

# **فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شغف العمل الانسجمي لدى عينة من الهيئة المعاونة لأعضاء هيئة التدريس<sup>١</sup>**

**د/ عبد العزيز محمود عبد العزيز<sup>٢</sup>**

مدرس الصحة النفسية والإرشاد النفسي

كلية التربية- جامعة عين شمس

## **المستخلص:**

هدفت الدراسة الحالية إلى التتحقق من فعالية برنامج إرشادي بالقبول والالتزام لتنمية شغف العمل الانسجمي لدى عينة من الهيئة المعاونة لأعضاء هيئة التدريس وقد تكونت عينة الدراسة الأساسية من (١٨) معيid ومعيدة بمتوسط عمري (٣٨،٣٣) وانحراف معياري (٩٦،٠٠)، تم تقسيمهم إلى (٩) أفراد كمجموعة تجريبية بمتوسط عمري (٤٤،٢٣) وانحراف معياري (٩٧،٠٠)، و(٩) أفراد كمجموعة ضابطة بمتوسط عمري (٤٤،٥٦) وانحراف معياري (٨٢،٠٠)، وتم استخدام الأدوات المتمثلة في مقياس شغف العمل الانسجمي (HWP) (إعداد الباحث)، والبرنامج الإرشادي بالقبول والالتزام (إعداد/ الباحث)، وتوصلت نتائج الدراسة إلى وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات رتب درجات أفراد المجموعة التجريبية في القياسيين (القبلي والبعدي) في الأبعاد والدرجة الكلية لمقياس شغف العمل الانسجمي لصالح القياس البعدى، وكذلك وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات رتب درجات أفراد المجموعة التجريبية وأفراد المجموعة الضابطة في القياس البعدى في الأبعاد والدرجة الكلية لمقياس شغف العمل الانسجمي لصالح المجموعة التجريبية، وكذلك لا توجد فروق دالة إحصائياً بين متوسطات رتب درجات أفراد المجموعة التجريبية في القياسيين (البعدي والنتباعي) في الأبعاد والدرجة الكلية لمقياس شغف العمل الانسجمي، مما يؤكّد نجاح البرنامج وإستمرارية فعاليته.

**الكلمات المفتاحية:** شغف العمل الانسجمي Harmonious Work passion، الارشاد بالقبول and the commitment therapy (ACT)، الهيئة المعاونة لأعضاء هيئة التدريس Faculty's Assistant Staff

<sup>١</sup> تم استلام البحث في ٢٩/٧/٢٠٢١ وتقرب صلاحيته للنشر في ٢٩/٨/٢٠٢١

<sup>٢</sup> Email: dr.abdelaziz.mahmoud@edu.asu.edu.eg ت: 01003967271

## فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شغف العمل الانسجمي .

### مقدمة الدراسة:

يشير علم النفس الإيجابي إلى الدراسة العلمية والعملية للعوامل التي تسمح للأفراد (والمنظمات والمجتمعات) بالازدهار والشعور بأن الحياة تستحق العيش من أجلها، وتمتناول العديد من العوامل علم النفس الإيجابي بالبحث والدراسة ويمثل الشغف عاملًا نفسيًّا مهمًا يجب مراعاته في مثل هذا المنظور الإيجابي ، حيث يمثل الشغف الشعور بالإثارة والحماس بانتظام عندما ينخرط المرء في نشاط ممتع وهادف في حياة الناس بطريقة إيجابية وذات مغزى، لذلك يؤثر بشكل إيجابي على عدد من النتائج التي تعتبر مهمة في علم النفس الإيجابي مثل (التدفق والانفعالات الإيجابية والرفاقة النفسية والصحة البدنية وال العلاقات الاجتماعية والأداء) (Vallerand & Verner-Filion, 2013:36)

ويعد العاملين الشغوفين أساساً للنجاح التنظيمي لأي مؤسسة حيث أنهم يعززون الأداء العالي ويظهرون معدل أقل في التغيب عن العمل، وأكملت نتائج العديد من الدراسات أن ارتفاع شغف العمل لدى الفرد له العديد من التأثيرات الإيجابية مثل المثابرة، والنجاح المهني العام، والحماس، والمكافآت المالية، والسعادة في العمل والحياة، للدرجة التي جعلت البعض يؤكد أن الشغف في العمل واجباً لنجاح العمل (Pollack, et al., 2020:311).

حيث يجسد الشغف في العمل ميلًا قويًا نحو نشاط يحبه الناس، ويجدون أنه مهم، ويستثمرون فيه الوقت والطاقة، حيث يساعد استثمار هذا الشغف نحو العمل في المؤسسات على الازدهار وزيادة الإنتاجية، وفي عالمنا سريع التغير في كافة الأصعدة، يصبح شغف العمل مطلباً أساسياً وحاصلـاً للمنظمات والمؤسسات التي تهدف إلى زيادة إنتاجية العمل بشكل مستدام، ويتم تمييز نوعين من الشغف: شغف العمل الانسجمي Harmonic Work Passion (HWP) وشغف العمل الوسواسي Obsessive Work Passion (OWP) ، يحتفظ العاملون مع HWP بالسيطرة على عملهم ولديهم رضا كبير عن العمل، بينما يفقد العمال الذين لديهم OWP بسهولة السيطرة على العمل ويكونون أكثر عرضة للإرهاق (Kreil, et al., 2021:1)

وفي هذا السياق أكد كلا من Gordon & Borushok (2017:5) على فعالية العلاج بالقبول والالتزام ACT في بيئة العمل، حيث يهدف العلاج بالقبول والالتزام بشكل أساسي إلى تنمية المرونة النفسية Psychological flexibility ، والعاملين الذين يتمتعون بدرجة أعلى من المرونة النفسية كانوا أكثر قدرة على التعلم؛ وعلى تطوير أنفسهم مهنياً، بالإضافة إلى ذلك،

يتمتعون بصحة نفسية أفضل وفي أغلب الأحيان يحققون ويتجاوزون أهداف أداء عملهم بنجاح، فمن خلال العلاج بالقبول والالتزام ACT في المجال التنظيم المؤسسي فإن العاملين يقومون بعملهم بشكل أكثر فعالية ، ويكونون أكثر رفاهة نفسية (على وجه الخصوص، من خلال زيادة السلوكيات الملترمة التي ترتكز على القيم من التعزيز الإيجابي)، الأمر الذي يعزز السلوك التنظيمي الإيجابي (Hayes et al., 2006a:35).

#### **تحديد المشكلة:**

تتميز مهنة أعضاء هيئة التدريس عن غيرها من المهن بتنوع الأدوار والمسؤوليات التي يجب تحملها في ظل التغير المستمر في البيئة الاجتماعية والت الثقافية والاقتصادية والسياسية والقانونية والتكنولوجية، والاحتياجات المتغيرة لأنماط الحياة، بالإضافة إلى أعباء البحث العلمي والنشر الدولي، وضغط الوقت والتوقعات الذاتية العالية والتنافسية المستمرة في بيئه العمل للمؤسسات التعليمية، وقد يؤثر هذا بشكل سلبي على أدائهم المهني وعلى تقييمهم العام، الأمر الذي قد يؤدي إلى انخفاض الشغف تجاه العمل وضعف التكيف المهني لدى أعضاء هيئة التدريس (Garg & Goel, 2016:23).

وفي إحصائية تم إجراءها عام ٢٠١٣ اتضح أن نسبة العمال المتس茅ون بالشغف نحو العمل هي ١٣٪ فقط من العاملين، وهي نسبة منخفضة جداً، ومع ذلك، فقد أهملت الأديبيات الحالية إلى حد كبير دراسة شغف العمل الإيجابي بالرغم من تأثيره الكبير على الأداء و الرضا عن العمل، والاستغراق فيه والابتكارية. (Kreil, et al.,2021:3; Pollack, et al.,2020:312)

ومن هنا تتضح مشكلة الدراسة للكشف عن فعالية الإرشاد بالقبول والالتزام ACT لتنمية شغف العمل الانسجمامي، ويمكن صياغة مشكلة البحث من خلال السؤال الآتي: -

- إلى أي مدى ينجح الإرشاد بالقبول والالتزام في تنمية شغف العمل الانسجمامي لدى عينة من الهيئة المعاونة لأعضاء هيئة التدريس؟

#### **هدف الدراسة**

تهدف الدراسة الحالية إلى تنمية شغف العمل الانسجمامي لدى عينة من الهيئة المعاونة لأعضاء هيئة التدريس من خلال برنامج إرشادي بالقبول والالتزام تم إعداده لهذا الغرض.

## **فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شغف العمل الانسجمي .**

### **أهمية الدراسة:**

#### **الأهمية النظرية:**

- طرح إطار نظري لشفف العمل الانسجمي والإرشاد بالقبول والالتزام (وكلاهما مفاهيم حديثة نسبياً).
- إيضاح أهمية شغف العمل الانسجمي لدى الهيئة المعاونة لأعضاء هيئة التدريس.

#### **الأهمية التطبيقية:**

- إعداد مقياس شغف العمل الانسجمي والتحقق من صدقه وثباته، وهو ما يمكن استخدامه من جانب المختصين في المجال النفسي في البحث العلمية، وكذلك يمكن استخدامه من جانب القائمين على إدارة المؤسسات المهنية المختلفة لاختيار العاملين والكوادر الأكثر شغفاً، وما يتبع ذلك من ارتفاع الرضا الوظيفي والإنجاحية والفعالية الذاتية وغيرها من الجوانب الإيجابية في العمل.
- إعداد برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شغف العمل الانسجمي، يمكن أن يستخدمه المرشدون على مجال الإرشاد النفسي.

### **مصطلحات الدراسة:**

شفف العمل الانسجمي **Harmonic Work Passion (HWP)** ويشير إلى "الرغبة الشديدة الإيجابية المستمرة من الفرد تجاه عمله، وتنطوي تلك الرغبة على حب وفضيل العمل وتقدير قيمته وأهميته، بشكل يجعل الفرد يعمل بحماس شديد ومدفع بایجابية تجاه المشاركة بالالتزام في عمله، وتلك هي المكونات المعرفية والوجدانية والسلوكية لشفف العمل الانسجمي التي تدفع الأفراد للمثابرة على إكمال مهام العمل وإظهار السلوكيات التنظيمية الإيجابية، واتخاذ المبادرة لحل المشكلات في العمل ، مما ينتج عنه العديد من النتائج الإيجابية وأهمها الرفاهة النفسية والرضا عن الحياة وبخاصة ارتفاع الرضا الوظيفي.

وشفف العمل الانسجمي (إجرائيا) في البحث الحالي هو الدرجة التي يحصل عليها الفرد من خلال استجابته على مقياس الدراسة.

### **والإرشاد بالقبول والالتزام (ACT)**

عرفته الجمعية الأمريكية لعلم النفس APA باعتباره شكل من أشكال العلاج السلوكي الإدراكي طوره عالم النفس الأمريكي ستيفن سي هايز وهو يستند إلى نظرية الإطار الواقعي القائم على فرضية أن الاستراتيجيات الفظوية تحكم في أفكار الفرد وانفعالاته وتدوي في الواقع إلى

سلوكيات مشكلة، ويساعد العملاء على التخلص من هذه الاستراتيجيات التقييدية، فالعلاج بالقبول والالتزام يهدف إلى تقبيل الأفكار والانفعالات حول الخبرات الحياتية الصعبة كجزء ضروري من حياة كريمة بدلاً من رفض تلك الخبرات، ثم يوضح للعملاء قيمهم الشخصية وأهداف حياتهم ، ويتعلمون إجراء تغييرات سلوكية متزمنة تعزز الحياة وفقاً لذلك، ويطهرون طرقاً جديدة وأكثر مرونة في التفكير والاستجابة للتحديات، وتم اثبات فعالية العلاج بالقبول والالتزام ACT في علاج مجموعة متنوعة من المشكلات، من بينها الاكتئاب والقلق والتوتر وتعاطي المخدرات (VandenBos, 2007:24).

### الإطار النظري:

#### أولاً: شغف العمل الانسجمي (HWP)

##### ١ - فلسفة مفهوم الشغف

لطالما أكد الفلاسفة على أهمية الشغف بالنسبة للإنسان فذكر كلا من جان جاك روسو وهيجن أنه بدون الشغف لن يجد الناس أي هدف أو معنى في حياتهم ، وأشار ديكارت إلى أن الشغف متصل في التجربة الإنسانية ويوفر الطاقة النفسية الكامنة وراء المشاركة في الأنشطة القيمة ومع ذلك ، حتى وقت قريب ، لم يحظ الشغف باهتمام كبير في علم النفس ، حيث اختار الباحثون دراسة التركيبات ذات الصلة التي تدرج تحت عنوان الشغف (على سبيل المثال ، السعادة ، والسعادة ، والإثارة ؛ حتى ٢٠٠٣ حيث ظهرت أول جهود دراسة الشغف في علم النفس على يد Vallerand. وكانت أول ورقة بحثية بعنوان الشغف النفسي واقتصر أول نموذج نظري لتفسير الشغف( Curran,et al, 2013:597) .

وكذلك أكد ألبرت أينشتاين على أهمية الشغف بالنسبة للفرد من خلال مقولته الشهيرة " ليس لدى أي موهبة، أنا فقط شغوف بحب الاطلاع"( Boaler, 2019:82). ولعل هذا ما يؤكّد على أهمية مفهوم الشغف وتنميته لدى العاملين بأي مؤسسة ، فوفقاً لما عبر عنه أينشتاين عالم الفيزياء العقري أن الشغف هو ما يدفع الإنسان حقيقة للعمل بإخلاص وإتقان وبالتالي يجب ما يفعله ويصل به إلى نتائج تبهر الجميع، فالشغف أحد أهم المفاهيم الإيجابية التي إذا تم تنميّتها عند الأفراد وصلت بهم لمستويات السعادة والرضا عن الحياة والتخفيف من الضغوط النفسية التي قد تسبّبها بيئّة العمل.

##### ٢ - مفهوم الشغف

تعرف الجمعية الأمريكية لعلم النفس APA الشغف على أنه حالة شعورية تتسم بالحماس القوي وبالإيمان الراسخ تجاه نشاط أو شيء أو فرد، فهو حالة تحفيزية ممزوجة برغبة شديدة

## **فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شغف العمل الانسجمي**

نحو القيام بهذا النشاط، ويختلف الشغف عن كونه حالة انفعالية فقط، فهو متعدد الأبعاد (VandenBos, 2007:766).

فالشغف هو ذلك النوع من الحماس نحو الأنشطة التي تمثل أهمية للأفراد والتي تتسم بأنها حالة طولية الأمد حيث أوضحت الدراسات أن الأفراد الشغوفين بنشاط يقضون في المتوسط ثمانى ساعات في الأسبوع في هذا النشاط يمثل هذا الوقت تقريباً ١٠ % من وقت استيقاظهم. والاستمرار في تلك الأنشطة بشغف يؤدي إلى الرفاهة النفسية للأفراد الفرد الذاتية وزيادة الرضا عن الحياة، ومستويات أعلى من التكيف النفسي بشكل عام (Lafrenière, et al., 2012:518).

ويمكن أن يُنظر إلى الشغف على أنه ميل قوي نحو شيء معين أو نشاط أو مفهوم أو شخص يحبه الفرد (أو على الأقل يحبه بشدة)، ويقدره بشدة ويستثمر الوقت والطاقة فيه بشكل منظم، إلى درجة أن يصبح جزءاً من هوية الفرد، علاوة على ذلك، يبدو أن هناك شكلين من أشكال الشغف. يمكن اعتبار الأول الشغف الانسجمي harmony Passion حيث ينسجم هذا النوع من الشغف مع جوانب أخرى من الذات وحياة الشخص ويجب أن يؤدي بشكل أساسي إلى نتائج تكيفية. على العكس من النوع الثاني وهو الشغف الوسواسي Obsessive Passion ويتعارض هذا الشكل من الشغف مع جوانب من الذات وحياة الشخص، ويؤدي بشكل أساسي إلى نتائج أقل تكيفاً، وأحياناً يجعل الفرد غير قادر على التكيف بشكل عام (Pollack, et al., 2020:312).

## **٣-مفهوم شغف العمل الانسجمي**

وفيما يخص البحث الحالي فيتم تعريف شغف العمل الانسجمي باعتباره يمثل العمليات التحفيزية التي تدفع الأفراد نحو ما يقومون به من عمل بشكل انسجمي يجعلهم يتمتعون بخبرة داخلية مستقلة تخلق دافعاً قوياً يتميز بالحماس تجاه العمل بالإضافة إلى تقدير قيمة العمل والوظيفة التي يشغلونها طواعية، الأمر الذي يجعلهم يستمتعون بالعمل، وهذا لا يعني تداخل العمل والحياة ، ويتتيح للأفراد التركيز العالي على المهمة والتتفق والرضا عن العمل، وبالتالي يرتبط HWP بتجربة عمل أكثر إيجابية تظهر في رفاهية نسبية أعلى والتكيف النفسي وتقليل مخاطر الإرهاق النفسي (Kreil, et al., 2021:3).

فسعف العمل الانسجمي هو الرغبة الانفعالية الشديدة المستمرة لفرد تجاه العمل على أساس جوانب معرفية وجاذبية، مما ينتج عنه سلوكيات عمل متسلقة. تتضمن المثابرة على

إكمال مهام العمل وإظهار السلوكيات التنظيمية الإيجابية، واتخاذ المبادرة لحل المشكلات في العمل، مما يجعل الأفراد الشغوفين بعملهم لديهم الرغبة في الانخراط في عملهم بحالة من الحماس، والدافع، والمثابرة، والإنقان، والتلقاني. لذلك أكدت الدراسات أن القادة والمديرين يفضلون دوماً العاملين الشغوفين الذين يحبون عملهم ويركزون فيه بحماس شديد عن العاملين التقليديين المتسمون بالروتين، وينتج عن شغف العمل حالة من التوافق النفسي والرضا الوظيفي(Perrewé, et al., 2014:146).

### ٣- مسلمات مفهوم الشغف

أكّد Vallerand على سبعة نقاط ضرورية بخصوص الشغف نحو الأنشطة:

أولاً: أن يكون لدى الفرد شغف تجاه شيء معين وليس تجاه كل شيء، حيث يكون هناك تفاعل خاص بين شخص معين بشيء أو نشاط معين.

ثانياً: أن يحب الفرد الشيء ويحبه بعمق، حيث يكون هذا الحب للنشاط عميق وطويل الأمد.

ثالثاً: يقدر الشخص قيمة الشيء كثيراً ويجد له مفيداً، وأن يمثل هذا النشاط أولوية عالية في حياة الشخص إلى درجة قد يأتي فيها الشخص لتنظيم حياته أو حياتها حول محور هذا النشاط.

رابعاً: يستلزم الشغف نزعة تحفيزية تدفع الشخص نحو الشيء؛ على الرغم من أن الشغف قد ينتج بعض التأثير الوجداني، إلا أنه ليس في حد ذاته بناء وجданى؛ ولكنه بناء تحفيزى.

خامساً: أن يكون هذا النشاط مهم جداً لفرد لدرجة أنه سيصبح في النهاية جزءاً من هويته، وجزءاً من هويتهم. وبالتالي، يصبح النشاط محدداً ذاتياً وقد يمثل إحدى الخصائص الأساسية لشخصية الفرد.

سادساً: المشاركة النشطة للأشخاص المتحمسين لا تنخفض، حيث يقوم بالنشاط في كل مرة بنفس الحماس والطاقة الغزيرة، مع التزام كامل، ويتسم الشغف طويلاً (عدة أشهر، سنوات، وحتى في بعض الأحيان مدى الحياة).

سابعاً: يقترح أن هناك نوعين من الشغف يتميز كل منهما بنوع معين من الانخراط في النشاط. أحدهم سلبي لأنّه في هذه الحالة كما لو أن الشيء الذي يحبه الفرد هو من يتحكم فيه، وقد يؤدي هذا النوع من الشغف إلى صراع داخل الشخص وإلى نتائج أقل استحساناً، بما في

## **فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شغف العمل الانسجمي .**

ذلك المثابرة غير الحكيمه والمعاناة العاطفية، بينما يمثل النوع الثاني من الشغف الشكل الايجابي يستلزم مشاركة أكثر نشاطاً، كما لو أن الفرد هو من يتحكم في الشيء الذي يحبه. هذا النوع من العاطفة خالٍ نسبياً من الصراع ويعيش بانسجام مع اهتمامات الحياة الأخرى وجوانب الذات حيث تكون المشاركة في هذه الحالة مرنة وتتناسب بالتدفق والانفعالات الإيجابية والأداء العالي مع هذا النوع من النشاط (Vallerand, 2015:33).

### **٤- النظريات المفسرة للشغف**

#### **أولاً: نموذج Baum & Locke لشغف العمل: -**

حيث أكد كلا من Baum & Locke في هذا النموذج على الشغف للعمل بشكل عام، حيث يمثل المشاعر الإيجابية تجاه العمل وحب المرأة لعملها، فهو حالة انفعالية شديدة مصحوبة بمظاهر معرفية وسلوكية ذات قيمة شخصية عالية، تجعل الفرد يقوم بعمله بنوع من الحماس الكبير والسعى الدائم ، والمثابرة لتحقيق هدف جدير وملئ بالتحديات، أن الشغف بالعمل يزود الموظفين بالالمثابرة والدافع لتحقيق أهداف العمل (Pollack, et al., 2020:314-315).

#### **ثانياً: النموذج الثاني للشغف -The Dualistic Model of Passion**

أسس هذا النموذج Vallerand عام ٢٠٠٣ الشغف للعمل بشكل عام، يقوم النموذج الثاني على نظرية تحديد الذات self-determination theory، ويشير للشغف كونه ميلاً قوياً نحو النشاط الذي يحبه المرأة، ويتجدد مهماً، ويستثمر قدرًا كبيرًا من الوقت والطاقة فيه فهو يتضمن إعجاب الفرد الشديد أو حبه لنشاط ما واستيعاب هذا النشاط في هوية الفرد، ولا يتضمن الجانب الانفعالي فقط (كالإعجاب الشديد أو الحب) ولكن يتضمن أيضاً جوانب معرفية وسلوكية (Fernet, et al., 2014:155).

هذا ويقترح النموذج كذلك وجود نوعين متميزين من الشغف، الانسجمي والوسواسي، يمكن تمييزهما من حيث كيفية استيعاب النشاط العاطفي في هوية المرأة، فالشغف إما انسجمي، والذي يرتبط بالاستيعاب الذاتي للنشاط بنجاح وانسجام مع باقي جوانب شخصيته، أو الوسواسي، وهو النمط السلبي الذي يجعل الفرد تحت سيطرة النشاط، (Vallerand, 2016:33).

**أ- الشغف الانسجمي** وهو عبارة عن رغبة قوية في الانخراط بحرية في النشاط الذي يقوم فيه الفرد وينتاج عنه استيعاب قيم وسلوكيات ومبادئ النشاط بداخل هوية الفرد بطوعية ورضا ومشاعر إيجابية ويفعلونها تماماً، ويكون النشاط في هذه الحالة ممتع ومحبوب بالنسبة للفرد، وينشأ الشغف انسجمي من التكامل السلوكي الكامل. وهذا يحدث عندما يتم إضفاء الطابع

## د/عبد العزيز محمود عبد العزيز .

الاجتماعي على النشاط ونتائجها على أنها متوافقة مع القيم والأهداف الموجدة مسبقاً للذات.(Vallerand, 2015:43; St-Louis, et al.,2018:155)

الأمر الذي يجعل الإنسان يقبل فيها عن طيب خاطر النشاط باعتباره مهمًا، بدلاً من الشعور بالضغط عندما يقوم به، وبالرغم من أن النشاط في هذا النمط من الشغف يتم استيعابه في هوية الفرد، إلا أنه لا يطغى على هوية الشخص، وبالتالي يكون متافقاً ومنسجماً مع جوانب أخرى من حياة الشخص. مما يجعل الأفراد في الشغف الانسجمي نتائج إيجابية ليس فقط أثناء القيام بالنشاط (التأثير الإيجابي، التركيز، التتفق)، ولكن أيضاً أثار إيجابية بعد المشاركة في النشاط (مثل، التأثير الإيجابي العام، التكيف النفسي) (Lavigne, et al., 2012:520-523) (Carbonneau, et al.,2010:452)

**بـ- الشغف الوسواسي** يشير الشغف الوسواسي إلى دافع لا يمكن السيطرة عليه للمشاركة في النشاط وينتج من استيعاب النشاط داخل هوية الفرد بشكل يجعل النشاط نفسه متحكم في الفرد ولا يستطيع السيطرة عليه، وتنشأ عن الشغف الوسواسي العديد من الضغوط نتيجة طغيان النشاط الذي يقوم به بشكل وسواسي على الجوانب الأخرى للحياة، فيصبح النشاط مهيمن على شخصية الفرد ولا يمكن تتحجيه جانباً بسهولة و يؤدي ذلك بشكل مباشر إلى شعور الإنسان بالصراع و حالة عامة من سوء التكيف(1:Vallerand, 2008).

### **- ثالثاً: نموذج الشغف لريادة الأعمال entrepreneurial passion**

يقوم هذا النموذج على نظرية تنظيم الذات Self-regulation theory كأساس ، باعتبار أن الشغف ينشط من خلال العديد من عمليات التنظيم الذاتي، كتنظيم السلوكيات والانفعالات الداخلية) التي تساعد الفرد على تحقيق أهداف العمل و الحفاظ على المشاعر الإيجابية أو تعزيزها ، لا سيما في سياق ريادة الأعمال، ويعرف الشغف للعمل بأنه الحالة الإيجابية المكثفة التي يمكن الوصول إليها بوعي والتي يمر بها الاتخراط في أنشطة العمل المرتبطة بأدوار ذات مغزى وبارزة في الهوية الذاتية للفرد، وينقسم الشغف في هذا النموذج إلى ثلاثة أنواع، (الشغف إلى التنمية Passion for developing للتأسيس، وشغف الابتكار passion for inventing، وشغف الإبتكار founding)، ويقوم الشغف هنا على عدة عناصر منها المشاعر الإيجابية الشديدة ومركزية أو بروز الأدوار الوظيفية في الهوية الذاتية للفرد ؛ و طبيعة الشغف الخاصة بدور الفرد في العمل .(Cardon, et al.,2013:376-378)

### **٥- الشغف ومفاهيم مشابهة (الحماس zest والعزيمة grit والتفق flow )**

قد يُقال أيضاً أن الشغف يشبه بعض المتغيرات النفسية مثل الحماس zest و العزيمة grit

## **فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شغف العمل الانسجمي .**

والتدفق flow ، حيث يشير الحماس إلى شغف الفرد العام بمعظم الأشياء في الحياة ، بينما تشير العزيمة إلى مستويات عالية من المثابرة لتحقيق أهداف طويلة الأجل ، أما التدفق فيشير إلى الانغماس الذهني في النشاط الذي يقوم به الفرد، فيشتراك كلا من الشغف والحماس والعزمية في تقدير النشاط الذي يحبه الإنسان والدافع القوي والمثابرة ولكن الاختلاف هنا في الشغف عن كلا من الحماس والعزمية أن الشغف يكون موجه نحو نشاط محدد، أما في الحماس والعزمية يكون موجهين نحو جميع الأنشطة الحياتية، ومن ناحية أخرى التدفق يغلب عليه الناحية المعرفية وكلا من الحماس او العزمية متغيرات نفسية أحادية البعد أما الشغف متعدد الأبعاد المعرفية والوجودانية والسلوكية (Curran,et al, 2015:634).

### **٦- تأثير شغف العمل الانسجمي**

أكدت الدراسات على النتائج الإيجابية لشغف العمل وكيف يمكن للمؤسسات الاستفادة من القوى العاملة الشغوفة. بعملها أو كنشاط يحبونه، ويعتبرونه مهمًا ذو قيمة، ويستثمرون وقتاً وطاقة كبارين، فالشغف للعمل يغذي الدافع، ويزيد من الرفاهة النفسية ويعطي معنى لحياة الأفراد. التقاني في عملهم، مما يسمح لهم بمواصلة عملهم حتى في مواجهة العقبات وتحقيق التمييز (Gilal,et al, 2019:634).

ونظراً لأن أغلب الأفراد وبخاصة أعضاء هيئة التدريس العاملين في التعليم العالي يكرسون جزءاً كبيراً من حياتهم للعمل، فغالب ساعات اليوم بالنسبة لأعضاء هيئة التدريس تقضي بين العمل في الجامعة والبحث العلمي، وفي حالة وجود شغف قوي تجاه الأنشطة المهنية فإنه يساعد الأفراد على الانخراط في العمل بشكل متكرر ويوحد مشاعر إيجابية أثناء المشاركة في النشاط، ويلعب هذا دوراً بارزاً في الرفاهة النفسية، والرضا عن الحياة ، والسعادة ، والمشاعر الإيجابية، وترتبط تلك النتائج الإيجابية بالعديد من المتغيرات الأخرى مثل تحقيق الذات وإدراك الإمكانيات الكاملة للفرد، والمعنى في الحياة (Yukhymenko-Lescroart& Sharma, et al.,2021:3)

ومن خلال العرض السابق يعرف الباحث شغف العمل الانسجمي في هذه الدراسة على أنها الرغبة الشديدة الإيجابية والمستمرة من الفرد تجاه عمله وتكون من ٥ جوانب وهم (حب وفضيل العمل، وتقدير قيمة وأهمية العمل، والحماس في العمل، والمشاركة في العمل، والدافعية للعمل) تمثل المكونات المعرفية والوجودانية والسلوكية لشغف العمل الانسجمي التي تدفع الأفراد للمثابرة على إكمال مهام العمل وإظهار السلوكيات التنظيمية الإيجابية، واتخاذ المبادرات لحل المشكلات في العمل، مما ينتج عنه العديد من النتائج الإيجابية وأهمها الرفاهة النفسية والرضا

**ثالثاً: الإرشاد / العلاج بالقبول والالتزام : Acceptance and Commitment Therapy**

(ACT)

**١- التعريف بالإرشاد بالقبول والالتزام ACT**

يمثل العلاج بالقبول والالتزام ACT ، أحد تيارات الموجة الثالثة وهي أحدث موجات العلاج السلوكي التي تم تطويرها في أواخر الثمانينيات من قبل ستيفن هايز أستاذ علم النفس بجامعة نيفادا، ورئيس قسم الجمعية الأمريكية لعلم النفس التطبيقي والوقائي والجمعية الأمريكية لعلم النفس APA ، ويعتمد نهج العلاج بالقبول والالتزام ACT على منظور سياقي وظيفي حول قدرة الإنسان على التكيف مع المعاناة ويقوم على فلسفة نظرية الإطار العلائقى (RFT) Relational Frame Theory حيث يسعى إلى وضع لغة الإنسان والإدراك تحت سيطرة سياقية أفضل لحل المشكلات من خلال التأكيد على عمليات القبول واليقظة وعمليات الالتزام والتفعيل السلوكي لإنتاج المرونة النفسية وذلك لتعزيز نهج علاجي أكثر افتاحاً وتمرزاً وانحرافاً في الحياة . (Hayes et al., 2016:97)

وفي قاموس أكسفورد تم تعريف العلاج بالقبول والالتزام أسلوب العلاج النفسي القائم على اليقظة والقبول حيث يتم تشجيع العملاء على التقبل أو الموافقة على واقع الموقف التي يجدون أنفسهم فيها، بما في ذلك المواقف غير السارة أو غير المرغبة، دون محاولة تغييرها للاحتجاج عليها، أو الخروج منها. هذه التقنية، التي كانت تسمى في الأصل بالمسافة الشاملة، تم تطويرها في أواخر الثمانينيات من قبل عالم النفس الأمريكي ستيفن سي هايز وشكل متقدم من العلاج السلوكي المعرفي، وكثيراً ما يشار إلى هذه التقنية بالأحرف الأولى من اسمها وتُنطق مثل كلمة الفعل ACT (ال فعل الواضح، وليس A-C-T ) (Colman, 2015:506) .

ويؤكد العلاج بالقبول والالتزام ACT على أن جوهر المعاناة الإنسانية هو عدم المرونة النفسية - أو ضعف القدرة على التواجد في اللحظة الحالية بأفكار ومشاعر الفرد، والتصرف بطريقة تتفق مع القيم الشخصية. حيث يتضح أن أسباب أغلب الاضطرابات النفسية يتجلّى هذا في الهيمنة الصارمة لكلا من التجنب التجريبي والاندماج المعرفي وتصور الماضي والمستقبل المخيف، والافتقار إلى وضوح القيم، والتقاعس ونقص الالتزام السلوكي، ويهدف العلاج بالقبول والالتزام ACT إلى زيادة المرونة النفسية من خلال ست عمليات وهي القبول والفصل المعرفي، والاتصال باللحظة الحالية، والذات كسياق وقيم، والالتزام السلوكي ( Hayes et al., 2006b:3 ) .

## **فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شفف العمل الانسجمي .**

### **٢- هدف العلاج بالقبول والالتزام**

يهدف العلاج بالقبول والالتزام إلى خلق حياة غنية ذات مغزى، مع قبول الألم الذي يصاحبه حتماً، فيعد "ACT" اختصاراً جيداً، لأن هذا العلاج يتعلق باتخاذ إجراءات فعالة مسترشدة بأعمق قيمنا والتي نتوارد فيها ونشارك فيها بشكل كامل، فقط من خلال العمل الواعي والملتزم يمكننا أن نخلق حياة ذات معنى. وبالطبع بينما نحاول خلق مثل هذه الحياة، سنواجه جميع أنواع العقبات، في شكل "تجارب خاصة" غير سارة وغير مرغوب فيها (أفكار، صور، مشاعر، أحاسيس، دوافع، وذكريات). فيستخدم ACT مهارات اليقظة الذهنية والقبول والالتزام كطريقة فعالة للتعامل مع هذه التجارب الخاصة. (Hayes et al., 2016:23) .

**كما يهدف العلاج بالقبول والالتزام الانتقال من FEAR إلى ACT: وتمثل ACT اختصار لأسباب المعاناة النفسية، (F) الاندماج وهو الارتباط المفرط بالمحظى الحرفي للفكر الذي يجعل المرونة النفسية السليمة شبه مستحيلة، (E) التقييم وهو عبارة عن مجموعة التقييمات الخاطئة عن الذات والآخرين والعالم بشكل عام، و(A) التجنب وهو تجنب او محاولة تغيير الأحداث والتجارب الغير مرغوب فيها، ولهذا التجنب نتائج وخيمة على الإنسان، (R) إعطاء السبب، وتعني الاستخدام المفرط للمبررات التي تبدو منطقية ولكن نتيجة الاستمرار في استخدامها تجعل الفرد أقل استجابة للسلوكيات الصحيحة السوية، ويقترح العلاج بالقبول والالتزام بالاستبدال تلك العمليات المرضية ب ACT وهو اختصار (A) Accept وتعني قبول الانسان للتجارب الحياتية كما هي وبخاصة التجارب الصعبة التي لا يستطيع تغييرها، (C) Choose اختر مجموعة من الاتجاهات القيمة والتي من شأنها إحساس المرء بالحيوية والمعنى في الحياة، (T) Take Action اتخاذ اجراء، وبناء أنماط أكبر من السلوكيات الملزمة التي تتفق مع قيم الانسان (Hayes & Strosahl, 2005:32).**

### **٣- نموذج تفسير نشأة الاضطراب النفسي:**

**يفسر العلاج بالقبول والالتزام المعاناة النفسية ونشأة الاضطراب النفسي وفقاً لـ ٦ عمليات لعدم المرونة النفسية كما يتضح فيما يلي:-**

**١- التجنب الخبرائي Experiential Avoidance:** وهو المحاولات المباشرة لتجنب التجارب الحياتية أو تغييرها وبخاصة التجارب الصعبة، ولهذا التجنب أثار مؤسفة، فالشخص الخجول الذي يتتجنب المواقف الاجتماعية عن طريق رفض الدعوات قد يشعر بالارتياح وقتها ولكن مع استمرار هذا التجنب، تصبح حياته مقيدة، وكذلك تتجنب الشعور

بالقلق ومحاولة السيطرة عليه، تتضمن التفكير في القلق، وهذا كفيل بإثارة القلق (Hayes et al., 2003:115)

٤- الاندماج المعرفي **Cognitive Fusion**: وتأتي كلمة **Fuse** من أصل لاتيني بمعنى "يصب" فيبدو الأمر كما لو كان محتوى الادراك وأفكارنا حول التجارب الحياتية تسكب معاً حتى يصبحوا شيء واحد، وخطورة الأمر أن ادراكنا وأفكارنا المسبقة حول التجارب الحياتية قد تملئ علينا كيف نتفاعل مع العالم من حولنا، فأفكارنا حول التجارب الحياتية هي من تلون نظرتنا للعالم والتجارب الحياتية بغض النظر عن ماهية التجارب نفسها، فالشخص الذي لديه شعور بأنه سوف ينهاي نفسياً، فتفكيره في هذا الامر يكون بداية انهياره حرفيأً.

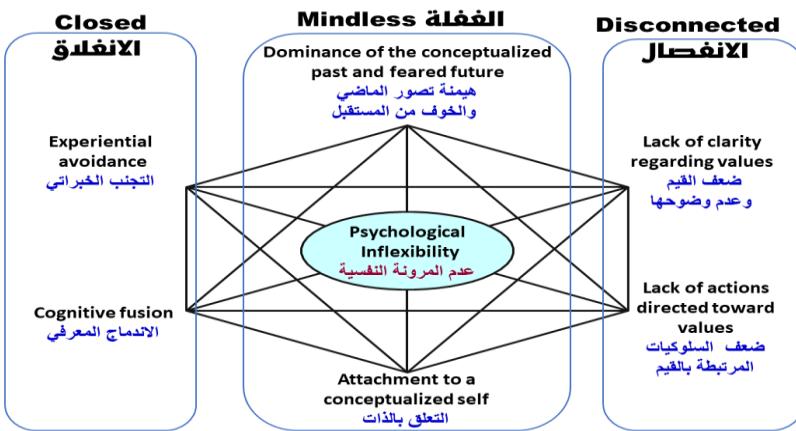
٣- الانبهار غير المرن **Inflexible Attention**: يميل الفرد نتيجة كلا من التنجذب الخبراتي والاندماج المعرفي إلى زيادة الاهتمام بالماضي ومخاوفه والمستقبل وما يرتبط به من قلق، مما يقلل من قدرتنا على الوعي المرن عن ما توفره البيئة في الحاضر وبالتالي، يخفض من معرفتنا وما نشعر به في الوقت الحالي مما يجعلنا أقل حساسية للإمكانات الكامنة في بيئتنا من حولنا في اللحظة الراهنة، وهذا يؤدي بدوره إلى مزيد من السلوك الذي حدث في الماضي ويعيق من أي تغيير أو أي احتمالات جديدة.

٤- التعلق بالذات المدركة **Attachment to Conceptualized self**: التأثر بالخبرات الحياتية الصعبة وضعف القدرة على تخفي تلك التجارب، تكون نتيجتها الحتمية تقييم الذات بشكل سلبي وأنماط السلوك الغير مرنة.

٥- ضعف القيم وعدم وضوحاها **Lack of Clarity About Values**: نقص القيم أو عدم وضوحاها يجعلنا نعيش بدون هدف أو معنى في الحياة وما له من تأثير نفسي يلبي على الانسان. (Luoma et al., 2017:27)

٦- ضعف السلوكيات المرتبطة بالقيم **Lack of actions directed towards values**: وتمثل في اتخاذ فعل مناسب أو التهور في رد الفعل، فهنا تسيطر على الإنسان الأهداف قصيرة الأمد مثل الشعور بالرضا المؤقت أو والدفاع عن الذات المدركة بشكل خاطئ، مما يبعدها عن صفات الحياة المرغوبة طويلة الأمد وهي (القيم)، خلال تلك الأفعال والسلوكيات المضطربة يستهلك الإنسان مزيد من القلق والاكتئاب، ويبتعد عن السلوكيات القائمة على القيم (Hayes et al., 2011:14).

## فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شفف العمل الانسجمي



شكل (١) يوضح نموذج تفسير نشأة الاضطراب النفسي (Luoma et al., 2017:12)

ويتضح في شكل(١) السنت محاور التي يرى هايز أنها تشكل عدم المرؤنة النفسية وبالتالي تتسبب في المشكلات النفسية للإنسان، ويمكن دمج الـ ٦ عمليات في ٣ ركائز، تمثل الركيزة الأولى الانغلاق Closed وتشمل كلا من التجنب الخبراتي والاندماج المعرفي، حيث يصبح الفرض منغلق على نفسه وغير متفتح، ويكون سلوكه مقيد وغير مرن، أما الركيزة الثانية، تمثل في الغفلة mindless وتشمل كلا من هيمنة الماضي والمستقبل المفاهيمي، والتتعلق بالذات المدركة وهي ركيزة ضارة للغاية تبعد الإنسان عن العيش في اللحظة الحالية وتؤدي به إلى الجمود والبعد عن التقييم السليم لذاته والآخرين، والركيزة الثالثة الانفصال ويشمل كلا من ضعف أو عدم وجود قيم، والسلبية أو التهور مما يمنع من السلوك الإيجابي الملائم(O'Donoghue et al., 2018:14).

### ٤- نموذج (المرؤنة النفسية Psychological Flexibility) للعلاج بالقبول والالتزام

: ACT

#### ٤- ١ القبول Acceptance

القبول هو عملية نشطة تهدف إلى تكيف الأفراد مع التجارب الحياتية الصعبة دون محاولات صارمة لتجنبها أو تغييرها أو السيطرة عليها، من خلال ممارسة الانفتاح على الأفكار والمشاعر التي تنشأ أثناء التجارب الحياتية المؤلمة، ومحاولة تقبلها كما هي ، حيث أن محاولات السيطرة على التجارب المريرة خصوصا التي لا تستطيع تغييرها تتسبب في مشاعر الإحباط والفشل والانفعالات السلبية التي تؤدي حتما إلى معاناته في باقي الأنشطة الحياتية ولا

يعني هنا بالقبول أن نستسلم للمشاكل النفسية والأحداث الحياتية الضاغطة ولكن تعني تقبل وجود المشكلة بدون الخضوع لها لتحييد تأثيرها النفسي على باقي الأنشطة في الحياة ويفهد المعالج هنا إلى قبول المشاعر غير المرغوب فيها لقليل معاناة المريض و زيادة قدرته على الانخراط في حياتهم بطريقة هادفة، والقبول ليس غاية في حد ذاته، ولكنه وسيلة لزيادة العمل القائم على القيم (Hayes et al., 2006b:7; Hayes et al., 2016:63).

ومن أهم الفنون والتدريبات في عملية القبول والتي تم استخدامها في هذه الدراسة (فنية أكل نفحة Understanding the Car Eating an Apple، فنية فهم السيارة Yes and No Passengers، فنية شاطئ الحياة Life's a Beach وفنية ركاب الحافلة Yes and No، فنية إطعام النمر الجائع Feeding the Hungry Tiger، فنية البدول The Pendulum)

#### ٤- الفصل المعرفي Cognitive Defusion

تؤكد نظرية الإطار العلاجي RTF على وجود ارتباط قوي بين الوظائف الفطية للأفكار حول التجارب الحياتية والوظائف النفسية المباشرة لتلك الأفكار، حيث يوجد تأثير قوي لللغة على التفكير وبالتالي على سلوكتنا، هذا التأثير قد يكون أقوى من تأثير الخبرة الحقيقة نفسها، الأمر الذي يجعلنا نكون أحكم مسبقة حولأغلب الخبرات التي نمر بها وتعيم تلك الأحكام على الخبرات الشبيهة في المستقبل، وهذا عائق عن الحكم السليم على الأمور والخبرات الجديدة (Hayes et al., 2006b:9; Hayes et al., 2016:86).

وبالرغم من أن العلاج بالقبول والالتزام ACT هو أحد أحدث موجات العلاج المعرفي السلوكي إلا أنه يرفض مبدأ ضرورة تغيير الأفكار والأنشطة العقلية لتعديل السلوك للأفضل، هذا لأن الجهود التي يبذلها المرء لتعديل تلك الأفكار أو قمعها قد تأتي بتأثيرات متناقضة وسلبية وقد يصعب في كثير من الأحيان تعديل تلك الأفكار حول الخبرات الصعبة، لذلك يؤكد على فصل الاندماج المعرفي وهو عملية تغيير الدرجة التي تمارس بها الأفكار أو الأنشطة العقلية الأخرى وخفض تأثير تلك الأفكار على السلوك، بهدف مشاهدة ما يقوله العقل من أفكار بدلًا أن تكون عبida لتلك الأفكار، وذلك من خلال خلق مسافة بين المرضى وتجاربهم الداخلية ، حتى يتمكنوا من مراقبتها بشكل منطقي، من أجل التشجيع على فصل تأثير الأفكار حول التجارب عن السلوك، وهنا يقوم المعالج بمساعدة العميل على مشاهدة الفكرة دون انفعال، وتكرارها عدة مرات بصوت عال حتى يبقى صوتها فقط بدون التأثير الانفعالي السلبي المصاحب (Luoma et al., 2017:28)

## **٤- فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شغف العمل الانسجمي**

ومن أهم الفنيات والتدريبات في عملية الفصل المعرفي والتي تم استخدامها في هذه الدراسة فنية مشاهدة قطار العقل Watching the Mind-Train، فنية قارب على الماء Boat on the Water

(Leaves on a Stream)، فنية ورقة في مجرى النهر the Water

### **٤-٣ الاتصال باللحظة الراهنة Being Present**

يؤكد ACT في عملية الاتصال باللحظة الراهنة على مبدأ "هنا والآن" من خلال زيادة اليقظة العقلية والاتصال باللحظة الراهنة، بحيث نحيا ال الوقت الحاضر والتركيز على الخبرة الحالية وتقربها دون خوف من الماضي أو قلق بشأن المستقبل، حيث يهدف العلاج بالقبول والالتزام ACT إلى تطوير عمليات انتباه مرنة للتركيز على الحاضر ، بدلاً من التركيز على إشارات التهديد للماضي أو المستقبل المخيف، حيث أنه عند الاتصال باللحظة الحالية ، يكون البشر مرنين ومتجاوبين ومدركين للإمكانيات وفرص التعلم التي يوفرها الوضع الحالي بالمقارنة مع العيش في تصور الماضي أو المستقبل الذي يؤدي حتماً إلى السلوكيات المضطربة (Ciarrochi & Bailey, 2008:12).

ومن أهم الفنيات والتدريبات في عملية الاتصال باللحظة الراهنة والتي تم استخدامها في هذه الدراسة (فنية المشي اليقظ Mindful Walking، وفنية الهنباء The Dandelion، وتمرين

(Breathing Mindfully

### **٤-٤ الذات كسياق Self-as-Context**

حيث ينظر الفرد للمواقف والتجارب الحياتية كمراقب خارجي، (أي اتخاذ منظور المراقب لنجدية الفرد) حيث يتم التركيز على مراقبة الأفكار والمشاعر والانفعالات المصاحبة للخبرات التي نمر بها ووضعها وتفسيرها فقط في السياق التي تحدث فيه، بهدف مساعدة الأفراد على تطوير إحساس أكثر صلابة بأنفسهم كمراقبين أو خبراء، بغض النظر عن التجربة الخاصة التي يمررون بها في الوقت الحالي، ما يسهم في زيادة التسامي بالذات وكذلك قبول الذات والتعاطف معها (Tan, 2016:63).

ومن أهم الفنيات والتدريبات في عملية الذات كسياق والتي تم استخدامها في هذه الدراسة (فنية السماء والطقس The Sky and the Weather، وفنية الفصل الدراسي

(Taking Off Your Armor

### **٤-٥ القيم Defining Valued Directions**

حيث يهدف العلاج بالقبول والالتزام ACT إلى عيش حياة مفعمة بالقيم والمعنى في

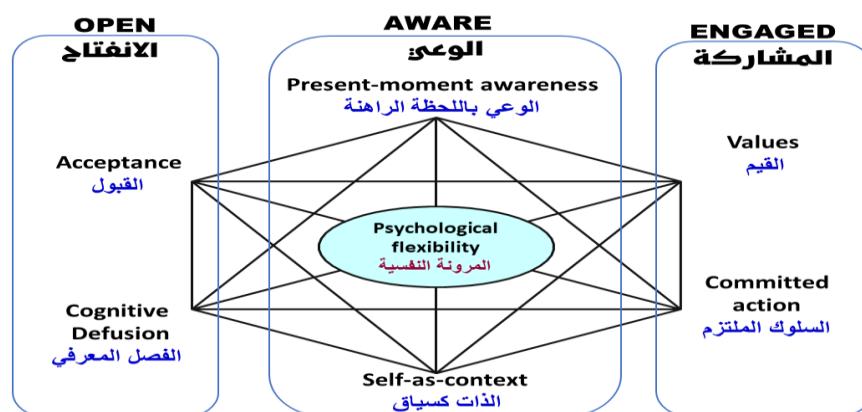
المجالات المختلفة (قيم مهنية، قيم أسرية، قيم روحية، قيم اجتماعية، قيم جمالية)، وذلك من خلال مساعدة المرضى على التواصل بوعي مع قيمهم، فالقيم هي المحور الأساسي للعلاج بالقبول والالتزام ACT، حيث تهدف جميع العمليات السابقة للمرونة إلى تمهيد الطريق لحياة أكثر حيوية وتوافقاً مع القيم (McKay et al., 2020:52).

ومن أهم الفنون والتدريبات في عملية القيم والتي تم استخدامها في هذه الدراسة (فنية القيم مقابل الأهداف Values versus Goals، فنية آلة قراءة العقل Mind-Reading Machine، فنية إعادة تصميم المنزل Machine)، فنية إعادة تصميم المنزل (Mind-Reading Machine)

#### ٤- السلوك الملزّم Committed Action

يشجع العلاج بالقبول والالتزام ACT على تطوير أنماط العمل الملزّم المرتّب بالقيم المختارّة، وفي هذا الصدد، يشبه ACT إلى حد كبير العلاج السلوكي التقليدي، في التأكيد على ضرورة اكتساب السلوك الجيد من خلال اكتساب مهارات تحديد الأهداف التي تتوافق مع القيم والتحفيظ لتنفيذها بوعي ومسؤولية (Hayes, 2005:177).

ومن أهم الفنون والتدريبات في عملية السلوك الملزّم والتي تم استخدامها في هذه الدراسة فنية انتظار القطار الخاطئ Waiting for the Wrong Train، فنية مصنع الدرجات The Rope Bridge، وفنية جسر الدليل Bicycle Factory



شكل (٢) يوضح نموذج العمليات الستة للعلاج بالقبول والالتزام  
(O'Donoghue et al., 2018: 15)

وبتوضّح في شكل (٢) الست محاور التي يرى هايز أنها تشكّل المرونة النفسيّة وبالتالي تهدف إلى حل المعاناة والمشكلات النفسيّة التي قد يواجهها للإنسان، ويمكن دمج الـ ٦ عمليات

## **٤- فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شغف العمل الانسجمي .**

التي سبق وتناولتها الدراسة في ٣ ركائز، تمثل الركيزة الأولى الانفتاح OPEN وتشمل كلا من القبول والفصل المعرفي مما يؤدي بالإنسان إلى السكينة وراحة البال والتأثير الإيجابي على مختلف التجارب الحياتية، حيث يصبح الفرد متفتح وسلوكه يتميز بالمرؤنة، أما الركيزة الثانية، تتمثل في الوعي AWARE وتشمل كلا من الوعي باللحظة الراهنة والذات كسياق والتي تساعد على تركيز الوعي على مبدأ ( هنا والآن ) في الحاضر بمرؤنة وانسيابية ، والركيزة الثالثة المشاركة ENGAGED وتشمل كلا من القيم والسلوم الملزتم مما يؤدي بالإنسان إلى السلوك الإيجابي الملزتم (O'Donoghue et al., 2018:15-16).

## **٥- فعالية الإرشاد بالقبول والالتزام ACT :**

حيث أثبتت العديد من الدراسات نجاح الإرشاد بالقبول والالتزام في تنمية متغيرات نفسية إيجابية مثل دراسة ( يحيى مبارك ، ٢٠٢١ ، محمد مصطفى ، ٢٠٢١ ، داليا نعيم ، ٢٠٢١ ، حسن عبد الفتاح وأخرون ، ٢٠٢٠ ، سهام علي ، ٢٠١٩ ، )، حيث تناولت تلك الدراسات فعالية الإرشاد بالقبول والالتزام في تنمية السلوك الاجتماعي، والشفقة بالذات ومؤشرات جودة الحياة والشعور بالسعادة.

و كذلك أكدت العديد من الدراسات على أهمية شغف العمل في بيئة العمل مثل (Gillard.et al ,2021; Prudenzi.et al ,2021; Fox,2021; Rivano.et al ,2021; Reeve.et al ,2021; Pingo.et al ,2020; Finnes.et al ,2019; Mirshekar.et al ,2019; Bond & Bunce,2003; Donaldson-Feildler.et al 2010; Bond.et al ,2010; Bond.et al ,2008) ، حيث أكدت تلك الدراسات على فعالية ونجاح الإرشاد بالقبول والالتزام في بيئة العمل وفي زيادة الكفاءة المهنية والرضا الوظيفي والصحة النفسية في بيئة العمل وكذلك يسهم في زيادة الرفاهة النفسية وجودة الحياة، كما أكدت تلك الدراسات وغيرها على فعالية الإرشاد بالقبول والالتزام في خفض ضغوط العمل والإجهاد المهني وخفض الغياب المرضي في العمل الرابع لظروف مرضية، مما يجعل الإرشاد بالقبول والالتزام ملائم بامتياز لتنمية شغف العمل الانسجمامي بجوانيه المتعددة

ومن العرض السابق يمكن أن نخلص أهمية الإرشاد بالقبول والالتزام بما يوفره من فنيات وأنشطة نفسية متعددة في تنمية شغف العمل الانسجمامي بجوانيه المعرفية والوجدانية والسلوكية لدى افرد العينة من الهيئة المعاونة من أعضاء هيئة التدريس.

### دراسات وبحوث سابقة:

#### أولاً دراسات تناولت شغف العمل الانسجمي

تناولت دراسة (Ho, V & Astakhova , M, 2020)، كيف ومتى يلهم القادة شغف العمل، حيث هدفت الدراسة إلى الكشف مقارنة الشغف للعمل لدى عينة من الموظفين تحت نماذج قيادي مختلفة (نماذج القيادة الكاريزمية charismatic leadership -نماذج القيادة القائم على المكافآت العرضية contingent reward leadership) ودور الأهمية المدركة للموظفين للأداء وتقدير الذات، وقامت الدراسة على عينة قوامها ٢٠١ موظفاً، وتوصلت الدراسة إلى ارتفاع مستوى شغف العمل الانسجمي لدى الموظفين الذين يعملون من خلال نموذج القيادة الكاريزمية ومعها ارتفاع لتقدير الذات كما توصلت الدراسة إلى ارتفاع مستوى الشغف الوسواسي للعمل لدى الموظفين الذين يعملون من خلال نموذج القيادة القائمة على المكافآت العرضية، كما توصلت الدراسة إلى أن القادة في النموذج الكاريزمي تمتعوا بمستوى كبير من شغف العمل الانسجمي والقادة في يمتلكون درجات كبيرة من الشغف الوسواسي للعمل ويمكننا القول بعبارة أخرى ان نوع الشغف ينتقل من القادة للعاملين معهم بنفس الدرجة.

وقامت دراسة (Uy, M. et al, 2020)، بالكشف عن العلاقة بين الشغف لدى فرق العمل ومستوى الأداء المهني لديهم، وقامت الدراسة على عينة قوامها ٣١٤ فرداً يعملون في ٨٢ فريق عمل، وأشارت النتائج إلى أن فرق العمل التي كانت لديها مستوى مرتفع من الشغف تجاه العمل سجلوا نسب إيجابية على الأداء المهني.

وانطلقت دراسة (Chen, K. et a,2019)، بهدف التتحقق من إمكانية تتبؤ الشغف للعمل بالرفاهة النفسية (المتعة في الحياة والرضا عن الحياة والسعادة الذاتية، معنى الحياة) لدى عينة افراد العينة والتي تكونت من ١٧٧ عضواً ببيئة التدريس استكملاً لاستجاباتهم على استبيانات ومقاييس لمتغيرات الدراسة وتم استخدام نمذجة المعادلة البنائية Structural equation modeling لاستكشاف إلى أي مدى يفسر الشغف تجاه العمل التباين في كل من الرفاهة النفسية. أشارت النتائج إلى أنه على عكس الشغف الوسواسي، ظهر شغف العمل الانسجمي كمؤشر إيجابي للرضا عن الحياة والسعادة الذاتية. كما أظهرت النتائج أيضاً أن شغف العمل الانسجمي تنبأ بشكل إيجابي بمكونات معنى الحياة. ومع ذلك، وبشكل عام، أبرزت النتائج أن شغف العمل الانسجمي قد يلعب دوراً بارزاً في الرفاهة النفسية للأفراد.

وهدفت دراسة (Yukhymenko-Lescroart, M. A., & Sharma, G,2019)،

## **فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شغف العمل الانسجمي .**

الي الكشف عن إمكانية تبؤ الشغف للعمل بالرفاهة النفسية (المتعة في الحياة والرضا عن الحياة والسعادة الذاتية، معنى الحياة) لدى عينة افراد العينة والتي تكونت من ١٧٧ عضواً ببهيئة التدريس استكملاً لاستجاباتهم على استبيانات ومقاييس لمتغيرات الدراسة وتم استخدام نمذجة المعادلة البنائية Structural equation modeling لاستكشاف إلى أي مدى يفسر الشغف تجاه العمل التباين في كل من الرفاهة النفسية. أشارت النتائج إلى أنه على عكس الشغف الوسواسي، ظهر شغف العمل الانسجمي كمؤشر إيجابي للرضا عن الحياة والسعادة الذاتية. كما أظهرت النتائج أيضاً أن شغف العمل الانسجمي تبأ بشكل إيجابي بمكونات معنى الحياة. ومع ذلك، وبشكل عام، أبرزت النتائج أن شغف العمل الانسجمي قد يلعب دوراً بارزاً في الرفاهة النفسية للأفراد.

وقدّمت (Bouizegarene, N. et al, 2018)، بدراسة العلاقة بين الشغف للعمل والهوية من ناحية والأداء النفسي الوظيفي الأمثل من ناحية أخرى، وقامت الدراسة على عينة قوامها ٢٤٢ فرداً، وبعد تطبيق أدوات الدراسة والمعالجة الإحصائية تم التوصل إلى النتائج التي تبيّن أن الشغف الانسجمي يزيد من هوية الفرد. كلما زاد الشغف الانسجمي وهو ما يرتبط بشكل إيجابي مع والأداء النفسي الوظيفي الأمثل لدى افراد العينة.

وتتناولت دراسة (Birkeland, I. et al, 2018)، الشغف للعمل والمساندة المدركة وعلاقتها بالاحتراق النفسي، حيث هدفت الدراسة إلى الكشف عن العلاقة بين الشغف (الانسجمي والوسواسي) للعمل والمساندة المهنية المدركة (دعم المشرفين والزملاء) والاحتراق النفسي، وقامت الدراسة على عينة قوامها ١٢٦٣ عاملًا من نقابة العمال النرويجية خلال فترة ١٠ أشهر وتوصلت الدراسة إلى وجود علاقة ارتباطية سالبة دالة احصائية بين شغف العمل الانسجمي harmonious passion for work والاحتراق النفسي ، في حين كانت العلاقة الارتباطية موجبة بين الشغف الوسواسي للعمل obsessive passion for work مع الاحتراق النفسي، كما توصلت الدراسة الى وجود تأثير إيجابي للدعم المدرك في بيئة العمل في زيادة مستوى شغف العمل الانسجمي وخفض مستويات الاحتراق النفسي، وأوصت الدراسة بضرورة توفير بيئة عمال داعمة ومحفزة للعاملين والاهتمام بالاختيار الدقيق عند تعيين عاملين جدد بحيث تتوافق بهم معايير إنسانية مثل توافق مستوى جيد من شغف العمل الانسجمي وتقديم الدعم للزماء بالإضافة للكفاءة المهنية المطلوبة.

وأكّدت دراسة (Hao, P. et al, 2018)، العلاقة بين القيادة التمكينية والأداء المهني

ومدي أثر كلا من الشغف للعمل والفعالية الذاتية كمتغيرات وسيطة لدى عينة من الموظفين، حيث قامت الدراسة على عينة قوامها ٢٦٦ موظف يشكلون ٦٩ فريق عمل وتوصلت الدراسة إلى وجود علاقة ارتباطية موجبة دالة إحصائية بين القيادة التمكينية ومستوى الأداء المهني في وجود مستوى حيد من شغف العمل الانسجماني لدى الموظفين وارتفاع فعاليتهم الذاتية، كما توصلت الدراسة إلى أن وجود الشغف الوسواسي لدى الموظفين له تأثير سلبي على الأداء المهني.

وقامت دراسة (Grohman, M.et al 2017) بالكشف عن إمكانية التنبؤ بالسلوك الإبداعي للمعلم من خلال متغيرات نفسية إيجابية مثل الشغف والمثابرة وبعد تطبيق مقاييس الدراسة على افراد العينة وإجراء المعالجة الإحصائية توصلت الدراسة إلى وجودة علاقة ارتباطية موجبة دالة إحصائية بين السلوك الإبداعي من جهة وبين الشغف والمثابرة من جهة أخرى كما أكدت الدراسة على أنه يمكن التنبؤ بالسلوك الإبداعي للعمل من خلال درجاتهم على مقاييس الشغف والمثابرة.

وانطلقت دراسة (Pradhan, R.et al 2017) بهدف فحص دور الشغف للعمل كمتغير وسيط بين الهدف والأداء المهني وقامت الدراسة على عينة قوامها ٣٠٧ مسئولاً يعملون في السكك الحديدية الهندية، تم التتحقق من صدق وثبات أدوات الدراسة بالتحليل العاملی LISREL وتم اقتراح نموذج تم التتحقق من صحته بنمذجة المعادلة البنائية باستخدام 8.52 وتوصلت الدراسة الى وجود علاقة ارتباطية دالة إحصائية بين الهدف المراد تحقيقه والأداء المهني ومع ذلك فان هذه العلاقة بشكل غير مباشر، حيث يلعب الشغف للعمل دور كبير في دفع العاملين لتحقيق اهداف العمل والارتقاء بالإنتاجية.

وهدفت دراسة (Gulyani, G., & Bhatnagar, J,2017) بالتحقق من إمكانية تأثير الشغف للعمل كمتغير وسيط بين الاستعدادات المهنية المتغيرة protean career وسلوكيات العمل الاستباقية (PWB) attitude وسلوكيات العمل الاستباقية (PCA) وذلك من خلال الأساس النظري لنظرية تحديد الذات وقامت الدراسة على عينة تكونت من ٢٥٥ موظفاً حيث التعين في صناعات متعددة في الهند (مثل تكنولوجيا المعلومات والبنوك والتعليم). تم استخدام تحليل الانحدار لقياس التأثيرات المباشرة للعلاقات المفترضة، وتوصلت الدراسة إلى وجود دور كبير لشغف العمل في العلاقة بين الاستعدادات المهنية المتغيرة وسلوكيات العمل لدى الموظفين افراد العينة، وأوصت الدراسة أصحاب العمل ومديري الموارد

## **فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شغف العمل الانسجمي .**

البشرية بضرورة تحفيز الموظفين بالمؤسسات وتنمية الشغف للعمل لديهم من خلال توفير المرونة في تصميم العمل وذلك في إطار النمو الوظيفي للعاملين.

وتناولت دراسة (Vallerand, R.et al 2010)، نموذج الشغف للعمل وعلاقته بالاحتراف النفسي، حيث هدفت الدراسة إلى اختبار نموذج حول دور الشغف للعمل وعلاقته بارتفاع نسبة الاحتراق النفسي ، وافتراض هذا النموذج أن شغف العمل الوسواسي ينبع عنه تضارب وصراع بين العمل وأنشطة الحياة الأخرى، على العكس من ذلك من الشغف الانسجمي يسمى بشكل إيجابي في الرضا عن العمل وانخفاض إحساس الفرد بالصراع بين أنشطة العمل وأنشطة الحياة الأخرى، تم اختبار هذا النموذج في دراستين مع عينتين من المرضى في تفاوتين مختلفتين، العينة الأولى عددها ٩٧ مريضه فرنسيه ، والعينة الثانية كانت علي ٢٥٨ مريضه من كيبيك في كندا وتوصلت الدراسة في كلتا النموذجين إلى تأكيد صحة مطابقة نموذج الدراسة حيث أثر شغف العمل الانسجمي بشكل كبير علي زيادة الرضا عن العمل والعكس بالنسبة للشغف الوسواسي ادي الي زيادة الصراع والاحتراق النفسي.

### **ثانياً دراسات تناولت الإرشاد بالقبول والالتزام في بيئه العمل**

قامت دراسة (Gillard.et al 2021)، بالتحقق من فعالية العلاج بالقبول والالتزام لتنمية الرفاهة النفسية لدى عينة من قادة المدارس، قامت الدراسة على عينة قوامها (ن = ٧) أفراد وأكملوا المقاييس المحددة للرفاهة النفسية والإرهاق والحياة الطيبة قبل البرنامج وبعده، وأشارت نتائج التحليل الاحصائي إلى تحسينات في جميع المقاييس الثلاثة من مرحلة ما قبل التدخل إلى ما بعده، ما يعني نجاح العلاج بالقبول والالتزام في تنمية الرفاهة النفسية، وتم تحليل نصوص المقابلات شبه المنظمة بشكل موضوعي، وكشفت عن ارتفاع الوعي؛ وبناء المرونة لدى أفراد العينة من قادة المدارس.

وهدفت دراسة (Prudenzi.et al 2021)، للتحقق من فعالية القبول والالتزام لخفض الضيق العام وضغط العمل وقادت الدراسة على عينة قوامها ٢٢ فرداً من المختصين في الرعاية الصحية، واستخدمت الدراسة استبيان الصحة العامة اعداد Goldberg عام ١٩٩٢ لقياس الضيق العام، وقياس Maslach عام ١٩٩٦ للاحتراق النفسي لقياس ضغوط العمل، وتوصلت النتائج إلى نجاح وبقاء أثر البرنامج المستخدم للعلاج بالقبول والالتزام في خفض كلا من الضيق العام وضغط العمل لدى أفراد العينة.

قامت دراسة (Pingo.et al 2020)، بالتحقق من فعالية العلاج بالقبول والالتزام

لتتمية الكفاءة المهنية لدى أخصائيو الخدمة المباشرة (وهم الذين يقومون بدعم وعلاج للأفراد الذين يعانون من إعاقات في النمو)، قامت الدراسة على عينة قوامها (ن = ٤١) فرداً وتراوحت أعمارهم بين ٢٢ لـ ٦٣ عام بمتوسط عمر ٣٢,٤٤ عام، واستخدمت الدراسة اختبار الكفاءة المهنية (CBTA) competency-based testing assessment، واستبيان القبول والعمل ٢ Acceptance and Action Questionnaire-II bond المرتبطة بالوظيفة (JRTI)، واستبيان الرضا الوظيفي Job Satisfaction Survey (JSS) وتوصلت الدراسة إلى نجاح العلاج بالقبول والالتزام في زيادة الكفاءة المهنية وتتمية المرونة النفسية مما أدى لارتفاع الرضا الوظيفي وانخفاض ضغوط العمل لدى افراد العينة.

واستخدمت دراسة (Finnes.et al, 2019)، العلاج بالقبول والالتزام لخفض معدلات الغياب المرضي القائم على أساس أمراض نفسية مثل القلق والاكتئاب وتحسين الأداء المهني، قامت الدراسة على عينة قوامها (ن = ٣٥٢؛ ٧٨,٤ % إناث)، واستخدمت الدراسة كشوف الحضور لأفراد العينة لقياس معدل الغياب المرضي الناتج عن اضطرابات القلق والاكتئاب والاحتراق النفسي، وتوصلت الدراسة إلى فعالية العلاج بالقبول والالتزام في خفض الغياب المرضي وكذلك خفض القلق والاكتئاب لدى افراد العينة، كما تم التوصل إلى ارتفاع في الأداء المهني لأفراد العينة بعد اجراء البرنامج وهذا يؤكد على كفاءة العلاج بالقبول والالتزام في بيئه العمل.

ووظفت دراسة (Mirshekhar.et al, 2019)، العلاج بالقبول والالتزام في مكان العمل لخفض الصراعات بين الشخصية والضغط المهنية ، قامت الدراسة على عينة قوامها (ن = ٤٠) ممرضه تم توزيعهم الي مجموعتين تجريبية وضابطة وتم تطبيق مقياس الصراع في العمل ومقاييس مشكلات العمل وتم تطبيق البرنامج مكون من ثلاث جلسات مكثفة، وتم استخدام التحليل متعدد المتغيرات للتغير (MANCOVA) المستخدم لتحليل البيانات ، أظهرت نتائج تحليل البيانات وجود فرق بين المجموعتين الضابطة والتجريبية من حيث الصراع بين الأفراد أوضحت النتائج أن العلاج القائم على القبول والالتزام في مكان العمل يقلل من الصراع بين الأشخاص والمشكلات لدى الممرضات، مما كان له الأثر الإيجابي على الصحة الجسدية والنفسية والإنتاجية وجودة عمل الممرضة.

واستخدمت دراسة (Deval.et al, 2017)، الإرشاد بالقبول والالتزام لتتمية المرونة النفسية والأداء في العمل والرفاهة النفسية لدى عينة من القادة والمديرين مما يسهم في خفض

## **فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شغف العمل الانسجمي**

مستويات التوتر والاكتئاب والاجهاد، قامت الدراسة على عينة قوامها (ن = ٥٧) مشاركاً، واستخدمت الدراسة استبيان القبول والسلوك الملزمن في العمل Work-related Acceptance and Action Questionnaire (WAAQ) Mindful and Action Questionnaire (WAAQ)، وقياس الوعي والانتباه اليقظ Attention and Awareness Scale (MAAS)، وقياس الرضا الوظيفي الفرعى، واستبيان الصحة العامة General Health Questionnaire (GHQ-12) اعداد Goldberg and Williams Perceived Stress Scale (PSS10)، وقياس الرضا عن الحياة المهنية Professional Life Satisfaction Scale (ESVP) (PSS10)، وقياس الرضا عن الحياة المهنية Professional Life Satisfaction Scale (ESVP) (PSS10)، وأظهرت نتائج تحليل ANCOVAs أن العلاج بالقبول والالتزام أدى إلى تحسن كبير في المرونة النفسية في العمل مع حجم تأثير معتدل مقارنة بالمجموعة الضابطة، وخفض للإجهاد المدرك، ولكن لم يحدث تطور في الرضا عن الحياة المهنية لدى هؤلاء المشاركون ذوي المكانة العالية.

وقامت دراسة (Ly.et al, 2014)، بالتحقق من تأثير برنامج الإرشاد بالقبول والالتزام عبر الهاتف الذكي لإدارة الضغوط في العمل لدى عينة من العاملين بالإدارة الوسطى في الشركات المتوسطة والكبيرة الحجم ، قامت الدراسة على عينة قوامها (ن = ٧٣) فرداً في السويد تم تقسيمهم إلى ٣٦ فرداً مجموعة تجريبية و ٣٧ فرداً مجموعة ضابطة ، واستخدمت الدراسة استبيان الصحة العامة General Health Questionnaire (GHQ-12) اعداد Goldberg and Williams Perceived Stress Scale (PSS-14)، وأظهرت النتائج وجودة فروق دالة إحصائيا في إدارة ضغوط العمل القياسي البعدى بين أفراد المجموعة التجريبية وأفراد المجموعة الضابطة لصالح المجموعة التجريبية وكذلك فرض في إدارة الضغوط في القياسين القبلي والبعدى للمجموعة التجريبية في اتجاه القياس البعدى، مما يؤكد نجاح البرنامج للإرشاد بالقبول والالتزام في تنمية إدارة ضغوط العمل.

كما استخدمت دراسة (Lloyd.et al, 2013)، العلاج بالقبول والالتزام كأحد موجات العلاج السلوكي لخفض الإجهاد الانفعالي في العمل، قامت الدراسة على عينة قوامها (ن = ١٠٠) موظفاً في قسم حكومي في المملكة المتحدة مقسمين إلى ٤٣ مجموعة تجريبية و ٥٧ مجموعة ضابطة، واستخدمت الدراسة استبيان الصحة العامة General Health Maslach Burnout Questionnaire (GHQ-12) وقياس الاحتراق النفسي Acceptance and Action Questionnaire (AAQ)، واستبيان القبول والعمل ٢ Inventory(MBI)

Questionnaire II وتوصلت الدراسة إلى فروق كبيرة في اتجاه المجموعة التجريبية في زيادة المرونة النفسية وانخفاض الإجهاد الانفعالي، مما يؤكد فعالية الإرشاد بالقبول والالتزام. ووظفت دراسة (Brinkborg et al, 2011)، الإرشاد بالقبول والالتزام لخفض ضغوط العمل وتحسين الصحة النفسية لدى عينة من الأشخاص الاجتماعيين، قامت الدراسة على عينة قوامها (ن = ١٠٦) فرداً، تم تطبيق مقياس لضغط العمل، وأظهرت نتائج التحليل الإحصائي للبيانات عن نجاح التدخل العلاجي في خفض ضغوط العمل لدى أفراد العينة وكذلك زيادة الصحة النفسية العامة.

وأدت دراسة (McCracken & Yang, 2008)، للكشف عن قدرة عمليات الإرشاد بالقبول والالتزام مثل القبول النفسي واليقظة العقلية في العمل القائم على القيم، وفعاليتها في مواجهة التحديات العاطفية أو الجسدية أو العقلية في العمل لدى عينة من ٩٨ عاملًا في مركز إعادة التأهيل ، مستشفى تان توك بسنغافورة، واستخدمت الدراسة استبيان القبول والسلوك الملائم (AAQ) ، ومقياس الوعي والانتباه Acceptance and Action Questionnaire (AAQ) والاستبيان الصحي اليقظ Mindful Attention and Awareness Scale (MAAS) المختصر The Short-Form Health Survey (SF-36) ، وقائمة القيم الموجزة Brief Values Inventory (BVI) وبعد تطبيق مقاييس الدراسة أظهرت النتائج نجاح عمليات الإرشاد بالقبول والالتزام في خفض الإجهاد المهني وتنمية الرفاهة النفسية للعاملين، وانعكس ذلك على حيويتهم بشكل عام وعلى الأداء الاجتماعي، وأوصت الدراسة بضرورة عمل مزيد من الدراسات التي تقوم على الإرشاد بالقبول والالتزام في بيئه العمل.

في حين وظفت دراسة (Schwetschenau, 2008)، العلاج بالقبول والالتزام لخفض ضغوط العمل لدى عينة من الإداريين، قامت الدراسة على عينة قوامها (ن = ٥٤)، موظفًا من ثلاثة مواقع عمل في الغرب الأوسط بولاية أوهايو، وبعد تطبيق مقياس لضغط العمل قبل وبعد البرنامج توصلت الدراسة إلى فعالية العلاج بالقبول والالتزام في خفض ضغوط العمل لدى أفراد العينة.

وأدت دراسة (Bond & Bunce, 2003)، للكشف عن قدرة عملية القبول في العلاج بالقبول والالتزام بالتقبّل بكل من الرضا الوظيفي والتحكم المهني والأداء في العمل والصحة النفسية لدى عينة من العاملين في مركز خدمة العمالة في المملكة المتحدة، وقامت الدراسة على عينة قوامها (ن = ٤١٢) فرد، واستخدمت الدراسة مقياس التحكم المهني اعداد Ganster عام ١٩٨٩، ومقياس وجهاً الضبط المهنية Work locus of control scale ومقياس الرضا

## **فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شغف العمل الانسجمي**

الوظيفي العام Hackman & Oldham General Job Satisfaction اعداد عام ١٩٧٥ واستبيان الصحة العامة (GHQ-12) General Health Questionnaire وتوصلت نتائج الدراسة إلى قدرة القبول بالتبؤ بالثلاث متغيرات وأكّدت مناقشة نتائج الدراسة على الأهمية النظرية والعملية لهذه الخاصية الفريدة للصحة المهنية والأداء.

### **تعقيب على الدراسات السابقة**

والملاحظ في الدراسات السابقة أنها اهتمت بالتعرف على ماهية شغف العمل الانسجمي وعلاقته بالمتغيرات الأخرى وفعالية الإرشاد بالقبول والالتزام في بيئة العمل ، حيث تناولت الجزء الأول من الدراسات شغف العمل الانسجمي، وأنواع شغف العمل والآثار الإيجابية لشغف العمل الانسجمي على الأداء في العمل والرفاهة النفسية والرضا عن الحياة والسعادة الذاتية ومعنى الحياة والسلوك الإبداعي في العمل مثل دراسة M , V & Astakhova (Ho, 2020, and Bouizegarene, N. et al, 2018)، ودراسة (Uy, M. et al, 2020) دراسة (Birkeland, I. et al, 2018)، وشملت الدراسات عينات مهنية مختلفة وتتناولت بعض الدراسات الشغف لدى أعضاء هيئة التدريس مثل (Chen, K. et al, 2019) دراسة (Yukhymenko-Lescroart, M. A., & Sharma, G, 2019) الدراسات فعالية الإرشاد بالقبول والالتزام (ACT) لتنمية الكفاءة المهنية والمرورنة النفسية وجودة الحياة والرفاهة النفسية والسعادة وخفض ضغوط العمل والصراع في بيئة العمل وخفض معدل الغياب المرضي والإجهاد المهني لدى فئات مهنية متعددة تراوحت من العاملين إلى الموظفين وكذلك القادة والمديرين مثل دراسة (Prudenzi. et al, 2021)، و دراسة (Finnes. et al, 2021)، و (Pingo. et al, 2020) و (Gillard. et al, 2021) الدراسات العربية التي تناولت وفعالية الإرشاد بالقبول والالتزام لتنمية متغيرات إيجابية فهناك دراسة (صالح فؤاد ، ٢٠٢١)، ودراسة (محمد شعبان ، ٢٠٢٠)، ودراسة (أسماء فتحي ٢٠٢٠)، ودراسة (أسماء عبد الرؤف ، ٢٠١٩)، ودراسة (أحمد كمال وآخرون، ٢٠١٩)، ودراسة (نهال لطفي بشري إسماعيل ، ٢٠١٩)، ودراسة (آمال إبراهيم ، ٢٠١٦)، ودراسة (نهال لطفي وآخرون، ٢٠١٣)، ودراسة (رأفت عبد الرحمن ، ٢٠١٠)، حيث تناولت تلك الدراسات فعالية الإرشاد بالقبول والالتزام في تنمية التجهيز الانفعالي والصمود النفسي والسكنينة النفسية والأمنة النفسية والشعور بالتماسك والمرورنة النفسية ومقومات الشخصية القوية والهباء النفسي والمرورنة النفسية، ولم تطرق أي من هذه الدراسات للتدخل الإرشادي بالقبول والالتزام لتنمية شغف العمل الانسجمي وهو ما ستتناوله الدراسة الحالية.

### فروض الدراسة:

- ١- توجد فروق دالة إحصائياً بين متوسطي رتب درجات أفراد المجموعة التجريبية في القياسين القبلي والبعدي لتطبيق البرنامج في أبعاد مقاييس شغف العمل الانسجمي والدرجة الكلية للمقياس في اتجاه القياس البعدي.
- ٢- توجد فروق دالة إحصائياً بين متوسط رتب درجات أفراد المجموعة التجريبية بعد تطبيق البرنامج ومتوسط رتب درجات أفراد المجموعة الضابطة بعد تطبيق البرنامج في أبعاد مقاييس شغف العمل الانسجمي والدرجة الكلية للمقياس في اتجاه المجموعة التجريبية.
- ٣- لا توجد فروق دالة إحصائياً بين متوسط رتب درجات أفراد المجموعة التجريبية في القياسين البعدي والتبعي في أبعاد مقاييس شغف العمل الانسجمي والدرجة الكلية للمقياس

### إجراءات الدراسة:

#### أولاًً منهجية الدراسة:

يستخدم الباحث المنهج التجاري باعتباره المنهج الملائم لأسئلة وأهداف الدراسة.

#### ثانياً: عينة الدراسة:

١- عينة التحقق من الخصائص السيكومترية لأدواء الدراسة: شملت (١٠٦) فرد من الهيئة المعاونة لأعضاء هيئة التدريس جامعة عين شمس وجاامعة ٦ اكتوبر بمتوسط عمرى (٩٨١، ٢٣) وانحراف معياري (١، ٢٥١)، للتحقق من صدق وثبات مقاييس شغف العمل الانسجمي ومقاييس تقدير الذات.

٢- عينة الدراسة الأساسية: بلغت (١٨) فرد من الهيئة المعاونة لأعضاء هيئة التدريس جامعة عين شمس، بمتوسط عمرى (٣٨٩، ٢٣) وانحراف معياري (٩١٦، ٠٠)، حيث تم اختيارهم كأقل الدرجات على مقاييس شغف العمل الانسجمي وتم تقسيمهم إلى (٩) أفراد كمجموعة تجريبية(٥ ذكور و ٤ إناث) بمتوسط عمرى (٩٧٢، ٢٣) وانحراف معياري (٩، ٢٢٤) وذكور (٥) وإنحراف معياري (٥٦٤، ٢٣) وانحراف معياري (٨٨٢، ٠٠)، وللتحقق من تكافؤ أفراد عينة البحث (التجريبية - الضابطة) في متغير العمر وكذلك الأبعاد والدرجة الكلية لمقياس شغف العمل الانسجمي والدرجة الكلية لمقياس تقدير الذات استخدم الباحث الأسلوب الإحصائي الـ Mann Whitney U test وذلك الصغر حجم العينة العلاجية - وهذا ما يتضح في الجدول التالي رقم(١):

## فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شغف العمل الانسجمي

جدول (١) يوضح قيمة (Z) لدلالة الفروق بين متوسطات رتب درجات أفراد المجموعة التجريبية ومتوسطات رتب درجات أفراد المجموعة الضابطة في القياس البعدي على متغير

### العمر وشغف العمل الانسجمي

المجموعات	العدد	متوسط الرتب	مجموع الرتب	قيمة U	Z قيمة	مستوى الدلالة
تجريبية ضابطة	٩	١٠,٥٠	٩٤,٥٠	٣١,٥٠٠	٠,٨٣٧-	غير دالة
	٩	٨,٥٠	٧٦,٥٠			
تجريبية ضابطة	٩	٩,١٧	٨٢,٥٠	٣٧,٥٠٠	٠,٢٨٢-	غير دالة
	٩	٩,٨٣	٨٨,٥٠			
تجريبية ضابطة	٩	٩,١٧	٨٢,٥٠	٣٧,٥٠٠	٠,٢٨٢-	غير دالة
	٩	٩,٨٣	٨٨,٥٠			
تجريبية ضابطة	٩	٨,٧٢	٧٨,٥٠	٣٣,٥٠٠	٠,٦٤١-	غير دالة
	٩	١٠,٢٨	٩٢,٥٠			
تجريبية ضابطة	٩	٨,٩٤	٨٠,٥٠	٣٥,٥٠٠	٠,٤٥٨-	غير دالة
	٩	١٠,٠٦	٩٠,٥٠			
تجريبية ضابطة	٩	٨,٨٣	٧٩,٥٠	٣٤,٥٠٠	٠,٥٧٣-	غير دالة
	٩	١٠,١٧	٩١,٥٠			
تجريبية ضابطة	٩	٨,٨٩	٨٠,٠٠	٣٥,٠٠٠	٠,٤٨٨-	غير دالة
	٩	١٠,١١	٩١,٠٠			

• قيمة "Z" الجدولية = ١,٩٦ دال عند مستوى دلالة ٠,٠٥

• قيمة "Z" الجدولية = ٢,٥٨ دال عند مستوى دلالة ٠,٠١

يتضح من جدول (١) أنه لا توجد فروق دالة إحصائياً بين المتوسطات في متغير العمر بين المجموعة التجريبية والمجموعة الضابطة.

### ثالثاً: الأدوات المستخدمة في الدراسة:

#### ١- مقياس شغف العمل الانسجمي (إعداد الباحث)

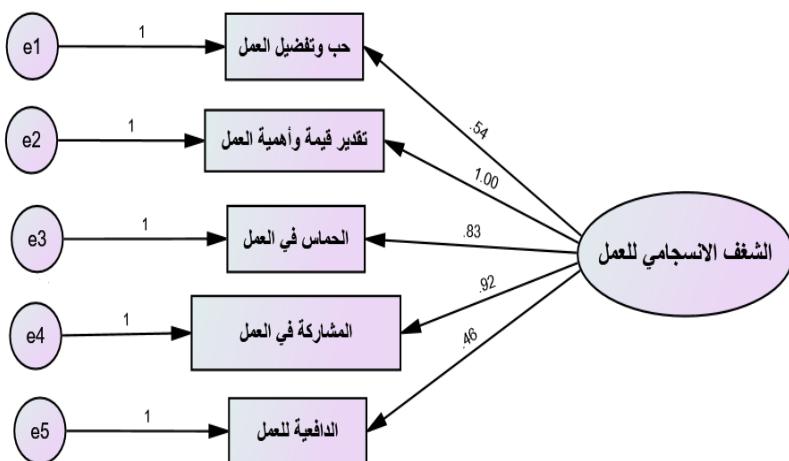
بعد الاطلاع على الإطار النظري والدراسات السابقة لشغف العمل الانسجمي والنظريات المفسرة وبعد الاطلاع على المقاييس المتأصلة مع العلم أنها محدودة للغاية في حدود علم الباحث مثل مقياس الشغف Passion Scale إعداد (Sigmundsson, et al.) عام ٢٠٢٠ وهو مقياس أحادي البعد مكون من ٨ عبارات مستخدماً مقياس ليكارت خماسي الاستجابة ، ومقاييس الشغف Passion Scale ثانوي البعد إعداد (Vallerand, et al.) عام ٢٠٠٣ وهو مقياس قائم على النموذج النظري للشغف الثنائي (الشغف الانسجمي والشغف الوسواسي) ومكون من ١٤ عبارة ٧ عبارات لكل بعد مستخدماً مقياس ليكارت سباعي الاستجابة ، ويعد من أهم المقاييس الدولية والذي تم ترجمته للعديد من اللغات ومنها الصينية والاسبانية والإيطالية، والتركية)، و مقياس الشغف لريادة الأعمال entrepreneurial passion (Cardon, إعداد entrepreneuria

(et al. عام 2013) وهو مقياس أحادي البعد مكون من 15 عبارة تنقسم إلى بعدين الانفعالات الإيجابية ١٢ عبارة ومركزية الهوية ٣ عبارات، ومقياس التدفق للعمل Flow at work إعداد (Bakker) عام ٢٠٠٨ وهو مقياس أحادي البعد مكون من ١٣ عبارة مستخدماً مقياس ليكارت سباعي الاستجابة و مقياس الانفعالات الإيجابية للعمل Positive emotions إعداد (Warr) عام ١٩٩٠ وهو مقياس أحادي البعد مستخدماً مقياس ليكارت سداسي الاستجابة، بالإضافة للتأكيد على مفهوم الشغف وأسس النظرية المشار إليه تم وضع نموذج خماسي لشغف العمل الانسجامى يتكون من الابعاد (حب وتفضيل العمل، وتقدير قيمة وأهمية العمل، والحماس في العمل، والمشاركة في العمل، والدافعية للعمل) تمثل المكونات المعرفية والوجودانية والسلوكية لشغف العمل الانسجامى).

#### الخصائص السيكومترية للمقياس:

##### ١- الصدق العاملى التوكيدى

قام الباحث بعمل تحليل عاملى توكيدى، وقد تم افتراض وجود عامل كامن يمثل شغف العمل الانسجامى، ويتبين عليه خمسة متغيرات المشاهدة التي تمثل مكوناته. ويظهر الشكل (٣) البنية العاملية المقترحة، ويبين الجدول (٢) الأوزان الانحدارية المعيارية وغير المعيارية لتشبيعات المكونات المشاهدة على العامل الكامن المرتبطة به، وكذلك دلالتها الإحصائية. ويبين الجدول (٣) قيم مؤشرات المطابقة وتفسيرها.



شكل (٣) البنية العاملية المقترحة لمقياس شغف العمل الانسجامى

## فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شغف العمل الانسجمي .

**جدول (٢) الأوزان الانحدارية المعيارية وغير المعيارية لتشبعات المكونات على العامل الكامن المرتبطة بها في مقياس شغف العمل الانسجمي، وكذلك دلالتها الإحصائية**

الدالة	النسبة الحرجة	الخطأ المعياري	الوزن الانحداري غير المعياري	الوزن الانحداري المعياري	الأبعاد المقاسة
.٠٠٠١	٥,١٧٥	.٠,١٠٤	.٠,٥٤	.٠,٥٠٤	شغف العمل الانسجمي ← حب وتفضيل العمل
			١	.٠,٤٥٥	شغف العمل الانسجمي ← تقدير قيمة وأهمية العمل
.٠٠٠١	٦,٩٥٨	.٠,١١٩	.٠,٨٢٧	.٠,٧٦٣	شغف العمل الانسجمي ← الحماس في العمل
.٠٠٠١	٧,١٢٣	.٠,١٣	.٠,٩٢٤	.٠,٧٥٣	شغف العمل الانسجمي ← المشاركة في العمل
.٠٠٠١	٤,٣٢٧	.٠,١٠٦	.٠,٤٥٨	.٠,٧٩١	شغف العمل الانسجمي ← الدافعية للعمل

## جدول (٣) مؤشرات جودة المطابقة لنموذج نظام المناعة النفسي وتفسيرها.

المقاييس	مؤشرات جودة المطابقة
١	كا <sup>٢</sup>
٣	درجات الحرية
.١,٨٥٦	النسبة بين كا <sup>٢</sup> إلى درجات حريتها
.٩٨١	مؤشر حسن المطابقة (GFI)
.٩١٥	مؤشر حسن المطابقة المعدل (AGFI)
.٩٠٠	مؤشر المطابقة النسبي (RFI)
.٩٨٥	Comparative fit index مؤشر المطابقة المقارن (CFI)
.٩٦٩	مؤشر المطابقة المعياري (NFI)
.٩٨٦	مؤشر المطابقة الترايدي (IFI)
.٠٠٨٢	Root Mean square of approximation (RMSEA) جذر متوسط مربع خط الاقتراب
.٢٢٤	PClose قيمة الدالة الخاصة باختبار الفرض الصافي بأن $RMSEA \leq 0.05$

ويتضح من نتائج التحليل قبول نموذج التحليل العاملی التوكیدی، وهذا ما أكدته مؤشرات جودة المطابقة، والتي كانت في مداها المثالي ( Wang & Wang, 2020:19-26; Hoyle, 2014:209-231 ) . كما أن تشبعات جميع المكونات على العامل الكامن كانت دالة إحصائيًا.

ثانياً: ثبات المقياس:

لحساب ثبات المقياس تم استخدام طريقة ألفا - كرونباخ، وطريقة التجزئة النصفية، حيث تعتمد معادلة ألفا كرونباخ على تباينات بنود الاختبار، وتشترط أن تقيس بنود الاختبار سمة واحدة فقط، ولذلك قام الباحث بحساب معامل ثبات لكل بعد على انفراد.

## د/عبد العزيز محمود عبد العزيز .

أما في طريقة التجزئة النصفية فيحاول الباحث قياس معامل الارتباط لكل بعد بعد تقسيم فقراته لقسمين (قسمين متساوين إذا كان عدد عبارات بعد زوجي - غير متساوين إذا كان عدد عبارات بعد فردي) ثم إدخال معامل الارتباط في معادلة التصحيح للتجزئة النصفية لسبيرمان براون

جدول (٤)

يوضح قيم معاملات الثبات بطريقة ألفا - كرونباخ وطريقة التجزئة النصفية (ن = ١٠٦)

معامل الثبات بطريقة التجزئة النصفية	معامل الثبات بطريقة ألفا كرونباخ	عدد العبارات	البعد
٠,٨١١	٠,٨٥٣	٧	حب وتفضيل العمل
٠,٧٢٩	٠,٧٤٤	٧	تقدير قيمة وأهمية العمل
٠,٧٣٢	٠,٧٦١	٧	الحماس في العمل
٠,٨٧٣	٠,٨٨٥	٧	المشاركة في العمل
٠,٦١٥	٠,٦٣٣	٧	الدافعية للعمل
٠,٧٦٣	٠,٩٤٦	٣٥	الدرجة الكلية للمقياس

ويتضح من الجدول (٤) أن جميع قيم معاملات ألفا مرتفعة، وكذلك قيم معاملات الثبات بطريقة التجزئة النصفية مما يجعلنا ثق في ثبات المقياس.

### جـ- الاتساق الداخلي

تم قياس الاتساق الداخلي لمقياس شفف العمل الانسجمي باستخدام معامل ارتباط بيرسون لحساب معامل الارتباط بين درجات أفراد العينة على كل عبارة والبعد الذي تنتهي إليه، ثم حساب معامل الارتباط بين كل بعد والدرجة الكلية للمقياس.

جدول (٥)

يوضح معاملات الارتباط بين العبارات والأبعاد لمقياس شفف العمل الانسجمي (ن = ١٠٦)

الدافعية للعمل		المشاركة في العمل		الحماس في العمل		تقدير قيمة وأهمية العمل		حب وتفضيل العمل	
معامل الارتباط	رقم عبارة	معامل الارتباط	رقم عبارة	معامل الارتباط	رقم عبارة	معامل الارتباط	رقم عبارة	معامل الارتباط	رقم عبارة
٠,٨٦**	٥	٠,٨٣٩**	٤	٠,٨٠٥**	٣	٠,٨٢٦**	٢	٠,٨٥٩**	١
٠,٧٤٢**	١٠	٠,٧٥٥**	٩	٠,٦٤٣**	٨	٠,٨٠٥**	٧	٠,٩٥٣**	٦
٠,٨٦٩**	١٥	٠,٦٢**	١٤	٠,٧٧٤**	١٣	٠,٧١٤**	١٢	٠,٩٣٩**	١١
٠,٨٣٩**	٢٠	٠,٧٢٦**	١٩	٠,٧٧٧**	١٨	٠,٦٧٧**	١٧	٠,٦٥٦**	١٦
٠,٩١**	٢٥	٠,٨٢٣**	٢٤	٠,٧٦٣**	٢٣	٠,٧٢٢**	٢٢	٠,٦٩٥**	٢١
٠,٦١١**	٣٠	٠,٧٥٢**	٢٩	٠,٨١٧**	٢٨	٠,٨٣٦**	٢٧	٠,٨٣١**	٢٦

## فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شغف العمل الانسجمي

.٠,٨٥٩**	٣٥	.٠,٨٠٢**	٣٤	.٠,٩٦٧**	٣٣	.٠,٥٤٤**	٣٢	.٠,٥٥٧**	٣١
معامل ارتباط الأبعاد بالدرجة الكلية للمقياس									
.٠,٩٥٧**		.٠,٨٤٧**		.٠,٨٧٣**		.٠,٩١٠**		.٠,٩٦٥**	

(\*) دال عند ( $\alpha \geq 0,05$ )

(\*\*) دال عند مستوى ( $\alpha \geq 0,01$ )

يتضح من الجدول (٥) أن جميع قيم معاملات الارتباط دالة إحصائية عند مستوى دلالة (٠,٠١). مما يؤكد الاتساق الداخلي لبنية ومفردات المقياس. ومن ثم يتبدى أن المقياس في صورته النهائية يتمتع بدرجة مرتفعة من الصدق والثبات والتماسك الداخلي للمقياس ومكون من ٣٥ عبارة تتنمي لخمسة أبعاد وتتراوح الدرجات على المقياس كالتالي:-

\* درجة منخفضة لشغف العمل الانسجمي = من ٣٥ إلى ٥٦ درجة

\* درجة متوسطة لشغف العمل الانسجمي = من ٥٧ إلى ٨٠ درجة

\* درجة مرتفعة لشغف العمل الانسجمي = من ٨١ إلى ١٠٥ درجة

### ١- البرنامج الإرشادي بالقبول والالتزام (ACT): (إعداد الباحث)

وصف البرنامج: وسوف يعرض الباحث فيما يلي تفاصيل البرنامج الإرشادي بالقبول والالتزام (ACT) بهدف تنمية مستوى شغف العمل الانسجمي والذي تم تصميمه لمجموعة من الهيئة المعاونة بجامعة عين شمس ممن حصلوا على درجات منخفضة على مقياس شغف العمل الانسجمي، وتقوم فلسفة ومبادئ البرنامج على فنيات الإرشاد بالقبول والالتزام (ACT).

**الخطيط للبرنامج:** قام الباحث استعراض البحث التي اهتمت بمجال الإرشاد النفسي بشكل عام ومجال الإرشاد بالقبول والالتزام (ACT) بشكل خاص، ثم تم وضع تخطيط عام للبرنامج يتضمن تحديد الأهداف العامة والفرعية والإجرائية والجلسات والفنيات الخاصة بالبرنامج.

#### أهداف البرنامج:

**الهدف العام للبرنامج:** هدف البرنامج الإرشادي إلى تنمية مستوى شغف الانسجمي للعمل والمتمثلة في تنمية أبعاده وهي (حب وتقدير العمل، وتقدير قيمة وأهمية العمل، والحماس في العمل، والمشاركة في العمل، والدافعة للعمل) لدى عينة من الهيئة المعاونة لأعضاء هيئة التدريس من خلال تدريب أفراد المجموعة التجريبية على مجموعة من الفنيات والأساليب والمهارات التي تضمن لهم تحقيق المكاسب المرجوة من البرنامج وذلك من خلال التأكيد على مفهوم القبول للخبرات الحياتية الصعبة في مجال العمل خصوصاً الاحداث التي لا يمكن تغييرها، والسعى الدائم لزيادة اليقظة الذهنية والاتصال باللحظة الراهنة وبعد عن هيمنة

الماضي بمخاوفه أو المستقبل وما يتعلق به من قلق، وتنمية مزيد من السلوكيات الملزمة والهادفة بما يحقق القيم، وما يترتب على ذلك من زيادة شغف العمل الانسجمي وجوانبه الوجدانية والمعرفية والسلوكية.

#### **الأهداف الفرعية للبرنامج:**

- ١- أن يدرك أفراد العينة على أهمية شغف تنمية شغف العمل الانسجمي.
- ٢- أن يتعرف أفراد العينة على الآثار السلبية لانخفاض شغف العمل الانسجمي.
- ٣- أن يتدرّب أفراد العينة على إدراك الذات كسياق منفصل.
- ٤- أن يتدرّب أفراد العينة على مراقبة الأفكار والانفعالات ومراجعتها.
- ٥- أن يتدرّب أفراد العينة على الإدراك السليم للأحداث والموافق.
- ٦- أن يتقبل أفراد العينة الخبرات والأحداث الحياتية الضاغطة ويعايشها بدلاً من تجنبها.
- ٧- أن يتدرّب أفراد العينة على اتخاذ القرارات وفقاً للقيم والتوجهات.
- ٨- أن يلتزم أفراد العينة بالسلوكيات الإيجابية.
- ٩- أن يوظف أفراد العينة اليقظة العقلية في كيفية التركيز على اللحظة الراهنة.
- ١٠- أن يتدرّب أفراد العينة على تخطي الخبرات غير المرغوب فيها.
- ١١- أن يتدرّب أفراد العينة على المرونة النفسية.
- ١٢- أن يظهر أفراد العينة اتجاه إيجابي نحو بيئه العمل.
- ١٣- أن يشارك أفراد العينة بفعالية في العمل.
- ١٤- أن يقدر أفراد العينة قيمة وأهمية العمل.
- ١٥- أن يظهر أفراد العينة اتجاه إيجابي تجاه زملاء العمل.

**الأسس العامة والفلسفية للبرنامج:** راعي الباحث في إعداد وتطبيق جلسات البرنامج الأسس النفسية والتربوية للبرامج الإرشادية وكذلك مراعاة طبيعة الإنسان والفرق الفردية والفرق وفقاً للنوع وأخلاقيات الإرشاد النفسي وطبيعة المرحلة النمائية والحرص على قيام الأفراد بالأنشطة والتدريبات والفنين في إطار الإرشاد بالقبول والالتزام ACT والتي تهدف لزيادة حب العمل وتنمية تقدير الفرد لمهنته والشعور بأهميتها، وكذلك تنمية حماسه إلى العمل ومشاركته الفعالة المتمثلة في السلوكيات الملزمة داخل بيئه العمل مع أساتذتهم في القسم وزملائهم وطلابهم في الكلية وما ينعكس عليهم إيجابياً في العمل بشكل خاص وفي الحياة بشكل عام.

**المحددات الإجرائية للبرنامج:** تم تحديد البرنامج بالمحددات الزمانية والمكانية والبشرية على

**فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شغف العمل الانسجمي**

النحو التالي.

١- **المحددات الزمنية:** تم تطبيق البرنامج ارشادي بالقبول والالتزام (ACT) خلال العام الدراسي ٢٠١٩-٢٠٢٠ وكانت مدة شهر (٨ أسابيع) بواقع جلستين أسبوعياً وبلغ العدد الكلي لجلسات البرنامج ١٥ جلسة، وزمن الجلسة الواحدة تراوح بين (٦٠ - ١٠٠) دقيقة إضافة إلى جلسة للقياس التبعي بعد انتهاء تطبيق البرنامج بشهر مدتتها ٣٠ دقيقة لتقدير استمرار فاعلية البرنامج.

٢- **المحددات المكانية:** تم تطبيق البرنامج ارشادي بالقبول والالتزام (ACT) بكلية التربية جامعة عين شمس.

٣- **المحددات البشرية:** تتحدد الدراسة بعينة قوامها (١٨) فرداً من الهيئة المعاونة لأعضاء هيئة التدريس ومن يعانون من انخفاض درجات شغف العمل الانسجمي، وقد تم تقسيمهم إلى مجموعتين إحداهما تجريبية تتكون من (٩) أفراد، تم تطبيق البرنامج ارشادي عليهم والمجموعة الأخرى ضابطة تتكون من (٩) أفراد وتم قياس التكافؤ بينهما في العمر ومتغيرات الدراسة.

**تنفيذ البرنامج ارشادي:** بعد الانتهاء من تخطيط البرنامج، تم تنفيذ جلسات البرنامج، كما هو موضح بالجدول التالي (٦).

**جدول (٦) يوضح مخطط جلسات البرنامج ارشادي**

رقم الجلسة	عنوان الجلسة	الأهداف الإجرائية باتنهاج الجلسة يجب أن يكون كل فرد من أفراد المجموعة التجريبية قادر على	الفنين المستخدمة	الزمن
١	تهيئة وتعارف والتعريف بالبرنامج الارشادي	* يتعرف على محتوى البرنامج ارشادي وطبيعته. * أن يشعر بأهمية البرنامج في تنمية شغف العمل الانسجمي. * أن يدرك أساس وأساليب التعامل في الجلسات الإرشادية وأهداف وقواعد البرنامج ومح takoah وأهميته. * أن يشعر بجو من الألفة والثقة تجاه جلسات البرنامج. * أن يجيب على ماقيليس الدراسة (القياس القبلي)	- المحاضرة - المناقشات الجماعية - الواجبات المنزلية	٩٠ دقيقة
٢	شغف العمل الانسجمي	* أن يوضح مفهوم شغف العمل الانسجمي. * أن يتعرف على مكونات شغف العمل الانسجمي. * أن يدرك أهمية شغف العمل الانسجمي. * أن يتعرف على الآثار السلبية لانخفاض الشغف في العمل	- المحاضرة - المناقشات الجماعية - الواجبات المنزلية	٦٠ دقيقة
٣	الإرشاد بالقبول والالتزام (ACT)	* أن يتعرف على مفهوم الإرشاد بالقبول والالتزام (ACT). * أن يدرك أهداف وفعالية الإرشاد بالقبول والالتزام. * أن يتعرف على مبادي وأسس وخطوات الإرشاد بالقبول والالتزام. * أن يتعرف على تفسير نشأة الاضطرابات النفسية والعمليات الأساسية للعلاج في الإرشاد بالقبول والالتزام. وأن يتعرف على نموذج السته عمليات للمرونة النفسية	- المحاضرة - المناقشات الجماعية - الواجبات المنزلية	٩٠ دقيقة

## د/عبد العزيز محمود عبد العزيز .

٦٠ دقيقة لكل جلسة	- المحاضرة - أكل تقاحة - إطعام النمر الجائع - ركاب الحافلة - شاطئ الحياة - البندول - فهم السيارة - نعم و لا - الواجبات المنزلية	* أن يتعرف على بمفهوم القبول في الإرشاد بالقول والالتزام * أن يتدرّب على قبول الخبرات الحياتية الصعبة في العمل العيش بسعادة في باقي التجارب الحياتية. * التدريب على ملاحظة الأفكار السلبية للمواقف المختلفة وتقديرها.	القبول	٦-٤
٦٠ دقيقة لكل جلسة	- المحاضرة - مشاهدة قطار العقل - قارب على الماء - وورقة في مجرى النهر - الواجبات المنزلية	* أن يتعرّف على مفهوم الفصل المعرفي. * أن يتدرّب على فصل الأفكار والأحكام المسبيقة عن التجارب الجديدة * أن يفصل التقييمات عن الاحادات المرتبطة بها. * أن يتدرّب على فصل الاندماج للأفكار الباعثة للمعاناة واللام.	الفصل المعرفي	٨-٧
٦٠ دقيقة لكل جلسة	- المحاضرة - المش اليظ - الهدباء - التنفس المتعجل - الواجبات المنزلية	* أن يتعرّف على مفهوم التواصل مع اللحظة الراهنة. * أن يتدرّب على اليقظة الذهنية. * أن يركز على الحاضر وما يحيط هنا والآن. * أن يتدرّب على زيادة الوعي.	التواصل مع اللحظة الراهنة	١٠-٩
٦٠ دقيقة لكل جلسة	- المحاضرة - السماء والطقوس - الفصل الدراسي - اخلع در عك - الواجبات المنزلية	* أن يتعرّف على مفهوم الذات كسياق. * أن يتدرّب على ملاحظة الذات. * أن يفرق بين التجارب الحياتية والسياق التي تحدث فيه. * أن يتقبل ذاته بشكل غير مشروط.	الذات كسياق	١٢-١١
٩٠ دقيقة	- المحاضرة - القيم مقابل الاهداف - الله فراء العقل - إعادة تصميم المنزل - الواجبات المنزلية	* أن يتعرّف على مفهوم القيم. * أن يقارن بين القيم والأهداف * أن يحدد القيمة المهنية وأهميتها.	القيم	١٣
١٠٠ دقيقة	- المحاضرة - انتظار القطار الخاطئ - صنع الدراجات - جسر من الخيال - الواجبات المنزلية	* أن يتعرّف على مفهوم السلوك الملائم * أن يتدرّب على ربط السلوكيات بالقيم المهنية * أن يخطط للأهداف ذات القيمة والالتزام بتحقيقها.	السلوك الملائم	١٤
٩٠ دقيقة	- المحاضرة - المناقشات الجماعية	* أن يسترجع ملخص جلسات البرنامج السابقة * أن يتحسن للاستمرار في تطبيق ما تعلمه من تقنيات الإرشادية بعد انتهاء البرنامج. * أن يحبيب على مقاييس الدراسة (القياس البعدي).	تلخيص وتقدير البرنامج	١٥
٣٠ دقيقة	- المناقشات الجماعية	* أن يحبيب على مقاييس الدراسة (القياس التبعي).	القياس التبعي	١٦

### عرض النتائج وتفسيرها ومناقشتها:

#### أولاً: التحقق من صحة الفرض الأول.

ينص هذا الفرض على أنه " توجد فروق دالة إحصائية بين متوسط درجات أفراد المجموعة التجريبية قبل تطبيق البرنامج ومتوسط درجات أفراد المجموعة نفسها بعد تطبيق البرنامج في أبعاد مقياس شغف العمل الانسجامى والدرجة الكلية للمقياس فى اتجاه القياس البعدي".

وللحصول على صحة هذا الفرض، استخدم الباحث اختبار ويلكوكسون الابارامتري

## فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شغف العمل الانسجمي

لحساب دلالة الفروق بين متوسطات رتب درجات أفراد المجموعة التجريبية على كل بعد من أبعاد مقياس شغف العمل الانسجمي قبل وبعد تطبيق البرنامج المستخدم في الدراسة، وفيما يلي جدول يوضح ما تم التوصل إليه من نتائج بخصوص الفرض الحالي.

**جدول (٧) يوضح قيمة النسبة الحرجة (Z) لدلالة الفروق بين متوسطات رتب درجات أفراد المجموعة التجريبية في القياسين القبلي والبعدى على أبعاد مقياس شغف العمل الانسجمي،**

### والدرجة الكلية

أبعاد المقياس	نتائج القياس قبلي / بعدى	العدد	متوسط الرتب	مجموع الرتب	قيمة Z	مستوى الدلالة
حب وفضيل العمل	الرتب السالية	٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٤٥,٠٠	٢,٦٨٤-
	الرتب الموجبة	٩	٥,٠٠	٤٥,٠٠	٤٥,٠٠	٠,٠١
	الرتب المتعادلة	٠	-	-	-	٠,٠١
	المجموع	٩	-	-	-	٠,٠١
تقدير قيمة وأهمية العمل	الرتب السالية	٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٤٥,٠٠	٢,٦٨٧-
	الرتب الموجبة	٩	٥,٠٠	٤٥,٠٠	٤٥,٠٠	٠,٠١
	الرتب المتعادلة	٠	-	-	-	٠,٠١
	المجموع	٩	-	-	-	٠,٠١
الحماس في العمل	الرتب السالية	٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٤٥,٠٠	٢,٦٧٧-
	الرتب الموجبة	٩	٥,٠٠	٤٥,٠٠	٤٥,٠٠	٠,٠١
	الرتب المتعادلة	٠	-	-	-	٠,٠١
	المجموع	٩	-	-	-	٠,٠١
المشاركة في العمل	الرتب السالية	٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٤٥,٠٠	٢,٦٨٧-
	الرتب الموجبة	٩	٥,٠٠	٤٥,٠٠	٤٥,٠٠	٠,٠١
	الرتب المتعادلة	٠	-	-	-	٠,٠١
	المجموع	٩	-	-	-	٠,٠١
الداعية للعمل	الرتب السالية	٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٤٥,٠٠	٢,٦٨٠-
	الرتب الموجبة	٩	٥,٠٠	٤٥,٠٠	٤٥,٠٠	٠,٠١
	الرتب المتعادلة	٠	-	-	-	٠,٠١
	المجموع	٩	-	-	-	٠,٠١
الدرجة الكلية لمقياس شغف العمل الانسجمي	الرتب السالية	٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٤٥,٠٠	٢,٦٦٨-
	الرتب الموجبة	٩	٥,٠٠	٤٥,٠٠	٤٥,٠٠	٠,٠١
	الرتب المتعادلة	٠	-	-	-	٠,٠١
	المجموع	٩	-	-	-	٠,٠١

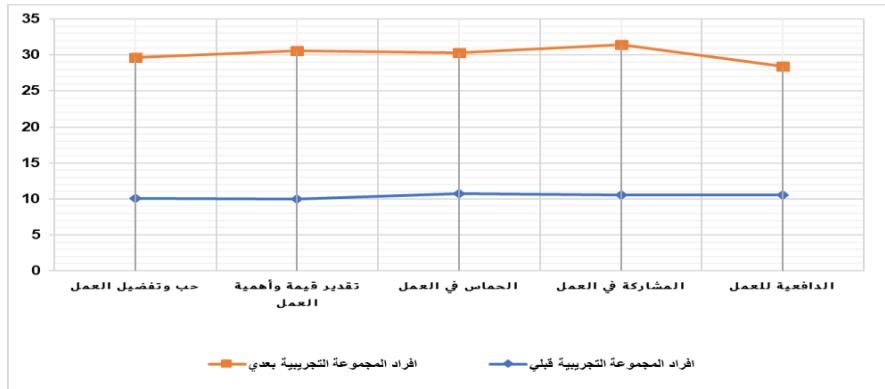
• قيمة "Z" الجدولية = ١,٩٦ دال عند مستوى دلالة ٠,٠٥

• قيمة "Z" الجدولية = ٢,٥٨ دال عند مستوى دلالة ٠,٠١

تشير النتائج في الجدول (٧) إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات رتب درجات المجموعة التجريبية في القياسين القبلي والبعدى في أبعاد مقياس شغف العمل الانسجمي والدرجة الكلية، حيث كانت قيم Z على الترتيب (٢,٦٨٤-، ٢,٦٨٧-، ٢,٦٧٧-، ٢,٦٨٠-، ٢,٦٦٨-) وتلك فروق دالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \geq 0,01$ ) في جميع الأبعاد والدرجة الكلية وذلك في اتجاه القياس البعدى. وتشير إلى نجاح وفاعلية البرنامج تنمية مستوى

شفف العمل الانسجامى.

ولعل هذا ما يتضح في الشكل البياني الآتي:



شكل (٤) يوضح الفروق بين متوسطات درجات أفراد المجموعة التجريبية في القياسين قبلى والبعدي على أبعاد مقياس شفف العمل الانسجامى، والدرجة الكلية

#### ثانياً: التحقق من صحة الفرض الثاني

والذى ينص على " توجد فروق دالة إحصائياً بين متوسط رتب درجات أفراد المجموعة التجريبية ومتوسط رتب درجات أفراد المجموعة الضابطة بعد تطبيق البرنامج في أبعاد مقياس شفف العمل الانسجامى والدرجة الكلية للمقياس في اتجاه المجموعة التجريبية ".

ولتتحقق من صحة هذا الفرض استخدم الباحث اختبار مان ويتي الابارامتري لحساب دلالة الفروق بين متوسطات رتب درجات أفراد المجموعة التجريبية ومتوسطات رتب درجات أفراد المجموعة الضابطة على كل بعد من أبعاد مقياس شفف العمل الانسجامى والدرجة الكلية للمقياس، بعد تطبيق البرنامج المستخدم في الدراسة. وفيما يلي جدول يوضح ما تم التوصل إليه من نتائج بخصوص الفرض الحالى.

فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شغف العمل الانسجمي

جدول (٨) يوضح قيمة (Z) لدالة الفروق بين متوسطات رتب درجات أفراد المجموعة

التجريبية متوسطات رتب درجات أفراد المجموعة الضابطة في القياس البعدي على أبعاد مقياس

**شفف العمل الانسجمي والدرجة الكلية للمقياس**

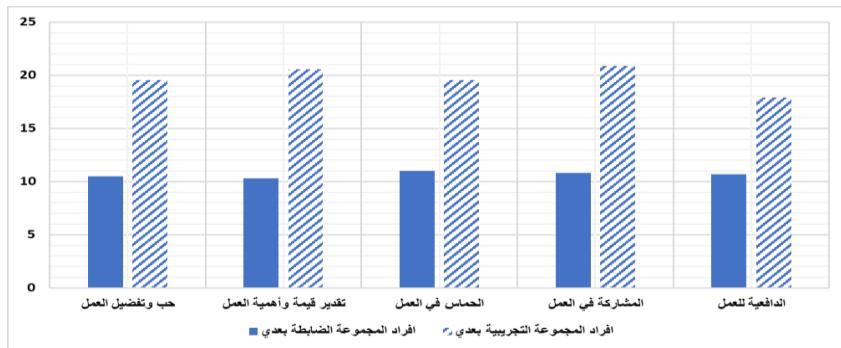
أبعاد المقياس	المجموعات	العدد	متوسط الرتب	مجموع الرتب	قيمة U	قيمة Z	مستوى الدلالة
حسب وفضيل العمل	تجريبية	٩	٥,٠٠	٤٥,٠٠	٠,٠٠٠	٣,٦٥٠	٠,٠١
	ضابطة	٩	١٤,٠٠	١٢٦,٠٠			
تقدير قيمة وأهمية العمل	تجريبية	٩	٥,٠٠	٤٥,٠٠	٠,٠٠٠	٣,٦٥٦	٠,٠١
	ضابطة	٩	١٤,٠٠	١٢٦,٠٠			
الحماس في العمل	تجريبية	٩	٥,٠٠	٤٥,٠٠	٠,٠٠٠	٣,٦٦٨	٠,٠١
	ضابطة	٩	١٤,٠٠	١٢٦,٠٠			
المشاركة في العمل	تجريبية	٩	٥,٠٠	٤٥,٠٠	٠,٠٠٠	٣,٧٦١	٠,٠١
	ضابطة	٩	١٤,٠٠	١٢٦,٠٠			
الدافعية للعمل	تجريبية	٩	٥,٠٠	٤٥,٠٠	٠,٠٠٠	٣,٦٨٢	٠,٠١
	ضابطة	٩	١٤,٠٠	١٢٦,٠٠			
الدرجة الكلية لمقياس شفف العمل الانسجمي	تجريبية	٩	٥,٠٠	٤٥,٠٠	٠,٠٠٠	٣,٦١٨-	٠,٠١
	ضابطة	٩	١٤,٠٠	١٢٦,٠٠			

• قيمة "Z" الجدولية = ١,٩٦ دال عند مستوى دلالة ٠,٠٥

• قيمة "Z" الجدولية = ٢,٥٨ دال عند مستوى دلالة ٠,٠١

تشير النتائج في الجدول (٨) إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات رتب درجات أفراد المجموعة التجريبية ومتوسطات رتب درجات أفراد المجموعة الضابطة في القياس البعدي على في أبعاد مقياس شفف العمل الانسجمي والدرجة الكلية، حيث كانت قيم Z على الترتيب (-٣,٦٥٠-، -٣,٦٥٦-، -٣,٦٦٨-، -٣,٧٦١-، -٣,٦٨٢-، -٣,٦١٨-) وتلك فروق دالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha \geq 0,01$ ) في جميع الأبعاد والدرجة الكلية وذلك في اتجاه المجموعة التجريبية. وتشير إلى نجاح وفاعلية البرنامج في تنمية مستوى شفف العمل الانسجمي.

وعلل هذا ما يتضح في الشكل البياني الآتي:



شكل (٥) يوضح الفروق بين متوسطات درجات أفراد المجموعة التجريبية ومتوسطات درجات أفراد المجموعة الضابطة في القياس البعدى على أبعاد مقياس شغف العمل الانسجمى والدرجة الكلية

### ثالثاً: التحقق من صحة الفرض الثالث

والذي ينص على " لا توجد فروق دالة إحصائياً بين متوسط رتب درجات أفراد المجموعة التجريبية في القياسين البعدى والتبعي على أبعاد مقياس شغف العمل الانسجمى والدرجة الكلية للمقياس ".

وللحقيق من صحة هذا الفرض، استخدم الباحث اختبار ويلكوكسون الابارامترى لتعرف وجة ودلالة الفروق بين القياسين البعدى والتبعي لمتوسطات رتب درجات أفراد المجموعة التجريبية على كل بعد من أبعاد مقياس شغف العمل الانسجمى، وفيما يلى جدول يوضح ما تم التوصل إليه من نتائج بخصوص الفرض الحالى.

جدول (٦) يوضح قيمة النسبة الحرجة (Z) لدلالة الفروق بين متوسطات رتب درجات أفراد المجموعة التجريبية في القياسين البعدى والتبعي على أبعاد مقياس شغف العمل الانسجمى، والدرجة الكلية

مستوى الدلالة	Z قيمة	مجموع الرتب	متوسط الرتب	العدد	نتائج القياس قبلى/بعدى	أبعاد المقياس
غير دالة	٠,٠٠٠	٥,٠٠	٢,٥٠	٢	الرتب السالبة	حب وفضيل العمل
		٥,٠٠	٢,٥٠	٢	الرتب الموجبة	
		-	-	٥	الرتب المتعادلة	
		-	-	٩	المجموع	
غير دالة	٠,٥٧٧-	٤,٠٠	٢,٠٠	١	الرتب السالبة	تقدير قيمة وأهمية العمل
		٤,٠٠	٢,٠٠	٢	الرتب الموجبة	
		-	-	٦	الرتب المتعادلة	
		-	-	٩	المجموع	
غير دالة	١,٤١٤-	٣,٠٠	١,٥٠	٢	الرتب السالبة	الحماس في العمل
		٠,٠٠	٠,٠٠	٠	الرتب الموجبة	
		-	-	٧	الرتب المتعادلة	

## فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شغف العمل الانسجمي

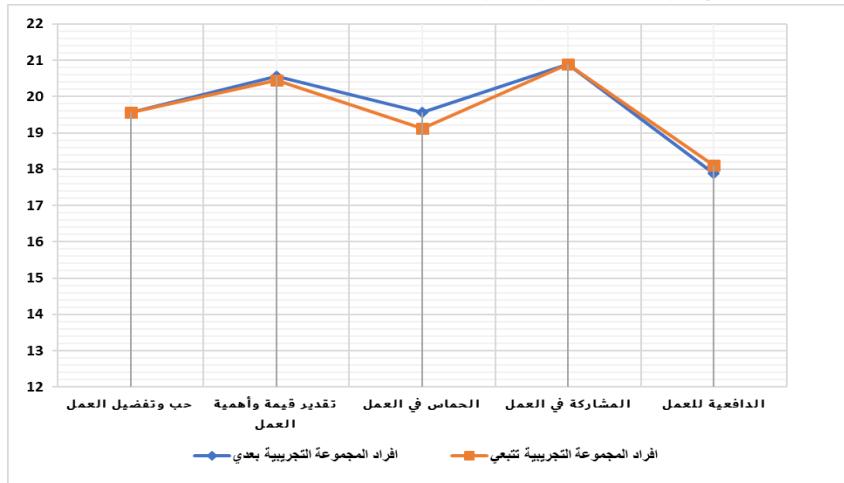
مستوى الدلالة	Z قيمة	مجموع الرتب	متوسط الرتب	العدد	نتائج القياس قبلى / بعدي المجموع	أبعاد المقياس
غير دالة	٠,٠٠٠	-	-	٩	المجموع	المشاركة في العمل
		٠,٠٠	٠,٠٠	٠	الرتب السالبة	
		٠,٠٠	٠,٠٠	٠	الرتب الموجة	
		-	-	٩	الرتب المتعدلة	
		-	-	٩	المجموع	
غير دالة	٠,٥٧٧-	٤,٠٠	٢,٠٠	٢	الرتب السالبة	الدافعية للعمل
		٢,٠٠	٢,٠٠	١	الرتب الموجة	
		-	-	٦	الرتب المتعدلة	
		-	-	٩	المجموع	
		٠,٠٠	٠,٠٠	٠	الرتب السالبة	
غير دالة	١,٣٤٢-	٣,٠٠	١,٥٠	٢	الرتب الموجة	الدرجة الكلية لمقياس شغف العمل الانسجمي
		-	-	٣	الرتب المتعدلة	
		-	-	٩	المجموع	
		٠,٠٠	٠,٠٠	٠	الرتب السالبة	
		٠,٠٠	٠,٠٠	٠	الرتب الموجة	

• قيمة "Z" الجدولية = ١,٩٦ دال عند مستوى دلالة ٠,٠٥

• قيمة "Z" الجدولية = ٢,٥٨ دال عند مستوى دلالة ٠,٠١

تشير النتائج في الجدول (٩) إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات رتب درجات المجموعة التجريبية في القياسين البعدى والتبعى في أبعاد مقياس شغف العمل الانسجمى والدرجة الكلية، حيث كانت قيم Z على الترتيب (٠,٠٠٠٠، ٠,٥٧٧-، ١,٤١٤-، ٠,٠٠٠٠، ٠,٥٧٧-، ١,٣٤٢-) وذلك فروق غير دالة إحصانياً في جميع الأبعاد والدرجة الكلية وتشير استمرار إلى نجاح وفاعلية البرنامج في تنمية مستوى شغف العمل الانسجمى.

ولعل هذا ما يتضح في الشكل البياني الآتى:



شكل (٦) يوضح الفروق بين متوسطات درجات أفراد المجموعة التجريبية في القياسين القلى والبعدى على أبعاد مقياس شغف العمل الانسجمى، والدرجة الكلية

### تعقيب عام على نتائج الدراسة:

أسفرت نتائج الدراسة الحالية عن فاعلية ونجاح البرنامج الإرشادي بالقبول والالتزام (ACT) في تنمية شغف العمل الانسجمي لدى أفراد المجموعة التجريبية، واتضح ذلك في دلالة الفروق بين متوسطات درجات أفراد المجموعة التجريبية في القياس القلي والبعدي في اتجاه القياس البعدي كما اتضح في دلالة الفروق بين متوسطات درجات أفراد العينة التجريبية ومتوسطات درجات أفراد المجموعة الضابطة في القياس البعدي في اتجاه المجموعة التجريبية، كما توصلت النتائج إلى استمرار نجاح البرنامج وبقاء أثره وذلك اتضح من عدم وجود فروق دالة إحصائياً بين درجات أفراد المجموعة التجريبية في القياسيين البعدي والتبعي.

وهذا يؤكد فاعلية الفنيات المستخدمة في البرنامج الإرشادي بالقبول والالتزام (ACT)، والتي نتج عنها حدوث العديد من التغيرات الإيجابية على جوانب شغف العمل الانسجمي (المعرفية والسلوكية والوجدانية) لأفراد العينة حيث ساهمت الفنيات المستخدمة في مساعدة أفراد العينة على تحقيق النتائج والمكاسب المرجوة منها والتي بدورها ساعدهم على تعزيز كلا من (حب وتفضيل العمل، وتقدير قيمة وأهمية العمل، والحماس في العمل، والمشاركة في العمل، والدافعية للعمل).

ومن العوامل التي أسهمت في نجاح البرنامج درجة الملائمة الكبيرة لنوع الإرشاد المستخدم في الدراسة القبول والالتزام مع شغف العمل الانسجمي كأحد متغيرات علم النفس الإيجابي. وهذا ما أكدته دراسة (Skews et al., 2021) التي اشارت إلى وجود اتفاق كلا من نظرية الإرشاد بالقبول والالتزام (ACT) مع علم النفس الإيجابي بدرجة كبيرة فكلاهما يرتكز على ازدهار الإنسان ورفاهيته، وقد أثبتت الإرشاد بالقبول والالتزام فعاليته في تعامله مع المتغيرات النفسية الإيجابية لبيئة العمل، حيث أكدت دراسة (Gulyani & Bhatnagar, 2017) على أن تنمية المرونة النفسية لدى العاملين وفي تصميم بيئه العمل يسهم بشكل كبير تنمية شغف العمل الانسجمي بنجاح، وتنمية المرونة النفسية يعد الهدف المباشر والأساسي للإرشاد بالقبول والالتزام وهي محور السته عمليات القائم عليها نظرية الإرشاد المستخدم في الدراسة.

## فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شغف العمل الانسجمي .

ولعل النتائج تتفق على ما توصلت اليه العديد من الدراسات مثل دراسة (Gillard.et al, 2021) التي أكدت على فعالية الإرشاد بالقبول والالتزام على تنمية الرفاهة النفسية وخفض الإجهاد المهني، ودراسة (Prudenzi.et al, 2021) التي أكدت نتائجها على فعالية الإرشاد بالقبول والالتزام في خفض لخض الضيق العام وضغط العمل، ودراسة (Rivano.et al, 2021) التي أكدت على نجاح التكامل بين الإرشاد بالقبول والالتزام والإرشاد المعرفي السلوكي في تحسين جودة الحياة وكذلك خفض القلق والاكتئاب لدى عينة من العاملين، ودراسة (Pingo.et al, 2020) التي تتحقق من فعالية العلاج بالقبول والالتزام لتنمية الكفاءة المهنية لدى أخصائيو الخدمة المباشرة، ودراسة (Finnes.et al, 2019) التي أكدت على نجاح العلاج بالقبول والالتزام لخفض معدلات الغياب المرضي القائم على أساس امراض نفسية مثل القلق والاكتئاب وتحسين الأداء المهني، ودراسة (Mirshekhar.et al, 2019)، التي توصلت لفعالية الإرشاد بالقبول والالتزام في مكان العمل لخفض الصراعات بين الشخصية والضغوط المهنية، و دراسة (Deval.et al, 2017)، التي أكدت على فعالية الإرشاد بالقبول والالتزام لتنمية المرونة النفسية والأداء في العمل والرفاهة النفسية لدى عينة من القادة والمديرين. وكذلك دراسة (Bond & Bunce,2003)، التي أكدت على قدرة عملية القبول في الإرشاد بالقبول والالتزام بالتبؤ بكل من الرضا الوظيفي والتحكم المهني والأداء في العمل والصحة النفسية لدى عينة من العاملين.

كما لعبت العلاقة الإرشادية وما تميز به من مرونة ونفهم في البرنامج الإرشادي بالقبول والالتزام (ACT) دوراً كبيراً في نجاح تحقيق أهداف البرنامج، بالإضافة للالتزام أفراد العينة ونشاطهم الفعال والإيجابي خلال الجلسات وكذلك تحليهم بالمثابرة وحماسهم بالجلسات حرصهم على أداء والواجبات المنزلية بانتظام.

فالإرشاد بالقبول والالتزام (ACT) من خلال ما يقدمه من فنيات إرشادية متميزة يسهم في تنمية شغف العمل الانسجمي بنجاح، حيث كان لفنينات عملية القبول (أكل تقاحة، وفهم السيارة، ونعم ولا، وشاطئ الحياة وركاب الحافلة، وإطعام النمر الجائع، والبندول) عظيم الأثر في تكيف أفراد العينة مع التجارب الحياتية الصعبة دون محاولات صارمة لتجنبها أو تغييرها أو السيطرة عليها، من خلال ممارسة الافتتاح على الأفكار والمشاعر التي تنشأ أثناء التجارب

الحياتية المؤلمة، ومحاولة تقبلها كما هي، هذا بالإضافة لفنينات عملية الفصل المعرفي (مشاهدة قطار العقل، قارب على الماء، ورقة في مجرى النهر) والتي ساهمت بنجاح في تغيير الدرجة التي تمارس بها الأفكار أو الأنشطة العقلية الأخرى وخفض تأثير تلك الأفكار على السلوك، وخلق مسافة بين الفرد وتجاربه الداخلية، وكذلك فنون عملية الاتصال باللحظة الراهنة (المشي اليقط، والهندباء، وتمرين التنفس المتعلق) والتي ساعدت أفراد العينة على التركيز على الحاضر، بدلاً من التركيز على إشارات التهديد للماضي ومخاوفه أو المستقبل وقلقه، حيث أنه عند الاتصال باللحظة الحالية ، يكون البشر مرنين ومتجاوبين ومدرkin للإمكانيات وفرص التعلم التي يوفرها الوضع الحالي.

هذا بالإضافة إلى فنون عملية الذات كسياق (السماء والطقس، والفصل الدراسي، وأخلع درعك) التي تسهم في زيادة التسامي بالذات وكذلك قبول الذات والتعاطف معها من خلال تركيز على مراقبة الأفكار والمشاعر والانفعالات المصاحبة للخبرات التي نمر بها ووضعها وتفسيرها فقط في السياق التي تحدث فيه، وفنون عملية القيم (القيم مقابل الأهداف، آلة القراءة العقل، إعادة تصميم المنزل) التي ساهمت في عيش حياة مفعمة بالقيم والمعنى في المجالات المختلفة، وخصوصا المجال المهني وذلك من خلال مساعدة أفراد العينة على التواصل بوعي مع قيمهم، وأخيرا فنون عملية السلوك الملزوم (انتظار القطار الخاطئ، مصنع الدرجات، وجسر الجبل) التي أسهمت كثيرا في إكساب المشاركون سلوكيات جديدة وأكثر فاعلية تتماشى مع قيمهم.

### الخلاصة:

الإرشاد بالقبول والالتزام (ACT) فعال وناجح في تنمية شغف العمل الانسجمي لدى عينة من الهيئة المعاونة لأعضاء هيئة التدريس.

### النحو الآتي:

في ضوء ما أسفرت عنه الدراسة الحالية من نتائج تتلخص في نجاح وبقاء أثر الإرشاد بالقبول والالتزام (ACT) في تنمية شغف العمل الانسجمي لدى الهيئة المعاونة لأعضاء هيئة التدريس، تستخلص الدراسة بعض التوصيات التي قد تفيد في استكمال الجهود والبحوث بخصوص متغيرات الدراسة على النحو الآتي:

- الاهتمام بتطوير وتدريب المختصين في مجال الإرشاد والعلاج النفسي على فنون

## **فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شغف العمل الانسجمي .**

**وتدريبات الارشاد بالقبول والالتزام (ACT) .**

- ضرورة نشر الوعي النفسي الإداري لتعزيز شغف العمل الانسجمي في للهيئة المعاونة لأعضاء هيئة التدريس.**
- العمل على تنظيم الندوات والمؤتمرات واللقاءات العلمية عن أهمية وفعالية الإرشاد بالقبول والالتزام ACT ودراسة فعاليته في تنمية العديد من المتغيرات النفسية الإيجابية وكذلك دراسة فعاليته في خفض الاضطرابات النفسية.**
- التأكيد على أهمية عمل برامج إرشادية لتنمية شغف العمل الانسجمي لعينات متعددة في المجالات المهنية المختلفة**
- ضرورة زيادة الدراسات في مجال شغف العمل الانسجمي نظرا لقلة الدراسات نسبيا بهذا المجال، فهو بحاجة لمزيد من البحث.**

### **المراجع:**

#### **أولاً: المراجع العربية**

١. أحمد كمال، آية إسماعيل، ومصطفى عبد المحسن (٢٠١٩). مدى فعالية العلاج بالقبول والالتزام في تحسين المرونة النفسية لدى ذوي الشعور بالوحدة النفسية من المعاقين بصريا دراسات في الإرشاد النفسي والتربوي: جامعة أسيوط - كلية التربية - مركز الإرشاد النفسي والتربوي، ع١، ٢٤-١.
٢. أسماء عبد الرؤوف (٢٠١٩). فعالية الإرشاد بالقبول والالتزام في تنمية الأمن النفسي لدى المراهقين مجهولي النسب مجلة الاستواء: جامعة قناة السويس - مركز البحوث والدراسات الإندونيسية، ع١٨، ٦٦٢-٣٠.
٣. أسماء فتحي (٢٠٢٠). فعالية العلاج بالقبول والالتزام في تحسين الصمود النفسي لدى الطالب ذوي الإعاقة الجسمية والصحية "الإصابة بمرض السكري" في مرحلة التعليم الأساسي //المجلة التربوية: جامعة سوهاج - كلية التربية، ج٧٤، ٩-٤٠.
٤. آمال إبراهيم (٢٠١٦). فعالية العلاج بالتقدير والالتزام في تنمية المرونة النفسية لدى أمهات أطفال الاوتیزم مجلة الإرشاد النفسي: جامعة عين شمس - مركز الإرشاد النفسي، ع٤٧، ٩٣-١٣٦.
٥. بشرى إسماعيل (٢٠١٩). فعالية برنامج ارشادي قائم على العلاج بالقبول والالتزام في

- تنمية مقومات الشخصية القوية والهاء النفسي لدى معلمات المرحلة الثانوية: دراسة مقارنة بين التطبيقين التقليدي وعبر الإنترنэт للبرنامج .المجلة التربوية: جامعة سوهاج - كلية التربية، ج ٦٢، ١ - ٣٦.
٦. حسن عبد الفتاح، محمد شعبان، والزهراء مهني. (٢٠٢٠). فعالية العلاج بالتقدير والالتزام في خفض الشعور بقلق الموت لتحسين مؤشرات جودة الحياة لدى أمهات الأطفال الاوتیزم .المجلة العلمية للدراسات والبحوث التربوية والنوعية: جامعة بنها - كلية التربية النوعية، ع ١١١، ١٧٥ - ١٩٦.
٧. داليا نعيم (٢٠٢١). فعالية برنامج تدريسي مبني على فنيات "العلاج بالتقدير والالتزام" في خدمة الفرد وتنمية الشعور بالسعادة لدى الأخصائيين الاجتماعيين العاملين في المجال الطبي .مجلة كلية الخدمة الاجتماعية للدراسات والبحوث الاجتماعية: جامعة الفيوم - كلية الخدمة الاجتماعية، ع ٢٣، ٢٤٩ - ٣٢٦.
٨. رأفت عبد الرحمن (٢٠١٠). برنامج مقترن من منظور العلاج بالتقدير والالتزام في خدمة الفرد لتحسين مشاعر التماسك لدى المرضى بأمراض مزمنة مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية: جامعة حلوان - كلية الخدمة الاجتماعية، ع ٢٨، ١، ٣٥ - ٨٦.
٩. سهام علي (٢٠١٩). فعالية برنامج علاجي بالتقدير والالتزام في تنمية الشفقة بالذات لخفيف (الإجهاد المدرك) الضغوط الحياتية لدى أمهات الأطفال مرضى الصرع مجلة التربية الخاصة: جامعة الزقازيق - كلية علوم الإعاقة والتاهيل، ع ٢٦، ١٣٦ - ٢٣٨.
١٠. صالح فؤاد (٢٠٢١). فعالية العلاج بالقبول والالتزام في تحسين السكينة النفسية لدى طلاب جامعة الملك خالد دراسات عربية في التربية وعلم النفس: رابطة التربويين العرب، ع ١٣٧، ٥١ - ٨٠.
١١. محمد شعبان (٢٠٢٠). فعالية العلاج بالقبول والالتزام في تنمية الشعور بالتماسك وأثره في خفض الضغوط النفسية لدى أمهات الأطفال ذوي اضطراب طيف التوحد .العلوم التربوية: جامعة القاهرة - كلية الدراسات العليا للتربية، مج ٢٨، ١٤، ٣٢٣ - ٤٦٩.
١٢. محمد مصطفى (٢٠٢١). فاعالية العلاج بالتقدير والالتزام في خدمة الفرد في تحسين السلوك الاجتماعي لدى الأطفال مجهولي النسب مجلة كلية الخدمة الاجتماعية للدراسات والبحوث الاجتماعية: جامعة الفيوم - كلية الخدمة الاجتماعية، ع ٢٣، ٣٢٩ - ٣٩٦.
١٣. نهال لطفي، سامي محمد، اعتدال عباس، وعبد الناصر السيد (٢٠١٣). أثر برنامج قائم على العلاج بالقبول والالتزام في تنمية التجهيز الانفعالي لدى طلاب الجامعة مجلة

## **فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شفف العمل الانسجمي**

كلية التربية بالإسماعيلية: جامعة قناة السويس - كلية التربية بالإسماعيلية، ع ٢٥، ٢٠٤-١٦٧.

٤. يحيى مبارك (٢٠٢١). فاعالية برنامج إرشادي قائم على العلاج بالقبول والالتزام في خفض أعراض اضطراب الشره العصبي وتحسين الرضا عن صورة الجسم لدى النساء ذوات الوزن الزائد مجلة الدراسات التربوية والنفسية: جامعة السلطان قابوس، مج ١٥، ع ١، ٢٦-٣٠.

### **ثانياً: المراجع الأجنبية**

- 15 Bakker, A. B. (2008). The work-related flow inventory: Construction and initial validation of the WOLF. *Journal of vocational behavior*, 72(3), 400-414.
- 16 Birkeland, I. K., Richardsen, A. M., & Dysvik, A. (2018). The role of passion and support perceptions in changing burnout: A Johnson-Neyman approach. *International Journal of Stress Management*, 25(2), 163.
- 17 Boaler, J. (2019). *Limitless mind: Learn, lead, and live without barriers*. HarperCollins.
- 18 Bond, F. W., & Bunce, D. (2003). The role of acceptance and job control in mental health, job satisfaction, and work performance. *Journal of applied psychology*, 88(6), 1057.
- 19 Bond, F. W., Flaxman, P. E., & Bunce, D. (2008). The influence of psychological flexibility on work redesign: mediated moderation of a work reorganization intervention. *Journal of Applied Psychology*, 93(3), 645.
- 20 Bond, F. W., Flaxman, P. E., Van Veldhoven, M. J. P. M., & Biron, M. (2010). The impact of psychological flexibility and acceptance and commitment therapy (ACT) on health and productivity at work. *Contemporary Occupational Health Psychology. Global perspectives on research and practice*, 1, 296-313.
- 21 Bouizegarene, N., Bourdeau, S., Leduc, C., Gousse-Lessard, A. S., Houlfort, N., & Vallerand, R. J. (2018). We are our passions: The role of identity processes in harmonious and obsessive passion and links to optimal functioning in society. *Self and Identity*, 17(1), 56-74.

- 22 Brinkborg, H., Michanek, J., Hesser, H., & Berglund, G. (2011). Acceptance and commitment therapy for the treatment of stress among social workers: A randomized controlled trial. *Behaviour research and therapy*, 49(6-7), 389-398.
- 23 Carbonneau, N., Vallerand, R. J., & Massicotte, S. (2010). Is the practice of yoga associated with positive outcomes? The role of passion. *The Journal of Positive Psychology*, 5(6), 452-465.
- 24 Cardon, M. S., Gregoire, D. A., Stevens, C. E., & Patel, P. C. (2013). Measuring entrepreneurial passion: Conceptual foundations and scale validation. *Journal of business venturing*, 28(3), 373-396.
- 25 Chen, K. Y., Chang, C. W., & Wang, C. H. (2019). Frontline employees' passion and emotional exhaustion: The mediating role of emotional labor strategies. *International Journal of Hospitality Management*, 76, 163-172.
- 26 Ciarrochi, J., & Bailey, A. (2008). *A CBT-practitioner's guide to ACT: How to bridge the gap between cognitive behavioral therapy and acceptance and commitment therapy*. New Harbinger Publications.
- 27 Colman, A. M. (2015). *A dictionary of psychology*. Oxford quick reference.
- 28 Curran, T., Appleton, P. R., Hill, A. P., & Hall, H. K. (2013). The mediating role of psychological need satisfaction in relationships between types of passion for sport and athlete burnout. *Journal of Sports Sciences*, 31(6), 597-606.
- 29 Curran, T., Hill, A. P., Appleton, P. R., Vallerand, R. J., & Standage, M. (2015). The psychology of passion: A meta-analytical review of a decade of research on intrapersonal outcomes. *Motivation and Emotion*, 39(5), 631-655.
- 30 Deval, C., Bernard-Curie, S., & Monestès, J. L. (2017). Effects of an acceptance and commitment therapy intervention on leaders' and managers' psychological flexibility. *Journal de therapie comportementale et Cognitive*, 27(1), 34-42.
- 31 Donaldson-Feilder, E. J., & Bond, F. W. (2004). The relative importance of psychological acceptance and emotional

**فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شفف العمل الانسجمي .**

- intelligence to workplace well-being. *British Journal of Guidance and Counselling*, 32(2), 187-203.
- 32 Fernet, C., Lavigne, G. L., Vallerand, R. J., & Austin, S. (2014). Fired up with passion: Investigating how job autonomy and passion predict burnout at career start in teachers. *Work & Stress*, 28(3), 270-288.
- 33 Finnes, A., Ghaderi, A., Dahl, J., Nager, A., & Enebrink, P. (2019). Randomized controlled trial of acceptance and commitment therapy and a workplace intervention for sickness absence due to mental disorders. *Journal of occupational health psychology*, 24(1), 198.
- 34 Fox, J. (2021). A reflection on the value of Acceptance and Commitment Therapy for promoting good mental health in the workplace: a service user perspective. *British Journal of Guidance & Counselling*, 1-9.
- 35 Garg, P., & Goel, A.. (2016). Analysis of Work Stress among Faculties and Coping Strategies at Private Institutions in Mathura District. *IITM Journal of Business Studies (JBS)*, 23.
- 36 Gilal, F. G., Channa, N. A., Gilal, N. G., Gilal, R. G., & Shah, S. M. M. (2019). Association between a teacher's work passion and a student's work passion: a moderated mediation model. *Psychology research and behavior management*, 12, 889.
- 37 Gillard, D., Wright, D., McNally, A., Flaxman, P. E., McIntosh, R., & Honey, K. (2021). Acceptance & commitment therapy for school leaders' well-being: an initial feasibility study. *Educational Psychology in Practice*, 37(1), 34-51.
- 38 Gordon, T., & Borushok, J. (2017). *The ACT approach: A comprehensive guide for acceptance and commitment therapy*. Pesi Publishing & Media.
- 39 Grohman, M. G., Ivcevic, Z., Silvia, P., & Kaufman, S. B. (2017). The role of passion and persistence in creativity. *Psychology of Aesthetics, Creativity, and the Arts*, 11(4), 376.
- 40 Gulyani, G., & Bhatnagar, J. (2017). Mediator analysis of passion for work in Indian millennials. *Career Development International*.
- 41 Hao, P., He, W., & Long, L. R. (2018). Why and when empowering

- leadership has different effects on employee work performance: The pivotal roles of passion for work and role breadth self-efficacy. *Journal of Leadership & Organizational Studies*, 25(1), 85-100.
- 42** Hayes, S. C. (2005). Get out of your mind and into your life: The new acceptance and commitment therapy. New Harbinger Publications.
- 43** Hayes, S. C., & Strosahl, K. D. (2005). *A practical guide to acceptance and commitment therapy*. Springer Science+ Business Media.
- 44** Hayes, S. C., Bond, F. W., & Barnes-Holmes, D. (Eds.). (2006a). *Acceptance and mindfulness at work: Applying acceptance and commitment therapy and relational frame theory to organizational behavior management* (Vol. 26, No. 1-2). Psychology Press.
- 45** Hayes, S. C., Luoma, J. B., Bond, F. W., Masuda, A., & Lillis, J. (2006b). Acceptance and commitment therapy: Model, processes and outcomes. *Behaviour research and therapy*, 44(1), 1-25.
- 46** Hayes, S. C., Follette, V. M., & Linehan, M. M. (Eds.). (2011). *Mindfulness and acceptance: Expanding the cognitive-behavioral tradition*. Guilford Publications.
- 47** Hayes, S. C., Strosahl, K. D., & Wilson, K. G. (2016). *Acceptance and commitment therapy: The process and practice of mindful change* (2nd ed.). Guilford Publications.
- 48** Hayes, S. C., Strosahl, K., & Wilson, K. G. (2003). Acceptance and commitment therapy: an experiential approach to behavior change. new york.
- 49** Ho, V. T., & Astakhova, M. N. (2020). The passion bug: How and when do leaders inspire work passion?. *Journal of Organizational Behavior*, 41(5), 424-444.
- 50** Hoyle, R. H. (2014). *Handbook of Structural Equation Modeling* (Reprint ed.). The Guilford Press.
- 51** Kreil, A., Tumasjan, A., Yasseri, T., & Welpe, I. (2021). What drives passion? An empirical examination on the impact of personality trait interactions and job environments on work passion. arXiv preprint arXiv:2101.01270.
- 52** Lafrenière, M. A. K., St-Louis, A. C., Vallerand, R. J., & Donahue, E. G. (2012). On the relation between performance and life

**فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شغف العمل الانسجمي .**

- satisfaction: The moderating role of passion. *Self and Identity*, 11(4), 516-530.
- 53** Lavigne, G. L., Forest, J., & Crevier-Braud, L. (2012). Passion at work and burnout: A two-study test of the mediating role of flow experiences. *European Journal of Work and Organizational Psychology*, 21(4), 518-546.
- 54** Lloyd, J., Bond, F. W., & Flaxman, P. (2013). Identifying psychological mechanisms underpinning a cognitive behavioural therapy intervention for emotional burnout. *Work & Stress*, 27(2), 181-199.
- 55** Luoma, J. B., Hayes, S. C., & Walser, R. D. (2017). *Learning ACT: An acceptance and commitment therapy skills-training manual for therapists* (2nd ed, Revised ed.). New Harbinger Publications. Context Press.
- 56** Ly, K. H., Asplund, K., & Andersson, G. (2014). Stress management for middle managers via an acceptance and commitment-based smartphone application: A randomized controlled trial. *Internet interventions*, 1(3), 95-101.
- 57** McCracken, L. M., & Yang, S. Y. (2008). A contextual cognitive-behavioral analysis of rehabilitation workers' health and well-being: Influences of acceptance, mindfulness, and values-based action. *Rehabilitation Psychology*, 53(4), 479.
- 58** McKay, M., Greenberg, M. J., & Fanning, P. (2020). *The ACT Workbook for Depression and Shame: Overcome Thoughts of Defectiveness and Increase Well-Being Using Acceptance and Commitment Therapy*. New Harbinger Publications.
- 59** Mirshekar, S., Hashemi, S. E., Mehrabizadeh Honarmand, M., & Arshadi, N. (2019). Effectiveness of Acceptance and Commitment Therapy at the workplace on interpersonal Conflict and Experience of Incivility in Ahvaz Hospitals' Nurses. *Journal of Industrial and Organizational Psychology Studies*, 6(1), 27-46.
- 60** O'Donoghue, E. K., Morris, E. M. J., Oliver, J. E., & Johns, L. C. (2018). *ACT for psychosis recovery: A practical manual for Group-Based interventions using acceptance and commitment*

- therapy*. New Harbinger Publications.
- 61** Perrewé, P. L., Hochwarter, W. A., Ferris, G. R., McAllister, C. P., & Harris, J. N. (2014). Developing a passion for work passion: Future directions on an emerging construct. *Journal of Organizational Behavior*, 35(1), 145-150.
- 62** Pingo, J. C., Dixon, M. R., & Paliliunas, D. (2020). An Examination of the Intervention-Enhancing Effect of Acceptance and Commitment Therapy-Based Training on Direct Service Professionals' Performance in the Workplace. *Behavior Analysis in Practice*, 1-11.
- 63** Pollack, J. M., Ho, V. T., O'Boyle, E. H., & Kirkman, B. L. (2020). Passion at work: A meta- analysis of individual work outcomes. *Journal of Organizational Behavior*, 41(4), 311-331.
- 64** Pradhan, R. K., Panda, P., & Jena, L. K. (2017). Purpose, passion, and performance at the workplace: Exploring the nature, structure, and relationship. *The Psychologist-Manager Journal*, 20(4), 222.
- 65** Prudenzi, A., Graham, C. D., Clancy, F., Hill, D., Driscoll, R. O., Day, F., & O'Connor, D. B. (2021). Group-based acceptance and commitment therapy interventions for improving general distress and work-related distress in healthcare professionals: A systematic review and meta-analysis. *Journal of Affective Disorders*.
- 66** Reeve, A., Moghaddam, N., Tickle, A., & Young, D. (2021). A brief acceptance and commitment intervention for work- related stress and burnout amongst frontline homelessness staff: A single case experimental design series. *Clinical Psychology & Psychotherapy*.
- 67** Rivano Fischer, M., Schult, M. L., Löfgren, M., & Stålnacke, B. M. (2021). Do quality of life, anxiety, depression and acceptance improve after interdisciplinary pain rehabilitation? A multicentre matched control study of acceptance and commitment therapy-based versus cognitive-behavioural therapy-based programmes. *Journal of International Medical Research*, 49(7),

فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شفف العمل الانسجمي .  
03000605211027435.

- 68 Schwetschenau, H. M. (2008). The effectiveness of an acceptance and commitment intervention for work stress (Doctoral dissertation, Bowling Green State University).
- 69 Sigmundsson, H., Haga, M., & Hermundsdottir, F. (2020). The passion scale: Aspects of reliability and validity of a new 8-item scale assessing passion. *New Ideas in Psychology*, 56, 100745.
- 70 Skews, R., West, A., & Archer, R. (2021). Acceptance and Commitment Coaching in the Workplace. In Positive Psychology Coaching in the Workplace (pp. 497-514). Springer, Cham.
- 71 St-Louis, A. C., Verner-Filion, J., Bergeron, C. M., & Vallerand, R. J. (2018). Passion and mindfulness: Accessing adaptive self-processes. *The Journal of Positive Psychology*, 13(2), 155-164.
- 72 Tan, S. Y. (2016). *ACT for clergy and pastoral counselors: Using acceptance and commitment therapy to bridge psychological and spiritual care*. New Harbinger Publications.
- 73 Uy, M. A., Jacob, G. H., Gielnik, M. M., Frese, M., Antonio, T., & Wonohadidjojo, D. M. (2020). When passions collide: Passion convergence in entrepreneurial teams. *Journal of Applied Psychology*.
- 74 Vallerand, R. J. (2008). On the psychology of passion: In search of what makes people's lives most worth living. *Canadian Psychology/Psychologie Canadienne*, 49(1), 1.
- 75 Vallerand, R. J. (2015). The psychology of passion: A dualistic model. Series in Positive Psychology.
- 76 Vallerand, R. J. (2016). The dualistic model of passion: theory, research, and implications for the field of education. In *Building autonomous learners* (pp. 31-58). Springer, Singapore.
- 77 Vallerand, R. J., & Verner-Filion, J. (2013). Making people's life most worth living: On the importance of passion for positive psychology. *Terapia psicológica*, 1(1), 35-48.
- 78 Vallerand, R. J., Blanchard, C., Mageau, G. A., Koestner, R., Ratelle, C., Léonard, M., ... & Marsolais, J. (2003). Les passions de

- l'ame: on obsessive and harmonious passion. *Journal of personality and social psychology*, 85(4), 756.
- 79** Vallerand, R. J., Paquet, Y., Philippe, F. L., & Charest, J. (2010). On the role of passion for work in burnout: A process model. *Journal of personality*, 78(1), 289-312.
- 80** VandenBos, G. R. (2007). APA dictionary of psychology. American Psychological Association.
- 81** Wang, J., & Wang, X. (2019). *Structural Equation Modeling: Applications Using Mplus* (Wiley Series in Probability and Statistics) (2nd ed.). Wiley.
- 82** Warr, P. (1990). The measurement of well-being and other aspects of mental health. *Journal of occupational Psychology*, 63(3), 193-210.
- 83** Yukhymenko-Lescroart, M. A., & Sharma, G. (2019). The relationship between faculty members' passion for work and well-being. *Journal of Happiness Studies*, 20(3), 863-881.

---

**فعالية برنامج ارشادي بالقبول والالتزام لتنمية شغف العمل الانسجمي .**

---

**Effectiveness of Acceptance and Commitment Counselling Program to develop Harmonious Work passion among a sample of the faculty's assistant staff**

**Dr. Abdel Aziz Mahmoud Abdel Aziz**

**Mental health and psychological counseling lecturer**

**Faculty of Education - Ain Shams University**

**Abstract:**

The current study aimed to verify the Effectiveness of Acceptance and Commitment Counselling Program to develop Harmonious Work passion, the study sample consisted of 18 faculty's assistant staff. with an average age (23,389) and a standard deviation (0.916), they were divided into (9) individuals as an experimental group with average age (23,224) and standard deviation (0.972), and (9) individuals as a control group with average age is (23,564) and standard deviation is (0.815), and the study used the Harmonious Work passion Scale (HWP) (by: Researcher) and Acceptance and Commitment Counselling Program (by: Researcher). The results showed that there are statistically significant differences between the mean ranks scores of the experimental group in the pre and post-test on Harmonious Work passion scale in favor of the post-test. And There are statistically significant difference between the mean ranks scores of the experimental group and those of the control group in the post-test on the Harmonious Work passion scale in favor of the experimental group and There are no statistically significant difference between the mean ranks scores of the experimental group in the post-test and follow-up measurement on Harmonious Work passion scale.

**Keywords:** Harmonious Work passion, Acceptance and Commitment Therapy (ACT), Faculty's Assistant Staff