

الاتجاهات التربوية الحديثة لتهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب

د/ شيماء السيد محمد عطية عبد الهادي

مدرس أصول التربية
كلية التربية جامعة الزقازيق

ملخص البحث

يُعد تأسيس بيئات تعلم جاذبة للطلاب هدفًا تربويًّا ساميًّا تسعى إليه مؤسسات التعليم على اختلاف أنواعها ومرادها وبرامجها التعليمية ، وخاصة في ظل حالة ضعف وفتور هم بعض الطلاب والمعلمين وقلة دافعيتهم للتعلم المستمر أو العمل في مجتمعات تعلم مهنية، فضلاً عن ضعف منظومة القيم وقلة الموارد المادية والبشرية المتميزة ، وزيادة معدلات التسرب والفاقد التربوي والمناداة بفكرة اللامدرسيّة ، ومن هنا استهدف البحث الحالي محاولة الاستفادة من بعض الاتجاهات التربوية الحديثة كالاتجاه نحو: البنائية ، والتعلم المستند إلى الدماغ ، والتراطبية ، والاستثمار في رأس المال الفكري لتهيئة بيئة جاذبة للطلاب ، واعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي ، وخلص البحث إلى اقتراح مجموعة من المتطلبات التعليمية والتشريعية والتنظيمية والإدارية والبيئة المادية ، واستنباط مجموعة من الممارسات التي قد يؤدي تطبيقها إلى تهيئة بيئة تعلم جاذبة للطلاب .

الكلمات المفتاحية: الاتجاهات التربوية ، بيئة تعلم جاذبة للطلاب

Abstract:

Establishing attractive learning environments for students is a lofty educational goal sought by educational institutions of all kinds, stages and educational programs, especially in light of a state of weakness and apathy of some students and teachers and their lack of motivation for continuous learning or work in professional learning societies, as well as the weakness of the value system and the lack of material and human resources Featured , and the increase in dropout rates and educational losses and the advocacy of the idea of out-of-school, hence the current research aimed at trying to take advantage of some modern educational trends such as the trend towards: constructivism, brain-based learning, connectivity, and investment in intellectual capital to create an attractive environment for students, and the research relied on the descriptive-analytical approach , The research concluded by proposing a set of educational, legislative, organizational and administrative requirements and the physical environment, and devising a set of practices whose application may lead to creating learning environments that are attractive to students.

Keywords: educational trends & an attractive learning environment for students

مقدمة:

المشكلات التي تؤثر منها، ومحاولات الاستفادة من بعض الاتجاهات التربوية الحديثة كالنظريات البنائية والترابطية والتعلم المستند إلى الدماغ ، والاستثمار في رأس المال الفكري ، وبناءً على ذلك فإن تهيئة بيئات التعلم الجاذبة للطلاب وتحقيق التسويق وتعزيز الدافعية، بشكل يشعر الطالب بالأمن النفسي والاجتماعي، والذي قد يتحقق من خلال التضمين الهدف لأدوات إثارة التحدي والفضول المعرفي والتجريب الآمن وممارسة البحث والاستقصاء ، وبناء التوقعات العالية للطلاب ، وممارسة التأمل والتفكير والانحراف في مجتمعات لممارسة التعلم والإبداع والمشاركة المعرفية لإضفاء معنى ومغزى للتعلم والحياة، والانفتاح على احترام ثقافات الآخرين وقبول التنوع من خلال تحقيق منظومة تقدمية لجودة التعليم وتميذه ، وتحقيق التغيير المخطط قادر على إعداد وتخريج كوادر بشرية وطاقات فكرية تؤمن بتحمية التعلم المستمر وجودة الحياة ، والذي يمكن الطالب والمعلمين من الاستخدام الكثيف للمعرفة وتوظيفها ، وانتاج وتوسيع معارف جديدة تؤهل المجتمع لتحقيق عملية توسيع المعرفة وتأسيس منظومة متكاملة للتنمية الشاملة المستدامة.

أولاً: الإطار المنهجي العام للبحث ومشكلته

يمكن عرض منهجية البحث الحالي ومشكلته من خلال ما يأتي:

الإحساس بمشكلة البحث ومبرراته

يُعد تحسين بيئات التعلم إحدى أهم الاتجاهات التربوية الحديثة ذات الاهتمام بحركة التحسين التربوي وتحقيق جودة التعليم والمؤسسات التعليمية ، ومواكبة متطلبات الثورة المعرفية والثورة الصناعية الرابعة، وبناءً على ذلك يمكن تحديد أهم المبررات الرئيسية للبحث في النقاط الآتية:

يؤشر واقع التعليم المصري في مؤسسات التعليم قبل الجامعي إلى فتور هم بعض الطلاب والمعلمين وقلة دافعياتهم للتعلم المستمر أو العمل في مجتمعات تعلم مهنية ، وغياب فرص التعليم والتعلم المتكافئة والتي تتنوع بين تعليم حكومي وخاصة وأجنبي، وضعف منظومة القيم وقلة الموارد المادية والبشرية المتميزة ، والقصور في إعداد خريجين على مستوى عال من الجودة والتميز ، وقلة إلمام بعض الطلاب والمعلمين بمعارف المستقبل وأدواته التكنولوجية والمعرفية والاجتماعية ، والعجز الواضح عن تحقيق تمكين الطلاب أو المعلمين من التعلم المستمر بطرق فردية أو جماعية، كما أن هناك عجزاً واضحاً في تمكين المعلمين من الاضطلاع بأدوارهم التربوية والتعليمية والاجتماعية بطرق أكثر تشاركية وإبداعية، فبعض الطلاب غالباً قد لا يمتلكون القدرة على التعلم الذاتي أو حب الاستطلاع أو ممارسة الفضول المعرفي ، أو تحمل المسؤولية المعرفية أو القدرة على ممارسة التجريب والمخاطرة.

غير أن بزوغ شمس الثورة الصناعية الرابعة وتداعيات الثورة المعرفية والتقدم التكنولوجي الهائل في كافة المجالات ومعدلات التغيير السريع في عالم المهن وسوق العمل وغيرها من العوامل التي تتطلب امتلاك الخريجين لمهارات العمل في المستقبل ، والمشاركة بفاعلية في تحقيق تنمية شاملة ومستدامة ، مما قد يؤسس بدوره لعملية إعادة هيكلة شاملة لعملية التعليم والتعلم وخاصة في مرحلة التعليم قبل الجامعي التي تُعد بلا شك أساساً لتمكين الطلاب من مهارات العمل في المستقبل الذي يتميز بالغموض واللابيقين حتى على المستوى القريب ، فنحن نعد أفراداً لعالم لم تتشكل معالمه بعد. ومن هنا تبدو الحاجة ملحة لفحص واقع بيئات التعلم بمؤسسات التعليم قبل الجامعي وتلمس أهم

الدماغ ، ومن خلال الاستثمار في رأس المال الفكري ، وغيرها من المداخل التجديدية المتميزة ذات التأثير في تحسين بيئات التعلم ، وتحقيق فاعلية التعليم وجودة مخرجاته ، وتهيئة الخريجين والشباب والكبار للتعاطي مع التغيير المتتسارع في طبيعة المهن ومهارات العمل ، واستشراف مستقبل المعرفة ومستقبل مهارات العمل في الواقع الراهن والمستقبل القريب.

تدعيم مشكلة البحث من خلال نتائج البحوث السابقة

إنراكاً لأهمية تحليل واقع بيئات التعلم بمؤسسات التعليم ، واستناداً إلى نتائج البحوث السابقة ذات الصلة بموضوع البحث ، وتقهماً للاهتمام المتنامي لبناء بيئات تعلم جاذبة للطلاب لمواكبة ومسايرة الاتجاهات التربوية الحديثة ذات التأثير في تحسين التعليم والتعلم وتحقيق جودة المؤسسات التعليمية . ومن خلال معاهنة واقع بيئات التعلم في المؤسسات التعليمية بشكل عام ، وما أسفرت عنه نتائج البحث والتقارير المحلية من أن بيئات التعلم في كثير من المؤسسات التعليمية لا تزال تُعاني كثيراً من المشكلات الاقتصادية والاجتماعية والنفسية مما قلل من فاعليتها وجاذبيتها للطلاب ، وقلة إتاحة الفرص الملائمة للحوار والمناقشة والنقد الهداف وتجريب الأفكار أو توليدها ، وقلة الحرص على تحقيق التكامل بين مجالات المعرفة المختلفة ، والتركيز على تنمية مهارات التفكير الدنيا ، وقلة كفاية التجهيزات المادية والتكنولوجية وعوامل الأمن والسلامة في بيئات التعلم؛ ولذا فإن مخرجات التعليم تُصبح غير قادرة على المشاركة الفاعلة في عملية التنمية الشاملة المستدامة مستقبلاً (الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد ٢٠١٦. ص ٧٢).

وهذا ما أكدته تقرير دائرة البحث الاقتصادية التابع لاتحاد الغرف العربية والخاص بتحديث المناهج التعليمية لمواجهة متطلبات الثورة الرقمية الثانية ، حيث

١- حالة القصور الواضح في إمكانات وتجهيزات بيئات التعلم التقليدية ، والتي أدت إلى ضعف قدرات الطلاب والخريجين ، وانحسار فرص حصولهم على العمل الملائم بعد التخرج ، وخاصة في إطار بيئات العمل سريعة التغيير ؟ ولذا فإن بناء بيئات متقدمة للتعلم والابتكار والتدريب المستمر في مؤسسات التعليم قبل الجامعي قد يكون مطلباً ملحاً لتحقيق التكيف مع متغيرات العصر ، ومواجهة صعوباته وتحدياته.

٢- يُعد بناء وتحسين بيئات التعلم الجاذبة والفعالة إحدى أهم الاتجاهات العالمية التقدمية في بناء وتشكيل عقل الإنسان ، والوصول بقدراته ومهاراته إلى أفضل مستوى ممكن من التعلم المستمر والابتكار والعلمية الناقدة ، القادرة على التفاهم والتفاوض وقبول الآخر ، والتسامح الفكري والتواصل الاجتماعي والتواصل الإنساني ، والاطلاع بشغف على أفكار وتجارب الآخرين ، واكتساب الحكمة والنافع منها.

٣- إن الاهتمام ببيئات التعلم الجاذبة للطلاب يُعد محاولة جادة لإنقاذ دور المدرسة التربوي والتعليمي والثقافي والاجتماعي ، وخاصة في إطار الدعوات المتعددة التي تُنادي بحركة إلغاء المدارس (اللامدرسية) وغيرها ، حيث إن حالة القصور والضعف وعزوف بعض الطلاب عن المدارس أدى إلى تراجع كبير في دور المدرسة في تنظيم حياة الطلاب وتحسين واقعهم وتحفيظ معالم مستقبلاً.

٤- تتهيأ العديد من الفرص الملائمة والمتحركة حالياً لتحسين بيئات التعلم بمؤسسات التعليم المتنوعة ، وذلك من خلال تدعيم الاستفادة من بعض الاتجاهات التربوية الحديثة مثل: النظرية البنائية والنظرية الترابطية ، ونظرية التعلم المستند إلى

ومن هنا فقد تبهرت العديد من الدراسات إلى أهمية تعزيز بيئات تعلم جاذبة للطلاب وداعمة للتعلم الذاتي والمستمر مستفيدة في ذلك بالعديد من المداخل التطويرية والتحسينية ، ففي حين أكدت دراسة القادرى & الخريشا & العظامات (٢٠١٥) على أهمية بيئه التعلم البنائية عبر الإنترنط ، حيث تمكنت الطالب من التعاون وال الحوار والمشاركة في طرح الأفكار والأسئلة التي تثير اهتمامهم، وتبادل الآراء والخبرات فيما بينهم بحرية، بغض النظر عن الأبعاد الجغرافية أو الزمانية التي تفصل فيما بينهم؛ حيث إن بناء وتعزيز تلك البيئة البنائية يمكنه أن يفتح أفقاً أرحب للتواصل الفاعل عبر الإنترنط من خلال منتديات الحوار والمناقشة وغيرها. كما أنها تتيح لهم فرص الحصول على المساعدة والعون من مصادر متعددة لحل المشكلات التي تواجههم أثناء تعلمهم للمفاهيم العلمية، متوقفة بذلك على بيئات التعليم التقليدية .

Okatahi , Apeh & Iyiegbuniw (2020) وانطلقت دراسة من أن أي ذكاء أو قدرة بشرية تحتاج لبيئة مناسبة لازدهارها، ولذا أكدت على أهمية تطبيق مبادئ التعلم المستند إلى الدماغ لتهيئة بيئه تعلم صحية يمارس خلالها الطلاب العديد من التدريبات الرياضية، ويخلل عمليات التعليم بها فترات للاسترخاء وشرب الماء تتراوح بين ١-٢ دقيقة بعد ٢٠-٢٥ دقيقة من التعلم، كما تتميز بسيطرة بيئه آمنة خالية من التهديد وداعمة للتواصل الفعال بين الطلاب وأقرانهم ومعلميهم ، مما يدعم المشاركة النشطة في التعلم ، وتعزيز القدرة على التفكير النقدي ، وسيادة ارتباطات عاطفية بين الزملاء ، وتعزيز ثقة الطالب بأنفسهم ، فضلاً عن ربط المواد العلمية بالحياة العملية وجعل التعلم ذا معنى، تلك العوامل التي تعمل على تهيئة بيئه جاذبة للطلاب.

ومن جهة أخرى أكدت دراسة (Alakrash& Abdul Razek 2020) على أهمية تضمين

أسفر عن أن التعليم في كثير من الدول العربية - منها مصر - لا يزال يُعاني من إشكاليات خطيرة، ومن ثغرات مستمرة ، فثبتت مشكلات مادية وبشرية ومؤسساتية وتربوية، وتعوق تلك المشكلات كل المحاولات الساعية لإصلاح وتجديد منظومة التعليم، وتهيئة بيئات التعلم الفعالة، وخاصة من ناحية توفير وتفعيل دور التكنولوجيا في تحسين عملية التعليم والتعلم، وتحديث البنية التكنولوجية لمؤسسات التعليم (حدادة، علي، ٢٠١٩، ص ١٠).

وكنتيجة حتمية لتلك المشكلات تبوأ مصر مكانة متدنية على مؤشر التعليم الصادر عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وعنوانه "أدلة التنمية البشرية ومؤشراتها التحديث الإحصائي لعام ٢٠١٨" ، حيث جاءت الإمارات وقطر والسعودية والبحرين في الترتيب ٣٤، ٤٣، ٣٩، ٣٧ على التوالي، بينما جاءت الأردن ولبنان ومصر في الترتيب ١١٥، ١٠٨، ٩٥ على التوالي، حيث لا تزال المناهج التعليمية تُركز غالباً على ثقافة الذاكرة وتكرار الأفكار، وقلة مواكبتها للتحول الرقمي ومتطلباته في مختلف مجالات تحديث منظومة التعليم والتعلم (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ٢٠١٨، ص ٢٢-٢٣).

ومن جانبه أكد تقرير التنمية الصناعية لعام ٢٠٢٠ الصادر عن منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية على ضرورة تهيئة البيئات التمكينية القادرة على تحقيق التحول الرقمي، وجعل الانتاج الرقمي في صالح التنمية الصناعية والتعليمية والشاملة المستدامة، ولا يمكن أن يتحقق ذلك – كما أفاد التقرير- إلا من خلال تربية الكوادر البشرية عبر مراكز ومؤسسات التعليم والتدريب المستمر، وتنمية القدرات التكنولوجية للمنظمات وتعزيز الاستفادة منها وتكيفها مع البيئة المحلية بما يدعم تجويد بيئات التعلم.

التعلم التقليدية ، والتي أدت إلى عزوف بعض الطلاب عن التعليم والتعلم أو الاستمرار فيهما.

واستناداً إلى نتائج البحوث والتقارير السابقة والتي أكدت على ضرورة تحقيق أكبر استفادة ممكناً من الاتجاهات التربوية الحديثة والنماذج التجديدية بُعْدية تحقيق التحسين المدرسي الشامل وصولاً إلى الجودة الشاملة، وتحقيق جودة الحياة والرفاهية المنشودة، ومن خلال التأكيد على العلاقة العضوية والتكمالية بين أهداف البحث ومشكلته وأسئلته، يمكن صياغة أسئلة البحث كما يأتي:

- ١- ما الإطار المفاهيمي والفكري لبيئات التعلم الجاذبة للطلاب؟
- ٢- ما أهم دواعي الاهتمام ببنية بيئات التعلم الجاذبة للطلاب؟
- ٣- ما أهم الاتجاهات التربوية ذات التأثير في تهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب؟
- ٤- ما الرؤية المقترحة التي يمكن أن تُسهم في تهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب في ضوء بعض الاتجاهات التربوية الحديثة؟

أهمية البحث

تتأتي أهمية البحث من خلال عرض النقاط الآتية:

- ١- قد يفيد البحث في إثراء المكتبة العربية في مجال البحث التربوي المرتبط ببناء بيئات التعلم الجاذبة للطلاب ومناقشة وتحليل اتجاهات البحث التربوي التقديمية ، وتحديد مقتضياتها ومساراتها المستقبلية.
- ٢- يعالج البحث الحالي قضية محورية رئيسة وهي بيئات التعلم الجاذبة للطلاب وما يتعلق بها من قضايا بحثية ذات صلة بموضوع البحث وفلسفته وقضاياها ، وكذلك ارتباط بناء بيئات التعلم الجاذبة للطلاب بتطوير وتجديد

التكنولوجيا في بيئة الفصل الدراسي لما لها من دور بارز في تحسين جودة التعليم وابتكارها، وزيادة دافعية الطالب نحو التعلم، وإتاحة المزيد من الأنشطة التي تتحول حول المتعلم ، فضلاً عن دعمها للتفاعل المستمر بين الأقران ومشاركة التعلم مقارنة بالالفصول الدراسية التقليدية، ويتوخ ذلك كله أن الطلاب لديهم دافع قوية للانضمام والانخراط في بيئة تعليمية أكثر جاذبية.

وبناءً على مسح وتحليل نتائج بعض البحوث السابقة والتقارير المحلية والعربية والدولية ذات الصلة بموضوع البحث، فإنها تؤكد على أهمية بناء بيئات متقدمة لتنمية التعلم والابتكار، بحيث تكون قادرة على جذب الطالب وإثارة دافعيتهم لمواصلة التعليم والتعلم ، على أن يتم ذلك من خلال تبني نماذج وتوجهات تربوية حديثة كالنظرية البنائية والترابطية والتعلم المستند إلى الدماغ، والاستثمار في رأس المال الفكري؛ ولذا فإن الحاجة تبدو ملحة تهيئة بيئات للتعلم الجاذبة للطلاب من خلال تعزيز التصميمات التربوية وممارسات التعليم والتعلم الفعالة لتحسين منظومة الجودة بمؤسسات التعليم وتحسين مخرجاتها.

أهداف البحث والمشكلة والأسئلة البحثية

هدف البحث بشكل رئيس إلى صياغة رؤية مقترحة لتهيئة بيئات للتعلم جاذبة للطلاب ، من خلال الاستفادة من بعض الاتجاهات التربوية التقديمية ذات الصلة بموضوع البحث ، مع التركيز على مجموعة من المقتضيات التي أكدت على الاهتمام بذلك الموضوع الباحثي، وتحديد أهم مسارات التغيير المخطط المنشود والمستهدف لتحقيق جودة بيئات التعلم في مؤسسات التعليم قبل الجامعي ودعم جاذبيتها للطلاب . وانطلاقاً من تحديد أهداف البحث المحورية يمكن للبحث الحالي التأكيد على أن بيئات التعلم الجاذبة للطلاب أصبحت ذات تأثير كبير في فاعلية التعلم وتحقيق جودة التعليم وتحسين مخرجاته، وخاصة مع صعوبة واقع بيئات

ثريّة بالأفكار والخبرات الجديدة والمتعددة حول تهيئة بيئات التعلم الجاذبة للطلاب.

٦- قد يفتح البحث الحالي آفاقاً أرحب لإجراء بحوث تربوية ذات ارتباط وثيق بموضوع البحث أو متغيرات أخرى مرتبطة به، مما قد يُثري موضوع البحث ويزيده عمقاً ووضوحاً وتكميلية.

منهجية البحث وأجراءاته

اعتمد البحث على المنهج الوصفي من خلال جمع المعلومات والبيانات وتوليد الأفكار من أدبيات البحث التربوي والبحوث والدراسات السابقة ذات الصلة المباشرة ببيئات التعلم الجاذبة للطلاب ومعالجة وتحليل أهم اتجاهات البحث التربوي التجديدية والمرتبطة بموضوع البحث ، ومن ثم تحديد بعض التضمينات التربوية المبنية على تلك الاتجاهات التربوية الحديثة، والمردود التربوي المتوقع على تهيئة وتحسين بيئات التعلم الجاذبة للطلاب، وتحسين ممارسات التعليم والتعلم، والتحول من التنظير والتأطير إلى الممارسة والتطبيق .

ويمكن تحديد أهم إجراءات البحث النظرية والتحليلية حتى استخراج النتائج وتقديم الرؤية المقترحة من خلال عرض النقاط الآتية:

١- تحليل الإطار المفاهيمي والفكري لبيئات التعلم الجاذبة للطلاب ، مع توضيح مكوناتها الرئيسية، وأهمية بناء بيئات تعلم جاذبة للطلاب من خلال الأدب التربوي والدراسات ذات الصلة .

٢- تحليل أهم المقتضيات التي أدت إلى تسامي الاهتمام بتهيئة بيئات التعلم الجاذبة للطلاب ، مع توثيق ارتباطها بمكونات المنظومة التعليمية في علاقات تكامل وتأثير متبادل.

منظومة المناهج التربوية وبقية مكونات المؤسسة التعليمية، وتنامي الاهتمام بالمتغيرات المحلية والإقليمية والعالمية ذات التأثير في تهيئة بيئات التعلم الجاذبة للطلاب، وما يرتبط بها كذلك من تحسين مدرسي شامل وتجديد للمؤسسات التعليمية، وتحدي اتجاه الامدرسية والتي نشأت كرد فعل لبيئات التعليم التقليدية ، وعزوف بعض الطلاب عن الالتحاق بالمدارس واستمرارية التعليم والتعلم.

٣- يُرسخ البحث قضية الارتباط العضوي والتفاعلي بين مكونات منظومة العملية التعليمية بمؤسسات التعليم، وتأكيد علاقة التأثير والتأثير المتبادل بين مكوناتها، والتأكيد على محورية الإصلاح والتجديد التربوي الشامل والمتكامل والمتوازن لجميع مكونات منظومة العملية التعليمية، دون الاقتصار على تطوير وتجديد إحدى مكوناتها أو بعض مكوناتها فقط.

٤- يمكن أن يُسهم البحث في زيادة وعي العاملين في مجال التربية والتعليم والمعنيين بالعمل التربوي بالأهمية الحيوية لتهيئة بيئة التعلم الجاذبة للطلاب ، لتحقيق التشارکية الفاعلة وتنسيق الجهود بين العاملين في المؤسسات التعليمية والمعنيين بالعملية التعليمية والمسؤولين عن إقرار السياسات واتخاذ القرارات المنظمة للبيئات التمكينية لتطوير وتجديد مؤسسات التعليم على اختلاف مراحلها وبرامجها التربوية.

٥- يمكن أن يقدم البحث رؤية مقترحة وطموحة لمتطلبات وأدوات تهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب ، وما يمكن أن يقدمه ذلك من تجربة تربوية

التعلم ليشمل ثقافة المدرسة وخصائصها الرئيسية وتنظيمات الصف لتسهيل التعلم ، وأنماط تفاعل الأفراد مع بعضهم البعض ...، ولما كان هناك تنوع كبير بين تلك البيئات فقد استُخدمت عبارات للتمييز فيما بينها مثل: "بيئة التعلم الإيجابية والجاذبة" أو "بيئة التعلم السلبية" للاشارة إلى الأبعاد الاجتماعية والعاطفية للمدرسة أو

The Glossary of Educational Reform , 29 August, 2014

ويمكن للبحث الحالي تعزيز الوعي بدلالة مفهوم بيئات التعلم الجاذبة للطلاب من خلال ما يلي:

١- مفهوم بيئات التعلم الجاذبة للطلاب

تعددت التعريفات التي تناولت مفهوم بيئة التعلم الجاذبة للطلاب فترى بأنها " تلك البيئة التي تقدم برامج تعليمية وتربوية نوعية، من أجل إعداد متعلمين دائمي التعلم؛ بهدف اكتساب المعرفة والاستعداد لمواجهة التطورات الحياتية؛ وتحقيق الذات؛ والتعايش مع الآخرين، من خلال التركيز على المهارات الأساسية، والمهارات العصرية للوصول إلى المعلومات في جو يسوده المتعة والنشاط (الشائع والحاكي، ٢٠١٥ ، ٢٤٢).

وتعريف كذلك بأنها " البيئة التي تعزز التمكين من خلال تقديم العديد من الفرص لبناء قدرات الطلاب وثقتهم للتحدث ، ومعالجة المشكلات ، والمجازفة ، واتخاذ القرارات بشأن ما يناسبهم، والترحيب بأصوات الطلاب وخياراتهم ، والسماح لهم بالتعبير عن آرائهم ، ومساعدتهم على المشاركة في القرارات التي تؤثر على تعلمهم"

وتعريف المدرسة الجاذبة بأنها "صيغة تعليمية توفر بيئة دراسية آمنة وجاذبة وفعالة يتعلم بها جميع الأطفال دون تمييز ، وتكفل لهم الفرص التعليمية المتميزة والمتكاملة للوصول إلى درجة الاتقان والتميز الأكاديمي من خلال برامج دراسية تلبي احتياجاتهم

٣- تحليل أهم الاتجاهات التربوية ذات الارتباط ببيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب ، والتي يمكن أن تُسهم في تحقيق التحسين التربوي الشامل.

٤- تحديد أبعاد الرؤية المقترنة لبيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب، وتحديد أهم متطلبات وآليات تحقيقها، والإفادة منها كلما أمكن ذلك.

ثانيًا: الإطار النظري للبحث وخلفيته الفكرية

يتناول الإطار النظري للبحث تحليل وعرض الإطار المفاهيمي والفكري لبيئات التعلم الجاذبة للطلاب، وتحليل وعرض أهم المقتضيات والدواعي التي أدت إلى تنامي الاهتمام ببيئات التعلم الجاذبة للطلاب، مع التأكيد على تدعيم قضية منظومة مكونات العملية التعليمية، وأن كل مكون منها يُكمل الآخر ويتتكامل معه في علاقة تبادلية الأثر والتأثير.

وإمعانًا في عرض وتحليل أهم الاتجاهات التربوية الحديثة ذات الارتباط ببناء بيئات التعلم الجاذبة للطلاب، وكيفية إسهامها في تعزيز مخرجات التعليم وتحقيق التحسين التربوي الشامل، يمكن عرض وتحليل الإطار النظري للبحث وخلفيته الفكرية من خلال عرض المحاور البحثية الآتية:

المحور الأول: الإطار المفاهيمي والفكري لبيئات التعلم الجاذبة للطلاب

يُؤشر مفهوم بيئات التعلم إلى الواقع المادي والسيارات والثقافات المتنوعة التي يتعلم فيها الطلاب، وحيث إن الطلاب قد يتذمرون في مجموعة متنوعة من الإعدادات ، مثل الواقع خارج الصنف والبيئات الخارجية المادية والتكنولوجية ، فغالباً ما يتم استخدام مصطلح بيئات التعلم كبدائل أكثر دقة وتفصيلاً لمصطلح الفصل الدراسي ، والذي يحتوي على دلالات محددة وتقلدية، فهو لا يعود مجرد غرفة بها صنوف من مكاتب وسبورة وغير ذلك ، بينما يمتد مصطلح بيئات

طبيعة العلاقات والتواصل الانساني والاجتماعي في قاعات الصف أو المختبرات والمعامل وغيرها، وتوفير الأمان النفسي والأمن من الخوف أو العقاب ، والإيجابية، وسهولة التعلم ، وتنمية قدرات الأفراد والمتعلمين وتحسين اتجاهاتهم للتعلم ، واكتساب القيم والمفاهيم.

بـ. تتميز بيئات التعلم الجاذبة للطلاب بوضوح وتحديد أهداف التعليم والتعلم، وتركيزها على تحقيق نوافذ التعلم المستهدفة ، كما أنها توفر التشارکية النشطة ، والمشاركة في اتخاذ القرارات التعليمية بين إدارة المؤسسة التعليمية والمعلمين والطلاب وأولياء الأمور.

جـ. تتميز بيئات التعلم الجاذبة للطلاب بدمج المتعلمين في قضايا المجتمع ومشكلاته، وحثهم على انتهاج أساليب التفكير العلمي لحل مشكلات المجتمع الآنية والمستقبلية .

دـ. كما تتميز بيئات التعلم الجاذبة للطلاب بتوفير مستويات ملائمة من الانضباط، بحيث يحرص المعلمون والطلاب على التحكم في سلوكياتهم وانفعالاتهم، بما يسمح لهم بتحقيق أهداف التعليم والتعلم ، وتنمية قدراتهم ومهاراتهم وخبراتهم من خلال أجواء إيجابية وتفاعلية يسودها الاحترام المتبادل والألفة بين المعلمين والطلاب، وبين الطلاب وبعضهم البعض داخل قاعات الصف وخارجها.

هـ. ومن أهم الخصائص المميزة لبيئات التعلم الجاذبة للطلاب، قدرتها على إتاحة الفرص الملائمة لتكوين مجتمعات للتعلم وتنمية الابتكار، وبناء ثقافة التعلم المستمر لدى الطلاب ، بما يحقق نوافذ التعلم المستهدفة، وتمكين الطلاب من تأسيس شبكات تفاعلية للتواصل الانساني والاجتماعي

وميولهم وتعمل على اكتسابهم المهارات والمعارف الأساسية وتغرس فيهم القيم والاتجاهات الإيجابية" (محمد، ٢٠١٦، ص ٥٦٢).

ويمكن تعريف بيئات التعلم الجاذبة للطلاب على أنها" جملة السياقات والعناصر والمتطلبات المادية والتكنولوجية والمعنوية والممارسات التربوية التي تحقق طلاب التعليم قبل الجامعي – سواء داخل المدرسة أو خارجها- متعة التعلم وتتوفر لهم عوامل التشويق والاثارة، وتدعمهم لمواصلة التعلم الذاتي والمستمر واثراء خبراتهم باستمرار، وزيادة ثقتهم بذواتهم وتمكنهم من مهارات العمل في المستقبل

وبذلك تُعد بيئات التعلم الجاذبة للطلاب إحدى المكونات الرئيسية لمنظومة العملية التعليمية ولمنظومة المناهج التربوية، وتتضمن جوانب البيئة المادية والمعنوية معاً، حيث تشمل غرفة الصف من قاعات التدريس، وترتيب الأثاث ، والتجهيزات التكنولوجية، وتتوفر معايير الأمان والسلامة، إضافة إلى البنية المعنوية والتي تؤشر إلى طبيعة العلاقات الإنسانية السائدة بين عناصر مجتمع المدرسة وبعضهم البعض وكذلك علاقاتهم مع المجتمع المحيط.

٢- خصائص بيئات التعلم الجاذبة للطلاب

تتفوق بيئات التعلم الجاذبة للطلاب عن غيرها بالعديد من الخصائص والسمات، ويمكن للبحث الحالي تحديد أهم تلك الخصائص من خلال عرض النقاط التالية:

Plackle,I., 2014, P.113 & Andersone ,R., 2017, P.P.18-19)

أـ. تتميز بيئات التعلم الجاذبة للطلاب بأن لها أبعاداً وعوامل مادية كالبنية التكنولوجية، وشكل قاعات التدريس وتجهيزها بالأثاث والتهوية والإضاءة، كما أن لها أبعاداً وعوامل معنوية واجتماعية، مثل

التفكير الإبداعي والتفكير الناقد وحل المشكلات والتعليم الذي يهتم بتنمية القدرات الفردية للطلاب جميعهم على اختلاف مستوياتهم ورغباتهم ، وما يتطلبه ذلك من توسيع نطاق عمليات التعليم والتعلم ومصادرها ، بحيث يتحمل الطالب مسؤوليته في القيام بدور نشط في عملية التعليم والتعلم.

وعلى ذلك يمكن القول بأن بيئات التعلم الجاذبة للطلاب يمكنها الاستفادة من التطبيقات والممارسات التربوية للعديد من الفلسفات التي يتمحور جل اهتمامها حول المتعلم، ومن بين تلك الفلسفات: **الفلسفة البرجماتية** والتي أكدت ضمن مبادئها على ضرورة التحول نحو التعلم المتمرّك حول المتعلم، والتركيز على بذل المتعلم لمجهودات نشطة للوصول إلى اكتساب المفاهيم والمعرف واستخدام المألف كوسائل لاكتشاف الجديد، ومن ثم الانطلاق من اهتمامات الطالب والفرق الفردية فيما بينهم واتخاذها منطلقًا للتقدم الاجتماعي، فالفرد لا ينمو إلا بالاتصال بالآخرين والبيئة المحيطة (هلال & تركي ، ٢٠١٧ ، ص ٧)

وفلسفة التعلم المستند للدماغ التي تؤكد على أن التعلم يمثل علاقة متسقة بين الجسم والدماغ فالعقل والتفكير لا يحدهما بمعزل عن البنية الجسمية ، وأن الدماغ ليس ثابتاً وإنما هو نظام متكييف منن ودينامي يستطيع عمل العديد من الأشياء في وقت واحد وتتأثر مكوناته ببعضها البعض ، ويمكن تغيير بنائه تبعاً للخبرة لأن الدماغ يغير خلاياه من حين لآخر تبعاً لما يتعرض له من مثيرات وموافق وخبرات؛ ولذا يجب تحديد الخبرة السابقة للمتعلم وتقديم الخبرة الجديدة التي تتناسب ومستوى العقلي، كما أن السعة الدماغية تتطور وتحسن بمرور الوقت ، وللدماغ القدرة على نمذجة الخبرات، ويختلف الدماغ في تكوينه وخبراته وقدراته من فرد لآخر، ومن هنا تكمن أهمية دراسة أفضل الظروف التي

والعلمي والأكاديمي، بما يسمح بتبادل الأفكار ومشاركة.

و. تميز بيئات التعلم الجاذبة كذلك بإتاحة الفرص الملائمة للطلاب للأداء والممارسة ، ونمذجة العمليات كأنها مواقف حقيقة، بما يسمح للطلاب بالتلمسة وتعلم مهارات جديدة.

ز. تضمين العديد من وسائل التسويق والإثارة والفضول العلمي في بيئات التعلم ، مما يستثير الطلاب لمواصلة التعلم ، بل واتخاذه منطلقاً رئيساً للبقاء والاستمرار في ظل المجتمع الجديد وتداعياته المتواترة.

ومن خلال عرض الخصائص السابقة تجدر الاشارة إلى أن نجاح بيئات التعلم في تحقيق أهداف التعليم والتعلم مرهون بالعمل في اتجاهين متوازيين في ذات الوقت: أولهما تعزيز الجوانب المادية والتكنولوجية ، وثانيهما تعزيز الجوانب المعنوية بكل ما تتضمنه من عوامل أمان نفسي ، واحترام متبادل وإشارة فضول الطلاب وداعييهم للتعلم ، والعمل في فرق متعاونة، ودعم شبكة العلاقات الاجتماعية داخل المدرسة وخارجها ، وغيرها من العوامل التي قد تؤهم بشكل كبير في اكتساب المفاهيم والمعرف وتوليد الأفكار الجديدة؛ وعلى ذلك فإنها تتضمن ممارسات وأنشطة تربوية مغایرة لكل من المعلم والإدارة وأولياء الأمور ...، من خلال تمحور أنشطتها حول تشكيل مجتمعات للتعلم والابتكار وتدعم ثقافة التعلم المستمر.

٣- الفلسفة التي تستند إليها بيئات التعلم الجاذبة للطلاب

يعتمد بناء بيئات تعلم جاذبة للطلاب في المقام الأول على تغيير اتجاهات كل المعلمين والمديرين وأولياء الأمور وتغيير أدوارهم في العملية التربوية ليمارسوا أدواراً جديدة تنظمهم من التعليم المبني على الحفظ والاستظهار إلى التعليم المبني على تنمية مهارات

- تمكين الطلاب من مهارات التعلم الذاتي والمستمر، وتحسين قدرتهم على تنوع مصادر المعرفة.
- تطوير قدرات الطلاب على التفكير النقدي والإبداعي، ودعم المشاركة والمسؤولية الاجتماعية لديهم.
- تفعيل العلاقات الإنسانية والتعامل الأبوى مع الطلاب ، وتعزيز العلاقات الاجتماعية ، وتنمية المهارات القيادية وإدارة التغيير المخطط لدى الطلاب.
- تنمية الكفايات المهنية والعلمية للعاملين في الميدان التربوي، والتركيز على التطبيق العملي والخبرات التعليمية.
- إحداث تحول عميق في جميع الأنشطة وبنية العلاقات الاجتماعية بين جميع عناصر المنظومة التربوية داخل المدرسة وخارجها ، بما يدعم بناء الشخصية المستقلة للطلاب.
- دمج عنصر المتعة في الدراسة ، واطلاق العنوان للعقل للتفكير والتحليل والتركيب والإبداع.

المotor الثاني: دواعي الاهتمام بتهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب

تُعد الكوادر البشرية بمثابة المقوم الأصيل لتحقيق تنمية وازدهار المجتمع عبر كل العصور ، كما يؤثر القصور وتدني مستوى الطلاب والخريجين في قدرة المجتمعات على مواكبة سوق العمل بما يتطلبه من كوادر بشرية مدربة ومتخصصة، ومتلك من الكفايات المعرفية والتكنولوجية والاجتماعية ما يؤهلها لمواجهة متطلبات العصر الراهن، ولما كانت المؤسسات التعليمية هي المنبرة بتقديم تلك الكفاءات لدى الأفراد ، هنا تبدو الحاجة ملحة لتهيئة بيئات تعلم جاذبة ومشوقة وداعمة لاستمرارية تعلم الطلاب وخاصة في ظل ما تعانيه بيئة

يتعلم فيها الدماغ وتهيئة بيئات تعلم داعمة لذلك (Bonomo, V., 2017, P.27).

والفلسفة البنائية التي تؤكد على أن الناس يبنون فهمهم ومعرفتهم الخاصة بالعالم من خلال تجربة الأشياء والتفكير في تلك التجارب، وهناك عملية تجربة رئيسية يتم من خلالها بناء المعرفة مما : الإقامة والاستيعاب ، فالإقامة تتطوّر على التأثير للتمثيل العقلي للفرد للعالم الخارجي بما يتّناسب مع التجارب الجديدة التي يمتلكها، وخلال عملية الاستيعاب يدمج الفرد التجربة الجديدة التي مر بها في إطار قائم بالفعل من التجارب القديمة دون تغيير هذا الإطار، وبذلك فإن التجارب القديمة والجديدة تتندمج سوياً في الذهن مكونة الهياكل والبني المعرفية Adom, D.,

(Yeboah,A.& Ankrah, A.,2016, P.2).

٤- أهداف تهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب يمكن أن يُسهم بناء وتهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب في تحقيق العديد من الأهداف يتمثل أهمها في النقاط التالية: (الدويخ، نورة صالح ، ٢٠١٨)

- تجديد العمليات التعليمية وتحسين مخرجاتها.
- تحقيق التنمية الشاملة للمتعلمين ، من خلال تنمية الجوانب العقلية والوجدانية والمهارية والاجتماعية ...، وعدم الاقتصار على التنمية العقلية فقط كما هو سائد في البيئات التقليدية.
- ربط الطلاب بالمجتمع ومشكلاته ، وتهئتهم لمواجهة تحديات المستقبل.
- تسليح الطلاب بمنظومة قيمية وأخلاقية تحكم سلوكياتهم في المستقبل، يحصلون عليها من خلال مواقف مباشرة مما يجعلها أكثر ثباتاً واستدامة .
- تعظيم الاستفادة من التطبيقات التكنولوجية الحديثة ، وتنمية مهارات الطلاب للتعاطي معها.

المجتمعات بشكل يحقق لها قدرًا ملائمًا من جودة الحياة والرفاهية، من خلال الاستغلال الأمثل لفرص المتاحة للاستثمار الفكري والبشري والاجتماعي والتنموي والمجتمعي، غير أن تحقيق ذلك الاستثمار المنشود مرهون بقدرة المؤسسات التعليمية على إعادة هندسة استراتيجياتها وبرامجهما ومناهجها، واعداد الخريجين لمهارات المستقبل وعلومه قادرین على قيادة دفة التغيير ، ولن يتأنى ذلك إلا من خلال بناء بیئات تعلم مغایرة لتلك التي عجزت عن دعم ابتكاریة المتعلمين.

٢- الدواعي الاجتماعية والتنموية

تؤثر العوامل الاجتماعية والتنموية بشكل حاسم في اكتساب التعلم أو تحقيق فاعليته في بیئات التعلم، وذلك لأن بیئات التعلم في حقيقتها مجتمعات صغيرة محكومة بالعديد من العلاقات الإنسانية والاجتماعية والشخصية التي يمكنها أن تزيد من فاعلية التعلم وجاذبية الطالب للاستمرار فيه بشغف وفضول، ولن يتأنى ذلك إلا من خلال إجراء تغييرات جوهرية في بنية العلاقات الاجتماعية في محيط بيئة التعلم ، وسيادة مشاعر الألفة والمودة والاحترام المتبادل ، ودعمها المستمر بآليات الثناء والتقدير وقبول الآخرين والتسامح الفكري وتقبل النقد كمنطلقات أساسية لاستمرارية التعلم وتحقيق طموحات المجتمع وتطلعاته التنموية، وتنوع الآليات الداعمة لذلك ومن بينها: توطيد علاقة المعلم مع طلابه ومشاركة بعض الأشياء الممتعة ودعم الاحساس بالمجتمع ومعضلاته وبيث روح المرح والتفاؤل، والندماج المعلميين في مجتمعات تعلم مهنية مع زملائهم ، وتعظيم الاستفادة من وسائل التواصل الاجتماعي على كافة المستويات

ومن جهة أخرى يتمحور مفهوم بیئات التعلم الجاذبة للطلاب حول الاعتقاد بأن المؤسسة التعليمية الجيدة هي القادره على المشاركة الفاعلة في تحقيق متطلبات المجتمع المحلي المحيط ومشاركته في آلامه

التعلم التقليدية من ضعف قدرتها على التعاطي مع أنواع المعارف الجديدة والمتتجدة في الوقت الراهن أو المستقبـل ، كما أنها أصبحت عاجزة عن التعاطي مع معطيات الثورة المعرفية والتكنولوجية، والثورة الصناعية الرابعة بمنجزاتها المعرفية والتكنولوجية وتحدياتها المعقـدة ، والمتـشابـكة ، والتي يصعب التنبـؤ بمداها أو سرعاـتها أو تداعـياتها على كافة الأصـعدـة والـمـجاـلات .

ولذلك تعد تهـيـئة بـيـئـات تـعلم جـاذـبة لـطلـاب فـي مـراـحل التـعلـيم قـبـل الجـامـعي إـحدـى أـهم الـآـليـات الـقـادـرة عـلـى تـحـقـيق التـجـديـد التـربـوي وـالـتـعـلـيمـي الـمـسـتـهـدـفـ، من خـلـال دـعـم الـبـنـيـة التـكـنـوـلـوـجـيـة وـالـاجـتمـاعـيـة ، الـتـي يـمـكـنـها أـن تـعـيـد لـالـمـؤـسـسـة التـعـلـيمـيـة جـاذـبيـتها وـثـقـةـ المـجـتمـعـ فـي خـرـيجـيـها وـكـفـاءـاتـهـمـ الـفـكـرـيـة وـالـعـلـمـيـةـ، وـيـمـكـنـ عـرـضـ وـتـحـلـيلـ أـهمـ الـمـقـضـيـاتـ وـالـدوـاعـيـ الـتـي أـدـتـ إـلـى تـنـاميـ الـاـهـتمـامـ بـبـنـاءـ بـيـئـاتـ تـعلمـ جـاذـبةـ لـطـلـابـ منـ خـلـالـ عـرـضـ النقـاطـ الـبـحـثـيـةـ الـآـتـيـةـ:

١- التدفق المعرفي واستشراف علوم المستقبل

أصبحت المعرفة وتطبيقاتها التكنولوجية من أهم الموارد الاقتصادية للمنظمات والمجتمعات ، وتعنى المعرفة بعملية معالجة البيانات والمعلومات وتحليلها لبناء مجتمعات المعرفة ، ولذا أضحت الأفراد والمنظمات والمجتمعات في تسابق ومعاناة كبيرة لتحقيق القدرة على ملاحقة ذلك التدفق المعرفي الهائل ، والذي أسهمت تطبيقاته التكنولوجية في إبراز العديد من التحولات المعرفية والتكنولوجية والاقتصادية ، والتي أسست لاقتحام اقتصاد المعرفة ، والتي تحولت إلى محور التنافسية في الاقتصاد العالمي الجديد، ويقتضي ذلك الاعتراف بأهمية أنواع التكنولوجيا وتطبيقاتها ومهارات المستقبل دراسة وتقدير كيفية تطويرها بالشكل الصحيح والملائم ، والذي يسمح بالولوج إلى عصر الثورة الصناعية الرابعة والتحول الرقمي ، وتنمية

ولذلك ينبغي مراعاة : مستوى اللغة لدى المتعلم، والمعتقدات الفكرية، والجنس، والأوضاع الاقتصادية والاجتماعية والثقافية ، وكلها مقتضيات وعوامل رئيسة تؤثر في دافعية الطالب واستمرارية التعلم لديهم .

وتتعدد الممارسات التربوية للتعاطي مع فكرة الفروق الفردية بين المتعلمين ، في بينما تؤمن دول شرق آسيا بأهمية اتخاذ التدابير وتنظيم بيئه التعلم وتجويد ممارساته كأساس لنجاح الطلاب وتنمية مواهفهم، وتنطلق الأنظمة المدرسية الأفضل أداءً من أهداف طموحة وواضحة مؤكدة على أن جميع الطلاب يُمكنهم تحقيق توقعات عالية ، وتسعي لتأصيل ذلك المعتقد لدى كل أطراف المنظومة التعليمية: المتعلم والمعلم والمدير وولي الأمر، وتسعي لتمكين المعلمين من التحديد الدقيق لاحتياجات التعلم لكل طالب، وتأصيل ثقافة التعاون ودعم شبكات الابتكار، أما ألمانيا –على سبيل المثال- فتعمد لتقسيم طلاب من سن عشر سنوات لفريق يلتحق بالمدارس الأكاديمية التي تنتهي بالالتحاق بالجامعة وإعداد العاملين في مجال المعرفة ، وأولئك الذين يلتحقون بالبرامج المهنية ليعلنوا العاملين في مجال المعرفة. (Schleicher, A. , 2018, p.65)

٥- بناء جدارات بيئات التعلم الفيزيقية المحدقة لنواتج التعلم

لقد أسفرت العديد من الدراسات عن التأثير الواضح لبيئة التعلم الفيزيقية على تحقيق مخرجات التعلم المستهدفة ، وأن الطلاب يفضلون تنظيمات مكانية إبداعية ومبتكرة، فإجراء تعديلات في مساحة التعلم والجلوس في نصف دائري يمكن أن يكون له تأثير كبير على الأداء الأكاديمي للطلاب ، كما يؤدي الارتفاع والانخفاض الشديد لدرجة الحرارة وزيادة الرطوبة إلى سيادة حالة من التشتت وعدم التركيز بين صفوف المتعلمين ، كما أن الضوء الطبيعي يمكنه أن يساعد الطلاب على التعلم بشكل أفضل، حيث زادت من قدرة

وآماله ، ومن هنا أضحت المجتمع المحيط بالمؤسسة التعليمية شريكاً متضامناً في تحقيق رؤية المدرسة ورسالتها وأهدافها.

٣- الدواعي النفسية والوجودانية ذات التأثير في بيئات التعلم الجاذبة للطلاب

تعد تهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب مقوم رئيس لتحقيق الأهداف الأكademie، حيث يرتبط التعليم الجيد بالبيئة الإيجابية التي يشعر خلالها الطالب بالرضا عن أنفسهم ، والحد من الضغوط والتوترات ودعم التفكير النقدي، فالملعلمون الجيدون يدركون أن الأمر لا يتعلق فقط بالاحتفاظ بالمعلومات وإنما يمتد إلى ما يشعر به الطالب حيال عملية التعلم ذاتها إن وجود بيئه جاذبة مفعمة بالعلاقات العاطفية بين المعلم وطلابه وبين الطالب وبعضهم البعض هو وسيلة لإعلام الطلاب بأن الفصل الدراسي هو مكان آمن خال من التوترات.

وعلى ذلك فإن تهيئة تلك البيئة المرغوبة يتطلب العديد من المجهودات الفكرية والعقلية لتقدير عناصر الموقف التعليمي ، كما يحتاج كذلك إلى المثابرة وتنصي على الخصائص النفسية للمتعلمين، بغية تحقيق التعلم من خلال تعزيز الروابط بين اهتمامات المتعلم وطبيعته ومهاراته ومفاهيمه وحقائقه العلمية من جهة والأهداف التربوية المنشودة من جهة أخرى، ومن ثم اقتراح توقعات عالية من التعلم وتحفيز دافعية المتعلمين لبذل مجهودات أكثر للوصول إليها.

٤- الدواعي الخاصة بتفريد التعليم وبناء توقعات عالية للمتعلمين

تعد الفروق الفردية بين المتعلمين أحد أهم المقتضيات التي تستوجب التحول نحو بيئه تعلم جاذبة للطلاب تلبى احتياجات ورغبات كل منهم ، حيث إن المتعلمين يمتلكون قدرات ومواهب متنوعة ومغايرة لأقرانهم، كما أن لكل طالب اهتماماته وميوله وفضلياته الخاصة في حدوث التعلم وبالطريقة التي يتم من خلالها؛

على دور المتعلم في عملية التعلم ، وسيادة التكنولوجيا، فضلًا عن التقدم المذهل في علم وظائف الأعضاء وعلوم الأعصاب وبروز اتجاهات تربوية مبنية على نتائج البحث في المجال الطبي والفسيولوجي والتربوي والنفسي لتعيد اكتشاف الطريقة والكيفية التي يعمل من خلالها المخ والجهاز العصبي ، وكيفية حدوث التعليم والتعلم ، وأهمية استمرار جاذبية بيئات التعلم واستمرار الدافعية للتعلم، وتأكد تلك الاتجاهات التربوية الحديثة على أهمية التطوير الشامل والمتكامل لجميع مكونات المنظومة التربوية، وصولاً إلى التحسين المدرسي الشامل والتجديد التربوي ، ومن بين تلك الاتجاهات التربوية الحديثة ذات الارتباط بتهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب ما يأتي:

أ- الاتجاه نحو التعلم البنائي

ب- الاتجاه نحو التعلم التراصطي والشبكي

ج- الاتجاه نحو التعلم المستند للدماغ

د- الاتجاه نحو استثمار وتنمية رأس المال الفكري .

ومن خلال عرض أهم المقضيات التي استدعت ضرورة تهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب تجدر الإشارة إلى تنوع تلك العوامل، فمنها ما يرتبط بالأبعاد النفسية للطلاب، واحساسهم بالأمن النفسي ، والأمن من العقاب والقلق، وسيادة الألفة بين الطلاب وبعضهم ، وبين الطلاب والمعلمين، مما يساعد في ضبط انفعالاتهم والتحكم في سلوكياتهم ، بما يحقق أهداف التعلم وفعاليته واستمرارية الدافعية للتعلم، ومنها ما يرتبط بالأبعاد الاجتماعية والثقافية التي تُركز على أن بيئات التعلم هي بيئات اجتماعية في الأصل، يلزم فيها بناء ثقافة تنظيمية سائدة في بيئات التعلم، وصياغة قواعد اجتماعية لضبط بيئات التعلم، وتوضيح السلوك المرغوب فيه والمرغوب عنه، ووضع قواعد للحوار والمناقشة وتبادل الأفكار، وتداول مصادر التعلم والقاوض ، والارتقاء برأس المال

الأطفال في كل من القراءة والرياضيات بنسبة ٢٠٪ على الأقل في حالة تعلمهم في أجواء من الضوء الطبيعي أو الضوء الأزرق المخصص، مقارنة بالطلاب الذين تعلموا بدون إضاءة مناسبة.

<https://tutorcruncher.com/tutoring-online/creating-a-positive-learning-environment>

٦- استشراف مهارات العمل في المستقبل ومتطلبات سوق العمل

من أهم المقضيات التي استدعت تهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب ذلك التطور السريع وغير المسبوق في مجال العلوم والهندسة والرياضيات والتكنولوجيا، حيث أصبحت تلك المجالات أساس العمل في المستقبل ، وتفتح آفاقاً أرحب أمام الخريجين لنيل وظائف متميزة بأجور عالية؛ وتستقطب أولئك الذين يتمتعون بمهارات عالية في استخدام التكنولوجيا من جهة ولديهم براعة في القدرات الشخصية والاجتماعية من جهة أخرى ، ومثل هذه النوعية من الخريجين تتطلب بدورها إحداث تغييرات جوهرية وتجدیدية في كل عناصر البيئة التعليمية بدءاً من موجهاتها الفكرية ومروراً بأنظمتها وبرامجها لتمكن المتعلمين من مهارات التواصل الاجتماعي، ومناقشة الأفكار ، وتبادل مصادر المعرفة، والتعلم الذاتي والتعاوني ، بما يتحقق لهم فرصةً ملائمة للعمل واستشراف مستقبل المعرفة ونوعية العلوم والمعارف التي يتطلبها سوق العمل والاتصال حيث اندثار بعض المهن وبروز مهن أخرى بصفة دورية.

٧- ظهور العديد من الاتجاهات التربوية الحديثة ذات التأثير في تهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب

برزت العديد من الاتجاهات التربوية الحديثة التي أثرت -ولا تزال - في منظومة التعليم وزادت من أهمية تفهم العاملين في المجال التربوي والتعليمي للطبيعة التي يتعلم من خلالها الطلاب، حيث التركيز

البنائية الاجتماعية التي أكدت على أن المعرفة تُعد نتاجاً للنشاط والبيئة والثقافة والمفاوضات الاجتماعية وليس للأدراك الفردي فقط ، فالتعلم عملية بناء إبداعية مستمرة يعيده خلالها الفرد تنظيم ما يمر به من خبرات بُعْدية تحقيق فهم أوسع و أشمل من ذلك الفهم الذي توحى به الخبرات السابقة **ويُعد فيجوتسكي** أبرز منظري ذلك التطوير الفكري لـ **لمالات النظرية البنائية**. (Amineh , R.J & As I, H.D, April 2015, P.12)

وبذلك تتطلب نظرية التعلم البنائية تهيئة بيئة تفاعلية تركز على المعرفة والخبرات الحياتية السابقة للطلاب، حيث تؤكد على أن الطلاب يربطون المعرفة الجديدة وخبراتهم السابقة مستفيدين في ذلك بشبكة العلاقات والتفاعلات الاجتماعية في الموقف التعليمي، وذلك خلال عمليتين رئيسيتين ، ثُنُر العمليّة الأولى بالاقامة ويتم خلالها التمثيل العقلي للعالم الخارجي بما يتاسب والتجارب الجديدة، أما العمليّة الثانية فتُعرّف بالاستيعاب، ويُدمج خلالها المتعلم التجربة الجديدة في إطار ذهني قائم بالفعل من التجارب القديمة ، وهنا قد تتعارض الأفكار الجديدة مع تمثيلاته الداخلية فيعتمد المتعلم إلى تغيير تصوراته القديمة لتناسب مع تمثيلاته الجديدة، أما إذا كانت التصورات الجديدة متوافقة مع القديمة فهنا تظل كما هي دون تغيير.

Dickson Adom,D. , Yeboah, A.& (Ankrah, A.,K., October 2016, p.p.5-6)

الأفكار الرئيسية للبنائية وتطبيقاتها التربوية

تسند النظرية البنائية للعديد من المبادئ ومن بينها:

Jia ,Q, 2010, 197-199) & ((Juvova, A. , et al. , 2015, P.347)

أ. التعلم عملية إيجابية تستهدف بناء أفكار ذات معنى للمتعلم، وتقوم على المشاركة من قبل الأفراد ومجتمع الصف الدراسي، وينتَرُ التعلم عن طريق

الاجتماعي للمعلمين والمتعلمين من خلال بناء مجتمعات للعمل والتعلم وتنمية الابتكار.

ومن بين تلك الأبعاد ما يرتبط بالتنظيمات المكانية والمستحدثات التكنولوجية التي تُيسِّر التعلم وتتضمن استمرارية دافعية الطلاب، ويدعم ذلك كلَّه الانفتاح على المجتمع المحيط بالمؤسسة التعليمية كالحدائق الخضراء والأندية الاجتماعية والأماكن الترفيهية ، والمتاحف العامة ، والمصانع ...، فيمكِّن الاستفادة من معالم تلك البيئة الثرية في تقديم خبرات متميزة للطلاب وواقعية تساعد في زيادة الارتباط بواقع المجتمع وقضاياها، وتعزيز التعلم للحياة، والتعلم للعيش معاً.

المحور الثالث : أبرز الاتجاهات التربوية الحديثة ذات التأثير في تهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب

هدف هذا المحور البحثي إلى عرض وتحليل أهم الاتجاهات التربوية والنمذج التجديدية ذات الارتباط والتأثير في تهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب ، مع التركيز على أدوار المتعلم والمعلم فيها، وما قد يُصاحبها من أنشطة وسلوكيات داعمة لاكتساب الطلاب المفاهيم والمعارف وممارسة القيم الاجتماعية، ويمكِّن عرض أبرز تلك الاتجاهات التربوية كالتالي:

١- الاتجاه نحو التعلم البنائي

ظهرت البنائية كفلسفة تربوية سيطرت على فكر وعقل المربيين في الثمانينات والتسعينات من القرن العشرين، حيث أكدت على الدور الحيوي للمتعلمين في عملية التعلم فهم من يعيدون تنظيم هياكلهم العقلية وينتجون معارفهم الجديدة، ويُعد جان بياجيه وجبروم بروнер أبرز رواد تلك النظرية، وقد شهدت البنائية عدة تطورات منها ما أكد عليه ألبرت باندورا من أهمية السياق الاجتماعي والمنذجة والتعلم القائم على الملاحظة والتقليد، وفي أواخر القرن العشرين شهدت البنائية تطوراً آخرًا تمخض عنه بلورة ما أطلق عليه النظرية

٢- الاتجاه نحو التعلم الترابطي والشكلي

اقترح "سيمنز Siemens" بلورة لنظرية جديدة للتعلم تُضاف إلى المعرفية والسلوكية والبنائية أطلق عليها النظرية الاتصالية (الترابطية) Connectivism وذلك عام ٢٠٠٤م، وتمحور تلك النظرية حول توضيح كيفية حدوث التعلم في البيئات الإلكترونية المعاصرة، وتسعى لوضع التعلم عبر الشبكات في إطار اجتماعي فعال، مؤكدة على أن التعلم يتضمن تطبيق المعرفة التي يتم تحصيلها، وأن تلك المعرفة موزعة بين الناس والأشياء ولا يملكونها فرد بعينه. ولا يمكن تحصيل تلك المعرفة إلا من خلال التواصل مع تلك المصادر البشرية وغير البشرية، ويمكن تمثيل تلك المصادر بشبكة من العقد Nodes تتمثل كل عقدة مصدرًا من مصادر المعرفة ، وتتمثل المعرفة الإجرائية بعنصرتين أساسين، أولهما المعرفة ذاتها سواء كانت صورية أو صريرة، وثانيها القيام بأداء المهام بالطريقة الصحيحة)
Siemens, G., 2005)

وتسند النظرية الاتصالية إلى العديد من المبادئ ومن بينها: أن التعلم يكمن في تنوع الآراء ووجهات النظر المختلفة وترتبطها في كل متكامل، وأن معرفة كيفية الحصول على المعلومات لا تقل أهمية عن المعلومات ذاتها التي تتسم دوماً بالتغيير والتطور المتتسارع، وأن التعلم هو عملية الربط بين مصادر المعلومات المتخصصة، وبمقدور المتعلم تحسين عملية التعلم ورؤيته الروابط بين المجالات والأفكار والمفاهيم والمهارات الأساسية.

وبذلك تكتسب بيئات التعلم وفق النظرية الاتصالية أهمية كبيرة فهى لا تعد مجرد تصميم مقررات أو برامج تعليمية كما هو الحال في التعليم التقليدي، بل هي بالأحرى بيئات داعمة للتعلم المستمر والتواصل والمشاركة الفعالة، وتشهد توسيعاً كبيراً في أنشطة التعلم وتتيح حيزاً من الحرية لتصميمها وتتوفر

النشاط وإعمال الفكر في الظواهر والأشياء وفهم العلاقات فيما بينها وتفسيرها.

بـ. للحواس دور مهم في بناء المعرفة البنائية من خلال الملاحظة والتجريب.

جـ. يستطيع الفرد أن يتعلم بطريقة إيجابية من خلال صياغة الفرض والتتحقق من صحتها عن طريق الممارسة والتجريب.

دـ. التعلم عن طريق الممارسة والتجريب والنشاط والاكتشاف يكون فعالاً وجذاباً للمتعلمين أكثر من التعلم التقليدي.

هـ. التعلم الذاتي آلية مهمة لتحقيق بحث واستقصاء الظاهرة ، مما يساعد في بناء المعرفة وحدث التعلم الفعال.

وـ. ثمة فروق واضحة بين المتعلمين نتيجة عوامل الوراثة والبيئة ، والقدرات العقلية والعوامل البيئية والثقافية والاجتماعية، ومن هنا يختلف بناء المعرفة فيما بينهم.

زـ. التعلم الجيد القائم على الملاحظة الدقيقة والنذرجة يُسهم بشكل كبير في تعديل السلوكيات وتعديل الأفكار والتفكير فيها.

حـ. تتمحور حول تهيئة بيئة تعليمية تسودها الإنسانية والمودة ، وتدعم التعلم الاستكشافي والتعاوني ، ودعم إيجابية المتعلمين واستثمارهم للتفكير بشكل مستقل من أجل تحقيق الهوية الفكرية والعلمية؛ ولذا فهى تقترح مداخل جديدة للتعلم والتنمية المهنية

طـ. اعتبار المعرفة بمثابة البناء الاجتماعي للأفراد والآخرين عن طريق التفاوض ، ومن ثم يجب أن تدعم بيئة التعلم المتعلمين في بناء نظام المعرفة الخاص بهم وليس إعادة انتاجها.

للشبكات التعليمية، والاجتماعية، بشكل طبيعي مع زيادة الاتصال.

٣- الاتجاه نحو التعلم المستند إلى الدماغ

برز توجه تربوي حديث في العقدين الأخيرين ، حاول الاستفادة التربوية من نتائج البحث ذات التركيز على كيفية عمل الدماغ أثناء التعلم، بحيث يقدم للمتعلم تعلمًا يتناقض مع طبيعة وخصائص الدماغ لتنظيم عملية التعليم والتعلم بحيث يصبح التعلم ذا معنى ومتناقضاً مع قدراته، وبذلك يمكن توظيف الطبيعة الفسيولوجية للدماغ حيث يتذكر الفرد الحقائق والمهارات بشكل أفضل من خلال الذاكرة المكانية، ثم يضفي عليها المعاني .

وبذلك فإن التعلم الدماغي يُعد بمثابة عملية تعليمية متكاملة تستند إلى النتائج الحديثة لعلم الأعصاب التي توضح كيفية عمل الدماغ بشكل طبيعي ، وتعتمد على تهيئة مواقف وخبرات تتوافق مع دماغ المتعلم ، وتتوفر له طرق تعلم مختلفة من خلال المعالجة النشطة لخبراته وتكوين الترابطات ، وبناء المعرفة وتطبيقاتها ، أى إن تطبيق تلك النظرية يتطلب في الأساس قدرة المعلم على تنظيم مواقف تتوافق ودماغ المتعلم ، فضلاً عن تمنع المتعلم بالقدرة على التحدي والتعلم النشط (غنيم، ٢٠١٦، ص ٨٣).

ومن هنا فإن تطبيق نظرية التعلم القائم على الدماغ لا يُسمّم فقط في تحقيق التقدم الأكاديمي للطلاب وزيادة احتفاظهم بالمعرفة ، بل يمكنه أيضًا تحسين سلوك الفصل الدراسي وتعزيز بيئة تعليمية إيجابية ترزو دائمًا للتطبيق العملي للمعارف والخبرات الجديدة ، فضلاً عن التطوير الاجتماعي والعاطفي وزيادة قدرة الطالب على فهم وتنظيم عواطفه وزيادة دافعيته وإبداء الرغبة للتعلم ، وإنجازًا يمكن لتطبيق تلك النظرية ازدهار جميع الطلاب .

<https://www.waterford.org/education/brain-based-learning>

عدًّا كبيرًا من البدائل، وبذلك تم استبدال نموذج التعلم المرتبط بالمقررات الدراسية بنموذج التعلم عند الحاجة ، واستبدال المتعلم السلبي المشغول باكتساب المعرفة واستهلاكها بالتعلم المشارك في تحليل المعرفة وانتاجها، وقبول التعدد في الأراء والتوع في الأفكار، وبذلك يتم التقويم في ضوء إتقان مهارات الوصول إلى المعرفة والقدرة على التواصل الاجتماعي والتعامل مع المعلومات وليس مجرد حفظها Sirghea ، A., (2020,P.P.153-154).

الأفكار الرئيسية للترباطية وتطبيقاتها التربوية يمكن عرض أبرز أفكار وتطبيقات النظرية الترباطية من خلال النقاط التالية:

أ. تُعد النظرية الترباطية التعلم إحدى العمليات الاجتماعية التي يقوم بها الفرد في إطار عمل ترابطي لاكتساب المعرفة .

ب. لا يعتمد التعلم على التفاعلات الاجتماعية فحسب، وإنما يعتمد كذلك على التفاعلات مع العقد الشبكية متعلمين وأماكن وأجهزة وما إلى ذلك.

ج. تولي النظرية الترباطية اهتمامًا كبيرًا بالشبكات وتعدها امتدادًا للعقل، فالتعلم هو عملية ربط العقد الشبكية ومصادر المعلومات لتحقيق فهم الأفراد وتطبيق المفاهيم والعمليات ، وذلك على خلاف النظريات التربوية الأخرى التي ترى أن الشبكة لا تُعد مجرد وسيلة اجتماعية للتفاعل.

د. يتمحور دور المعلم وفق النظرية الترباطية حول تقديم المعرفة الأولية، بحيث يشجع المتعلم على استخدامها كقاعدة ينطلق منها بحرية للبحث عن روابط ليشكل فيها مفاهيمه الخاصة، ومن ثم مشاركة الآخرين في تكوين معارف جديدة بحيث تنمو فيها، ثم العودة

التركيز على التعلم وليس التوجيه أو التدريس يفتح آفاقاً أرحب للدماغ لتعلم المزيد.

ح. لا يمكن تقييم معظم ما هو حاسم للدماغ والتعلم، لكن الأفضل غالباً ما يكون التعلم هو خلق تحيزات موضوعات ونمذج وأنماط من الفهم العميق.

التطبيقات التربوية للتعلم المستند إلى الدماغ

لقد أصبح التعلم المستند إلى الدماغ مجالاً خصباً للبحث التربوي، حيث أثبتت فعالية كبيرة في تنمية دافعية المتعلمين؛ لأنه في الحقيقة عملية تربوية تفاعلية يُحاول خلالها الطالب استعراض الأفكار في سياقها المتعددة من خلال عمليات عقلية معقدة، ومن أهم مبادئ التعلم المستند إلى الدماغ: تفريغ التعليم ، واستخدام وسائل جذب الانتباه المتعددة، وبناء توقعات عالية، وتمكين الطلاب، وتكامل العقل والجسد في النشاط والإنجاز، ويمكن تعزيز التعلم وتدعميه عن طريق إثارة التحدي ، بينما يتوقف التعلم تماماً عند الخوف والتهديد والشعور بالقلق والتوتر، ويمكن تحديد أبرز التطبيقات التربوية لنظرية التعلم الدماغي من خلال النقاط التالية:

Bonomo, & (Paul, H.J., 2019, p.231).
(V., 2017, P.30).

أـ-الذاكرة أداة جيدة للتنظيم لها تقسيمات و وظائف متخصصة، تُبيّن كيفية تشفير الأشخاص وتخزينهم للمعارف واستردادها ، وتتوفر بذلك إرشادات حول كيفية القيام بأنشطة التدريس وتنظيمها بشكل منهجي مع مراعاة المتطلبات المسقبة قبل تدريس مفاهيم جديدة.

بـ- للذكريات أهمية كبيرة في زيادة قوة الاسترجاع والتخزين، وهنا يجب على المعلمين استخدام أنشطة التعزيز في التدريس مثل دعم الارتباط بين الأفكار المتشابهة ، والدعم المرئي ، والرسومات

مبادئ التعلم الدماغي

تستند نظرية التعلم المستند إلى الدماغ على مجموعة من المبادئ ، يتمثل أهمها من خلال النقاط التالية:

http://pacweb.alamo.edu/FacultyDev/pdf/Parts_files/BRUCE%20BOGUSKI%20BrainBasedApproachLearning-EDD%209-29-09.pdf

أـ كل عقل فريد من نوعه تماماً. يتتطور على جداول زمنية مختلفة ، يمكن أن يكون العقول متبااعدة في مراحل النمو.

بـ. يؤثر الإجهاد والتهديد على الدماغ بعدة طرق: فهو يُقلل من القدرة على الفهم ، وتكوين المعنى والذاكرة ، ويُقلل من مهارات التفكير العليا، أما الأشياء الجيدة فتخلق الإثارة وحب التعلم.

جـ. ثُدار القشرة المخية بواسطة الأنماط وليس الحقائق، فالطلاب يتعلمون بشكل أفضل مع السمات والأنماط ، وتتوفر أنماط المعلومات الفهم الذي يسعى إليه المتعلمون.

دـ. نتعلم بأسلوب متعدد المسارات ومتزامن. إنها بصرية ، سمعية ، حرارية ، واعية اللاوعي. يكون أداعنا أسوأ عندما نتعلم بشكل "جزئي".

هــ. تكون الذاكرة ضعيفة للغاية في المواقف الدلالية والحفظية، ويعتمد التعلم على كل من العقل والجسد، حيث إن فسيولوجيا المتعلم وحالته العامة تؤثر بدرجة فاعلة في التعلم.

وــ. يتم تحفيز أنفسنا من خلال التحدي والجدة وردود الفعل في عملية التعلم ؛ لذا يجب تضمين هذه العناصر في بيئة التعلم لنمو الدماغ.

زــ. يستجيب الدماغ بدرجة ضعيفة للتعليم الرسمي، حيث إنه مصمم لمعرفة ما يحتاج إلى تعلمه، ويمكن أن يتعلم ما يريد بطريقة اختيارية، أى إن

ز-لألعاب أهمية كبيرة في تحقيق التعلم كونها تربط الفصل الدراسي بأنشطة الحياة الحقيقة، مما يدعم خبرة الطلاب ، فضلاً عن إمكانية التكرار والتدريب، وبذلك تُعد الألعاب نوعاً من أنشطة التعزيز.

ح-تأكيد أهمية التفاعلات الاجتماعية من خلال المناظرات والعروض التقديمية في الفصول الدراسية ولعب الأدوار والمناقشات الجماعية ، وتفاعل وتبادل الخبرات في التعلم.

وبذلك تكتسب عملية التعلم من خلال اللعب أهمية بالغة في سياق اتجاه التعلم المستند للدماغ، حيث أسفرت مقارنة لفحص أداء الدماغ باستخدام التحليل الطيفي القريب من الأشعة تحت الحمراء لنشطاء أحدهما قائم على اللعب والأخر بطريقة نمطية ، عن أن النسخة القائمة على اللعبة أكثر جاذبية وتحفيزا ، فضلاً عن زيادة تنشيط الدماغ في المناطق المرتبطة بمعالجة المشاعر والمكافآت ، فهي بذلك تعزز التعلم الأكثر كفاءة عن طريق الانتباه ومكافأة الضبط Kober ,S.E, et al. , 2020).

٤- الاتجاه نحو استثمار وتنمية رأس المال الفكري تمحورت آليات التنمية الاقتصادية حتى خمسينيات القرن العشرين حول التركيز على تراكم رأس المال المادي كمنطلق لتحقيق الثروة ، وهذا ما فرضته طبيعة الأسواق والمنافسة آنذاك ، حيث كان التركيز على كيفية تحقيق معدلات عالية للنمو وشرع الاقتصاديون وواضعى السياسة آنذاك في تحديد العوامل المؤثرة على تراكم رأس المال المادي، وبمرور الوقت اتضح أن تراكم رأس المال المادي بمفرده غير قادر على تفسير الاختلافات في معدلات النمو بين الدول، وكذلك الاختلاف في مستويات الانتاجية بين الشركات، فنسبة كبيرة من الانتاجية لا يمكن أن تُعزى للعمل ورأس المال المادي فقط، وهنا بُرِز دور العنصر البشري ب�能اته

، والأشكال ، والرسوم البيانية ، والصور ، ومقاطع الفيديو.

ج- تتغير قدرة المتعلم على تنظيم المعلومات بمرور الوقت نتيجة لكل من النضج والخبرة ، وأن هيكلة وتنظيم المعلومات تحدث أثناء عملية التعلم؛ ولذا يُراعى ضرورة تجميع المعلم للمتشابهات من الأحداث والأفكار والأشخاص والأشياء والمفاهيم ، مع مراعاة مستويات ومراحل الطلاب عند التحضير وتقديم الدروس من حيث المحتوى والاستراتيجيات والمواد التعليمية.

د- أهمية التقييم المستمر والنهائي المنتظم في بيئة الصف لتعزيز سعة تخزين الذاكرة ، حيث إن المعلومات التي لا يتم التأكيد عليها أو استخدامها المستمر تكون أكثر عرضة للتلاشي من الذاكرة.

هـ- يقاوِتُ الطَّلَابُ فِي قَدْرَتِهِمْ عَلَى التَّخْرِيزِ وَالاسترجاع؛ ولذا يُراعى ضرورة تعزيز قدرة استرجاع المعلومات باستخدام العديد من أنشطة التعزيز لتأمين التخزين الأفضل لها سواء من خلال التمارين والأشكال والصور والرسومات التخطيطية.

و- يمكن للعواطف المرتبطة بالاحتفال أو المنافسة والتحدي والجدة تعزيز القدرة على التعلم ، مع مراعاة ضرورة اتاحة الوقت الكافي للمتعلمين للتفكير في ما يتعلمونه واستيعابه والعمل على تفويذه.

ي- ثمة علاقة وطيدة بين مشاركة الوالدين في العملية التعليمية والتطوير التربوي وتنمية الدافع الأكاديمي لدى المتعلمين؛ ولذا يُراعى ضرورة توثيق العلاقة بين الأسرة والمدرسة من خلال عقود شراكة وتحفيز البيئة الأسرية نحو تحقيق النجاح الأكاديمي لأطفالهم.

المؤسسة والمؤسسات المناظرة لها أو المستفيدين من خدماتها ، والذي تتحدد من خلاله طبيعة التعاون المشترك بين الأفراد والمؤسسات واحتياجات العملاء (Todericiua,R. , erbana,A., 2015, P.714)

ولقد ازدادت أهمية الاستثمار في رأس المال الفكري والبشري نتيجة استحواذ التكنولوجيا على العديد من الوظائف والأعمال التي كانت حتى وقت قريب حكراً على الإنسان، مما فرض بدوره تحديات كبيرة على مؤسسات التعليم ، فالدورات المقدمة عبر الانترنت - على سبيل المثال- تفتح آفاقاً أرحب أمام الطلاب للاختيار من بينها ويمكن اتباع نهج التعليم المختلط مما يزيد بدوره من فرص التعليم والتعلم ، وهنا لم تعد المدارس التقليدية هي البديل الوحيد أمام المتعلمين، وإنما هناك العديد من الوسائل وبيئات التعلم التي يمكنها إثراء المعارف الفردية والمؤسسية ، وإن كانت تتطلب في الأساس تهيئه بيئات تعلم جاذبة للطلاب في مؤسسات التعليم تتحول حول المتعلم لتمكينه من آليات البحث والاستقصاء بدلاً من الحفظ والاستظهار.

التطبيقات التربوية لاتجاه الاستثمار في رأس المال الفكري

- تعدد التطبيقات التربوية لتطبيق نظرية رأس المال الفكري في مؤسسات التعليم قبل الجامعي ، ويمكن إجمال أبرزها من خلال ما يأتي:
- تبني السياسات التربوية والخطط الاستراتيجية لبرامج التنمية المهنية المستمرة لجميع العاملين في مؤسسات التعليم قبل الجامعي.
- تأكيد المنظور الشامل للتربية ، ومحاولة الوصول بقدرات واستعدادات الطلاب لأقصى مستوى ممكن.

الفكرية ومهاراته وخبراته التي تهيء له فرصاً أوسع للإنتاج والاستثمار نتيجة للتعليم والمهارات والبحوث والتطوير ، ولقد كان هذا التحول نتاج للتغيير في طبيعة المنافسة، فالأسواق لم تعد تتمو بنفس الطريقة التي كانت تتمو وتنتوس بها في الماضي ، وامتدت التنافسية لتشمل السياق الاجتماعي والسياسي والتنظيمي والمؤسسي لعملية الابتكار.

وبذلك أصبحت المعرفة مورداً اقتصادياً لا يقل أهمية عن الموارد الأخرى وأصبحت إدارة المعرفة اتجاهًا رائداً في مجال الأعمال، كما أكدت الاتجاهات التربوية الحديثة في مجال التعليم والإدارة على أهمية الأصول الفكرية والموارد البشرية التي تمتلكها المؤسسات، وهو ما أطلق عليه رأس المال الفكري، والذي يستند إلى تنمية وتطوير القدرات المعرفية والتنظيمية للأفراد وفرق العمل بالمؤسسات.

ويؤشر مفهوم رأس المال الفكري إلى أنه مزيج من الموارد والأنشطة غير الملموسة الفردية والمؤسسية والعائلية التي تسمح للمؤسسة بإنشاء قيمة مضافة ، ويتشكل رأس المال الفكري من ثلاثة مكونات: رأس المال البشري ويتمثل في الأصول البشرية التي تُعنى بتحديد المعرف والقدرات المتعددة والمهارات والخبرات التي يمتلكها الأفراد من خلال ممارستهم لأعمالهم واستعداداتهم للتغلب على مشكلات العمل وتحقيق متطلباته، ويمكن تطوير تلك القدرات من خلال التعليم والتعلم والتدريب المستمر ، ورأس المال الهيكلي أو التنظيمي ويتمثل في القدرات الهيكيلية والتنظيمية للمؤسسة والتي يجعلها أكثر قدرة على بناء ثقافة تنظيمية متميزة ، بحيث تسمح بقبول الأفكار والمفاهيم الجديدة ، وثقافة المؤسسة والسماح بتدفق المعلومات وتداولها عبر الأقسام والإدارات المتعددة ، ورأس مال العلاقات الخارجية مع العملاء ويعني ذلك المكون بطبيعة العلاقات الشخصية والاستراتيجية التي تربط بين

خلال تزويد المتعلم برؤوس موضوعات يمكنه البحث والتعقب في مآلاتها وعناصرها ، بينما أكدت نظرية التعلم الدماغي على أهمية التحدي والجدة في مقابل التهديد والتواترات التي تحد كثيراً من قدرة العقل على التفكير والابتكار ، حيث أكدت على أهمية التوافق بطريقة طبيعية مع خصائص الدماغ واعتماد استراتيجيات خرائط العقل والنصف الذهني والتدريس التبادلي وغيرها.

وأخيراً يمكن بناء بيئات تعلم جاذبة للطلاب من خلال تبني فكر نظرية الاستثمار في رأس المال الفكري ، ومحاولة التعاطي مع المعطيات التكنولوجية الحديثة والافادة من منجزاتها العلمية والفكرية في تسهيل الابتكار ، واستغلال المنصات الرقمية المفتوحة في عمليات التعليم والتعلم ، وإجمالاً يمكن القول بأن تفعيل التضمينات التربوية لتلك الاتجاهات في بيئات التعلم لطلاب التعليم قبل الجامعي لا يُسهم فقط في زيادة معدلات التحصيل الأكاديمي للطلاب والاحتفاظ بالمعرفة ، وإنما يتعداه التجديد وتجويد بيئات التعلم ذاتها وجعل التعلم ذا معنى ، فضلاً عن تمكين الطلاب من مهارات التعلم الذاتي والمستمر والتمكن من مهارات العمل في المستقبل.

المotor الثالث: رؤية مقتربة لتهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب في ضوء بعض الاتجاهات التربوية الحديثة
أكّدت الاتجاهات التربوية الحديثة على ضرورة تمحور العملية التعليمية حول المتعلم ، وقيامه بدور فاعل في البحث عن المعرفة واستيعابها ودمجها في بنائه العقلي ، وتكوين نماذج ذهنية حاكمة لممارساته الحياتية في المستقبل ، ولما كانت التغييرات في الآونة الأخيرة تموّج بكل عناصر المجتمع لدرجة أننا لم نعد قادرين على التكهن بما سيكون عليه في المستقبل القريب ، هنا تبدو الحاجة ملحة لانتهاج آليات تعليمية مغايرة لتلك السائدة في الواقع الحالي للمدارس ، بحيث يتم تضمين

- تأسيس ثقافة تنظيمية للمؤسسة التعليمية تُعزز التعلم التنظيمي ، وترحب بالأفكار والمبادرات والتجريب الآمن ورعاية الإبداع.

- تطوير سياسات ونظم العمل المتعلقة برأس المال الفكري والموارد البشرية مثل طرق وآليات اختيار الأعضاء وأنظمة الحوافز وتقدير الأداء والترقي.

- بناء توقعات عالية للمتعلمين .

- المعارف والأفكار وال العلاقات التعاونية تُعد مخزوناً وتراكماً معرفياً وفكرياً يصل إلى أن يكون قيمة مضافة للمؤسسة التعليمية .

- تحسين قدرة الطلاب على ممارسة التفكير في عملية التعليم والتعلم والأنشطة الحياتية المتنوعة.

- تحسين الاستفادة من قدرات الطلاب على العمل الجماعي من خلال بناء وتعزيز علاقات إيجابية وفاعلة .

- تحويل المعلمين إلى ممارسين مهنيين ومتفكرين ومن خلال عرض أبرز الاتجاهات التربوية الحديثة التي يمكن الاستفادة منها في تهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب تجدر الاشارة إلى أن جميع المتعلم المرصودة تتحمّل بدرجة كبيرة حول تأكيد ذاتية المتعلم ومشاركته النشطة في عمليات التعلم المختلفة ، فيبينما تتطلّق النظرية البنائية من كون المعرفة تمثل بالنسبة للفرد بناءً اجتماعياً يبلوره من خلال عمليات الملاحظة والنمذجة والمضاهاة بين الأفكار الجديد وتلك المضمرة في بنائه العقلي ، ومن ثم تتعديلها واستبدالها بهياكل تتفق والرؤى الجديدة أو البقاء عليها وتعزيزها شريطة سيادة جو من العلاقات الإنسانية المفعمة بالمودة وداعمة للهوية الفكرية والعقلية لكل متعلم على حدة.

أما النظرية الشبكية فقد برزت نتيجة الاعتماد المتنامي على الشبكات كمصدر متعدد و دائم للتعلم ، فمن

المرحلة أهمية بالغة في حياة الفرد والمجتمع، حيث تُعد مؤسراً قوياً للممكنتات الفكرية للمجتمع في المستقبل ، ومن هنا تنطلق الرؤية المقترحة من حتمية تجويد بيئات التعلم داخل المدرسة وامتداداتها خارج المدرسة وتعزيز بيئات داعمة للألفة والمودة والاحترام والتقدير المتبادل ، وذلك من خلال محاولة الاستفادة من النظريات التربوية الحديثة كالنظريّة البنائيّة والترابطيّة ونظريّة التعلم الدماغي واستثمار رأس المال الفكري والبصري ، وتدعيم ذلك كلّه بتوطين التكنولوجيا الحديثة في بيئات التعلم ، لما لها من أهمية بالغة في تمكين الطلاب من التعلم وفق قدراتهم المختلفة ، فضلاً عن التعزيز المستمر لملائحة التعلم واستمراريتها.

وقد استهدفت الرؤية المقترحة تعظيم الاستفادة من بعض الاتجاهات التربوية الحديثة : كالاتجاه نحو التعلم البنائي ، والاتجاه نحو التعلم الشبكي ، والاتجاه نحو التعلم المستند إلى الدماغ ، والاتجاه نحو الاستثمار في رأس المال الفكري والبصري في بلورة مجموعة المتطلبات التربوية والتعليمية ، والتنظيمية والإدارية ، والبيئة المادية والفيزيقية ، وبعض الممارسات الداعمة لتحقيق تلك المتطلبات بُغية تهيئه بيئات تعلم جاذبة للطلاب في مرحلة التعليم قبل الجامعي .

٣- متطلبات تهيئه بيئات التعلم الجاذبة للطلاب وبعض الممارسات الداعمة لتحقيقها

يمتد مفهوم بيئه التعلم ليضم جميع السياقات التي يمكن أن تحدث خلالها عملية التعلم سواء على مستوى بيئه الصف الدراسي أو المدرسة أو حتى المجتمع أو من خلال البيئة الافتراضية؛ ولذا تسعى الدراسة من خلال تلك النقطة البحثية إلى اقتراح مجموعة من المتطلبات التربوية والتعليمية، والتنظيمية والإدارية ، والمادية والفيزيقية ، بُغية تهيئه بيئات تعلم جاذبة للطلاب في مؤسسات التعليم قبل الجامعي بمصر ، ويُمكن تحديد تلك

عوامل الجذب والتسويق وتوطين التكنولوجيا الحديثة في بيئتها ، وما يُمكن أن يسفر عنه ذلك من استقطاب المدرسة لأبنائها من ناحية وتمكينهم من آليات البحث والاكتشاف والتجريب والمخاطر من ناحية أخرى؛ ولذا تستهدف الرؤية المقترحة الحالية تهيئه بيئات تعلم جاذبة للطلاب في مؤسسات التعليم قبل الجامعي بمصر ، ويمكن تناول محاور ومكونات تلك الرؤية المقترحة من خلال العرض التالي :

١- المبادئ الحاكمة للرؤية المقترحة

تستند الرؤية المقترحة إلى مجموعة من المبادئ يتمثل أهمها في ما يأتي:

- أ. يسهم بناء بيئات التعلم الجاذبة للطلاب في تحسين جودة العمليات التعليمية ومخرجاتها.
- ب. تبني الاتجاهات التربوية الحديثة يعزز من ثقافة التعلم المستمر ويدعم قدرة الطلاب على التمكّن من مهارات العمل في المستقبل .
- ج. تحقيق بيئات التعلم الآمنة والتي تسودها الألفة والأمن من العقاب والاحترام المتبادل يدعم تحقيق نواتج التعلم.
- د. تهيئه بيئات التعلم الجاذبة للطلاب لتحقق الانسجام والتواافق بين مخرجات التعليم ومتطلبات سوق العمل المتغيرة.

٢- فلسفة وأهداف الرؤية المقترحة

نبعت فلسفة الرؤية المقترحة من معايشة واقع مؤسسات التعليم قبل الجامعي ، وقلة اكتراث الطلاب – بل وحتى أولياء الأمور- بالمدرسة ، وزيادة معدلات التسرب منها حيث أضحت المدرسة عاملًا لطرد الطلاب للعديد من الأسباب ومن بينها: ضعف تطوير المناهج ، وضعف شبكة العلاقات الاجتماعية والانسانية، وضعف تقدير الطلاب ، والافتراض المسبق بأن جميع الطلاب يتعلمون بطريقة واحدة،... ، وفي المقابل تكتسب تلك

- دمج العقل والجسد في عملية التعلم لتحقيق نوع من الفهم العميق
- دعم شبكة العلاقات والتقاعلات الاجتماعية الإنسانية لعملية التعلم
- **الممارسات التربوية والتعليمية الداعمة لتهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب**
 - يُستدعي تحقيق الممارسات التربوية والتعليمية لتهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب اتخاذ مجموعة من التدابير والممارسات على مستوى كل من المعلم والطالب
 - ❖ **ممارسات المعلم لتهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب**
 - تقع على المعلم مسؤولية كبيرة في تهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب ، واستثارة المتعلمين للتعلم الذاتي والمستمر وتفعيل الاستفادة من الشبكات والوسائط التكنولوجية المتعددة ، ويمكن إجمال أبرز ممارسات المعلم لتهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب من خلال ما يأتي:
 - تبصير الطلاب بنوافذ التعلم المستهدفة والتأكيد على أهمية ما يتعلمه الطلاب في واقعهم الراهن وإعدادهم للمستقبل ، وتدريبهم على أهمية تحقيق الأهداف المنشودة كل وفق قدراته وخبراته .
 - تقسيم الطلاب إلى مجموعات وتكتيف كل منها بمهام محددة ، مما يدعم قدرة الطلاب على تحمل المسؤولية والمخاطر وإدارة الوقت ، والقيام بمهام متعددة ، والقدرة على إضافة الجديد من خلال التعاون الإيجابي مع فرق التعلم المتعاونة معه، حيث يعرف توقيت الاستماع وتوقيت التحدث السليم، كما يكتسب كذلك القدرة على العمل والإنجاز في الفرق المتنوعة.
 - تعزيز المبادرة ومكافأة المتميزين ، وتحويل الطلاب إلى باحثين عن المعرفة ، وبناء توقعات

المتطلبات والممارسات الداعمة لتحقيقها من خلال ما يأتي:

أ - المتطلبات التربوية والتعليمية والممارسات الداعمة لتحقيقها

يتطلب تهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب توفير العديد من المتطلبات التربوية والتعليمية والممارسات الداعمة لتحقيقها، حيث إنها تتضمن سياقاً تربوياً واجتماعياً وانسانياً معاييرًا - إلى حد كبير - لنظرره في بيئة التعلم التقليدية ، ويمكن عرض كل منها فيما يلي:

• المتطلبات التربوية والتعليمية لتهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب

من خلال عرض أبرز الاتجاهات التربوية الحديثة ، يمكن إجمال أهم المتطلبات التربوية والتعليمية لتهيئة بيئات تعلم جاذبة لطلاب التعليم قبل الجامعي في مصر من خلال النقاط التالية:

- تمحور عملية التعلم حول المتعلم
- تغريد التعليم ، وتأصيل ثقافة التعلم الذاتي والمستمر بين جموع المتعلمين
- إحاطة الطلاب بأجواء من الألفة والانسانية والاحترام المتبادل
- بناء ثقافة إدارة التغيير المخطط واكتساب مهارات التعلم والعمل في المستقبل
- تضمين بيئات التعلم لعوامل الإشارة والتسويق والجاذبية ومتعة التعلم
- اكساب الطلاب خبرات ذات معنى تتوافق مع آلية عمل الدماغ.
- الوصول بقدرات الطلاب لأقصى مستوى ممكن من التعلم والابتكار

على ذواتهم وتحمل مسؤولية تعلمهم مستفيدين في ذلك بالوسائل التكنولوجية المتعددة.

- طرح أسئلة مفتوحة ترتبط بالفهم الأساسي والمفاهيم العميقة للمنهج، وتمكين الطلاب من تمحيص ونقد ما يصلون إليه باستمرار، ويطلب ذلك تمكن المعلم نفسه من أساسيات الاستجواب والتفكير وحل المشكلات ليتمكن من إدارة التعلم بشكل صحيح.

- انخراط المعلمين بشكل كامل في عملية التعليم واستعدادهم المسبق لتلبية احتياجات الطلاب، وذلك من خلال بحث السبل الداعمة لأداء دورهم كميسرين للتعلم، والإدارة الرشيدة للموقف التعليمي لتدور الأسئلة والأفكار المطروحة في اتجاه ما يستهدفه المنهج.

- تعزيز عمليات التعلم الفردي من خلال تزويد الطلاب ببرامج التعلم التكيفي والألعاب التي يألفونها، مع تأكيد ضرورة ارتباطها بالأهداف المنشودة، وتبني المعلم مسؤولية تنمية قدرة الطلاب على التفكير الإبداعي والنقد والمسؤولية الاجتماعية والذكاء الاجتماعي .

- التخطيط الجيد للأنشطة المدرسية(المنهجية واللامنهجية) وتوجيهها نحو تعزيز القيم المرغوبة كالاثارة والابداع والعقلانية وغيرها، واحترام شخصيات الطلاب وتقديرهم والرفق بهم والسعى حل مشكلاتهم.

- توطيد علاقة انسانية تغمرها المحبة والود مع كل التلميذ، وإتاحة جو من الود النفسي والاجتماعي الداعم لتعبير الطلاب عن أفكارهم وقيمهم دون خوف أو خجل وممارسة الأنشطة الجماعية داخل الفصل بما يدعم قيمة التعاون ويعضدها.

- تأصيل ثقافة التعلم المستمر والمثابرة في البحث عن المعرفة وتنوع مصادر الحصول عليها، حتى يُعدوها

عالية للطلاب من خلال تنمية دافعية التعلم وتصميم البيئات الجاذبة لهم والمشتملة على عوامل التشويق والإثارة.

- غرس علاقات حميمة وسليمة أجواء اجتماعية إيجابية وإنسانية داعمة لتمكين الطلاب من المهارات الاجتماعية والثقافية ، وتطبيق المبادرات الرامية لذلك مثل حرية طرح الآراء والأمن من العقاب أو اللوم ، وتقدير المخاطرة وغيرها.

- محاولة دمج الطلاب في حل مشكلات واقعية واقتراح حلول عملية لها ، واكتساب الخبرات من المجتمع المحيط بالمدرسة، وتمكينهم من مهارات العمل الفريقي وانجاز المشروعات، مع سلطة درجات عالية من المرونة وتقبل النقد، ودعم قدرة الطلاب على تفهم المواقف المتشابكة والتفاوض.

- تطبيق استراتيجيات تعليمية متحورة حول المتعلم كالعصف الذهني ، والتعلم التعاوني والمناظرات وتعليم الأقران ولعب الأدوار وحل المشكلات ...، بحيث ينطلق من دراسة احتياجات المتعلمين ومكانتهم العقلية وخبراتهم السابقة، وتنظيم مواقف تعليمية تتميز بالجدة وتحدي قدراتهم على التفكير النظري والتعلم العميق، وتوجيه الطلاب وربطهم بالتجارب ومحاولة البحث عن المعاني وتطبيقاتها في حياتهم اليومية والمستقبلية.

- انخراط المعلمين أنفسهم في تطوير مهني قائم على مهارات الاستفسار والتساؤل ليتمكنوا من تصميم دروس تتميز بالمرونة والإبداع لتنمية مهارات التفكير المنهجي والتحليل المنطقي.

- دعم مشاركة جميع الطلاب في الأنشطة وتمكينهم من مهارات الاستفسار واتخاذ القرارات والتقييم تدريجياً من اعتمادهم على الآخر، وتأكيد اعتمادهم

- استخدام الرسوم البيانية لتعلم بعض المفاهيم ، والتفكير في المعرف والخبرات السابقة

- تهيئة بيئه محفزة لمشاعر الطالب باستخدام الثناء أو الصفات الإيجابية التي يختارها كل طالب كياده لأسمائهم مثل: ذكي ومبدع ومتميز وغيرها.

- تهيئة بيئه صديقة من خلال المواقف الودودة للمعلم تجاه الطالب ، ومارسة الرياضة البدنية وتشجيع الطالب على الابتسام والضحك والتعبير عن أفكارهم ومخاوفهم.

❖ ممارسات الطلاب في بيئات التعلم الجاذبة

تعدد الممارسات والأدوار التي يجب أن يقوم بها الطالب في بيئات التعلم الجاذبة ، ومن بينها:

- ممارسة الاستقلالية في التعلم والمبادرة والانفتاح، وقبول أفكار الآخرين وآرائهم بعد تقييمها.

- اتباع نهج دراسة الحالة والمناقشات الجماعية المتقطعة والمقابلات القائمة على حل المشكلات والزيارات الميدانية ولعب الأدوار ومشاركة الخرائط الذهنية، والتأملات النقدية المكتوبة وتقييم الزملاء.

- محاولة الاستفادة من بيئه التعلم الشبكي والترابطي والبريد الإلكتروني ومنتديات المناقشة وغيرها في الاستزادة المعرفية وتأسيس مجتمعات للتعلم.

- محاولة الاستفادة من الخبرات السابقة وتنظيم الذاكرة من خلال الجمع بين المشابهات وتكوين العلاقات وبلوغ نماذج ذهنية أكثر استدامة.

- التعبير عن أفكارهم بحرية ، وسيادة حالة من الود والاحترام المتبادل بين الطالب وبعضهم البعض، ومن ثم تفعيل آليات تقييم الأقران.

- التوظيف الفاعل للوسائط التكنولوجية لمنطقة العمليات والموافق التعليمية .

الطالب نوع من الالتزام الأخلاقي، ودعم مشاركة التلاميذ في وضع قواعد العمل والنشاط داخل الفصل وتأكيد ضرورة الالتزام بها، وتوجيههم للعمل الهدف والإيجابي والمنتج وتحفيزهم للابداع والابتكار

- الانخراط في مجتمعات الممارسة عبر الانترنت Virtual Communities of Practice تهيء فرصة تفاعل المعلمين والباحثين في الشأن التربوي، مما يدعم فرصة تطويرهم الشخصي والمهني وتعزيز التدريس والبحث، وخاصة في ظل قيود الميزانية، ومحدودية فرص السفر للمشاركة في المؤتمرات والندوات الموجهة صوب التنمية المهنية للعاملين في المجال التربوي.

- اعتماد المعلم نهج روایة القصص والعرض لما له من دور كبير في تنمية وازع داخلي قوي للتعلم ، مع مراعاة تكرار التعلم الجديد ، وطلب من الطالب تلخيص ما تعلموه باستخدام الخرائط الذهنية وعمل ملصقات .

- تنظيم العديد من الأنشطة للكشف عن المواهب والقدرات والخبرات السابقة ومحاولة البناء عليها من خلال تهيئة بيئه تفاعلية تعاونية بين الفرد وأقرانه.

- التركيز على تنمية مهارات التفكير الناقد والتعبير الابداعي والتفاعل الاجتماعي، والبراعة الجسدية والتعاطف والتعاون لدى المتعلمين، لكونها مهارات أساسية تدعم ثقة الطالب بأنفسهم.

- عرض مخطط نظام غذائي متوازن في الفصول يؤكد أهمية التغذية والماء لعمل الدماغ وتشجيع الطلاب على احضار زجاجات المياه الخاصة بهم فالماء يرطب الجسم ويقلل التوتر.

- إعادة بلورة الأهداف التعليمية بحيث تتمركز حول تمكين المتعلمين من أساسيات وفنون التعامل مع التقنية الحديثة كأحد أهم مقومات الحياة.
- تنظيم العديد من المسابقات الثقافية والرياضية والمعسكرات واتاحة الفرصة أمام الطلاب لمزاولة بعض الأنشطة الرياضية والاجتماعية والثقافية والتربوية.
- تضمين المهارات الرقمية كمكون أصيل في المناهج التعليمية، وذلك من منطلق أن أي عمل سيتحقق به الطلاب مستقبلاً لابد وأن يستند لمستوى معين من المهارات الرقمية.
- الاستفادة من توجهات سوق العمل التي تلفظ العديد من الوظائف وتستحدث أخرى باستمرار في توجيه دفة النظام التعليمي وبلورة ما يجب أن تكون عليه المناهج في الألفية الثالثة.
- تطوير نظم وأدوات ومهارات العمل الإداري والفنى لقيادات المدارس من خلال مشاركتهم في تخطيط وتنظيم وتنسيق ومتابعة وتقدير العملية التربوية والتعليمية.
- بناء فلسفة تربوية واضحة لتنمية رأس المال الفكري بالمدارس من خلال : تحديد الثوابت العقائدية والقيم الفكرية لرأس المال الفكري، ووضع آلية دقيقة لتقدير قيمة رأس المال الفكري في المدارس، وعقد دورات وورش عمل للعاملين حول مفاهيم رأس المال الفكري وقيمتها، وسيادة أنظمة مدرسية مرنّة لاستقطاب أعضاء هيئة تدريسية وكفاءات إدارية متميزة .
- توفير الفرص للعاملين للانفتاح على التجارب العالمية والفلسفات التربوية الحديثة للاستفادة منها في تهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب .

- القيام بدور فاعل في عملية البحث والاستقصاء ، والاستيعاب الوعي للخبرات الجديدة بالكيفية التي يتعلم من خلالها لتكون ذات معنى.

بـ-المتطلبات التشريعية والتنظيمية والممارسات الداعمة لتحقيقها

تتعدد المتطلبات التشريعية والتنظيمية لتهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب والممارسات الداعمة لها ، ويمكن اجمال تلك المتطلبات والممارسات من خلال ما يأتي :

• المتطلبات التشريعية والتنظيمية

- تغيير في البيئة المدرسية التقليدية واستحداث بني وهياكل وتكوينات مدرسية أكثر مرونة وجاذبية.
- دعم البنية التحتية والتكنولوجية بالمدرسة .

- تفعيل آليات الشراكة بين المدرسة ومؤسسات المجتمع المختلفة ومن بينها الأسرة

• الممارسات التشريعية والتنظيمية

يمكن اتخاذ مجموعة من الممارسات التشريعية والتنظيمية لتحقيق المتطلبات السابقة ، ومن بينها:

- إعداد المدرسة للعديد من البرامج التي من شأنها أن تمد جسور التواصل مع الأسر ، والحرص على دمجها في مختلف الفعاليات والأنشطة، بحيث تصبح المدرسة بيئة جاذبة لأفراد الأسرة بمختلف فئاتهم، ومن ثم زيادة دعمهم لها.

- الانفتاح على المجتمع وطلب مشاركته في صنع واتخاذ القرارات التربوية والتعليمية ، وتنظيم العديد من اللقاءات والأنشطة الداعمة لذلك.

- بناء نظام المدرسة على مبدأ الحواffer ، بحيث يتم ابراز السلوكيات والعادات السليمة والتأكيد على ممارستها.

- اعلان النظام العام للمدرسة ومواعيد الدخول والخروج ، وجدول الحصص والأنشطة والزيارات الميدانية.
- التطوير المهني المستمر للعاملين.
- تأكيد أهمية الأنشطة الصيفية وغير الصيفية كمكون أصيل في عملية التعلم ، وتعزيز وعي الطلاب بأدوارهم خلالها سواء من خلال الاذاعة المدرسية أو مجلة الحائط أو تنظيم ندوات متخصصة لذلك، مع التأكيد على النظام، والهدوء، وعدم تخريب الممتلكات.
- دمج الطلاب في صناعة القرارات ، بحيث يتم تمثيل الطلاب في اللجان والمجتمعات التي تناقش قضايا خاصة بالطلاب وتعلمهم.
- تشكيل فريق متخصص تتحور مهمته حول بحث آليات التطوير المهني والعمل على تطوير وتقدير الخطط التكتيكية ، وإيجاد استراتيجيات تساعد الطلبة على التعلم المستمر.
- تخصيص حصة أسبوعياً يُدعى إليها جميع المدرسين من كافة التخصصات يتشاركون خلالها النجاحات والأخفاقات، ومحاولة الاستفادة من الخبرات السابقة وخبرات الآخرين في التعامل مع الفروق الفردية بين الطلاب .
- التحول من التدريس الذي يركز على الحفظ واستظهار المعلومات إلى الفهم والتطبيق، وما يتطلبه ذلك من تكليف المعلمين بالبحث عن النظريات التربوية المختلفة وأدوار المعلم والطالب في كل منها، ومن ثم تغيير ممارساتهم الصيفية وفق الرؤى النظرية الحديثة.

- وضع خطة إستراتيجية في المدرسة تحدد استقطاب رأس المال الفكري وتعزيز الميزة التنافسية للمدارس ، وذلك من خلال الاستفادة من العاملين فائقى المهارة، واستثمار طاقاتهم الفكرية والإبداعية والسعى لتطويرهم مهنياً من خلال تقديم البرامج التدريبية.

ج- المتطلبات الإدارية والممارسات الداعمة لتحقيقها
تتعدد المتطلبات الإدارية والممارسات الداعمة لها لتهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب ، ويمكن تحديد أبرز تلك المتطلبات والممارسات من خلال ما يأتي:

• المتطلبات الإدارية

يتطلب تهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب مجموعة من الأنظمة والقوانين التي تنظم مسؤوليات وحقوق جميع أطراف العملية التعليمية والتي يقع على عاتق كل منهم الالتزام بها، لتحقق العملية التعليمية على النحو المنشود من جهة وتدعم قدرات الطالب على مواصلة التعلم الذاتي والمستمر من جهة أخرى، ويمكن إجمالاً أبرز تلك المتطلبات من خلال ما يأتي:

- تحقيق مزيد من الانسيابية في الإجراءات المدرسية، وتدوال السلطة.

- تهيئة بيئة ملائمة لاحساس الطالب بالأمن النفسي والاجتماعي ، مما يدعم تفجير الطاقات الإبداعية لديهم.

• الممارسات الإدارية

تتعدد الممارسات الإدارية في بيئات التعلم لدعم جاذبيتها للطلاب ، ويمكن تحديد أبرز تلك الممارسات من خلال ما يأتي:

- إعادة تنظيم بيئة الفصل الدراسي بحيث تسمح بالتحرك السريع Highly mobile من وإلى المجموعات والمقاعد.

الهيكل الادارية بشكل دوري وفقا لما يحقق الميزة التنافسية محلياً وعالمياً.

- الاستغلال الأمثل للمباني والمرافق والحدائق لممارسة الأنشطة، والاهتمام بالبيئة الصحية للمدرسة من خلال نظافة الفصول والتقوية.

- تنظيم العلاقات الإنسانية فيما بين الطلاب والمعلمين وبين الطلاب وبعضهم البعض، ومتابعة الطلاب والابتعاد عن العنف والتهديدات.

- التواصل الفاعل مع أولياء الأمور طوال العام ودعوتهم لحضور الندوات والمؤتمرات التعليمية، وربط الطلاب وأسرهم بمصادر الدعم المختلفة.

- حضور المدراء ورش عمل وندوات حول مفاهيم الادارة الصافية الحديثة وأهمية التواصل مع المعلمين والطلاب وأسرهم

د- المتطلبات المادية والفيزيقية والممارسات الداعمة لتحقيقها

أسفرت العديد من الدراسات عن أهمية البيئة المكانية للتعلم وتنظيماتها المتنوعة ، ودورها في زيادة جاذبية الطلاب وانخراطهم في عملية التعلم ، فثمة اعتقاد سائد بين الطلاب على أن جودة المبنى المدرسي دال على جودة العملية التعليمية ذاتها؛ ولذا يُراعى عند تصميم المباني المدرسية أو تطويرها تحقيق العديد من المتطلبات ومن بينها:

• المتطلبات المادية والفيزيقية

- مراعاة النواحي النفسية والفسيولوجية للطلاب بما يتماشى ومراحتل نموهم.

- التوسع في المساحات الخضراء في محيط المدرسة وزيادة الفرص التربوية بها.

- تهيئة بيئات داعمة للعلاقات الإنسانية وخالية من التوترات والتهديدات ، وتشجيع الطلاب على التعبير عن أنفسهم ومكانتهم دون خجل.

- اتاحة العديد من المثيرات في بيئة التعلم واستثارة الطلاب للتعلم بالتحقق العلمي .

- اتاحة مستوى من المرونة في العمل التربوي بما لا يُخل بتحقيق الأهداف ، فالرتابة والروتين في الاجراءات وعدم التجديد في الطرائق والأساليب يُحدث حالة من السأم والملل الذي يؤدي تراكمه لسيطرة حالة نفسية كارهة للمدرسة .

- توسيع بيئات التعلم لتشمل المدرسة وخارجها وتنظيم العديد من الرحلات والزيارات الميدانية يمكن للطلاب خلالها الربط بين النظرية والواقع الفعلي للظواهر المختلفة.

- تطوير برنامج الاذاعة المدرسية ليشمل مسرحيات وتمثيل أدوار ومسابقات ثقافية وأناشيد وغيرها من الأنشطة التي تقلل من حالة الملل بالمناخ المدرسي من جهة وتكشف عن قدرات الطلاب ومكانتهم من جهة أخرى.

- منح مديري المدارس سلطات واسعة في متابعة تنفيذ السياسيات المحلية في المجتمع المحبيط ، والاستخدام الأمثل للإمكانات المادية والفنية المتاحة لدى المدرسة، والإدارة الفعالة للموارد البشرية لاستخراج كل ما لديها من إمكانات إبداعية لتحقيق أعلى معدلات أداء ممكنة .

- تطوير نظام إداري داعم لرأس المال لفكري لتحقيق الميزة التنافسية من خلال تسهيل إجراءات التواصل مع مدارس التعليم العام المميزة عالمياً ومحلياً، توفير هيكل تنظيمية مرنّة وبعيدة عن الرسمية تدعم التجديد والابتكار، ومراجعة وتحديث

٤- معوقات تطبيق الرؤية المقترحة وسبل التغلب عليها
قد يعترض تطبيق الرؤية المقترحة العديد من المعوقات
والصعوبات ، ومن بينها:

- ١- قلة وعي أعضاء المجتمع المدرسي
بالاتجاهات التربوية الحديثة وتطبيقاتها
التربوية .
- ٢- ضعف توافر الاعتمادات المالية اللازمة
لتوطين التكنولوجيا ودعم البيئة المادية .
- ٣- الافتقار لآليات فاعلة للشراكة بين المدرسة
ومؤسسات المجتمع المتنوعة .
- ٤- ضعف ثقة المجتمع في المدرسة وقدرتها على
حل مشكلاته الآنية والمستقبلية .

٥- أهم آليات التغلب على معوقات تطبيق الرؤية المقترحة

يمكن اقتراح مجموعة من الآليات التي من شأنها
التصدي لمعوقات تطبيق الرؤية المقترحة من خلال ما
يأتي:

- ١- تعزيز وحدات التدريب بالمدارس والإدارات
التعليمية بحيث تُخصص العديد من دوراتها
لعرض الاتجاهات التربوية الحديثة وأليات
تطبيقها.
- ٢- تأسيس مجتمعات تعلم مهنية تضم المعلمين من
التخصصات العلمية المتنوعة يتم خلالها تبادل
الخبرات والسعى لتحقيق الفهم العميق
للمتعلمين .
- ٣- تكليف الطلاب بأنشطة لخدمة المجتمع المحيط
وحل مشكلاته .

وفي النهاية بعد عرض ملامح الرؤية المقترحة
لتعظيم الاستفادة من الاتجاهات التربوية الحديثة تجدر
الإشارة إلى أن تهيئة بيئات التعلم الجاذبة للطلاب لم يعد
ترفاً ، وإنما أصبح ضرورة ملحة وخاصة في ظل

- تصميم الفصول الدراسية بحيث تطال الضوء
الطبيعي لما له من تأثير فاعل في زيادة تركيز
واستيعاب المتعلمين.

- توطين التكنولوجيا الحديثة في البيئة المدرسية
وتمكين الطلاب من التعاطي معها.

- تعظيم الاستفادة من وحدات التدريب بالمدارس
لتحسين أداء المعلمين.

• الممارسات المادية والفيزيقية

تتعدد الممارسات والآليات الداعمة لتحقيق المتطلبات
المادية والفيزيقية لتهيئة بيئات تعلم جاذبة للطلاب ،
ويمكن إجمال أبرز تلك الممارسات من خلال ما يأتي:

- تحويل الفصول الدراسية إلى بيئة ذكية مجهزة
بأنواع مختلفة من الأجهزة والبرامج والتطبيقات
ال恬نولوجية الحديثة .

- توفير أساليب الراحة البصرية من خلال التوسيع في
المساحات الخضراء المتنزرة في محيط المدرسة
، واختيار ألوان مبهجة للالفصول والمعامل .

- توفير أساليب الراحة الحرارية وتهيئة بيئة مريحة
من حيث الحرارة والرطوبة ، ويمكن تحقيق ذلك من
خلال تطبيق نموذج المدرسة الخضراء وزراعة
الأشجار باعتبارها بديل في المتناول لقليل درجة
الحرارة .

- دعم الإضاءة الطبيعية والنظافة البيئية وحركة
الهواء

- دمج الطلاب في أنشطة التربية البيئية وتوعيتهم
بأضرار السلوكيات غير الرشيدة عليهم وعلى
الأجيال القادمة ، بما يُنمّي لديهم قيم الاستدامة.

- اتاحة فرص أوسع للتعلم في الهواء الطلق ، لما
للمناظر الطبيعية من أهمية كبيرة في زيادة فعالية
التعلم.

حدادة، علي (٢٠١٩). تحديث المناهج التعليمية لمواكبة متطلبات الثورة الرقمية الثانية ، اتحاد الغرف العربية ، دائرة البحث الاقتصادي.

رئيسة مجلس الوزراء. الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد(٢٠١٦). الكتاب السنوي ٢٠١٦/٢٠١٥ . القاهرة.

غزيم، ابراهيم السيد عيسى (٢٠١٦). الممارسات التربوية المعتمدة على التعلم الدماغي ومدى توافرها في المدرسة الثانوية العامة بمصر: دراسة ميدانية . رسالة دكتوراه غير منشورة . كلية التربية بنين بالقاهرة ، جامعة الزهر.

محمد، أمل أحمد حسن (يونيو ٢٠١٦) . دراسة مقارنة لبعض صيغ حركة اختيار المدرسة بالتعليم قبل الجامعي بالولايات المتحدة الأمريكية وإمكان الإلقاء منها في جمهورية مصر العربية . مجلة التربية المقارنة والدولية . العدد الخامس، ص ٥٤١-٦٦٩ .

مكتب تقرير التنمية البشرية ببرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (٢٠١٨). أدلة التنمية البشرية ومؤشراتها " التحديث الاحصائي لعام ٢٠١٨ " ، مكتبة الكونгрس، الولايات المتحدة الأمريكية.

هلال، عصام الدين علي & تركي، عبدالفتاح ابراهيم(٢٠١٧). الاتجاهات الحديثة في فلسفة التربية . مجلة كلية التربية . جامعة كفر الشيخ . ع(٣)، مج(١). ص ص ٤٤-٣ .

Adom, D., Yeboah,A.& Ankrah, A. (2016).Constructivism Philosophical Paradigm: Implication for Research , Teaching and Learning, Global

التحولات التي تعجز المجتمعات عن ملاحظتها، والتي تتطلب بدورها نوعية متميزة من الطلاب مغايرة لتلك التي تخرج في البيئات التقليدية، غير أن تهيئة تلك البيئات محفوف بالعديد من الصعوبات والمعوقات ؛ ولذا ينبغي في الأساس سيادة الرؤى المشتركة والتحديد الدقيق للأهداف، والتحاور على كل المستويات لبحث دور كل منهم في تحقيقها من خلال حلقات العصف الذهني وغيرها.

قائمة المراجع

الخلان، جواهر بنت محمد بن ناصر، الراشد، فاطمة بنت محمد . صفات المدرسة الجاذبة . وزارة التربية والتعليم، المملكة العربية السعودية

https://jawahir312.blogspot.com/p/blog-page_14.html

الدويخ، نورة صالح (أغسطس ٢٠١٨). بيئات التعلم الجاذبة في القرن الحادي والعشرين - معايير ونماذج

<https://shms.sa/authoring>

الشائع، علي بن صالح بن علي & الحناكي، طارق بن محمد(٢٠١٥). مقومات البيئة المدرسية الجاذبة للتعلم من وجهة نظر طلاب المدارس الثانوية بمنطقة الرس بالمملكة العربية السعودية، مجلة كلية التربية ، جامعة المنوفية . مج (٣٠). ع(٣)، ص ص ٢٣٧-٢٨٠ .

القادری، سلیمان احمد & الخریشا، هبہ محمد & العظامات، (٢٠١٥). بيئات التعلم البنائية المفضلة عبر الإنترن特 لدى طلبة كليات العلوم في الجامعة وعلاقتها بنوعهم الاجتماعي في الأردن ، مجلة دراسات العلوم التربوية ، مج (٤٢) ، ع(١) ، الجامعة الأردنية، ٣١-٤٦ .

- Chao, V. (2016). Attraction factors into space as a required element of physical learning environment. **A review. New Trends and Issues Proceedings on Humanities and Social Sciences.** [Online]. 11, pp 130-136. Available from: www.prosoc.eu
- Chauke,A. (2018). Jobs and skills in the Fourth Industrial Revolution. South African Government News Agency. 18 December. Retreived From <https://www.sanews.gov.za/features-south-africa/jobs-and-skills-fourth-industrial-revolution>
- Deloitte (2018). Preparing tomorrow's workforce for the Fourth Industrial Revolution For business: A framework for action . Global Business Coaliation for Education, Retreived From <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/global/Documents/About-Deloitte/gx-preparing-tomorrow-workforce-for-4IR.pdf>
- Dickson Adom,D. , Yeboah, A.& Ankrah, A.,K.(October 2016). Constructivism philosophical paradigm: implication for research , teaching and learning . **Global Journal of Arts Humanities and Social Sciences,** Vol 4, No.10,
- Journal of Arts Humanities and Social Sciences,** Vol 4, No.10, pp.1-9.
- Alakrash , H., M.& Abdul Razak, N.(2020). Redesigning the English Classroom Towards Fourth Industrial Revolution, Are the Students Motivated? , **The Asian ESP Journal,** Research Gate, p.p. 6-21.
- Amineh , R.J & As l, H.D(April 2015). Review of Constructivism and Social Constructivism, **Journal of Social Sciences, Literature and Languages** , Vol. 1(1), pp. 9-16 Available online at jssl.blue-ap.org
- Andersone ,R.(2017). The Learning Environment in Today's School in the Context of Content Reform of Curriculum. **Rural Environment . Education. Personality. Jelgava,** 12-13 May, 2017 , p.p.17-22. ISSN 2255-808X
- Bonomo, V. (2017). Brain-Based Learning Theory, **Journal of Education and Human Development** , Vol. 6, No. 1, pp. 27- 43 ISSN: 2334-296X (Print), 2334-2978 (Online) URL: <https://doi.org/10.15640/jehd.v6n1a3>
- Cantero, J., M., Mira, R., G. & Lopez-

- brain activity. PLoS ONE 15(11): e0242573. <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0242573>
- Okatahi, A., O., Apeh, H.,A .& Iyiegbuniwe, O., A.(2020). Effect of Brain-Based Learning Strategies on Secondary School Students' Academic Achievement in Federal Capital Territory, Abuja, Nigeria , East African **Journal of Education and Social Sciences(EAJESS)** October– December 2020, Vol. 1, No. 3, P.P.1-13.
- Paul, H.J.(2019).Brain- based and learning theories: application of theories in the classroom .**european journal of education studies** , Volume 5 , Issue 12 , P.P. 225-243. Available on-line at: www.oapub.org/edu
- Placke,I.(2014). Students' Preferred Characteristics of Learning Environments in Vocational Secondary Education, **International Journal for Research in Vocational Education and Training (IJRVET)** , Vol. 1, No. 2, P.P. 107-124. DOI: 10.13152/IJRVET.1.2.2
- Schleicher, A. (2018), “What makes high-performing school systems different”, in World Class: How to Build a 21st-Century School European Centre for Research Training and Development UK pp.1-9. www.eajournals.org) 1 ISSN: 2052-6350(Print), 2052-6369(Online)
- International Bureau of Education(2010). Most Influential Theories of Learning The Office of Learning and Teaching, Department of Education and Training; OECD, Retreived from <http://www.ibe.unesco.org/en/geqaf/annexes/technical-notes/most-influential-theories-learning>
- Jia ,Q (May 2010). A Brief Study on the Implication of Constructivism Teaching Theory on Classroom Teaching Reform in Basic Education, **International Education Studies**, Vol. 3, No. 2 , P.P.197-199.
- Juvova, A. , et al. (2015). Reflection of Constructivist Theories in Current Educational Practice, **Universal Journal of Educational Research** , vol. 3 , no.(5): 345-349. <http://www.hrupub.org> DOI: 10.13189/ujer.2015.030506
- Kober ,S.E, Wood, G, Kiili, K, Moeller, K& Ninaus, M (2020). Game-based learning environments affect frontal

- Finance ,p.p. 713 – 717
- Voskoglou, M. (2020). Thoughts for the Future Education in The Era of the Fourth Industrial Revolution . **American Journal of Educational Research** . Vol.8, No.4, Science and Education Publishing, P.P .217-218. Retreived From <http://pubs.sciepub.com/education/8/4/4> DOI:10.12691/education-8-4-4
- World Economic Forum (2018). **In Sight Report : The Future of Jobs Report 2018.** Center for the New Economy and Society. Cologny. Geneva. Switzerland, P.P.10-11.
- The Glossary of Educational Reform, 29 August, 2014
<https://www.edglossary.org/learning-environment/>
<https://tutorcruncher.com/tutoring-online/creating-a-positive-learning-environment>
[http://pacweb.alamo.edu/FacultyDev/pdf/Pats_files/BRUCE%20BOGUS_KI%20BrainBasedApproachLearnin g-EDD%209-29-09.pdf](http://pacweb.alamo.edu/FacultyDev/pdf/Pats_files/BRUCE%20BOGUS_KI%20BrainBasedApproachLearning-EDD%209-29-09.pdf)
<https://www.waterford.org/education/brain-based-learning>
- System, **OECD** Publishing, Paris. P.P.61-137 DOI: <https://doi.org/10.1787/978926430002-3-en>
- Siemens, G. (2005). Connectivism: A learning theory for the digital age. **International Journal of Instructional Technology and Distance Learning**, 2(1). Retrieved from <http://www.itdl.org/>
- Sîrghea , A.(2020). Is Connectivism A Better Approach To Digital Age? Advances in Social Science, **Education and Humanities Research**, Volume 489 Proceedings of the International Conference Digital Age: Traditions, Modernity and Innovations (ICDATMI 2020)p.p.149-155.
- Todericiua,R. , erbana,A.(2015). Intellectual Capital and its Relationship with Universities . **22nd International Economic Conference – IECS 2015 “Economic Prospects in the Context of Growing Global and Regional Interdependencies”**, IECS 2015, Proedia Economics and