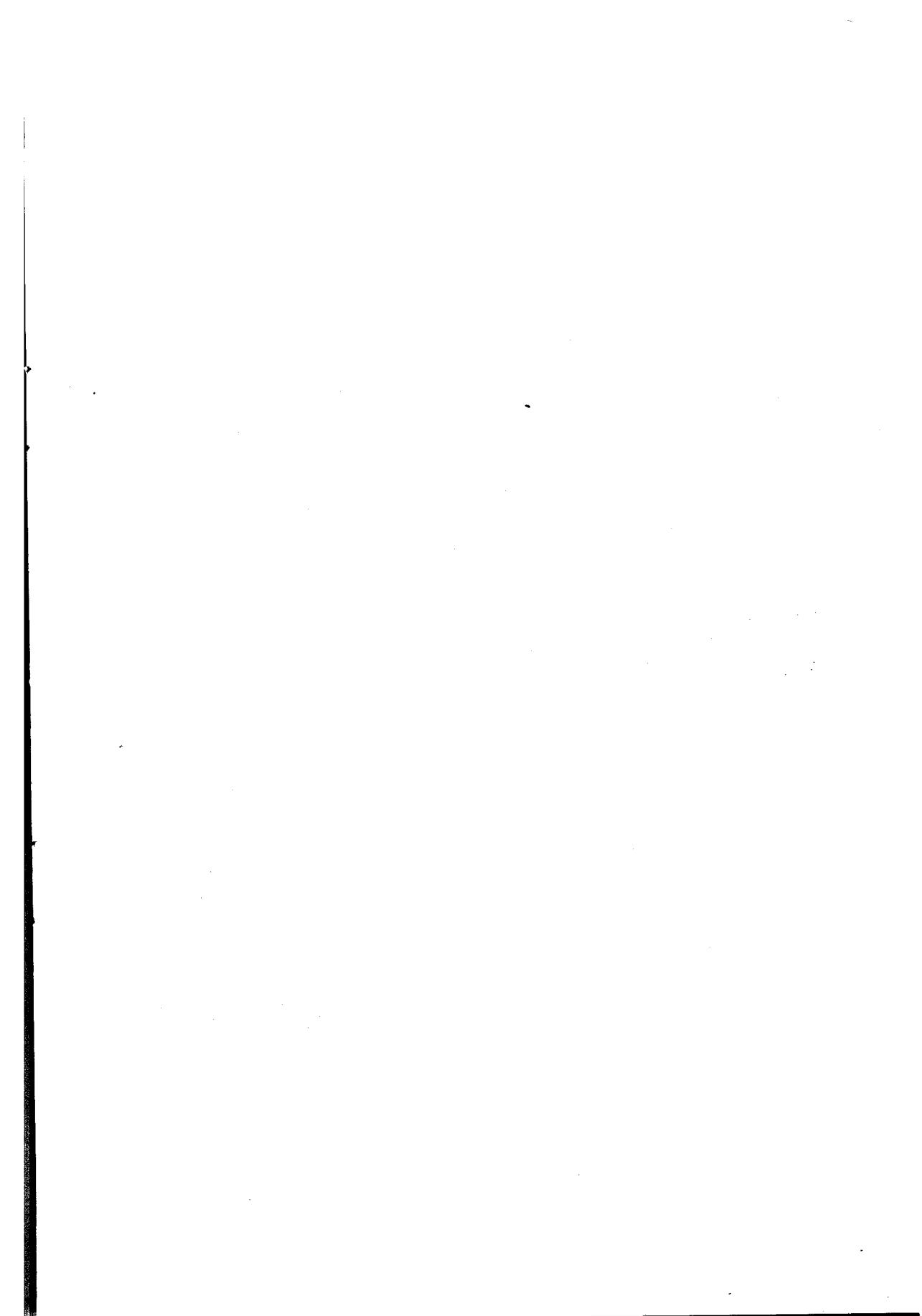


# **تقييم كفاءة البنوك الإسلامية في مصر**

**دكتور مصطفى النشرتى**

مدرس بكلية الادارة والاقتصاد

جامعة مصر للعلوم والتكنولوجيا



## فهرس المحتويات

|                         |                   |
|-------------------------|-------------------|
| .....                   | مقدمة             |
| مشكلة البحث .....       | مشكلة البحث       |
| أهداف البحث .....       | أهداف البحث       |
| فروض البحث .....        | فروض البحث        |
| منهج وأسلوب البحث ..... | منهج وأسلوب البحث |
| إطار البحث .....        | إطار البحث        |

### المبحث الأول

#### مصادر الاموال في البنوك الاسلامية

|   |   |
|---|---|
| اولا : الموارد الذاتية في البنوك الإسلامية .....      | اولا : الموارد الذاتية في البنوك الإسلامية      |
| ثانيا : الودائع الاستثمارية في البنوك الإسلامية ..... | ثانيا : الودائع الاستثمارية في البنوك الإسلامية |
| ثالثا تنمية الموارد المالية في البنوك الإسلامية ..... | ثالثا تنمية الموارد المالية في البنوك الإسلامية |

### المبحث الثاني

#### توظيف الاموال في البنوك الاسلامية

|   |   |
|---|---|
| اولا : التوظيف في عمليات المشاركة .....                 | اولا : التوظيف في عمليات المشاركة                 |
| ثانيا : التوظيف في عمليات المضاربة .....                | ثانيا : التوظيف في عمليات المضاربة                |
| ثالثا: التوظيف في عمليات المرابحة .....                 | ثالثا: التوظيف في عمليات المرابحة                 |
| رابعا : التوظيف باستخدام عقود السلم .....               | رابعا : التوظيف باستخدام عقود السلم               |
| خامسا : القروض و السلفيات في البنوك الإسلامية .....     | خامسا : القروض و السلفيات في البنوك الإسلامية     |
| سادسا : الاستثمار المباشر في البنوك الإسلامية .....     | سادسا : الاستثمار المباشر في البنوك الإسلامية     |
| سابعا : مخاطر توظيف الاموال . في البنوك الإسلامية ..... | سابعا : مخاطر توظيف الاموال . في البنوك الإسلامية |

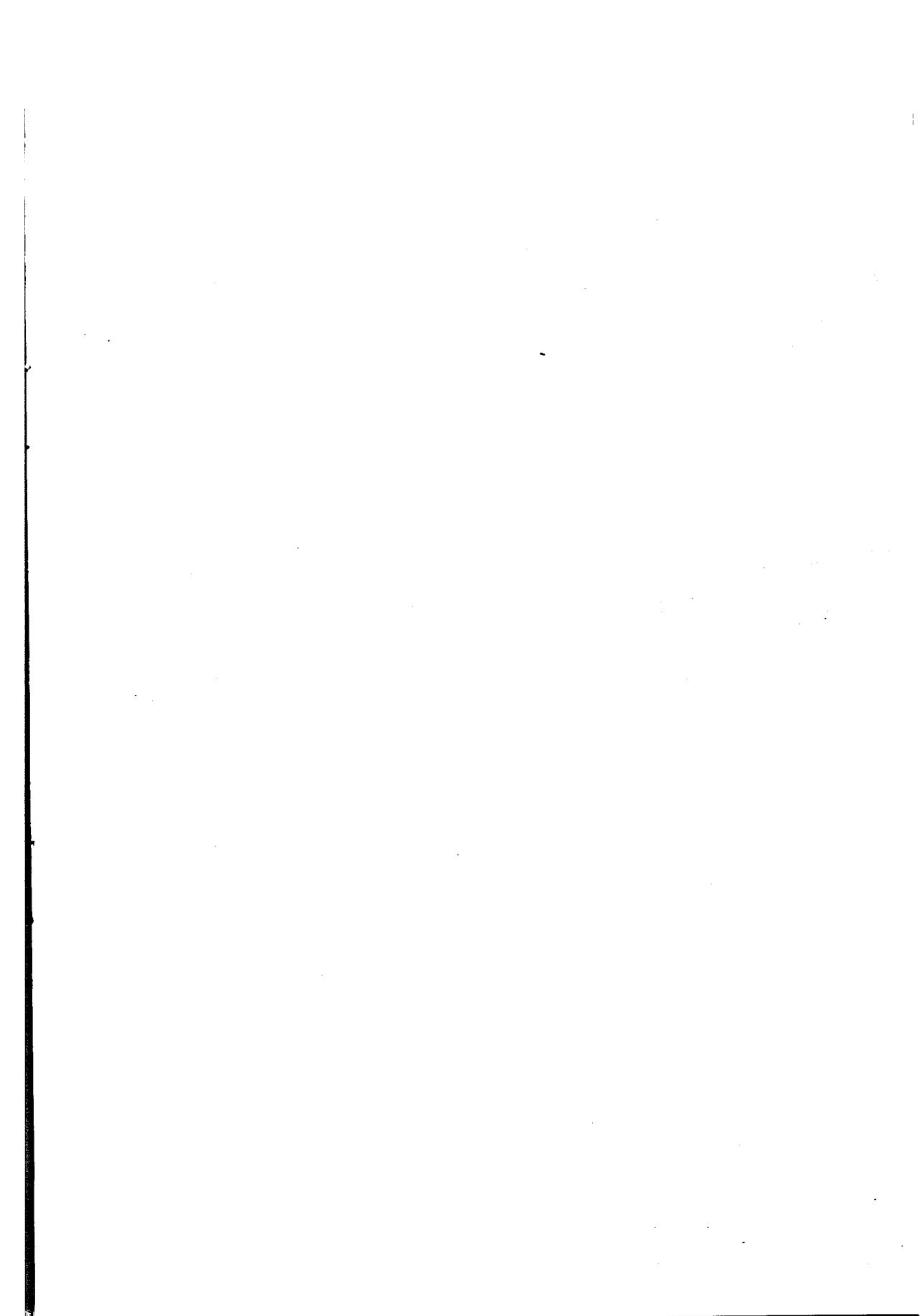
### المبحث الثالث

#### تقييم كفاءة بنك فيصل الاسلامي المصري

|   |  |
|---|--|
| اولا : مصادر الاموال في بنك فيصل .....              | اولا : مصادر الاموال في بنك فيصل               |
| ثانيا : توظيف الاموال في بنك فيصل.....              | ثانيا : توظيف الاموال في بنك فيصل              |
| ثالثا : مؤشرات السيولة في بنك فيصل .....            | ثالثا : مؤشرات السيولة في بنك فيصل             |
| رابعا : مؤشرات الربحية في بنك فيصل .....            | رابعا : مؤشرات الربحية في بنك فيصل             |
| خامسا : مؤشرات ملائمة حقوق الملكية في بنك فيصل..... | خامسا : مؤشرات ملائمة حقوق الملكية في بنك فيصل |
| سادسا : مؤشرات توظيف الموارد في بنك فيصل.....       | سادسا : مؤشرات توظيف الموارد في بنك فيصل       |
| سابعا : عمليات التوظيف المتعثرة في بنك فيصل .....   | سابعا : عمليات التوظيف المتعثرة في بنك فيصل    |

### النتائج والتوصيات

|                                    |                              |
|------------------------------------|------------------------------|
| اولا : نتائج اختبارات الفروض ..... | اولا : نتائج اختبارات الفروض |
| ثانيا : التوصيات .....             | ثانيا : التوصيات             |



## مقدمة

تعتمد البنوك الإسلامية أساساً على الاستثمار المباشر أي الاستثمار بالمشاركة مع الغير في تحقيق الربح على عكس البنوك التقليدية التي تحقق أرباحها أساساً من القروض ، والبنك الإسلامي ليس بنكاً تقليدياً فهو لا يتاجر على الملكية بمعنى عدم استخدام أموال الغير المودعة طرفه لتحقيق الربح الناتج عن الفرق بين سعر الفائدة المدينة وسعر الفائدة الدائنة ، حيث يعتبر البنك الإسلامي من بنوك الاستثمار وإن كان يتميز عن بنوك الاستثمار التقليدية بأنه يعتمد على حواجز أخرى غير حافز سعر الفائدة لتجميع المدخرات وفي مقدمة هذه الحواجز المشاركة في عائد الاستثمار .<sup>(١)</sup>

تعتبر البنوك الإسلامية بنوك متعددة الوظائف وهي أقرب إلى وظائف البنك الشامل حيث يؤدي البنك الإسلامي دور البنك التجاري من خلال القيام بعمليات قصيرة الأجل متمثلة في تمويل التجارة الداخلية وتمويل عمليات الاستيراد والتصدير ، كما يقوم البنك الإسلامي بدور بنوك الاستثمار من خلال المشاركة في رأس المال المشروعات والتأجير التمويلي ، هذا بالإضافة إلى تقديم البنوك الإسلامية لكافة الخدمات المصرفية ، ولكن هذه العمليات تتم في إطار يختلف تماماً عن الإطار الذي تتم به في البنوك التقليدية ، حيث تقدم البنوك الإسلامية التمويل وفقاً لصيغ التمويل الإسلامية والتي تقوم على مبدأ المشاركة وهو ما يجعل الاستثمار إستثماراً حقيقياً وليس مجرد إستثمار مالي ، كما أن البنك الإسلامي لا يضمن لا يتضمن وقوع أي نوع من الظلم على المستثمر ، بل على العكس يشارك البنك عمالاته في الربح والخسارة وبذلك تتحقق العدالة في المجتمع .

لكي تحقق البنوك التقليدية الأرباح تعتمد على الفرق بين ما تدفعه هذه البنوك من فوائد لأصحاب الودائع ، والفوائد التي تحصل عليها من القروض والسلف التي تمنحها لعملائها ، أما البنوك الإسلامية فإنها تطبق شريعة الله في المعاملات المالية التي تحرم التعامل بالربا أخذها وعطاء ، حيث تطبق البنوك الإسلامية في معاملاتها أساليب تمويل إسلامية أخرى مثل مبدأ المشاركة وقاعدة الغنم بالغرم ومبدأ المضاربة ، ويتم تطبيق هذه المبادئ في جميع المعاملات سواء المتعلقة منها بجمعية المدخرات أو استخدام وتوظيف هذه المدخرات<sup>(٢)</sup> .

على الرغم من وجود تشابه بين البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية في طبيعة الخدمات المصرفية التي تقدم للعملاء وفي توفير التمويل اللازم للمشروعات ، إلا أن جوهر وأسلوب العمل لأداء هذه الوظائف يختلف في البنوك الإسلامية عنه في البنوك الأخرى ، فالبنوك الإسلامية تتجنب تقديم أي خدمة مصرفية تتضمن التعامل بالربا أي الفائدة ، مثل رفض البنك الإسلامي تلقي الاكتتابات في السندات ، أو تحصيل كوبونات السندات أو إستثمار أموال البنك والمودعين في سندات أو أي أوراق مالية محدد لها عائد ثابت<sup>(٣)</sup> .

وتقوم البنوك الإسلامية بالعديد من الوظائف في الاقتصاد المعاصر ، حيث تسعى البنوك الإسلامية إلى تحقيق التنمية الاقتصادية عن طريق الاستثمارات ، وهناك نوعين من الاستثمارات النوع الأول هو الاستثمارات المباشرة حيث تقوم البنوك الإسلامية بإنشاء المشروعات الاقتصادية التي يحتاجها المجتمع والحصول على الربح الناتج من هذه المشروعات التي تنفق وإحکام الشريعة الإسلامية ، والنوع الثاني من الاستثمارات هو الاستثمارات غير المباشرة حيث تقوم البنوك الإسلامية بالمساهمة مع آخرين في إقامة وتأسيس المشروعات التي تنفق وأحكام الشريعة الإسلامية واقتسام الأرباح والخسائر مع الشركاء الآخرين<sup>(٤)</sup> .

## مشكلة البحث:

لكي تقوم البنوك الإسلامية بدورها التنموي المنشود يجب تحدث تلك البنوك لكي تقوم بدورها المنشود في تمويل التنمية في مصر ، ويجب تنمية مواردها المالية وتحديث سياسات توظيف الأموال في تلك البنوك وتطوير أساليب إدارة تلك البنوك.

لكي تقوم البنوك الإسلامية بدورها المنشود في التنمية تقوم بتجميع المدخرات في شكل ودائع إستثمارية ثم يقوم بتوظيف أموال المودعين في عمليات توظيف باستخدام أساليب التمويل الإسلامية من مشاركات ومرابحات تجارية وإنجاحية ومضاربات ، بالإضافة إلى أساليب الاستثمار المباشر ، وينت توزيع الأرباح الناتجة عن عمليات التوظيف والاستثمار المباشر بين البنك وأصحاب الودائع الاستثمارية ، وبذلك يعتبر البنك الإسلامي بنك استثماري حيث يختلف البنك الإسلامي عن البنك التقليدي الذي يقوم بدور الوسيط المالي بين المودع ( الدائن ) والمقرض ( المدين ) ، حيث يعتمد البنك التقليدي على الفرق بين الفائدة المدينة والفائدة الدائنة لتحقيق الأرباح .

وعندما تقوم البنوك الإسلامية بدورها التنموي في تعبئة المدخرات وتوظيفها لخدمة المجتمع تتعرض للعديد من المشاكل المرتبطة بعملية تعبئة المدخرات وتنمية الموارد المالية كما تتعرض لمخاطر توظيف تلك الأموال .

## أهداف البحث:

يهدف هذا البحث إلى ما يلي:

- ١) تحديد مدى كفاءة البنوك الإسلامية في توظيف الأموال ودراسة المشاكل المرتبطة بتوظيف الأموال واقتراح الحلول الملائمة لها .
- ٢) تحديد مدى كفاءة البنوك الإسلامية في تعبئة المدخرات ودراسة المشاكل المرتبطة بتنمية الموارد المالية لتلك البنوك واقتراح الحلول الملائمة لها

٣) تقييم كفاءة بنك فيصل الإسلامي المصري، وذلك من خلال استخدام مؤشرات السيولة والربحية ومؤشرات توظيف الموارد المالية ومؤشرات ملائمة حقوق الملكية ، والكشف عن عمليات التوظيف المتعثرة ودرجة تأثيرها على أداء البنك ونتائج أعماله.

### **فروض البحث:**

تنقسم فروض هذا البحث إلى الفروض التالية:

**الفرض الأول:** لا يوجد لدى البنوك الإسلامية مشاكل في تنمية مواردها المالية تؤثر على توظيف أموالها.

**الفرض الثاني:** لا يوجد لدى البنوك الإسلامية اختلال في هيكلها التمويلي يؤثر على توظيف أموالها.

**الفرض الثالث:** لا يوجد لدى البنوك الإسلامية عمليات توظيف متعثرة تؤثر على أداء تلك البنوك ونتائج أعمالها.

### **منهج وأسلوب البحث:**

يعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي لدراسة ووصف خصائص وأبعاد مشكلة البحث، ويستخدم البحث الأسلوب الاستقرائي لتقييم كفاءة البنوك الإسلامية في مصر ، ويعتمد البحث على تجميع البيانات والمعلومات اللازمة لخدمة أغراض البحث ، وتنظيم هذه البيانات والمعلومات وتحليلها بالإستعانة بالكتب والمراجع والدوريات التي تنوّرت أبعاد المشكلة وتعاون من المؤثرة فيها، وبالتالي استنتاج النتائج والوصول إلى التوصيات.

كما يعتمد البحث على الدراسة التطبيقية لتقييم كفاءة بنك فيصل الإسلامي المصري من خلال استخدام العديد من المؤشرات للتعرف على المشاكل التي يتعرض لها بنك فيصل عند قيامه بتنمية موارده المالية ، بالإضافة إلى التعرف على الهيكل التمويلي للبنك والكشف عن المشاكل المرتبطة بتوظيف الأموال في بنك فيصل .

### إطار البحث:

يتناول المبحث الأول مصادر الأموال في البنوك الإسلامية بهدف التعرف على البدائل الإسلامية لجميع وتبنة المدخرات ، ومناقشة واقتراح أساس تربية الموارد المالية في البنوك الإسلامية.

يتناول المبحث الثاني توظيف الأموال في البنوك الإسلامية بهدف التعرف على أساليب التمويل المستخدمة في البنوك الإسلامية من مشاركات ومضاربات ومرابحات ومناقشة مشاكل توظيف الأموال في البنوك الإسلامية واقتراح الحلول الملائمة لها .

يتناول المبحث الثالث تقييم كفاءة بنك فيصل الإسلامي المصري بهدف التعرف على مؤشرات السيولة والربحية ومؤشرات ملائمة حقوق الملكية ومؤشرات توظيف الموارد المالية والكشف عن عمليات التوظيف المتغيرة ووسائل الحد من الآثار السلبية لتلك المشكلة .

## المبحث الأول

### مصادر الأموال في البنوك الإسلامية

بعد رسوخ أقدام البنوك الإسلامية وازدياد نشاطها وتنوعه واتساع نطاقها ، فقد بات الأمر يتطلب تطوير أدوات مالية جديدة تناسب احتياجات هذا النشاط وتعمل على نمو البنوك الإسلامية ، ويجب مراعاة أن البنوك الإسلامية بطبيعتها بنوك متعددة أغراض ، ويجب أن تقوم على خدمة الأنشطة الإنتاجية جارية كانت أو استثمارية ، وان كان الجانب الأكبر من نشاطها خلال الفترة الماضية قد اتجه نحو الأجل القصير والمتوسط لحاجة شأنها ، فان الأدوات المالية الإسلامية المقترحة يتبعين أن تكون ذات طابع متوسط وطويل الأجل لتحقيق استقرار مناسب في موارد البنك وليتmeshى نمط مواردها مع طبيعة النشاط التنموي المستهدف .

إن هيكل موارد البنك الإسلامي مختلف عن البنك التقليدي سواء من حيث نوعية الودائع أو من حيث علاقة المودع بالبنك الإسلامي ، فتمثل الحسابات الجارية نسبة ضئيلة من إجمالي الموارد ، كما أن علاقة البنك بالمودعين ليست علاقة مقرض ومقترض كما هو الحال في البنوك التقليدية ، وإنما هي علاقة تقوم على أساس عقد المضاربة ، وبالتالي تعتبر يد البنك الإسلامي على هذه الأموال هي يد أمانة وليس يد ضمان ، ويكون المودع مشاركاً للبنك في الربح والخسارة حسب النسبة المتفق عليها ، ويسمى هذا بنظام المشاركة في الربح والخسارة <sup>(٥)</sup> .

## أولاً : الموارد الذاتية في البنوك الإسلامية

تنقسم مصادر التمويل الذاتية في البنوك الإسلامية إلى البنود التالية :

١) رأس المال حيث تعتمد البنوك الإسلامية أساساً على رأس المال الذي تقوم

باستثماره مستثمراً مباشراً في المشروعات الإنتاجية ذات العائد الاجتماعي والمادي ، ويلاحظ أنه في البنك الإسلامي يشرط أن تكون أنصبة المؤسسين حاضرة ومدفوعة بالكامل طبقاً لقواعد الفقه الإسلامي

(١)

٢) الاحتياطيات والمخصصات التي يحتفظ بها البنك الإسلامي بين ما هو

محدد بقوة القانون مثل الاحتياطي العام أما المخصصات فخلاف ما

تحتفظ به البنوك عادة من مخصصات مثل مخصصات الإهلاك يحتفظ

البنك الإسلامي بمخصصات لمواجهة مخاطر المضاربات ، ويلاحظ

أنها تعد في هذه الحالة حقاً لأصحاب ودانع الاستثمار والبنك معاً ، وذلك

بعكس المخصصات التي يكونها البنك التقليدي (٢).

٣) الأرباح المحتجزة التي يحتفظ بها البنك الإسلامي ، ويلاحظ أن إحتفاظ

البنك الإسلامي للأرباح سواء بغرض تكوين مخصصات أو احتياطيات

لا يتعارض و أحكام الشريعة الإسلامية ، فإن البنك بإعتباره مضارباً

مشتركاً ضاماً لسلامة رؤوس الأموال المستثمرة يجب عليه أن يجنب

جزءاً معيناً من الربح لمواجهة حالات الخسارة التي يمكن أن تحدث في

أحد السنين (٣).

## ثانياً : الودائع الاستثمارية في البنوك الإسلامية

تعتبر الودائع الاستثمارية في البنوك الإسلامية نوع من أنواع المضاربة ،

والأطراف الداخلة في هذه المضاربة ثلاثة أطراف ، الطرف الأول هو

المودع صاحب المال أو الشريك بماله ، والطرف الثاني هو المضارب

الشريك بعمله (عميل البنك) ، والطرف الثالث هو البنك بوصفه وسيطاً بين المودعين ( أصحاب المال ) والمصاربين الشركاء بعملهم وهم عملاء البنك ، وعندما تتوافر شروط الوكالة بالنسبة للمودعين والمصاربين يقوم البنك بدوره ك وسيط في المصاربات ، وعلى البنك الإسلامي أن يعمل جاهداً على إيجاد المضاربة الناجحة ولا يحور له تأجيل توظيف الودائع الاستثمارية التي يتسللها من المودعين في المصاربات قاصداً في ذلك الحصول على سيولة نقدية في خزانة البنك<sup>(١)</sup> .

وتزداد الأهمية النسبية للودائع الاستثمارية في البنوك الإسلامية حيث يقوم البنك الإسلامي بتوظيف أموال المودعين في المصاربات بنفسه أو المشاركة مع آخرين ويحقق البنك الأرباح نتيجة لذلك ، ثم يقوم في نهاية كل مدة بتوزيع العائد المستحق لأصحاب الودائع الاستثمارية ، طبقاً لما حققه البنك من أرباح بعد خصم المصروفات الإدارية التي يتحملها البنك في سبيل توظيف أموال المودعين في المصاربات ، وهذا العائد غير محدد القيمة ولكنه يتحدد بنسبة مئوية من الأرباح وفي حالة الخسارة فإن البنك لا يضمن رد قيمتها بالكامل ولكن يشارك المودع في الخسارة<sup>(٢)</sup> .

ومن الجدير بالذكر أن البنوك الإسلامية تتفق مع البنوك التقليدية في أن أصحاب الودائع لا يشتركون في إدارة أموال البنك إلا أن البنوك الإسلامية تختلف عن البنوك الأخرى اختلافاً جذرياً في الأمور التالية<sup>(٣)</sup> :

- ١) أصحاب الودائع شركاء مع البنك وليسوا دائنين له وإن كانوا لا يشتركون في إدارة الأموال السائلة النقدية لدى البنك التي تخضع لزكاة النقود بمعدل ٢٠٪ ، لذلك فإن الاحتفاظ بالأرصدة النقدية المملوكة للبنك الإسلامي تكلفه سنويًا زكاة النقود .

- ٢) يتلزم البنك الإسلامي باتخاذ الإجراءات الالزامية للمحافظة على سلامة الودائع وذلك من خلال تكوين مخصصات لمواجهة الخسائر المحتملة في المستقبل ودعم المركز المالي قبل تحديد صافي الربح القابل للتوزيع.
- ٣) عدم اعتماد البنك الإسلامي على ودائع عماله في تمويل استثماراته طويلة الأجل نظراً لأن هذه الودائع تمثل إلى النوع قصير الأجل.

### ثالثاً : تنمية الموارد المالية في البنوك الإسلامية

تشير دراسة هيكل الودائع لدى البنوك الإسلامية إلى ارتفاع نسبة الودائع الاستثمارية إلى إجمالي الودائع ، وهذا دليل على نجاح فكرة البنوك الإسلامية في بث فكرة الودائع الاستثمارية التي تشارك في الربح والخسارة كبدل للوديعة النقدية الأجلة التي تتلقى الفائدة ، إلا أن هناك قيود على الاستخدام الأمثل لهذه الودائع في العمليات الاستثمارية متوسطة وطويلة الأجل ، القيد الأول يتمثل في احتمال السحب من هذه الودائع وهذا الأمر سمحت به البنوك الإسلامية في غمرة تنافسها مع البنوك التقليدية ، أما القيد الثاني فيتمثل في تفضيل البنوك الإسلامية لتوظيف أموالها في عمليات استثمارية منخفضة المخاطر وهذا يعني قبول معدلات عادلة من الربح ، بدلاً من توظيف أموالها في عمليات استثمارية طويلة الأجل يمكن أن تدر عليها أرباحاً غير عادلة ، وكان من الممكن أيضاً أن تسبب في خسائر كبيرة.<sup>(١١)</sup>

ويمكن خصر أهم الصعوبات التي تواجهها البنوك الإسلامية في مصر ، في مجال تنمية الموارد المالية في الأمور التالية :

(١٢)

- ١) ضعف الوعي المصرفي الإسلامي لدى شريحة كبيرة من المجتمع ، وصدور فتاوى رسمية بشرعية معاملات البنوك التقليدية ، مما يعد اتجاهها مضاداً للميزة التنافسية لدى البنوك الإسلامية ، والتي تعمل وفقاً لقواعد وأحكام الشريعة الإسلامية .

(٢) تقديم البنوك التجارية التقليدية لأوعية إدخارية متوسطة وطويلة الأجل وبعائد ثابت مرتفع يجذب شريحة كبيرة من المدخرين الذين لا يلتقطون إلى مدى شرعية هذا العائد من عدمه ، وكذلك وجود أدوات ادخار حكومية تتمثل في شهادات استثمار تصدرها الدولة بعائد مميز وتحظى بثقة كبيرة من المدخرين .

(٣) سيطرة عدد محدود من بنوك القطاع العام على السوق المصرفية لسنوات عديدة ساعد على إسحاق ذلك البنك على النصيب الأكبر من التعامل بحكم الانتشار الجغرافي لفروع هذه البنوك في أنحاء البلاد ، وتأثير الصورة الذهنية لدى جمهور المتعاملين بأن بنوك القطاع العام هي بنوك حكومية مما يجعل الحكومة ضامنة لها في حالة حدوث أي حادث عارض يواجهها .

(٤) تعاني البنوك الإسلامية من عدم توافر الكوادر والعناصر البشرية المؤثرة والمتفهمة لطبيعة نشاط البنك الإسلامي ، حيث تحتاج هذه البنوك إلى كفاءات بشرية مدربة على العمل المصرفي من ناحية ، ومزودة بما يلزم من المعرفة بالقواعد الشرعية من ناحية أخرى .

(٥) حاجة البنوك الإسلامية إلى وجود سوق مالية إسلامية ، وإلى تطوير أدوات مالية إسلامية مما يساعد على مواجهة متطلبات السيولة ، خاصة تصيررة الأجل ، وكذلك الحاجة إلى تطوير أدوات مالية متوسطة وطويلة الأجل وهذا يقلل من الاعتماد على صيغة المرااحة في التمويل .

وهناك العديد من الأدوات المالية الإسلامية التي يمكن للبنوك الإسلامية استخدامها لتنمية مواردها المالية مثل شهادات الاستثمار الإسلامية وشهادات الإيداع الإسلامية :

## ١- شهادات الإيداع الإسلامية

تعتبر شهادات الإيداع الإسلامية من أهم مصادر الأموال في البنوك الإسلامية ويتم إصدارها على النحو التالي :

(١) تصدر هذه الشهادات إسمية وبفترة محددة ولفتره زمنية محددة (ثلاث أو خمس سنوات مثلاً).

(٢) تصدر هذه الشهادات بواسطة وباسم بنك واحد وتكون حصيلتها وعاء على شكل سلة أو صندوق يضم مشتري الشهادات باعتبارهم شركاء في السلة أو الصندوق ، ويجوز للبنك المصدر الاكتتاب في الشهادات المصدرة من موارده المالية .

(٣) يعمل البنك مصدر الشهادات على تخصيص حصيلتها لتمويل مجموعة عمليات استثمارية متنوعة ، حيث تستهدف السياسة الاستثمارية للبنك الإسلامي تنويع وتوزيع مخاطر الاستثمار ، ويشترط أن تكون هذه العمليات الاستثمارية مستقلة عن المجمع العام لعمليات الاستثمار في البنك .

(٤) يكون دور البنك مصدر الشهادات هو دور المضارب في حصيلة الشهادات وذلك مقابل نسبة من الربح تحدد مسبقاً عند الإصدار ، على أنه وفقاً لأحكام المضاربة الشرعية في حالة الخسارة لا يستحق للبنك أي عائد مقابل الإدارة ، وما يتبقى من أرباح بعد إقطاع نصيب البنك كمضارب يوزع على جميع أصحاب الشهادات كل بنسبة ما يملك .

(٥) لاضفاء السيولة على هذه الشهادات إلى أن يتم تسجيلها في أسواق مالية منظمة فإنه يمكن للبنك وضع نظام لتسهيلها .

## ٢- شهادات الاستثمار الإسلامية

تعتبر شهادات الاستثمار الإسلامية من أهم مصادر الأموال في البنوك الإسلامية وتقوم البنوك الإسلامية بإصدار هذه الشهادات على النحو التالي :

- (١) يسبق إصدار هذا النوع من الشهادات إعداد دراسة جدوى كاملة عن مشروع يروج البنك الإسلامي لتمويله ، مثل إنشاء مجمع سكني بقصد بيع وحداته أو تخطيط مساحة من الأرض بقصد تقسيمها وبيعها بعد تخطيطها .
- (٢) في ضوء ما ينخذه من حجم التمويل المطلوب يدعو البنك إلى الإكتتاب في شهادات استثمار تخصيص حصيلتها فقط لهذا المشروع بذاته ، وتكون دراسة الجدوى الفنية والاقتصادية للمشروع متاحة لكل من يرغب في الإكتتاب .
- (٣) يكون الحد الأقصى لإصدار الشهادات لهذا المشروع بذاته هو حجم التمويل المطلوب له ويكون البنك مصدر الشهادات ملتزماً بالإكتتاب في حالة إكتتاب الغير في هذه الشهادات ، كما يكون البنك مدير التمويل المسئول عن المشروع .

## المبحث الثاني

### توظيف الأموال في البنوك الإسلامية

إذا كان الفرق بين القاعدة الدائنة والفائدة المدينة هو الركيزة التي تعتمد عليها البنوك عادة في تحقيق أرباحها ، فإن البنك الإسلامي الذي لا يتعامل بالفائدة أخذًا أو عطاء يعتبر الاستثمار بالمشاركة مصدره الرئيسي لتحقيق الربح ، ومن خلال عمليات التوظيف والاستثمار الناجحة يستطيع البنك أن يحيا وينمو بدون الفوائد ويستطيع الاستمرار ، وحذف الفائدة من معاملات البنك تلقى عليه عبأ في أساليب الاستثمار ووسائله ، ولكنها في نفس الوقت تعطي الاستثمار معناه الحقيقي وقيمة العظمى في تنمية المجتمع ، ولذا ينبغي على البنك الإسلامي اختيار أفضل المشروعات ، وأن تمتد دراسته الدقيقة إلى المجالات المختلفة<sup>(١٤)</sup> .

تشير دراسة هيكل التوظيف في البنوك الإسلامية إلى ارتفاع أرصدة حسابات التوظيف المختلفة بصورة شبه مستمرة ، مما يدل بصفة عامة على نجاح البنوك الإسلامية في فتح قنوات جديدة لتوظيف الأموال على أسس إسلامية ، ومع ذلك تواجه بعض البنوك الإسلامية مشكلة فائض السيولة النقدية ، وهناك ثلاثة أسباب لهذه المشكلة السبب الأول هو عدم قدرة البنوك الإسلامية على التوسع في استخدام مواردها في القنوات الاستثمارية بالأساليب الشرعية في ظل المناخ العام الذي تعمل فيه تلك البنوك ، والسبب الثاني هو استمرار تدفق الودائع الجديدة على هذه البنوك بسبب إقبال الجمهور على التعامل معها ، والسبب الثالث هو ارتفاع نسبة الموارد المالية قصيرة الأجل لدى البنوك الإسلامية الأمر الذي يفرض على هذه البنوك توظيف أموالها في استخدامات

قصيرة الأجل الأمر الذي يؤدي إلى ظهور مشكلة فانض السيولة لدى البنوك الإسلامية في بعض الأحوال.<sup>(١٥)</sup>

تعتبر البنوك الإسلامية مؤسسات مصرفيه انشئت لتحقيق التوازن بين مصلحة الفرد ومصلحة الجماعة ، وأهداف السوق الإسلامية ليست تعظيم الربح أو تعظيم الثروة كما هي في المنهج الرأسمالي ، ولا هي تعظيم المصالح المادية للجماعة والتضحيه بمصلحة الفرد كما في المنهج الاسترالي ، ولكن تحقيق التوازن بين الربح أو المصلحة المادية وبين التنمية الاجتماعية والروحية والأخلاقية ، وتوافق بين مصالح أصحاب الأموال أو الودائع وبين مصالح الجماعة ، وتوافق بين الحاضر والمستقبل.<sup>(١٦)</sup>

## أولاً : التوظيف في عمليات المشاركة

من أهم البدائل الشرعية لنظام الإقراض بالفائدة السائدة في البنوك التجارية قيام البنوك الإسلامية بتوظيف أموالها في عمليات المشاركات ، حيث تعتمد تلك العمليات على المشاركة في المخاطر حيث يقوم البنك بمشاركة عماله في العمليات التجارية أو الصناعية أو الزراعية أو الأنشطة الحرافية ، وتدور العلاقة بين البنك الإسلامي والعميل في إطار المشاركة بين الطرفين في التمويل وفي الإدارة وفي الإرباح وليس في إطار علاقة الدائن بالمدين التي تحكم العلاقة بين المقترض والبنك التقليدي .

ويتوقف عائد المشاركات على ما تسفر عنه نتيجة عملية المشاركة بين الطرفين من ربح أو خسارة ، ويتم توزيع الإرباح طبقاً لما يتم الاتفاق عليه في عقد المشاركة على أساس احتساب نسبة من صافي الربح مقابل الإدارة والعمل ، ويوزعباقي بنسبة حصة كل منهما من رأس مال المشاركة ، وقد تكون هذه المشاركات متناقضة تنتهي بتملك العميل للمشروع كاملاً ، وقد

أعدت نماذج وصيغ لعقود المشاركات راجعتها وأقرتها هيئات الرقابة  
الشرعية في هذه البنوك في إطار أحكام الشريعة الإسلامية.<sup>(١٧)</sup>

كما أن نظام المشاركة يحقق عددا من المصالح للفرد وللمجتمع يمكن حصرها  
فيما يلي:<sup>(١٨)</sup>

- ١) مشاركة البنك الإسلامي لعملائه في نشاطهم الإنتاجي مداعاة لأن يجدن  
البنك خبرته الفنية في البحث عن أفضل مجالات الاستثمار والبحث عن  
أرشد الأساليب ، وبذلك يتعاون رأس المال وخبرة العمل في التنمية  
الاقتصادية ، ويتحقق هذا تماما مع التوجيهات الإسلامية من حيث الحفاظ  
على رأس مال المجتمع وحسن استخدامه.
- ٢) صاحب المال الذي يودع ماله في بنك إسلامي يوظف أمواله على أساس  
المشاركة سوف يحصل على الربح العادل الذي يتناسب مع الدور الفعلي  
الذي أداه ماله في التنمية الاقتصادية ، وفي ذلك تشجيع للمسلمين على  
إيداع أموالهم لدى البنوك الإسلامية وتوظيف الأموال بواسطة تلك  
البنوك .
- ٣) في تطبيق مبدأ المشاركة تحرير للفرد من نزعة السلبية التي يتسم بها  
المودع الذي يودع أمواله بانتظار الفائدة .
- ٤) عدم إعتماد البنك الإسلامي على الفرق بين سعر الفائدة الدائنة والمدينية  
مداعاة لتنشيط عمليات التنمية في المجتمع ، حيث تقوم البنوك الإسلامية  
بتجنيد كل طاقتها وإمكاناتها الفنية في استخدام الأموال التي لديها في  
مشروعات إنتاجية .
- ٥) يكفل نظام المشاركة النهوض باقتصاديات المجتمعات الإسلامية ، وذلك  
لأن البنوك الإسلامية حين توظف أموالها في عمليات المشاركات سوف  
لا تنظر إلى الفائدة على أنها المؤشر الأساسي لتحديد الكفاية الحدية  
لرأس المال ولتوجيه الاستثماري دائما ، وإنما سوف يكون مؤشرها

الأساسي هو الربح الحلال ، بجانب اعتبارات الاجتماعية مثل العدالة واحتياجات المجتمع ورفاهيته

٦) في التزام البنوك الإسلامية بعدم المضاربة تمكيناً لها من القدرة على التكيف والتلاويم المستمرة مع التغيرات الهيكلية في الاقتصاد الوطني ، كما يصبح كل من البنك وعملائه قادرین على مواجهة الأزمات بصلابة وقدارین على عدم التأثر بها

٧) في المشاركة عدالة في توزيع العائد بما يسهم في عدم تراكم الثروة تراکماً مخلاً ، كما يحول دون إهار الطاقات البشرية الإنتاجية من ناحية أخرى .

## ثانياً : التوظيف في عمليات المضاربة

تقوم البنوك الإسلامية بتوظيف أموالها في عمليات المضاربة على أساس تقديم المال من جانب رب المال (الشريك بماليه) ويقدم العمل والجهد من جانب المضارب (الشريك بعمله) ويقوم المضارب بالتوظيف والاستثمار في إطار ما يتم الاتفاق عليه مع رب المال بما أحل الله وما يرزق الله به من ربح ، يكون بينهما بالنسبة التي يحددها طرفاً المضاربة على أن تكون نسبة معلومة في الربح ، أما الخسارة فإنها على رب المال ما لم يثبت أن المضارب قصر أو خالف شروط المضاربة في هذه الحالة يضمن الخسارة ، قد تكون هذه المضاربة مطلقة أو عامة يفوض فيه المضارب باختيار دراسة مجالات التوظيف والاستثمار باعتباره ذي خبرة في هذا المجال ، كما أن هناك أسلوباً آخر للمضاربة وهي المضاربة المقيدة الخاصة حيث يفوض رب المال المضارب بالتوظيف والاستثمار في نشاط محدد أو مشروع معين .<sup>(١٩)</sup>

ويعتبر عميل البنك مضارب لأنه يقوم بالاتجار في المال الذي حصل عليه من البنك (رب المال) في مشروعات تجارية أو صناعية أو خدمية ، وما

يرزق الله به من ربح يتم إقتسامه بين البنك (رب المال) ما لم يثبت أن عميل البنك (المضارب) قد قصر أو أهمل في استخدام المال أو خالف شرطاً من شروط عقد المضاربة وفي هذه الحالة يتحمل عميل البنك (المضارب) جزء من الخسارة.<sup>(٢٠)</sup>

يعتبر عقد المضاربة عقد مشاركة بين البنك (رب المال و الشريك بماله) والمضارب (عميل البنك الشريك بعمله وجهده) ويشترط لصحة عقد المضاربة الشروط التالية:<sup>(٢١)</sup>

- ١) أن يكون رأس المال نقداً فلا تصح المضاربة إذا كان رأس المال من العروض أو العقار عند جمهور الفقهاء.
- ٢) أن يكون رأس المال معلوم المقدار لأن جهالته تؤدي إلى جهة تقضي إلى المنازعة التي تفسد العقد.
- ٣) أن يكون رأس المال علينا لا علينا في ذمة المضارب لأن ما في زمة المضارب لا تحول وتعودأمانة.
- ٤) تسليم رأس المال إلى المضارب لأنها أمانة فلا يصح إلا بالتسليم كالوديعة فلو اشترط بقاء يد المالك على المال فسدت المضاربة.
- ٥) أن يكون الربح مقداراً معلوماً لأن جهالة الربح (المعقود عليه) توجب فساد العقد لذلك يتشرط أن تكون حصة الربح شائعة لكل من المضارب الشريك بعمله والبنك الشريك بماله، لأن اشتراط مقدار معين مخالف لمقتضى العقد.
- ٦) أن لا يضيق البنك (صاحب المال) على المضارب الشريك بعمله يتعين شيء نادر فلو فعل ذلك فإن المضاربة فاسدة.
- ٧) يجوز للبنك (صاحب المال) أن يشترط على المضارب الشريك بعمله أن لا يسافر بالمال ولا يتجر منه إلا في بلد معينة أو في نوع معين.

### ثالثا : التوظيف في عمليات المراقبة

بيع المراقبة هو أحد أشكال البيوع الشرعية حيث يطلب العميل من البنك شراء سلعة معينة لصالحه ويحدد جميع موصافتها ومواعيده توريدها ، ويتم تحديد التكلفة الكلية للسلعة تفصيلاً من ثمن الشراء ورسوم جمركية ومصاريف ، وينتفق الطرفان على نسبة معينة من الربح تضاف إلى التكلفة الكلية للسلعة للوصول إلى هنر البيع ، كما يتفق الطرفان على مكان وشروط تسليم السلعة المباعة ، وطريقة سداد القيمة للبنك .<sup>(٢٢)</sup>

يعتبر بيع المراقبة أحد أشكال التوظيف الإسلامي وله حالتين ، الحالة الأولى تسمى الوكالة بالشراء مقابل أجر معين ، وذلك بان يطلب العميل من البنك شراء سلعة معينة يحدد مواصفاتها وسعرها ويدفع إلى البنك ذلك السعر مضافاً إليه أجر معين مقابل قيام البنك بذلك العمل ، أما الحالة الثانية فتسمى الوعد من العميل بالشراء مع وعد آخر من البنك بإتمام هذا البيع بعد الشراء وذلك بان يطلب العميل من البنك شراء سلعة معينة ويحدد مع البنك الثمن وكذلك الثمن الذي سيتم الشراء به للتعامل مع البنك بعد إضافة الربح الذي يتفق عليه بين العميل والبنك .<sup>(٢٣)</sup>

يبداً بيع المراقبة في البنوك الإسلامية من عند صاحب الحاجة ( عميل البنك ) الذي يطلب من البنك شراء ... أمة معينة وذاك في مقابل وعده بالشراء بشراء السلعة التي يطلبها من البنك بما يقوم عليه من تكلفة من الربح المتفق عليه .<sup>(٢٤)</sup>

ويمكن تعريف بيع المراقبة بأنه عقد بين البنك الإسلامي وأحد عملاء البنك حيث يتلزم فيه البنك بتنفيذ طلب العميل بشراء سلعة معينة في مقابل التزام العميل بتنفيذ وعده للبنك بشراء السلعة التي طلبها من البنك بسعر التكلفة مضافاً إليه الربح المتفق عليه مع البنك عند الابتداء .

ويعتبر عقد المراقبة عقد مشروع إذا توافرت فيه الضوابط الشرعية  
التالية: (٢٥)

- ١) يجوز للبنك والعميل أن يتفقا على الالتزام بالوعد في الشراء والبيع .
- ٢) يجب على البنك أن يمتلك السلعة محل المراقبة ملكية حقيقة قبل بيعها .
- ٣) يجب على البنك أن يقبض السلعة وبحوزها حيازة معلنة قبل بيعها .
- ٤) يجب العلم بالثمن والربح وتحديد الثمن الأصلي للسلعة والمصروفات التي أفقها البنك للحصول على السلعة .
- ٥) يجوز للبنك اخذ الضمانات الكافية المشروعة التي يراها مناسبة وملائمة لحفظ حقه وسداد الثمن .
- ٦) لا يجوز للبنك تقاضي تعويض مالي مقابل تأخير العميل في سداد ما عليه من أقساط
- ٧) لا يجوز التامين على السلعة لصالح البنك إلا عند الضرورة .
- ٨) أن يتلزم البنك في عمليات المراقبة بأحكام الشريعة الإسلامية ، على أن يكون لهيئة الرقابة الشرعية بالبنك الصلاحية الكاملة لضبط المعاملات بما يتفق والشريعة الإسلامية .

تستخدم البنوك الإسلامية أسلوب التمويل بالمراقبة ، حيث يطلب عميل البنك الإسلامي من البنك شراء سلعة معينة بمواصفات محددة ، على أساس وعد منه بشراء تلك السلعة بنظام المراقبة وذلك بالربح المتفق عليه ، ويحدد العميل الثمن للبنك على دفعات أو أقساط ويعرف هذا النظام بنظام بيع المراقبة للأمر بالشراء ، ويتم تنفيذ عملية المراقبة على ثلاث خطوات ، الخطوة الأولى هي وعد العميل بشراء السلعة من البنك بنظام المراقبة ، والخطوة الثانية هي قيام البنك بشراء السلعة المطلوبة بالمواصفات المحددة من عميل البنك ، والخطوة الثالثة هي شراء العميل السلعة التي طلبها من البنك بنظام المراقبة السابق الإشارة إليه . (٢٦)

#### رابعاً : التوظيف باستخدام عقود السلالم

كان العرب في الجاهلية يمارسون بيع السلالم وهو عقد بيع مع تسليف الثمن ، وعندما هاجر رسول الله (ص) إلى المدينة وجد الناس يسلفون في التمر عامين أو ثلاثة فقال من سلف في تمر يسلف في كيل معلوم وزن معلوم وإلى أجل معلوم (رواه البخاري). <sup>(٢٧)</sup>

إذا كان المنتجون في حاجة إلى الأموال فإنهم يلجئون إلى بيع منتجاتهم عن طريق عقد السلالم وهو نظام للبيع مع تسليف الثمن ، حيث يدفع المشتري ثمن البضاعة في الحال (دفع مسبق) مع استلام البضاعة في الأجل المحدد ، وفي هذه العملية يتحقق المشتري الأرباح حيث يكون ثمن البيع منخفضاً نسبياً لصالح المشتري. <sup>(٢٨)</sup>

ويمكن للبنوك الإسلامية توظيف أموالها باستخدام عقود السلالم وهي عقود بيع المنتجات مع تسليف الثمن ، حيث يقوم البنك بتسليف المنتجين ثمن منتجاتهم في الحال (دفع مسبق) مع استلام المنتجات في الأجل المحدد ، وفي هذه العملية يحقق البنك (مشتري المنتجات) أرباحاً مشروعة ، وهذا يجعلنا أمام عقد بيع مع تسليف الثمن مقابل استلام منتجات في المستقبل ، وفي هذا العقد يقوم البنك بتسليف المنتجين المال على أن يتم السداد في شكل منتجات ، وهذه الوسيلة التمويلية مفيدة للمنتج وللبنك حيث يحتاج المنتج إلى تمويل موسمي ويكونه قادر على الوفاء بتعهده وتسليم المنتجات في الوقت المتفق عليه ، وهذه الوسيلة مفيدة أيضاً للبنك الذي يسلف الأموال إلى المنتجين ويحقق ربح سريع بعد بيع المنتجات التي حصل عليها من هذا الطريق .

يعتبر عقد السلالم من أهم العقود الشرعية التي يمكن تطبيقها في البنوك الإسلامية ، حيث تستطيع البنوك الإسلامية تقديم الأموال للمشروعات

الإنتاجية مقابل الحصول على منتجات تلك المشروعات في تاريخ لاحق ، ويمكن للمشروعات الإنتاجية أن تعرض على البنك الإسلامي بيع منتجاتها للبنك باستخدام عقد السلم على أن يكون التسليم بعد فترة زمنية يتم تحديدها ، ويقوم البنك بتسليم ثمن المنتجات إلى العميل ويكون ثمن هذه المنتجات أقل من الثمن الحاضر وبذلك يستطيع البنك تحقيق أرباح .<sup>(٢٩)</sup>

#### **خامساً : القروض والسلفيات في البنوك الإسلامية**

القرض في الشريعة الإسلامية هو ما يعطي للغير من المال ليؤده مرة أخرى دون زيادة على أصله ، والزيادة على أصل القرض هي الربا المحرم شرعاً ، وعلى ضوء ذلك فإن نشاط البنوك الإسلامية في مجال الاستثمار والعمليات التجارية لا يقوم على الإقراض أو الاقراض ، وإنما يقوم على أساس المشاركات التجارية أو المشاربات الشرعية أو عمليات البيع بالمرابحة أو المساهمة في رؤوس أموال المشروعات ، وقد يكون البنك هو رب المال وقد يكون هو المضارب ، أما القروض التي يقدمها البنك الإسلامي فهي قروض حسنة لا تجر نفعاً ، ومن ثم لا يكون علاقة البنك الإسلامي بالعميل علاقة الدائن بالمدين ، وإنما تقوم على المشاركة في الإرباح والخسائر .

#### **سادساً : الاستثمار المباشر في البنوك الإسلامية**

تقوم البنوك الإسلامية بتوظيف أموالها بنظام الاستثمار المباشر ، وقد تكون المشاركة في عملية معينة أو نشاط معين يحدد طبقاً للتعاقد الذي يحدد هذا التعامل ، ومن المعلوم أن هذه العمليات التي أجازتها الشريعة الإسلامية وعقودها تتم بعد فحص عملياتها علمياً وفنرياً ، معأخذ الضمانات اللازمة لحسن تنفيذ التعاقدات التي تتم بين الأطراف المختلفة .

ونقوم البنوك الإسلامية بتوظيف أموالها عن طريق الدخول كمساهم في رؤوس أموال مشروعات طويلة الأجل أو متوسطة الأجل تجارية أو صناعية أو زراعية أو خدمية ، وتكون مساهمة البنك في هذه المشروعات بتقديم حصة في رأس المال ، كما تقوم هذه البنوك بتأسيس الشركات بعد إعداد دراسات جدوى اقتصادية وبعد التأكد من سلامة جدواها الاقتصادية ، وقد تقوم البنوك الإسلامية بالاشتراك مع الغير في مجالات الأنشطة الاستثمارية المختلفة أو الإدارية مستهدفة إعطاء المثل الأعلى للتنمية الاقتصادية مع مراعاة البعد الاجتماعي في هذه المشروعات .

#### **سابعا : مخاطر توظيف الأموال في البنوك الإسلامية**

يختلف مفهوم المخاطر في البنوك الإسلامية اختلافاً جذرياً عنه في البنوك التجارية ، حيث تعتبر البنوك الإسلامية مؤسسات مالية تقوم بتمويل المخاطر للحصول على الربح الذي يعتبر عائد المخاطرة ، وتتعرض البنوك التجارية التقليدية للعديد من المخاطر المالية مثل مخاطر الائتمان ومخاطر سعر الفائدة في حين تتعرض البنوك الإسلامية لمخاطر الأعمال .<sup>(٣٠)</sup>

ويمكن تقسيم مخاطر الأعمال في البنوك الإسلامية إلى المخاطر التالية :

- ١) مخاطر مرتبطة بادارة البنك ومن أهمها عدم وضوح اولويات أهداف البنك الإسلامية وأنس اتخاذ قرارات التمويل على المستوى المركزي وضعف عملية متابعة عمليات المشاركة والمضاربة والمرابحة رغم أهمية المتابعة في الحد من مخاطر الأعمال .
- ٢) مخاطر مرتبطة بعملاء البنوك الإسلامية ومن أهمها عدم خبرة العملاء في المجالات الإدارية والتسويقية والتكنولوجية .
- ٣) مخاطر مرتبطة بالظروف الاقتصادية ومن أهمها عدم استقرار السياسات المالية والاقتصادية وتقلبات السوق .

ولمواجهة مخاطر توظيف الأموال في البنوك الإسلامية يقوم البنك الإسلامي بتكوين المخصصات في نهاية كل سنة مالية طبقاً لنظام تصنيف الأصول وتكون المخصصات الذي أصدره البنك المركزي المصري ، كما تقوم إدارة البنك الإسلامي بمتابعة عمليات المشاركة والمضاربة والمرابحة في الأغراض التي منحت لأجلها عمليات التوظيف ، ومتابعة تحصيل عائد عمليات التوظيف ، وتقوم إدارة البنك الإسلامي في سبيل تحقيق هذا الهدف بالاجتماع الدوري بالعملاء لمنابع تنفيذ العمليات التمويلية للتعرف على مدى تمشي عمليات التوظيف مع نشاط العميل ، ومراجعة التكاليف ومعدلات العائد ومراجعة مدة العملية من حيث التزام العميل بعدم تجاوز مدة العملية ، ومتابعة مدى تناسب قيمة العملية مع إمكانيات العميل وقدرته. <sup>(٣١)</sup>

### المبحث الثالث

## تقييم كفاءة بنك فيصل الإسلامي المصري

عندما تسعى البنوك لزيادة أرباحها تتجه في نفس الوقت إلى المحافظة على درجة كافية من السيولة تكفل لها مقابلة الطلبات العادلة للمودعين في أي وقت، ومن هنا تتضح حساسية السياسة المالية في البنوك حيث تضع البنوك في اعتبارها دائمًا أن يكون الجزء الأكبر من الودائع التي تلتزم بها تستحق الدفع عند الطلب، ومن الطبيعي أن تتأثر أوجه استخدام الموارد المالية بعاملين السيولة والربحية ، وأن تحدد البنوك حجم وهكل مواردها المالية أو أوجه استخدام تلك الموارد ودرجة سيولتها ومعدل ربحيتها ، وتعتبر السيولة والربحية والضمان من أهم السياسات المالية التي تسعى البنوك إلى التوفيق بينها. <sup>(٣٢)</sup>

الهدف من تقييم كفاءة بنك فيصل الإسلامي المصري في مصر هو قياس مؤشرات قياس السيولة في تلك البنوك للتعرف على قدرة بنك فيصل على تحقيق التوازن بين الموارد المالية وأوجه استخدامها ، وسوف تستخدم المعدل التقدي ومعدل السيولة لقياس السيولة في بنك فيصل الإسلامي المصري ، بالإضافة إلى قياس ملائمة حقوق الملكية للتعرف على مدى التنااسب بين حقوق الملكية والمديونية ومقابلة المخاطر ، وسوف تستخدم معدل الأصول الخطرة ونسبة حقوق الملكية إلى الودائع لقياس مدى ملائمة حقوق الملكية في بنك فيصل الإسلامي المصري ، بالإضافة إلى قياس مؤشرات توظيف الموارد في بنك فيصل للكشف عن كيفية توزيع الموارد بين النقدية والإستثمارات والقروض والأصول الأخرى ، وسوف تستخدم ثلاثة معدلات

للكشف عن كيفية استخدام بنك فيصل الإسلامي المصري لموارده المالية وهذه المعدلات هي معدل توظيف الودائع ومعدل توظيف الموارد.

### **مصادر الأموال في بنك فيصل الإسلامي المصري**

تنقسم مصادر الأموال في بنك فيصل الإسلامي المصري إلى نوعين من المصادر ، النوع الأول هو الموارد الذاتية التي تمثل في رأس المال والاحتياطيات والمخصصات ، والنوع الثاني من مصادر الأموال هو المصادر الخارجية وتشمل الحسابات الجارية وحسابات الاستثمار وشهادات الادخار والأرصدة المستحقة للبنوك .

ويمكن حصر أهم مصادر الأموال في بنك فيصل الإسلامي المصري فيما يلي: (٣)

- ١) الحسابات الجارية وحسابات الاستثمار وشهادات الادخار ، وتعتبر أرصدة تلك الحسابات المصدر الرئيسي للأموال في بنك فيصل الإسلامي المصري .
- ٢) حقوق المساهمين التي تعتبر عنصرا هاما من مصادر الأموال في بنك فيصل الإسلامي المصري لهذا يهتم البنك بدعمها سنويا ، وهى تتكون من رأس المال المدفوع والاحتياطيات .
- ٣) المخصصات التي يتم تكوينها مع الأخذ في الاعتبار الضمانات المحصلة من العملاء والمخصصات السابق تكوينها في الأعوام السابقة، ويتم تحديد قيمة المخصصات على ضوء الفحص والدراسة لمواجهة المخاطر الناتجة عن عدم وفاء بعض العملاء بالتزاماتهم أو بسبب الظروف الاقتصادية ، وتعتبر المخصصات من التكاليف الواجبة الخصم قبل التوصيل لصافي الربح .

وبملاحظة البيانات المتأخرة بالجدول رقم (١) الذي يوضح نظير الموارد

المالية المتاحة للتوظيف في بنك فيصل الإسلامي المصري تبيّن لنا ما يلي :

١١) ارتفعت الأوعية الادخارية المتاحة للتوظيف في بنك فيصل الإسلامي

المصري من ٧,٩ مليارات جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠٠١ إلى حوالي ١٦

مليار جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ بمعدل نمو سنوي ٢١٪ في

المتوسط ، كما ارتفعت نسبة الأوعية الادخارية المتاحة للتوظيف إلى

الموارد المالية المتاحة للتوظيف في بنك فيصل من ٤٠٨٤٪ في نهاية

٢٠٠٦ دسمبر في نهاية ٩٠,٤ % إلى ٢٠٠١ دسمبر

٤) ارتفعت حقوق المساهمين في بنك فیصل الاسلامي، المصرى، من جو

٣٤ مليون جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠٠١ الى ٦٢٨ مليون جنيه في

نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ بمعدل نمو سنوي ١٦.٥٪ في المتوسط، كما

انخفضت نسبة حقوق المساهمين إلى الموارد المتاحة التي خارجها بنسبة ٦٪

فيفصل من ٣,٧% في نهاية ديسمبر ١٩٠١ ٥% في نهاية

سیمین آن ۲۰۰۷

٣) انخفضت الأرصدة المستحقة للبنك في ذات فصل الـ لأن التدفقات

٦٥٢ مليون جنيه في نهاية ديسمبر ١٩٨١، و٦٧٣ مليون

نهاية دسمد ٦٠٠٢، كما انخفضت نسبة الأدواء المقدمة إلى

٦٠ إعجال العزاء والرثاء والتلذية بغير شنك في ١٢٧٤ هـ

**يلاحظة السانات المتاح في الدمام، ق. (١)، الذي يحيى**

الله يعلم ما في قلوبكم

10

١) ارتفاع حجم الموارد المالية قصيرة متوسطة الاحجام من ٢٠١٩ إلى ٢٠٢١

هذه هي نهاية درسنا (٢٠٢) لامان حقوق في نهاية

ديسمبر ٢٠٠٦ بمعدل نمو سنوي ١٨% في المتوسط ، في حين ارتفع حجم التوظيف قصير الأجل من ٨,٩ مليار جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠٠١ إلى ٢٤,٨ مليار جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ بمعدل نمو سنوي ١٣,٢% .

(٢) ارتفعت درجة تغطية الموارد المالية إلى مجالات التوظيف في الأجل القصير والمتوسط من ١٠٠,٧% في نهاية ديسمبر ٢٠٠١ إلى ١١٤,٩% في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ .

(٣) ارتفعت الموارد المالية طويلة الأجل من حوالي ٣٤٤ مليون جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠٠١ إلى حوالي ٨٠٧ مليون جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ بمعدل نمو سنوي ٢٧% في المتوسط ، في حين ارتفعت مجالات التوظيف طويلاً الأجل من حوالي ٤٠٧ مليون جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠٠١ إلى حوالي ٣ مليارات جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ بمعدل سنوي ١٢٨% في المتوسط .

(٤) انخفضت درجة تغطية الموارد إلى مجالات التوظيف في الأجل الطويل من ٨٤,٦% في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ إلى ٦٦,٨% في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ .

ما سبق يتضح لنا وجود اختلال واضح في درجة تغطية الموارد إلى مجالات التوظيف في الأجل الطويل في بنك فيصل ، ويمكن تصحيح هذا الخلل في هيكل الموارد المالية من خلال تنمية الموارد المالية طويلة الأجل ، حيث بلغت فجوة الموارد طويلة الأجل حوالي ٢,٢ مليارات جنيه مصرى في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ .

ويمكن تنمية الموارد المالية لبنك فيصل الإسلامي المصري على النحو التالي:  
(٥) زيادة رأس مال بنك فيصل الإسلامي من ٥٢٨ مليون جنيه إلى ١٥٠٠ مليون جنيه على الأقل وطرح الزيادة للاكتتاب العام في سوق الأوراق

المالية ، وبذلك ترتفع نسبة حقوق الملكية إلى الأصول الخضراء من ٣,٧ % إلى ٨,٨ % ، كما ترتفع نسبة حقوق الملكية إلى الودائع من ٦,٣ % إلى ٨,٦ % .

٦) قيام بنك فيصل الإسلامي المصري بإصدار صكوك التمويل ذات العائد المتغير التي استحدثها قانون تلفي الأموال وهو القانون رقم ١٤٦ لسنة ١٩٨٨ ، وهي صكوك إسمية قابلة للتداول في البورصة ذات عائد متغير ولا يجوز لحامليها التدخل في إدارة البنك وهي صكوك قابلة للتحويل إلى أسهم ، ويمكن استهلاك تلك الصكوك قبل أجل استحقاقها في حالة النص على ذلك عند الإصدار ، وهذه الصكوك ذات عائد متغير يتوقف على نتائج أعمال البنك الذي أصدرها ، وتعتبر هذه الصكوك أدلة فعالة لتنمية الموارد المالية للبنوك الإسلامية. (٣٤)

٧) قيام بنك فيصل بإصدار شهادات الإيداع الإسلامية و مدتها ٥ سنوات على الأقل ، ويعتبر هذه الشهادات من أهم مصادر الأموال في البنوك الإسلامية وتعتبر حصيلة تلك الشهادات وعاء في شكل صندوق يضم مشتري هذه الشهادات من عملاء البنك باعتبارهم شركاء في الصندوق ويتم تخصيص حصيلة تلك الشهادات لتمويل العمليات الاستثمارية المستقلة عن المجمع العام لعمليات الاستثمار الأخرى في بنك فيصل ، ويعتبر بنك فيصل المصدر لشهادات الإيداع الإسلامية هو المضارب في حصيلة تلك الشهادات مقابل نسبة من الربح يحدد مسبقاً عند إصدار الشهادة ، وفي حالة تحقيق خسائر لا يستحق بنك فيصل أي عائد مقابل الإداره وما يتبقى من أرباح توزع على أصحاب الشهادات كل بنسبة ما يملك ، ويمكن للبنك تحديد شروط تسليم تلك الشهادات عند إصدارها .

## توظيف الأموال في بنك فيصل الإسلامي المصري

يقوم بنك فيصل الإسلامي المصري بتوظيف موارده المالية في العديد من مجالات التوظيف من أهمها عمليات المشاركة والمضاربة والمرابحة بالإضافة إلى الاستثمارات المالية والأرصدة لدى البنوك.

ويمكن حصر أهم مجالات توظيف الأموال في بنك فيصل الإسلامي المصري في المجالات التالية:

- ١) التوظيف قصير ومتوسط الأجل في بنك فيصل الإسلامي المصري يتكون من المشاركة والمضاربة والمرابحة ، حيث يرتبط نشاط عمليات المرابحة بتمويل عمليات استيراد السلع محل المرابحة وقد تضمن نشاط المشاركات العديد من المشاركات التجارية والمشاركات العقارية. <sup>(٣٥)</sup>
- ٢) التوظيف طويل الأجل في بنك فيصل الإسلامي المصري يتكون من استثمارات مالية بغرض المتجارة واستثمارات مالية متاحة للبيع، واستثمارات مالية محتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق ، بالإضافة إلى الاستثمارات المالية في شركات تابعة وذات مصلحة مشتركة .

وبملاحظة البيانات المتاحة في الجدول رقم (١) الذي يوضح تطور مجالات توظيف الموارد المالية في بنك فيصل الإسلامي المصري يتبيّن لنا ما يلي :

- ١) تعتبر عمليات المشاركة والمضاربة والمرابحة من أهم مجالات التوظيف قصير ومتوسط الأجل في بنك فيصل الإسلامي المصري، حيث ارتفعت أرصدقها من حوالي ٨,٣٪ مليار جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠٠١ إلى حوالي ١٤ مليار جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ بمعدل نمو سنوي ١٣,٧٪ في المتوسط ، وقد انخفضت نسبة عمليات المشاركة والمضاربة والمرابحة إلى إجمالي توظيف الأموال في بنك فيصل من ٨٩٪ في نهاية ديسمبر ٢٠٠١ إلى ٧٨,٧٪ في نهاية ٢٠٠٦ .

(٤) يقوم بنك فيصل الإسلامي المصري بتوظيف أمواله في مجالات طويلة الأجل مثل الاستثمارات المالية والمساهمات في شركات تابعة ، وقد ارتفعت تلك الأرصدة في بنك فيصل من حوالي ٤٠٧ مليون جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠٠١ إلى ٣٠٦ مليون جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ ، وقد ارتفعت الأهمية النسبية للاستثمارات المالية إلى إجمالي توظيف الأموال في بنك فيصل من ٤٤٪ في نهاية ديسمبر ٢٠٠١ إلى ٦٦٪ في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ .

### **مؤشرات السيولة في بنك فيصل الإسلامي المصري**

يقصد بالسيولة مقدرة البنك على تحقيق التوازن بين مواردها المالية ومجالات توظيف تلك الموارد ، بحيث لا يضيع من البنك فرصة الحصول على أرباح مناسبة في سبيل الإحتفاظ بأصوله سائلاً ، ولا يضحي البنك بالقدر المناسب لسيولة أصوله في سبيل تحقيق أرباح مرتفعة ، ومن أهم معدلات قياس السيولة في البنك المعدل النقدي ونسبة الاحتياطي ونسبة السيولة وتعطى هذه المعدلات مؤشرات عن حالة السيولة في البنك .<sup>(٣٦)</sup>

تشير نسبة المعدل النقدي في البنك إلى مدى كفاية الأصول النقدية المتمثلة في النقدية بالصندوق والأرصدة لدى البنك في مصر والخارج في سداد كل من الودائع والإلتزامات تجاه البنك في مصر والخارج ، كما تشير هذه النسبة إلى مدى حرص البنك على توفير مستوى عال من السيولة بغرض تدعيم الثقة في البنك واجتذاب أي فرص جديدة للتوظيف والاستثمار لتحسين العائد ، ويمكن حساب نسبة المعدل النقدي بقسمة مجموع النقدية والأرصدة لدى البنك على مجموع الودائع والأرصدة المستحقة للبنك والمراسلين .<sup>(٣٧)</sup>

وبللحظة البيانات المتاحة في الجدول رقم (٣) الذي يوضح تطور مؤشرات السيولة في بنك فيصل الإسلامي المصري ، تبين انخفاض المعدل النقدي في

بنك فيصل الإسلامي المصري من ٩,٤% في نهاية ديسمبر ٢٠٠١ إلى ٨,١% في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦.

وباللحظة البيانات المتاحة في الجدول رقم (٩) الذي يوضح تطور مؤشرات السيولة في بنوك القطاع الخاص ، تبين لنا أن المعدل النقدي في البنوك التجارية المشتركة والخاصة سجل ٣٣,٨% في ديسمبر ٢٠٠٦ ، كما بلغ المعدل النقدي لبنوك الاستثمار والأعمال ٣٤,٢% في ذات التاريخ ، في حين بلغ المعدل النقدي لفروع البنوك الأجنبية ٥٢,٦% في ذات التاريخ .

وبمقارنة المعدل النقدي في بنك فيصل الإسلامي المصري مع المعدل النقدي في بنوك القطاع الخاص في ديسمبر ٢٠٠٦ ، يتضح لنا أن المعدل النقدي في بنك فيصل الإسلامي المصري منخفض جداً بالمقارنة ببنوك القطاع الخاص ، حيث بلغ ذلك المعدل في بنك فيصل ٨,١% في ديسمبر ٢٠٠٦ بينما سجل ذلك المعدل ٣٤,٢% في بنوك الاستثمار والأعمال في نفس العام .

### **مؤشرات الربحية في بنك فيصل الإسلامي المصري**

ترتبط زيادة الإيرادات في البنك الإسلامي بزيادة نشاط البنك في توظيف الأموال المتاحة ، وبالتالي زيادة قيمة عمليات المشاركة والمضاربة والمرابحة والاستثمارات المالية ، كما أن نقص الإيرادات يرجع إلى تقلص نشاط البنك في توظيف أمواله ، ومن الطبيعي أن تتحقق إيرادات البنك الإسلامي من عائد استخدام البنك للأصول المختلفة ومدى كفاءة توظيف الأموال .

ويمكن التعرف على مؤشرات الربحية في بنك فيصل من خلال استخدام عدد من المؤشرات من أهمها نسبة صافي الربح إلى حقوق الملكية ومعدل العائد المدفوع على حسابات الاستثمار ونسبة الإيرادات إلى إجمالي الأصول .

وبالحظة البيانات المتاحة بالجدول رقم (٤) الذي يوضح تطور مؤشرات الربحية في بنك فيصل الإسلامي المصري يتبيّن لنا ما يلي :

- ١) حقق بنك فيصل الإسلامي المصري أرباح عام ٢٠٠١ بلغت ٣٩ مليون جنيه ، وبلغت نسبة صافي الربح إلى حقوق الملكية في ذلك العام ١١,٤ % ، وقد ارتفع صافي الربح عام ٢٠٠٦ إلى ١١٩ مليون جنيه ، وبلغت نسبة صافي الربح إلى حقوق الملكية في ذلك العام ١٩ % .
- ٢) حقق بنك فيصل الإسلامي المصري إيرادات بلغت ٦٣٩ مليون جنيه عام ٢٠٠١ وبلغت نسبة الإيرادات إلى إجمالي الأصول ٦,٤ % في نفس العام وقد ارتفعت الإيرادات عام ٢٠٠٦ إلى حوالي ١١٥٣ مليون جنيه وبلغت نسبة الإيرادات إلى الأصول ٦ % في نفس العام .
- ٣) انخفضت نسبة العائد على حسابات الاستثمار في بنك فيصل الإسلامي المصري من ٦ % عام ٢٠٠١ إلى ٤,٧ % عام ٢٠٠٦ .

وبالحظة البيانات المتاحة بالجدول رقم (٩) الذي يوضح مؤشرات تقييم كفاءة البنوك عام ٢٠٠٦ تبيّن لنا ما يلي :

- ١) بلغت نسبة صافي الربح إلى حقوق الملكية في البنوك التجارية المشتركة ١٣,٣ % عام ٢٠٠٦ في بلغت تلك النسبة بنوك الاستثمار والأعمال ٩,٩ % في نفس العام ، في حين بلغت تلك النسبة في فروع البنوك الأجنبية ٧,٤ % في نفس العام ، ويتبّع لنا أن نسبة صافي الربح إلى حقوق الملكية في بنك فيصل الإسلامي المصري بلغت ١٩ % عام ٢٠٠٦ وبذلك حقق بنك فيصل نتائج أفضل بكثير من البنوك الأخرى في نفس العام .
- ٢) بلغت نسبة الإيرادات إلى الأصول في البنوك التجارية المشتركة ٦,٤ % عام ٢٠٠٦ ، كما بلغت تلك النسبة ٥,٤ % في بنوك الاستثمار والأعمال في نفس العام في حين بلغت تلك النسبة ٦,٦ % في فروع

البنوك الأجنبية في نفس العام ، وكانت نسبة الإيرادات إلى الأصول في بنك فيصل ٦% في نفس العام ، وهذا المعدل أعلى من المعدل الذي حققه بنوك الاستثمار والأعمال .

٤) بلغت نسبة الفوائد المدفوعة إلى الودائع في البنوك التجارية المشتركة ٣٥,٣% عام ٢٠٠٦ ، كما بلغت تلك النسبة في بنوك الاستثمار والأعمال ٤٤,٥% في نفس العام ، في حين بلغت تلك النسبة في فروع البنوك الأجنبية ٤٤,٤% في نفس العام ، وبمقارنة نسبة العائد على حسابات الاستثمار في بنك فيصل الإسلامي المصري ونسبة الفوائد المدفوعة على الودائع في البنوك الأخرى يتضح لنا أن العائد المدفوع على حسابات الاستثمار في بنك فيصل أقل من الفوائد المدفوعة على الودائع في البنوك التجارية المشتركة ولكن العائد على حسابات الاستثمار في بنك فيصل أكثر من الفوائد المدفوعة على الودائع في بنوك الاستثمار والأعمال وفروع البنوك الأجنبية

## مؤشرات حقوق الملكية في بنك فيصل الإسلامي المصري

يمكن قياس مدى ملائمة حقوق الملكية في البنك بالعديد من النسب من بينها معدل الأصول الخطرة ونسبة حقوق الملكية إلى الودائع.

### ١- معدل الأصول الخطرة

تتمثل الأصول الخطرة في البنوك كافة الأصول مطروحاً منها الأرصدة النقدية وشبه النقدية (الاحتياطي القانوني والإحتياطي الشانوي ) وكذا الأوراق المالية الحكومية، بعبارة أخرى تتمثل الأصول الخطرة في الأصول التي قد يتعرض البنك من جراء بيعها إلى بعض الخسائر كالأسهم والسنداط غير الحكومية ، وكذلك الأصول التي يصعب تحويلها أصلاً إلى نقدية كالقروض والتسهيلات الائتمانية ، ويستخدم معدل الأصول الخطرة لقياس

مدى الحماية التي تقدمها حقوق الملكية لمواجهة الخسائر الرأسمالية التي قد يتعرض لها البنك اذا ما انخفضت القيمة السوقية للأوراق المالية ، او إذا فشل البنك في تحصيل أحد القروض التي سبق أن قدمها لأحد العملاء . ويمكن أن نطلق على هذه النسبة هامش الأمان المتاح لمواجهة الاستثمار في الأصول الخطرة ، ويجب أن تقل نسبة حقوق الملكية إلى الأصول الخطرة عن ٦٨% طبقاً لقرارات لجنة بازار ، ويتم حساب معدل الأصول الخطرة بقسمة حقوق الملكية على إجمالي الأصول الخطرة.<sup>(٣٨)</sup>

وباللحظة البيانات المتاحة بالجدول رقم (٥) الذي يوضح تطور معدل الأصول الخطرة في بنك فيصل الإسلامي المصري ، تبين لنا انخفاض معدل الأصول الخطرة في بنك فيصل من ٤% في نهاية ديسمبر ٢٠٠١ إلى ٣،٧% في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ ، وبذلك يتضح لنا عدم التزام بنك فيصل بهامش الأمان اللازم لمواجهة الاستثمار في الأصول الخطرة ، حيث لا تستطيع حقوق الملكية في بنك فيصل مواجهة الخسائر الرأسمالية التي قد يتعرض لها البنك إذا فشل في تحصيل أحدى عمليات المشاركة والمضاربة والمرابحة التي سبق تقديمها إلى عمالاته أو فشل في تسهيل استثماراته المالية بأقل خسائر ممكنة .

وباللحظة البيانات المتاحة بالجدول رقم (٩) الذي يوضح معدل الأصول الخطرة في بنوك القطاع الخاص عام ٢٠٠٦ ، تبين لنا أن معدل الأصول الخطرة في البنوك التجارية المشتركة بلغ ١٠،٣% في ديسمبر ٢٠٠٦ ، في حين بلغ ذلك المعدل ١١،٢% في بنوك الاستثمار في ذات التاريخ ، في حين بلغ ذلك المعدل ١٣%.١٣% في فروع البنوك الأجنبية في ذلك التاريخ .

وبمقارنة معدل الأصول الخطرة في بنك فيصل الإسلامي المصري مع معدل الأصول الخطرة في بنوك القطاع الخاص في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ ، تبين لنا

أن معدل الأصول الخطرة في بنك فيصل منخفض جداً بالمقارنة ببنوك القطاع الخاص ، حيث يصل ذلك المعدل إلى ٣,٧% في بنك فيصل في حين يصل إلى ١٣,٦% في فروع البنوك الأجنبية في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ .

## ٢- نسبة حقوق الملكية إلى الودائع

توضح نسبة حقوق الملكية إلى الودائع في البنوك علاقة حقوق الملكية بالودائع ، وتعد هذه العلاقة مقياساً أساسياً للتعرف على قدرة البنك على رد الودائع التي يحصل عليها من الأموال المملوكة له ، وكلما زادت نسبة حقوق الملكية إلى الودائع كان ذلك مصدر أمان للمودعين والعكس في حالة انخفاض تلك النسبة ، وعلى أساس نسبة حقوق الملكية إلى الودائع يمكن التعرف على الأهمية النسبية لكل من حقوق الملكية والودائع كمصدر لتمويل وأبعاد المخاطرة التي يتعرض لها كل من المالك وأصحاب الودائع ، ويتم حساب نسبة حقوق الملكية إلى الودائع بقسمة حقوق الملكية على الودائع ، وتتجدر الإشارة إلى أن النسبة المقبولة المستخدمة كثيراً هي ١٠% في الظروف العادية.

وبملاحظة البيانات المتاحة بالجدول رقم (٥) الذي يوضح تطور نسبة حقوق الملكية إلى الودائع في بنك فيصل تبين لنا انخفاض تلك النسبة في بنك فيصل من ٤,١% في نهاية ديسمبر ٢٠٠١ إلى ٣,٦% في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ ، وانخفاض نسبة حقوق الملكية إلى الودائع عن النسبة المعقولة وهي ١٠% يمثل مصدر خطر للمودعين ودليل على عدم قدرة بنك فيصل على رد أموال المودعين من الأموال المملوكة للمساهمين .

وبملاحظة البيانات المتاحة بالجدول رقم (٩) الذي يوضح تطور نسبة حقوق الملكية إلى الودائع في بنوك القطاع الخاص ، تبين لنا أن تلك النسبة سجلت ٩,٢% في البنوك التجارية المشتركة في ديسمبر ٢٠٠٦ ، وسجلت ١٠,٩% في بنوك الاستثمار والأعمال في ذات التاريخ ، وسجلت ٦% في فروع

البنوك الأجنبية في نفس العام ، وبمقارنته نسبة حقوق الملكية إلى الودائع في بنك فيصل الإسلامي المصري في ديسمبر ٢٠٠٦ بنفس النسبة في بنوك القطاع الخاص في ذات التاريخ تبين لنا انخفاض تلك النسبة بشكل شديد في بنك فيصل حيث سجلت ٣٧٪ فقط . في حين سجلت تلك النسبة في بنوك الاستثمار والأعمال ١٠٩٪ في ذات التاريخ .

### **مؤشرات توظيف الموارد في بنك فيصل الإسلامي المصري**

يقصد بعملية توظيف الموارد في البنك توزيع الموارد بين النقدية والإستثمارات والقروض والأصول الأخرى، ويتم جدولة الأولويات في توظيف تلك الموارد لتوفير متطلبات السيولة، مع الأخذ في الاعتبار معدل العائد الذي يقابل درجة المخاطر المصاحبة، وتحدد السلطات النقدية نسبة نوع الأموال السائلة التي يجب أن تحفظ بها البنك عند توظيف مواردها، وهناك عدد من المعدلات تبين مدى استخدام البنك لأموالها في منح القروض والاستثمارات المختلفة ، وأهم هذه المعدلات معدل توظيف الودائع و معدل توظيف الموارد.

#### **١- معدل توظيف الودائع**

يقصد بمعدل توظيف الودائع في البنك النسبة بين الاستثمارات الأساسية المتمثلة في القروض والأوراق المالية إلى مجموع الودائع ، ويقيس هذا المعدل مدى الكفاءة في توظيف الودائع في استثمارات يتولد عنها عائد ، ويتم حساب معدل توظيف الودائع بقسمة مجموع القروض والسلفيات  
والاستثمارات المالية على الودائع .<sup>(٣٩)</sup>

وبملاحظة البيانات المتاحة بالجدول رقم (٦) الذي يوضح تطور معدل توظيف الودائع في بنك فيصل الإسلامي المصري ، تبين لنا انخفاض ذلك

المعدل من ١٠٢٪ في نهاية ديسمبر ٢٠٠١ إلى ٩٧,٧٪ في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦

وباللحظة البيانات المتناثة بالجدول رقم (٩) الذي يوضح تطور معدل توظيف الودائع في بنوك القطاع الخاص في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ ، تبين لنا ان ذلك المعدل سجل ٨٩,٢٪ في البنوك التجارية المشتركة والخاصة ، كما بلغ ذلك المعدل ٩٧,٩٪ في بنوك الاستثمار والأعمال ، في حين بلغ ذلك المعدل ٧٧,٤٪ في فروع البنوك الأجنبية .

وبمقارنة معدل توظيف الودائع في بنك فيصل الإسلامي المصري مع معدل توظيف الودائع في بنوك القطاع الخاص في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ ، يتضح لنا فيصل الإسلامي المصري حقق معدل توظيف مرتفع لتوظيف الودائع بالمقارنة مع بنوك القطاع الخاص الأخرى .

## ٢- معدل توظيف الموارد

يبين لنا معدل توظيف الموارد مدى استخدام البنوك للموارد المتناثة لها من ودائع ورأس المال والاحتياطيات في منح القروض والسلفيات وفي الاستثمار المباشر ، ويتم حساب معدل توظيف الموارد المالية بقسمة مجموع الإستثمارات والقروض والسلفيات على مجموع الودائع وحقوق الملكية . (٤٠)

وباللحظة البيانات المتناثة بالجدول رقم (٦) الذي يوضح تطور معدل توظيف الموارد المالية في بنك فيصل الإسلامي المصري ، تبين لنا انخفاض ذلك المعدل من ٩٨,٢٪ في نهاية ديسمبر ٢٠٠١ إلى ٩٤,٣٪ في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ .

وباللحظة البيانات المنشاة بالجدول رقم (٩) الذي يوضح لنا تطور معدل توظيف الموارد المالية في بنوك القطاع الخاص ، تبين لنا ان ذلك المعدل سجل ٨١,٧ % في البنوك التجارية المشتركة في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦، كما بلغ ذلك المعدل سجل ٧٠ % في بنوك الاستثمار والأعمال في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ ، في حين بلغ ذلك المعدل ٨٨,٢ % في فروع البنوك الأجنبية في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦.

بمقارنة معدل توظيف الموارد المالية في بنك فيصل الإسلامي المصري في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ بمعدل توظيف الموارد المالية في بنوك القطاع الخاص في نفس العام يتضح لنا ان بنك فيصل الإسلامي المصري حقق معدل توظيف مرتفع للموارد المالية بالمقارنة مع بنوك القطاع الخاص.

### **عمليات التوظيف المتعثرة في بنك فيصل الإسلامي المصري**

تشمل عمليات التوظيف في بنك فيصل الإسلامي المصري عمليات المشاركة والمضاربة والمرابحة التجارية والإنتاجية المنوحة للعملاء والبنوك، بالإضافة إلى الاستثمارات العقارية ، وتتعرض تلك العمليات لخطر الائتمان المتمثل في عدم قدرة العملاء والبنوك على سداد جزء أو كل المستحق عليهم في تواريخ الاستحقاق .

ذلك يعوم بنك فيصل بنوكين مخصصاً لعمليات التوظيف بالإضافة إلى نسبة مئوية للمخاطر العامة وتحسب من مجموع عمليات التوصيف بعد استبعاد الأرصدة المغطاة بودائع وكفالات مصرافية صادرة من بنوك خارجية ذات ملاءة ، وذلك في ضوء الدراسات التفصيلية الدورية لأرصدة عمليات التوظيف ، ويتم إعدام عمليات التوظيف ، في حالة عدم جدوى الإجراءات المتخذة حيالها لتصفيتها ، ويتم خصم قيمة عمليات التوظيف المعدومة من مخصص عمليات التوظيف ، كما يتم إضافة المتخلصات التي سبق إعادتها

من عمليات التوظيف إلى المخصص المشار إليه ، واعتبارا من عام ٢٠٠٦ يقوم بنك فيصل بتكوين المخصصات ، وفقا للقواعد الصادرة من البنك المركزي بشأن تقييم الجدارة الائتمانية للعملاء وتكوين المخصصات وبعد ذلك النظام بدلا لأسس تصنيف الأصول وتكوين المخصصات الذي أصدره البنك المركزي المصري عام ١٩٩١.<sup>(١)</sup>

وباللحظة البيانات المتاحة بالجدول رقم (٧) الذي يوضح تطور عمليات التوظيف في بنك فيصل الإسلامي المصري يتبيّن لنا ما يلي :

- ١) ارتفع مخصص التوظيف والاستثمار في بنك فيصل من حوالي ٦٧٧ مليون جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠٠١ إلى حوالي ٩٦٤ مليون جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ بمعدل نمو سنوي ٨,٥٪ في المتوسط .
- ٢) ارتفعت قيمة العوائد المجنية من في بنك فيصل حوالي ٢٨ مليون جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠٠١ إلى حوالي ٩٦ مليون جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ بمعدل سنوي ٤٨,٦٪ في المتوسط ، وقد أدى ذلك إلى انخفاض معدل العائد على حسابات الاستثمار من ٦,٠٪ في نهاية ديسمبر ٢٠٠١ إلى ٥,١٪ في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ .
- ٣) انخفضت نسبة مخصص التوظيف إلى عمليات التوظيف من ٧,٥٪ في نهاية ديسمبر ٢٠٠١ إلى ٦,٤٪ في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ .
- ٤) ارتفع معدل العائد على عمليات التوظيف من ٦,١٪ في نهاية ديسمبر ٢٠٠١ إلى ٦,٧٪ في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ .
- ٥) انخفضت نسبة مخصص التوظيف والعوائد المجنية إلى حقوق الملكية في بنك فيصل الإسلامي المصري من ٢٠٥٪ في نهاية ديسمبر ٢٠٠١ إلى ١٦٩٪ في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ .

مما سبق يتضح لنا أن بنك فيصل الإسلامي المصري يعاني من مشكلة عمليات التوظيف المتعثر ، والتي تشمل عمليات المشاركة والمضاربة والمرابحة التجارية والإنتاجية بالإضافة إلى الاستثمارات العقارية ، وكان لمشكلة عمليات التوظيف المتعثرة العديد من الآثار السلبية على أداء بنك فيصل الإسلامي المصري من أهمها التأثير على نتائج أعمال البنك بسبب زيادة أرصدة العوائد المجنية التي بلغت ٩٦ مليون جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ ، وهي العوائد المستحقة على عمليات التوظيف المتعثرة والتي يجب على البنك عدم إدراجها ضمن إيرادات البنك بحساب الأرباح والخسائر ، تطبيقاً للقواعد المحاسبية السليمة التي تقضي بتحجيم العوائد على عمليات التوظيف المتعثرة حتى لا يدرج ضمن إيرادات البنك أي إيرادات غير متوقع سدادها ، وتؤدي زيادة أرصدة العوائد المجنية إلى انخفاض قيمة العوائد المحصلة من عمليات التوظيف التي يمنحها البنك للعملاء والبنوك الأخرى وبالتالي انخفاض صافي الربح والتأثير على نتائج أعمال البنك .

ويقوم البنك بإتباع عدة إجراءات لتخفيف الخطر الانتماني إلى الحد الأدنى من أهم هذه الإجراءات ما يلي : (٤٢)

- ١) التدريب المستمر لرفع كفاءة العاملين بالانتمان .
- ٢) تصنيف العملاء وفقاً لجذارتهم الانتمانية .
- ٣) انتشار واسع وقاعدة عريضة من العملاء تسمح بتوزيع وتخفيف المخاطر .
- ٤) توزيع محفظة التوظيف على القطاعات المختلفة وعبر قنوات شرعية آمنة مع تنويع مجالات الاستثمار وملائمة مدد السداد طبقاً لموارد البنك المتاحة ولاعتبارات المحافظة على السيولة .

- ٥) الحد من العمليات الأجنبية والحرص الشديد في دراستها لمواجهة مخاطر تقلبات سعر الصرف ، فضلاً عن التأكيد من وجود مصادر شرعية للعملات الأجنبية لدى هؤلاء العملاء.
- ٦) تقييم الجدوى الاقتصادية للمشروعات وإعداد الدراسات الانتمانية الازمة والاستعلامات الشاملة عن العملاء ، وتحليلها للاستفادة منها لتحديد معدلات الخطر الانتماني المتعلقة بذلك.
- ٧) الحصول على الضمانات الكافية بعد مراجعة الإجراءات القانونية لها وتقييمها ومتابعيتها باستمرار ، والفصل بقدر الإمكان بين الضمانات وعمليات الانتمان .
- ٨) المتابعة المستمرة والدراسة الدورية للعملاء بهدف تقييم مراكزهم المالية والانتمانية والرقابة على كافة عمليات التوظيف من خلال إدارات متعددة بالبنك مثل إدارة التقييم ومتابعة التوظيف المحلي ، وحدة المراجعة الآلية ، وحدات متابعة المتأخرات بالفروع.
- ٩) التأكيد من التزام القرووع بتنفيذ كافة الشروط والضمانات الصادرة بموافقة السلطات المختصة ومتابعة تنفيذها بكل دقة .
- ١٠) مراقبة التصنيف المستمر للعملاء المتعثرين وتكوين المخصصات الازمة لهم واعتمادها من مجلس الإدارة .

## النتائج والتوصيات

استهدفت الدراسة التحليلية الكشف عن دور البنوك الإسلامية في التنمية والتعرف على مصادر الأموال و مجالات التوظيف في تلك البنوك ، واستهدفت الدراسة التطبيقية تقييم كفاءة بنك فيصل الإسلامي المصري من خلال التعرف على مصادر الأموال و مجالات التوظيف والكشف عن مؤشرات السيولة والربحية ومؤشرات ملائمة حقوق الملكية ومؤشرات توظيف الموارد المالية ، بالإضافة إلى التعرف على مشكلة عمليات التوظيف المتعثرة .

وقد أتضح لنا أن البنوك الإسلامية تعتمد أساساً على عمليات التوظيف والاستثمار المباشر أي التوظيف في عمليات المشاركة والمضاربة والمرابحة التجارية والإنتاجية ، وبالتالي يحصل البنك على حصة من أرباح عمليات التوظيف ويعتبر البنك الإسلامي بنك استثماري يعتمد على حواجز أخرى غير حافز سعر الفائدة ، وفي مقدمة هذه الحواجز المشاركة مع عملائه لتحقيق عائد من عمليات التوظيف ، حيث لا تتعامل البنوك الإسلامية بالفائدة أخذًا أو عطاءً .

استهدفت الدراسة التعرف على مصادر الأموال في البنوك الإسلامية والكشف عن طبيعة حسابات الاستثمار و الحسابات الجارية ، حيث تعتبر ودائعاً استثمارية وهي نوع من أنواع عقود المضاربة الشرعية حيث يقوم البنك بتوظيف أموال المودعين في عمليات المشاركة والمضاربة والمرابحة التجارية والإنتاجية والاستثمارات العقارية بالإضافة إلى الاستثمارات المالية.

كما استهدفت الدراسة التحليلية الكشف عن مجالات توظيف الأموال في البنوك الإسلامية والكشف عن المنهج الإسلامي في توظيف تلك الأموال

والتعرف على أساليب التمويل المستخدمة في البنوك الإسلامية وفي مقدمتها عمليات المشاركة والمضاربة والمرابحة التجارية والإنتاجية ، بالإضافة إلى عقود السلم ، حيث يقوم البنك بتسليف المنتجين المال على أن يتم السداد في شكل منتجات ، وهذا الأسلوب التمويلي مفيد لكل من البنك والمنتجين ، كما استهدفت الدراسة التحليلية الكشف عن مخاطر توظيف الأموال في البنوك الإسلامية .

في حين استهدفت الدراسة التطبيقية تقييم كفاءة بنك فيصل الإسلامي المصري وهو البنك الإسلامي الذي مارس نشاطه لمدة أكثر من خمسة وعشرون عاما ، وقد تم الكشف عن مصادر الأموال في بنك فيصل والتعرف على مشكلة اختلال الهيكل التمويلي للبنك وبصفة خاصة الاختلال الواضح في درجة تغطية الموارد المالية لمجالات التوظيف في الأجل الطويل ، كما استهدفت الدراسة التطبيقية التعرف على مجالات توظيف الأموال في بنك فيصل والتعرف على مشكلة عمليات التوظيف المتعثرة التي كان لها تأثير سلبي على أداء بنك فيصل ، ونتائج أعماله .

كما استهدفت الدراسة التطبيقية التعرف على مؤشرات السيولة والربحية ومؤشرات ملائمة حقوق الملكية ومؤشرات توظيف الموارد ، وتشير نتائج الدراسة التحليلية والدراسة التطبيقية إلى أن بنك فيصل الإسلامي المصري يوجد لديه مشاكل في تنمية موارده المالية تؤثر على توظيف أمواله (عدم صحة الفرض الأول) كما يوجد في بنك فيصل مشكلة اختلال في الهيكل التمويلي تؤثر على توظيف أمواله (عدم صحة الفرض الثاني) كما يوجد لدى بنك فيصل مشكلة عمليات التوظيف المتعثرة التي تؤثر على أداء البنك ونتائج أعماله (عدم صحة الفرض الثالث) .

## نتائج اختبارات الفرض

نص الفرض الأول من هذا البحث على أن البنوك الإسلامية لا يوجد لديها مشاكل في تنمية مواردها المالية تؤثر على توظيف أموالها ، وقام الباحث باختبار صحة أو خطأ هذا الفرض وتشير نتائج البحث إلى عدم صحة هذا الفرض ، حيث أتضح أن البنك يعاني من مشاكل في تنمية موارده المالية طويلة الأجل ، التي تتكون حالياً من حقوق الملكية والقرض المساند الذي حصل عليه البنك من هيئة الأوقاف المصرية ، بالإضافة إلى انخفاض رصيد حقوق الملكية ، وقد سجل معدل الأصول الخطرة في البنك ٣,٧٪ في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ ، وبذلك لا تستطيع حقوق الملكية في بنك فيصل مواجهة الخسائر الرأسمالية التي قد يتعرض لها البنك إذا فشل في تحصيل إحدى عمليات التوظيف أو فشل في تسييل استثماراته المالية بأقل خسائر ممكنة ، في حين سجلت تلك النسبة ١٠,٣٪ في البنوك التجارية المشتركة في ذات التاريخ ، وقد أتضح انخفاض نسبة حقوق الملكية إلى الودائع في بنك فيصل حيث سجلت تلك النسبة ٣,٦٪ في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ سي حين سجلت تلك النسبة في البنوك التجارية المشتركة وخاصة ٢,٢٪ في ذات التاريخ ، وتعتبر نسبة حقوق الملكية إلى الودائع المقبولة في البنك هي ١٠٪ في الظروف العادية ، وبذلك يتضح لنا أن بنك فيصل الإسلامي المصري يوجد لديه مشكلة في تنمية موارده المالية وبذلك يتضح عدم صحة الفرض الأول .

نص الفرض الثاني من هذا البحث على أن البنوك الإسلامية لا يوجد لديها اختلال في هيكلها التمويلي تؤثر على توظيف أموالها ، وقام الباحث باختبار صحة أو خطأ هذا الفرض وتشير نتائج البحث إلى عدم صحة الفرض الثاني ، حيث أتضح وجود اختلاطاً في الهيكل التمويلي لبنك فيصل الإسلامي المصري يرجع إلى وجود اختلاطاً في درجة تغطية الموارد المالية لمجالات التوظيف في الأجل الطويل ، حيث لا يوجد تناسب بين موارد بنك فيصل المالية طويلاً

الأجل الذي التي بلغت حوالي ٨٠٠ مليون جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ ، و مجالات التوظيف طويل الأجل التي بلغت حوالي ٣ مليار جنيه في ذلك التاريخ ، وبلغت درجة تغطية الموارد المالية لمجالات التوظيف في الأجل الطويل ٢٦,٨ % في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ ، وبلغت فجوة الموارد المالية طولية الأجل حوالي ٢,٢ مليار جنيه في ذات التاريخ ، وبذلك يتضح لنا وجود اختلال في الهيكل التمويلي لبنك فيصل تؤثر في توظيف أمواله حيث توسيع البنك في مجالات التوظيف طويل الأجل وقام بتمويل معظمها من موارد مالية قصيرة ومتوسطة الأجل ، وبذلك يتضح لنا عدم صحة الفرض الثاني.

نص الفرض الثالث من هذا البحث على أن البنوك الإسلامية لا تعاني من مشكلة عمليات التوظيف المتغيرة التي تؤثر على أداء تلك البنوك ونتائج أعمالها ، وقام الباحث باختبار صحة أو خطأ هذا الفرض وتشير النتائج إلى عدم صحة الفرض الثالث ، حيث يعاني بنك فيصل من مشكلة عمليات التوظيف المتغيرة حيث اضطر البنك لمواجهة هذه المشكلة إلى تكوين مخصص عمليات التوظيف والاستثمار الذي بلغ رصيدها ٩٢٦ مليون جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ ، كما اضطر البنك إلى تجنب عوائد بعض عمليات التوظيف وبلغ رصيد العوائد المجنبة ٩٦ مليون جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ ، وقد بلغ رصيد مخصص التوظيف والعوائد المجنبة حوالي مليار جنيه مصرى في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ ، تمثل ١٦٣ % من رصيد حقوق الملكية في ذات التاريخ ، وتمثل ٧٠,٦ % من رصيد عمليات التوظيف في ذلك التاريخ ، وبذلك يتضح أن بنك فيصل يتعرض لمشكلة عمليات التوظيف المتغيرة التي تؤثر على نتائج أعمال البنك ، حيث بلغت نسبة العوائد المحصلة من عمليات التوظيف ٦,٧ % فقط في نهاية ديسمبر ٢٠٠٦ ، وبالتالي انخفض عائد حسابات الاستثمار الذي يمنحه البنك لعملائه إلى ٤,٧ % فقط وبذلك يتضح لنا عدم صحة الفرض الثالث .

## التصصيات

- ١) زيادة رأس المال من ٥٢٨ مليون جنيه إلى ١٥٠٠ مليون جنيه على الأقل وطرح الزيادة في رأس المال للاكتتاب العام بحيث ترتفع نسبة حقوق الملكية إلى الودائع وترتفع نسبة حقوق الملكية إلى الأصول .
- ٢) تنمية الموارد المالية طويلة الأجل في بنك فيصل يتطلب إصدار صكوك التمويل ذات العائد المتغير على أن تكون مدتها عشر سنوات على الأقل ، وهي صكوك قابلة للتداول في البورصة وهي صكوك ذات عائد متغير يتوقف على نتائج أعمال البنك الذي أصدرها .
- ٣) إصدار شهادات الإيداع الإسلامية مدتها ٥ سنوات على الأقل وتكون حصيلة تلك الشهادات في شكل صندوق يضم مشتري هذه الشهادات من عملاء البنك وتخصيص حصيلة تلك الشهادات، في تمويل عمليات استثمارية مستقلة عن المجمع العام لعمليات الاستثمار في البنك ، ويكون البنك في هذه الحالة هذه المضارب ويحصل على نسبة من الربح يحدد عند إصدار الشهادة ويوزع الباقي على أصحاب الشهادات كل بنسبة ما يملك ، ويمكن للبنك تحديد شروط تسليم تلك الشهادات عند إصدارها .
- ٤) عدم التركيز على عمليات المرابحة التجارية والإنتاجية ذات الأجل القصير التي تحقق للبنك أرباح تكون في معظم الحالات قريبة من أسعار الفائدة في البنوك التقليدية ، والاتجاه نحو زيادة الأهمية النسبية لعمليات المشاركة والمضاربة ذات الأجل المتوسط حتى تستطيع البنوك الإسلامية القيام بدورها التنموي المنشود .

## قائمة التدفق النقدي في بنك فيصل الإسلامي المصري

(القيمة بالمليون جنيه)

جدول رقم (١)

|       |       | استخدامات الموارد المتاحة للتمويل |                  |                            |                            |           |                             |                |            |                            |  |
|-------|-------|-----------------------------------|------------------|----------------------------|----------------------------|-----------|-----------------------------|----------------|------------|----------------------------|--|
|       |       | أرصدة مدينة وأصول أخرى            |                  |                            |                            |           | استثمارات مشاركيات ومرابحات |                |            |                            |  |
|       |       | استثمارات مالية                   |                  |                            |                            |           | العملاء المتاحة للتمويل     |                |            |                            |  |
|       |       | أرصدة لدى البنك                   | أرصدة لدى البنوك | أرصدة دائنة والتزامات أخرى | أرصدة دائنة والتزامات أخرى | قرض ممتاز | أرصدة مستحقة للبنوك         | حقوق المساهمين | صافي الربح | أرصدة دائنة والتزامات أخرى | في ٣١ ديسمبر                           |
|       |       | أرصدة لدى البنوك                  | أرصدة لدى البنوك | أرصدة دائنة والتزامات أخرى | أرصدة دائنة والتزامات أخرى | قرض ممتاز | أرصدة مستحقة للبنوك         | حقوق المساهمين | صافي الربح | أرصدة دائنة والتزامات أخرى | في ٣١ ديسمبر                           |
| ٢٠٠٦  | ٢٠٠٥  | ٢٠٠٤                              | ٢٠٠٣             | ٢٠٠٢                       | ٢٠٠١                       | ٢٠٠٠      | ١٩٩٩                        | ١٩٩٨           | ١٩٩٦       | ١٩٩٥                       | ١٩٩٤                                   |
| ١٧٦٧٦ | ١٦٨٠١ | ١٦٨٠١                             | ١٦١٠٨            | ١٢٣٧٤                      | ٩٥٣٨                       | ٨٥٥٦      | ٧٩٠                         | ٧١٢٥           | ٥٦١٣       | ٤٧٧                        | ٣١ ديسنبر                              |
| ١٣٤٤  | ١٠٤٠  | ٧٦٨                               | ٦٨٧              | ٦٦٤                        | ٦٦٤                        | ٧٦٤       | ٧٠٧                         | -              | -          | -                          | حسابات جارية وحسابات استثمار           |
| ١٣١٣٤ | ١٣٧٦١ | ١٣٣٤٠                             | ١١٦٨٧            | ٨٨٧٤                       | ٧٨٩٢                       | ٦٨٣٦      | ٦٤١٨                        | ٥١٣٦           | -          | -                          | (-) التدقيق والإيداع لدى البنك المركزي |
| ١٩٨   | ٩٧٠   | ٣٥٥                               | ٤٧٤              | ٧٧٦                        | ٦٥٢                        | ٧٠١       | ٦٧٤                         | ٤٦٧            | -          | -                          | أوعية ادخارية متاحة للتوظيف            |
| ٦٠    | ٦٠    | ٦٠                                | ٦٠               | -                          | -                          | -         | -                           | -              | -          | -                          | أرصدة مستحقة للبنوك                    |
| ٦٢٨   | ٥٨٤   | ٥٦٨                               | ٤٦٣              | ٣٥٧                        | ٣٤٤                        | ٣٤٤       | ٣٠٥                         | ٢٩٩            | -          | -                          | قرض ممتاز                              |
| ١١٩   | ١٠٠   | ٧٢                                | ١٢٦              | ١٧                         | -                          | -         | -                           | -              | -          | -                          | حقوق المساهمين                         |
| ٦٠٣   | ٦٠٣   | ٤٧٣                               | ٤٦١              | ٣٤٣                        | ٤٥٨                        | ٤٤٣       | ٦٤٦                         | ٦٤٤            | -          | -                          | صافي الربح                             |
| ١٥٣٧٨ | ١٤٨٤٧ | ١٣٢٥١                             | ١٠٤٣٧            | ٩٣٦٦                       | ٨٣٦٣                       | ٨٠٤٣      | ٦٣٦٦                        | -              | -          | -                          | أرصدة دائنة والتزامات أخرى             |
| ١٧٨٣٩ | ١٥٣٧٨ | ١٤٨٤٧                             | ١٣٢٥١            | ٩٣٦٦                       | ٨٣٦٣                       | ٨٠٤٣      | ٦٣٦٦                        | -              | -          | -                          | أرصدة دائنة والتزامات أخرى             |
| ٣٠١٦  | ٣٩٨٧  | ٢٥١٠                              | ١٣٦٩             | ٦٧٣                        | ٤٠٧                        | ٣٢٨       | ٢٩١                         | ٢٤٤            | -          | -                          | استثمارات مالية                        |
| ١١٤٤٤ | ١١٥٠٣ | ١١٥١٦                             | ١١١٢٩            | ٨٣٣٢                       | ٧٥٤٢                       | ٧٢٥٥      | ٥٨٧١                        | -              | -          | -                          | مشتركات ومضاربات ومرابحات              |
| ٨٩    | ١٩٧   | ٢٢٠                               | ٢١٤              | ٢٠٠                        | ١٩٨                        | ١٤٨       | ١٥٢                         | ٩٠             | -          | -                          | أرصدة لدى البنك                        |
| ٦٩٠   | ٦٩١   | ٦٠١                               | ٥٣٩              | ٤٩٧                        | ٤٠٩                        | ٣٤٥       | ٣٤٥                         | ١٦١            | -          | -                          | أرصدة مدينة وأصول أخرى                 |
| ١٧٨٣٩ | ١٥٣٧٨ | ١٣٢٥١                             | ١٠٣٢٧            | ٩٣٦٣                       | ٨٣٦٣                       | ٨٠٤٣      | ٦٣٦٦                        | -              | -          | -                          | استخدامات الموارد المتاحة للتمويل      |

المؤشرات محسوبة بمعرفة الباحث

المصدر: بنك فيصل الإسلامي المصري - التقرير السنوي

## قائمة الدخل في بنك فيصل الإسلامي المصري

(القيمة بالمليون جنيه)

جدول رقم (٢)

في ٣١ ديسمبر

|                            |      |      |      |      |      |      |
|----------------------------|------|------|------|------|------|------|
| أجمالي الأرباح             | ٢٠٠٣ | ٢٠٠٢ | ٢٠٠١ | ٢٠٠٠ | ١٩٩٩ | ١٩٩٨ |
| فروق تقييم استثمارات مالية | ٣    | ٤٥٧  | ٢    | ٦٣٧  | ٣٣٦  | ٣٧٦  |
| أداء عمليات النقد الأجنبي  | ٣    | ٤٧   | ٣    | ٦٩   | ٦٣   | ٥٣   |
| أداء خدمات العملاء         | ٣    | ٦٩   | ٢٢   | ٢٦   | ٢٦   | ٣٩   |
| أداء خدمات المصروفية       | ٣    | ٦٣   | ١٣   | ١٣   | ١٢   | ١٦٧  |
| أداء استثمارات المالية     | ٣    | ٦٦   | ٧    | ٨٧   | ٨٧   | ١٦٦  |
| أداء المشاريع والمرابحات   | ٣    | ٥١٩  | ٥٢٠  | ٤٩٢  | ٥٤١  | ٦٤٣  |
| أداء المشاركات والمساهميات | ٣    | ٣٧٦  | ٣٧٦  | ٤٩٠  | ٤٩٠  | ٩٦٢  |
| أداء المدخرات              | ٣    | ٢٠٠٤ | ٢٠٠٥ | ٢٠٠٣ | ٢٠٠٣ | ٢٠٠٦ |
| أجمالي المدخرات            | ٣    | ٢٠٠٣ | ٢٠٠٢ | ٢٠٠١ | ٢٠٠٠ | ٢٠٠٦ |

المؤشرات محسوبة بمعرفة الباحث  
المصادر: فصل الإسلامى - دراسة تقدير السنوية - ٢٠١٣

مؤشرات السيولة في بنك فيصل الإسلامي المصري

جدول رقم (٣)

**المصدر:** بنك فيصل الإسلامي المصري — التقرير السنوي

المؤشرات محسوبة بمعرفة الباحث

## مؤشرات الربحية في بنك فيصل الإسلامي المصري

جدول رقم (٤)

(القيمة بالمليون جنيه)

| صفى الربح (١)                                     | في ٣١ ديسمبر | ٢٠٠٦ | ٢٠٠٥  | ٢٠٠٤  | ٢٠٠٣  | ٢٠٠٢  | ٢٠٠١ | ٢٠٠٠ | ١٩٩٩ | ١٩٩٨ |
|---|--------------|------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|------|
| عادد حسابات الاستقرار (٤)                         | ٤٣٥          | ٧٣   | ١٧    | ١٧    | ١٧    | ٣٩    | ٣٢   | ٢٩   | ٢٩   | ١٩   |
| إجمالي الإيرادات (٣)                              | ٣٥١          | ٦٢٨  | ٦١٦   | ٦٩٠   | ٦٦٥   | ٤٩٨   | ٣٥١  | ٤٣٥  | ٣٣٥  |      |
| حقوق المساهمين (٥)                                | ٥٧٢          | ٧٦٤  | ٧٦٤   | ٥٩٥   | ٦٣٩   | ٤٧١   | ٥٧٢  | ٤٧٣  | ٤٧٣  |      |
| إجمالي الأصول (٦)                                 | ٣٦٩          | ٣٦٩  | ٣٦٩   | ٣٦٣   | ٣٦٣   | ٣٦٣   | ٣٦٩  | ٣٦٩  | ٣٦٩  |      |
| نسبة حقوق الربح إلى حقوق المساهمين (١) $\div$ (٥) | ٨٧٠٥         | ٩١٣٧ | ١١٠٩١ | ١٠٠١١ | ١٣٩٣٩ | ١٥١١٥ | ١٦١٨ | ١٦١٧ | ١٦١٧ | ١٦١٧ |
| نسبة إيرادات إلى إجمالي الأصول (٣) $\div$ (٦)     | ٦٨٤٤         | ٦٨٤٤ | ٦٨٤٤  | ٦٨٤٤  | ٦٨٤٤  | ٦٨٤٤  | ٦٨٤٤ | ٦٨٤٤ | ٦٨٤٤ | ٦٨٤٤ |

المصدر: بنك فيصل الإسلامي المصري - التقارير السنوية

المؤشرات محسوبة بمعرفة الباحث

**مؤشرات حقوق الملكية في بنك فيصل الإسلامي المصري**

جدول رقم (٥)

المصدر: بنك فيصل الإسلامي المصري - التقارير السنوية

المؤشرات محسوبة بمعرفة الباحث

**مُؤشرات توظيف الموارد المالية في بنك فيصل الإسلامي**

(القمة بالمهن جبـه)

جدول رقم (٦)

عمليات التوظيف في بنك فيصل الإسلامي المصري

جدول رقم (٨)

المصدر — ينطلي قيصل الإسلام، المصري — (القارئ المستودي)  
\* عمليات التوظيف تشمل مشكلات ومظارات ومرجحات تجارية وانتاجية واستثمارات عقارية

## الأوعية الإدارية في بنك فيصل الإسلامي المصري

جدول رقم (٨)

(القيمة بالمليون جنيه)

| بيان الأرباح |            |            |            |            |            |            |            |            |  |
|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--|
| بيان الأرباح |            |            |            |            |            |            |            |            |  |
| النسبة (%)   | النسبة (%) | النسبة (%) | النسبة (%) | النسبة (%) | النسبة (%) | النسبة (%) | النسبة (%) | النسبة (%) | النسبة (%)   |
| ٢٠٠٦         | ٢٠٠٥       | ٢٠٠٤       | ٢٠٠٣       | ٢٠٠٢       | ٢٠٠١       | ٢٠٠٠       | ١٩٩٩       | ١٩٩٨       | ١٩٩٧   |
| ١١٨٠٠        | ١٠٣٣٤      | ١٠٣٦٩      | ٩٠٩٢       | ٦٤٦٨       | ٥٧١٦       | ٧٣٣١       | ٦٧٩٩       | ٥٣٥٣       | ٣١ ديسنبر في ٣١ شهر                                  |
| ٤٤١          | ٥٥٩        | ٧٥٥        | ١٠٠٠       | ١٣٩٠       | ١٧٧٧       | —          | —          | —          | حسابات استئجار شهور                                  |
| ٤٥٣٨         | ٣٦٣٦       | ٢٩٨٧       | ١٩٧٥       | ١٣٩٨       | ٧٧٩        | —          | —          | —          | حسابات استئجار عاملين فاكس                           |
| ١١١          | ٩٩         | ٩٠         | ٨١         | ٧٩         | ٧٥         | ٧٨         | ١١٢        | ٦٢         | شهادات الدخار ثلاثية                                 |
| ١٦٨٧٩        | ١٤٤١٦      | ١٣٨٠١      | ١٢١٤٨      | ٩٣٣٥       | ٨٣٤٧       | ٧٦٠٩       | ٦٩١١       | ٥٤١٥       | وادعات أخرى  |
| ٥٩٧          | ٣٨٥        | ٣٠٧        | ٢٢٦        | ٢٠٣        | ٢٠٩        | ١٩١        | ٢١٤        | ١٩٨        | إجمالي حسابات الاستئجار (١)                          |
| ١٧٤٧٦        | ١٤٨٠١      | ١٤١٠٨      | ١٢٣٧٤      | ٩٥٣٨       | ٨٥٥٦       | ٧٦٠        | ٧١٢٥       | ٥٦١٣       | إجمالي الأوعية الإدارية = (١) + (٢)                  |
| ٨٥١          | ٦٢٨        | ٥١٦        | ٤٩٠        | ٤٦٥        | ٤٩٨        | ٣٥١        | ٤٣٥        | ٣٣٥        | عادل حسابات الاستئجار (٣)                            |
| ٦٥٥١         | ٥٤١        | ٥٣٨        | ٥٤١        | ٥٥         | ٥٦         | ٥٨         | ٥٦         | ٥٦         | معدل العائد على حسابات الاستئجار (٣) ÷ (١) (١) + (٢) |

المصدر: بنك فيصل الإسلامي المصري - التقرير السنوي

المؤشرات محسوبة بمعرفة الباحث

### جدول رقم (٩)

#### مؤشرات تقييم كفاءة البنوك عام ٢٠٠٦

| فروع البنوك الأجنبية              | بنوك الاستثمار والأعمال | البنوك التجارية المشتركة |                                   |
|-----------------------------------|-------------------------|--------------------------|-----------------------------------|
| <b>مؤشرات السيولة والربحية</b>    |                         |                          |                                   |
| %٥٢,٦                             | %٣٤,٢                   | %٣٣,٨                    | المعدل النقدي                     |
| %٧,٤                              | %٩,٩                    | %١٣,٣                    | نسبة صافي الربح إلى حقوق الملكية  |
| %٦,٦                              | %٥,٤                    | %٦,٤                     | نسبة الإيرادات إلى الأصول         |
| %٤,٤                              | %٤,٥                    | %٥,٣                     | نسبة الفوائد المدفوعة إلى الودائع |
| <b>مؤشرات ملائمة حقوق الملكية</b> |                         |                          |                                   |
| %١٣,٦                             | %١١,٢                   | %١٠,٣                    | معدل الأصول الخطرة                |
| %١٠,٦                             | %١٠,٣٩                  | %٩,٢                     | نسبة حقوق الملكية إلى الودائع     |
| <b>مؤشرات توظيف الموارد</b>       |                         |                          |                                   |
| %٧٧,٤                             | %٩٧,٩                   | %٨٩,٢                    | معدل توظيف الودائع                |
| %٧٠                               | %٨٨,٢                   | %٨١,٧                    | معدل توظيف الموارد                |

المؤشرات محسوبة بمعرفة الباحث

المصدر : الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء  
الإحصاءات والمؤشرات المالية للبنوك  
وشركات التأمين عام ٢٠٠٥ / ٢٠٠٦.

جدول رقم (١٠)

درجة تغطية الموارد لمجالات التوظيف

في بنك فيصل الإسلامي المصري

(القيمة بالمليون جنيه)

| ٢٠٠٦                                      | ٢٠٠١   |   |
|---|--------|---|
| ١٧٤٧٦                                     | ٨٥٥٦   | الأوعية الادخارية                             |
| (١٣٤٤)                                    | (٦٦٤)  | (-) النقدية والإيداع لدى البنك المركزي        |
| ١٩٨                                       | ٦٥٢    | أرصدة مستحقة للبنوك                           |
| ٧٠٢                                       | ٤٥٨    | أرصدة دائنة والتزامات أخرى                    |
| ١٧٠٣٢                                     | ٩٠٠٢   | الموارد قصيرة ومتوسطة الأجل                   |
| ١٤٠٤٤                                     | ٨٣٣٢   | المشاركات والمضاربات والمرابحات               |
| ٨٩  | ١٩٨    | أرصدة لدى البنوك                              |
| ٦٩٠                                       | ٤٠٩    | أرصدة مدينة وأصول أخرى                        |
| ١٤٨٢٣                                     | ٨٩٣٩   | مجالات التوظيف قصيرة ومتوسطة الأجل            |
| ٦٢٨                                       | ٣٤٤    | حقوق المساهمين                                |
| ٦٠  | ٠      | القرض المساند                                 |
| ١١٩                                       | ٠      | الأرباح                                       |
| ٨٠٧                                       | ٣٤٤    | الموارد المالية طويلة الأجل                   |
| ٨٢٨                                       | ٧٣     | استثمارات مالية يفرض المتاجرة                 |
| ٤٦٢                                       | ١٧٣    | استثمارات مالية متاحة للبيع                   |
| ١٤٩٨                                      | ٠      | استثمارات مالية يحتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق |
| ٢٢٨                                       | ١٦١    | استثمارات مالية في شركات تابعة                |
| ٣٠١٦                                      | ٤٠٧    | مجالات التوظيف طويلة الأجل                    |
| <u>درجة تغطية الموارد لمجالات التوظيف</u> |        |   |
| %١١٤,٩                                    | %١٠٠,٧ | في الأجل القصير والمتوسط                      |
| %٢٦,٨                                     | %٨٤,٦  | في الأجل الطويل                               |

المؤشرات محسوبة بمعرفة الباحث

المصدر : بنك فيصل الإسلامي المصري  
التقارير السنوية

## هوامش البحث

- (١) دكتور ابراهيم مختار - التمويل المصرفي - مكتبة الأنجلو المصرية - القاهرة - ص ٣٨٥ .
- (٢) دكتور أحمد فؤاد عبد الخالق - مدخل إسلامي لترشيد القرارات الاستثمارية في البنوك الإسلامية - مؤتمر دور البنوك في التنمية في مصر - جامعة المنصورة - مارس ١٩٨١ - ص ٢٣٨ - ٢٣٩ .
- (٣) دكتور احمد فؤاد عبد الخالق - مدخل إسلامي لترشيد القرارات الاستثمارية في البنوك الإسلامية - مرجع سابق ص ٣٤٠ .
- (٤) دكتور احمد نبيل عبد الهادي - إدارة أعمال البنوك التجارية - بدون ناشر - ١٩٨٥ - ص .
- (٥) فوزية أحمد عبد الحميد سعد - جدوى الاندماج المصرفي مع التطبيق على المصارف الإسلامية المصرية - رسالة ماجستير - كلية الاقتصاد والعلوم السياسية - جامعة القاهرة - ص ١٣٢ .
- (٦) دكتور احمد شلبي - البنوك الإسلامية - معهد الدراسات المصرفية - القاهرة ، ١٩٨١ - ١٩٨٢ ، ص ٢٧ .
- (٧) دكتورة كوتور الأبجي ، الإطار العلمي المحاسبي والضرريبي للمصارف الإسلامية ، رسالة دكتوراه - كلية التجارة - جامعة القاهرة - ١٩٨١ - ص ١٦٩ .
- (٨) دكتور سامي حسن - تطوير الأعمال المصرفية بما يتفق والشريعة الإسلامية رسالة دكتوراه منشورة - الاتحاد العربي للطباعة - القاهرة - ١٩٧٦ - ص ٤٩٥ .
- (٩) دكتور مصطفى السيد طايل - القرار الاستثماري في البنوك الإسلامية - بدون ناشر - ١٩٩٩ - ص ١٩٩ - ٢٠٠ .
- (١٠) الدكتور احمد نبيل عبد الهادي - إدارة أعمال البنوك التجارية - مرجع سابق ص ١٥٠ - ١٥١ .
- (١١) نحوى عبد الله عبد العزيز سmk - علاقة البنوك الإسلامية بالبنك المركزي - رسالة ماجستير - كلية الاقتصاد والعلوم السياسية - جامعة القاهرة ١٩٩٠ ص ١٥٣ - ١٥٤ .

- (١٢) دكتور عبد الرحمن يسري احمد . النقود والفوائد والبنوك . بدون ناشر الاسكندرية ٢٠٠٠ ص ٣١٤ ٣١٥
- (١٣) فوزية احمد عبد الحميد سعد . جدوى الاندماج المصرفي مع التطبيق على المصارف الإسلامية المصرية - مرجع سابق - ص ١٠٧
- (١٤) اتحاد البنوك الإسلامية - الموسوعة العلمية والعملية للبنوك الإسلامية - الجزء الأول - الطبعة الأولى ١٩٧٧ ص ١٧
- (١٥) دكتور عبد الرحمن يسري احمد . النقود والفوائد والبنوك - مرجع سابق - ص ٣١٥
- (١٦) دكتور أحمد فؤاد عبد الخالق - مدخل إسلامي لترشيد القرارات الاستثمارية في البنوك الإسلامية - مرجع سابق - ص ٣٤٣ ٣٤٤
- (١٧) دكتور محمد فؤاد الصراف - تجربة البنوك الإسلامية - مجلة مصر المعاصرة - العددان ٣٨٩ .. ٣٩٠ - أكتوبر ١٩٨٢ ص ٢٥٩ - ٢٦٠
- (١٨) دكتور فرج عبد العزيز عزت . التمويل المصرفي في البنوك - دراسة مقارنة بين البنوك التجارية والبنوك الإسلامية - معهد الدراسات المصرفية ١٩٨٦ / ١٩٨٧
- (١٩) دكتور محمد فؤاد الصراف - تجربة البنوك الإسلامية - مرجع سابق - ص ٢٦٠
- (٢٠) دكتور احمد نبيل عبد الهادي . إدارة الأعمال في البنك التجاري بدون ناشر ١٩٨٥ - ص ١٥٣ ١٥٤
- (٢١) دكتور مصطفى كامل السيد طايل . القرار الاستثماري في البنوك الإسلامية - بدون ناشر ١٩٩٩ ص ١٩٦ - ١٩٧
- (٢٢) دكتور محمد فؤاد الصراف - مرجع سابق ص ١٦٠
- (٢٣) اتحاد المصارف الإسلامية - الموسوعة العلمية والعملية للبنوك الإسلامية ص ٥٦٧ - ٥٦٩
- (٢٤) دكتور عطية فياض - التطبيقات المصرفية لبيع المراقبة في ضوء الفقه الإسلامي - دار النشر للجامعات - القاهرة ١٩٩٩ ص ٦٥

- (٢٥) دكتور عطية فياض - التطبيقات المصرفية لبيع المراقبة في ضوء الفقه الإسلامي - مرجع سابق ص ١٩١.
- (٢٦) أميرة مشهور - دوافع وصيغ الاستثمار في الاقتصاد الإسلامي - رسالة دكتوراة كلية الاقتصاد والعلوم السياسية - جامعة القاهرة ١٩٨٦ ص ٣٢٨ - ٣٣٠.
- (٢٧) دكتور رفيق المصري - مصرف التنمية الإسلامية - مؤسسة الرسالة - بيروت ١٩٧٧ ص ١٩٦ - ١٩٧.
- (٢٨) دكتور رفيق المصري - المرجع السابق - ص ١٩٧ - ٢٠١.
- (٢٩) محمد صلاح الصاوي - مشكلة الاستثمار في البنوك الإسلامية وكيفية علاجها في الإسلام - رسالة دكتوراه - كلية الشريعة والقانون جامعة القاهرة ١٩٨٥ - ص ٥٨٢ - ٥٨٣.
- (٣٠) منال احمد محمد النجار - تحليل ربحية بنوك المعاملات الإسلامية ومصادرها مع إشارة خاصة للتجربة في جمهورية مصر العربية - رسالة ماجستير - كلية التجارة جامعة عين شمس ١٩٩٥ ص ٤٠.
- (٣١) دكتور مصطفى كمال السيد طايل - القرار الاستثماري في البنوك الإسلامية - بدون ناشر ١٩٩٩ ص ٣٠٨ - ٣١٩.
- (٣٢) فاروق إبراهيم محمد خضرير - استخدام الأساليب الكمية في رفع الكفاءة الإنتاجية بقطاع البنوك التجارية - رسالة دكتوراه غير منشورة كلية التجارة بورسعيد - جامعة قناة السويس سنة ١٩٩٠ ص ٥٥ - ٩٥.
- (٣٣) هانى عبد السلام الغنimi - معايير ومؤشرات تقييم أداء المصادر الإسلامية على المستوى القومي - رسالة دكتوراه - كلية التجارة جامعة القاهرة ١٩٩٠ ص ١٧٢ - ١٧٧.
- (٣٤) دكتور سيد الهواري - مدخل إلى الإدارة المالية - مكتبة عين شمس - القاهرة ١٩٩٦ ص ٤٨ - ٤٩.
- (٣٥) نبوية احمد مصطفى - مشاكل توظيف أموال البنوك الإسلامية البحرية المصرية - رسالة ماجستير - كلية التجارة جامعة القاهرة ١٩٨٩ - ص ٧١ - ٧٩.