعين تطبيقها في وظائف محددة أحدث نوعاً من ضعف روح المنافسة بين الجامعات وبعضها على المستوى الدولي والم المحلي، وشح الإمكانيات المتاحة للجامعات كمؤسسات ، والتضييق على نشاطها أدى إلى قصور فعالية هذه المجالات عن تهيئة المناخ المعرفي والمجتمعي اللازمين لإنتاج المعرفة، خلق حاجة للاصلاح في مجالات رئيسة علي رأسها التمويل والمحظوي والأداء فمن الضروري توفير تمويل كاف لتحقيق الكفاءة مع خضوع هذه السياسة للمساءلة⁽³⁶⁾

ويعاني التعليم الجامعي من صراع الأدوار والتي أدت إلى ضعف تركيز الجامعة على تحقيق مستوى تنافسي متقدم بين الجامعات علي الصعيدين، فالجامعات تستوعب أعداداً من الطلاب.

▪ التصور المقترن دور المؤسسات الجامعية في بناء مجتمع المعرفة

1. أهداف التصور المقترن

يهدف التصور المقترن إلى تقديم تصور علمي يسهم في التحول نحو مجتمع المعرفة وتمثل الأهداف الفرعية في:

- مساهمة الجامعات في بناء مجتمع المعرفة.
- مواكبة الجامعات للمتطلبات المتتسارعة لعصر المعرفة.
- التعاون بين الجامعات المحلية والدولية في المجال البحثي.

2. منطلقات التصور المقترن

- ضرورة التوجه نحو مجتمع المعرفة.
- الاتجاه نحو المرونة واعادة الهيكلة المستمرة لتحقيق وخدمة الأولويات الوطنية.

- دور الجامعات كمؤسسات تعليمية في بناء مجتمع المعرفة كخيار استراتيجي للتوجه إلى عصر المعرفة واقتصاد المعرفة.

3. آليات تفازد التصور المقترن

يعول التصور المقترن على الجامعات المصرية أنها المسئول الرئيس عن بناء ركائز مجتمع المعرفة نتيجة لطبيعة أنشطتها المعرفية ولك من خلال:

- مرحلة بناء البنية التحتية العلمية لمجتمع المعرفة بالجامعات (مادياً وعلمياً).
- مرحلة بناء الموارد البشرية واستثمار انسانية المعرفة.
- توظيف التقنية الحديثة لخدمة وظائف الجامعة .
- التكامل بين (استراتيجيات وخطط التطوير، التقنية الحديثة، توليد المعرفة ونشرها وتوظيفها وتسويقها).

4. متطلبات تفازد التصور المقترن

- تعديل السياسات التعليمية واللوائح والقوانين بصفة مستمرة.
- دعم وتأييد القيادات العليا للتحول نحو مجتمع المعرفة.
- تنويع مصادر تمويل الجامعات بحيث لا تعتمد على مصدر واحد.
- تصميم خطط علمية استشرافية لتلبية الاحتياجات المعرفية.

5. معوقات تطبيق التصور المقترن

- جمود السياسات واللوائح التعليمية الوظيفية.
- نقص المخصصات المالية وضعفها.
- عزوف القطاع الخاص عن عمل شراكة مع الجامعات الحكومية.

6. سبل التغلب على المعوقات

- توفير البيئة المناسبة للجامعات.
- الاهتمام بجودة التعليم بصفة عامة.
- تصميم برامج تقنية للجوانب المعرفية.

7. التوصيات

- اعتماد مجتمع المعرفة هدفاً اساسياً للجامعات المصرية.
- نشر ثقافة مجتمع المعرفة في جميع الجامعات.
- اعتماد المعرفة المنتجة من الجامعة مصدر من مصادر التمويل.
- التركيز على الجودة الشاملة.
- التركيز على نشر وتوظيف المعرفة.
- التوجّه نحو محاربة هجرة العقول.
- توفير فرصة الحرية الأكademية والبحث العلمي.
- التواصل مع مؤسسات المجتمع المدني لنشر الثقافة المعرفية.

المراجع

1. Qiwang and Others: Building World-Class Universities Different Approaches To A Shared Goal, Journal Of Higher Education In Africa, Center For International Higher Education, Boston College, USA, V.(25), 2012 , p1.
2. T. Ekundayo And M.O. Adedokun: The Unresolved Issue Of University Autonomy Academic Freedom In Nigerian Universities, Humanity& Social Sciences Journal , USA, V(4),N(1), 2009, p61 .
3. Karin Knorr Centia: Culture in global knowledge societies knowledge cultures and epistemic cultures, Journal Interdisciplining Science Reviews,V(32),361, 2007
4. أحمد محمود الزنفلي : التخطيط الاستراتيجي للتعليم الجامعي لتلبية متطلبات التنمية المستدامة، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية، جامعة الزقازيق، 2010، ص.8
5. رشا سعد شرف : استراتيجية مقتضبة لتطوير التعليم الجامعي في مصر "دراسة مستقبلية" ، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية، جامعة حلوان، 2002، ص.3
6. فاطمة عوض صابر ، مرفت على خفاجة: أسس ومبادئ البحث العلمي ، مكتبة الإشعاع الفنية ، الأسكندرية ، 2002، ص.87.
7. Dyson, Rebert G.: Strategic development and SWOT Analysis at the University of Warwick, European Journal of Operational Research, Vol.152,2004,PP.631–632
8. محمد عبدالعزيز الربعي : تطوير مناهج اللغة العربية في المملكة العربية السعودية في ضوء متطلبات مجتمع المعرفة (الاحتياجات و الآليات) ، المؤتمر

الدولي الخامس للمركز العربي للتعليم و التنمية (مستقبل إصلاح التعليم العربي لمجتمع المعرفة) "تجارب و معايير و رؤى" ، القاهرة ، 2010 ، ج 1،
ص 780

9. Jussi valimaa,david itoffman : knowledge society discourse and .higher education ,v56,2008,spinger science+ business
10. Jadranka Svare, Marina Dabic: Evolution of the knowledge Economy: A historical perspective with an application to the case of Europe, 2015, Journal of the knowledge economy, V8, n1,
11. Ibrahim Alnarfrah, Suliman Mouselii: The knowledge society vis-à-vis the knowledge economy and their potential development impacts in Russia, Springer Science, Business Media, New York, 2017.
12. Carpow Alexandero: Education for knowledge society: Learning and Scientific Innovation Environment, V8, n3, Journal of Social Studies Education Research, 2017
13. Ronenl Lanaklima: Educational leadership in the knowledge age "from a formal position to a formative perception "the case of learning communities, , Journal article, "Proffessional Development in Education, V45, n1, 2019
14. السيد يس : شبكة الحضارة المعرفية من المجتمع الواقعي إلى العالم الإفتراضي سلسة العلوم الاجتماعية ، مكتبة الأسرة ، 2009
15. عبدالله بن عواد الحربي : دور الإشراف التربوي في تحقيق متطلبات مجتمع المعرفة في محافظة حفر الباطن ، المؤتمر الدولي الأول العلمي الثاني والعشرون (مناهج التعليم في مجتمع المعرفة ، كلية التربية جامعة السويس -

- الجمعية المصرية للمناهج و التدريس ، في الفترة 5-6 سبتمبر (2012) ، مج 2 ص 90 ،
16. السيد يس : الخريطة المعرفية للمجتمع العالمي ، سلسلة العلوم الاجتماعية ، الهيئة العامة للكتاب ، القاهرة ، 2008 ص 55:57
17. فاتن عبد المجيد السعودى فودة : مدخل تحسين الجودة المستمر "رؤية لتطوير المعرفة التربوية " ، المؤتمر العلمي الثاني عشر (حال المعرفة التربوية المعاصرة : مصر نموذجاً) فى الفترة 2 – 3 نوفمبر 2010 ، كلية التربية ، جامعة طنطا، ص 274
18. صلاح زين الدين : سلسلة العلوم و التكنولوجيا (تكنولوجيا المعلومات و التنمية الطريقة إلى مجتمع المعرفة و مواجهة الفجوة التكنولوجية في مصر) ، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، 2008، ص 23 : 25
19. Philip cooke ,loet leydesdarff: regional development in the knowledge-based economy: the construction of advantage,the journal of technology transfer, 2006, v31 Issue1,p5_15
20. حنان الصادق بيزان : هندسيه خدمات مرافق المعلومات فى مجتمع المعرفه ، دراسات المعلومات ، ع 14 جمعية المكتبات والمعلومات السعودية ، جامعه المجمعة ، 2012 ، ص 26.

22- انظر

-Ted nations educational scientific and cultural anization ,vnsco publishing , (towards knowledge societies,2005 p. 17

-كمال نجيب : نظم التربية و التعليم و دورها في إعداد النشاء لمجتمع المعرفة في المنطقة العربية ، المؤتمر العلمي الثاني و العشرون "مناهج التعليم في مجتمع

المعرفة " ، في الفترة من (5-6 سبتمبر 2012) ، الدولي الأول ، كلية التربية ، جامعة قناة السويس - الجمعية المصرية للمناهج و التدريس ، ص 314.

-Liu, Cui: The tensions of university – city Relation in the knowledge society, V51, n1, Jan 2019, Journal Education and urban society., P120–121

23 . عبد الرحمن الهاشمى ، فائزه العزاوى : المنهج والاقتصاد المعرفى ، دار المسيرة ، عمان ، 2007، ص ص 16,23.

24 .Dina G.oblinger: education and information Technologies,2012,game changes p.10

25 . عصام محمد عبيد : التخطيط الإستراتيجي فى مؤسسات المعلومات وفقاً للتخطيط فى الأسس والمعايير للرؤية والرسالة فى مجتمع المعرفة ع 4 ، 2009 ؛ مجله دراسات المعلومات ، جمعية المكتبات ، ص 30

26 . انظر :

a. Rlos tunnermonn and others of the university the knowledge society,vnescosfrom regional scientific committee for latin America,paris,des 2003 ,p1

- أمل كرم خليفة : المعلوماتية ، مكتبة بستان المعرفة ، كفر الدوار ، 2014 ، ص 31

27 <https://en.unesco.org/themes/building-knowledge-societies> : انظر :

a. عبد الرحمن عبد السلام جامل، محمد عبد الرزاق إبراهيم : التعليم الإلكتروني كآلية لتحقيق مجتمع المعرفة ، البحرين: جامعة البحرين- مركز التعليم الإلكتروني .10,11، ص،2006.

- 29 Digital Democracy in Knowledge Society: A Proposed Architecture Based on Cloud and Complementary Technologies CONTRIBUTORS: Turcoane, Ovidiu PUBLICATION: Informatica Economica, Vol. 18, No. 4, 2014
- 30 ربحي مصطفى عليان مجتمع المعرفة: مفاهيم أساسية، قطر - الدوحة: المؤتمر الـ23 للاتحاد العربي للمكتبات والمعلومات، 2012م، ص 2137.
- 31 أحمد إسماعيل حجي، حسام عبد الحميد: مرجع سابق، ص 18.
- 32 انظر:
- a. على صالح جوهري: الإصلاح التعليمي والعلوم، المكتبة العصرية، المنصورة، 2003، ص 54.
- b. حسن شحاته، حامد عمار: مرجع سابق، ص 22 ، 29 .222
- 33 مهدي السامرائي: الإنتاجية العلمية لأعضاء الهيئات التدريسية في جامعة بغداد وسبل الارتقاء بها، المجلة العربية للتربية، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، مج(25)، ع(1)، 2005، ص ص 73-74.
- 34 حسن شحاته، حامد عمار: نحو تطوير التعليم في الوطن العربي بين الواقع والمستقبل، الدار المصرية اللبنانية، القاهرة، 2003، ص ص 212، 213
- 35 أحمد اسماعيل حجي، لبني محمود: التعليم العالي الجامعي المقارن حول العالم جامعات المستقبل واستراتيجيات التطوير نحو مجتمع المعرفة، أبناء وهبة محمد حسان، القاهرة، 2011، ص 26.
- 36 انظر :
- a. - علي صالح جوهري، ميادة الباسل: الاستثمار الأمثل في تمويل التعليم، المكتبة العصرية، المنصورة ، 2015، ص 50.

b. عبد الرحمن جامل، محمد إبراهيم: التعليم الإلكتروني كآلية لتحقيق مجتمع المعرفة(دراسة تحليلية)، المؤتمر الدولي الأول لمركز التعليم الإلكتروني (التعليم الإلكتروني حلقة جديدة في التعليم والثقافة)، مركز التعليم الإلكتروني، جامعة البحرين، في الفترة من (17-19)أبريل، 2006، ص 11.