

# **أثر التسويق البيئي في بناء الصورة الذهنية للمنظمة**

## **”دراسة تطبيقية“**

دكتوره

آمنة أبو النجا محمد

مدرس بقسم إدارة الأعمال  
كلية التجارة - جامعة طنطا



# **أثر التسويق البيئي في بناء الصورة الذهنية للمنظمة**

## **"دراسة تطبيقية"**

دكتور

آمنة أبو النجا محمد

مدرس بقسم إدارة الأعمال

كلية التجارة - جامعة طنطا

### **ملخص البحث:**

يهدف هذا البحث إلى دراسة تأثير التسويق البيئي في بناء الصورة الذهنية للمنظمة وفقاً للمكون (المعرفي - الوجданى - السلوكي)، وتحديد عناصر التسويق البيئي الأكثر تأثيراً على الصورة الذهنية للمنظمة، ولتحقيق هذه الأهداف تم تصميم استماره استقصاء وُزعت على عدد ٢٢٢ من مديري التسويق في ٧٤ شركة من شركات الصناعات الكيماوية العاملة في السوق المصري، خضعت منها (١٨١) استماراً للمعالجة الإحصائية، وقد أشارت نتائج الدراسة الميدانية إلى وجود علاقة إيجابية ذات تأثير معنوي بين استخدام الشركات الكيماوية للتسويق البيئي والصورة الذهنية لها. وأن أكثر العوامل تأثيراً على الصورة الذهنية لشركات الصناعات الكيماوية هي أنشطة الترويج الصديقة للبيئة، يليه أنشطة المنتج الصديقة للبيئة.

وأشارت النتائج أيضاً أن إعلانات المنتجات الصديقة للبيئة، والبيان الصديق للبيئة، وبيع المنتجات الصديقة للبيئة لدى موزعين مميزين هي أكثر أنشطة التسويق البيئي الفرعية التي ساهمت في بناء الصورة الذهنية وفقاً للمكون (المعرفي - الوجданى - السلوكي). كما اختلفت الأهمية النسبية لمتغيرات التسويق البيئي من مكون لأخر من مكونات الصورة الذهنية للمنظمة.

قدمت الدراسة مجموعة من التوصيات أهمها: إدارة الصورة الذهنية للمنظمة من خلال برامج التسويق البيئي، وقيام شركات الصناعات الكيماوية بتصميم رسائل إعلانية للترويج للمنتجات الصديقة للبيئة، والحصول على بطاقة البيان الصديقة للبيئة للمساهمة في بناء صورة ذهنية جيدة لها في السوق المصري والعالمي.

في ظل تناهى الوعي البيئي للمستهلك، أصبح لزاماً على منظمات الأعمال ترجمة هذا الوعي إلى منتجات صديقة للبيئة، وهذا ما دفع شركة تويوتا اليابانية لإنشاء قسم خاص لتطوير تكنولوجيا صديقة للبيئة، إستجابة لمفهوم جديد يسعى لاستقطاب المستهلك الوعي بيئياً، يطلق عليه التسويق البيئي Environmental Marketing.

إن تطبيق الشركة لمفاهيم التسويق البيئي بطريقة مقبولة إجتماعياً وبيئياً يشكل لها صورة ذهنية جيدة في السوق، حيث تساعد الصورة الجيدة للشركة رجال التسويق على حسن إستغلال الفرص التسويقية المتاحة، والتأثير الإيجابي في سلوك المستهلك الوعي بيئياً، مما يؤدي إلى زيادة البيعات، وإرتفاع القيمة السوقية لأسهمها. (Miles & Covin, 2000: 299-311).

فالصورة الذهنية تتشكل بناء على إدراك العملاء لأعمال محددة للمنظمة إلى المدى الذي يجعل هذه الصورة تؤثر في ردود فعل هؤلاء العملاء تجاه منتجات وخدمات المنظمة، لذلك فالمنظمات طالبة بأن تثير صورتها الذهنية لتتمكن من خلق الصورة الذهنية الإيجابية التي من شأنها أن تحقق ميزة تنافسية وحصة سوقية وأن تجذب عملاء جدد وموظفين أكفاء ومستثمرين. (عيسي، ٢٠٠٩)

فولاء المستهلك سوف ينخفض بمرور الوقت، وسوف يتحول المستهلكون لشراء المنتجات والعبوات الصديقة للبيئة، وهي التي يمكن إعادة تدويرها ويمكن التخلص منها دون أن تضر البيئة، وبالتالي هناك فرصة أمام الشركات التي تتبنى التسويق البيئي لزيادة حصتها السوقية. (Ottman et al., 2006)

إن تبني التسويق البيئي يحقق لمنظمات الأعمال مكاسب كبيرة، ويمكن أن يضع المنظمة على قمة الهرم التنافسي، ولربما يمنحها القيادة في السوق، ويدعم ويقوى صورتها الذهنية محلياً ودولياً. ويفتح آفاقاً جديدة وفرص تسويقية مغربية أمام المنظمات وهو ما يشكل درعاً ضد المنافسة التقليدية، وبالتالي زيادة تنافسية المنظمة، وخاصة عندما توجه المنظمات بمنتجاتها صديقة للبيئة تستهدف ذوى التوجهات البيئية في السوق. (منير، إبراهيم، ٢٠١٢)

لقد تزايد الاهتمام بالصورة الذهنية وأهميتها، نظراً لما تقوم به من دور هام في تكوين الآراء وإتخاذ القرارات وتشكيل سلوك الأفراد، وقد أصبح تكوين صورة ذهنية مرغوبة هدفاً أساسياً تسعى جميع المنظمات لتحقيقه. لما له من تأثير في نجاح تلك المنظمات من خلال التأثير الإيجابي في سلوك المستهلك. (Gregory, 1999: 387)

وترجع أهمية الصورة الذهنية إلى أنها تمكن من التأثير بسلوك المستهلك، فسلوكيات العملاء ما هي إلا انعكاس لاتجاهاتهم الناتجة عن الصورة الذهنية المكونة لديهم حول شركات ومنتجات معينة.

## مشكلة البحث

يُعد تلوث البيئة من أهم المشكلات التي تواجه المجتمع المصري، حيث احتلت المركز الثاني في الترتيب بعد مشكلة البطالة، وكانت أهم مشكلات البيئة حسب ترتيبها: تلوث الهواء، وتلوث المياه، والنفايات الخاصة بالمصانع. ولدى المستهلك المصري وعي بهذه المشكلات البيئية. (رزق الله، ١٩٩٨).

ويعتبر الإنتاج الصديق للبيئة أمراً ضرورياً في الوقت الراهن بالنسبة للمنظمات فى ظل إلتزاماتها الأخلاقية والمسؤولية تجاه مصالح المجتمع الذى تعمل فيه وزيادة الوعى البيئى للمستهلك سواء المحلي أو العالمي. (منير، إبراهيم، ٢٠١٢)

إن المنظمات التي تبني فلسفة التسويق البيئي تحظى الآن بتأييد قوى من المجتمع، بسبب إنسجام أهدافها مع أهداف المجتمع بخصوص الالتزام البيئي، وهذا التأييد الاجتماعي يساعد المنظمات على توطيد علاقتها مع عملائها الحاليين وكسب عملاء جدد في المستقبل ويقوى ويدعم صورة تلك المنظمات محلياً ودولياً. (Raska & Shaw, 2012)

وبناء على ما سبق فقد وجدت الباحثة أن هذا الموضوع جدير بالدراسة النظرية والتطبيقية حيث تتمثل مشكلة البحث في طرح التساؤل التالي:  
إلى أي مدى يمكن أن يؤدى تطبيق التسويق البيئي إلى التأثير في بناء الصورة الذهنية لمنظمات الأعمال المصرية العاملة في قطاع الصناعات الكيماوية وفقاً لمكوناتها (المعرفي - الوجдاني - السلوكي)

وبمعنى أكثر تفصيلاً، تطرح مشكلة البحث التساؤلات التالية:

- ١- إلى أي مدى تطبق منظمات الأعمال المصرية العاملة في قطاع الصناعات الكيماوية التسويق البيئي؟
- ٢- ما هو مفهوم التسويق البيئي المطبق في شركات الصناعات الكيماوية المصرية؟
- ٣- هل حققت الشركات المصرية نجاحاً ملمساً في مجال التسويق البيئي؟
- ٤- ما هو تأثير تطبيق عناصر المزيج التسويقي البيئي (المنتج- التسويق- التوزيع- الترويج) على الصورة الذهنية وفقاً لمكوناتها (المعرفي - الوجداني - السلوكي)

## أهداف البحث

يسعى البحث إلى تحقيق الأهداف التالية:

- ١- التعرف على متغيرات التسويق البيئي المستخدمة من قبل الشركات المصرية العاملة في قطاع الصناعات الكيماوية في بناء صورتها الذهنية.
- ٢- تقييم أثر تطبيق المزيج التسويقي البيئي في بناء الصورة الذهنية للمنظمة.

- ٣- بيان الأهمية النسبية لتطبيق عناصر التسويق البيئي في بناء الصورة الذهنية للمنظمة.
- ٤- مساعدة مديرى التسويق فى إدارات الشركات على تبني برنامج تسويق بيئي فعال لتحسين الصورة الذهنية لمنظمنا المصرية.
- ٥- توجيه مديرى التسويق لأهمية استخدام المزيج التسويقى البيئى فى بناء الصورة الذهنية للمنظمة.

#### **أهمية البحث:**

ترجع أهمية البحث إلى:

- ١- تكتسب الدراسة أهميتها من الأهمية المتزايدة لهذا الموضوع في عالم منظمات الأعمال على اختلاف أنواعها وأحجامها بحيث يدعم هذا الموضوع التوجه المستقبلي للمنظمات قيد البحث في بذل المزيد إزاء مسؤوليتها البيئية، وخاصة في مصر حيث أنها من أكثر الدول ثلوثاً للبيئة.
- ٢- تزداد أهمية هذه الدراسة مع تنامي الوعي البيئي للمستهلك سواء المحلي أو العالمي.
- ٣- تستمد الدراسة أهميتها من أهمية قطاع الكيمياويات الذي يعد من أكبر القطاعات إسهاماً في الاقتصاد المصري ومن أكبر القطاعات الصناعية إحداثاً للتلوث البيئي الهوائي، والمائي.
- ٤- تستمد الدراسة أهميتها في كونها تؤسس نظرياً وتطبيقياً للربط المنطقي بين التسويق البيئي والصورة الذهنية.

#### **الإطار النظري للبحث:**

منذ السبعينيات من القرن الماضي، شهد العالم تزايداً في الوعي البيئي على مختلف المستويات. ومن أهم الأسباب التي دفعت إلى هذا الاتجاه: (زيادة معدلات التلوث البيئي، والتغير المناخي، وتزايد استنزاف الموارد الطبيعية بسبب عمليات التصنيع غير المسؤولة، وتلف البيئة الطبيعية نتيجة مخلفات الصناعة) (Chan & Lau,2000)، وعلى ضوء هذه التطورات العالمية بدأت العديد من منظمات الأعمال بإعطاء بعد البيئي أهمية بارزة في استراتيجيتها التسويقية. ومن هنا بدأ الاهتمام بنمط جديد في التسويق، عُرف بالتسويق البيئي كمنهج تسويقي يقدم حلول لتلك الآثار البيئية السلبية، ويتمحور حول الالتزام القوى بالمسؤولية البيئية في ممارسة الأنشطة التسويقية. (Lee, 2008: 573- 587)

#### **مفهوم التسويق البيئي:**

يعرف فولر (4) التسويق البيئي بأنه عملية تخطيط وتنفيذ وتطوير وتسويير وتغطير وترويج وتوزيع المنتجات بطريقة تلبى حاجات الأفراد والمنظمة وتنتفق مع النظم البيئية.

و عليه فإن التسويق البيئي يقوم على الاستفادة من فكرة المزيج التقليدي: المنتج والترويج والتوزيع والتسعير مع التركيز على المكون البيئي في هذه العناصر، واستخدام الوسائل الفنية القائمة على تقليل المدخلات وإعادة الاستخدام والتلوير، واحترام حق الأجيال القادمة. (يماني، ٢٠٠٢: ٢٩)

و قد عرف (رضوان، ٢٠٠٤: ٧٥) التسويق البيئي بأن مجموعة الأنشطة التسويقية التي تتبعها منظمات الأعمال لإنتاج منتجات خضراء بهدف المحافظة على البيئة المادية والاحفاظ بالموارد الطبيعية، واستخدامها الاستخدام الأمثل لإشباع احتياجات كل أنواع الكائنات الحية وتقديم حياة صحية لهم ونظيفة وآمنة حالياً ومستقبلاً.

في حين يعرف (زيدان، ٢٠٠٣: ٨١) التسويق البيئي على أنه مجموعة الأنشطة التي تقوم بها الشركة، وتتضمن تخطيط وتنظيم وتنسيق ورقابة وتطوير عناصر المزيج التسويقي، بأسلوب يحقق التوازن بين أهدافها وبين إشباع حاجات ورغبات المستهلكين الحاليين ويحافظ على البيئة للأجيال القادمة.

ما سبق يتضح أن التسويق البيئي هو عملية تطوير وتسعير وتوزيع وترويج منتجات لا تلحق أى ضرر بالبيئة ويحقق التسويق البيئي مزايا عديدة للمنظمات منها: صورة ذهنية جيدة فى أذهان المستهلكين، وميزة تنافسية للمنظمة مقارنة بمنافسيها وأرباح فى الأجل الطويل، وشعور موظفيها بالفخر لوجودهم فى بيئه مسئولة. (Yakup& Sevil, 2011: 1811)

#### المنتج الصديق للبيئة:

يعرف المنتج الصديق للبيئة بأنه منتج شديد التحمل غير سام، مصنوع من مواد معادة التدوير، يستهلك أقل قدر من مواد التعبئة، ذو تأثير سلبي على البيئة أقل من غيره. فالصفات التي تجعل المنتج صديق للبيئة تختلف من منتج لأخر، ويعتمد هذا على نوعية المواد الخام المصنوع منها المنتج. (Ottman et al., 2006)

إن التحدي الذى تواجهه المنظمات عند تطوير المنتجات الجديدة الصديقة للبيئة يكمن فى كيفية العثور على المواد الخام القابلة لإعادة التدوير. والتركيز على تكنولوجيا صديقة للبيئة تستطيع المنظمة من خلاها تدنية مخلفات الإنتاج (السيد، ٢٠٠٠). وتعتبر بطاقة البيان الصديقة للبيئة (Eco labeling) أداة يستطيع المستهلك من خلالها الحكم على جودة البيئة للمنتج، كما يستمد منها معلوماته عن مدى صداقته للبيئة، لأنها تتضمن معلومات هامة عن خصائص المنتج مثل مكوناته، ومدى إحتوائه على عناصره ضارة بالبيئة وبصحة المستهلكين، بالإضافة إلى إحتوائها على معلومات توضح مدى مسئولية المنظمة عن المنتج خلال دورة حياته. كما أنها أصبحت شرط أساسى للتصدير لدول أوربا. (Frause& Colehour, 2004: 188)

### **الترويج الصديق للبيئة:**

يقصد بالترويج الصديق البيئية، تلك الاتصالات التي تقوم بها الشركة، من أجل تقديم معلومات بيئية جوهرية، تساعد المستهلك على اتخاذ قرارات فعالة، وتعلق تلك المعلومات بالاستراتيجيات والأنشطة التكتيكية التي تقوم بها الشركة في مجال الحفاظ على البيئة. (Polonsky, 2001 ، ويرى فولر (Fuller, 1999: 225) أن الترويج الصديق للبيئة يجب أن يكون موجهاً نحو تحقيق الأهداف التالية:

- تأسيس وبناء المصداقية البيئية للشركة ومنتجاتها والمحافظة عليها حتى تتولد الثقة بين الشركة وعملائها.
- إعلام مجموعات متنوعة من أصحاب المصالح خاصة العملاء بالقضايا البيئية.
- زيادة الوعي البيئي لعملائها مما يؤدي إلى تحسين الصورة الذهنية للشركة ومن ثم يمثل ميزة تنافسية لها.

### **السعير الصديق للبيئة:**

يتحدد سعر المنتج الصديق للبيئة بنفس الطريقة التي يتحدد بها سعر المنتج التقليدي، إلا أنه يحمل في طياته تكلفة إضافية تمثل في ما تقوم به الشركة من أنشطة للحفاظ على البيئة، أو ما يتصف به المنتج من خصائص تحافظ على الموارد الطبيعية، لذلك قد يكون هناك أحياناً فروقاً سعرية بين المنتجات الصديقة للبيئة، والمنتجات التقليدية، ولكن ربما يكون هذا فقط في الأجل القصير، حيث غالباً ما يكون هناك تكلفة مبدئية عالية للمنتج الصديق للبيئة، سرعان ما تختفي تلك التكلفة على مدار عمر المنتج إذا تم مقارنته بغيره من المنتجات التقليدية. (Polonsky, 2001)

وترى الباحثة أن زيادة الوعي البيئي للمستهلك المصري، ومدى حساسيته للسعر من الأمور وثيقة الصلة بالسعير الصديق للبيئة، حيث أن الفروق السعرية الناشئة عن توجه المنظمة نحو الحفاظ على البيئة، قد تمثل عائقاً أمام المنظمات المصرية التي تسعى إلى تطبيق التسويق البيئي. لذلك يجب على تلك المنظمات تطبيق برامج إعادة التدوير والتصنيع والبحث عن مواد خام بديلة تؤدي إلى وفورات في التكاليف تمكن المنظمة من عرض منتجها بسعر تنافسي.

### **التوزيع الصديق للبيئة:**

يقوم التوزيع الصديق للبيئة بتحريك السلع وملكيتها من مناطق الإنتاج إلى مناطق الاستهلاك من خلال الأنشطة التالية: (يماني، ٢٠٠٢)

- دراسة قنوات التوزيع والمفاضلة بينها على أساس احترام فكرة التنمية المستدامة و اختيار الملائم منها بيئياً.
- تصميم برنامج فعال للتوزيع يضمن توفير الطاقة.
- تحويل طرق النقل المختلفة من حيث الانبعاثات الملوثة للبيئة.

- التعامل مع منافذ التوزيع الصديقة للبيئة.
- التعامل مع مؤسسات النقل الملزمة بالمعايير البيئية.

### **مفهوم الصورة الذهنية وأهميتها ومكوناتها:**

أدرك الكثير من المنظمات مدى أهمية الصورة الذهنية الجيدة لذلك فقد استثمرت أموالاً طائلة في محاولة ترسيختها في ذهان أصحاب المصلحة. ولكل منظمة صورة ذهنية، وأن الصورة الذهنية الجيدة لها تأثير كبير على نجاح المنظمة. فالصورة الذهنية قادرة على إيجاد قيمة لما لها من تأثير على سلوك المستهلك حيث تتضمن إدراك معين لديه. (Gergory, 1999)

من الأهمية أن تتميز المنظمة عن غيرها حتى تبقى قادرة على المنافسة، ولكن تتميز عن غيرها عليها التخطيط لصورة ذهنية تركز على اختلافات دقيقة عن منافسيها. (Greener, 1991) فالصورة الذهنية واحدة من الأصول الاستراتيجية التي تقود إلى إيجاد ميزة تنافسية وظروف مشجعة للبقاء والتطور المنظمة. (Šmaižen& Oržekauskas, 2006:89)

ويعتقد (Sobnosky, 1999) أن السبب الرئيسي للاستثمار في إدارة الصورة الذهنية هو الحصول على الميزة التنافسية حيث أن الصورة الذهنية الجيدة تجذب الاستثمارات والمستهلكين ونوعية جيدة من الموظفين وبالتالي تشجيع مبيعات الشركة وتعزيز علاقات إيجابية مع المجتمع. وتتألف الصورة الذهنية من ستة عناصر: الجذب العاطفي، والمسؤولية الاجتماعية، والسلع والخدمات، وبيئة العمل، والرؤية والقيادة، والأداء المالي.

يعرف كوتلر الصورة الذهنية بأنها عبارة عن مجموعة من الارادات التي يكونها الفرد حول شيء ما. (Kotler, 2003: 729)

كما تُعرف بأنها مجموعة من الاستحضارات الذهنية المتعلقة بشركة أو علامة تجارية أو خدمة أو فكرة. (Nguyen & Leblanc, 2001)

وترى الباحثة أن الصورة الذهنية عبارة عن مجموعة من الانطباعات والإرادات التي يكونها الفرد ويخرزها نحو منظمة ما أو سلعة أو خدمة أو شركة ما، يتم استحضارها نتيجة للتعرض لمجموعة من المؤثرات وتختلف من فرد لآخر.

### **مكونات الصورة الذهنية:**

تشتمل الصورة الذهنية على ثلاثة مكونات أساسية تتمثل فيما يلى: (عجوة، ٢٠٠٥: ١٨٥).

#### **• المكون المعرفي: Cognitive Component**

ويقصد به المعلومات التي تتعلق بشركة ما من حيث منتجاتها وخدماتها وأخبارها ومسئوليتها الاجتماعية والبيئة وكل ما يتعلق بأنشطتها المختلفة، التي تبني عليها الصورة الذهنية التي تكونها الفرد عنها، ومستوى دقة المعلومات عن الشركة يؤثر في دقة الصورة الذهنية المكونة عنها.

ويقصد بالمكون المعرفي للفرد المعرفة المترابطة الالزمة لاتخاذ موقف نحو منتج أو خدمة والناتجة من المعارف أو المعلومات ومستوى دقتها.

#### • المكون الوجداني: Affective component

يتشكل الجانب الوجداني مع تشكيل الجانب المعرفي، ومع مرور الزمن تتلاشى المعلومات التي كونها الفرد عن شركة ما وأنشطتها ويتبقى الجانب الوجداني الذي يتمثل في إتجاهات وعواطف الفرد نحو الشركة ومنتجاتها سواء كانت إيجابية أم سلبية. ويقصد به إجرائياً رد فعل الفرد تجاه الشركة ومنتجاتها.

#### • المكون السلوكى: Behavioral component

ينعكس سلوك الفرد وفقاً لطبيعة الصورة الذهنية المترابطة لديه إذ ترجع أهمية الصورة الذهنية في أحد مكوناتها أنها تمكن من التبؤ بسلوك الفرد، فسلوكيات الأفراد يفترض منطقياً أنها إنعكاس لاتجاهاتهم الناتجة عن الصورة الذهنية المترابطة لديهم عن شركة ما أو منتجاتها. (عجوة، ٢٠٠٥: ١٨٥). ويقصد به إجرائياً السلوك الذي يمارسه الفرد لإشباع حاجات ورغبات معينة من خلال شراء سلع أو خدمات شركة ما واتخاذ المواقف نحوها. (أحمد، ٢٠٠١: ٧٢)

#### العلاقة بين التسويق البيئي وتحسين الصورة الذهنية للشركة:

تعبر سمعة الشركة عن التصورات التي يتبنّاها مجموعة الأطراف المتعاملة معها مثل العملاء والملاك والموظفوون والموردون والمجتمع المحلي والعالمي والحكومة، وتعد سمعة الشركة من الأصول غير الملموسة التي تعتبر مصدراً هاماً للتفوق الاستراتيجي.

إن تطبيق الشركة لمفاهيم التسويق البيئي، وتعاملها في منتجات مرتفعة الجودة واستخدامها لوسائل الإعلان التي تتميز بالمصداقية وتعاملها بطريقة مسؤولة اجتماعياً وبينياً يشكل لها صورة ذهنية جيدة في السوق، حيث تساعد الصورة الذهنية الجيدة للشركة رجال التسويق على حسن استغلال الفرص التسويقية المتاحة، والتأثير الإيجابي في سلوك المستهلك الوعي بيئياً، مما يؤدي إلى زيادة المبيعات وارتفاع القيمة السوقية لأسهمها.

#### الدراسات السابقة

إن مبادرة المنظمة يجعل بيئتها المحيطة خالية من التلوث يكسبها ميزة تنافسية وسمعة طيبة ويقوى ويدعم صورة منتجات تلك المنظمات في الأسواق الداخلية والخارجية.

توصلت دراسة (Langerak et al., 1998: 323-335) والتي استهدفت تقديم نموذج يتضمن العوامل الداخلية والخارجية التي تساعده على تطبيق التسويق البيئي، وتم تطبيقها على عينة قوامها ١٣٨ مفردة من الشركات الهولندية إلى علاقة إيجابية بين كل من الواقع البيئي لمديري

التسويق والحساسية البيئية للمستهلك والتشريعات البيئية وشدة المنافسة من جهة وبين تطبيق التسويق البيئي من جهة أخرى.

كما توصلت دراسة (Miles & Covin, 2000: 29- 311) إلى أن تطبيق الشركة لمفاهيم التسويق البيئي، يعتبر مصدراً هاماً لكل من السمعة الحسنة والميزة التنافسية والأداء المالي للشركة، وأن تتمتع الشركة بالسمعة الحسنة يساعدها على تطوير عناصر المزيج التسويقي مثل تقديم منتجات جديدة أو تطوير المنتجات الحالية بشكل يحافظ على البيئة.

في حين توصلت دراسة (Bansal& Roth, 2000: 736- 717) والتي تم تطبيقها على عينة قوامها ٥٣ من الشركات الإنجليزية واليابانية التي تعمل في مجالات الأغذية، البترول، السيارات والحديد والصلب، والأجهزة الكهربائية. إلى ما يلى:

- ٩% من الشركات عينة البحث استجابت للأنشطة البيئية بدافع تحسين صورتها الذهنية وتحقيق ميزة تنافسية والحصول على قدر كبير من الأرباح في الأجل الطويل.
  - ١٨% من الشركات عينة البحث استجابت للأنشطة البيئية بدافع مسؤوليتها البيئية تجاه المجتمع الذي تتوارد فيه.
  - ٤٢% من الشركات عينة البحث استجابت للأنشطة البيئية بدافع تجنب العقوبات والغرامات.
- أشارت دراسة (البطل، ٢٠٠٢: ٨١- ٩٨) والتي تم تطبيقها على ثلاث قطاعات صناعية بالقاهرة والجيزة وهي المواد الغذائية والمشروبات والتبغ والكيماويات وقطاع مواد البناء والخزف الصيني والحراريات إلى أن العوامل التي تؤدي إلى تبني استراتيجية التصنيع الأخضر هي:
- تحسين الصورة الذهنية للشركة.
  - تعزيز أهداف الشركة في النمو.
  - تحقيق ميزة تنافسية.

بينما استهدفت دراسة (يماني، ٢٠٠٢) إقتراح نظام للتسويق البيئي للصناعات النسيجية المصرية لاستيفاء متطلبات الأسواق العالمية المتعلقة بالشروط البيئية وتدعم قدرتها التسويقية والتي تم تطبيقها على عينة قوامها (٦٥) شركة من شركات الغزل والنسيج. وقد توصلت الدراسة إلى وضع نظام مقترن للتسويق البيئي على مستوى الشركة يقوم على:

- إتباع مبدأ الكفاءة البيئية للمنتج، وإدماج التكاليف البيئية ضمن عناصر تكلفة الإنتاج.
- التوسع في استخدام العبوات وطرق التعبئة البيئية.
- العمل على التوسع في مجال صناعة تدوير المخلفات، والاعتماد على المستلزمات العضوية والحيوية.

كما توصل (Motta, 2003: 245- 212) في دراسته التي أجرتها على عينة قوامها ٣٢٥ شركة صناعية في البرازيل إلى أن محددات التسويق البيئي هي:

- حجم الشركة.

- نوع القطاع الصناعي الذي تعمل به الشركة.
- القيود المفروضة على السلع من قبل الدول المستوردة.
- الاهتمام بالبحث والتطوير.
- متطلبات السوق.

وتحتفل محددات التسويق البيئي السابقة عن تلك الواردة في دراسة (Al-tuwaijri, 2004) والتي تم تطبيقها على عينة قوامها ٩١ شركة في أربعة قطاعات صناعية مختلفة حيث تمثلت محددات التسويق البيئي في:

- خصائص الشركة (حجم الشركة- الموقع- الشكل القانوني- الأداء الاقتصادي)
- خصائص المنتج (نوع المنتج- عمر المنتج- مبيعات المنتج في السوق الأجنبي)

أظهرت دراسة أجراها مركز (Caribbean Business, 2004) أنه عندما كان معيار شراء المستهلك التقليدي الذي يضم السعر، والجودة، والملازمة متساوية، فإن نسبة ٦٨% من العملاء تحولوا إلى العلامات التجارية للشركات التي تمارس مسؤوليتها البيئية (Eweje & Bentley, 2006) بينما أشارت دراسة (Ginsberg & Bloom, 2004:79-84) أنه لا توجد أدلة تسويقية واحدة يمكن أن تكون ملائمة لكل المنظمات، لذلك يجب أن تكون الاستراتيجيات مختلفة باختلاف الأسواق واهتمام المستهلك بالبيئة.

أثبتت دراسة (Barker, 2005: 224- 256) والتي تمت على عينة قوامها ٢٠٠٠ شركة خدمية وصناعية منها ١٠٠٠ شركة تحقق إيرادات سنوية أكثر من ٥٠٠ مليون دولار، وجود علاقة إيجابية بين التسويق البيئي ونجاح المنتجات الجديدة وتحسين الصورة الذهنية وزيادة الحصة السوقية.

وقد تم جمع بيانات الدراسة باستخدام الاستقصاء بالبريد.

وهذا ما حدث مع بعض الشركات القائدة في السوق مثل بروكتر آند جامبل، ماكدونالدز، وكومباك عندما قدمت منتجات تحمل عبارات توحى بالصداقة مع البيئة مثل خالية من الفوسفات أو محتويات يمكن تدويرها حيث زادت الحصة السوقية لهذه الشركات نتيجة لتحسين الصورة الذهنية لها (Ottman et al., 2006).

بينما ركزت دراسة (D'souza, 2006:162-173) على دور البيانات الموجودة على العبوة في تزويد المستهلك بمعلومات عن خصائص المنتج وعن مدى مساهمته في الحفاظ على البيئة. استهدفت دراسة (Alsmadi, 2007: 339- 361) التعرف على إتجاه المستهلك الأردني نحو مفاهيم التسويق البيئي ومارسته لها. وقد تم تطبيق البحث على عينة قوامها ٣٥٠ مستهلك. وتوصلت الدراسة إلى وجود قناعة من قبل المستهلك الأردني بمفاهيم التسويق البيئي وتطبيقاته وكذلك مستوى وعي عالي بضرورة المحافظة على البيئة.

توصلت دراسة (Anselmsson & Johansson, 2007:835-856) أن مراعاة الشركة للمكون البيئي في مزيجها التسويقي يساهم في بناء صورة ذهنية جيدة لدى المستهلكين، علامة على ذلك فإن الصورة الذهنية تؤثر على نية المستهلكين في الشراء.

أشارت دراسة (Nik, 2009: 132-141) أن التبيين الصديق للبيئة أداة جذابة لإعلام المستهلك عن البيئة وتأثيرها على قراراته الشرائية وتساعده في تحديد المنتجات الأكثر حفاظاً على البيئة. استهدفت دراسة (نجم، ٢٠٠٩) تحليل مكونات ومجالات ذكاء الأعمال البيئي بهدف البحث عن مصادر جديدة للتميز. حيث بينت الدراسة أن ذكاء الأعمال البيئي هو نمط جديد من القدرة على استهلاك البيئة بمكوناتها لتحقيق ميزة تنافسية للشركة تفوق منافسيها، ويتمثل في أربع مجالات هي:

- الابتكار البيئي.
- المحاكاة البيئية.
- إدارة الاستدامة.
- الفرص الجديدة القائمة على البيئة.

توصلت دراسة (السيد، ٢٠٠٩) والتي تم تطبيقها على عينة قوامها ٥٠٠٠ من الأفراد وعدد ١٠٠ شركة من الشركات الأكثر نشاطاً في البورصة المصرية. إلى أن نسبة ١٦% من هؤلاء الأفراد يرون أن مسؤولية الشركة تجاه المجتمع تتتمثل في الحفاظ على البيئة.

في حين توصلت دراسة (Rettab et al., 2009: 371-390) والتي تم تطبيقها على عينة مكونة من ٢٨٠ شركة إماراتية ، أن المسئولية البيئية للشركة ترتبط بشكل إيجابي بالأداء التنظيمي لها من خلال الصورة الذهنية، والأداء المالي، والتزام العاملين. وتتفق نتائج هذه الدراسة مع ما ورد في دراسة (Vitell et al., 2010: 467-483) والتي تم تطبيقها على عينة مكونة من ١٣٧ شركة إسبانية أن المسئولية البيئية للشركات تلعب دوراً كبيراً ومؤثراً في نجاح هذه الشركات.

أثبتت دراسة (Yakup& Sevil, 2011: 1808-1814) إلى أن المنظمة تحقق مزايا جراء

تطبيقاتها للتسويق البيئي تتتمثل في:

- أرباح في الأجل الطويل.
- صورة ذهنية متميزة.
- ميزة تنافسية.
- شعور الموظفين بالفخر لوجودهم في بيئة مسؤولة.

وفي دراسة (Cronin et al., 2011: 158-174) التي تمت على عينة قوامها ٧٨، وأخرى قوامها ٨٧ طالب في المرحلة الجامعية الأولى. وجد أن تنفيذ الشركات للممارسات الصديقة للبيئة أصبح ينظر إليه كاستراتيجية متاحة، فالعديد من المنظمات تروج لمجهوداتها في زيادة الطلب على هذه المنتجات وقد توصلت الدراسة أيضاً أن هناك زيادة في وعي العديد من المنظمات لاستراتيجيات التسويق البيئي.

توصلت دراسة (Rahbar & Abdulawahid, 2011: 73-83) والتي تم تطبيقها على عينة من ٢٥٠ مستهلك في مراكز الشراء في ماليزيا لدراسة العلاقة بين أدوات التسويق البيئي والسلوك الشرائي الفعلى للمستهلك باستخدام التحليل العاملى، أن هناك وعى لدى المستهلك الماليزى لشراء العلامات التجارية صديقة البيئة وأن الإعلان لصديق البيئة يعظم من السلوك الشرائي وأن النقاة فى العلامة الصديقة للبيئة له تأثير على السلوك الشرائي للمستهلك، وبدون هذه النقاة من الصعب اتخاذ قرار الشراء.

وتشير إحدى الدراسات الأمريكية أن المستهلكين على استعداد لدفع مبالغ أكبر للشركات من أجل أن تنتج منتجات صديقة للبيئة استناداً إلى مركز أبحاث فورستر ويسيرش، حيث عبرت نسبة ١٢% من الأمريكيين عن استعدادها لدفع مبالغ إضافية لشركات منتجات إلكترونية تستعمل طاقة أقل أو التي تنتجه شركات صديقة للبيئة. (منير، إبراهيم، ٢٠١٢)

توصلت دراسة (منير، إبراهيم، ٢٠١٢) والتي تم تطبيقها على شركة تويوتا للسيارات إلى أن الإنتاج الأخضر (المنتج الصديق للبيئة) فتح آفاقاً جديدة وفرص تسويقية أمام تويوتا وشكل درعاً ضد المنافسة التقليدية وخاصة عندما توجهت الشركة للسوق بالسيارات الصديقة للبيئة وإبنتهذفت ذوى التوجهات البيئية من العملاء في السوق فقد زادت مبيعات شركة تويوتا من السيارات الصديقة للبيئة من ٣٠٠ سيارة عام ١٩٩٧ إلى ٤٢٩٧٠٠ سيارة عام ٢٠١٠ حيث وصل إجمالي مبيعاتها في الفترة من (١٩٩٧ - ٢٠١٠م) إلى ٢٦٨٥١٠٠ سيارة صديقة للبيئة ([www.Toyota.fr/cars/newscars/prius/index.tmex](http://www.Toyota.fr/cars/newscars/prius/index.tmex))

كما توصلت دراسة (Raska & Shaw, 2012: 326-347) إلى أن المستهلك يستخدم مدخل الشك في تفسيره للمبادرات البيئية للشركة وإجاباته تختلف اعتماداً على مستوى التزامه بالعلامة التجارية بالتوابعى مع المبادرة البيئية المقدمة له من الشركة.

بعد إستعراض نتائج الدراسات السابقة التي تمت حول موضوع التسويق البيئى خلصت الباحثة إلى ما يلى:

- ١- اتفقت معظم الدراسات على اهتمام الشركات بالبعد البيئي في أنشطتها التسويقية وزيادة السوعى البيئى للمستهلك محليناً وعالمياً.
- ٢- لا توجد أية دراسة عربية أو أجنبية تطبيقية ربطت بين عناصر التسويق البيئى ومكونات الصورة الذهنية للمنظمة.
- ٣- تركز الدراسة الحالية على مكونات الصورة الذهنية (المكون المعرفى والوجدانى والسلوكى) ومدى إدراك المنظمة لبناء هذه المكونات باستخدام التسويق البيئى.
- ٤- اهتمت الدراسات السابقة بقياس أثر عنصر أو أكثر على الصورة الذهنية للمنظمة، أو بقياس جميع عناصر التسويق البيئي على مكون واحد من مكونات الصورة الذهنية، بينما ركزت هذه الدراسة على قياس أثر عناصر التسويق البيئي مجتمعة على مكونات الصورة الذهنية الثلاثة.

٥- تختلف الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة من حيث الهدف والمجال، فمن حيث الهدف ركزت هذه الدراسة على معرفة أثر التسويق البيئي على مكونات الصورة الذهنية (المعرفي - الوجداني - السلوكى) من وجهة نظر المنظمة نفسها. أما من حيث المجال فتختلف تلك الدراسة عن الدراسات السابقة في أنها تركز على دراسة التسويق البيئي في قطاع الصناعات الكيماوية الذي يحتاج لمزيد من الدراسات لتخفيف الآثار السلبية الناتجة عن التلوث البيئي الذي يسببه.

**منهجية البحث:**

**أولاً فروض البحث:**

في ضوء الدراسات السابقة، وأهداف البحث يمكن صياغة الفروض التالية:

**الفرض الرئيسي الأول:**

يوجد تأثير معنوى إيجابى لاستخدام التسويق البيئى فى بناء الصورة الذهنية للمنظمة وفقاً للمكون (المعرفي - الوجدانى - السلوكى)

ومن هذا الفرض يمكن صياغة الفروض الفرعية التالية:

١- يوجد تأثير معنوى إيجابى لاستخدام المنتجات الصديقة للبيئة فى بناء الصورة الذهنية للمنظمة وفقاً للمكون (المعرفي والوجودانى والسلوكى).

٢- يوجد تأثير معنوى إيجابى لاستخدام الترويج الصديق للبيئة فى بناء الصورة الذهنية للمنظمة وفقاً للمكون (المعرفي والوجودانى والسلوكى).

٣- يوجد تأثير معنوى إيجابى لاستخدام التسويق الصديق للبيئة فى بناء الصورة الذهنية للمنظمة وفقاً للمكون (المعرفي والوجودانى والسلوكى).

٤- يوجد تأثير معنوى إيجابى لاستخدام التوزيع الصديق للبيئة فى بناء الصورة الذهنية للمنظمة وفقاً للمكون (المعرفي والوجودانى والسلوكى).

**الفرض الرئيسي الثاني:**

أنشطة المنتج الصديقة للبيئة هي أكثر عناصر التسويق البيئي تأثيراً في بناء الصورة الذهنية للمنظمة.

**ثانياً: متغيرات البحث وكيفية قياسها:**

اعتمد البحث على مجموعة من المتغيرات هي:

(١) المتغيرات المستقلة: عناصر التسويق البيئي وتشمل:

- المنتج الصديق للبيئة ويشمل حدود الأسئلة من (٥-١) في قائمة الاستقصاء.

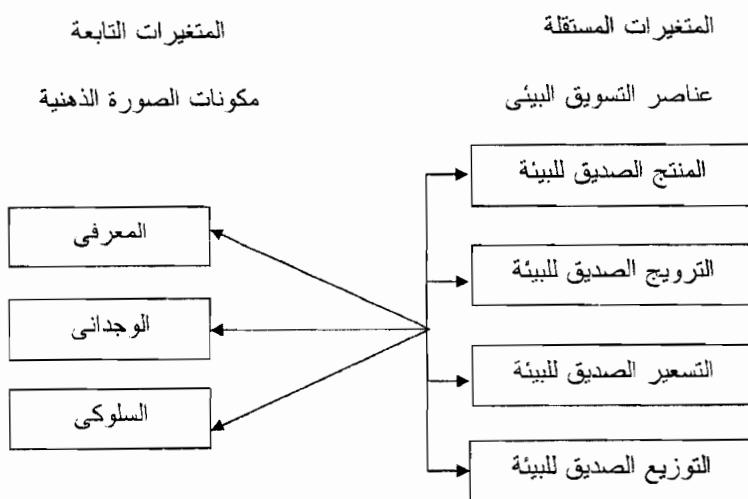
- التسويق الصديق للبيئة ويشمل حدود الأسئلة من (٩-٦) في قائمة الاستقصاء.

- الترويج الصديق للبيئة ويشمل حدود الأسئلة من (١٠-١٣) في قائمة الاستقصاء.
  - التوزيع الصديق للبيئة ويشمل حدود الأسئلة من (١٤-٢٠) في قائمة الاستقصاء.
- (٢) المتغير التابع: الصورة الذهنية للمنظمة وفقاً للمكون (المعرفي - الوجداني - السلوكي)  
ويشمل حدود الأسئلة من (٢١-٣٢) من قائمة الاستقصاء.

وقد اعتمدت الباحثة في قياس عناصر التسويق البيئي على العبارات التي استخدمها (Johri & Sahasakmontri, 1998) بعد إعادة صياغتها بما يتاسب مع بيئة العمل المصرية.  
أما جوانب الصورة الذهنية فقد تم الاعتماد على العبارات التي استخدمها (Poter & Vanderlinde, 1995) كما قامت الباحثة بإضافة بعض العبارات المستمدّة من الإطار النظري تدعم قياس متغيرات البحث.  
ويوضح الشكل التالي النموذج المقترن للعلاقة بين عناصر التسويق البيئي ومكونات الصورة الذهنية للمنظمة

شكل رقم (١)

العلاقة بين عناصر التسويق البيئي ومكونات الصورة الذهنية للمنظمة



### منهج البحث:

استخدمت الباحثة في تصميم هذه الدراسة المنهج الوصفي وذلك بالرجوع إلى الأدبيات المنشورة والمتصلة بموضوع الدراسة لإعداد الجانب النظري من البحث، والمنهج التحليلي لتحليل متغيرات الدراسة إحصائياً، وذلك لتحليل البيانات والكشف عن طبيعة العلاقة القائمة بين متغيرات الدراسة.

## مجتمع وعينة البحث:

يتكون قطاع الصناعات الكيماوية المصرى من ثلاثة قطاعات أساسية هي:

- (١) قطاع الأعمال العام.
- (٢) قطاع الأعمال الخاص.
- (٣) قطاع الاستثمار الأجنبى المشترك.

ويبلغ عدد الشركات العاملة في قطاع الصناعات الكيماوية (٤٧٢١) شركة، موزعة ما بين شركات كبيرة ومتعددة وصغيرة (غرفة الصناعات الكيماوية، ٢٠١٢). ويكون مجتمع البحث من كافة الشركات العاملة في قطاع الصناعات الكيماوية في جمهورية مصر العربية، ونظراً لأن الباحثة تضع حداً علمياً، يتمثل في لا يقل رأس مال الشركة المدفوع عن ١٠ مليون جنيه مصرى (الشركات الكبيرة أكثر توجهاً إلى تبني مسئoliتها البيئية)، حيث أن الشركات التي رأسملها أقل من ذلك قد لا يتوفّر لديها إمكانية تطبيق التسويق البيئي)، حتى يمكن اعتبار الشركة من ضمن مجتمع البحث. كما تم إبعاد الشركات التي لا يزيد عمرها في السوق عن خمس سنوات، ليكون مجتمع البحث من ٢٨١ شركة وهو ما يوضحه الجدول رقم (١).

جدول رقم (١)

### مجتمع البحث

البيان	عدد الشركات
أعمال عام	٣٤
استثمار مشترك	٧١
قطاع خاص	١٧٨
الإجمالي	٢٨١

وقد تم الاعتماد على طريقة تقرير المدى Rang approximation procedures فى حساب عينة البحث، حيث تم أولاً حساب التباين للعينة من خلال المعادلة (١)، ثم حساب حدود الخطأ المسموح به من خلال المعادلة (٢) ثم حساب حجم العينة من خلال المعادلة (٣)، وفيما يلى توضيح ذلك. (Mendenhall & Reinmouth, 1978: 613)

$$\sigma^2 = \frac{R^2}{16} \dots \dots \dots \text{معادلة (١)}$$

حيث أن:

$\sigma^2$  : التباين

$R^2$  : مدى المقياس المستخدم ويتمثل في الفرق بين أعلى قيمة وأدنى قيمة لمقياس ليكرت (5 - 0 = 5)

$$\sigma^2 = \frac{(5)^2}{16} = 1.5625$$

$$D = \frac{B^2}{4} \quad \text{معادلة (٢)}$$

حيث أن:

D: مقياس لحدود الخطأ المسموح به.

B: حجم الخطأ المسموح به في المقياس المستخدم (٥٪ من المقياس)

$$D = \frac{(0.05 \times 5)^2}{4} = 0.015625$$

$$n = \frac{N\sigma^2}{(N-1)D + \sigma^2} \quad \text{معادلة (٣)}$$

حيث أن:

N: حجم المجتمع.

n: حجم العينة.

$$n = \frac{281 \times 1.5625}{(281-1)0.015625 + 1.5325} \cong 74$$

وبالتالي فإن حجم العينة هو ٧٤ شركه (٨ قطاع أعمال ، ١٩ استثمار أجنبي مشترك، ٤٧ قطاع خاص). تتمثل وحدة المعاينة في مديرى التسويق للشركات الكيماوية العاملة في السوق المصرى، وستقوم الباحثة باستقصاء مدير عام إدارة التسويق، مدير إدارة التسويق، ممثل البيئة بالشركة حيث تم توزيع ثلاث قوائم داخل كل شركة، ولهذا يكون إجمالي عدد مفردات العينة ٢٢٢=٧٤×٣.

وبلغ إجمالي عدد القوائم المجمعة ١٩١ قائمة، تم استبعاد ١٠ قوائم غير صالحة للتحليل، أي أن نسبة القوائم الصالحة للتحليل %٨١,٥ كما يتضح من الجدول التالي:

جدول رقم (٢)

#### حجم عينة البحث للمستويات الإدارية المختارة في شركات الكيماويات

%	(إجمالي)	خاص	مشترك	عام	
%٧١	٥٣	٣٠	١٦	٧	مدير عام إدارة التسويق
%٩٠	٦٧	٤٤	١٧	٦	مدير التسويق
%٨٣	٦١	٤٢	١٤	٥	ممثل البيئة
%٨١,٥	١٨١	١١٦	٤٧	١٨	إجمالي

## حدود البحث:

تتقسم حدود البحث إلى حدود تطبيقية وحدود بشرية.

(أ) حدود تطبيقية: تقتصر حدود البحث على الشركات التي لا يقل رأس المالها عن (١٠) مليون جنيه مصرى، وكذلك الشركات التي يزيد عمرها في السوق عن خمس سنوات، حيث من المتوقع أن تكون هذه الشركات أكثر توجه نحو الحفاظ على البيئة.

(ب) حدود بشرية: تمثل الحدود البشرية للبحث في مدير عام إدارة التسويق، ومدير إدارة التسويق، وممثل البيئة بالشركة. للتعرف على وجهة نظرهم فيما يتعلق بمسؤولية البيئة للمنظمة الصناعية ومعرفة مستوى قناعتهم ومدى إدارتهم الأثر البيئي على الصورة الذهنية لمنظماتهم وذلك:

- ١- لكونهم يملكون رؤية بعيدة وتصوراً واسعاً يساهم في رسم السياسات العامة للاستراتيجية البيئية في صناعة الكيماويات.
- ٢- لأنهم أصحاب صلاحيات تمكّنهم من صناعة القرارات الإدارية واتخاذها مما يساهم في إجراء تغيير في المنظمة وتحديث أساليب العمل بشكل متميز، والبحث عن كل ما هو جديد وذى فائدة لشركاتهم.

## تحليل البيانات:

تم استخدام برنامج spss في عملية التحليل الإحصائي بإجراء:

- (أ) معامل الارتباط ألفا للتحقق من درجة الإعتمادية للمقاييس المتعلقة بمتغيرات البحث.
- (ب) تحليل التباين المتعدد Multiple ANOVA لقياس اختلاف مفردات العينة حول مجموعة من المتغيرات التابعة تتمثل في مكونات الصورة الذهنية، ومن خلاله نحصل على Eta squared لقياس القوة التفسيرية لكل متغير مستقل.
- (ج) اختبار F والذي يقيس معنوية كل متغير مستقل على حده، وذلك باستخدام التحليل الأحادي للمتغيرات المستقلة في علاقتها بالمتغيرات التابعة المتعددة.
- (د) تقدير معاملات الإنحدار باستخدام أسلوب تحليل التغير وإختبار معنوية هذه المعاملات باستخدام التحليل الإحصائي T-test.

## أساليب جمع البيانات:

(١) الأسلوب المكتبي: يعتمد هذا الأسلوب على القيام بمراجعة ودراسة الكتب والبحوث المرتبطة بالتسويق البيئي والصورة الذهنية، وكذلك زيارة الموقع الإلكترونية التي تعرضت

ل الموضوع البحث، بهدف تحديد الإطار النظري للبحث، وإعداد قائمة الاستقصاء المستخدمة في جمع البيانات الميدانية اللازمة.

(٢) الأسلوب الميداني: ويهدف إلى جمع البيانات الميدانية عن طريق قائمة استقصاء تتضمن كل ما يتعلق بجوانب التسويق البيئي وفقاً لأهداف البحث وفروعه فقد اشتملت القائمة على ثلاثة أقسام رئيسية هي:

- القسم الأول: ويضم مجموعة أسئلة البيانات الأولية، للتعرف على خصائص العينة.
- القسم الثاني ويشمل مجموعة أسئلة لقياس عناصر التسويق البيئي وعدها (٢٠) سؤال.
- القسم الثالث: ويحتوى على مجموعة أسئلة لقياس الصورة الذهنية للمنظمة وعدها (١٢) سؤال.

وقد تم عرض القائمة بعد إعدادها على مجموعة من أساتذة إدارة الأعمال بكلية التجارة جامعة طنطا، ومجموعة من مديرى التسويق فى شركات الصناعات الكيماوية، وذلك بهدف التأكيد من وضوح الأسئلة وسهولة فهمها، بالإضافة إلى شموليتها وصلاحيتها لأغراض التحليل الإحصائى. وقد تم استخدام مقياس ليكرت السادس لقياس آراء المستقصى منهم تجاه المتغيرات محل البحث ويترادج المقياس بين (-٥ - ٥) لتحقيق أكبر قدر من التباين وتقليل الميل التقليدي لأفراد العينة إلى التوسط في التقديرات، بحيث يعني الوزن (٥) الموافقة بشدة، والوزن (صفر) يعكس عدم الموافقة على الإطلاق.

#### تحليل النتائج:

##### نتائج تقييم إنتمادية المقاييس:

يتم تقييم جودة إنتمادية المقاييس المستخدمة في قائمة الاستقصاء باستخدام معامل ألفا، حيث أن هذا المعامل يساعد في اختبار الثبات والمصداقية أى تقييم الاتساق الداخلى لكل مقياس، ويتسنم المقياس بدرجة مقبولة من الاتساق الداخلى إذا تجاوزت قيمة معامل ألفا ٦٠٪، ويوضح الجدول رقم (٣) أن كافة المقاييس المستخدمة في قياس متغيرات البحث تجاوزت هذه القيمة.

جدول رقم (٣)

قيمة معامل ألفا لمقاييس متغيرات البحث

معامل ألفا	عدد العناصر	متغيرات البحث
٠,٨٨٢	١٢	الصورة الذهنية
٠,٨٠٦	٥	المنتج الصديق للبيئة
٠,٨٨٧	٤	الترويج الصديق للبيئة
٠,٧٨٤	٤	التصدير الصديق للبيئة
٠,٨٢٣	٧	التوزيع الصديق للبيئة
٠,٩٤٧	٢٠	اجمالي عناصر التسويق البيئي

### اختبار فروض البحث:

في ضوء أهمية وأهداف وفروض البحث السابقة تناولت الباحثة النتائج التي تم الحصول عليها ميدانياً بالتحليل الإحصائي لمعرفة إلى أي مدى تختلف الصورة الذهنية باختلاف ممارسات التسويق البيئي.

### اختبار الفرض الفرعى الأول:

يوجد تأثير معنوى إيجابى لاستخدام المنتج الصديق للبيئة فى بناء الصورة الذهنية للمنظمة وفقاً للمكون (المعرفي - السلوكي - الوجدانى)

لاختبار هذا الفرض تم إجراء التباين المتعدد باستخدام أسلوب Wilks' Lambda على البيانات المجمعة من مفردات العينة وتوصلت الباحثة إلى مجموعة من النتائج بوضاحتها الجدول التالي:

جدول رقم (٤)

#### العلاقة بين المنتج الصديق للبيئة والصورة الذهنية للمنظمة

الترتيب	(Eta)	Sig.F	F	متغيرات المنتج الصديق للبيئة
5	2.1%	0.309	1.193	اختيار المواد الخام الأقل ضرراً بالبيئة
1	16.1%	0.000	10.709	وضع بيانات تتعلق بالحفظ على البيئة على العبوة (بيان الصديق للبيئة)
2	13.3%	0.000	8.548	صناعة منتجات خالية من المواد السامة
4	4.1%	0.030	2.359	استخدام عبوات يمكن إعادة تدويرها - تحلل عضوياً - إعادة استخدامها
3	12.7%	0.000	8.066	تساهم الشركة في القضاء على التلوث الناتج من عملية التصنيع

يتضح من الجدول:

- معنوية متغيرات المنتج الصديق للبيئة ماعدا اختيار المواد الخام الأقل ضرراً بالبيئة واستخدام عبوات يمكن إعادة تدويرها وهو ما يتضح من مستوى معنوية (F) لكل متغير بمستوى معنوية (0.000) لكل منهم.

- وفقاً لمعامل Eta فإن متغير بطاقة البيان الصديق للبيئة تحتل المرتبة الأولى من بين المتغيرات المستقلة المفسرة لأنشطة المنتج الصديق للبيئة حيث يفسر ١٦,١% من التباين الكلى في الصورة الذهنية للمنظمة، يليه صناعة منتجات خالية من المواد السامة، حيث تفسر ١٣,٣% من التباين الكلى في الصورة الذهنية للمنظمة، وأخيراً مساهمة الشركة في القضاء على التلوث الناتج من عملية التصنيع، حيث يفسر وحدة ١٢,٧% من التباين الكلى في الصورة الذهنية.

وباجراء تحليل التباين المتعدد (Multiple Anova) باستخدام أسلوب التحليل الأحادي على البيانات المجمعة من مفردات العينة ثم التوصل الى الجدول التالي:

جدول رقم (٥)

#### التحليل الأحادي لمنتج المتباعدة الصديق للبيئة في علاقتها بالصورة الذهنية للمنظمة

المكون السلوكي <sub>y</sub>	المكون الوجداني <sub>y</sub>	المكون المعرفى <sub>y</sub>	متغيرات المنتج الصديق للبيئة
F	Sig.F (Eta)	F	Sig.F (Eta)
0.214	1.012	2.672	اختبار المواد الخام الأقل ضرراً باليبيئة.
0.808	0.366	0.072	وضع بيانات تتعلق بالحقول على البيئة على العبرة (بيان الصديق لليبيئة)
0.03%	1.2%	3.1%	
5.593	6.561	27.112	
0.001	0.000	0.000	
9.2%	10.6%	32.9%	
13.487	11.760	0.778	صناعة منتجات خالية من المواد السامة
0.000	0.000	0.508	
19.6%	17.5%	1.4%	
5.132	2.284	0.775	استخدام عبوات يمكن إعادة تدويرها
0.007	0.105	0.462	
5.8%	2.7%	0.09%	
17.514	6.778	1.431	مساهمة الشركة في القضاء على التلوث الناتج من الإنتاج
0.000	0.000	0.236	
2.4%	10.9%	2.5%	

يتضح من الجدول رقم (٥) أن:

- يفسر البيان الصديق للبيئة ٦٣٢,٩% من التباين الكلى للمكون المعرفى للصورة الذهنية.
- أكثر متغيرات المنتج الصديق للبيئة تأثيراً على المكون الوجداني للصورة الذهنية هي صناعة منتجات خالية من المواد السامة، حيث يفسر ١٧,٥% من التباين الكلى فى المكون الوجداني، بليه مساهمة الشركة فى القضاء على التلوث حيث يفسر ١٠,٩% من التباين الكلى فى المكون الوجداني. وأخيراً البيان الصديق للبيئة حيث يفسر ١٠,٦% من التباين الكلى فى المكون المعرفى.
- أكثر متغيرات المنتج الصديق للبيئة تأثيراً على المكون الوجداني هي إنتاج منتجات خالية من المواد السامة ، بليه البيان الصديق للبيئة، ثم استخدام العبوات التي يعاد تدويرها أو استخدامها وأخيراً مساهمة الشركة فى القضاء على التلوث الناتج من الإنتاج، حيث تفسر ١٩,٦ ، ٥٩,٢ ، ٥٥,٨ ، ٤,٢ (%) من التباين الكلى فى المكون الوجداني على التوالى.

وباستخدام أسلوب الانحدار المتعدد وتطبيقه على البيانات المجمعة من مفردات العينة تم

التوصول إلى الجدول التالي:

جدول رقم (٦)

أثر المنتج الصديق للبيئة على مكونات الصورة الذهنية للمنظمة

المكون السلوكي <sub>y<sub>1</sub></sub>	المكون الوجداني <sub>y<sub>2</sub></sub>	المكون المعرفي <sub>y<sub>3</sub></sub>	متغيرات المنتج الصديق للبيئة
0.025 0.172 0.863	0.054 0.241 0.810	0.16 0.083 0.934	B T Sig.T
0.250 7.349 0.000	0.298 5.721 0.000	0.875 20.052 0.000	B T Sig.T
0.213 5.795 0.000	0.132 2.330 0.21	0.063 1.337 0.183	B T Sig.T
0.402 2.838 0.005	0.384 1.765 0.079	0.33 0.184 0.855	B T Sig.T
0.355 7.104 0.000	0.158 2.053 0.042	0.059 0.923 0.357	B T Sig.T
0.91	0.773	0.847	r

يتضح من الجدول رقم (٦) أن:

- معنوية البيان الصديق للبيئة في التأثير على المكون المعرفي للصورة الذهنية وهو ما يتضح من قيمة sig.T=0.000 ، بينما لم تثبت معنوية باقي متغيرات المنتج الصديق للبيئة في التأثير على المكون المعرفي ، كما بلغ معامل الارتباط بين متغيرات المنتج الصديق للبيئة والمكون المعرفي (0.847) مما يعني وجود علاقة طردية قوية.
- معنوية المتغيرات المفسرة للمنتج الصديق للبيئة [بيان الصديق للبيئة ، مواد كيماوية خالية من التسمم، مساهمة الشركة في القضاء على التلوث] بمستوى معنوية (0.42, 0.21, 0.000) على التوالي. بينما لم تثبت معنوية باقي المتغيرات في التأثير على المكون الوجdاني للصورة الذهنية .
- كما بلغ معامل الارتباط بين المنتج الصديق للبيئة والمكون الوجdاني ٠,٧٧٣ وهو ما يعني وجود علاقة طردية قوية.
- معنوية جميع متغيرات المنتج الصديق للبيئة على المكون الوجdاني ماعدا اختيار المواد الخام الأقل ضررا بالبيئة بمستوى معنوية (T.sig) يتراوح بين (0.005-0.000) كما بلغ معامل الارتباط بين متغيرات المنتج الصديق للبيئة والمكون الوجdاني (0.٩١) مما يعني وجود علاقة طردية قوية .

وترى الباحثة أن الأهمية النسبية لبطاقة البيان الصديقة للبيئة من حيث تأثيرها على الصورة الذهنية للمنظمة بمكوناتها الثلاثة وإحتلالها المرتبة الأولى تعزى إلى أنها تحقق عدة فوائد للمستهلك، تتمثل في زيادة وعيه البيئي، وتقديم معلومات جديرة بالثقة ،

يستطيع من خلالها تمييز المنتج الصديق للبيئة عن غيره من المنتجات ، وبالتالي تمكنه من إتخاذ قرار الشراء السليم. وهذا يتفق مع ما ورد في دراسة (Agarwal, 2005) من أن بطاقات البيان الصديق للبيئة تساعد المنظمة في تحسين الصورة الذهنية لها. كما يتفق أيضاً مع ورد في دراسة (Lefebvre, 1995) من أن تطبيق برنامج بطاقات البيانات الخضراء أدى إلى زيادة المبيعات السنوية بنسبة ٢٥٪.

ولكي تحصل المنظمة على هذه البطاقة فلابد أن يمر المنتج الذي توضع عليه ، بمجموعة من الاختبارات تتوافق مع بعض المعايير الدولية ، والتي تختلف من دولة لأخرى. وهى شرط أساسى للتصدير لدول أوروبا.

وتؤكد التحليلات السابقة صحة الفرض الفرعى الأول والذى يدل على وجود تأثير معنوى إيجابى لمتغيرات المنتج الصديق للبيئة فى بناء الصورة الذهنية للمنظمة.

#### اختبار الفرض الفرعى الثاني:

يوجد تأثير معنوى إيجابى لأنشطة الترويج الصديق للبيئة فى بناء الصورة الذهنية للمنظمة وفقاً للمكون (المعرفي - الوجداني - السلوكى)

لاختبار هذا الفرض ، قامت الباحثة بإجراء تحليل التباين المتعدد بإستخدام أسلوب Wilks' Lambda ، وتم التوصل إلى مجموعة من النتائج يوضحها الجدول التالي:

جدول رقم (٧)

#### العلاقة بين الترويج الصديق للبيئة والصورة الذهنية للمنظمة

الترتيب	Eta	Sig. F	F	متغيرات الترويج الصديق للبيئة
2	26.9%	0.000	9.269	استخدام وسائل تنشيط مبيعات المنتجات الصديقة للبيئة
3	13.5%	0.000	8.399	رجال بيع ذوى كفاءة لترويجه العمالء لمنافع المنتج صديق البيئة وكيفية استخدامه
1	31.6%	0.000	20.255	رسائل إعلانية موجهة للمستهلك بفوائد المنتجات الصديقة للبيئة
4	3.8%	0.105	2.082	المساهمة فى دعم مراكز البيئة ومؤتمراتها

يتضح من الجدول رقم (٧) :

- معنوية متغيرات الترويج الصديق للبيئة ما عدا المساهمة فى دعم مراكز البيئة ومؤتمراتها بمستوى معنوية صفر مما يدل على أن التغير فى الصورة الذهنية للمنظمة يرجع إلى التغير فى الترويج الصديق للبيئة بمتغيراته المشار إليها بالجدول السابق.

- وفقاً لمعامل Eta فإن إستخدام إعلانات المنتجات الصديقة للبيئة يفسر ٣١,٦٪ من التباين الكلى فى الصورة الذهنية ، يليه وسائل تنشيط المبيعات للمنتجات الصديقة للبيئة بنسبة ٢٦,٩٪ ، ثم استخدام رجال بيع ذوى كفاءة بيئية حيث يفسر ١٣,٥٪ من التباين الكلى فى الصورة الذهنية.

وباجراء تحليل التباين المتعدد باستخدام أسلوب التحليل الأحادي على البيانات المجمعة من مفردات العينة تم التوصل للجدول التالي:

### جدول رقم (٨)

#### التحليل الأحادي لأشطة الترويج في علاقتها بالصورة الذهنية للمنظمة

متغيرات الترويج الصديق للبيئة				
المكون السلوكي <sub>3</sub>	المكون الوجادني <sub>2</sub>	المكون المعرفي <sub>1</sub>	F	
32.308	1.365	0.734		استخدام وسائل تنشيط المنتجات الصديقة للبيئة
0.000	0.255	0.533	Sig.F	
59.4%	2.5%	1.3%	(Eta)	
5.518	0.824	24.349	F	رجال بيع لتجهيز العمالء بمنافع المنتج
0.046	0.483	0.000	Sig.F	الصديق للبيئة وكيفية استخدامه
4.8%	1.5%	31.2%	(Eta)	
78.363	3.058	3.038	F	رسائل إعلانية موجهة للمستهلك
0.000	0.003	0.003	Sig.F	بالم المنتجات البيئية
61.6%	13.2%	13.1%	(Eta)	
2.718	0.308	0.117	F	المساهمة في دعم مراكز البيئة
0.020	0.580	0.733	Sig.F	و مؤتمراتها
3.3%	0.02%	0.01%	(Eta)	

يتضح من الجدول رقم (٨) :

- تفسر إعلانات المنتجات الصديقة للبيئة ١٣,١% من التباين الكلى للمكون المعرفي، فى حين يفسر متغير رجال البيع ذوى الكفاءة نسبة ٣١,٢% من التباين الكلى للمكون المعرفي وفقاً لمعامل (Eta).
  - يفسر متغيرات الإعلانات ورجال البيع والمساهمة في دعم مراكز البيئة (١٣,٢٪، ١١,٥٪، ٤,٨٪) من التباين الكلى في المكون الوجادنى.
  - أكثر متغيرات الترويج الصديق للبيئة تأثيراً على المكون السلوكي الإعلان، يليه وسائل تنشيط المبيعات بمعاملات (Eta) ٦٦,٦٪، ٥٩,٤٪ (٥٥٪) على التوالي.
- وباستخدام أسلوب الانحدار المتعدد وتطبيقه على البيانات المجمعة من مفردات العينة تم التوصل إلى الجدول التالي:

### جدول رقم (٩)

#### أثر الترويج الصديق للبيئة على مكونات الصورة الذهنية للمنظمة

متغيرات الترويج الصديق للبيئة				
المكون السلوكي <sub>3</sub>	المكون الوجادني <sub>2</sub>	المكون المعرفي <sub>1</sub>	B	
0.339	0.037	0.015	B	استخدام وسائل تنشيط المنتجات الصديقة للبيئة
15.247	0.703	0.243	T	
0.000	0.483	0.808	Sig.T	
0.014	0.152	0.934	B	رجال بيع لتجهيز العمالء بمنافع المنتج
0.516	2.312	15.838	T	الصديق للبيئة وكيفية استخدامه
0.611	0.022	0.000	Sig.T	
0.502	0.506	0.504	B	رسائل إعلانية موجهة للمستهلك
17.638	7.568	7.266	T	
0.000	0.000	0.000	Sig.T	بالم المنتجات البيئية
0.397	0.197	0.30	B	المساهمة في دعم مراكز البيئة
11.187	2.371	0.355	T	و مؤتمراتها
0.000	0.019	0.723	Sig.T	
0.96	0.757	0.842	r	معامل الارتباط المتعدد

يتضح من الجدول رقم (٤):

- معنوية إعلانات المنتجات الصديقة للبيئة ورجال البيع ذوى الكفاءة فى التأثير على المكون المعرفى للصورة الذهنية للمنظمة وهو ما يتضح من قيمة  $T$  ، وبمستوى معنوية صفر لكل منها .  
بينما لم تثبت معنوية استخدام وسائل تشويط مبيعات والمساهمة فى دعم مؤتمرات البيئة . كما بلغ معامل الارتباط ٨٤٢ ، مما يعني وجود علاقة طردية قوية .
- معنوية إعلانات المنتجات الصديقة للبيئة ، رجال البيع ، والمساهمة فى دعم مراكز البيئة بمستوى معنوية ( صفر ، ٠٠٢٢ ، ٠٠١٩ ) لكل منها على التوالي فى التأثير على المكون الوجdاني للصورة الذهنية ، بينما لم تثبت معنوية باقى متغيرات الترويج الصديق للبيئة فى التأثير على المكون الوجdاني ، وبلغ معامل الارتباط ( ٠٠٧٥٧ ) بين متغيرات الترويج الصديق للبيئة والمكون الوجdاني ، مما يعني وجود علاقة طردية قوية .
- معنوية جميع المتغيرات المفسرة للترويج الصديق للبيئة فى التأثير على المكون السلوكي للصورة الذهنية ما عدا رجال البيع كما يتضح من مستوى معنوية (T) .  
كما بلغ معامل الإرتباط بين الترويج الصديق للبيئة والمكون السلوكي ( ٠٠٩٦ ) مما يعني وجود علاقة طردية قوية .

وترى الباحثة أن الأهمية النسبية للرسالة الإعلانية الخاصة بالمنتجات الصديقة للبيئة من حيث تأثيرها على الصورة الذهنية للمنظمة بمكوناتها الثلاثة ، وإحتلالها المرتبة الأولى تعزى إلى أن الإعلان هو أقوى أداة لإنشاء الوعي عن الشركة ومنتجاتها . ( كوتلر ، ٢٠٠٤ ) ، بإعلام العملاء بالقضايا البيئية وتأسيس ، وبناء المصداقية للشركة ومنتجاتها والمحافظة عليها حتى تتولد القسة بين الشركة وعملائها . وهذا ما يتفق مع ما ورد في دراسة ( Fuller, 1999 ) من أن الإعلانات صديقة للبيئة تساهم في زيادة الوعي البيئي لعملائها .

ونؤكد التحليلات السابقة صحة الفرض الفرعى الثانى ، والذى يدل على وجود تأثير معنوى إيجابى لمتغيرات الترويج الصديق للبيئة فى بناء الصورة الذهنية وفقاً للمكون (المعرفى - الوجdاني - السلوكي )

### اختبار الفرض الفرعى الثالث:

يوجد تأثير معنوى إيجابى لاستخدام أنشطة التسuir الصديق للبيئة فى بناء الصورة الذهنية للمنظمة وفقاً للمكون (المعرفى - الوجdاني - السلوكي) .  
لاختبار هذا الفرض قامت الباحثة بإجراء التباين المتعدد باستخدام أسلوب Wilks' Lambda على البيانات المجمعة من مفردات العينة ، وتوصلت إلى مجموعة من النتائج يوضحها الجدول التالي :

### جدول رقم (١٠)

#### العلاقة بين متغيرات التسعيـر الصديق للبيئة والصورة الذهنية للمنظـمة

الترتيب	Multiple ANOVA			متغيرات التسعيـر الصديق للبيئة
	Eta	Sig.f	F	
3	3.5%	0.091	1.839	تزيد الشركة أسعار منتجاتها الكيماوية التي ينبع عن استخدامها أضرار سلبية.
4	2.2%	0.265	1.246	تراعي الشركة خفض أسعار المنتجات الكيماوية صديقة البيئة.
2	12.7%	0.000	5.530	تستطيع الشركة تخفيض التكاليف المتعلقة بالأنشطة البيئية.
1	31.8%	0.000	3.700	سعر المنتجات الكيماوية ملائمة مع جودتها.

يتضح من الجدول رقم (١٠) :

- معنوية متغير سعر المنتج الكيماوى ملائم مع الجودة ، قدرة الشركة على تخفيض التكاليف المتعلقة بأنشطة التسويق البيئي، حيث يفسر الأول ٣١.٨% في حين يفسر الثانى ١٢.٧% من التباين الكلى فى الصورة الذهنية للمنظمة، بينما لم تثبت معنوية خفض أسعار المنتجات الكيماوية وزيادة أسعار المنتجات الضارة بالبيئة.

وباجراء تحليل التباين المتعدد باستخدام اسلوب التحليل الأحادي على البيانات المجمعة من مفردات العينة تم التوصل إلى الجدول التالي:

### جدول رقم (١١)

#### التحليل الأحادي لأنشطة التسعيـر الصديق للبيئة في علاقـة بالصورة الذهنية

المكون السلوكي دy	y1	y2	المكون المعرفى ١	المكون الوجداني ٢	متغيرات تعكس التسعيـر الصديق للبيئة
0.111	5.355	0.230	F	T	تزيد الشركة أسعار منتجاتها الكيماوية التي ينبع عن استخدامها أضرار سلبية.
0.895	0.006	0.794	Sig.F (Eta)		تراعي الشركة خفض أسعار المنتجات الكيماوية صديقة البيئة.
0.01%	6.6%	0.03%			
2.561	0.362	1.306	F		
0.057	0.781	0.274	Sig.F (Eta)		
4.3%	0.06%	2.3%			
8.831	0.755	0.316	F		
0.000	0.521	0.813	Sig.F (Eta)		
18.9%	0.3%	0.813%			
9.198	3.669	1.324	F		
0.000	0.000	0.176	Sig.F (Eta)		
53.5%	31.4%	14.2%			

يتضح من الجدول رقم (١١) :

- يفسر متغير سعر المنتج الكيماوى ملائم مع جودته ٣١.٤% من التباين الكلى فى المكون الوجداني.

- يفسر ملائمة سعر المنتج الكيماوى مع جودته ٥٣.٥% من التباين فى المكون السلوكي للصورة الذهنية يليه قدرة الشركة على خفض التكاليف المرتبطة بأنشطة التسويق البيئي حيث يفسره ١٨.٩% من التباين الكلى فى المكون السلوكي.

وباستخدام أسلوب الانحدار المتعدد وتطبيقه على البيانات المجمعة من مفردات العينة تم التوصل إلى الجدول التالي:

جدول رقم (١٢)

**أثر التسعيير الصديق للبيئة على مكونات الصورة الذهنية للمنظمة**

المكون السلوكي وy	المكون الوجادى وy	المكون المعرفى ، y	متغيرات تعكس التسعيير الصديق للبيئة	متغيرات تعكس التسعيير الصديق للبيئة
0.029	0.005	0.163	B	تزيد الشركة أسعار منتجاتها الكيماوية التي ينبع عن استخدامها أضرار سلبية.
0.393	0.54	1.353	T	
0.623	0.957	0.177	Sig.T	
0.065	0.331	0.137	B	تراعى الشركة خفض أسعار المنتجات
1.390	4.350	1.458	T	الكيماوية صديقة البيئة.
0.166	0.000	0.147	Sig.T	
0.139	0.057	0.140	B	تستطع الشركة تخفيض التكاليف المتعلقة
2.621	0.652	1.307	T	بالأنشطة البيئية
0.010	0.515	0.193	Sig.T	
1.048	0.889	0.294	B	سعر المنتجات الكيماوية ملائمة مع جودتها.
12.302	6.381	1.707	T	
0.000	0.000	0.090	Sig.T	
0.898	0.693	0.457	r	معامل الارتباط المتعدد

يتضح من الجدول رقم (١٢) :

- عدم معنوية متغيرات التسعيير الصديق للبيئة على المكون المعرفى للصورة الذهنية ، كما بلغ معامل الارتباط ٠٤٥٧، مما يعتبر وجود علاقة ضعيفة بين متغيرات التسعيير الصديق للبيئة والمكون المعرفى.
- معنوية متغير سعر المنتجات الكيماوية ملائمة مع جودتها، وحرص الشركة على خفض أسعار منتجاتها الصديقة للبيئة كما يتضح من (T sig. حيث يساوى صفر لكل منها) على الصورة الذهنية ممثلاً في مكونها الوجادى ، كما بلغ معامل الارتباط ٠٦٩٣، مما يعني وجود علاقة طردية متوسطة بين متغيرات التسعيير الصديق للبيئة والمكون الوجادى.
- معنوية متغير قدرة الشركة على تخفيض التكاليف المرتبطة بأنشطة التسويق البيئي، وسعر المنتجات الكيماوية ملائم مع جودتها كما يتضح من (sig.T=0.000). بينما لم تثبت معنوية باقى المتغيرات في التأثير على المكون السلوكي للصورة الذهنية.
- بلغ معامل الارتباط (٠٠٨٩٨) بين متغيرات التسعيير الصديق للبيئة والمكون السلوكي للصورة الذهنية، مما يعني وجود علاقة طردية قوية بينهما.

وترى الباحثة أن الأسعار تعكس صورة ذهنية عن المنظمة من قبل المستهلكين. فالفروع السعرية الناشئة عن توجه المنظمة نحو الحفاظ على البيئة يمثل عائقاً أمام منظماتنا المصرية التي تسعى إلى تطبيق التسويق البيئي. ولكن مع الوعى البيئي المت'ammi للمستهلك المصري، وظهور

شريحة من المستهلكين الخضر، وإيمان المنظمة والمستهلك بأن المنتج الصديق للبيئة أقل تكلفة في الأجل الطويل، سوف يضفي على التسويق كأحد عناصر المزيج التسويقي مكانة كبيرة في تغيير القائمين على تطبيق مفاهيم التسويق البيئي.

وتؤكد التحليلات السابقة صحة الفرض الفرعى الثالث، والذى يدل على وجود تأثير معنوى إيجابى لمتغيرات التسويق الصديق للبيئة فى بناء الصورة الذهنية للمنظمة وفقاً للمكون (المعرفى - الوجدانى - السلوكي).

#### اختبار الفرض الفرعى الرابع:

يوجد تأثير معنوى إيجابى لأنشطة التوزيع الصديق للبيئة فى بناء الصورة الذهنية وفقاً للمكون (المعرفى - الوجدانى - السلوكي).

لاختبار هذا الفرض قامت الباحثة بإجراء التباين المتعدد باستخدام أسلوب Wilks' Lambda على البيانات المجمعة من مفردات العينة، وتوصلت إلى مجموعة من النتائج يوضحها الجدول资料:

جدول رقم (١٣)

#### العلاقة بين التوزيع الصديق للبيئة والصورة الذهنية للمنظمة

الترتيب	متغيرات التوزيع الصديق للبيئة			
	Multiple ANOVA	Eta	Sig.F	F
7	0.08%	0.927	0.415	تراعى الشركة الأضرار البيئية من بناء واختبار مخازنها.
3	12.7%	0.000	7.830	وسائل النقل والتوزيع الخاصة بالشركة تعمل بالغاز الطبيعي
4	10.7%	0.000	6.400	تستخدم الشركة وسائل نقل ومناولة تستهلك أقل قدر من الطاقة
6	1.5%	0.585	0.834	ترافق الشركة موزعاتها لمنعهم من استخدام الكيماويات التي تضر البيئة
1	16.1%	0.000	10.512	منتجات الشركة الصديقة للبيئة تباع لدى موزعين مميزين
5	8.8%	0.000	5.168	تقوم الشركة بنقل المخلفات الماديه عبر قنوات صديقة للبيئة
2	15%	0.000	9.471	تحرص الشركة على التعامل مع منافذ التوزيع الصديق للبيئة

#### يتضح من الجدول رقم (١٣):

- معنوية متغيرات التوزيع الصديق للبيئة بمستوى معنوية صفر لكل منها، ما عدا متغير مراعاة الأضرار البيئية عند بناء واختبار المخازن، ومراقبة الموزعين لمنعهم من توزيع كيماويات ضارة بالبيئة، مما يدل على أن التغير فى الصورة الذهنية للمنظمة يرجع إلى التغير فى التوزيع الصديق للبيئة بمتغيراته المشار إليها بالجدول السابق.

- وفقاً لمعامل Eta فإن أكثر متغيرات التوزيع الصديق للبيئة تأثيراً فى الصورة الذهنية، هى بيع المنتجات الصديقة للبيئة لدى موزعين مميزين، يليه التعامل مع منافذ التوزيع الصديقة للبيئة، ثم وسائل نقل تعمل بالغاز الطبيعي، يليه استخدام أقل قدر من الطاقة فى النقل

والمناولة وأخيراً تخلص الشركة من مخلفاتها المادية عبر قنوات صديقة للبيئة، حيث تفسر على التوالي (١٦,١% - ١٥% - ١٢,٧% - ١٠,٧% - ٨,٨%) من التباين الكلى فى الصورة الذهنية للمنظمة.

وباجراء تحليل التباين باستخدام أسلوب التحليل الأحادي على البيانات المجمعة من مفردات العينة تم التوصل إلى الجدول التالي:

**جدول رقم (١٤)**

**التحليل الأحادي لأنشطة التوزيع الصديق للبيئة في علاقتها بالصورة الذهنية للمنظمة**

متغيرات التوزيع الصديق للبيئة	المكون المعرفى ١	المكون الوجداني ٢	المكون الستوكى ٣
تراعي الشركة الأضرار البيئية عند بناء واحتياط مخازنها	F Sig.F (Eta)	0.688 0.560 1.3%	0.162 0.922 0.03%
وسائل النقل والتوزيع الخاصة بالشركة تعمل بالغاز الطبيعي	F Sig.F (Eta)	3.217 0.043 3.8%	10.929 0.000 11.8%
تستخدم الشركة وسائل نقل ومنولة تستهلك أقل قدر من الطاقة	F Sig.F (Eta)	1.072 0.302 0.07%	14.067 0.000 14.5%
ترافق الشركة موزعيها لمنعهم من استخدام الكيماويات التي تضر بالبيئة	F Sig.F (Eta)	0.147 0.931 0.03%	1.43 0.2353 2.5%
منتجات الشركة الصديقة للبيئة تباع لدى موزعين مميزين	F Sig.F (Eta)	5.721 0.001 9.5%	9.215 0.000 7.4%
تقوم الشركة بنقل المخلفات المادية عبر قنوات صديقة للبيئة	F Sig.F (Eta)	3.696 0.027 4.3%	2.257 0.108 2.7%
تحرص الشركة على التعامل مع منافذ التوزيع الصديقة للبيئة	F Sig.F (Eta)	19.072 0.000 19%	0.371 0.691 0.05%

**يتضمن من الجدول رقم (١٤)**

- وفقاً لمعامل Eta فإن أكثر متغيرات التوزيع الصديق للبيئة تأثيراً على المكون المعرفى هي استخدام منافذ توزيع صديقة للبيئة، يليه استخدام موزعين مميزين ثم استخدام وسائل نقل وتوزيع تعمل بالغاز الطبيعي حيث يفسر على التوالي (١٩% - ٩,٥% - ٦٣,٨%) من التباين الكلى فى المكون المعرفى.

- أكثر متغيرات التوزيع الصديق للبيئة تأثيراً على المكون الوجداني للصورة الذهنية هو استخدام وسائل تعامل بأقل قدر من الطاقة، حيث يفسره ١٤,٥% من التباين الكلى فى المكون الوجداني، يليه استخدام وسائل تعامل بالغاز الطبيعي، حيث يفسر ١١,٨% من التباين الكلى

في المكون الوجданى، وأخيراً بيع المنتجات الصديقة للبيئة لدى موزعين مميزين، حيث يفسر ٧٤% من التباين الكلى في المكون الوجدانى.

- أكثر متغيرات التوزيع الصديق للبيئة تأثيراً على المكون السلوكي للصورة الذهنية بيع الشركة منتجاتها الصديقة للبيئة لدى موزعين مميزين، يليه استخدام وسائل تعامل بالغاز الطبيعي، يليه نقل المخلفات بطريقة آمنة، ثم استخدام أقل قدر من الطاقة وأخيراً استخدام المنافذ الصديقة للبيئة حيث تفسر هذه المتغيرات ٢٨,٢% - ١٣,٢% - ١٥,٨% - ١٠,٦%.

%٤ على التوالى من التباين الكلى في المكون السلوكي للصورة الذهنية وباستخدام أسلوب الانحدار المتعدد وتطبيقه على البيانات المجمعة من مفردات العينة تم التوصل إلى الجدول التالي:

جدول رقم (١٥)

**أثر التوزيع الصديق للبيئة على مكونات الصورة الذهنية للمنظمة.**

متغيرات التوزيع الصديق للبيئة	المكون المعرفى $y_1$	المكون الوعداني $y_2$	المكون السلوكي $y_3$
تراعي الشركة الأضرار البيئية عند بناء واحتياز مخازنها	0.031	0.065	0.115 B
وسائل النقل والتوزيع الخاصة بالشركة تعامل بالغاز الطبيعي	0.699	0.929	1.255 T
تستخدم الشركة وسائل نقل ومنولة تستهلك أقل قدر من الطاقة	0.485	0.354	0.211 Sig.T
ترافق الشركة موزعيها لمنعهم من استخدام الكيماويات التي تضر بالبيئة	0.207	0.196	0.290 B
منتجات الشركة الصديقة للبيئة تباع لدى موزعين مميزين	3.940	2.376	2.703 T
تقوم الشركة بنقل المخلفات المادية عبر قنوات صديقة للبيئة	0.000	0.019	0.008 Sig.T
تعرض الشركة على التعامل مع منافذ التوزيع الصديقة للبيئة	0.247	0.057	0.204 B
معامل الارتباط المتعدد	2.633	0.384	1.065 T
	0.009	0.701	0.288 Sig.T
	0.227	0.428	0.203 B
	5.497	6.603	2.817 T
	0.000	0.00	0.011 Sig.T
	0.334	0.300	0.094 B
	5.609	3.200	0.772 T
	0.000	0.002	0.441 Sig.T
	0.220	0.33	0.264 B
	4.085	0.393	2.404 T
	0.000	0.695	0.017 Sig.T
	0.91	0.76	0.535 r

يتضح من الجدول رقم (١٥) :

- معنوية متغيرات التوزيع الصديق للبيئة الخاصة باستخدام موزعين مميزين، ومنافذ توزيع صديقة للبيئة، واستخدام وسائل نقل وتوزيع تعامل بالغاز الطبيعي كما يتضح من T sig لكل منها (٠٠١١ ، ٠٠١٧ ، ٠٠٠٨ ) على التوالى على المكون المعرفى للصورة الذهنية بينما

لم تثبت معنوية باقى متغيرات التوزيع الصديق للبيئة الأخرى. كما بلغ معامل الإرتباط ٥٣٥، مما يعني وجود علاقة متوسطة بين المكون المعرفى للصورة الذهنية ومتغيرات التوزيع الصديق للبيئة.

- معنوية متغيرات التوزيع الصديق للبيئة على المكون الوجدانى للصورة الذهنية الخاصة باستخدام وسائل تعمل بأقل قدر من الطاقة ( $\text{sig } T=0.008$ ) ، واستخدام وسائل تعمل بالغاز الطبيعي ( $\text{sig. } T=0.019$ ) ، وعرض المنتجات الصديقة للبيئة لدى موزعين مميزين (Sig,  $T=0.000$ ) ، كما بلغ معامل الارتباط ٧٦٠، مما يعني وجود علاقة طردية قوية.
- معنوية المتغيرات الخاصة بالتوزيع الصديق للبيئة على المكون السلوكي للصورة الذهنية الخاصة ببيع الشركة لمنتجاتها لدى موزعين مميزين، واستخدام وسائل تعمل بالغاز الطبيعي، ونقل المخلفات بطريقة آمنة وأخيراً استخدام أقل قدر من الطاقة بينما لم يثبت معنوية باقى متغيرات التوزيع الصديق للبيئة وفقا (sig. T)..
- بلغ معامل الارتباط (٠٠٩١) مما يعني وجود علاقة طردية قوية بين متغيرات التوزيع الصديق للبيئة والمكون السلوكي للصورة الذهنية.

وترى الباحثة أن الأهمية النسبية لمتغير بيع المنتجات الصديقة للبيئة لدى منافذ توزيع مميزة من حيث تأثيره على الصورة الذهنية للمنظمة بمكوناتها الثلاثة وإحتلاله للمرتبة الأولى يعزى إلى أن منافذ التوزيع المميزة تضييف صورتها الذهنية الجيدة على الصورة الذهنية للعلامة التجارية للمنتج الصديق للبيئة.

وتوكّد التحليلات السابقة صحة الفرض الرابع الفرعى والذى يدل على وجود تأثير معنوى ايجابى للتوزيع الصديق للبيئة فى بناء الصورة الذهنية للمنظمة.

وتدعيمًا للتحليلات السابقة قامت الباحثة بإجراء تحليل التباين المتعدد Multiple ANOVA مستخدماً أسلوب Wilks' Lambda على البيانات المجمعة من مفردات العينة بغرض اختبار مدى صحة الفرض الفرعية للبحث مجتمعة (الفرض الرئيسي الأول) وتوصلت الباحثة إلى مجموعة من النتائج يوضحها الجدول التالي:

جدول رقم (١٦)

#### العلاقة بين متغيرات التسويق البيني ومكونات الصورة الذهنية

الترتيب	Multiple ANOVA			عناصر التسويق البيني
	Eta	Sig.f	F	
2	32.7%	0.000	6.117	المنتج الصديق للبيئة
1	45.5%	0.000	11.742	الترويج الصديق للبيئة
4	21.2%	0.000	2.080	التسفير الصديق للبيئة
3	23%	0.000	3.074	التوزيع الصديق للبيئة

يتضح من الجدول رقم (١٦) أن ٤٥,٥% من التغير في الصورة الذهنية للمنظمة يرجع إلى الترويج الصديق للبيئة ، ٣٢,٧% من التغير في الصورة الذهنية للمنظمة يرجع إلى المنتج الصديق

للبينة، ٢٣٪ من التغير في الصورة الذهنية للمنظمة يرجع إلى التوزيع الصديق للبيئة، ٢١٪ من التغير في الصورة الذهنية يرجع إلى التسuir الصديق للبيئة.

كما يوضح الجدول معنوية جميع متغيرات التسويق البيئي، وبمستوى معنوية (صفر) مما يدل على أن التغير في الصورة الذهنية للمنظمة يرجع إلى التغير في التسويق البيئي بمتغيراته المشار إليها بالجدول السابق.

وبإجراء تحليل التباين المتعدد باستخدام أسلوب التحليل الأحادي على البيانات المجمعة من مفردات العينة تم التوصل إلى الجدول التالي:

**جدول رقم (١٧)**

**التحليل الأحادي لأنشطة التسويق البيئي في علاقتها بالصورة الذهنية للمنظمة**

عناصر التسويق البيئي				
المكون السلوكي <sub>y<sub>3</sub></sub>	المكون الوجداني <sub>y<sub>2</sub></sub>	المكون المعرفي <sub>y<sub>1</sub></sub>	F	المنتج الصديق للبيئة
19.241 0.000 60.2%	1.962 0.037 13.1%	2.644 0.006 71.2%	Sig.F (Eta)	الترويج الصديق للبيئة
34.528 0.000 71%	1.815 0.0301 20.5%	9.320 0.000 39.8%	F Sig.F (Eta)	التسuir الصديق للبيئة
6.031 0.000 34.3%	8.561 0.576 6.3%	1.735 0.073 13.1%	F Sig.F (Eta)	المنتج الصديق للبيئة
3.286 0.000 31.8%	1.511 1.151 9.7%	1.384 0.150 16.4%	F Sig.F (Eta)	التوزيع الصديق للبيئة

يتضح من الجدول رقم (١٧)

- وفقاً لمعامل Eta فإن متغيرات المنتج الصديق للبيئة تفسر ٧١٪ من التباين الكلى في المكون المعرفي للصورة الذهنية للمنظمة ، ٦٣٪ من المكون الوجداني و ٦٠٪ من المكون السلوكي .

- المتغيرات المفسرة للترويج الصديق للبيئة تفسر ٣٩٪ من التباين الكلى في المكون المعرفي للصورة الذهنية للمنظمة ، ٩٪ من المكون الوجداني ، ٧١٪ من المكون السلوكي .

- تفسر متغيرات التسuir الصديق للبيئة ١٣٪ من التباين الكلى في المكون المعرفي للصورة الذهنية للمنظمة، ١٤٪ من المكون الوجداني ، ٣٤٪ من المكون السلوكي . أما متغيرات التوزيع الصديق للبيئة فإنها تفسر ١٦٪ من المكون المعرفي للصورة الذهنية للمنظمة، ٢٠٪ من المكون الوجداني ، ٣١٪ من المكون السلوكي .

- أكثر متغيرات التسويق البيئي تأثيراً على المكون المعرفي للصورة الذهنية هي الترويج الصديق للبيئة ، يليه المنتج الصديق للبيئة .

- أكثر متغيرات التسويق البيئي تأثيراً على المكون الوجдاني للصورة الذهنية هي المنتج الصديق للبيئة ، والترويج الصديق للبيئة.
- أكثر متغيرات التسويق البيئي تأثيراً على المكون السلوكي للصورة الذهنية : الترويج الصديق للبيئة يليه المنتج الصديق للبيئة ثم التوزيع الصديق للبيئة وأخيراً التسعيير الصديق للبيئة.

وباستخدام أسلوب الانحدار المتعدد وتطبيقه على البيانات المجمعة من مفردات العينة تم التوصل إلى الجدول التالي:

جدول رقم (١٨)

#### أثر التسويق البيئي على مكونات الصورة الذهنية للمنظمة

المكون السلوكي <sub>y</sub>	المكون المعرفي <sub>y<sub>2</sub></sub>	المكون الوجداني <sub>y<sub>1</sub></sub>	عنصر التسويق البيئي
0.372	0.480	0.401	المنتج الصديق للبيئة
7.446	3.923	2.414	
0.000	0.000	0.017	
0.181	0.233	0.460	الترويج الصديق للبيئة
4.022	4.226	3.393	
0.000	0.000	0.001	
0.200	0.143	0.100	التسعيير الصديق للبيئة
4.900	1.436	0.667	
0.000	0.153	0.506	
0.324	0.049	0.207	التوزيع الصديق للبيئة
7.049	0.436	1.355	
0.000	0.663	0.177	
0.967	0.782	0.535	معامل الارتباط المتعدد

- يتضح من الجدول رقم(١٨) :

- معنوية متغيرات التسويق البيئي الخاصة بالمنتج الصديق للبيئة ، والترويج الصديق للبيئة على المكون المعرفي للصورة الذهنية كما يتضح من (T sig.) لكل منها، كما بلغ معامل الارتباط بين هذين المتغيرين والمكون المعرفي ٥٣٢، مما يعني وجود علاقة طردية موجبة. بينما لم تثبت معنوية التسعيير الصديق للبيئة والتوزيع الصديق للبيئة عند مستوى (0.05) كما يتضح من T sig.
- معنوية متغيرات التسويق البيئي الخاصة بالمنتج الصديق للبيئة ، والترويج الصديق للبيئة على المكون الوجداني للصورة الذهنية عند مستوى معنوية (٠٠٥) بينما لم تثبت معنوية التوزيع والتسعيير الصديقان للبيئة من حيث التأثير على المكون الوجداني للصورة الذهنية حيث بلغت (T sig.) لكل من المنتج والترويج (0.000) لكل منها. كما بلغ معامل الارتباط بين هذين المتغيرين والمكون الوجداني (R= .782)

- معنوية جميع متغيرات التسويق البيئي على المكون السلوكي، حيث بلغت ( $\text{sig. } T=0.000$ ) لكل منها، كما أن معامل الارتباط بين متغيرات التسويق البيئي والمكون السلوكي للصورة الذهنية طردي قوى.

تؤكد التحليلات السابقة صحة الفرض الرئيسي الأول بوجود تأثير معنوي إيجابي للتسويق البيئي في بناء الصورة الذهنية للمنظمة وفقاً للمكون (المعرفي - الوجданى - السلوكي) وتنق نتائج الدراسة الحالية مع النتائج التي توصلت إليها دراسة (Miles & Covin, 2000) التي أشارت إلى التسويق البيئي مصدر للسمعة الحسنة للمنظمة ومع دراسة (البطل، ٢٠٠٢) التي أشارت إلى أنه ضمن المزايا التي تتحققها المنظمة من تبني استراتيجية التصنيع الأخضر تحسين الصورة الذهنية للمنظمة.

اختبار الفرض الرئيسي الثاني:

أنشطة المنتج الصديقة للبيئة هي أكثر عناصر التسويق البيئي تأثيراً على الصورة الذهنية وفقاً للمكون (المعرفي - الوجданى - السلوكي)

يتضح من الجدول رقم (٦) أن الترويج الصديق للبيئة هو أكثر عناصر التسويق البيئي تأثيراً على الصورة الذهنية للمنظمة حيث يفسر ٤٥,٥٪ من التباين الكلى في الصورة الذهنية للمنظمة بمستوى معنوية صفر ويحتل المرتبة الأولى بين متغيرات التسويق البيئي في التأثير على الصورة الذهنية.

وبذلك نرفض الفرض الرئيسي الثاني القائل بأن المنتج الصديق للبيئة هو أكثر عناصر التسويق البيئي تأثيراً على الصورة الذهنية بمكوناتها الثلاثة حيث ثبت عدم صحته عند مستوى معنوية (0.05).

## النتائج والتوصيات

### أولاً: النتائج

أجرى هذا البحث في مجال التسويق البيئي، وقد تم تناوله من خلال خلفية نظرية عن هذا المجال وتطبيقه على قطاع الصناعات الكيماوية ، وقد تم التوصل إلى النتائج التالية:

١- وجود علاقة طردية معنوية بين استخدام التسويق البيئي من قبل شركات المنتجات الكيماوية والصورة الذهنية لهذه الشركات في السوق المصري.

٢- أكثر متغيرات التسويق البيئي استخداماً في بناء الصورة الذهنية من قبل شركات الصناعات الكيماوية في السوق المصري مرتبة حسب أهميتها وقوة تأثيرها هي:

- أنشطة الترويج الصديق للبيئة.
- أنشطة المنتج الصديق للبيئة.

- أنشطة التوزيع الصديق للبيئة.
  - أنشطة التسويق الصديق للبيئة.
- ٣- تبين من الدراسة أن متغيرات التسويق البيئي المؤثرة على المكون المعرفي للصورة الذهنية هي الترويج الصديق للبيئة ، يليه المنتج الصديق للبيئة، في حين تأثر المكون الوجداني للصورة الذهنية بالترويج الصديق للبيئة، والمنتج الصديق للبيئة، بينما تأثر المكون السلوكي للصورة الذهنية بجميع عناصر التسويق البيئي.
- ٤- يتحدد المكون المعرفي للصورة الذهنية بناء على إعلان المنتجات الصديقة للبيئة، رجال بيع ذو كفاءة للتعرف بمنافع المنتجات الصديقة للبيئة، ووضع البيان الصديق للبيئة على العبوة ، وعرض المنتجات الصديقة للبيئة لدى موزعين مميزين، وحرص الشركة على التعامل مع منافذ التوزيع الصديقة للبيئة، بينما لم تظهر متغيرات التسويق الصديق للبيئة المستخدمة من قبل الشركات الكيماوية أى تأثير على المكون المعرفي للصورة الذهنية عند مستوى معنوية (0.05)
- ٥- يتحدد المكون الوجداني للصورة الذهنية لشركات الصناعات الكيماوية العاملة في السوق المصري بناء على المتغيرات الآتية: إعلان المنتجات الصديقة للبيئة، وبطاقة البيان الصديق للبيئة، وصناعة مواد كيماوية خالية من المواد السامة ، ومساهمة الشركة في القضاء على التلوث ، وتوزيع منتجات الشركة لدى موزعين مميزين، واستخدام وسائل تسويهاك أقل قدر من الطاقة، واستخدام وسائل نقل وتوزيع تعمل بالغاز الطبيعي، وقدرة الشركة على تخفيض التكاليف المرتبطة بالأنشطة البيئية عند مستوى معنوية (0.05)
- ٦- يتحدد المكون السلوكي للصورة الذهنية لشركات الصناعات الكيماوية العاملة في السوق المصري بناء على المتغيرات الآتية: استخدام وسائل تشويط مبيعات المنتجات الصديقة للبيئة، وإعلانات خاصة بالمنتجات الصديقة للبيئة والبيان الصديق للبيئة، وصناعة منتجات كيماوية خالية من المواد السامة ، ومساهمة الشركة في القضاء على التلوث الناتج من عملياتها، واستخدام عبوات يمكن (إعادة تدويرها - التخلص منها - استخدامها بشكل آمن)، وإمكانية الشركة تخفيض التكاليف المتعلقة بالأنشطة البيئية ، وملاءمة سعر المنتجات الكيماوية مع جودتها عند مستوى معنوية (0.05)

- ٧- يتضح من الدراسة أن أكثر متغيرات الترويج الصديق للبيئة تأثيراً في بناء الصورة الذهنية لشركات الصناعات الكيماوية وفقاً للمكون (المعرفي - الوجداني - السلوكي) هو استخدام إعلانات توضح مزايا وأهمية المنتجات الصديقة للبيئة.
- ٨- يتضح من الدراسة أن أكثر متغيرات المنتج الصديق للبيئة تأثيراً في بناء الصورة الذهنية لشركات الصناعات الكيماوية وفقاً للمكون (المعرفي - الوجداني - السلوكي) هو بطاقة البيان الصديق للبيئة.
- ٩- يتضح من الدراسة أن أكثر متغيرات التوزيع الصديق للبيئة تأثيراً في بناء الصورة الذهنية لشركات الصناعات الكيماوية وفقاً للمكون (المعرفي - الوجداني - السلوكي) هو عرض منتجات الشركة الصديقة للبيئة لدى موزعين مميزين ، يليه استخدام وسائل نقل وتوزيع تعمل بالغاز الطبيعي عند مستوى معنوية (0.05)
- ١٠- يتضح من الدراسة عدم استخدام متغيرات التسويق الصديق للبيئة من قبل شركات الصناعات الكيماوية في بناء الصورة الذهنية لها وفقاً للمكون (المعرفي - الوجداني - السلوكي) عند مستوى معنوية (0.05)

#### ثانياً التوصيات:

- في ضوء النتائج، هناك عدد من التوصيات يتوقع أن تكون مفيدة لشركات الصناعات الكيماوية العاملة في السوق المصري في بناء الصورة الذهنية لها.
- يجب على الشركات المصرية تبني البعد البيئي في المزيج التسويقي، واستخدام الاستراتيجيات التسويقية البيئية نظراً لدورها في بناء صورة ذهنية جيدة محلياً وعالمياً.
  - يجب أن تحرص منظمات الأعمال المصرية على الحصول على بطاقة البيان الصديقة للبيئة Eco-Labeling ، لأهميتها كإداة يستطيع المستهلك من خلالها الحكم على الجودة البيئية للمنتج ، كما يستمد منها معلوماته عن مدى صداقته المنتج للبيئة.
  - تصميم رسائل إعلانية للتعرف بالمنتجات الصديقة للبيئة، وطرق استخدامها، وإمداد المستهلكين بالمعلومات التي تمكّنهم من تقييم الآثار البيئية المترتبة على اختيارهم للمنتجات الصديقة للبيئة مما يؤدي إلى زيادة معلوماتهم البيئية (بناء المكون المعرفي).
  - التركيز في اختيار أماكن بيع المنتجات الصديقة للبيئة ، فمنافذ التوزيع المميزة تضفي صورتها الذهنية الجيدة على الصورة الذهنية للعلامة التجارية الصديقة للبيئة.
  - إدارة الصورة الذهنية للمنظمة بمكوناتها (المعرفي - السلوكي - الوجداني) من خلال برامج التسويق البيئي.

- إنشاء جهاز متخصص للبحث والتطوير في مجال الحفاظ على البيئة ، يقوم بتقديم الارشاد لإدارة التسويق بصدق البيانات والمعلومات الواجب وضعها على عبوات المنتجات.
- التركيز على المكون المعرفي والوجوداني للصورة الذهنية للمنظمة وليس المكون السلوكى فقط ، لأن كل مكون يدعم المكونات الأخرى، فهى فى حالة توافق وإتساق بشكل دائم ولا يعمل إدراها بمعزل عن المكونين الآخرين.
- تطوير تكنولوجيا صديقة للبيئة لإبتكار منتجات صديقة للبيئة كبديل للمنتجات التقليدية بأسعار منخفضة.
- تطوير كوادر من رجال البيع الخضر على دراية بالمنافع التي تتحققها المنتجات الصديقة للبيئة من مواد خام ومركبات كيماوية.
- تشجيع المبيعات يمكن أن يعمل على تمية الوعى البيئى للمستهلكين ، وتشجيعهم على تجربة المنتجات الجديدة الصديقة للبيئة.
- إنشاء إدارة للعلاقات العامة الخاصة بالتسويق البيئى لأنها تتعلق بصورة الشركة، وتساعد على خلق الثقة بين الشركة وعملائها ومن ثم تأسيس المصداقية.
- الحاجة لرفع الوعى العام بأهمية المنتجات الصديقة للبيئة في قطاع الصناعات الكيماوية لأنه الضمانة لقبول المستهلك للفروق السعرية الناشئة عن توجه المنظمة نحو البيئة.
- العمل على إنشاء إدارة خاصة للشكاوى البيئية للتعرف على الآثار السلبية الضارة لشركات الصناعات الكيماوية.
- الاتجاه نحو وضع استراتيجية وطنية تشارك فيها كافة الجهات الرسمية والشعبية تتضمن نشر ثقافة رعاية البيئة وتوفير الطاقة من خلال أنشطة تسويقية مستمرة، وبين تشيرارات تهدف إلى نشر الوعى البيئى بما يخدم تجدد الموارد الطبيعية وتوفير الطاقة ، واعتبار المسئولية البيئية نهج وثقافة في منظماتنا المصرية.

أولاً المراجع العربية.

- البطل، منى محمد. (٢٠٠٢). العوامل المؤثرة لتبني إستراتيجيات التصنيع الأخضر في المنظمات المصرية، جامعة الزقازيق، يوليوا: ٨١-٩٨.
- السيد، اسماعيل محمد. (٢٠٠٠). التسويق الأخضر: المفهوم والتحديات وأثره على النشاط التسويقي للمنظمات، المؤتمر السنوى الثانى عن الاتجاهات الحديثة فى إدارة الأعمال، جامعة القاهرة.
- أحمد، سهير كامل (٢٠٠١). دراسات فى سيكولوجية الشخصية، مركز الاسكندرية للكتاب.
- السيد، أحمد محمد (٢٠٠٩). دراسة عن أثر المسئولية المجتمعية للشركات على أدائها: دراسة تطبيقية على عينة مكونة من ٥ آلاف و المائة شركة الأكثر نشاطاً في البورصة المصرية، وزارة الاستثمار ، جمهورية مصر العربية.
- رزق الله، عايده نخلة. (١٩٩٨). التسويق الأخضر: دورة في مواجهة أزمة البيئة الطبيعية، المؤتمر السنوى الثالث لإدارة الأزمات والكوارث، جامعة عين شمس.
- رضوان، فاروق عبد الفتاح. (٢٠٠٤). إدارة التسويق، كلية التجارة، جامعة طنطا.
- زيدان، بشرى حامد (٢٠٠٣). نموذج مقترن لمحددات سلوك المستهلك الواقعى بينها، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة عين شمس.
- عجوة، على (٢٠٠٥). العلاقات العامة والصورة الذهنية، عالم الكتب، القاهرة.

- عيسى، فؤاد محمد. (٢٠٠٩). المسئولية الاجتماعية للقطاع الخاص في مصر: دراسة حالة تطبيقية لقياس وتقدير المسئولية الاجتماعية للشركات، وزارة التجارة والصناعة المصرية.
- كوتلر، فيليب. (٢٠٠٤). كوتلر يتحدث عن التسويق، ترجمة فيصل عبد الله بابكر، مكتبة جرير.
- متير، نورى، إبراهيم، لجلط. (٢٠١٢). واقع وآفاق توجه شركة تويوتا Toyota نحو إنتاج المنتجات الصديقة للبيئة. الملتقى الدولى الثالث حول منظمات الأعمال والمسئولية الاجتماعية، مكتبة العلوم الاقتصادية والت التجارية وعلوم التسيير، جامعة بشار.
- نجم، عبود. (٢٠٠٩). ذكاء الأعمال البيئي، وقائع المؤتمر الدولى، جامعة الزيتونة،الأردن.
- يمانى، شحاته سيد. (٢٠٠٢). نموذج مقترن للتسيير البيئي لتعزيز القدرة التنافسية فى الأسواق العالمية، دراسة تطبيقية للصناعات النسيجية المصرية، رسالة دكتوراه غير منشورة، معهد الدراسات والبحوث البيئية، جامعة عين شمس.

- Agarwal, A.K. (2005). Green Management, **APH Publishing Corporation**.
- Alsmadi, S. (2007). "Green Marketing and the Concern over The Environment: Measuring Environmental Consciousness of Jordanian consumers", **Journal of promotion Management**, 13(3- 4): 339- 361.
- Al-tuwaijri, S. (2004). The Determinates of Environmental performance: An Empirical Analysis of Four Environmentally Sensitive Industries (available at [www.ssrn.com](http://www.ssrn.com)).
- Andreassen, T. W.& Lindestad, B. (1998). "The Effect of Corporate Image in The Formation of Customer Loyalty", **Journal of Service Research**, 1(1): 82- 92.
- Anselmsson, J.& Johansson, U. (2007). "Corporate Social Responsibility and The Positioning of Grocery Brands" An Exploratory Study of Retailer and Manufacturer Brands at Point of Purchase, **International Journal of Retail & Distribution management**, 35(10): 835- 856. (Available at: [www.emeraldinsight.com/0959-0552.htm](http://www.emeraldinsight.com/0959-0552.htm).cited on 3/3/2009)
- Baker, W. (2005). "Environmental Marketing Strategy and Firm Performance and Effect on new Product Performance and Market share", **Journal of The Academy of Marketing Science**, (43): 224- 256.
- Bansal, P.& Roth, K. (2000). "why Companies Green: A model of Ecologic al Responsiveness", **Academy of Management Journal**. (43): 717- 736.
- Chan, R. &Lau, L. (2000). "Antecedents of Green Purchases: A survey in China", **Journal of Consumer Marketing**, 17(4): 338- 357.

- Chatterjee, P.(2009). "Green Brand Extension strategy and online communities" , **Journal of systems and Information Technology**, 11(4):367-384.
- Cronin, J., Smith, J., Glenn, M., Ramirez, E. & Martinez, J.(2011). "Green Marketing Strategies : an Examination of Stakeholders and the opportunities they present", **Journal of Academy of Marketing Science**, (39): 158-174.
- Eweje, G. & Bentley, T. (2006). CSR and Staff Retention in New Zealand companies: A literature Review. **(Department of Management and International Business Research working paper series 2006, No.6)** Auckland, NZ: Massey University.  
[\(http://hdl.handle.net/10179/635\)](http://hdl.handle.net/10179/635)
- D'souza, C. Taghian, M. & Khosla, R. (2007). "Examination of Environmental Beliefs and its Impact on The Influence of Price, quality and Demographic characteristics with Respect to Green Purchase Intention, **Journal of Targeting Measurement and Analysis for Marketing**, (15):69-78.
- D'souza, C., Taghian, M. & Lamb, P.(2006), "An Empirical Study on the Influence of Environmental Labels on consumers" , **Corporate communication : An International Journal**, 11(2): 162-173.
- Frause, B. & Colehour, J. (2004). **The Environmental Marketing Imperative**, PROBUS PUBLISHING COMPANY.
- Fuller, A. (1999). **Sustainable Marketing**: Managerial Ecological Issues, London, SAGE Publication.
- Ginsberg, J. & Bloom. P. (2004). Choosing The Right Green Marketing Strategy, **MIT SLOAN Management Review**, 46(1):79-84.

- Greener, T.(1991). **The secrets of Successful Public Relation and Image-Making**, Sydney, Butter worth Heinemann.
- Gregory, J. (1999)- **Marketing Corporate Image- the company as your Number one product**, second Edition, Lincoln wood, Illinois, NTC Business Books.
- Gurau, C. & Ranchhod, A. (2005). "International Green Marketing: A comparative study of British and Romanian Firms", **International Marketing Review**, 22(5):547-561.
- Ind, N. (1990). **The corporate Image- Strategies for Effective Identity Programmers**, London: Kogan page Ltd.
- Johri, L. & Sahasakmontri, K. (1998). Green Marketing of cosmetics and Toiletries in Thailand, **Journal of Consumer Marketing**, 15(3):265-281.
- Kotler, P. & Keller, K. (2006) **Marketing Management**, New jersey: Person Prentice Hall.
- Kotler, P. (2003). **Marketing Insights from A to Z**, (1Ed) New jersey, Johnwiley & sons, Inc.
- Kufman, L. (1999). "Selling Green: What Managers and Marketers Need to Know About Consumer Environment Attitudes, **Environmental Quality Management**, 8(4):11-20.
- Langerak, F., Peelen, E. & Van derveen, M. (1998)."Exploratory Results on The Antecedents and consequences of Green Marketing", **Journal of The Marketing Research Society**, 40(4).323-335.
- Lee, K.(2008). "Opportunities for Green Marketing: Young Consumers" **Marketing Intelligence & Planning**, 26(6):573-586.
- Lefebvre, L., Lefebvre, E. & Roy, M. (1995). "Integration environmental Innovation", **Creativity and Innovation Management**, (1):114-122.

- McDaniel, S. & Rylander, D. (1993). "Strategic Green Marketing", **Journal of consumer Marketing**, 10(3): 4-10.
- Mendenhall, H. & Reinmouth, J. (1978). **Statistics for Management and Economics**, third edition. Duxbury press, Nscituate, MA.
- Miles, M. & Covin, J.(2000). "Environmental Marketing: A source of Reputational, Competitive and Financial Advantage", **Journal of Business Ethics**, (23) : 299-311.
- Motta, R. (2003). "Determinates of Environmental Performance in the Brazilian Industrial Sector", **Journal of Business Ethics**: 212-245.
- Nguyen, N. & Leblanc, G. (2001). "Corporate Image and Corporate Reputation in Customers' Retention decisions in services", **Journal of Retailing and Consumer Services**, (8): 227-236.
- Nik AbdulRashid, N. (2009)."Awareness of eco-Label in Malaysia's Green Marketing Initiative", **International Journal of Business and Management**, 4(8):132-141.
- Ottman, J. Stafford, E. & Hartman, C. (2006). "Avoiding Green Marketing Myopia: ways to Improve consumer appeal for Environmentally preferable products", **Environment**, 48(5):22-36.
- Porter, M. & Vanderlinde, C. (1995). "Green and competitive: Ending the stalemate". **Harvard Business Review**, 73(5):120-133.
- Polonsky, M.(2001). "Reevaluating Green Marketing: A strategic approach" **business Horizons**, 33:76-82.
- Raska, D. & Shaw, D. (2012). "When is Going Green good for Company Image"? **Management Research Review**, 35 (3/4): 326-347.
- Rettab, B., Brik, A. & Mellahi, K. (2009). "A study of Management Perceptions of the Impact of corporate social Responsibility on

organizational performance in Emerging Economies : The case of Dubai", **Journal of Business Ethics**, (89):371-390.

- Rahbar, E. & Abdulwahid, N.(2011). "Investigation of Green Marketing tools effect on consumers' purchase Behavior", **Business strategy series**, 12(2):73-83.
- Šmaižien, I. & Oržekauskas, P. (2006)."Corporate Image Audit", **Vadyba/Management** (1) P.89.
- Sobnosky, K. (1999). The value-added Benefits of Environmental Auditing in Environmental Quality Management, 9(2) available at: Database-Business Source Elite).
- Vitell, S., Romos, E. & Nishihara, C. (2010). "The Role of Ethics and Social Responsibility in organizational success: A Spanish perspective", **Journal of Business Ethics**, (91):467-483.
- Wang, W.(2012)."Most Feasible Strategies for Green Marketing Mix under Business Sustainable Development", **The Business Review**, Combridge, 20(1):297-303.
- Yakup, D.& Sevil, Z.(2011). A theoretical Approach to concept of Green Marketing, **Interdisciplinary Journal of contemporary Research Business**, 3(2):1808-1814.
- Yudelson, J.(2007). Green Marketing: Make your Building stand out, **Building operating Management**, 54(7):14-20.

## قائمة الإستقصاء

أولاً: البيانات الأولية:

(١) الوظيفة.....

(٢) العمر

- أقل من ٣٠
- من ٣٠ إلى أقل من ٤٠ سنة
- من ٤٠ إلى أقل من ٥٠ سنة
- من ٥٠ سنة فأكثر

(٣) مدة الخبرة في الوظيفة الحالية:

- أقل من ٥ سنوات
- من ٥ إلى ١٠ سنوات
- أكثر من ١٠ سنوات

(٤) رأس مال الشركة:

- من ١٠ - ٢٠ مليون جنيه
- من ٢٠ - ٣٠ مليون جنيه
- أكثر من ٣٠ مليون جنيه

(٥) عدد العاملين بالشركة:

- أقل من ٥٠٠ عامل
- من ٥٠١ - ١٠٠٠ عامل
- أكثر من ١٠٠٠ عامل

(٦) شهادات الأيزو التي حصلت عليها الشركة:

- الأيزو ٩٠٠٠
- الأيزو ١٤٠٠١
- لا يوجد

## ثانياً: البيانات التخصصية:

فيما يلى قائمة تضم بعض العبارات التي صيغت بغرض تحديد العناصر المكونة للتسويق البيئي والصورة الذهنية للمنظمة ، وإلى يسار كل منها ستة خيارات وفقاً لمقياس رقمي متدرج حسب درجة حدوثها أو توافرها أو تطبيقها من (٠) إلى (٥)، حيث يعني الرقم (٠) عدم الحدوث أو التوافر أو التطبيق، بينما يعني الرقم (٥) مؤكّد الحدوث أو التوافر أو التطبيق بدرجة تامة.

من فضلك ضع دائرة ○ حول الرقم المناسب لبيان تقديرك لدرجة الحدوث أو التوافر أو التطبيق للعناصر التالية:

مدى الحدوث						العبارات
٥	٤	٣	٢	١	٠	المقاييس الصديق للبيئة:
٥	٤	٣	٢	١	٠	١- يتم اختبار المواد الخام الأقل ضرراً بالبيئة
٥	٤	٣	٢	١	٠	٢- تتضع الشركة بيانات تتعلق بالحفاظ على البيئة على العبوة (بيان الصديق للبيئة)
٥	٤	٣	٢	١	٠	٣- تصنع الشركة منتجات كيماوية خالية من المواد السامة
٥	٤	٣	٢	١	٠	٤- تستخدم الشركة عبوات يمكن إعادة تدويرها - تحظر عضويًا - إعادة استخدامها)
٥	٤	٣	٢	١	٠	٥- تساهم الشركة في القضاء على التلوث الناتج من عملية التصنيع
ترويج الصديق للبيئة:						الترويج الصديق للبيئة:
٥	٤	٣	٢	١	٠	٦- تستخدم الشركة وسائل تشويط مبيعات المنتجات الصديقة للبيئة
٥	٤	٣	٢	١	٠	٧- لدى الشركة رجال بيع ذوى كفاءة لتوجيه العملاء لمنافع المنتج صديق البيئة وكيفية استخدامه
٥	٤	٣	٢	١	٠	٨- تقدم الشركة رسائل إعلانية موجهة للمستهلك بفوائد المنتجات الصديقة للبيئة.
٥	٤	٣	٢	١	٠	٩- تساهم الشركة في دعم مراكز البيئة ومؤتمراتها
التسعيـر الصديـق للبيـئة:						التسعيـر الصديـق للبيـئة:
٥	٤	٣	٢	١	٠	١٠- تزيد الشركة أسعار منتجاتها الكيماوية التي ينبع عن استخدامها أضراراً سلبية
٥	٤	٣	٢	١	٠	١١- تراعى الشركة خفض أسعار المنتجات الكيماوية صديقة البيئة.
٥	٤	٣	٢	١	٠	١٢- تستطيع الشركة تخفيض التكاليف المتعلقة بالأنشطة البيئية
٥	٤	٣	٢	١	٠	١٣- سعر المنتجات الكيماوية ملائمة مع جودتها.
التوزيع الصديـق للبيـئة:						التوزيع الصديـق للبيـئة:
٥	٤	٣	٢	١	٠	١٤- تراعي الشركة الأضرار البيئية عند بناء وإختيار مخازنها
٥	٤	٣	٢	١	٠	١٥- وسائل النقل والتوزيع تعمل بالغاز الطبيعي
٥	٤	٣	٢	١	٠	١٦- تستخدم الشركة وسائل نقل ومناولة تستهلك أقل قدر من الطاقة
٥	٤	٣	٢	١	٠	١٧- ترافق الشركة موزعاتها لمنعهم من استخدام الكيماويات التي تضر بالبيئة
٥	٤	٣	٢	١	٠	١٨- منتجات الشركة الصديقة للبيئة تعرض لدى موزعين معترف بهم
٥	٤	٣	٢	١	٠	١٩- تقوم الشركة بنقل مخلفاتها العادلة عبر قنوات صديقة للبيئة.
٥	٤	٣	٢	١	٠	٢٠- تحرص الشركة على التعامل مع منافذ التوزيع الصديقة للبيئة.

**الصورة الذهنية :**

**المكون المعرفي:**

٢١- تنشر الشركة معلومات تفصيلية كاملة عن نشاطها البيئي.

٢٢- تزداد مصداقية المعلومات الناتجة عن الشركة بسبب ممارستها للتسويق البيئي.

٢٣- تقوم الادارة العليا بطرح تجارب نجاحها في الحد من التلوث محلياً ودولياً.

**المكون الوجوداني:**

٢٤- يساهم التسويق البيئي في تكوين اتجاهات إيجابية نحو الشركة ومنتجاتها.

٢٥- تزداد الثقة باسم الشركة وعلامتها التجارية بسبب ممارستها للتسويق البيئي

**المكون السلوكى:**

٢٦- ممارسة الشركة للتسويق البيئي يؤدي إلى سمعة طيبة ومكانة متميزة في

المجتمع.

٢٧- ممارسة الشركة للتسويق البيئي بصورة فعالة يضمن استمرار عملائها الحاليين

٢٨- اهتمام الشركة بالبيئة يؤدي إلى استهداف فئات جديدة من لديهم اهتمامات بيئية  
(المستهلك الأخضر)

٢٩- اهتمام الشركة بالبيئة يؤدي إلى ظهور فرص تسويقية جديدة مرتبطة بالأنشطة  
التسويقية البيئية.

٣٠- الاهتمام بالمكون البيئي يساعد على تطوير منتجات كيماوية جديدة.

٣١- ممارسة الشركة للتسويق البيئي يساعد في بناء سمعة جيدة للعلامة التجارية

٣٢- مبادرة المنظمة وإنفراها بتقديم منتجات صديقة للبيئة يميزها عن غيرها من  
المنظمات المنافسة