

## صورة الجسم الموجبة في علاقتها بالتمكين النفسي لدى المعلمين بمدينة المنية

### إعداد

(١) أ. د/ إسهام أبو بكر (٢) د/ أسماء فتحى لطفي (٣) أ. اسماء انور عبد الستار  
الملخص

هدفت الدراسة إلى الكشف عن طبيعة العلاقة بين صورة الجسم والتمكين النفسي لدى المعلمين والمعلمات بمحافظة المنية ، والكشف عن دلالة الفروق بين عينة الدراسة من المعلمين والمعلمات في صورة الجسم والتمكين النفسي تبعاً لمتغير ( النوع - السن ) ، وتكونت عينة الدراسة من ١٩٤ معلماً ومعلمة من محافظة المنية ، بواقع (١١١) معلماً و (٨٣) معلمة ، وقد كشفت نتائج الدراسة عن وجود علاقة ارتباطية موجبة دالة إحصائياً بين درجات عينة الدراسة على مقاييس صورة الجسم ودرجاتهم على مقاييس التمكين النفسي لدى عينة الدراسة ، وعدم وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات درجات عينة الدراسة في مقاييس صورة الجسم تبعاً لمتغير النوع ( ذكور - إناث ) ، أو السن ( ٤١:٢٢ - ٦٠:٤٢ ) ، وأيضاً عدم وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات درجات عينة الدراسة في مقاييس التمكين النفسي تبعاً لمتغير النوع ( ذكور - إناث ) ، أو السن ( ٤١:٢٢ - ٦٠:٤٢ ) .

### Abstract:

The study aimed to reveal the nature of the relationship between body image and empowerment psychological among teachers in Minia Governorate, reveal about the significance of the differences between the study sample of teachers in body image and empowerment psychological depending on variables (gender - age), and the study sample consisted of 194 teachers from the province Minia, of which 111 males and 83 females, has revealed the results of the study on the presence of correlation is positive statistically significant between the study sample degrees on body image and grades measure empowerment psychological measure of the study sample, and the lack of statistically significant differences between the average sample grades study in body image scale depending on the variable type (male - female), age (41:22 - 60:42), and also the lack of statistically significant differences between the the study sample averages degrees in psychological empowerment scale depending on the variable type (male - female), age (41:22 - 60:42).

الكلمات المفتاحية : صورة الجسم - التمكين النفسي - المعلمين .

- (١) استاذ و رئيس قسم الصحة النفسية ، بكلية التربية ، جامعة المنية .
- (٢) مدرس الصحة النفسية ، بكلية التربية ، جامعة المنية .
- (٣) باحثة بقسم الصحة النفسية ، كلية التربية ، جامعة المنية .

## مقدمة الدراسة:

الإنسان بطبيعته كائن اجتماعي يعيش في مجتمع منظم تتحدد فيه المعايير والنظم الاجتماعية ، فالفرد في مرحلة الطفولة يتأثر بالبيئة الاجتماعية من حوله فمن خلال التفاعل الأول بينه وبين أمه يتكون كائن اجتماعي يتفاعل مع العديد من الأفراد وكذلك عندما يلتحق بالمدرسة تبدأ علاقاته الاجتماعية في الإتساع والتتنوع ويشمل تواصله مع أفراد عديدة تساهمن في تطور نضجه الاجتماعي ..(غادة حافظ ، ٢٠٠٩ ، ٢٠: ٢٠٠٩).

وتعتبر صورة الجسم من الأمور الرئيسية التي تشغّل بال الكثير من الناس ، ويظهر ذلك جلياً في النظرة الداخلية التي تشير إلى التجارب أو الخبرات الشخصية التي يبدو عليها مظاهر المعلم في الواقع ، والنظرة الداخلية بمعناها الواسع هو ما أطلق عليه علماء النفس صورة الجسم Body image . وتشكل وظيفة الجسم ومظاهره جانبًا مهمًا من جوانب الحياة ، حيث أن اتجاه المعلم نحو جسمه يكونه جذابًا مثاليًا أو منفراً مضطرباً ، ينعكس على المجال النفسي السلوكي والاجتماعي للفرد (آسيا عبازة ، ٢٠١٤ ، ٢٠: ٢٠١٤).

والصورة الجسمية الموجبة هي كل انعكاس ايجابى على ما يؤديه الفرد من سلوك وما يظهره من انفعالات ، ومايوليه من اهتمام ورعاية ، كما يعبر الفرد عن جسمه الموجب بعرض العضلات والحركات الصعبة والمليء إلى السيطرة والتفاعل مع الآخرين ، والعناية بهذا الجسم والمحافظة عليه والحرص على أن يكون في أحسن صورة ممكنة . و يكون لدى المعلم صورة جسم موجبة عندما يدرك شكل الجسم على نحو واضح وواقعي و حقيقي ، وعندما يري الأجزاء المختلفة للجسم كما هي في الحقيقة، وعندما يتقبل جسمه ويعرف أن الأجسام تبدو في عدة أشكال وأحجام، وعندما يعرف أن الهيئة الجسمية تقول القليل عن الشخصية وعن قيمة الفرد كإنسان، وصورة الجسم الموجبة ترتبط بتقدير الذات المرتفع والثقة بالنفس (هناه بريالة عادل ، ٢٠١٣ ، ٢٩: ٢٩ ، سامية محمد صابر ، ٢٠٠٨ ، ١٠: ٢٠٠٨).

كما أصبح مفهوم التمكين النفسي يحتل مكانة متميزة ومتطرفة في إطار الاتجاهات الحديثة للتطوير الإداري القائم على العنصر البشري بشكل أفضل من ذى قبل ، فيعتبر التمكين من أحدث وأهم المداخل الرئيسية للإصلاح الإداري في الدول المتقدمة ، وهو الصيحة التي تتردد أخيراً في تطور الفكر الإداري بعد أن تحول الاهتمام ١٨٠ درجة من نموذج منظمة التحكم والأوامر إلى ما يسمى الآن بالمنظمة الممكنة. (خولة خميس عبيد، ٢٠٠٣: ٨٧، مصعب عبد الهادى القثامي ، ٢٠٠٩ ، ١: ٢٠٠٩).

والتمكين عند آخرين هو عدم القيام بالأشياء على أساس القوانين الجامدة بحيث ينظر أصحاب التمكين إلى القوانين على أنها وسائل مرنّة لتحقيق غايات المؤسسة وأهدافها. ولكن المدير البيروقراطي التقليدي ينظر إلى القوانين على أنها غاية ووسيلة معاً، لذلك تفعل البيروقراطية فعلها في كبح جماح الإبداع والتفكير المستقل ، ولكن التمكين يحرر الفرد من الرقابة الصارمة والتعليمات الجامدة والسياسات المحددة، ويعطيه الحرية في تحمل المسؤولية عن التصرفات والأعمال التي يقوم بها، وهذا بدوره يحرر إمكانيات الفرد ومواهبه الكامنة التي حتماً ستبقى غير مفعّلة ومستغلة في ظل البيروقراطية الجامدة والإدارات المستبدة (عاشر لعور، ٢٠١٤، ٢٦: ٢٦).

### مشكلة الدراسة

وتتّلخص مشكلة البحث في التساؤلات التالية:

- ١- هل هناك علاقة ارتباطية دالة إحصائياً بين درجات عينة البحث على مقاييس صورة الجسم ومقاييس التمكين النفسي ؟
- ٢- هل هناك فروق دالة إحصائياً ترجع لمتغير السن (٢٠ : ٤٠ ، ٤١ : ٦٠ ) ومتغير النوع (ذكور - إناث) والتفاعل بينهما في متغير صورة الجسم ؟
- ٣- هل هناك فروق دالة إحصائياً ترجع لمتغير السن (٢٠ : ٤٠ ، ٤١ : ٦٠ ) ومتغير النوع (ذكور - إناث) والتفاعل بينهما في متغير التمكين النفسي ؟

### أهداف الدراسة

تهدف الدراسة الحالية إلى تعرف :

- ١- طبيعة العلاقة بين صورة الجسم والتمكين النفسي لدى المعلمين والمعلمات بمحافظة المنيا.
- ٢- الفروق في النوع (ذكور - إناث) والسن (٤١:٢٠ ، ٤٢:٦٠) في مقاييس صورة الجسم
- ٣- الفروق في النوع (ذكور - إناث) والسن (٤١:٢٠ ، ٤٢:٦٠) في مقاييس التمكين النفسي.

### أهمية الدراسة :

#### تتضخ أهمية الدراسة وال الحاجة إليها في ضوء الجوانب الآتية :

- أهمية الدور الذي تلعبه صورة الجسم الإيجابية في شبكة العلاقات الاجتماعية والتفاعل الاجتماعي لدى عينة الدراسة وإنعكاس ذلك عليهم ، وتعاملهم مع زملائهم ، والمجتمع كله.
- كما تنشأ الأهمية من العينة التي ستتناولها الدراسة وهي مرحلة الرشد وما بعدها ، حيث تشكل هذه المرحلة بعداً خطيراً في حياة المعلم ، ويسعى البحث إلى تحقيق أكبر قدر من تزويد المعلمين بالتمكين النفسي من خلال مفهوم صورة الجسم الإيجابية لديهم .
- يتضح من خلال الدراسات السابقة ما يلى :
- قلة الدراسات التي تناولت التمكين النفسي لدى المعلمين .
- لا توجد دراسات حاولت التعرف على العلاقة بين صورة الجسم الموجبة والتمكين النفسي لدى المعلمين بالمنيا .

### مصطلحات الدراسة :

#### - صورة الجسم الموجبة :

تبنت الباحثة تعريف زينب شقير (٢٠٠٢) لصورة الجسم بأنها " صورة ذهنية (عقلية) يكونها الفرد عن جسمه سواء في مظهره الخارجي أو في مكوناته الداخلية وأعضائه المختلفة ، وقدرتها على توظيف هذه الأعضاء وما قد يصاحب ذلك من مشاعر أو اتجاهات موجبة أو سالبة عن تلك الصورة الذهنية للجسم "

#### - التمكين النفسي :

تبنت الباحثة تعريف سبرايترز (1995 , spreitzer) بأنه العنصر الدافع وال النفسي الذي يظهر من خلال أربعة أبعاد وهي : المعنى والكافية والتصميم الذاتي والتأثير ، وهذه الأبعاد الأربع مع بعضها البعض تلعب دوراً إيجابياً لا سلبياً في توجيه العاملين تجاه دورهم في العمل .

### محددات الدراسة :

#### ١- محددات بشرية :

تتمثل الحدود البشرية في العينة التي تم عليها الدراسة وهي عينة من معلمين ومعلمات محافظة المنيا .

#### ٢- محددات مكانية:

الحدود المكانية تتمثل في بعض المدارس التي ستقوم فيها الباحثة بتطبيق أدوات الدراسة وهى عدة مدارس من جميع أنحاء محافظة المنيا .

#### ٣- محددات زمانية:

تم تحديد الفصل الدراسي الثاني من العام الدراسي (٢٠١٥ - ٢٠١٦) الذى تقوم الباحثة فيه بتطبيق أدوات الدراسة لدى عينة الدراسة .

#### الإطار النظري للدراسة :

##### أولاً : صورة الجسم الموجبة :

على الرغم من أن صورة الجسم تتكون لدى الفرد في عمر مبكر إلا أن دورها وتأثيرها على الشخصية يكون واضحًا في مرحلة المراهقة حيث أنها تتضمن أفكار واتجاهات ومعانٍ ومدركات حولها فيكون المعلمون أكثر حساسية لقييم أجسامهم من حيث الشكل والحجم والتناسق والرشاقة والملازمة مع النموذج المثالى من جانب الآخرين ، وهذا يفسر لنا الحرص الشديد على الاهتمام بالمظهر ، أما نمط الجسم والمظهر الجسمى فهو غاية في الأهمية في المراحل العمرية المختلفة ومن ثم يلجأ الأفراد إلى نظام قاس في التغذية للتخلص من البدانة (التي قد لا تكون حقيقة) أو لتحقيق الصورة المثالى تسعى الإناث لإحداث تغيرات بسيطة دقيقة في أجزاء معينة من الجسم ولكن أكثر انزعاجاً من الطول والضخامة ، أما الذكور فيسعون إلى الاهتمام بالمظهر العام ، والرغبة في الوسامنة ويكونون أكثر انزعاجاً من القصر والبدانة و عموماً يظهر الأفراد ذكوراً وإناثاً انزعاجاً من لون البشرة والبشرات السوداء في الوجه ويميلون إلى تقبل المظهر العام بصورة الجسم مع التقدم في العمر الزمني وترتبط الصحة النفسية بصورة الجسم الموجبة فالطفل حينما يكون لديه صورة جسم صحيحة وتقدير ذات "موجباً" فإنه ينمو ويعيش في حياة سوية (ناصر سيد جمعة ٢٠٠١، ٨١)، (Hildebrandt, 2007: 27).

وصورة الجسم لها أثراًها البالغ على تفاعل الفرد الاجتماعي ، و يؤثر نتاج هذا التفاعل على نمو الشخصية ، والجدير بالذكر أن الأفراد الذين يتتجنبون التفاعل مع الأفراد نتيجة إدراكهم لقصر قامتهم أو سمنتهم المفرطة – على سبيل المثال – يميلون إلى أن يكونوا أكثر انطواءً وانزواءً وعزلة ، ويبدوا ذلك واضحًا في سلوكهم الذي يتميز بالخجل أو التوتر ويشير جباراتانو إلى أن نمو صورة الجسم الإيجابية تساعد الناس في رؤية أنفسهم جذابين وهذا

ضروري لنمو الشخصية الناضجة ، فالناس الذين يحبون أنفسهم ويفكرن بأنفسهم على نحو إيجابي على الأرجح يكونون أكثر صحة وأظهر البحث أن الأشخاص ذوي التقييمات الإيجابية عن صورة جسمهم حقو توافقاً نفسياً اجتماعياً مناسباً ، وفي المقابل أولئك ذوو المشاعر السلبية عن صورة جسمهم حقو مستويات ادنى من التوافق النفس اجتماعي (stacy, 2000: 87)، (حسين فايد، 1997: 107).

#### تعريف صورة الجسم :

عرفها جابر عبد الحميد وعلاء الدين كفافي (١٩٨٩: ٤٨٨) بأنها الصورة الذهنية التي يكونها الفرد عن جسمه ككل بما فيها الخصائص الفيزيقية والوظيفية ، والتى بدورها تسهم فى تقييمه لذاته .

ويعرفها سلاد (slade 1994: 497) بأنها تصور عقلى من وغیر ثابت لشكل الجسم وحجمه ، والتكتون الذى يتاثر بعوامل مختلفة تاريخية وثقافية واجتماعية ، وفردية ، وبيولوجية ، التي تدار على مراحل الحياة المختلفة.

وعرفها محمد أنور الشبراوى (٢٠٠١: ١٣٤) بأنها الصورة الذهنية للفرد عن تكتونه الجسمانى وكفاءة الأداء الوظيفى لهذا البيان وتتحدد هذه الصورة بعوامل : شكل أجزاء الجسم ، وتناسق هذه الأجزاء والشكل العام للجسم ، وكفاءة الوظيفية للجسم ، والجانب الاجتماعى لصورة الجسم.

وصورة الجسم (Shroff, 2004: 1,2) تصف التمثيل والتصوير الداخلي للهيئة الخارجية لدى الفرد ، وبنية صورة الجسم متعددة الأبعاد وترتبط بالمشاعر والأفكار التي تؤثر على السلوك ، والأساس في صورة الجسم هو الإدراكات الذاتية لدى الفرد والخبرات والتجار ، وهي تتضمن كلًا من: المكونات الإدراكية (الحجم والوزن والطول) والمكونات الذاتية (الاتجاهات نحو حجم الجسم والوزن وأجزاء الجسم الأخرى أو الهيئة الجسمية ككل). كما يرى لاثا وآخرون (Latha et al, 2006 : 78) أن صورة الجسم "هي الصورة التي يكونها الشخص لجسمه في عقله ، وقد تكون مطابقة للمظاهر والهيئة الجسمية الحقيقية الواقعية، وقد تختلف.

ويرى إقبال وآخرون (Iqbal et al. 2006 : 269) بأنها تشير إلى التشابه بين شكل الجسم الحقيقى وبين المثالى المدرك، فكل شخص لديه صورة جسم، ويستند المعنى الانفعالي لصورة الجسم على خبرة الفرد وتجربته في الحياة .

ويرى حسين عبد القادر ( فرج عبد القادر طه وآخرون ، ٢٠٠٩: ٦٩٨ ) أنها "الفكرة الذهنية للفرد عن جسمه، وصورة الجسم هي الأساس في خلق الهوية . مكونات صورة الجسم :

١- المثال الجسми:

مفهوم ثقافة الفرد في (Gurard, 1980:160) المثال الجسми له دور لا يستهان به فيما يكونه الفرد من صورة نحو جسمه ، وتطابق أو اقتراب مفهوم المثال الجسми - كما تحدده ثقافة الفرد - من صورة الفرد الفعلية لجسمه يفهم بطريقة أو بأخرى في تقدير الفرد ذاته ، وتباعد مفهوم مثال الجسم السائد في المجتمع عن صورة الفرد لجسمه يعد مشكلة كبيرة ، إذ تختل صورة الفرد عن ذاته وينخفض تقديره لها.

وريما كان تعريف جوتسمان وكادول عن صورة الجسم ذا مدلول معين ، فحينما أشارا إلى أن صورة الجسم خبرة نفسية تخضع للتعديل والتطوير ، كان من ملامح هذا التعريف أن يتقبل الفرد كل التغيرات الجسمية والشكلية والبنائية التي تعيشه ، وأن يتتأكد أن صورة الجسم التي تبدو جذابة في سن العشرين لا بد أن تتغير في سن الأربعين ، وإن اقتضى الفرد بأنه يقترب من الجاذبية الجسمية في هذه الفترة العمرية المعينة وبما يتفق ومعايير ثقافة مجتمعه ، كان المثال الجسми لديه في نطاق السواء(إيمان محمد احمد، ٢٠٠٥: ٥١).

ب- مفهوم الجسم:

ويشتمل على الأفكار والمعتقدات (Jourard, 1980:164) والحدود التي تتعلق بالجسم ، فضلاً عن الصورة الإدراكية التي يكونها الفرد حول جسمه ، وعلى هذا فإنه من مقومات الصحة النفسية أن يكون الفرد مفهوماً حول جسمه ، ولن يتمنى ذلك إلا من خلال الحصول على معلومات وبيانات حول جسمه ، وتأتي هذه المعلومات والبيانات من الاطلاع واستشارة ذوى التخصصات المختلفة في الطرق الصحية والعلمية في اتباع النظم والعادات الغذائية السليمة ، إذ تبين أن المعتقدات والمعلومات غير الصحيحة حول النظم الغذائية ومتطلبات الصحة قد تشعر الفرد بالاغتراب عن جسمه ، وهو ما يعد أحد أبعاد الاغتراب الذاتي فلا يستجيب هذا النمط من الأفراد من ذوى المعلومات غير الدقيقة حول مفهوم الجسم إلى تلبية متطلبات الجسم وحاجاته ، بل غالباً ما يعانون من بعض الاضطرابات السيكوسوماتية.

### العوامل المؤثرة في صورة الجسم :

#### ١- المرحلة العمرية:

صورة الجسم ليست ساكنة ، فهي يمكن أن تتبدل بالوقت أو في بضعة لحظات ، والإحساس بها يتغير بمراحل العمر المختلفة ، في بينما يتقدم الشخص في السن تتغير المؤثرات على صورة الجسم ، وقد تصبح أقوى أو أضعف على مدار الحياة (امهانى نور الدين ، ٢٠١٢ ، ٣٧) .

ويذكر هاريس (Harris, 1995: 319) أن الاتجاهات نحو صورة الجسم تبدأ في سن صغير جداً وتستمر طوال فترة الطفولة والمرأفة وطوال مراحل الحياة بينما ينمو الفرد وينضج.

وتبدأ الأفكار الشائعة عن الشكل في عمر مبكر وتؤثر على إحساس الفرد بالذات والرضا عن الجسم وفي مرحلة الطفولة سن (٨-٧) سنوات يبدأ الطفل بتنمية الصور لنوع الجسم المثالى (stacy, 2000: 8-10) .

#### ٢- الجنس :

الجنس عامل مهم جداً عندما نحاول تحليل القضايا المعقدة التي تحيط بصورة الجسم ، ومتغيراً مهماً في التأثير على صورة الجسم ، ويختلف الذكور عن الإناث ولذلك أصبح الجنس عاملاً بارزاً جداً في نمو صورة الجسم (Elizabeth, 2006) . وإناث أكثر حساسية وتحسيناً لصورة أجسامهن عن نظائرهن من الذكور في نفس المرحلة العمرية (إبراهيم على إبراهيم ومايسة النيال ، ١٩٩٤ : ٣) .

فصورة الجسم من حيث الرضا أو عدم الرضا تمثل الإناث بشكل أكثر وضوحاً فلا تكاد توجد إمرأة تشعر بالرضا الكامل عن صورة جسمها ، فعادةً ما ترى أن هناك شيئاً ما به يحتاج إلى تعديل ، في حين أن الذكر في الآن ذاته يتحول شعور الرضا أو عدم الرضا إلى مستقبله المهني وإنجازاته المستقبلية بدرجة أكبر.

ويرى براون وجيليغان أن البنات ينظرن إلى شكل ومظهر أجسامهن على أنهما المعيان الأساسيان عن هوبيتهن الفردية (Angie, 2004: 6) .

وفي دراسة (Davison, 2005: 1-14) وجدت أن مخاوف صورة الجسم أكثر شيوعاً لدى النساء عن الرجال وأن النساء يحققن رضا أقل عن أجسامهن ، وميلًا أكبر لإخفاء

أجسامهن ، وأنهن يرکنن أكثر على المظاهر الاجتماعية لصورة الجسم التي تجعلهن ذوات مسويات عالية من فلق بنية الجسم الاجتماعية .

## -٣ **الوالدان / الأسرة** :Parents /family

الإنسان لابد أن يقضى سنوات طوال من قبل أن تصل قدراته الجسمية والعقلية تمام النضج ، لذلك نجد الوالدين لهما دور كبير فى تطور شخصية الطفل وهمما اللذان يحددا نوع البيئة التى ينمو فيها الطفل (ريتشاردم سوين ، ١٩٨٨: ١٧٥). والأسرة هى التى تتولى شخصية الفرد منذ نعومة أظفاره وهى التى يتوفى فيها إشباع حاجات الطفل المادية والاجتماعية والنفسية والروحية والأخلاقية (عبد الرحمن العيسوى ، ٢٠٠٩: ١٥٥) .

ويُلعب الوالدان خاصة الأمهات دوراً كبيراً في إدراك صورة الجسم لدى أطفالهما ، حيث وجد ثيلين وكورمير (Thelen & Cormier, 1995: 85) أن كل من الأبناء والبنات يتلقون شجاعياً أكثر من الأم لفقد أو ضبط وزنهم أكثر من الأب ، بل يؤكد الباحثان إنه إذا كان ولد الأسرة أثقل فإنها تؤكد كثيراً على النحافة والجاذبية ، كما وجد ستايتس (Stice, 2002: 105) أن الضغوط الأسرية ترتجح لاضطراب صورة الجسم.

## ؛أجهزة الاعلام :The Media

ويشير بروتون وكليفيلند (Broughton & Cleveland, 1999: 45) إلى أنه بالرغم من أن وسائل الإعلام تستهدف الأشخاص في كل المستويات العمرية ، إلا أن المراهقين أكثر عرضة للرسائل التي تصل لمجتمعنا ، فغالبية المعلومات التي قدمت في أجهزة الإعلام المختلفة موجهة بشكل محدد نحو المراهقين .

وهناك العديد من الدراسات (إيهاب عبد العزيز البلاوى، ٢٠٠٢: ١٤) التي قامت بدراسة العلاقة بين وسائل الإعلام وعدم الرضا عن الجسم كعامل مؤثر في صورة الجسم ، وكشفت تلك الدراسات عن أن هناك علاقة بين ما تشاهد المراهقات في التلفاز ، وما يقرأنه في مجلات الأزياء والموضة وعدم رضائهن عن أجسامهن ويصبحن أكثر خوفاً من السمنة ، وأكثر انشغالاً ورغبة في النحافة ، وقد يعانيين بسبب ذلك من اضطرابات صورة الجسم . كما تؤثر وسائل الإعلام (أمهانى نور الدين، ٢٠١٢، ٤٧) والاتصال بجانب الأسرة والأصدقاء في تقدير الذات وصورة الجسم فكل وسائل الإعلام المختلفة توضح للفتيات إنه لكي تتحج الحياة فلا بد أن تكون جذابة ونحيفة وجميلة .

### ذاتياً : التمكين النفسي :

يعد الاهتمام بتمكين العاملين من الاهتمامات الحديثة لعلماء الإدارة ، حيث بدأ الاهتمام به خلال العقدين الأخيرين من القرن العشرين ، وذلك نتيجة تطور مفاهيم جديدة للعمل والأداء ، كذلك نتيجة اعتماد معايير تستند إلى فكر الجودة والإتقان والسعى لتحقيق التميز كما ترفض كل أشكال ومستويات الأداء وإنماط العمل التي لا تتحقق فيها معايير الجودة الشاملة .

وتشعر جميع المنظمات (chang & liu, 2008) إلى تحسين الكفاءة الانتاجية للعاملين بها رغبة في تحقيق النجاح والتميز التنظيمي الذي يفرض على كل منظمة ضرورة التعرف على الآلية التي يمكن بها استغلال قدرات العاملين بشكل فعال لتحقيق الأهداف المنشودة ، وبعد تمكين العاملين أحد هذه الآليات الفعالة لما من دور في خلق بيئه إيجابية تطويرية تسعى للارتقاء بأداء العاملين ليتواءم مع متطلبات زيادة الفاعلية الإدارية والتتنظيمية .

### تعريف التمكين النفسي :

يعرف (Randolph & Sashkin , 2002) تمكين العاملين بأنه الاعتراف بحق العامل بالحرية والتحكم وهذا الأمر يتضمنه الإنسان بما يتوافق لديه من إرادة مستقلة وخبرة ومعرفة ودافع داخلي .

وعرف (caelless , 2004) التمكين النفسي بأنه أسلوب اداري ولكنه شعور نفسي بالمقام الأول بمعنى أن هذا الشعور وهذه الدوافع لا تعطى للعامل ، وأنما هي أشياء ذاتية متأصلة بداخله ، وكل ما تستطيع الإدارة العليا عمله هو توفير المناخ المناسب والبيئة المساعدة لرعايتها وتعزيزها .

اما (Bhatnagar , 2005) يرى أن التمكين النفسي هو مفتاح الابتكار والإبداع في بيئة العمل .

ويعرف في قاموس American Psychological Association -APA- (٢٠٠٧) بأنه تعزيز المهارات والمعرفة والثقة الضرورية لكي يتحكم الشخص في حياته ويوجهها الوجهة الصحيحة .

### أبعاد صورة الجسم :

يرى بالفيلد ومكاب (Banfield & Macabe, 2002: 373) أن صورة الجسم متعددة الأبعاد ، وحدداً ثلاثة سمات : المعرفة والانفعالات الخاصة بالجسم ، وأهمية الجسم وسلوك الحمية ، وصورة الجسم المدركة، يتعلق البعد المعرفي بالأفكار والمعتقدات عن شكل الجسم والبعد الانفعالي يتضمن المشاعر التي عند الشخص عن مظهر جسمه ، البعد الثاني أهمية الجسم وسلوك الحمية ، يمكن أن يوصف بأنه سلوك ارتبط بنمو الحمية. البعد الأخير صورة الجسم المدركة يمكن أن تصف دقة الأفراد عندما يحكمون على شكلهم وحجمهم وزنهم .

فصورة الجسم (Julie Sparhawk, 2003: 7) متعددة الأبعاد ، فتشمل بعداً معرفياً وبعداً انفعالياً ، وتتضمن صورة الجسم المعرفية اعتقادات وبيانات وتعابير الذات عن الجسم ، وصورة الجسم الانفعالية تشتمل خبرات المظهر ، سواء خبرات مريحة أو غير مريحة وإذا ما كان هناك رضا أو عدم رضا عن صورة الجسم . وترى كارن (Karen, 2003: 10) أن مفهوم صورة الجسم يستعمل على نطاق واسع ويشمل عدة أبعاد هي :

حجم الجسم - واجزاء الجسم - وتنظيف الجسم - وشكل الجسم .  
على الرغم من أن الباحثين يتفقون (وفاء محمد القاضي ، ٢٠٠٩، ٤٨) أن صورة الجسم أبعاد متعددة في التركيب لكن لا يتفقون على طبيعة هذه الأبعاد ، ويمكن تقسيم صورة الجسم إلى ثلاثة أبعاد:

صورة الجسم المدركة perceptual body image : وهي كل ما يتعلق بتصور ومعرفة الفرد عن شكل وحجم ووزن جسمه ومظهره وأجزاء جسمه .

صورة الجسم الانفعالية Emotional body image : وهي مشاعر وأحساس الفرد ومعتقداته واتجاهاته نحو صورة جسمه المدرك (من حيث الرضا وعدم الرضا) .

صورة الجسم الاجتماعية Social body image : وهي مدى القبول الاجتماعي لخصائص الفرد الجسمية (شكل ووزن ومظهر وأجزاء وحركة جسمه ) ووجهة نظر الآخرين وتصوراتهم ومدى تقبلهم له .

بـ- مبررات تطويرية واستراتيجية : تتمثل في استشراف المستقبل عبر الدراسات والبحوث التي تهتم في بناء منظمات مصرية متقدمة ، تعتمد التمكين فلسفه ومنهجاً في إدارة العاملين فيها .

#### أبعاد التمكين النفسي :

حدد (Lashley & McGoldrick, 1994) أبعاد التمكين النفسي في خمسة أبعاد وهي : المهمة ، تحديد المهمة ، القوة ، الالتزام ، الثقافة .

كما حدد اندراؤس ومعاهدة أن هناك أربعة أبعاد أساسية للتمكين وهي : المعنى أو الإحساس بالجذوى ، المقدرة ، حق الإرادة الشخصية ، التأثير (اندراؤس ومعاهدة ، ٢٠٠٨) .

كما حدد (Spreitzer, 1996 & Menon, 2001 & Thomas, and

Velthouse, 1990) أربعة أبعاد للتمكين النفسي وهي : أهمية العمل ، التأثير ، الجدارة ،

الاستقلالية وحرية التصرف .

#### أشكال التمكين النفسي :

يذكر ماكتشان وغيلتو أن عملية تمكين العاملين تظهر في إشكال عديدة ومنها :

١- عملية التمكين الرسمية : تستند إلى قوانين وسياسات ومارسات المؤسسة

٢- عملية التمكين غير الرسمية : التي تستند على فعاليات غير مخطط لها مثل تقديم فكرة

أو مقترن للمشرف .

٣- عملية التمكين الطوعية : التي لا تستند إلى أي أسس مؤسسية .

٤- عملية التمكين المؤسسية : نجد أن القوانين المعمول بها في البلد تدعم تمكين العاملين

في عملية صنع القرارات في المؤسسات ، حيث ظهر العديد من القوانين المتعلقة بما

يطلب تمكينه (التحديد المشترك للقرارات) .

٥- عملية التمكين المباشرة : و تظهر عندما يؤثر العاملون بشكل مباشر على عملية صنع

القرارات .

٦- عملية التمكين التثبيتية : و تظهر عندما يقوم بعض العاملين بتمثيل زملائهم في بعض

المجالس والهيئات كما هو الحال في عملية (التحديد المشترك للقرارات) المثار إليها

أعلاه (مصعب عبد الهادي القلامي ، ٢٠٠٩: ١٨) .

ويعرفه اندراؤس ومعاهدة (٢٠٠٨) بأنه إجراء يؤدي إلى توطيد إيمان الشخص بقدراته الذاتية ، وهو شعور والتزام وظيفي لصيق ناتج عن إحساس الموظف بالقدرة على اتخاذ القرارات ، وتحمل المسؤولية .

وعرفه رعد عبد الله الطائى وعيسى قدادة (٢٠٠٨) بأنه توفير السيطرة لفرد على عمله بخوبته السلطات اللازمة لاتخاذ القرارات ذات الصلة بعمله لتلبية رغبات وتوقعات العمال وتحقيق رضاهما ، وبالتالي جعله يتقبل المخاطرة ويقبل المسؤولية الناجمة عن استقلاليته في اتخاذ القرارات .

ويعرف (Barton & Barton, 2011) التمكين النفسي بأنه مجموعة من الممارسات

التي تركز على منح العاملين بالمستويات الدنيا في البيكل التنظيمي في اتخاذ القرارات

المؤثرة على الإجراءات المتعلقة بوظائفهم مع توفير كافة الوسائل الضرورية لاتخاذها دون

طلب الموافقة من الإدارة .

كما يعرفه (Hickman, 2011) بأنه الإحساس الشخصى بالقدرة والكفاءة لاتخاذ القرارات بشأن الخيارات المتاحة والتصرف بمقتضاهما فيما يتعلق بحياة الفرد الشخصية .

ويعرفه (Perry, 2013) بأنه أدرك الفرد أنه يمتلك القدرة والكفاءة ليكون عضواً فعالاً في حياته ومجتمعه .

#### أهمية التمكين النفسي :

أزدادت أهمية تمكين العاملين مع ظهور أعمال المنظمات المعاصرة في ظل متغيرات البيئة الخارجية والداخلية للمنظمات وخصوصاً في المجال الخدمي . ويكسب التمكين أهميته من خلال شعور العاملين بامتلاكم القدرة على التصرف بحرية في أعمالهم بدلاً من انتظار أوامر وتجهيزات المشرفين .

ويرى (عمر خضرير الكبيسي، ٢٠٠٤: ١٣٨) أن المبررات الداعية للتمكين تنقسم إلى فئتين وهما:

أ- مبررات واقعية وعملية : وتمثل فيما تعانيه المنظمات الإدارية الحكومية من مشكلات في المركزية الشديدة ، وهرمية المستويات ، وطول خطوط الاتصال الرسمي ، وسرية حفظ المعلومات ، ومحدودية الصالحيات المعطاة للعاملين ، مما يؤدي إلى عائق أمام الطموحات والمطالب التنموية والإصلاحية .

الدراسات السابقة : دراسات تناولت صورة الجسم

دراسة جيفرى وهاريسون (Geoffrey & Harrison ٢٠٠١)

انضج أن معظم الأولاد الذكور أظهروا اهتماماً أقل بالجسم عن البنات، وأن كثيراً من الأولاد ، في كل الأعمار، كان لديهم عدم رضا عن الجسم، وغالباً كان يرتدي ذلك بغير ذات قليل ومنخفض، وبينما كانت البنات يرددن أن يكن تحفيفات القوام، كان الأولاد يرددون أن يكونوا أicker وأضخم في الجسم، وأدكنت الدراسة على أن عدم الرضا عن الجسم في الأولاد الذكور يرتبط بالحزن والأسى غالباً.

دراسة إيشام بنت عوض عوض الزلنجي (٢٠٠٦ - ٥٤٢٧)

وهدفت الدراسة إلى فحص الفروق بين عينات الدراسة في صورة الجسم والمتغيرات الانفعالية التالية : القلق - الاكتئاب - الخجل ، وأيضاً اكتشف عن العلاقة الارتباطية بين صورة الجسم والمتغيرات الانفعالية سابقة الذكر لدى عينة من المراهقين والمراهقات واستخدمت الباحثة للدراسة المنهج الوصفي ، واكتشفت عينة الدراسة من (٣٠٠) طالب (٣٠٠) طالبة من طلاب المرحلتين المتوسطة والثانوية من التعليم العام داخل مدينة الطائف . وكانت نتيجة الدراسة أنه توجد فروق بين المراهقين والمراهقات في صورة الجسم لصالح الذكور ، أيضاً توجد فروق بينهم في درجة القلق والاكتئاب والخجل لصالح المراهقات . كما توجد علاقة ارتباطية سالية بين صورة الجسم وكل من القلق والاكتئاب والخجل .

دراسة لاثا وأخرين (Latha et al., 2006)

إلى معرفة ما إذا كانت كثافة الجسم وإدراك وزن الجسم والرضا عن شكل الجسم تتناسب مع مستوى تقدير الذات والاكتئاب غير طلاب الجامعة؟ واكتشفت عينة الدراسة من (١٢٤) فتاة أعمارهن بين (١٦-٢١) سنة، ومن خلال النتائج اتضحت أن الفتيات المراهقات ينشغلن ببيئتهن الخارجية ، وزن الجسم ، وشكل الجسم، وأن زيادة وزن ينظر إليها بشكل سالب ورفض من الفتيات في معظم الثقافات، وهذه الدراسة - على عكس النتائج التي أعطتها دراسات أخرى سابقة - لم تجد ارتباطاً بين كثافة الجسم BMI وتقدير الذات والاكتئاب.

### دراسة سامية محمد صابر (٢٠٠٨) :

هدفت الدراسة إلى التعرف على طبيعة العلاقة بين صورة الجسم، وتقدير الذات، والكتاب، لدى عينة من طلاب الجامعة (ذكور وإناث)، وكتلك التعرف على الفروق بين الجنسين في صورة الجسم وتقدير الذات والكتاب . وقد تكونت عينة الدراسة من (٢٨٧) طالباً وطالبة، بالفرقه الثالثة والرابعة (تعليم عام وأساسي ) بكلية التربية بينها. ومنوسط أعمار عينة الذكور والإثنان (٩,٥٨) بالدرجات معياري قدره (٧٤)، وتم تطبيق قياس صورة الجسم وقياس تقدير الذات ومقاييس الكتاب، وقد أوضحت النتائج أن هناك علاقة ارتباطية موجبة بين صورة الجسم وتقدير الذات، وعن وجود علاقة ارتباطية سالية بين صورة الجسم والكتاب . وأظهرت النتائج عدم وجود فروق بين الجنسين في مستوى صورة الجسم، وجود فروق بين الجنسين في مستوى تقدير الذات لصالح الإناث، وجود فروق بين الجنسين في مستوى الكتاب لصالح الإناث.

### دراسة أميمة محمد سيد (٢٠١٤) :

هدفت الدراسة إلى قياس العلاقة بين الأمل وبين مستوى اضطراب صورة الجسم وم مستوى فقدان الشهية العصبي ، واستخدمت الباحثة في هذه الدراسةمنهج الوصفي ، وكانت عينة الدراسة مكونة من (٢٦٠) طالبة من طلابات المرحلة الثانوية يقسمها العلمي والأدبي ، وكذلك عدد من الجامعات المصرية ، وتتراوح أعمارهن ما بين (١٥-٢١) سنة ، وكانت أدوات الدراسة مقاييس فقدان الشهية العصبي ومقاييس صورة الجسم ومقاييس الأمل . وكانت نتيجة الدراسة أنه يرتبط اضطراب صورة الجسم لدى مرضيات فقدان الشهية العصبي بعدة متغيرات يمكن قياسها كما وكيفاً ، كما تختلف درجة الكلية لصورة الجسم ومكوناتها الفرعية بإختلاف المتغيرات الديموغرافية (الحالة الاقتصادية- العمر) بينما لا تختلف بإختلاف التخصص التعليمي .

### دراسات تناولت المكين النفسي :

#### دراسة فهد ساير الضفيري (٢٠١١) :

تهدف هذه الدراسة إلى معرفة مدى فاعلية برنامج إرشادي في تحسين مستويات التكين النفسي والمهنى لدى المعلمات المطلقات العاملات بوزارة التربية بدولة الكويت . هو برنامج مخطط منظم في ضوء أسس علمية لتقديم الخدمات الإرشادية المباشرة وغير المباشرة فردية وجماعياً ومتابعته لفترات معينة . أما إجراؤها هو عبارة عن ثمانى (٨) جلسات

النفسى والضبط الذاتى ، وأظهرت النتائج وجود علاقة سالبة دالة إحصائياً بين الاحتراق النفسي والضبط الذاتى .

دراسة Motallebzadeha, Ashraf, & Yazdi (٢٠١٤) :

وكان الهدف من الدراسة بحث العلاقة بين فاعلية الذات، (مكون من مكونات التمكين النفسي ) والاحتراق النفسي لدى عينة من المعلمين والمعلمات وعددهم (٥٢) معلماً و معلمة أي (٢٠٠) من المعلمين والمعلمات وتترواح أعمارهم بين (٤٠:٢٠) عاماً، كما تترواح خبراتهم بين (١٠:١) سنوات ، طبق عليهم مقياس ماسلاش ل الاحتراق النفسي ، ومقياس فاعلية الذات من إعداد الباحثين ، وأظهرت النتائج وجود علاقة سالبة دالة إحصائياً بين فاعلية الذات والاحتراق النفسي .

#### فرض الدراسة :

١- توجد علاقة ارتباطية دالة إحصائياً بين درجات المعلمين والمعلمات على مقياسى صورة الجسم والتمكين النفسي .

٢- يوجد أثر دال لمتغير النوع (ذكور - إناث) والسن (٤١:٢٠ ، ٤٠:٤٢) والتفاعل بينهما في صورة الجسم .

٣- يوجد أثر دال لمتغير النوع (ذكور- إناث) والسن (٤١:٢٠ ، ٤٠:٤٢) والتفاعل بينهما في التمكين النفسي .

منهجية الدراسة :  
نظراً لطبيعة الدراسة وأهدافها أعتمدت الباحثة على منهج واحد للدراسة وهو المنهج الوصفي الارتباطي بهدف التعرف على طبيعة العلاقة بين صورة الجسم والتمكين النفسي لدى عينة من معلمين ومعلمات محافظة المنيا .

#### عينة الدراسة :

##### ١- العينة الاستطلاعية :

تم اختيار عينة الدراسة الاستطلاعية من بعض مدارس محافظة المنيا معلمين ومعلمات لمختلف الصفوف ، وبلغ عدد العينة (١٠٠) معلماً ومعلمة .

إرشادية تمحور إلى ثلاثة جوانب ( المعرفى : الوجانى : الملوكي ) أما الجانب المعرفى تعتمد على نظرية ( البريت أليس ) للأفكار اللاعقلانية ، وأشارت النتائج إلى تكافؤ استجابات أفراد المجموعتين التجريبية والضابطة نحو الأبعاد المتعلقة بمقاييس التمكين النفسي ، وأظهرت أنه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية بين متوسط رتب استجابة المجموعتين نحو جميع أبعاد المقاييس المتعلقة بالجانب المعرفى والجانب الوجانى والملوكي دراسة ناصر محمد سعود (٢٠١٣) :

هدفت الدراسة إلى التعرف على أثر التمكين البيكلى فى تحقيق التمكين النفسي للعاملين في المنظمات الأردنية العامة ، و تكونت عينة الدراسة من ٤٠ منظمة تم أخذ (٤٠) موظفاً من كل منظمة أى بعدد ١٦٠ موظفاً ، وزوّزت عليهم استبانة الدراسة ، وكانت نتيجة الدراسة توافر متطلبات التمكين البيكلى لمجموع المنظمات بدرجة متوسطة ، كذلك بنت النتائج إدراك العاملين بكونهم ممكّنون بدرجة عالية ، وجود أثر ذات دلالة احصائية بين توافر متطلبات التمكين البيكلى وتحقيق تمكين العاملين النفسي .

دراسة عبد الحكيم أحمد ربيع واخرون (٢٠١٤) :

يستهدف هذا البحث إلى اختبار العلاقات المسببة بين التمكين التنظيمي، و التمكين النفسي و الاستغراق الوظيفي بالتطبيق ٣٨١ مفرد من العاملين بالادرات التعليمية بمحافظة الدقهلية و باستخدام معامل ارتباط بيرسون توصل الباحثون إلى وجود ارتباط معنوي إيجابي بين متغيرات البحث، كما استخدم تحليل المسار لاختبار التأثيرات المباشرة و غير المباشرة للتمكين التنظيمي على الاستغراق الوظيفي عند ت وسيط التمكين النفسي، و اظهرت النتائج وجود تأثير معنوي مباشر لكل من التمكين التنظيمي و التمكين النفسي على الاستغراق الوظيفي، كما تبين أن تأثير التمكين التنظيمي على الاستغراق الوظيفي يزداد عند ت وسيط التمكين النفسي.

دراسة javadl (٢٠١٤) :

كان الهدف من هذه الدراسة بحث العلاقة بين الضبط الذاتى كمكون من مكونات التمكين النفسي والاحتراق النفسي ، وكان عدد العينة (١٤٣) معلماً ومعلمة من دولة ايران ، وكان عدد المعلمين (٦٨) وعدد المعلمات (٧٥) معلمة ، تتراوح أعمارهم بين (٤٥:٢٠) عاماً ، وتترواح خبراتهم من (١٥:١) عاماً ، وطبق عليهم مقياسى ماسلاش ل الاحتراق

(٤) صدق وثبات المقاييس من قبل معدة المقاييس :

أولاً - صدق المقاييس : قامت زينب شقر بحساب صدق المقاييس وفقاً للطريقتين الآتيتين :

#### ١- الصدق الظاهري :

قد تحقق هذا أثناء بناء المقاييس عندما تم عرض المقاييس على مجموعة من الأساتذة في مجال علم النفس ، والطب النفسي ، والطب البشري ، وما قرره الأساتذة من صلاحية فقرات المقاييس لقياس صورة الجسم .

#### ٢- صدق التبييض :

وذلك بإجراء المقارنة بين الطرف الارباعي الأعلى ، والارباعي الأدنى لنرخة عينة الأسويفا (نذكر - ١٠٠ ، إلإ - ١٠٣) حيث تم حساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري للارباعي الأعلى والارباعي الأدنى لكل من الذكور والإثاث ، تم حساب النسبة الحرجة بينهما ، كما يتضح ذلك من الجدول التالي:

جدول (١)

صدق المقارنة الطيفية لمقياس صورة الجسم لدى عينتي الذكور والإثاث

	العينة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	النسبة الحرجة
٣٢٠٢٤	٢٥ ارباعي أعلى	٢١٠٧٦	٠٨٣	٠٠٨٣
	٢٥ ارباعي أدنى	١١٠١٢	١٠٣٩	٠١٣٩
٢٩٠٣٣	٢٥ ارباعي أعلى	٢٣٠٢٤	١٠١٣	٠١٠٣
	٢٥ ارباعي أدنى	١٢٠٦٨	١٠٤١	٠١٤١

يروضح الجدول السابق أن قيمتي النسبة الحرجة لعينتي الذكور والإثاث دالة عند مستوى ٠٠٠١، أي أن هناك فروقاً ذات دلالة احصائية بين كل من : الارباعي الأعلى والارباعي الأدنى على مقياس صورة الجسم ، وعليه فإن المقياس يتميز تميزاً واضحاً بين المستويات المضاعفة والأخرى القوية المترابطة ، ومن ثم يمكن المقياس صادقاً لقياس الصفة التي يقيسها الميزان .

## ٢- العينة الأساسية :

وتم اختيار العينة الأساسية من معلمين ومعلمات محافظة المنيا، حيث بلغت العينة (١٩٤) معلم ومعلمة ، وبواقع (١١١) معلماً و (٨٣) معلمة و ذلك خلال الفصل الدراسي الثاني من العام الدراسي ٢٠١٦-٢٠١٥م . واستبعد من العينة (٣) لعدم استكمال الأجابات أدوات الدراسة :

١- مقياس صورة الجسم ( زينب شقر ، ٢٠٠٢ ) :

(أ) الهدف من المقياس :

قامت معدة المقاييس بإعداد هذا المقاييس بهدف التعرف على الرضا عن صورة الجسم ومفهومه لدى الفرد ، وراجعت الباحثة الآثار العام الذي وضع على أساسه كل من علام كنافي ، ومامسة النبال (١٩٩٦) صورة الجسم ، إلا أنه تبين التركيز على ارتباط صورة الجسم بخصائص النمو السوية في مرحلة عمرية معينة ما بين (١٤ - ٢٢) سنة ، بهدف دراسة تطور وارتقاء صورة الجسم لدى الإناث طوال هذه المرحلة بما في ذلك الطول والوزن والعرض والقامة وغيرها وكان ذلك لا يتناسب مع المقاييس الحالى .

وتذكر الاهتمام في بناء مقياس زينب شقر (٢٠٠٢) على الجوانب التالية (الجانبية الجسدية - التناقض بين مكونات الوجه الظاهرة - التناقض بين شكل الوجه وبباقي أعضاء الجسم الخارجية والداخلية - المظهر الشخصي العام - التناقض بين حجم الجسم وبشكله وأدائه للأعضاء الجسم - التناقض بين حجم الجسم وبشكله ومستوى التفكير .

(ب) وصف المقياس :

يكون المقياس من ٢٦ عبارة وأمام كل عبارة ثلاثة بدائل ( موافق تماماً - غير متأكد (محابي) - غير موافق مطلقاً) وهي تغير عن درجة اضطراب صورة الجسم، وعلى الفرد أن يختار أي من هذه البدائل تتطابق عليه .

(ج) تصحح المقياس :

أمام كل عبارة من عبارات المقياس ثلاثة بدائل هي ( موافق تماماً - غير متأكد (محابي) - غير موافق مطلقاً) ونأخذ كل عبارة الدرجات (٢ - ١ - ٠) ( بالترتيب وبذلك تتراوح الدرجة الكلية لصورة الجسم على المقياس ما بين صفر ، ٥٢ درجة ، وتشير الدرجة المرتفعة إلى اضطراب صورة الجسم وتشوهها .

٣- الجدارة : وتقيسها الفقرات رقم (٤، ٨، ٧) .  
٤- التأثير : وتقيسها الفقرات رقم (١٢، ١١، ١٠) .

وهي مصممة على مقاييس (بيكر) الخامس ، ويقابل كل فقرة من فقرات المحور قائمة تحمل العبارات التالية : ( موافق تماماً - موافق - محابي - غير موافق - غير موافق إطلاقاً ) . وقد تم إعطاء كل عبارة من العبارات السابقة درجات لتم معالجتها إحصائياً على النحو التالي :

- موافق تماماً (٥) درجات ، - موافق (٤) درجات ، - محابي (٣) درجات ، - غير موافق (٢) درجات ، غير موافق إطلاقاً (١) درجة واحدة .

أولاً: صدق المقاييس ( الصدق الظاهري ) :

تم توزيع الاستبيان على عدد من المحكمين من أجل مراجعتها وإبداء ملاحظاتهم على بنودها وصياغتها ووضوحيها ومدى ملائمتها لقياس ما وضعت لأجله ، وقد تمت مراجعة تلك الملاحظات والأخذ بها ، وبذلك تكون أداة الدراسة صادقة ظاهرياً .

ثانياً : ثبات المقاييس ( الصدق الداخلي ) :

وكان ذلك عن طريق حساب معاملات الارتباط بين درجات أبعاد المقاييس ودرجة المقاييس ككل وكانت النتائج كما يلى :

جدول (٣)

معاملات الارتباط بين درجات أبعاد المقاييس والدرجة الكلية له

قيمة معامل الارتباط	البعد	م
٠,٧٤	أهمية العمل	١
٠,٤٤	الاستقلالية	٢
٠,٦٣	الجدارة	٣
٠,٤٧	التأثير	٤

ويتضمن من الجدول أن هناك ارتباطاً ايجابياً يتراوح ما بين قوى إلى متواضع القوة بين الأبعاد والمقاييس ككل مما يدل على صدق المقاييس في قياس ما وضع لأجله .

طريقة إعادة التطبيق :

تمت طريقة إعادة التطبيق للقياس على ١٥ فرداً من عينة الصدق والثبات وذلك بعد يوماً من تطبيق الاختبار الأول ، وقد استخدمت معادلة بيرسون للارتباط ، مستعيناً في

#### ثانياً - ثبات المقاييس :

##### ١- طريقة إعادة التطبيق : Test-Retest

حيث طبق المقاييس مرتين بفارق زمني ثلاثة أسابيع بين التطبيقين على عينة قوامها من الذكور ٥٠ ، من الإناث من طلاب وطالبات الفرق الرابعة بكلية التربية جامعة طنطا من أقسام مختلفة ، وكان معامل الارتباط بين التطبيقين ٠,٦١

وعلى العينات الثلاث التشوهدات الجلدية ومرض روماتزم القلب والمرضى العصبيين

حيث كانت العينة ٢٠ من الذكور و٢٠ من الإناث لكل مجموعة ، وكانت معاملات الارتباط ٠,٥١ ، ٠,٥٩ ، ٠,٦٠ ، ٠,٥٩ ، وهي دالة عند مستويات ٠,٠١ ، ٠,٠١ ، ٠,٠١ على التوالى للمجموعات الثلاث على التشوهدات ، ثم روماتزم القلب ، ثم المرضى العصبيين .

##### ٢- طريقة ثبات الاتساق :

وذلك بحساب ثبات التصنيف بين العبارات الفردية والعبارات الزوجية في عينة التقين (

٥٠ من الذكور ، ٥٠ من الإناث ) ، وهي ما تسمى طريقة التجزئة التصنيفية split-half

بلغ معامل الارتباط بين المجموعتين من العبارات (العينة الكلية ٠,٦٠ ) الفردية والزوجية

٠,٦٥ ، وبالتالي للرجوع إلى معادلة سبيرمان براون وصل الارتباط إلى

٠,٧٩ ، وهو معامل أعلى من معامل الثبات بطريقة إعادة الاختبار ، كذلك تم حساب معامل

الارتباط بين نصف المقاييس (العبارات الفردية ) والدرجة الكلية فوصل إلى ٠,٨٥ .

ثبات ٠,٩٢ ، وكذلك الارتباط بين نصف المقاييس الآخر (العبارات الزوجية ) والدرجة الكلية

المقاييس وكانت ٠,٧٤ . بمعامل ثبات ٠,٨٥ ، وهذا ما يطمئن على ارتفاع ثبات المقاييس

وصلاحيته للاستخدام .

##### (ه) ثبات المقاييس في الدراسة الحالية :

تم حسابه عن طريق معاملات الثبات لألفا كرونباخ للمقاييس ككل وكانت درجة الثبات

٠,٨٤٣

##### ٤- مقياس التمكين النفسي (spreitzer, 1995):

وقام بترجمته إلى العربية د/ سعد مزروق العتيبي ، وتتضمن المقاييس أربعة أبعاد أساسية وهي :

١- أهمية العمل: وتقيسها الفقرات رقم (٣، ٢، ١) .

٢- الاستقلالية: وتقيسها الفقرات رقم (٦، ٥، ٤) .

٢- نتائج الفرض الثاني: وهو "يُوجد أثر دال لمتغير النوع (ذكور - إناث) والسن (٤١:٤٢، ٦٠:٤٢) والتفاعل بينهما في صورة الجسم" ويوضح جدول (٦) المتosteans الصافية والاختلافات المعيارية وقيمة ت" دالة الفروق بين الذكور وإناث وكذلك الفروق في السن لمتغير صورة الجسم .

جدول (٦)

المتوسطات الصافية والاختلافات المعيارية وقيمة ت" دالة الفروق بين الذكور وإناث وكذلك الفروق في السن لمتغير صورة الجسم

صورة الجسم	مصدر التباين	المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة الدالة	F
متغير السن		٠٠٥٩٨	١	٠٠٥٩٨	٠٠٠١٣	٠٩٠
متغير النوع		٦٧٤٥٢	٩	٦٧٤٥٢	١٤٤٤٩	٠٢٣٠
الخطأ		٨١٣٩٩٨	١٧٦	٨١٣٩٩٨	٤٦٥٥٧	٠٢٣٠

ويتضمن من الجدول السابق أنه لا توجد فروق ذات دالة إحصائية في صورة الجسم تعزى إلى متغير النوع أو السن ، وبذلك لم يتحقق الفرض الثاني .

٣- نتائج الفرض الثالث وهو "يُوجد أثر دال لمتغير النفس (ذكور - إناث) والسن (٤١:٤٢، ٦٠:٤٢) والتفاعل بينهما في التمكين النفسي" ويوضح جدول (٧) المتosteans الصافية والاختلافات المعيارية وقيمة ت" دالة الفروق بين الذكور وإناث وكذلك الفروق في السن لمتغير التمكين النفسي .

جدول (٧)

المتوسطات الصافية والاختلافات المعيارية وقيمة ت" دالة الفروق بين الذكور وإناث وكذلك الفروق في السن لمتغير التمكين النفسي

صورة الجسم	مصدر التباين	المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة الدالة	F
متغير السن		٥٣٨٣٠	١	٥٣٨٣٠	١٤٤٤١	٠٢٣٢
متغير النوع		٨٦٩٧	١	٨٦٩٧	٠٠٢٣٣	٠٠٦٣٠
الخطأ		٦٥٧٦٤٥٢	١٧٦	٦٥٧٦٤٥٢	٣٧٣٦٦	

ذلك بالبرنامج الإحصائي SPSS ، وبعد إجراء العمليات الحسابية تحصلنا على (٦)=٠٧٧ . وبدل ذلك على أن معامل ثبات المقياس جيد .

ثبات المقياس في الدراسة الحالية :

#### إجراءات التطبيق :

بعد التحقق من ثبات مقياس صورة الجسم ومقياس التمكين النفسي في الدراسة الحالية ، قامت الباحثة بتوزيعهم على أفراد العينة الأساسية من المعلمين والمعلمات ببعض مدارس محافظة المنيا ، والذين بلغ عددهم (١٩٤) معلمًا وعلامة ، وتم تطبيق المقياس بطريقة جماعية . وقد تم استبعاد الاستبيانات غير الصالحة أو غير مكتوبة البيانات من التحليل الإحصائي .

#### المعالجة الإحصائية :

تم استخدام العزمية الإحصائية للعلوم الاجتماعية spss للقيام بالعمل التحليلي الإحصائي حيث تم استخدام معامل الماكروتياب لقياس ثبات المقياس صورة الجسم ومقياس التمكين النفسي ، كما تم استخدام اختبار t-test لاختبار الفروق بين أفراد العينة ، واستخدام معامل الارتباط بيرسون للتعرف على طبيعة العلاقة بين صورة الجسم والتمكين النفسي للمعلمين والمعلمات .

#### نتائج الدراسة :

١- نتائج الفرض الأول وهو "تجد علاقة ارتباطية دالة إحصائية بين درجات المعلمين والمعلمات على مقياس صورة الجسم والتمكين النفسي" ويوضح جدول (٥) معامل ارتباط بيرسون لصورة الجسم والتمكين النفسي .

جدول (٥)

معامل ارتباط بيرسون لصورة الجسم والتمكين النفسي

التمكين النفسي	مستوى الدالة	معامل الارتباط	صورة الجسم	المعلمات
	٠٠٠٥	٠٢٠٢		

ويتضمن من هذا الجدول تحقق الفرض الأول وهو وجود علاقة ارتباطية موجبة دالة إحصائية بين درجات عينة الدراسة على مقياس صورة الجسم ودرجاتهم على مقياس التمكين النفسي ، وبذلك تتحقق الفرض الأول .

كما اختلفت الدراسة الحالية مع دراسة Mellor, McCabe, Ricciardili, Merino, (2008) والتي أشارت إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين الذكور والإثاث وأن الإناث لديهن رضا أكبر عن صورة الجسم من الذكور.

ترى الباحثة في هذه الدراسة أن عدم وجود فروق في صورة الجسم بين (الذكور - الإناث) أو بين المعلمين من سن (٤١:٠٢ ، ٤٠:٤٢) تعود إلى الاستقرار في الرأي في مرحلة الشباب وما بعدها كذلك الثبات النسبي في شكل الجسم والذي يحدث تعدد لدى الفرد لشكل جسمه وذلك بالنسبة للذكور والإثاث على حد سواء وإن ذلك تحدث طريقة التفكير لديهم عن شكل الجسم كما يحد من الاهتمام الشديد بشكل الجسم ويؤدي ذلك إلى عدم وجود فروق في صورة الجسم.

٣- تفسير نتيجة الفرض الثالث والذي يشير إلى وجود فروق في التمكين النفسي بين (الذكور - الإناث) وفروق في عدد سنوات الخبرة (٤١:٢٠ ، ٤٠:٤٢) والتفاعل بينهما وبين المعلمين والمعلمات بمحافظة المنيا ، والتحقق من صحة هذا الفرض تم استخدام تحليل التباين الثنائي واستغرت النتيجة عن عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المعلمين والمعلمات في التمكين النفسي وأيضاً عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين عدد سنوات الخبرة للمعلمين والمعلمات ، ويمكن تفسير هذه النتيجة كما يلى :

انتفقت هذه النتائج مع دراسة (يام صابر شاهين، ٢٠١٥) والتي أشارت إلى عدم وجود فروق بين عينة الدراسة من الذكور والإثاث على مقياس التمكين النفسي ، كذلك المشاركون ذوي سنوات الخبرة (عشرة أعوام فأقل ، ومن ٢٠:١١ ، ٢٠:٢١ عاماً ، ومن ٣٠:٢١ عاماً) وتفسر ذلك بأن المعلم يكتسب شعوره بالتمكين النفسي عندما يكون إدراكه للمهارات المرتبطة بالعمل متواافقاً مع إدراكه لفاضلته الذاتية ، وقدره على الضبط والسيطرة ولا فرق في ذلك بين ذكر وأنثى ، كما أن المعلمين الذكور والإثاث عادة ما يكون لدى كل منهما نفس الفرض ، وعادة ما يتم إعدادهم لدورهم المهني اعتناداً على نفس المنهج على افتراض أن التمكين النفسي ربما يرتبط أكثر بالأفراد أنفسهم خلال أدائهم لدورهم المهني (Gardenhour, 2008).

كما انتفقت مع دراسة (Gardenhour, 2008) والتي أشارت أن متغير النوع (ذكور - إناث) لا يؤثر في درجة التمكين النفسي ، وهذا ما لوحظ أثناء تطبيق أدوات الدراسة حيث يتساوى كل من الذكور والإثاث في نفس فرص التنمية والتطوير المهني ، وفي حرصهم على

ويتضمن من الجدول السابق أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية في التمكين النفسي تعزى إلى متغير النوع أو السن ، وبذلك يتحقق الفرض الثالث .

#### تفسير النتائج :

١- تفسير نتيجة الفرض الأول والذي يشير إلى العلاقة بين صورة الجسم الموجبة والتمكين النفسي ، أظهرت النتائج الخاصة بالبحث وجود علاقة ارتباطية موجبة ذات إحصائية بين صورة الجسم والتمكين النفسي ، أي كلما زادت درجة صورة الجسم الموجبة كلما زاد التمكين النفسي . وتم حساب درجة صورة الجسم الموجبة من خلال حساب الدرجة المنخفضة لمقياس صورة الجسم لزيبي شقر (٢٠٠٢) وهي الدرجة من (١٣:١) ويمكن تفسير تلك النتيجة كما يلى :

انتفقت هذه النتائج مع دراسة (Rachel D. & Karen P., 2008) والتي أشارت إلى وجود علاقة ارتباطية موجبة بين صورة الجسم والتمكين النفسي ، كما يمكن التنبو بصورة حسية سلية و التحكم باضرابات الأكل من خلال التمكين النفسي . وترى الباحثة أن صورة الجسم الموجبة ترتبط بالتمكين النفسي ارتباطاً موجباً لعدة أسباب ومنها أن الفرد المرتقطة لديه صورة الجسم الموجبة يكون أكثر قدرة بنفسي مما يجعل لديه قدرة أكبر في المثابرة في العمل ، وكذلك يزيد من قدره في الاستقلالية واتخاذ القرار ، كما أن صورة الجسم الموجبة تساعد الفرد أن يكون أكثر قدرة في التأثير في الآخرين .

٢- تفسير نتيجة الفرض الثاني والذي يشير إلى وجود فروق في صورة الجسم بين (الذكور - الإناث) وفروق في عدد سنوات الخبرة (٤١:٢٠ ، ٤٠:٤٢) والتفاعل بينهما وبين المعلمين والمعلمات بمحافظة المنيا ، والتحقق من صحة هذا الفرض تم استخدام تحليل التباين الثنائي واستغرت النتيجة عن عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المعلمين والمعلمات في صورة الجسم وأيضاً عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين عدد سنوات الخبرة للمعلمين والمعلمات ، ويمكن تفسير هذه النتيجة كما يلى :

تحتفل هذه الدراسة مع دراسة (Sarah Grogan, 2010) والتي أشارت إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين الذكور في صورة الجسم لصالح الذكور .

وأختلفت أيضاً مع دراسة (ابتسام بنت عوض الزندى ، ٢٠٠٦) والتي أشارت إلى وجود فروق بين الذكور والإثاث في صورة الجسم لصالح الذكور أي ان الذكور أكثر رضا عن صورة الجسم من الإناث .

**مراجع الدراسة:**  
إيسمان بنت عوض الزاندي (٢٠٠٦): صورة الجسم وعلاقتها ببعض المتغيرات الانفعالية (اللقاء- الاكتتاب- الحجل) لدى عينة من المراهقين والمراهقات المرتبطين بالراسبيتين المتقططة والثانوية داخل مدينة الطائف، رسالة ماجستير منشورة ، كلية التربية، جامعة أم القرى .

أحمد اسماعيل المعاني (٢٠٠٨) : أثر تمكين العاملين على تحقيق التمييز للمؤسسات الأردنية ، جامعة عمان العربية للدراسات العليا، عمان .

أسيا عبارة (٢٠١٤) : صورة الجسم وعلاقتها بالتوافق الدراسي لدى المراهقين المتقدرس بالسنة الثانية ثانوي، رسالة ماجستير منشورة ، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية قسم علم النفس وعلوم التربية ، جامعة قاصدي مریاح ورقة.

أبيهيم محمد سيد (٢٠١٤) : الأمل وعلاقته بصورة الجسم لدى الطالبات مريضات فقدن الشهية العصبية ، رسالة ماجستير ، كلية البنات للأداب والعلوم والتربية ، جامعة عين شمس .

أندروز ، رامي جمال ، معايعة ، عادل سالم (٢٠٠٨) : الإدارة بالثقة والتمكين : مدخل لتطوير المؤسسات ، الأردن ، عالم الكتب .

هناه بريالة عادل (٢٠١٣) : صورة الجسم لدى المصابين بتشوهات ناتجة عن الحرق ، رسالة ماجستير ، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية قسم العلوم الاجتماعية ، جامعة محمد خضرير بسكرة .

خالد بن سليمان الرشودي (٢٠٠٩) : مفهومات التمكين في المنظمات الأردنية التعليمية ومدى جاهزيتها التطبيقة ، دراسة ممتحنة على ضباط كلية الملك فهد الأمنية وكلية الملك خالد العسكرية ، رسالة ماجستير ، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، قسم العلوم الإدارية ، الرياض .

خولة خميس عبيد (٢٠٠٣) : أثر الثقافة التنظيمية على تمكين العاملين ، رسالة ماجستير ، كلية التجارة ، قسم إدارة الأعمال ، جامعة عين شمس .

(ضا) إبراهيم الأشرم (٢٠٠٨) : صورة الجسم وعلاقتها بتقدير الذات لدى الإعاقة البصرية ، رسالة ماجستير منشورة ، كلية التربية ، جامعة الزقازيق .

الاشتراك في دورات التنمية ، والبرامج التدريبية ، والتنافس من أجل التقدم في العمل والحصول على امتيازات أفضل ، الأمر الذي يعمل على تحقيق أكبر قدر من التناسب بين قدراتهم ومهاراتهم وبين متطلبات العمل ، وهو ما يمتدّ لـ مفهوم التمكين النفسي ، وعبر الرغم من أن المعلمة قد تكون متعلقة بأعباء أدوارها المتعددة ، والصراع بين هذه الأدوار [١] أن الامتيازات التي تحصل عليها نتيجة تطوير مهاراتها في العمل تجعلها تتحمل هر الأعباء ، وبذلك تتساوى مع المعلم في شعورها بالتمكين النفسي

ولكن في عدد سنوات الخبرة أختلفت هذه الدراسة مع دراسة (Gardenhour, 2008) والتي أسفرت نتائجها عن وجود فروق في التمكين النفسي تعزى إلى متغير السن أو متغير الخبرة ويفسر ذلك بأن البعض يرى أن التمكين النفسي يتآثر بعدد سنوات الخبرة على افتراض أن المعلم يكتسب ثقة في قدراته التدريبية كلما اكتسب خبرة أكثر وأنه لا يمتلك السيطرة على نموده المهني .

وفي هذه الدراسة يمكننا القول أن هناك ندرة في الدراسات التي تناولت متغير التمكين النفسي لدى المعلمين ومدى تأثيره بالمتغيرات الديموغرافية الخاصة بهم كذلك توجد ندرة بالدراسات التي تناولت صورة الجسم لدى المعلمين ومدى تأثيرها بالمتغيرات الديموغرافية الخاصة بهم ولذلك نوصي بال المزيد من الدراسات في هذا الشأن .

#### التوصيات :

- إن صورة الجسم ليست ثابتة بل متغيرة تبعاً لأحداث الحياة، وهي تختلف في أحوال المرض عن الصحة وفي مراحل العمر المختلفة، وتبعاً للحالة الاقتصادية والحالة الاجتماعية.  
وتعتبر صورة الجسم مجالاً حساساً وينفتح إلى إجراء المزيد من الدراسات ومنها:  
- القيام بدراسة كلينيكية لمعرفة بياميات شخصية الأفراد الذين لديهم اضطراب في صورة الجسم ورفض له ، والأخرين الذين لديهم رضا وتفاني لصورة أجسامهم .  
- القيام بدراسة كلينيكية على نساء متزوجات ونساء مطلقات ونساء أرامل لمعرفة الفروق في إدراك صورة الجسم لديهن .  
- عمل برامج إرشادية وعلاجية لإرشاد هؤلاء الذين لديهم صورة جسم غير راضين عنها ، وهذا ساعدتهم على الوصول إلى التوافق والصحة النفسية .  
- دراسة التمكين النفسي وعلاقته بمتغيرات أخرى .

هiam Sabir Shaeen (٢٠١٥): التمكين النفسي والاختلاف النفسي المهني لدى معلمي التربية الخاصة ، مجلة التعليم التربوي ، ع (٢) ، ج (١) .

وناء محمد القاضى (٢٠٠٩) : فلق المستقبل وعلاقته بصورة الجسم ومفهوم الذات لدى حالات البتر بعد الحرب على غزة ، رسالة ماجستير ، كلية التربية ، جامعة غزة .

المراجع الاجنبية :

- Barton, H., & Barton, L. C (2011). Trust and psychological empowerment in the Russian work context, *Human Resource Management Review*, 21 (201-208).
- Bhatnagar, Jyotsna. (2005). "The Power of Psychological Empowerment as an Antecedent to Organizational Commitment in Indian Managers". *Human Resource Development International*.8(4). 419-433.
- Carless, S.A. (2004). "Does psychological empowerment mediate the relationship between psychological climate and job satisfaction?". *Journal of Business and Psychology*. 18(18). 405-425.
- Chang, L-C., & Liu, C-H. (2008). Employee empowerment, innovative behavior and job productivity of public health nurses: A cross-sectional questionnaire survey. *International Journal in vestigation of mediating effects on the core-self evaluation, job satisfaction and organizational commitment relationship (P.h.d)*. Auburn University Alabama.
- Elizabeth, Woodrow, Keys(2006). The Effects Of Body Image On Career Decision Making Self-Efficacy And Assertiveness In Female Athletes And Non-Athletes. *Master's thesis*, The Graduate College, Marshall University.
- Geoffrey H. Cohane, Harrison G. Pope, Jr. (2001): Body Image in Boys: A Review of the Literature, *International Journal of Eating Disorders*, V. 29, Issue 4, 373-79.
- Gardenhour, C. (2008). Teachers' perceptions of empowerment in their work environments as measured by the psychological empowerment instrument. Unpublished *doctoral dissertation*, Faculty of the

رعد عبد الله الطائى وعيسى قنادة (٢٠٠٨) : إدارة الجودة الشاملة ، عمان ، دار اليازوري للعلوم للنشر والتوزيع .

زينب محمود شقر (٢٠٠٢) : مقياس صورة الجسم ، مكتبة الأنجلو المصرية .  
سامية محمد صابر (٢٠٠٨) : صورة الجسم وعلاقتها بتقدير الذات والاكتفاء لدى عينة من طلاب الجامعة ، رسالة دكتواراه ، كلية التربية ، جامعة بنها .

عاشر لعور (٢٠١٤) : التمكين النفسي وتأثيره على الموافنة التنظيمية لدى أفراد الحماية المدنية ، رسالة ماجستير ، كلية العلوم الإنسانية ، جامعة سطيف .

عامر خضرير الكبيسي (٢٠٠٤) : إدارة المعرفة وتطوير المنظمات ، الإسكندرية : المكتبة الجامعى الحديث .

عبد الجكيم ربيع نجم (٢٠١٤) : توضیط التمكين النفسي في العلاقة بين التمكين التنظيمي والاستغراق الوظيفي بالتطبيق على العاملين بالأدارات التعليمية بمحافظة الدقهلية ، المجلة المصرية للدراسات التجارية ، جامعة المنصورة ، مع .

غادة مصطفى حافظ (٢٠٠٩) : التفاعل الاجتماعي وعلاقته بتقدير الذات لدى الأطفال المكفوفين بالمرحلة الابتدائية ، رسالة ماجستير ، جامعة القاهرة .

ناصر محمد سعود (٢٠١٣) : آثر التمكين الهيكلي في تحقيق التمكين النفسي للعاملين في المنظمات الأردنية العامة ، مجلة جامعة الخليل للبحوث ، مج (٨) ، ع (١) .

فاروق السيد عثمان (٢٠٠٨) : الفقى وإدارة الضفوط النفسية ، دار الفكر العربي ، القاهرة .  
فهد ساير الصغيرى (٢٠١١) : مدى فاعلية برنامج إرشادى متعدد فى تقييم مستوى التمكين النفسي-المهنى لدى عينة من المعلمات المطلقات العاملات بوزارة التربية والتعليم بدولة الكويت ، رسالة دكتواراه ، جامعة القاهرة ، معهد الدراسات التربوية .

محسن بن عبد الهادي القاسمى (٢٠٠٩) : التمكين النفسي وعلاقته وبالإله التنظيمي لدى العاملين بمستشفى قوى الأمن بمدينة الرياض ، رسالة ماجستير ، كلية الدراسات العليا ، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية .

- Perry, A. H. (2013). Effect of demographic factors on empowerment attributions of parents of children with autistic spectrum disorders. *Unpublished doctoral dissertation*, The University of Alabama.
- Rachel D. Peterson & Karen P. Gripp (2008) . Empowerment and Powerlessness: A Closer Look at the Relationship Between Feminism, Body Image and Eating Disturbance . *ORIGINAL ARTICLE* . 58:639–648 .
- Randolph A. W., and Sashkin, (2002), M., Can Organizational Empowerment? Work in Multinational Settings, **Academy Of Management Executive**, Vol.16, No.1, PP.102-115.
- Sarah Grogan . (2010). Promoting Positive Body Image in Males and Females: Contemporary Issues and Future Directions, **Sex Roles**, 63:757–765.
- Spreitzer, G. M. (1996). "Social Structural Characteristics of Psychological Empowerment". **Academy of Management Journal**.(39). 483-504.
- Spreitzer, G.(1995), Psychological Empowerment In The Workplace: Dimensions, Management and Validation, **Academy Of Management Journal**, PP. 1442-65.
- Stacy A. Kelly (2000). Amount of Influence Selected Groups Have on the Perceived Body Image of Fifth Graders. **Master's thesis**, The Graduate College, University of Wisconsin-Stout, Menomonie.
- Thomas, K. W. & Velthouse, B. A. (1990). "Cognitive Elements of Empowerment". **Academy of Management Review**. (15). 666-681.
- Vanden Bos, G. R. (Ed.) (2007). American Psychological Association (APA) **Dictionary of psychology**. American Psychological Association, Washington, DC.
- department of educational leadership and policy analysis, East Tennessee State University
- James W. Breakey(1997). Body Image: The Inner Mirror. American Academy of Orthotists & Prosthetists Providing Better Care Through Knowledge, **Body Image** , 9, (3), 107-112.
- Javadi, F. (2014). On the relationship between teacher autonomy and feeling of burnout among Iranian EFL teachers **Procedia - Social and Behavioral Sciences**, 98, 770–774.
- Hickman, D. F. (2011). Relationship between self-stigma and personal empowerment among people who have severe mental illness. *Unpublished doctoral dissertation*, Faculty of the Hahn school of nursing and health science , University of San Diego.
- Lashley C.and McGoldrick J.(1994) "The Limits of empowerment: a critical assessment of human resource strategy for hospitality operations" , **Empowerment Organization** , Vol.2 , No.3 : PP. 25-38.
- Latha KS, Supriya Hegde, Bhat, SM, Sharma, PSVN, Pooja Rai and MBBS, DPM. (2006): Body Image, Self-Estem and Depression in Female Adolescent College, J. Indian Assoc. **Child Adolesc. Ment. Health**, 2 (3): 78 – 84.
- Matz, P., Foster, G., Faith, M., Wadden, T. (2002): Correlates of Body Image dissatisfaction Among Overweight Women Seeking Weight Loss, **Journal of Consulting and Clinical psychology**, V. 70, 4, 1040 – 44.
- Mellor D, McCabe M, Ricciardelli, Merino, ME. (2008) "Body dissatisfaction and body change behaviors in Chile: the role of sociocultural factors". **Body Image**. Jun; 5(2): 205-15.
- Menon, Sanjay T. (2001). "Employee Empowerment: An Integrative Psychological Approach". **Applied Psychology: An International Review**. 50 (1). 153-180.
- Motallebzadeha, K.; Ashraf, H.; & Yazdic, M. T. (2014). On the relationship between Iranian EFL teachers' burnout and self-efficacy. **Procedia - Social and Behavioral Sciences** 98,1255-1262 Available online at [www.sciencedirect.com](http://www.sciencedirect.com).